TÜRKİYE SİGORTA



1 OCAK – 30 EYLÜL 2026 ARA DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FAALİYET RAPORU

İçindekiler

KURUMSAL PROFİL **3**
VİZYONUMUZ, MİSYONUMUZ, DEĞERLERİMİZ **4**
ORTAKLIK YAPISI **4**
İŞTİRAKLERE İLİŞKİN BİLGİLER **4**
YÖNETİM YAPISI VE ÇALIŞAN PROFİLİ **5**
2026 YILI 9 AYLIK DÖNEM SİGORTA SEKTÖRÜNDE YAŞANILAN GELİŞMELER **8**
TÜRKİYE SİGORTA'NIN BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELERİ **9**
2026 YILI 9 AYLIK ÖZET DEĞERLENDİRME **9**

KURUMSAL PROFİL

Türkiye'nin en büyük ve lider sigorta şirketi olan Türkiye Sigorta, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın Yeni Ekonomi Programı çerçevesinde, Türkiye ekonomisinin tasarruf bazının artırılması ve bankacılık dışı finansal sektörün geliştirilmesi amacıyla; Ziraat Sigorta ve Halk Sigorta'nın Güneş Sigorta çatısı altında 31 Ağustos 2020 tarihinde birleşmesiyle faaliyetlerine başlamıştır.

Köklü geçmişinden aldığı birikim ve güçlü kurumsal yapısı ile Türkiye Sigorta, uzman insan kaynağı ve gelişmiş teknolojik altyapısı sayesinde Türk sigorta sektörünü küresel ölçekte rekabetçi bir konuma taşımayı ve sigortacılık hizmetlerini tabana yaymayı hedeflemektedir.

Genel Müdürlüğü İstanbul'da bulunan Türkiye Sigorta; 5,4 milyon müşteriye; 12 acente bölge müdürlüğü, 11 bankasürans bölge müdürlüğü, 3.964 acente, 4.960 banka şubesi, 169 broker ve 329 doğrudan satış ekibi olmak üzere toplam 1.525 çalışan ile hizmet veren geniş ve güçlü bir hizmet ağına sahiptir.

Türkiye Sigorta; çevik, yenilikçi ve müşteri odaklı yaklaşımıyla sigorta deneyimini "sonra"dan "önce"ye taşıma vizyonu doğrultusunda faaliyet göstermekte, hayatın her anında ihtiyaçlara hızlı ve etkin çözümler sunarak sigortalılarına güvenli bir gelecek sağlamayı amaçlamaktadır.

Üç sigorta şirketinin ürün ve hizmet yapısının tek çatı altında birleşmesiyle sektörün en geniş ürün portföylerinden birine sahip olan Türkiye Sigorta; hayat dışı sigortacılık alanında yangın ve doğal afetler, kaza, sağlık, kara araçları, nakliyat, finansal kayıplar ve sorumluluk branşları başta olmak üzere geniş bir yelpazede hizmet sunmaktadır.

2026 yılı Eylül sonu itibarıyla Şirket'in toplam prim üretimi 134,6 milyar TL, pazar payı %15, aktif büyüklüğü 184,5 milyar TL ve net dönem kârı 8 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye Sigorta'nın ana hissedarı, Şirket sermayesinin %76,10'una sahip olan TVF Finansal Yatırımlar A.Ş. olup, kalan %23,90'lık pay Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

Türkiye Sigorta; Türkiye Sigorta Birliği, Türkiye Yatırımcı İlişkileri Derneği (TÜYİD) ve İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD Türkiye) üyesi olup; ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 18295-1/2:2017 Müşteri İlişkileri Yönetimi, ISO 22301:2019 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi, ISO/IEC 27001:2022 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi ve ISO/IEC 42001:2023 Yapay Zekâ Yönetim Sistemi sertifikalarına sahiptir.

2026 yılı içerisinde JCR Eurasia Rating tarafından gerçekleştirilen değerlendirme sonucunda Şirketimizin kredi derecelendirme notları; uzun vadeli ulusal ölçekte AAA (tr), kısa vadeli ulusal ölçekte J1+ (tr), uzun vadeli uluslararası yabancı ve yerel para cinsinden ise BB seviyesinde olup, tüm notların görünümü "Durağan" olarak belirlenmiştir. Şirketimizin Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu ise 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 9,66 seviyesine yükselmiş olup, söz konusu notun geçerliliği 31 Aralık 2026 tarihine kadar devam etmektedir.

VİZYONUMUZ, MİSYONUMUZ, DEĞERLERİMİZ

Vizyonumuz

Sigorta deneyimini "sonra"dan "önce"ye taşıyarak; parlak bir geleceği hayal eden herkes için hayatın her anında güven ihtiyacına yönelik çözümler sunma ve gücünü iyilik için kullanma anlayışıyla, on yıl içinde global teknoloji şirketi olarak kabul görmek.

Misyonumuz

Güvene ihtiyaç olan her anda; Türkiye, Sigorta.

Değerlerimiz

- Özgüvenli; Öncü olmak, global ölçek, sigorta deneyimini yeniden tanımlamak
- Erdemli; İyi insan olmak, değerler, sorumluluk, önem ve saygı, doğruyu yapmak, örnek olmak
- Meraklı; Keşfetmek, öğrenmek, heyecan, geçmişi anlayıp, "ötesini" inşa etmek
- Duyarlı; Dinlemek, anlamak, içtenlikle yapmak, özen göstermek, paydaşlarımızla ilişkimizi işimizin kalbine koymak

ORTAKLIK YAPISI

Türkiye Sigorta'nın ortaklık yapısı, Türkiye Varlık Fonu'nun ana hissedar olduğu güçlü bir sermaye yapısına dayanmaktadır. Şirketin %76,10'luk hissesi Türkiye Varlık Fonu'na aittir ve kalan %23,90'lık hisse ise Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Bu yapı, Türkiye Sigorta'nın sektördeki lider pozisyonunu desteklerken, halka açık bir şirket olarak şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerine olan bağlılığını da göstermektedir.

Ortaklar	Pay Oranı	Pay Tutarı (TL)
TVF Finansal Yatırımlar A.Ş.*	%76,10	15.220.343.786
Diğer	%23,90	4.779.656.214
TOPLAM	**%100,00**	**20.000.000.000****

* Türkiye Varlık Fonu, TVF Finansal Yatırımlar A.Ş.'nin %100 payına sahiptir.

** Bedelsiz sermaye artırımı kapsamında Şirket sermayesi 10 milyar TL'den 20 milyar TL'ye çıkarılmış; sermaye artırımına ilişkin SPK onayı 10.06.2026 tarihinde alınmış, esas sözleşme tadili ise İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilerek 22.06.2026 tarihli ve 11606 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

İŞTİRAKLERE İLİŞKİN BİLGİLER

İştiraklerimiz	Türkiye Sigorta'nın Sermayedeki Payı	İştirakin Sermayesi (TL)
OSEM Sertifikasyon A.Ş.	%100	8.000.000
Türk P ve I Sigorta A.Ş.	%50	600.000.000
Türkiye Hayat ve Emeklilik A.Ş.	%7,36	10.000.000.000
Tarım Sigortaları Havuz İşletmesi A.Ş.	%3,70	382.988.075

YÖNETİM YAPISI VE ÇALIŞAN PROFİLİ

YÖNETİM KURULU

19.09.2026 itibarıyla Yönetim Kurulu Üyelerimiz ve değişiklikleri aşağıdaki gibidir.

Görevi	İsmi	Göreve Başlama Tarihi
Başkan	Aziz Murat ULUĞ	31.03.2021
Üye	Bilal BEDİR	06.06.2024
Üye	Mahmut KAÇAR	25.04.2025
Bağımsız Üye	Ayşe TÜRKMENOĞLU	06.06.2024
Bağımsız Üye	Arif CALBAN	09.04.2026
Bağımsız Üye	Yavuz KAYNARCA	25.04.2025

YÖNETİM KURULU ÜYE DEĞİŞİKLİKLERİ

- 3 Ağustos 2023 tarihinde Genel Müdür olarak göreve başlayan Taha ÇAKMAK 15 Ekim 2026 tarihinde görevinden ayrılmıştır.
- 2 Haziran 2020 tarihinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak göreve başlayan Prof. Dr. Murat AKBALIK 9 Nisan 2026 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

ÜST YÖNETİM

19.09.2026 itibarıyla Üst Yönetim ve değişiklikleri aşağıdaki gibidir.

Görevi	İsmi	Göreve Başlama Tarihi
Genel Müdür Yardımcısı	Çağrı AKPINAR	06.09.2023
Genel Müdür Yardımcısı	Çiğdem KILIÇ	18.03.2024
Genel Müdür Yardımcısı	Dr. Doğan BAŞAR	06.09.2023
Genel Müdür Yardımcısı	Ersener SAN	03.11.2025
Genel Müdür Yardımcısı	Kürşat PEDİS	01.06.2021
Genel Müdür Yardımcısı	Mehmet Turgay ÖZATA	03.11.2023
Genel Müdür Yardımcısı	Melike Nur ÇINAR	03.11.2023
Genel Müdür Yardımcısı	Murat SÜZER	09.10.2023
Genel Müdür Yardımcısı	Tuba BULDU	01.09.2022

ÜST YÖNETİM DEĞİŞİKLİKLERİ

- 3 Ağustos 2023 tarihinde Genel Müdür olarak göreve başlayan Taha ÇAKMAK 15 Ekim 2026 tarihinde görevinden ayrılmıştır.
- Şirketimiz Genel Müdür Yardımcısı Gürol Sami ÖZER'in iş sözleşmesi, Yönetim Kurulumuzun 26.10.2026 tarihli kararı doğrultusunda, aynı tarih itibarıyla feshedilmiştir.
- Şirketimiz İç Sistemler Başkanı Mahmut Subutay ÇELİK 04.11.2026 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

KOMİTELER

Türkiye Sigorta'da Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komiteler, kurumsal yönetim ilkelerine uyumun sağlanması, risklerin etkin yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin geliştirilmesi amacıyla faaliyet göstermektedir. Komiteler, ilgili mevzuat ve şirket içi düzenlemeler çerçevesinde çalışmalarını yürütmekte ve Yönetim Kurulu'na düzenli olarak raporlama yapmaktadır.

- **Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Komitesi**

Kurumsal yönetim ilkelerine uyumun sağlanması, yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin gözetimi ve sürdürülebilirlik çalışmalarının izlenmesinden sorumludur. Pay sahipleri ile ilişkilerin etkin yürütülmesine katkı sağlar ve çevresel, sosyal ve yönetişim uygulamalarını takip eder.

- **Denetim Komitesi**

Şirketin finansal raporlama süreçlerinin doğruluğu ve şeffaflığının sağlanması, iç kontrol ve iç denetim sistemlerinin etkinliğinin gözetimi ile bağımsız denetim faaliyetlerinin izlenmesinden sorumludur. Komite, finansal tabloları değerlendirerek Yönetim Kurulu'na görüş sunar.

- **Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Şirketin varlığını ve sürekliliğini etkileyebilecek risklerin erken teşhisi, gerekli önlemlerin alınması ve risk yönetimi süreçlerinin etkinliğinin artırılması amacıyla faaliyet gösterir. Risklere ilişkin değerlendirmelerini düzenli olarak Yönetim Kurulu'na sunar.

- **Bilgi Teknolojileri Yönlendirme Komitesi**

Şirketin bilgi teknolojileri stratejilerinin iş hedefleri ile uyumlu şekilde belirlenmesi ve uygulanmasının sağlanması amacıyla faaliyet göstermektedir. Komite, dijital dönüşüm projeleri, bilgi teknolojileri yatırımları, siber güvenlik ve veri yönetimi süreçlerini değerlendirerek bu alanlardaki öncelikleri belirler. Ayrıca, BT risklerinin etkin şekilde yönetilmesini gözetir ve teknoloji alanındaki gelişmeler doğrultusunda şirketin rekabet gücünü artırmaya yönelik önerilerde bulunur.

KOMİTE ÜYELERİ

30 Eylül 2026 sonu itibarıyla komite üyelerinin listesi aşağıdaki gibi yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Komitesi

- Yavuz KAYNARCA - Komite Başkanı
- Bilal BEDİR - Komite Üyesi
- Şahika BALBAY DEMİROĞLU - Komite Üyesi

Denetim Komitesi

- Ayşe TÜRKMENOĞLU - Komite Başkanı
- Yavuz KAYNARCA - Komite Üyesi
- Mahmut Subutay ÇELİK - Komite Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi

- Ayşe TÜRKMENOĞLU - Komite Başkanı
- Mahmut KAÇAR - Komite Üyesi
- Murat SÜZER - Komite Üyesi

Bilgi Teknolojileri Yönlendirme Komitesi

- Bilal BEDİR - Komite Başkanı
- Dr. Doğan BAŞAR - Komite Üyesi
- Çiğdem KILIÇ - Komite Üyesi

KOMİTE DEĞİŞİKLİKLERİ

- 9 Nisan 2026 tarihinde gerçekleşen Genel Kurul ile aşağıdaki değişiklikler gerçekleştirilmiştir.
    - Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Komitesi başkanı olarak Prof. Dr. Murat AKBALIK yerine Yavuz KAYNARCA göreve başlamıştır.
    - Denetim Komitesi başkanı olarak Prof. Dr. Murat AKBALIK yerine Ayşe TÜRKMENOĞLU göreve başlamıştır.
    - Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanı olarak Prof. Dr. Murat AKBALIK yerine Ayşe TÜRKMENOĞLU göreve başlamıştır.
- Şirketimiz İç Sistemler Başkanı Mahmut Subutay ÇELİK 04.11.2026 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

PERSONEL SAYISI VE PERSONELLERE SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER

2026 Eylül sonu itibarıyla Türkiye Sigorta bünyesinde toplam 1.525 çalışan görev yapmaktadır. Şirketimiz, insan kaynağını en değerli varlıklarından biri olarak görmekte olup, çalışan memnuniyetini ve sürdürülebilir performansı destekleyen uygulamalar geliştirmektedir.

Çalışanlara sağlanan ücret, prim, yan haklar ve diğer menfaatler; performans esaslı uygulamalar ve Şirket politikaları çerçevesinde belirlenmektedir. Bu kapsamda çalışanlara ücret ve performansa dayalı prim uygulamalarının yanı sıra çeşitli sosyal haklar sunulmaktadır.

2026 YILI 9 AYLIK DÖNEM SİGORTA SEKTÖRÜNDE YAŞANILAN GELİŞMELER

Türkiye Sigorta, Türkiye Sigorta Birliği'nin yayımlamış olduğu 2026 yılı Eylül sonu itibarıyla, branş bazında hayat dışı prim üretimi bir önceki yılın aynı dönemiyle karşılaştırmalı olarak aşağıda verilmiştir.

Tablo 1: Eylül sonu itibarıyla karşılaştırmalı branş bazında hayat dışı prim üretimi (Kaynak: TSB)

HAYAT DIŞI SİGORTA SEKTÖRÜ					
BRANŞLAR (milyon TL)	**2026/09**	**Pay**	**2025/09**	**Pay**	**Değişim**
Kara Araçları Sorumluluk	261.933	%28,6	222.242	%30,4	%17,9
Hastalık /Sağlık	202.847	%22,1	147.649	%20,2	%37,4
Yangın ve Doğal Afetler	143.972	%15,7	116.644	%15,9	%23,3
Genel Zararlar	104.128	%11,4	73.505	%10,1	%41,7
Kara Araçları	124.178	%13,5	100.411	%13,7	%23,7
Kaza	19.059	%2,1	16.468	%2,3	%15,7
Genel Sorumluluk	17.979	%2,0	15.315	%2,1	%17,4
Nakliyat	11.280	%1,2	8.915	%1,2	%26,5
Finansal Kayıplar	6.612	%0,7	4.772	%0,7	%38,6
Su Araçları	7.252	%0,8	6.850	%0,9	%5,9
Hukuksal Koruma	6.142	%0,7	8.566	%1,2	-%28,3
Kredi	3.088	%0,3	2.355	%0,3	%31,1
Hava Araçları	2.423	%0,3	1.876	%0,3	%29,2
Destek	2.577	%0,3	2.247	%0,3	%14,7
Hava Araçları Sorumluluk	2.054	%0,2	1.802	%0,3	%14,0
Su Araçları Sorumluluk	1.457	%0,2	937	%0,1	%55,5
Kefalet	1.011	%0,1	898	%0,1	%12,6
GENEL TOPLAM	**917.815**	**%100,0**	**731.453**	**%100,0**	**%25,5**

Hayat dışı toplam prim üretimi yıllık bazda %25,5 artarak 918 milyar TL'ye ulaşmıştır. Aynı dönemde Türkiye Sigorta 134,6 milyar TL prim üretimi gerçekleştirmiş %15'lik pazar payı ile piyasadaki lider konumunu sürdürmüştür.

TÜRKİYE SİGORTA'NIN BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELERİ

TÜRKİYE SİGORTA		
FİNANSAL GÖSTERGELER (milyon TL)	**2025/12**	**2026/09**
Aktif Büyüklüğü	156.976	184.524
Yükümlülükler Toplamı	105.371	128.740
Ödenmiş Sermaye	10.000	20.000
Özkaynaklar	51.605	55.784
BİLANÇO ORANLARI	**2025/12**	**2026/09**
Nakit Oranı	%94	%82
Likidite Oranı	%126	%121
Cari Oran	%137	%130
Aktif Kârlılık	%15	%6
Özkaynak Kârlılığı	%48	%20

TÜRKİYE SİGORTA		
FİNANSAL GÖSTERGELER (milyon TL)	**2025/09**	**2026/09**
Prim Üretimi	105.135	134.557
Brüt Ödenen Hasarlar (-)	(39.833)	(46.323)
Faaliyet Giderleri (-)	(10.520)	(13.992)
Yatırım Gelirleri	25.865	30.710
Yatırım Giderleri (-)	(21.207)	(28.046)
Net Yatırım Geliri (teknik bölüme aktarılan hariç)	4.658	2.664
Olağandışı Gelir Giderler (+/-)	(2.872)	(7.197)
Teknik Bölüm Dengesi (+/-)	17.659	18.637
Net Kâr (+/-)	14.344	7.972
GELİR TABLOSU ORANLARI	**2025/09**	**2026/09**
Hasar Prim Oranı	%73	%69
Komisyon Oranı	%12	%12
Masraf Oranı	%12	%12
Bileşik Rasyo	%98	%92

2026 YILI 9 AYLIK ÖZET DEĞERLENDİRME

2026 yılı 9 aylık dönemde toplam prim üretimi 134,6 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiş, üretim ağırlıklı olarak genel zararlar ve yangın ve doğal afetler branşlarında yoğunlaşmıştır.

Dönem içerisinde teknik denge 18,6 milyar TL olarak gerçekleşirken, 8 milyar TL net kâr gerçekleşmiştir.

PRİM ÜRETİMİ

Branş bazında önceki dönem karşılaştırmalı 2026 yılı 9 aylık dönemde Brüt Prim Üretimi sonuçları aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir:

TÜRKİYE SİGORTA					
BRANŞLAR (milyon TL)	**2025/09**	**Pay**	**2026/09**	**Pay**	**Değişim**
Genel Zararlar	28.957	%27,5	43.037	%32,0	%49
Yangın ve Doğal Afetler	26.057	%24,8	32.626	%24,2	%25
Hastalık /Sağlık	13.422	%12,8	17.234	%12,8	%28
Kara Araçları	12.154	%11,6	14.610	%10,9	%20
Kara Araçları Sorumluluk	11.993	%11,4	13.014	%9,7	%9
Kaza	4.355	%4,1	5.053	%3,8	%16
Genel Sorumluluk	2.593	%2,5	3.029	%2,3	%17
Hava Araçları	1.115	%1,1	1.410	%1,0	%26
Nakliyat	814	%0,8	1.348	%1,0	%65
Hava Araçları Sorumluluk	1.093	%1,0	1.262	%0,9	%15
Su Araçları	1.689	%1,6	1.219	%0,9	-%28
Kredi	139	%0,1	270	%0,2	%94
Hukuksal Koruma	433	%0,4	246	%0,2	-%43
Finansal Kayıplar	174	%0,2	154	%0,1	-%11
Kefalet	144	%0,1	44	%0,0	-%69
GENEL TOPLAM	**105.135**	**%100**	**134.557**	**%100**	**%28**

2026 yılı Eylül sonu itibarıyla prim üretimimiz bir önceki yılın aynı dönemine göre %28 artışla 134,6 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Prim üretimindeki artışa genel zararlar ve yangın ve doğal afetler branşları önemli katkı sağlamıştır.

BRÜT ÖDENEN HASAR

Branş bazında önceki dönem karşılaştırmalı 2026 yılı 9 aylık Brüt Ödenen Hasar sonuçları aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir:

TÜRKİYE SİGORTA					
BRANŞLAR (milyon TL)	**2025/09**	**Pay**	**2026/09**	**Pay**	**Değişim**
Hastalık/Sağlık	(8.334)	%20,9	(13.950)	%30,1	%67
Kara Araçları Sorumluluk	(12.175)	%30,6	(11.563)	%25,0	-%5
Kara Araçları	(5.663)	%14,2	(8.506)	%18,4	%50
Yangın ve Doğal Afetler	(3.484)	%8,7	(6.474)	%14,0	%86
Genel Zararlar	(8.747)	%22,0	(3.691)	%8,0	-%58
Genel Sorumluluk	(273)	%0,7	(920)	%2,0	%237
Nakliyat	(184)	%0,5	(356)	%0,8	%94
Hava Araçları	(245)	%0,6	(278)	%0,6	%14
Su Araçları	(216)	%0,5	(193)	%0,4	-%11
Finansal Kayıplar	(301)	%0,8	(185)	%0,4	-%39
Hava Araçları Sorumluluk	(46)	%0,1	(113)	%0,2	%144
Kaza	(47)	%0,1	(77)	%0,2	%64
Kefalet	(113)	%0,3	(11)	%0,02	-%91
Kredi	(5)	%0,0	(7)	%0,01	%41
Hukuksal Koruma	(0,21)	%0,0	(0,20)	%0,0	-%2
GENEL TOPLAM	**(39.833)**	**%100,0**	**(46.323)**	**%100**	**%16**

2026 yılı 9 aylık dönemde toplam brüt ödenen hasar tutarı 46,3 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Hasar dağılımında en yüksek pay %30,1 ile hastalık/sağlık branşına ait olup, bu branşı %25,0 ile kara araçları sorumluluk ve %18,4 ile kara araçları branşları takip etmiştir.

TEKNİK DENGE

Branş bazında önceki dönem karşılaştırmalı 2026 yılı 9 aylık dönemde Teknik Denge sonuçları aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir:

TÜRKİYE SİGORTA			
BRANŞLAR (milyon TL)	**2025/09**	**2026/09**	**Değişim**
Yangın ve Doğal Afetler	7.537	8.203	%9
Genel Zararlar	939	5.693	%506
Kara Araçları	5.708	4.726	-%17
Kaza	4.142	3.675	-%11
Nakliyat	135	254	%88
Hukuksal Koruma	487	230	-%53
Genel Sorumluluk	24	30	%27
Kefalet	34	12	-%64
Hava Araçları	2	5	%254
Kredi	3	4	%45
Hava Araçları Sorumluluk	(8)	(8)	-%5
Su Araçları	47	(54)	-%215
Kara Araçları Sorumluluk	(3.550)	(2.864)	-%19
Finansal Kayıplar	(41)	(68)	%65
Hastalık/Sağlık	2.203	(1.202)	-%155
GENEL TOPLAM	**17.659**	**18.637**	**%6**

2026 yılı 9 aylık dönemde teknik bölüm dengesi 18,6 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Teknik kârlılığı en yüksek branşlar yangın ve doğal afetler, genel zararlar ve kara araçları olarak gerçekleşmiştir.

GELİR TABLOSU

2026 yılı 9 aylık dönemde şirket, 74,2 milyar TL teknik gelir elde ederken, 55,6 milyar TL teknik gider kaydetmiştir. Bu doğrultuda teknik bölüm dengesinde 18,6 milyar TL teknik kâr oluşmuştur.

TÜRKİYE SİGORTA			
Gelir Tablosu Özet (milyon TL)	**2025/09**	**2026/09**	**Değişim**
A- Hayat Dışı Teknik Gelir	60.194	74.239	%23
B- Hayat Dışı Teknik Gider (-)	(42.535)	(55.602)	%31
C- Teknik Bölüm Dengesi- H.Dışı (A-B)	17.659	18.637	%6
D- Yatırım Gelirleri	25.865	30.710	%19
E- Yatırım Giderleri (-)	(21.207)	(28.046)	%32
F- Diğer Faal. ve Olağandışı Faal. Gel .ve Kârl. ile Gid. ve Zar. (+/-)	(2.872)	(7.197)	%151
Dönem Kârı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	*(5.101)*	*(6.132)*	%20
G- Dönem Net Kârı veya Zararı	14.344	7.972	-%44

- **Yatırım Gelirleri**

2026 yılı 9 aylık dönemde yatırım gelirleri %19 artarak 30,7 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

TÜRKİYE SİGORTA			
Yatırım Gelirleri (milyon TL)	**2025/09**	**2026/09**	**Değişim**
1- Finansal Yatırımlardan Elde Edilen Gelirler	17.704	28.216	%59
2- Finansal Yatırımların Nakde Çevrilmesinden Elde Edilen Kârlar	-	-	-
3- Finansal Yatırımların Değerlemesi	5.109	(712)	-%114
4- Kambiyo Kârları	2.861	2.978	%4
5- İştiraklerden Gelirler	184	221	%20
6- Bağlı Ortak. ve Müşt. Yön. Tabi Teş. Gel.	-	-	-
7- Arazi, Arsa ile Binalardan Elde Ed. Gel.	6	7	%12
8- Türev Ürünlerden Elde Edilen Gelirler	-	-	-
9- Diğer Yatırımlar	-	-	-
10- Hayat Teknik Böl. Aktarılan Yat. Gel.	-	-	-
Genel Toplam	**25.865**	**30.710**	**%19**

- **Yatırım Giderleri**

2026 yılı 9 aylık dönemde yatırım giderleri %32 artarak 28 milyar TL olmuştur.

TÜRKİYE SİGORTA			
Yatırım Giderleri (-) (milyon TL)	**2025/09**	**2026/09**	**Değişim**
1- Yatırım Yönetim Giderleri – Faiz Dahil	(2.499)	(4.461)	%79
2- Yatırımlar Değer Azalışları	-	(7.326)	-
3- Yatırımların Nakde Çevrilmesi Sonucunda Oluşan Zararlar	-	-	-
4- Hayat Dışı Teknik Bölümüne Aktarılan Yatırım Gelirleri	(15.484)	(13.203)	-%15
5- Türev Ürünler Sonucunda Oluşan Zararlar	-	-	-
6- Kambiyo Zararları	(2.397)	(1.885)	-%21
7- Amortisman Giderleri	(121)	(225)	%86
8- Diğer Yatırım Giderleri	(707)	(946)	%34
Genel Toplam	**(21.207)**	**(28.046)**	**%32**

- **Diğer Faaliyetler Kaynaklı Giderler**

2026 yılı 9 aylık dönemde Diğer Faaliyetlerden Gelir ve Kârlar ile Gider ve Zararlar hesabına 7,2 milyar TL gider yazılmıştır.

TÜRKİYE SİGORTA			
Diğer Faal. ve Olağandışı Faal. Gel. ve Kârl. ile Gid. ve Zar. (+/-) (milyon TL)	**2025/09**	**2026/09**	**Değişim**
1- Karşılıklar Hesabı (+/-)	(2.602)	(11.396)	%338
2- Reeskont Hesabı (+/-)	(293)	152	
3- Özellikli Sigortalar Hesabı (+/-)	-	-	-
4- Enflasyon Düzeltmesi Hesabı (+/-)	-	-	-
5- Ertelenmiş Vergi Varlığı Hesabı (+/-)	14	4.051	
6- Ertelenmiş Vergi Yük. Gideri (-)	-	-	-
7- Diğer Gelir ve Kârlar	16	6	-%65
8- Diğer Gider ve Zararlar (-)	(7)	(10)	%31
9- Önceki Yıl Gelir ve Kârları	-	-	-
10- Önceki Yıl Gider ve Zararları (-)	-	-	-
Genel Toplam	**(2.872)**	**(7.197)**	**%151**

İLETİŞİM

Türkiye Sigorta Genel Merkez (Esentepe Ofis)

Adres: Büyükdere Cad. No:110 34394 Esentepe-Şişli/İSTANBUL

KEP İletişim: turkiyesigorta@hs02.kep.tr

Yatırımcı İlişkileri: investor.relations@turkiyesigorta.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Ofisi: Levent Mah. Çayır Çimen Sok. No:7 34330 Levent-Beşiktaş/İSTANBUL

Telefon: +90 (850) 202 20 20 / +90 (850) 402 20 20