



DOĞAN DIŞ TİCARET VE MÜMESSİLLİK A.Ş.

YILLIK FAALİYET RAPORU 2022

16/02/2023



YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Doğan Dış Ticaret ve Mümessilik A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Doğan Dış Ticaret ve Mümessilik A.Ş.'nin ("Şirket") 1 Ocak - 31 Aralık 2022 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 16 Şubat 2023 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

- b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Salim Alyanak, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 16 Şubat 2023

İÇİNDEKİLER

I) GENEL BİLGİLER

- I.a) Raporun ilgili olduğu hesap dönemi
- I.b) Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile internet sitesinin adresi
- I.c) Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler
 - I.c.1 Şirketin Organizasyon Yapısı
 - I.c.2 Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- I.ç) İmtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar
- I.d) Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler
 - I.d.1 Yönetim Kurulu
 - I.d.2 Üst Düzey Yöneticiler
 - I.d.3 Personel Sayısı
- I.e) şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler

II) YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

III) ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

IV) ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

- IV.a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler
- IV.b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim kurulunun bu konudaki görüşü
- IV.c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler
- IV.ç) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler
- IV.d) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar
- IV.e) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler
- IV.f) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar
- IV.g) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler
- IV.ğ) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler
- IV.h) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler
- IV.ı) Şirketin hâkim şirket veya topluluk şirketleri yararına yaptığı hukuki işlemler topluluk şirketleri yararına alınan veya alınmasından kaçınılan önlemler
- IV.i) Şirkette (IV.ı) bendinde bahsedilen hukuki işlemlerde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı, alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği

V) FİNANSAL DURUM

V.a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

V.b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

V.c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

V.ç) Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

V.d) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

VI) RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMELERİ

VI.a) Şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler

VI.b) Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler

VI.c) Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler

VII) HAKİM ŞİRKET BİLGİLERİ

VII.a) Bağlı ortaklıklardaki sermaye artış/azalışları ve gerekçesi

VII.b) Topluluğa dâhil işletmelerin ana şirket sermayesindeki payları hakkında bilgiler

VII.c) Konsolide finansal tabloların hazırlanması süreci ile ilgili olarak topluluğun iç denetim ve risk yönetimi sistemlerine ilişkin açıklamalar

VII.d) TTK'nun 199 uncu maddesinde öngörülen raporlar hakkında bilgi

VIII) DİĞER HUSUSLAR

I) GENEL BİLGİLER

I.a) Raporun ilgili olduğu hesap dönemi:

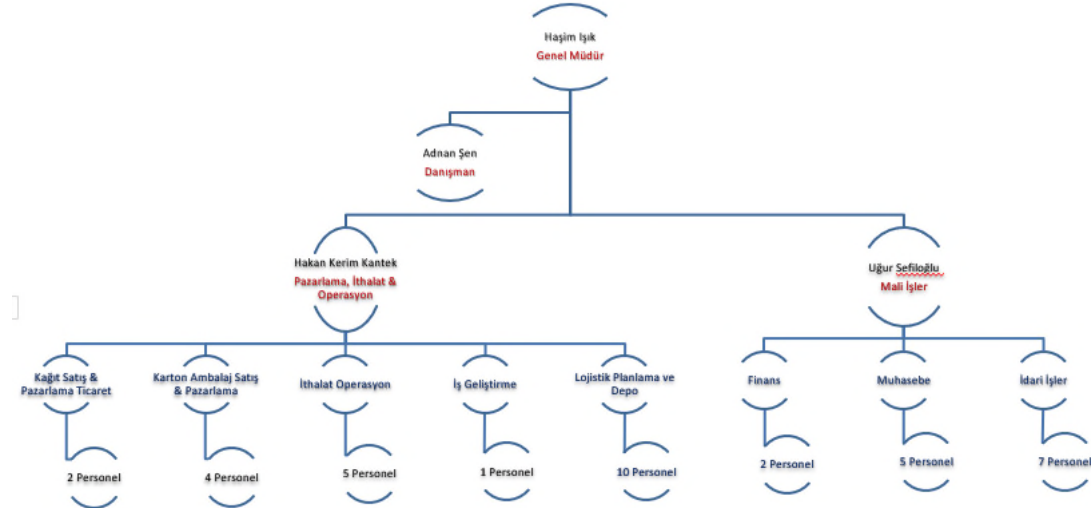
Bu faaliyet raporu 2022 yılı faaliyetlerine ilişkindir.

I.b) Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile internet sitesinin adresi:

Ticari Ünvanı : Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş.
Ticaret Sicil Memurluğu : İstanbul Ticaret Odası
Ticaret Sicil Numarası : 152628
Mersis Numarası : 0306-0039-1370-0001
Adres : Burhaniye Mah. Kısıklı Cad. No:65 Üsküdar/İSTANBUL
Telefon : 216 544 13 00
Faks : 216 544 13 37 – 38
Kurumsal İnternet Sitesi : www.ddt.com.tr

I.c) Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler:

I.c.1 Şirketin Organizasyon Yapısı:



I.c.2 Sermaye ve Ortaklık Yapısı:

Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş.'nin sermayesi 12.432.793,63 TL olup tamamı ödenmiştir. Şirketin 31.12.2022 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir. Dönem içinde sermaye ve ortaklık yapısında değişiklik olmamıştır.

DOĞAN DIŞ TİCARET VE MÜMESSİLLİK A.Ş. ORTAKLIK YAPISI	PAY TUTARI (TL)	PAY ORANI (%)
DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.	12.432.793,63	100,00
TOPLAM SERMAYE	12.432.793,63	100,00

I.ç) İmtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar:

Şirketimizde her payın bir oy hakkı bulunmaktadır. Herhangi bir pay sahibinin oy hakkına üst sınır getirilmemiştir. Oy hakkının kullanılmasını zorlaştıracı uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.

Şirket hisse senetleri üzerinde herhangi bir imtiyaz söz konusu değildir.

I.d) Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler:

I.d.1 Yönetim Kurulu*

Çağlar GÖĞÜŞ	Yönetim Kurulu Başkanı
Bora YALINAY	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Tahir ERSOY	Yönetim Kurulu Üyesi
Haşim IŞIK	Yönetim Kurulu Üyesi, Murahhas Aza ve Genel Müdür

I.d.2 Üst Düzey Yöneticiler:

Haşim IŞIK	Murahhas Aza ve Genel Müdür
Hakan KANTEK	Genel Müd. Yrd. (Ticaret ve Operasyonlar)
Uğur SEFİLOĞLU	Genel Müd. Yrd. (İdari ve Mali İşler)

I.d.3 Personel Sayısı:

31.12.2022 tarihi itibarıyla Şirketin çalışan sayısı 40 kişidir.

I.e) Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:

Yönetim Kurulu üyelerimiz için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395. ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır. Şirketimizdeki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyelerimiz, 2022 yılında kendi adlarına Şirketimizin faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

II) YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan ücret her yıl Şirket Genel Kurulu'nda belirlenmektedir. Şirketimizin üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası ve ulaşım giderlerinin karşılanması gibi faydalardan oluşmakta olup, 2022 yılında bu kapsamda Yönetim Kurulu Üyeleri ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarından oluşan üst düzey yöneticilere sağlanan faydaların toplamı **6.079.548.-TL**'dir.

III) ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimizin 2022 yılında herhangi bir araştırma ve geliştirme faaliyeti olmamıştır.

IV) ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

IV.a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

Şirketimiz 2022 yılında 202.858 TL tutarında demirbaş alımı yapmış olup bunun dışında bir yatırım harcaması yapmamıştır.

IV.b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim kurulunun bu konudaki görüşü:

Ana ortaklığımız Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı iç denetim ve kontrol fonksiyonunun yerine getirilmesinde yönlendirici olmakta ve Şirketimize destek vermektedir.

Doğan Holding İç Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı tarafından yapılan çalışmalar sonucu elde edilen bulgular şirketimiz tarafından değerlendirilmekte ve yapılan öneriler doğrultusunda düzeltme ve düzenlemeler yapılarak iç kontrol sistemleri sürekli geliştirilmektedir.

IV.c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

31.12.2022 itibariyle şirketin iştiraki bulunmamaktadır.

IV.ç) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

Şirket dönem içinde kendi paylarını iktisap etmemiştir.

IV.d) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

Şirketimizin Tam Tasdik Sözleşmesi imzaladığı Yeminli Mali Müşavir tarafından periyodik olarak denetimi yapılmış, yapılan denetim sonucu yeminli mali müşavir tarafından Şirketimize eleştiri konusu yapılan herhangi bir husus bildirilmemiştir.

IV.e) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

Dönem içinde Şirketimiz aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

IV.f) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

IV.g) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Dönem içinde Şirketimizin 2021 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı 25/03/2022 tarihinde Burhaniye Mah. Kısıklı Cad. NO: 65 Üsküdar/İSTANBUL adresinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar aynen uygulanmıştır.

Şirketimizin belirlenen hedeflere ulaşp ulaşmadığı, Yönetim Kurulu toplantılarında değerlendirilmekte olup, Şirketimizin faaliyet sonuçları ve performansı hazırlanan ayrıntılı raporlar üzerinden incelenerek gözden geçirilmektedir.

IV.ğ) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

30.05.2022 tarihinde, 1 Ocak 2021-31 Aralık 2021 hesap dönemi faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantı Gündemi' nin 6.maddesinde yer alan "Şirketin 2021 yılı hesap dönemi kar/zararı hakkında karar alınması ve (varsa) kullanım şeklinin, dağıtılacak kar ve kazanç payları oranlarının belirlenmesi hususundaki karardan rücu edilerek ilgili gündem maddesinin değiştirilmesi" 'hususunda olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmıştır.

IV.h) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

Aydın Doğan Vakfı'na 1.500.000.-TL, Türk Eğitim Vakfı'na 2.000.-TL ve Tema Vakfına 10.568,50.-TL, olmak üzere toplamda 1.512.568,50 TL tutarında bağış yapmıştır.

IV.ı) Şirketin hâkim şirket veya topluluk şirketleri yararına yaptığı hukuki işlemler, topluluk şirketleri yararına alınan veya alınmasından kaçınılan önlemler:

Şirketimizde hakim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

IV.i) Şirkette (IV.ı) bendinde bahsedilen hukuki işlemlerde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı, alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:

Şirketimizde raporun (IV.ı) bendinde sayılan nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

V) FİNANSAL DURUM

V.a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

Planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi ve belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu Yönetim Kurulu tarafından yapılan toplantılarda değerlendirilerek gözden geçirilmektedir.

V.b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:

Şirketimize ait satış gelirleri, başlıca finansal göstergeler ve mali rasyolara ilişkin bir önceki yıllara karşılaştırmalı bilgiler aşağıdaki gibidir.

V.b.1) Vergi Mevzuatına Göre Hazırlanan Finansal Tablolara Göre:

Şirketin son iki yılın verilerine göre satış gelirlerinin ayrıntısı aşağıdaki gibidir.

(Bin TL)	31.12.2021	31.12.2022	Değişim (%)
SATIŞ GELİRLERİ	949.782	1.700.967	79,09%
Gazete Kağıt Satışı	121.225	237.562	95,97%
Karton Ambalaj Ürünleri	425.557	754.087	77,20%
Magazin Kağıt Satışı	23.205	31.443	35,50%
Perakende Ürün Satışları	56.945	87.447	53,56%
Matbaa Malzemeleri Satışı	16.039	24.577	53,23%
Diğer gelirler	14.642	56.819	288,04%
Komisyon Gelirleri	4.730	13.009	175,03%
Promosyon Satışları	509	0	-100,00%
Hammadde Tedarik Ürün - Satış	286.929	496.022	72,87%
SATIŞLARIN MALİYETİ	797.208	1.327.607	66,53%
FAALİYET GİDERLERİ	30.118	56.732	88,36%
FAALİYET KARI	122.456	316.628	158,56%

Başlıca Finansal Göstergeler:

Şirketin vergi mevzuatına göre 31.12.2022 tarihli bilanço ve gelir tablolarına göre başlıca finansal göstergeleri aşağıdaki gibidir.

Başlıca Finansal Göstergeler (Bin TL)	31.12.2021	31.12.2022	Değişim (%)
Dönen Varlıklar Toplamı	662.224	1.296.924	95,84%
Duran Varlıklar Toplamı	181	260	44,06%
Kısa Vadeli Yb. Yük. Toplamı	522.503	1.115.336	113,46%
Uzun Vadeli Yb. Yük. Toplamı	0	0	n.a
Özsermaye Toplamı	139.902	181.848	29,98%

Net Satışlar	949.782	1.700.967	79,09%
Faaliyet Karı/(Zararı)	122.456	316.628	158,56%
Vergi Sonrası Net Kar/(Zarar)	30.954	56.947	83,97%

Mali Rasyolar:

Şirketin mali yapı ve kârlılığın ilişkin oranlar son iki yılın verilerine göre aşağıdaki şekilde hesaplanmıştır.

Mali Rasyolar	31.12.2021	31.12.2022
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vd. Yük.)	1,27	1,16
Aktif Devir Hızı (Net Satış Geliri/Aktif Toplamı)	1,43	1,31
Yabancı Kaynaklar/Özkaynaklar	3,73	6,13
Faaliyet Karı (Zararı)/ Aktif Toplamı	0,18	0,24
Brüt Kar Marjı (Faaliyet Karı/ Net Satış)	0,13	0,19
Net Kar Marjı (Net Kar/Net Satış)	0,03	0,03

V.b.2) Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak Hazırlanan Finansal Tablolara Göre: Bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2022 -31.12.2022 Hesap Dönemi'ne ait Konsolide Finansal Tablolara göre; "Ertelenmiş Vergi Gideri" ve "Dönem Vergi Gideri" birlikte dikkate alındığında 61.369.334 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" oluşmuştur. TMS ve TFRS'ye göre hazırlanan tablolara göre başlıca finansal göstergeler aşağıdaki gibidir.

Başlıca Finansal Göstergeler (Bin TL)	31.12.2021	31.12.2022	Değişim (%)
Dönen Varlıklar Toplamı	628.675	1.303.868	107,40%
Duran Varlıklar Toplamı	7.317	8.322	13,73%
Kısa Vadeli Yb. Yük. Toplamı	494.149	1.123.442	127,35%
Uzun Vadeli Yb. Yük. Toplamı	5.087	5.691	11,88%
Özkaynaklar Toplamı	136.756	183.056	33,86%

Net Satışlar	935.954	1.645.977	75,86%
Faaliyet Karı/(Zararı)	121.909	300.541	146,53%
Net dönem karı	38.999	61.369	57,36%

Mali Rasyolar (TMS ve TFRS'ye göre):

TMS ve TFRS'ye göre hazırlanan mali tablolara göre hesaplanan mali rasyo oranları aşağıdaki şekildedir.

Mali Rasyolar	31.12.2021	31.12.2022
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vd. Yük.)	1,27	1,16
Aktif Devir Hızı (Net Satış Geliri/Aktif Toplamı)	1,47	1,25
Yabancı Kaynaklar/Özkaynaklar	365,06%	616,82%
Faaliyet Karı (Zararı)/ Aktif Toplamı	19,17%	22,90%
Brüt Kar Marjı (Faaliyet Karı/ Net Satış)	13,03%	18,26%
Net Kar Marjı (Net Kar/Net Satış)	4,17%	3,73%

c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirketin Vergi Mevzuatına göre hazırlanan 31.12.2022 tarihli bilançosuna göre hesaplanan Özsermayesi 181.848.469,64 TL olup, 12.432.793,63 TL ödenmiş sermayesinin 169.415.676,01 TL fazlasıyla şirket bünyesinde varlığını korumaktadır. Şirketin TMS ve TFRS'ye göre hazırlanan 31.12.2022 tarihli bilançosuna göre hesaplanan Özsermayesi 183.056.432,00 TL olup, 12.432.793,63 TL ödenmiş sermayesinin 170.623.638,37 TL fazlasıyla şirket bünyesinde varlığını korumaktadır. Şirketin sermayesinin karşılıksız kalma veya borca bataklık durumu söz konusu değildir.

V.ç) Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Şirketin finansal yapısını güçlendirmek için etkin bir stok yönetimi yapılması, satışların ağırlıklı olarak peşin ödeme şeklinde yapılmaya devam edilmesi, etkin tahsilat yönetimi yapılarak cari hesap çalışılan müşterilerdeki alacak bakiyelerinin optimum seviyelerde tutulması ve yabancı kaynak maliyetlerinin düşürülmesi öngörülmektedir.

V.d) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

Şirketimizin kar dağıtım konusunda bir imtiyaz bulunmamakta olup, kar dağıtımı Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Esas Sözleşmemizde belirlenen esaslara uygun olarak aşağıdaki şekilde gerçekleştirmektedir.

Şirketin net dönem karı, yapılmış her çeşit masrafların çıkarılmasından sonra kalan miktardır. Net dönem kârından her yıl %5 genel kanuni yedek akçe ayrılır; kalan miktarın % 5'i pay sahiplerine kar payı olarak dağıtılır. Kar payı, pay sahibinin esas sermaye payı için şirkete yaptığı ödemelerle orantılı olarak hesaplanır.

Net dönem karının geri kalan kısmı, Genel Kurulun tespit edeceği şekil ve surette dağıtılır. Pay sahiplerine %5 oranında kar payı ödendikten sonra kardan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın % 10'u genel kanuni yedek akçeye eklenir. Şirket tarafından ayrılan ihtiyat akçeleri hakkında Türk Ticaret Kanununun 519 ila 523. maddeleri hükümleri uygulanır.

Şirketimizin kar payı dağıtım politikası: Şirketimizin, uymakla yükümlü olduğu mevzuat ile büyüme stratejisi, performansı ve finansman ihtiyaçları ile sektörel, ulusal ve uluslararası ekonomik koşullar dikkate alınarak finansal yapının optimizasyonuna imkan verecek şekilde oluşacak karın dağıtılıp dağıtılmamasına Genel Kurulca karar verilmektedir.

Şirketimizin 2022 hesap dönemi faaliyetleri sonucunda, VUK kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre **56.946.636,89 TL**; Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete' de yayınlanan Seri II, 14.1 no'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş, Konsolide Finansal Tablolara göre **61.369.334,00.-TL** "Net Dönem Karı" oluşmuştur.

VI) RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMELERİ

VI.a) Şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:

Şirketimizin karşı karşıya olduğu riskler ve bu risklere yönelik olarak tesis edilen politikalar düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Şirketin risk yönetim süreci kapsamında değerlendirdiği başlıca riskler aşağıda yer almaktadır:

Operasyonel Risk Yönetimi:

Yetersiz ve başarısız içsel süreçlerden, personel ve sistemlerden ya da dışsal olaylardan kaynaklanan doğrudan veya dolaylı zarar riski "Operasyonel Risk" kapsamında değerlendirilmektedir. Şirketimizin karşı karşıya bulunduğu risklerin tanımlanması ve tespiti çalışmaları ile bu şekilde tespit edilen olası risklerin denetim altında tutulması ve azaltılmasına yönelik risk yönetimi faaliyetleri şirket üst yönetimi ile Holding Mali İşler Başkanlığı koordinasyonunda yürütülmektedir.

Faaliyette bulunulan sektörlere özgü risklerin en aza indirilmesi ve yönetilmesi için üst düzey yöneticiler ve birim yöneticilerinin mevzuat ile ilgili eğitimler almaları sağlanmış olup, bu şekilde her seviyede risk algısının yerleşmesi ve farkındalık yaratılması sağlanmıştır. Mali, operasyonel ve uyum riskleri içerisinde önemli bir yer tutan vergi, ticaret hukuku ve diğer düzenleyici otoritelerin mevzuatına uyum risklerinin yönetiminde Holding Mali İşler Başkanlığı'nın ilgili Başkan Yardımcılıklarının koordinasyonunda, zaman zaman denetim ve yeminli mali müşavirlik şirketinin katılımıyla değerlendirme toplantıları yapılmakta, riskler sürekli izlenmektedir.

Şirket çalışanlarının şirketi temsil ve ilzama yetkili olduğu hususlar Yönetim Kurulu tarafından onaylanan "İç Yönerge" çerçevesinde belirlenmiş ve Yönetim Kurulu Üyelerini de içerecek şekilde çeşitli faaliyet konuları ile ilgili olarak tutara veya işlemin niteliğine bağlı olarak yetki mekanizmaları tespit edilmiştir. Şirket çalışanlarının Bilgi İşlem Sistemi'nde sahip olduğu yetki tanımlamaları personelin görev ve sorumlulukları ile uyumlu olacak şekilde yapılmıştır.

Finansal Risk

Şirketimiz faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; kredi riski, piyasa riski (kur riski, faiz riski) ve likidite riskidir. Şirketin finansal risk yönetimi yaklaşımı, finansal piyasaların değişkenliğinden dolayı maruz kalınan olumsuz etkilerin mali sonuçlar üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeyi amaçlamaktadır.

- **Kredi Riski Yönetimi:**

Kredi riski, Şirketin taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların şirkete karşı yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Bu risk özellikle grup dışı şirketlerden olan alacakları kapsamaktadır. Şirket, ticari faaliyetlerinden doğan alacakları tahsilat politikaları çerçevesinde takip etmekte ve tesis ettiği teminat politikaları çerçevesinde sınırlandırmaktadır.

- **Faiz Oranı Riski:**

Şirketimiz, faiz oranı riskini, faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle ve kaynak maliyetini fiyatlama politikasına yansıtmak suretiyle yönetmektedir.

- **Kur Riski:**

Kurlarda meydana gelen değişiklikler ve şirketin net yabancı para yükümlülüklerinin değerlemesi neticesinde karşılaşılabilecek olası kayıplar "Kur Riski" kapsamında değerlendirilmektedir. Şirket döviz pozisyonunu yakinen takip ederek kur riskinden kaynaklanabilecek risklerin sınırlandırılması amacıyla gerekli aksiyonları almaktadır.

- **Likidite Riski:**

Likidite riski, şirketin vadesi gelen yükümlülüklerini karşılayamama riskidir. Şirket likidite riskini sınırlandırmak ve gerekli aksiyonları zamanında almak amacıyla;

- Nakit akışını günlük, haftalık ve aylık bazda takip etmekte,
- Kısa vadeli ödemeleri karşılamak üzere yeterli miktarda nakit ve kısa vadeli mevduat tutmakta,
- Ticari faaliyetlerini sermaye-kredi dengesini ve sürdürülebilir karlılık hedeflerini gözeterek yürütmekte; bu çerçevede yükümlülüklerin vade yapısı ile uyumlu olacak şekilde kısa ve orta vadede fonlama sağlamaktadır.

VI.b) Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:

Şirketimizde riskin erken saptanması ve yönetimi komitesi henüz kurulmamış olup, süreçler Şirket üst yönetiminin değerlendirmeleri doğrultusunda ve Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. bünyesindeki ilgili birimlerden (mali, uyum ve operasyonel riskler için Mali İşler Başkanlığı; finansal riskler için Finansman ve Fon Yönetimi Başkan Yardımcılığı) destek alınmak suretiyle yürütülmektedir.

VI.c) Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler:

Şirketimiz gelirlerinin yaklaşık 20% oranındaki kısmını oluşturan gazete kağıdı, magazin kağıdı ve matbaa malzemeleri satışlarında talep daralmasına bağlı olarak azalma olacağı öngörülmekte, buna karşılık karton-ambalaj ürünleri ve hammadde tedarik segmentlerinde ise büyümeye devam edilmesi hedeflenmektedir.

Satışlarımız için tahsilat ağırlıklı olarak peşinde ödeme şeklinde yapılmaktadır. Bununla beraber vadeli satış yapan firmalardan ise firmalar ile yapılan anlaşmalar doğrultusunda teminat alınarak tahsilat riski sınırlandırılmaktadır.

Şirket, stoklarının finansmanı amacıyla yabancı kaynak kullanımı gerçekleştirmekte olup; faiz oranlarındaki yükselişlerin mali tabloda yaratacağı etki fiyatlama politikasında gerekli değişiklikler yapılmak suretiyle sınırlandırılmakta-giderilmektedir.

VII) HAKİM ŞİRKET BİLGİLERİ

VII.a) Bağlı ortaklıklardaki sermaye artış/azalışları ve gerekçesi:

Yoktur.

VII.b) Topluluğa dâhil işletmelerin ana şirket sermayesindeki payları hakkında bilgiler:

Bağlı ortaklıkların ana şirket sermayesinde payı bulunmamaktadır.

VII.c) Konsolide finansal tabloların hazırlanması süreci ile ilgili olarak topluluğun iç denetim ve risk yönetimi sistemlerine ilişkin açıklamalar

Şirketimizde iç denetim ve risk yönetimi faaliyetleri, ana ortaklığımız olan Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. bünyesindeki ilgili birimlerden (mali, uyum ve operasyonel riskler için Mali İşler Başkanlığı; finansal riskler için Finansman Başkan Yardımcılığı; İç Kontrol ve Risk Yönetimi için Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı) destek alınmak suretiyle yürütülmektedir.

VII.d) TTK'nun 199 uncu maddesinde öngörülen raporlar hakkında bilgi:

Yönetim kurulu üyelerinin TTK'nın 199/4. Maddesi uyarınca rapor talebi olmamıştır.

VIII) DİĞER HUSUSLAR

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan herhangi bir olay meydana gelmemiştir.

Yönetim Kurulu

Cağlar GÖĞÜŞ
(Başkan)

Bora YALINAY
(Başkan Yardımcısı)

Tahir ERSOY
(Üye)

Haşim IŞIK
(Murahhas Üye ve Genel Müdür)