



## İLETİŞİM



Balmumcu Mah.,  
Zincirlikuyu Yolu, No: 10, 34349,  
Beşiktaş, İstanbul, Türkiye



Tel: +90 212 376 10 00 / Fax: +90 212 376 19 80



enka@enka.com



<https://www.enka.com>



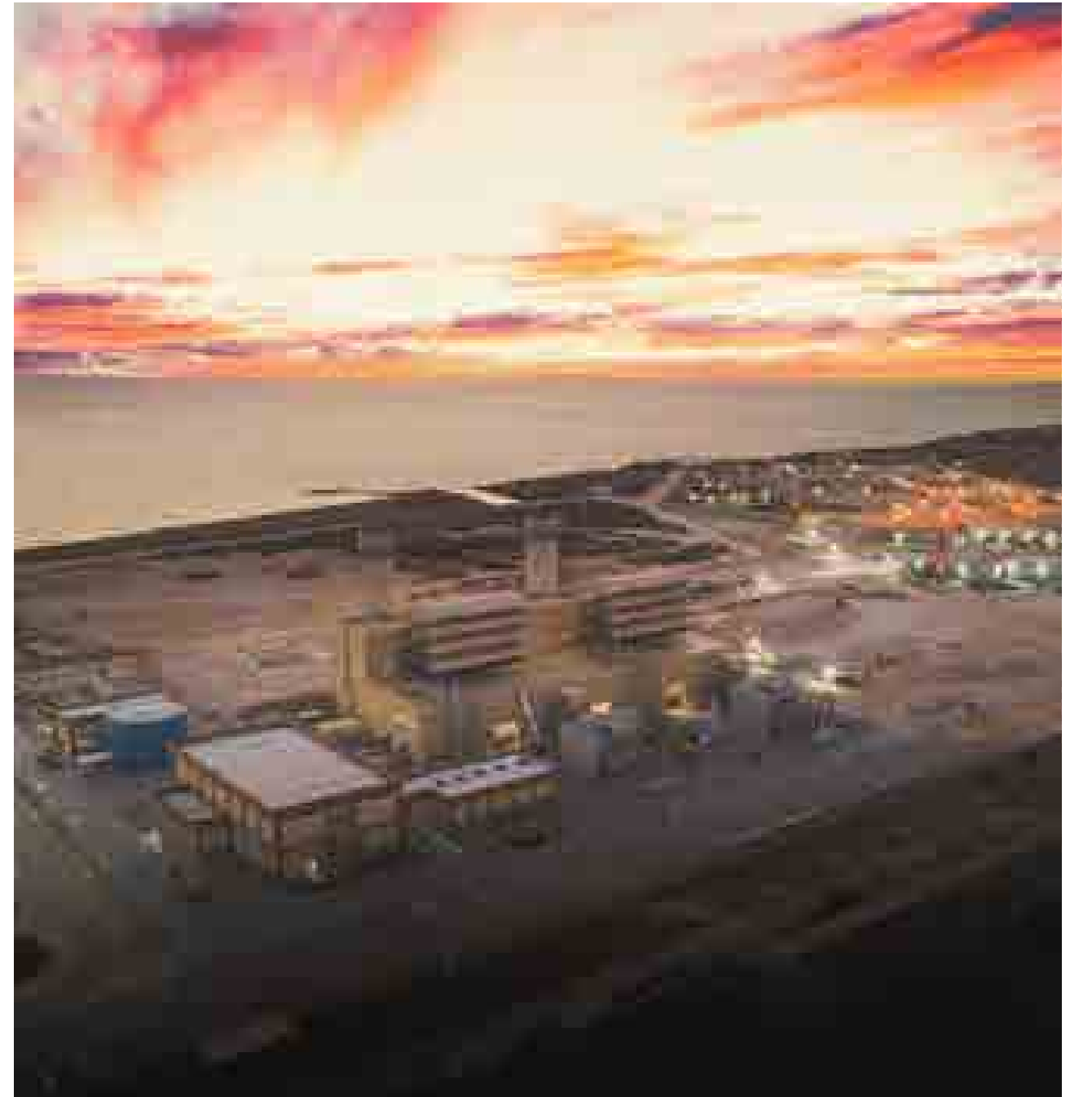
# ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. FAALİYET RAPORU 2022

MÜHENDİSLİK & İNŞAAT

ELEKTRİK ÜRETİMİ

GAYRİMENKUL

TİCARET



## İÇİNDEKİLER

|                                          |     |
|------------------------------------------|-----|
| Şirketler                                | 6   |
| Olağan Genel Kurul Gündemi               | 7   |
| Yönetim Kurulu                           | 8   |
| Başkan'dan Mesaj                         | 10  |
| Operasyonlarımız                         | 12  |
| Mühendislik ve İnşaat                    | 14  |
| Petrol, Gaz ve Petrokimya Projeleri      | 16  |
| Elektrik Santrali Projeleri              | 24  |
| Altyapı Projeleri                        | 38  |
| Bina Projeleri                           | 44  |
| Grup Şirketleri                          | 56  |
| Enerji Üretimi                           | 84  |
| Gayrimenkul                              | 88  |
| Ticaret                                  | 106 |
| Sosyal Faaliyetler                       | 114 |
| Raporlar                                 | 154 |
| Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu  | 156 |
| Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu | 174 |
| Bağımsız Denetçi Raporu                  | 184 |



KPMG Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9  
Levent 34330 İstanbul  
Tel +90 212 316 6000  
Fax +90 212 316 6060  
www.kpmg.com.tr

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

ENKA İnşaat ve Sanayi Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na,

### Görüş

Enka İnşaat ve Sanayi Anonim Şirketi'nin ("Şirket"), bağlı ortaklıklarının ve müşterek faaliyetlerinin (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak 2022 – 31 Aralık 2022 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğu-muzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2022 – 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 3 Mart 2023 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.



## Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,

- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,

- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

## Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemele- rin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Gökhan Atılğan, SMMM

Sorumlu Denetçi

3 Mart 2023

İstanbul, Türkiye

## ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. YILLIK YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

|                              |                                                                                      |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| Rapor Dönemi                 | 01.01.2022 - 31.12.2022                                                              |
| Tescilli Şirket Adı          | ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.                                                           |
| Tescil veya Kuruluş Tarihi   | 1957                                                                                 |
| Kayıtlı Olduğu Ülke          | İstanbul / Türkiye                                                                   |
| Ticaret Odası Sicil Numarası | 68194                                                                                |
| Ödenmiş Sermaye              | 6,000,000,000 TL (Türk Lirası)<br>2,751,958,581 ABD Doları (eşdeğeri)                |
| BS EN ISO 9001               | 2015 Kayıtlı                                                                         |
| Sertifika No                 | FS 57544                                                                             |
| BS EN ISO 14001              | 2015 Kayıtlı                                                                         |
| Sertifika No                 | EMS 71388                                                                            |
| BS EN ISO 45001              | 2018 Kayıtlı                                                                         |
| Sertifika No                 | OHS 71389                                                                            |
| BS IEC 27001                 | 2013 Kayıtlı                                                                         |
| Sertifika No                 | OHS 715596                                                                           |
| ASME A                       | 2019 Kayıtlı                                                                         |
| Sertifika No                 | 45151                                                                                |
| ASME U                       | 2019 Kayıtlı                                                                         |
| Sertifika No                 | 45152                                                                                |
| ASME U2                      | 2019 Kayıtlı                                                                         |
| Sertifika No                 | 45153                                                                                |
| ASME S                       | 2019 Kayıtlı                                                                         |
| Sertifika No                 | 45154                                                                                |
| NB                           | 2019 Kayıtlı                                                                         |
| R Stamp                      | 2019 Kayıtlı                                                                         |
| Kurumsal Yönetim Notu        | 9,28 (Kasım 2022 - SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi<br>Derecelendirme Hizmetleri A.Ş.) |
| Merkez Ofis Adresi           | Balmumcu Mah., Zincirlikuyu Yolu No: 10, 34349<br>Beşiktaş / İstanbul                |
| Telefon                      | +90 (212) 376 10 00 (pbx)                                                            |
| Faks                         | +90 (212) 376 19 80                                                                  |
| Resmi İnternet Sitesi        | www.enka.com                                                                         |
| E-posta                      | enka@enka.com                                                                        |

## ŞİRKETLER

### Mühendislik & İnşaat

ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.

Çimtaş Çelik İmalat Montaj ve Tesisat A.Ş.

Cimtas Boru İmalatları ve Ticaret Ltd. Şti.

Cimtas Ningbo Modular Skids & Pipe Spools

Çimtaş Hassas İşleme Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.

Çimtaş Gemi İnşa Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Kasktaş Kayar Kalıp Altyapı Sondaj Kazık ve Tecrit A.Ş.

ENKA UK Construction Ltd.

ENKA Holding B.V.

ENKA Construction and Development B.V.

ENKA Power Systems B.V.

Bechtel ENKA UK Limited

Entrade GmbH

Capital City Investment B.V.

ENKA Construction S.A.

### Enerji Üretimi

Gebze Elektrik Üretim Ltd. Şti.

Adapazarı Elektrik Üretim Ltd. Şti.

İzmir Elektrik Üretim Ltd. Şti.

### Gayrimenkul

ENKA TC

City Center Investment B.V.

LLC MosENKA

Moskva Krasnye Holmy

ENKA Invest

ENKAMOS Region B.V.

LLC ENKA Flex Office

ENKA Holding Investment S.A.

### Ticaret

ENKA Pazarlama İhracat İthalat A.Ş.

ENTAŞ Nakliyat ve Turizm A.Ş.

AirENKA Hava Taşımacılığı A.Ş.

## OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

2022 Yılı Olağan Genel Kurul Gündemi, ilgili KAP duyurusu yapıldıktan sonra eklenecektir.

1915 Çanakkale Köprüsü - Türkiye



## YÖNETİM KURULU



**A. Mehmet TARA**  
Yönetim Kurulu Başkanı  
(İcracı Üye)



**Cem ÇELİKER**  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı  
(İcracı Üye)



**Erdoğan TURGUT**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
(İcracı Olmayan Üye)



**Mehmet Mete BAŞOL**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
(İcracı Olmayan Bağımsız Üye)



**Fatih Osman TAR**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
(İcracı Olmayan Bağımsız Üye)

## Başkan'dan Mesaj

### Değerli Ortaklar;

ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu adına, Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı'na hoş geldiniz der en derin saygılarımızı sunarız.

Öncelikle 6 Şubat 2023 tarihinde ülkemizin güneydoğusunda meydana gelen ve çok geniş bir coğrafyaya yayılan büyük ölçekli depremlerde hayatlarını kaybeden vatandaşlarımıza Allah'tan rahmet, hayatta kalan yakınlarına başsağlığı dileklerini sunmak istiyorum. Gerçekten tüm toplumu derinden etkileyen ve 13,5 milyon nüfusu direkt ve ülkenin geri kalanını dolaylı etkileyen bu felakette grubumuzun projeleri, şirketleri, vakfı ve okulları ilk andan itibaren yaygın bir şekilde yardım faaliyetlerinde bulunmuşlardır ve bulunmaya da devam etmektedirler. Gönderilen ekipman sayesinde bazı depremzedelerin enkazdan çıkarılmalarına vesile olunmuş, felaketten kurtulan kişilerin yiyecek, içecek, barınma, hijyen ve diğer ihtiyaç malzemeleri ilgili bölgelere sevk edilmiştir.

Bu felaket bize bir kez daha mühendislik ve inşaat tekniklerinin, kalitesinin ve toplumun eğitiminin bu tür felaketlerin etkilerini artırma ya da azaltmada ne kadar önemli rol oynadığını göstermiştir. ENKA kurulduğu ilk günden bu yana mühendislik gereklerini tam olarak yerine getirmiş, mühendislik şartnamelerinin ve yapı yönetmeliklerinin gerekliliklerini, çok değişik coğrafyalarda kazandığı tecrübe ile harfiyen yerine getirmiştir. Tüm paydaşların bu felaketten gerekli çıkarımları yaparak bir seferberlik ruhuyla gelecekte yaşanacak afetlerin sonuçlarının hafifletilmesi yönünde çalışması en önemli kazanım olacaktır.

2022 yılının sonunda ABD Doları bazında, ENKA'nın özsermayesi 6,47 milyar, net nakit pozisyonu 4,4 milyar, konsolide cirosu 3,73 milyar ve konsolide kârı ise 118 milyon olmuştur.

ENKA'nın faaliyetlerinde odaklandığı sektörler, geçmiş yıllarda olduğu gibi, mühendislik ve inşaat, enerji üretimi, gayrimenkul yatırım ve yönetimi ile ticarettir.

Mühendislik ve inşaat sektörünün cirosu 1,93 milyar ABD Doları seviyesinde gerçekleşmiştir. Grup şirketlerimizin de katkısıyla 2022 yılında toplamda alınan yeni işlerin ENKA payı 2,27 milyar ABD Doları seviyesindedir.

Enerji üretimi alanında ENKA, Yap-İşlet modeli çerçevesinde işletilen ve tamamına sahip olduğu toplam 4100 MW kapasiteye sahip Gebze, Adapazarı ve İzmir doğal gaz kombine çevrim santralleriyle, Türkiye'nin en büyük özel sektör elektrik enerjisi üreticisi olup Türkiye'nin yıllık elektrik ihtiyacının yaklaşık %10'unu karşılayabilme kapasitesine sahiptir. EÜAŞ ile olan Elektrik Satış Sözleşmesi'nin sonlanmasının ardından Adapazarı ve Gebze santrallerinde Şubat 2019'da, İzmir santralinde Ağustos 2019'da üretim durmuştu. Bu santrallerde 2021 yılının ortasında üretime tekrar başlanmış ve 2022 yılında 1,3 milyar ABD Doları gelir elde edilmiştir. Enerji işkolunda Kırklareli'nde yeni bir doğal gaz kombine çevrim santral yatırımı inşaatına başlamış bulunmaktayız. 890 MW kapasiteye sahip olacak olan santralin 2025 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

2022 yılında 334 milyon ABD Doları gelir elde ettiğimiz gayrimenkul sektöründe, Rusya'da kurulu şirketlerimiz aracılığıyla, A sınıfı ofis binalarıyla alışveriş merkezlerinin yatırım ve yönetimini sürdürmekteyiz. Bu işkolu sene sonu itibarıyla, tamamı Moskova'da bulunan yaklaşık 390 bin metrekareye yakın A sınıfı net kiralanabilir ofis alanı, bir otel ve biri hariç tamamı Moskova'da olan yaklaşık 365 bin metrekare kiralık alanı bulunan alışveriş merkezleri bulunmaktadır.

Ticari faaliyetler alanında ise iş makineleri, kaldırma ekipmanları ve endüstriyel ürünlerde dünyanın güvenilir markalarının satış ve satış sonrası hizmetler temsilciliğini yapan ve sektöründe pazar lideri olan ENKA Pazarlama 2022 yılında 241 milyon ABD Doları ciro elde etmiştir.

Gerçekleştirdiğimiz tüm projelerimizde ve faaliyet gösterdiğimiz tüm coğrafyalarda ilk önceliğimiz her zaman

çalışanlarımızın sağlığı ve güvenliği olmuştur. Uyguladığımız dünya standartlarındaki İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre (ÇGS) yönetim sistemleri ile, kaza sıklık oranlarımız 2022 yılı içinde sektör hedeflerinin ötesinde gerçekleşmiştir. 2022 yılında inşaat faaliyetlerimizde 60.000.000 insan-saate yakın bir çalışmanın yapıldığı göz önünde bulundurulduğunda; grubumuz tarafından gerçekleştirilen başarıların mertebesi ve şirketimizin İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre başlıklarına verdiği önem daha net görülebilmektedir. Şirketimiz 2022 yılında, mevcut projelerimizin yer aldığı coğrafyalara ek olarak, Avrupa'da yeni başlayan projelerimizin İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre gerekliliklerine de hızlı şekilde uyum sağlamış; çalışan ülke, işverenlerimiz ve ENKA İnşaat ÇGS Standartlarına uygun şekilde çalışmalarına devam etmiştir.

ENKA olarak sahip olduğumuz bütüncül sürdürülebilirlik yönetimi, güncellenen sürdürülebilirlik stratejisi ve hedefleri ile daha güçlü ve kapsayıcı hale gelmiştir. ENKA sergilediği bu kararlı ve sistemli sürdürülebilirlik yönetimi ve performansı sayesinde, dünyanın ve ülkemizin en prestijli sürdürülebilirlik ve ESG endekslerindeki yerini korumaya devam etmektedir.

ENKA olarak başarıımızdaki en büyük etken, işlerimizi zamanında ve yüksek kalite standartları doğrultusunda gerçekleştirme becerimizdir. Geçmişte de olduğu gibi kriterlerimizden ödün vermeden, odaklandığımız sektörlerde, kâr marjımızı koruyarak faaliyetlerimizi sürdürmekteyiz.

Değerli ortaklarımız, yeni yılda başta sağlık olmak üzere başarı ve mutluluk dolu günler dileriz.

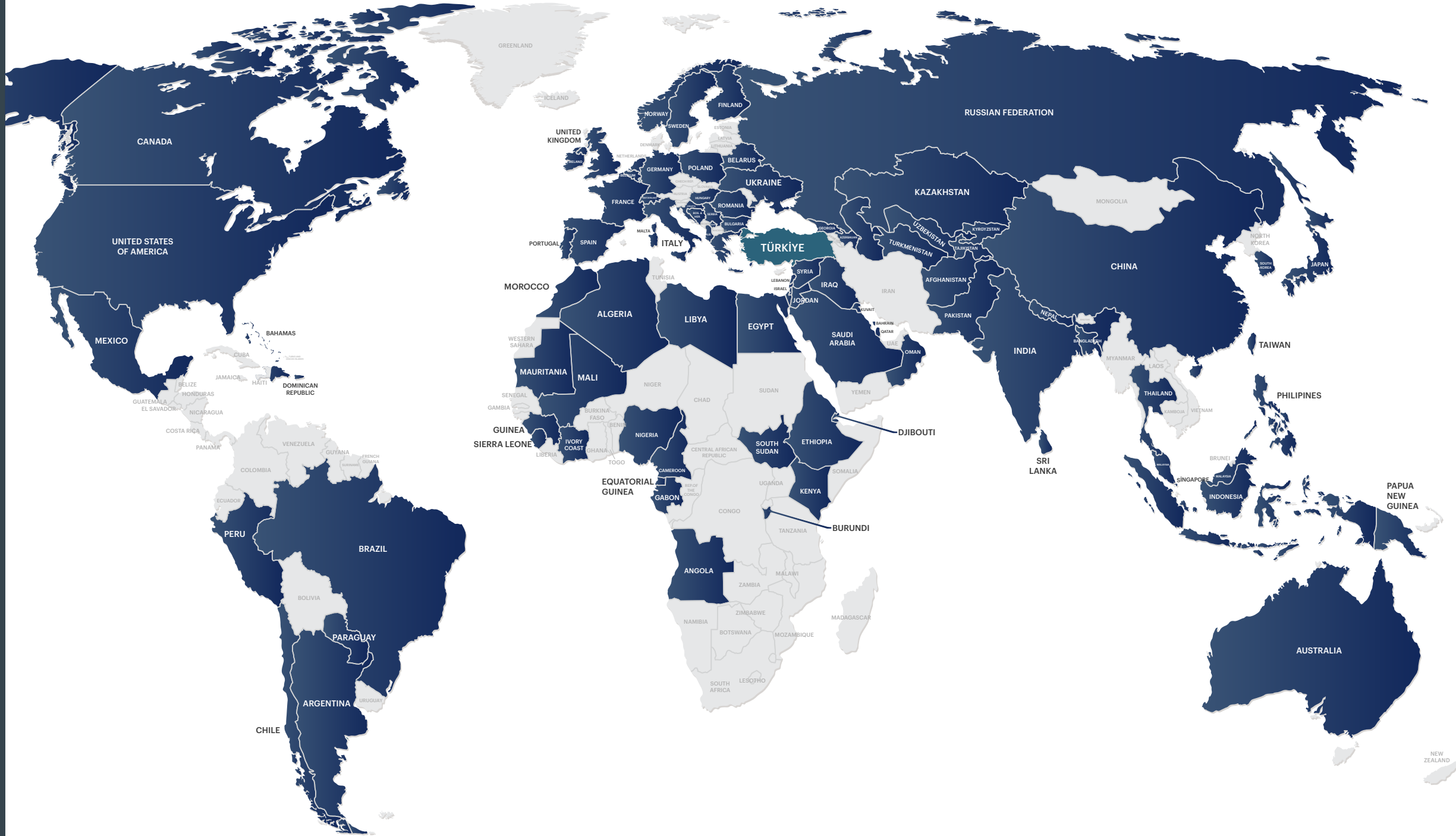
**A. Mehmet Tara**

Yönetim Kurulu Başkanı

27 Şubat 2023



## OPERASYONLARIMIZ



### GRUP ŞİRKETLERİ

1. Çimtaş Çelik İmalat Montaj ve Tesisat A.Ş., Gemlik, Türkiye
2. Cimtaş Boru İmalatları ve Ticaret Ltd. Şti., Gemlik, Türkiye
3. Cimtaş Ningbo Modular Skids & Pipe Spools, Ningbo, China
4. Çimtaş Hassas İşleme Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti., Gemlik, Türkiye
5. Çimtaş Gemi İnşa Sanayi ve Ticaret A.Ş., Kocaeli, Türkiye
6. Kasktaş Kayar Kalıp Altyapı Sondaj Kazık ve Tecrit A.Ş., Türkiye

### ENERJİ ÜRETİMİ

7. Adapazarı Elektrik Üretim Ltd. Şti., Adapazarı, Türkiye
8. Gebze Elektrik Üretim Ltd. Şti., Adapazarı, Türkiye
9. İzmir Elektrik Üretim Ltd. Şti., İzmir, Türkiye

### GAYRİMENKUL

10. ENKA TC, Moskova, Rusya
11. City Center Investment B.V., Moskova, Rusya
12. ENKA Invest, Moskova, Rusya
13. MosENKA, Moskova, Rusya
14. Moskva - Krasnye Holmy, Moskova, Rusya
15. Otel Moskva - Krasnye Holmy, Swisotel Krasnye, Moskova, Rusya
16. LLC ENKA Flex Office, Moskova, Rusya

### TİCARET

17. ENKA Pazarlama İhracat İthalat A.Ş., İstanbul, Türkiye
18. ENTAŞ Nakliyat ve Turizm A.Ş., İstanbul, Türkiye
19. AirENKA Hava Taşımacılığı A.Ş., İstanbul, Türkiye

### SOSYAL FAALİYETLER

20. ENKA Vakfı, İstanbul, Türkiye
21. ENKA Spor Kulübü, İstanbul, Türkiye
22. ENKA İstanbul Okulları, Türkiye
23. ENKA Adapazarı Okulları, Türkiye
24. Özel ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi - Kocaeli, Türkiye
25. Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi - Kocaeli, Türkiye
26. ENKA Sanat, İstanbul, Türkiye

# MÜHENDİSLİK & İNŞAAT

## PETROL, GAZ VE PETROKİMYA PROJELERİ

|                                                                                    |            |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Tengiz Ana Bakım ve Onarım İşleri                                                  | Kazakistan |
| Üçüncü Jenerasyon Projesi (3GP) Mekanik, Elektrik ve Enstrümantasyon Montaj İşleri | Kazakistan |
| West Qurna 1 (WQ1) Yağlı Su Arıtma 2 Tesisi (PW2)                                  | Irak       |

## ELEKTRİK SANTRALİ PROJELERİ

|                                                                                                                |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Hinkley Point C (HPC) Nükleer Enerji Santrali Türbin Adası HP & IP/LP Borulama Prefabrikasyon ve Montaj İşleri | Birleşik Krallık  |
| Dradenau Kombine Isı ve Enerji Santrali                                                                        | Almanya           |
| Misurata 650 MW Basit Çevrim Elektrik Santrali                                                                 | Libya             |
| Tripoli West 671 MW Basit Çevrim Elektrik Santrali                                                             | Libya             |
| Nizhnekamsk 495 MW Kombine Çevrim Elektrik Santrali                                                            | Rusya Federasyonu |
| Kazan 250 MW Kombine Çevrim Elektrik Santrali                                                                  | Rusya Federasyonu |

## ALTYAPI PROJELERİ

|                                               |           |
|-----------------------------------------------|-----------|
| Morava Koridoru Otoyolu                       | Sırbistan |
| Nassau Kruvaziyer Limanı, Prince George Wharf | Bahamalar |

## BİNA PROJELERİ

|                                                  |                   |
|--------------------------------------------------|-------------------|
| Shotton Kağıt Fabrikası                          | Birleşik Krallık  |
| Yandex Genel Merkezi                             | Rusya Federasyonu |
| Yüksek Teknolojili Çok Fonksiyonlu Tıp Kompleksi | Rusya Federasyonu |
| Krasnoyarsk Spor ve Dinlenme Tesisi              | Rusya Federasyonu |
| Özel Projeler                                    | Çeşitli Ülkeler   |

## PETROL, GAZ & PETROKİMYA PROJELERİ

Tengiz Ana Bakım ve Onarım İşleri

Kazakistan

Üçüncü Jenerasyon Projesi (3GP) Mekanik, Elektrik ve Enstrümantasyon Montaj İşleri

Kazakistan

West Qurna 1 (WQ1) Yağlı Su Arıtma 2 Tesisi (PW2)

Irak



West Qurna 1 (WQ1) Yağlı Su Arıtma 2 Tesisi (PW2) - Irak



Tengiz - Kazakistan

## Tengiz Ana Bakım ve Onarım İşleri

ENKA-Bechtel Ortaklığı'nın imzaladığı projenin toplam kontrat bedeli 2001 yılı başından bu yana 672 milyon ABD Doları olup, ENKA'nın ortaklıktaki payı %50'dir.

Kontrat kapsamında; işverenin petrol ve gaz üretim tesislerindeki bakım ve onarım işleri için gerekli mühendislik ve satın alma işleri yer almakta olup, inşaat işleri tarafında kazık, temel ve altyapı işleri, boru fabrikasyonu, prekast temel fabrikasyonu, yapısal çelik montajı, boru ve boru hattı imalatı, mekanik, elektrik ve enstrümantasyon işleri yapılmaktadır.

Projede 2022 yılında aşağıdaki çalışmalar gerçekleştirilmiştir:

- › İkinci Nesil Üretim (Second Generation Plant - SGP) Düşük Basıncılı (Low-Pressure) Baca Bağlantısı Modifikasyonu Projesi'nin fabrika duruşu sonrası söküm ve tasfiye işlemleri tamamlanmıştır.
- › T-7250 kuyusunun inşaat işleri ve bu kuyu-yu MS-26 bölgesine bağlayan boru hattının montajı tamamlanmıştır.
- › SGP DHC Drenaj Hatları İyileştirme Projesi'nin 1. öncelikli kapsamı tamamlanmış olup, 2. öncelikli kapsamdaki çalışmalar devam etmektedir. Projenin Ekim 2023'te tamamlanması öngörülmektedir.
- › MS-55 Genişletme Projesi'nin devreye alma ve bağlantı kapsamı tamamlanmıştır. Ana kapsama ait işlemler devam etmekte olup, Nisan 2023'te tamamlanması öngörülmektedir.
- › 51G Bölgesi İyileştirme Projesi %80'lik tamamlanma oranına ulaşmıştır.

2022 sonu itibarıyla projenin tamamlanma yüzdesi (sadece devam eden projeler için) %75 olup, planlanan bitiş tarihi Aralık 2023'tür. Aralık 2022 itibarıyla projede çalışan sayısı 150'dir.



### Konum

Tengiz, Kazakistan

### İşveren

Tengizchevroil (TCO)\*

### Proje Süresi

Şubat 2001 – Aralık 2023

### Kontrat Tipi

Götürü Usulü + Birim fiyat + Maliyet + Kâr Tipi Sözleşme

### Kontrat Değeri

672 Milyon ABD Doları

\*(Chevron, ExxonMobil, LukArco ve KazMunayGas Ortak Girişimi)



### Konum

Tengiz, Kazakistan

### İşveren

Tengizchevroil (TCO)\*

### Proje Süresi

Mayıs 2018 - Aralık 2023

### Kontrat Tipi

Götürü usulü + Birim fiyat + Maliyeti İade Tipi Sözleşme



# Üçüncü Jenerasyon Projesi (3GP)

## Mekanik, Elektrik ve Enstrümantasyon Montaj İşleri

ENKA ve Bechtel'in eşit ortaklığı ile Kazakistan'da kurulmuş olan Senimdi Kurylys LLP; mekanik, elektrik ve enstrümantasyon montaj işlerini kapsamında barındıran Üçüncü Jenerasyon Projesi (Third Generation Project - 3GP) sözleşmesini, Mayıs 2018'de imzalamıştır.

Üçüncü Jenerasyon Projesi (3GP), TCO'nun Future Growth Projesi (FGP)'nin bir parçası olup, Tengiz petrol sahasındaki yıllık petrol üretim kapasitesini 12 milyon ton (260.000 varil/gün) ve günlük gaz üretim kapasitesini 27 milyon m<sup>3</sup> artıracaktır.

Proje, hem Kazakistan'daki üretim sahalarında, hem de Avrupa ve Uzak Doğu'daki diğer üretim sahalarında imalatı yapılan modüler yapıların sahada birleştirilmesi tekniğiyle yürütülmektedir.

Proje, ham petrol işleme tesisinin yanı sıra, modül montajı, asidik su ayrıştırması ve yardımcı tesislerin inşasını içeren inşaat çalışmalarını da kapsamaktadır.

İş kapsamında mekanik, elektrik ve enstrümantasyon işleri, modül birleştirme, montaj ve bağlantılarını içeren projenin ana kalem miktarları aşağıdadır:

- › 99 adet modül birleştirme ve 66 adet modülün temel üzerine konulması işleri,
- › 14.000 ton çelik montajı,
- › 116.500 m boru imalatı ve montajı ile 29.850 m hazır boru montajı,
- › 2.250 km elektrik, enstrümantasyon ve telekom kablo montaj işleri,
- › 200 adet mekanik ekipman montajı,
- › 240 adet mekanik ekipman entegrasyonu,
- › 105.000 m boru izolasyonu ve 17.000 m<sup>2</sup> ekipman izolasyonu,
- › 9 adet bina inşası (6 adet büyük ve 3 adet küçük),
- › 100.000 m<sup>2</sup> asfalt yol yapımı.

2022 Aralık ayı sonu itibarıyla, projede 4.030 çalışan olup, 5.8 milyon insan-saat kayıp iş günlü kaza olmadan %97'lik bir ilerlemeye ulaşılmıştır.

İş sahasında gerçekleştirilen ana aktiviteler aşağıdaki gibidir:

- › Sözleşme kapsamında bulunan ilk dört kilometre taşı; Trafo Merkezi, Bakım ve İşletme Binası, Hava Sıkıştırma ve Azot Modülleri ve İçme Suyu Modülünün Ekim ve Kasım aylarında fiziksel olarak işverene teslim edilmesiyle beraber tamamlanmıştır.
- › İki TCO stratejik kontrol noktası tamamlanmıştır (Eylül ayında altyapı hizmetleri modülü entegrasyonunun tamamlanması ve Ekim ayında 110 kV trafo merkezinin enerjilendirilmesi).
- › Her biri 180 m yüksekliğinde olan 1 ve 2 nolu bacaların yapımı, boru montajıyla beraber tamamlanmıştır.
- › 13.920 ton yapısal çelik montajı yapılmıştır.
- › SK Tengiz Boru Atölyesi'nde 4.200 ton boru fabrikasyon işlemi tamamlanmıştır.
- › 139.000 m boru montajı ve 75.400 dia-inç saha kaynağı işlemi tamamlanmıştır.
- › 82.000 m boru izolasyonu ve 16.900 m<sup>2</sup> ekipman izolasyonu tamamlanmıştır.
- › 1,9 milyon metre kablo çekim işlemi tamamlanmıştır.
- › 6 büyük binadan 5'inin ve 3 küçük binanın inşaatı tamamlanmıştır.
- › 99 adet modülün istiflenmesi ve 66 adet modülün temellere yerleştirilmesi tamamlanmıştır.
- › 188 adet mekanik ekipman montajı tamamlanmıştır.
- › İnşaat ve altyapı işleri kapsamında; 127.000 m<sup>3</sup> kazı, 173.000 m<sup>3</sup> dolgu, 9.200 m<sup>3</sup> yüzey kaplama betonu ve 6.800 m<sup>3</sup> yapısal beton işleri tamamlanmıştır.
- › 15.000 m<sup>2</sup> asfalt yol yapımı tamamlanmıştır.
- › Toplamda 177.000 insan-saatlik mesleki yeterlilik eğitimi tamamlanmıştır.
- › Kimyasal boru temizlikleri %64 tamamlanma oranına ulaşmıştır. 327 adet rafineri boru hattından 209 adedi temizlenmiştir.
- › Boru hatlarının yüksek basınçlı buharla temizlik işleri ek iş olarak sene içerisinde alınmış olup, işin ön hazırlıkları devam etmektedir. Yüksek basınçlı buharla temizlik işleri iki aşamada yapılacaktır. İşin ilk aşamasının Haziran 2023'te başlaması planlanmaktadır.

## West Qurna 1 (WQ1) Yağlı Su Arıtma 2 Tesisi (PW2)

ENKA, yeni bir yağlı su arıtma tesisi için Aralık 2019'da ExxonMobil Iraq Limited (EMIL) ile bir sözleşme imzalamıştır.

Yağlı Su Arıtma 2 Tesisi (PW2) projesi, ENKA'nın Petrol ve Gaz sektöründeki ilk mühendislik, tedarik ve inşaat (EPC) sözleşmesidir. ENKA, Yağlı Su Arıtma 2 Tesisi için FEED kontrolü, detaylı mühendislik tasarımı, satın alma, imalat, inşaat ve devreye alma hizmetlerini yürütmektedir.

PW2 Projesi, West Qurna 1 Gaz Alma-Arındırma İstasyonları 6, 7 ve 8'den çıkan yağlı suyun arıtımını karşılamak için mevcut kapasiteyi günde 210.000 varil su kadar artıracaktır. Bu yeni tesisin son kullanıcı Iraklı Basrah Oil Company (BOC)'dir.

Aralık 2022 itibarıyla projenin %93'ü tamamlanmış olup, projenin bitiş tarihi 30 Nisan 2023 olarak planlanmıştır.

Proje için İstanbul Merkez Ofis, Dubai Ofis ve şantiye sahasında toplam 286 ENKA personeli çalışmaktadır.

Projede mühendislik işleri 2021 sonu ve satın alma işleri ise 2022 ortası itibarıyla tamamlanmıştır. Yapım ve devreye alma işleri ise devam etmektedir.

Projede beton ve çelik işleri 2022 yılının ikinci çeyreğinde tamamlanmıştır. Projenin önemli ekipmanları arasında yer almakta olan su arıtma ana paketi, hava ve nitrojen jeneratörü, pompalar, birleşik tesis kontrol ve güvenlik sistemi (ICSS) ve lokal elektrik odası (LER) gibi ekipman ve diğer ikincil sistemler şantiye sahasına sevk edilmiş olup, montaj işlemleri tamamlanmıştır. Projede tank imalatı, borulama ve elektrik işleri devam etmekte olup, projenin inşaat işleri ilerlemesi 2022 yılı sonu itibarıyla %85'e ulaşmıştır.

Ekim 2022 itibarıyla projenin devreye alma işleri başlamış olup, yıl sonu itibarıyla %20 ilerleme oranına ulaşılmıştır.

Ekim 2022'de gerçekleştirilen ENKA iç denetimi sonucunda projenin; alt yüklenici yönetimi, doküman yönetimi, finans ve muhasebe, makine ve ekipman yönetimi, malzeme yönetimi ve satın alma ve lojistik yönetimi alanlarındaki süreçleri "Çok İyi Uygulama" olarak değerlendirilmiştir.

Projede Aralık 2022 sonuna kadar 1.127 iş günü ve kayıp zamanlı kazasız 1.500.000 insan-saat çalışma süresine ulaşılmıştır.



### Konum

Basra, Irak

### İşveren

ExxonMobil Irak Limited

### Proje Süresi

Aralık 2019 – Nisan 2023

### Kontrat Tipi

Götürü Usulü

### Kontrat Değeri

70 Milyon ABD Doları

## ELEKTRİK SANTRALİ PROJELERİ

**Hinkley Point C (HPC) Nükleer Enerji Santrali Türbin Adası HP & IP/LP Borulama  
Prefabrikasyon ve Montaj İşleri**

*Birleşik Krallık*

**Dradenau Kombine Isı ve Enerji Santrali**

*Almanya*

**Misurata 650 MW Basit Çevrim Elektrik Santrali**

*Libya*

**Tripoli West 671 MW Basit Çevrim Elektrik Santrali**

*Libya*

**Nizhnekamsk 495 MW Kombine Çevrim Elektrik Santrali**

*Rusya Federasyonu*

**Kazan 250 MW Kombine Çevrim Elektrik Santrali**

*Rusya Federasyonu*

# Hinkley Point C (HPC) Nükleer Enerji Santrali Türbin Adası HP & IP/LP Borulama Prefabrikasyon ve Montaj İşleri

İngiltere'nin güneybatısında bulunan Hinkley Point C yeni nükleer enerji santralinin inşasıyla birlikte, karbon nötr elektrik üretimi gerçekleştirilecek ve Birleşik Krallık için çeşitli ve dengeli enerji arzına katkı sağlanacaktır.

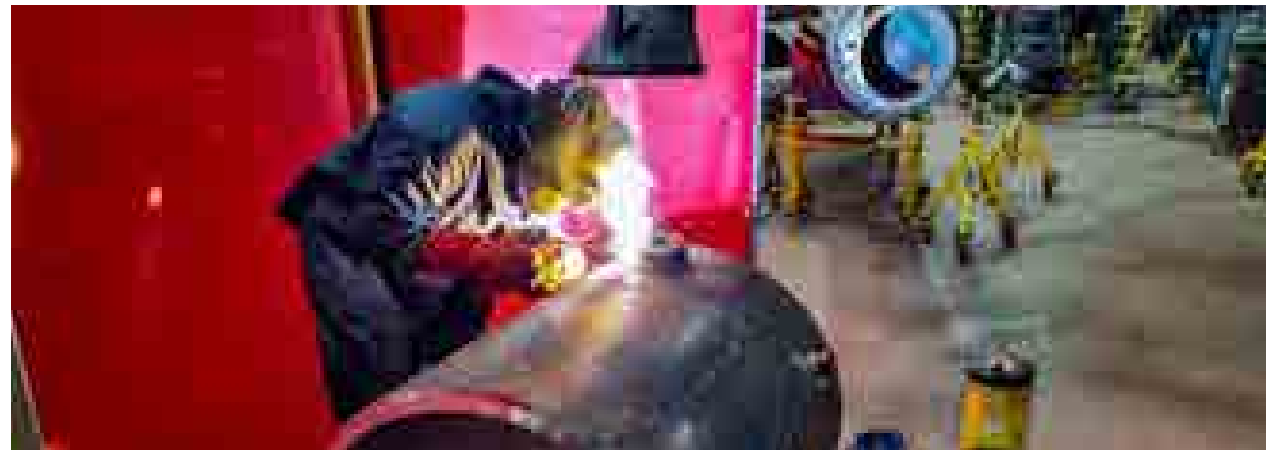
NNB GenCo ile sözleşme imzalamış olan GE Steam Power, Hinkley Point C için iki konvansiyonel güç adası tasarlamakta ve tedarikini gerçekleştirmektedir.

Türbin odalarında dünyada günümüzde kullanılan en büyük ve en güçlü buhar türbini olan Arabelle türbininin yanı sıra, diğer kilit öneme sahip ekipman yer alacaktır.

ENKA, Eylül 2021'de GE ile bir sözleşme imzalayarak konvansiyonel güç adasının boru sistemlerinin prefabrikasyon ve kurulum işlerini üstlenmiştir. ENKA'nın sorumluluğunda olan işin kapsamı özetle; Yüksek Basıncılı (High Pressure - HP) boruların montajı, Orta Basıncılı (Intermediate Pressure - IP) ve Düşük Basıncılı (Low Pressure - LP) boruların prefabrikasyonu, teslimatı ve montajı, HDPE ve GRP boruların prefabrikasyonu ve montajı ile yangından korunma ekipmanı ve boru sistemlerinin kurulumu ve montajıdır. ENKA GE'ye opsiyonel olarak devreye alma ve malzeme yönetimi hizmetleri sağlayacaktır.

Proje ekibi, 2022 yılında Cimtas Boru bünyesinde boru spool imalatlarına başlanması için gerekli plan ve prosedürleri geliştirmiş ve GE Power Systems'in doğrudan Cimtas Boru ile imzaladığı sözleşme kapsamında yürütülen HP boru spool imalatının koordinasyonunu sağlamıştır.

HP spool imalatına başlanmış olup, IP ve LP borulama prefabrikasyonuna Mart 2023'te başlanması planlanmaktadır. Sahadaki kurulum işlerine 2024 yılının ilk aylarında başlanacak ve en yoğun çalışma döneminde çalışan sayısı yaklaşık 400 kişiye ulaşacaktır. 2022 yılının sonu itibarıyla, projede 20 çalışan görev yapmaktadır.



## Konum

Bridgwater, Somerset,  
Birleşik Krallık

## İşveren

GE Steam Power Ltd.

## Proje Süresi

Eylül 2021 - Mayıs 2027

## Kontrat Tipi

Götürü Usulü



### Konum

Hamburg, Almanya

### İşveren

Hamburger Energiewerke GmbH

### Proje Süresi

Eylül 2021 – Aralık 2024

### Kontrat Tipi

Mühendislik, Satın Alma ve İnşaat (EPC) Açık Sözleşme



## Dradenau Kombine Isı ve Enerji Santrali

ENKA, ortak girişim partneri Uniper ile birlikte Almanya'nın Hamburg şehri için stratejik öneme sahip Dradenau Kombi Isı ve Enerji Santrali projesini üstlenmiştir.

Proje ile Wedel'deki kömürle çalışan kojenerasyon tesisinin yerini, Dradenau'da inşa edilecek olan yeni ve iklim dostu bir Kombine Isı ve Enerji Santrali tesisinin ("KWK-Anlage Dradenau") alması amaçlanmaktadır. Santralde iki kaynaktan ısı kullanılacaktır, bunlar:

- › Dradenau'da inşa edilecek olan kombine ısı ve enerji santralinden gelecek olan doğal gaz yakıtlı santralden gelen ısı ve
- › Termal atık geri kazanımından elde edilen ısı. Bu kapsamda; endüstriyel atık ısı, atık su arıtma tesisi işlemlerinden elde edilen atık ısı vb. üçüncü taraf besleyicilerden gelen ısıdır.

Dradenau projesinin konfigürasyonu 2x2x1 olup; 2 adet Siemens SGT-800 gaz türbini, 1 adet buhar türbini, 2 adet atık ısı buhar kazanı (HRSG) ve 1 adet gaz ile çalışan buhar kazanından oluşmaktadır. Proje tamamlandığında, 180 MW'lık elektrik üretimi ve 260 MW'lık ısı üretimi elde edilecektir.

Projenin EPC üstlenicisi olan ARGE Uniper-ENKA Dradenau (UEJV) Ortaklığı tam entegre bir ortak girişimdir. Dradenau Kombi Isı ve Enerji Santrali'nin planlama, mühendislik, tasarım, satın alma, üretim, teslimat, inşaat, montaj, devreye alma, test ve proje yönetimi gibi tüm teslim ve hizmetlerinden sorumludur.

Kapsamı yukarıda belirtilen işler için sözleşme bitiş tarihi olarak 2024 yıl sonu belirlenmiştir.

ARGE Uniper-ENKA Dradenau Ortaklığı, projenin ilk safhası olarak Eylül 2021'de temel mühendislik çalışmalarına hızla başlamıştır. Projede bir yılı aşkın geçen sürenin ardından ana ekipmanların satın alma

süreçleri hızlıca tamamlanmış olup, sözleşmeleri 2022 yılının başında imzalanmıştır. Ayrıca, 2 adet jeneratör yükseltici trafo ve 2 adet yardımcı trafonun da satın alması tamamlanmış ve tedarik sözleşmeleri imzalanmıştır.

Tüm projenin yapısal çelik tedariki için de satın alma süreçleri tamamlanmış ve sahaya tesliminin 2023'ün ilk çeyreği içinde başlaması planlanmıştır.

ENKA'nın teknik ekibinin sahaya mobilizasyonu tamamlanmıştır. Projenin kazık işlerinde son aşamaya gelinmiş ve inşaat işlerine başlanmıştır.

2023 yılının başında, proje için önemli bir başarı olan Siemens SGT-800 gaz türbinlerinin temelleri dökülecektir. Söz konusu gaz türbinleri önümüzdeki yılın ikinci yarısı yerine konulacaktır. HRSG kazanlarının 2023 yılının ilk çeyreğinde, buhar türbininin ise üçüncü çeyrek içinde montajı yapılacaktır. 2022 yılı sonu itibarıyla proje %20 oranında ilerleme kaydetmiştir.

Projede, Türkiye ve Almanya ofisleri ile proje sahası da dahil olmak üzere alt yüklenicilerle beraber toplam 120 kişi çalışmaktadır. Temel mühendislik çalışmaları neredeyse tamamlanmış olup, detay mühendislik çalışmalarında %60 oranına ulaşılmıştır.

2023 yılı içinde projede önemli bir ilerleme kaydedilecek ve ana ekipmanların saha montajları tamamlanacaktır. 2023 yılı boyunca inşaat, mekanik, borulama, elektrik ve yapısal çelik işleri dahil olmak üzere tüm alanlarda çalışmalar yapılacaktır.

2022 yılı sonunda projede kayıp zamanlı kaza olmaksızın harcanan toplam insan-saati 99.763'e ve 382 güne ulaşmıştır.



### Konum

Misurata, Libya

### İşveren

Libya Genel Elektrik Şirketi (GECOL)

### Proje Süresi

Haziran 2021 - Şubat 2023

### Kontrat Tipi

Götürü Anahtar Teslimi

### Kontrat Değeri

309 Milyon Euro



## Misurata 650 MW Basit Çevrim Elektrik Santrali

Sözleşme, Libya Genel Elektrik Şirketi (GECOL) ile Siemens Energy Global GmbH & Co. - ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. arasında imzalanmıştır. Sözleşme 7 Aralık 2017'de imzalanmış olup, güvenlik önlemleri nedeniyle projenin başlangıcı Haziran 2021'de gerçekleşmiştir.

Enerji santralinin Şubat 2023'te işverene teslim edilmesi planlanmaktadır.

Güç adasının devreye alma faaliyetleri tamamlanmış ve 1. ünite için güvenilirlik çalıştırma testi başlamıştır; son ünitenin güvenilirlik çalıştırma testi ise Ocak 2023'te başlatılacaktır.

Proje, 650 MW brüt üretim kapasitesine sahip basit çevrimli bir elektrik santralinin inşaatıdır.

Santral, anahtar teslimi olarak inşa edilmekte olup, konsorsiyumun iş kapsamı santralin işletme faaliyetlerinin sözleşme şartlarına uygun olarak her koşulda güvenli ve güvenilir bir şekilde işletilmesi için mühendislik, satın alma, inşaat ve montaj ile devreye alma işlerini içermektedir.

Proje, 2 set Siemens SGT5-PAC 4000F gaz türbini ve türbin jeneratörü ünitesi için bir güç adası konfigürasyonuna dayanmaktadır.

Gaz türbinleri, iki tür yakıtı ateşlemek için çift yakıtlı motorlardır. Ana yakıt, doğal gaz ve yedek yakıt hafif damıtılmış petrol olacaktır.

Proje faaliyetlerinin tamamlanma oranları aşağıdaki gibidir:

- › Mühendislik, satın alma, inşaat ve montaj işleri tamamlanmıştır.
- › Birincil yakıt ile devreye alma faaliyetleri tamamlanmış olup, proje test aşamasındadır.
- › Genel tamamlanma yüzdesi, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla %100 olarak gerçekleşmiştir.

2022 yılı sonuna kadar inşaat faaliyetlerinde kaydedilen ilerlemenin ana hatları aşağıdaki gibidir:

Aşağıdaki işlerin yürütülmesi ile inşaat işleri tamamlanmıştır:

- › 80.000 m³ kazı
- › 19.000 m³ betonarme
- › 2.000 ton inşaat çeliği
- › 2.000 ton yapı çeliği

Aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilerek mekanik işler tamamlanmıştır:

- › 2 adet gaz türbini ve jeneratörün kurulum ve devreye alma işleri tamamlanmıştır. 31 Aralık 2022 itibarıyla bütün gaz türbinleri baz yüke ulaşmıştır.
- › Egzoz bacalarının montajları.
- › Hafif damıtılmış petrol arıtma tesisi kurulumu.
- › Yangın suyu deposu montajı.
- › Büyük çaplı boruların montajı.

Elektrik işleri aşağıdaki faaliyetlerin yürütülmesi ile tamamlanmıştır:

- › 2 adet jeneratör yükseltici trafo ve 2 adet yardımcı trafo montajı.
- › Kablo çekme işleri.
- › Şebekeden geri besleme Haziran 2022'de gerçekleşmiştir.

2022 yılı sonu itibarıyla, proje sahasındaki toplam işgücü 217 kişidir.

31 Aralık 2022 itibarıyla, toplam 559 gün sayısına ve 3.200.000 insan-saat kazasız çalışma saatine ulaşılmıştır.

## Tripoli West 671 MW Basit Çevrim Elektrik Santrali

Sözleşme, Libya Genel Elektrik Şirketi (GECOL) ile Siemens Energy Global GmbH & Co. - ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. arasında imzalanmıştır. Sözleşme 7 Aralık 2017'de imzalanmış olup, güvenlik önlemleri nedeniyle projenin başlangıcı Mayıs 2021'de gerçekleşmiştir.

Enerji santralinin Ocak 2023'te işverene teslim edilmesi planlanmaktadır.

Güç adasının devreye alma faaliyetleri tamamlanmıştır ve son ünitenin güvenilirlik çalıştırma testi 2023 Ocak ayının ilk yarısında tamamlanacaktır.

Proje, 671 MW 'a kadar brüt çıkış kapasitesine sahip basit çevrim santralidir.

Santral, anahtar teslimi olarak inşa edilmekte olup, konsorsiyumun iş kapsamı santralin işletme faaliyetlerinin sözleşme şartlarına uygun olarak her koşulda güvenli ve güvenilir bir şekilde işletilmesi için mühendislik, satın alma, inşaat ve montaj ile devreye alma işlerini içermektedir.

Proje, 4 set SGT5-PAC 2000E Siemens gaz türbini ve türbin jeneratörü ünitesi için bir güç adası konfigürasyonuna dayanmaktadır.

Gaz türbinleri çift yakıtlı tiptir; ana yakıt hafif damıtılmış petrol olacak ve yedek yakıt gelecekte kullanılması planlanan doğal gaz olacaktır.

Proje faaliyetlerinin tamamlanma oranları aşağıdaki gibidir:

- › Tüm çalışmalar tamamlanmış olup, proje test aşamasındadır.
- › Genel tamamlanma yüzdesi, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla %100 olarak gerçekleşmiştir.

2022 yılı sonuna kadar inşaat faaliyetlerinde kaydedilen ilerlemenin ana hatları aşağıdaki gibidir:

Aşağıdaki işlerin yürütülmesi ile inşaat işleri tamamlanmıştır:

- › 60.000 m³ kazı
- › 22.700 m³ betonarme
- › 2.300 ton inşaat çeliği
- › 2.700 ton yapı çeliği

Aşağıdaki faaliyetlerin yürütülmesi ile mekanik işler tamamlanmıştır:

- › 4 adet gaz türbini ve jeneratörü kurulum ve devreye alma işleri tamamlanmıştır. 31 Aralık 2022 itibarıyla bütün gaz türbinleri baz yüke ulaşmıştır.
- › Egzoz bacalarının montajları.
- › Hafif damıtılmış petrol arıtma tesisi kurulumu.
- › Yangın suyu deposu montajı.
- › Büyük çaplı boruların montajı.

Elektrik işleri aşağıdaki faaliyetlerin yürütülmesi ile tamamlanmıştır:

- › 4 adet jeneratör yükseltici trafo ve 4 adet yardımcı trafo montajı tamamlanmıştır. Şebekeden geri besleme Nisan 2022'de gerçekleşmiştir.
- › Kablo çekme çalışmaları.

2022 yılı sonu itibarıyla, proje sahasındaki toplam işgücü 190 kişidir.

31 Aralık 2022 itibarıyla, toplam 414 gün sayısına ve 2.380.000 insan-saat kazasız çalışma saatine ulaşılmıştır.



### Konum

Trablus, Libya

### İşveren

Libya Genel Elektrik Şirketi (GECOL)

### Proje Süresi

Mayıs 2021 - Ocak 2023

### Kontrat Tipi

Götürü Anahtar Teslimi

### Kontrat Değeri

381 Milyon Euro



### Konum

Nizhnekamsk, Tataristan,  
Rusya Federasyonu

### İşveren

Nizhnekamskneftekhim  
(TAIF Grubu Üyesi)

### Proje Süresi

Aralık 2017 – Ekim 2022

### Kontrat Tipi

Götürü Usulü

### Kontrat Değeri

349 Milyon Euro



## Nizhnekamsk 495 MW Kombine Çevrim Elektrik Santrali

ENKA ve Siemens, Nizhnekamskneftekhim'in 18 Aralık 2017 tarihli sözleşme ile ihale ettiği Nizhnekamsk Kombine Çevrim Elektrik Santrali işlerinin taahhüdünü almak üzere, 12 Ocak 2017 tarihinde konsorsiyum anlaşması imzalamıştır.

Proje, Rusya Federasyonu'na bağlı Tataristan Cumhuriyeti'nde bulunan Nizhnekamsk şehrinin güneydoğusunda, Kama Nehri'nin batı yakasındaki endüstriyel bölgede yer almaktadır.

Proje sözleşmesi mühendislik, imalat, sahaya taşıma, inşaat, boyama, montaj, devreye alma, hizmete alınma ve test işlemlerini kapsamaktadır.

Santralin konfigürasyonu; 2 gaz türbini, 1 buhar türbini ve 2 adet atık ısı buhar kazanından (HRSG) oluşmaktadır. Santralin ana yakıtı doğal gaz olup, bununla birlikte Nizhnekamskneftekhim üretim proseslerinin bir yan ürünü olan gaz türevleri de (sentetik gaz) yakıt olarak kullanılacaktır.

2021 yıl sonu itibarıyla mühendislik, satın alma ve inşaat işleri tamamlanmıştır.

Ayrıca, santralin devreye alma işlemleri %100 tamamlanmış olup, 17 Ekim 2022 tarihi itibarıyla resmi işletme izni alınmıştır.

Proje tamamlanma tarihi olan 17 Ekim 2022'ye kadar kayıp zamanlı kaza olmadan çalışılan süre 1.711 gün ve yaklaşık 9.500.000 insan-saattir.

# Kazan 250 MW Kombine Çevrim Elektrik Santrali

ENKA ve Siemens Energy, SIBUR Holding bünyesinde bulunan PJSC Kazanorgsintez için Rusya Federasyonu'na bağlı Tataristan Cumhuriyeti'nin Kazan şehrinde 250 MW kurulu güce sahip olacak kombine çevrim elektrik santralini inşası için bir konsorsiyum oluşturmuştur.

2 Ekim 2019 tarihinde Siemens Energy ve işveren arasında; bir adet SGT5-2000E gaz türbini, bir adet SST-600 buhar türbini, bir adet atık ısı kazanı ve tüm yardımcı sistemlerin tedarik, montaj ve devreye alınması için ana sözleşme imzalanmıştır.

ENKA ve Siemens Energy arasında imzalanan "İş Birliği Anlaşması" çerçevesinde; ENKA, projenin mühendislik, satın alma, kurulum ve devreye alma (EPCC) süreçlerini gerçekleştirecektir. Siemens ise, gaz türbini ile buhar türbini tedarikini sağlayacak ve şalt sahasının yanı sıra; yüksek gerilim hatlarının inşasını da gerçekleştirecektir.

Santralin ana yakıtı doğal gaz olup, bununla birlikte Kazanorgsintez üretim proseslerinin bir yan ürünü olan gaz türevleri de (sentetik gaz) yakıt olarak kullanılacaktır.

Proje, 4 farklı bölümden oluşmaktadır;

- › Kombine çevrim gaz türbini, ana inşaat sahası,
- › Doğrusal tesis; kamu hizmeti ve gaz boru hatları (uzunlukları 3,5 km'ye yakın 5 ayrı boru hattı),
- › İşverenin tesisi içerisinde bulunan gaz karışım istasyonu ve 2 adet gaz hattı,
- › Elektrik dağıtım ve şebekeye bağlanma işleri (Siemens iş kapsamındadır).

25 Mayıs 2022 itibarıyla proje işleri askıya alınmıştır.

Ayrıca, Avrupa Birliği tarafından uygulanan yaptırımlar, proje için üretilmiş malzeme ve ekipmanların yurtdışından (özellikle AB ülkeleri) Rusya'ya gönderilmesini ve aynı zamanda tedarikçilerden kurulum/montaj ve devreye alma işleri için destek almayı imkansız hale getirmiştir.

Bu koşullar altında, projenin tasarım, satın alma ve inşaat işleri dahil genel ilerleme oranı %50 iken, projede inşaat işlerinin ilerlemesi %44,6'a ulaşmıştır.

Proje faaliyetlerinde başlıca ilerleme kalemleri aşağıdaki gibidir:

- › Alt yapı-üst yapı inşaat işleri ilerlemesi %88,6 seviyesindedir ve 18.077 m³ beton dökümü, 174.511 m³ kazı, 143.921 m³ geri dolgu işlerini içeren ana aktiviteler tamamlanmıştır.
- › Mimari işlerin ilerlemesi %41,5 seviyesindedir.
- › Yapısal çelik ve kaplama işleri ilerlemesi %76 seviyesinde olup 3.524 tonluk çelik işi tamamlanmıştır.
- › Gaz türbini, buhar türbini, ısı geri kazanımlı buhar jeneratörü, doğal soğutma kulesi mekanik işlerinin dahil olduğu mekanik işlerin ilerlemesi %55,2 seviyesindedir.
- › Ana tesisin dışında kalan gaz karıştırma istasyonu ve doğrusal boru tesislerindeki işler %41 seviyesindedir.

Saha faaliyetlerinde kaydedilen diğer önemli gelişmeler:

- › Kombine çevrim elektrik santrali özelinde kalıcı inşaat izni 27 Mayıs 2021 tarihinde alınmıştır.
- › Su arıtma sistemi ekipmanları %73 tamamlanma seviyesine ulaşmıştır.
- › Orta Gerilim Trafoları Mart 2022'de sahaya ulaşmıştır.
- › Gaz türbini montaj işleri %96'lık tamamlanma seviyesine ulaşmış olup, buhar türbini montaj işleri ise %72 seviyesindedir.
- › Isı geri kazanımlı buhar jeneratörü boru montajına 21 Ocak 2022 tarihinde başlanmıştır.
- › Doğal soğutma kulesi son kat cephe kaplama işleri Mayıs 2022'de tamamlanmıştır.
- › Kablo tavası yerleştirme işlerinde %34 ilerleme sağlanmıştır.

31 Aralık 2022 itibarıyla, 3.300.000 insan-saat kazasız çalışma saatine ulaşılmıştır.



## Konum

Kazan, Tataristan, Rusya Federasyonu

## İşveren

Kazanorgsintez

## Proje Süresi

Ekim 2019 - Daha Sonra Belirlenecek

## Kontrat Tipi

Anahtar Teslim

## Kontrat Değeri

245 Milyon Euro

## ALTYAPI PROJELERİ

**Morava Koridoru Otoyolu**

*Sırbistan*

**Nassau Kruvaziyer Limanı, Prince George Wharf**

*Bahamalar*



Morava Koridoru Otoyolu - Sırbistan



Nassau Kruvaziyer Limanı, Prince George Wharf - Bahamalar

# Morava Koridoru Otoyolu

ENKA, ortak girişim partneri Bechtel ile birlikte Sırbistan Cumhuriyeti Hükümeti tarafından, Aralık 2019 tarihinde, Orta Sırbistan'ı 10 ve 11 numaralı Pan-Avrupa Koridorları ile bağlayacak 112 km'lik Morava Koridoru Otoyolu projesinin tasarım ve inşaat işlerini üstlenmek üzere seçilmiştir.

Morava Koridoru Otoyolu; Pojate ve A1'den başlayan (Orta Sırbistan'daki Kuzey-Güney otoyolu), Kruševac'tan geçerek (Yugoslavya'nın eski sanayi merkezi) Čačak'ın kuzeyinde bulunan Preljina'ya kadar uzanan, 112 km'lik bölünmüş yollu bir otoyol projesidir. Proje, Batı Morava Nehri vadisinde Doğu-Batı istikametinde uzanacak olup, sanayi kentleri Kruševac, Kraljevo ve Čačak'a yeni ekonomik koridorların ve Bosna, Karadağ ve Kuzey Makedonya ile uluslararası bağlantıların sağlayıcısı olarak görülmektedir.

İmzalanmış kontratın hüküm ve koşullarına göre, otoyolun inşasına 2020 yılı içerisinde başlanmıştır ve projenin 9 kısmında birden devam etmektedir.

Bölgedeki erişilebilirliğin geliştirilmesi ve bir Dijital Koridor sağlanması adına otoyol güzergahı boyunca uzanan kapsamlı bir telekomünikasyon ağı yapılmaktadır. Proje dahilinde 11 yeni kavşak, kara yollarını, demir yollarını ve Morava Nehri'ni rota boyunca kesen çok sayıda yapı, Batı Morava Nehri'nin geniş taşkın yatağı sebebiyle önemli miktarda taşkın koruma önlemleri, nehir yatağının ve yapıların oyulma koruma yapıları, bentler ve yeni bir nehir yatağının inşası ve tasarımı gerçekleştirilecektir.

Ayrıca, proje kapsamında 77 köprü, 26 üst geçit, 11 alt geçit, 92 menfez, 34 km yeni nehir yatağı inşası, 27 km taşkın koruma bendi ve 16 milyon tondan fazla agrega üretimi bulunmaktadır.

2022 yılında; ana güzergahta kazı ve dolgu çalışmaları, köprü, üst geçit, alt geçit ve menfez inşaatları, ariyet ve taş ocaklarında çalışmalar devam etmiştir. Beton ve agrega üretim tesisleri kurulmuş ve üretim devam etmektedir. Ayrıca nehir yatağı çalışmaları ve taşkın koruma önlemleri için çalışmalar devam etmektedir.

Tüm sektörlerde (Sektör 1, Sektör 2 ve Sektör 3) şantiye çalışmaları yoğun bir şekilde ilerlemektedir. Ağırlıklı olarak Sektör 3'e hizmet edecek, Adrani'de yer alan ikinci kampın inşaatı tamamlanmıştır. Sektör 1'de toprak işleri, drenaj ve sanatsal yapı aktivitelerinin büyük çoğunluğu tamamlanmış olup Kaplama ve Bitirme ekiplerine teslim edilmiştir. Sektör 1, 2 ve 3'te kamu elektrik mekanik hatlarının yer de-

ğiştirme işleri devam etmektedir. Tüm sektörler için ana geoteknik etüt çalışmaları tamamlanmış olup, projenin tasarımı devam etmektedir. Taş ocaklarının kısmi erişimi işveren tarafından sağlanmış olup alt temel ve asfalt agregalarının üretimine başlanmıştır.

Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme (ÇSED) raporu çalışmaları tamamlanmış olup, proje için Kredi Finansmanı kullanıma sunulmuştur. Birleşik Krallık kuruluşu UK Export Finance (UKEF) garantili 400 milyon Euro tutarındaki ve Multilateral Investment Guarantee Agency (MIGA) garantili 400 milyon Euro tutarındaki krediler temin edilmiştir. Ek olarak Multilateral Investment Guarantee Agency (MIGA) garantili 400 milyon Euro tutarındaki bir kredinin ise 2023'te alınması beklenmektedir.

Aralık 2022 itibarıyla, inşaat işleri %45 tamamlanmış olup, 27,9 milyon m³ kazı, 11 milyon m³ dolgu, 391.000 m³ beton, 219.000 m³ alt temel, 85.000 ton asfalt işi tamamlanmıştır. Projede, taşeron personeli dahil, 3.950 çalışan istihdam edilmiştir.

Bechtel-ENKA, projede çalışan tüm personele güvenlik ve kalite eğitimleri vermiştir. Proje başından bu yana toplamda 7,1 milyon insan-saate ulaşılmış olup, kayıp zamanlı kaza olmadan 6,1 milyon insan-saatın üzerinde çalışma gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Bechtel-ENKA 2022 yılında gerekli tüm Covid-19 önleme tedbirlerini başarıyla uygulamıştır.

Bechtel ENKA UK Limited Ogranak Beograd (BEJV) Laboratuvarı, ISO/IEC 17025:2017 akreditasyonunu almıştır. Alınan sertifika ile; BEJV Laboratuvarı'nın özenle kurulmuş yönetim sistemi, resmi ve uluslararası olarak kabul görmüş ve tasdik edilmiştir.

ENKA ve ortak girişim partneri Bechtel, 1980'li yıllardan bu yana Arnavutluk, Hırvatistan, Kosova, Türkiye ve Romanya'da otoyollar da dahil olmak üzere, bölgede başlıca büyük altyapı projelerini başarıyla üstlenmiştir. Bu ortaklık sayesinde tüneller, köprüler ve viyadükler gibi önemli mühendislik yapılarını barındıran ve 750 km'yi aşan otoyol inşa edilmiştir.

ENKA, 65 yılı aşkın geçmişinde kazanmış olduğu üstün mühendislik teknolojileri, inşaat ve imalat bilgi birikiminin yanı sıra; üstün kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği standartları sayesinde bu önemli altyapı projesini gerçekleştirmektedir.



## Konum

Pojate – Preljina, Sırbistan

## İşveren

Sırbistan Cumhuriyeti İnşaat, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı

## Proje Süresi

Aralık 2019 - Aralık 2023

## Kontrat Tipi

Götürü Usulü





### Konum

Nassau, Bahamalar

### İşveren

Nassau Cruise Port Ltd.

### Proje Süresi

Deniz İşleri: Kasım 2020 – Temmuz 2022

Üst Yapı İşleri: Mayıs 2021 – Nisan 2023

### Kontrat Tipi

Götürü Usulü

### Kontrat Değeri

215 Milyon ABD Doları



## Nassau Kruvaziyer Limanı, Prince George Wharf

Bahamalar yönetimi ülkedeki kruvaziyer turizmini artırmanın bir yolu olarak Prince George Wharf üzerindeki kruvaziyer limanını geliştirme kararı almıştır.

Nassau Kruvaziyer Limanı Projesi, Nassau'yu dünyanın en büyük kıyılarından biri haline getirecek olup, Nassau Limanı'nın yeniden geliştirilmesini içermektedir. Proje, yolcu deneyimini geliştirecek ve yerel nüfus için ek iş imkanları sağlayacaktır. Proje ayrıca yeni terminal binasının yapımını, etkinlik ve eğlence alanının oluşturulmasını, yeni ve gelişen Bahamalı markalar için perakende tesislerine yapılan yatırımları, yeni yiyecek ve içecek tesislerinin tasarımı ve inşaatını içermektedir. Limanın, Bay Street ve Nassau şehir merkezine entegre edilmesiyle, şehir merkezinin gelişiminde hızlandırıcı bir rol oynaması beklenmektedir.

ENKA, Nassau Kruvaziyer Limanı Projesi'nin Deniz İşleri sözleşmesini Haziran 2020'de, Üst Yapı İşleri sözleşmesini ise Mayıs 2021'de imzalamıştır.

Deniz işleri ve üst yapı işleri sözleşmeleri mühendislik, satın alma ve inşaat işleri (EPC) kapsamında; mevcut kruvaziyer iskelesinin genişletilmesi, combi-wall sistemi ile çakım yapılarak Prince George Wharf Rıhtımı'nın yenilenmesi, tur botları ve yatlar için 2 yeni liman inşa edilmesi, deniz zemininde tarama yapılması, dolgu yapılarak liman sahasının genişletilmesi, mevcut tüm iskele ve bağlantı yapılarının yüzey ve aksesuarlarının yenilenmesi veya tamiri, terminal binası, Junkanoo müzesi, Signature restoranı, amfitiyatro,

3 liman binası, gölgelikler, şehir meydanı, market alanı, peyzaj işleri ve buna bağlı inşaat, mekanik, elektrik ve mimari işleri bulunmaktadır.

Tüm inşaat faaliyetlerinin tamamlanması ile birlikte Nassau Kruvaziyer Limanı'nın 2023 yılında 4 milyon üzerinde yolcuyla ağırlaması öngörülmektedir.

### Deniz ve Üst Yapı İşleri Proje Bilgileri:

- › OASIS sınıfı gemilerin yanaşabilmesi için tarama işleri (dredging): 133.797 m<sup>3</sup>
- › Dolgu (Reclamation): 133.415 m<sup>3</sup>
- › Dolgu ile kazandırılacak alan: 13.300 m<sup>2</sup>
- › Yeni kruvaziyer iskelesinin inşası ve mega yat limanı (kazıklı rıhtım): 222 m x 30,5 m
- › Büyük, orta ve küçük yatlar ve tur botları için 16 iskeleli yeni doğu yat limanı (kazıklı rıhtım)
- › Orta ve küçük yatlar ve tur botları için 14 iskeleli yeni batı limanı (kazıklı rıhtım)
- › Prince George Wharf combi-wall: 610 m
- › Terminal binası: 4.000 m<sup>2</sup>
- › Junkanoo müzesi: 450 m<sup>2</sup>
- › Yeni market alanı: 3.140 m<sup>2</sup> - 11 yeni bina
- › Yeni şehir meydanı: 7.750 m<sup>2</sup> - 15 yeni bina
- › Liman gölgelikleri: 5.560 m<sup>2</sup>

- › GTA Gölgelikleri: 1.800 m<sup>2</sup>
- › 2 yeni liman binaları alanı: 324 m<sup>2</sup>
- › Yeni feribot terminali: 106 m<sup>2</sup>
- › Signature restoran: 700 m<sup>2</sup>
- › Amfitiyatro alanı: 3.970 m<sup>2</sup>
- › Prince George Wharf sert zemin peyzaj işleri alanı: 19.100 m<sup>2</sup>
- › Prince George Wharf yeşil alan peyzaj işleri alanı: 9.000 m<sup>2</sup>
- › Limanlar sert zemin peyzaj işleri alanı: 36.900 m<sup>2</sup>

### Aralık 2022 itibarıyla Deniz İşleri kapsamında tamamlananlar:

Deniz işleri sözleşmesi 10 Haziran 2020 tarihinde imzalanmış, 25 Kasım 2020 tarihinde işe başlama bildirimi (NTP) ile beraber inşaat işlerine başlanmıştır. Proje süresi 20 ay olup, deniz işleri kapsamındaki tüm inşaat işleri sözleşmeye uygun olarak 25 Temmuz 2022 tarihinde tamamlanmıştır. Eksik kapama listesindeki çalışmalar devam etmektedir ve Mart 2023'e kadar tamamlanacaktır.

Nassau Yolcu Limanı, Aralık 2021'in başından itibaren aynı anda 6 gemiyi ağırlayabilmektedir.

### Aralık 2022 itibarıyla Üst Yapı İşleri kapsamında tamamlananlar:

Üst yapı işleri sözleşmesi 31 Mayıs 2021 tarihinde imzalanmıştır ve 7 Aralık 2021 tarihinde NTP ile ana inşaat işlerine başlanmıştır. Proje süresi 16 ay olup, inşaat faaliyetleri tüm hızıyla devam etmektedir. Planlanan proje bitiş tarihi 8 Nisan 2023'tür.

Üst yapı işlerinin tasarım, mühendislik ve tedarik çalışmalarının büyük bir kısmı Aralık 2022 itibarıyla tamamlanmıştır. İnşaat, mimari, elektrik, mekanik, cephe ve peyzaj çalışmaları proje takvimine uygun bir şekilde devam etmektedir.

Terminal binasının geri kalan alanlarında mimari, cephe, mekanik ve elektrik işlerinin faaliyetleri devam ederken; ilk katının büyük bir kısmı Aralık 2022 sonu itibarıyla Gümrük ve Göçmenlik Departmanları'nın kullanımı için faaliyete geçecektir.

Market alanındaki inşaat işlerinin büyük bir kısmı tamamlanmıştır ve şehir meydanı Şubat 2023'te tamamlanacaktır.

Liman gölgeliklerinin inşası Kasım 2022'de tamamlanmıştır ve Prince George Wharf'ta bulunan GTA gölgeliklerindeki çalışmalar devam etmektedir.

Terminal binası, amfitiyatro, Signature Restoran ve Junkanoo Müzesi'ndeki inşaat faaliyetleri tüm hızıyla devam ederken, üst yapı işleri kapsamının son kalemi olan peyzaj çalışmalarına Prince George Wharf'ta başlanmıştır. 18 Aralık 2022 itibarıyla, deniz işleri tamamlanmış olup üst yapı işlerinde %68 ilerleme kaydedilmiştir.

Projede 1,6 milyon insan-saat kazasız çalışma saatine ulaşılmıştır.



## BİNA PROJELERİ

**Shotton Kağıt Fabrikası**

*Birleşik Krallık*

**Yandex Genel Merkezi**

*Rusya Federasyonu*

**Yüksek Teknolojili Çok Fonksiyonlu Tıp Kompleksi**

*Rusya Federasyonu*

**Krasnoyarsk Spor ve Dinlenme Tesisi**

*Rusya Federasyonu*

**Özel Projeler**

*Çeşitli Ülkeler*

## Shotton Kağıt Fabrikası

ENKA, sektördeki en büyük kağıt, karton ve oluklu mukavva ambalaj ürünleri üreticilerinden biri olan Modern Karton/EREN Holding'in sahibi olduğu Shotton Mill Limited şirketi ile Kuzey Galler'in Flintshire ilindeki Dee Irmağı ağzında yer alan bir kağıt fabrikasının inşaatı için sözleşme imzalamıştır.

Proje inşaat sahasının kuzey, batı ve güney sınırlarında Weighbridge Road/A548 yer almaktadır. İnşaat sahasının güney sınırında ise Tata Steel Limited şirketinin sahibi olduğu ve işlettiği endüstriyel alan bulunmaktadır. Dee Irmağı inşaat sahasından yaklaşık 1,1 kilometre mesafededir.

Planlanan proje faaliyetlerinin 1. aşamasının gerçekleştirileceği konumda mevcut kağıt fabrikasına ait kağıt üretimi makineleri, depo alanı ve sevkiyat alanı yer almaktadır.

Dönüşüm projesiyle birlikte tesis, kağıt üretiminden karton, oluklu mukavva ambalaj ve kağıt mendil üretimine geçecektir. Proje mevcut yapıların devreden çıkarılması ve yıkımını ve yeni imalat ekipmanını barındıracak yeni tesislerin inşasını gerektirmektedir.

Proje faaliyetlerinin 1. aşamasında, aşağıda brüt kapalı alanları belirtilen yeni bir kağıt fabrikası, depolama ve sevkiyat alanı, birleşik ısı ve güç sistemi binası ve atık su artıma tesisi binasını içeren yeni bir karton fabrikası inşa edilecektir.

- › Kağıt fabrikası - 58.720 m<sup>2</sup>
- › Kimyasal maddeler binası - 1.495 m<sup>2</sup>
- › Birleşik ısı ve güç sistemi binası - 8.085 m<sup>2</sup>
- › Atık su arıtma tesisi binası - 500 m<sup>2</sup>
- › Yaklaşık toplam kapalı alan - 68.800 m<sup>2</sup>

ENKA, yeni tesisin proje belgelerinin hazırlanmasından ve aşağıda sıralanan tüm inşaat ve kurulum işlerinden sorumlu olacaktır:

- › Kazık işleri
- › Kazi ve dolgu işleri
- › Betonarme işleri
- › Prefabrik beton kolon ve duvar işleri
- › Yapı çeliği işleri
- › Mimari işler
- › Çatı yalıtımı işleri
- › Mekanik kurulum işleri
- › Elektrik kurulumu işleri
- › Dış altyapı işleri
- › Peyzaj işleri



### Konum

Shotton, Birleşik Krallık

### İşveren

Shotton Mill Limited (Modern Karton/EREN Holding)

### Proje Süresi

Kasım 2022 - 2025 2. Çeyrek

### Kontrat Tipi

Anahtar teslimi (Mühendislik, Tedarik ve İnşaat) (Sabit fiyat) + (maliyet + ücret)





### Konum

Moskova,  
Rusya Federasyonu

### İşveren

Yandex LLC

### Proje Süresi

Aralık 2021 - Haziran 2024

### Kontrat Tipi

Uygulama Projesi ve Genel  
Müteahhitlik Sözleşmesi

### Kontrat Değeri

500 Milyon Euro



## Yandex Genel Merkezi

ENKA, küresel teknoloji lideri Yandex'in, Rusya'nın Moskova, Gagarinsky Bölgesi'nde yapılacak inovatif yeni Genel Merkez Binası'nın mühendislik ve inşaat işleri için 13 Aralık 2021 tarihinde bir sözleşme imzalamıştır.

Yandex Yeni Genel Merkez Binası projesi, Moskova Nehri yakınında, şehrin önde gelen araştırma kurumlarından bazılarına ve şirketin ilk ofisine kısa bir mesafede, önemli bir bölgede yer almaktadır. Proje, 161.000 m<sup>2</sup> alana sahip 15 zemin üstü kat, 98.000 m<sup>2</sup> alana sahip 5 bodrum kat ve 3.000 m<sup>2</sup> alana sahip açık teraslardan oluşacaktır. Toplam inşaat alanı 262.000 m<sup>2</sup>'dir.

Yeni genel merkez, personel için sağlıklı ve sürdürülebilir bir çalışma ve dinlenme mekanı sağlayacaktır. Yaklaşık 110.000 m<sup>2</sup> ofis alanı ve çoklu park sistemiyle 1.630 araç park yeri sağlayan 47.000 m<sup>2</sup> araç park yeri olacaktır.

En yükseği 75 metreye kadar çıkan çok yüksek üç kanat, çatı pencere merkezli göbek ile tek bir kompleks halinde birleştirilecektir. Hafif ve inşa edilebilir dış cephe metal panellerle kaplanacaktır.

Kompleks, halka açık bir palas ve yeşil alanları, komşu sokaklara bağlayacak bir zemin katını ortaya çıkarmak için tasarlanmıştır. Kesintisiz kamusal alan, şirketin 1990'ların başından bu yana kültürel ve teknolojik büyümesini vurgulayan Yandex Müzesi ile birlikte restoranları ve kafeleri içerecektir.

Projenin güncel genel ilerlemesi %23 olup, Haziran 2024'te tamamlanması planlanmaktadır.

Bugün itibarıyla 10 farklı ülkeden 1.883 çalışanın yer aldığı projede toplam 142 iş makinesi bulunmaktadır.

ENKA, LOD-500 seviyesinde, BIM360 gereksinimleri ile uyumlu çalışma dokümantasyonunun hazırlanmasından ve aşağıdaki tüm inşaat ve montaj işlerinden sorumlu olacaktır:

- › Dış tesisler
- › Betonarme işleri
- › Çelik işleri
- › Mekanik işler
- › Otomasyon dahil elektrik ve zayıf akım işleri
- › Yangın söndürme sistemleri
- › Mimari, cephe ve çatı kaplama işleri
- › İnce işler (iç mekan)
- › Dikey taşıma
- › Otopark, park yönetimi ve cephe bakımı gibi teknolojik sistemler
- › Çevre düzenlenmesi

Proje kapsamında ISO 45001:2018 ve ISO 14001:2015 standartlarına uygun Çevre, Güvenlik ve Sağlık yönetim sistemleri kurulmuştur.

Proje, aylık raporlama ve olay raporlaması için EHSE uygulaması kullanılmaktadır. Kontroller, tehlike gözlemleri ve bunların takibi için BIM360 yazılımı kullanılmaktadır.

Gece gürültü ölçümleri, lisanslı kuruluş tarafından aylık olarak yapılmaktadır.

Proje çalışanlarına, yeni işe alım oryantasyonları hariç olmak üzere 25.000 saat eğitim verilmiştir.

ENKA Merkez Tasarım ve Proje ekipleri için BREEAM farkındalık eğitimi toplam 73 kişinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.

Proje, 2022 Aralık ayı sonu itibarıyla son 383 gün içerisinde kayıp zamanlı kazasız 5.000.000 insan-saat çalışma süresine ulaşmıştır.

### ***İş sahasında gerçekleştirilen ana aktiviteler aşağıdaki gibidir:***

- › Toplam 45.412 m<sup>3</sup> temel betonu, 39.683 m<sup>3</sup> döşeme betonu, 11.101 m<sup>3</sup> perde betonu, 7.583 m<sup>3</sup> kolon betonu dökülmüş olup, 7.508 ton temel demir donatısı, 7.486 ton döşeme demir donatısı, 2.151 ton perde demir donatısı, 2.092 ton kolon demir donatısı montajı tamamlanmıştır.
- › Projede toplamı 125.000 m<sup>2</sup>'yi bulan kafes kirişli diagrid taşıyıcı yapıların yaklaşık 7.400 m<sup>2</sup>'si inşa edilmiştir.
- › Toplam 1.480 ton dikey çelik eleman ve 3.176 ton yatay çelik eleman montajı tamamlanmıştır.
- › Toplam 36.925 m<sup>2</sup> yatay ve dikey su izolasyonu yapılmış olup, 2.165 istinat duvarı ankraj başlığı kesilmiştir.
- › Toplam 6.316 m ısı temini sistemi borusu, 6.332 m evsel atık ve su temini sistemleri borusu, 15.586 m yangın söndürme sistemi borusu montajı yapılmış olup, 13.124

m kablo tavası ve 20.809 m kablo döşenmiştir. Ayrıca, 1.172 m dairesel kesitli havalandırma elemanı ve 279 m<sup>2</sup> dikdörtgen kesitli havalandırma elemanı monte edilmiştir.

- › Toplam 3.905 m<sup>2</sup> gazblok duvar imalatı yapılmış ve 1.262 m<sup>3</sup> şap dökülmüştür.
- › Altyapı çalışmaları (ısı şebekesi, evsel atık, yağmur suyu kanalizasyon şebekesi ve içme suyu temini) kapsamında şantiyenin muhtelif noktalarında yaklaşık 30 m uzunluğunda bir alanda hafriyat yapılmış ve menhol montajına başlanmıştır.
- › Proje kapsamında belirli bölgelerde geleneksel kirişlerden ziyade önemli ölçüde büyük açıklıklara izin veren ardgermeli beton kiriş teknolojisi kullanılmaktadır. Kirişlerin boyutları da ardgermeli elemanlar kullanılarak azaltılmıştır.
- › Ayrıca, betonarme yapıda, beton kolon içerisinde çelik L profilden oluşan kompozit kolon teknolojisi kullanılmaktadır. Bu farklı malzemelerin etkileşimi, yükleme altında kesme esaslı davranışa sahip kesme elemanları (stud) kullanılarak sağlanmaktadır.
- › İnce pürüzsüz yüzeyli görünür betonlar, dairesel kolonlar, kafes kirişli diagrid alt yüzey, çekirdek duvarlar, asma tavan döşemeleri, kenar kirişleri ve parapet duvarlarından oluşmaktadır.



### Konum

St. Petersburg,  
Rusya Federasyonu

### İşveren

Limited Liability Company "Constructiv"

### Proje Süresi

Faz 1: Ekim 2019 – Haziran 2020  
Faz 2: Ekim 2020 – Temmuz 2021  
Faz 3: Mayıs 2021 – Haziran 2023  
Faz 4: Mayıs 2022 – Nisan 2023

### Kontrat Tipi

Faz 1: Götürü Usulü  
Faz 2: Birim Fiyatlı  
Faz 3: Götürü Usulü  
Faz 4: Götürü Usulü



## Yüksek Teknolojili Çok Fonksiyonlu Tıp Kompleksi (HMMC)

Yüksek Teknolojili Çok Fonksiyonlu Tıp Kompleksi 112.000 m<sup>2</sup> alana kurulu ana hastane binası, 15.000 m<sup>2</sup> alana kurulu onkoloji binası, 22.000 m<sup>2</sup> alana kurulu yeraltı otoparkından oluşur ve dizel yakıt deposu, kollektör ve tüm binaların birbirine bağlanmasını sağlayan galeriler, toprak işleri ve altyapı işlerinden oluşan dış işler ve tasarım projelendirme sorumlulukları da işin kapsamına dahildir.

Kompleks, birinci sınıf bir modern teşhis ve tıbbi donanım yelpazesine sahip olacaktır. Kendi ambulans istasyonu, polikliniği, kaza ve acil durum birimi, travma merkezi ve hastane kompleksini içerecektir.

Yüksek Teknolojili Çok Fonksiyonlu Medikal Kompleks içinde; ameliyathaneler, yoğun bakım birimleri, VIP odaları, diğer hastanelere de hizmet verecek kendi laboratuvarı, çocuk polikliniği, MRI cihazı odası, tomografi cihazı odaları, X ışınli röntgen odaları ve tüm dünyada sadece birkaç tıbbi binada bulunan proton terapisi odası yer almaktadır.

Yeraltı otoparkı, Çok Fonksiyonlu Medikal Kompleks (MMC), onkoloji ve haberleşme kollektörü binalarının inşaat ve yapısal işleri 2022 yılında tamamlanmıştır. Mimari, mekanik, elektrik ve cephe işleri ile asansör ve ekipman montajları da devam etmektedir.

Bina dışı ve altyapı işleri kapsamında pompa istasyonları yapım işleri ile mekanik ve elektrik hatlarının imalatları devam etmektedir.

Merkezi ısıtma sistemi devreye alınarak, geçici ısıtma cihazları azaltılmış ve ısıtmada enerji verimliliği yükseltilmiştir.

Derin kazılarda, daha önce kullanılmış çelik borular ile berlin duvarı örülmektedir. Berlin duvarı ile derin kazılar güvenli ve ekonomik olarak yapılmaktadır.

HMMC Projesi, 9 farklı ülkeden 3.074 personel ve toplam 223 iş makinesi ile devam etmektedir.

Faz-3 döneminde kayıp zamanlı kaza olmadan çalışan süre 5.000.000 insan-saattir. Faz-3 çalışmaları, Mayıs 2021'de başlamış ve 2022 sonunda toplam işin %70'i kadar ilerleme kaydedilmiştir.

İnşaat işlerinin Nisan 2023 sonuna kadar tamamlanması planlanmaktadır. Sonrasında test ve hizmete alma çalışmaları tamamlanacak ve proje Haziran 2023 sonunda tamamıyla işverene teslim edilecektir.



## Krasnoyarsk Spor ve Dinlenme Tesisi

ENKA, Rusya Federasyonu'nda bulunan Krasnoyarsk Krayı'nın Krasnoyarsk şehrindeki Krasnoyarsk Spor ve Dinlenme Tesisi projesi için Aralık 2019'da sözleşme imzalamıştır.

2022 yılı Kasım sonu itibarıyla proje, %100 oranında 2.000.000 insan-saat kayıp günlü kaza olmadan tamamlanmıştır.

Projede mobilizasyon işlerinde (A aşaması) %100 ilerleme sağlanmış olup; toplam 362 ton çelik ankraj montajı, 58 ton çatı çeliği montajı, 7.310 m<sup>2</sup> bina içi alçıpan bölme duvarlarının montajı ve 7.899 m<sup>2</sup> bina dış cephe alçıpan duvarlarının montajı tamamlanmıştır. Ayrıca, 6.831 m<sup>2</sup> linolyum zemin kaplama, 1.538 m<sup>2</sup> seramik yer kaplama, 8.815 m<sup>2</sup> asma tavan montajı, 3.315 m<sup>2</sup> taşıyıcı izolasyon malzemesi kaplaması ve 4.075 m<sup>2</sup> seramik duvar kaplaması tamamlanmıştır. 442 kapı ve 499 pencere montajı yapılmış olup 2.270 m<sup>3</sup> beton dökülmüştür.

Helipad yapımı işleri (B aşaması) ENKA'nın kapsamından çıkartılmıştır. Anti-Drone işleri (D aşaması) sahada 14 Ekim 2022 itibarıyla tamamlanmıştır.

İnşaat işlerinde (C aşaması) %100 ilerleme sağlanmış olup, 163.088 m<sup>3</sup> sert kaya kırımı, 13.104 m<sup>3</sup> yumuşak kaya kırımı, 53.156 m<sup>3</sup> toprak kazısı ve 9.671 m<sup>3</sup> üst toprak sıyırması yapılmıştır.

Servis yolları yapımı (E aşaması) işlerinde %100 ilerleme sağlanmış olup, 166.051 m<sup>3</sup> toprak-kaya karışımı yol dolgusu yapılmış, 50.000 m<sup>3</sup> kirli toprak saha dışına çıkarılmış, betonarme istinat duvarı yapım işleri kapsamında 1.528 m<sup>3</sup> B-30 sınıfı beton dökülmüştür.

### Konum

Divnogorsk, Krasnoyarsk,  
Rusya Federasyonu

### İşveren

RN-VANKOR

### Proje Süresi

*Mobilizasyon işleri:*  
Aralık 2019 - Kasım 2022

*Dizayn çalışmaları:*  
Eylül 2020 – Nisan 2023

### Kontrat Tipi

Götürü Usulü + Birim Fiyat

### Kontrat Değeri

71 Milyon ABD Doları



## Özel Projeler

ENKA, Caddell Construction ile, özel projelerin inşası için danışmanlık ve proje hizmetleri sağlamak üzere bir anlaşmaya sahiptir. ENKA ve Caddell iş birliği ile, 2003 yılında, İstanbul İstinye'deki ABD Konsolosluk yerleşkesi inşaatının başarıyla tamamlaması neticesinde bu anlaşmaya varılmıştır.

Bu kapsamda, özel projeler arasında yer alan; Kamerun elçilik binasının 2005 yılında tamamlanmasının ardından, Gine, Mali ve Sierra Leone elçilik bina projeleri 2006 yılında, Cezayir ve Nepal elçilik bina projeleri 2007 yılında, Saraybosna projesi 2010 yılında, Cibuti projesi 2011 yılında, Burundi projesi 2012 yılında, Ekvator Ginesi projesi 2013 yılında, Dominik Cumhuriyeti projesi 2014 yılında, Cibuti Kamp Lemonierre, Moritanya, Hollanda ve Rusya Federasyonu projeleri 2017 yılında, Afganistan projesi 2019 yılında ve Hindistan projesi 2021 yılında tamamlanmıştır. Papua Yeni Gine elçilik binası projesi iptal edilmiştir.

Yine aynı kapsamda yapılmak üzere, özel projelere; 2016 yılında Asya'da 3 proje, 2017 yılında Güney Amerika'da 1, Kuzey Amerika'da 1, Avrupa'da 1 ve Afrika'da 1 proje, 2018 yılında Kuzey Amerika'da 1 proje, 2021 yılında Avrupa'da 1, 2022 yılında ise yine Asya'da 1, Afrika'da 1 ve Güney Amerika'da 2 proje eklenmiştir. Devam eden işler ile birlikte, 12 özel bina projesinin toplam kontrat değeri yaklaşık 2,5 milyar ABD Doları'dır.

Orta Asya projesinin 1. Fazının 2023 yılı ilk çeyreğinde teslim edilmesi planlanmaktadır. Projenin 2. Fazında ise dizayn işlerine başlanmıştır. Projenin 2027 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

Bir diğer Asya projesinin 1. Fazı Temmuz 2022'de tamamlanmış olup, 2. Fazına başlanmıştır ve 2023 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

Bunların haricinde, Asya'da tamamlanan 2 proje başarıyla teslim edilmiş ve garanti süreleri başlatılmıştır.

Güney Amerika'daki 1 projenin 1 ve 2. Fazları tamamlanmış olup, 3. Fazının da Ağustos ayında tamamlanması planlanmaktadır.

Avrupa'da yer alan 1 projemiz Mayıs 2018'de başlamıştır. Bina içi ince işler ve teslimat işleri devam etmekte olup projenin tüm fazlarının Ağustos 2024'te tamamlanması planlanmaktadır. Avrupa'daki diğer projemizde ise mobilizasyon tamamlanmıştır, malzeme tedarik süreçleri ve betonarme işleri devam etmektedir. Projenin 2025 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

Bir Kuzey Amerika projesi Şubat 2018'de başlamıştır. Betonarme ve bina içi işleri devam etmektedir. Projenin 2023'te tamamlanması planlanmaktadır. Kuzey Amerika'daki bir başka proje Mayıs 2019'da başlamıştır. Betonarme işleri ve bina içi uygulamalar devam etmektedir. Bu projenin de 2023 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

Afrika'da 2018 Ocak ayında başlayan bir projenin, 1. Fazı başarılı şekilde devreye alınarak işverene teslim edilmiş ve garanti süresi başlamıştır. 2. Fazının 2023 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Güney Amerika'daki 2 ayrı yeni proje için mobilizasyon ve malzeme tedarik süreçleri başlamıştır. Projelerin 2027 ve 2028 yıllarında tamamlanması planlanmaktadır.

Asya'da bulunan bir diğer yeni projede ise mobilizasyon süreci başlamıştır. Projenin 2027 yılında tamamlanması planlanmaktadır.



Osmangazi Köprüsü - Türkiye



## GRUP ŞİRKETLERİ

Çimtaş Çelik İmalat Montaj ve Tesisat A.Ş.

Cimtas Boru İmalatları ve Ticaret Ltd. Şti.

Cimtas Ningbo Modular Skids & Pipe Spools

Çimtaş Hassas İşleme Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.

Çimtaş Gemi İnşa Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Kasktaş Kayar Kalıp Altyapı Sondaj Kazık ve Tecrit A.Ş.

1915 Çanakkale Köprüsü Projesi - Türkiye



1915 Çanakkale Köprüsü Projesi - Türkiye



Levee Nehir Geçiş Projesi - ABD



## Çimtaş Çelik İmalat Montaj ve Tesisat A.Ş. (Çimtaş Çelik) - Türkiye

Çimtaş Çelik, her biri ayrı uzmanlık gerektiren farklı özellikteki projeler ile 2022 yılını başarılı bir şekilde geride bırakmıştır. 1915 Çanakkale Köprüsü'nün son kalıcı çelik yapıları olan kule üstü top mermisi figürleri şantiyeye sevk edilerek, bu büyük proje başarıyla tamamlanmıştır. Mammoet'un Levee Crossing – Nehir Geçisi Projesi için üretilen yüksek mukavemetli kirişler, ABD'nin Teksas eyaletine zamanında teslim edilmiştir. Çimtaş Çelik'in dahil olduğu yeni başlayan projelerden Yandex Genel Merkez Binası, Moskova'nın sembol binalarından biri olacaktır. Çimtaş Çelik'in çelik yapısını üstlendiği bir diğer önemli proje olan ve 2023 yılında tamamlanması planlanan 262 Fifth Avenue, New York'un kalbi Manhattan'da yer alacak bir gökdelen projesidir. Yenilenebilir enerji kaynaklarının yükselen değeri rüzgâr enerjisi sektörünün ana oyuncularından biri olan Çimtaş Çelik, üstlendiği yeni projeler ile bu sektördeki mevcut üretim rekorlarını geliştirmeye devam etmektedir.

Meksika Hükümeti'ne ait Petrol Üretim firması PEMEX'in Dos Bocas Rafineri Projesi için önceki yıllarda PEMEX ve ICA FLUOR ile imzalanan sözleşmelere ilave olarak; yine PEMEX'in bir diğer projesi olan Salina Cruz Rafinerisi için ICA FLUOR ile 2022 yılı içinde yeni sözleşmeler imzalanmış olup bu işverenin önde gelen basınçlı kap tedarikçileri arasına girilmiştir. Peru'daki Yanacocha Sulfides altın üretim tesisi projesi için üretilen basınçlı kaplar, planlandığı gibi zamanında teslim edilerek, Çimtaş Çelik'in altın madenciliği sektöründeki referanslarını güçlendirmiştir. TÜBİTAK Savunma Sanayii Araştırma ve Geliştirme (SAGE) ile Yüksek Hızlı Rüzgâr Tüneli Projesi'nin ilk adımı olan Hava Depolama Sistemine ait tasarım, imalat ve montaj sözleşmeleri imzalanmış, projeye ait basınçlı kapların üretimi yıl içinde tamamlanarak şantiyeye sevki-

yatlar başlamıştır. Sakarya Gaz Sahası Geliştirme Projesi için üretilen özel su altı çelik yapıları ile karada olduğu kadar, deniz altında da başarılı olunabileceği gösterilmiştir, Bakü'nün "Devlet Bayrağı Meydanı"nda 191 m gökyüzüne uzanarak dünyanın en uzun bayrak direklerinden biri olacak olan bayrak direği imalatı da yıl içinde tamamlanarak Azerbaycan'a sevk edilmiştir.

1915 Çanakkale Köprüsü Projesi'nin son kalıcı çelik yapıları olan, kule üstü top mermisi figürleri Çanakkale Savaşı kahramanlarından Seyit Onbaş'ının sırtında taşıdığı top mermisini sembolize etmektedir. Köprü ayaklarındaki dört kulenin tepesinde birer adet yerleştirilecek olan, her biri 68 ton ağırlığında ve 16 metre yüksekliğindeki bu yapıların üretimi ve deneme montajı Gemlik Fabrikası'nda tamamlanarak, Mart 2022'de Çimtaş'a ait GMK-1 ile şantiyeye sevk edilmiştir.

Levee Crossing – Nehir Geçiş Projesi, Çimtaş Çelik tarafından 2022 yılı içerisinde Mammoet firması için yapılan bir diğer yüksek mukavemetli kiriş imalat projesidir. Birleştirildiğinde geçici bir köprüyü oluşturan 24 adet kirişin imalatı, deneme montajı, yük taşıma kapasitesi testleri ve sevkiyatı başarıyla tamamlanmıştır. Bu projede S690QL kalite yüksek mukavemetli çelik malzeme kullanılmış olup, hassas talaşlı imalat ve yoğun kaynak işçiliği uygulanmıştır. Proje kapsamında 6 adet köprü kirişi fabrikada kurulan özel mesnetler üzerinde birleştirilerek toplamda 68 metre uzunluğunda tek parça olarak deneme montajı yapılmıştır. Kirişleri birbirine bağlayan pimler ve kaynaklar 1.800 ton kuvvete maruz bırakılarak çekme ve kesme yükleri dayanım testlerinden başarıyla geçmiştir. Köprü kirişleri, Ekim 2022'de Amerika Birleşik Devletleri'nin Teksas eyaletine sevk edilmiştir.

Pemex Dos Bocas Projesi - Meksika



262 5. Cadde Projesi - ABD



Rüzgâr Kulesi İmalatları



Rüzgâr Kulesi İmalatları



Çimtaş Çelik, Five Points Development JV'ye ait bir yatırım olarak New York'ta yapılacak olan, 262 Fifth Avenue Projesi'ne ait çelik imalat için yatırım firması ile Kasım 2022'de yapılan bir anlaşma ile simge yapısal projelerine bir yenisini daha eklemiştir. Manhattan 5. Cadde'de yer alacak olan 262 m yüksekliğindeki 57 katlı bu gökdelen, aynı cadde üzerindeki anıtsal Empire States Binası'na 300 m uzaklıkta yer alacaktır. Yapıya ait çelik imalat, deneme montajı ve şantiyeye sevkiyatı 2023 yılı içerisinde gerçekleştirilecektir.

Çimtaş Çelik, küresel teknoloji lideri Yandex'in Rusya Moskova'da yapılmakta olan yeni Genel Merkez Binası'nın yapısal çelik imalat ve sevkiyat işleri için, Ocak 2022 tarihinde ENKA ile sözleşme imzalamıştır. Yandex yeni Genel Merkezi, Moskova Nehri'nin ve şehrin önde gelen araştırma enstitülerin yakınında yer alacaktır. Yüksekliği 75 m olan bu ikonik binanın 13.500 tonluk imalatı, Çimtaş Çelik tarafından gerçekleştirilecektir. Devam etmekte olan projenin %45'i, 2022 sonu itibarıyla tamamlanmıştır, kalan kısmının ise 2023'ün ikinci çeyreğinde bitirilmesi planlanmaktadır.

Dünyanın sürdürülebilir enerji kaynakları arayışı ve karbon emisyonlarını azaltma hedefleri doğrultusunda rüzgâr enerjisinin önlenemez yükselişi 2022 yılında kendini göstermiştir. ENKA iştiraki Çimtaş Çelik, sektördeki yakın vadeli talepleri karşılamak üzere tesislerinde gerçekleştirdiği kapasite artışlarıyla, kendi rüzgâr kulesi üretim rekorlarını geliştirmiştir. Gemlik tesisinde 42.000 ton ve Kocaeli

Serbest Bölgesi'nde yer alan Çimtaş Gemi lokasyonunda 58.000 ton ile rüzgâr kulesi üretim rekorunu yenileyen Çimtaş Çelik, 2022 yılında 100.000 tona ulaşarak Avrupa bölgesinde sektörün ana oyuncusu konumunu sağlamlaştırmıştır. Üretimin %90'ı ihraç edilirken, sevkiyatlar ağırlıklı olarak Kuzey ve Batı Avrupa ülkelerine yapılmıştır.

Rüzgâr kulesi imalatlarına ilave olarak, rüzgâr türbini parçaları üretimi konusunda Enercon adına 2017 yılında başlayıp devam eden iş birliği çerçevesinde; 6 ve 9 m çapındaki, dar toleranslı ve hassas işlemeli, doğrudan tahrikli türbin rotor ve stator setleri imalatı toplamda 1.100 adede ulaşmıştır. 2023 yılının ilk çeyreğinde Portekiz'e sevk edilecek olan 6 metre çapındaki EP2 tipinin seri üretimi devam etmektedir.

Çimtaş Çelik, PEMEX ile 2020 yılında Meksika'daki Dos Bocas Projesi için birbiri ardına sözleşmeler imzalamış ve bunlar kapsamında 12 proses kolonunun teslimatlarını 2021 yılının son çeyreğinde başlayıp 2022 yılının ilk çeyreğinde tamamlamıştır.

İçerdiği iki adet 8,8 m çaplı kolon ile Çimtaş Çelik'in bugüne dek ürettiği en büyük çaplı kolonlara sahip olan projede, yüksek kalınlıklı Cr-Mo alaşımlı çelikler yoğun olarak kullanılmıştır. Projedeki ısıtma işlem gerekliliklerini karşılayabilmek için ısıtma fırını genişletme yatırımı yapılmış ve fırın kapasitesi 9x9x66 m'den, 12x12x81 m'ye yükseltilmiştir. Ayrıca Çimtaş Çelik, 2021 yılında ICA FLUOR ile imzaladığı sözleşme kapsamında yine PEMEX'in Dos Bocas Projesi için imal edilen Monel kaplamalı 1 adet proses kolonunu da 2022 yılında teslim etmiştir.

Bunlara ek olarak Çimtaş Çelik, 2022 yılında PE-MEX'in yeni yatırımı olan Salina Cruz Rafinerisi için ICA FLUOR ile 3 yeni sözleşme imzalayarak, 5 adet yeni proses kolonu projesinin mühendislik ve satın alma çalışmalarına başlamıştır. Teslimatları 2023 yılının son çeyreğinde planlanmakta olan basınçlı tankların tüm mekanik tasarımı, nakliye analizi, satın alma, imalat ve limana sevkiyatı Çimtaş Çelik tarafından üstlenilmiştir.

Çimtaş Çelik, üretimine 2021 yılında başladığı ve Peru'daki Yanacocha Sulfides altın üretim tesisi genişleme projesinin kalbini oluşturan Otoklav ve Genleşme Odası basınçlı kaplarını taahhüt ettiği şekilde, 2022 yılı Ekim ayında teslim etmiştir. ABD'li Newmont Mining Company'ye ait olan, yönetimini Bechtel ve Hatch firmalarının üstlendiği bu projede titanyum kaplamalı parçalar ve titanyum kaynağı yoğun olarak kullanılmıştır. Hassas işleme gerektiren ajitator yuvalarının üretimini de içeren proje, altın madenciliği alanında en büyük teknoloji sağlayıcısı şirketlerden biri olan Hatch için üretim yapılmasını sağlayarak Çimtaş Çelik'in altın madenciliği referanslarını güçlendirmiştir.

TÜBİTAK Savunma Sanayii Araştırma ve Geliştirme (SAGE) yerleşkesinde kurulacak olan Yüksek Hızlı Rüzgâr Tüneli Projesi'nin ilk adımı ve en önemli bileşenlerinden biri olan Hava Depolama Sistemi (HDS) için çalışmalar, Çimtaş Çelik ve TÜBİTAK SAGE arasında Haziran 2022'de imzalanan sözleşme ile başlatılmıştır. Bu proje kapsamında 15 adet yatay basınçlı kap, bu kaplar arasındaki bağlantıyı sağlayan 13 adet geniş çaplı dirsek ve 1 adet Y-çıkış kanalı, vanalar ve enstrümantasyon bulunmaktadır. Projenin tasarım, analiz, satın alma ve imalat adımlarını

takiben, saha montajı ve montaj sonrası sızdırmazlık testi de yapılacak olup; tasarım kısmı yapılması gereken yorulma analizleri ve özellikle Y-çıkış kanalının maruz kaldığı yükler ve ağır şartlar sebebiyle uzmanlık gerektirmektedir. Projenin montaj sahasına teslimatına başlanmış olup montajın 2023 yılının son çeyreğinde yapılması planlanmıştır.

Çimtaş Çelik, 2022 yılında ilk deniz altı yapısı projesi olan Sakarya Gaz Sahası Geliştirme Projesi kapsamında, ana üretim hattı gaz terminallerinin deniz altı çelik taşıyıcılarını, su altı kalıcı traverslerini, deniz altı sahası montaj yardımcı elemanlarını ve deniz altı geçici park terminallerini imal etmiştir. Bu projede Çimtaş, detay mühendisliğin yanı sıra, satın alma, imalat, saha içi montaj, yerinde işleme, boya, elektrik – mekanik – ekipman montajı, projeye özgü testler ve Çimtaş'ın kendi gemisi GMK-1 ile Filyos'a taşıma süreçlerini yürütmüştür.

Çimtaş Çelik, başkent Bakü silüetiyle yakında yeniden buluşacak olan dev Azerbaycan bayrağı için yapılan, Azerbaycan'ın yeni bayrak direği imalatını Ağustos 2022'de yerinde teslim etmiştir. "Rüzgârlı Şehir" başkent Bakü'nün Devlet Bayrağı Meydanı'nda boy gösterecek olan yeni direk, platformundan itibaren 191 m yüksekliği ile dünyanın en uzun bayrak direklerinden biri olacaktır. Tabanda 6,45 metre, en üstte 2,06 metre çapa sahip olan konik çelik yapı, en ağırlı 230 ton olan 9 adet gövde parçası ve en yukarıda kendi eksenini etrafında dönen bir tepe parçasından oluşmaktadır. Ağırlığı 1.275 ton olan yeni bayrak direğinin gururla taşıyacağı Azerbaycan Bayrağı, 70 metre boyu ile, standart bir futbol sahasını enine kaplayabilecek ölçüdedir.



# Cimtas Boru İmalatları ve Ticaret Ltd. Şti. (Cimtas Boru) - Türkiye

Türkiye Gemlik'te bulunan Cimtas Boru; enerji, petrol, gaz, kimya, madencilik, nükleer ve açık deniz endüstrilerindeki dünyanın önde gelen müşterilerine entegre borulama çözümleri (IPS) sunan, alanında öncü bir kuruluştur.

Cimtas Boru, enerji ve petrokimya tesislerinin yüksek basınçlı borulama sistemlerinin, basınçlı kapların, proses skid ve ön montajlı ünitelerin; mühendislik, üretim, ön ve saha montaj hizmetlerinin yanı sıra malzeme satın alması ve boyuna kaynaklı (LSAW) çelik boruların, boru bağlantı parçalarının, sıcak büküm, flanş ve bransman bağlantı parçalarının imalatlarını uluslararası standartlara göre gerçekleştirmektedir.

2022 yılında Cimtas Boru, 29 proje kapsamında basınçlı ekipmanlar dahil olmak üzere 9.677 tonun üzerinde proses ve güç borulaması, 1.500 ton boru bağlantı parçası (fitting), sıcak büküm, flanş, bransman bağlantı parçaları ve 13.500 ton boyuna kaynaklı (LSAW) çelik boru imalatı gerçekleştirmiştir. Aşağıda belirtilen projelerin imalat ve üretim hizmetlerine ek olarak, Cimtas Boru 160.000 insan-saatın üzerinde çok disiplinli mühendislik hizmeti vermiş, 35.370 tonluk support dahil çelik borulama malzemesinin satın alımını yapmıştır.

## Petrol ve Gaz Projeleri:

- › Bechtel - Pluto Sıvılaştırılmış Doğal Gaz Santrali (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru, Boru Bağlantı Parçası, Borulama)
- › OCP - Morocco - Jorf Lasfar Gübre Tesisi (JESA) Projesi (Boru Bağlantı Parçası, Borulama)
- › Kinetics Technology SPA - Rijeka Rafineri Projesi (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru, Borulama)
- › Baker Hughes – Buhar soğutucuları ve Buhar Şartlandırma Vanaları İmalatı
- › Petkim - Ekipman (Eşanjör) Üretimi
- › Petkim - Etilen Fabrikası C7 Modülerizasyon Projesi
- › Forain - Umid Babek Gaz Sahası Kompresör İstasyonu (Boru Bağlantı Parçası, Borulama)
- › Interpipe - Sakarya Slug Catcher - (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru)
- › Schlumberger - Sakarya Gaz Sahası (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru)
- › Rönesans - Sakarya Gaz Sahası (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru)
- › Forain - Sakarya Gaz Sahası (Boru Bağlantı Parçası)
- › Van Leeuwen - Gasco Batı Çöl Gaz Kompleksi (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru)
- › Çimtaş Çelik - Yandex Yönetim Merkez Binası (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru)
- › Çimtaş Gemi - Subsea 7 Montaj Yardımcıları (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru)
- › Bechtel - Corpus Christi Sıvılaştırılmış Doğal Gaz Santrali (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru, Boru Bağlantı Parçası ve Borulama)
- › Tekfen - Silivri Slug Catcher Projesi (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru ve Boru Bağlantı Parçası)
- › Kingisepp Üretim Tesisi - (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru)
- › Cunado- SASA Projesi - (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru)
- › ENKA - West Qurna 1 Yağlı Su Arıtma 2 Tesisi (Borulama)

## Elektrik Santrali (Termik, Nükleer ve Yenilenebilir Enerji) Projeleri:

- › GE - Türbin Borulaması (6B, 6F, 9E, 9F, 9FA ve 9HA)
- › GE Power - Dolna Odra 1,4 GW Enerji Tesisi (Borulama)
- › GE - Hinkley Point C Nükleer Tesisi - Yüksek Basınçlı Türbin Giriş Borulaması, Orta Basınçlı & Düşük Basınçlı Borulama ve Cross Under Pipes
- › Baker Hughes Türkiye - TPAO Sondaj Muhafaza Borusu İmalatı
- › ENKA - Tripoli West 671 MW Basit Çevrim Santrali (Boru Bağlantı Parçası, Borulama)
- › ENKA - Misurata 650 MW Basit Çevrim Santrali (Boru Bağlantı Parçası ve Borulama)
- › ENKA - Hinkley Point C Nükleer Tesisi – Buhar Türbini Düşük ve Orta Basınçlı Borulama
- › MPW Americas - Newman ve Barry Enerji Santralleri Harici Borulaması
- › AKSA - P91 Buhar Kazanı Hattı Tedariği ve Montajı





Cimtas Boru, 2020 yılı sonunda OCP - Fas'ın sahibi olduğu Jorf Lasfar Gübre Tesisi için malzeme tedariki, boru bağlantı parçası imalatı, borulama ve support üretimi sağlamak üzere sözleşme imzalamıştır.

2021 yılı içinde Cimtas Boru, proje için kendi imalatı olan dirsek, lateral, redüktör, T bağlantı parçası ve supportlardan oluşan, 2.386 adet boru bağlantı parçası ile ürettiği, 925 tonluk borulama sistemi tedarik etmiş, 587 tonluk bakiye kapsamın üretim ve sevkiyatı da 2022 yılı içinde tamamlanmıştır.

2022 yılında JPH2 projesi kapsamında 62 ton boru bağlantı parçası tedariki yapılmıştır.

Cimtas Boru, Kinetics Technology SPA ile Hırvatistan'da bulunan Rijeka Rafinerisi Yenileme Projesi kapsamında 2021 yılında anlaşma imzalamıştır. Karbon, paslanmaz ve alaşımlı çelik borulama üretim ve sevkiyatlarına 2021 yılında başlanmıştır. Projenin 2023 yılı sonunda 2.070 ton borulama ve 262 ton support imalatı ile tamamlanması planlanmıştır.

2022 yılı boyunca, Cimtas Boru ve GE Enerji, çeşitli projelerin, devam eden türbin borulama ve buhar soğutucu ve buhar şartlandırma vanaları üretimleriyle iş ilişkilerini sürdürmeye devam etmiştir. Cimtas Boru, 2002 yılından bu yana GE'nin 6B, 6F, 9E, 9F, 9FA ve 9HA türbinlerinin türbin borulaması için 6.500 tonun üzerinde borulama üretimi gerçekleştirmiştir. 2022 yılında GE'nin buhar türbini ve gaz türbini borulaması için 73 ton borulama sistemi üretilmiş ve dünya çapındaki teslimatları da tamamlanmıştır.

Hinkley Point C Nükleer Santrali'nin boru ve bağlantı parçası siparişi 2022 yılı içinde tamamlanmış olup toplamda iki ünitenin buhar türbini borulamasında kullanılmak üzere 770 ton boyuna kaynaklı çelik boru ve 430 ton alaşımlı, paslanmaz ve karbon çelik metalurjilerinde dirsek ve T boru bağlantı parçası üretmiştir.

İlave olarak, aynı projenin "yüksek basınçlı türbin giriş ve cross under boru üretimi" için Cimtas Boru, kendi imal edeceği boyuna kaynaklı çelik boru ve boru bağlantı parçalarını kullanarak 2.750 tonluk karbon ve alaşımlı çelik kalitelerinde borulama ve ikincil çelik support sistemi üretecektir. Cimtas yüksek basınçlı borulama projesi için 2022 yılı 2. çeyreğinde üretime başladı. 879 ton spool üretildi ve 466 ton spool sevk edildi. Üretim 2023 yıl sonunda bitecek şekilde planlanmıştır.

Ek olarak, Cimtas Boru, Hinkley Point C Nükleer Santrali'ne ait türbin adasındaki tüm borulama sistemlerinin imalat ve montaj hizmetlerini içine alan sözleşme kapsamı dahilinde ENKA için 2.400 ton ağırlığında orta ve düşük basınçlı borulama sistemleri üretecektir. Entegre borulama hizmetleri kapsamında, 770 ton ağırlığındaki boyuna kaynaklı çelik boru, 430 ton ağırlığındaki alaşımlı, paslanmaz ve karbon çelik dirsek ve T bağlantı parçalarından oluşan Çimtaş ürünleri de bu kapsam dahilinde kullanılacaktır.

Polonya'daki Dolna Odra Elektrik Santrali, kapasiteleri 215 ile 232 MW arasında değişen 8 üniteden oluşmaktadır. Mart 2020'de PGE, tesisin kapasitesini 1.434 MW'a çıkarmak için GE'ye türbin siparişi vermiştir.

Cimtas Boru GE Power'dan Dolna Odra Elektrik Santrali'nde kullanılmak üzere malzeme satın alması dahil 900 tonluk L41 ve L42 karbon, paslanmaz ve alaşımlı çelik borulama üretimini içeren 2 adet sipariş almıştır.

2021 ve 2022 yılında EN 13480 standardına göre imal ettiği 875 ton borulamayı tamamlayan Cimtas Boru, 2023 yılı ilk çeyreğinde üretimi tamamlamayı planlamaktadır.

Bugüne kadar dünya çapındaki enerji santrallerine 55.000 tonun üzerinde borulama sistemleri sağlayan Cimtas Boru, ENKA'nın enerji projelerinde kullanılmak üzere kendi imalatı boru bağlantı parçaları ve borulama sistemleri ile de ENKA'ya destek vermeye devam etmektedir.

2022 yılı içinde, Cimtas Boru, ENKA'nın Libya'da hızlı teslimat gerektiren projelerinden 650 MW'lık Misurata ve 671 MW'lık Tripoli West Basit Çevrim Santrali için toplam 497 ton olan borulama sistemlerinin 2022 yılına kalan 59 tonunun üretim ve sevkiyatları tamamlanmıştır.

Bu projelere ek olarak Cimtas Boru, ENKA - Exxon Mobil'in West Qurna I Yağlı Su Arıtma 2 Tesisi için malzeme satın alımı dahil 320 tonluk borulama üretimini 2022 yılında tamamlamıştır.

Mitsubishi Power Americas, Newman ve Barry Santrallerinin dış borulama işlerini Cimtas Boru'ya vermiştir. 2021 yılı içinde, başarılı bir proje uygulaması ile Newman Santralleri için 85 ton ağırlığında borulama sistemi üretilerek, ürünlerin müşteri sevkiyatları tamamlanmıştır. Buna ek olarak Kasım 2021'de başlanan Barry Projesi'nin 59 tonluk üretimi de 2022'de tamamlanmıştır.

9 farklı tip ekipmandan oluşan toplam 177 tonluk basınçlı ekipman paketi kapsamında Cimtas Boru, İzmir Petkim Petrokimya Fabrikası'nda kullanılmak üzere 3 adet buharlı hava ısıtıcısı, 2 adet eşanjör, her birinden 1'er adet hava soğutmalı eşanjör, emniyet kondenseri, kolon ve boru serpantini sağlamak üzere Petkim ile anlaşmaya varmıştır. Üretim kapsamına ek olarak Cimtas Boru, detay mühendislik ve malzeme tedarik hizmetleri de vermiştir.

Hava soğutmalı eşanjör, buharlı hava ısıtıcısı, emniyet kondenser, kolon ve boru serpantini teslimatları Aralık 2022 sonu itibarıyla tamamlanmıştır.

Diğer taraftan, Cimtas Boru, 2021 yılı sonunda Petkim Etilen Fabrikası'nın yenilenmesi kapsamında ihalesi kazanılan C7 Cold Box Modülerizasyon Projesi'nin mühendislik ve malzeme satın alma faaliyetlerine başlamıştır.

Ağustos 2022'de tamamlanması planlanan çalışmalar kapsamında Cimtas Boru, mühendislik, malzeme temini, toplam 194 ton borulama sistemi, yapısal çelik ve ikincil çelik support üretimleri gerçekleştirilmiştir.

Cimtas Boru Boyuna Kaynaklı Çelik Boru ve Fitting İş Birim'leri 2022 yılında Sakarya Gaz Sahası, Gasco Batı Çöl Gaz Kompleksi, Pluto Sıvılaştırılmış Doğal Gaz Santrali, Corpus Christi Sıvılaştırılmış Doğal Gaz Santrali gibi çeşitli ulusal ve uluslararası projelere boyuna kaynaklı çelik boru, soğuk ve sıcak şekillendirilmiş paslanmaz, karbon ve alaşımlı çelik dirsekler, ½" ile 60" arasında değişen çaplarda T bağlantı parçası, redüktör, lateral ve indüksiyon dirsekleri dahil alın kaynaklı bağlantı parçaları sağlayarak destek vermeye devam etmiştir.

Türk Petrolleri Anonim Ortaklığı'nın Filyos'ta yürüttüğü Sakarya Gaz Sahası - Faz 1 çalışması için Çimtaş Boru, 3 farklı müşteriden 3 farklı LSAW boru paketini içeren toplam 1.380 tonluk sipariş almıştır. Rönesans, Interpipe ve Schlumberger firmalarından aldığı siparişler sonucu 2022 yılında üretimler tamamlanıp, Sakarya Gaz Sahası'na zamanında teslimat sağlanmıştır.

Batı Avustralya'daki Pluto LNG Train 2 Projesi öncelikli ilk malzeme siparişi 2021 yılı sonunda alınmıştır. Entegre borulama çözümlerinden oluşacak karbon, düşük sıcaklıkta karbon ve paslanmaz çelik kalitelerindeki 7.600 ton boyuna kaynaklı çelik boru ve 2.100 ton boru bağlantı parçası üretimi ile 7.300 tonluk malzeme satın alımı tamamlanmıştır.

Projedeki borulama kapsamı 15.413 ton öngörülmekte ve spool imalatı Ağustos 2022 tarihinde başlamış olup, 2022 sonuna kadar 4.817 ton spool imalatı tamamlanmıştır.

2014 yılında başlayan Cheniere LNG Programı'nın devamı olarak, ABD'nin Teksas eyaletindeki Corpus Christi LNG Stage 3 Projesi'nin malzeme temini ve spool imalatı sözleşmesi 2022 yılında imzalanmıştır. Proje kapsamında Cimtas Boru karbon ve paslanmaz çelik kalitelerinde boyuna kaynaklı çelik boru ve bağlantı parçası imalatı ve satın alımı yapacaktır. Projenin toplam borulama kapsamının 13.500 ton olacağı öngörülmekte olup, imalat ve satın alma işlerine 2022 yılının son çeyreğinde başlanmıştır. Projenin 2024 yılı ilk çeyreğinde tamamlanması öngörülmektedir.

## Cimtas Ningbo Modular Skids & Pipe Spools (Cimtas Ningbo) - Çin

Cimtas Ningbo, yüksek kaliteli borulama, jig ve modül üretimi ve montajı yapan pazar lideri bir şirkettir. Şirket, 2002 yılında Çin Halk Cumhuriyeti'nde kurulmuş ve 2019 yılında müşteri gereksinimlerine göre özel üretim teknolojilerinden yararlanarak kapasitesini artırmıştır. Cimtas Ningbo, 55.250 m² alan üzerine kurulu 31.680 m²'lik tesisinde 650 çalışanı ile pazara hizmet vermektedir.

Cimtas Ningbo, 2022 yılında 400.000 çap-inçlik gaz türbini, kazan ve buhar türbini boru sistemleri ve montajlı türbin yardımcı üniteleri ile hızlı bağlanan kelepçeli flanş montaj bileşenlerini 2021 yılına göre 2 kat üretim hacmiyle müşterilerine başarıyla teslim etmiştir. Ayrıca, Cimtas Ningbo, EN1090 ve SELO - Basınçlı Boru Hattı Parçaları İmalat Lisansı sertifikalarını da başarıyla yenilemiştir. Şirket, Haziran 2022 itibarıyla 1.203 günlük kazasız çalışma başarısına ulaşarak, rekorunu yinelemiştir.

Cimtas Ningbo, göstermiş olduğu yüksek sorumluluk bilinci ve almış olduğu önleyici tedbirler sayesinde 2022 yılını Covid-19 vakasız olarak tamamlamış olup, şehirde yaşanan iki haftalık kapanmalara rağmen, sevkiyatlarını gecikme yaşamadan zamanında gerçekleştirmiştir.

Cimtas Ningbo, 2022 yılında Mitsubishi Power Japonya ve Amerika firmalarının aşağıdaki projeleri için ürettiği jig, gaz türbini borulaması ve modüler sistemlerinin (skid ve modül) teslimatlarını başarıyla tamamlamıştır.

- › Gulf Pluak Daeng Projesi, Tayland
- › Suncor Oil Sands Projesi, Kanada
- › Genesee CCS Projesi, Kanada
- › El Paso Neman Projesi, Amerika Birleşik Devletleri
- › James M. Barry Electric Generating Plant Projesi, Amerika Birleşik Devletleri
- › Hunter Power Projesi, Avustralya
- › Sirdarya Projesi, Özbekistan
- › Lamma 12 Projesi, Hong Kong
- › Hin Kong Projesi, Tayland
- › Texwinca Projesi, Çin Halk Cumhuriyeti

Cimtas Ningbo sağladığı rekabetçi ve optimize mühendislik çözümleri ile Mitsubishi Power ile olan iş birliğini güçlendirerek devam ettirmektedir.



Cimtas Ningbo - Tesis Genel Görünümü



Gaz Türbini Yardımcı Boru Tesisatı, Avustralya

DLN Yükseltme Projesi, Küresel



AIP (Yardımcı Entegre Paket), Tayvan



Cimtas Ningbo, Siemens Energy ile olan iş birliği kapsamında; Çin, Almanya ve Amerika Birleşik Devletleri'nde bulunan merkezleri için üretmiş olduğu gaz türbini borulamasını global lokasyonlara başarı ile sevk etmiştir.

- › Black Point Power Station Projesi, Hong Kong
- › Fengda CCPP Expansion Projesi, Çin Halk Cumhuriyeti
- › Zhaoqing Dinghu CHP Generation Projesi, Çin Halk Cumhuriyeti
- › El Sauz CCPP Projesi, Meksika

Yeni iş kolu olan Siemens Enerji "Yardımcı Entegre Paketi" kapsamında, SGT6-9000HL Sun Ba II Projesinin 1. ünitesinin (Tayvan) üretimini başarıyla tamamlamış olup, aynı kapsamda alınmış siparişlerin üretimi devam etmektedir;

- › LNG-to-Power UTE GNA II Projesi, Brezilya
- › Tuxpan Phase I Plant Projesi, Meksika

Cimtas Ningbo, General Electric'in enerji pazarındaki uzun vadeli küresel çözüm ortağı olarak farklı faaliyetleri ve lokasyonları desteklemeye devam etmektedir. 2022 yılında aşağıda listelenen enerji santrallerine borulama sistemleri tedarik etmiştir:

- › Mocta Douz-Beni Saf Gas Pipeline, Cezayir
- › Jawa-1 Power Plant Projesi, Endonezya
- › Summit Meghnaghat-II Projesi, Bangladeş
- › Pulau Indah Power Plant Projesi, Malezya
- › Dolna Odra Power Plant Projesi, Polonya
- › Enel Montalto di Castro (Alessandro Volta) CCGT Power Plant Projesi, İtalya
- › Enel Termini Imerese Power Station Projesi, İtalya
- › Tallawarra B Power Station Projesi, Avustralya
- › Futtsu-4 Power Plant Projesi, Japonya

- › Naepo District Heating Plant Projesi, Güney Kore
- › Plaquemines Power Plant Projesi, Amerika Birleşik Devletleri
- › Termini Imerese Power Station, İtalya
- › Tanajib 2 Oil Field Projesi, Suudi Arabistan
- › Tongyeong CCPP Projesi, Güney Kore
- › Turkmenbashi CHP Power Station, Türkmenistan

Cimtas Ningbo, General Electric'in kapsamındaki Avustralya'da Tallawarra B Enerji Santrali ve Kore'de Tongyeong CCPP projelerinde G + H Schallschutz GmbH ile iş birliğine başladı. Ayrıca, Japonya'daki Kamisu Biyokütle Enerji Üretim Projesi kapsamındaki borulamaları GE Shanghai Power Technology (Wuhan Boiler) şirketine başarıyla teslim etmiştir. Bu yenilebilir enerji kapsamında Cimtas Ningbo'nun ilk projesidir.

Ayrıca, Cimtas Ningbo, Toshiba'nın Bangladeş'te kömür yakıtlı Matarbari Enerji Santrali Projesi kapsamında ünite 2 buhar türbini borulama gereksinimlerini ve sevkiyatını başarı ile gerçekleştirmiş olup, Meksika'da San Luis Potosi Projesi ve Vietnam'da ise 2 setlik Vung Ang II Projesi siparişlerini alarak, sevkiyatlarını 2023 yılında gerçekleştirecektir.

2022 yılında, Cimtas Ningbo Mitsubishi Power'ın H25 (42C) türbinini Çin pazarında yerleştirecek olan CSIC Group üyesi Longjiang GH Turbine Co. Ltd.'den (GHGT) aldığı 2 setlik gaz türbini borulamasının üretimine devam etmiştir. Buna ek olarak Shenzhen Energy Guangming Power Base Projesi kapsamında General Harbin Electric Gas Turbine (QHD) Co., Ltd. (JV: GE-Harbin Electric) firmasından borulama siparişi almıştır.

## Çimtaş Hassas İşleme Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. - Türkiye

Çimtaş Grubu'nun en genç ve teknolojik olarak en gelişmiş üyesi olan Çimtaş Hassas İşleme Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti., Bursa Serbest Bölge içerisindeki modern tesislerinde enerji ve havacılık sektörleri için yapısal ve döner gaz türbin parçaları üretmektedir.

Şirket, güçlü mühendislik altyapısı, dijital olarak entegre edilmiş yeni nesil çok eksenli makineleri, Nadcap onaylı özel prosesleri ve kurumsal kültür ve değerlerine uygun şekilde, sürekli becerilerini geliştirmeleri için teşvik edilen ve desteklenen, aktif olarak karar süreçlerinde yer alan kalifiye personeli ile yüksek katma değerli ürünler sunmaktadır.

Çimtaş Hassas İşleme, 2022 yılında verimliliğini ve sunduğu hizmetleri iyileştirmek adına müşteri tabanını, tedarik zincirini ve üretim sistemlerini geliştirmeyi sürdürmüştür.

Çimtaş Hassas İşleme, enerji sektöründe hidrojen yakıtlı yeni türbin teknolojilerine ait parçaları düzenli şekilde portföyüne ekleyerek ürün gamını genişletmeye devam etmiştir.

Çimtaş Hassas İşleme, havacılık sektörüne de çeşitli Orijinal Ekipman Üreticilerinin (OEM) motor ve gövde platformlarına parça üreterek katkıda bulunmaya devam etmiş, mevcut müşterilerindeki proses onaylarını artırmış, bir yandan Nadcap akreditasyonlarını yenilemiş ve yeni bir onay daha alarak sadece 3 yılda dördü 18 aylık Merit olacak şekilde toplam sayısını 7'ye çıkartmıştır.

Çimtaş Hassas İşleme, 2022 yılında enerji sektöründeki OEM'ler ile uzun dönemli anlaşmalarını yenileyerek ve portföyüne yeni müşteriler katarak, bir yandan havacılık sektöründe de dünyanın önde gelen özel sektör uzay uçuş firmasına tedarikçi olma yolunda ilk adımları tamamlayarak, pazar kapsamını genişletme stratejisini devam ettirmiştir.





Yandex Genel Merkezi Projesi - Rusya Federasyonu



Kimyasal Tanker Projesi



Rüzgâr Kulesi İmalatları



Rüzgâr Kulesi İmalatları



Sakarya Gaz Sahası Projesi - Türkiye



Sakarya Gaz Sahası Proasajesi - Türkiye

## Çimtaş Gemi İnşa Sanayi ve Ticaret A.Ş. - Türkiye

Çimtaş Gemi bünyesinde 2022 yılında 58.254 ton rüzgâr kulesi imalatı tamamlanmış ve ihraç edilmiştir. Haftalık 22 bölüm, aylık 92 bölüm üretim kapasitesine çıkılarak, Çimtaş'ın toplam rüzgâr kulesi bazında üretim rekoruna önemli katkı sağlanmıştır. 2022 yılında 120.728 tonluk rüzgâr kulesi imalatı siparişi alınmış olup, kalan 62.474 tonluk imalat 2023 yılında tamamlanarak ihraç edilecektir.

Küresel bir teknoloji lideri olan Yandex'in Rusya Moskova'da yapılmakta olan yeni Genel Merkez binasının yapısal çelik imalatının 4.213 tonu Çimtaş Gemi'de 2022 yılında tamamlanmış ve ihraç edilmiştir.

Çimtaş Gemi, 2022 yılında Türkiye'nin ilk deniz altı yapısı projesi olan, Türkiye Petrolleri - Sakarya Gaz Sahası Geliştirme projesi kapsamında; yüksek basınçta çalışacak gaz iletim hattı borulaması (Rigid Spool) ve deniz altına yerleştirilecek olan yapıların montajında kullanılacak olan yardımcı elemanların (Installation Aids) imalatlarını gerçekleştirmiştir. Toplam ağırlığı 1.000 ton olan bu kapsamların, detay mühendisliğin yanı sıra, kaynak prosedürü hazırlama, satın alma, imalat, yerinde işleme, boya, HSS kaplama, elektrik-mekanik-ekipman montajı, projeye özgü testler ve Çimtaş'ın kendi gemisi GMK-1 ile Filyos'a taşıma süreçlerini yürütmüştür.

Çimtaş Gemi, 2 adet 6.000 DWT kapasiteli kimyasal tanker yapımı için 2022 yılında sözleşme imzalamıştır. İlk geminin imalatına başlanılmış olup, 2'nci geminin imalatına ise 2023 yılında başlanacaktır. 2024 yılı sonu itibarıyla projenin tamamlanması planlanmıştır.

# Kasktaş Kayar Kalıp Altyapı Sondaj Kazık ve Tecrit A.Ş. - Türkiye

Kasktaş, 1957'den beri ENKA bünyesinde zemin mühendisliği ve temel işleriyle ilgili olarak faaliyet gösteren bölümünün, 1975 yılında şirketleşmesiyle kurulmuştur. 2022 yılı sonu itibarıyla 64'ü teknik, 48'i idari personel olmak üzere, toplam 408 personel istihdam etmekte olan Kasktaş, geoteknik tasarım ve uygulama konusunda tecrübeli kadrosu ve özel geoteknik makine ve ekipmanlarıyla her türlü temel mühendisliği sorununa kaliteli ve ekonomik çözümler üretmektedir. Bu amaçla, çok geniş ve modern bir makine parkına sahip olan Kasktaş, temel mühendisliği konusundaki güncel gereksinimleri karşılamak üzere makine parkına yeni makine ve ekipmanlar katmaya devam etmektedir.

2022 yılında BSI tarafından gerçekleştirilen ISO 9001 Kalite, ISO 14001 Çevre ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri'nin dış denetimini başarıyla tamamlayan Kasktaş, çalışmalarını iş güvenliği ve kaliteden ödün vermeden sürdürmektedir.

2022 yılına 13 adet devam eden proje ile girilmiş ve daha sonra 12 adet yeni proje taahhüt altına alınmıştır. Kasktaş'ın 2022 yılında gerçekleştirdiği önemli projeler şunlardır:

## Türkiye

- › Akkuyu Nükleer Güç Santrali Pompa İstasyonları ve UZP Yapıları İnşaatı
- › Akkuyu Nükleer Güç Santrali UGD ve Sifon Yapıları Zemin İyileştirme İşleri
- › Akkuyu Nükleer Güç Santrali 50UZQ Kesişen Kazık İşleri
- › Bezmialem Vakıf Üniversitesi Hastanesi İnşaatı Diyafram Duvar İşleri
- › CSS Metro Projesi S21B Makas Yapısı Diyafram Duvar İşleri
- › Ferrero Düzce Fındık Kırma ve Eleme Tesisi İnşaatı Zemin İyileştirme İşleri
- › Filyos Limanı ve Doğal Gaz Kara Üretim Tesisi Zemin İyileştirme İşleri
- › MBE Metro Projesi TOKİ İstasyonu Diyafram Duvar İşleri

## Suudi Arabistan

- › Masar Projesi İksa İşleri Paket A & B
- › Masar Nesma Projeleri
- › MN11 Masar Projesi
- › Neom City Mountain Road Projesi Mini Kazık İşleri
- › Qiddiyah City Kaya Stabilizasyonu İşleri
- › Thakher City Entrance Gate Building Projesi Mini Kazık İşleri

## Rusya Federasyonu

- › Barrikadnaya Kinoteatr Projesi İksa İşleri
- › Cobitie Kompleks Diyafram Duvar İşleri
- › Gazprom Kapotnaya TK201 Projesi İksa İşleri
- › ICITY Tower Projesi İksa İşleri
- › JK Ever Kompleks Ankraj İmalatları
- › JK Onest Kompleks Kazık İşleri
- › Ostrov 6 Projesi Diyafram Duvar İşleri
- › Paklonnaya Projesi Fore Kazık İşleri
- › Serdtse Stolitse JD-09 Projesi Fore Kazık İşleri
- › Ust Ilmsk Projesi 3. Etap Fore Kazık İşleri
- › Victory Park Projesi Fore Kazık İşleri



ICITY Tower Projesi İksa İşleri - Rusya Federasyonu



Masar Projesi İksa İşleri Paket A & B - Suudi Arabistan



Diyafram Duvar İşleri - Türkiye



Qiddiyah City Kaya Stabilizasyonu İşleri - Suudi Arabistan

**Bezmialem Vakıf Üniversitesi Hastanesi  
İnşaatı Diyafram Duvar İşleri - Türkiye**



**Ferrero Düzce Fındık Kırma ve Eleme Tesisi  
İnşaatı Zemin İyileştirme İşleri - Türkiye**



**CSS Metro S21B Makas Yapısı  
Diyafram Duvar İşleri - Türkiye**



**MBE Metro Projesi TOKİ İstasyonu  
Diyafram Duvar İşleri - Türkiye**



### **Akkuyu Nükleer Güç Santrali Pompa İstasyonları ve UZP Yapıları İnşaatı**

Mersin'de bulunan Akkuyu Nükleer Güç Santrali Projesi kapsamındaki 10UQA, 20UQA, 11&22 UZP ve 12 UZP yapılarının tamamlanmasının ardından 30UQA ve 21&32 UZP yapıları için de IC İçtaş Nükleer A.Ş. firmasıyla sözleşme imzalanmıştır. Tüm sözleşmeler kapsamında toplam 45.000 m<sup>2</sup> diyafram duvar, 4.000 m baret kazık, 199.000 m jet grout ve 70.000 m SBMA ankraj imalatı bulunmaktadır.

Proje 2020 yılında başlamıştır. 2022 yılı içerisinde 4.000 m baret kazık, 18.000 m jet grout ve 9.000 m ankraj imalatı tamamlanmıştır. Kalan imalatların Haziran 2023'e kadar tamamlanması planlanmaktadır.

### **Akkuyu Nükleer Güç Santrali UGD ve Sifon Yapıları Zemin İyileştirme İşleri**

Mersin'de Akkuyu Nükleer Güç Santrali Projesi kapsamındaki UGD ve Sifon Yapıları Zemin İyileştirme İşleri için IC İçtaş Nükleer A.Ş. ile sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında toplam 36.000 m jet grout ve 10.000 m Tu-be-A-Manchette imalatı bulunmaktadır.

Proje 2021 yılında başlamıştır. 2022 yılı içinde 6.000 m jet grout ve 10.000 m TAM imalatı yapılarak Haziran itibarıyla proje tamamlanmıştır.

### **Akkuyu Nükleer Güç Santrali 50UZQ Kesişen Kazık İşleri**

Mersin'de Akkuyu Nükleer Güç Santrali kapsamındaki 50UZQ Kesişen Kazık İşleri için Cengiz İnşaat ile sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında 18.000 m kesişen kazık imalatı bulunmaktadır.

Aralık 2022 ortası itibarıyla projedeki imatlara başlanmıştır. 2022 yılı içinde 1.000 m kesişen kazık imalatı tamamlanmıştır. Kalan imalatların Haziran 2023'e kadar tamamlanması planlanmaktadır.

### **Bezmialem Vakıf Üniversitesi Hastanesi İnşaatı Diyafram Duvar İşleri**

İstanbul'da bulunan Bezmialem Vakıf Üniversitesi Hastanesi İnşaatı kapsamındaki Diyafram Duvar İşleri için Rönesans Holding ile sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında 16.000 m<sup>3</sup> diyafram duvar bulunmaktadır.

Proje Ağustos 2022'de başlamıştır. Proje kapsamındaki tüm imalatlar 2022 yılı içinde tamamlanmıştır.

### **Çekmeköy – Sancaktepe – Sultanbeyli Metro Projesi S21B Makas Yapısı Diyafram Duvar İşleri**

İstanbul'da yapımı devam eden CSS Metro Projesi S21B Makas Yapısı Diyafram Duvar İşleri için sözleşme Doğuş – Yapı Merkezi – Özaltın Adi Ortaklığı ile imzalanmıştır. Bu metro projesi Üsküdar-Ümraniye-Çekmeköy Metrosunun uzantısı olarak yapılmakta olup kapsamında 10.000 m<sup>2</sup> diyafram duvar imalatı bulunmaktadır.

Projeye 2021 yılında başlanmıştır. 2022 yılı içinde 1.000 m<sup>2</sup> diyafram duvar yapılarak Ocak 2022 ortası itibarıyla tüm imalatlar tamamlanmıştır.

### **Ferrero Düzce Fındık Kırma ve Eleme Tesisi İnşaatı Zemin İyileştirme İşleri**

Düzce'de bulunan Ferrero Fındık Kırma ve Eleme Tesisi İnşaatı Zemin İyileştirme İşleri için Tepe İnşaat ile sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında 59.000 m DSM Kolon, 20.000 m taş kolon ve 4.000 m fore kazık imalatları bulunmaktadır.

Proje 2021 yılında başlamıştır. 2022 yılı içinde 30.000 m DSM kolon, 14.000 m taş kolon ve 1.700 m fore kazık imalatı yapılarak Mayıs itibarıyla tüm imalatlar tamamlanmıştır.

### **Filyos Limanı ve Doğal Gaz Kara Üretim Tesisi Zemin İyileştirme İşleri**

Zonguldak'ta Filyos Limanı İnşaatı kapsamında yapılacak Doğal Gaz Kara Üretim Tesisi Zemin İyileştirme İşleri için Kolin İnşaat ile sözleşme imzalanmıştır. Liman, Karadeniz'de keşfedilen doğal gazın karaya çıkacağı ilk nokta olma özelliğini taşımaktadır. Sözleşme kapsamında 213.000 m düşey dren ve 45.000 m fore kazık imalatı bulunmaktadır.

Proje 2021 yılında başlamıştır. 2022 yılı içinde 86.000 m düşey dren ve 41.000 m fore kazık imalatı yapılarak Eylül itibarıyla tüm imalatlar tamamlanmıştır.

### **MBE Metro Projesi TOKİ İstasyonu Diyafram Duvar İşleri**

İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından yapılan Mahmutbey – Bahçeşehir – Esenyurt Metro Hattı Projesi kapsamında inşa edilen Toplu Konut İstasyonu İksa İşleri için İçtaş ile sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında 27.000 m<sup>3</sup> diyafram duvar, 10.500 m<sup>3</sup> baret kazık, 2.000 m kesişen kazık ve 2.000 m teğet kazık imalatları bulunmaktadır.

Proje 2022 yılında başlamıştır. Proje kapsamında 2022 yılı içerisinde 6.000 m<sup>3</sup> diyafram duvar, 2.000 m kesişen kazık ve 2.000 m teğet kazık imalatı tamamlanmıştır. Kalan imalatların Temmuz 2023'e kadar tamamlanması planlanmaktadır.

### **Masar Projesi İksa İşleri Paket A & B**

Suudi Arabistan'ın Mekke şehrinde yapılacak olan Masar Projesi, Medine-Cidde-Mekke'yi birbirine bağlayan Ha-ramain Tren yoluyla gelen ziyaretçilerin, Mekke'de metro sistemi ile Harem'e ulaşmalarını amaçlayan mega projedir. Projede satışı tamamlanmış 6 adet parselin iksa işleri için Alinma Tadhweer Alawl Co. firması ile sözleşme imzalanmıştır. Tasarım ve uygulaması Kasktaş tarafından üstlenilen proje kapsamında 5.000 m fore kazık, 1.000 m<sup>2</sup> berlin duvarı, 15.000 m geçici ankraj, 4.000 m<sup>2</sup> püskürtme beton ve 700 m kaya bulonu imalatları bulunmaktadır.

Proje 2021 yılında başlamıştır. 2022 yılında 900 m fore kazık, 100 m<sup>2</sup> berlin duvarı, 7.000 m geçici ankraj, 700 m kaya bulonu ve 3.500 m<sup>2</sup> püskürtme beton yapılarak proje kapsamındaki tüm imalatlar tamamlanmıştır.

### **Masar Nesma Projeleri**

Mekke'de bulunan Masar Projesi kapsamındaki ST11S-ST11Q, ST04, Ring Road ve ST110-1A bölgeleri iksa işleri için Nesma & Partners Construction Co. firması ile sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında 4.000 m kaya bulonu ve 5.500 m<sup>2</sup> püskürtme beton imalatları bulunmaktadır.

Proje 2022 yılında başlamıştır. 2022 yılı içerisinde tüm imalatlar yapılarak Aralık sonu itibarıyla proje tamamlanmıştır.

### **MN11 Masar Projesi**

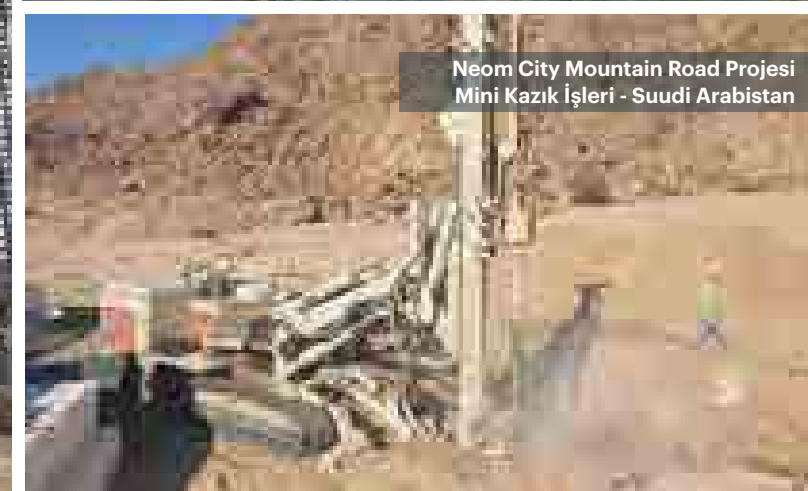
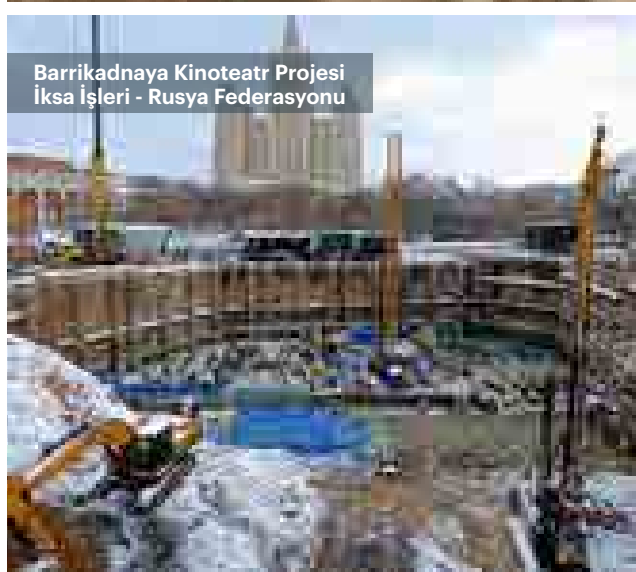
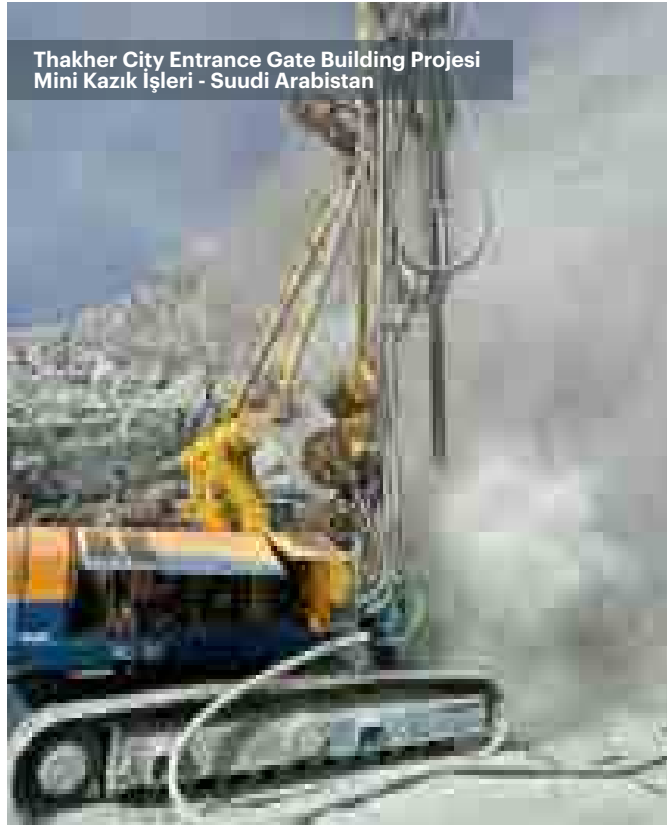
Mekke'de bulunan MN11 Masar Projesi için Nesma & Partners Construction Co. firması ile sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında 450 m fore kazık, 300 m iksa kazık, 900 m ankraj ve 650 m<sup>2</sup> püskürtme beton imalatları bulunmaktadır.

Proje 2022 yılında başlamıştır. 2022 yılı içerisinde tüm imalatlar yapılarak Aralık sonu itibarıyla proje tamamlanmıştır.

### **Neom City Mountain Road Projesi Mini Kazık İşleri**

Kızıldeniz sahilinde inşa edilmesi planlanan Neom City Projesi kapsamındaki Baraj Geniştirme İşleri için Al Wa-reef ile sözleşme imzalanmıştır. Baraj Geniştirme Projesi kapsamında 1.300 m mini kazık ve tasarım yüklerini doğrulamak için 3 adet kazık testi bulunmaktadır. Neom City Projesi, 170 km uzunluğa sahip, dünyanın en karmaşık alt-yapı projelerinden biri olmasının yanı sıra; %100 yenilenebilir enerjiyle çalışma özelliğine de sahip olacaktır.

Projede 2021 yılında test imalatları yapılmıştır. 2022 yılı içerisinde geri kalan tüm imalatlar yapılarak Şubat itibarıyla proje tamamlanmıştır.



### **Qiddiyah City Kaya Stabilizasyonu İşleri**

Riyad'a 45 km uzaklıkta mega bir eğlence şehri olarak yapılan Qiddiyah City Projesi, 3 etaptan oluşmaktadır. Proje kapsamındaki "Upper Plateau" kaya stabilizasyonu işleri için El Haif Company ile sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında 144.000 m ankraj ve 42.000 m kaya bulonu bulunmaktadır.

Proje 2021 yılında başlamıştır. Proje kapsamında 2022 yılı içerisinde 70.000 m ankraj ve 7.000 m kaya bulonu yapılmıştır. Kalan imalatların Mayıs 2023'e kadar tamamlanması planlanmaktadır.

### **Thakher City Entrance Gate Building Projesi Mini Kazık İşleri**

Thakher City Projesi, Mekke'de bulunan bir kentsel gelişim projesidir. Amacı, Kâbe Mescidi'ne birkaç kilometre uzaklıkta konaklama alanı oluşturmaktır. Thakher City Projesi Mini Kazık İşleri için Ishada Contracting & Maintenance Co. firması ile sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında 900 m mini kazık işi bulunmaktadır.

Proje 2022 yılında başlamıştır. Tüm imalatlar yıl içerisinde yapılarak Haziran itibarıyla proje tamamlanmıştır.

### **Barrikadnaya Kinoteatr Projesi İksa İşleri**

Moskova Barrikadnaya metro bölgesinde bulunan Best House Otel ve Kültür Merkezi inşaatı için Antteq firması ile sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında 10.000 m geniş kazık ve 4.000 m fore kazık imalatı bulunmaktadır.

Proje 2021 yılında başlamıştır. 2022 yılı içinde 1.500 m fore kazık imalatı yapılarak Haziran ortası itibarıyla tüm imalatlar tamamlanmıştır.

### **Cobitie Kompleks Diyafram Duvar İşleri**

Moskova'da bulunan Cobitie Kompleks Diyafram Duvar İşleri için Antteq ile sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında 1.500 m<sup>3</sup> diyafram duvar imalatı bulunmaktadır. Projeye 2022 yılında başlanmış ve yıl içinde projedeki tüm imalatlar tamamlanmıştır.

### **Gazprom Kapotnaya TK201 Projesi İksa İşleri**

Moskova Petrol Rafinerisi (MNPZ) tesisinde inşa edilmekte olan Gecikmiş Pişirme Ünitesi kapsamında soğutma ünitesi yapılmaktadır. Bu soğutma ünitesi kapsamındaki iksa işleri için Gazprom Kapotnaya TK201 Projesi sözleşmesi Üstay Yapı ile imzalanmıştır. Proje kapsamında 1.500 m fore kazık ve 1.000 m jet grout imalatı bulunmaktadır. Proje 2022 yılında başlamış ve tüm imalatlar yıl içinde tamamlanmıştır.

### ICITY Tower Projesi İksa İşleri

Moscow City bölgesinde iki tane gökdelenin oluşması bir kompleks inşaatı yapılması planlanmaktadır. Bu iki gökdelen inşaatını kapsayan ICITY Tower Projesi test kazıkları, daha önce Kasktaş tarafından tamamlanmıştır. Daha sonra ICITY Tower Projesi kapsamındaki kazık, zemin iyileştirme ve hafriyat işleri için MR Group ile sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında 10.000 m boru kazık, 14.000 m fore kazık, 6.000 m jet grout, 3.500 m² berlin duvarı ve hafriyat işleri bulunmaktadır.

Proje 2021 yılında başlamıştır. 2022 yılı içinde 2.000 m boru kazık, 2.000 m fore kazık, 5.000 m jet grout ve 2.500 m² berlin duvarı imalatı yapılarak Mayıs itibarıyla tüm imalatlar tamamlanmıştır.

### JK Ever Kompleks Ankraj İmalatları

Moskova'da bulunan JK Ever Kompleks Projesi'nde yatay destek elemanı olarak inşa edilen ankraj işleri için Ant Yapı ile sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında 4.000 m ankraj imalatı bulunmaktadır.

Proje 2022 yılında başlamıştır. 2022 yılı içerisinde 3.000 m ankraj imalatı tamamlanmıştır. Kalan imalatların Ocak 2023 sonuna kadar tamamlanması planlanmaktadır.

### JK Onest Kompleks Kazık İşleri

Moskova'da bulunan JK Onest Kompleks Projesi Kazık İşleri için Antteq ile sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında 1.200 m fore kazık ve 84 adet kazık tabanı enjeksiyonu bulunmaktadır.

Proje 2022 yılında başlamıştır. Proje kapsamında 2022 yılı içerisinde; 1.000 m fore kazık ve 20 adet kazık tabanı enjeksiyonu tamamlanmıştır. Kalan imalatların Ocak 2023 sonuna kadar tamamlanması planlanmaktadır.

### Ostrov 6 Projesi Diyafram Duvar İşleri

Moskova'da bulunan Ostrov 6 Projesi Diyafram Duvar İşleri için Ant Yapı ile sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında 6.000 m³ diyafram duvar ve 7.500 m ankraj bulunmaktadır.

Proje 2021 yılında başlamıştır. Proje kapsamında 2022 yılı içinde 5.000 m³ diyafram duvar ve 7.000 m ankraj imalatı tamamlanmıştır. Kalan imalatların Ocak 2023 sonuna kadar tamamlanması planlanmaktadır.

### Paklonnaya Projesi Fore Kazık İşleri

Moskova'da bulunan Paklonnaya Projesi Fore Kazık İşleri için Antteq firmasıyla sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında 1.300 m fore kazık bulunmaktadır. Projeye 2022 yılında başlanmıştır ve yıl içinde tüm imalatlar yapılarak proje tamamlanmıştır.

### Serdse Stolitse JD-09 Projesi Fore Kazık İşleri

Moskova'da Çok Fonksiyonlu Kompleks Bina ve Sosyal Tesisler inşa edilmesi planlanmaktadır. Proje kapsamındaki iksa işleri için Ant Yapı ile sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında 4.000 m fore kazık, 4.500 m boru kazık ve 3.000 m ankraj imalatı bulunmaktadır.

Proje 2021 yılında başlamıştır. 2022 yılı içerisinde 600 m fore kazık yapılarak proje kapsamındaki tüm imalatlar Ocak itibarıyla tamamlanmıştır.

### Ust Ilimsk Projesi 3. Etap Fore Kazık İşleri

Sovyetler Birliği Bakanlar Kurulu kararıyla, 1973 yılında Ilim Group tarafından, Sibirya Bölgesi, Ust Ilimsk (Irkutski Oblast) şehrinde Orman Endüstrisi Kompleksi inşaatına başlanmıştır. Ilim Group Rusya Federasyonu'nun yıllık selüloz ihtiyacının %75'ini karşılamakta olup dünyanın en büyük kâğıt fabrikaları sıralamasında ilk 10'da yer almaktadır. Orman Endüstrisi Kompleksi içinde bulunan İlave Karton Fabrikası inşaatı kapsamında 2019'da 1. Etap, 2021'de de 2. Etap imalatları Kasktaş tarafından yapılmıştır.

Ust Ilimsk 3. Etap Fore Kazık İşleri için Esta Construction ile sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında 300 m Fore Kazık bulunmaktadır. Projeye 2022 yılında başlanmış ve yıl içinde tüm imalatlar tamamlanmıştır.

### Victory Park Projesi Fore Kazık İşleri

Moskova'da inşa edilen ve çok amaçlı lüks yaşam kompleksi olan Victory Park Projesi Fore Kazık İşleri için Antteq ile sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında 5.000 m fore kazık, 7.000 m ankraj ve 4.500 m jet grout bulunmaktadır.

Proje 2021 yılında başlamıştır. Proje kapsamında 2022 yılı içinde 2.500 m fore kazık, 3.000 m ankraj ve 2.000 m jet grout imalatı tamamlanmıştır. Kalan imalatların Mayıs 2023 itibarıyla tamamlanması planlanmaktadır.



# ENERJİ ÜRETİMİ

Gebze Elektrik Üretim Ltd. Şti. *Türkiye*

Adapazarı Elektrik Üretim Ltd. Şti. *Türkiye*

İzmir Elektrik Üretim Ltd. Şti. *Türkiye*



İzmir Doğal Gaz Kombine  
Çevrim Elektrik Santrali - Türkiye

## Gebze Elektrik Üretim Ltd. Şti. Adapazarı Elektrik Üretim Ltd. Şti. İzmir Elektrik Üretim Ltd. Şti.

Türkiye Elektrik A.Ş. (TEAŞ) Genel Müdürlüğü ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından 1997 yılında düzenlenen ihale sonucunda kurulan InterGen-ENKA ortaklığı, Yap-İşlet modeli ile yaklaşık 4.000 MW kurulu güç kapasiteli Gebze, Adapazarı ve İzmir doğal gaz kombine çevrim santrallerinin kurulması ve işletilmesi hakkını kazanmıştır.

Projelerin yapımına 2000 yılında başlanmıştır. Gebze, Adapazarı ve İzmir doğal gaz kombine çevrim elektrik santrallerinin anahtar teslimi inşası, Bechtel-ENKA Müşterek Teşebbüs Ortaklığı'na (BEJV) verilmiştir. Gebze ve Adapazarı santralleri 2002 yılında, İzmir santrali ise 2003 yılında devreye alınmıştır.

Santrallerin devreye girmesiyle ENKA, ortağı InterGen ile birlikte Türkiye'nin en büyük özel sektör elektrik üreticisi konumuna gelmiştir. İşletme dönemine geçildiğinde ENKA, ortağı InterGen'in sahip olduğu hisse-leri satın alarak enerji üretim şirketlerinin tamamına sahip olmuştur.

Yap-İşlet dönemine ait Elektrik Satış Anlaşmaları ve Doğal Gaz Satış Sözleşmeleri 2019 yılında sona ermiştir. ENKA santralleri, Yap-İşlet dönemi sonrasında elektrik piyasasında faaliyet göstermek üzere üretim lisansı almış ve bu kapsamda faaliyetlerine başlamıştır.

ENKA santralleri, 2022 yılında yaklaşık 7,5 milyar kW-saat elektrik enerjisi üreterek işletme döneminde toplam 460 milyar kW-saat üzerine çıkmıştır. Yıllık 32 milyar kW-saatlik üretim kapasitesi ile ENKA santralleri, Türkiye'nin toplam enerji tüketiminin %10'unu karşılayabilecek potansiyeldedir.

İşletme döneminde santrallerimizde muhtelif altyapı iyileştirmeleri gerçekleştirilmiş ve son teknoloji ürünü olan "Advanced Gas Path ve DLN2.6 + Upgrade" yatırımı yapılmıştır. Sektöre öncülük eden bu teknoloji yatırımı ile ENKA, santrallerinin performansını iyileştirmiş, emisyon değerlerini azaltmış ve işletme esnekliği ve güvenilirliğini geliştirmiştir.

ENKA santrallerinin her biri, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgelerine sahiptir. Yönetim sistemi belgeleri ile ilgili gerekli denetimler düzenli olarak yapılmaktadır.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından, ENKA Enerji Ticaret A.Ş. adına elektrik tedarik lisansı ve doğal gaz ithalat (spot piyasa) lisansı düzenlenmiştir. Söz konusu lisanslar ile ENKA Enerji, elektrik ve doğal gaz piyasalarında toptan/perakende satış faaliyetlerinde bulunabilecektir.



İzmir Doğal Gaz Kombine Çevrim  
Elektrik Santrali - Türkiye



Gebze ve Adapazarı Kombine Çevrim  
Elektrik Santralleri - Türkiye



# GAYRİMENKUL

ENKA TC

---

City Center Investment B.V.

---

LLC MosENKA

---

LLC Moskva Krasnye Holmy

---

LLC Otel Moskva - Krasnye Holmy, Swissotel Krasnye Holmy

---

ENKA Invest

---

ENKAMOS Region B.V.

---

LLC ENKA Flex Office

---

## ENKA TC

ENKA TC, ENKA ve Migros'un eşit ortaklığıyla 1997 yılında, alışveriş merkezleri ve süpermarketler zinciri oluşturmak üzere, Moskova'da eski adıyla RamENKA olarak kurulmuştur.

Aynı yılın Kasım ayında, toplam alanı 19.400 m<sup>2</sup> olan ve ENKA tarafından inşa edilen ilk Ramstore hipermarket ve alışveriş merkezini, Moskova'nın Kuntsevo Bölgesi'nde hizmete açmıştır.

Şirket, 1998 yılında Rusya'daki ekonomik krize rağmen büyümesini devam ettirmiş ve ikinci hipermarket ve alışveriş merkezi olan Maryina Roshcha'yı hizmete açmıştır.

Toplam 32.500 m<sup>2</sup> alana sahip olan Maryina Roshcha Alışveriş Merkezi, ENKA tarafından yüksek kalite standartları gözetilerek kısa sürede inşa edilmiştir.

ENKA TC, daha sonra 1999'dan 2003 yılına kadar 23 mağaza daha açarak, 2003 yılı sonunda mağaza sayısını 25'e, alışveriş merkezi sayısını ise 6'ya çıkartmıştır.

Şirket aynı sene Krasnoyarsk, Kazan ve Nizhniy Novgorod şehirlerinde açılan mağazalarla Moskova dışındaki bölgelere açılmaya başlamıştır. Bunlardan bazılarının 2004 ile 2007 yılları arasında kapanmasına rağmen, mağaza sayısı artırılarak 53'e, alışveriş merkezi sayısı ise 10'a çıkarılmıştır.

Şirket, o dönemde yatırımlarını kendi kaynaklarından, International Finance Corporation (IFC) veya bankalardan kredi kullanarak gerçekleştirmiştir. IFC'den 1998-2006 yılları arasında toplam 170 milyon ABD Doları kredi kullanılmış olup, 2008 yılında bu kredilerin kalan bakiyelerinin tümü kredi anlaşmalarında öngörülen sürelerden önce geri ödenmiştir.

Alışveriş merkezlerindeki mağazalar dışında, 2007 senesinde Vernadskogo Kompleksi içindeki ofislerin kiraya verilmesi ile şirket ilk kez ofis kiralamaya başlamıştır.

2007 senesinde Migros'tan %50'lik hissenin satın alınmasıyla ENKA, şirketteki hisselerin tamamına sahip olmuş ve bunu takiben şirketin adını ENKA TC olarak değiştirmiştir.

Şirketin ana faaliyet konusu olarak kiralamaya odaklanması çerçevesinde, alışveriş merkezlerinde işletilen hipermarketlerin kiralık olarak AUCHAN'a devredilme kararı alınmıştır. Bu operasyonun tamamlanmasıyla ENKA TC'nin kiralanabilir alanı 167.000 m<sup>2</sup> 'den 227.000 m<sup>2</sup> 'ye çıkmıştır.

ENKA TC'nin sahibi olduğu ve "Ramstore" adıyla işlettiği alışveriş merkezleri, 2009 yılı içerisinde "Kapitoliy" ismi altında işletilmeye başlanmıştır. 2010 yılı Ocak ayı itibarıyla süpermarketlerde kullanılan "Ramstore" markası "Citystore" olarak değiştirilmiştir.

Şirketin perakende işinden çıkarak tümüyle kiralama odaklı çalışması planı doğrultusunda, perakende aktiflerinin satılması ile ilgili olarak ООО "BILLA" ve ООО "BILLA REALTY" şirketlerine devir işlemleri 2012 yılı Nisan ayında gerçekleşmiştir. ENKA TC bu devir işlemi akabinde, 2012 sene sonu itibarıyla perakende sektöründen çıkmıştır.

2022 yılında şirketin kira gelirleri 109 milyon ABD Doları seviyesinde gerçekleşmiştir.

ENKA TC'nin iki alışveriş merkezi Rusya Ticari Emlak Komitesi (CRE) tarafından verilen "En İyi Alışveriş Merkezi" ödüllerini almaya hak kazanmıştır: St. Petersburg Kapitoliy Alışveriş Merkezi 2006 yılında "St. Petersburg Şehri En İyi Alışveriş Merkezi", Moskova'daki Kapitoliy Vernadskogo Alışveriş Merkezi ise 2007 yılında "En İyi Büyük Ölçekli Alışveriş Merkezi" ödülünü kazanmıştır.

Moskova Yerel Hükümeti'nin düzenlediği ve 60'tan fazla projenin vitrine çıktığı yarışmada Kapitoliy Vernadskogo Alışveriş Merkezi "Moskova'da Yatırım ve İnşaat alanında 2012 Yılı'nın En İyi Projesi" ödülüne layık görülmüştür. Son olarak hem 2017, hem de 2018 yıllarında Kapitoliy Vernadskogo Alışveriş Merkezi St. Petersburg'ta düzenlenen "Rusya'nın En İyi 100 Ofis ve Ticaret Merkezi" ödül töreninde "En İyi Alışveriş Merkezi" seçilmiştir.

Ayrıca, Kapitoliy Sevastopolsky Alışveriş Merkezi, 2009 yılında Moskova Belediyesi tarafından "Moskova Güneybatı İdari Bölgesi En Kullanışlı Alışveriş Merkezi" ödülüne layık görülmüştür.

Mevcut varlıkların iyileştirilmesi için yapılan yatırımlar doğrultusunda ENKA TC, 1997 yılında hizmete açtığı Kuntsevo Plaza'nın yeniden geliştirme çalışmalarına başlamış ve proje geliştirme aşamasını 2011 yılının ikinci çeyreğinde tamamlamıştır.

Bu proje kapsamında toplam 19.400 m<sup>2</sup> alana sahip mevcut bina yıkılarak, yerine toplam alanı 245.000 m<sup>2</sup> olan modern bir kompleks inşa edilmiştir.



Kashirskaya Alışveriş Merkezi - Rusya Federasyonu



Kuntsevo Plaza - Rusya Federasyonu



Kuntsevo Plaza - Rusya Federasyonu



Kompleks; alışveriş merkezi, ofis ve az sayıda apartman ünitelerinden oluşmaktadır. Alışveriş merkezi, 2014 sene sonu itibarıyla tamamlanarak hizmete açılmış olup, ofis binalarının inşaatı ise 2015 yılının ikinci çeyreğinde tamamlanmıştır. Yaklaşık 484 milyon ABD Doları yatırım harcamasının olduğu bu komplekste, 61.000 m<sup>2</sup> net kiralanabilir alanı olan alışveriş merkezi ve 29.094 m<sup>2</sup> net kiralanabilir alanı olan ofis binası ile 2.028 araçlık yeraltı otoparkı inşa edilmiştir.

ENKA TC Kuntsevo Projesi birçok ödüle layık görülmüştür:

- › 2012'de Dubai'de düzenlenen 13 farklı ülkeden 36 aday projenin vitrine çıktığı Uluslararası Cityscape Global Real Estate Konferansı'nda yükselen pazar ekonomilerindeki perakende sektörü projeleri kategorisinde "Cityscape Future Retail Award in Emerging Markets" ödülüne layık görülmüştür.
- › Nisan 2015'te Rusya Alışveriş Merkezleri Konseyi (RSCS) tarafından düzenlenen yarışmada "En İyi Alışveriş Merkezi" ödülünü almıştır.
- › 2016'da Uluslararası Emlak Ödülleri tarafından "En İyi AVM Mimari Tasarımı Rusya", "En İyi AVM Projesi (5 Yıldız) Rusya" ve "En İyi AVM Projesi Avrupa" ödülleri almıştır.
- › Hem 2017, hem de 2018 yıllarında "Rusya'daki En İyi 100 Ofis ve Ticaret Merkezi" ödül töreninde "En İyi Ofis Kompleksi" ve "En İyi Alışveriş Kompleksi" ödülleri almıştır.

Kuntsevo Plaza, Nisan 2013'te yasallaşan Rus Yeşil Bina Sertifikasını (Green Standard – GOLD) alan ilk proje olarak Rusya Federasyonu'ndaki 37 yeşil yatırım arasındaki yerini almıştır.

Moskova Bölgesi, Sergiev Posad şehrinde, 2013 yılı ikinci çeyreğinde inşaatına başlanmış olan Sergiev Posad alışveriş merkezi, 2014 yılı Eylül ayı başında hizmete açılmıştır. Sergiev Posad AVM projesi toplam 36.750 m<sup>2</sup> (kiralanabilir alan: 24.883 m<sup>2</sup>) olup, bünyesinde 696 araçlık otopark alanı içermektedir. Proje yatırım tutarı yaklaşık 59 milyon ABD Doları'dır.

Mevcut Kashirskaya Alışveriş Merkezi'nin yenilenmesi için projelendirme ve proje onay süreci tamamlanmış ve mevcut binanın yıkılarak yeni proje inşaatına, 2015 yılının dördüncü çeyreğinde başlanmıştır. Yeni binanın toplam alanı 196.750 m<sup>2</sup> (kiralanabilir alanı 70.000 m<sup>2</sup>), proje yatırım tutarı (inşaat, tasarım işleri, onaylar, yol işleri vs. dahil olmak üzere) 232 milyon ABD Doları'dır. Yeni alışveriş merkezi, 2018 yılının Mart ayında hizmete açılmıştır.

Kashirskaya Plaza birkaç önemli ödülle onurlandırılmıştır:

- › RCSC Ödülleri-2018 "Büyük Alışveriş Merkezi" kategorisinde "Uygulama Aşamasında Proje" ödülünde "En İyi Alışveriş Merkezi" olarak seçildi.
- › Uluslararası Avrupa Gayrimenkul Ödülleri'ne (European Property Awards) layık görülmüştür ve aynı anda iki kategoride, "Perakende Mimari – Moskova, Rusya Federasyonu" ve "Perakende Geliştirme – Moskova, Rusya Federasyonu" ödülleriyle sahip olmuştur.
- › 2019'da Moskova Ticari Emlak Ödülleri'nde "En İyi Büyük Alışveriş Merkezi" ödülünü almıştır.
- › 2019'da Moskova Kentsel Gelişim Politikaları Departmanı tarafından organize edilen ödül töreninde "Çok Fonksiyonlu Alışveriş Merkezi ve Kompleks İnşaat Kategorisinde Uygulanan En İyi Proje" ödülleri almıştır.
- › Perakende / Karma Kullanımlı Geliştirme kategorisinde Engineering News-Record (ENR) 2019 yılı "Küresel En İyi Proje" ödülünü almıştır.

## City Center Investment B.V.

City Center Investment B.V. (CCI) şirketi, 2003 yılında Naberezhnaya Tower projesini gerçekleştirmek üzere kurulmuştur. Proje, Moskova'daki en prestijli iş merkezlerinden biridir ve A Sınıfı Ticari Gayrimenkul Ödülü'nü almaya hak kazanmıştır. Kompleks, Moscow City Uluslararası İş Merkezi'nde bulunup, etkileyici bir mimariye ve yüksek teknolojiye sahip bir tasarıma sahiptir. Ticari Gayrimenkul sektöründe sahip olduğu rekabetçi avantajları sayesinde, CCI kiracıları ile uzun dönemli ilişkiler kurmuştur.

Kompleks, 163.000 m<sup>2</sup> kiralanabilir alanı ile 3 blokta oluşmaktadır. Naberezhnaya Tower 109 personeliyle birlikte; ofis kiralama, tesislerin yönetimi ve işletme alanlarında faaliyet göstermekte ve aynı zamanda kiracıları için ofis tadilat projeleri gerçekleştirmektedir.

2022 yılında ortaya çıkan küresel finansal kriz, rekor seviyedeki enflasyon oranları ve yaşanan politik kriz nedeni ile, Rusya ofis pazarı olumsuz etkilenmiştir. Bu durumun etkileri kiracıların kira azaltım talepleri, ofis boyutlarını küçültme ve aynı zamanda kontrattaki mevcut ödeme yükümlülüklerini yerine getirme zorlukları olarak karşımıza çıkmıştır. Politik kriz sonu-

cu uygulanan yaptırımlar, bazı uluslararası firmaların Rusya pazarından çıkmaları ile ofislerini tamamen kapatmaları ile sonuçlanmıştır.

CCI kiralama ekibi olarak, sürdürülen yapıcı ve profesyonel yaklaşım ve uygulanan doğru planlama sayesinde, binanın doluluk oranını 2022 yılı için %97 ile yüksek seviyede tutmayı başarmıştır. Bu stratejik yaklaşımla CCI, toplam 10.000 m<sup>2</sup>'yi aşan yeni kira sözleşmesi ve 40.000 m<sup>2</sup>'yi aşan kira uzatım sözleşmesi imzalamıştır.

CCI operasyon ekibi, uluslararası tedarik zincirinde yaşanan aksaklıklar ve zorluklara rağmen iş merkezinin kapsamlı ve düzenli bakımını, aldığı yerinde ve ek önlemler ile eksiksiz olarak gerçekleştirmiştir.

CCI'nin müşteri portföyündeki saygın şirketler arasında; Alibaba, Arconic, Berlin Chemie, Seamless, Dell, Eli Lilly, Elanco, Fortum, General Electric, GlaxoSmithKline, IBM, Inditex, Juniper Networks, Kept, Marie Tecnimont, Medtronic, Merz Pharma, Mitsui & Co, Mubadala, Ozon, Pfizer, Qualcomm, Renaissance Capital, Richemont, SMS Group, VTB Group, Unipro ve Segezha gibi şirketler bulunmaktadır.



MosENKA 2 - Rusya Federasyonu



MosENKA 3 - Rusya Federasyonu



MosENKA 4 - Rusya Federasyonu



MosENKA 6 - Rusya Federasyonu



## LLC MosENKA

ENKA, 1991 yılında Rusya Federasyonu'ndaki iyi ilişkilerine ve ülkenin gelişimine paralel olarak, Moskova'da Rus ortaklı ilk yatırım şirketi olan MosENKA'yı kurmuş ve ülkeyi batı kalitesinde hizmetle tanıştırmıştır.

Moskova'da artan ofis alanı ihtiyacını karşılamak üzere kurulan ve ENKA'nın %100 sahibi olduğu MosENKA, ofis geliştirme ve ofis alanı kiralaması faaliyetlerinde bulunmaktadır. Şirket, toplam inşaat alanı 46.500 m<sup>2</sup> olan 6 tarihi binanın rekonstrüksiyonunu yaparak modern ofis binaları haline getirmiştir.

2012 yılında ilk restore edilen bina M1, 2019 yıl sonu itibarıyla ise M5 binası geri teslim edilmiştir.

Şirket 2022 yılı itibarıyla kendisine ait olan modernize ettiği 4 binanın işletme faaliyetini yürütmektedir.

2022 yılı doluluk oranı %69 seviyesindedir.

MosENKA'nın kiracıları arasında; Accor, Becton Dickinson, Caspian Pipeline Consortium, Ericsson, Ipsen, Lexmark, Lufthansa, MGCom, Saipem, Seaco, Tecnicas Reunidas ve Varian Medical System gibi tanınmış kiracılar yer almaktadır.

75 kişilik kadrosu ile şirketin 2022 yılı cirosu yaklaşık 10 milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir.



## LLC Moskva Krasnye Holmy

Aralarında Moskova Belediyesi'nin de bulunduğu Rus ortaklarla bir yatırım anlaşması imzalamış olan ENKA, bu anlaşma doğrultusunda Moskova'nın merkezinde 49 yıllığına kiralanan 7 hektarlık bir arazide beş aşamadan oluşacak ve içinde ofis, ticaret, kültür ve spor yapıları barındıracak olan Rus Kültür Merkezi'ni inşa etmek amacıyla Moskva Krasnye Holmy (MKH) unvanlı şirketi kurmuştur.

1995 yazında faaliyetlerine başlayan şirkette ENKA'nın payı %100 olup, şirket bugüne kadar ofis, otel, konferans merkezi, sanat galerisi ve otopark binalarından oluşan 156.000 m<sup>2</sup>'lik inşaatı tamamlamıştır.

Sahip olduğu alanlarda 2022 yıl sonu itibarıyla doluluk oranı %82 seviyesindedir. LLC Moskva Krasnye Holmy'nin kiracı portföyündeki saygın şirketler arasında; ADV, AHI Carrier, Air Liquide, El6, Givaudan, Keysight Technologies, Nissan, SAP ve Ile de Beaute bulunmaktadır.

Şirket politikası olarak kurumsallaşmaya ağırlık veren bir yönetim izlenmekte, çekirdek Türk Yönetici kadrosunun yanında kaliteli yerel işgücü ve taşeron firmalar kullanılarak verimlilik ve karlılık arttırılmaktadır. Şirket bünyesinde toplam 98 personel çalışmaktadır. Şirketin 2022 yılı cirosu yaklaşık 28 milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir.

## LLC "Otel Moskva - Krasnye Holmy", Swissotel Krasnye Holmy

Swissotel Krasnye Holmy ismiyle 2005 yılında 234 oda kapasiteli 5 yıldızlı otel olarak faaliyete geçmiştir. Otelin işletmesi Accor grubu tarafından yürütülmektedir.

Swissotel Krasnye Holmy Moskova, Rusya Federasyonu'nun başkentinin kalbinde eşsiz hizmet ve lüksle beraber şehrin en nefes kesici manzaralarından birini sunmaktadır. Otel çok kullanışlı bir biçimde, Moskova'nın iş merkezinde bulunmaktadır. Paveletskaya Tower, Aurora Business Park, Vivaldi Plaza dahil pek çok büyük ofis binası ve finans merkeziyle çevrili olan otelin, Paveletsky Garı'na yakınlığı ve Domodedovo Havaalanı'na transfer hizmetleri iş için gelenlere büyük avantajlar sağlamaktadır.

Swissotel Krasnye Holmy Moskova, 2022 TOP 100 Rusya Ödüllerinde "En iyi 100 Mekan"dan biri seçilmiştir.

Beğenilen otelin tepesindeki City Space Bar & Restaurant, dünyanın en iyi barları arasında yer almaktadır. Popüler olan bu bar, Moskova'nın nefes kesici manzarasını 360 derecelik açıdan seyrederken, kokteyl yudumlamak için ideal bir yerdir. Otelin bar ve restoranları, Moskova çapında ve uluslararası gastronomi festivallerine ve dünyaca ünlü barmenlerin kurslarına ev sahipliği yapmaktadır.

Çalışan sayısı 162 olan şirketin 2022 cirosu, yaklaşık 9 milyon ABD Doları'dır.

## ENKA Invest

ENKA Invest, ENKA'nın Moskova'da 1990 yılının başından beri gerçekleştirdiği gayrimenkul yatırımlarının operasyonunu üstlenmek üzere, 1994 yılından beri faaliyet göstermektedir. Portföyünde, Moskova'nın merkezinde bulunan 4 adet kompleks ile toplam 76.000 m<sup>2</sup> kiralanabilir alana sahiptir. Paveletskaya Plaza, Tsvetnoy Palazzo, Sretenka Complex ve Chaplygina House ENKA Invest tarafından geliştirilmiş, inşa edilmiş ve operasyonu sağlanmakta olan binalardır.

Bünyesindeki 64 çalışanı ile birlikte kiralama, işletme ve bakım onarım çalışmalarını gerçekleştirmekte, aynı zamanda kiracılarının ofis tadilat taleplerini karşılamaktadır. ENKA Invest sağladığı ayrıcalıklı tesis ve hizmetler sayesinde kiracıları ile uzun dönemli ilişkiler kurmuştur.

ENKA Invest ekibi, mevcut politik durumu ve ticari gayrimenkul sektöründeki gecikmeli etkilerini yakından takip etmekte ve pazarlama stratejisini buna göre belirlemektedir. Bazı uluslararası şirketler Rusya Federasyonu'ndaki ticari faaliyetlerini askıya almış olsa da, onların halefi olan Rus tüzel kişiliklerinin varlığı genişlemiştir. ENKA Invest, ofis alanlarının organizasyonunu yeniden gözden ge-

çirmeye yönelik yeni pazar gereksinimlerine yanıt olarak kiracılarından alan küçültme taleplerini ayrı ayrı değerlendirerek ve uygun çözümler sunarak doluluk oranını %89'a yükseltmiştir. Politik krizlerin piyasa üzerindeki olumsuz etkilerine rağmen, toplamda yaklaşık 5.500 m<sup>2</sup> kira sözleşmesi uzatılmış ve 12.000 m<sup>2</sup>'den fazla yeni sözleşme imzalanmıştır. Bunların arasında, kiracılara hazır ofislerle birlikte tam kapsamlı hizmet operasyonu sunan Flexity'nin genişletilmesi de bulunmaktadır.

2022 yılında, mevcut ve yeni kiracılar için yaklaşık 7.800 m<sup>2</sup> yenileme çalışması gerçekleştirilmiş ve kaliteden ödün vermeden zamanında teslim edilmiştir. ENKA Invest, portföyünde bulunan binaların ortak alanları için kaynak ayırmakta ve sürdürülebilirlik projeleri doğrultusunda sürekli yenileme çalışmaları gerçekleştirmektedir.

2022 yıl sonu itibarıyla ENKA Invest'in kiracıları arasında Alfa Sigma, AxTeam, B1 Consult, Bulgari, Clarins, Club "Valdai", Get Experts, Equinor, HSBC, IATA, La Prairie, LG Electronics, Lundbeck A/S, National Oilwell Varco, Nestle, Nintendo, UBS, Welly ve Zarubezhneft Production Kharyaga gibi çok uluslu büyük firmalar yer almaktadır.



Paveletskaya Plaza - Rusya Federasyonu



Tsvetnoy Palazzo - Rusya Federasyonu



## ENKAMOS Region B.V. Ovchinnikovskaya İş Merkezi

Ovchinnikovskaya (OVC) İş Merkezi, Ovchinnikovskaya Bendinde yer alan konumuyla müşterilerine Rusya başkentinin kalbinde çalışma imkanı sunmaktadır. Binanın Kremlin'e, Kızıl Meydana ve diğer anıt alanlara yakınlığı önemini artırmaktadır. Öncesinde Rusya Ekonomik Kalkınma Bakanlığı'nın mülkiyetinde olan, ikonik Sovyet mimari stiline sahip bina, 2022 yılında bir yıl içerisinde A Sınıfı ofis binası olarak ENKA tarafından yeniden inşa edilmiştir. Yerel mimari unsurlar, kullanıcılara rahat ve güvenli bir çalışma alanı sunmak amacıyla en son teknolojiyle bir araya getirilerek şehre uygun dizayn edilmiştir.

Açık otoparka sahip tesis, içerisinde ofis, perakende satış alanları, lobi alanları ve çok işlevli bir konferans salonu bulunan 10 katlı bir binadan oluşmaktadır. Binanın toplam inşaat alanı 28.000 m<sup>2</sup> olup, toplam kiralanabilir alanı 20.000 m<sup>2</sup>'dir.

"WELL" sertifikalı uluslararası bir mimarlık bürosu tarafından tasarlanan kompleks, müşterilerinin tüm ihtiyaçlarının karşılandığı ve iş verimliliğini artırmalarına olanak tanıyan, yüksek kalitede iyi bağlantılı bir ortamda çalışmalarını sağlamaktadır.

Aynı zamanda meditasyon odaları, yeşil ortak alanlar, spor salonları, duş alanları ve oyun alanları da içeren OVC İş Merkezi, eşi benzeri olmayan bir çalışma ortamı sunmaktadır. Maksimum 2.700 kişilik çalışma alanına ev sahipliği yapabilen projede 80'i aşkın toplantı odası, kahve alanı ve dinlenme salonu bulunmaktadır. Tesisin sunduğu benzersiz fırsatlardan biri de 400 m<sup>2</sup> alana ve 250 kişilik kapasiteye sahip çok işlevli konferans salonudur.



## LLC ENKA Flex Office

Geçtiğimiz yıl, ortaya yeni çıkan zorluklara alışma ve bu zorlukların hazır ofis sektörü üzerindeki etkilerini değerlendirme yılı olmuştur. Kurulduğumuz 2021 Eylül'ünden 2022 yılına kadar portföyümüzü 2.000 m<sup>2</sup>'den 27.000 m<sup>2</sup>'ye genişlettik. Büyümemize en büyük katkısı Ovchinnikovskaya İş Merkezinin hizmete girmesi sağlamıştır. Geçtiğimiz yıldaki performansımızın altında ENKA'nın güçlü kurumsal kültürü ve zor zamanlarda sağlam yönetim anlayışının yattığını düşünüyoruz.

Geçtiğimiz yılın en büyük gelişmesi, Ozon e-pazarlama firmasının büyüme görünümündeki değişiklik yüzünden kira sözleşmemizin iptal edilmesi nedeniyle Ovchinnikovskaya Rıhtımındaki tesisimizin tekrar piyasaya sunulması olmuştur. Buna benzer olarak, bazı uluslararası firmaların işlerini askıya alma kararıyla, portföyümüzdeki bazı kiracılarımızın aynı yönde hareketliliğiyle karşılaştık. Tüm ortaklarımızla karşılıklı fayda sağlayan anlaşmalar yapmayı başardık ve piyasamız ve bölgemizin yeni gerçekliğine göre odaklanacağımız alanları tekrar konumlandırdık.

Yaşamaya ve gelişmeye elverişli ortamlar yaratma ve yönetme sözümüzü tutmaya devam ediyoruz. 2022 yılı sonu itibarıyla memnuniyetle hizmet verdiğimiz çalışma alanı sayısı portföyümüz genelinde 900'den fazladır.

Esnek yaklaşımımız ve sektörümüzdeki değişimlere zamanında tepki vermemiz sayesinde 2022 yılında

hazır ofis alanında büyük bir anlaşmaya imza atarak, Renaissance Credit'in toplam 510 çalışma alanına sahip yeni merkezini Paveletskaya tesisimize taşımalarını sağladık.

2022 yılı aynı zamanda kiralama döngümüzü yeniden yapılandırdığımız ve yeniden düşündüğümüz bir yıl olmuştur. 2022 yılının son çeyreğinde iş süreçlerimize dijital platformları ve Müşteri İlişkileri Yönetimi (CRM) sistemini dahil ettik. Ofis kiralamaya yönelik çeşitli pazar yerlerinde ve arama motoru sonuçlarında çevrim içi varlığımız güçlendirildi ve artık ofis içinde yönetilmektedir. Yarattığımız bu yeni fırsatları Ovchinnikovskaya tesisinde gerçekleşen yeni kira sözleşmeleriyle değerlendirmekteyiz.

İleriye baktığımızda, yüksek kaliteli ofis alanları için daha zayıf talep öngörüyoruz. Bölgemizde azalan doluluk oranları ve geniş alt kira alanı ofis sektöründe kira ücretlerini ve doluluk oranına baskı yapmayı sürdürerek hazır ofis sağlayıcılarını büyük ölçüde etkileyecektir. Bu öngörüye dayanarak yeni fırsatlar ve çeşitli kilit büyüme alanları üzerinde çalışmaya devam ediyoruz.

Çevremizdeki risklerin farkında olmakla birlikte, operasyonlarımızın geleceğine güveniyoruz. 2023 yılında Flexity'nin odağında çevrim içi varlığını artırmak, kiralama döngüsünü dijitalleştirmek ve girişimciler, ve küçük işletmeler ile toplantı ve konferans mekanları için olmak üzere iki yeni ürün grubunu piyasaya sunmak olacaktır.

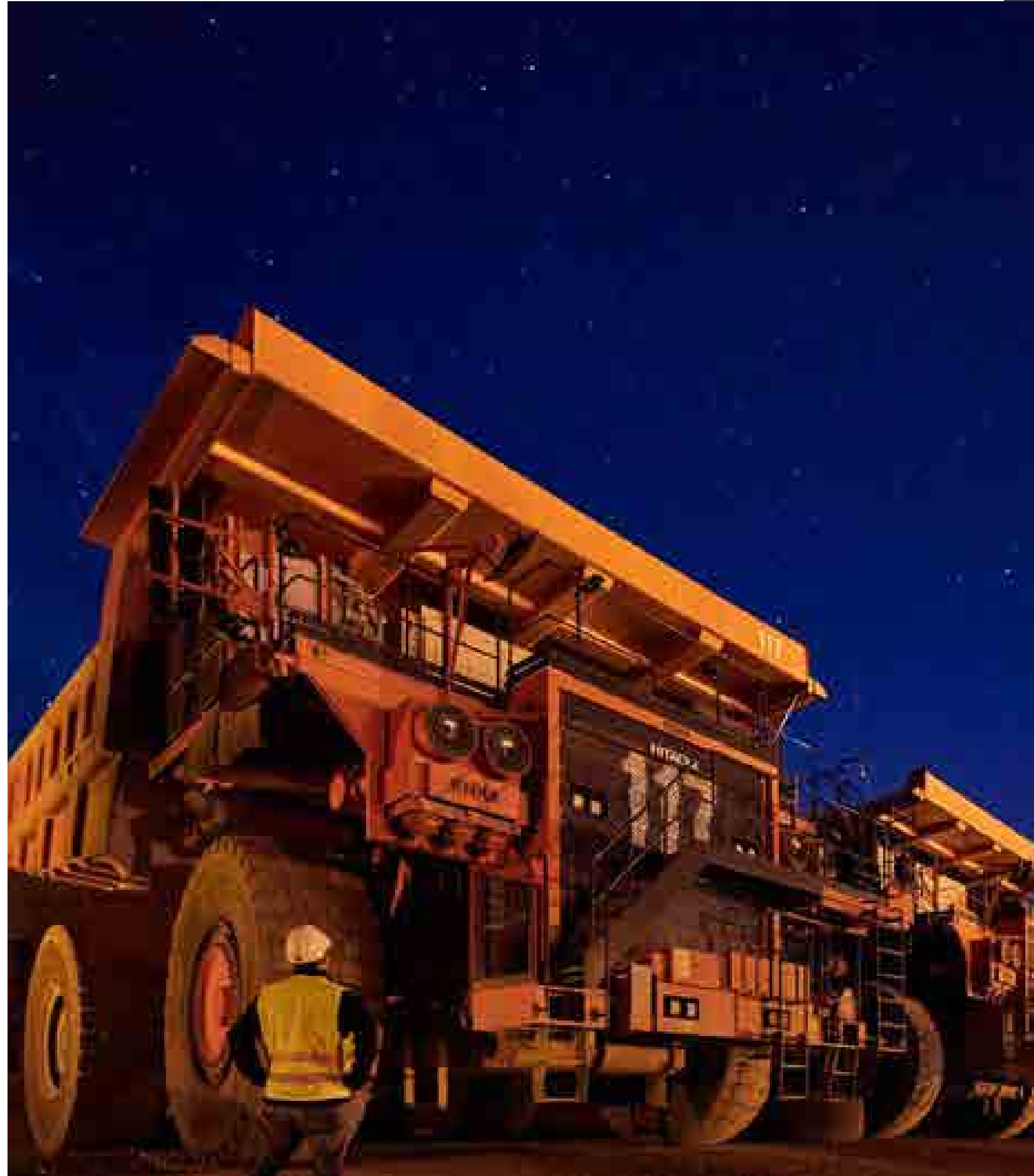


# TİCARET

ENKA Pazarlama İhracat İthalat A.Ş.

ENTAŞ Nakliyat ve Turizm A.Ş.

AirENKA Hava Taşımacılığı A.Ş.



# ENKA Pazarlama İhracat İthalat A.Ş.

1972 yılında kurulan ENKA Pazarlama, Hitachi ekskavatörleri, lastik tekerlekli yükleyicileri ile iş makineleri satış ve pazarlama sektörüne girmiştir. ENKA Pazarlama daha ilk günden itibaren dünyanın güvenilir markalarının mümessilliğini almayı ilke edinmiştir.

İş makineleri, endüstriyel ürünler ve kaldırma ekipmanları sektörlerine odaklanan ENKA Pazarlama; 53 bayisi, 5 bölge müdürlüğü, 3 şubesi ve 1 irtibat ofisi ile Türkiye genelinde satış ve satış sonrası hizmetleri vermektedir.

ENKA Pazarlama, tamamı TSE sertifikası ve ISO 9001:2015 kalite belgesine sahip 5 hizmet merkezi ile tüm müşterilere güvenilir çözüm ortağı misyonu ile satış ve satış sonrası hizmet desteği sunmaktadır.

ENKA Pazarlama, tamamı kendine ait olarak, İstanbul, Ankara, İzmir ile Adana illerinde ve Mersin Serbest Bölgesi'nde kapalı ve açık alanlara sahiptir.

ENKA Pazarlama, sahip olduğu teknik bilgi ve müşteri memnuniyeti odaklı yaklaşımıyla Türkiye'nin önde gelen kurumsal firmalarındandır.

2022 yılı içerisinde ENKA Pazarlama, ENKA sürdürülebilirlik ilkeleri kapsamında; kurumsal sorumluluklarının farkındalığıyla birçok aktivite gerçekleştirmiştir.

ENKA Pazarlama, müşterilerine güncel 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemiyle yüksek kaliteli ve ekonomik çözümler sunmakta ve sürekli olarak gelişen teknolojileri takip etmektedir.

ENKA Pazarlama'nın, dünyanın önde gelen üreticilerinin distribütörü olarak temsil ettiği markalar ve ürünler şunlardır:

## İnşaat Makineleri Grubu:

- › **Hitachi:** Hidrolik ekskavatörler, lastik tekerlekli yükleyiciler, madencilik hidrolik ekskavatörleri ve kaya kamyonları
- › **XCMG:** Greyderler, silindirler ve asfalt ekipmanları
- › **Bell:** Belden kırma kaya kamyonları
- › **Dynapac:** Toprak, asfalt ve yama silindirleri ile asfalt sericileri ve kazıyıcıları
- › **Tana:** Çöp kompaktörü ve öğütücüler
- › **Shantui:** Dozerler

## Endüstriyel Ürünler:

- › **Mitsubishi:** Deniz motorları ve endüstriyel motorlar
- › **Shanghai Diesel:** Deniz motorları ve jeneratörler
- › **SDMO:** Jeneratörler ve aydınlatma kuleleri

ENKA Pazarlama, 2022 yılında pandemi ekonomisinin getirdiği olağanüstü şartlara ve tedarik zincirindeki bozulmalara rağmen Antalya ve Bursa'yla birlikte bölgesel satış-servis ofis sayısını artırarak, Azerbaycan ve Gürcistan'da yeni distribütörlük bölgeleri edinerek cirosunu 230 milyon Euro üzerine taşımayı başarmış; sektördeki farklılığını, güvenilirliğini ve üstünlüğünü daha da pekiştirmiştir.





## ENTAS Nakliyat ve Turizm A.Ş

1976 yılında kurulan ENTAS, 1982 yılında International Air Transport Association (IATA) üyesi olmuştur. Şirket American Society of Travel Agents (ASTA) ile Universal Federation of Travel Agents Associations (UFTAA) üyeliğinin yanı sıra, yerel mesleki kuruluşlardan Türkiye Seyahat Acenteleri Birliği (TÜRSAB) ile İstanbul Seyahat Acenteleri Birliği (İSAD) üyesidir.

Üstün ve kaliteli servis anlayışıyla sektörde kalıcı bir yer edinmiş olan ENTAS, yerli ve yabancı müşterilerinin ferdi ve grup ihtiyaçlarını karşılamak üzere kültürel ve iş amaçlı çeşitli seyahat seçenekleri sunmaktadır.

Misyonu; talepleri doğru algılamak, hizmet verilen alanlarda kaliteyi yükseltmek, dünyadaki gelişmeleri yakından

takip ederek ülkemizde de uygulanmasını sağlamak; mesleğin ve sektörün gelişmesine katkı sağlayacak çalışmalarda bulunmak ve en önemlisi, mutlak müşteri memnuniyeti yaratarak, sınırsız hizmet anlayışını ve kalıcı iş birliğini devam ettirmektedir.

ENTAS, uluslararası rezervasyon sistemlerinde en son teknolojiyi temsil eden Amadeus, Galileo ve Troya sistemleri sayesinde müşterilerine aşağıdaki hizmetleri sunmaktadır:

- › Dünya çapında uçak bileti, otel rezervasyonu, transferler ve araç kiralama
- › Özel ya da iş seyahati ve tatil organizasyonları
- › Kişi ve gruplara yönelik özel lüks paketler
- › Mavi yolculuk yat turları ve özel tren ve cruise paketleri

- › Rehberli ve rehbersiz şehir turları
- › Kültür, inanç, spor, sağlık, macera ve doğa turizmine yönelik özel paketler
- › Eğitim ve dil okullarına yönelik özel programlar
- › Özel uçak kiralama ve VIP hizmetleri
- › Kongre, seminer, fuar ve sempozyum organizasyonları
- › Bayi toplantıları ve motivasyon gezileri
- › Personel yemekleri, ödül törenleri, özel günler ve açılış gibi şirket içi organizasyonlar
- › Ses ve performans sanatçısı temini, teknik ekipman, süsleme ve sahne tasarım hizmetleri
- › Catering, vize ve seyahat sigortası hizmetleri

ENTAS, çağrı merkezi hizmetlerinin yanı sıra, kurumsal müşterilerinin istekleri doğrultusunda ayrıntılı satın alma raporları hazırlayabilmekte ve bu raporları yine müşterilerinin istediği dönemlerde otomatik olarak ilgili kişilere iletebilmektedir.

ENTAS, yıllardır Türkiye’de en yüksek uçak bileti cirosuna sahip ilk 5 seyahat acentesinden biridir ve şubesiz, tek noktadan hizmet veren, Türkiye’nin en yüksek cirosuna sahip seyahat acentesi konumundadır.



## AirENKA Hava Taşımacılığı A.Ş.

AirENKA, Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'nün 22 Nisan 2002 yürürlük tarihli ve 2002-HT-04 numaralı İşletme Ruhsatı ile kurulmuş ve bu tarih itibarıyla iç ve dış hatlarda hava taksi işletmeciliği yapmaya yetkili kılınmıştır.

AirENKA, 2015 yılında üretilmiş Gulfstream G450 tipi, son sistem uçuş teknolojisine sahip jet uçağı ile hizmet vermeye devam etmektedir.

Şirketin uçuş ekibi; uluslararası havacılık kurallarına uygun, eğitimlerini düzenli olarak ABD'de devam ettiren, deneyimli bir kadrodan oluşmaktadır.

Şirket, 2022 yılında 44 şehre gerçekleştirdiği muhtelif uçuşlarla toplam 361 saat uçuş gerçekleştirmiştir.



## SOSYAL FAALİYETLER

ENKA Vakfı, İstanbul

ENKA Spor Kulübü, İstanbul

ENKA İstanbul Okulları

ENKA Adapazarı Okulları

Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Kocaeli

Özel ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi, Kocaeli

ENKA Sanat, İstanbul

## ENKA VAKFI

1983 yılında kurulan ENKA Vakfı'nın fikri temelinde, kültürümüzdeki vakıf geleneğine sahip çıkarak, uygarlığın yapı taşları niteliğindeki kavramları bugün de sürdürme ideali bulunmaktadır.

Bu doğrultuda, spor, eğitim ve kültür sanat ile iç içe bir ortamda, bilimsel yöntemlerle eğitilmiş, çağdaş, üreten, sorgulayan ve potansiyelini ortaya çıkartan bireyler yetiştirmek vakfın doğal misyonunu oluşturmaktadır.

Sadi Gülçelik Spor Sitesi, bu misyondan hareketle; etik, ahlak, saygı, güven, samimiyet, açıklık ve yenilikçilik gibi değerlerimize bağlı olarak 1983 yılında İstanbul İstinye sırtlarında kurulmuştur.

ENKA Vakfı çatısı altında; ENKA Spor Kulübü, ardından 1996 yılında faaliyete geçen ENKA Okulları İstinye, 1999 depreminden hemen sonra faaliyete geçen ENKA Okulları Adapazarı, 2008 yılında faaliyete geçen Özel ENKA Kocaeli Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ve 2014 yılında faaliyete geçen ENKA Kocaeli Fen ve Teknoloji Lisesi ile ENKA Sanat birimleri bulunmaktadır. Tüm birimler ve mensupları, bu birikimin sunduğu olanakları toplumun geniş kesimlerine yaymak ve paylaşmak için çalışmaktadırlar.





## ENKA Spor Kulübü

2022 yılı itibarıyla faaliyet göstermekte olduğu spor branşlarımızda 1.532'si lisanslı ve 450'si altyapıda yetiştirilmek üzere toplam 1.982 sporcumuz çalışmalarını sürdürmektedir. Her yaş grubunda ulusal ve uluslararası alanda Türkiye'nin önce gelen, rekorlara imza atan, ilkleri yaşatan sporcularımız ve bu başarıların gerçekleşmesi için büyük emek veren teknik kadromuz ile Türk Sporunun Lokomotif Spor Kulübü olarak nitelendirilmek bizim için ayrı bir gururdur.

### ATLETİZM

#### Uluslararası Büyük Organizasyonlarda;

15-21 Ağustos tarihlerinde Almanya'nın Münih kentinde düzenlenen Avrupa Atletizm Şampiyonası'nda sporcularımızdan;

- › Yasemin Can, 10.000m'de 30:32.57 dk ile Avrupa Şampiyonu, 5.000m'de 14:56.91 dk ile Avrupa 2'ncisi,
- › Yasmani Copello Escobar, 400m Engel'de 48.78 sn ile Avrupa 3'üncüsü,
- › Tuğba Güvenç, 3.000m Su Engelli'de 9:25.58 dk ile kişisel en iyi derecesini koşarak Avrupa 5'incisi,
- › Salih Korkmaz, 20 km Yürüyüş'de 1:20:50'lik derecesi ile Avrupa 7'ncisi,
- › Emre Zafer Barnes, Jak Ali Harvey ve Ertan Özkan'nın yer aldığı 4x100m Erkek Bayrak Takımı 39.20 sn ile Avrupa 7'ncisi,
- › Kıvılcım Kaya Salman, Çekiç Atma'da 67.04m ile Avrupa 11'incisi oldu.

İsrail'de düzenlenen Avrupa U18 Atletizm Şampiyonası'nda sporcularımızdan;

- › Ayça Fidanoğlu 1.500m branşında gerçekleştirmiş olduğu 4:23.98 dk'lık derecesiyle Yıldızlar Avrupa 2'ncisi oldu.

- › Edanur Tulum, 400m yarı finalinde gerçekleştirdiği 54.19 sn'lik derecesi ile Yıldızlar Türkiye Rekoru'nu kırarak finale yükseldikten sonra 400m finalinde de 53.96 sn ile Yıldızlar Türkiye Rekoru'nu yenileyerek Avrupa 3'üncüsü oldu.

Avrupa Kros Şampiyonası genç kızlar kategorisinde ülkeyi temsil eden sporcumuz Ayça Fidanoğlu ve Sila Ata'nın yer aldığı genç milli takımımız Avrupa 2'ncisi olurken, Ayça Fidanoğlu ayrıca bireysel olarak Avrupa 7'ncisi oldu.

Portekiz'de düzenlenen Avrupa Atmalar Kupası'nda Gülle Atma branşında yarışan sporcumuz Alperen Karahan, gerçekleştirdiği 19.81m'lik atışı ile U23 kategorisinde Şampiyon oldu.

Fransa'da düzenlenen 10.000m Avrupa Kupası'nda yarışan sporcumuz Yasemin Can 31:20.18 dk ile Şampiyon oldu.

Cezayir'in Oran kentinde düzenlenen 19. Akdeniz Oyunları'nda sporcularımızdan;

- › Yasmani Copello Escobar Erkekler 400m Engel'de 48.27 sn ile Akdeniz Oyunları Rekoru kırarak altın madalya,
- › Jak Ali Harvey Erkekler 100m'de 10.15 sn ile altın madalya,

- › Yasemin Can Kadınlar 5.000m'de 15:23.49 dk ile altın madalya,
- › Tuğba Danışmaz Kadınlar Üçadım Atlama'da 14.05m ile gümüş madalya,
- › Kıvılcım Kaya Salman Kadınlar Çekiç Atma'da 69.82m ile gümüş madalya,
- › Ertan Özkan ile Jak Ali Harvey'in yer aldığı 4x100m Bayrak Takımı 38.98 sn ile gümüş madalya,
- › Büşra Yıldırım'ın yer aldığı 4x400m Bayrak Takımı 3:43.13 dk ile bronz madalya,
- › Yasmani Copello Escobar ile Sinan Ören'in yer aldığı 4x400m Bayrak Takımı 3:04.55 dk ile bronz madalya kazandılar.

İtalya'nın Pescara şehrinde düzenlenen 4. U23 Akdeniz Atletizm Şampiyonası'nda sporcularımızdan;

- › Alperen Karahan, Gülle Atma'da 19.15m ile altın madalya,
- › Ramazan Baştuğ, 5.000m'de 14:29.27 dk ile gümüş madalya kazandı.

08-12 Ağustos tarihlerinde Konya'da düzenlenen 5. İslami Dayanışma Oyunları'nda sporcularımız 19 madalya kazandı;

Altın madalya kazanan sporcularımız;

- › 5.000m ve 10.000m'de Yasemin Can, Sırıkla Atlama'da Buse Arıkazan ve Demet Parlak, Gülle Atma'da Emel Dereli, Gülle Atma'da Alperen Karahan, Üçadım Atlama'da Necati Er, 4x100m Bayrak'ta Emre Zafer Barnes ve Jak Ali Harvey,

Gümüş madalya kazanan sporcularımız;

- › Çekiç Atma'da Kıvılcım Kaya Salman, 400m Engel'de Yasmani Copello Escobar, Disk Atma'da Nurten Mermer, Uzun Atlama'da Tuğba Danışmaz, Çekiç Atma'da Eşref Apak, 4x400m Bayrak'ta Elif Polat, Büşra Yıldırım ve Edanur Tulum.

Bronz madalya kazanan sporcularımız;

- › Uzun Atlamada Necati Er, Üçadım Atlama'da Tuğba Danışmaz, 100m'de Emre Zafer Barnes, 4x400m Mix Bayrak'ta Sinan Ören, Büşra Yıldırım ve Edanur Tulum, 4x100m Bayrak'ta Simay Özçiftçi, Cansu Nimet Sayın ve Elif Polat.

Slovakya'nın Banska Bystrica kentinde düzenlenen Avrupa Gençlik Olimpik Festivali'nde sporcularımızdan;

- › Edanur Tulum, 400m'de 54.41 sn ile altın madalya,
- › Ayça Fidanoğlu, 1.500m'de 4:21.25 dk'lık derecesi ile altın madalya kazandı.

17-18 Eylül tarihlerinde İspanya'nın Castellon şehrinde European Athletics tarafından ilki gerçekleştirilen U20 DNA Avrupa Kulüpleri Kupası'nda ülkemizi temsil eden ENKA Spor Kulübü U20 takımı Avrupa Şampiyonu oldu. Hürkan Koç, Edanur Tulum, Zehra Oral ve Cem Özsu'dan oluşan 4x400 Mix takımımız ise 3:33.66'lık derecesiyle Gençler Türkiye Rekoru'nu kırdı.

Türkiye, 75'inci Balkan Büyükler Atletizm Şampiyonası'nda 6 altın, 6 gümüş, 10 bronz olmak üzere toplam 22 madalya ile sıralamada 3'üncü olurken, sporcularımız 1 altın, 3 gümüş, 3 bronz madalya kazandı. Sporcularımızdan; Mikdat Sevler 110m Engel'de 13.80 sn ile Şampiyon olurken, Üçadım'da Tuğba Danışmaz 14,07 m ile gümüş madalyayı boynuna taktı. Bir diğer gümüş madalya 400m'de en iyi derecesini 52.88'e indirerek finişe gelen Büşra Yıldırım'dan geldi. Alperen Karahan'da Güllle atma'da gerçekleştirdiği 20.20m'lik derecesiyle 3'üncü gümüş madalyamızı kazanan isim oldu. Sırıkla Atlama'da Buse Arıkazan ise 4.30m ile Balkan 3'üncülüğünü elde ederken, bir diğer bronz madalya da 10.44 sn'lik derecesiyle 100m'de üçüncü olan Ertan Özkan'dan geldi. 3.000m'de piste çıkan Ömer Amaçtan'da 8:14.40'lık derecesiyle kürsünün 3'üncülük basamağında yer aldı.

Denizli'de gerçekleşen ve toplamda 35 sporcumuzun ülkemizi temsil ettiği U20 Balkan Atletizm Şampiyonası'nda sporcularımız 11 Altın, 11 Gümüş ve 4 Bronz madalya kazandı. Sporcularımızdan;

- › Pelinsu Şahin 3.000m Engel'de 10:23.60'lık derecesiyle 1'inci ve 1.500m 4:32.50'lik derecesiyle 1'inci,
- › Orçun Ünalın 100m'de 10.72'lik derecesiyle 1'inci ve 200m'de 21.97'lik derecesiyle 2'nci,
- › Simay Özçiftçi 100m'de 11.73'lik derecesiyle 1'inci ve 200m'de 24.82'lik derecesiyle 2'nci,
- › Sıla Ata 5.000m'de 17:38.79'luk derecesiyle 1'inci ve 3.000m'de 10:07.69'luk derecesiyle 2'nci,
- › Cansu Nimet Sayın 100m Engel'de 13.68'lik derecesiyle 1'inci,
- › Ece Narttürk Çekiç Atma'da 57.16'lık derecesiyle 1'inci,
- › Lütfi Atalay Sırıkla Atlama'da 5.00'lik derecesiyle 1'inci,

- › Seymen Dur, Orçun Ünalın ve Yasin Sosa'nın yer aldığı 4x100m Erkek Bayrak Takımı 40.83'lük derece ile 1'inci,
- › Büşra Hatun İkinci Güllle Atma'da 13.63m ile 2'nci,
- › Selma Davulcu Cirit Atma'da 50.27'lik derecesiyle 2'nci,
- › Baran Ergüven 1.500m 3:53.3'lük derecesiyle 2'nci,
- › Zeynep Olur, Sila Koloğlu ve Simay Özçiftçi'nin yer aldığı 4x100m Kız Bayrak Takımı 46.47'lik derecesiyle 2'nci,
- › Atilla Göktuğ Taşdelen Yüksek Atlama'da 2.12'lik derecesiyle 2'nci,
- › Diyar Ergüven 3.000m'de 9:48.23'lük derecesiyle 2'nci,
- › Sude Elif Serdar Sırıkla Atlama'da 3.40m ile 3'üncü,
- › Berra Aygün Yüksek Atlama'da 1.70'lik derecesiyle 3'üncü,
- › Emirhan Çiftçi ve Cem Özsu'nun yer aldığı 4x400m bayrak takımı 3:19.12'lik derecesiyle 3'üncü oldu.

Karadağ'da düzenlenen Balkan U18 Şampiyonası'nda sporcularımızdan;

- › Batuhan Eser, 1.500m branşında 4:18.58'lik derecesiyle Şampiyon olurken, 800m branşında 1:58.53'lük derecesiyle 2'nci,
- › Yakup Efe Suratlı, 110m Engel branşında 13.89'luk derecesiyle 2'nci,
- › Ramazan Kundakçı, 2.000m Engel branşında 6:08.07'lik derecesiyle 3'üncü,
- › Mehmet Eren Karayaz, Yüksek Atlama branşında 1.98'lik derecesiyle 3'üncü,
- › Defne Tuna, 4x100m bayrak takımında 47.95'lik dereceyle 3'üncü oldu.

İstanbul Ataköy Atletizm Salonu'nda 19 ülkenin katılımıyla yapılan Balkan Salon Atletizm Şampiyonası'nda ülkemizi temsil eden sporcularımız 2 altın, 2 gümüş, 2 bronz madal-

ya kazanırken, Milli takımımız toplamda 7 altın, 5 gümüş, 8 bronz madalya kazanarak şampiyonayı zirvede tamamladı.

Kulübümüz sporcularından;

- › Üçadım Atlamanın rekortmen ismi Tuğba Danışmaz üst üste 2'nci kez Balkan Salon Şampiyonluğu elde ederken gerçekleştirmiş olduğu 14,14 m'lik derecesiyle kendisine ait olan Büyükler Türkiye Rekoru'nu da yeniledi.
  - › 1.500m'de yarışan sporcumuz Mehmet Çelik 3:45.65 dk'lık derecesiyle Balkan Şampiyonu oldu.
  - › 60m Engel'de yarışan sporcumuz Mikdat Sevler fotofiniş ile belirlenen yarışma sonucunda 7,78 sn ile Balkan 2'ncisi oldu.
  - › Sırıkla Atlama'da yarışan sporcularımızdan Buse Arıkazan 4.30m'lik atlayışı ile gümüş madalya kazanarak Balkan 2'ncisi oldu.
  - › A Milli Takım seviyesinde ilk defa ülkemizi temsil etme başarısını gösteren 2006 doğumlu sporcumuz Edanur Tulum, 4x400m Bayrak takımı ile 3:46.99 dk ile finişe gelerek bronz madalya kazandı ve Balkan 3'üncüsü oldu.
  - › Sırıkla Atlama'da yarışan diğer sporcumuz Demet Parlak'da 4.20m'lik derecesiyle ile bronz madalya kazandı.
- Belgrad'ta düzenlenen U20 Balkan Salon Atletizm Şampiyonası'nda sporcularımızdan;
- › Atilla Göktuğ Taşdelen, Yüksek Atlama'da 2,14m ile gümüş madalya,
  - › Yaren Yıldırım, 60m Engel'de 8.51 sn ile gümüş madalya,
  - › Simay Özçiftçi ve Edanur Tulum'un yer aldığı 4x400m Bayrak takımında sporcularımız 3:48.82 dk ile yeni Türkiye Rekoru kırarak gümüş madalya,
  - › Sude Elif Serdar, Sırıkla Atlama'da 3.40m ile bronz madalya,
  - › Simay Özçiftçi, 60m'de 7.51 sn ile bronz madalya,

- › Edanur Tulum, 400m'de 56.56 sn ile bronz madalya kazandı.

Yunanistan'da düzenlenen Balkan Yürüyüş Şampiyonası'nda, sporcularımızdan Ayşe Tekdal 20km kadınlar branşında 1:38.01'lik derecesiyle Balkan Şampiyonu olurken, Abdülislam İmük ise 20km erkekler branşında 1:31.37'lik derecesiyle Balkan 2'ncisi oldu.

Sporcumuz Yasmani Copello Escobar, Zürih'te gerçekleşen Diamond League finalini 6'ncı ve Diamond League sezonunu 5'inci olarak tamamladı.

Sporcumuz Yasemin Can, İspanya'nın Sevilla şehrinde düzenlenen sezonun altıncı World Athletics Cross Country Gold Tour yarışması olan XL Cross Internacional de Itálica'da 32:31 sn ile 1'inci oldu.

Fransa'da düzenlenen Gymnasiade Liseler Arası Yarışmaları'nda Sporcularımızdan;

- › Ayça Fidanoğlu, 1.500m'de 4:25.78 ile en iyi derecesini koşarak Altın Madalya,
- › Atilla Göktuğ Taşdelen, Yüksek Atlama'da 2.06'lık derecesiyle Gümüş Madalya,
- › Orçun Ünalın, 100m'de 10.68 sn'lik kişisel en iyi derecesi ile bronz madalya kazanırken, 200 m'de ise 22.01 sn ile 4'üncü,
- › Hira Öztoprak, Çekiç Atma'da 62.62'lik derecesiyle 5'inci oldu.





#### Kulüplerarası Türkiye Ligleri;

**Kros Ligi:** U18 kız takımımız Şampiyon, U20 kız takımımız 2'nci olarak tamamladı.

**U18 Atmalar Ligi:** U18 kız takımımız Şampiyon, U18 erkek takımımız 2'nci olarak tamamladı.

**Yürüyüş Ligi:** ENKA Büyük Kadın ve Erkeklerde Şampiyon oldu. U18'de Yürüyüş Ligi'nde ise ENKA, Kızlarda yarışmayı 2'nci olarak tamamladı.

**U16 Ligi:** U16 Kulüpler Türkiye Atletizm Şampiyonası'nda kızlarda ve erkeklerde ENKA Şampiyon oldu. 2012'den itibaren erkeklerde, 2013'ten itibaren de kızlarda kesintisiz şampiyon olan U16 takımlarımız geleneği bozmadı ve şampiyonluk serisine devam etti.

**U18 Ligi:** U18 kız takımımız Şampiyon, U18 erkek takımımız 2'nci olarak tamamladı.

**U20 Ligi:** ENKA Atletizm Genç Takımı kadınlar ve erkeklerde Şampiyon oldu.

**Süper Lig:** ENKA Atletizm Takımı kadınlar ve erkeklerde Şampiyon oldu.

#### 2022 Sezonunda Sporcularımız Tarafından Yenilenen Rekorlar:

| Adı-Soyadı                | Branş           | Derece/Puan | Yarışma - Yer                                                   | Rekor           |
|---------------------------|-----------------|-------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------|
| <b>Mert Atlı</b>          | 35km            | 2:44.20     | Spor Toto Yürüyüş Türkiye Şampiyonası - Antalya                 | TR              |
|                           | 60m Engel Seçme | 7.71        | Indoor Meeting Mandeville - Fransa                              | STR             |
| <b>Mikdat Sevler</b>      | 60m Engel       | 7.71        | Belgrad Indoor Meeting - Belgrad                                | STR - Egale     |
|                           | 60m Engel Seçme | 7.70        | Dünya Salon Şampiyonası - Belgrad                               | STR             |
|                           | 110m Engel      | 13.36       | 90. Turkcell Büyükler & U23 Türkiye Şampiyonası - Bursa         | TR              |
| <b>Ömer Faruk Çanakçı</b> | Heptatlon       | 5.524       | Turkcell Türkiye Büyükler Salon Atletizm Şampiyonası - İstanbul | U23STR          |
|                           | Dekatlon        | 7.055       | Olimpik Deneme Yarışmaları - Bursa                              | U23TR           |
| <b>Tuğba Danişmaz</b>     | Üçadım Atlama   | 14.14       | 27. Büyükler Balkan Salon Şampiyonası - İstanbul                | TR              |
| <b>Mehmet Çelik</b>       | 800m            | 1:48.43     | Türkiye Üniversiteler Salon Şampiyonası - Bursa                 | U23STR-STR      |
|                           | Gülle Atma      | 19.85       | Türkiye Üniversiteler Salon Şampiyonası - Bursa                 | U23STR-STR      |
| <b>Alperen Karahan</b>    | Gülle Atma      | 20.81       | Nurullah İvak Atmalar Kupası - Bursa                            | U23TR-TR        |
|                           | Gülle Atma      | 20.46       | 5. İslami Dayanışma Oyunları - Konya                            | GR              |
|                           | 20.000m Yürüyüş | 1:33:52.90  | Olimpik Deneme Yarışmaları - Mersin                             | U23TR-TR        |
| <b>Meryem Bekmez</b>      | 10.000m Yürüyüş | 45:49:52    | Olimpik Deneme Yarışmaları - Mersin                             | U23TR           |
|                           | 5.000m Yürüyüş  | 21:54.2     | Olimpik Deneme Yarışmaları - Mersin                             | U23TR           |
| <b>Edanur Tulum</b>       | 400m Seçme      | 54.19       | Avrupa U18 Atletizm Şampiyonası - İsrail                        | U18TR           |
|                           | 400m Final      | 53.96       | Avrupa U18 Atletizm Şampiyonası - İsrail                        | U18TR           |
| <b>Utku Göler</b>         | 1500m           | 3:49.86     | Salon Rekor Deneme - Bursa                                      | U18STR          |
|                           | 3000m           | 8:15.31     | Salon Rekor Deneme - Bursa                                      | U18STR          |
| <b>Cansu Nimet Sayın</b>  | 50m Engel       | 7.12        | Salon Rekor Deneme - Bursa                                      | U20 TR-TR Egale |
| <b>Ayetullah Demir</b>    | 50m Engel       | 7.12        | Salon Rekor Deneme - Bursa                                      | U20TR           |
|                           | 60m Engel       | 6.62        | Salon Rekor Deneme - Bursa                                      | U20TR           |
| <b>Simay Özçiftçi</b>     | 4x400m          | 3:48.82     | U20 Balkan Salon Şampiyonası - Sırbistan                        | U20TR           |
| <b>Edanur Tulum</b>       |                 |             |                                                                 |                 |
| <b>İlkay Aydemir</b>      | Heptatlon       | 5.639       | Salon Rekor Deneme - Bursa                                      | STR             |
| <b>Sıla Koloğlu</b>       | 200m            | 24.04       | Salon Rekor Deneme - Bursa                                      | U20TR           |
| <b>Semanur Deniz</b>      |                 |             |                                                                 |                 |
| <b>Defne Tuna</b>         | İsveç Bayrak    | 2:13.26     | Spor Toto Kulüpler U18 Atletizm Ligi Final Yarışları - Denizli  | U18TR           |
| <b>Ecenur Alakaş</b>      |                 |             |                                                                 |                 |
| <b>Edanur Tulum</b>       |                 |             |                                                                 |                 |
| <b>Hürkan Koç</b>         |                 |             |                                                                 |                 |
| <b>Edanur Tulum</b>       | 4x400m Mix      | 3:33.66     | U20 DNA Avrupa Kulüpleri Kupası - Castellon                     | U20TR           |
| <b>Zehra Oral</b>         |                 |             |                                                                 |                 |
| <b>Cem Özsu</b>           |                 |             |                                                                 |                 |



## TENİS

### Uluslararası Turnuvalarda;

#### Davis Cup

Sporcularımızdan Altuğ Çelikkilek, Cem İlkel ve Yankı Erel'in yer aldığı ve antrenörlüğünü Baş Antrenörümüz Bora Gerçeker'in yaptığı milli takımımız Davis Kupası'nda, tarihte ilk kez Dünya Grubu I'e yükseldi. 12-18 Eylül'de Kolombiya'da düzenlenen Davis Cup World Group I'de sporcularımızdan Altuğ Çelikkilek ve Cem İlkel ülkemizi temsil etti.

#### Billie Jean King Cup

Sporcularımızdan İpek Öz, Zeynep Sönmez ve Ayla Aksu'nun yer aldığı Billie Jean King Cup Avrupa/Afrika Grup I'de başarılı sonuçlara imza attı. İpek Öz'ün teklerde oynadığı 4 maçın 3'ünü kazanması ve İpek Öz/Ayla Aksu'nun çiftler maçını kazanması Danimarka ve Estonya galibiyetlerinde önemli rol oynadı. Zeynep Sönmez ise ilk kez oynadığı A milli takım düzeyinde müsabakada bir çiftler galibiyeti ile iyi bir performans sergiledi. Böylelikle kadın tenis milli takımımız Avrupa/Afrika Grup I'de kalmayı başardı.

#### WTA, ATP Challenger, 50.000\$+ ITF Turnuvalarında

Sporcumuz Altuğ Çelikkilek ve partneri Dmitry Popko, Daniel Cukierman / Emilio Gomez ikilisini 6-7, 6-4 ve 10-6 mağlup ederek İspanya'da düzenlenen ATP Challenger turnuvası Malaga Open'da Şampiyon'luğa ulaştı.

Portekiz'de düzenlenen ATP Challenger turnuvası Porto Open'da, Christopher O'Connell'i 7-6, 3-1 (ret) yenen Altuğ Çelikkilek set vermediği turnuvayı üst üste ikinci kez kazanarak, kariyerinin Challenger seviyesindeki üçüncü ve toplamda sekizinci Şampiyonluğu'nu elde etti.

30 Mayıs-05 Haziran tarihleri arasında Romanya'da gerçekleşen, W60 seviyesindeki ITF turnuvası Brasov Open'da final oynayan İpek, kariyer rekoru kırarak Dünya sıralamasında 165 numaraya yükseldi.

Sporcumuz Cem İlkel ATP Challenger turnuvası Vilnius Open'da elemelerden gelerek 2'nci oldu.

#### ITF Womens & Mens Turnuvaları

ITF tarafından düzenlenen W60-W25-W15-M25-M15 turnuvalarında İpek Öz, Çağla Büyükakçay, Melis Ayda Uyar, Zeynep Sönmez, Melis Sezer, Ayla Aksu, Sarp Ağabigün, Tuna Ziya Altuna, Umut Akkoyun tekler ve çiftlerde 10 Şampiyonluk ile 12 finalistlik elde etti.

#### ITF Junior Turnuvalarında

ITF tarafından düzenlenen Junior 1-2-3-4-5 kategori turnuvalarında Özlem Uslu, Senem Öcal, Leyla Nilüfer Elmas, Melisa Ercan, İrem Kurt, Deniz Turan, Süleyman Deniz

Gürsoy, Kerem Yılmaz, Aril Kayra Tuna tekler ve çiftlerde 8 Şampiyonluk ile 8 finalistlik elde etti.

#### Tennis Europe Junior Masters Turnuvalarında;

26-28 Ekim 2022 tarihleri arasında Monako'daki Monte-Carlo Country Club'ta gerçekleşen ve Avrupa'da 16 yaş ve altı en iyi performans gösteren 8 sporcunun katıldığı Tennis Europe Junior Masters'ta ülkemizi temsil eden sporcumuz Kerem Yılmaz, Romen rakibi Gabriel Ghetu'yu 7-5, 3-6 ve 6-3 mağlup ederek 3'üncü oldu.

#### 12-14 Yaş Masters En İyi Sekiz Turnuvaları

Bodrum'da gerçekleşen ve Türkiye'nin en iyi 8 sporcusunun katıldığı 14 Yaş Masters Tenis Turnuvası'nda sporcumuz Mustafa Ege Şık tek erkeklerde Şampiyon olurken, 12 Yaş Masters Tenis Turnuvası'nda sporcumuz Toprak Erçin tek erkeklerde Şampiyon ve Ayşe Bal ise tek kızlarda finalist oldu.

#### Ulusal Turnuvalarda;

İstanbul'da gerçekleşen 18 yaş altı Türkiye Takım Şampiyonası'nda sporcularımız Erden Er, Birtan Duran, Kerem Yılmaz, Ege Yenilmez, Aksel Çakır, Mars Argun'dan oluşan erkek tenis takımımız Şampiyon, Leyla Nilüfer Yılmaz, De-

niz Turan, Ezgi Çağıl Özçelik, Aslı Dalı ve Melis Mert'ten oluşan kız takımımız 2'nci oldu.

12-18 Aralık tarihlerinde Trabzon'da düzenlenen Türkiye Tenis Ligi 2022 sezonunda Kulübümüz erkeklerde ve kadınlarda Şampiyon olarak Türkiye'nin tenisteki lider kulübü oldu. Türkiye Tenis Ligi'ne sporcularımızdan Çağla Büyükakçay, Zeynep Sönmez, Başak Eraydın, Melis Sezer, Ayla Aksu, Mehmet Cem İlkel, Altuğ Çelikkilek, Tuna Ziya Atuna, İlhan Sarp Ağabigün, Fahir Berk İlkel ve Cengiz Aksu katılmıştır.

#### Uluslararası Sıralamalarda;

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla; WTA & ATP ilk 1000 sıralamasında İpek Öz (182), Çağla Büyükakçay (270), Zeynep Sönmez (348), Ayla Aksu (582), Başak Eraydın (917), Altuğ Çelikkilek (236) ve Cem İlkel (378).

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla; ITF Junior ilk 1000 sıralamasında; Kerem Yılmaz (562) ve Birtan Duran (713).

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla; Tennis Europe sıralamasında; Kerem Yılmaz 16 Yaş'ta 5 Numara ve Mustafa Ege Şık 14 Yaş'ta 8 Numara.

## YÜZME

### Uluslararası Büyük Organizasyonlarda;

Avustralya'nın Melbourne şehrinde düzenlenen Dünya Kısa Kulvar Yüzme Şampiyonası'nda sporcumuz Merve Tuncel, 800m Serbest branşında gerçekleştirmiş olduğu 8:17.89'luk derecesi ile Dünya 5'incisi ve 1500m Serbest branşında gerçekleştirmiş olduğu 15:58.05dk'lık derecesi ile Dünya 7'ncisi oldu.

Sporcumuz Merve Tuncel, 400m, 800m ve 1500m Serbest branşlarında altın madalya alarak Dünya Gençler Şampiyonu oldu.

Roma'da düzenlenen Avrupa Büyükler Yüzme Şampiyonası'nda ülkemizi temsil eden sporcumuz Merve Tuncel 800m Serbest'te 8:24.33'lük derecesi ile Avrupa 3'üncüsü olarak bu başarıya imza atan ilk Türk kadın sporcusu oldu.

Romanya'da gerçekleşen Avrupa Gençler Şampiyonası'nda sporcularımızdan,

- › Merve Tuncel; 1500m Serbest'te 16:13.68dk, 800m Serbest'te 8:28.32dk, 400m Serbest'te ise 4:07.30dk yüze rek Avrupa Şampiyonu; 200m Serbest'te de 2:00.02dk ile Avrupa 3'üncüsü,
- › Belis Şakar, 400m Karışık'ta 4:47.11dk ile Avrupa 2'ncisi,
- › Defne Coşkun, 200m Kurbağalama'da 2:27.51dk ile Avrupa 3'üncüsü,
- › Tolga Temiz'in yer aldığı 4x200m Serbest Bayrak takımı 7:20.99dk ile Avrupa 2'ncisi oldular.

Portekiz'de gerçekleşen Avrupa Gençler Açık Su Şampiyonası'nda sporcularımızdan; Kadem Göksu Erdağlı 5km'de 1:07.49dk ile Avrupa 3'üncüsü olurken, Muharrem Batu Servi ve Umut Yıldırım'ın yer aldığı 4x1250m mix bayrak takımı 1:03.53 dk ile Avrupa 5'incisi, Muharrem Batu Servi 10km'de 1:48.49 dk ile Avrupa 7'ncisi oldu.

Cezayir'de düzenlenen 19. Akdeniz Oyunları'nda sporcularımızdan;

- › Merve Tuncel, 800m Serbest'te 8:26.80dk ile ülkemiz adına tarihi bir ilki gerçekleştirerek Akdeniz Oyunları'nda ilk altın madalya kazanan Türk kadın yüzücü olurken, 200m Kelebek'te ise 2:12.59 dk ile üçüncü oldu.
- › Viktoria Zeynep Güneş, 200m Kurbağalama'da 2:26.48dk ile 1'inci, 200m Karışık'ta 2:12.26 dk ile 2'nci, 100m Kurbalağama'da ise 1:08.44 dk ile üçüncü,
- › Ekaterina Avramova, 200m Sırtüstü'nde 2:12.72 dk ile üçüncü,
- › Merve Tuncel ve Beril Böcekler'in yer aldığı 4x200m Serbest Bayrak Takımı 8:05.41 dk ile üçüncü,

- › Ekaterina Avramova, Viktoria Zeynep Güneş ve İlknur Nihan Çakıcı'nın yer aldığı 4x100m Karışık Bayrak Takımı 4:07.31 dk ile üçüncü oldular.

13-17 Ağustos tarihlerinde Konya'da düzenlenen 5. İslami Dayanışma Oyunları'nda tamamlanan yüzme yarışmalarında sporcularımız 30 madalya kazandı.

- › Merve Tuncel, 200m Serbest'te 2:02.09 dk, 800m Serbest'te 8:40.14 dk, 1500m Serbest'te 16:27.63 dk ile Oyunlar Rekoru kırarak, 400m Serbest'te de 4.12.93 dk ile dört altın madalya kazandı,
- › Ekatarina Avramova, 200m Sırtüstü'nde 2:12.44dk, 100m Sırtüstü'nde 1:01.47 dk ile oyunlar rekorlarını kırarak, 50m Sırtüstü'nde de 28.63 dk ile üç altın madalya kazandı,
- › Viktoria Zeynep Güneş, 100m Kurbağalama'da 1:08.96dk, 200m Kurbağalama'da 2.29.55dk, 200m Karışık'ta da 2:15.92dk ile üç altın madalya kazanırken, 400m Karışık'ta 4.56.42dk, 50m Kurbağalama'da da 32.03sn ile iki gümüş madalya kazandı,
- › İlknur Nihan Çakıcı, 50m Serbest'te 25.90sn, 100m Serbest'te 57.20dk'lık dereceleriyle iki altın madalya kazandı,
- › Yiğit Aslan, 400m Serbest'te 3:52.98dk ile Oyunlar Rekoru kırarak altın madalya kazanırken, 800m Serbest'te 8:15.90dk, 1500m Serbest'te de 15:54.33dk ile iki gümüş madalya,
- › Ekaterina Avramova, Viktoria Zeynep Güneş ve İlknur Nihan Çakıcı'nın yer aldığı 4x100m Karışık Bayrak Takımı 4:11.52dk ile Oyunlar Rekoru kırarak altın madalya,
- › Merve Tuncel ve Beril Böcekler'in yer aldığı 4x200m serbest bayrak takımı 8:20.60dk ile altın madalya,
- › Yiğit Aslan'ın yer aldığı 4x200m Serbest Bayrak Takımı 7:26.03dk ile Oyunlar Rekoru kırarak altın madalya,
- › Viktoria Zeynep Güneş, İlknur Nihan Çakıcı ve Merve Tuncel'in yer aldığı 4x100m Serbest Bayrak Takımı 3:52.21dk ile altın madalya,
- › Defne Taçyıldız, 200m Kelebek'te 2:14.62'lik derecesiyle altın madalya,
- › Beril Böcekler, 200m Serbest'te 2:04.34dk, 400m Serbest'te 4:17.69dk ile iki gümüş madalya,
- › Sudem Denizli, 100m Sırtüstü'nde 1:02.61dk, 200m Sırtüstü'nde 2:14.32dk ile iki gümüş madalya,
- › Kaan Korkmaz, 400m Karışık'ta 4:26.74dk ile gümüş madalya,
- › Defne Coşkun 200m Kurbağalama'da 2.30.12dk ile gümüş madalya,



- › Melikşah Düğen, 200m Sırtüstü'nde 2:03.90dk ile bronz madalya,

- › Kaan Özcan, 200m Kelebek'te 2:01.32dk ile bronz madalya.

Slovakya'nın Banská Bystrica kentinde düzenlenen Avrupa Gençlik Olimpik Yaz Festivali'nde (EYOF) sporcularımızdan;

- › Tolga Temiz; 400m Serbest'te 3:52.99dk ile altın, 200m Serbest'te 1:51.23dk ile gümüş,
- › Belis Şakar, 200m Kelebek'te 2:15.71dk, 200m Karışık'ta 2:19.12dk ile iki gümüş madalya kazandı.

09-10 Nisan tarihlerinde Slovenya'nın Kranj kentinde düzenlenen Multinations Junior Swimming Meet yarışlarında sporcularımızdan;

- › Merve Tuncel, 400m Serbest'te 4:11.46dk ile 1'inci, 800m Serbest'te 8:33.32dk ile 1'inci, 200m Serbest'te 2:00.91dk ile 2'nci,
- › Defne Coşkun, 200m Kurbağalama'da 2:29.41dk ile 1'inci,
- › Mehlika Kuzeh Yalçın, 200m Kelebek'te 2:14.49dk ile 1'inci,

- › Muharrem Batu Servi, 1500m Serbest'te 15:52.00dk ile 3'üncü oldu.

Fransa'da düzenlenen Gymnasiade Liseler Arası Yarışmaları'nda sporcularımızdan;

- › Mehlika Kuzeh Yalçın, 200m Kelebek'te 2:15.02dk ile 1'inci, 4x100m Mix Bayrak'ta 4:00.82dk ile 2'nci,
- › Sudem Denizli, 100m Sırtüstü'nde 1:04:46dk, 200m Sırtüstü'nde 2:16:60dk ile iki 3'üncülük, 4x100m Karışık Bayrak'ta ise 1:03:98dk ile 2'nci,
- › Doğukan Arsen Tombul, 50m Sırtüstü'nde 26.56sn'lik derecesiyle bronz madalyanın sahibi olurken, 4x100m Mix Bayrak'ta 4:00.82'lik derecesiyle 2'nci ve 4x100m Bayrak'ta 3:47.58'lik derecesiyle 2'nci,
- › Eren Sezgin, 200m Kelebek 2:03.69'luk derecesiyle 3'üncü,
- › Yiğit Ekşioğlu, 4x100m Serbest Mix Bayrak 3:40.46'lık derecesiyle 3'üncü oldu.

### Ulusal Organizasyonlarda;

Kulübümüzün ev sahipliğinde gerçekleşen Türkiye Arena Kulüpler Arası Uzun Kulvar Genç ve Açık Yaş Yüzme Şampiyonası ve Yıldızlar Bireysel Yüzme Şampiyonası'nda ENKA, Açık Yaş Kızlarda ve Genç Kızlarda Şampiyon olurken, Genç Erkeklerde 2'nci ve Açık Yaş Erkeklerde ise 3'üncü oldu.

Şampiyonada yarışan sporcularımızdan;

- › Tolga Temiz, 200m Serbest'te 1:50.89'luk derecesiyle 15-16 Yaş Türkiye Rekoru'nu,
- › Tolga Temiz, Doğukan Arsen Tombul, Kaan Cura ve Yiğit Ekşioğlu'ndan oluşan 4x50m Serbest Genç Bayrak takımımız 1:35.24'lük derece ile 1'inci olarak 17-18 ve 19+ Yaş Türkiye Rekoru'nu,
- › İmge Rosa Erdemli, İlknur Nihan Çakıcı, İpek Burcu Aydın ve Ekaterina Avramova'dan oluşan 4x50m Serbest Açık Yaş Bayrak Takımımız 1:45.23'lük derece ile 1'inci olarak 19+ Yaş Türkiye Rekoru'nu kırdı.

25-29 Aralık 2022 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen Ahmet Bozdoğan Türkiye Arena Kulüpler Arası Kısa Kulvar Genç ve Açık Yaş Yüzme Şampiyonası ve Yıldızlar Bireysel Yüzme Müsabakaları'nda sporcularımız;

- › Genç Kızlarda Şampiyonluk,
- › Açık Yaş Kızlarda 2'ncilik,
- › Açık Yaş Erkeklerde 3'üncülük,
- › Genç Erkeklerde 2'ncilik kupasını kaldırdılar.

Ahmet Bozdoğan Türkiye Arena Kulüpler Arası Kısa Kulvar Genç ve Açık Yaş Yüzme Şampiyonası ve Yıldızlar Bireysel Yüzme Müsabakaları'nda bireysel dereceler ise aşağıdaki gibidir:

Açık Yaş kategorisinde alınan sonuçlar:

Türkiye Şampiyonları;

- › 50m Sırtüstü, 100m Sırtüstü ve 200m Sırtüstü'nde Ekaterina Avramova
- › 1500m Serbest, 800m Serbest ve 400m Serbest'te Merve Tuncel
- › 50m Serbest ve 100m Serbest'te İlknur Nihan Çakıcı
- › 4x100m Serbest Bayrak'ta Kız Takımı
- › 4x50m Serbest Bayrak'ta Kız Takımı

Türkiye 2'ncileri;

- › 100m Serbest Ekaterina Avramova
- › 200m Serbest'te Merve Tuncel
- › 200m Karışık, 400m Karışık, 200m Kelebek ve 200m Serbest'te Ergecan Gezmiş
- › 100m Sırtüstü ve 200m Sırtüstü'nde Sudem Denizli
- › 800m Serbest'te Yiğit Aslan
- › 400m Serbest'te Batuhan Filiz
- › 4x100 Karışık Bayrak'ta Kız Takımı
- › 4x50m Karışık Bayrak'ta Kız Takımı
- › 4x100m Serbest Bayrak'ta Kız Takımı
- › 4x200m Serbest Bayrak'ta Erkek Takımı
- › 4x50m Serbest Bayrak'ta Erkek Takımı
- › 4x50m Karışık Bayrak Karma Takımı

Türkiye 3'üncüleri;

- › 200m Karışık'ta İpek Burcu Aydın

- › 200m Kelebek ve 100m Kelebek'te Mehlika Kuzeh Yalçın
- › 100m Karışık'ta Sudem Denizli
- › 200m Kurbağalama'da Defne Coşkun
- › 200m Kelebek'te Polat Uzer Turnalı
- › 4x100m Serbest Bayrak'ta Erkek Takımı
- › 4x200m Serbest Bayrak'ta Kız Takımı
- › 4x100m Karışık Bayrak'ta Erkek Takımı
- › 4x50m Karışık Bayrak'ta Erkek Takımım
- › 4x100m Serbest Bayrak'ta Erkek Takımı
- › 4x50 Mix Bayrak'ta Karışık Takımı

Gençler kategorisinde alınan sonuçlar ise;

Türkiye Şampiyonu;

- › 1500m Serbest, 800m Serbest ve 200m Serbest'te Merve Tuncel
- › 200m Karışık ve 400m Karışık'ta İpek Burcu Aydın
- › 50m Sırtüstü ve 100m Sırtüstü'nde Doğukan Arsen Tombul
- › 100m Sırtüstü, 100m Karışık ve 200m Sırtüstü'nde Sudem Denizli
- › 200m Kelebek ve 100m Kelebek'te Mehlika Kuzeh Yalçın
- › 200m Sırtüstü'nde Uluç Emre Cantürk
- › 50m Serbest'te Kemalata Akıncı
- › 400m Serbest'te Batuhan Filiz
- › 4x200m Serbest Bayrak'ta Erkek Takımı
- › 4x50m Serbest Bayrak'ta Erkek Takımı
- › 4x100m Karışık Bayrak'ta Erkek Takımı

Türkiye 2'ncileri

- › 50m Sırtüstü'nde Sudem Denizli
- › 400m Karışık ve 200m Kelebek'te Belis Şakar
- › 800m Serbest ve 200m Serbest'te Batuhan Filiz
- › 200m Serbest'te Tolga Temiz
- › 100m Karışık ve 200m Sırtüstü'nde Defne Tanığ
- › 200m Kurbağalama'da Defne Coşkun
- › 4x100m Serbest Bayrak'ta Kız Takımı
- › 4x200m Serbest Bayrak'ta Kız Takımı
- › 4x100m Karışık Bayrak'ta Kız Takımı

Türkiye 3'üncüleri;

- › 200m Karışık'ta Belis Şakar
- › 50m Kurbağalama ve 100m Karışık'ta İpek Burcu Aydın
- › 100m Kurbağalama'da Defne Coşkun
- › 50m Kelebek ve 50m Kurbağalama'da Kemalata Akıncı
- › 200m Kelebek'te Defne Tanığ
- › 800m Serbest'te Tolga Temiz
- › 4x50m Serbest Bayrak'ta Kız Takımı
- › 4x50m Karışık Bayrak'ta Kız Takımı
- › 4x100m Serbest Bayrak'ta Erkek Takımı
- › 4x50m Karışık Bayrak'ta Erkek Takımı





Sivas'ta düzenlenen Türkiye Arena Uzun Kulvar Küçükler Bireysel Yüzme Şampiyonası'nda sporcularımızdan;

Bireysel yarışlarda;

Türkiye 1'incileri: Yavuz Ömer Ağa 50m Kelebek (14 Yaş TR), 200m Karışık ve 100m Kelebek, Alisa Enercan 200m Sirt

Türkiye 2'ncileri: Yavuz Ömer Ağa 400m Karışık, Orhan Kaan Saygın 200m Karışık, Defne Su Altay 100m Sirt

Türkiye 3'üncüleri: Defne Su Altay 200m Sirt, Orhan Kaan Saygın 50m Kurbağalama ve 100m Kurbağalama, Alisa Enercan, 100m Serbest ve 100m Sirt, Berra Nur Yılmaz, 200m Serbest

Bayrak yarışlarında:

Türkiye 1'incileri

- › 4x50m Mix Serbest Bayrak'ta Berra Nur Yılmaz, Alisa Enercan, Demir Alp Keler ve Yavuz Ömer Ağa
- › 4x50 Mix Karışık Bayrak'ta Ayda Sarpyıldırım, Orhan Kaan Saygın, Yavuz Ömer Ağa ve Alisa Enercan
- › 4x50m, 4x100m ve 4x200m Serbest Bayrak'ta Berra Nur Yılmaz, Defne Beler, Ayda Sarpyıldırım ve Alisa Enercan

Türkiye 2'ncileri

- › 4x100m Karışık Bayrak'ta Zeynep Beler, Berra Nur Yılmaz, Defne Su Altay ve Alisa Enercan
- › 4x200m Serbest 13 Yaş Bayrak Takımında Mustafa Batu Şahan, Mehmet Ayaz Şaki, Poyraz Dönmez ve Orhan Kaan Saygın

- › 4x200m Serbest 14 Yaş Bayrak Takımında Demir Ayrikaya, Toprak Dursun, Eren Sabreden ve Yavuz Ömer Ağa

Türkiye 3'üncüleri

- › 4x100m Serbest Bayrak'ta Yavuz Ömer Ağa, Demir Ayrikaya, Demir Alp Keler ve Toprak Dursun
- › 4x50m Karışık Bayrak'ta Toprak Dursun, Demir Alp Keler, Yavuz Ömer Ağa ve Selim Tüfekçibaşı

39 Şehir, 154 kulüpten 674 sporcunun katılımıyla Mersin'de gerçekleştirilen 12 Yaş Ulusal Gelişim Projesi Türkiye Final-leri'nde sporcularımızdan;

- › Duru Düzen; 50m Serbest 27.97sn ile Türkiye Şampiyonu, 200m Karışık 2:33.41dk ile Türkiye 2'ncisi, 200m Kelebek 2:27.99dk ile Türkiye 2'ncisi, 100m Serbest 1:02.05dk ile Türkiye 3'üncüsü
- › Ceylan Naz Cireli; 200m Sirtüstü 2:28.12dk ile Türkiye 2'ncisi, 200m Karışık 2:35.58dk ile Türkiye 3'üncüsü
- › Berra Nur Özçelik; 50m Kelebek 30.45sn ile Türkiye 2'ncisi, 100m Kelebek 1:08.21dk ile Türkiye 3'üncüsü
- › Su Yüksel; 200m Kurbağalama 2:49.46dk ile Türkiye 3'üncüsü oldu.

Bayrak yarışlarında ise;

- › 4x50m Karışık 12 Yaş Kızlar 2:08.53dk ile Türkiye Şampiyonu (Ceylan Naz Cireli-Su Yüksel-Berra Nur Özçelik-Duru Düzen)
- › 4x100m Serbest 12 Yaş Kızlar 4:16.04dk ile Türkiye 2'ncisi oldu. (Selin Karsu, Ceylan Naz Cireli, Berra Nur Özçelik, Duru Düzen)

### 2022 Sezonunda Sporcularımız Tarafından Yenilenen Rekorlar:

| Adı-Soyadı                  | Branş             | Derece  | Havuz | Yarışma                                                                                                     | Rekor             |
|-----------------------------|-------------------|---------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>Tolga Temiz</b>          | 200m Serbest      | 1:50.89 | 50m   | Türkiye Kulüplerarası Uzun Kulvar Genç ve Açık Yaş Şampiyonası ve Yıldızlar Bireysel Şampiyonası            | 15-16 Yaş TR      |
|                             | 50m Kelebek       | 26.00   | 50m   | Türkiye Arena Uzun Kulvar Küçükler Bireysel Yüzme Şampiyonası                                               | 14 Yaş TR         |
| <b>Yavuz Ömer Ağa</b>       | 50m Kelebek       | 25.65   | 50m   | Türkiye Yıldız Genç ve Açık Yaş Uzun Kulvar Milli Takım Seçmesi                                             | 14 Yaş TR         |
|                             | 100m Kelebek      | 57.40   | 50m   | Türkiye Yıldız Genç ve Açık Yaş Uzun Kulvar Milli Takım Seçmesi                                             | 14 Yaş TR         |
| <b>Sudem Denizli</b>        | 100m Sirtüstü     | 59.63   | 25m   | Türkiye Arena Kulüplerarası Kısa Kulvar Genç ve Açık Yaş Yüzme Şampiyonası ve Yıldızlar Bireysel Müsabakası | 17-18 Yaş TR      |
| <b>Demir Alp Keler</b>      |                   |         |       |                                                                                                             |                   |
| <b>Yavuz Ömer Ağa</b>       | 4x50m Mix Serbest | 1:47.46 | 50m   | Türkiye Arena Uzun Kulvar Küçükler Bireysel Yüzme Şampiyonası                                               | 14 Yaş TR         |
| <b>Alisa Enercan</b>        |                   |         |       |                                                                                                             |                   |
| <b>Berra Nur Yılmaz</b>     |                   |         |       |                                                                                                             |                   |
| <b>Tolga Temiz</b>          |                   |         |       |                                                                                                             |                   |
| <b>Doğukan Arsen Tombul</b> | 4x50m Serbest     | 1:35.24 | 50m   | Türkiye Kulüplerarası Uzun Kulvar Genç ve Açık Yaş Şampiyonası ve Yıldızlar Bireysel Şampiyonası            | 17-18, 19+ Yaş TR |
| <b>Kaan Cura</b>            |                   |         |       |                                                                                                             |                   |
| <b>Yiğit Ekşioğlu</b>       |                   |         |       |                                                                                                             |                   |
| <b>İmge Rosa Erdemli</b>    |                   |         |       |                                                                                                             |                   |
| <b>İlknur Nihan Çakıcı</b>  | 4x50m Serbest     | 1:45.23 | 50m   | Türkiye Kulüplerarası Uzun Kulvar Genç ve Açık Yaş Şampiyonası ve Yıldızlar Bireysel Şampiyonası            | 19+ Yaş TR        |
| <b>İpek Burcu Aydın</b>     |                   |         |       |                                                                                                             |                   |
| <b>Ekaterina Avramova</b>   |                   |         |       |                                                                                                             |                   |
| <b>Berra Nur Yılmaz</b>     |                   |         |       |                                                                                                             |                   |
| <b>Deniz Melek Özşarı</b>   | 4x50m Serbest     | 1:53.61 | 50m   | Küçük-Yıldız-Genç ve Açık Yaş Baraj Geçme                                                                   | 13-14 Yaş TR      |
| <b>Ayda Sarpyıldırım</b>    |                   |         |       |                                                                                                             |                   |
| <b>Alisa Enercan</b>        |                   |         |       |                                                                                                             |                   |

## SUTOPU

### Uluslararası Büyük Organizasyonlarda;

22-24 Nisan tarihlerinde Gürcistan'da düzenlenen ve sporcularımızdan Mert Meral, Hakan Ketenci, Emir Koçyiğit, Tuluhan Kosova ve Salih Can'ın katıldığı U19 Avrupa Şampiyonası Eleme Müsabakaları'nda, Sutopu Milli Takımımız grubunu 2'nci olarak tamamladı. Bu başarı ile U19 Milli Takımımız Avrupa Şampiyonası'na katılmaya hak kazandı.

Montenegro'da düzenlenen LEN Şampiyonlar Ligi 1. Eleme Turu C grubu müsabakalarında Sutopu A Takımımız ülkemizi başarıyla temsil ederek LEN Challenger Cup grup müsabakalarına katılmaya hak kazandı.

11-13 Kasım tarihlerinde Bosna Hersek'te düzenlenen LEN Challenger Cup müsabakalarında C grubunda mücadele eden Sutopu A Takımımız, grubunu lider tamamlayarak çeyrek finale yükseldi. Sutopu A Takımımız çeyrek final mücadelesine 2023 senesinde çıkacaktır.

### Ulusal Organizasyonlarda;

**İBB Su Sporları Festivali:** Sutopu U14 Takımımız festivali 3'üncü olarak tamamladı.

**15 Temmuz U12 Festivali:** Sutopu U12 Takımımız festivali 2'nci olarak tamamladı.

**30 Ağustos U12 Festivali:** Sutopu U12 Takımımız festivali 5'inci olarak tamamladı.

**U15 Türkiye Kupası:** Sutopu Takımımız Şampiyon oldu.

**U13 Ligi:** Sutopu U13 1. Lig'ini ENKA 2'nci olarak tamamladı.

**U15 Ligi:** Sutopu U15 1. Lig'ini ENKA 3'üncü olarak tamamladı.

**U17 Ligi:** Sutopu U17 1. Lig'ini ENKA 3'üncü olarak tamamladı.

**U19 Ligi:** Sutopu U19 1. Lig'ini ENKA Şampiyon olarak tamamladı.

**Süper Lig:** A Takımımız ligi 2'nci tamamladı.



# ENKA İstanbul Okulları

1996 yılında kurulmuş olan ENKA İstanbul Okulları, öğrenci merkezli ve yenilikçi yaklaşımıyla anaokulu, ilkokulu, ortaokulu ve lisesi ile toplam 1.191 öğrenciye eğitim sağlamaktadır.

ENKA İstanbul Okulları, Milli Eğitim Bakanlığı ilke ve yönetmeliklerine tabidir. Buna ek olarak ENKA İstanbul Okulları; Uluslararası Okullar Konseyi (CIS) ve New England Okullar ve Üniversiteler Birliği (NEASC) akreditasyonlarına sahiptir. Ayrıca, ENKA İstanbul Okulları'nın, Uluslararası Bakalorya Organizasyonu'nun (IB) İlk Yıllar (PYP), Orta Yıllar Programı (MYP) ve Diploma Programı (DP) otorizasyonları bulunmaktadır.

ENKA İstanbul Okulları, CIS/NEASC/IB tarafından gerçekleştirilen yeniden akreditasyon ve yeniden yetkilendirme çalışmalarının ilk aşamasını 2022 yılında tamamlamıştır. Tüm süreç Eylül 2023'te tamamlanacaktır.

ENKA İstanbul Okulları, İleri Yerleştirme (AP) dersleri için otorizasyona sahiptir ve 2020 yılında AP & SAT sınav merkezi olma yetkisini almıştır. AP dersleri, yalnızca seçmeli olarak 11. ve 12. sınıf öğrencilerine sunulmaktadır. ENKA İstanbul Okulları şu an 12 farklı AP dersi sunmaktadır.

ENKA İstanbul Lisesi'nin tüm öğrencileri, MEB Lise Diploması almak için gerekli koşulları karşılar, 5. sınıftan 12. sınıfa kadar üçüncü bir yabancı dil öğrenir, ayrıca 11. ve 12. sınıflarda derslerinin %75'i, 9. ve 10. sınıfta ise derslerinin %55'i İngilizce olarak işlenir. Yani öğrencilerimizin eğitim dili çoğunlukla İngilizcedir.

2019-2020 eğitim öğretim yılı itibarıyla 10. sınıf öğrencilerimiz kariyer hedefleri ve akademik becerileri doğrultusunda 11. ve 12. sınıfta görecekleleri ders ve eğitim için aşağıdaki seçeneklerden birini seçer:

- › 1. Seçenek: MEB Programı
- › 2. Seçenek: MEB Programı + IB Diploma Programı
- › 3. Seçenek: MEB Programı + 3-6 AP dersleri

2023 sınıfının program seçimi:

- › %36 MEB
- › %28 MEB + IB Diploma
- › %35 AP+MEB

## 2022 IBDP Sınıfının Elde Ettiği Sonuçlar

2022 Mezunlarımız, IBDP Sınavlarında dünya ortalamasının 4,2 puan üzerine çıkarak olağanüstü bir performans sergilediler. Puan ortalamamız 36,17 diploma oranımız

%95 oranında gerçekleşti; üç öğrencimiz ise 45 üzerinden 43 puan aldı.

## 2022 İleri Düzey Yerleştirme (AP) Sınav Sonuçları

2022 İleri Düzey Yerleştirme (AP) sınavlarında öğrencilerimiz 5 üzerinden 4,04 ortalama alarak Türkiye ve dünya ortalamalarının üzerine çıktılar.

## ENKA İstanbul Okulları Akademik Kadrosu

ENKA İstanbul Okulları'nın eğitim kadrosu, hem Türkiye'den hem de diğer birçok ülkeden özenle seçilen yüksek nitelikli ve deneyimli eğitimcilerden oluşmaktadır. Uzun süredir ENKA ailesi içinde olan öğretmenlerin sağladığı istikrarın yanı sıra; yeni öğretmenlerin getirdiği dinamizm ve okula kattıkları çok kültürlülük, sunulan eğitimi zenginleştirmektedir. Dünyanın dört bir yanından nitelikli öğretmenlerin okul kadrosuna katılımı, programlarda sürekli iyileştirmeler yapılmasına yardımcı olmaktadır. Yaşam boyu öğrenenlerden oluşan bir topluluk olarak okul, yeni fikirler ve yeni iş birliklerinden gelen fikirler ve enerji ile gelişmektedir.

2022 yılında ENKA İstanbul Okulları'nın 307 akademik ve idari çalışanı arasında 203 öğretmeni bulunmaktadır. Öğretmen kadrosunun 59 uluslararası üyesi, 5 farklı kıtadaki 16 ülkeden gelen eğitimcilerden oluşmaktadır. Öğretmen başına öğrenci dağılımı ise 6'ya 1'dir. ENKA İstanbul Okulları öğretmenlerinin ortalama deneyimi 15 yıl olmakla birlikte öğretmenlerin %55'i yüksek lisans ve %5'i doktora derecesine sahiptir.

Okulun 2022 yılı yaş aralığı aşağıdaki gibidir ve eğitim kadrosu erkek / kadın personel oranı 87/163'tür:

- › 20-30 yaş=%12
- › 31-40 yaş=%37
- › 41-50 yaş=%37
- › 51 ve üstü=%14

ENKA'da öğretim kadrosu ve personel tutma oranı önemlidir. Personelin %90'dan fazlası okulda 5 yıl veya daha uzun süredir çalışmaktadır.

- › 0-1 yıl %1,4
- › 1-3 yıl %3,2
- › 3-5 yıl %0,5
- › 5-10 yıl %11,5
- › 10+ yıl %83,4

## ENKA İstanbul Okulları Tesisleri

ENKA İstanbul Okulları, yüksek kaliteli tesisleri ile gurur duymaktadır. Okullar, 33.680 m<sup>2</sup> alana yayılan ENKA Sadi Gülçelik Spor Sitesi sınırları içinde 23.750 m<sup>2</sup> kapalı alana sahiptir ve iki ana binada konumlanmaktadır. İlkokul, ortaokul ve lisenin olduğu bina dört bloktan oluşur. Anaokulu ise amaca yönelik tasarlanmış ayrı bir binada olup kendi oyun alanına sahiptir.

## ENKA İstanbul Okulları Yatılı Tesisleri

ENKA'nın tüm öğrencilere eğitim imkânı sağlama konusundaki kararlılığını destekleyen yatılı tesislerimiz, 2019-2020 eğitim-öğretim yılında Türkiye genelinde yapılan sınavlarda başarılı olan öğrencileri kabul eden ve 5 gün hizmet veren bir tesis olarak hizmete açılmıştır. Bu sınavlarda başarılı olarak pansiyonlarımızda kalmaya hak kazanan öğrencilere tam akademik burs verilir.

2022-2023 eğitim-öğretim yılı itibarıyla öğrenci pansiyonlarımız 7 gün hizmet vermektedir.

Yatılı tesislerimiz kızlar ve erkeklere yönelik olmak üzere iki farklı binadan oluşmaktadır. Pansiyonlarımızda şu anda hazırlık sınıfından 12. sınıfa kadar 13 kız ve 21 erkek olmak üzere 34 öğrenci bulunmaktadır. Her yıl daha

fazla burslu öğrencinin kabulü ile bu sayı artacaktır. İki öğrenci pansiyonumuzun toplam kapasitesi 112'dir.

Kampüsteki yatılı hayatın organizasyonundan bir öğrenci dekanı, bir yatılı yaşam sorumlusu ve altı yurt eğitmeni sorumludur. Yatılı personelimiz, öğrencileri çeşitli alanlarda desteklemek için farklı disiplinlerden gelmektedir. Görevli personel; öğretmenler, sağlık uzmanları ve bir beslenme uzmanından oluşmaktadır.

Yatılı öğrenciler okul binası, kütüphane, müzik odaları, sanat atölyeleri, bilgisayar laboratuvarları gibi tüm yardımcı olanaklarını kullanabilirler. Ayrıca ENKA Vakfı'nın kampüs içindeki yüzme havuzları, fitness salonları, futbol sahaları, basketbol ve tenis kortları gibi tesislerinden de yararlanabilirler. Ulusal ve uluslararası sanatçıların müzik ve tiyatro performanslarını içeren ENKA Sanat Vakfı'nın kampüs içindeki tüm etkinlikleri yatılı öğrencilere ücretsizdir.

Kampüs kaynaklarına erişimin yanı sıra yatılı öğrencilerin sosyal becerilerini geliştirmek için hem okulda hem de kampüs dışında çeşitli sosyal etkinlikler düzenlenmektedir. TÜYAP Kitap Fuarı'nı ziyaret etmek, Taksim'e gastronomi gezisi yapmak, anne yemeği günü, felsefe atölyesi ve her ay düzenli olarak yapılan doğum günü kutlamaları bu çalışmalara örnek olarak verilebilir.

Birçok öğretmenimiz, IB ve AP eğitmeni, çalıştay lideri veya müfredat gözden geçirme gibi ek uzmanlıklara sahiptir; Apple/Google/Microsoft Sertifikalı Eğitimciler; TedX konuşmacıları vb. öğretim kadrosunda yer almaktadır.



Tesislerin çeşitliliği, ENKA İstanbul Okulları'nın modern eğitime, spora ve sanata verdiği özel önemi ortaya koyar. Okulda amacına uygun modern sınıfların yanı sıra, üç adet tam donanımlı fen laboratuvarı, bir adet oditoryum, toplamda 42.000 kitapla üç kütüphane, bilgisayar laboratuvarları, iki adet tasarım odası ve bir adet multimedya odası bulunmaktadır. 2022 yılında tesislerde ve altyapıda iyileştirmeler şunlardır:

- › Öğrenciler için DNS Security platformu kullanmaya başlanarak internet daha güvenli hale getirildi.
- › Cloud Disaster Site için çalışmalar tamamlanmakta olup yeni yılda içeride bulunan kaynakların asgari hizmet kesintisiyle çalışması sağlanacaktır.
- › Yeni E-Store Online Mağazası devreye alındı.
- › 9 LED dokunmatik ekranın sınıflara montajı yapıldı.

### Mesleki Gelişim

Okulun vizyoner düşünme ve planlama kapasitesi, okulu sadece kendi öğrencileri için değil, aynı zamanda daha geniş bir topluluğa entelektüel liderlik sağlamak için eğitimde öncü olmakla görevlendiren yönetim kurulu tarafından kararlı bir şekilde desteklenmektedir. Bazı öğretim üyeleri ve liderlik ekibi, ulusal ve uluslararası çevrimiçi ve yüz yüze akademik konferanslarda sunucu olarak görev yapmıştır.

ENKA İstanbul Okulları, IB müfredatının nasıl uygulanacağını öğrenmek isteyen Türk okulları için sertifikalı bir ulusal eğitim merkezi olarak hizmet vermektedir. Okul, 2021-22'de 18 IB çalıştayına ev sahipliği yapmıştır. 2022-2023'te

ise 22 IB çalıştayına ev sahipliği yapacaktır.

ENKA, 22 yıldır, ENKA öğretmenlerinin en iyi uygulamalar, en güncel pedagojik gelişmeler, eğitim teknolojileri ve diğer konularda eğitim verdiği, ülke çapında devlet okulu öğretmenleri için ücretsiz bir mesleki gelişim fırsatı olan; İlkbahar Öğretmenleri Konferansına ev sahipliği yapmaktadır. Konferans, pandemi nedeniyle 2022'de yapılamamıştır; ancak konferansın 2023'te yapılması planlanmaktadır.

Türkiye'de en az bir uluslararası eğitim programı veren okulların, alanında uzman öğretmenlerini profesyonel bir ortamda bir araya getirerek, eğitimci arasında tecrübe ve birikim paylaşımını hedefleyen 24. Sonbahar Öğretmenler Sempozyumu, 22 Ekim 2022 tarihinde ENKA İstanbul Okulları ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir.

Bu yıl sempozyuma Türkiye'nin farklı illerinden 55 farklı okuldan toplam 921 öğretmen katılmıştır. Sempozyumda, 128'i Türkçe ve 57'si diğer dillerde olmak üzere 185 sunum gerçekleştirilmiştir.

ENKA İstanbul Okulları ev sahipliğinde gerçekleştirilen etkinlikte, ENKA sürdürülebilirlik vizyonu ile uyumlu örnek uygulamalara yer verilmiştir. Bu kapsamda, daha önceki yıllarda katılımcılara basılı olarak verilen konferans kitapçıları, ENKA İnşaat desteğiyle hazırlanan mobil uygulama üzerinden online olarak paylaşılmıştır. Ayrıca sempozyumda plastik bardak tüketiminin önüne geçebilmek için tüm katılımcılara cam şişeler hediye edilmiştir.

ENKA İstanbul Okulları, eşzamansız olarak sağlanan per-

sonel eğitimleri ile okul içinde güçlü bir mesleki gelişim kültürüne sahiptir.

Personel ayrıca mesleki hedeflerini veya okulun gelişim planını destekleyen mesleki gelişim fırsatlarını belirlemek için inisiyatif almaya teşvik edilir. 2021-2022 sezonunda 165 bağımsız Mesleki Gelişim (1.700 saatten fazla) talep edildi ve bunların yaklaşık %80'i onaylandı.

Buna ek olarak, okul Yönetim Kurulu ve Liderlik Ekibi, ECNAIS üyesi olan ve ülke için eğitim öncüsü olan Türkiye Özel Okullar Birliği'nde (TÖZOK) görev yapmaktadır. ENKA İstanbul Okulları Yönetim Kurulu Başkanı, TÖZOK Yüksek İstişare Kurulu'nda, lise, ortaokul ve ilköğretim müdürleri kendi okul bölüm komitelerinde, öğrenci dekanı Uluslararası Programlar Komitesi'nde ve ortaokul müdürü Bilgi İşlem Komisyonunda görev yapmaktadır.

Yurt dışı danışmanlık ekibimiz 3-4 Kasım 2022'de düzenlenen Uluslararası CIS Forumuna katılarak dünyanın birçok farklı ülkesinden gelen üniversitelerle bağlantılar kurmuş, okullar fuarında da ENKA Okulları masasıyla kurumumuzu en iyi şekilde temsil etmişlerdir.

### Kulüpler ve Etkinlikler

Eğitim öğretim programında kulüp, topluma hizmet, okul sonrası ve okul takımı çalışmaları; akademik çalışmalar kadar önemli yer tutmaktadır. Bu çalışmalar öğrencilerin liderlik ve iletişim becerileri edinmelerinin yanı sıra; sorumluluk duygusu, keşfetme isteği ve özgüven geliştirmelerini amaçlamaktadır. Bu fırsatlar hem öğrencilerin kişisel yeteneklerini ve ilgilerini beslemek-

te hem de onların geleceğe hazırlanmalarına yardımcı olmaktadır. Ayrıca, ENKA öğrencilerinin ihtiyaç sahiplerine karşı duyarlı, sorumluluk sahibi bireyler olarak yetiştirmelerini sağlamaktadır.

Lise için 26, Ortaokul için 17 ve ilkokul için 33 okul kulübü bulunmaktadır. Model Birleşmiş Milletler, Satranç Takımı, Münazara Topluluğu, TÜBİTAK Takımları, Okul Dergisi (Oceanus), İngilizce Tiyatro, Film Yapımı, Dans, Yoga, Seramik, Yüzme ve çok daha fazlası okul kulüpleri arasında yer almaktadır. ENKA öğrencileri bu kulüp ve etkinlikler aracılığıyla ENKA İstanbul Okulları'nı yurt içinde ve yurt dışında temsil etmektedir.

Öğrencilerin; matematik, satranç, golf, okçuluk, basketbol, voleybol, futbol, tenis, yüzme, kayak, cimnastik, judo, yelken, eskrim, modern pentatlon, kaya tırmanışı, su topu ve binicilik sporlarında ulusal ve uluslararası dereceleri ve rekorları bulunmaktadır.

### Sağlık, Güvenlik ve Emniyet

Çalışanlarımıza İlk Yardım Eğitimi ve Sertifikası verilmiştir. Bu eğitim, okulumuz çalışanlarından isteyen kişilerin ve Acil Durum Hazırlık planına dahil olan üyelerin katıldığı bir programdır.

2022 yılında 38 personel daha ilk yardım sertifikası almıştır ve toplam sayı 57 olmuştur. İlk yardım sertifikalı personel sayısı önceki yıllara oranla %12 artarak %19'a çıkmıştır. Okul, artan risk yönetimi kapasitesi için bu sayıyı sürekli olarak artırmayı hedeflemektedir.





## ENKA Adapazarı Okulları

ENKA Adapazarı Okulları, 1999 Marmara Depremi'nin ardından ebeveynlerini kaybeden çocuklara tamamen ücretsiz eğitim fırsatı sağlamak için ENKA Vakfı tarafından 24 Ekim 1999 tarihinde açılmıştır. ENKA Adapazarı Okulları, halen farklı nedenlerle anne/baba kaybı olan çocuklara öncelik tanımakta ve bu öğrencilerin eğitim giderlerini karşılayarak fırsat eşitliği sağlamaktadır. Ayrıca, ekonomik nedenlerden dolayı eğitim giderlerini karşılayamayan öğrencilere mali yardım verilmektedir.

ENKA Adapazarı Okulları, Milli Eğitim Bakanlığı yönetmeliğine tabidir. Milli Eğitim Bakanlığı İlköğretim Müfredatı, Uluslararası Bakalorya Organizasyonunun (IB) İlk Yıllar Programı (PYP) çerçevesinde sorgulamaya dayalı olarak ele alınır. 2012 yılında PYP otorizasyonu alan ENKA Adapazarı İlkokulu'nda 2015 ve 2020 yıllarında PYP değerlendirme ziyaretleri gerçekleşmiştir. Okulun IB Orta Yıllar Programı (MYP) otorizasyonunu da aldığı 2017 yılı itibarıyla, eğitim-öğretim faaliyetleri ve öğretmen mesleki gelişim programları MYP standartlarında sürdürülmektedir.

56.500 m<sup>2</sup> kampüs alanı içinde prefabrik yapılarda başlayan eğitim öğretim, 2016 yılı itibarıyla tamamlanan tüm kalıcı yapıları ile devam etmektedir. Ayrıca, kampüste okul öğretmenlerinin konaklaması için toplam 22 adet lojman bulunmaktadır.

Kampüs, okul binalarının yanı sıra kapalı yüzme havuzu, spor salonu, tenis kortları, lojmanları, sosyal tesisi, bilgisayar ve fen laboratuvarları, toplamda 60.333 kitaplı üç kütüphane, yemekhanesi ve oditoryumu ile öğrencilerine ve çalışanlarına geniş bir yaşam alanı sunmaktadır. ENKA

Adapazarı Okulları eğitimde fırsat eşitliği sunarak, tüm disiplinlerde eleştirel düşünme ve iletişim becerilerini kullanan, sorgulayan, farklı dillerde kendini ifade eden, farklılıklara saygılı, uluslararası bilince sahip, yaratıcı bireyler yetiştirmeyi amaçlar.

ENKA Adapazarı Okulları'nda teknoloji eğitimi anasınıfından liseye kadar devam eder. Akıllı sınıflarda ve laboratuvar ortamlarında verilen eğitimlerde öğrencilerin uygulama yapmasına olanak sağlar. Microsoft SharePoint, Apple Okul, Seesaw, Google School, Britannica School Edition, Toddle, Turnitin ve farklı birçok eğitim teknolojisi yazılımı okulumuzda aktif olarak hem öğrenciler hem de öğretmenler tarafından kullanılır. 2014 yılından itibaren, 4. sınıftan başlayarak tüm derslerde öğrencilerimiz kendi iPad'lerini bir eğitim aracı olarak kullanmaktadır. Öğretmenler, yetkili Apple eğitimcileri tarafından düzenlenen eğitimlere katılmıştır. Öğrenciler, liseden mezun olmadan temel bilgisayar kullanımı, işletim sistemi, bilgisayar destekli grafik, web tasarımı, programlama, kodlama ve teknik çizim konularında eğitim alırlar. Gelişen eğitim teknolojileri doğrultusunda tüm personele hizmet içi eğitimler verilir. Okul kadrosunda; 2 Apple Seçkin Eğitimci (ADE), 3 Apple Mesleki Öğrenim Uzmanı (APLS), 16 Apple Teacher ve 1 Microsoft Teacher bulunmaktadır.

PYP eğitimleri kapsamında okul müdür yardımcısı "Head of School" eğitimine, 29 öğretmenimiz in-school çalıştay eğitimlerine ve okul müdürü de IB Konferansına katılmıştır.

Öğrencilerimizde yaratıcı ve bilimsel düşünme, araştırma becerisi, takım çalışması, teknoloji kullanımı, öz düzenle-

me ve bireyin kendi kendisini yönetme becerisini desteklemek, aynı zamanda öğrencilerimizi amaçlı aktivitelere yönlendirerek çevrelerindeki dünya anlayışını derinleştirmek, onları ileride karşılaştıkları sorunlara çözüm üretmeye hazırlamak için proje tabanlı çalışmalar yapılmaktadır. Bu hedef doğrultusunda 45 öğrenci 26 projede çalışmalarını tamamlayarak TÜBİTAK ve TEKNOFEST başvurularını yaptılar. 1 öğrenci Matematik alanında bölge 3'üncüsü, 1 öğrenci ise Sosyoloji alanında Türkiye 3'üncüsü olmuştur. 83 öğrenci 53 projede çalışmalarına devam etmektedir. ENKA Adapazarı Okulları'nda öğrencilerin yabancı bir dilde iletişim kurarken kendilerine güvenmeleri ve sorgulama sürecini daha etkin kullanmaları ve öğrendiklerini çekinmeden günlük hayatlarında kullanabilmeleri amaçlanmaktadır.

Bu çalışmaların yanı sıra, öğrencileri ileriki eğitim hayatları ve kariyerlerinde önemli kilometre taşı olabilecek yurtdışı değişim programları için danışmanlık da sunulmaktadır. Bu doğrultuda 4 öğrenci AFS değişim programı farklı bir ülkede gönüllü ailelerin yanında kalarak liseye devam etmiş ve sıra dışı bir kültürlerarası öğrenme ve değişim deneyiminin parçası olmuşlardır.

Okulun eğitim kadrosu; alanında deneyimli, gelişime açık ve yenilikçi öğretmenlerden oluşur. Sorgulayan, eleştirel düşünen, farklılıklara saygılı, uluslararası bilince sahip ve yaratıcı bireyler yetiştirmeyi hedefleyen öğretmenlerimiz eğitim alanındaki yenilikleri takip ederek, teknolojik gelişmelerde öncü olarak, öğrenci odaklı bir eğitim anlayışı sürdürürler.

Okulun 2022 yılı yaş aralığı aşağıdaki gibidir ve ortalama 38'dir:

- › 20-30 yaş: %14,06
- › 31-40 yaş: %47,66
- › 41-50 yaş: %34,38
- › 51 ve üstü: %3,91

ENKA Okullarında öğretim kadrosu ve personel tutma oranı önemlidir. Personelin %60'ından fazlası Adapazarı ENKA Okulları'nda 5 yıl veya daha uzun süredir çalışmaktadır. Çalışma yılı aralığı aşağıdaki gibidir:

- › 0-1 yıl %5,47
- › 1-3 yıl %12,50
- › 3-5 yıl %20,31
- › 5-10 yıl %22,66
- › 10+ yıl %39,06

ENKA Adapazarı Okulları, 6 uluslararası üyesi, 94 kadrolu ve 11 ücretli öğretmen kadrosu ile toplam 645 öğrenciye eğitim vermektedir. Öğretmen başına öğrenci dağılımı ise 6'ya 1'dir. ENKA Adapazarı Okulları öğretmenlerinin %28'i yüksek lisans ve doktora derecesine sahiptir. Ayrıca, öğretmenlerimizi mesleki hedeflerini veya okulun gelişim planını destekleyen mesleki gelişim fırsatlarına teşvik etmek için 2021-2022 sezonunda 77 farklı Mesleki Gelişim programına katılmaları sağlanmıştır.

Okul, öğrencilerin yaşam boyu becerileri ile yaratıcı yönlerinin geliştirilmesi ve farklı hobilere sahip olmalarının sağlanması açısından sosyal etkinliklerin önemli olduğuna inanmaktadır. Planlanan sanatsal, sportif ve kültürel etkinlikler, toplumsal yaşam için son derece önemli becerilerin ve yeterliklerin gelişmesine olanak sağlamakla birlikte, özsaygı, özdenetim gibi olumlu psikolojik etkilerle öğrencilerin kendilerini gerçekleştirmelerine yardımcı olmaktadır.

Tercih edeceği sosyal etkinlikler, öğrencilerimizin sorumluluk alma, girişimcilik, liderlik ve zaman yönetimi becerilerini geliştirmeye katkı sağlar. Sosyal etkinliklere katılım, öğrencilerimizi okul içinde ve dışında etkin bireyler haline getirirken, onlara sosyal becerilerini de geliştirebilecekleri ortamlar sunmaktadır. Bu bağlamda okulda Avrupa Gençlik Parlamentosu (EYP), Münazara, Dans, Satranç, Yoga, Yüzme, Dart, Tenis, Basketbol, Organik Yaşam, ISTA, Uluslararası Problemleri Çözme Programı (FPSPI), Tiyatro, Kısa Film, Linguistik, Kodlama, Okul Dergisi (Yazadurmak), English Debate, STEM Atölyesi ve TÜBİTAK kulüpleri gibi 76 kulüp faaliyet göstermektedir.

ENKA Adapazarı Okulları olarak, Yükseköğretim Kurumları Sınavı (YKS) çalışmalarındaki ana hedefimiz, öğrenciler için en uygun yerde eğitimlerine devam etmelerine destek olmaktır. Bu nedenle lise eğitimleri boyunca öğrencilerin her sınıf seviyesinde ilgi ve yeteneklerini keşfetmelerine fırsatlar yaratmak ve kendilerine uygun en iyi yüksek öğretim programlarına yerleşmelerini sağlamak için çalışmalar yürütülmektedir. Türkiye’de üniversite eğitimi almak isteyen öğrencilerimize üniversite sınavlarına hazırlık amacıyla okul akademik programının içinde sunulan YKS

kurs programı düzenlenmektedir. Program; 11. ve 12. sınıf öğrencilerine yönelik olarak planlanmakta ve alanında deneyimli öğretmenler tarafından yürütülmektedir.

Okulun rehberlik birimi, mesleğinde uzman kişilerin ve mezunlarımızın katılımı ile meslek tanıtım etkinlikleri düzenlemektedir. Sınav kavramının öğrenciler üzerinde yaratabileceği endişelerin, öğrenmeleri ve sınav performansları üzerindeki etkisini en aza indirecek çalışmalar yürütülmektedir. Öğrencilerin sınav sonrasında ilgi ve yeteneklerine göre ulaşabileceği en iyi okul ve bölüme yerleşmelerine yardımcı olurlar. Ayrıca, yurt dışında eğitim – öğretimine devam etmek isteyen öğrencilere üniversite araştırmaları, başvuru yapma ve sınavlara hazırlık süreçlerinde destek olunmaktadır. Öğrencilerin TOEFL, SAT ve IELTS gibi uluslararası sınavlara hazırlanabilmeleri için düzenlenen çalışmalar Matematik Bölümü öğretmenleri ve Yabancı Diller Bölümü yabancı öğretmenleri ile yıl boyunca devam etmektedir.

ENKA Adapazarı Okulları, ilk mezunlarını 2004 yılında vermiştir. Mezunları, Boğaziçi Üniversitesi, Orta Doğu Teknik Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi, Koç Üniversitesi, Sabancı Üniversitesi, Bilkent Üniversitesi ve Bilgi Üniversitesi gibi Türkiye’nin önde gelen üniversitelerinde eğitimlerine devam etmektedir. Üniversite eğitimleri boyunca ENKA Vakfı’nın desteğini almaya devam eden 685 mezunumuzdan 77 tanesi ENKA Şirketleri bünyesinde çalışma fırsatı bulmuştur.

ENKA Adapazarı Okulları, öğrencilerinin yenilikçi, toplumsal sorunların farkında olan ve bunlara çözüm üretebilen yaşam boyu öğrenenler topluluğu üyesi olmalarını hedef-

lemektedir. Öğrencilere çevre bilinci, çevre yönetimi ve sürdürülebilir kalkınma eğitimi vermek için Eko-Okullar Programı, okul sağlığının daha iyi düzeye çıkarılması, yaşam kalitesinin yükseltilmesi ve yeterli eğitim almış sağlıklı nesiller yetiştirilmesi amacıyla “TSE Beyaz Bayrak” ve “Okulum Temiz” belgeleri alınmıştır.

#### **2022 senesi içerisinde gerçekleştirilen önemli faaliyetlerin listesi aşağıdaki gibidir:**

- › TÜBİTAK 53. Lise Öğrencileri Araştırma Projeleri Yarışmasında Sosyoloji alanında Türkiye 2’nciliği
- › TÜBİTAK 53. Lise Öğrencileri Araştırma Projeleri Yarışmasında Matematik alanında Bölge 3’üncülüğü
- › Design Fest 22 kodlama ve oyun tasarımı yarışmasında 2’ncilik

Okullararası Minikler Yüzme Yarışları:

- › İl 1’inciliği - Minikler Kız takımı
- › İl 1’inciliği - Minikler Erkek takımı

Okullararası Yıldızlar Yüzme Yarışları:

- › İl 1’inciliği - Yıldızlar Kız takımı

Okul Sporları Yıldızlar Yüzme Grup Müsabakaları:

- › Bölge 2’nciliği - Yıldızlar Kız Takımı
- › Türkiye 5’inciliği - Yıldızlar Kız Takımı

Okul sporları Sakarya Satranç İl Şampiyonasında:

- › İl 1’inciliği - Yıldız Kızlar takımı
- › İl 2’nciliği - Yıldız Erkekler takımı

- › İl 3’üncülüğü - Küçük Erkekler takımı

Okul Sporları Minikler Satranç İl Şampiyonası:

- › İl 3’üncülüğü - Minikler Kız takımı

Okullar Arası Bölge Satranç Şampiyonası:

- › Bölge 1’inciliği - Yıldız Kızlar takımı

Okul Sporları Satranç Türkiye Şampiyonasında:

- › Türkiye 2’nciliği - Yıldız Kızlar takımı

Türkiye Yıldızlar Satranç Şampiyonası:

- › 14 yaş kızlar kategorisinde Türkiye 8’inciliği

Minikler ve Küçükler Okul Sporları Atletizm İl Şampiyonalarında:

- › 1 öğrenci 1’incilik
- › 2 öğrenci 2’ncilik
- › 5 öğrenci 3’üncülük
- › 3 öğrenci 4’üncülük madalyası

Okul Sporları Basketbol İl Şampiyonalarında:

- › İl 1’inciliği - Küçük Erkekler Basketbol takımı
- › İl 3’üncülüğü - Küçükler Kız Basketbol takımı
- › İl 3’üncülüğü - Yıldız Kız Basketbol takımı

Okul Sporları Basketbol Bölge Şampiyonalarında:

- › Bölge 1’inciliği - Küçük Erkekler Basketbol takımı

Okul Sporları Basketbol Şampiyonalarında:

- › İl 2’nciliği - Genç Erkekler Basketbol takımı



### Sürdürülebilirlik

**ADENMUN Konferansı:** Lise ADENMUN Kulübü öğrencileri, toplum hizmeti bağlamında kendi okulları dışında öğrenim gören öğrencilere de Birleşmiş Milletler atmosferini tecrübe etme fırsatı vermek için küresel sorunların tartışılıp çözüm bulunduğu dört komiteden oluşan bir konferans organize etmiştir.

**Bölgesel EYP Konferans - Sakarya'22:** Lise EYP Kulübü öğrencileri tarafından düzenlenen konferansta Sağlıklı ve Kaliteli Yaşam, Barış Adalet ve Güçlü Kurumlar, Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Kalkınma Hedeflerine hizmet eden komitelerde öğrenciler ilgili sorunlara çözüm önerileri buldular.

**İklim İletişimi:** Prof. Dr. Nezih Orhan moderatörlüğünde lise öğrencileri, İklimi Anlamak ve İklimle Yüzleşmek konulu çalıştay gerçekleştirmiştir.

**2C1N:** Lise öğrencileri, 30 gün boyunca Simurg Derneği tarafından düzenlenen Sürdürülebilir Amaç Raporu'na katkıda bulunmak için Nitelikli Eğitim, Toplumsal Cinsiyet Eşitliği, Temiz Su ve Sanitasyon komitelerinde çalışmalar yürüttüler.

**Cesur Mavi Dünya Belgesel Gösterimi:** Su tüketimi farkındalığı ve tasarrufu için yenilikçi fıkirlere ilham olması için Hazırlık sınıfı öğrencilerine Cesur Mavi Dünya Belgeseli izletilmiştir.

**Özgür ve Ötsel Kadın Çalıştay:** Dünya Emekçi Kadınlar Günü kapsamında lise kız öğrencilerimiz tarafından Toplumsal Cinsiyet Roller, Feminizm Algısı ve Feminazi, Cinsel Sağlık ve Kadın Bedeni, Kadının Kadına Şiddeti başlıklı komitelerde ilgili çalışmaların yapıldığı çalıştay düzenlenmiştir.

**2204A TÜBİTAK Matematik Projesi:** Orman yangınlarının söndürülmesini daha verimli kılacak şekilde düzgün çokgenlerle matematiksel modelleme yaparak Karasal Yaşam hedefine hizmet eden çalışma ile lise öğrencileri İstanbul Asya Bölgesi 3'üncülüğü elde etmiştir.

**2204D TÜBİTAK İklim Projesi-I:** Orman yangınlarının söndürülmesinde kullanılan yangın havuzlarının daha sür-

dürülebilir hale getirilmesi için çiftlik ortamı oluşturarak Sürdürülebilir Şehir ve Yaşam Alanları küresel hedefine hizmet eden çalışma ile lise öğrencileri Türkiye Finallerine katılmaya hak kazanmıştır.

**2204D TÜBİTAK İklim Projesi-II:** Öğrenciler, algilerin hava kirliliği probleminin çözümündeki etkisi ile ilgili farkındalık oluşturmak için yenilenebilir enerji kullanarak algilerin geceleri de fotosentez yapmalarını mümkün kılan düzenek hazırladı. Hava kalitesini arttırarak İklim Eylemi küresel hedefine hizmet eden çalışma ile öğrenciler Türkiye Finallerine katılmaya hak kazanmıştır.

**İnsan Hakları ve Çocuk Hakları Sempozyumları:** 11'inci sınıf öğrencileri tarafından düzenlenen "İnsan Hakları Sempozyumu" il genelindeki lise öğrencilerine yönelik olarak gerçekleştiriliyor. Bu yılki sempozyumda "Toplumda Kadın, Mülteci Hakları, Etnik Haklar, Eğitim-Adalet ve Çocuk Hakları" komitelerinde gündemdeki sorunlar tartışılmış ve çözüm önerilerinden oluşan bildiriler günün sonunda gerçekleşen genel kurulda katılımcılarla paylaşılmıştır. İnsan Hakları ve Demokrasi Haftası etkinlikleri kapsamında Sosyal Bilgiler Bölümü ortaokul öğrencilerimizle "İran Devrimini Okumak" ve "Atatürk'ün İzinde Özgür Türkiye" adlı bir atölye gerçekleştirdi. Nitelikli eğitime dikkat çekerek okul toplumuna farkındalık kazandırmak amaçlandı.

**Cinsel Sağlık Eğitimi:** Tüm lise ve ortaokul öğrencileriyle cinsel yolla bulaşan hastalıklar, cinsel gelişim dönemleri, toplumsal cinsiyet rolleri hakkında bilgilendirmek amacıyla interaktif bir söyleşi yapılmıştır.

**Dünya Felsefe Günü Etkinlikleri:** Her yıl Kasım ayının üçüncü perşembe günü tüm dünyada Felsefe Günü olarak kutlanır. Soru sormanın, sorgulamanın önemi ve gerekliliğini bugünle bir kez daha fark etmemiz sağlanır. Bu yılki etkinliğimizde öğrencilerimiz William Golding tarafından kaleme alınan "Sineklerin Tanrısı" kitabından canlandırdıkları sahneler üzerinden sorgulama çalışması yaptı. Aynı zamanda, hafta boyunca koridor ve kütüphanemizde sergilenen eserleri inceleme fırsatı buldular.

**Felsefe Olimpiyatları:** Türkiye Felsefe Kurumunun her yıl lise öğrencileri için düzenlediği Türkiye Felsefe Olimpiyatlarının yirmi yedincisi, 4 Aralık 2022 Pazar günü Adapazarı ENKA Okullarında gerçekleşti. Başvuru merkezi olan okulumuzu 10. Sınıflardan 2 öğrencimiz temsil etti. İlk ona giren öğrencilere yapılacak dil sınavı sonucuna göre Dünya Felsefe Olimpiyatlarında ülkemizi temsil edecek öğrenci belirlenecektir.

**Münazara Eğitimleri:** Dünyada en çok değer gören müfredat dışı aktivite olan münazara öğrencilere birçok farklı yetenek katmasının yanı sıra onları daha iyi insanlar yapıyor. Öğrencilerde oluşturduğu farklı düşüncelere saygı duyabilme, hoşgörü, yapıcı tartışma kültürü ve empati kurma gibi becerilerle daha iyi bir dünyanın kapısını aralıyor. Aynı zamanda öğrencilere günümüz iş dünyasında en çok ihtiyaçları olabilecek yetenekleri kazandırıyor. Bu sayede öğrenciler karmaşık problem çözme, eleştirel düşünce, yaratıcılık, insan yönetimi ve takım olabilmek, muhakeme ve karar alabilmek, zihinsel esneklik gibi birçok yeteneğe sahip oluyor. Bunlar yanında birçok farklı disiplinde bilgi birikimi elde ediyorlar; hukuk, uluslararası ilişkiler, toplumsal entegrasyon, birey özgürlüğü, hayvan hakları, çevre, spor gibi birçok alanda tartışıyorlar. Tüm bu birikimlere sahip olurken, bu birikimleri etkileyici ve düzgün bir şekilde ifade edebilecekleri hitabet yeteneklerini de kazanıyorlar. Adapazarı ENKA Ortaokulu Münazara Kulübü olarak "Argüman Fabrikası" iş birliği ile 12 hafta süren eğitim alınmıştır.

Lise English Debate ve Münazara kulübü öğrencileri yıl boyunca düzenli olarak "Argüman Fabrikası"ndan eğitim alırlar. Münazara, MUN, EYP Kulübü öğrencileri, Brexit konusundaki bilgilerini geliştirmek, karşılaştırmak ve argümantasyon yapmak için TÜSİAD Londra Temsilcisi Dr. Hasan Turunç'tan Skype üzerinden eğitim aldı. Helsinki Üniversitesi Hukuk Fakültesinde "Uluslararası Göç Hukuku ve İnsan Hakları" alanında doktora çalışmaları yürüten Berfin Nur Osso'dan "Göçmenler, Mülteciler ve İnsan Hakları" başlıklı eğitim aldılar. Tüm bu ve benzeri eğitimler sonrasında Münazara kulübü öğrencileri, düzenledikleri "Münazara Akademisi" etkinliği ile il düzeyinde lise ve ortaokul

öğrencileri temel münazara ve ileri içerik eğitimleri ile buluşturdu.

**Akran Zorbalığı Farkındalık Programı:** Rehberlik Bölümü olarak öğrencilerin okulda, sanal ve sosyal ortamlarda oldukça etkilendiği zorbalık konusunda ortak tutum sergilemek, aynı yaklaşımla çözümler üretmek ve geleceğimiz olan çocuklarımıza bu tür zor durumlarla karşılaştıklarında onlara bilinçli bir şekilde destek olabilmek adına "Akran Zorbalığı Farkındalık Programı" düzenledi. Bu program kapsamında Uzman Gelişim Psikoloğu Ayşe Başak Erk ile tüm ortaokul öğrencileri ve velileri ile atölye çalışmaları gerçekleştirildi.

**İklim Grevi:** Öğrenciler, MYP Toplum Hizmeti çalışmaları kapsamında tüm dünyayla eş zamanlı olarak her Eylül ayında iklim grevine destek olarak okul kampüsünde farkındalık çalışması yürütürler. Bu yılki sloganımız: Unutma gezegenimiz ekolojik bir krizin ortasında!

**Doğa Keşfi Etkinlikleri:** Ana sınıfında 2019 yılında programlı şekilde bir müfredat hazırlanarak doğa keşfi etkinlikleri yapılmaya başlanmıştır. Bundan önce de doğa zamanları gezilerle ve kampüs içinde yürütülen özel etkinliklerle programda yer almıştır. Bu etkinlikler sırasında doğanın öğrencilerimiz üzerindeki olumlu etkisini gözlemlediğimiz için 2021 yılında 1. ve 2. sınıfların programına da Doğa Keşfi Etkinlikleri Müfredatı ile dahil olmuştur.

Doğada geçirilen zamanın artması öğrencilerde merak, keşif, araştırma, öz güven gelişimi, iletişim kurma, soru sorma gibi alanları olumlu şekilde etkilediği gibi psikomotor gelişim, sosyal gelişim, öz bakım becerileri, düşünme ve problem çözme becerileri, bağımsız davranma becerileri üzerinde de destekleyici ve geliştirici etkisi gözlenmektedir. Ayrıca, öğrencilerimizin doğa ile bağ kurma, doğayı anlama, doğada zaman geçirme, doğadaki ihtiyaçlarını anlama ve karşılama hakkında da farkındalıkları artmaktadır. Doğa Keşfi Etkinliklerimiz, ana sınıfında her hafta, 1. ve 2. sınıflarda 15 günde 1 şekilde planlanmakta ve 141 öğrenci ile etkinlikler sürdürülmektedir.



# Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi - Kocaeli

Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (ENKA Teknik Okulları), tüm öğrencilerin tam burslu eğitim aldığı özel teknik lise türünde Türkiye’de ilk açılan okuldur. 2008 yılında geçici binada hizmete başlamış ve 2010 yılında asıl kampüsüne taşınmıştır. Okulda endüstriyel otomasyon, makine teknolojileri ve kimya teknolojileri alanlarında 375 öğrenciyle eğitime devam edilmektedir.

Okul, piyasanın ihtiyaç duyduğu meslek alanlarında en son teknolojiye sahip makine, cihaz donanımı ve çağdaş yöntemlerle eğitim vermek; öğrencilerin hem sosyal hem de kültürel ihtiyaçlarını karşılayarak sorumluluk bilinci, mesleki etik, ahlak değerleri ve duyarlılık aşılacak; endüstriyel sektörlerin gelecekte Ar-Ge birimlerinde görev alacak, üretimlerine katma değer sağlayacak ve mesleki teknik eğitim kurumlarının ihtiyaçlarını karşılayabilecek, üst düzey bilgi ve tecrübeyle donatılmış bireyler yetiştirmek yönündeki amaçlarını gerçekleştirmek üzere kurulmuştur.

Okul vizyonu; “ENKA” ismine yakışır biçimde verilecek eğitimle, kendi alanında Türkiye’de bir ilki gerçekleştirip yükseldiği sorumluluğun farkında olarak diğer benzer eğitim kurumlarına iyi bir örnek teşkil etmek, ülkemizde ve dünyada mesleki teknik eğitim alanında söz sahibi olmaktır.

Okulda eğitim alan öğrencilerin tamamı karşılıksız tam burslu olarak okumaktadır. Eğitim, servis ve yemek gibi hizmetlerin tamamı ücretsiz olarak sunulmakta olup üniversiteye hazırlık kursu da okul bünyesinde ücretsiz olarak verilmektedir.

Özgün eğitim programı, teknik olanakları ve yetkin öğretim kadrosuyla hizmet veren okul, Makine İhtisas Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü’nün hibe ettiği 30.750 m<sup>2</sup> bir yeşil alan içinde 15.000 m<sup>2</sup> kapalı alanda hizmet vermektedir. Binada 27 derslik, 5 laboratuvar, makine teknolojileri, endüstriyel otomasyon ve kimya teknolojileri alanlarına ait toplam 13 atölye, yemekhane ve spor salonu bulunmaktadır. Okul mekânları, donanımı ve eğitim programı, yurt dışında, özellikle Almanya’da eğitim veren benzer kurumlar ile iş birliği içerisinde geliştirilmiştir. Okulda öğrencilerin uygulamalı eğitimlerini desteklemek amacıyla son teknoloji ile donatılmış fizik, kimya ve biyoloji laboratuvarları yer almakta olup ayrıca LEGO robot atölyesi, hobi uçak-drone atölyesi, bilim merkezi, görsel sanatlar atölyesi, orkestra çalışma salonu da bulunmaktadır.

Öğrenciler, son teknolojiye sahip CNC makineleri, üst düzey kimya laboratuvar cihazları ve endüstri 4.0’a uygun mekatronik atölyelerinde proje tabanlı eğitim felsefesi ile üst düzey bir teknik eğitim almaktadırlar. Geniş atölye makine parkuru ve bilgisayar laboratuvarında sunulan 3D yazıcı imkânlarıyla tasarladıkları projeleri kolaylıkla hayata geçirebilmektedir. Öğrenciler kullandıkları 3D yazıcıyı, 3 eksenli ve 5 eksenli CNC makinesini, mekatronik deney setlerini okul atölyelerinde kendileri tasarlayarak imal etmektedirler. Öğrencilerin sanayi ile bütünleşmeleri, şimdiden üretim kültürü kazanmaları ve üretimi yerinde görmeleri için de fabrikalara teknik geziler düzenlenmektedir.

Yurt dışındaki meslek okulları ile kurulan karşılıklı ilişkiler, kardeş okul projesiyle güçlendirilmiştir. Kardeş okul çalış-

maları içerisinde her yıl belirli sayıda öğrenci Almanya’ya mesleki staj çalışmalarına gönderilmekte, kardeş okullardan da misafir öğrenciler Türkiye’de ENKA Teknik Okullarında ağırlanmaktadır.

Öğrencilerin yabancı dil yeterliliklerini artırmak için Makine İhtisas Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü’nün sponsorluğunda, burslu olarak her yıl belirli sayıda öğrenci yaz tatilinde İngiltere Canterbury şehrine dil okuluna gönderilmektedir.

Okul, ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Belgesi ve Türk Standardları Enstitüsü tarafından verilen “Temiz Okul Sağlıklı Okul” belgelerine sahiptir.

Daha önce 2 kez başarı ile tamamlanan Avrupa Birliği Erasmus Projelerine 3. proje ile devam edilmektedir. Polonya, Belçika, Almanya, İtalya ve Macaristan ile birlikte 3 yıl sürecek olan “Avrupa, robotik alanında programlanabilir bir aracın geliştirilmesi ve üretilmesi hedefine birlikte yürüyor” isimli bu yeni robotik projesine 2021 yılında başlanmış olup, 2022 yılı içerisinde robotun tasarımı ve ilk prototipi İtalya’da gerçekleştirilmiştir.

2022 yılı Haziran ayında 92 öğrenci okuldan mezun olmuş ve okulun 9 mezunu Yükseköğretim Kurumları Sınavı’nda Türkiye genelinde ilk 1.000 öğrenci içine girmeyi başarmıştır.

Zeynep Dila Kuyucu hem TYT hem de İngilizce dil alanında Türkiye 1’incisi olmuştur. Okul mezunlarının tama-

mı seçkin üniversitelerin seçkin lisans alanlarına yerleşmiştir. 49 öğrenci mühendislik ve mimarlık fakültelerine, 11 öğrenci tıp fakültelerine, 5 öğrenci diş hekimliğine, 6 öğrenci iktisadi ve idari bilimlere, 21 öğrenci ise çeşitli fakültelere yerleşmişlerdir.

Mezun öğrenciler, kurdukları mezunlar derneği çatısı altında, ENKA Kültürü’nü yaşamlarında devam ettirmekte; staj imkânlarının arttırılması, iş seçeneklerinin duyurulması, sosyal sorumluluk projeleri gibi birçok alanda bu dernek çatısı altında iş birliği yapmaktadırlar.

Öğrenciler her öğretim yılında birçok ulusal ve uluslararası yarışmaya katılmakta ve büyük başarılar elde etmektedir.

Akdeniz Üniversitesi tarafından düzenlenen Matematik Olimpiyat Yarışmasında Türkiye genelinden 340 öğrenci birinci aşamayı geçerek Antalya’da yüz yüze yapılan ikinci aşamaya çağırılmıştır. Okuldan ikinci aşamaya çağırılan 16 öğrenci 2 altın, 7 gümüş ve 1 bronz olmak üzere toplam 10 madalya almıştır. Yarışmada Anadolu Teknik Lisesi, Fen ve Teknoloji Lisesi öğrencileri ile birlikte Türkiye’de en fazla madalya alan okul derecesi elde edilmiştir.

Okul mesleki alanlarda da her geçen yıl başarılarını artırmaktadır.

Robot yarışmalarında robotları kontrol etmek için kullanılan elektronik kartları önceki öğretim yıllarında hazır alırken artık okulda öğretmen ve öğrencilerin kendi tasarladıkları kartlar kullanılmaktadır.



Zeynep Dila Kuyucu hem TYT hem de İngilizce dil alanında Türkiye 1’incisi olmuştur.



Multifonksiyonel elektronik eğitim kartı olan #ENKAtron Modüler Robotik Kartı, Endüstriyel Otomasyon Alanı öğretmeni ve öğrenciler tarafından okulda tasarlanıp üretilmiştir. Arduino IDE ile programlanabilen kart, orta ve üst seviye projelerde rahatlıkla kullanılabilecek profesyonel bir mikrodenetleyici geliştirme kartıdır. Üniversite giriş sınavları, bilim olimpiyatları, TÜBİTAK projeleri gibi iddialı alanlarda büyük başarılar gösteren öğrencilerin mesleki alanlarda yürüttükleri Ar-Ge çalışmaları da aynı hızda devam etmektedir.

Öğrenciler okul atölyelerinde hazırladıkları robot ile FRC Pendik Off Season 2022 yarışmasında en iyi mentör, finalist, kalite ve sağlık ödülleri almışlardır. Okul robotik ekipleri analitik düşünme, problem çözme, iletişim kurma, mühendislik bilgisi, anlık karar verme, programlama vb. alanlarda gelişim fırsatı yakalamışlardır.

Ön elemeleri Türkiye'nin çeşitli illerinde yapılan 2022 Teknofest yarışmalarına okuldan 14 proje ile başvurulmuştur ve 6 proje finallere kalmayı başarmıştır. Öğrencilerin uzuv kaybı olan bireyler için geliştirdikleri yapay el mekanizması projesiyle Samsun'da düzenlenen final yarışmasında Sağlık Teknolojileri Sağlıklı Yaşam kategorisinde Türkiye 2'nciliği; diğer robot projesi ile robotik ekipler kategorisinde Teknofest sunum özel ödülü alınmıştır.

Okul Milli Eğitim Bakanlığı tarafından Sivas'ta düzenlenen robot yarışmalarına 6 proje ile katılmış çevre ve enerji teknolojileri, sağlık teknolojileri, sosyal alan teknolojileri kategorilerinde 2'ncilik ödülü almıştır.

Milli Eğitim Bakanlığı tarafından Şanlıurfa'da düzenlenen diğer robot yarışmasına okuldan 8 ayrı ekip katılmıştır. Bir ekip kategori üstü tasarım ödülü alırken drone ekibi çeyrek finale yükselmiş, temalı kategorisinde yarışan ekipler ise 4'üncülük ve 5'incilik dereceleri almıştır.

Gebze Teknik Üniversitesi'nde düzenlenen robot yarışmalarında öğrencilerin hazırladığı proje serbest kategoride sağlık ve biomedical tematik alanında 1'incilik ödülü almıştır.

Gebze Güzellik Organize Sanayi Bölgesi ve Özel Adem Ceylan Final Teknik Koleji'nin ev sahipliğinde, Marmara Teknokent, Patent Hareketi Derneği ve Adres Patent firmasının destekleriyle düzenlenen "Bir Patent Fikrim Var" proje yarışmasına Kocaeli il genelinden katılan 155 proje içerisinde okuldan 7 proje ön elemeyi geçerek finale kalmıştır. Finale kalan 30 proje içerisinde öğrencilerin hazırladıkları projeler büyük bir başarı göstererek 1'incilik, 2'ncilik, 3'üncülük ve 6'ncılık ödülleri almıştır. 1'incilik ödülü alan proje, WIIPA (Dünya Fikri Mülkiyet Hakları Organizasyonu) Türkiye Temsilciliği görevini de yürüten Tüm Mucitler İcat, İnovasyon ve Araştırma Derneği (TÜMMİAD) tarafından gerçekleştirilen 1 idea 1 world Uluslararası İnovasyon, Tasarım ve Startup Yarışması'na davet edilmiştir. Yarışma so-

nunda yapılan değerlendirmelerde proje gümüş madalya almıştır.

VEX Robot Turnuvaları'nın Türkiye çapında düzenlenen 4 turnuvasından ilki olan İstanbul turnuvasına Türkiye'nin çeşitli illerinden katılım olmuştur. İkili ittifaklarla yapılan yarışmada okul öğrencileri tarafından dizayn edilen robot yarışmadaki görevleri yerine getirerek çeyrek finale kadar yükselmiş ve yarışmada verilen ödülleriinden biri olan "Robot Dizayn Ödülü"nün sahibi olmuştur.

Azerbaycan Milli Eğitim Bakanlığı tarafından düzenlenen ve 8 farklı ülkeden katılımın olduğu Steam Festivali'nde VEX kategorisinde "Excellence" ödülü alınmıştır. Öğrenciler robotun dizaynı, mühendislik puanı, robota ve yapılışına hakimiyeti gibi kriterlerle bu ödüle layık görülmüştür.

Öğrencilerin üniversiteler ile ortaklaşa bilimsel çalışmalarda bulunması, araştırma ve projeler yürütmesi, üniversitelerin laboratuvar, kütüphane, konferans salonu, spor salonu gibi sosyal tesislerinden yararlanması amacıyla Sabancı Üniversitesi ve Gebze Teknik Üniversitesi ile okul arasında eğitim, bilim, sanat, spor alanlarını ve kültürel alanları kapsayan iş birliği protokolleri imzalanmıştır.

TÜBİTAK tarafından her yıl düzenlenen Lise Öğrencileri Araştırma Proje Yarışması'nda 1. eleme sonuçlarına göre Türkiye genelinden 25.095 proje başvurusu yapılırken 1.212 proje ilk elemeyi geçerek bölge sergilerine seçilmiştir. İstanbul Asya bölgesinde 1.150 proje müracaatından 101 proje bölge sergisine seçilmiştir. Okul adına başvurusu yapılan 25 projeden ise 6 proje ilk elemeyi geçerek bölge sergisine seçilmiştir. Bölge Yarışması'nda okul öğrencilerinden Atilla Akkuş matematik alanında; Rana Babacan, Mücahid Rafet Helvacı, Fethullah Orhan Karaman Teknolojik Tasarım alanında hazırladıkları projeler ile 2'ncilik derecesi elde etmişlerdir.

Gençlik ve Spor Bakanlığımızca düzenlenen okul sporları Türkiye yarışmalarında okul satranç takımı Kocaeli il 1'incisi olarak Bolu Bölge Finali'ne katılmıştır. Bolu Bölge Finali'nde de tam puanla 1'inciliği alarak Sivas'ta düzenlenen Türkiye Finali'nde bölgemizi temsil etmişlerdir.

Kocaeli Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü'nce il çapında düzenlenen okullar arası tenis müsabakalarında kız takımı 3'üncülük, erkek takımı 4'üncülük elde etmiştir.

Tamamı okulun öğrencileri tarafından hazırlanan "ENKA'nın Sesi" isimli okul dergisi yılda iki sefer yayımlanarak yayın hayatına devam etmektedir. Derginin tüm sayıları okulun internet sitesinde yayımlanmakta olup <https://www.enka.k12.tr/kocaeli/okulda-yasam/okul-dergileri/> bağlantısından okunabilmektedir.

Okulun öğrencilerine kulüp çalışmalarında verdiği destek çerçevesinde Model Birleşmiş Milletler, İngilizce drama et-



kinlikleri ve sosyal sorumluluk projeleri gibi birçok alanda faaliyet sürdürülmektedir. Sürdürülebilir Kampüs teması altında Özel ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi ve diğer ENKA Okulları ile beraber sürdürülebilirlik faaliyetleri organize edilmektedir.

Her yıl Avrupa'nın çeşitli ülkelerinde, ABD'de ve Türkiye'deki çeşitli okulları ziyaret ederek Birleşmiş Milletler Simülasyon (MUN) çalışmalarına katılım sağlanmaktadır. Pandemi sürecinde MCDCMUN, KFLMUN, TED ANKARA MUN, BBALMUN ve TBMUN konferanslarına online olarak katılım sağlanırken pandemi etkilerinin hafifleş-

mesiyle tekrar başlayan yüz yüze katılımlarda öğrenciler BERMUN Almanya 2022 çalışmasına katılmışlardır. Bu konferanslarda, öğrencimiz Batu Uğurtay "En İyi Delege" ve "En İyi Görüş Bildirgesi" ödülünü alırken, Enes Yavuz, Efe Bekteş ve Sermet Sevil ise "En İyi Mansiyon" ödülünü almışlardır.

19 Mayıs haftası, Gençlik ve Spor Bayramı kapsamında okul kampüsünde öğrenciler tarafından düzenlenen ENKAFEST gençlik festivalinin bu yıl 4'üncüsü gerçekleştirilmiştir.



## Özel ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi - Kocaeli

Modern eğitim kampüsü, nitelikli öğretim kadrosu, donanımlı laboratuvarları ile 2014 yılında kurulan okulda 120 öğrenci eğitim almaktadır. Okulun kuruluşundaki en önemli amaç, geleceğin Türkiye'sini dünya üzerinde hak ettiği yerlere taşıyacak nitelikli insanlar yetiştirmesidir. Eğitim öğretim süresi 5 yıl olup ilk yıl hazırlık sınıfında İngilizce dil eğitimi verilmektedir. Almanca ise ikinci dil olarak öğretilmektedir.

ENKA Fen ve Teknoloji Lisesinin ana hedefleri:

- › Proje tabanlı eğitim öğretim sunabilmek,
- › Öğrencilere iyi üniversitelerin iyi bölümlerini kazandıracak akademik eğitim verebilmek,
- › Öğrencilere iyi bir yabancı dil eğitimi vermek,
- › Öğrencilere çağın gerektirdiği teknoloji eğitimini vermek,
- › Kültür, sanat ve sosyal alanlarda verilen eğitim ve düzenlenen etkinliklerle entelektüel düzeylerini yükseltmektir.

Okul, 30.750 m<sup>2</sup> yeşil alan içinde 15.000 m<sup>2</sup> kapalı alanda, Kocaeli il sınırlarında Makine İhtisas Organize Sanayi Bölgesinde hizmet veren Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ile aynı binada yer almaktadır. Öğrenciler yemekhane, spor salonu, tenis kortu, futbol sahaları ve diğer kampüs alanlarını Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencileri ile ortak kullanmaktadır.

Okulda eğitim alan öğrencilerin tamamı karşılıksız tam burslu olarak okumaktadır. Eğitim, servis ve yemek gibi hizmetlerin tamamı ücretsiz olarak sunulmakta olup üni-

versiteye hazırlık kursu da okul bünyesinde ücretsiz olarak verilmektedir.

Okulda fen lisesi müfredatına ek olarak 10. sınıftan itibaren öğrencilerin hedef ve eğilimleri doğrultusunda seçmeli dersler verilmektedir. Tıp eğitimi almak isteyen öğrencilere genetik laboratuvarında genetik dersleri, mühendislik okumak isteyen öğrencilere ise mekatronik ve bilgisayar programlama dilleri atölyelerde öğretilmektedir.

Öğrencilerin yabancı dil yeterliliklerini geliştirmek amacıyla, Makine İhtisas Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü'nün sponsorluğunda, burslu olarak her yıl belirli sayıda öğrenci yaz tatilinde İngiltere'nin Canterbury şehrine dil okuluna gönderilmektedir.

Encyclopedia, Britannica Image Quest gibi dijital kaynakların da yer aldığı 15.835 kitaplı zengin bir kütüphaneye sahip olan okulda, öğrenciler 12 adet süreli yayını da takip edebilmektedir.

Okulda öğrencilerin uygulamalı eğitimlerini desteklemek amacıyla son teknoloji ile donatılmış fizik, kimya ve biyoloji laboratuvarları yer almakta olup ayrıca LEGO robot atölyesi, hobi uçak-drone atölyesi, bilim merkezi, görsel sanatlar atölyesi ve orkestra çalışma salonu da bulunmaktadır.

TÜBİTAK tarafından düzenlenen 29. Ulusal Bilim Olimpiyatları ödül töreninde ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi ve ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nden toplam 19 öğrenci madalya alarak büyük bir başarı elde etmiştir. Öğ-

renciler, matematik alanında 1 altın, 4 bronz; fizik alanında 2 gümüş, 6 bronz; kimya alanında 2 gümüş, 2 bronz; biyoloji alanında 2 bronz madalya kazanmışlardır.

30. TÜBİTAK Bilim Olimpiyatları'nda birinci aşama sınavlarında da başarıya devam edilmiştir. Fizikten 11, astrofizikten 7, biyolojiden 9, kimyadan 5, matematikten 4, bilgisayarından 1 olmak üzere toplam 37 öğrenci başarılı olarak ikinci aşamaya katılmaya hak kazanmıştır. Okul, 2022 yılında bilim olimpiyatlarında en fazla öğrencisi birinci aşamayı geçen okul olarak Türkiye 1'ncisi olmuştur.

Matematik, biyoloji ve fizik alanlarında üç öğrenci Türkiye Bilim Olimpiyatları milli takımlarına seçilmiştir. Biyoloji alanında Sude Filiz Diren Ermenistan'da düzenlenen 33. Uluslararası Biyoloji Olimpiyatında bronz madalya alırken matematik alanında Norveç'te düzenlenen 63. Uluslararası Matematik Olimpiyatlarında Mehmet Can Baştemir gümüş madalya almıştır.

Türkiye Zeka Vakfınca ülke genelinde düzenlenen Okullar Arası Zeka Oyunları Şampiyonası'nda Fen Lisesi takımı Türkiye 3'üncüsü, Anadolu Teknik Lisesi takımı Türkiye 2'ncisi olmuştur.

Amerika Matematik Derneği tarafından dünya geneli için düzenlenen AMC sınavına dünya genelinden 4.000 civarında okuldan yaklaşık 300.000 öğrenci katılım sağlamıştır. 25 soru ve 75 dk olarak internet üzerinden yapılan sınavda 16 öğrenciden 6 öğrenci başarı elde ederek American Invitational Mathematics Examination'a (AIME)

katılmaya hak kazanmıştır. Akdeniz Üniversitesi tarafından düzenlenen Matematik Olimpiyat Yarışması'nda 2 öğrenci altın, 6 öğrenci gümüş, 1 öğrenci ise bronz madalya almıştır.

Kanada menşeli Waterloo Üniversitesi Matematik Yarışması'na katılan 26 öğrenciden Mehmet Can Baştemir ve Efe Kaan Keremoğlu 10. sınıflar kategorisinde dünya 6'ncısı olmuştur.

ENKA STARS isimli okul takımı, Amerika Wisconsin Üniversitesi tarafından online olarak düzenlenen ve 62 ülkeden 3.998 takımın katıldığı (ortaokul ve lise) Purple Comet Math Meet yarışmasına katılmıştır. Takım 23 soruyu doğru cevaplayarak, 8 takım arasından High School Mixed Teams kategorisinde 1'inci olmuştur.

2022 yılı Fen ve Teknoloji Lisesi mezunları üniversite giriş sınavlarında büyük bir başarıya imza atmışlardır. Yükseköğretim Kurumları Sınavı'nda (YKS) 13 öğrenci yerleştirme puan türlerine göre ilk 1.000 öğrenci içerisinde yer almıştır. Yerleştirme sonuçlarına göre 10 öğrenci mühendislik fakültesine, 6 öğrenci tıp fakültesine, 4 öğrenci iktisadi bilimler fakültesine, 2 öğrenci diş hekimliğine ve 2 öğrenci diğer türlerde lisans öğrenimlerine yerleşmiştir.

Öğrencilerin meslek seçimlerine destek olunması amacı ile meslek odalarının, üniversitelerin ve organize sanayi temsilcilerinin katılımıyla okulda meslekleri tanıtmaya yönelik etkinliği düzenlenmekte, öğrenciler birçok farklı mesleği yakından tanıma imkânı bulmaktadır.

## ENKA Sanat

### ENKA Sanat İki Büyük Yapıma İmza Attı

ENKA Sanat, tiyatro tarihi arşivlerine kalıcı eser bırakmak ve birbirinden değerli sanatçıların ilham verici hikâyelerini gelecek kuşaklara aktarmak amacıyla yapım sponsorluğunu üstlendiği belgesel serisine bu yıl Yıldız Kenter ile devam etti. Türk tiyatrosunun kutup yıldızı Yıldız Kenter'in sanat hayatını anlatan Caniko belgeseli, gerçekleştirilen prömiyer gösterimle sanatseverlerin beğenisine sunuldu. Gösterim gecesine, belgeselin danışmanı Prof. Dr. Dikmen Gürün, yönetmeni Selçuk Metin, senaristi gazeteci Zeynep Miraç, seslendirmesini yapan sanatçı Ayça Bingöl ile müziklerine imza atan Murat Evgin'in yanı sıra çok sayıda tiyatrosever, eleştirmen, dramaturg, oyuncu ve basın çalışanı katılım gösterdi. Belgesel için sanatçının aynı sahneyi paylaştığı oyuncuların, aile fertlerinin ve öğrencilerinin tanıklıklarına başvuruldu. İzleyicilere bir özel tiyatronun hangi koşullarda ayakta kaldığını, ülkenin değişen kültürel iklimini ve Kenter Tiyatrosu'nun tarihini aktaran belgesel, bugüne kadar gün ışığına çıkmamış çok sayıda fotoğraf ve kayıt içeriyor. Belgeselin yıl boyunca gösterimleri devam ederken, önümüzdeki yıl Netflix platformunda yayınlanması ile daha fazla izleyiciye ulaştırılması hedefleniyor.

ENKA Sanat'ın, Ortak Yapım projesi kapsamında bu yıl yapımını üstlendiği tiyatro oyunu Nuh'un Gemisini Aramak, 26. İstanbul Tiyatro Festivali kapsamında prömiyer yaptı. Gökhan Erarslan'ın kaleme aldığı, Ayşe Draz'ın yönetmenliğini yaptığı, Özlem Hemiş'in dramaturjisini üstlendiği oyun, tiyatro çevrelerinden ve basından büyük ilgi gördü. Seyirciyi "bellek", "izleme", "izlenme" ve "şahitlik" temaları üstünden yanlısına üzerine düşünmeye davet eden oyun, babadan kalma eski bir kamyonetle doğdukları kasabaya doğru seyahate çıkmak zorunda kalan iki erkek kardeşin geçmişle yüzleşmesini anlatıyor. Nuh'un Gemisini Aramak, 2017'de Hedwig ve Angry Inch'teki rolüyle ödüller kazanan başarılı oyuncu Yılmaz Sütçü'yü, Ayak İşleri, Tutunamayanlar gibi dizi

ve filmlerden tanıdığımız Kutay Kunt ve genç yetenek Tutku Erten ile bir araya getirdi. Ülkemizin kültür birikimine katkıda bulunacak yeni tiyatro eserlerinin üretilmesi ve sahnelenmesine destek olmak amacıyla pandemi döneminde seçilen oyun, gelecek yıl seyirciyle buluşmaya devam edecek.

### Genç Yeteneklere Destek Projesi, ENKA Sahne 2 Yaşında!

ENKA Sanat'ın "Daha iyi bir gelecek için gençlerle sanat" mottosuyla iki yıldır klasik müzik alanında yetenekli gençlere kapılarını açtığı ENKA Sahne Gala Konseri, Şarık Tara'yı anma etkinlikleri kapsamında gerçekleşti. Sanat Yönetmenliği'ni Cihat Aşkın'ın üstlendiği konserde genç yetenekler Arcan İsenkul (viyola), Kağan Berişa (korno), Tuna Bilgin (piyano), Deniz Neva Ertürk (piyano), Bade Daştan (keman) ve Ege Dikbıyık (çello) ENKA Oditoryumu'nda sahne aldı. Danışma Kurulu'nda viyola sanatçısı Efdal Altun, keman virtüözü, besteci ve akademisyen Cihat Aşkın, piyanist ve akademisyen Gökhan Aybulus, piyanist ve besteci Ayşe Deniz Gökçin, piyanist ve besteci Fazıl Say ile çello sanatçısı ve akademisyen Dilbağ Tokay'ın bulunduğu proje, gelecek yıllarda yeni isimlerle devam edecek. Konser kaydı, gelecekselleşen ENKA Sahne Yeni Yıl Konseri kapsamında, yeni yılın ilk günü Borusan Klasik radyo kanalında çok sayıda dinleyiciyle buluşacak. ENKA Sahne performansları, ENKA Sanat'ın YouTube hesabından 7/24 izlenebilir. ENKA Sahne projesi, genç sanatçılara maddi destek sağlarken, onlara konser deneyimi kazandırmak, bu performansların görüntü ve ses kayıtlarını dijital platformlar üzerinden geniş kitlelere ulaştırmak ve en önemlisi sanatçıların bu profesyonel kayıtları eğitim ve kariyer hayatlarında önemli yer tutan portföylerine katkı sağlamak amacıyla yürütülüyor. Bu yılki katılımcılardan Deniz Neva Ertürk (piyano), ENKA Sahne Gala Konseri performans kaydı ile katıldığı, "4<sup>th</sup> International Competition for Pianists" (Polonya) etkinliğinde 1'incilik ödülü aldı.





### **Sanatın En İyi Halleri Yıl Boyunca Mekanlara Taşındı**

ENKA Sanat, 2022 yılında mekanlarının kapılarını yılın en iddialı tiyatro oyunlarından klasik müzik konserlerine, modern dans gösterilerinden dünya müziklerinin en yeni örneklerine uzanan dopdolu bir program sundu. Oditoryum ve Açık hava Tiyatrosu'nda gerçekleştirilen 42 etkinlikte 20 bine yakın seyirci ağırlandı. ENKA Sanat'ın sosyal sorumluluk çalışmaları kapsamında her etkinlikte, STKlar aracılığıyla gençler ve çocuklar, öğrenci kulüpleriyle yürütülen iş birlikleri ile üniversiteliler, akademisyen ve sanatçılar aracılığıyla konservatuar öğrencileri, ENKA iştiraki olan tüm kurumlardan yönetim, idari personel, sporcu, öğretmen, öğrenciler ve misafirleri izleyiciler arasında yerini aldı. Yılın en dikkat çekici etkinliği, dünyaca ünlü piyanist ve besteci Fazıl Say'ın piyano ve flüt için bestelediği son eserlerinden biri olan PORTRELER opus 101'i İstanbul'da ilk kez seslendirdiği konser oldu. Basının da yoğun ilgi gösterdiği konserde Fazıl Say'a, flütü ile usta müzisyen Bülent Evcil ve eser sunumları ile Yekta Kopan eşlik etti. Say'ın, müziğiyle portrelerini çizdiği isimler arasında, sanatın ve sanatçının daimi destekçisi, ENKA'nın kurucularından değerli iş insanı Şarık Tara'nın yanı sıra Fikret Otyam, Ahmet Say, Nejat Eczacıbaşı, Yıldız Kenter, Yaşar Kemal, Türkan Saylan ve Tarık Akan da bulundu. Konser bitiminde Şarık Tara bestesinin imzalı nota kağıdı sanatçı tarafından Lale Tara'ya hediye edildi.

Türk tiyatrosunun unutulmaz ismi, Yıldız Kenter'e saygı duruşu niteliği taşıyan, ENKA Sanat özel prodüksiyonu Yıldız'ın Yıldızları konseri, piyanist ve besteci Çiğdem Erken yönetmenliğinde Türk tiyatro dünyasının ünlü isimlerini

aynı sahnede bir araya getirdi. Efsanevi ismin anıldığı gecede, Derya Alabora, Emre Altuğ, Can Başak, Ayça Bingöl, Özge Borak, Selçuk Borak, Atılgan Gümüş, Engin Hepileri, Kadriye Kenter, Yeşim Koçak, Fırat Tanış ve Bennu Yıldırım-lar sahne aldı. Etkinlik; Kenter'in dostları, öğrencileri, tiyatroseverler ve basının yoğun katılımı ile gerçekleşti.

Yılın dikkat çeken bir diğer etkinliğinde dünyaca ünlü piyanist, devlet sanatçısı Gülsin Onay, gerçekleştirdiği çok özel resitalde dakikalarca ayakta alkışlandı. Uzun yıllardır Türkiye'nin çeşitli bölgelerinde verdiği eğitimlerle çok sayıda genç yeteneğe destek sağlayan sanatçı, resitalinde İstanbul ENKA Okulları öğrencilerinden Yaman Öner'i iki eserin icrası için ilk kez sahneye davet etti. ENKA Sanat'ın yürütücülüğünde ENKA Vakfı'nın destekleri ile Uluslararası Gümüşlük Müzik Festivali'nde Masterclassa katılan ve eğitimcilerin beğenisini, takdirini ve sempatisini kazanan Yaman Öner'in, pek çok ödülün yanı sıra son olarak İstanbul'da gerçekleşen "4. International Piano Competition (IPC)" da 1'inciliği bulunuyor.

İzleyicilerden yoğun ilgi gören diğer etkinlikler arasında Zuhul Olcay & Çiğdem Erken, Borusan Quartet & Gökhan Aybulus, Nükhet Duru & Pow Trio, Fatma Turgut, Bulutsuzluk Özlemi, Sertab Erener, Gülsin Onay ve ENKA Sahne Gala Konserleri; Cimri, Kral Übü, İki Kişilik Hırgür, İstirab Korosu, Nuh'un Gemisini Aramak ve Dirmit tiyatro oyunları, Türk Tiyatrosunun Kutup Yıldızı: Caniko (Yıldız Kenter), Tiyatroya Adanmış Bir Yaşam: Genco (Genco Erkal) ve Yaparsın Şekerim (Haldun Dormen) belgesel gösterimleri ile sanatçının katılımıyla renklenen Metin Akpınar ile Muhabbet oldu.

Başka Sinema iş birliğinde gösterime giren film seçkisi yaz gecelerinin tercih edilen etkinlikleri arasına girdi.

### **Çocuk ve Genç Etkinlikleri Renkli Görüntülere Sahne Oldu**

Bu yılki çocuk programını oluşturan Atta Festival iş birliğindeki 23 Nisan'a özel gösteri Aridu - Galaktik Dj ile yaz spor okulu öğrencilerine yönelik Sermet Erkin İllüzyon Gösterisi yoğun ilgi gördü. Genç caz piyanisti Hakan Başar, Uluslararası Caz Gününde İstanbul ENKA Okulu öğrencileriyle buluşurken, Adapazarı ENKA Okulları'na özel düzenlenen Açık Prova etkinliğinde Cello Paradiso ekibi, lise, ortaokul ve ilkokul öğrencileriyle buluştu. Akşam gerçekleştirilen konsere, okul idarecileri, öğretmen, Adapazarı ve çevre illerden gelen çok sayıda klasik müzikseverler katıldı. İstanbul ENKA Okulları öğrencilerine yönelik düzenlenen Açık Prova etkinliğinde ise Gülsin Onay farklı yaşta öğrencilerle bir araya gelerek bir konser verdi, ardından kendisine yöneltilen soruları yanıtladı. Adapazarı ENKA Okulları'nda ENKA Sanat'ın organizasyon desteği ile gerçekleşen ENKA FEST'te, Fatma Turgut öğrencilere konser verdi.

### **ENKA Okulları Resim Koleksiyonu Kalıcı Mekanına Kavuştu**

ENKA Sanat'ın geçtiğimiz yıllarda öğrencilerle bir sergi kapsamında buluşturduğu Lale & Şarık Tara koleksiyonundan İstanbul ENKA Okulları'na bağışlanan çok özel bir seçki, kalıcı mekanına kavuştu. Seçkide, A blok giriş katı ünlü Türk ressamlarından Orhan Peker'in ve Naci Kalmukoğlu'nun eserlerine, A Blok 3. kat Orhan Taylan'ın bir eserine, Oditoryum fuaye duvarları İbrahim Safi, Orhan Peker ve

Faruk Cimok'un resimlerine ayrıldı. ENKA Sanat, eserlerin seçimi ve eserlerin asılacağı mekanların belirlenmesi gibi tüm kütatöryel süreçlerin yanı sıra eserlerin bakım ve asım süreçlerini yönetti.

### **Uluslararası Yapımlar İlk Kez İstanbul'da!**

İstanbul Fringe Festival kapsamında bu yıl iki önemli uluslararası dans grubu, ENKA sanatseverlerle buluştu. Yapımlardan ilki Japonya-ABD ortak yapımı Pythagorean Peas ile ikincisi Brezilyalı Giro8 Dance Company'nin Sr. Will adlı performansları, performans sanatları alanına ilgi gösteren izleyicilerden büyük ilgi gördü. ENKA Sanat önümüzdeki yıllarda da uluslararası yapımlara sahne açmaya, genç nesil sanatseverlerle bağını güçlendirmeye devam edecek.

ENKA Vakfı, bu yıl Türkiye tiyatrosunun son 40 yılındaki en önemli isimlerden Işıl Kasapoğlu'nun kütatörlüğünde düzenlenen 26. İstanbul Tiyatro Festivali'nde, iki büyük uluslararası yapıma, yüksek katkıda bulunan gösteri sponsoru olarak destek verdi. Destek kapsamında izleyiciyle buluşan yapımlar arasında, çağımızın tartışmasız en önemli koreograf ve dansçılarından Akram Khan'ın en yeni koreografisi Orman Kitabı ile, Pier Paolo Pasolini'nin doğumunun 100. yılında, dâhi yönetmenin benzersiz dünyasını dansla yorumlayan Pasolini: Gizli Yangınlar bulundu. İki gösteri festivalin en çok konuşulan yapımları arasındaydı. Vakfın sponsorluk çalışmalarının tüm süreçleri ENKA Sanat tarafından yürütülüyor.

# RAPORLAR

[Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu](#)

[Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu](#)

[Bağımsız Denetçi Raporu](#)



## KURUMSAL YÖNETİM

### BÖLÜM I – KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Şirket’in Kurumsal Yönetim Komitesi 25.03.2022 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile seçilmiş olup Yönetim Kurulu Üyeleri Fatih Osman Tar (Başkan) ve Erdoğan Turgut (Üye) ile Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı ile Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansına sahip olan Gizem Özsoy’dan (Üye) oluşmaktadır. Aynı tarihli karar doğrultusunda Yönetim Kurulu yapılanması gereği, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi’nin kapsamına giren konulara ilişkin faaliyetlerin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından icra edilmesine karar verilmiştir. Komitelerin çalışma esasları ve görev alanları ile ilgili esaslar 28.05.2012 tarihinde Yönetim Kurulu Kararı ile onaylanarak kamuya açıklanmıştır.

Mevzuata uyum sağlamak açısından 11.06.2014 tarihinde komitelerin görev ve çalışma esasları revize edilmiş olup internet sitemizde yer verilmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinden uygulanması zorunlu olup uygulanmayan ilke yoktur. Zorunlu olmayan ilkelerden 1.5.2, 3.3.8, 4.2.5, 4.2.8, 4.4.7, 4.5.5, 4.6.1, 4.6.5 no’lu ilkeler şirketimizce uygulanmamaktadır ve uygulanmama gerekçeleri Kurumsal Yönetim Uyum Raporu’nun ilgili bölümlerinde açıklanmaktadır. Zorunlu olmayan bu ilkelere tam olarak uyum sağlanamaması nedeniyle Şirket’in maruz kaldığı çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Ana görevi, şirketin kurumsal yönetim politikaları için önerilerini sunmak, kurumsal yönetim uygulamalarının kalitesini artırmak, Sermaye Piyasası Kurulu’nun kurumsal yönetim ilkeleri konusundaki mevzuatı ile uluslararası sermaye piyasalarında genel kabul görmüş kurumsal yönetim ilkelerinin etkin bir şekilde takibi ve uygulanabilir nitelikte olanlarının tatbiki konusunda Yönetim Kurulu’nu bilgilendirmek olan Kurumsal Yönetim Komitesi’nin Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu; şirketin Faaliyet Raporu ve internet sitesi ile Kamuyu Aydınlatma Platformu’nun (KAP) Şirket Bilgileri sayfasında menfaat sahiplerimizin bilgisine sunulmuştur.

### BÖLÜM II – PAY SAHİPLERİ İLE İLİŞKİLER

#### 2.1. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

Şirket bünyesinde pay sahipleri ile ilişkileri sağlamak üzere 2002 yılında Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü ihdas edilmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü şirketin İcra Kurulu Üyesi İlhan Gücüyener’e bağlı olarak görev yapmakta olup faaliyetlere ilişkin raporlama yapmaktadır.

Dönem içerisinde birimin yürüttüğü başlıca faaliyetler kısaca; mali tablolarla ilgili soruların cevaplandırılması, şirketin faaliyetleri, şirket genel kurullarına katılma koşulları, kamuya yapılan açıklamalar, sermaye artışları, yeni hisse senetleri verilmesi hakkında bilgilendirme ve şirket faaliyet raporlarının hazırlanması şeklinde özetlenebilir. Birime yapılan sayısız başvuru ve yatırımcılara verilen yanıtlar genellikle telefon aracılığıyla olmaktadır. Pay sahipleri ile ilişkiler birimi Sinan Yavuz Aktürk, Leyla Yüksel, Ali Aslan ve Birim Yöneticisi Gizem Özsoy’dan oluşmaktadır. Gizem Özsoy, İleri Düzey Lisansına (205945) ve Kurumsal Yönetim Lisansına (700865) sahiptir. Pay sahipleri ile ilişkiler birimine +90 212 376 10 00 numaralı telefondan ulaşılabilir.

#### 2.2. ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

##### *Ana Sözleşme Değişiklikleri*

1 Haziran 2022’de KAP’ta açıklanan, Şirket’in kayıtlı sermaye tavanının 600 milyon TL değerindeki sermaye artışı sonrası Ana Sözleşmenin “Sermaye” başlıklı 6’ncı maddesi bu değişikliği yansıtacak şekilde değiştirilmiş, 3 haziran 2022 tarih ve 10591 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi’nde ilan edilmiştir.

##### *Sermaye*

Şirket’in kayıtlı sermaye tavanı 10.000.000.000.-TL (On Milyar Türk Lirası) olup, her biri 1 (Bir) TL itibari değerde 10.000.000.000 paya bölünmüştür. Şirketin çıkarılmış sermayesinin tamamı ödenmiş 6.000.000.000.-TL (Altı Milyar Türk Lirası)’dır. Şirketin çıkarılmış sermayesi her biri 1(Bir) TL itibari değerde 6.000.000.000 Nama yazılı paya ayrılmıştır. Şirket paylarının her biri birer oy hakkına sahiptir.

##### *Ortaklık Yapısı*

Şirket’in 31.12.2022 itibarıyla %5 ve üzerindeki pay sahiplerinin dökümü yandaki gibidir:

| Hissedar                                | %      |
|-----------------------------------------|--------|
| TARA Holding A.Ş.                       | 49,80  |
| Vildan Gülçelik                         | 7,99   |
| Sevda Gülçelik                          | 6,43   |
| ENKA Spor Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı | 5,87   |
| Halka Açık ve Diğer                     | 29,91  |
| Toplam                                  | 100,00 |

Sermaye ve Ortaklık Yapısı’ndaki yıl içindeki değişiklikler ve detaylı bilgiler Bağımsız Denetçi Raporu’nun “Özkaynaklar” bölümünde verilmiştir.

#### 2.3. KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirket’in 27.03.2014 tarihli Olağan Genel Kurulu’nda onaylanan Kâr Dağıtım Politikası şirketin internet sitesinden kamuya açıklanmış olup aşağıdaki gibidir:

ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.’nin (“Şirket”) Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu’nun ilgili maddeleri ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenlemeleri ve uygulamalarının yanı sıra, Şirket’in o yılki performansını, ekonomik şartları, sonuçlanan projeleri, yatırımları ve Şirket’in nakit akışını göz önüne alarak Genel Kurul’a kâr dağıtım önerisi sunar.

Şirket’in ana politikası, Sermaye Piyasası Mevzuatı’na göre belirlenen kriterler doğrultusunda ve pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaati arasında dengeli bir politika izlenmesidir. Bu doğrultuda Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının asgari %20’si nakit ve/veya bedelsiz pay olarak dağıtılır.

Kâr dağıtım politikası ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun belirlediği çerçevede 1’inci Temettü ayrıldıktan sonra Ana Sözleşme’nin Kâr Dağıtımı başlıklı 36’ncı maddesi uyarınca intifa senedi sahiplerine Ana Sözleşme’de belirtilen oranlarda (toplam %7,5) kâr payı dağıtılır.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak tek seferde dağıtılır. Nakit ödenecek olan kâr payı dağıtımı Genel Kurul toplantısını takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup, kâr dağıtım tarihine Genel Kurul’da karar verilmektedir.

Genel Kurul’da ilgili mevzuat hükümleri dikkate alınarak, karara bağlanan kâr dağıtımının yeri ve zamanı Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla ve şirketin internet sitesinde ilan edilmesi suretiyle pay sahiplerine duyurulur.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu’na verilen kâr payı avansı dağıtma yetkisi, yetkinin verildiği yılla sınırlıdır.

Faaliyet Raporu’nda yer alan yukarıdaki Kâr Dağıtım Politikası’nda belirlendiği üzere kâr dağıtımı, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerinin öngördüğü sürede gerçekleştirilmektedir. Kâr dağıtımında bugüne kadar herhangi bir gecikme yaşanmamıştır.

Yönetim Kurulu, 30 Mart 2021 tarihinde yapılan 2020 yılı Olağan Genel Kurul’unda verilen yetkiye dayanarak, 01 Ocak 2021 - 30 Eylül 2021 tarihli ara dönem finansal tablolara göre oluşan net dönem kârından 5.600.000.000 TL sermayeyi temsil eden hisse senedi sahiplerine dağıtılmak üzere hisse başına toplam 1.120.000.000 TL Kâr Payı Avansı dağıtılmasına karar vermiş ve dağıtılmasına karar verilen temettü 5 Ocak 2022 tarihinde dağıtılmıştır.

Ayrıyeten, 25 Mart 2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısı kararına istinaden, Şirket 2021 yılı dağıtılabilir dönem karı üzerinden 5 Ocak 2022’de dağıtılan Kâr Payı Avansına ilaveten, hissedarlara toplam 2.800.000.000 TL; intifa senedi sahiplerine toplam 61.025.539 TL nakit temettü dağıtılmasına karar vermiştir. Dağıtılmasına karar verilen temettü 13 Nisan 2022 tarihinde dağıtılmıştır.

Şirket, 25 Mart 2022 tarihinde yapılan genel kurul toplantısı kararına istinaden, sermayesini 5.600.000.000 TL’den 6.000.000.000 TL’ye çıkarmaya karar vermiş ve artış gerçekleşmiştir. Arttırılan 400.000.000 TL’nin tamamı temettüden karşılanmıştır.

#### 2.4. BAĞIŞ VE YARDIMLAR

2022 yılı içinde mevcut Bağış ve Yardım Politikası çerçevesinde; sadece ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. toplam 55.965.497 TL, bağlı ortaklıkları ise toplam 19.041.851 TL bağış yapmıştır.

## BÖLÜM III – MENFAAT SAHİPLERİ

ENKA Academy kapsamında 2022 yılı içerisinde yaklaşık 566 saat eğitim ile toplam 11.987 insan-saat eğitim gerçekleştirilmiştir.

2022 yılında ENKA Academy ve iştiraklerin akademileri tarafından verilen eğitimlerin dağılımı:

|                                           | Kadın  | Erkek   |
|-------------------------------------------|--------|---------|
| Toplam Eğitim (İnsan-saat)                | 14.384 | 132.239 |
| Çalışan Başına Düşen Eğitim Süresi (Saat) | 41,5   | 44,3    |

|                                           | Mavi Yakalı | Beyaz Yakalı |
|-------------------------------------------|-------------|--------------|
| Toplam Eğitim (İnsan-saat)                | 96.884      | 49.739       |
| Çalışan Başına Düşen Eğitim Süresi (Saat) | 51          | 34.7         |

### Çalışanların Sosyal Hakları

- › Tüm ENKA çalışanları, kanunlarca belirtilmiş emeklilik haklarına ve doğum iznine sahiptir.
- › Çalışanların Türkiye'nin en önemli spor kulüplerinden biri olan ENKA Spor'da %50 indirim hakkı bulunmaktadır.
- › Türkiye'nin saygıdeğer sanat etkinliklerine ev sahipliği yapan ENKA Sanat'ta gerçekleştirilen etkinliklerde %20 indirim hakkı bulunmaktadır.
- › Gönüllülük projelerinde yer almak isteyen çalışanlara ayda bir gün gönüllülük izni hakkı sağlanmaktadır.
- › Çalışanlar için temel ve ileri seviye yelken eğitim programları düzenlenmektedir.
- › Merkezde ve projelerde kurulan kliniklerdeki sağlık hizmeti ücretsiz olarak sunulmaktadır.
- › Vejetaryenlere ve diyet gıda tüketmesi gereken çalışanlara uygun menüler hazırlanmaktadır.

## BÖLÜM IV – YÖNETİM KURULU

### 4.1. YÖNETİM KURULU'NUN YAPISI VE OLUŞUMU

Şirketimizin yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesinde; yönetim kurulu üyelerinin verimli ve yapıcı çalışmalar yapmalarına, hızlı ve rasyonel kararlar almalarına, komitelerin oluşumuna ve çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine imkân sağlayacak bir yapının oluşturulması hedeflenmektedir. Kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde şirketimizin Yönetim Kurulu'nda en az bir kadın üye bulunması amaçlanmakla birlikte, Genel Kurul'a sunulmuş Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin öneri, şirketimizin anılan hedefleri doğrultusunda halihazırdaki yapıda oluşmuştur. Genel Kurul tarafından onaylanmış olan Yönetim Kurulu, ikisi icracı üye, biri icracı olmayan üye ve diğer ikisi icracı olmayan bağımsız üye olmak üzere toplam 5 kişiden oluşmaktadır.

Bağımsız üyeliklere ilişkin olarak Aday Gösterme Komitesi'nin görevlerini üstlenmiş olan Kurumsal Yönetim Komitesi'ne 2 bağımsız üye adayı gösterilmiş olup ilgili komite 3 Ocak 2022 tarihinde ilgili adayları Yönetim Kurulu'na sunmuş ve aynı tarihte Yönetim Kurulu tarafından kabul edilmiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Bağımsızlık Beyanı'nın içeriği aşağıdaki gibidir:

- › 2022 yılında yapılacak olan 2021 yılı ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. ("ENKA") Olağan Genel Kurul Toplantısında "Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi" sıfatı ile aday olmam kapsamında;
- › ENKA, ENKA'nın yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile ENKA'nın yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya ENKA'da önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkimin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- › Son beş yıl içerisinde, başta ENKA'nın denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- › Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- › Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- › 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

- › ENKA'nın faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- › ENKA'nın faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
- › ENKA'nın yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- › ENKA'nın veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- › Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak, ilgili mevzuat, ENKA'nın esas sözleşmesi ve yukarıda yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduğumu ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Şirket ana sözleşmesine göre ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. tarafından verilecek bütün belgelerin, akdedilecek tüm sözleşmelerin geçerli olabilmesi için ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin resmi başlığı altına konulmuş ve şirketi sirküler mucibi temsile yetkisi olan iki kişinin bulunması gereklidir. Yönetim Kurulu her mali yılın başında toplanarak görev bölümü yapmaktadır. 25.03.2022 tarihli Olağan Genel Kurul kararıyla, Yönetim Kurulu üyeleri bir yıl süreyle görev yapmak üzere aşağıdaki gibi onaylanmıştır.

| Yönetim Kurulu    |                     |                                                   |
|-------------------|---------------------|---------------------------------------------------|
| Adı Soyadı        | Mesleği             | Görevi                                            |
| A.Mehmet Tara     | İnşaat Mühendisi    | Yönetim Kurulu Başkanı                            |
| Cem Çeliker       | Avukat              | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı                  |
| Erdoğan Turgut    | İnşaat Y. Mühendisi | Yönetim Kurulu Üyesi (İracı Olmayan Üye)          |
| Mehmet Mete Başol | Ekonomist           | Yönetim Kurulu Üyesi (İracı Olmayan Bağımsız Üye) |
| Fatih Osman Tar   | İşletmeci           | Yönetim Kurulu Üyesi (İracı Olmayan Bağımsız Üye) |

Şirketimiz İcra Kurulu ise aşağıdaki gibi oluşmuştur:

| İcra Kurulu            |                                 |                                    |
|------------------------|---------------------------------|------------------------------------|
| Adı Soyadı             | Mesleği                         | Görevi                             |
| A.Mehmet Tara          | İnşaat Mühendisi                | İcra Kurulu Başkanı ve Genel Müdür |
| Zafer Gür              | İnşaat Mühendisi                | İcra Kurulu Başkan Yardımcısı      |
| Cem Çeliker            | Avukat                          | İcra Kurulu Üyesi                  |
| Özger İnal             | İnşaat Mühendisi                | İcra Kurulu Üyesi                  |
| Bekir Burak Özdoğan    | İnşaat Mühendisi                | İcra Kurulu Üyesi                  |
| Salim Oğuz Kırkgöz     | İnşaat Mühendisi                | İcra Kurulu Üyesi                  |
| Hasan Fehmi Bayramoğlu | Makine Mühendisi                | İcra Kurulu Üyesi                  |
| İlhan Gücüyener        | Serbest Muhasebeci Mali Müşavir | İcra Kurulu Üyesi                  |
| Hakan Kozan            | İnşaat Mühendisi                | İcra Kurulu Üyesi                  |
| Mehmet Ertem           | Elektrik Mühendisi              | İcra Kurulu Üyesi                  |





Yönetim Kurulu Üyeleri'nin özgeçmiş bilgileri, internet sitesinde yayınlanmış olup, aşağıdaki gibidir:

#### **A. MEHMET TARA Yönetim Kurulu Başkanı (İcracı Üye)**

1983 İstanbul doğumlu Mehmet Tara, 2006 yılında ABD'de Wentworth Institute of Technology İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. İngilizce bilmektedir. ENKA bünyesinde çalışmaya 2006 yılında ENKA Rusya şantiyesinde saha mühendisi olarak başlayan Mehmet Tara, 2007-2008 yılları arasında ENKA Rusya WSOC Projesi'nde Proje Müdür Yardımcısı, 2008-2009 yılları arasında ENKA Moskova Projeleri Genel Müdür Yardımcısı, 2010-2012 yılları arasında ENKA Rusya Projeleri ve Gayrimenkul Geliştirme Yönetim Kurulu Üyesi görevlerinde bulunmuştur. 2012 yılından itibaren ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin İcra Kurulu Başkanlığı ve Genel Müdürlüğü görevlerinde bulunmakta olan Mehmet Tara, bu görevlerine ilaveten 2022 yılında ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaya başlamıştır. Bunların yanı sıra, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Yardımcısı, TEV Mütevelli Heyet Üyesi ve GIF Üyesidir.

SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca icrada görevli Yönetim Kurulu Üyesi olan Mehmet Tara bağımsız üye değildir. Son yedi yılda ve halen ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. ve topluluk şirketleri yönetim kurullarında görev almaktadır.

#### **CEM ÇELİKER Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı (İcracı Üye)**

1980 İstanbul doğumlu Cem Çeliker, 2001 yılında Nottingham Üniversitesi Hukuk Fakültesinden (LL.B.), 2003 yılında Columbia Üniversitesi Hukuk Fakültesinden (LL.M.) mezun olmuştur. İngilizce bilmektedir. Hukuk kariyerine 2004 yılında Shearman & Sterling LLP hukuk bürosunun Londra ofisinde başlamıştır. Çalışmaları altyapı, enerji ve petrol ve gaz sektörleri dahil olmak üzere uluslararası proje geliştirme ve finansmanına odaklanmıştır. ENKA bünyesinde 2010 yılında Avukat olarak göreve başlamış, 2010 yılından itibaren ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin Baş Hukuk Müşaviri, Genel Müdür Yardımcısı, İcra Kurulu Üyesi görevlerinde bulunmuştur. 2022 yılında ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya başlayan Cem Çeliker, New York ve İngiltere Barosu Üyesi, Türkiye İnşaat Sanayicileri Sendikası (İNTES) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve TÜSİAD üyesidir.

SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca icrada görevli Yönetim Kurulu üyesi olan Cem Çeliker bağımsız üye değildir.

#### **ERDOĞAN TURGUT (İcracı Olmayan Üye)**

1953 doğumlu Erdoğan Turgut, Ege Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Fakültesi'nden 1977 yılında mezun olduktan sonra, 1979 yılında London University Kings College'da Zemin Mekaniği alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamış olup İngilizce bilmektedir. 1981-1986 yılları arasında Koray Al-Mutamidoon İnşaat A.Ş.'de Suudi Arabistan Intercontinental Otel inşaatında Proje Müdür Yardımcılığı yapan Erdoğan Turgut, 1986-1991 yıllarında Koray-Türser A.Ş. Ankara Sheraton 5 Yıldızlı Otel & Karum Ticaret Merkezi projesinde Genel Müdürlük, 1991-1993 yılları arasında Kavala Şirketler Grubu Yönetim Kurulu Üyeliği, 1993-1995 yılları arasında PMS A.Ş.'de şirket ortaklığı görevlerini üstlenmiştir. Koray Yapı Endüstrisi ve Ticaret A.Ş. bünyesinde 1995-2010 yılları arasında Dış İlişkiler Yöneticiliği, İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Grup Koordinatörlüğü görevlerinde bulunmuştur.

SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca icrada görevli olmayan Erdoğan Turgut bağımsız üye olmayıp, ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin 2012-2022 yılları arasında İcracı Olmayan Üyesi olarak görev almıştır.

#### **MEHMET METE BAŞOL (İcracı Olmayan Bağımsız Üye)**

1957 doğumlu M. Mete Başol, Arizona State University, Ekonomi bölümünden mezun olduktan sonra bankacılık kariyerine 1984 yılında Interbank'ta Orta Vadeli Krediler bölümünde çeşitli yatırım projelerinin ekonomik değerlendirmelerini yaparak ve sektör raporları hazırlayarak başlamıştır. 1988 yılında Bankers Trust Co. New York ve T. İş Bankası ortaklığı olarak kurulan yatırım bankası Türk Merchant Bank'a Hazine, Fon Yönetimi ve Dış İlişkiler Müdürü olarak geçti. 1992 yılında Genel Müdür Yardımcısı olarak sermaye piyasaları grubunun da sorumluluğunu aldı. 1995 yılında Bankers Trust tarafından bankanın tamamının satın alınmasını müteakip Yönetim Kurulu ve Kredi Komitesi Üyeliğine seçildi. 1997-2001 yılları arasında Bankers Trust A.Ş. olarak adı değişen bankanın Yönetim Kurulu

Başkanlığı ve Genel Müdürlüğü görevini üstlendi. 2001-2003 yılları arasında kanun ile oluşturulan Kamu Bankaları Ortak Yönetim Kuruluna (T.C Ziraat Bankası, T.Halk Bankası, T.Emlak Bankası) Murahhas Üye olarak katıldı. Bu görevden sonra iki ortakla birlikte Tridea Danışmanlık şirketini kurdu ve kobilere mali ve idari danışmanlık hizmetleri verdi. 2009 yılından sonra kendi şahıs firması altında danışmanlık hizmetlerine devam etti. Galatasaray Sportif A.Ş. (2011-2012), T.İş Bankası A.Ş. (2011-2014), Dedeman Holding A.Ş (2008-2014), Dedeman Turizm Otelcilik Yatırım A.Ş. (2012-2014), Enerji Yatırım Holding A.Ş. (2015-2021), Enerya Gaz Dağıtım A.Ş. (2015-2021) ve Enerya Gaz Ticaret A.Ş. (2015-2021) Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. Halen Nurol Yatırım Bankası A.Ş. (2014- ) yönetim kurulu üyesidir. Coca-Cola İçecek A.Ş. (2012-2018), Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. (2012-2018) ve Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. (2018-2021)'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği yapmış ve halen Kimteks Poliüretan Sanayi ve Ticaret A.Ş. (2021- ) ve Dardanel Önentaş Gıda Sanayi A.Ş. (2022-)'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır. Mehmet Mete Başol 2018 yılında ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'de İcracı Olmayan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiş ve halen bu görevini devam ettirmektedir.

#### **FATİH OSMAN TAR (İcracı Olmayan Bağımsız Üye)**

1953 doğumlu Fatih O. Tar, Robert Koleji ve akabinde Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümünden 1975 yılında mezun oldu. Profesyonel hayatına 1975 yılında ENKA Pazarlama İhracat İthalat A.Ş., Foreign Trade Co'da başladı. Sonra sırasıyla 1977-1980 arasında Binex JV Construction Materials Company'de Satış Müdürü, 1979-1981 arasında ENKA Holding'de Satın Alma Müdürü, 1981-1983 arasında Güney Sanayi Tekstil İşletmeleri'nde Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı, 1983-2003 arasında ENKA Pazarlama ve ENKA Dış Ticaret'te Genel Müdür, 1985-1987 arasında Pimaş'ta Yönetim Kurulu Üyesi, 2002-2010 arasında ENKA Teknik'te Yönetim Kurulu Üyesi, 2003-2008 arasında Azen Oil Company (Hollanda)'da Başkan, 2003-2008 yıllarında Binagadi Oil Company (Azerbaycan)'da Başkan ve Genel Müdür, 2010-2013 arasında Oyak'ta Genel Müdür Yardımcısı, 2010-2013 arasında Ereğli Demir Çelik, İskenderun Demir Çelik & Grup Şirketleri'nde Grup Başkanı ve Murahhas Aza, 2013-2015 arasında Yücel Boru Şirketler Grubu'nda Yönetim Kurulu Üyesi ve 2015 yılından itibaren Yücel Boru Şirketler Grubu'nda Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO olarak görev yapmaktadır. Fatih Osman Tar, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında bağımsız üye kriterlerini taşımaktadır.

### 4.2. YÖNETİM KURULU'NUN FAALİYET ESASLARI

25.03.2022 tarihinde oluşturulan Yönetim Kurulu dönem boyunca 13 adet toplantı yapmış ve bu toplantılara katılım oranı %96 olarak gerçekleşmiştir. Toplantı gündemleri hakkında Yönetim Kurulu sekreteryası toplantı öncesi Yönetim Kurulu üyelerini bilgilendirmektedir. ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin halka açılma sürecinden başlayarak bugüne kadar Yönetim Kurulu üyeleri açısından farklı bir görüş öne sürülmemiştir. Herhangi bir üyenin ağırlıklı oy hakkı yoktur.

Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396 no.lu maddelerindeki yazılı işlemlerin ifası için Yönetim Kurulu üyelerine yetki verilmiş olmasına rağmen bu yetkiye dair herhangi bir işlem yapılmamıştır.

2022 yılında mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket yönetim organı ve üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu, Bağlılık Raporu'nu görüşmüş olup, bununla ilgili beyanı aşağıdaki gibidir:

“Raporda yer verilen hukuki işlemlerin gerçekleştirildiği tarihte bilgimiz dâhilinde olan hâl ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanmıştır. Alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem ve bu çerçevede şirketin zararı ise bulunmamaktadır.”

### 4.3. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI, YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI

ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu'na bağlı, 3 (üç) adet komite görev yapmaktadır. Bu komitelere ilişkin olarak 25.03.2022 tarihinde Yönetim Kurulu:

#### **Denetim Komitesine 1 yıl süreyle görev yapmak üzere:**

Fatih Osman Tar'ın (Başkan) ve Mehmet Mete Başol'un (Üye) seçilmelerine;

#### **Kurumsal Yönetim Komitesine 1 yıl süreyle görev yapmak üzere:**

Fatih Osman Tar'ın (Başkan), Erdoğan Turgut'un (Üye) ve Gizem Özsoy'un (Üye) seçilmelerine;

#### **Riskin Erken Saptanması Komitesine ise 1 yıl süreyle görev yapmak üzere:**

Mehmet Mete Başol'un (Başkan) ve Erdoğan Turgut'un (Üye) seçilmelerine;

Ayrıca Yönetim Kurulu yapılanması gereği, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin kapsamına giren konulara ilişkin faaliyetlerin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından icra edilmesine karar vermiştir. Bu şekilde oluşturulan komitelerin amaçları aşağıda belirtilmiştir:

#### **Denetim Komitesinin Amaçları:**

Şirketin muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin bağımsız denetimi ile kamuya açıklanmasının ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini sağlamaktır.

**Denetim Komitesinin Faaliyetleri:**

Denetim Komitesi yıl içinde 5 kez toplanmıştır. Komite;

- › 2022 yılı hesap dönemi için bağımsız denetleme kuruluğu için KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'yi, Yönetim Kurulu'nun onayına sunmuştur.
- › Şirket'in ara dönem ve yıllık finansal raporlarını incelemiş ve raporların faaliyet sonuçları hakkında gerçeği doğru biçimde yansıttığını tespit ettikten sonra raporları Yönetim Kurulu'nun onayına sunmuştur.
- › İç denetim kapsamında İç Kontrol Birimi'nin Kalite, Finans, Sürdürülebilirlik ve Uyum, İnsan Kaynakları, ve ÇGS departmanlarıyla yaptığı denetimlerin sonucunda kendilerine sunulan raporları incelemiştir.

**Kurumsal Yönetim Komitesinin Amaçları:**

Şirketin kurumsal yönetim politikaları için önerilerini sunmak, kurumsal yönetim uygulamalarının kalitesini artırmak, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkeleri konusundaki mevzuatı ile uluslararası sermaye piyasalarında genel kabul görmüş kurumsal yönetim ilkelerinin etkin bir şekilde takibi ve uygulanabilir nitelikte olanlarının tatbiki konusunda Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmek; Şirketin Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ile eğitilmesi ve Şirketin Yönetim Kurulu Üyelerinin ve üst düzey yöneticilerinin ücretlendirme esaslarının belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak amacıyla kurulmuştur.

**Riskin Erken Saptanması Komitesinin Amaçları:**

Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi ile ilgili çalışmalar yapmak ve risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kere gözden geçirmektir.

2022 yılında ilgili Denetim Komitesi 5, Kurumsal Yönetim Komitesi 2 ve Riskin Erken Saptanması Komitesi 6 kere olmak üzere aşağıda belirtilen aylarda toplantı yapmıştır.

|                                         | Ocak | Şubat | Mart | Nisan | Mayıs | Haziran | Temmuz | Ağustos | Eylül | Ekim | Kasım | Aralık |
|-----------------------------------------|------|-------|------|-------|-------|---------|--------|---------|-------|------|-------|--------|
| <b>Denetim Komitesi</b>                 |      |       | ✓✓   |       | ✓     |         |        | ✓       |       |      | ✓     |        |
| <b>Kurumsal Yönetim Komitesi</b>        | ✓    |       |      |       |       |         | ✓      |         |       |      |       |        |
| <b>Riskin Erken Saptanması Komitesi</b> | ✓    |       | ✓    |       | ✓     |         | ✓      |         | ✓     |      | ✓     |        |

Ayrıca, bu komitelerin dışında Yönetim Kurulu'na bağlı Yönetim Etik ve Uyum Komitesi, Sürdürülebilirlik Komitesi, Bilgi Güvenliği Komitesi, İSG Kurulu ve Risk Yönetim Çalışma Grubu faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu komiteler faaliyetlerine ilişkin olarak Yönetim Kurulu'na yıllık raporlama yapmaktadır.

**Yönetim Etik ve Uyum Komitesinin Amaçları:**

Yönetim Kurulu'na bağlı Yönetim Etik ve Uyum Komitesi, etik ve uyum programının kurumsal değerleri desteklemesini sağlamak amacıyla oluşturulmuştur. Bu komite ayrıca, Şirket'in; etkili bir etik ve uyum programı yürütmesine, böylesine bir programa temel olacak prensipleri belirlemesine ve etik iş yürütme ve yasalara uyuma önem veren bir kurumsal kültürü, sürekli teşvik etmesine yardımcı olmaktadır.

**Sürdürülebilirlik Komitesinin Amaçları:**

Sürdürülebilirlik Komitesi (Komite), Şirket'in varlıklarına ve ticari faaliyetlerine etki edebilecek ekonomik, sosyal ve çevresel risk ve fırsatları değerlendirmek, ilgili sürdürülebilirlik konularını takip ve analiz etmek, sürdürülebilirlik stratejisini belirlemek ve hedefleri gerçekleştirmeye yönelik projeler yürütmek amacıyla oluşturulmuştur. ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı tarafından liderlik edilen Komite, tüm çalışmalardan elde edilen sonuçları üst yönetime raporlamaktadır.

Şirket'in ve iştiraklerinin tüm ana fonksiyonlarını temsil eden farklı birim ve departmanların yöneticilerinden oluşan Sürdürülebilirlik Komitesi, 2022 yılında faaliyetlerine, sürdürülebilirlik stratejisinin gözden geçirilmesi ve sürdürülebilirlik hedeflerinin ve uygulamalarının her düzeyde sahiplenilmesi ve performansın takip edilmesi çalışmalarıyla devam etmiştir.

**Bilgi Güvenliği Komitesinin Amaçları:**

Bilgi Güvenliği Komitesi, Şirket'in bilgi güvenliği yönetim sisteminin işletilmesi, sürdürülmesi ve etkinliğinin sağlanması çerçevesinde ihtiyaç duyulan çalışmaların yürütülmesine destek vermek ve bu çalışmaların performansını Şirket Yönetim Kurulu'na raporlamak amacıyla oluşturulmuştur.

Bu bağlamda, Bilgi Güvenliği Komitesi, başlıca; ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. ve paydaşlarına ait bilginin gizliliğinin, bütünlüğünün ve erişilebilirliğinin güvence altına alınması, bilgi varlıklarının korunması, bilgi güvenliği gereksinimlerinin uygulanabilir şartlar ve uluslararası standartlar kapsamında karşılanması, bilgi güvenliği risklerinin tespit edilmesi ve sistematik bir şekilde yönetilmesi, izleme ve ölçme faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi, bilgi güvenliği performansının iyileştirilmesi ve bilgi güvenliği politika ve prosedürlerinin şirket içerisinde uygulanması ve teşvik edilmesi kapsamında gereken çalışmaları yürütmekten sorumludur.

Bilgi Güvenliği Komitesi, bilgi güvenliğini etkileyebilecek varlık ve risk sahiplerinden oluşmakta ve yıl içerisinde bir (1) kez toplanmaktadır.

**İSG Kurulu Amaçları:**

Merkez ofislerindeki iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin olası riskleri ve önlemleri değerlendirmek, tedbirleri belirlemek ve Yönetim Kurulu'na raporlamak amacıyla oluşturulan bu kurul; İşveren temsilcisi, İSG uzmanları, iş yeri hekimi/hemşiresi, insan kaynakları uzmanı, idari işler sorumlusu, çalışan temsilcileri ve gündem başlıklarına göre ilgili uzmanlardan oluşmakta ve 3 aylık periyotlarla toplanmaktadır.

Bu kurulun yanı sıra, tüm projelerimizde proje yönetimleri ve proje Çevre, Güvenlik ve Sağlık (ÇGS) departmanlarının öncülüğünde ÇGS Kurulları oluşturulmaktadır. "Sıfır Kaza Takım Toplantıları" adı altında bu kurullar, haftalık ve aylık olarak düzenli bir şekilde toplanarak projenin ÇGS performansını gözden geçirmekte ve alınması gereken ana aksiyonlara karar vermektedirler.

**4.4 RISK YÖNETİM VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI**

Şirket bünyesinde yapılandırılmış olan İç Kontrol Birimi, projeleri ve grup şirketlerini periyodik olarak denetlemekte ve hedeflerden sapmaların yanında risk oluşturabilecek bütün faktörleri önceden yönetime raporlamakta ve gerekli çözüm önerilerini sunmaktadır. Şirketin iç kontrol sistemleri ve yapılanması, şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilecek seviyedeki riskler başta olmak üzere, şirketin karşılaşılabileceği tüm riskleri bertaraf edebilecek şekilde organize edilmiş olup proaktif bir yaklaşımla kriz dönemlerinde bile herhangi bir olumsuzlukla karşılaşmadan çözüme yönelik çalışmaktadır. Şirketin giderek güçlenen finansal yapısı bu sistemin etkin olarak çalıştığının bir göstergesidir.

**Risk Yönetim Çalışma Grubu Amaçları:**

Risk Yönetim Çalışma Grubu; ENKA kurumsal risklerinin tespit edilmesi, risk azaltma yöntemlerinin belirlenmesi, belirlenen risklerin değerlendirilmesi ve gözden geçirilmesini sağlamak amacıyla, Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin 28.11.2017 tarihli toplantısında alınan karar doğrultusunda oluşturulmuştur. Şirket genelinde etkili bir risk yönetim programının yürütülmesi, bu programın temelinde yer alacak prensiplerin ve yöntemlerin belirlenmesi, risk yönetiminin projeler, birimler ve bireylere kadar ulaşan kurumsal bir kültür olarak sürekli geliştirilmesinin güvence altına alınması ve risk izleme fonksiyonunu etkin bir şekilde yerine getirilmesinin sağlanması Çalışma Grubu'nun temel görevleri arasında bulunmaktadır.

Şirket'in karşılaştığı temel riskler ve bu risklerin yönetimiyle ilgili politikalar, Bağımsız Denetim Raporu'nun 34. dipnotunda aşağıdaki başlıklarla detaylı olarak verilmiştir.

- › Sermaye yönetimi
- › Faiz oranı riski
- › Yabancı para riski
- › Kredi riski
- › Likidite riski



## 4.5. ŞİRKETİN STRATEJİK HEDEFLERİ

### Misyonumuz:

Güvenli, yüksek kaliteli ve uygun maliyetli inşaat projeleri tasarlamak, inşa etmek ve tamamlamak; müşterilerimiz ile birlikte anlaştığımız iş programına uymak; tüm bunları gerçekleştirirken, ENKA Çalışanlarının kariyer gelişimine yardımcı olmak.

### Vizyonumuz:

Dünya genelinde hizmet veren mühendislik ve inşaat firmaları arasında en iyi ve yenilikçi firmalardan biri olmak.

### Performans Hedeflerimiz:

- › Yeniliklere açık olmak, ileri teknolojileri kullanmak ve daima daha iyiyi aramak,
- › İş güvenliği ve çevre koruma konularında proaktif bir yönetim biçimiyle “sıfır kaza” politikamızı gerçekleştirmek,
- › Genç çalışanlarımızı yaratıcı, çalışkan ve dürüst elemanlar olarak kültürümüze uygun olarak yetiştirmek ve çalışanlarımızın kendi ne güvenen, iletişim kurabilen, yetki kullanabilen ve sorumluluk alabilen bireyler olarak çalışmalarını sağlamak,
- › Rekabet gücümüzü ve kârımızı, kendi yönetim ve teknik becerilerimizi mükemmelleştirmekte aramak.

### Hedeflerin Takibi ve Hedeflere Ulaşma:

Şirket olarak verilen hedeflerin harfiyen yerine getirilmesi, hatta işlerin planlanandan önce bitirilerek işverene teslim edilmesi konusundaki hassasiyetimizin bir yansıması olarak, hedefler çok yakından ve detaylı seviyede en üst düzeyde takip edilmektedir. İcra Kurulu üyeleri sorumlu oldukları ülkelerde gerçekleştirilen projelere ilişkin olarak hedefleri ve gerçekleşme derecelerini takip etmekte ve periyodik olarak İcra Kurulu’nda hedeflerden sapma varsa gerekçelerine, bunun projenin sonucunu etkileyip etkilemeyeceği ne, yeni hedeflerin oluşturulup oluşturulmamasına ve varsa bu gecikmede sorumluluğu olan personel hakkında gerekli önlemlerin alınıp alınmaması konusunda karar almaktadır.

## 4.6. MALİ HAKLAR

Sadece ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.’nin Yönetim Kurulu için ödenen ücretler toplamı 9.633.314 TL, Sosyal Güvenlik Kurumları’na ödenen primler toplamı 270.805 TL ve 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla tahakkuk etmiş yasal kıdem tazminatı tutarı ise 256.163 TL’dir. Yönetim Kurulu haricindeki İcra Kurulu, Genel Müdür, Genel Koordinatör, Genel Müdür Yardımcıları gibi üst düzey yöneticiler için ödenen ücretler toplamı 64.591.135 TL, Sosyal Güvenlik Kurumları’na ödenen primler toplamı 3.888.944 TL ve dönem sonu itibarıyla tahakkuk etmiş yasal kıdem tazminatı tutarı 8.618.184 TL’dir. Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere, hisse senetleri, hisse senetlerine dayalı türev ürünler, hisse alım opsiyonları, mülkiyeti verilen ve/veya kullanım için tahsis edilen ev yada otomobil gibi gayri nakdi olarak yapılan ödeme bulunmamaktadır. ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi veya Üst Düzey Yöneticisi ile borç ilişkisi içerisinde değildir. 27.03.2014 tarihli Genel Kurul’da ortaklarımızın bilgisine sunulan ve faaliyet raporunda ve internet sitemizde de yayınlanan Yönetim Kurulu ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilerin Ücret Politikası aşağıdaki gibidir;

### 1. Amaç ve Kapsam

Bu politika, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan düzenleme, yükümlülük ve prensipler çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme ilke, kural, koşul ve uygulamalarını içeren bir politika olup, ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Şirket Yönetim Kurulu Üyelerine tanınan her türlü hak, menfaat ve ücretin şekil ve şartları esas sözleşmede tanımlanmış olup, her yıl yapılan Olağan Genel Kurul toplantı gündemine ayrı bir madde konularak, Genel Kurul’ca belirlenmekte ve ayrıca şirket internet sitesinde de yayınlanmaktadır. Ücret Politikası ile Yönetim Kurulu Üyelerinin ve İdari Sorumluluğu olan yöneticilerin performanslarının sürdürülebilirliği ve artırılması hedeflenmektedir.

### 2. Ücretlendirme Esasları

#### Yönetim Kurulu Üyelerine Verilen Ücretler:

Bağımsız Üyeler ve İcrada Görevli Olmayan Üyeler: Bağımsız Üyeler ve İcrada Görevli Olmayan Üyeler her yıl Genel Kurul’da belirlenen tutarda aylık huzur hakkı alırlar. Bu ücretler Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlıklarını etkilemeyecek düzeydedir ve şirketin performansına dayalı olarak belirlenmemektedir.

İcrada Görevli Olan Üyeler: İcrada görevli olan Yönetim Kurulu Üyeleri, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine verilen tutarda huzur hakkı alırlar bunun yanı sıra performansa dayalı olarak aşağıda açıklandığı şekilde şirkete sağladıkları katkılar ve hedeflere ulaşma derecelerine göre prim de almaktadırlar.

#### İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Verilen Ücretler:

İdari sorumluluğu bulunan yöneticilere yapılacak ödemeler, görev ve sorumlulukların kapsamına göre belirlenen ve her bir pozisyon için gereken şartlar ve deneyimler dikkate alınarak hesaplanan sabit ücretin yanında, performansa dayalı olarak belirlenen prim ödemelerini içermektedir. İcra Kurulu Üyeleri sabit ücret ve primin yanısıra ayrıca huzur hakkı da alırlar.

### 3. Performans ve Ücretlendirme Yöntemleri Sabit Ücret Ödemeleri:

#### Sabit Ücret Ödemeleri:

Yönetim Kurulu Üyelerine verilecek huzur hakları ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek sabit ücretlerin şirketin iç dengeleri, stratejik hedefleri ve etik değerleriyle uyumlu olmasına özen gösterilir. Sabit ücret görev ve sorumlulukların kapsamına göre belirlenir; her bir pozisyon için piyasadaki ekonomik durum, şirketin büyüklüğü, uzun vadeli hedefleri, hedeflerin gerçekleşme dereceleri, kişilerin pozisyon ve deneyimleri dikkate alınarak hesaplanır. Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde şirketin kâr ya da gelir gibi kısa dönemli performansına dayalı ödeme planları kullanılmaz.

#### Performans Ödemeleri (Prim Ödemeleri):

Performansa dayalı olarak belirlenen prim ödemesinde ise piyasadaki eşdeğer pozisyonda çalışan kişiler için oluşturulan prim politikaları, şirketin hedeflerine ulaşma derecesi ve bireysel performanslar gibi hususlar dikkate alınmakta, özsermayeyi etkilemeyecek düzeyde olmasına özen gösterilmektedir. Şirketimizde bu politika kapsamında herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticiye borç verilmemekte, kredi kullandırılmamakta, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamakta veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemektedir. Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır.

## BÖLÜM V – FİNANSAL DURUM

31.12.2022 tarihi itibarıyla 0,31 borç/özsermaye oranı ile Şirket’in borç yapısının sağlıklı bir şekilde faaliyetlerin devamına elverişli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

31.12.2022 itibarıyla backlog rakamı ve temel rasyolar aşağıda verilmiş olup detaylı finansal bilgiler Bağımsız Denetçi Raporu’nda verilmiştir.

### 31.12.2022 İtibarıyla Backlog (Milyon ABD Doları)

| Backlog (Milyon ABD Doları) |       | %        |
|-----------------------------|-------|----------|
| Ülke                        | Tutar | Oran (%) |
| Özel Projeler               | 1.210 | %29,4    |
| Rusya                       | 651   | %15,8    |
| Birleşik Krallık            | 547   | %13,3    |
| Kazakistan                  | 224   | %5,4     |
| Almanya                     | 193   | %4,7     |
| Finlandiya                  | 140   | %3,4     |
| ABD                         | 116   | %2,8     |
| Meksika                     | 49    | %1,2     |
| Bahamalar                   | 47    | %1,1     |
| Türkiye                     | 46    | %1,1     |
| Diğer*                      | 899   | %21,8    |
| Toplam                      | 4.122 | %100     |

\*"Diğer" Grubu şu ülkelerden oluşmaktadır: Brezilya, Çin, Hırvatistan, Irak, İrlanda, Peru, Polonya, Suudi Arabistan, Sırbistan, İspanya, İsveç

TEMEL RASYOLAR (Bin Türk Lirası)

|                                                 | 31.12.2022  |   |        | 31.12.2021  |   |        |
|-------------------------------------------------|-------------|---|--------|-------------|---|--------|
| <b>Cari Oran:</b>                               |             |   |        |             |   |        |
| Dönen Varlıklar                                 | 66.120.108  | = | %238,6 | 68.067.033  | = | %290,8 |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler                       | 27.708.118  |   |        | 23.402.921  |   |        |
| <b>Nakit Oranı:</b>                             |             |   |        |             |   |        |
| Nakit ve Nakit Benzerleri + Finansal Yatırımlar | 85.958.043  | = | %310,2 | 70.182.926  | = | %299,9 |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler                       | 27.708.118  |   |        | 23.402.921  |   |        |
| <b>Kaldıraç Oranı:</b>                          |             |   |        |             |   |        |
| Toplam Yükümlülükler                            | 38.034.163  | = | %23,7  | 31.466.409  | = | %25,9  |
| Toplam Varlıklar                                | 160.441.430 |   |        | 121.324.988 |   |        |
| <b>Özkaynak/Varlıklar Toplamı Oranı:</b>        |             |   |        |             |   |        |
| Özkaynaklar                                     | 122.407.267 | = | %76,3  | 89.858.579  | = | %74,1  |
| Toplam Varlıklar                                | 160.441.430 |   |        | 121.324.988 |   |        |
| <b>Dönen Varlıklar/Varlıklar Toplamı Oranı:</b> |             |   |        |             |   |        |
| Dönen Varlıklar                                 | 66.120.108  | = | %41,2  | 68.067.033  | = | %56,1  |
| Toplam Varlıklar                                | 160.441.430 |   |        | 121.324.988 |   |        |
| <b>Duran Varlıklar/Varlıklar Toplamı Oranı:</b> |             |   |        |             |   |        |
| Duran Varlıklar                                 | 94.321.322  | = | %58,8  | 53.257.955  | = | %43,9  |
| Toplam Varlıklar                                | 160.441.430 |   |        | 121.324.988 |   |        |
| <b>Aktif Kârlılığı:</b>                         |             |   |        |             |   |        |
| Net Dönem Kârı                                  | 1.961.307   | = | %1,2   | 5.159.042   | = | %4,3   |
| Toplam Varlıklar                                | 160.441.430 |   |        | 121.324.988 |   |        |
| <b>Net Kâr Marjı:</b>                           |             |   |        |             |   |        |
| Net Dönem Kârı                                  | 1.961.307   | = | %3,2   | 5.159.042   | = | %20,0  |
| Toplam Satış Gelirleri                          | 61.804.006  |   |        | 25.782.036  |   |        |
| <b>Toplam Borç/Özkaynak Oranı:</b>              |             |   |        |             |   |        |
| Toplam Yükümlülükler                            | 38.034.163  | = | %31,1  | 31.466.409  | = | %35,0  |
| Özkaynaklar                                     | 122.407.267 |   |        | 89.858.579  |   |        |

|      | Kurumsal Yönetim Uyum Raporu                                                                                                                                                                                                                                          | Uyum Durumu |        |       |      |         | Açıklama                                                                                                                                                                                                                              |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|-------|------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                       | Evet        | Kismen | Hayır | Muaf | İlgisiz |                                                                                                                                                                                                                                       |
| 1.1. | PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI                                                                                                                                                                                                               |             |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                                       |
|      | 1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.                                                                          | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                                       |
| 1.2. | BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI                                                                                                                                                                                                                                          |             |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                                       |
|      | 1.2.1 - Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırmaya yönelik işlem yapmaktan kaçınmıştır.                                                                                                                                                                   | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                                       |
| 1.3. | GENEL KURUL                                                                                                                                                                                                                                                           |             |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                                       |
|      | 1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.                                                                                                                        | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                                       |
|      | 1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir. |             |        |       |      | X       |                                                                                                                                                                                                                                       |
|      | 1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.                                       | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                                       |
|      | 1.3.10 - Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlanarlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.                                                                                                                                | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                                       |
|      | 1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.                                                                                                                                                 |             | X      |       |      |         | Genel Kurul toplantılarına menfaat sahipleri ve medyanın katılımı konusunda herhangi bir sınırlama olmamakla beraber 2022 yılında yapılan toplantıya menfaat sahipleri katılmış olup medyanın herhangi bir katılım talebi olmamıştır. |
| 1.4. | OY HAKKI                                                                                                                                                                                                                                                              |             |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                                       |
|      | 1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırmaya yönelik herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.                                                                                                                                        | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                                       |
|      | 1.4.2 - Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                     | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                                       |
|      | 1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.                                                                                    | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                                       |
| 1.5. | AZLIK HAKLARI                                                                                                                                                                                                                                                         |             |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                                       |
|      | 1.5.1 - Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.                                                                                                                                                                                               | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                                       |
|      | 1.5.2 - Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.                                                                        |             |        | X     |      |         | Şirketimizde azlık hakları TTK'da düzenlenmiş oranlarda tanımlanmış olup, bunun değişmesine yönelik herhangi bir plan bulunmamaktadır.                                                                                                |
| 1.6. | KÂR PAYI HAKKI                                                                                                                                                                                                                                                        |             |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                                       |
|      | 1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.                                                                                                                                          | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                                       |
|      | 1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.                                                                   | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                                       |
|      | 1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.                                                                                                                                                         |             |        |       |      | X       | Şirketimiz düzenli olarak kâr dağıtımı yapmaktadır.                                                                                                                                                                                   |
|      | 1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.                                                                                                       | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                                       |
| 1.7. | PAYLARIN DEVRİ                                                                                                                                                                                                                                                        |             |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                                       |
|      | 1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırmaya yönelik herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                         | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                                       |
| 2.1. | KURUMSAL İNTERNET SİTESİ                                                                                                                                                                                                                                              |             |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                                       |
|      | 2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.                                                                                                                                               | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                                       |
|      | 2.1.2 - Pay sahipliği yapısı (çıkartılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.                                                   | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                                       |
|      | 2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.                                                                                                     | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                                       |
| 2.2. | FAALİYET RAPORU                                                                                                                                                                                                                                                       |             |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                                       |
|      | 2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmayı temin etmektedir.                                                                                                                                             | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                                       |
|      | 2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilke de yer alan tüm unsurları içermektedir.                                                                                                                                                                           | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                                       |

|      | Kurumsal Yönetim Uyum Raporu                                                                                                                                                                                                                                                     | Uyum Durumu |        |       |      |         | Açıklama                                                                                                                                                               |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|-------|------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Evet        | Kısmen | Hayır | Muaf | İlgisiz |                                                                                                                                                                        |
| 3.1. | MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI                                                                                                                                                                                                                                    |             |        |       |      |         |                                                                                                                                                                        |
|      | 3.1.1 - Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.                                                                                                                                                         | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                        |
|      | 3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.                                                                                                                                                    | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                        |
|      | 3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.                                                                                                                                       | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                        |
|      | 3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.                                                                                                                                                                             | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                        |
| 3.2. | MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ                                                                                                                                                                                                                 |             |        |       |      |         |                                                                                                                                                                        |
|      | 3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.                                                                                                                                                                            | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                        |
|      | 3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.                                                                                                             | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                        |
| 3.3. | ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI                                                                                                                                                                                                                                             |             |        |       |      |         |                                                                                                                                                                        |
|      | 3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.                                                                                                                                  | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                        |
|      | 3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.                                                                                                                                                                                                          | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                        |
|      | 3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.                                                                                                                                                 | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                        |
|      | 3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.                                                                                                        | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                        |
|      | 3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.                                                                                                                        |             | X      |       |      |         | İnsan Kaynakları Departmanı, tüm çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere temsilcilik görevini yürütmektedir. Ancak şirketimizde herhangi bir sendika bulunmamaktadır. |
|      | 3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.                                                                                                          | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                        |
|      | 3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır. | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                        |
|      | 3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.                                                                                                                                                         |             |        | X     |      |         | Şirkette herhangi bir dernek veya sendika bulunmamakla birlikte kısıtlayıcı bir uygulama bulunmamaktadır.                                                              |
|      | 3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.                                                                                                                                                                                                               | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                        |
| 3.4. | MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER                                                                                                                                                                                                                                           |             |        |       |      |         |                                                                                                                                                                        |
|      | 3.4.1 - Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.                                                                                                                                                               | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                        |
|      | 3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.                                                                                                                                 | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                        |
|      | 3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.                                                                                                                                                                                                         | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                        |
|      | 3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.                                                                                                                                         | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                        |
| 3.5. | ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK                                                                                                                                                                                                                                               |             |        |       |      |         |                                                                                                                                                                        |
|      | 3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.                                                                                                                                                               | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                        |
|      | 3.5.2 - Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.                                                                                                                                                          | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                        |
| 4.1. | YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ                                                                                                                                                                                                                                                         |             |        |       |      |         |                                                                                                                                                                        |
|      | 4.1.1 - Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.                                                                                                                         | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                        |
|      | 4.1.2 - Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.                                                        | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                        |
| 4.2. | YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI                                                                                                                                                                                                                                              |             |        |       |      |         |                                                                                                                                                                        |
|      | 4.2.1 - Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.                                                                                                                                                                                    | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                        |
|      | 4.2.2 - Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.                                                                                                                                                                                    | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                        |
|      | 4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.                                                                                                                                                          | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                        |
|      | 4.2.4 - İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.                                                                                                                                                                       | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                        |
|      | 4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.                                                                                                                                                                   |             |        | X     |      |         | Yönetim Kurulu Başkanı Agah Mehmet Tara, Genel Müdürlük görevini şirket hedefleri doğrultusunda sürdürmeye devam etmektedir.                                           |

|      | Kurumsal Yönetim Uyum Raporu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Uyum Durumu |        |       |      |         | Açıklama                                                                                                                                                                                                           |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|-------|------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Evet        | Kısmen | Hayır | Muaf | İlgisiz |                                                                                                                                                                                                                    |
|      | 4.2.7 - Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.                                | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                    |
|      | 4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.                                                                                                                                                      |             |        | X     |      |         | Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarar sigorta ettirilmemiştir.                                                                                             |
| 4.3. | YÖNETİM KURULUNUN YAPISI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                    |
|      | 4.3.9 - Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirlenerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.                                                                                    |             | X      |       |      |         | Kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde şirketimizin Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranı için en az %25'lik bir hedef belirlenmiş olup, bu hedef doğrultusunda henüz bir politika oluşturulmamıştır.                 |
|      | 4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.                                                                                                                                                                                                                                    | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                    |
| 4.4. | YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                    |
|      | 4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyelerinin, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.                                                                                                                                                                                                                                       | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                    |
|      | 4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.                                                                                                                                                                                                       | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                    |
|      | 4.4.3 - Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.                                                                                                                                                                                                                    |             |        |       |      | X       | 2022 yılı toplantılarında, toplantıya katılmayan herhangi bir üyenin Yönetim Kurulu'na bildirdiği bir yazılı görüşü olmamıştır.                                                                                    |
|      | 4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                    |
|      | 4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                    |
|      | 4.4.6 - Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.                                                                                                                                                                                               | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                    |
|      | 4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.                                                                                                                                             |             |        | X     |      |         | Yönetim kurulu üyeleri, mevcut yapıda şirketin faaliyetlerini ve işleyişini takip edebilecek ve üstlenilen görevlerin gerekenlerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işerine zaman ayırmabilmektedir. |
| 4.5. | YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                    |
|      | 4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |        | X     |      |         | Yönetim Kurulu sayısının 5 olmasından dolayı üyeler birden fazla komitede yer almaktadır. Bütün komite üyeleri üyesi bulundukları komite faaliyetlerine yeterli ilgiyi sağlamaktadırlar.                           |
|      | 4.5.6 - Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.                                                                                                                                                                                                                                            | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                    |
|      | 4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.                                                                                                                                                                                                                               |             |        |       |      | X       |                                                                                                                                                                                                                    |
|      | 4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.                                                                                                                                                                                                                                                         | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                    |
| 4.6. | YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                    |
|      | 4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.                                                                                                                                                                                        |             |        | X     |      |         | Performans değerlendirmesi Yönetim Kurulu içinde yapılmakta olup yazılı hale getirilmemiştir.                                                                                                                      |
|      | 4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi bağılığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir. | X           |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                    |
|      | 4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.                                                                                                                                                                                                                    |             |        | X     |      |         | Kişi bazlı açıklama yapılmamakla beraber Faaliyet Raporu mali haklar bölümünde toplam rakam ve ücretlendirme politikasına yer verilmektedir.                                                                       |

| Kurumsal Yönetim Bilgi Formu |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                   |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| İlgili Şirketler             |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                   |
| İlgili Fonlar                |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                   |
| 1.                           | PAY SAHİPLERİ                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                   |
| 1.1.                         | Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması                                                                                                                                     |                                                                                                                                                   |
|                              | Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı                                                                                                              | 25                                                                                                                                                |
| 1.2.                         | Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                   |
|                              | Özel denetçi talebi sayısı                                                                                                                                                                  | Yok                                                                                                                                               |
|                              | Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı                                                                                                                           | Yok                                                                                                                                               |
| 1.3.                         | Genel Kurul                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                   |
|                              | İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı                                                                                                  | <a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/915484">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/915484</a>                                                 |
|                              | Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı                                                                               | Genel Kurul işlemlerine ilişkin çağrı, ekleriyle beraber eş zamanlı olarak İngilizce olarak da sunulmaktadır.                                     |
|                              | İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oy birliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları                                        | Bu kapsamda yapılan işlem bulunmamaktadır.                                                                                                        |
|                              | Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları                                                    | İlişkili taraf işlemi bulunmamaktadır.                                                                                                            |
|                              | Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları                                      | Yaygın ve süreklilik arz eden işlem bulunmamaktadır.                                                                                              |
|                              | Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı                                                                                        | <a href="https://www.enka.com/tr/yatirimci-iliskileri/sirket-politikalari/">https://www.enka.com/tr/yatirimci-iliskileri/sirket-politikalari/</a> |
|                              | Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı                                                                        | <a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/198439">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/198439</a>                                                 |
|                              | Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası                                                                                                      | MADDE 24                                                                                                                                          |
|                              | Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi                                                                                                                                       | Şirket çalışanları                                                                                                                                |
| 1.4.                         | Oy Hakları                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                   |
|                              | Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı                                                                                                                                                     | Hayır (No)                                                                                                                                        |
|                              | Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları                                                                                                                            | -                                                                                                                                                 |
|                              | En büyük pay sahibinin ortaklık oranı                                                                                                                                                       | % 49,8                                                                                                                                            |
| 1.5.                         | Azlık Hakları                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                   |
|                              | Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği                                                                                   | Hayır (No)                                                                                                                                        |
|                              | Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz                                                                              | -                                                                                                                                                 |
| 1.6.                         | Kar Payı Hakkı                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                   |
|                              | Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı                                                                                                                | <a href="https://www.enka.com/tr/yatirimci-iliskileri/sirket-politikalari/">https://www.enka.com/tr/yatirimci-iliskileri/sirket-politikalari/</a> |
|                              | Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni | Kâr dağıtımı yapılmıştır.                                                                                                                         |
|                              | Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı                                               | Kâr dağıtımı yapılmıştır.                                                                                                                         |

| Genel Kurul Toplantıları |                                                                                |                                             |                                       |                                        |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                |                                                                                          |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Genel Kurul Tarihi       | Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletlen ek açıklama talebi sayısı | Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı | Doğrudan temsil edilen payların oranı | Vekaleten temsil edilen payların oranı | Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı | Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yönetilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı | Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası | Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi) | KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı                                                                                                                                                      |
| 25/03/2022               | 0                                                                              | %76                                         | %0                                    | %76                                    | Yatırımcı ilişkileri / Genel Kurul / Genel Kurul Toplantıları                                                                                                              | Herhangi bir soru sorulmamıştır.                                                                                               | 14                                                                                       | 0                                                                                                                                              | <a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1006962">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1006962</a><br><a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1013170">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1013170</a> |

|      |                                                                                                                                                               |                                                                      |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| 2.   | KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK                                                                                                                                |                                                                      |
| 2.1. | Kurumsal İnternet Sitesi                                                                                                                                      |                                                                      |
|      | Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları                                   | Hakkımızda / Şirket Profili, Yatırımcı ilişkileri, Sürdürülebilirlik |
|      | Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm | Yatırımcı ilişkileri / Kurumsal Bilgi ve Belgeler / Ortaklık Yapısı  |
|      | Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller                                                                                                               | Türkçe - İngilizce - Rusça                                           |

|      |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.2. | Faaliyet Raporu                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                |
|      | 2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                |
|      | a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı                                                       | Kurumsal Yönetim / 4.1 Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu                                                                                                                                                    |
|      | b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı                                                                                                                  | Kurumsal Yönetim / 4.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı                                                                                                            |
|      | c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı                                                                              | Kurumsal Yönetim / 4.2 Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları                                                                                                                                                    |
|      | ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı                                                                                     | Bağımsız Denetim Raporu / Konsolide Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar                                                                                                                               |
|      | d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı                                                                                                         | Bağımsız Denetim Raporu / Taahhütler                                                                                                                                                                           |
|      | e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı              | -                                                                                                                                                                                                              |
|      | f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı                                                                                            | Karşılıklı iştirak bulunmamaktadır                                                                                                                                                                             |
|      | g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı | Kurumsal Yönetim / Bölüm 3 Menfaat Sahipleri                                                                                                                                                                   |
| 3.   | MENFAAT SAHİPLERİ                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                |
| 3.1. | Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                |
|      | Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı                                                                                                                                           | <a href="https://www.enka.com/tr/yatirimci-iliskileri/sirket-politikalari/">https://www.enka.com/tr/yatirimci-iliskileri/sirket-politikalari/</a>                                                              |
|      | Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı                                                                                                                            | 490                                                                                                                                                                                                            |
|      | İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı                                                                                                                                                                       | Genel Müdür Yardımcısı (Kalite, ÇGS, İletişim, Sürdürülebilirlik & Uyum, Bilgi Teknolojileri)                                                                                                                  |
|      | Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri                                                                                                                                                                       | +90 (212) 376 10 10                                                                                                                                                                                            |
| 3.2. | Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                |
|      | Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı                                                                                      | -                                                                                                                                                                                                              |
|      | Çalışanların temsil edildiği yönetim organları                                                                                                                                                                      | -                                                                                                                                                                                                              |
| 3.3. | Şirketin İnsan Kaynakları Politikası                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                |
|      | Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü                                                                                                                           | -                                                                                                                                                                                                              |
|      | Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti                                   | Merkez Grupları / İnsan Kaynakları                                                                                                                                                                             |
|      | Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı                                                                                                                                                                             | Pay edindirme planı bulunmuyor (There isn't an employee stock ownership programme)                                                                                                                             |
|      | Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti                         | Merkez Grupları / İnsan Kaynakları                                                                                                                                                                             |
|      | İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı                                                                                                                           | 3                                                                                                                                                                                                              |
| 3.5. | Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                |
|      | Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı                                                                                                                                      | Sürdürülebilirlik / Etik ve Uyum                                                                                                                                                                               |
|      | Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler                  | Sürdürülebilirlik / Toplum & Sürdürülebilirlik /Yayınlar - Sürdürülebilirlik Raporu -Toplumu Kalkındırmak                                                                                                      |
|      | İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler                                                                                                                          | Sürdürülebilirlik / Etik ve Uyum / Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele                                                                                                                                              |
| 4.   | YÖNETİM KURULU-I                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                |
| 4.2. | Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                |
|      | En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi                                                                                                                                                          | Yılda bir kere Genel Kurul öncesi yapılmaktadır.                                                                                                                                                               |
|      | Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı                                                                                                                     | Hayır (No)                                                                                                                                                                                                     |
|      | Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği                                                                                                                                                              | Evet (Yes)                                                                                                                                                                                                     |
|      | Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği                                                                                                     | Agah Mehmet TARA - Yönetim Kurulu Başkanı, Cem ÇELİKER - Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Erdoğan TURGUT - Yönetim Kurulu Üyesi, Mehmet Mete BAŞOL - Yönetim Kurulu Üyesi, Fatih Osman TAR - Yönetim Kurulu Üyesi |
|      | İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı                                                                                                                     | 27                                                                                                                                                                                                             |
|      | Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası                                                                                            | Kurumsal Yönetim / Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması                                                                                                                                                      |
|      | Yönetim kurulu başkanının adı                                                                                                                                                                                       | Agah Mehmet Tara                                                                                                                                                                                               |
|      | İcra başkanı / genel müdürün adı                                                                                                                                                                                    | Agah Mehmet Tara                                                                                                                                                                                               |
|      | Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı                                                                                  | <a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1013366">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1013366</a>                                                                                                            |
|      | Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı                 | -                                                                                                                                                                                                              |
|      | Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı                                                                      | -                                                                                                                                                                                                              |
|      | Kadın üyelerin sayısı ve oranı                                                                                                                                                                                      | 0                                                                                                                                                                                                              |

| Yönetim Kurulunun Yapısı           |                                      |                                               |                                     |                                                             |                                                                                       |                                           |                                                                                         |
|------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı | İcrada Görevli Olup Olmadığı         | Bağımsız Üye Olup Olmadığı                    | Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi | Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı | Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği | Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı | Denetim, Muhasebe ve / veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı |
| AGAH MEHMET TARA                   | İcrada görevli (Executive)           | Bağımsız üye değil (Not independent director) | 25/03/2022                          | -                                                           | Değerlendirilmedi (Not considered)                                                    | İlgisiz (Not applicable)                  | -                                                                                       |
| CEM ÇELİKER                        | İcrada görevli (Executive)           | Bağımsız üye değil (Not independent director) | 25/03/2022                          | -                                                           | Değerlendirilmedi (Not considered)                                                    | İlgisiz (Not applicable)                  | -                                                                                       |
| ERDOĞAN TURGUT                     | İcrada Görevli Değil (Non-executive) | Bağımsız üye değil (Not independent director) | 11/04/2013                          | -                                                           | Değerlendirilmedi (Not considered)                                                    | İlgisiz (Not applicable)                  | -                                                                                       |
| FATİH OSMAN TAR                    | İcrada Görevli Değil (Non-executive) | Bağımsız üye (Independent director)           | 28/03/2018                          | -                                                           | Değerlendirildi (Considered)                                                          | Hayır (No)                                | Evet (Yes)                                                                              |
| MEHMET METE BAŞOL                  | İcrada Görevli Değil (Non-executive) | Bağımsız üye (Independent director)           | 28/03/2018                          | -                                                           | Değerlendirildi (Considered)                                                          | Hayır (No)                                | Evet (Yes)                                                                              |

|      |                                                                                                                                                                 |                                                                                                     |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.   | YÖNETİM KURULU-II                                                                                                                                               |                                                                                                     |
| 4.4. | Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli                                                                                                                            |                                                                                                     |
|      | Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı                                             | 13                                                                                                  |
|      | Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı                                                                                                            | %97                                                                                                 |
|      | Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı                                                             | Hayır (No)                                                                                          |
|      | Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu                                                        | Gündeme göre değişmektedir.                                                                         |
|      | Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağını belirlediği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı | Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Bilgi ve Belgeler/Ana sözleşme Madde 17                             |
|      | Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır                                                                   | Üst sınır bulunmamaktadır.                                                                          |
| 4.5. | Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler                                                                                                                 |                                                                                                     |
|      | Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı                                             | Kurumsal Yönetim / 4.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı |
|      | Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı                                                                                               | <a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/366204">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/366204</a>   |

| Yönetim Kurulu Komiteleri-I                                             |                                                           |                              |                              |                                               |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------|
| Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları                                     | Birinci Sütunda ""Diğer"" Olarak Belirtilen Komitenin Adı | Komite Üyelerinin Adı-Soyadı | Komite Başkanı Olup Olmadığı | Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı            |
| Denetim Komitesi (Audit Committee)                                      | -                                                         | Fatih Osman Tar              | Evet (Yes)                   | Yönetim kurulu üyesi (Board member)           |
| Denetim Komitesi (Audit Committee)                                      | -                                                         | Mehmet Mete Başol            | Hayır (No)                   | Yönetim kurulu üyesi (Board member)           |
| Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk) | -                                                         | Mehmet Mete Başol            | Evet (Yes)                   | Yönetim kurulu üyesi (Board member)           |
| Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk) | -                                                         | Erdoğan Turgut               | Hayır (No)                   | Yönetim kurulu üyesi (Board member)           |
| Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)              | -                                                         | Fatih Osman Tar              | Evet (Yes)                   | Yönetim kurulu üyesi (Board member)           |
| Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)              | -                                                         | Erdoğan Turgut               | Hayır (No)                   | Yönetim kurulu üyesi (Board member)           |
| Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)              | -                                                         | Gizem Özsoy Bayramoğlu       | Hayır (No)                   | Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member) |

|      |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                     |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.   | YÖNETİM KURULU-III                                                                                                                                                                     |                                                                                                     |
| 4.5. | Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II                                                                                                                                     |                                                                                                     |
|      | Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)                       | Kurumsal Yönetim / 4.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı |
|      | Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)               | Kurumsal Yönetim / 4.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı |
|      | Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)                  | Kurumsal Yönetim / 4.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı |
|      | Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)        | Kurumsal Yönetim / 4.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı |
|      | Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)                          | Kurumsal Yönetim / 4.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı |
| 4.6. | Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar                                                                                                |                                                                                                     |
|      | Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşılıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı                         | Kurumsal Yönetim / 4.5 Şirketin Stratejik Hedefleri                                                 |
|      | Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümün adı                                               | Yatırımcı İlişkileri / Şirket Politikaları                                                          |
|      | Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı | -                                                                                                   |

| Yönetim Kurulu Komiteleri-II                                            |                                                           |                                            |                                  |                                                   |                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları                                     | Birinci Sütunda ""Diğer"" Olarak Belirtilen Komitenin Adı | İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı | Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı | Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı | Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı |
| Denetim Komitesi (Audit Committee)                                      |                                                           | %100                                       | %100                             | 5                                                 | 5                                                                     |
| Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk) |                                                           | %100                                       | %50                              | 6                                                 | 6                                                                     |
| Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)              |                                                           | %66,6                                      | %33,3                            | 2                                                 | 2                                                                     |

## Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu

Şirket'in Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim (ÇSY) sistemleri, çalışmaları, performansı ve hedefleri; Faaliyet Raporu'nun Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu başlığı altında tüm paydaşların bilgisine sunulmuştur. Şirket'in Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu'nda ÇSY uygulamalarına ilişkin bilgiler yer almaktadır. Sürdürülebilirlik konularına ilişkin detaylı bilgiler ise her yılın en geç Haziran ayında yayınlanan ENKA Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu'nun kapsamı, Şirket'in yıllık Sürdürülebilirlik Raporu ile aynıdır. Buna bağlı olarak kapsam içerisinde bulunan şirketlerin listesi aşağıda paylaşılmıştır. Rapor içerisinde Çevresel İlkeler ile ilgili paylaşılan sayısal değerler ise aşağıdaki listede (\*) ile işaretlenen şirketin verilerini kapsamamaktadır. ÇSY sistemi içerisinde paylaşılan politikalar ise Faaliyet Raporu kapsamına giren tüm şirketler için geçerlidir. Bu rapor, 1 Ocak 2022 – 31 Aralık 2022 tarihlerini kapsamaktadır.

- › ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.
- › Çimtaş Çelik İmalat Montaj ve Tesisat A.Ş.
- › Çimtaş Gemi İnşa Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- › Cimtas Boru İmalatları ve Ticaret Ltd. Şti.
- › Çimtaş Hassas İşleme Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.
- › Cimtas Ningbo Steel Processing Co. Ltd.
- › Adapazarı Elektrik Üretim Ltd. Şti.
- › Gebze Elektrik Üretim Ltd. Şti.
- › İzmir Elektrik Üretim Ltd. Şti.
- › MOSENKA
- › Moskva Krasnye Holmy
- › ENKA Holding Investment S.A.
- › City Center Investment B.V.
- › Limited Liability Company ENKA TC
- › ENKA Pazarlama İhracat İthalat A.Ş.
- › LLC ENKA Flex Office\*
- › ENKAMOSREGION B.V.\*

ENKA, Sürdürülebilirlik yönetimi ile dünyanın pek çok farklı yerinde; mühendislik, inşaat, enerji, gayrimenkul ve ticaret gibi farklı sektörlerde yürüttüğü faaliyetlerinde yarattığı sosyal, çevresel ve ekonomik etkilerini sorumlu, etkili ve şeffaf bir şekilde yönetmektedir. Bu amaçla çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim risklerini ve fırsatlarını tespit etmekte; farklı paydaş gruplarının katılımıyla 2 yılda bir öncelikli sürdürülebilirlik konularını belirlemekte ve bu doğrultuda oluşturulmuş politika, strateji ve prosedürlerini güncellemektedir. ENKA'nın ÇSY kapsamında yer alan politikalarına ENKA kurumsal internet sitesinden ([www.enka.com](http://www.enka.com)) ulaşılabilir.

ENKA, bu politikaları ile uyumlu olacak şekilde Sürdürülebilirlik Stratejisini güncellemiş ve sürdürülebilirlik hedeflerini ise güçlendirmiştir. ENKA Sürdürülebilirlik Stratejisi ve 2030 ve 2050 yılları için belirlenen sürdürülebilirlik hedeflerine aşağıdaki bağlantılar aracılığıyla ulaşılabilir. Şirketin bu hedefler karşısındaki 2022 yılı performansı ise Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu'nun sonunda yer alan ENKA Sürdürülebilirlik Hedefleri tablosunda özetlenmiştir.

### Sürdürülebilirlik Stratejisi:

<https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/strateji/>



### ENKA Sürdürülebilirlik Hedefleri:

<https://www.enka.com/sustainability/tr/2050-surdurulebilirlik-hedefleri/>

Sürdürülebilirliğin, şirketin iş stratejilerine entegre edilmesi ve bu doğrultuda planlanan aksiyonlara öncülük etmesi amacıyla 2017 yılında oluşturulan ve ENKA'nın tüm ana fonksiyonlarını temsil eden ENKA Merkez Ofis ve iştiraklerindeki farklı birim ve departmanlardaki yöneticilerden oluşan ENKA Sürdürülebilirlik Komitesi, Şirket'in çevre, iklim değişikliği, insan hakları, sosyal sorumluluk ve etik konularındaki strateji ve çalışmalarına öncülük etmektedir ve komiteye liderlik eden ENKA'nın Yönetim Kurulu Başkanı bu konularda en üst düzey sorumlusudur.

2017 yılından beri Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin imzacısı olan ENKA; sürdürülebilirlik performansını, hedeflerini ve faaliyetlerini her yıl Sürdürülebilirlik Raporu aracılığıyla kamuya açık bir şekilde yayınlar. Küresel Raporlama Girişimi (GRI) standartlarını temel alarak hazırlanan bu rapora ek olarak ENKA, yıllık olarak Karbon Saydamlık Projesi (CDP)'nin iklim Değişikliği ve Su Güvenliği programları kapsamında da halka açık şekilde raporlama gerçekleştirmektedir. ENKA'nın Sürdürülebilirlik Raporu'nun çerçevesini belirleyen öncelikli sürdürülebilirlik konuları, Birleşmiş Milletler 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan yanda belirtilenler ile ilişkilidir.



ENKA 2022 yılında sergilemiş olduğu sürdürülebilirlik performansı ile Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi ve FTSE4Good Endeksi'nin yanı sıra Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde de yer almaya devam etmektedir.

Sürdürülebilirlik beyanlarının doğrulanması kapsamında ENKA Enerji Şirketleri'nin operasyonlarından kaynaklanan sera gazı emisyonları ilgili mevzuat çerçevesinde her yıl akredite kuruluşlar tarafından denetlenmektedir. Ayrıca ENKA, Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan seçili enerji, sera gazı emisyonları, su çekimi ile iş sağlığı ve güvenliği göstergeleriyle, sınırlı seviyede dış denetimden geçmektedir. 2022 yılı enerji, su, emisyon ve iş sağlığı ve güvenliği değerlerinin denetim süreci devam etmekte olup, denetim raporlarına her yıl ENKA Sürdürülebilirlik Raporu ve CDP raporunda yer verilmektedir.

### Çevresel İlkeler

ENKA çevre yönetimini ve bu yöndeki taahhütlerini, faaliyet gösterdiği ülkelerin yasalarına uygun ve uluslararası çevre yönetim standartları doğrultusunda kurmakta ve gerçekleştirmektedir. Şirketin çevre yönetim sistemi ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi Standardı ile uyumludur.

ENKA, iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatların oldukça önemli olduğunun farkındadır. İklim değişikliği ile ilgili riskler Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Risk Yönetimi Çalışma Grubu tarafından değerlendirilmektedir. ENKA, iklim değişikliği ile ilgili geçiş riskleri kapsamında olan hukuki ve teknolojik gelişmeleri dikkatle takip etmekte ve risk bulunan noktalarda çeşitli uygulamalar gerçekleştirmektedir. Bu sayede ENKA, iklim değişikliği dahil tüm Çevresel, Sosyal, Yönetişim (ÇSY) risklerinin iyi yönetiminin itibar, dış yatırım ve finansman açısından öneminin farkına vararak uygun politika ve stratejileri uygulamaya almıştır.

İklim değişikliği ile ilgili yalnızca geçiş riskleri değil, fiziksel riskler de ENKA tarafından oldukça önemli olarak değerlendirilmektedir. İklim değişikliğinin hem akut hem kronik fiziksel etkileri dünya çapında gün geçtikçe artış gösterirken özellikle ülkemizde ve ENKA'nın faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalarda olağanüstü hava olayları, sıcaklık dalgaları, aşırı yağışlar gibi akut etkilerin yoğunluğu son yıllarda oldukça artmıştır.

Bu risklere karşılık ENKA İnşaat operasyonlarında senaryo analizleri yapılmakta ve hava durumları dikkatlice takip edilmektedir. Tüm ENKA İnşaat projelerinde projenin çevresel ve sosyal etkileri için değerlendirme çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Özellikle su kaynakları yakınlarında olan projelerde havza yönetmeliği ve sel gibi durumlara karşı ek acil durum prosedürleri titizlikle uygulanmaktadır. ENKA, iştiraklerinin enerji ve yakıt tüketimlerini düzenli şekilde kayıt altına almakta; karbon ayak izini, hayata geçirdiği iyileştirme çalışmaları ve önlemler ile sağlanan azaltım miktarlarını 2016 yılından bu yana düzenli olarak hesaplamaktadır.

2022 yılında ENKA faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonları ve enerji tüketimi tabloları, önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak aşağıda yer almaktadır. Hesaplamalara ENKA bünyesinde 2022 yılı faaliyetlerinden kaynaklı (Kapsam-1), dolaylı enerji (Kapsam-2) ve tüm indirekt (Kapsam-3) sera gazı emisyonları dahil edilmiştir. ENKA'nın faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonları; "Kapsam-1 doğrudan sera gazı emisyonu" kapsamında değerlendirilirken, dışarıdan tedarik edilen elektrik, ısı, buhar tüketimi kaynaklı enerji tüketimi nedeniyle oluşan sera gazı emisyonları "Kapsam-2 enerji dolaylı sera gazı emisyonu" kapsamında değerlendirilmektedir. Hesaplamalar için ISO 14064-1 ve The GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standartları, dönüştürme faktörleri için IPCC, DEFRA, EPA, T.C. ETKB, Climate Transparency Report, IEA ve IRENA verileri kullanılmıştır.

| Yıllara Göre Enerji Tüketimleri*                      |       |        |        |
|-------------------------------------------------------|-------|--------|--------|
| Enerji Tüketimi (TJ)                                  | 2020  | 2021   | 2022   |
| Yakıt Tüketimi                                        | 676   | 68.779 | 48.076 |
| Elektrik Tüketimi                                     | 939   | 1.093  | 1.197  |
| Isınma Amaçlı Tüketim (Sıcak su veya bölgesel ısıtma) | 397   | 450    | 538    |
| Sıcak Buhar Tüketimi                                  | -     | 171    | 5      |
| Toplam                                                | 2.012 | 70.493 | 49.816 |

| Yıllara Göre ENKA Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 Emisyonları* |           |           |           |
|---------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Sera Gazı Emisyonu (tCO <sub>2</sub> e)                       | 2020      | 2021      | 2022      |
| Kapsam 1                                                      | 53.512    | 4.025.525 | 2.900.441 |
| Kapsam 2                                                      | 206.475   | 173.813   | 143.900   |
| Kapsam 3                                                      | 877.043   | 1.567.009 | 2.367.671 |
| Toplam                                                        | 1.137.030 | 5.766.347 | 5.412.012 |

ENKA, faaliyetlerinden kaynaklanan tüm çevresel etkileri şeffaf bir biçimde Sürdürülebilirlik Raporu ve CDP raporları ile halka açık platformlarda yayınlamaktadır. ENKA'nın çevresel raporlama kapsamında öncelikli etkiler olarak belirlenen tüm çevresel konular (sera gazı emisyonları, enerji yönetimi, su ve atıksu yönetimi, hava kalitesi, atık yönetimi ve biyoçeşitlilik faaliyetleri) yer alır ve üç yıllık karşılaştırmalı olarak raporlanır. Çevresel etkilerini azaltma yönünde her yıl yüksek yatırımlar ve birçok proje gerçekleştiren ENKA, sera gazı emisyonları, enerji tüketimi, su tüketimi ve atık oluşumu konularında gerçekleştirdiği azaltım miktarları ve kazanımlarını da Sürdürülebilirlik Raporunda şeffaf bir biçimde açıklar.

ENKA, kendi faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkilerin ötesinde, sunduğu ürün ve hizmetlerden kaynaklanan etkilerin de minimize edilmesini, Sürdürülebilirlik Stratejisi'nin önemli bir parçası olarak değerlendirmektedir. Tüm yatırımlarda insanlara ve doğaya verilebilecek zararların tamamen önüne geçmek için çalışan ENKA, tamamlamış olduğu projelerin 14'ünü LEED veya muadili yeşil bina sertifikasyon programlarına uygun şekilde gerçekleştirmiştir. ENKA Gayrimenkul tarafından Rusya'da işletilen iki adet çok fonksiyonlu alışveriş merkezi de Rus Yeşil Bina sertifikasına sahip olarak bu anlamda emsal teşkil etmektedir. ENKA'nın yüksek uzmanlığı bulunan santral projeleri kapsamında hem inşa edilen santrallerde hem de inşaat faaliyetleri sırasında en yüksek derecede verimlilik yakalanmaktadır.

İş birliği yapılan tedarikçi ve alt yüklenicilerin de çevreye karşı aynı hassasiyet ile yaklaştıklarından emin olunmakta, bu kapsamda eğitim olanakları sağlanmakta ve denetimler gerçekleştirilmektedir. ENKA Tedarikçi Davranış Kuralları ve tedarikçilerin seçimi, değerlendirmesi ve denetimi ile ilgili prosedürlerde ENKA'nın tedarikçilerinden beklediği çevresel davranış ve performansı açıkça ifade edilmektedir.

Sosyal İlkeler

ENKA, İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi'ne, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmelerine ve Türkiye'de insan hakları ve çalışma hayatını düzenleyen hukuksal çerçeve ve mevzuata uyumunu, ENKA Davranış Kuralları aracılığıyla taahhüt etmektedir. Şirket'in etik politikası olan bu Davranış Kuralları dokümanı, insan haklarına uyum, ayrımcılık yapmama, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleme, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele konularını da kapsamakta ve ilgili politikanın uygulanmasına ilişkin detayları içermektedir. Davranış Kuralları, 7 farklı dil seçeneğiyle ENKA'nın kurumsal internet sitesinde bulunmaktadır. Şirket'in değer zincirinde bu uygulamaların yaygınlaştırılması için ise Tedarikçi Davranış Kuralları yayımlanmış ve duyurulmuştur.

Sürdürülebilirlik Stratejisi doğrultusunda, ENKA ve iştiraklerinin çalışanlarını kapsayacak şekilde her iki yılda bir Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyeti Anketi gerçekleştirilmektedir. 2021 yılında bağımsız bir araştırma şirketi aracılığıyla gerçekleştirilen “ENKA Çalışan Bağlılığı Anketi” çalışmasında, çalışan bağlılığı oranının tüm ENKA şirketleri genelinde %90, ENKA İnşaat'ta ise %91 seviyesinde olduğu tespit edilmiştir.

Çalışanların mesleki yetkinliklerini, süreç farkındalıklarını, teknik bilgilerini, liderlik ve yönetim becerilerini geliştirmek üzere kurulmuş olan ENKA Academy'de; yönetim eğitimleri, teknik eğitimler ve sosyal beceri eğitimleri olmak üzere 3 ana kategoride eğitimler düzenlenmektedir. Mühendislik gelişimi ve sosyal beceriler ile ilgili, raporlama dönemi içerisinde ENKA Academy tarafından yaklaşık 566 saat eğitim ile toplam 11.987 insan-saat eğitim verilmiştir. ENKA Academy'nin yanı sıra, projelere özel olarak kurulan ve İstanbul Merkez Ofis ile sürekli iletişim halinde işlevini yürüten Proje Eğitim Departmanları, bugüne kadar toplamda yaklaşık 11 milyon 363 bin insan-saat eğitim vermiştir. Bu eğitimler içerisinde Şirket'in ÇSY politikaları ve uygulamalarına ilişkin bilgilendirme eğitimleri de mevcuttur.

ENKA'nın açık ve şeffaf iletişimin sağlanabilmesi, çalışanların, yerel halkların ve iş ilişkisi sürdürdüğü tüm tarafların (tedarikçi, alt yüklenici, alt yüklenici çalışanları, işveren, iş ortakları, vb.) Davranış Kurallarını veya Şirket Politikaları'nı ihlal eden davranışları bildirebilmeleri ve bu alanda şüphe duydukları konularda tavsiye alabilmeleri için Etik Hattı ve e-posta adresi mevcuttur. Etik Hattı'na ve e-posta ad-

\* 2022 yılı değerleri, doğrulama denetimi öncesi değerlerdir, doğrulanmış değerler, 2022 yılı Sürdürülebilirlik Raporunda yayımlanacaktır.

resine yapılan bildirimler sınıflandırılarak, Yönetim Etik ve Uyum Komitesi'ne raporlanmakta ve Etik Hattı'nın uygulama alanına giren her türlü ihbar değerlendirilmekte, araştırılmakta ve sonuçlandırılarak ihbar sahibine bilgi verilmektedir.

ENKA'da İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) yapısı, üst yönetimin güçlü taahhüdü ve talebi ile başlamaktadır. Bu güçlü taahhüt, tüm faaliyetlerin ve yönetim sisteminin temelini oluşturmakta ve Çevre, İş Güvenliği, Sağlığı ve Sosyal Sorumluluk Politikası (ÇGSS Politikası) vasıtası ile tüm paydaşlar ile paylaşılmaktadır. ÇGSS Politikası'nda açıkça ortaya koyulan taahhüt, iç prosedürler ve bunlara uygun eğitimler, çalıştaylar, planlar, talimatlar, kontrol listeleri ve formlar gibi araçlar ile etkin olarak hayata geçirilmektedir. İyileştirmeye açık alanlar denetlemeler ile tespit edilip, denetleme sonuçlarına göre yönetim sistemi gözden geçirilerek sürekli iyileştirme ilkesi doğrultusunda ilgili aksiyonlar alınmaktadır.

ENKA Grubu'nda 2022 yılında çalışanlara 989.564 insan-saati aşkın ÇGS eğitimi verilmiştir. Tüm ENKA Grubu çalışanları ve alt yüklenicileri arasında 184 adet kaydedilebilir kaza gerçekleşmiştir. Bu kazaların 34'ü Kayıp Günlü Kaza olarak kayda geçmiştir. İş kazalarından kaynaklanan toplam kayıp gün sayısı 547, Kayıp Günlü Kaza Sıklık Oranı 0,09, Kayıp Günlü Kaza Ağırlık Oranı ise 1,53 olarak gerçekleşmiştir.

| ENKA Grubu İSG İstatistikleri   |      |      |      |
|---------------------------------|------|------|------|
| Toplam (Firma ve Taşeron)       | 2020 | 2021 | 2022 |
| Kayıp günlük kaza sayısı        | 17   | 39   | 34   |
| Kayıp günlük kaza sıklık oranı  | 0,06 | 0,12 | 0,09 |
| Kayıp günlük kaza ağırlık oranı | 2,86 | 2,57 | 1,53 |
| Ölümlü Kaza Sayısı              | 0    | 1    | 1    |

Kayıp Günlü Kaza Sıklık Oranı, (Kayıp günlük kaza sayısı/Toplam çalışma saati)\*200.000 formülü ile, Kayıp Günlü Kaza Ağırlık Oranı ise (Kayıp gün sayısı/Toplam çalışma saati)\*200.000 formülü ile hesaplanmaktadır. Bu formüller her 100 çalışan başına gerçekleşen kaza sayılarını ve kayıp günlük kazaların ağırlık oranlarını vermektedir. Kaydedilebilir kaza sıklık oranları hesaplanırken ilk yardım seviyesindeki kazalar kapsam dışı bırakılmış, tıbbi müdahale, kısıtlı iş görmezlik, kayıp günlük kaza ve iş ile ilgili olumlu kazalar ise dahil edilmmiştir. Kayıp günlük kaza oranları takvim günlerine göre hesaplanmıştır. Kayıp günler, kazadan sonraki günden başlayacak şekilde hesaplanmıştır.

ENKA'da Sosyal Sorumluluk ve Toplumsal Yatırım

ENKA Vakfı ve ENKA İnşaat ile rapor kapsamdaki iştiraklerin 2022 yılı içerisinde eğitim, sağlık, spor, sosyal ve çevre alanlarında ENKA'nın öncelikli sürdürülebilirlik konuları doğrultusunda gerçekleştirdikleri toplumsal yatırım toplamı 159 milyon TL'nin üzerinde olmuştur. 2022 yılı içinde gerçekleştirilen sosyal sorumluluk çalışmaları, ENKA kurumsal internet sitesinde ve yıllık olarak hazırlanan Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer almaktadır.

ENKA Sürdürülebilirlik Hedefleri

ENKA Sürdürülebilirlik Hedefleri karşısında gösterdiği performansı ve bu performansın yıllar içindeki değişimini, her yıl yayımladığı Sürdürülebilirlik Raporu'nda ve CDP cevaplarında paylaşmaktadır. Aşağıda, bu hedeflerin bir bölümüne ilişkin performansın özeti yer almaktadır.

| 2030 Yılı Global Hedefleri                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| İşimiz ve İlkelerimiz                                                                                                                                                                                  | 2022 Performansı                                                                                                                                |
| Tüm proje ve iştiraklerimizde yolsuzluk ve rüşveti önlemeye yönelik yılda en az bir denetim gerçekleştireceğiz.                                                                                        | Projelerin tamamında 1 denetim gerçekleştirilmiştir. İştiraklerin %100'ü denetlenmiştir.                                                        |
| “Yüksek riskli” tedarikçi ve alt yüklenicilerimizin %10'unda (çevre, etik ve uyum, insan hakları, sosyal uyum ve iş sağlığı ve güvenliğini kapsayan) sürdürülebilirlik denetimleri gerçekleştireceğiz. | Tedarikçilerin %38'i sürdürülebilirlik konularında değerlendirilmiştir. Tedarikçilerin %1'inde sürdürülebilirlik denetimi gerçekleştirilmiştir. |
| Yönetim Kurulumuzdaki kadın üye oranını %25'in üstüne çıkarmayı hedefliyoruz.                                                                                                                          | Üst yönetimde görev alan kadın çalışan oranı %16 olarak gerçekleşmiştir. Yönetim kurulu hedefi için çalışmalar devam etmektedir.                |
| 2027 yılında, farklı sektör ve toplumlardan katılımcıların yer alacağı “ENKA Sürdürülebilirlik Kongresini” gerçekleştirmeyi amaçlıyoruz.                                                               | 2027 yılı hedefidir.                                                                                                                            |
| ENKA Okulları, sürdürülebilirlik etkinlikleri ve eğitim konusunda yılda en az bir kez, çevresindeki bir devlet okulu ile ortaklık ve iş birliği yaparak eğitime desteklerini sürdüreceklidir.          | Sağlandı.                                                                                                                                       |
| Öncelikli risk grubunda yer alan çalışanlarımızın %100'üne ENKA Davranış Kuralları eğitimi vermeyi hedefliyoruz.                                                                                       | İlgili çalışanların %62'si eğitimi tamamlamıştır.                                                                                               |
| Tüm grup şirketlerinde müşteri memnuniyeti oranının %95 seviyesine ulaşmasını hedefliyoruz.                                                                                                            | %89,4                                                                                                                                           |

| 2030 Yılı Global Hedefleri                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Çalışanlarımız ve Toplum                                                                                                                                                                | 2022 Performansı                                                                                                                                        |
| 2030 yılına kadar ENKA’nın beyaz yakalı çalışanlarının en az %35’inin kadın çalışanlardan oluşmasını hedefliyoruz.                                                                      | %27,9                                                                                                                                                   |
| Tüm ENKA İnşaat projelerinin, proje süresi boyunca en az iki sosyal sorumluluk projesi gerçekleştirmesi gerekmektedir.                                                                  | Sağlandı.                                                                                                                                               |
| İki yılda bir çalışan bağlılığı anketi düzenleyerek çalışan memnuniyeti oranını 2030 yılına kadar %90 seviyesine çıkarmayı amaçlıyoruz.                                                 | %90                                                                                                                                                     |
| En önemli paydaşımız olan çalışanlarımıza değer veriyoruz ve çalışan eğitimi yatırımımızı 2030 yılına kadar her yıl %5 oranında artırmayı hedefliyoruz.                                 | %30,5 oranında artış sağlanmıştır.                                                                                                                      |
| Gerçekleştirdiğimiz her iş faaliyetinde çalışanlarımızın sağlığı ve güvenliği temel değerimizdir. Faaliyetlerimize Sıfır Kaza Politikamızdan hiç taviz vermeden devam edeceğiz.         | Sağlandı.                                                                                                                                               |
| Çalışanlarımızın kurumsal gönüllük faaliyetlerine katılmasını teşvik ediyoruz ve beyaz yakalı çalışanlarımızın %5’inin şirket gönüllülük projelerine katılımını sağlamayı hedefliyoruz. | %2                                                                                                                                                      |
| Sürdürülebilirlik çalışmalarını yaygınlaştırmak amacıyla, yılda en az iki defa öğrenci topluluklarına sponsor olarak gençlerin gelişimine katkıda bulunmaya devam edeceğiz.             | ENKA İnşaat’ın katıldığı ve sponsor olduğu 6 etkinlik ve ENKA iştiraklerinin diğer iş birlikleri ile bu hedefin üzerinde bir performans gösterilmiştir. |
| Topluluğumuzda gönüllülük anlayışı ve kurumsal gönüllüğünün yaygınlaştırılması amacıyla her yıl en az beş gönüllülük projesi gerçekleştirmeyi hedefliyoruz.                             | 10 proje gerçekleştirilmiştir.                                                                                                                          |
| ENKA Okullarındaki her bir öğrencinin her yıl en az bir sosyal sorumluluk projesinde yer almasını sağlayacağız.                                                                         | Sağlandı.                                                                                                                                               |
| ENKA Vakfı topluluklara gönüllü toplumsal yatırım miktarını 2030 yılına kadar %20 oranında artırmayı hedeflemektedir.                                                                   | Bir önceki yıla oranla %94 artış gerçekleşmiştir.                                                                                                       |
| Devlet okulu öğretmenlerinin katılımına açık olan ENKA Okulları Öğretmenler Sempozyumunun katılımcı sayısının 2030 yılına kadar %10 oranında artırılmasını hedefliyoruz.                | Sempozyuma 921 öğretmen katılmıştır.                                                                                                                    |
| ENKA Grubu olarak, STK’lar ve sürdürülebilirlik çalışmaları gerçekleştiren diğer kuruluşlarla her yıl en az 5 adet iş birliği yapmayı hedefliyoruz.                                     | ENKA Grubu genelinde gerçekleştirilen 17 iş birliği ile bu hedefin üzerinde bir performans gösterilmiştir                                               |
| Gezeganimiz                                                                                                                                                                             | 2022 Performansı                                                                                                                                        |
| Mavi su ayak izimizi küçültmek amacıyla, ENKA Grubu dahilinde suyun yeniden kullanımını hedefleyen en az iki proje gerçekleştirmeyi planlıyoruz.                                        | 2 proje gerçekleştirilmiştir.                                                                                                                           |
| Gereken özenle çalışarak, herhangi bir ENKA iştirakinde hiçbir zaman III Seviye (>20m3) çevre kazası gerçekleşmemesini hedefliyoruz.                                                    | Sağlandı.                                                                                                                                               |
| Gezeganimizin ihtiyaçları doğrultusunda, ENKA grubu bünyesinde yenilenebilir enerji kullanımını artıracak en az 2 proje yürütmeyi amaçlıyoruz.                                          | 4 proje gerçekleştirilmiştir.                                                                                                                           |
| Karbon ayak izimizi azaltmak için çalışıyoruz ve her yıl en az bir ağaçlandırma projesine destek vererek karbon dengelemesine katkıda bulunmayı hedefliyoruz                            | 2 proje gerçekleştirilmiştir.                                                                                                                           |
| ENKA Grubu olarak pet şişe kullanımını yasaklayan politikamızdan hiçbir zaman taviz vermemeyi amaçlıyoruz.                                                                              | Aşamalı olarak, pet şişe kullanmama politikası tekrar hayata geçirilmeye başlanmıştır.                                                                  |

SPK’nın 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı Kararı ile belirlenen formatlara göre hazırlanan ve Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu, ENKA 2022 Faaliyet Raporu’nun ekinde ( sayfa 174-183) yer almaktadır. İlgili dokümana ayrıca Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda yer alan Şirket sayfasından ulaşılabilir.

|      |                                                                                                                                                                                        | Uyum Durumu |       |        |         | Açıklama                                                                                                                                                                                                           | Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi/Bağlantı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|--------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                                                                                        | Evet        | Hayır | Kısmen | İlgisiz |                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| A.   | GENEL İLKELER                                                                                                                                                                          |             |       |        |         |                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| A1.  | Strateji, Politika ve Hedefler                                                                                                                                                         |             |       |        |         |                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| A1.1 | Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.                                               | X           |       |        |         |                                                                                                                                                                                                                    | Şirketin öncelikli ÇSY konuları, riskleri ve fırsatları, Sürdürülebilirlik Raporu’nda yayımlanmaktadır.<br><a href="https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf">https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|      | Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.          | X           |       |        |         | Politikalar Genel Müdür ve İcra Kurulu Başkanı’nın onayıyla yayımlanmıştır. Kurumsal internet sitesinin yanı sıra, genel erişime açık olan ve KAP’ta yayımlanan Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır. | <b>Sürdürülebilirlik Politikası:</b><br><a href="https://www.enka.com/sustainability/tr/surdurulebilirlik-politikasi/">https://www.enka.com/sustainability/tr/surdurulebilirlik-politikasi/</a><br><b>Çevre Yönetimi Yaklaşımı ve Politikası:</b><br><a href="https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/cevre-is-sagligi-guvenligi/cevre-yonetimi-yaklasimi-ve-politikasi/">https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/cevre-is-sagligi-guvenligi/cevre-yonetimi-yaklasimi-ve-politikasi/</a><br><b>İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetimi Yaklaşımı ve Politikası:</b><br><a href="https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/cevre-is-sagligi-guvenligi/is-sagligi-guvenligi-yonetimi-yaklasimi-ve-politikasi/">https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/cevre-is-sagligi-guvenligi/is-sagligi-guvenligi-yonetimi-yaklasimi-ve-politikasi/</a><br><b>ENKA Davranış Kuralları:</b><br><a href="https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Code_of_Conduct_tr.pdf">https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Code_of_Conduct_tr.pdf</a><br><b>Tedarikçi Davranış Kuralları:</b><br><a href="https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Supplier_Code_of_Conduct_tr.pdf">https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Supplier_Code_of_Conduct_tr.pdf</a><br><b>Bilgi Güvenliği Prensipleri ve Politikası:</b><br><a href="https://www.enka.com/allfiles/media/posters/Information_Principles_Tur.pdf">https://www.enka.com/allfiles/media/posters/Information_Principles_Tur.pdf</a><br><a href="https://www.enka.com/allfiles/media/posters/Information_Policy_TR_Signed.pdf">https://www.enka.com/allfiles/media/posters/Information_Policy_TR_Signed.pdf</a><br><b>Kalite Politikası:</b><br><a href="https://www.enka.com/allfiles/media/posters/QUALITY_POLICY_TR.pdf">https://www.enka.com/allfiles/media/posters/QUALITY_POLICY_TR.pdf</a> |
| A1.2 | ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.                                                                                              | X           |       |        |         |                                                                                                                                                                                                                    | Şirketin ÇSY kapsamında belirlenen hedefleri, kurumsal internet sitesinde, Sürdürülebilirlik Raporu’nda ve bu raporun “Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu” bölümünde yayımlanmaktadır.<br><a href="https://www.enka.com/sustainability/tr/2050-surdurulebilirlik-hedefleri/">https://www.enka.com/sustainability/tr/2050-surdurulebilirlik-hedefleri/</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| A2.  | Uygulama/izleme                                                                                                                                                                        |             |       |        |         |                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| A2.1 | ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır. | X           |       |        |         |                                                                                                                                                                                                                    | Faaliyet Raporu’nun "Kurumsal Yönetim" bölümünde paylaşılmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|      | Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.                                 | X           |       |        |         |                                                                                                                                                                                                                    | Faaliyet Raporu’nun "Kurumsal Yönetim" bölümünde paylaşılmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| A2.2 | ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.                                                                                           | X           |       |        |         |                                                                                                                                                                                                                    | Hedefler doğrultusunda gerçekleştirilen uygulamaların tamamı Sürdürülebilirlik Raporu’nda ve CDP cevaplarında paylaşılmaktadır.<br><b>ENKA Sürdürülebilirlik Hedefleri ve Net Sıfır Yol Haritası:</b><br><a href="https://www.enka.com/sustainability/tr/2050-surdurulebilirlik-hedefleri/">https://www.enka.com/sustainability/tr/2050-surdurulebilirlik-hedefleri/</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| A2.3 | ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.                                                                 | X           |       |        |         |                                                                                                                                                                                                                    | Belirlenen ÇSY Kilit Performans Göstergeleri’ne ulaşma düzeyi Sürdürülebilirlik Raporu’nda ve CDP cevaplarında paylaşılmaktadır.<br><a href="https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf">https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| A2.4 | İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.                                                          | X           |       |        |         |                                                                                                                                                                                                                    | AR-GE ve Tasarım Merkezi faaliyetlerine ilişkin veriler her yılın Sürdürülebilirlik Raporu’nda açıklanmaktadır. ENKA 2021 yılı Sürdürülebilirlik Raporu: (sayfa 54-55)<br><a href="https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf">https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Uyum Durumu |       |        |         | Açıklama                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi/Bağlantı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|--------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Evett       | Hayır | Kısmen | İlgisiz |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| A.   | GENEL İLKELER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |       |        |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| A3.  | Raporlama                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |       |        |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| A3.1 | Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.                                                                                                                                                                          | X           |       |        |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ENKA 2022 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu Bölümü.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| A3.2 | Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.                                                                                                                                                                  | X           |       |        |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ENKA 2022 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu Bölümü.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| A3.3 | ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.                                                                                                                                                                | X           |       |        |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Her yılın Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmaktadır.(sayfa 40, 101)<br><a href="https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf">https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| A4.  | Doğrulama                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |       |        |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| A4.1 | Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                       |             | X     |        |         | ENKA Enerji şirketlerinin operasyonlarından kaynaklanan sera gazı emisyonları ilgili mevzuat çerçevesinde her yıl akredite kuruluşlar tarafından denetlenmektedir. Ayrıca ENKA Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan seçili enerji, sera gazı emisyonları, su çekimi ve iş sağlığı ve güvenliği göstergeleriyle, sınırlı seviyede dış denetimden geçmektedir. 2022 yılı enerji, su ve emisyon değerlerinin denetim süreci devam etmekte olup, denetim raporlarına her yıl ENKA Sürdürülebilirlik Raporu ve CDP raporunda yer verilmektedir. | 2021 yılı doğrulama raporuna 2021 yılı Sürdürülebilirlik Raporu'ndan ulaşılabilir. (sayfa 120)<br><a href="https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf">https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| B.   | Çevresel İlkeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |       |        |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| B1   | Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.                                                                                                                                                | X           |       |        |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ISO 14001 Sertifikası:<br><a href="https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/cevre-is-sagligi-guvenligi/cevre-yonetimi-yaklasimi-ve-politikasi/">https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/cevre-is-sagligi-guvenligi/cevre-yonetimi-yaklasimi-ve-politikasi/</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| B2   | Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.                                                                                                                             | X           |       |        |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ENKA Sürdürülebilirlik Raporu: (sayfa 6-7)<br><a href="https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf">https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| B3   | A2.1'de verilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | X           |       |        |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| B4   | Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.                                                                                                                                    | X           |       |        |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | İlgili açıklamalar Şirket'in CDP cevaplarında yayımlanmaktadır. (sayfa 6-7)<br><a href="https://www.enka.com/sustainability/wp-content/uploads/2022/06/ENKA_INSAAT_VE_SANAYI_AS_CDP_Climate_Change_Questionnaire_2022.pdf">https://www.enka.com/sustainability/wp-content/uploads/2022/06/ENKA_INSAAT_VE_SANAYI_AS_CDP_Climate_Change_Questionnaire_2022.pdf</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| B5   | Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.                                                                                                                                                                                                                | X           |       |        |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Her yıl yayımlanan Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmaktadır. (sayfa 100-117)<br><a href="https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf">https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| B6   | A2.4'te verilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | X           |       |        |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| B7   | Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.                                                                                                                       | X           |       |        |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Her yıl yayımlanan Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmaktadır. (sayfa 100-117)<br><a href="https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf">https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| B8   | Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.                                                                                                                                                | X           |       |        |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Her yıl yayımlanan Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmaktadır. (sayfa 28, 100-117)<br><a href="https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf">https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| B9   | Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır. | X           |       |        |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ENKA Sürdürülebilirlik Raporu ve CDP cevaplarında detaylı olarak paylaşılmaktadır.<br><b>ENKA 2021 Sürdürülebilirlik Raporu: (sayfa 100-117, 128-130)</b><br><a href="https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf">https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf</a><br><b>ENKA CDP Cevapları 2022:</b><br><a href="https://www.enka.com/sustainability/wp-content/uploads/2022/06/ENKA_INSAAT_VE_SANAYI_AS_CDP_Water_Security_Questionnaire_2022.pdf">https://www.enka.com/sustainability/wp-content/uploads/2022/06/ENKA_INSAAT_VE_SANAYI_AS_CDP_Water_Security_Questionnaire_2022.pdf</a> |

|     |                                                                                                                                                                                     | Uyum Durumu |       |        |         | Açıklama | Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi/Bağlantı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|--------|---------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                                                                                     | Evet        | Hayır | Kısmen | İlgisiz |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| B10 | Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.                                                         | X           |       |        |         |          | ENKA 2021 Sürdürülebilirlik Raporu: (sayfa 7, 105)<br><a href="https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf">https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf</a>                                                                                                                                                                                                             |
| B11 | Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.                                                            | X           |       |        |         |          | ENKA 2021 Sürdürülebilirlik Raporu: (sayfa 100-117, 128-130)<br><a href="https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf">https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf</a>                                                                                                                                                                                                   |
| B12 | Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.          | X           |       |        |         |          | ENKA Sürdürülebilirlik Hedefleri:<br><a href="https://www.enka.com/sustainability/tr/2050-surdurulebilirlik-hedefleri/">https://www.enka.com/sustainability/tr/2050-surdurulebilirlik-hedefleri/</a>                                                                                                                                                                                                                              |
| B13 | İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.                                                                                        | X           |       |        |         |          | Her yıl Sürdürülebilirlik Raporu ve CDP cevaplarında iklim değişikliği ile ilgili yönetim, strateji, risk ve fırsat değerlendirmesi ve metrikler halka açık bir şekilde yayımlanmaktadır.<br>ENKA 2021 Sürdürülebilirlik Raporu: (sayfa 24-25, 41-43, 100-117)<br><a href="https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf">https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf</a> |
| B14 | Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır. | X           |       |        |         |          | Şirket'in Sürdürülebilirlik Raporu ve CDP cevaplarında yayımlanmaktadır.<br>ENKA 2021 Sürdürülebilirlik Raporu: (sayfa 100-117)<br><a href="https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf">https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf</a>                                                                                                                                |
|     | Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.     |             | X     |        |         |          | Şirket'in Sürdürülebilirlik Raporu ve CDP cevaplarında yayımlanmaktadır.<br>ENKA 2021 Sürdürülebilirlik Raporu: (sayfa 100-117)<br><a href="https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf">https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf</a>                                                                                                                                |
| B15 | Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.                                             | X           |       |        |         |          | Şirket'in Sürdürülebilirlik Raporu ve CDP cevaplarında yayımlanmaktadır.<br>ENKA 2021 Sürdürülebilirlik Raporu: (sayfa 100-117)<br><a href="https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf">https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf</a>                                                                                                                                |
| B16 | Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.                                  | X           |       |        |         |          | Şirket'in Sürdürülebilirlik Raporu ve CDP cevaplarında yayımlanmaktadır.<br>ENKA 2021 Sürdürülebilirlik Raporu: (sayfa 100-117)<br><a href="https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf">https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf</a>                                                                                                                                |
| B17 | Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.                                                                                    | X           |       |        |         |          | Şirket'in Sürdürülebilirlik Raporu ve CDP cevaplarında yayımlanmaktadır.<br>ENKA 2021 Sürdürülebilirlik Raporu: (sayfa 100-117)<br><a href="https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf">https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf</a>                                                                                                                                |
| B18 | Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.                                     | X           |       |        |         |          | Şirket'in Sürdürülebilirlik Raporu ve CDP cevaplarında yayımlanmaktadır.<br>ENKA 2021 Sürdürülebilirlik Raporu: (sayfa 100-117)<br><a href="https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf">https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf</a>                                                                                                                                |
| B19 | Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.                                                                                                              | X           |       |        |         |          | Şirket'in Sürdürülebilirlik Raporu ve CDP cevaplarında yayımlanmaktadır.<br>ENKA 2021 Sürdürülebilirlik Raporu: (sayfa 100-117)<br><a href="https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf">https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf</a>                                                                                                                                |
| B20 | Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.                         | X           |       |        |         |          | Şirket'in Sürdürülebilirlik Raporu ve CDP cevaplarında yayımlanmaktadır.<br>ENKA 2021 Sürdürülebilirlik Raporu: (sayfa 100-117)<br><a href="https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf">https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf</a>                                                                                                                                |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Uyum Durumu |       |        |         | Açıklama                                                                       | Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi/Bağlantı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|--------|---------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Evet        | Hayır | Kısmen | İlgisiz |                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| B21  | Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve değerli edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                    | X           |       |        |         |                                                                                | Şirket'in Sürdürülebilirlik Raporu ve CDP cevaplarında yayımlanmaktadır.<br>ENKA 2021 Sürdürülebilirlik Raporu: (sayfa 100-117)<br><a href="https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf">https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| B22  | Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                | X           |       |        |         | ENKA operasyonları herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine dahil değildir. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| B23  | Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |       |        | X       | Raporlama döneminde herhangi bir karbon kredisi işlemi gerçekleştirilmemiştir. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| B24  | Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |       |        | X       | Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulaması kullanılmamaktadır.      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| B25  | Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | X           |       |        |         | ENKA Sürdürülebilirlik Raporu ve Karbon Saydamlık Projesi (CDP) cevaplarıdır.  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| C.   | Sosyal İlkeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |       |        |         |                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| C1.  | İnsan Hakları ve Çalışan Hakları                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |             |       |        |         |                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| C1.1 | İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.                                                                                                                                              | X           |       |        |         |                                                                                | ENKA Davranış Kuralları ve İnsan Hakları Yaklaşımı:<br><a href="https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/">https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/</a><br>ENKA Davranış Kuralları:<br><a href="https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Code_of_Conduct_tr.pdf">https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Code_of_Conduct_tr.pdf</a>                                                                                                                                                                                                                                                        |
| C1.2 | Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikali faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir. | X           |       |        |         |                                                                                | ENKA Davranış Kuralları, Tedarikçi Davranış Kuralları ve İnsan Hakları Yaklaşımı:<br><a href="https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/">https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/</a><br>ENKA Davranış Kuralları:<br><a href="https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Code_of_Conduct_tr.pdf">https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Code_of_Conduct_tr.pdf</a><br>Tedarikçi Davranış Kuralları:<br><a href="https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Supplier_Code_of_Conduct_tr.pdf">https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Supplier_Code_of_Conduct_tr.pdf</a>            |
| C1.3 | Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.                                                                                                                                                                                                           | X           |       |        |         |                                                                                | ENKA Davranış Kuralları, Tedarikçi Davranış Kuralları" ve İnsan Hakları Yaklaşımı:<br><a href="https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/">https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/</a><br>ENKA Davranış Kuralları:<br><a href="https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Code_of_Conduct_tr.pdf">https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Code_of_Conduct_tr.pdf</a><br>ENKA 2021 Sürdürülebilirlik Raporu: (sayfa 60-82)<br><a href="https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf">https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf</a> |
| C1.4 | Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                | X           |       |        |         |                                                                                | ENKA Davranış Kuralları, Tedarikçi Davranış Kuralları" ve İnsan Hakları Yaklaşımı:<br><a href="https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/">https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/</a><br>ENKA Davranış Kuralları:<br><a href="https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Code_of_Conduct_tr.pdf">https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Code_of_Conduct_tr.pdf</a>                                                                                                                                                                                                                         |
| C1.5 | Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.                                                                                                                                                                                                                   | X           |       |        |         |                                                                                | ENKA Davranış Kuralları, Tedarikçi Davranış Kuralları" ve İnsan Hakları Yaklaşımı:<br><a href="https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/">https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/</a><br>ENKA Davranış Kuralları:<br><a href="https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Code_of_Conduct_tr.pdf">https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Code_of_Conduct_tr.pdf</a>                                                                                                                                                                                                                         |
|      | Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyuşmazlık çözüm süreçleri belirlenmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | X           |       |        |         |                                                                                | Etik Hattı'na ve e-posta adresine ilişkin detaylı bilgi için:<br><a href="http://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/enka-etik-hatti">www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/enka-etik-hatti</a><br>ENKA Davranış Kuralları:<br><a href="https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Code_of_Conduct_tr.pdf">https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Code_of_Conduct_tr.pdf</a>                                                                                                                                                                                                                         |
|      | Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | X           |       |        |         |                                                                                | ENKA 2021 Sürdürülebilirlik Raporu: (sayfa 86-96)<br><a href="https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf">https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|       |                                                                                                                                                                                     | Uyum Durumu |       |        |         | Açıklama | Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi/Bağlantı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|--------|---------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                                                                                     | Evet        | Hayır | Kısmen | İlgisiz |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| C1.6  | İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.                                                                                                          | X           |       |        |         |          | İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Yaklaşımı ve Politikası:<br><a href="https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/cevre-is-sagligi-guvenligi/is-sagligi-guvenligi-yonetimi-yaklasimi-ve-politikasi/">https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/cevre-is-sagligi-guvenligi/is-sagligi-guvenligi-yonetimi-yaklasimi-ve-politikasi/</a>                                          |
|       | İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.                                                                    | X           |       |        |         |          | ENKA 2021 Sürdürülebilirlik Raporu: (sayfa 92-96)<br><a href="https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf">https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf</a>                                                                                                                                                                   |
| C1.7  | Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır                                                                                     | X           |       |        |         |          | Kişisel Verilerin Korunmasına İlişkin Bilgilendirme ve Aydınlatma Bildirimi:<br><a href="https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/#1512028525874-3ab96480-0d0f">https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/#1512028525874-3ab96480-0d0f</a><br><a href="https://www.enka.com/tr/gizlilik-politikasi/">https://www.enka.com/tr/gizlilik-politikasi/</a> |
| C1.8  | Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır                                                                                                                                | X           |       |        |         |          | ENKA Davranış Kuralları<br><a href="https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Code_of_Conduct_tr.pdf">https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Code_of_Conduct_tr.pdf</a>                                                                                                                                                                                                     |
| C1.9  |                                                                                                                                                                                     |             |       |        |         |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| C1.10 | Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.                                                             | X           |       |        |         |          | ENKA 2021 Sürdürülebilirlik Raporu:<br><a href="https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf">https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf</a>                                                                                                                                                                                 |
| C2.   | Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler                                                                                                                                |             |       |        |         |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| C2.1  | Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.                                                             | X           |       |        |         |          | Kalite Politikası:<br><a href="https://www.enka.com/allfiles/media/posters/QUALITY_POLICY_TR.pdf">https://www.enka.com/allfiles/media/posters/QUALITY_POLICY_TR.pdf</a>                                                                                                                                                                                                                |
| C2.2  | Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.                                                                               | X           |       |        |         |          | ENKA 2021 Sürdürülebilirlik Raporu: (sayfa 29-33)<br><a href="https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf">https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf</a>                                                                                                                                                                   |
| C2.3  | Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.                                                                                                        | X           |       |        |         |          | ENKA 2021 Sürdürülebilirlik Raporu: (sayfa 7)<br><a href="https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf">https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf</a>                                                                                                                                                                       |
| C2.4  | Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.                                            | X           |       |        |         |          | ENKA 2021 Sürdürülebilirlik Raporu: (sayfa 28, 122)<br><a href="https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf">https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf</a>                                                                                                                                                                 |
| C2.5  | Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.                   | X           |       |        |         |          | ENKA 2021 Sürdürülebilirlik Raporu:<br><a href="https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf">https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf</a>                                                                                                                                                                                 |
| D.    | Kurumsal Yönetim İlkeleri                                                                                                                                                           |             |       |        |         |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| D1    | Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.                                                            | X           |       |        |         |          | ENKA 2021 Sürdürülebilirlik Raporu: (sayfa 20-21, 29-33)<br><a href="https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf">https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf</a>                                                                                                                                                            |
| D2    | Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır. | X           |       |        |         |          | ENKA 2021 Sürdürülebilirlik Raporu: (sayfa 80-82, 89-90)<br><a href="https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf">https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf</a>                                                                                                                                                            |

## ENKA İNŞAAT VE SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla ve  
Aynı Tarihte Sona Eren Hesap Dönemine Ait  
Konsolide Finansal Tablolar  
ve Bağımsız Denetçi Raporu

3 Mart 2023

Bu rapor 5 sayfa bağımsız denetçi raporu ve 84 sayfa konsolide finansal tablolar ve konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotları içermektedir.

**KPMG**

KPMG Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
İş Kuleleri Kule 3 Kat:3-9  
Levent 34330 İstanbul  
Tel : +90 212 318 6000  
Fax : +90 212 318 6000  
www.kpmg.com.tr

### BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Enka İnşaat ve Sanayi Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

#### A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

##### Görüş

Enka İnşaat ve Sanayi Anonim Şirketi'nin ("Şirket"), bağlı ortaklıklarının ve müşterek faaliyetlerinin (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

##### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil)* ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.



#### Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

#### İnşaat sözleşmelerinden elde edilen hasılatın muhasebeleştirilmesi

İnşaat sözleşmelerinden elde edilen hasılatın muhasebeleştirilmesi ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2.5'e bakınız.

| Kilit Denetim Konusu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Grup'un toplam hasılatının %50'si inşaat sözleşmelerinden elde edilen gelirlerden oluşmaktadır.</p> <p>Grup'un İnşaat bölümünde faaliyet gösteren şirketlerinin 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren dönemde 22.507.184 Bin TL tutarındaki maliyete karşılık 30.791.164 Bin TL tutarında hasılatı bulunmaktadır.</p> <p>İnşaat sözleşmelerinden elde edilen hasılatın tutarını ve zamanlamasını belirlemek üzere, TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" standardı uyarınca inşaat sözleşmelerinden kaynaklanan edim yükümlülüğünün ifasına yönelik ilerlemenin ölçümü girdi yöntemi kullanılarak yapılmaktadır. Girdi yöntemine göre, hasılat bir inşaat projesine ilişkin edim yükümlülüğünün ifası için Grup'un katlandığı maliyetler edim yükümlülüğünün ifası için beklenen toplam maliyetlere kıyaslanarak finansal tablolara alınır.</p> <p>Hasılatın muhasebeleştirilmesi kapsamında projeye özgü şartlar içeren inşaat projelerinin sonuçlarının belirlenmesi özellikle projelerin tamamlanması için katlanılacak maliyetin tahmini, sözleşme gelirinin gelecekteki olayların sonuçlarına bağlı belirsizliklerden</p> | <p>Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Finansal tablolara alınan hasılatın doğruluğunun ve zamanlamasının tespitine ilişkin süreçler incelenmiş ve süreçler üzerindeki kontrollerin tasarım ve uygulamaları test edilmiştir.</li> <li>- Yönetim tarafından kullanılan tahminlerin değerlendirilmesi ve hasılatın ilgili olduğu dönemlerde muhasebeleştirilip muhasebeleştirilmediğinin belirlenmesi açısından önemli inşaat sözleşmelerinin hüküm ve koşulları tarafımızca incelenmiştir.</li> <li>- Projedeki değişiklik taleplerinin ilgili muhasebe politikaları ile uyumlu bir şekilde sözleşme bedeline dahil edilip edilmediği ve söz konusu değişikliklerin proje maliyetleri üzerindeki etkileri değerlendirilmiştir.</li> <li>- Grup'un devam eden inşaat projelerinde katlandığı maliyetler arasından örneklem yöntemiyle seçilenler destekleyici belgeler ile test edilmiştir.</li> <li>- İlerleme düzeyine göre hesaplanan inşaat sözleşmelerinden elde edilen hasılat tutarlarının matematiksel doğruluğu yeniden hesaplama yöntemi uygulanarak test edilmiştir.</li> <li>- İnşaat sözleşmelerinin maliyet bütçeleri ve ileriye yönelik tahminlerinin geçmiş yıl</li> </ul> |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>etkilenmesi ve proje değişiklik talepleriyle ilgili tutarların muhasebeleştirilmesi yönetimin tahminlerine ve yargılarına dayanmaktadır.</p> <p>İnşaat sözleşmelerinden elde edilen hasılatın muhasebeleştirilmesi önemli ölçüde yönetimin tahmin ve yargılarına dayanması nedeniyle bu konu kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.</p> | <p>sonuçları ile karşılaştırılarak makul olup olmadığı değerlendirilmiş ve yönetimin inşaat projelerinin ilerleme düzeyleri ve maliyet bütçelerinin değişimiyle ilgili mevcut varsayımları tarafımızca irdelenmiştir.</p> <p>- Hasılat ile ilgili konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamalar incelenmiş ve bu notlarda yer verilen bilgilerin yeterliliği ve uygunluğu TFRS'ler açısından değerlendirilmiştir.</p> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerinin belirlenmesi

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin muhasebeleştirilmesi ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2.5'e bakınız.

| Kilit Denetim Konusu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller, Grup'un toplam varlıklarının %24'ünü oluşturmaktadır.</p> <p>Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerini gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirmeyi tercih etmesi nedeniyle, söz konusu gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri bağımsız gayrimenkul değerlendirme şirketleri tarafından belirlenmiştir.</p> <p>Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerinin tespitinde kullanılan değerlendirme yöntemlerinin önemli tahmin ve varsayımlar içermesi nedeniyle bu konu kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.</p> | <p>Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerinin tespiti için Yönetim tarafından seçilen bağımsız değerlendirme şirketi uzmanlarının yeterliliği, tarafsızlığı ve yetkinliği değerlendirilmiştir.</li> <li>- Hesaplamalarda kullanılan uzun vadeli büyüme oranları, nakit akışlarına uygulanan iskonto gibi önemli varsayımların uygunluğu kontrol edilmiştir.</li> <li>- Değerleme raporlarında kullanılan kira gelirleri, kira sözleşmelerinin süresi, doluluk oranları ve yönetim giderleri gibi girdilerin uygunluğu değerlendirme uzmanlarından yardım alınmak suretiyle değerlendirilmiştir.</li> <li>- Yatırım amaçlı gayrimenkuller ile ilgili konsolide finansal tablo dipnotlarının, gerçeğe uygun değer belirlenmesine ilişkin temel tahmin ve varsayımlara ilişkin açıklamalar da dahil olmak üzere, TFRS'ler açısından uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.</li> </ul> |



### *Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları*

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

### *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları*

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen



denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtır yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

### **B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler**

1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398 inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 3 Mart 2023 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2022 hesap döneminde defter tutma düzeninin ve konsolide finansal tablolarının TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

3) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

Gökhan Atılğan, SMMM

Sorumlu Denetçi

3 Mart 2023

İstanbul, Türkiye

| İÇİNDEKİLER                                                                                                                       | SAYFA |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO).....                                                                                   | 1-2   |
| KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU.....                                                                                             | 3     |
| KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU.....                                                                                       | 4     |
| KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU.....                                                                                           | 5     |
| KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU.....                                                                                                 | 6     |
| KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR.....                                                                               | 7-84  |
| NOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU.....                                                                               | 7-9   |
| NOT 2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR.....                                                                 | 9-35  |
| NOT 3 HİSSE BAŞI KÂR PA YI ÖDEMELERİ.....                                                                                         | 36    |
| NOT 4 MÜŞTEREK FAALİYETLER.....                                                                                                   | 37    |
| NOT 5 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA.....                                                                                               | 38-40 |
| NOT 6 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ.....                                                                                              | 41    |
| NOT 7 FİNANSAL YATIRIMLAR.....                                                                                                    | 41-42 |
| NOT 8 FİNANSAL BORÇLAR.....                                                                                                       | 43-45 |
| NOT 9 TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR.....                                                                                            | 46-47 |
| NOT 10 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR.....                                                                                            | 47    |
| NOT 11 STOKLAR.....                                                                                                               | 48    |
| NOT 12 İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ.....                                                                                                   | 48    |
| NOT 13 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER.....                                                                                         | 49-50 |
| NOT 14 MADDİ DURAN VARLIKLAR.....                                                                                                 | 51-53 |
| NOT 15 DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR.....                                                                                   | 54    |
| NOT 16 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER.....                                                                         | 55    |
| NOT 17 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER.....                                                                          | 56    |
| NOT 18 TAAAHHÜTLER.....                                                                                                           | 56-57 |
| NOT 19 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR.....                                                                    | 58    |
| NOT 20 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER.....                                                                                         | 59    |
| NOT 21 ÖZKAYNAKLAR.....                                                                                                           | 60-62 |
| NOT 22 SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ.....                                                                                       | 62    |
| NOT 23 PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ.....                                                        | 63    |
| NOT 24 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER.....                                                                                           | 64    |
| NOT 25 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER.....                                                                        | 64-65 |
| NOT 26 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER.....                                                                         | 65-66 |
| NOT 27 FİNANSMAN GELİRLERİ.....                                                                                                   | 66    |
| NOT 28 FİNANSMAN GİDERLERİ.....                                                                                                   | 66    |
| NOT 29 SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DÜRDÜRÜLÜŞ FAALİYETLER.....                                                 | 67    |
| NOT 30 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ.....                                                                                        | 67-71 |
| NOT 31 PAY BAŞINA KAZANÇ.....                                                                                                     | 72    |
| NOT 32 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI.....                                                                                           | 72-73 |
| NOT 33 FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI.....                                                                                | 73-81 |
| NOT 34 FİNANSAL ARAÇLAR - GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHAŞEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR..... | 82-83 |
| NOT 35 BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞLARINDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER.....                                                   | 84    |
| NOT 36 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR.....                                                                                  | 84    |

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ  
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

| VARLIKLAR                                                         | Dipnot Referansları | Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2022 | Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2021 |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
|                                                                   |                     |                                           |                                           |
| <b>Dönen Varlıklar</b>                                            |                     | <b>66.120.108</b>                         | <b>68.067.033</b>                         |
| Nakit ve nakit benzerleri                                         | 6                   | 19.189.897                                | 27.480.488                                |
| Finansal yatırımlar                                               | 7                   | 27.638.335                                | 29.430.334                                |
| Ticari alacaklar                                                  | 9                   | 5.852.084                                 | 3.676.067                                 |
| Diğer alacaklar                                                   |                     |                                           |                                           |
| İlişkili taraflardan diğer alacaklar                              | 10,32               | 6                                         | 25                                        |
| İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar                      | 10                  | 133.618                                   | 180.100                                   |
| Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar                          |                     |                                           |                                           |
| Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları | 12                  | 528.327                                   | 298.183                                   |
| Stoklar                                                           | 11                  | 6.961.883                                 | 3.408.746                                 |
| Peşin ödenmiş giderler                                            | 16                  | 4.340.516                                 | 2.477.235                                 |
| Diğer dönen varlıklar                                             | 20                  | 1.166.312                                 | 845.282                                   |
|                                                                   |                     | 65.810.978                                | 67.796.460                                |
| Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar                      | 29                  | 309.130                                   | 270.573                                   |
| <b>Duran Varlıklar</b>                                            |                     | <b>94.321.322</b>                         | <b>53.257.955</b>                         |
| Finansal yatırımlar                                               | 7                   | 39.129.811                                | 13.272.104                                |
| Ticari alacaklar                                                  | 9                   | -                                         | 116.750                                   |
| Yatırım amaçlı gayrimenkuller                                     | 13                  | 37.924.346                                | 27.060.589                                |
| Maddi duran varlıklar                                             | 14                  | 15.328.843                                | 11.828.391                                |
| Kullanım hakkı varlıkları                                         | 15                  | 1.113.000                                 | 529.750                                   |
| Maddi olmayan duran varlıklar                                     |                     |                                           |                                           |
| Diğer maddi olmayan duran varlıklar                               | 15                  | 308.276                                   | 252.422                                   |
| Peşin ödenmiş giderler                                            | 16                  | 112.585                                   | 20.439                                    |
| Ertelenmiş vergi varlığı                                          | 30                  | 403.183                                   | 176.468                                   |
| Diğer duran varlıklar                                             |                     | 1.278                                     | 1.042                                     |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>                                           |                     | <b>160.441.430</b>                        | <b>121.324.988</b>                        |

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ  
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

| KAYNAKLAR                                                                                 | Dipnot<br>Referansları | Bağımsız<br>denetimden<br>geçmiş<br>31 Aralık<br>2022 | Bağımsız<br>denetimden<br>geçmiş<br>31 Aralık<br>2021 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                                                          |                        | <b>27.708.118</b>                                     | <b>23.402.921</b>                                     |
| Kısa vadeli borçlanmalar                                                                  | 8                      | 1.053.596                                             | 643.944                                               |
| Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları                                          | 8                      | 91.763                                                | 160.491                                               |
| Ticari borçlar                                                                            | 9                      | 8.436.301                                             | 4.642.606                                             |
| Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar                                          | 19                     | 325.853                                               | 281.809                                               |
| Diğer borçlar                                                                             |                        |                                                       |                                                       |
| İlişkili taraflara diğer borçlar                                                          | 10,32                  | 131                                                   | 101                                                   |
| İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar                                                  | 10                     | 346.783                                               | 199.052                                               |
| Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler                                              |                        |                                                       |                                                       |
| Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme yükümlülükleri                     | 12                     | 7.920.431                                             | 7.296.235                                             |
| Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme yükümlülükleri                                 | 16                     | 6.708.648                                             | 8.032.998                                             |
| Dönem karı vergi yükümlülüğü                                                              | 30                     | 1.103.210                                             | 364.792                                               |
| Kısa vadeli karşılıklar                                                                   |                        |                                                       |                                                       |
| Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar                            | 19                     | 179.898                                               | 122.189                                               |
| Diğer kısa vadeli karşılıklar                                                             | 17                     | 797.963                                               | 717.619                                               |
| Diğer kısa vadeli yükümlülükler                                                           | 20                     | 743.541                                               | 941.085                                               |
| <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>                                                          |                        | <b>10.326.045</b>                                     | <b>8.063.488</b>                                      |
| Uzun vadeli borçlanmalar                                                                  | 8                      | 2.378.213                                             | 1.394.581                                             |
| Diğer borçlar                                                                             | 10                     | 461.358                                               | 326.826                                               |
| Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler                                              |                        |                                                       |                                                       |
| Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme yükümlülükleri                                 | 16                     | 84.666                                                | 41.694                                                |
| Uzun vadeli karşılıklar                                                                   |                        |                                                       |                                                       |
| Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar                            | 19                     | 359.340                                               | 122.249                                               |
| Ertelenmiş vergi yükümlülükleri                                                           | 30                     | 7.042.468                                             | 6.178.138                                             |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>                                                                        |                        | <b>122.407.267</b>                                    | <b>89.858.579</b>                                     |
| <b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>                                                      |                        | <b>121.008.704</b>                                    | <b>88.978.005</b>                                     |
| Ödenmiş sermaye                                                                           | 21                     | 6.021.689                                             | 5.621.689                                             |
| Sermaye düzeltme farkları                                                                 | 21                     | 45.435.258                                            | 30.735.579                                            |
| Geri alınmış paylar                                                                       | 21                     | (2.378.303)                                           | (1.725.674)                                           |
| Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler) |                        |                                                       |                                                       |
| Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları (kayıpları)                                     | 21                     | 3.657.492                                             | 1.475.623                                             |
| Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)    |                        |                                                       |                                                       |
| Yabancı para çevrim farkları                                                              |                        | (25.330.640)                                          | (16.081.249)                                          |
| Riskten korunma kazançları (kayıpları)                                                    |                        | (56.803)                                              | (9.286)                                               |
| Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler                                                       | 21                     | 2.190.299                                             | 1.560.528                                             |
| Geçmiş yıllar karları veya zararları                                                      |                        | 89.508.405                                            | 62.241.753                                            |
| Net dönem karı veya zararı                                                                |                        | 1.961.307                                             | 5.159.042                                             |
| <b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>                                                        |                        | <b>1.398.563</b>                                      | <b>880.574</b>                                        |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>                                                                   |                        | <b>160.441.430</b>                                    | <b>121.324.988</b>                                    |

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

|                                                                                              | Dipnot<br>Referansları | Bağımsız<br>denetimden<br>geçmiş<br>1 Ocak-<br>31 Aralık<br>2022 | Bağımsız<br>denetimden<br>geçmiş<br>1 Ocak-<br>31 Aralık<br>2021 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Hasılat                                                                                      | 5,22                   | 61.804.006                                                       | 25.782.036                                                       |
| Satışların maliyeti (-)                                                                      | 5,22                   | (47.506.757)                                                     | (19.072.729)                                                     |
| <b>BRÜT KAR</b>                                                                              |                        | <b>14.297.249</b>                                                | <b>6.709.307</b>                                                 |
| Genel yönetim giderleri (-)                                                                  | 5,23                   | (1.453.235)                                                      | (760.212)                                                        |
| Pazarlama giderleri (-)                                                                      | 5,23                   | (369.294)                                                        | (241.258)                                                        |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler                                                           | 5,25                   | 577.301                                                          | 499.525                                                          |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)                                                       | 5,25                   | (803.941)                                                        | (1.083.569)                                                      |
| <b>ESAS FAALİYET KARI</b>                                                                    |                        | <b>12.248.080</b>                                                | <b>5.123.793</b>                                                 |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler                                                            | 5,26                   | 5.031.706                                                        | 3.014.353                                                        |
| Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)                                                        | 5,26                   | (14.579.200)                                                     | (1.805.265)                                                      |
| <b>FİNANSMAN GELİR/GİDERİ<br/>ÖNCESİ FAALİYET KARI</b>                                       |                        | <b>2.700.586</b>                                                 | <b>6.332.881</b>                                                 |
| Finansman gelirleri                                                                          | 5,27                   | 2.166.612                                                        | 962.115                                                          |
| Finansman giderleri (-)                                                                      | 5,28                   | (1.087.733)                                                      | (328.952)                                                        |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER<br/>VERGİ ÖNCESİ KAR</b>                                           |                        | <b>3.779.465</b>                                                 | <b>6.966.044</b>                                                 |
| Dönem vergi gideri (-)                                                                       | 5,30                   | (3.088.499)                                                      | (1.091.467)                                                      |
| Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)                                                             | 5,30                   | 1.423.630                                                        | (798.621)                                                        |
| <b>DÖNEM KARI</b>                                                                            |                        | <b>2.114.596</b>                                                 | <b>5.075.956</b>                                                 |
| <b>Dönem Karının Dağılımı:</b>                                                               |                        |                                                                  |                                                                  |
| Kontrol gücü olmayan paylar                                                                  |                        | 153.289                                                          | (83.086)                                                         |
| Ana ortaklık payları                                                                         |                        | 1.961.307                                                        | 5.159.042                                                        |
|                                                                                              |                        | <b>2.114.596</b>                                                 | <b>5.075.956</b>                                                 |
| <b>Sürdürülen Faaliyetlerden Hisse<br/>Başına Kazanç</b>                                     |                        |                                                                  |                                                                  |
| - Adi hisse senedi (tam TL)                                                                  | 31                     | 0,33                                                             | 0,88                                                             |
| <b>Ağırlıklı Ortalama Hisse Senedi Sayısı<br/>(1 tam TL ağırlıklı ortalama hisse senedi)</b> |                        | 5.860.782.600                                                    | 5.860.782.600                                                    |

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

|                                                                                                       |       | Dipnot<br>Referansları | Bağımsız<br>denetimden<br>geçmiş<br>1 Ocak-<br>31 Aralık<br>2022 | Bağımsız<br>denetimden<br>geçmiş<br>1 Ocak-<br>31 Aralık<br>2021 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| <b>DÖNEM KARI</b>                                                                                     |       |                        | <b>2.114.596</b>                                                 | <b>5.075.956</b>                                                 |
| <b>Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider) :</b>                                                               |       |                        |                                                                  |                                                                  |
| <i>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</i>                                               |       |                        | <i>2.140.057</i>                                                 | <i>651.780</i>                                                   |
| Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)                                        | 21    |                        | 1.742.759                                                        | 69.501                                                           |
| Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)                                       | 19    |                        | (60.994)                                                         | (6.393)                                                          |
| Yurtdışındaki İşletmelerin Çevrimi Dışındaki Yabancı Para Çevrim Farkları                             | 21    |                        | 566.734                                                          | 601.021                                                          |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler                  | 30    |                        | (108.442)                                                        | (12.349)                                                         |
| Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları), Vergi Etkisi                          | 21,30 |                        | (120.641)                                                        | (13.628)                                                         |
| Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi                         | 30    |                        | 12.199                                                           | 1.279                                                            |
| <i>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar</i>                                                  |       |                        | <i>17.495.690</i>                                                | <i>20.100.006</i>                                                |
| Yurtdışındaki İşletmelerin Çevrimine İlişkin Yabancı Para Çevrim Farkları                             |       |                        | 17.490.672                                                       | 20.095.889                                                       |
| Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar (Kayıplar) |       |                        | 5.018                                                            | 4.117                                                            |
| <b>DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)</b>                                                                   |       |                        | <b>19.635.747</b>                                                | <b>20.751.786</b>                                                |
| <b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)</b>                                                                  |       |                        | <b>21.750.343</b>                                                | <b>25.827.742</b>                                                |
| <b>Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı</b>                                                               |       |                        |                                                                  |                                                                  |
| Kontrol gücü olmayan paylar                                                                           |       |                        | 523.559                                                          | 325.819                                                          |
| Ana ortaklık payları                                                                                  |       |                        | 21.226.784                                                       | 25.501.923                                                       |
|                                                                                                       |       |                        | <b>21.750.343</b>                                                | <b>25.827.742</b>                                                |

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

|                                                                     | Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler |                           |                    |                                                   |                              |                                    |                                     |                                      |                            |                               |           |                             |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------|---------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|-------------------------------|-----------|-----------------------------|
|                                                                     | Dipnot referansları                                                                          | Sermaye düzeltme farkları | Geri alınan paylar | Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç / kayıpları | Yabancı para çevrim farkları | Riskten korunma kazanç / kayıpları | Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler | Birikmiş Karlar                      |                            |                               |           | Kontrol gücü olmayan paylar |
|                                                                     |                                                                                              |                           |                    |                                                   |                              |                                    |                                     | Geçmiş yıllar karları veya zararları | Net dönem karı veya zararı | Ana ortaklığa ait özkaynaklar |           |                             |
| 1 Ocak 2022 itibarıyla açılış bakiyesi                              | 5.621.689                                                                                    | 14.400.858                | (950.357)          | 822.070                                           | (9.699.767)                  | (7.381)                            | 1.265.460                           | 33.176.305                           | 4.505.060                  | 49.133.937                    | 562.198   | 49.696.135                  |
| Transferler                                                         | -                                                                                            | -                         | -                  | 578                                               | -                            | -                                  | 295.068                             | 4.209.414                            | (4.505.060)                | -                             | -         | -                           |
| Toplam kapsamlı gelir (gider)                                       | -                                                                                            | -                         | (775.317)          | 652.975                                           | (6.381.482)                  | (1.905)                            | -                                   | 26.848.610                           | 5.159.042                  | 25.501.923                    | 325.819   | 25.827.742                  |
| Dönem kan                                                           | -                                                                                            | -                         | -                  | -                                                 | -                            | -                                  | -                                   | -                                    | 5.159.042                  | 5.159.042                     | (83.086)  | 5.075.956                   |
| Diğer kapsamlı gelir (gider)                                        | -                                                                                            | -                         | (775.317)          | 652.975                                           | (6.381.482)                  | (1.905)                            | -                                   | 26.848.610                           | -                          | 20.342.881                    | 408.905   | 20.751.786                  |
| Kar payları                                                         | -                                                                                            | -                         | -                  | -                                                 | -                            | -                                  | -                                   | (1.992.576)                          | -                          | (1.992.576)                   | (7.443)   | (2.000.019)                 |
| Diğer değişiklikler nedeni ile artış (azalış) *                     | -                                                                                            | 16.334.721                | -                  | -                                                 | -                            | -                                  | -                                   | -                                    | -                          | 16.334.721                    | -         | 16.334.721                  |
| 31 Aralık 2021 itibarıyla bakiye                                    | 5.621.689                                                                                    | 30.735.579                | (1.725.674)        | 1.475.623                                         | (16.081.249)                 | (9.286)                            | 1.560.528                           | 62.241.733                           | 5.159.042                  | 88.978.005                    | 880.574   | 89.858.579                  |
| 1 Ocak 2022 itibarıyla açılış bakiyesi                              | 5.621.689                                                                                    | 30.735.579                | (1.725.674)        | 1.475.623                                         | (16.081.249)                 | (9.286)                            | 1.560.528                           | 62.241.733                           | 5.159.042                  | 88.978.005                    | 880.574   | 89.858.579                  |
| Transferler                                                         | -                                                                                            | -                         | -                  | (6.992)                                           | -                            | -                                  | 629.771                             | 4.536.263                            | (5.159.042)                | -                             | -         | -                           |
| Toplam kapsamlı gelir (gider)                                       | -                                                                                            | -                         | (695.150)          | 2.188.861                                         | (9.249.391)                  | (47.517)                           | -                                   | 27.068.674                           | 1.961.307                  | 21.226.784                    | 523.559   | 21.750.343                  |
| Dönem kan                                                           | -                                                                                            | -                         | -                  | -                                                 | -                            | -                                  | -                                   | -                                    | 1.961.307                  | 1.961.307                     | 153.289   | 2.114.596                   |
| Diğer kapsamlı gelir (gider)                                        | -                                                                                            | -                         | (695.150)          | 2.188.861                                         | (9.249.391)                  | (47.517)                           | -                                   | 27.068.674                           | -                          | 19.265.477                    | 370.270   | 19.635.747                  |
| Sermaye artırım                                                     | 21                                                                                           | 400.000                   | 53.939             | -                                                 | -                            | -                                  | -                                   | (453.939)                            | -                          | -                             | -         | -                           |
| Kar payları                                                         | -                                                                                            | -                         | -                  | -                                                 | -                            | -                                  | -                                   | (3.884.346)                          | -                          | (3.884.346)                   | (5.570)   | (3.889.916)                 |
| Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış (azalış) | 21                                                                                           | -                         | -                  | 42.521                                            | -                            | -                                  | -                                   | -                                    | -                          | 42.521                        | -         | 42.521                      |
| Diğer değişiklikler nedeni ile artış (azalış) *                     | -                                                                                            | 14.645.740                | -                  | -                                                 | -                            | -                                  | -                                   | -                                    | -                          | 14.645.740                    | -         | 14.645.740                  |
| 31 Aralık 2022 itibarıyla bakiye                                    | 6.021.689                                                                                    | 45.435.258                | (2.378.303)        | 3.657.492                                         | (25.330.640)                 | (56.803)                           | 2.190.299                           | 89.508.405                           | 1.961.307                  | 121.008.704                   | 1.398.563 | 122.407.267                 |

(\*) Diğer değişiklikler nedeni ile artış (azalış) TMS 21 uyarınca dönem içindeki sermaye çevrim farkından oluşmaktadır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

|                                                                                                                        |          | <b>Bağımsız<br/>denetimden<br/>geçmiş<br/>1 Ocak -<br/>31 Aralık<br/>2022</b> | <b>Bağımsız<br/>denetimden<br/>geçmiş<br/>1 Ocak -<br/>31 Aralık<br/>2021</b> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>                                                                         |          | <b>2.976.734</b>                                                              | <b>14.974.937</b>                                                             |
| Dönem Karı                                                                                                             |          | 2.114.596                                                                     | 5.075.956                                                                     |
| Dönem Net Karı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler                                                                       |          | 12.773.897                                                                    | 1.960.113                                                                     |
| - Amortisman ve İtfa Giderleri İle İlgili Düzeltmeler                                                                  | 24       | 1.511.477                                                                     | 1.101.355                                                                     |
| - Değer Düşüklüğü/İptali İle İlgili Düzeltmeler                                                                        |          | (13.828)                                                                      | (17.002)                                                                      |
| - Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler                                                                                   |          | 147.757                                                                       | 83.525                                                                        |
| - Faiz Gelirleri ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler                                                                   | 26,27,28 | (1.769.994)                                                                   | (792.338)                                                                     |
| - Pay Bazlı Ödemeler İle İlgili Düzeltmeler                                                                            | 26       | (394.420)                                                                     | (199.869)                                                                     |
| - Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler                                                    | 26,27,28 | 1.396.395                                                                     | (759.017)                                                                     |
| - Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler                                                                         | 30       | 1.664.869                                                                     | 1.890.088                                                                     |
| - Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar                                                         |          |                                                                               |                                                                               |
| (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler                                                                                     | 26       | (90.780)                                                                      | (83.218)                                                                      |
| - Yatırım ya da Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışlarına Neden Olan Diğer Kalemlere İlişkin Düzeltmeler | 26       | 10.322.421                                                                    | 736.589                                                                       |
| İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler                                                                            |          | (9.331.839)                                                                   | 8.989.124                                                                     |
| - Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler                                                           |          | (528.022)                                                                     | 881.432                                                                       |
| - Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler                                       |          | (850.195)                                                                     | (1.244.728)                                                                   |
| - Stoklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler                                                                    |          | (2.163.494)                                                                   | 191.219                                                                       |
| - Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler                                                             |          | 1.923.521                                                                     | 2.406.812                                                                     |
| - Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler                                         |          | (7.713.649)                                                                   | 6.754.389                                                                     |
| Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları                                                                              |          | 5.556.654                                                                     | 16.025.193                                                                    |
| Vergi İadeleri (Ödemeleri)                                                                                             | 30       | (2.564.481)                                                                   | (1.010.049)                                                                   |
| Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)                                                                                      |          | (15.439)                                                                      | (40.207)                                                                      |
| <b>YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>                                                             |          | <b>(18.068.460)</b>                                                           | <b>(3.398.161)</b>                                                            |
| Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarının Satılması Sonucu Elde Edilen Nakit Girişleri    |          | 25.772.606                                                                    | 9.279.457                                                                     |
| Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarının Edinimi İçin Yapılan Nakit Çıkışları            |          | (44.287.718)                                                                  | (12.229.322)                                                                  |
| Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri                                        |          | 436.465                                                                       | 672.519                                                                       |
| Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları                                         | 5,14,15  | (1.430.781)                                                                   | (1.544.058)                                                                   |
| Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları                                                       | 13       | -                                                                             | (498.564)                                                                     |
| Alınan Temettüler                                                                                                      | 26       | 394.420                                                                       | 199.869                                                                       |
| Alınan Faiz                                                                                                            |          | 1.046.548                                                                     | 721.938                                                                       |
| <b>FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>                                                                       |          | <b>(3.182.748)</b>                                                            | <b>(2.304.866)</b>                                                            |
| İşletmenin Kendi Paylarını Almasından Kaynaklanan Nakit Çıkışları                                                      |          | 42.521                                                                        | -                                                                             |
| Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri                                                                               | 8        | 2.105.709                                                                     | 620.383                                                                       |
| Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları                                                                               | 8        | (2.169.829)                                                                   | (986.060)                                                                     |
| Ödenen Temettüler                                                                                                      |          | (3.889.916)                                                                   | (2.000.019)                                                                   |
| Ödenen Faiz                                                                                                            |          | (109.537)                                                                     | (31.280)                                                                      |
| Alınan Faiz                                                                                                            |          | 838.304                                                                       | 92.110                                                                        |
| <b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)</b>              |          | <b>(18.274.474)</b>                                                           | <b>9.271.910</b>                                                              |
| <b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ</b>                                    |          | <b>9.978.514</b>                                                              | <b>8.287.713</b>                                                              |
| <b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ / (AZALIŞ)</b>                                                             |          | <b>(8.295.960)</b>                                                            | <b>17.559.623</b>                                                             |
| <b>DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>                                                                            | <b>6</b> | <b>27.467.159</b>                                                             | <b>9.907.536</b>                                                              |
| <b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>                                                                            | <b>6</b> | <b>19.171.199</b>                                                             | <b>27.467.159</b>                                                             |

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**1. GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU**

Enka İnşaat ve Sanayi Anonim Şirketi (Enka İnşaat), Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca, 4 Aralık 1967 tarihinde İstanbul, Türkiye’de kurulmuş ve tescil edilmiştir. Enka İnşaat’ın şirket merkezi Balmumcu, Zincirlikuyu Yolu No:10, 34349 – Enka Binası Beşiktaş, İstanbul’dur.

Tara Holding Anonim Şirketi ile Tara ve Gülçelik Aileleri’nin kontrolünde olan Enka İnşaat hisselerinin Borsa İstanbul’da fiili dolaşımdaki pay oranı %8,83’dur.

Enka İnşaat, 28 Haziran 2002 tarihinde %35,39 payla ortağı olan ve aynı zamanda %3,93 payla iştirak ettiği Enka Holding Yatırım Anonim Şirketi (Enka Holding) ile Türk Ticaret Kanunu’nun 451. Maddesi ve Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 37-39. maddeleri hükümleri uyarınca, devralma yolu ile birleşme sonucunda aktif ve pasifi ile birlikte tüm mal varlıklarını bütün hakları ve yükümlülükleriyle tasfiyesiz olarak devralarak birleşmiştir. 29 Aralık 1972 tarihinde kurulmuş olan ve fiili faaliyet konusu sermaye şirketlerine mali yatırımlar yapmak olan Enka Holding’in yatırımda bulunduğu şirketler de bu birleşme sonrası Enka İnşaat bünyesi altında toplanmıştır.

2022 yılında çalışan personelin ortalama sayısı beyaz yakalı ve mavi yakalı olarak sırasıyla 5.131 ve 16.363’dır. (31 Aralık 2021: 4.838 ve 14.624).

Enka İnşaat, bağlı ortaklıkları, şube benzeri yabancı işletmeleri ve konsolide edilen müşterek yönetime tabi ortaklıklarıyla birlikte bundan sonra “Grup” olarak tanımlanacaktır.

Grup dört ana coğrafi bölgede şube benzeri işletmeleri, müşterek yönetime tabi ortaklıkları, bağlı ortaklıkları ve iştirakleri ile birlikte faaliyet göstermektedir:

- Türkiye’de yaygın bir inşaat faaliyet yelpazesinde hizmet vermekte olup, bu inşaat faaliyetleri arasında inşaatını ve işletmesini yaptığı doğalgazla çalışan elektrik enerjisi üreten termik güç santralleri, endüstriyel ve sosyal binalar ve otoyol inşaatları yer almaktadır. Ayrıca ticari faaliyetlerde bulunmaktadır.
- Rusya, Gürcistan, Türkmenistan ve Kazakistan’da inşaat faaliyetlerinde bulunmaktadır. Aynı zamanda Moskova – Rusya’da, gayrimenkul yatırımı ve geliştirilmesi; alışveriş merkezleri inşaatı ve işletmesi konularında da faaliyet göstermektedir.
- Afrika’da Gabon, Kenya, Cibuti, Moritanya, Mozambik ve Libya; Asya’da Suudi Arabistan, Sri Lanka, Hindistan, Irak ve Afganistan, Kuzey Amerika’da Meksika, Güney Amerika’da Paraguay, Brezilya ve Karayipler’de Bahamalar’da inşaat faaliyetlerini devam ettirmektedir.
- Avrupa’daki faaliyetleri inşaat ve ticari aktivitelerden oluşmakta olup, bu faaliyetler Romanya, Hollanda, İsviçre, Yunanistan, Almanya, Sırbistan, Kosova, İngiltere ve İtalya’da sürdürülmektedir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, Enka İnşaat’ın direkt bağlı ortaklıkları, bu şirketlerin faaliyetleri, kuruldukları ülkeler ve kuruluş yılları aşağıda belirtilmiştir:

| Bağlı ortaklığın ismi                                                                   | Faaliyet konusu                                                                                                                                                                                        | Kurulduğu ülke | Kuruluş yılı |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|
| Enka Pazarlama İhracat İthalat Anonim Şirketi (Enka Pazarlama)                          | İnşaat makineleri, kamyon, endüstriyel ürünler ve yedek parça pazarlaması ile satış sonrası servis hizmetiyle uğraşmaktadır.                                                                           | Türkiye        | 1972         |
| Çimtaş Çelik İmalat Montaj ve Tesisat Anonim Şirketi (Çimtaş Çelik)                     | Yapı çelik işlerinin imalatı, montajı ve ilgili teknik teçhizatın kurulması ile uğraşmaktadır.                                                                                                         | Türkiye        | 1973         |
| Titaş Toprak İnşaat ve Taahhüt Anonim Şirketi (Titaş)                                   | Altyapı, otoyol yapımı ve her tür kazı faaliyetlerinde bulunmaktadır.                                                                                                                                  | Türkiye        | 1974         |
| Kasktaş Kayar Kalıp Altyapı Sondaj Kazık ve Tecrit Anonim Şirketi (Kasktaş)             | Kazık temel işleri, her nevi temel ve üst yapı inşaat, kayar kalıp, sondaj ve zemin etüdleri ve tecrit işlerinin yapımı ile uğraşmaktadır.                                                             | Türkiye        | 1975         |
| Entaş Nakliyat ve Turizm Anonim Şirketi (Entaş)                                         | Yurt içi ve yurt dışı kongre ve seminer organizasyonları, tur rezervasyonları ve bilet satışları ile uğraşmaktadır.                                                                                    | Türkiye        | 1976         |
| Enet Proje Araştırma ve Müşavirlik A.Ş. (Enet)                                          | Mimari proje hizmetleri vermektedir.                                                                                                                                                                   | Türkiye        | 1980         |
| Enka Teknik Genel Müteahhitlik Bakım İşletme Sevk ve İdare Anonim Şirketi (Enka Teknik) | Malzeme taşıma ve depolama sistemleri, yardımcı tesisler, su arıtma ve çevre mühendisliği, altyapı ve inşaat, elektrik, kontrol sistemleri ve enstrümantasyon mühendisliği alanlarında iş yapmaktadır. | Türkiye        | 1981         |
| Entrade GmbH (Entrade)                                                                  | Şirket’in Türkiye dışındaki yatırımlarını yönetmektedir.                                                                                                                                               | Almanya        | 1984         |
| Limited Liability Company Enmar (Enmar)                                                 | Hazır beton üretimi ve çeşitli inşaat işleriyle uğraşmaktadır.                                                                                                                                         | Rusya          | 1994         |
| Airenka Hava Taşımacılığı A.Ş.(Airenka)                                                 | Her türlü hava taşımacılığı ile uğraşmaktadır.                                                                                                                                                         | Türkiye        | 2001         |
| Enka Holding B.V.                                                                       | Şirket’in Türkiye dışındaki yatırımlarını yönetmektedir.                                                                                                                                               | Hollanda       | 2001         |
| Enka Müteahhitlik Hizmetleri A.Ş. (Enka Müteahhitlik)                                   | İnşaat faaliyetleri ile uğraşmaktadır.                                                                                                                                                                 | Türkiye        | 2002         |
| Adapazarı Elektrik Üretim Limited Şirketi (Adapazarı Elektrik) (*)                      | Elektrik üretimi ve satışını gerçekleştirmektedir.                                                                                                                                                     | Türkiye        | 2004         |
| İzmir Elektrik Üretim Limited Şirketi (İzmir Elektrik) (*)                              | Elektrik üretimi ve satışını gerçekleştirmektedir.                                                                                                                                                     | Türkiye        | 2004         |
| Enka Santral İşletme ve Bakım Hizmetleri Anonim Şirketi                                 | Elektrik santrallerinin bakım ve onarımını yapmaktadır.                                                                                                                                                | Türkiye        | 2004         |
| Gebze Elektrik Üretim Limited Şirketi (Gebze Elektrik) (*)                              | Elektrik üretimi ve satışını gerçekleştirmektedir.                                                                                                                                                     | Türkiye        | 2004         |
| Enka Limited Liability Company (Enka LLC)                                               | İnşaat faaliyetleri ile uğraşmaktadır.                                                                                                                                                                 | Ukrayna        | 2006         |
| Enka Enerji Ticaret A.Ş.                                                                | Elektrik üretimi ve satışını gerçekleştirecektir.                                                                                                                                                      | Türkiye        | 2006         |
| Enka & Co LLC                                                                           | İnşaat faaliyetleri ile uğraşmaktadır.                                                                                                                                                                 | Umman          | 2010         |
| Enka Renewables LLC                                                                     | Enerji yatırımları yapmaktadır.                                                                                                                                                                        | Gürcistan      | 2016         |
| OMKH                                                                                    | Gayrimenkul kiralama faaliyeti gerçekleştirmektedir.                                                                                                                                                   | Rusya          | 2017         |

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

| Bağlı ortaklığın ismi                                          | Faaliyet konusu                                      | Kurulduğu ülke | Kuruluş yılı |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------|--------------|
| Enka Sakarya Elektrik Üretim A.Ş. (Sakarya Elektrik) (*)       | Elektrik üretimi ve satışını gerçekleştirmektedir.   | Türkiye        | 2022         |
| Enka Kırklareli Elektrik Üretim A.Ş. (Kırklareli Elektrik) (*) | Elektrik üretimi ve satışını gerçekleştirmektedir.   | Türkiye        | 2022         |
| Ustyurt Kurylys LLC                                            | İnşaat faaliyetleri ile uğraşmaktadır.               | Kazakistan     | 2017         |
| Enka Flex Offices LLC                                          | Gayrimenkul kiralama faaliyeti gerçekleştirmektedir. | Rusya          | 2021         |
| Enka Moskova Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.                       | Gayrimenkul kiralama faaliyeti gerçekleştirmektedir. | Türkiye        | 2021         |
| Enkamos Center Invest LLC                                      | Gayrimenkul kiralama faaliyeti gerçekleştirmektedir. | Rusya          | 2022         |
| Enka Systems Yazılım A.Ş.                                      | Ticari faaliyetlerle uğraşmaktadır.                  | Türkiye        | 2017         |
| Enka Global Construction LLC                                   | İnşaat faaliyetleri ile uğraşmaktadır.               | Moğolistan     | 2022         |

(\*) Bu beş şirket birlikte “Enka Enerji Şirketleri” olarak anılacaktır

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, TFRS 11 uyarınca müştereken sahip olunan pay oranında konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilen müşterek faaliyetler aşağıdaki gibidir:

Enka-Ustay Joint Venture (Türkiye)  
Enka-Batys LLP Joint Venture (Kazakistan)  
Bechtel-Enka Joint Venture (Kazakistan) – Senimdy Kurylys  
Bechtel-Enka Joint Venture (Romanya)  
Bechtel-Enka Joint Venture (Kosova)  
Bechtel-Enka Joint Venture (Arnavutluk)  
Bechtel-Enka Joint Venture (Umman)  
Bechtel-Enka Joint Venture (Gürcistan)  
Bechtel-Enka Joint Venture (Sırbistan)  
Bechtel-Enka Joint Venture (İngiltere)  
Arge Joint Venture (Almanya)  
Diğer (Avrupa, Afrika, Amerika, Asya)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları ve Önemli Muhasebe Politikaları

Enka İnşaat, Türkiye’de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi ortaklıkları, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı’na ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır. Yurtdışında faaliyet gösteren, bağlı ortaklıklar, şube benzeri işletmeler ile müşterek yönetime tabi ortaklıklar ise, ticari sicillerinin kayıtlı olduğu ülkelerde geçerli olan kanun ve mevzuat hükümleri çerçevesinde muhasebe kayıtlarını tutmaktadırlar.

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümleri uyarınca hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (“TFRS”ler) uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS’ler; KGK tarafından Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”), Türkiye Finansal Raporlama Standartları, TMS Yorumları ve TFRS Yorumları adlarıyla yayımlanan Standart ve Yorumları içermektedir.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 7 Haziran 2019 tarih ve 30794 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi’nde belirlenmiş finansal tablo örnekleri esas alınarak geliştirilen TFRS Taksonomisine uygun olarak sunulmuştur.

## ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Konsolide finansal tablolar Enka İnşaat’ın ve bağlı ortaklıkların ve müşterek faaliyetlerinin yasal kayıtlarına dayandırılarak ve farklı muhasebe politikaları benimsenerek düzenlenen finansal tablolarına, TFRS’lere uygunluk sağlaması amacıyla, bazı düzeltme ve sınıflandırma kayıtları yansıtılmak suretiyle hazırlanmıştır.

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosuna yansıtılan finansal varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller ve maddi varlıklar içinde yer alan arsa ve binalar haricinde, tarihi maliyet esasına göre düzenlenmiştir. Tarihi maliyetin belirlenmesinde genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

*Finansal tabloların onaylanması:*

Konsolide Finansal tablolar Şirket Yönetim Kurulu tarafından 3 Mart 2023 tarihinde onaylanmıştır. Bu konsolide finansal tabloları Şirket Genel Kurulu’nun değiştirme, ilgili düzenleyici kurumların ise değiştirilmesini talep etme hakkı bulunmaktadır.

#### Geçerli ve Sunum Para Birimi

Grup’un sunum para birimi Türk Lirası (TL)’dir.

ABD Doları, Enka İnşaat operasyonlarında ağırlıklı olarak kullanılmakta ve başka bir deyişle Enka İnşaat operasyonları üzerinde önemli etkiye sahiptir. ABD Doları ayrıca, Enka İnşaat için önemlilik arz eden durum ve olayların ekonomik temelini yansıtmaktadır. Enka İnşaat’ın satın alma ve satış fiyatları ile esas hizmet ve ürünleri çoğunlukla ABD Doları cinsinden belirlenmektedir. Bu yüzden Enka İnşaat, finansal tablo kalemlerinin geçerli para biriminin TMS 21 – “Kur Değişimin Etkileri” uyarınca ABD Doları olmasına karar vermiştir.

Geçerli para birimi ABD Doları olan Enka İnşaat ve bazı yurtiçi, yurtdışı bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetim ortaklıkları ile geçerli para birimi diğer para birimleri olan bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetim ortaklıklarının bilanço varlık ve yükümlülük kalemleri TL olarak sunulurken ilgili raporlama tarihindeki kur ile; gelir ve giderler ise işlemlerin gerçekleştiği tarihin kuruyla (tarihsel kur) veya ilgili dönemin ortalama kuruyla değerlendirilir. Gelir ve gider hesaplarının çevrimden doğan çevrim farkları, özkaynaklar altında oluşan “yabancı para çevrim farkları” hesabında, diğer özkaynak kalemlerinin çevriminden oluşan farklar ise çevrime konu ilgili hesabın altında muhasebeleştirilmektedir. Grup’un Türkiye’de faaliyet gösteren enerji şirketlerinin geçerli para birimi TL’dir.

Grup’un Rusya’da faaliyet gösteren yabancı bağlı ortaklıklarından, Moskva Krasnye Holmy (MKH), Limited Liability Company Mosenka (Mosenka) ve Limited Liability Company Enka TC (Enka TC)’nin geçerli para birimi Ruble; Romanya, Kosova ve Arnavutluk’ta kurulmuş olan müşterek yönetime tabi ortaklıkların ve Hollanda’da kurulmuş olan şirketler ve Enka Pazarlama’nın geçerli para birimi Euro’dur. Türkiye’de kurulmuş olan bazı bağlı ortaklıkların geçerli para birimi TL’dir. Bu şirketler geçerli para birimi cinsinden Enka İnşaat’a raporlama yapmakta olup bilanço kalemleri bilanço tarihindeki sırasıyla ABD Doları/Ruble, ABD Doları/Euro ve ABD Doları/TL; gelir ve giderler ile nakit akımları ise sırasıyla ABD Doları/Ruble, ABD Doları/Euro ve ABD Doları/TL ilgili çeyreğe ilişkin ortalama kurlarla çevrilmektedir.

Enka İnşaat’ın yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının, müşterek faaliyetlerinin ve şube benzeri yabancı işletmelerinin konsolide finansal tablolarda gösteriminde izlenen yöntemler aşağıdaki gibidir:

Şube benzeri işletmelerin işlemleri ana ortaklığın işlemleri gibi değerlemeye tabi tutulur. Bu çerçevede şube benzeri işletmelerin, bağımsız yabancı işletme niteliğinde olan bağlı ortaklıkların ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların ABD Doları olarak hazırlanan finansal tablolarındaki parasal ve parasal olmayan kalemler bilanço tarihinde geçerli olan T.C. Merkez Bankası döviz alış kurları üzerinden Türk Lirası’na çevrilmiştir. Gelir ve gider kalemleri, yıl içinde düzenli olarak dağıldığı için yıllık ortalama kurlar üzerinden Türk Lirası’na çevrilmiştir.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla T.C. Merkez Bankası ABD Doları alış kurları ve yıllık ortalama kurlar aşağıdaki gibidir:

|                                              | 31 Aralık 2022 |
|----------------------------------------------|----------------|
| ABD Doları/TL - bilanço tarihi itibarıyla    | 18,6983        |
| ABD Doları/TL - dönemsel ortalama            | 16,5659        |
| ABD Doları/Ruble - bilanço tarihi itibarıyla | 70,3375        |
| ABD Doları/Ruble - dönemsel ortalama         | 68,5494        |

## ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

#### Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Kamu Gözetimi Kurumu tarafından yapılan 20 Ocak 2022 tarihli duyuruda TFRS’yi uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolarında TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama kapsamında herhangi bir düzeltme yapmalarına gerek bulunulmadığı belirtilmiştir. Kamu Gözetimi Kurumu tarafından enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin yeni bir duyuru yapılmadığından 31 Aralık 2022 tarihli finansal tablolar hazırlanırken TMS 29’a göre enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

#### Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Konsolide Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup’un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. Grup’un 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal tablolarında “Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar” içerisinde gösterilen 1.113.000 TL tutarındaki Kullanım Hakkı Varlığı karşılaştırmalı finansal tablolarda “Kullanım Hakkı Varlığı” içerisinde yeniden sınıflandırılmıştır.

#### Konsolidasyona İlişkin Esaslar

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla konsolide finansal tablolar, Enka İnşaat’ın bağlı ortaklıklarının, şube benzeri yabancı işletmelerinin ve müşterek faaliyetlerinin hesaplarını içermektedir. Konsolide finansal tablolar, Şirket ve Şirket’in bağlı ortaklıkları tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, Şirket’in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- yatırım yapılan şirket / varlık üzerinde gücünün olması,
- yatırım yapılan şirket / varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması,
- getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Şirket yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir. Grup’un yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde kontrol gücü vardır. Grup, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığını değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Grup’un sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması;
- Grup ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları;
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar; ve
- Grup’un karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Bağlı ortaklıklar, kontrolün Grup’a geçtiği tarihten itibaren konsolide edilmeye başlanır ve kontrolün Grup’tan çıkması ile konsolide edilme işlemi son bulur. Müşterek faaliyetler müşterek yönetim anlaşmasının imzalanmasıyla konsolide edilmeye başlanır ve anlaşmanın sona erdiği durumlarda konsolide edilme işlemi son bulur. Finansal tabloların konsolidasyonunda şirketler arası bakiye, işlemler ve gerçekleşmemiş kar ve zararlar dahil olmak üzere bütün kar ve zararlar mahsup edilmektedir. Konsolide finansal tablolar benzer işlem ve hesaplar için tutarlı muhasebe politikaları uygulanarak hazırlanmaktadır. Bağlı ortaklıkların, şube benzeri yabancı işletmelerinin ve müşterek faaliyetlerin finansal tabloları ana ortaklık ile aynı hesap dönemi için hazırlanmıştır. Enka İnşaat ve konsolide edilen bağlı ortaklıklarının, müşterek faaliyetlerinin ve şube benzeri işletmelerinin birbirleriyle yaptığı önemli işlemler ve birbirleriyle olan alacak ve borç bakiyeleri karşılıklı olarak mahsup edilmiştir. Konsolidasyona dahil edilmiş bağlı ortaklıkların net varlıklarındaki kontrol gücü olmayan paylar Grup’un özsermayesinin içinde ayrı bir kalem olarak yer almaktadır. Konsolide edilen bağlı ortaklıkların özkaynağı ve cari dönem operasyonları içindeki ana ortaklık dışı payları, konsolide finansal tablolarda “Kontrol gücü olmayan paylar” olarak ayrı ayrı gösterilmiştir. Kontrol gücü olmayan paylar, ilk satın alma tarihinde hali hazırda kontrol gücü olmayan paylara ait olan tutarlar ile satın alma tarihinden itibaren bağlı ortaklığın özsermayesindeki değişikliklerdeki ana ortaklık dışı payların tutarından oluşur. Kontrol gücü olmayan paylar negatif bakiyeyle sonuçlansa dahi, toplam kapsamlı gelir ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Konsolidasyona İlişkin Esaslar (devamı)

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla konsolidasyona tabi tutulan direkt ve endirekt bağlı ortaklıklar ile iştirak oranları aşağıdaki gibidir:

| Şirket Adı                           | Faaliyet Bölümü      | Geçerli Para Birimi | Doğrudan / Dolaylı İştirak Oranı |                |
|--------------------------------------|----------------------|---------------------|----------------------------------|----------------|
|                                      |                      |                     | 31 Aralık 2022                   | 31 Aralık 2021 |
| İzmir Elektrik                       | Enerji               | TL                  | %100,00                          | %100,00        |
| Adapazarı Elektrik                   | Enerji               | TL                  | %100,00                          | %100,00        |
| Gebze Elektrik                       | Enerji               | TL                  | %100,00                          | %100,00        |
| Enka TC LLC                          | Ticaret              | Ruble               | %100,00                          | %100,00        |
| Mosenka                              | Gayrimenkul Kiralama | Ruble               | %100,00                          | %100,00        |
| MKH                                  | Gayrimenkul Kiralama | Ruble               | %100,00                          | %100,00        |
| OMKH                                 | Gayrimenkul Kiralama | Ruble               | %100,00                          | %100,00        |
| Enka Santral Hizmetleri A.Ş.         | Enerji               | TL                  | %100,00                          | %100,00        |
| Enka Enerji Ticaret A.Ş.             | Enerji               | TL                  | %100,00                          | %100,00        |
| Enka Holding B.V.                    | İnşaat               | Euro                | %100,00                          | %100,00        |
| Enka Holding Investment S.A.         | İnşaat               | ABD Doları          | %100,00                          | %100,00        |
| Enka Power Systems B.V.              | İnşaat               | ABD Doları          | %100,00                          | %100,00        |
| Enka Construction & Development B.V. | İnşaat               | Euro                | %100,00                          | %100,00        |
| Far East Development B.V.            | İnşaat               | ABD Doları          | %100,00                          | %100,00        |
| Enka Geothermal B.V.                 | İnşaat               | Euro                | %100,00                          | %100,00        |
| Enmar                                | İnşaat               | ABD Doları          | %100,00                          | %100,00        |
| Entrade                              | İnşaat               | Euro                | %100,00                          | %100,00        |
| Capital City Investment B.V.         | İnşaat               | ABD Doları          | %100,00                          | %100,00        |
| City Center Investment B.V.          | Gayrimenkul Kiralama | ABD Doları          | %100,00                          | %100,00        |
| Enka LLC                             | İnşaat               | ABD Doları          | %100,00                          | %100,00        |
| Retmos Investment Ltd.               | İnşaat               | ABD Doları          | %100,00                          | %100,00        |
| Emos LLC                             | Ticaret              | Ruble               | %100,00                          | %100,00        |
| Enmar Construction B.V.              | Ticaret              | Euro                | %100,00                          | %100,00        |
| Cmos B.V.                            | Ticaret              | Euro                | %100,00                          | %100,00        |
| OOO Victoria                         | İnşaat               | ABD Doları          | %100,00                          | %100,00        |
| Enka & Co LLC                        | İnşaat               | ABD Doları          | %100,00                          | %100,00        |
| Enka Müteahhitlik                    | İnşaat               | TL                  | %100,00                          | %100,00        |
| Edco Investment B.V.                 | Gayrimenkul Kiralama | ABD Doları          | %100,00                          | %100,00        |
| Enru Development B.V.                | Gayrimenkul Kiralama | Euro                | %100,00                          | %100,00        |
| Enkamos Region B.V.                  | İnşaat               | Euro                | %100,00                          | %100,00        |
| Airenka                              | Ticaret              | ABD Doları          | %100,00                          | %100,00        |
| Poyraz Shipping B.V.                 | İnşaat               | ABD Doları          | %100,00                          | %100,00        |
| Bogazici Shipping B.V.               | İnşaat               | ABD Doları          | %100,00                          | %100,00        |
| Doga Shipping B.V.                   | İnşaat               | ABD Doları          | %100,00                          | %100,00        |
| İmbat Shipping B.V.                  | İnşaat               | ABD Doları          | %100,00                          | %100,00        |
| TNY Shipping B.V.                    | İnşaat               | ABD Doları          | %100,00                          | %100,00        |
| Alacante Shipping B.V.               | İnşaat               | ABD Doları          | %100,00                          | %100,00        |
| BRK Overseas Shipping B.V.           | İnşaat               | ABD Doları          | %100,00                          | %100,00        |
| MML Merchant Shipping B.V.           | İnşaat               | ABD Doları          | %100,00                          | %100,00        |
| Esta Construction B.V.               | İnşaat               | ABD Doları          | %100,00                          | %100,00        |
| Enka UK Construction Ltd             | İnşaat               | ABD Doları          | %100,00                          | %100,00        |

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Konsolidasyona İlişkin Esaslar (devamı)

| Şirket Adı (devamı)                                         | Faaliyet Bölümü      | Geçerli Para Birimi | Doğrudan / Dolaylı İştirak Oranı |                |
|-------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|----------------------------------|----------------|
|                                                             |                      |                     | 31 Aralık 2022                   | 31 Aralık 2021 |
| Enet                                                        | İnşaat               | TL                  | %100,00                          | %100,00        |
| Üstyurt Kurylys                                             | İnşaat               | ABD Doları          | %100,00                          | %100,00        |
| Enka Systems Yazılım A.Ş.                                   | Ticaret              | ABD Doları          | %100,00                          | %100,00        |
| LLC Enka Flex Office                                        | Gayrimenkul Kiralama | Ruble               | %100,00                          | %100,00        |
| Enka Moskova Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.                    | Gayrimenkul Kiralama | TL                  | %100,00                          | %100,00        |
| Emkamos Center Invest LLC                                   | Gayrimenkul Kiralama | Ruble               | %100,00                          | -              |
| Enka Sakarya Elektrik Üretim A.Ş.                           | Enerji               | TL                  | %100,00                          | -              |
| Enka Kırklareli Elektrik Üretim A.Ş.                        | Enerji               | TL                  | %100,00                          | -              |
| Enka Construction S.A.                                      | İnşaat               | ABD Doları          | %100,00                          | -              |
| Enka Global Construction LLC                                | İnşaat               | ABD Doları          | %100,00                          | -              |
| Enka Construction & Development LLC                         | İnşaat               | ABD Doları          | %100,00                          | -              |
| Enka Mocambique LDA                                         | İnşaat               | ABD Doları          | %100,00                          | -              |
| Enka Pazarlama                                              | Ticaret              | Euro                | %99,99                           | %99,99         |
| Enka Trading B.V.                                           | Ticaret              | Euro                | %99,99                           | %99,99         |
| Metra Akdeniz Dış Ticaret A.Ş.                              | Ticaret              | Euro                | %99,99                           | %99,99         |
| Encommerce B.V.                                             | Ticaret              | Euro                | %99,99                           | %99,99         |
| Entaş                                                       | Ticaret              | TL                  | %99,98                           | %99,98         |
| Kasktaş                                                     | İnşaat               | ABD Doları          | %99,90                           | %99,90         |
| Kasktaş Arabia Ltd.                                         | İnşaat               | ABD Doları          | %99,90                           | %99,90         |
| Titaş                                                       | İnşaat               | ABD Doları          | %99,50                           | %99,50         |
| Çimtaş Gemi İnşa Sanayi ve Ticaret A.Ş.                     | İnşaat               | ABD Doları          | %97,88                           | %97,88         |
| Çimtaş Hassas İşleme Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.            | İnşaat               | ABD Doları          | %97,35                           | %97,35         |
| Çimtaş Çelik                                                | İnşaat               | ABD Doları          | %97,35                           | %97,35         |
| Cimtas Offshore B.V. (Eski adı Mechanical Contracting B.V.) | İnşaat               | ABD Doları          | %97,35                           | %97,35         |
| Cimtas (Ningbo) Steel Processing Company Ltd.               | İnşaat               | ABD Doları          | %97,35                           | %97,35         |
| Cimtas Investment B.V.                                      | İnşaat               | Euro                | %97,35                           | %97,35         |
| Cimtas Steel Metal Konstruksiya MMC                         | İnşaat               | AZN                 | %97,35                           | %97,35         |
| Gemlik Deniz Taşımacılık Ltd. Şti.                          | İnşaat               | ABD Doları          | %97,35                           | %97,35         |
| Enka Renewables LLC                                         | Enerji               | ABD Doları          | %90,00                           | %90,00         |
| Enka Teknik                                                 | İnşaat               | ABD Doları          | %80,00                           | %80,00         |
| Cimtas Boru İmalatları ve Ticaret Ltd. Şti.                 | İnşaat               | Euro                | %50,00                           | %50,00         |

Grup’un yurt içi ve yurt dışında inşaat işlerini karşılıklı yapılan sözleşme kapsamında taraflar arasında imzalanan müşterek yönetim anlaşmasıyla yürüten müşterek faaliyetlerine ait bilanço ve kar veya zarar tablosundaki payları, Grup’un bu ortaklıklardaki pay yüzdeleri oranında hesap bazında konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla müşterek faaliyetleri ve bunlara katılım ve kontrol payları aşağıdaki gibidir:

|                                                           | Geçerli Para Birimi | 31 Aralık 2022 | 31 Aralık 2021 |
|-----------------------------------------------------------|---------------------|----------------|----------------|
|                                                           |                     |                |                |
| Enka-Üstay Joint Venture (Türkiye)                        | ABD Doları          | %60,00         | %60,00         |
| Enka-Batys LLP Joint Venture (Kazakistan)                 | ABD Doları          | %50,00         | %50,00         |
| Bechtel-Enka Joint Venture (Kazakistan) – Senimdy Kurylys | ABD Doları          | %50,00         | %50,00         |
| Bechtel-Enka Joint Venture (Romanya)                      | Euro                | %50,00         | %50,00         |
| Bechtel-Enka Joint Venture (Arnavutluk)                   | Euro                | %50,00         | %50,00         |
| Bechtel-Enka Joint Venture (Kosova)                       | Euro                | %50,00         | %50,00         |
| Bechtel-Enka Joint Venture (Umman)                        | ABD Doları          | %50,00         | %50,00         |
| Bechtel-Enka Joint Venture (Gürcistan)                    | ABD Doları          | %50,00         | %50,00         |
| Bechtel-Enka Joint Venture (Sırbistan)                    | ABD Doları          | %50,00         | %50,00         |
| Bechtel-Enka Joint Venture (İngiltere)                    | GBP                 | %50,00         | %50,00         |
| Arge Joint Venture (Almanya)                              | Euro                | %50,00         | %50,00         |
| Diğer Ortaklıklar (Avrupa, Afrika, Amerika, Asya)         | ABD Doları          | %50,00         | %50,00         |

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.2 Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler**

Muhasebe politikaları konsolide finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde, Grup tarafından tutarlı bir şekilde uygulanmıştır. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

**2.3 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar**

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup’un cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır.

Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak düzeltilir ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenir. Grup’un cari yıl içerisinde tespit ettiği önemli bir muhasebe hatası olmamıştır.

**2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti****31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmayan değişiklikler*****Yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmaya başlanmamış değişiklikler***

Raporlama tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat henüz yürürlüğe girmemiş olan ve erken uygulanmasına izin verilmekle birlikte Grup tarafından erken uygulanmayan bazı yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir.

**TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri**

16 Şubat 2019’da, KGK tarafından TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri standardı yayımlanmıştır. Sigorta sözleşmeleri için uluslararası geçerlilikte ilk standart olan TFRS 17, yatırımcıların ve ilgili diğer kişilerin sigortacıların maruz kaldığı riskleri, kârlılıklarını ve finansal durumunu daha iyi anlamalarını kolaylaştıracaktır. TFRS 17, geçici bir standart olarak getirilen TFRS 4’ün yerini almıştır. TFRS 4, şirketlerin sigorta sözleşmelerinin yerel muhasebe standartlarını kullanarak muhasebeleştirmelerine izin verdiğinden uygulamalarda çok çeşitli muhasebe yaklaşımlarının kullanılmasına neden olmuştur. Bunun sonucu olarak, yatırımcıların benzer şirketlerin finansal performanslarını karşılaştırmaları güçleşmiştir. TFRS 17, tüm sigorta sözleşmelerinin tutarlı bir şekilde muhasebeleştirilmesini ve hem yatırımcılar hem de sigorta şirketleri açısından TFRS 4’ün yol açtığı karşılaştırılabilirlik sorununu çözmektedir. Yeni standarda göre, sigorta yükümlülükleri tarihi maliyet yerine güncel değerler kullanılarak muhasebeleştirilecektir. Bu bilgiler düzenli olarak güncelleneceğinden finansal tablo kullanıcılarına daha yararlı bilgiler sağlayacaktır. TFRS 17’nin yürürlük tarihi 1 Ocak 2023 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemleri olmakla birlikte, erken uygulanmasına izin verilmektedir.

TFRS 17’nin uygulanmasının, Grup’un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

**TFRS 17 ile TFRS 9’un İlk Uygulaması—Karşılaştırmalı Bilgiler (TFRS 17’ye İlişkin Değişiklikler)**

Aralık 2021’de UMSK, UFRS 17 ile UFRS 9’un İlk Uygulaması - Karşılaştırmalı Bilgiler (UFRS 17’ye İlişkin Değişiklikler)’i yayımlamıştır. İlgili değişiklikler KGK tarafından da TFRS 17’ye İlişkin Değişiklikler olarak 31 Aralık 2021 tarihinde yayımlanmıştır.

Değişiklik, TFRS 17’nin ilk uygulamasında finansal tablolarda sunulan finansal varlıklara yönelik karşılaştırmalı bilgiler bakımından geçiş hükümlerine ilişkindir. Değişiklik, işletmelerin finansal varlıklar ile sigorta sözleşme yükümlülükleri arasında geçici muhasebe uyumsuzluklarını gidermeyi ve dolayısıyla karşılaştırmalı bilgilerin finansal tablo kullanıcıları açısından faydasını arttırmaktadır. TFRS 17’ye İlişkin Değişiklikler, 1 Ocak 2023 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir.

TFRS 17’de yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Grup’un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmayan değişiklikler (devamı)*****Yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmaya başlanmamış değişiklikler (devamı)*****TFRS 4 Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 9’un uygulanmasına ilişkin değişiklik**

TFRS 4, yeni sigorta sözleşmeleri standardı ve TFRS 9’un farklı yürürlük tarihlerinin etkilerini azaltmak amacıyla UMSK tarafından yapılan değişiklik çerçevesinde KGK tarafından da değiştirilmiştir. TFRS 4’de yapılan değişiklikler sigorta şirketleri için uygulamalarla ilgili endişeleri azaltmak için iki isteğe bağlı çözüm sunmaktadır:

- TFRS 9 uygulanırken Sigortacılar tarafından finansal varlıklarına sigorta şirketinin kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir ile TFRS 9 uyarınca kar veya zararda muhasebeleştirilen tutarlar ile TMS 39 uyarınca raporlananlar arasındaki farkı yeniden sınıflandırmasına izin verilecek; veya
- 1 Ocak 2023 tarihinden önce faaliyetleri ağırlıklı olarak sigortaya bağlı olan şirketler için TFRS 9’u uygulamaya ilişkin isteğe bağlı geçici bir muafiyet. Bu şirketlerin TMS 39’da finansal araçlar için mevcut olan hükümleri uygulamaya devam etmelerine izin verilecektir.

TFRS 4’de yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Grup’un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

**Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması (TMS 1’de Yapılan Değişiklikler)**

UMSK tarafından 23 Ocak 2020 tarihinde UMS 1’e göre yükümlülüklerin kısa veya uzun vadeli olarak sınıflandırılmasına yönelik finansal durum tablosundaki sunumunun daha açıklayıcı hale getirilmesi amacıyla yayımlanan, “Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması”na ilişkin değişiklikler, KGK tarafından da 12 Mart 2020 tarihinde “TMS 1’de Yapılan Değişiklikler - Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması” başlığıyla yayımlanmıştır.

Bu değişiklik, işletmenin en az on iki ay sonraya erteleyebildiği yükümlülüklerin uzun vadeli olarak sınıflandırılmasına ilişkin ek açıklamalar ve yükümlülüklerin sınıflandırılmasıyla ilgili diğer hususlara açıklık getirmiştir.

2020 değişikliklerinin belirli yönlerini yeniden ele aldıktan sonra; UMSK, bir hakkın koşulsuz olması gerekliliğini kaldırmıştır ve bunun yerine, uzlaşmayı erteleme hakkının öze sahip olmasını ve raporlama döneminin sonunda mevcut olmasını şart koşturmaktadır. İlgili değişiklik KGK tarafından 3 Ocak 2023 tarihinde “TFRS 2023” olarak yayımlanmıştır.

Bu hak, bir kredi düzenlemesinde belirtilen koşullara (sözleşmelere) uyan bir şirkete tabi olabilir. Gelecekteki sözleşmelere tabi olan uzun vadeli borçlar için de ek açıklamalar gereklidir. Değişiklikler aynı zamanda bir işletmenin kendi hisseleri ile ödenebilecek bir borcu nasıl sınıflandırdığına da açıklık getirmektedir.

Şirket’in bu değişiklikleri 1 Ocak 2024 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden itibaren geriye dönük olarak uygulaması gerekmele birlikte, erken uygulamasına izin verilmektedir. Ayrıca, daha önce yayımlanan ancak henüz yürürlüğe girmemiş 2020 değişikliklerini erken uygulamış olabilecek şirketler için geçiş hükümlerini de belirtmektedir.

TMS 1’de yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Grup’un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmayan değişiklikler (devamı)**

*Yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmaya başlanmamış değişiklikler (devamı)*

**Tek Bir İşlemden Kaynaklanan Varlık ve Borçlara İlişkin Ertelenmiş Vergi – TMS 12 Gelir Vergileri’nde yapılan Değişiklikler**

Mayıs 2021’de UMSK tarafından, TMS 12 Gelir Vergileri’nde “Tek Bir İşlemden Kaynaklanan Varlık ve Borçlara İlişkin Ertelenmiş Vergi” değişikliği yayımlanmıştır. İlgili değişiklikler KGK tarafından da TMS 12’e İlişkin Değişiklikler olarak 27 Ağustos 2021 tarihinde yayımlanmıştır.

TMS 12 Gelir Vergileri’nde yapılan bu değişiklikler, şirketlerin belirli işlemlerde, örneğin; kiralama ve hizmetten çekme (sökme, eski haline getirme, restorasyon vb.) karşılıklarına ilişkin ertelenmiş vergiyi nasıl muhasebeleştirilmesi gerektiğini açıklığa kavuşturmaktadır.

Değişiklikle, ilk muhasebeleştirme muafiyetinin kapsamı daraltılarak, tutarları eşit olan ve geçici farkları netleştirilen işlemlere bu muafiyetin uygulanmaması öngörülmektedir. Sonuç olarak, şirketlerin bir kiralamanın ilk defa finansal tablolara alınmasından kaynaklanan geçici farklar ve hizmetten çekme karşılıkları için ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi borcu muhasebeleştirilmesi gerekecektir.

Değişiklikler, muafiyetin kiralama ve hizmetten çekme yükümlülükleri gibi işlemler için geçerli olmadığına açıklık getirmektedir. Bu işlemler eşit ve denkleştirici geçici farklar ortaya çıkaracaktır.

Kiralamalar ve hizmetten çekme yükümlülükleri için ilgili ertelenmiş vergi varlıkları ve borçlarının, karşılaştırmalı olarak sunulan en erken dönemin başlangıcından itibaren muhasebeleştirilmesi gerekecektir ve herhangi bir kümülatif etki önceki dönem dağıtılmamış kârlarında veya diğer özkaynak bileşenlerinde bir düzeltme olarak muhasebeleştirilecektir. Bir şirket daha önce net yaklaşım kapsamında kiralamalar ve hizmetten çekme yükümlülükleri üzerinden ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmişse, geçiş üzerindeki etkinin ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi borcunun ayrı sunumuyla sınırlı olması muhtemel olacaktır.

Söz konusu değişiklikler, 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan raporlama dönemleri için geçerli olup, erken uygulamaya izin verilmektedir. TMS 12’de yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Grup’un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

**Muhasebe Tahminlerine İlişkin Tanım (TMS 8’e ilişkin Değişiklikler)**

UMSK tarafından 12 Şubat 2021 tarihinde yayımlanan söz konusu değişiklikler, muhasebe tahminleri için yeni bir tanım getirmektedir: bunların finansal tablolarda ölçüm belirsizliğine neden olan parasal tutarlar olduklarına açıklık getirilmesi amaçlanmaktadır. İlgili değişiklikler KGK tarafından da TMS 8’e İlişkin Değişiklikler olarak 11 Ağustos 2021 tarihinde yayımlanmıştır.

Değişiklikler ayrıca, bir şirketin bir muhasebe politikası tarafından belirlenen amaca ulaşmak için bir muhasebe tahmini geliştirdiğini belirterek, muhasebe politikaları ile muhasebe tahminleri arasındaki ilişkiyi açıklığa kavuşturmuştur.

Bir muhasebe tahmini geliştirmek, aşağıdakilerin her ikisini de içermektedir:

• Bir ölçüm yöntemi seçme (tahmin veya değerlendirme yöntemi) – örneğin, TFRS 9 Finansal Araçlar uygulanırken beklenen kredi zararları için zarar karşılığını ölçmek için kullanılan bir tahmin tekniği ve

• Seçilen ölçüm yöntemi uygulanırken kullanılacak girdileri seçme – örneğin, TMS 37 Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar uygulanırken garanti yükümlülükleri için bir karşılık belirlemek için beklenen nakit çıkışları.

Bu tür girdilerdeki veya değerlendirme tekniklerindeki değişikliklerin etkileri, muhasebe tahminlerindeki değişikliklerdir. Muhasebe politikalarının tanımında herhangi bir değişikliğe gidilmemiş olup aynı şekilde kalmıştır.

Söz konusu değişiklikler, 1 Ocak 2023 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemleri için geçerli olup, erken uygulamaya izin verilmektedir ve Şirket’in bu değişiklikleri uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminin başında veya sonrasında meydana gelen muhasebe tahminlerindeki ve muhasebe politikalarındaki değişikliklere ileriye yönelik uygulanacaktır.

TMS 8’de yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Grup’un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmayan değişiklikler (devamı)**

*Yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmaya başlanmamış değişiklikler (devamı)*

**Muhasebe Politikalarının Açıklanması (TMS 1’e ilişkin Değişiklikler)**

UMSK tarafından 12 Şubat 2021 tarihinde şirketlerin, muhasebe politikalarına ilişkin açıklamaların faydalı olacak şekilde yapmalarını sağlanmasına yardımcı olmak amacıyla UMS 1 Finansal Tabloların Sunuluşu’nda değişiklikler ve UFRS Uygulama Standardı 2 Önemlilik Kararları Oluşturma’da güncelleme yayımlanmıştır. Bu değişikliklerden UMS 1’e ilişkin olanları KGK tarafından da TMS 1’e İlişkin Değişiklikler olarak 11 Ağustos 2021 tarihinde yayımlanmıştır.

TMS 1’deki temel değişiklikler şunları içermektedir:

• Şirketlerden önemli muhasebe politikalarından ziyade önemlilik düzeyine bağlı olarak muhasebe politikalarını açıklamalarını istemek,

• Önemlilik düzeyi altında kalan işlemler, diğer olaylar veya koşullarla ilgili muhasebe politikalarının önemsiz olduğunu ve bu nedenle açıklanmalarına gerek olmadığını açıklığa kavuşturmak ve

• Önemlilik düzeyi üzerinde kalan işlemler, diğer olaylar veya koşullarla ilgili tüm muhasebe politikalarının bir şirketin finansal tabloları için önemlilik arz etmediğine açıklık getirmek.

Değişiklikler 1 Ocak 2023 tarihinden itibaren geçerli olmakla birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir.

UMS 1 Finansal Tabloların Sunuluşu’nda değişikliklerin uygulanmasının, Grup’un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

**Satış ve geri kiralama işlemlerinde kira yükümlülüğü-TFRS 16 Kiralamalar ’da yapılan Değişiklikler**

Eylül 2022’de UMSK tarafından Satış ve geri kiralama işlemlerinde kira yükümlülüğü-TFRS 16 Kiralamalar ’da yapılan değişiklikler yayımlanmıştır. İlgili değişiklik KGK tarafından 3 Ocak 2023 tarihinde “TFRS 2023” olarak yayımlanmıştır. TFRS 16 Kiralamalar ’da yapılan değişiklikler, satıcı-kiracı bir satış ve geri kiralama işleminde ortaya çıkan değişken kira ödemelerinin nasıl muhasebeleştirdiğini etkilemektedir. Değişiklikler, değişken kira ödemeleri için yeni bir muhasebe modeli getirmektedir ve satıcı-kiracıların 2019’dan bu yana yapılan satış ve geri kiralama işlemlerini yeniden değerlendirmelerini ve muhtemelen yeniden düzenlemelerini gerektirecektir.

Değişiklikler aşağıdakileri içermektedir:

• İlk muhasebeleştirmede, satıcı-kiracı, bir satış ve geri kiralama işleminden kaynaklanan kira yükümlülüğünü ölçtüğünde, değişken kira ödemelerini dâhil eder.

• İlk muhasebeleştirmeden sonra, satıcı-kiracı, elinde bulundurduğu kullanım hakkıyla ilgili hiçbir kazanç veya kayıp muhasebeleştirmeyecek şekilde, kiralama yükümlülüğünün sonraki muhasebeleştirilmesine ilişkin genel hükümleri uygular.

Satıcı-kiracı, sonraki ölçümlerde yeni hükümleri karşılayan farklı yaklaşımlar uygulayabilir.

Söz konusu değişiklikler, 1 Ocak 2024 veya sonrasında başlayan raporlama dönemleri için geçerli olup, erken uygulamaya izin verilmektedir.

TMS 8 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar uyarınca, satıcı-kiracı, TFRS 16’nın ilk uygulama tarihinden sonra yapılan satış ve geri kiralama işlemlerine ilişkin değişiklikleri geriye dönük olarak uygulamalıdır. TFRS 16’nın 2019’da uygulanmasından bu yana yapılan satış ve geri kiralama işlemleri belirlenerek yeniden incelenmeli ve değişken kira ödemelerini içerenler imkân dâhilinde yeniden düzenlenmelidir. TFRS 16’da yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Grup’un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)*****Yürürlüğe girerek uygulanmaya başlanmış değişiklikler***

1 Ocak 202 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için yürürlüğe girmiş olan değişiklikler ise şu şekildedir:

1. TFRS’lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler - 2018 – 2020-TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması, TFRS 9 Finansal Araçlar, TMS 41 Tarımsal Faaliyetler’e İlişkin Değişiklikler
2. TFRS 3'de Kavramsal Çerçeve’ye Yapılan Atıflara ilişkin değişiklik
3. Maddi Duran Varlıklar — Kullanım amacına uygun hale getirme (TMS 16’da yapılan değişiklik)
4. Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler - Sözleşmeyi yerine getirme maliyetleri (TMS 37’de yapılan değişiklik)

Yeni uygulamaya konulmuş bu standart değişikliklerinin Grup’un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

**Hasılat**

Hasılat, aşağıda yer alan beş aşamalı model kapsamında konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmektedir.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirerek, söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verdiği her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlemektedir. Her bir edim yükümlülüğü için, edim yükümlülüğünün zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği sözleşme başlangıcında belirlenir. Grup, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak konsolide finansal tablolara alır.

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya yetirdikçe, bu edim yükümlülüğüne tekabül eden işlem bedelini hasılat olarak konsolide finansal tablolarına kaydeder. Mal veya hizmetlerin kontrolü müşterilerin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) mal veya hizmet devredilmiş olur.

Grup, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- a) Grup’un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- b) Müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- c) Mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- d) Müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- e) Müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Grup’un farklı faaliyetlerinden oluşan hasılatının muhasebeleştirilmesi aşağıda açıklanmıştır:

**İnşaat sözleşmesi faaliyetleri**

Sözleşme gelir ve giderleri, inşaat sözleşmesinin getirisi doğru bir şekilde tahmin edilebildiği zaman, gelir ve gider kalemi olarak kaydedilir. Sözleşme gelirleri, sözleşmenin tamamlanma oranı metoduna göre finansal tablolara yansıtılmaktadır. Dönem itibarıyla gerçekleşmiş olan toplam sözleşme giderlerinin sözleşmenin toplam tahmini maliyetine oranı sözleşmenin tamamlanma yüzdesini göstermekte olup bu oran sözleşmenin toplam gelirinin cari döneme isabet eden kısmının finansal tablolara yansıtılmasında kullanılmaktadır.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Hasılat (devamı)**

Maliyet artı kar tipi sözleşmelerden doğan gelir, oluşan maliyet üzerinden hesaplanan kar marjıyla kayıtlara yansıtılır.

İnşaat sözleşme maliyetleri tüm ilk madde – malzeme ve direkt işçilik giderleriyle, sözleşme performansı ile ilgili olan endirekt işçilik, malzemeler, tamiratlar ve amortisman giderleri gibi endirekt maliyetleri kapsar. Satış ve genel yönetim giderleri olduğu anda giderleştirilir. Tamamlanmamış sözleşmelerdeki tahmini zararların gider karşılıkları, bu zararların saptandığı dönemlerde ayrılmaktadır. İş performansında, iş şartlarında ve sözleşme ceza karşılıkları ve nihai anlaşma düzenlemeleri nedeniyle tahmini karlılıkta olan değişiklikler maliyet ve gelir revizyonuna sebep olabilir. Bu revizyonlar, saptandığı dönemde konsolide finansal tablolara yansıtılır. Kar teşvikleri gerçekleştirmeleri makul bir şekilde garanti edildiğinde gelire dahil edilirler.

**İnşaat sözleşmesi faaliyetleri (devamı)**

Devam eden inşaat sözleşmelerinden doğan sözleşme varlıkları, konsolide finansal tablolara yansıtılan hasılatın kesilen fatura tutarının ne kadar üzerinde olduğunu; devam eden inşaat sözleşmelerinden doğan sözleşme yükümlülükleri ise kesilen fatura tutarının konsolide finansal tablolara yansıtılan hasılatın ne kadar üstünde olduğunu gösterir. Grup yönetimi, sözleşme kapsamında olmayan dava konusu olabilecek tazminat kapsamındaki ek alacakları işveren ile söz konusu ek alacak taleplerine ilişkin müzakereler tahsilatın onaylanma safhasına geldiğinde ve yapılacak tahsilatlar güvenilir bir biçimde ölçülebildiğinde gelir olarak kaydetmektedir.

**Enerji faaliyetleri**

Enka Enerji Şirketleri 2019’da ara verdiği üretim faaliyetlerine, elektrik piyasasında gerekli şartların oluşması ve arz güvenliğinin sağlanması için yeterli kurulu güç kapasitesinin sağlanması amacıyla kapasite mekanizmasına dahil edilmeleri ile birlikte, 2021 yılı içerisinde tekrar başlamışlardır. Şirketler elektrik satış faaliyetlerini organize elektrik piyasalarında (Gün Öncesi Piyasası, Gün İçi Piyasası, Dengeleme Güç Piyasası) yürütmektedir. Gün Öncesi ve Gün İçi Piyasaları, Elektrik Piyasası Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde Piyasa İşletmecisi olan Enerji Piyasaları İşletme Anonim Şirketi (“EPIAŞ”) tarafından yürütülür ve işletilir. EPIAŞ, söz konusu piyasalara ilişkin referans fiyatları oluşturmakta, işlettiği piyasaların uzlaştırma, teminat, faturalama gibi mali işlemlerini gerçekleştirmekte ve merkezi karşı taraf hizmeti vermektedir. Ayrıca Dengeleme Güç Piyasası’na ilişkin uzlaştırma faaliyetleri, Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması’nın (“YEKDEM”) işletilmesi ve serbest tüketici işlemleri de yine EPIAŞ tarafından yürütülmektedir. Şirketler tarafından piyasalarda günlük olarak satılan elektriğin bedelleri (KDV ve diğer bedeller hariç) EPIAŞ’tan iki iş günü sonrasında avans olarak tahsil edilerek gelir yazılmaktadır. Yönetmelik hükümleri uyarınca satışı yapılan elektriğin miktarı, birim fiyatı, tutarı ve EPIAŞ tarafından hesaplanan diğer masraflar, ilgili ayın bitimini takip eden onbeşinci (15.) günde, ayın onbeşinci gününün hafta sonu veya resmi tatile denk gelmesi durumunda hafta sonu veya resmi tatilin bitimini takip eden işgününde, EPIAŞ tarafından hazırlanan ve piyasa katılımcılarına gönderilen “Nihai Uzlaştırma Bildirimi” ile kesinleşmekte ve bu tarih itibarıyla tahakkuk eden gelirler için fatura düzenlenmektedir.

**Ticari faaliyetler**

Ticari faaliyetler sonucu satışlardan elde edilen kazançlar; Grup’un mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi, mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması, gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi, işlemle ilişkili ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması ve işlemten kaynaklanan ya da kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi şartları gerçekleşince gelir olarak kaydedilir. Net satışlar malların satış tutarından tahmini ve gerçekleşmiş iade, indirim, komisyon, ciro primleri ve satış ile ilgili vergilerin düşülmesi suretiyle gösterilmiştir.

**Kiralama faaliyetleri**

Faaliyet kiralaması kapsamında kiracıardan alınan kira gelirleri, aylık olarak kazanıldığında konsolide finansal tablolara yansıtılır. Peşin alınan kiralalar, kazanılmamış (ertelenmiş) gelir olarak kabul edilip, kiralama süresince aylık olarak itfa edilir.

**Hizmet gelirleri**

Hizmet sunum sözleşmesinden elde edilen gelir, sözleşmenin tamamlanma aşamasına göre muhasebeleştirilir.

## ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### Hasılat (devamı)

##### Faiz gelirleri

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

##### Temettü

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

#### Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Faaliyet bölümü, Grup’un hasılat elde edebildiği ve harcama yaptığı işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup yönetimi tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu kısımdır. Grup’un faaliyet bölümleri inşaat, gayrimenkul kiralama, ticaret ve enerji olup bu bölümlere göre raporlama Not 5’te verilmiştir.

#### Stoklar

Stokların değerlemesinde elde etme maliyeti ve net gerçekleştirilir değerın düşük olanı esas alınmıştır. Maliyetin içine, her stok kaleminin bulunduğu yere ve duruma getirilmesi sırasında oluşan bütün harcamalar dahil edilmiştir. İlk madde ve malzeme, yarı mamüller, mamüller, emtia ve diğer stokları oluşturan yedek parçalar hareketli ağırlıklı ortalama maliyet yöntemi ile değerlendirilmektedir. Grup, yedek parça ve emtia stoklarından satılamayacağı / kullanılamayacağı düşünülen parçalar için stok değer düşüklüğü karşılığı ayırmıştır. Net gerçekleştirilir değer, tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyetleri ve satışın gerçekleştirilmesi için gerekli tahmini maliyetler düşölerek bulunan tutardır.

#### Maddi duran varlıklar

Binalar ve arsalar dışındaki maddi duran varlıklar, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü karşılığının düşölmesi suretiyle gösterilmektedir. Arsalar amortismana tabi değildir. Maddi duran varlıklar satıldığı zaman bu varlığa ait maliyet ve birikmiş amortismanlar ilgili hesaplardan düşöldükten sonra oluşan gelir ya da gider, konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilmektedir.

Binalar ve arsalar gerçeğe uygun değerlerinden gösterilmektedir. Maliyet değeri ile gerçeğe uygun değeri arasındaki fark ertelenmiş vergiden netlenmiş şekilde özkaynakların altında “değer artış fonları” hesabında takip edilmektedir. Yeniden değerlendirme sonucu oluşan değer artışı, maddi duran varlıkla ilgili daha önceden kar veya zarar tablosunda gösterilen bir değer düşüklüğünün olması durumunda öncelikle söz konusu değer düşüklüğü nispetinde kar veya zarar tablosuna kaydedilir. Bahse konu arazi ve binaların yeniden değerlendirilmesinden oluşan defter değerindeki azalış, söz konusu varlığın daha önceki yeniden değerlendirilmesine ilişkin yeniden değerlendirme fonunda bulunan bakiyesini aşması durumunda kar veya zarar tablosuna kaydedilir. Yeniden değerlendirilen varlık kullanıldığı müddetçe yeniden değerlendirilmiş tutarı üzerinden hesaplanan amortisman ile ilk maliyet bedeli üzerinden hesaplanan amortisman arasındaki farkın ertelenmiş vergi etkisi düşöldükten sonra yeniden değerlendirme fonundan düşölerek birikmiş karlar hesabına alacak kaydedilerek takip edilir.

Maddi duran varlığın maliyet değeri; alış fiyatı, ithalat vergileri ve iadesi mümkün olmayan vergiler, maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır. Maddi duran varlığın kullanımına başlandıktan sonra oluşan tamir ve bakım gibi masraflar, oluştukları dönemde gider kaydedilmektedir. Yapılan harcamalar ilgili maddi varlığa gelecekteki kullanımında ekonomik bir değer artışı sağlıyorsa bu harcamalar varlığın maliyetine eklenmektedir.

## ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### Maddi duran varlıklar (devamı)

Maddi duran varlıklar, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu durumda aktifleştirilmekte ve amortismana tabi tutulmaktadır. Amortismana tabi varlıklar, tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal olarak ya da proje ilerleyişini daha doğru yansıttığı düşünülen durumlarda hızlandırılmış amortisman yöntemine göre kıst usulü amortismana tabi tutulmaktadır. Amortisman süreleri aşağıdaki gibidir:

|                                   | Süre      |
|-----------------------------------|-----------|
| Yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri  | 5-50 yıl  |
| Binalar                           | 50 yıl    |
| Enerji santralleri ekipmanı       | 35 yıl    |
| Boru hatları                      | 16 yıl    |
| Elektrik bağlantı hatları         | 16 yıl    |
| Makine ve teçhizat                | 4-10 yıl  |
| Taşıtlar                          | 3-10 yıl  |
| Döşeme ve demirbaşlar             | 5-10 yıl  |
| Barakalar, iskele ve kalıp işleri | 5 yıl     |
| Hava taşıtları                    | 10-15 yıl |
| Diğer                             | 5-10 yıl  |

Enerji santrallerinin ekipmanları oluşan inşaat maliyetiyle yansıtılmaktadır. Santrallerin ömrünü artıran önemli ilave ve iyileştirmeler, maliyetlerine eklenmektedir. Bakım onarım ve küçük yenileme harcamaları ise oluştukları dönemde gider kaydedilmektedir.

Ekonomik ömür ve amortisman metodu düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak metodun ve amortisman süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik faydaları ile paralel olup olmadığına bakılmaktadır. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

#### Maddi olmayan duran varlıklar (Şerefiye hariç)

Yazılım haklarından oluşan maddi olmayan duran varlıklar elde etme maliyetleri üzerinden kayda alınır. Yazılım hakları düzeltilmiş maliyet bedelleri üzerinden 3 ila 10 yıl arasında, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak kıst usulü itfa edilmektedir.

#### Maddi olmayan varlıkların bilanço dışı bırakılması

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda bilanço dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın bilanço dışı bırakılmasından kaynaklanan kâr ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık bilanço dışına alındığı zaman kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

#### Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için elde tutulan araziler ve binalar “Yatırım amaçlı gayrimenkuller” olarak sınıflandırılmakta ve rayiç değerleri ile yansıtılmaktadır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin rayiç değerlerindeki değişimlerden kaynaklanan kar veya zarar konsolide kar veya zarar tablosuna ilgili dönemde yansıtılmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlardan çıkarılması, elden çıkarılmalarıyla, ya da bir yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanımdan çekilmesiyle ve bunun elden çıkarılmasından ileriye dönük hiçbir ekonomik fayda beklenmiyorsa gerçekleşir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin elden çıkarılması sonucu oluşan kar veya zararı elden çıkarma işleminin gerçekleştiği dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansılır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullere yapılan transferler sadece, gayrimenkulün mülk sahibince kullanımın sona ermesi, başka bir tarafa faaliyet kiralaması çerçevesinde kiraya verilmesi ya da yatırım çalışmalarının sonlanması neticesinde, gayrimenkulün kullanım amacında değişiklik olmasıyla mümkündür. Yatırım amaçlı gayrimenkullerden yapılan transferler ise, gayrimenkulün mülk sahibince kullanılmaya başlaması, ya da satışına yönelik yatırım çalışmalarının başlaması halinde kullanım amacında değişiklik olmasıyla gerçekleşir.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****İşletme birleşmeleri**

İşletme satın alımları, satın alım yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, edinen işletme tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve edinen işletme tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın alıma ilişkin maliyetler genellikle oluştukları anda gider olarak muhasebeleştirilir.

Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Aşağıda belirtilenler bu şekilde muhasebeleştirilmez:

- Ertelenmiş vergi varlıkları ya da yükümlülükleri veya çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin varlık ya da yükümlülükler, sırasıyla, TMS 12 *Gelir Vergisi* ve TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar* standartları uyarınca hesaplanarak, muhasebeleştirilir;
- Satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmaları ya da Grup’un satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmalarının yerine geçmesi amacıyla imzaladığı hisse bazlı ödeme anlaşmaları ile ilişkili yükümlülükler ya da özkaynak araçları, satın alım tarihinde TFRS 2 *Hisse Bazlı Ödeme Anlaşmaları* standardı uyarınca muhasebeleştirilir; ve
- TFRS 5 *Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler* standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan varlıklar (ya da elden çıkarma grupları) TFRS 5’de belirtilen kurallara göre muhasebeleştirilir.

Şerefiye, satın alım için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve, varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan tutar olarak hesaplanır. Yeniden değerlendirme sonrasında satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarının, devredilen satın alma bedelinin, satın alınan işletmedeki kontrol gücü olmayan payların ve, varsa, satın alma öncesinde satın alınan işletmedeki payların gerçeğe uygun değeri toplamını aşması durumunda, bu tutar pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç olarak doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir.

Hissedar paylarını temsil eden ve sahiplerine tasfiye durumunda işletmenin net varlıklarının belli bir oranda pay hakkını veren kontrol gücü olmayan paylar, ilk olarak ya gerçeğe uygun değerleri üzerinden ya da satın alınan işletmenin tanımlanabilir net varlıklarının kontrol gücü olmayan paylar oranında muhasebeleştirilen tutarları üzerinden ölçülür. Ölçüm esası, her bir işleme göre belirlenir. Diğer kontrol gücü olmayan pay türleri gerçeğe uygun değere göre ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir başka TFRS standardında belirtilen yöntemler uyarınca ölçülür.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir. Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirdiği geçici tutarları düzeltbildiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

Ölçme dönemi düzeltmeleri olarak nitelendirilmeyen koşullu bedelin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler için uygulanan sonraki muhasebeleştirme işlemleri, koşullu bedel için yapılan sınıflandırma şekline göre değişir. Özkaynak olarak sınıflandırılmış koşullu bedel yeniden ölçülmez ve buna ilişkin sonradan yapılan ödeme, özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Varlık ya da borç olarak sınıflandırılan koşullu bedelin Finansal araç niteliğinde olması ve TFRS 9 *Finansal Araçlar* standardı kapsamında bulunması durumunda, söz konusu koşullu bedel gerçeğe uygun değerinden ölçülür ve değişiklikten kaynaklanan kazanç ya da kayıp, kâr veya zararda ya da diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. TFRS 9 kapsamında olmayanlar ise, TMS 37 *Karşılıklar* veya diğer uygun TFRS’ler uyarınca muhasebeleştirilir.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****İşletme birleşmeleri (devamı)**

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde, Grup’un satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payı gerçeğe uygun değere getirmek için satın alım tarihinde (yani Grup’un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçülür ve, varsa, ortaya çıkan kazanç/zarar kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Satın alım tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında kar/zarara aktarılır.

İşletme birleşmesi ile ilgili satın alma muhasebesinin birleşmenin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanamadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanamadığı kalemler için geçici tutarlar raporlar. Bu geçici raporlanan tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alım tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkisi olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylar ve durumlar ile ilgili olarak elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük muhasebeleştirilir.

1 Ocak 2010 tarihi öncesinde oluşan işletme birleşmeleri, TFRS 3’ün önceki versiyonunda belirlenen muhasebe kuralları uyarınca muhasebeleştirilmiştir.

**Şerefiye**

Satın alım işleminde oluşan şerefiye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki maliyet değeriyle değerlendirilir.

Değer düşüklüğü testi için, şerefiye Grup’un birleşmenin getirdiği sinerjiden fayda sağlamayı bekleyen nakit üreten birimlerine (ya da nakit üreten birim gruplarına) dağıtılır.

Şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir. Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez.

İlgili nakit üreten birimin satışı sırasında, şerefiye için belirlenen tutar, satış işleminde kar/zararın hesaplamasına dahil edilir.

**Satış amacıyla elde tutulan varlıklar**

Satış amacıyla elde tutulan varlıklar defter değeri ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden düşük olanı ile ölçülür. Satış amacıyla elde tutulan varlıklar amortismanına tabi tutulmaz.

Bir duran varlığın defter değerinin sürdürülmekte olan kullanımdan ziyade satış işlemi vasıtası ile geri kazanılacak olması durumunda işletme, söz konusu duran varlığı (veya elden çıkarılacak varlık grubunu) satış amaçlı olarak sınıflandırır.

**Varlıklarda değer düşüklüğü**

Grup, her raporlama tarihinde varlıklarında değer düşüklüğü olup olmadığını belirlemek için maddi olan ve olmayan duran varlıklarının defter değerini inceler. Varlıklarda değer düşüklüğü olması durumunda, değer düşüklüğü tutarının belirlenebilmesi için varlıkların, varsa, geri kazanılabilir tutarı ölçülür. Bir varlığın geri kazanılabilir tutarının ölçülemediği durumlarda Grup, varlıkla ilişkili nakit yaratan birimin geri kazanılabilir tutarını ölçer. Makul ve tutarlı bir tahsis esası belirlenmesi halinde şirket varlıkları nakit yaratan birimlere dağıtılır. Bunun mümkün olmadığı durumlarda, Grup varlıkları makul ve tutarlı bir tahsis esasının belirlenmesi için en küçük nakit yaratan birimlere dağıtılır.

Süresiz ekonomik ömrü olan ve kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklar, yılda en az bir kez ya da değer düşüklüğü göstergesi olması durumunda değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Geri kazanılabilir tutar, bir varlığın veya nakit yaratan birimin, satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değeri ile kullanım değerinden yüksek olanıdır.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Varlıklarda değer düşüklüğü (devamı)**

Kullanım değeri, bir varlık veya nakit yaratan birimden elde edilmesi beklenen gelecekteki nakit akışlarının bugünkü değeridir. Kullanım değerinin hesaplanmasında mevcut dönemdeki piyasa değerlendirmesine göre paranın kullanım değerini ve gelecekteki nakit akımları tahminlerinde dikkate alınmayan varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılır.

Bir varlığın (ya da nakit yaratan birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, varlığın (ya da nakit yaratan birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. İlgili varlığın yeniden değerlendirilen tutarla ölçülmediği hallerde değer düşüklüğü zararı doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Bu durumda değer düşüklüğü zararı yeniden değerlendirme değeri azalışı olarak dikkate alınır.

Değer düşüklüğü zararının sonraki dönemlerde iptali söz konusu olduğunda, varlığın (ya da ilgili nakit yaratan birimin) defter değeri geri kazanılabilir tutar için yeniden güncellenen tahmini tutara denk gelecek şekilde artırılır. Arttırılan defter değeri, ilgili varlık (ya da ilgili nakit yaratan birimi) için önceki dönemlerde varlık için değer düşüklüğü zararının ayrılmamış olması durumunda ulaşacağı defter değeri aşmamalıdır. Varlık yeniden değerlendirilmiş bir tutar üzerinden gösterilmedikçe, değer düşüklüğü zararına ilişkin iptal işlemi doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Yeniden değerlendirilmiş bir varlığın değer düşüklüğü zararının iptali, yeniden değerlendirme artışı olarak dikkate alınır.

**Borçlanma maliyetleri**

Öngörülen kullanımına veya satışına hazır hale gelmesi önemli bir zamanı gerektiren varlıkların satın alımı, inşası veya üretimi ile direkt ilişkili olan borçlanma maliyetleri ilgili varlıkların maliyetinin parçası olarak aktifleştirilir. Diğer borçlanma maliyetleri gerçekleştirildiği dönemlerde konsolide kar veya zarar tablosuna kaydedilir. Borçlanma maliyetleri faiz ve borçlanmaya bağlı olarak katılan diğer maliyetleri içerir.

**Finansal araçlar***Muhasebeleştirme ve ilk ölçüm*

Ticari alacaklar finansal tablolara ilk defa oluştukları zaman alınır. Diğer tüm finansal varlıklar ve finansal yükümlülükler, Grup finansal araca ilişkin sözleşme hükümlerine taraf olduğunda muhasebeleştirilir.

Önemli bir finansman bileşeni içeren ticari alacaklar dışındaki bir finansal varlık veya finansal yükümlülük ilk defa finansal tablolara alınırken gerçeğe uygun değerinden ölçülür ve gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarara yansıtılanlar dışındaki kalemlerin edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilir.

*Yeniden sınıflandırma ve sonraki muhasebeleştirme*

İlk kayıtlara alınırken finansal varlıklar, itfa edilmiş maliyetinden ölçülen, gerçeğe uygun değer (“GUD”) değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen – özkaynak yatırımları ve gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılırlar.

Grup’un finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

Bir finansal varlık, aşağıda belirtilen koşulların her iki şartı birden sağlaması durumunda ve gerçeğe uygun değer değişimi kar ya da zarara yansıtılan finansal varlık kategorisinde tanımlanmamışsa, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

- Finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması,
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Finansal araçlar (devamı)**

Grup, ticari amaçla elde tutulmayan bir özkaynak yatırımının ilk defa finansal tablolara alınmasında, gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir. Bu seçim her bir yatırım için ayrı ayrı yapılır.

İtfa edilmiş maliyetinden veya yukarıda açıklandığı şekilde gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmeyen bütün finansal varlıklar gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülür. Bu bütün türev finansal varlıkları da kapsar.

İlk defa finansal tablolara alınması sırasında bir finansal varlığın geri dönülemez bir şekilde gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak tanımlanması mümkündür. Ancak bunun için bu tanımlamanın, aksi halde ortaya çıkacak muhasebe uyumsuzluğu ortadan kaldırması veya önemli ölçüde azaltması gerekir.

*Finansal varlıklar: İş modelinin değerlendirilmesi*

Grup, iş modelinin amaçları konusunda değerlendirmelerini finansal varlığın tutulduğu portföy seviyesinde yapar çünkü bu işin nasıl yönetildiğini ve yönetime bilginin hangi yöntemlerle sağlandığını en iyi şekilde yansıtmaktadır.

Gerçeğe uygun değer esas alınarak yönetilen ve performansları buna göre değerlendirilen finansal varlıklar gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan olarak ölçülür.

*Yeniden sınıflandırma ve sonraki muhasebeleştirme (devamı)**Finansal varlıklar: Sözleşmeden kaynaklanan nakit akışlarının “sadece anapara ve faiz ödemeleri” olup olmadığının değerlendirilmesi*

Anapara, finansal varlığın ilk defa finansal tablolara alınması sırasındaki gerçeğe uygun değeri olarak tanımlanmaktadır. Faiz, paranın zaman değeri, belirli bir zaman dilimine ilişkin anapara bakiyesine ait kredi riski, diğer temel borç verme risk ve maliyetleri (örneğin likidite riski ve yönetim maliyetleri) ile kâr marjından teşekkül eder.

Sözleşmeden kaynaklanan nakit akışlarının “sadece anapara ve faiz ödemeleri” olup olmadığının değerlendirilmesinde, Grup, ilgili aracın sözleşme şartlarını dikkate alır. Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya miktarını, bu tanıma uymasını engelleyebilecek oranda değiştirebilecek bir sözleşme şartı içerip içermediği değerlendirmeye dahil edilir. Bu değerlendirmeler yapılırken Grup aşağıdakileri dikkate alır:

- nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştirebilecek şarta bağlı olaylar;
- sözleşmeye bağlı kupon oranını değiştirebilecek (değişken oran özelliklerini de içeren) şartlar;
- erken ödeme ve uzatma seçenekleri; ve
- belirli bir varlık üzerinde Grup’un nakit akışlarına hak iddia etmesini kısıtlayabilecek şartlar.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Finansal araçlar (devamı)**

Anapara, beklenen nakit akışlarının bugünkü değeri olduğu için, ticari alacaklar ve diğer alacaklar “sadece anapara ve faiz ödemeleri” testini geçmektedirler. Bu alacaklarla tahsil etmeye dayalı iş modeliyle uyumlu olarak yönetilmektedir.

Aşağıdaki muhasebe politikaları finansal varlıkların sonraki ölçümlerinde geçerlidir.

*Finansal varlıklar: Sonraki muhasebeleştirme ve kazanç ve kayıplar*

|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>GUD farkı kar/zarara yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar</b>            | Bu varlıklar sonraki ölçümlemlerinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Herhangi bir faiz veya temettü geliri dahil olmak üzere, bunlarla ilgili net kazançlar ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar</b>              | Bu varlıklar sonraki ölçümlemlerinde etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden ölçülür. İtfa edilmiş maliyetleri varsa değer düşüklüğü zararları tutarı kadar azaltılır. Faiz gelirleri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bunların finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.                                                        |
| <b>GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları</b> | Bu varlıklar sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz geliri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer kazanç ve kayıplar ise diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar finansal durum tablosu dışı bırakıldığında daha önceden diğer kapsamlı gelire yansıtılan toplam kazanç veya kayıplar kar veya zararda yeniden sınıflandırılır. |
| <b>GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları</b>            | Bu varlıklar sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Temettüleri, açıkça yatırımın maliyetinin bir kısmının geri kazanılması niteliğinde olmadıkça kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer net kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve kar veya zararda yeniden sınıflandırılmazlar.                                                                                                                                                    |

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Finansal araçlar (devamı)***Nakit ve nakit benzerleri*

Nakit ve nakit benzeri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır. Grup’un nakit ve nakit benzerleri “gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar yansıtılan finansal varlık” kategorisinde sınıflandırılmaktadır.

*Finansal yükümlülükler*

Grup’un finansal yükümlülükleri ve özkaynak araçları, sözleşmeye bağlı düzenlemelere, finansal bir yükümlülüğün ve özkaynağa dayalı bir aracın tanımlanma esasına göre sınıflandırılır. Grup’un tüm borçları düşüldükten sonra kalan varlıklarındaki hakkı temsil eden sözleşme özkaynağa dayalı finansal araçtır. Belirli finansal yükümlülükler ve özkaynağa dayalı finansal araçlar için uygulanan muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir.

Finansal yükümlülükler gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler veya diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

a) Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değeriyle kayda alınır ve her raporlama döneminde, bilanço tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle yeniden değerlendirilir. Gerçeğe uygun değerlerindeki değişim, konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir. Konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen net kazanç ya da kayıplar, söz konusu finansal yükümlülük için ödenen faiz tutarını da kapsar.

b) Diğer finansal yükümlülükler

Diğer finansal yükümlülükler, finansal borçlar dahil, başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir.

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

*Türev finansal araçlar ve riskten korunma işlemleri*

Türev finansal araçlar ilk olarak gerçeğe uygun değerleri ile kayda alınmakta, izleyen dönemlerde de gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Grup’un türev finansal araçlarını ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri oluşturmaktadır.

Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen vadeli döviz alım satım sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri, orijinal vadeli kur’un, ilgili para birimi için sözleşmenin geri kalan kısmında geçerli olan piyasa faiz oranları referans alınarak hesaplanıp, dönem sonları itibarıyla geçerli olan ileri vadeli kur ile karşılaştırılması yoluyla belirlenmektedir. Türev araçlar gerçeğe uygun değerinin pozitif veya negatif olmasına göre, bilançoda sırasıyla varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedirler. Yapılan değerlendirme sonucu gerçeğe uygun değeriyle ölçülen finansal araç olarak sınıflandırılan türev araçların gerçeğe uygun değerinde meydana gelen farklar aşağıda açıklanan nakit akış riskinden korunma muhasebesine konu olan türevler haricinde konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Finansal araçlar (devamı)***Nakit akış riskinden korunma*

Grup, değişken ve sabit faizli finansal enstrümanlarının ve farklı para birimlerindeki yükümlülüklerinin nakit akış riskinden korunmak amacıyla katılım opsiyonlu çapraz kur işlemleri gerçekleştirmektedir. Nakit akış riskinden korunma muhasebesinde, riskten korunma aracının gerçeğe uygun değer değişiminin etkin kısmı özkaynaklar altında “kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler” hesabında, etkin olmayan kısmı ise gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Riskten korunan kaleme ilişkin nakit akışlarının kar veya zararı etkilediği dönemlerde, ilgili riskten korunma aracının kar/zararı da özkaynaktan çıkartılarak gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Ayrıca yapılandırılmış çapraz kur swapları içerisinde yer alan opsiyonlara zaman değeri değişimi riskten korunma maliyeti olarak diğer kapsamlı gelir altında kaydedilir.

TFRS 9’a göre riskten korunma ilişkisi, yeniden dengeleme dikkate alındıktan sonra gerekli kıstasların artık karşılanmaması durumunda sona erer. Gerekli kıstasların karşılanması durumunda riskten korunma ilişkisinin sonlandırılması kabul edilmez. Riskten korunma hedefinin değişmesi, riskten korunma aracının süresinin dolduğu veya satıldığı, feshedildiği veya kullanıldığı durumlarda, riskten korunma aracı ve riskten korunan kalem arasında ekonomik ilişkinin ortadan kalkması ya da kredi riskinin ekonomik ilişkiden doğan gerçeğe uygun değer değişikliklerini etkilemesi durumunda riskten korunma muhasebesi sona erer.

Grup, nakit akış değişkenliğinden korunma işlemi için uygulanan korunma muhasebesine son vermesi durumunda nakit akış değişkenliğinden korunma fonunda biriken tutar aşağıdaki şekilde muhasebeleştirilir:

-Korunan gelecekteki nakit akışlarının gerçekleşmesinin hala bekleniyor olması durumunda bu tutar, gelecekteki nakit akışları gerçekleşene kadar nakit akış değişkenliğinden korunma fonunda kalır.

-Korunan gelecekteki nakit akışlarının artık gerçekleşmeyeceği bekleniyorsa bu tutar, derhal bir yeniden sınıflandırma düzeltmesi olarak nakit akış değişkenliğinden korunma fonundan kâr veya zarara aktarılarak yeniden sınıflandırılır. Korunan gelecekteki nakit akışlarının gerçekleşme ihtimali artık yüksek olmasa bile bu nakit akışlarının gerçekleşmesi hâlen bekleniyor olabilir.

*İşlem ve teslim tarihindeki muhasebeleştirme*

Tüm finansal varlık alış ve satışları işlem tarihinde, bir başka deyişle Grup’un alımı veya satımı gerçekleştireceğini taahhüt ettiği tarihte muhasebeleştirilir. Olağan alış ve satışlar, varlığın teslim süresinin genelde bir mevzuat veya piyasalardaki düzenlemelere göre belirlendiği alış ve satışlardır.

*Netleştirme / Mahsup*

Konsolide finansal tablolarda yer alan finansal varlık ve yükümlülükleri netleştirmeye yönelik yasal bir hak ve yaptırım gücüne sahip olunması ve söz konusu varlık ve yükümlülükleri net bazda tahsil etme/ödeme veya eş zamanlı sonuçlandırma maliyetinin olması durumunda bilançoda netleştirilerek gösterilmektedir.

*Finansal tablo dışı bırakma**Finansal varlıklar*

Grup, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını, bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Grup tarafından devredilen finansal varlıkların yaratılan veya elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak muhasebeleştirilir.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Finansal araçlar (devamı)***Finansal yükümlülükler*

Sözleşmeye dayalı yükümlülüklerinin yerine getirildiği, iptal veya feshedildiği durumlarda; Grup, söz konusu finansal yükümlülüğü kayıtlarından çıkarır. Sözleşmeye bağlı hükümler değiştirildiğinde ve yeniden yapılandırılmış yükümlülüğün sözleşmeye bağlı nakit akışlarında önemli bir değişiklik söz konusuysa, Grup, finansal yükümlülüğü kayıtlardan çıkarır ve yeni bir finansal yükümlülük yeniden yapılandırılmış hükümlere göre, gerçeğe uygun değerinden kayıtlara alınır.

Ortadan kalkan finansal yükümlülüğün defter değeri ile bu yükümlülüğe ilişkin olarak ödenen tutar (devredilen her türlü nakit dışı varlık veya üstlenilen her türlü yükümlülük de dâhil) arasındaki fark, kâr veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

*Değer düşüklüğü**Finansal araçlar ve sözleşme varlıkları*

Grup aşağıda belirtilen kalemlerin beklenen kredi zararları için zarar karşılığını kayıtlara alır:

- itfa edilen maliyetinden ölçülen finansal varlıklar;
- sözleşme varlıkları (TFRS 15’de tanımlanan şekliyle).

TFRS 9 kapsamında, zarar karşılıkları aşağıdaki esasların herhangi biri ile ölçülür:

İtfa edilmiş maliyetiyle ölçülen finansal varlıklar;

- ömür boyu beklenen kredi zararları (BKZ): finansal aracın beklenen ömrü boyunca gerçekleşmesi muhtemel tüm temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarıdır ve

İlk muhasebeleştirmeden sonra kredi riski artmayan banka bakiyeleri;

- 12 aylık BKZ’ler: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde finansal araca ilişkin gerçekleşmesi muhtemel temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarını temsil eden kısmıdır.

Grup, ticari alacaklarına ilişkin değer düşüklüğünün hesaplanmasında ömür boyu BKZ’leri seçmiştir.

Bir finansal varlığın kredi riskinin ilk muhasebeleştirilmesinden itibaren önemli ölçüde artmış olup olmadığının belirlenmesinde ve BKZ’lerinin tahmin edilmesinde, Grup, beklenen erken ödemelerin etkileri dahil beklenen kredi zararlarının tahminiyle ilgili olan ve aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiyi dikkate alır. Bu bilgiler, Grup’un geçmiş kredi zararı tecrübelerini dayanan ve ileriye dönük bilgiler içeren nicel ve nitel bilgi ve analizleri içerir.

Bir finansal aracın düşük kredi riskine sahip olup olmadığını belirlemek amacıyla düşük kredi riskinin küresel olarak kabul gören bir tanımıyla uyumlu olan ve değerlendirilen finansal araçların türünü ve risklerini dikkate alan diğer metodolojileri kullanabilir.

BKZ’lerinin ölçüleceği azami süre, Grup’un kredi riskine maruz kaldığı azami sözleşme süresidir.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Finansal araçlar (devamı)****BKZ’lerin Ölçümü**

BKZ’ler finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Diğer bir ifadeyle tüm nakit açıklarının bugünkü değeri üzerinden ölçülen kredi zararlarıdır (örneğin, sözleşmeye istinaden işletmeye yapılan nakit girişleri ile işletmenin tahsil etmeyi beklediği nakit akışları arasındaki farktır).

Ticari alacaklar, diğer alacaklar, diğer varlıklar ve sözleşme varlıkları için Grup, beklenen kredi zararlarını karşılamak için basitleştirilmiş yaklaşımı uygular (TFRS 9, tüm ticari alacaklar için ömür boyu beklenen kredi zarar karşılığının kullanılmasını gerektirir). Beklenen kredi zararları, geçmiş yıllardaki gerçekleşmiş kredi zararı deneyimlerine dayanarak hesaplanmıştır.

**Kredi değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıklar**

Her raporlama dönemi sonunda, Grup itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıkların ve GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan borçlanma varlıkların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını değerlendirir. Bir finansal varlığın gelecekteki tahmini nakit akışlarını olumsuz şekilde etkileyen bir veya birden fazla olay gerçekleştiğinde söz konusu finansal varlık kredi-değer düşüklüğüne uğramıştır.

**Değer Düşüklüğünün Sunumu**

İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklara ilişkin zarar karşılıkları, varlıkların brüt defter değerinden düşülür.

Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları için oluşan zarar karşılığı, finansal varlığın finansal durum tablosundaki defter değerini azaltmak yerine diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

**Ticari Alacaklar**

Aşağıdaki analiz, TFRS 9’un uygulanmaya başlamasıyla ticari alacaklarına ilişkin BKZ’lerinin hesaplanması ile ilgili daha ayrıntılı bilgi vermektedir.

BKZ’leri son üç yılda gerçekleşen kredi zararları tecrübesine göre hesaplamıştır. Grup, BKZ oran hesaplamalarını satış yaptığı müşterileri için ayrı ayrı gerçekleştirmiştir. Her bir gruptaki riskler, kredi riski derecesi özellikleri esas alınarak satış yapılan müşteriler için, coğrafi bölge ve sektör gibi ortak kredi riskine göre gruplandırılmıştır.

**Kur değişiminin etkileri**

Grup, yabancı para cinsinden yapılan işlemleri geçerli para birimi cinsinden ilk kayda alırken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama tarihinde geçerli olan kurlarla değerlendirilmekte ve doğan kur farkı gider ya da gelirleri ilgili dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır. Parasal olan tüm aktif ve pasifler dönem sonu kuruyla çevrilip ilgili kur farkları konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılmıştır. Yabancı para cinsinden olan ve maliyet değeri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ilk işlem tarihindeki kurlardan geçerli para birimine çevrilir. Yabancı para cinsinden olan ve gerçeğe uygun değerleri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ise gerçeğe uygun değerlerin tespit edildiği tarihte geçerli olan kurlardan geçerli para birimine çevrilir.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Pay başına kazanç**

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, konsolide net karın, raporlama dönemi boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

Türkiye’de şirketler sermayelerini hali hazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

**Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar****Karşılıklar**

Karşılıklar ancak ve ancak Grup’un geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcutsa ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır.

Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında, karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin bilanço tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. Karşılıklar her bilanço tarihinde gözden geçirilmekte ve yönetimin en iyi tahminlerini yansıtacak şekilde gerekli düzenlemeler yapılmaktadır.

**Şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar**

Şarta bağlı yükümlülükler, kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşımıyor ise konsolide finansal tablolarda yansıtılmayıp dipnotlarda açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ise konsolide finansal tablolara yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde dipnotlarda açıklanır.

**Kiralamalar**

Grup, sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi olup olmadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda bu sözleşme, bir kiralama sözleşmesidir ya da bir kiralama işlemi içerir. Bir sözleşmenin tanımlanmış bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını sağlayıp sağlamadığını değerlendirmek için Grup, TFRS 16’daki kiralama tanımını kullanmaktadır.

***i. Kiracı olarak***

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya kiralama bileşeni içeren sözleşmede değişiklik yapıldığı tarihte, Grup, kiralama bileşeninin nispi tek başına fiyatını ve kiralama niteliği taşımayan bileşenlerin toplam tek başına fiyatını esas alarak her bir kiralama bileşenine dağıtmaktadır.

Grup, kiralama niteliği taşımayan bileşenleri kiralama bileşenlerinden ayırmamayı, bunun yerine her bir kiralama bileşenini ve onunla ilişkili kiralama niteliği taşımayan bileşenleri tek bir kiralama bileşeni olarak muhasebeleştirmeyi tercih etmiştir.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına kullanım hakkı varlığı ve kira yükümlülüğü yansıtmıştır. Kullanım hakkı varlığının maliyeti yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı, kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar ile tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetleri ve varlığın sökülmesi ve taşınmasıyla, yerleştirildiği alanın restore edilmesiyle ya da dayanak varlığın kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak ileride katlanılması öngörülen tahmini maliyetlerden oluşmaktadır.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Kiralamalar (devamı)*****i. Kiracı olarak (devamı)***

Kiralama işleminin, dayanak varlığın mülkiyetini kiralama süresi sonunda kiracıya devretmesi veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin, kiracının bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, kullanım hakkı varlığı kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutulur. Diğer durumlarda kullanım hakkı varlığı, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere, söz konusu varlığın yararlı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanına tabi tutulur. Ek olarak, kullanım hakkı varlığının değeri periyodik olarak varsa değer düşüklüğü zararları da düşülmek suretiyle azaltılır ve kiralama yükümlülüğünün yeniden ölçümü doğrultusunda düzeltilir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçülür. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak iskonto edilir. Bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup’un alternatif borçlanma faiz oranı kullanılır.

Grup, alternatif borçlanma faiz oranını, çeşitli dış finansman kaynaklarından kullanacağı borçlar için ödeyeceği faiz oranlarını dikkate alarak belirlemektedir ve kira şartlarını ve kiralanan varlığın türünü yansıtabilecek şekilde bazı düzeltmeler yapmaktadır.

Kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşmaktadır:

- Sabit ödemeler (özü itibarıyla sabit ödemeler dâhil);
- İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri;
- Kalıntı değer taahhütleri kapsamında kiracı tarafından ödenmesi beklenen tutarlar;
- Satın alma opsiyonunun kullanılacağından makul ölçüde emin olunması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve kiralama süresinin Grup’un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kira yükümlülüğü, kira ödemelerinin bir iskonto oranı ile indirgenmesiyle ölçülür. Gelecekteki kira ödemelerinin belirlenmesinde kullanılan bir endeks veya oranda meydana gelen bir değişiklik sonucunda bu ödemelerde bir değişiklik olması ve kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda bir değişiklik olması durumlarında Grup yenileme, sonlandırma ve satın alma opsiyonlarını değerlendirir.

Kira yükümlülüğünün yeniden ölçülmesi durumunda, yeni bulunan borç tutarına göre kullanım hakkı varlığında bir düzeltme olarak finansal tablolara yansıtılır. Ancak, kullanım hakkı varlığının defter değerinin sıfıra inmiş olması ve kira yükümlülüğünün ölçümünde daha fazla azalmanın mevcut olması durumunda, kalan yeniden ölçüm tutarı kâr veya zarara yansıtılır.

***Kısa süreli kiralamalar ve düşük değerli kiralamalar***

Grup, kiralama süresi 12 ay veya daha az olan kısa süreli kiralamaları ve düşük değerli varlıkların kiralamaları için kullanım hakkı varlıklarını ve kiralama borçlarını finansal tablolarına yansıtılmayı tercih etmiştir. Grup, bu kiralamalarla ilişkili kira ödemelerini, kiralama süresi boyunca doğrusal olarak gider olarak finansal tablolara yansıtmıştır.

***ii. Kiraya veren olarak***

Grup, sözleşmenin başlangıcında veya kiralama bileşeni içeren sözleşmedeki değişiklik yapıldığında, bir kiralama bileşeni ile bir veya daha fazla ilave kiralama bileşeni veya kiralama niteliği taşımayan bileşen içeren bir sözleşme için, sözleşmede yer alan bedeli nispi tek başına fiyatı esas alarak dağıtır.

Grup kiraya veren konumunda olduğunda, kiralamaların her birini faaliyet kiralaması ya da finansal kiralama olarak sınıflandırır.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Kiralamalar (devamı)*****ii. Kiraya veren olarak (devamı)***

Her bir kiralama sözleşmesini sınıflandırmak için, Grup, kiralama sözleşmesinin esas olarak ilgili varlığın mülkiyetinden kaynaklanan tüm riskleri ve getirileri önemli ölçüde devredip devretmediğine dair genel bir değerlendirme yapar. Risk ve getirileri devrettiği durumda, kiralama bir finansal kiralama değildir; aksi durum söz konusuysa o zaman bir faaliyet kiralamasıdır. Bu değerlendirmenin bir parçası olarak, Grup, kiralama süresinin dayanak varlığın ekonomik ömrünün büyük bir kısmını kapsayıp kapsamadığı gibi bazı diğer göstergeleri dikkate almaktadır.

Grup, bir ara kiraya veren olduğunda, ana kiralamaya ve alt kiralamaya ayrı ayrı dikkate alır. Bir alt kiralamanın kira sınıflamasını, temel varlığa atıfta bulunarak değil, kira sözleşmesinden doğan kullanım hakkı varlığına atıfta bulunarak değerlendirir. Bir kira sözleşmesi, Grup'un yukarıda açıklanan muafiyeti uyguladığı kısa süreli bir kiralama ise, alt kiralamayı faaliyet kiralaması olarak sınıflandırır.

Kiralama bir kiralama bileşeni ile bir veya daha fazla ilave kiralama bileşeni veya kiralama niteliği taşımayan bileşenleri içeriyorsa, Grup sözleşmede yer alan bedeli TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat'ı uygulayarak dağıtır.

Grup, faaliyet kiralamalarından elde ettiği kira ödemelerini doğrusal olarak ‘diğer gelirin bir parçası olarak finansal tablolarına yansıtmaktadır.

**İlişkili taraflar**

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Grup ile ilişkili sayılır:

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,

- (i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynaklarının, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

## ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kar veya zarar tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup’un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi, aktif ve pasiflerin konsolide finansal tablolarda yansıtılan değerleri ile yasal vergi matrahları arasındaki geçici farkların vergi etkisi olup, finansal raporlama amacıyla dikkate alınarak yansıtılmaktadır.

Ertelenmiş vergi aktifli ilerde bu zamanlama farklılıklarının kullanılabileceği bir mali kar oluşabileceği ölçüde; tüm indirilebilir geçici farklar, kullanılmayan teşvik tutarları ile geçmiş dönemlere ilişkin taşınan mali zararlar için kayda alınır. Ertelenmiş vergi aktifli her bilanço döneminde gözden geçirilmekte ve ertelenmiş vergi aktifinin ilerde kullanılması için yeterli mali karın oluşmasının mümkün olmadığı durumlarda, bilançoda taşınan değeri azaltılmaktadır.

Ertelenmiş vergi aktifli ve pasifinin hesaplanmasında, Grup’un bu geçici farkları kullanabileceğini düşündüğü tarihlerde geçerli olacak vergi oranları bilanço tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiş veya girmesi kesinleşmiş olan oranlar baz alınarak kullanılmaktadır.

Ertelenmiş vergi, aynı veya farklı bir dönemde doğrudan öz sermaye ile ilişkilendirilen işlemlerle ilgili ise doğrudan öz sermaye hesap grubuyla ilişkilendirilir.

#### Çalışanlara sağlanan faydalar

##### İzin karşılığı

Türkiye’de geçerli İş Kanunu’na göre iş sözleşmesinin herhangi bir nedenle sona ermesi halinde çalışanlar tarafından hak edilen fakat kullanılmayan yıllık izin sürelerine ait ücreti sözleşmenin sona erdiği tarihteki brüt ücreti ve sözleşmeye bağlı diğer menfaatlerin toplamı üzerinden kendisine veya hak sahiplerine ödemekle yükümlüdür. Kullanılmayan izin karşılığı tüm çalışanların hak ettikleri ancak raporlama tarihi itibarıyla henüz kullanmadıkları izin günlerine denk gelen iskonto edilmemiş toplam yükümlülük tutarıdır. Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

##### Kıdem tazminat karşılığı

Grup, Türkiye’de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı (“TMS 19”) uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ilerde doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilmektedir.

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren şube benzeri işletmelerin ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların çalışan personeli, ilgili ülkelerin mevzuatı gereği, kıdem tazminatı yükümlülüğü doğurmamaktadır.

##### Tanımlanmış katkı planı

Grup, Türkiye’de Sosyal Sigortalar Kurumu’na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup’un, bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

Yurtdışında faaliyet gösteren yabancı bağlı ortaklıklar ve müşterek faaliyetler emeklilik planlarına uygun olarak elemanları adına, sosyal sigorta, sağlık sigortası ve işsizlik fonlarına ödeme yapmaktadırlar. Bu ödemeler cari brüt ücretlerin belirli bir yüzdesi oranında hesaplanmakta ve gerçekleştirildiğinde masraf olarak kaydedilmektedir.

## ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Nakit akış tablosu Grup’un geçerli para birimi ABD Doları olduğu için öncelikle ABD Doları finansal tabloları kullanılarak hazırlanmış, sonra ilgili kurlar kullanılarak TL’ye dönülmüştür. Bu sebeple konsolide finansal tablolarda belirtilen varlık ve yükümlülüklerin TL değişim tutarları ile nakit akım tablosundaki tutarlar farklılık göstermektedir.

Konsolide nakit akış tablosunda yer alan nakit ve nakit benzeri değerler, kasa ve bankalarda bulunan nakit ve orijinal vadesi 3 ay veya daha kısa vade vadeli yüksek likiditeye sahip yatırımlarla teminat niteliğinde olmayan mevduatları içermektedir.

#### Raporlama döneminden sonraki olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; karara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, raporlama döneminden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

### 2.5 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla kar ve zarar tutarlarını belirleyen değerlendirmeler, varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştirildikleri dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadırlar.

Konsolide finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek bilanço tarihinde var olan veya ilerde gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımların başlıcaları aşağıdaki gibidir:

- İnşaat sözleşmelerinin muhasebeleştirilmesinde yüzdesel tamamlanma oranı metodunu kullanmakta olup, belirli bir tarihe kadar gerçekleşen sözleşme giderinin sözleşmenin tahmini toplam maliyetine oranı hesaplanması nedeniyle TFRS 15 kapsamında projelerin toplam tahmini maliyetlerinin ve proje karlılıklarının belirlenmesi ve zararla biteceği öngörülen projeler için zarar karşılığı hesaplaması (Not 12).
- TMS 40 kapsamında yatırım amaçlı gayrimenkullerin ve TMS 16 kapsamında arsa ve arazilerin gerçeğe uygun değerlerinin tespit edilmesi (Not 13 ve 14).

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. HİSSE BAŞI KÂR PAYI ÖDEMELERİ

25 Mart 2022 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısı kararına istinaden, Grup, 2021 yılı dağıtılabilir dönem kârı üzerinden 5 Ocak 2022’de dağıtılan Kâr Payı Avansına ilaveten, hissedarlara toplam 2.800.000 TL (2021: 2.000.000 TL); intifa senedi sahiplerine toplam 61.026 TL (2021: 41.903 TL) nakit temettü dağıtılmasına karar vermiştir. Dağıtılmasına karar verilen temettü 13 Nisan 2022 tarihinde dağıtılmıştır.

Grup’un 2022 ve 2021 yıllarında dağıtmış olduğu temettünün detayı aşağıdaki gibidir:

|                                                                  | 2022      |                       | 2021      |                       |
|------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------|-----------|-----------------------|
|                                                                  | Kâr payı  | Hisse başına kâr payı | Kâr payı  | Hisse başına kâr payı |
| Adi hisse senedi sahiplerine (1 Tam TL nominal değerli) (*)      | 2.730.943 | 0,50 Tam TL           | 1.950.673 | 0,35 Tam TL           |
| Kurucu intifa senedi sahiplerine                                 | 40.684    | 40,68 Tam TL          | 27.935    | 27,94 Tam TL          |
| Enka Holding intifa senedi sahiplerine                           | 20.342    | 20,34 Tam TL          | 13.968    | 13,97 Tam TL          |
| Adi hisse senedi sahiplerine (1 Tam TL nominal değerli) (*) (**) | 1.092.377 |                       | -         |                       |
|                                                                  | 3.884.346 |                       | 1.992.576 |                       |

(\*) Şirket’in geri almış olduğu paylara düşen temettü tutarı düşülmüştür.

(\*\*) Enka İnşaat Yönetim Kurulu, 30 Mart 2021 tarihinde yapılan 2020 yılı Olağan Genel Kurul’unda verilen yetkiye dayanarak, 01 Ocak 2021 - 30 Eylül 2021 tarihli ara dönem finansal tablolara göre oluşan net dönem kârından TTK’ya ve esas sözleşmeye göre ayrılması gereken yedek akçeler düşüldükten sonra kalan tutarlardan 1.120.000 TL’sinin 5.600.000 TL sermayeyi temsil eden hisse senedi sahiplerine dağıtılmak üzere 05 Ocak 2022 tarihinden itibaren hisse başına brüt %20,00 net %18,00 oranında Kâr Payı Avansı dağıtılmasına karar vermiş ve Kâr Payı Avansı dağıtılmıştır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

4. MÜŞTEREK FAALİYETLER

Grup’un müşterek faaliyetlerinin aktif ve pasifleri içindeki payı aşağıdaki gibidir:

|                                                                             | 31 Aralık 2022   | 31 Aralık 2021   |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>VARLIKLAR</b>                                                            |                  |                  |
| <b>Dönen Varlıklar</b>                                                      |                  |                  |
| Nakit ve nakit benzeri değerler                                             | 6.268.942        | 5.369.923        |
| Finansal Yatırımlar                                                         | 173.670          | 381.314          |
| Ticari alacaklar                                                            | 1.789.820        | 764.871          |
| Diğer alacaklar                                                             | 22.662           | 13.516           |
| Stoklar                                                                     | 187.955          | 74.216           |
| Devam eden inşaat,taahhüt veya hizmet sözleşmelerinden varlıklar            | 135.974          | 3.759            |
| Diğer dönen varlıklar                                                       | 1.141.344        | 249.559          |
| <b>Grup'un müşterek faaliyetlerinin dönen varlıklar içindeki payı</b>       | <b>9.720.367</b> | <b>6.857.158</b> |
| <b>Duran Varlıklar</b>                                                      |                  |                  |
| Maddi Duran Varlıklar                                                       | 1.825.900        | 1.209.950        |
| Birikmiş amortisman                                                         | (848.998)        | (370.565)        |
| <b>Grup'un müşterek faaliyetlerinin maddi duran varlıklar içindeki payı</b> | <b>976.902</b>   | <b>839.385</b>   |

KAYNAKLAR

Kısa Vadeli Yükümlülükler

|                                                                                 |                  |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Ticari borçlar                                                                  | 432.118          | 271.632          |
| Devam eden inşaat,taahhüt veya hizmet sözleşmelerinden yükümlülükler            | 6.405.458        | 5.117.390        |
| Kısa vadeli karşılıklar                                                         | 519.065          | 273.031          |
| Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar                              | 102.654          | 58.514           |
| Diğer kısa vadeli yükümlülükler                                                 | 1.415.798        | 1.558.720        |
| <b>Grup'un müşterek faaliyetlerinin kısa vadeli yükümlülükler içindeki payı</b> | <b>8.875.093</b> | <b>7.279.287</b> |

Grup’un müşterek faaliyetlerindeki paylarına ilişkin konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen tutarlar aşağıdaki gibidir:

|                                         | 1 Ocak - 31 Aralık 2022 | 1 Ocak - 31 Aralık 2021 |
|-----------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Hasılat                                 | 11.777.752              | 3.966.370               |
| Satışların maliyeti                     | (6.932.894)             | (3.202.965)             |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler      | 8.809                   | 8.909                   |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler      | (50)                    | (11.952)                |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler       | 104                     | 9.072                   |
| Finansman gelirleri                     | 27.085                  | 29.178                  |
| Finansman giderleri                     | (38.416)                | (31.592)                |
| Sürdürülen faaliyetler net vergi gideri | (768.692)               | (198.071)               |
| <b>Net kar</b>                          | <b>4.073.697</b>        | <b>568.949</b>          |

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

5. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup’un iş faaliyetleri, sağladığı hizmet ve ürünlerinin içeriğine bağlı olarak yönetilmekte ve organize edilmektedir. Grup operasyonel olarak inşaat, gayrimenkul kiralama, ticaret ve üretim ve enerji faaliyetlerini dört coğrafi bölgede yürütmektedir.

a) İş sahaları

| 1 Ocak - 31 Aralık 2022                                |                    |                   |                  |                  |             |                    |
|--------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------|--------------------|
|                                                        | Gayrimenkul        |                   |                  |                  |             |                    |
|                                                        | İnşaat             | Kiralama          | Ticaret          | Enerji           | Eliminasyon | Toplam             |
| Hasılat                                                | 30.791.164         | 5.539.649         | 3.978.823        | 21.494.370       | -           | 61.804.006         |
| Bölüm içi hasılat                                      | 1.224.074          | 163.025           | 105.972          | -                | (1.493.071) | -                  |
| Satışların maliyeti (-)                                | (22.507.184)       | (2.092.162)       | (2.925.081)      | (19.982.330)     | -           | (47.506.757)       |
| Bölüm içi satışların maliyeti (-)                      | (1.224.074)        | (163.025)         | (105.972)        | -                | 1.493.071   | -                  |
| <b>Brüt Kar</b>                                        | <b>8.283.980</b>   | <b>3.447.487</b>  | <b>1.053.742</b> | <b>1.512.040</b> | <b>-</b>    | <b>14.297.249</b>  |
| Genel yönetim giderleri (-)                            | (953.473)          | (278.772)         | (102.146)        | (118.844)        | -           | (1.453.235)        |
| Pazarlama giderleri (-)                                | (102.566)          | (78.407)          | (160.159)        | (28.162)         | -           | (369.294)          |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler                     | 374.021            | 123.052           | 52.613           | 27.615           | -           | 577.301            |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)                 | (582.172)          | (47.379)          | (28.444)         | (145.946)        | -           | (803.941)          |
| <b>Esas Faaliyet Karı</b>                              | <b>7.019.790</b>   | <b>3.165.981</b>  | <b>815.606</b>   | <b>1.246.703</b> | <b>-</b>    | <b>12.248.080</b>  |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler                      | 4.412.886          | 609.626           | -                | 9.194            | -           | 5.031.706          |
| Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)                  | (12.547.404)       | (2.022.635)       | -                | (9.161)          | -           | (14.579.200)       |
| <b>Finansman Gelir/Gideri</b>                          |                    |                   |                  |                  |             |                    |
| <b>Öncesi Faaliyet Karı</b>                            | <b>(1.114.728)</b> | <b>1.752.972</b>  | <b>815.606</b>   | <b>1.246.736</b> | <b>-</b>    | <b>2.700.586</b>   |
| Finansal gelirler                                      | 711.163            | 110.560           | 159.497          | 1.188.854        | (3.462)     | 2.166.612          |
| Finansal giderler (-)                                  | (773.319)          | (40.611)          | (265.453)        | (11.812)         | 3.462       | (1.087.733)        |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi</b>             | <b>(1.176.884)</b> | <b>1.822.921</b>  | <b>709.650</b>   | <b>2.423.778</b> | <b>-</b>    | <b>3.779.465</b>   |
| Dönem vergi gideri (-)                                 | (1.603.743)        | (679.535)         | (162.545)        | (642.676)        | -           | (3.088.499)        |
| Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)                        | 524.266            | 123.565           | (2.253)          | 778.052          | -           | 1.423.630          |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler</b>                          |                    |                   |                  |                  |             |                    |
| <b>Dönem Karı/(Zararı)</b>                             | <b>(2.256.361)</b> | <b>1.266.951</b>  | <b>544.852</b>   | <b>2.559.154</b> | <b>-</b>    | <b>2.114.596</b>   |
| 31 Aralık 2022                                         |                    |                   |                  |                  |             |                    |
|                                                        | Gayrimenkul        |                   |                  |                  |             |                    |
|                                                        | İnşaat             | Kiralama          | Ticaret          | Enerji           |             | Toplam             |
| Bölüm varlıkları                                       | 107.397.101        | 39.481.255        | 4.493.800        | 9.069.274        |             | 160.441.430        |
| <b>Toplam Varlıklar</b>                                | <b>107.397.101</b> | <b>39.481.255</b> | <b>4.493.800</b> | <b>9.069.274</b> |             | <b>160.441.430</b> |
| Bölüm yükümlülükleri                                   | 23.535.108         | 8.281.870         | 2.349.217        | 3.867.968        |             | 38.034.163         |
| <b>Toplam Yükümlülükler</b>                            | <b>23.535.108</b>  | <b>8.281.870</b>  | <b>2.349.217</b> | <b>3.867.968</b> |             | <b>38.034.163</b>  |
| 1 Ocak - 31 Aralık 2022                                |                    |                   |                  |                  |             |                    |
|                                                        | Gayrimenkul        |                   |                  |                  |             |                    |
|                                                        | İnşaat             | Kiralama          | Ticaret          | Enerji           |             | Toplam             |
| <b>Diğer Bölüm Bilgileri</b>                           |                    |                   |                  |                  |             |                    |
| <u>Yatırım harcamaları</u>                             |                    |                   |                  |                  |             |                    |
| Maddi duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller | 862.872            | 99.363            | 36.293           | 419.272          |             | 1.417.800          |
| Maddi olmayan duran varlıklar                          | 5.857              | 991               | 4.488            | 1.645            |             | 12.981             |
| <b>Toplam Yatırım Harcamaları</b>                      | <b>868.729</b>     | <b>100.354</b>    | <b>40.781</b>    | <b>420.917</b>   |             | <b>1.430.781</b>   |
| Amortisman gideri                                      | 1.039.569          | 44.203            | 33.657           | 320.676          |             | 1.438.105          |
| İtfa payları                                           | 70.268             | 1.085             | 1.365            | 654              |             | 73.372             |

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

5. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

a) İş sahaları (devamı)

| 1 Ocak - 31 Aralık 2021                                |                   |                   |                  |                  |             |                    |
|--------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------|--------------------|
|                                                        | Gayrimenkul       |                   |                  |                  |             |                    |
|                                                        | İnşaat            | Kiralama          | Ticaret          | Enerji           | Eliminasyon | Toplam             |
| Hasılat                                                | 13.605.977        | 2.700.765         | 1.914.153        | 7.561.141        | -           | 25.782.036         |
| Bölüm içi hasılat                                      | 305.227           | -                 | 279.507          | -                | (584.734)   | -                  |
| Satışların maliyeti (-)                                | (10.201.560)      | (856.697)         | (1.428.573)      | (6.585.899)      | -           | (19.072.729)       |
| Bölüm içi satışların maliyeti (-)                      | (305.227)         | -                 | (279.507)        | -                | 584.734     | -                  |
| <b>Brüt Kar</b>                                        | <b>3.404.417</b>  | <b>1.844.068</b>  | <b>485.580</b>   | <b>975.242</b>   | <b>-</b>    | <b>6.709.307</b>   |
| Genel yönetim giderleri (-)                            | (548.539)         | (80.862)          | (54.653)         | (76.158)         | -           | (760.212)          |
| Pazarlama giderleri (-)                                | (107.730)         | (44.356)          | (77.925)         | (11.247)         | -           | (241.258)          |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler                     | 460.518           | 9.102             | 14.552           | 15.353           | -           | 499.525            |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)                 | (485.985)         | (12.656)          | (33.250)         | (551.678)        | -           | (1.083.569)        |
| <b>Esas Faaliyet Karı</b>                              | <b>2.722.681</b>  | <b>1.715.296</b>  | <b>334.304</b>   | <b>351.512</b>   | <b>-</b>    | <b>5.123.793</b>   |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler                      | 2.065.990         | 921.481           | -                | 26.882           | -           | 3.014.353          |
| Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)                  | (1.798.207)       | (7.058)           | -                | -                | -           | (1.805.265)        |
| <b>Finansman Gelir/Gideri</b>                          |                   |                   |                  |                  |             |                    |
| <b>Öncesi Faaliyet Karı</b>                            | <b>2.990.464</b>  | <b>2.629.719</b>  | <b>334.304</b>   | <b>378.394</b>   | <b>-</b>    | <b>6.332.881</b>   |
| Finansal gelirler                                      | 121.057           | 9.786             | 49.201           | 785.151          | (3.080)     | 962.115            |
| Finansal giderler (-)                                  | (244.451)         | (23.739)          | (63.929)         | 87               | 3.080       | (328.952)          |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi</b>             | <b>2.867.070</b>  | <b>2.615.766</b>  | <b>319.576</b>   | <b>1.163.632</b> | <b>-</b>    | <b>6.966.044</b>   |
| Dönem vergi gideri (-)                                 | (546.726)         | (414.965)         | (91.260)         | (38.516)         | -           | (1.091.467)        |
| Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)                        | (439.608)         | (221.555)         | (6.302)          | (131.156)        | -           | (798.621)          |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler</b>                          |                   |                   |                  |                  |             |                    |
| <b>Dönem Karı/(Zararı)</b>                             | <b>1.880.736</b>  | <b>1.979.246</b>  | <b>222.014</b>   | <b>993.960</b>   | <b>-</b>    | <b>5.075.956</b>   |
| 31 Aralık 2021                                         |                   |                   |                  |                  |             |                    |
|                                                        | Gayrimenkul       |                   |                  |                  |             |                    |
|                                                        | İnşaat            | Kiralama          | Ticaret          | Enerji           |             | Toplam             |
| Bölüm varlıkları                                       | 82.330.266        | 28.085.189        | 3.109.456        | 7.800.077        |             | 121.324.988        |
| <b>Toplam Varlıklar</b>                                | <b>82.330.266</b> | <b>28.085.189</b> | <b>3.109.456</b> | <b>7.800.077</b> |             | <b>121.324.988</b> |
| Bölüm yükümlülükleri                                   | 21.361.921        | 5.481.884         | 1.369.408        | 3.253.196        |             | 31.466.409         |
| <b>Toplam Yükümlülükler</b>                            | <b>21.361.921</b> | <b>5.481.884</b>  | <b>1.369.408</b> | <b>3.253.196</b> |             | <b>31.466.409</b>  |
| 1 Ocak - 31 Aralık 2021                                |                   |                   |                  |                  |             |                    |
|                                                        | Gayrimenkul       |                   |                  |                  |             |                    |
|                                                        | İnşaat            | Kiralama          | Ticaret          | Enerji           |             | Toplam             |
| <b>Diğer Bölüm Bilgileri</b>                           |                   |                   |                  |                  |             |                    |
| <u>Yatırım harcamaları</u>                             |                   |                   |                  |                  |             |                    |
| Maddi duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller | 1.416.531         | 507.902           | 13.729           | 82.573           |             | 2.020.735          |
| Maddi olmayan duran varlıklar                          | 21.447            | 200               | 200              | 40               |             | 21.887             |
| <b>Toplam Yatırım Harcamaları</b>                      | <b>1.437.978</b>  | <b>508.102</b>    | <b>13.929</b>    | <b>82.613</b>    |             | <b>2.042.622</b>   |
| Amortisman gideri                                      | 676.567           | 14.902            | 25.005           | 315.555          |             | 1.032.029          |
| İtfa payları                                           | 67.712            | 507               | 600              | 507              |             | 69.326             |

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

5. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

b) Coğrafi bölümler

| 1 Ocak - 31 Aralık 2022 |                                  |            |           |           |             |             |
|-------------------------|----------------------------------|------------|-----------|-----------|-------------|-------------|
|                         | Rusya,<br>Kazakistan,<br>Türkiye | Gürcistan  | Avrupa    | Diğer     | Eliminasyon | Konsolide   |
| Net satışlar            | 33.470.406                       | 18.537.631 | 3.622.507 | 6.173.462 | -           | 61.804.006  |
| Bölüm içi satışlar      | 1.330.046                        | 163.025    | -         | -         | (1.493.071) | -           |
| Yatırım harcamaları     | 968.594                          | 277.838    | 125.951   | 58.398    | -           | 1.430.781   |
| 31 Aralık 2022          |                                  |            |           |           |             |             |
|                         | Rusya,<br>Kazakistan,<br>Türkiye | Gürcistan  | Avrupa    | Diğer     | Eliminasyon | Konsolide   |
| Bölüm varlıkları        | 92.917.026                       | 53.928.702 | 8.712.510 | 4.883.192 | -           | 160.441.430 |
| 1 Ocak - 31 Aralık 2021 |                                  |            |           |           |             |             |
|                         | Rusya,<br>Kazakistan,<br>Türkiye | Gürcistan  | Avrupa    | Diğer     | Eliminasyon | Konsolide   |
| Net satışlar            | 12.965.926                       | 6.393.621  | 620.391   | 5.802.098 | -           | 25.782.036  |
| Bölüm içi satışlar      | 584.734                          | -          | -         | -         | (584.734)   | -           |
| Yatırım harcamaları     | 513.806                          | 706.637    | 15.420    | 806.759   | -           | 2.042.622   |
| 31 Aralık 2021          |                                  |            |           |           |             |             |
|                         | Rusya,<br>Kazakistan,<br>Türkiye | Gürcistan  | Avrupa    | Diğer     | Eliminasyon | Konsolide   |
| Bölüm varlıkları        | 72.420.941                       | 40.224.749 | 787.504   | 7.891.794 | -           | 121.324.988 |

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

6. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

|                                                              | 31 Aralık<br>2022 | 31 Aralık<br>2021 |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Kasa                                                         | 99.744            | 32.661            |
| Bankadaki nakit                                              |                   |                   |
| Vadesiz mevduatlar                                           | 14.442.778        | 23.849.332        |
| Vadeli mevduatlar                                            | 4.644.911         | 3.597.489         |
| Diğer hazır varlıklar                                        | 2.464             | 1.006             |
|                                                              | 19.189.897        | 27.480.488        |
| Eksi: Vadesi üç aydan uzun bir yıldan kısa vadeli mevduatlar | (18.698)          | (13.329)          |
| Nakit akış tablosuna göre nakit ve nakit benzerleri          | 19.171.199        | 27.467.159        |

Nakit ve nakit benzerlerindeki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 34. notta yapılmıştır.

7. FİNANSAL YATIRIMLAR

Kısa vadeli finansal yatırımlar

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup’un kısa vadeli gerçeğe uygun değer değişimleri kar ve zararla ilişkilendirilen finansal yatırımlar olarak sınıflandırdığı vadesine bir yıldan kısa süre kalan borçlanma aracı niteliğindeki menkul kıymetleri, yatırım fonları ile hisse senetlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

| Gerçeğe uygun değer değişimleri konsolide kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilen finansal yatırımlar | 31 Aralık<br>2022 | 31 Aralık<br>2021 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Özel sektör tahvilleri                                                                                    |                   |                   |
| - Uluslararası piyasalar                                                                                  | 1.094.251         | 1.434.366         |
| Yabancı devlet tahvilleri                                                                                 |                   |                   |
| - Uluslararası piyasalar                                                                                  | 3.667.442         | 1.353.277         |
| Hisse senetleri                                                                                           |                   |                   |
| - Uluslararası piyasalar                                                                                  | 19.614.738        | 22.969.596        |
| Yatırım fonları                                                                                           |                   |                   |
| - Uluslararası piyasalar                                                                                  | 3.261.904         | 3.673.095         |
|                                                                                                           | 27.638.335        | 29.430.334        |

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

7. FİNANSAL YATIRIMLAR (devamı)

Uzun vadeli finansal yatırımlar

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup’un uzun vadeli gerçeğe uygun değer değişimleri kar ve zararla ilişkilendirilen finansal yatırımlar olarak sınıflandırdığı vadesine bir yıldan uzun süre kalan borçlanma aracı niteliğindeki menkul kıymetleri ile bir yıl içinde elden çıkarılması düşünülmeyen hisse senedi yatırımlarının detayı aşağıdaki gibidir:

| Gerçeğe uygun değer değişimleri konsolide kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilen finansal yatırımlar | 31 Aralık 2022    | 31 Aralık 2021    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Özel sektör tahvilleri                                                                                    |                   |                   |
| - Uluslararası piyasalar                                                                                  | 6.526.289         | 10.255.430        |
| Yabancı devlet tahvilleri                                                                                 |                   |                   |
| - Uluslararası piyasalar                                                                                  | 26.986.465        | 159.339           |
| Türkiye Cumhuriyeti devlet tahvilleri                                                                     |                   |                   |
| - Uluslararası piyasalar                                                                                  | 5.617.057         | 2.857.335         |
|                                                                                                           | <u>39.129.811</u> | <u>13.272.104</u> |

Borçlanma aracı niteliğindeki finansal varlıkların en ileri vade tarihleri aşağıdaki gibidir:

|                                                                | 31 Aralık 2022 | 31 Aralık 2021 |
|----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Özel sektör tahvilleri - Uluslararası piyasalar                | 28 Mart 2073   | 28 Mart 2073   |
| Yabancı devlet tahvilleri - Uluslararası piyasalar             | 17 Ekim 2044   | 17 Ekim 2044   |
| Türkiye Cumhuriyeti devlet tahvilleri - Uluslararası piyasalar | 30 Mayıs 2040  | 14 Ocak 2041   |

Finansal yatırımlardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 34. notta yapılmıştır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

8. FİNANSAL BORÇLAR

a) Finansal kredilerden borçlar

| Kısa vadeli borçlanmalar           | 31 Aralık 2022                |             |              |                         |
|------------------------------------|-------------------------------|-------------|--------------|-------------------------|
|                                    | Ağırlıklı ortalama faiz oranı | Para birimi | Döviz tutarı | TL karşılığı            |
|                                    |                               |             |              |                         |
| Banka kredileri                    | %5,65                         | Avro        | 42.247       | 842.168                 |
|                                    | %5,15                         | ABD Doları  | 11.197       | 209.371                 |
|                                    |                               |             |              |                         |
| Toplam kısa vadeli banka kredileri |                               |             |              | <u><b>1.051.539</b></u> |
| Kiralama işlemlerinden borçlar     |                               |             |              | 2.057                   |
| Toplam kısa vadeli borçlanmalar    |                               |             |              | <u><b>1.053.596</b></u> |

| Uzun vadeli borçlanmalar                               | 31 Aralık 2022                |             |              |                         |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------|--------------|-------------------------|
|                                                        | Ağırlıklı ortalama faiz oranı | Para birimi | Döviz tutarı | TL karşılığı            |
|                                                        |                               |             |              |                         |
| Kiralama işlemlerinden borçlar                         |                               |             |              | 2.469.976               |
|                                                        |                               |             |              | <u>2.469.976</u>        |
| Eksi: Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları |                               |             |              | (91.763)                |
| Toplam uzun vadeli borçlanmalar                        |                               |             |              | <u><b>2.378.213</b></u> |

| Kısa vadeli borçlanmalar           | 31 Aralık 2021                |             |              |                       |
|------------------------------------|-------------------------------|-------------|--------------|-----------------------|
|                                    | Ağırlıklı ortalama faiz oranı | Para birimi | Döviz tutarı | TL karşılığı          |
|                                    |                               |             |              |                       |
| Banka kredileri                    | %3,08                         | Avro        | 25.018       | 377.446               |
|                                    | %3,41                         | ABD Doları  | 19.866       | 264.791               |
|                                    |                               |             |              |                       |
| Toplam kısa vadeli banka kredileri |                               |             |              | <u><b>642.237</b></u> |
| Kiralama işlemlerinden borçlar     |                               |             |              | 1.707                 |
| Toplam kısa vadeli borçlanmalar    |                               |             |              | <u><b>643.944</b></u> |

| Uzun vadeli borçlanmalar                               | 31 Aralık 2021                |             |              |                         |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------|--------------|-------------------------|
|                                                        | Ağırlıklı ortalama faiz oranı | Para birimi | Döviz tutarı | TL karşılığı            |
|                                                        |                               |             |              |                         |
| Diğer uzun vadeli banka kredileri (*)                  | %5,14                         | ABD Doları  | 3.399        | 45.305                  |
|                                                        | %2,68                         | JPY         | 1.717.219    | 121.807                 |
|                                                        |                               |             |              |                         |
| Kiralama işlemlerinden borçlar                         |                               |             |              | 1.387.960               |
|                                                        |                               |             |              | <u>1.555.072</u>        |
| Eksi: Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları |                               |             |              | (160.491)               |
| Toplam uzun vadeli borçlanmalar                        |                               |             |              | <u><b>1.394.581</b></u> |

(\*) Japon Yeni cinsinden olan kredi, Grup’un bağlı ortaklıklarından Enka Pazarlama’nın ticari faaliyetlerinin finansmanı ile ilgili alınan tutarlardan oluşmaktadır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

8. FİNANSAL BORÇLAR (devamı)

a) Finansal kredilerden borçlar (devamı)

Kredilerin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

|             | 31 Aralık 2022   | 31 Aralık 2021 |
|-------------|------------------|----------------|
| 1 yıldan az | 1.051.539        | 764.040        |
| 1-2 yıl     | -                | 45.309         |
|             | <u>1.051.539</u> | <u>809.349</u> |

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıla ait finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları ile yükümlülüklerdeki hareketlerin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

|                                                             | Nakit Hareketi Yaratmayanlar |                 |               |                    |                  |                  |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------|---------------|--------------------|------------------|------------------|
|                                                             | 31 Aralık                    | Nakit Hareketi  | Kur farkı     | Diğer nakit        | Çevrim           | 31 Aralık        |
|                                                             | 2021                         | Yaratanlar      | değişimi      | olmayan hareketler | Farkı            | 2022             |
| Kısa vadeli banka kredileri                                 | 642.237                      | 117.781         | (30.759)      | 63.556             | 260.781          | 1.053.596        |
| Uzun vadeli banka kredileri                                 | 167.112                      | -               | -             | (232.065)          | 64.953           | -                |
| Kiralama borçları (KV)                                      | 40.395                       | (91.771)        | -             | 126.887            | 16.252           | 91.763           |
| Kiralama borçları (UV)                                      | 1.349.272                    | (90.130)        | 43.361        | 403.958            | 671.752          | 2.378.213        |
| Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan toplam yükümlülükler | <u>2.199.016</u>             | <u>(64.120)</u> | <u>12.602</u> | <u>362.336</u>     | <u>1.013.738</u> | <u>3.523.572</u> |

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları ile yükümlülüklerdeki hareketlerin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

|                                                             | Nakit Hareketi Yaratmayanlar |                  |                 |                    |                  |                  |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------|-----------------|--------------------|------------------|------------------|
|                                                             | 31 Aralık                    | Nakit Hareketi   | Kur farkı       | Diğer nakit        | Çevrim           | 31 Aralık        |
|                                                             | 2020                         | Yaratanlar       | değişimi        | olmayan hareketler | Farkı            | 2021             |
| Kısa vadeli banka kredileri                                 | 402.853                      | (160.508)        | (21.113)        | 90.611             | 330.394          | 642.237          |
| Uzun vadeli banka kredileri                                 | 269.448                      | -                | -               | (320.429)          | 218.093          | 167.112          |
| Kiralama borçları (KV)                                      | 24.028                       | (38.694)         | -               | 33.762             | 21.299           | 40.395           |
| Kiralama borçları (UV)                                      | 689.563                      | (166.475)        | (5.158)         | (462.583)          | 1.293.925        | 1.349.272        |
| Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan toplam yükümlülükler | <u>1.385.892</u>             | <u>(365.677)</u> | <u>(26.271)</u> | <u>(658.639)</u>   | <u>1.863.711</u> | <u>2.199.016</u> |

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

8. FİNANSAL BORÇLAR (devamı)

b) Kiralama işlemlerinden borçlar

| 31 Aralık 2022                                     |                               |             |              |                  |
|----------------------------------------------------|-------------------------------|-------------|--------------|------------------|
|                                                    | Ağırlıklı ortalama faiz oranı | Para birimi | Döviz tutarı | TL karşılığı     |
|                                                    |                               |             |              |                  |
| Uzun vadeli kiralama borçlarının kısa vadeli kısmı | %3,00                         | Ruble       | 345.186      | 91.763           |
|                                                    |                               |             |              | <u>91.763</u>    |
| Uzun vadeli                                        | %7,50                         | ABD Doları  | 9.887        | 184.870          |
|                                                    | %3,00                         | Ruble       | 8.250.697    | 2.193.343        |
|                                                    |                               |             |              | <u>2.378.213</u> |
|                                                    |                               |             |              | <u>2.469.976</u> |
| 31 Aralık 2021                                     |                               |             |              |                  |
|                                                    | Ağırlıklı Ortalama Faiz oranı | Para birimi | Döviz tutarı | TL karşılığı     |
|                                                    |                               |             |              |                  |
| Uzun vadeli kiralama borçlarının kısa vadeli kısmı | %5,10                         | ABD Doları  | 128          | 1.706            |
|                                                    | %3,00                         | Ruble       | 215.640      | 38.689           |
|                                                    |                               |             |              | <u>40.395</u>    |
| Uzun vadeli                                        | %5,10                         | ABD Doları  | 9.915        | 132.157          |
|                                                    | %3,00                         | Ruble       | 6.783.914    | 1.217.115        |
|                                                    |                               |             |              | <u>1.349.272</u> |
|                                                    |                               |             |              | <u>1.389.667</u> |

c) Kiralama taahhütleri

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla, kiralama ile ilgili borçların geri ödeme planları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

|                                       | 31 Aralık 2022   | 31 Aralık 2021   |
|---------------------------------------|------------------|------------------|
| 1 yıldan az                           | 91.763           | 40.395           |
| 1 - 5 yıl                             | 487.203          | 263.946          |
| 5 yıldan fazla                        | 1.891.010        | 1.085.326        |
|                                       | <u>2.469.976</u> | <u>1.389.667</u> |
| Toplam kiralama işlemlerinden borçlar |                  |                  |

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

9. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) Ticari alacaklar

|                                        | 31 Aralık<br>2022 | 31 Aralık<br>2021 |
|----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Kısa vadeli ticari alacaklar           |                   |                   |
| Ticari alacaklar, net                  | 3.580.347         | 2.266.944         |
| İnşaat işlerinden alacaklar            | 2.465.172         | 1.556.337         |
| Vadeli çekler ve alacak senetleri, net | 13.899            | 15.928            |
| İşveren idare payı alacakları (*)      | 43.374            | 27.724            |
|                                        | 6.102.792         | 3.866.933         |
| Eksi : Beklenen zarar karşılığı        | (250.708)         | (190.866)         |
|                                        | 5.852.084         | 3.676.067         |

(\*) İnşaat sözleşmelerinde tanımlı işin tamamlanmasına kadar veya bazı durumlarda daha uzun süreler zarfında işverenler tarafından tutulan ve henüz vadesi gelmeyen ticari alacaklar “işveren idare payı alacakları” olarak nitelendirilmektedir.

İnşaat işlerinden alacakların tahsilat süresi kontratın şartlarına göre değişmekte olup, bu süreler 30 ile 90 gün arasında değişmektedir.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıllara ait beklenen zarar karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

|                                              | 1 Ocak -<br>31 Aralık<br>2022 | 1 Ocak -<br>31 Aralık<br>2021 |
|----------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Açılış bakiyesi                              | 190.866                       | 147.259                       |
| Dönem içinde ayrılan karşılık (Not 25)       | 842                           | 4.625                         |
| Yabancı para çevrim farkları                 | 71.125                        | 86.383                        |
| Şüpheli alacaklardan tahsilatlar (Not 25)    | (1.350)                       | (1.136)                       |
| Tahsili mümkün olmayan şüpheli alacaklar (*) | (10.775)                      | (46.265)                      |
| Kapanış bakiyesi                             | 250.708                       | 190.866                       |

(\*) Önceki dönemlerde karşılık ayrılan ancak tahsili mümkün olmadığı anlaşılan tutarlar 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla bilanço kalemlerinden çıkartılmıştır.

|                              | 31 Aralık<br>2022 | 31 Aralık<br>2021 |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| Uzun vadeli ticari alacaklar |                   |                   |
| Ticari alacaklar, net        | -                 | 116.750           |
|                              | -                 | 116.750           |

Ticari alacaklardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 33. notta açıklanmıştır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

9. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (devamı)

b) Ticari borçlar

|                            | 31 Aralık<br>2022 | 31 Aralık<br>2021 |
|----------------------------|-------------------|-------------------|
| Kısa vadeli ticari borçlar |                   |                   |
| Ticari borçlar             | 8.343.724         | 4.599.425         |
| Borç senetleri             | 517               | -                 |
| Diğer ticari borçlar       | 92.060            | 43.181            |
|                            | 8.436.301         | 4.642.606         |

Ticari borçlardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 33. notta açıklanmıştır.

10. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) Diğer alacaklar

|                                               | 31 Aralık<br>2022 | 31 Aralık<br>2021 |
|-----------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Kısa vadeli diğer alacaklar                   |                   |                   |
| Verilen depozito ve garantiler                | 133.618           | 180.100           |
| İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Not 32) | 6                 | 25                |
|                                               | 133.624           | 180.125           |

b) Diğer borçlar

|                                           | 31 Aralık<br>2022 | 31 Aralık<br>2021 |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Kısa vadeli diğer borçlar                 |                   |                   |
| Alınan depozito ve garantiler             | 346.783           | 199.052           |
| İlişkili taraflara diğer borçlar (Not 32) | 131               | 101               |
|                                           | 346.914           | 199.153           |
| Uzun vadeli diğer borçlar                 |                   |                   |
| Alınan depozito ve garantiler             | 461.358           | 326.826           |
|                                           | 461.358           | 326.826           |

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

11. STOKLAR

|                                     | 31 Aralık<br>2022 | 31 Aralık<br>2021 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Hammadde ve yedek parça             | 2.453.150         | 2.026.181         |
| Yarı mamul stokları                 | 1.690.612         | 525.980           |
| Ticari mallar (makine ve diğerleri) | 731.485           | 240.684           |
| Mamul stokları                      | 203.558           | 327.430           |
| Yoldaki mallar                      | 1.249.836         | 86.297            |
| İnşaat malzemeleri                  | 669.905           | 240.072           |
| Stok değer düşüklüğü karşılığı (*)  | (36.663)          | (37.898)          |
|                                     | <u>6.961.883</u>  | <u>3.408.746</u>  |

(\*) 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla mamul stokları ve ticari mallar için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı satışların maliyeti hesabında gösterilmiştir.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla stoklar üzerinde rehin bulunmamaktadır (31 Aralık 2021 – Bulunmamaktadır).

12. İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ

|                                                                | 31 Aralık<br>2022  | 31 Aralık<br>2021  |
|----------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Devam eden inşaat sözleşmeleriyle ilgili maliyetler            | 43.128.900         | 32.331.742         |
| Kayda alınan karlar eksi zararlar, net                         | 13.872.905         | 6.056.044          |
|                                                                | <u>57.001.805</u>  | <u>38.387.786</u>  |
| Eksi : Dönem sonu itibarıyla toplam faturalanan hakediş bedeli | (64.393.909)       | (45.385.838)       |
|                                                                | <u>(7.392.104)</u> | <u>(6.998.052)</u> |

Yukarıdaki net bakiye ilişikteki konsolide bilançolarda aşağıdaki şekilde sınıflandırılmıştır:

|                                                                        | 31 Aralık<br>2022  | 31 Aralık<br>2021  |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Devam eden inşaat,taahhüt veya hizmet sözleşmelerinden alacaklar (net) | 528.327            | 298.183            |
| Devam eden inşaat,taahhüt veya hizmet sözleşmelerinden borçlar (net)   | (7.920.431)        | (7.296.235)        |
|                                                                        | <u>(7.392.104)</u> | <u>(6.998.052)</u> |

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

13. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım amaçlı gayrimenkullerin hareketleri aşağıdaki gibidir:

|                                                                                 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2022 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2021 |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Açılış bakiyesi                                                                 | 27.060.589                 | 14.035.809                 |
| Yabancı para çevrim farkları                                                    | 11.817.788                 | 11.693.691                 |
| Gerçeğe uygun değer değişimleri, net (Not 26)                                   | (1.379.511)                | 736.423                    |
| Alım sonrası yapılan harcamalar                                                 | -                          | 498.564                    |
| Arazi kiralaması ile ilgili yükümlülüklerin net bugünkü değerlerindeki değişimi | 425.480                    | 99.181                     |
| Çıkışlar                                                                        | -                          | (3.079)                    |
| Kapanış bakiyesi                                                                | <u>37.924.346</u>          | <u>27.060.589</u>          |

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller Rusya’da bulunan ve üzerinden kira geliri elde edilen gayrimenkuller ile Türkiye’deki rayiç değeri 12.839 ABD Doları – 240.076 TL (31 Aralık 2021 – 7.955 ABD Doları – 106.032 TL) olan ve yatırım amaçlı tutulan arsa ve binalardan oluşmaktadır.

Grup’un Rusya’da bulunan yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değerlemeleri, Rusya Federasyonu’nda bağımsız değerlendirme lisansına sahip olan “Business Valuation Bureau LLC” adlı firma tarafından yapılmıştır.

Grup’un yabancı bağlı ortaklıklarından Mosenka, MKH, Enkamos Region BV ve Enka TC’nin, Moskova’da bulunan ve üzerinden kira geliri elde edilen gayrimenkulleri, gerçeğe uygun değerden değerlendirilmiştir. Bu değerler her yıl bağımsız gayrimenkul değerlendirme firmalarınca yeniden belirlenmektedir. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, söz konusu şirketlerden MKH’nın gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri 9,53 milyon Ruble – 2.533.321 TL (31 Aralık 2021 – 9,84 milyon Ruble – 1.764.571 TL), Mosenka’nın gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri 4,70 milyon Ruble – 1.249.411 TL (31 Aralık 2021 – 4,90 milyon Ruble – 878.723 TL) olarak, Enkamos Region BV’nin gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri 4,81 milyon Ruble – 1.279.011 TL (31 Aralık 2021 – 5,16 milyon Ruble – 925.092 TL) olarak ve Enka TC’nin gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri 51,03 milyon Ruble – 13.565.318 TL (31 Aralık 2021 – 58,64 milyon Ruble – 10.520.197 TL) olarak belirlenmiştir.

Rusya-Moskova’da, Grup’un 49 yıllığına kullanma hakkı bulunan arsalar üzerinde inşa edilen gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri 896.986 ABD Doları – 16.772.105 TL (31 Aralık 2021 – 871.046 ABD Doları – 11.610.170 TL) tutarındadır. Söz konusu gayrimenkuller, iş merkezleri ve konut amaçlı binalardan oluşmaktadır. Grup’un bu ve geriye kalan yatırım amaçlı gayrimenkulleri Enka İnşaat’a ait olup gerçeğe uygun değerleri Grup tarafından bağımsız gayrimenkul firmalarından alınan değerlendirme raporları ile periyodik olarak belirlenmektedir. Grup’un Moskova’da bulunan bağlı ortaklıklarının gayrimenkul değerlendirme çalışmasına üzerine gayrimenkul inşa edilen arsalar da dahil edilmiştir.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla hazırlanan ekspertiz raporları, gelir kapitilizasyonu yaklaşımı, indirgenmiş nakit akım metodu ve emsal değer metodu kullanılarak hazırlanmıştır. Gerçeğe uygun değer tespit edilirken benzer gayrimenkuller ile ilgili piyasa işlem fiyatlarının referans alınmasına uygun karşılaştırılabilir veri olmaması durumunda gelir kapitilizasyonu değerlendirme metodu kullanılmıştır. Gerçeğe uygun değer tespitinde kapitalizasyon ve iskonto oranları sırasıyla %10,50 ve %16,17 - %19,65 (31 Aralık 2021: %9,25 - %10,00 ve %14,85 - %15,99) aralığında kullanılmıştır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

13. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (devamı)

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihi itibarıyla Grup’un yatırım amaçlı gayrimenkulleri ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

|                                            | Raporlama tarihi itibarıyla |                              |           |            |
|--------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-----------|------------|
|                                            | 31 Aralık                   | gerçeğe uygun değer seviyesi |           |            |
|                                            |                             | 1. Seviye                    | 2. Seviye | 3. Seviye  |
|                                            | 2022                        | TL                           | TL        | TL         |
| Rusya'daki yatırım amaçlı gayrimenkuller   | 37.684.270                  | -                            | -         | 37.684.270 |
| Türkiye'deki yatırım amaçlı gayrimenkuller | 240.076                     | -                            | 240.076   | -          |
| Toplam                                     | 37.924.346                  | -                            | 240.076   | 37.684.270 |
|                                            |                             |                              |           |            |
|                                            | Raporlama tarihi itibarıyla |                              |           |            |
|                                            | 31 Aralık                   | gerçeğe uygun değer seviyesi |           |            |
|                                            |                             | 1. Seviye                    | 2. Seviye | 3. Seviye  |
|                                            | 2021                        | TL                           | TL        | TL         |
| Rusya'daki yatırım amaçlı gayrimenkuller   | 26.954.557                  | -                            | -         | 26.954.557 |
| Türkiye'deki yatırım amaçlı gayrimenkuller | 106.032                     | -                            | 106.032   | -          |
| Toplam                                     | 27.060.589                  | -                            | 106.032   | 26.954.557 |

Cari dönemde 2. Seviye ve 3. Seviye arasında herhangi bir geçiş olmamıştır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

14. MADDİ DURAN VARLIKLAR

| Arsa, yeraltı ve yerüstü düzenleri          | Binalar ve barakalar | Makina ve teçhizat | Taşıtlar     | Döşeme ve demirbaşlar | İskele ve kalıp işleri | Hava taşıtları (*) | Yapılmakta olan yatırımlar |           |           |
|---------------------------------------------|----------------------|--------------------|--------------|-----------------------|------------------------|--------------------|----------------------------|-----------|-----------|
|                                             |                      |                    |              |                       |                        |                    | Diğer                      | Toplam    |           |
| <b>Maliyet değeri</b>                       |                      |                    |              |                       |                        |                    |                            |           |           |
| 1 Ocak 2022 açılış bakiyesi                 | 2.288.538            | 2.079.455          | 16.663.867   | 855.967               | 781.747                | 75.925             | 274.911                    | 260.211   | 30.606    |
| Yabancı para çevrim farkları                | 705.610              | 774.953            | 2.228.881    | 328.245               | 271.657                | 36.023             | 110.741                    | 108.536   | 10.277    |
| Yeniden değerlendirme düzeltmesi (**)       | 960.066              | 504.817            | -            | -                     | 22.214                 | -                  | -                          | 23.279    | -         |
| Girişler                                    | 150.690              | 92.538             | 573.776      | 54.562                | 91.659                 | 17.446             | -                          | 39.921    | 397.208   |
| Çıkışlar                                    | -                    | (106.956)          | (667.396)    | (112.377)             | (58.283)               | (14.903)           | -                          | (56.367)  | (43.883)  |
| Transferler                                 | (17.763)             | 34.910             | 381.483      | (212.076)             | (36.948)               | 673                | -                          | (8.918)   | (208.133) |
| 31 Aralık 2022 kapanış bakiyesi             | 4.087.141            | 3.379.717          | 19.180.611   | 914.321               | 1.072.046              | 115.164            | 385.652                    | 366.662   | 186.075   |
| <b>Birikmiş amortismanlar</b>               |                      |                    |              |                       |                        |                    |                            |           |           |
| 1 Ocak 2022 açılış bakiyesi                 | (199.243)            | (538.145)          | (9.359.323)  | (462.466)             | (642.832)              | (51.948)           | (45.712)                   | (183.167) | -         |
| Yabancı para çevrim farkları                | (6.158)              | (213.318)          | (1.387.970)  | (184.950)             | (221.202)              | (20.321)           | (18.427)                   | (75.395)  | -         |
| Yeniden değerlendirme düzeltmesi (**)       | -                    | -                  | -            | -                     | (16.268)               | -                  | -                          | (19.988)  | -         |
| Cari yıl amortismanı                        | (7.405)              | (130.065)          | (1.079.677)  | (83.301)              | (60.470)               | (18.194)           | (24.981)                   | (34.012)  | -         |
| Diğer sınıflamalar (***)                    | -                    | -                  | (196.331)    | 160.712               | 31.394                 | (524)              | -                          | 4.749     | -         |
| Çıkışlar                                    | 2.375                | 72.325             | 482.753      | 78.346                | 46.634                 | 11.686             | -                          | 32.273    | -         |
| 31 Aralık 2022 kapanış bakiyesi             | (210.431)            | (809.203)          | (11.540.548) | (491.659)             | (862.744)              | (79.301)           | (89.120)                   | (275.540) | -         |
| 1 Ocak 2022 itibarıyla net defter değeri    | 2.089.295            | 1.541.310          | 7.304.544    | 393.501               | 138.915                | 23.977             | 229.199                    | 77.044    | 30.606    |
| 31 Aralık 2022 itibarıyla net defter değeri | 3.876.710            | 2.570.514          | 7.640.063    | 422.662               | 209.302                | 35.863             | 296.532                    | 91.122    | 186.075   |

(\*) Grup’un bağlı ortaklıklarından Air Enka’nın operasyonları için kullandığı uçaktan oluşmaktadır.

(\*\*) Grup’un bağlı ortaklıklarından OMKH’nın otel binası 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla bağımsız gayrimenkul değerleme şirketi Business Valuation Bureau LLC tarafından değerlendirilmiş olup, değerlendirme farkları ertelenmiş vergi tutarlarını netleştirilerek özkaynaklar içinde yer alan yeniden değerlendirme fonunda gösterilmiştir. Değerleme indirgenmiş nakit akım yöntemiyle yapılmıştır. Grup’un diğer Arsa ve Binaları SPK tarafından lisanslı gayrimenkul değerleme şirketi olan Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından değerlendirilmiştir.

(\*\*\*) Diğer sınıflamalar maddi duran varlıkların kendi içerisindeki alt gruplarını sabit kıymet listeleri ile uyumlu hale getirmek amacıyla kendi içinde yapılan sınıflamalardır. Maddi duran varlıkların net defter değerlerine bir etkisi bulunmamaktadır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI  
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

14. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

|                                             | Arsa, yeraltı ve yerüstü düzenleri | Binalar ve barakalar | Makina ve teçhizat | Taşıtlar  | Döşeme ve demirbaşlar | İskele ve kalıp işleri | Hava taşıtları (*) | Yapılmakta olan yatırımlar |                |
|---------------------------------------------|------------------------------------|----------------------|--------------------|-----------|-----------------------|------------------------|--------------------|----------------------------|----------------|
|                                             |                                    |                      |                    |           |                       |                        |                    | Diğer                      | Toplam         |
| Maliyet değeri                              |                                    |                      |                    |           |                       |                        |                    |                            |                |
| 1 Ocak 2021 açılış bakiyesi                 | 1.443.358                          | 980.841              | 13.931.219         | 294.820   | 474.513               | 168.690                | 258.156            | 130.842                    | 17.905.179     |
| Yabancı para çevrim farkları                | 813.604                            | 736.582              | 2.568.536          | 242.078   | 331.773               | 135.627                | 210.612            | 114.512                    | 5.291.676      |
| Yeniden değerlendirme düzeltilmesi          | (3.919)                            | 69.500               | -                  | -         | -                     | -                      | -                  | -                          | 65.581         |
| Girişler                                    | 35.029                             | 221.408              | 798.265            | 230.005   | 58.754                | 6.291                  | -                  | 28.794                     | 1.522.171      |
| Çıkışlar                                    | (1.133)                            | (12.116)             | (584.103)          | (44.586)  | (81.334)              | (234.617)              | (193.857)          | (16.070)                   | (1.454.405)    |
| Transferler                                 | 1.599                              | 83.240               | (50.050)           | 133.650   | (1.959)               | (66)                   | -                  | 2.133                      | (18.975)       |
| 31 Aralık 2021 kapanış bakiyesi             | 2.288.538                          | 2.079.455            | 16.663.867         | 855.967   | 781.747               | 75.925                 | 274.911            | 260.211                    | 23.311.227     |
|                                             |                                    |                      |                    |           |                       |                        |                    |                            |                |
| Birikmiş amortismanlar                      |                                    |                      |                    |           |                       |                        |                    |                            |                |
| 1 Ocak 2021 açılış bakiyesi                 | (186.330)                          | (253.923)            | (7.503.177)        | (178.807) | (379.883)             | (147.912)              | (115.403)          | (88.690)                   | - (8.854.125)  |
| Yabancı para çevrim farkları                | (3.742)                            | (192.455)            | (1.629.710)        | (129.724) | (260.512)             | (119.326)              | (94.149)           | (78.629)                   | - (2.508.247)  |
| Cari yıl amortismanı                        | (9.184)                            | (100.747)            | (737.067)          | (87.358)  | (45.210)              | (9.264)                | (17.821)           | (25.378)                   | - (1.032.029)  |
| Diğer sıfıflamalar (**) (27)                | (2.809)                            | 111.780              | 111.780            | (110.911) | 2.626                 | 27                     | -                  | (686)                      | -              |
| Çıkışlar                                    | 40                                 | 11.789               | 398.851            | 44.334    | 40.147                | 224.527                | 181.661            | 10.216                     | - 911.565      |
| 31 Aralık 2021 kapanış bakiyesi             | (199.243)                          | (538.145)            | (9.359.323)        | (462.466) | (642.832)             | (51.948)               | (45.712)           | (183.167)                  | - (11.482.836) |
|                                             |                                    |                      |                    |           |                       |                        |                    |                            |                |
| 1 Ocak 2021 itibarıyla net defter değeri    | 1.257.028                          | 726.918              | 6.428.042          | 116.013   | 94.630                | 20.778                 | 142.753            | 42.152                     | 9.051.054      |
| 31 Aralık 2021 itibarıyla net defter değeri | 2.089.295                          | 1.541.310            | 7.304.544          | 393.501   | 138.915               | 23.977                 | 229.199            | 77.044                     | 11.828.391     |

(\*) Grup'un bağlı ortaklıklarından Air Enka'nın operasyonları için kullandığı uçaktan oluşmaktadır.  
(\*\*) Diğer sıfıflamalar maddi duran varlıkların kendi içerisindeki alt gruplarını sabit kıymet listeleri ile uyumlu hale getirmek amacıyla kendi içinde yapılan sınıflamalardır. Maddi duran varlıkların net defter değerlerine bir etkisi bulunmamaktadır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

14. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

Grup'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkları üzerinde rehin ve ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2021 – Bulunmamaktadır).

Grup'un yeniden değerlendirilmiş arsa ve binalarının konsolide finansal tablolara tarihsel maliyetinden birikmiş amortisman düşülerek yansıtılması durumunda, 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla binaların taşınan değerleri aşağıdaki şekilde gerçekleşirdi:

|                     | 31 Aralık 2022 | 31 Aralık 2021 |
|---------------------|----------------|----------------|
| Maliyet             | 5.725.435      | 4.026.427      |
| Birikmiş amortisman | (2.349.705)    | (1.679.024)    |
| Net defter değeri   | 3.375.730      | 2.347.403      |

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla, cari dönem amortismanlarının dağılımı 24. notta verilmiştir.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihi itibarıyla Grup'un sahip olduğu arsa ve binalara ilişkin bilgiler ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

|         | 31 Aralık 2022 | Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi |           |           |
|---------|----------------|----------------------------------------------------------|-----------|-----------|
|         |                | 1. Seviye                                                | 2. Seviye | 3. Seviye |
|         |                | TL                                                       | TL        | TL        |
| Arsalar | 3.876.710      | -                                                        | 3.876.710 | -         |
| Binalar | 2.570.514      | -                                                        | -         | 2.570.514 |
| Toplam  | 6.447.224      | -                                                        | 3.876.710 | 2.570.514 |
|         |                |                                                          |           |           |
|         | 31 Aralık 2021 | Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi |           |           |
|         |                | 1. Seviye                                                | 2. Seviye | 3. Seviye |
|         |                | TL                                                       | TL        | TL        |
| Arsalar | 2.089.295      | -                                                        | 2.089.295 | -         |
| Binalar | 1.541.310      | -                                                        | -         | 1.541.310 |
| Toplam  | 3.630.605      | -                                                        | 2.089.295 | 1.541.310 |

Cari dönemde 2. Seviye ve 3. Seviye arasında herhangi bir geçiş olmamıştır.

|                                                                                                                                                              |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
| ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI                                                                                                             |  |  |
| BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA                                                                                                  |  |  |
| KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR                                                                                                               |  |  |
| (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.) |  |  |

15. DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

|                              | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2022 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2021 |
|------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <u>Maliyet değeri</u>        |                            |                            |
| Açılış bakiyesi              | 915.043                    | 647.769                    |
| Çevrim farkı                 | (13.905)                   | (17.203)                   |
| Alışlar                      | 12.981                     | 2.910                      |
| Transferler                  | 19.551                     | 18.975                     |
| Çıkışlar                     | (227)                      | (169)                      |
| Kapanış bakiyesi             | 933.443                    | 652.282                    |
| <u>Birikmiş itfa payları</u> |                            |                            |
| Açılış bakiyesi              | (560.939)                  | (360.597)                  |
| Çevrim farkı                 | 9.144                      | 15.167                     |
| Dönem itfa payı              | (73.372)                   | (54.524)                   |
| Çıkışlar                     | -                          | 94                         |
| Kapanış bakiyesi             | (625.167)                  | (399.860)                  |
| Net defter değeri            | 308.276                    | 252.422                    |

Grup’un maddi olmayan duran varlıkları üzerinde rehin veya teminat bulunmamaktadır (31 Aralık 2021 - Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla, cari dönem itfa paylarının dağılımı 24. notta verilmiştir.

|                                  | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2022 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2021 |
|----------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <u>Kullanım hakkı varlıkları</u> |                            |                            |
| Açılış bakiyesi                  | 529.750                    | 299.894                    |
| Çevrim farkı                     | 206.742                    | 245.970                    |
| Yeniden Değerleme                | 350.235                    | -                          |
| Transferler                      | 47.221                     | -                          |
| Dönem itfa payı                  | (20.948)                   | (16.113)                   |
| Kapanış bakiyesi                 | 1.113.000                  | 529.750                    |

|                                                                                                                                                              |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
| ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI                                                                                                             |  |  |
| BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA                                                                                                  |  |  |
| KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR                                                                                                               |  |  |
| (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.) |  |  |

16. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

|                                           | 31 Aralık<br>2022 | 31 Aralık<br>2021 |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <u>Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler</u> |                   |                   |
| Verilen avanslar                          | 3.986.709         | 2.396.686         |
| Gelecek aylara ait giderler               | 353.807           | 80.549            |
|                                           | 4.340.516         | 2.477.235         |
|                                           | 31 Aralık<br>2022 | 31 Aralık<br>2021 |
| <u>Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler</u> |                   |                   |
| Gelecek yıllara ait giderler              | 110.715           | 20.439            |
| Verilen avanslar                          | 1.870             | -                 |
|                                           | 112.585           | 20.439            |
|                                           | 31 Aralık<br>2022 | 31 Aralık<br>2021 |
| <u>Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler</u>    |                   |                   |
| Gelecek aylara ait gelirler               | 752.767           | 559.356           |
| Alınan avanslar                           | 5.955.881         | 7.473.642         |
|                                           | 6.708.648         | 8.032.998         |
|                                           | 31 Aralık<br>2022 | 31 Aralık<br>2021 |
| <u>Uzun Vadeli Ertelenmiş Gelirler</u>    |                   |                   |
| Alınan avanslar                           | 77.694            | 36.724            |
| Ertelenmiş kira geliri                    | 6.972             | 4.970             |
|                                           | 84.666            | 41.694            |

Grup’un, bağlı ortaklıklarının ve müşterek faaliyetlerinin 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla devam eden inşaat sözleşmeleri ile ilgili olarak almış olduğu kısa ve uzun vadeli avansların toplam tutarı 5.887.158 TL (31 Aralık 2021: 7.449.353 TL)’dir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

17. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

|                               | 31 Aralık<br>2022 | 31 Aralık<br>2021 |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| Kısa vadeli borç karşılıkları |                   |                   |
| Maliyet karşılıkları          | 523.172           | 533.260           |
| Dava karşılıkları             | 202.692           | 139.706           |
| Gider tahakkukları            | 58.964            | 36.442            |
| Diğer borç karşılıkları       | 13.135            | 8.211             |
|                               | <u>797.963</u>    | <u>717.619</u>    |

18. TAAHHÜTLER

Gelecekte elde edilecek asgari operasyonel kiralama gelirleri

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla Grup’un konsolide finansal tablolarında yer almayıp, iptal edilemez faaliyet kiralamalarına ilişkin yıllık gelir planları ve tutarları aşağıdaki gibidir:

|                | 31 Aralık<br>2022 | 31 Aralık<br>2021 |
|----------------|-------------------|-------------------|
| 1 yıldan az    | 4.933.236         | 3.815.228         |
| 1 - 5 yıl      | 7.380.461         | 7.530.355         |
| 5 yıldan fazla | 1.814.487         | 1.497.346         |
|                | <u>14.128.184</u> | <u>12.842.929</u> |

Davalar

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup’un ticari alacaklarına ilişkin herhangi bir dava bulunmamaktadır (2021: Bulunmamaktadır).

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

18. TAAHHÜTLER (devamı)

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla Grup’un teminat, rehin ve ipotek (TRİ) pozisyonuna ilişkin tablosu aşağıdaki gibidir. Tablo, ABD Doları, Euro ve diğer yabancı para TRİ’lerden oluşmaktadır. Diğer yabancı para TRİ’ler TL karşılıkları üzerinden sunulmuştur:

| Grup tarafından verilen TRİ’ler                                                                                                       | 31 Aralık 2022     |                 | 31 Aralık 2021     |                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------|--------------------|-----------------|
|                                                                                                                                       | Orijinal<br>bakiye | TL<br>Karşılığı | Orijinal<br>bakiye | TL<br>Karşılığı |
| A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı                                                                   | -                  | 16.269.160      | -                  | 15.400.673      |
| -ABD Doları                                                                                                                           | 235.647            | 4.406.204       | 273.080            | 3.639.879       |
| -Euro                                                                                                                                 | 258.055            | 5.144.298       | 359.029            | 5.416.557       |
| -TL                                                                                                                                   | 929.292            | 929.292         | 1.862.954          | 1.862.954       |
| -Diğer (*)                                                                                                                            | -                  | 5.789.366       | -                  | 4.481.283       |
| B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı                                  | -                  | 1.722.206       | -                  | 1.084.585       |
| -ABD Doları                                                                                                                           | 4.354              | 81.408          | 85                 | 1.133           |
| -Euro                                                                                                                                 | -                  | -               | -                  | -               |
| -TL                                                                                                                                   | 822                | 822             | 822                | 822             |
| -Diğer (*)                                                                                                                            | -                  | 1.639.976       | -                  | 1.082.630       |
| C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı | -                  | -               | -                  | -               |
| D. Diğer verilen TRİ’lerin toplam tutarı                                                                                              | -                  | -               | -                  | -               |
| i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı                                                                             | -                  | -               | -                  | -               |
| ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı                            | -                  | -               | -                  | -               |
| iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3.kişiler lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı                                              | -                  | -               | -                  | -               |
|                                                                                                                                       | <u>17.991.366</u>  |                 | <u>16.485.258</u>  |                 |

(\*) ABD Doları, Euro ve TL para birimi dışındaki diğer yabancı para birimiyle verilen teminat, rehin ve ipoteklerin TL karşılıklarını ifade etmektedir.

Grup’un vermiş olduğu diğer TRİ’lerin Grup’un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla %0,00’dır (31 Aralık 2021 - %0,00).

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

19. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR

a) Kısa vadeli çalışanlara sağlanan faydalar

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

|                                                           | 31 Aralık<br>2022 | 31 Aralık<br>2021 |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Personele ödenecek ücretler ve ücretlere ilişkin vergiler | 325.853           | 281.809           |
|                                                           | <u>325.853</u>    | <u>281.809</u>    |

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

|                              | 31 Aralık<br>2022 | 31 Aralık<br>2021 |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| Performans prim tahakkukları | 62.947            | 62.383            |
| Kullanılmamış izin hakları   | 116.951           | 59.806            |
|                              | <u>179.898</u>    | <u>122.189</u>    |

b) Uzun vadeli çalışanlara sağlanan faydalar

Grup, Türkiye’deki mevcut iş kanunu gereğince, emeklilik nedeni ile işten ayrılma veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen, askerlik nedeniyle işten ayrılmak zorunda kalan ve en az bir yıl hizmet vermiş personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, 15.371,40 Tam TL (31 Aralık 2021 – 8.284 Tam TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup’un çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19 (“Çalışanlara Sağlanan Faydalar”), Grup’un yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Esas varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. İlgili bilanço tarihindeki karşılıklar, yıllık %9,8 enflasyon ve %2 iskonto oranı varsayımlarına göre hesaplanmıştır (31 Aralık 2021: iskonto oranı %3,42).

İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip, Grup’a kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır. Kıdem tazminatı tavanı altı ayda bir revize olup, Grup’un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren geçerli olan 19.982,83 Tam TL olan tavan tutarı göz önüne alınmıştır. (31 Aralık 2021 için 1 Ocak 2022 tavan tutarı: 10.848,59 Tam TL).

31 Aralık 2022 ve 2021 dönemleri itibarıyla, kıdem tazminatı karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

|                              | 1 Ocak-<br>31 Aralık 2022 | 1 Ocak-<br>31 Aralık 2021 |
|------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Açılış bakiyesi              | 122.249                   | 98.037                    |
| Hizmet ve faiz maliyeti      | 84.266                    | 32.256                    |
| Aktüeryal kayıp              | 60.994                    | 6.393                     |
| Ödenen tazminatlar           | (15.445)                  | (40.214)                  |
| Yabancı para çevrim farkları | 107.276                   | 25.777                    |
| Kapanış bakiyesi             | <u>359.340</u>            | <u>122.249</u>            |

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

20. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

| Diğer dönen varlıklar        | 31 Aralık<br>2022 | 31 Aralık<br>2021 |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| Devreden KDV                 | 410.585           | 252.419           |
| KDV alacakları               | 628.454           | 280.295           |
| Peşin ödenen vergi ve fonlar | 83.898            | 241.105           |
| Diğer                        | 43.375            | 71.463            |
|                              | <u>1.166.312</u>  | <u>845.282</u>    |

| Diğer kısa vadeli yükümlülükler | 31 Aralık<br>2022 | 31 Aralık<br>2021 |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| Ödenecek KDV                    | 509.298           | 747.714           |
| Ödenecek vergi ve fonlar        | 177.084           | 158.376           |
| Diğer                           | 57.159            | 34.995            |
|                                 | <u>743.541</u>    | <u>941.085</u>    |

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

21. ÖZKAYNAKLAR

a) Sermaye

Enka İnşaat’ın 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla ortakları ve sermaye içindeki payları aşağıdaki şekildedir:

|                                              | 31 Aralık 2022 |             | 31 Aralık 2021 |             |
|----------------------------------------------|----------------|-------------|----------------|-------------|
|                                              | Hisse oranı    | Tutar       | Hisse oranı    | Tutar       |
| Tara Holding A.Ş.                            | %49,80         | 2.987.988   | %49,80         | 2.788.789   |
| Vildan Gülçelik                              | %7,99          | 479.507     | %7,99          | 447.540     |
| Sevda Gülçelik                               | %6,43          | 385.596     | %6,43          | 359.890     |
| Enka Spor Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı      | %5,87          | 352.103     | %5,87          | 328.629     |
| Diğer                                        | %29,91         | 1.794.806   | %29,91         | 1.675.152   |
|                                              | %100           | 6.000.000   | %100           | 5.600.000   |
| Enflasyon düzeltmesi                         |                | 21.689      |                | 21.689      |
| Toplam sermaye (yasal kayıtlar)              |                | 6.021.689   |                | 5.621.689   |
| TMS 21'e göre yapılan sermaye düzeltmesi (*) |                | 45.435.258  |                | 30.735.579  |
| Geri alınmış paylar (**)                     |                | (2.378.303) |                | (1.725.674) |
| Toplam sermaye                               |                | 49.078.644  |                | 34.631.594  |

(\*) Enka İnşaat Türkiye Muhasebe Standartları’na göre hazırladığı konsolide finansal tablolarında yasal kayıtlarındaki sermayesini TMS 21 uyarınca tarihi kurdan ABD Doları’na çevirerek ABD doları olarak takip etmekte ve TL olarak sunmaktadır.

(\*\*) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla borsadaki paylarından geri alımları 139.217.400 adet (2022 Sermaye artışı yansıtılmış 31 Aralık 2021: 147.978.925 adet) hisse senedidir. Grup, 2022 yılı içerisinde daha önce geri alınmış paylarından 8.761.527 adet satış gerçekleştirmiştir.

Enka İnşaat’ın Borsa İstanbul’da fiili dolaşımdaki pay oranı %8,83’dur.

Yukarıda belirtilen hisselerden, Enka İnşaat’ın ve Enka Holding’in pay sahiplerinden 1.000’er adet kurucu intifa senedi sahiplerinin net kardan yedek akçe ve birinci temettünün düşülmesinden sonra kalan tutarın sırasıyla %5’i ve %2,5’i oranında kâr payı alma hakkı bulunmaktadır.

25 Mart 2022 tarihinde yapılan genel kurul toplantısı kararına istinaden, sermayesini 5.600.000.000 tam TL’den 6.000.000.000 tam TL’ye çıkarmaya karar vermiş ve artış gerçekleşmiştir. Arttırılan 400.000.000 tam TL’nin tamamı temettüden karşılanmıştır. Şirketin çıkarılmış sermayesi 1 (Bir) tam TL itibari değerde 6.000.000.000 Nama yazılı paya ayrılmıştır. Şirket paylarının her biri birer oy hakkına sahiptir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

21. ÖZKAYNAKLAR (devamı)

b) Değer artış fonları

Yeniden değerlendirme fonu

Yeniden değerlendirme fonu, gerçeğe uygun değer ile yansıtılan bina ve arsaların ertelenmiş vergi etkisi düşüldükten sonra maliyet esasına göre net defter değeri ile gerçeğe uygun değeri arasındaki farkı yansıtmaktadır.

31 Aralık 2022 ve 2021 dönemleri itibarıyla, yeniden değerlendirme fonunun hareketi aşağıdaki gibidir:

|                                                                                                                                                                | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2022 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2021 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Dönem başındaki bakiye                                                                                                                                         | 1.475.623                  | 822.070                    |
| Yabancı para çevrim farkları                                                                                                                                   | 566.734                    | 601.021                    |
| Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan artış (azalış)                                                                               | 1.742.759                  | 69.501                     |
| Yeniden değerlendirilen maddi duran varlıklardan çıkışlar                                                                                                      | -                          | (3.920)                    |
| Yeniden değerlendirme işleminden kaynaklanan ertelenmiş vergi                                                                                                  | (120.632)                  | (13.628)                   |
| Yeniden değerlendirme fonundan birikmiş karlara aktarılan yeniden değerlendirilmiş tutarlar üzerinden hesaplanan amortisman farkı (ertelenmiş vergi netlenmiş) | (6.992)                    | 579                        |
| Dönem sonu bakiyesi                                                                                                                                            | 3.657.492                  | 1.475.623                  |

Finansal riskten korunma fonu

Finansal riskten korunma fonu, gelecekteki nakit akımlarının finansal riskten korunması olarak belirlenen ve bu konuda etkin olan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerin doğrudan özkaynak içerisinde muhasebeleştirilmesi sonucu ortaya çıkar. Finansal riske karşı korunmadan elde edilen ertelenmiş kazanç/zarar toplamı, finansal riske karşı korunan işlemin etkisi kar/zararı etkilediğinde konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

c) Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler ve geçmiş yıl karları

Türk Ticaret Kanunu’na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu’na göre birinci tertip yasal yedekler Grup’un ödenmiş sermayesinin (SPK’nın yayınladığı tebliğlere ve duyurulara göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %20’sine ulaşınca kadar, kanuni net karın (SPK’ya göre enflasyona göre düzeltilmiş kar) %5’i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin (SPK’ya göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %5’ini aşan dağıtılan karın %10’udur. Türk Ticaret Kanunu’na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50’sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Halka açık şirketler (sadece Enka İnşaat için geçerlidir), temettü dağıtımlarını SPK’nın öngördüğü şekilde yaparlar.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

21. ÖZKAYNAKLAR (devamı)

c) Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler ve geçmiş yıl karları (devamı)

Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımını; nakit kar dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak özsermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kar dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

31 Aralık 2022 itibarıyla Enka İnşaat’ın yasal yedekleri 2.190.299 TL’dir (31 Aralık 2021 – 1.560.528 TL).

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla Grup’un sermayesine karşılık çıkarılmış hisse senedi adetleri ve nominal değerleri hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

|                                      | 31 Aralık 2022       |                  | 31 Aralık 2021       |                  |
|--------------------------------------|----------------------|------------------|----------------------|------------------|
|                                      | Hisse Senedi         | TL               | Hisse Senedi         | TL               |
| 1 Ocak                               | 5.461.886.335        | 5.461.886        | 5.461.886.335        | 5.461.886        |
| Birikmiş karlardan/geçmiş yıl        |                      |                  |                      |                  |
| karlarından transfer edilen bedelsiz | 390.134.738          | 390.135          | -                    | -                |
| Geri alınmış paylar                  | 8.761.527            | 8.762            | -                    | -                |
|                                      | <u>5.860.782.600</u> | <u>5.860.782</u> | <u>5.461.886.335</u> | <u>5.461.886</u> |

d) Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları

TMS 19 standardının benimsenmesi sonucunda diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilen aktüeryal kazanç ve kayıplardan oluşmaktadır.

22. SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

| Satışlar                      | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2022 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2021 |
|-------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Yurt içi satışlar             | 33.470.406                 | 12.965.926                 |
| Yurt dışı satışlar            | <u>28.333.600</u>          | <u>12.816.110</u>          |
|                               | <u>61.804.006</u>          | <u>25.782.036</u>          |
|                               |                            |                            |
| Satışların maliyeti           | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2022 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2021 |
|                               | 29.342.687                 | 10.506.613                 |
| Yurt içi satışların maliyeti  | 18.164.070                 | 8.566.116                  |
| Yurt dışı satışların maliyeti | <u>47.506.757</u>          | <u>19.072.729</u>          |

Grup’un şube benzeri işletmeleri, müşterek yönetime tabi ortaklıkları ve bağlı ortaklıkları ile birlikte sürdürdüğü faaliyet bölümlerine ilişkin açıklamalar 5 no’lu dipnotta sunulmuştur.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

23. PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

|                                       | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2022 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2021 |
|---------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Genel yönetim giderleri               | 1.453.235                  | 760.212                    |
| Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri | 369.294                    | 241.258                    |
|                                       | <u>1.822.529</u>           | <u>1.001.470</u>           |

a) Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri

|                                       | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2022 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2021 |
|---------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Personel giderleri                    | 276.380                    | 192.267                    |
| Ulaşım giderleri                      | 14.101                     | 8.948                      |
| Ofis giderleri                        | 8.657                      | 6.143                      |
| İş geliştirme giderleri               | 2.580                      | 439                        |
| Amortisman ve itfa giderleri (Not 24) | 5.689                      | 1.004                      |
| Reklam ve komisyon giderleri          | 32.693                     | 19.807                     |
| Diğer                                 | 29.194                     | 12.650                     |
|                                       | <u>369.294</u>             | <u>241.258</u>             |

b) Genel yönetim giderleri

|                                       | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2022 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2021 |
|---------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Personel giderleri                    | 969.281                    | 463.233                    |
| Danışmanlık ve avukatlık giderleri    | 52.884                     | 40.790                     |
| Amortisman ve itfa giderleri (Not 24) | 70.802                     | 34.255                     |
| Sigorta giderleri                     | 62.610                     | 66.800                     |
| Ulaşım giderleri                      | 64.976                     | 45.720                     |
| Ofis giderleri                        | 29.128                     | 27.287                     |
| Diğer                                 | 203.554                    | 82.127                     |
|                                       | <u>1.453.235</u>           | <u>760.212</u>             |

|                                                                                                                                                              |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
| ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI                                                                                                             |  |  |
| BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA                                                                                                  |  |  |
| KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR                                                                                                               |  |  |
| (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.) |  |  |

24. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

|                                                                                   |                            |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Amortisman ile itfa ve tükenme paylarının hesap bazında dökümü aşağıdaki gibidir: |                            |                            |
|                                                                                   | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2022 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2021 |
| Amortisman gideri                                                                 |                            |                            |
| Satışların maliyeti                                                               | 1.363.966                  | 997.419                    |
| Satış ve genel yönetim giderleri                                                  | 74.139                     | 34.610                     |
|                                                                                   | 1.438.105                  | 1.032.029                  |
| İtfa ve tükenme payları                                                           |                            |                            |
| Satışların maliyeti                                                               | 71.020                     | 68.677                     |
| Satış ve genel yönetim giderleri                                                  | 2.352                      | 649                        |
|                                                                                   | 73.372                     | 69.326                     |
|                                                                                   | 1.511.477                  | 1.101.355                  |
| Personel giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:                                   |                            |                            |
|                                                                                   | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2022 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2021 |
| Maaş ve ücretler                                                                  | 4.705.630                  | 3.671.202                  |
| Sosyal güvenlik giderleri                                                         | 1.098.946                  | 562.069                    |
| Kıdem tazminatı giderleri (Not 19)                                                | 84.266                     | 32.256                     |
| Diğer sosyal yardımlar                                                            | 92.845                     | 63.144                     |
|                                                                                   | 5.981.687                  | 4.328.671                  |

25. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

|                                        |                            |                            |
|----------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                        | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2022 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2021 |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler     |                            |                            |
| Ticari alacakların kur farkı geliri    | 363.633                    | 426.349                    |
| Tazminat gelirleri                     | 128.991                    | 15.945                     |
| Makine ve diğer kira geliri            | 9.376                      | 14.911                     |
| Stoğa kazandırılan yedek parçalar      | 6.146                      | 14.109                     |
| Sigorta tazmin gelirleri               | 16.645                     | -                          |
| Hizmet gelirleri                       | 7.222                      | 1.945                      |
| Şüpheli alacak tahsilat geliri (Not 9) | 1.350                      | 1.136                      |
| Diğer                                  | 43.938                     | 25.130                     |
|                                        | 577.301                    | 499.525                    |

|                                                                                                                                                              |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
| ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI                                                                                                             |  |  |
| BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA                                                                                                  |  |  |
| KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR                                                                                                               |  |  |
| (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.) |  |  |

25. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER (devamı)

|                                         |                            |                            |
|-----------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                         | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2022 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2021 |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler      |                            |                            |
| Dava karşılıkları ve giderleri          | 66.231                     | 68.254                     |
| Ticari borçların kur farkı gideri       | 396.835                    | 363.750                    |
| Şüpheli alacak karşılığı gideri (Not 9) | 842                        | 4.625                      |
| Yardım ve bağışlar                      | 95.717                     | 32.030                     |
| Vergi cezaları                          | 49.830                     | 27.398                     |
| Sabit kıymet çıkışı*                    | 15.920                     | 409.665                    |
| Diğer                                   | 178.566                    | 177.847                    |
|                                         | 803.941                    | 1.083.569                  |

(\*) Grup’un %90’ına sahip olduğu iştiraki, Enka Renewables LLC firması, Gürcistan Hükümeti, Gürcistan Enerji Geliştirme Fonu JSC, Namakhvani JSC, Elektrik Sistemi Ticari İşletmecisi JCS ve Gürcistan Devlet Elektro Sistemi JSC ile Gürcistan’daki Namakhvani Cascade HES projesinin geliştirilmesi, inşaatı, mülkiyeti ve işletmesi kapsamında 25 Nisan 2019 tarihinde imzaladığı Yap-İşlet sözleşmesini feshetmiştir. Fesih, Gürcistan Hükümeti’nin uzun süredir devam eden sözleşme ihlalleri ve mücbir sebeplerden kaynaklanmıştır. Projenin aktifleştirilen maddi duran varlıkları kullanılmadığından, net defter değeri 40,389 USD olan maddi duran varlıklar 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla giderleştirilmiştir.

26. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

|                                                               |                            |                            |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                                               | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2022 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2021 |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler                             |                            |                            |
| Finansal yatırımlar faiz geliri                               | 1.046.548                  | 717.319                    |
| Finansal yatırımlar değer artışları                           | -                          | 86.165                     |
| Yatırım amaçlı gayrimenkul gerçeğe uygun değer artışı         | 643.133                    | 736.423                    |
| Menkul kıymet alım-satım karı                                 | 2.488.424                  | 904.366                    |
| Yatırım faaliyetleriyle ilgili kalemlere ait kur farkı geliri | 351.803                    | 284.792                    |
| Temettü geliri                                                | 394.420                    | 199.869                    |
| Sabit kıymet satış geliri                                     | 107.378                    | 85.419                     |
|                                                               | 5.031.706                  | 3.014.353                  |

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

26. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER (devamı)

|                                                               | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2022 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2021 |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>Yatırım Faaliyetlerinden Giderler</b>                      |                            |                            |
| Yatırım amaçlı gayrimenkul gerçeğe uygun değer kaybı          | (2.022.644)                | -                          |
| Finansal yatırımlar değer azalışları (*)                      | (10.322.421)               | (822.754)                  |
| Yatırım faaliyetleriyle ilgili kalemlere ait kur farkı gideri | (1.141.664)                | (755.432)                  |
| Menkul kıymet alım-satım zararı                               | (1.075.873)                | (224.878)                  |
| Sabit kıymet satış zararı                                     | (16.598)                   | (2.201)                    |
|                                                               | <u>(14.579.200)</u>        | <u>(1.805.265)</u>         |

(\*) Yatırım Faaliyetlerinden Giderler kaleminde sınıflandırılan “Finansal yatırımlar değer azalışları”, Grup bilançosunda bulunan 66,768,146 TL tutarındaki Finansal Yatırımların TMS 39 kapsamında değerlemesi sonucu oluşan değerleme zararıdır. Bu değerleme zararının finansal varlıklara göre kırılımı aşağıdaki gibidir.

|                                             | 31 Aralık<br>2022   | 31 Aralık<br>2021 |
|---------------------------------------------|---------------------|-------------------|
| <b>Finansal yatırımlar değer azalışları</b> |                     |                   |
| Özel sektör tahvilleri                      | (1.381.185)         | -                 |
| Yabancı devlet tahvilleri                   | (2.246.291)         | -                 |
| Hisse senetleri                             | (4.714.653)         | (822.754)         |
| Türkiye Cumhuriyeti devlet tahvilleri       | (280.975)           | -                 |
| Yatırım fonları                             | (1.699.317)         | -                 |
|                                             | <u>(10.322.421)</u> | <u>(822.754)</u>  |

27. FİNANSMAN GELİRLERİ

|                        | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2022 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2021 |
|------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Kur farkı geliri       | 1.169.033                  | 798.055                    |
| Faiz gelirleri         | 842.004                    | 95.650                     |
| Vadeli işlem gelirleri | 155.575                    | 68.410                     |
|                        | <u>2.166.612</u>           | <u>962.115</u>             |

28. FİNANSMAN GİDERLERİ

|                                       | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2022 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2021 |
|---------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Banka komisyon giderleri              | 138.846                    | 59.629                     |
| Faiz giderleri                        | 118.558                    | 20.631                     |
| Kur farkı gideri                      | 627.059                    | 133.350                    |
| Vadeli işlem giderleri                | 172.459                    | 45.816                     |
| Teminat mektupları komisyon giderleri | 27.680                     | 68.474                     |
| Diğer                                 | 3.131                      | 1.052                      |
|                                       | <u>1.087.733</u>           | <u>328.952</u>             |

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

29. SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

Satış amacıyla elde tutulan arsa ve binalar

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 309.130 TL (31 Aralık 2021 - 270.573 TL) satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar, Enka İnşaat Kazakistan Şubesi’nin alacak karşılığı edindiği gayrimenkullerden ve Enka Pazarlama’nın şüpheli alacağa dönüşmüş alacaklarına istinaden müşterilerinden almış olduğu arazi, arsa ve binalardan oluşmaktadır.

30. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Türkiye’deki vergi uygulamaları

*Kurumlar Vergisi*

Şirket ve Türkiye’de yerleşik bağlı ortaklıkları, Türkiye’de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir.

Türkiye’de kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilerek, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilerek bulunacak yasal vergi matrahına uygulanan kurumlar vergisi oranı 1 Ocak 2021 tarihinden sonra % 20 olarak uygulanmaktaydı. Ancak, 22 Nisan 2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 7316 Sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun’un 11 inci maddesi ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununa eklenen Geçici 13 üncü madde ile kurumlar vergisi oranı 2022 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %23 olarak uygulanacak şekilde düzenlenmiştir. Dolayısıyla Şirket ve Türkiye’de yerleşik bağlı ortaklıkları 2022 yılına ait dönem vergisi hesaplamasında % 23 vergi oranını kullanmıştır.

Söz konusu değişiklik kapsamında, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasında kullanılan vergi oranı % 20’dir. (31 Aralık 2021: Geçici farkların 2022 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısımları için sırasıyla %23 ve %20).

Türkiye’de vergi mevzuatı, Şirket ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu yüzden finansal tablolara yansıtılan vergi karşılığı, şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu’na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

Türkiye’de mukim anonim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye’de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye’de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 gelir vergisine tabidir.

Türkiye’de mukim anonim şirketlerden yine Türkiye’de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca karın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları kurumlar vergisinden istisnadır. Ayrıca, kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları gayrimenkullerinin (taşınmazlarının) kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75’lik kısmı, 31 Aralık 2017 itibarıyla kurumlar vergisinden istisnadır. Bununla birlikte, 7061 sayılı kanunla yapılan değişiklikle bu oran taşınmazlar açısından %75’ten %50’ye indirilmiş ve 2018 yılından itibaren hazırlanacak vergi beyannamelerinde bu oran %50 olarak kullanılmaktadır.

İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi idaresi ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dört ay içerisinde verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, hesap dönemini takip eden beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

30. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Türkiye’deki vergi uygulamaları (devamı)

*Gelir Vergisi Stopajı*

Temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü olup, bu stopaj yükümlülüğü temettünün nakden veya hesaben ödemesinin yapıldığı dönemde beyan edilir. Türkiye’de bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri 22 Aralık 2021 tarihine kadar %15 oranında stopaja tabii idi. Ancak, 22 Aralık 2021 tarihli ve 31697 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 4936 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı uyarınca 193 numaralı Gelir Vergisi Kanunu ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununa göre %15 olan temettü stopaj oranı %10’a indirilmiştir.

Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kar dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da göz önünde bulundurulur. Geçmiş yıllar karlarının sermayeye eklenmesi, kar dağıtımı sayılmamaktadır, dolayısıyla stopaj vergisine tabi değildir.

*Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri*

Türkiye’de, transfer fiyatlandırması düzenlemeleri Kurumlar Vergisi Kanunu’nun “Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı” başlıklı 13 üncü maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenlemektedir.

Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı kurumlar vergisi için kanunen kabul edilmeyen gider olarak dikkate alınır.

*Ertelenmiş Vergi:*

Grup, vergiye esas yasal konsolide finansal tabloları ile TFRS’ye göre hazırlanmış konsolide finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas konsolide finansal tablolar ile TFRS’ye göre hazırlanan konsolide finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında ilgili ülkelerde geçerli olan vergi oranları kullanılmıştır.

Diğer ülkelerdeki vergi uygulamaları

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla faaliyet gösterilen diğer ülkelerdeki efektif vergi oranları aşağıdaki gibidir:

|            | 31 Aralık<br>2022 | 31 Aralık<br>2021 |
|------------|-------------------|-------------------|
| Rusya      | %20               | %20               |
| Hollanda   | %25               | %25               |
| Kazakistan | %28 - %32         | %28 - %32         |
| Irak       | %15 - %35         | %15 - %35         |
| Romanya    | %16               | %16               |
| Umman      | %12               | %12               |
| Kosova     | %10               | %10               |
| Sırbistan  | %15               | %15               |

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

30. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

|                                  | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2022 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2021 |
|----------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Konsolide kar veya zarar tablosu |                            |                            |
| Cari dönem kurumlar vergisi      | (3.088.499)                | (1.091.467)                |
| Ertelenmiş vergi geliri/(gideri) | 1.423.630                  | (798.621)                  |
|                                  | <u>(1.664.869)</u>         | <u>(1.890.088)</u>         |

Dönem karı vergi yükümlülüğü hareket tablosu aşağıda verilmiştir.

|                         | 2022             | 2021           |
|-------------------------|------------------|----------------|
| 1 Ocak bakiyesi         | 364.792          | 142.979        |
| Cari dönem vergi gideri | 3.088.499        | 1.091.467      |
| Ödenen vergiler         | (2.564.481)      | (1.010.049)    |
| Çevrim farkı            | 214.400          | 140.395        |
| 31 Aralık bakiyesi      | <u>1.103.210</u> | <u>364.792</u> |

31 Aralık 2022 ve 2021 dönemleri itibarıyla, vergi öncesi kar üzerine yasal vergi oranı uygulanarak bulunan vergi gideri ile ilişikteki konsolide kar veya zarar tablosundaki toplam vergi karşılığı arasındaki mutabakat aşağıdaki gibidir:

|                                                               | 1 Ocak - 31 Aralık 2022 |               | 1 Ocak - 31 Aralık 2021 |              |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------|-------------------------|--------------|
| Vergi öncesi kar                                              | 3.779.465               |               | 6.966.044               |              |
| Geçerli olan kurumlar vergisi oranı                           | 869.277                 | %23,00        | 1.741.511               | %25,0        |
| Vergi oranı farklı ya da gelir vergisinden istisna işletmeler | 207.186                 | %5,5          | (179.223)               | (%2,5)       |
| Fonksiyonel para birimi farklılığı etkisi ve diğer            | 588.406                 | %15,81        | 327.800                 | %2,6         |
| Dönem vergi gideri                                            | <u>1.664.869</u>        | <u>%44,33</u> | <u>1.890.088</u>        | <u>%25,1</u> |

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

30. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla, ertelenmiş vergiye konu olan geçici farklar ve etkin vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi varlığı/yükümlülüğünün dağılımı aşağıda özetlenmiştir:

|                                                                                            | 31 Aralık<br>2022 | 31 Aralık<br>2021 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin ölçüm farkları | (5.607.433)       | (4.519.236)       |
| “PSA” kapsamındaki GE stoğu (*)                                                            | (266.898)         | (281.978)         |
| Finansal araçlar gerçeğe uygun değer düzeltme etkisi                                       | (1.200.180)       | (1.172.016)       |
| Diğer                                                                                      | (5.058)           | (46.146)          |
| Brüt ertelenmiş vergi yükümlülüğü                                                          | (7.079.569)       | (6.019.376)       |
| Kıdem tazminatı karşılığı                                                                  | 40.824            | 16.172            |
| Şüpheli alacak karşılığı                                                                   | -                 | 1.534             |
| Diğer                                                                                      | 399.460           | -                 |
| Brüt ertelenmiş vergi varlıkları                                                           | 440.284           | 17.706            |
| Net ertelenmiş vergi yükümlülüğü                                                           | (6.639.285)       | (6.001.670)       |

(\*) Grup’un yedek parça tedarikçisi General Electric (GE) ile yapılan “Parts and Services Agreement” (PSA) kapsamında yapılan düzeltme ile ilgili geçici farklar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi yükümlülüğünü ifade etmektedir.

Ertelenmiş vergi, finansal tablolarda aşağıdaki gibi yansıtılmıştır:

|                             | 31 Aralık<br>2022 | 31 Aralık<br>2021 |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| Ertelenen vergi varlıkları  | 403.183           | 176.468           |
| Ertelenen vergi yükümlülüğü | (7.042.468)       | (6.178.138)       |
| Net vergi yükümlülükleri    | (6.639.285)       | (6.001.670)       |

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup’un bağlı ortaklıkları, şubeleri ve iştiraklerdeki yatırımlarındaki hisseleri ile ilgili olarak, üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmamış ve muhasebeleştirilmemiş geçici farkların toplam tutarı 49.732.414 TL (31 Aralık 2021 – 31.543.108 TL)’dir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

30. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

31 Aralık 2022 ve 2021 dönemleri itibarıyla sona eren hesap dönemi için net ertelenmiş vergi yükümlülüğü hareketi aşağıdaki gibidir:

|                                                              | 2022        | 2021      |
|--------------------------------------------------------------|-------------|-----------|
| 1 Ocak bakiyesi                                              | 6.001.670   | 3.316.203 |
| Kar veya zarar tablosunda yansıtılan ertelenmiş vergi gideri | (1.423.630) | 798.621   |
| Özkaynağa yansıtılan ertelenmiş vergi gideri / (geliri)      | 108.442     | 12.349    |
| Yabancı para çevrim farkları                                 | 1.952.803   | 1.874.497 |
| 31 Aralık bakiyesi, toplam net ertelenmiş vergi yükümlülüğü  | 6.639.285   | 6.001.670 |

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde diğer kapsamlı gelirle ilgili ertelenmiş vergiler aşağıdaki gibidir:

|                                                    | 31 Aralık 2022        |                               |                                 | 31 Aralık 2021        |                               |                                 |
|----------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------------------------|
|                                                    | Vergi öncesi<br>tutar | Vergi<br>(gideri) /<br>geliri | Vergi ile<br>netlenmiş<br>tutar | Vergi öncesi<br>tutar | Vergi<br>(gideri) /<br>geliri | Vergi ile<br>netlenmiş<br>tutar |
| Duran varlıklar değer artış fonundaki değişim      | 1.742.759             | (120.641)                     | 1.622.118                       | 69.501                | (13.628)                      | 55.873                          |
| Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları | (60.994)              | 12.199                        | (48.795)                        | (6.393)               | 1.279                         | (5.114)                         |
| Finansal riskten korunma fonundaki değişim         | 5.018                 | -                             | 5.018                           | 4.117                 | -                             | 4.117                           |
| Yabancı para çevrim farklarındaki değişim          | 18.057.406            | -                             | 18.057.406                      | 20.696.910            | -                             | 20.696.910                      |
|                                                    | 19.744.189            | (108.442)                     | 19.635.747                      | 20.764.135            | (12.349)                      | 20.751.786                      |

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

31. PAY BAŞINA KAZANÇ

Hisse başına kazanç, cari dönem karının yıl boyunca işlem gören hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesiyle hesaplanır.

Türkiye’de şirketler yeniden değerlendirme artış fonundan veya birikmiş karlardan karşılanmak üzere bedelsiz hisse senedi dağıtımı yoluyla sermayelerini artırma hakkına sahiptir. Hisse başına kazanç hesaplanması sırasında söz konusu artırımlar temettü olarak dağıtılan hisse senetleri olarak kabul edilmiştir. Sermayeye eklenen kâr payı dağıtımları da aynı şekilde değerlendirilmektedir. Bu nedenle ortalama hisse senedi adedi hesaplanırken bu tür hisselerin tüm yıl boyunca dolaşımda olduğu kabul edilmiştir. Bu sebeple hisse başına düşen karı hesaplamakta kullanılan hisse adedinin ağırlıklı ortalaması geriye dönük etkiler de göz önünde bulundurularak belirlenmiştir.

|                                                                  | 31 Aralık 2022 | 31 Aralık 2021 |
|------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Pay başına kazanç                                                |                |                |
| - adi hisse senedi (tam Kr olarak)                               | 0,33           | 0,88           |
| - intifa senetleri (*)                                           | -              | -              |
| Kurucu intifa senedi sahiplerine                                 | -              | -              |
| Enka Holding intifa senedi sahiplerine                           | -              | -              |
| 1 Kr nominal bedelli hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi | 5.860.782.600  | 5.461.886.335  |
| - adi hisse senetleri                                            | 5.852.021.073  | 5.461.886.335  |
| -geri alınmış paylar                                             | 8.761.527      | -              |
| - intifa senetleri                                               |                |                |
| Kurucu intifa senetleri                                          | 1.000          | 1.000          |
| Enka Holding intifa senetleri                                    | 1.000          | 1.000          |

(\*) 2022 yılı kar dağıtımı rapor tarihinde Şirket yönetimi tarafından belirlenmediğinden, hisse başına kazancın tamamı adi hisse senetlerinde gösterilmiştir.

32. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

İlişkili taraflar

Bir şirketin ilişkili şirket olarak tanımlanması, şirketlerden birinin diğeri üzerinde kontrol gücüne sahip olması veya ilgili şirketin finansal ve idari kararlarını oluşturmada önemli bir etkisi olmasına bağlı olarak belirlenmektedir. Grup, Tara Holding (%49,80) (31 Aralık 2021 - %49,80) ve Tara ve Gülçelik aileleri (%28,40) (31 Aralık 2021 - %28,40) tarafından kontrol edilmektedir. Konsolide finansal tablolar için hissedar şirketleri, hissedarlar, konsolide edilmeyen iştirakler ve onların iştirakleri ve bağlı ortaklıkları ile diğer Enka Grubu şirketlerinin bakiyeleri ayrı kalemler olarak gösterilmiş ve bu şirketler ve Grup’un üst düzey yöneticileri ilişkili taraflar olarak adlandırılmıştır.

Grup, faaliyetleri esnasında ilişkili taraflarla çeşitli işlemler yapmaktadır. 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla, ilişkili taraflar ile önemli bakiyelerin detayı aşağıdaki gibidir:

|                  | 31 Aralık 2022 |         | 31 Aralık 2021 |         |
|------------------|----------------|---------|----------------|---------|
|                  | Alacaklar      | Borçlar | Alacaklar      | Borçlar |
| Ortaklar         | -              | 131     | -              | 101     |
| Enka Spor Kulübü | 6              | -       | 25             | -       |
|                  | 6              | 131     | 25             | 101     |

2022 yılında ilişkili taraflardan 66 TL tutarında kira geliri elde edilmiştir (2021 – 71 TL). Aynı tarih itibarıyla ilişkili taraflara yapılan satışlar yoktur (2020 - Yoktur).

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

32. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

Üst yönetime sağlanan faydalar

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıl içerisinde Yönetim Kurulu için ödenen ücretler toplamı 68.583 TL (31 Aralık 2021 - 39.117 TL), Sosyal Güvenlik Kurumları’na ödenen primler toplamı 8.515 TL (31 Aralık 2021 – 2.696 TL) ve 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla tahakkuk etmiş yasal kıdem tazminatı tutarı 2.220 TL’dir (31 Aralık 2021 - 1.428 TL). Yönetim Kurulu haricindeki genel müdür, genel koordinatör, genel müdür yardımcıları gibi üst düzey yöneticiler için ödenen ücretler toplamı 188.189 TL (31 Aralık 2021 – 106.061 TL), Sosyal Güvenlik Kurumları’na ödenen primler toplamı 18.372 TL (31 Aralık 2021 – 8.026 TL) ve 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla tahakkuk etmiş yasal kıdem tazminatı tutarı 20.144 TL’dir (31 Aralık 2021 – 9.320 TL).

33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI

Grup’un başlıca finansal araçları banka kredileri, kiralama yükümlülükleri, nakit, kısa vadeli mevduatlar, hisse senetleri ve menkul kıymetlerden oluşmaktadır. Finansal araçların ana amacı Grup’un faaliyetleri için finansman sağlanması ve yatırım amaçlıdır. Grup bunların dışında faaliyetlerinin sonucu olarak ortaya çıkan ticari alacaklar ve borçlar gibi finansal araçlara sahiptir.

Grup’un finansal araçlarının doğurduğu temel riskler faiz oranı riski, yabancı para riski, kredi riski ve likidite riskidir. Yönetimin bu risklerin yönetimiyle ilgili politikaları aşağıda özetlenmiştir. Grup, ayrıca bütün finansal araçlarının pazar değeri riskini de göz önünde bulundurmaktadır.

Sermaye yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir. Grup’un sermaye yapısı borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve 21 numaralı notta açıklanan çıkarılmış sermaye, sermaye yedekleri ve kar yedeklerini içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup’un sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler Grup’un üst yönetimi tarafından değerlendirilir. Bu incelemeler sırasında üst yönetim sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilebilen riskleri değerlendirir ve Yönetim Kurulu’nun kararına bağlı olanları Yönetim Kurulu’nun değerlendirmesine sunar. Grup, üst yönetim ve Yönetim Kurulu’nun değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri, yeni hisse ihracı ve hisselerin geri satın alımı yoluyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.

Grup’un genel stratejisi önceki dönemden bir farklılık göstermemektedir.

Grup sermaye yapısının takibi kapsamında aşağıdaki oranlamada net varlık/özkaynak oranını kullanmaktadır. 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla, nakit ve nakit benzeri değerlerinin ve kısa vadeli finansal yatırımlarının finansal borçlardan düşülmesiyle hesaplanan aşağıdaki tabloda net varlığın, toplam sermayeye bölünmesi ile bulunan varlık sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

| Net Varlık/Toplam Sermaye Oranı                | 31 Aralık 2022 | 31 Aralık 2021 |
|------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Nakit, Nakit Benzerleri ve Finansal Yatırımlar | 85.958.043     | 70.182.926     |
| Eksi: Toplam Finansal Yükümlülükler            | 3.523.572      | 2.199.016      |
| Net Varlıklar                                  | 82.434.471     | 67.983.910     |
| Özkaynaklar                                    | 122.407.267    | 89.858.579     |
| Özkaynaklar - Net Varlıklar                    | 39.972.796     | 21.874.669     |
| Net Varlık/Toplam Özkaynaklar Oranı            | %67,34         | %75,66         |

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (devamı)

Faiz oranı riski

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Grup bu riski, faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemekle oluşan doğal tedbirlerle yönetmektedir.

Yabancı para riski

Yabancı para riski Grup'un çoğunlukta Avro ve Ruble, fonksiyonel para birimi ABD Doları olmayan konsolidasyon kapsamındaki şirketler için de ABD Doları yükümlülüklere sahip olmasından kaynaklanmaktadır.

Grup, birçok ülkede inşaat, ticaret, üretim, gayrimenkul kiralama ve enerji sektörlerinde faaliyet göstermektedir ve bu sebeple döviz kurlarındaki değişikliklerden etkilenmektedir. Grup, döviz kuru değişikliğinin etkisini, yaptığı işlemler dışında, yabancı ülkelerdeki yatırımlarında da yaşamaktadır. Grup'un döviz kuru risk yönetimi, döviz cinsinden aktif ve pasif hesaplarının birbirlerini dengelemeleri sağlanarak yapılmaktadır.

Grup'un maruz kaldığı kur riski, kullanmış olduğu ABD Doları, Avro ve JPY cinsi kredilerinden kaynaklanmaktadır. Grup bu riski en aza indirmek için, finansal pozisyonunu, nakit giriş/çıkışlarını detaylı nakit akım tablolarıyla izlemekte ve aynı zamanda gerekli gördüğü durumlarda kur riskinden korunma amaçlı finansal işlemler yapmaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibari ile net döviz pozisyonu aşağıdaki gibidir:

|                                   | 31 Aralık 2022 | 31 Aralık 2021 |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| A.Döviz cinsinden varlıklar       | 19.293.939     | 16.317.637     |
| B.Döviz cinsinden yükümlülükler   | (9.680.216)    | (7.753.526)    |
| Net bilanço döviz pozisyonu (A+B) | 9.613.723      | 8.564.111      |

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibari ile yabancı para pozisyonu detayları aşağıdaki gibidir (parasal olmayan varlıklar döviz kuru riski taşımadığından tabloya dahil edilmemiştir).

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (devamı)

Yabancı para riski (devamı)

|                                                                                                           | 31 Aralık 2022                         |                   |         |           |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------|---------|-----------|------------------|
|                                                                                                           | TL Karşılığı<br>(Sunum<br>para birimi) | ABD<br>Doları (*) | Euro    | TL        | Diğer<br>TL (**) |
| 1. Ticari Alacak                                                                                          | 2.023.619                              | 5.492             | 42.884  | 196.646   | 869.420          |
| 2a. Parasal Finansal Varlıklar                                                                            | 13.342.448                             | 18.838            | 221.346 | 2.624.761 | 5.952.938        |
| 2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar                                                                    | -                                      | -                 | -       | -         | -                |
| 3. Diğer                                                                                                  | 2.777.521                              | 44.910            | 12.635  | 105.423   | 1.580.480        |
| 4. DÖNEN VARLIKLAR                                                                                        | 18.143.588                             | 69.240            | 276.865 | 2.926.830 | 8.402.838        |
| 5. Ticari Alacaklar                                                                                       | 178.655                                | -                 | 8.962   | -         | -                |
| 6a. Parasal Finansal Varlıklar                                                                            | 884.480                                | -                 | 34.043  | -         | 205.863          |
| 6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar                                                                    | -                                      | -                 | -       | -         | -                |
| 7. Diğer                                                                                                  | 87.216                                 | 3                 | 99      | 24.790    | 60.396           |
| 8. DURAN VARLIKLAR                                                                                        | 1.150.351                              | 3                 | 43.104  | 24.790    | 266.259          |
| 9. TOPLAM VARLIKLAR                                                                                       | 19.293.939                             | 69.243            | 319.969 | 2.951.620 | 8.669.097        |
| 10. Ticari Borçlar                                                                                        | 4.152.399                              | 15.135            | 77.246  | 164.589   | 2.164.969        |
| 11. Finansal Yükümlülükler                                                                                | 852.171                                | -                 | 42.222  | -         | 10.507           |
| 12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler                                                                     | 4.325.605                              | 17.027            | 5.248   | 419.261   | 3.483.360        |
| 13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER                                                                             | 9.330.175                              | 32.162            | 124.716 | 583.850   | 5.658.836        |
| 14. Ticari Borçlar                                                                                        | -                                      | -                 | -       | -         | -                |
| 15. Finansal Yükümlülükler                                                                                | 281.724                                | -                 | -       | -         | 281.724          |
| 16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler                                                                     | 68.317                                 | 3.654             | -       | -         | -                |
| 17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER                                                                             | 350.041                                | 3.654             | -       | -         | 281.724          |
| 18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER                                                                                  | 9.680.216                              | 35.816            | 124.716 | 583.850   | 5.940.560        |
| 19. Bilanço dışı türev araçların net varlık /<br>yükümlülük pozisyonu (19a-19b)                           | 99.062                                 | -                 | 100.000 | -         | (1.894.428)      |
| 19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden<br>türev ürünlerin tutarı                              | 1.993.490                              | -                 | 100.000 | -         | -                |
| 19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden<br>türev ürünlerin tutarı                              | 1.894.428                              | -                 | -       | -         | 1.894.428        |
| 20. Net yabancı para varlık yükümlülük<br>pozisyonu (9-18+19)                                             | 9.712.785                              | 33.427            | 295.253 | 2.367.770 | 834.109          |
| 21. Parasal kalemler net yabancı para varlık /<br>yükümlülük pozisyonu<br>(1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a) | 6.748.986                              | (11.486)          | 182.519 | 2.237.557 | 1.087.661        |
| 22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların<br>toplam gerçeğe uygun değeri                       | 1.993.426                              | -                 | 106.610 | -         | -                |
| 23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı                                                        | -                                      | -                 | -       | -         | -                |
| 24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen<br>kısmının tutarı                                                 | -                                      | -                 | -       | -         | -                |

(\*) İşlevsel para birimi ABD Doları olmayan konsolide edilen bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarla ilgili tutarlardır.

(\*\*) ABD Doları ve Euro para birimi dışındaki yabancı para birimlerinin TL karşılıklarını ifade etmektedir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (devamı)

Yabancı para riski (devamı)

|                                                                                                           | 31 Aralık 2021                         |                   |         |           |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------|---------|-----------|------------------|
|                                                                                                           | TL Karşılığı<br>(Sunum<br>para birimi) | ABD<br>Doları (*) | Euro    | TL        | Diğer<br>TL (**) |
| 1. Ticari Alacak                                                                                          | 1.254.399                              | 3.942             | 39.763  | 35.367    | 566.581          |
| 2a. Parasal Finansal Varlıklar                                                                            | 12.157.246                             | 68.942            | 339.725 | 1.577.075 | 4.535.914        |
| 2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar                                                                    | -                                      | -                 | -       | -         | -                |
| 3. Diğer                                                                                                  | 2.430.462                              | 46.682            | 77.050  | 166.353   | 479.454          |
| 4. DÖNEN VARLIKLAR                                                                                        | 15.842.107                             | 119.566           | 456.538 | 1.778.795 | 5.581.949        |
| 5. Ticari Alacaklar                                                                                       | 127.354                                | -                 | 8.441   | -         | -                |
| 6a. Parasal Finansal Varlıklar                                                                            | 328.757                                | -                 | 11.229  | -         | 159.339          |
| 6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar                                                                    | -                                      | -                 | -       | -         | -                |
| 7. Diğer                                                                                                  | 19.419                                 | 3                 | 198     | 15.971    | 421              |
| 8. DURAN VARLIKLAR                                                                                        | 475.530                                | 3                 | 19.868  | 15.971    | 159.760          |
| 9. TOPLAM VARLIKLAR                                                                                       | 16.317.637                             | 119.569           | 476.406 | 1.794.766 | 5.741.709        |
| 10. Ticari Borçlar                                                                                        | 2.328.898                              | 18.854            | 52.222  | 96.002    | 1.193.718        |
| 11. Finansal Yükümlülükler                                                                                | 499.248                                | -                 | 25.018  | -         | 121.802          |
| 12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler                                                                     | 4.653.403                              | 17.347            | 111.663 | 333.397   | 2.404.120        |
| 13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER                                                                             | 7.481.549                              | 36.201            | 188.903 | 429.399   | 3.719.640        |
| 14. Ticari Borçlar                                                                                        | -                                      | -                 | -       | -         | -                |
| 15. Finansal Yükümlülükler                                                                                | 230.858                                | -                 | -       | -         | 230.858          |
| 16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler                                                                     | 41.119                                 | 3.074             | 9       | -         | -                |
| 17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER                                                                             | 271.977                                | 3.074             | 9       | -         | 230.858          |
| 18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER                                                                                  | 7.753.526                              | 39.275            | 188.912 | 429.399   | 3.950.498        |
| 19. Bilanço dışı türev araçların net varlık /<br>yükümlülük pozisyonu (19a-19b)                           | 21.053                                 | -                 | 135.942 | 909       | (2.030.778)      |
| 19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden<br>türev ürünlerin tutarı                              | 2.052.700                              | -                 | 136.000 | 909       | -                |
| 19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden<br>türev ürünlerin tutarı                              | 2.031.647                              | -                 | 58      | -         | 2.030.778        |
| 20. Net yabancı para varlık yükümlülük<br>pozisyonu (9-18+19)                                             | 8.585.164                              | 80.294            | 423.436 | 1.366.276 | (239.567)        |
| 21. Parasal kalemler net yabancı para varlık /<br>yükümlülük pozisyonu<br>(1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a) | 6.114.230                              | 33.609            | 210.246 | 1.183.043 | 1.311.336        |
| 22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların<br>toplam gerçeğe uygun değeri                       | 2.050.976                              | -                 | 153.873 | -         | -                |
| 23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı                                                        | -                                      | -                 | -       | -         | -                |
| 24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen<br>kısmının tutarı                                                 | -                                      | -                 | -       | -         | -                |

(\*) İşlevsel para birimi ABD Doları olmayan konsolide edilen bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarla ilgili tutarlardır.  
(\*\*) ABD Doları ve Euro para birimi dışındaki yabancı para birimlerinin TL karşılıklarını ifade etmektedir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (devamı)

Yabancı para riski (devamı)

Ayrıca, Grup’un yabancı para pozisyonunu yönetmek amacıyla girmiş olduğu vadeli döviz alım/satım sözleşmelerinin detayları Not 17’de gösterilmiştir.

Döviz kuru duyarlılık tablosunun kar/zarar bölümünde 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla ABD Doları’nın aşağıda belirtilen yabancı paralar karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi durumunda konsolide kar veya zarar tablosunun ne şekilde etkileneceği sunulmuştur. Analiz yapılırken, başta faiz oranları olmak üzere diğer bütün değişkenlerin sabit kaldığı varsayılmıştır.

Grup’un 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla döviz kuru duyarlılık analizi tablosu aşağıdaki gibidir:

|                                                                                            | 31 Aralık 2022                           |                                           | 31 Aralık 2021                           |                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------|
|                                                                                            | Kar/zarar                                |                                           | Kar/zarar                                |                                           |
|                                                                                            | Yabancı<br>paranın<br>değer<br>kazanması | Yabancı<br>paranın<br>değer<br>kaybetmesi | Yabancı<br>paranın<br>değer<br>kazanması | Yabancı<br>paranın<br>değer<br>kaybetmesi |
| <i>TL'nin ABD Doları karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde</i>                 |                                          |                                           |                                          |                                           |
| 1- TL net varlık / (yükümlülüğü)                                                           | 236.777                                  | (236.777)                                 | 136.628                                  | (136.628)                                 |
| 2- TL riskinden korunan kısım (-)                                                          | -                                        | -                                         | 91                                       | (91)                                      |
| <b>3- TL net etki (1+2)</b>                                                                | <b>236.777</b>                           | <b>(236.777)</b>                          | <b>136.719</b>                           | <b>(136.719)</b>                          |
| <i>Euro’nun ABD Doları karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde</i>               |                                          |                                           |                                          |                                           |
| 4- Euro net varlık / (yükümlülüğü)                                                         | 389.235                                  | (389.235)                                 | 433.733                                  | (433.733)                                 |
| 5- Euro riskinden korunan kısım (-)                                                        | 199.349                                  | (199.349)                                 | 205.092                                  | (205.092)                                 |
| <b>6- Euro net etki (4+5)</b>                                                              | <b>588.584</b>                           | <b>(588.584)</b>                          | <b>638.825</b>                           | <b>(638.825)</b>                          |
| <i>Diğer döviz kurlarının ABD Doları karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde</i> |                                          |                                           |                                          |                                           |
| 7- Diğer döviz net varlık / (yükümlülüğü)                                                  | 272.854                                  | (272.854)                                 | 179.121                                  | (179.121)                                 |
| 8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)                                                 | (189.443)                                | 189.443                                   | (203.078)                                | 203.078                                   |
| <b>9- Diğer döviz net etki (7+8)</b>                                                       | <b>83.411</b>                            | <b>(83.411)</b>                           | <b>(23.957)</b>                          | <b>23.957</b>                             |
| <b>Toplam (3+6+9)</b>                                                                      | <b>908.772</b>                           | <b>(908.772)</b>                          | <b>751.587</b>                           | <b>(751.587)</b>                          |

Kredi riski

Kredi riski bir finansal araca yatırım yapan taraflardan birinin yükümlülüğünü yerine getiremeyip diğer tarafın finansal zarara uğrama riskidir. Grup, kredi riskini, belirli üçüncü şahıslarla yürüttüğü işlemlerini kısıtlayarak ve üçüncü şahısların kredi riskini sürekli gözden geçirerek yönetmektedir.

Kredi riski yoğunlaşmaları, karşı tarafların benzer iş faaliyetlerinde bulunmaları veya aynı coğrafi bölge içinde faaliyet göstermeleri ya da benzer ekonomik özelliklere sahip olmaları durumunda, sözleşmeye bağlanmış yükümlülüklerinin yerine getirilmesi ekonomik, politik ve diğer şartlardaki değişikliklerden aynı şekilde etkilenmeleri sonucunda oluşur. Grup, sınırlı bölge ve sektörlerde şahıs ve gruplarla çalışmanın doğuracağı aşırı yoğunlaşma riskine karşı satış faaliyetlerini çeşitlendirerek kredi riskini yönetmektedir. Grup, ayrıca gerektiğinde teminat almaktadır. Grup’un maksimum kredi risk tutarı konsolide finansal tablolarda taşımakta olduğu finansal araçların taşınan değeri kadardır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (devamı)

Kredi riski (devamı)

| 31 Aralık 2022                                                                                                                                 | Alacaklar        |             |                 |             | Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yatırımlar (**) |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------|-----------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------|
|                                                                                                                                                | Ticari alacaklar |             | Diğer alacaklar |             | Bankalardaki mevduat                                                          | Türev araçlar |
|                                                                                                                                                | İlişkili taraf   | Diğer taraf | İlişkili taraf  | Diğer taraf |                                                                               |               |
| Raporlama tarihi itibariyle maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D+E)                                                                          |                  |             |                 |             |                                                                               |               |
| - Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı                                                                                    | -                | 5.852.084   | 6               | 133.618     | 19.090.153                                                                    | -             |
| A. Vadesi geçmiş ve ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri                                                   | -                | 1.361.535   | -               | -           | -                                                                             | -             |
| - Vadesi geçmemiş ve ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri                                                  | -                | 5.573.498   | 6               | 133.618     | 19.090.153                                                                    | -             |
| B. Koşulları yeniden görülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri | -                | -           | -               | -           | -                                                                             | -             |
| C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri                                                               | -                | 278.586     | -               | -           | -                                                                             | -             |
| - Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı                                                                                                 | -                | 278.586     | -               | -           | -                                                                             | -             |
| D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri                                                                                  | -                | -           | -               | -           | -                                                                             | -             |
| - Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)                                                                                                           | -                | 250.707     | -               | -           | -                                                                             | -             |
| - Değer düşüklüğü (-)                                                                                                                          | -                | (250.707)   | -               | -           | -                                                                             | -             |
| -Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı                                                                                    | -                | -           | -               | -           | -                                                                             | -             |
| - Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)                                                                                                         | -                | -           | -               | -           | -                                                                             | -             |
| - Değer düşüklüğü (-)                                                                                                                          | -                | -           | -               | -           | -                                                                             | -             |
| E. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar                                                                                                          | -                | -           | -               | -           | -                                                                             | -             |

| 31 Aralık 2022                   | Alacaklar        |         |                 |   | Bankalardaki mevduat | Türev araçlar | Diğer |
|----------------------------------|------------------|---------|-----------------|---|----------------------|---------------|-------|
|                                  | Ticari alacaklar |         | Diğer alacaklar |   |                      |               |       |
|                                  |                  |         |                 |   |                      |               |       |
| Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş |                  | 29.020  | -               | - | -                    | -             | -     |
| Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş   |                  | 180.495 | -               | - | -                    | -             | -     |
| Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş  |                  | 69.071  | -               | - | -                    | -             | -     |
| Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş  |                  | -       | -               | - | -                    | -             | -     |
| Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş   |                  | -       | -               | - | -                    | -             | -     |
|                                  |                  | 278.586 | -               | - | -                    | -             | -     |

(\*\*) Hisse senetleri kredi riski tablosuna dahil edilmemiştir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (devamı)

Kredi riski (devamı)

| 31 Aralık 2021                                                                                                                                 | Alacaklar        |                      |                 |             | Bankalardaki mevduat | Türev araçlar | Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yatırımlar (**) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------|-----------------|-------------|----------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                | Ticari alacaklar |                      | Diğer alacaklar |             |                      |               |                                                                               |
|                                                                                                                                                | İlişkili taraf   | Diğer taraf          | İlişkili taraf  | Diğer taraf |                      |               |                                                                               |
| Raporlama tarihi itibariyle maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D+E)                                                                          |                  |                      |                 |             |                      |               |                                                                               |
| - Azami riskin teminat,vs ile güvence altına alınmış kısmı (*)                                                                                 | -                | 3.792.817            | 25              | 180.100     | 27.447.827           | -             | 19.732.842                                                                    |
| A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri                                                    | -                | 368.720              | -               | -           | -                    | -             | -                                                                             |
| B. Koşulları yeniden görülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri | -                | 3.712.976            | 25              | 180.100     | 27.447.827           | -             | 19.732.842                                                                    |
| C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri                                                               | -                | -                    | -               | -           | -                    | -             | -                                                                             |
| - Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı                                                                                                 | -                | 79.841               | -               | -           | -                    | -             | -                                                                             |
| D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri                                                                                  | -                | 79.841               | -               | -           | -                    | -             | -                                                                             |
| - Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)                                                                                                           | -                | -                    | -               | -           | -                    | -             | -                                                                             |
| - Değer düşüklüğü (-)                                                                                                                          | -                | 190.871<br>(190.871) | -               | -           | -                    | -             | -                                                                             |
| -Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı                                                                                    | -                | -                    | -               | -           | -                    | -             | -                                                                             |
| - Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)                                                                                                         | -                | -                    | -               | -           | -                    | -             | -                                                                             |
| - Değer düşüklüğü (-)                                                                                                                          | -                | -                    | -               | -           | -                    | -             | -                                                                             |
| E. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar                                                                                                          | -                | -                    | -               | -           | -                    | -             | -                                                                             |

| 31 Aralık 2021                   | Ticari alacaklar |   | Bankalardaki mevduat | Türev araçlar | Diğer |
|----------------------------------|------------------|---|----------------------|---------------|-------|
|                                  | Diğer alacaklar  |   |                      |               |       |
| Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş | 18.954           | - | -                    | -             | -     |
| Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş   | 14.555           | - | -                    | -             | -     |
| Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş  | 46.332           | - | -                    | -             | -     |
| Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş  | -                | - | -                    | -             | -     |
| Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş   | -                | - | -                    | -             | -     |
|                                  | 79.841           | - | -                    | -             | -     |

(\*\*) Hisse senetleri kredi riski tablosuna dahil edilmemiştir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (devamı)

Likidite riski

Likidite riski Grup’un net fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski, kredi kuruluşlarıyla önceden belirlenmiş kredi limitleri kapsamında dengelenen nakit giriş ve çıkışları aracılığıyla yönetilmektedir.

Finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre kırılımı bilanço tarihinden vade tarihine kadar geçen süre dikkate alınarak gösterilmiştir.

Aşağıdaki tablo Grup’un 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla finansal yükümlülüklerinin sözleşmeye dayalı iskonto edilmemiş ödemelerin (tahakkuk eden faizler dahil) vadelerine göre durumunu göstermektedir.

Kısa vadeli yükümlülükler

| <u>31 Aralık 2022</u>                       |                      |                           |                    |                     |                    |
|---------------------------------------------|----------------------|---------------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
|                                             |                      | <u>Sözleşme uyarınca</u>  |                    |                     |                    |
|                                             |                      | <u>nakit çıkışlar</u>     | <u>1 aya kadar</u> | <u>1-3 ay arası</u> | <u>3-12 ay</u>     |
| <u>Sözleşme uyarınca vadeler</u>            | <u>Defter değeri</u> | <u>toplamı (I+II+III)</u> | <u>(I)</u>         | <u>(II)</u>         | <u>arası (III)</u> |
| <b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b> |                      |                           |                    |                     |                    |
| Finansal borçlar ve kiralama                |                      |                           |                    |                     |                    |
| işlemlerinden borçlar                       | 1.145.359            | 1.164.693                 | 16.695             | 998.582             | 149.416            |
| Ticari borçlar                              | 8.436.301            | 8.436.301                 | 4.134.365          | 1.637.092           | 2.664.844          |
| İlişkili taraflara diğer borçlar            | 131                  | 131                       | 131                | -                   | -                  |

Uzun vadeli yükümlülükler

| <u>31 Aralık 2022</u>                       |                      |                           |                      |                      |                    |
|---------------------------------------------|----------------------|---------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|
|                                             |                      | <u>Sözleşme uyarınca</u>  |                      |                      |                    |
|                                             |                      | <u>nakit çıkışlar</u>     | <u>1-3 yıl arası</u> | <u>3-5 yıl arası</u> | <u>5 yıldan</u>    |
| <u>Sözleşme uyarınca vadeler</u>            | <u>Defter değeri</u> | <u>toplamı (I+II+III)</u> | <u>(I)</u>           | <u>(II)</u>          | <u>fazla (III)</u> |
| <b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b> |                      |                           |                      |                      |                    |
| Finansal borçlar ve kiralama                |                      |                           |                      |                      |                    |
| işlemlerinden borçlar                       | 2.378.213            | 2.378.213                 | 528.842              | 171.572              | 1.677.799          |

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (devamı)

Likidite riski (devamı)

Kısa vadeli yükümlülükler

| <u>31 Aralık 2021</u>                       |                      |                           |                    |                     |                    |
|---------------------------------------------|----------------------|---------------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
|                                             |                      | <u>Sözleşme uyarınca</u>  |                    |                     |                    |
|                                             |                      | <u>nakit çıkışlar</u>     | <u>1 aya kadar</u> | <u>1-3 ay arası</u> | <u>3-12 ay</u>     |
| <u>Sözleşme uyarınca vadeler</u>            | <u>Defter değeri</u> | <u>toplamı (I+II+III)</u> | <u>(I)</u>         | <u>(II)</u>         | <u>arası (III)</u> |
| <b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b> |                      |                           |                    |                     |                    |
| Finansal borçlar ve kiralama                |                      |                           |                    |                     |                    |
| işlemlerinden borçlar                       | 804.435              | 825.690                   | 3.119              | 131.917             | 690.654            |
| Ticari borçlar                              | 4.642.606            | 4.642.606                 | 2.795.007          | 622.784             | 1.224.815          |
| İlişkili taraflara diğer borçlar            | 101                  | 101                       | 101                | -                   | -                  |

Uzun vadeli yükümlülükler

| <u>31 Aralık 2021</u>                       |                      |                           |                      |                      |                    |
|---------------------------------------------|----------------------|---------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|
|                                             |                      | <u>Sözleşme uyarınca</u>  |                      |                      |                    |
|                                             |                      | <u>nakit çıkışlar</u>     | <u>1-3 yıl arası</u> | <u>3-5 yıl arası</u> | <u>5 yıldan</u>    |
| <u>Sözleşme uyarınca vadeler</u>            | <u>Defter değeri</u> | <u>toplamı (I+II+III)</u> | <u>(I)</u>           | <u>(II)</u>          | <u>fazla (III)</u> |
| <b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b> |                      |                           |                      |                      |                    |
| Finansal borçlar ve kiralama                |                      |                           |                      |                      |                    |
| işlemlerinden borçlar                       | 1.394.581            | 1.395.800                 | 392.872              | 82.880               | 920.048            |

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLAR - GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KÖRÖNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR

Finansal araçların gerçeğē uygun değeri

Gerçeğē uygun değē, zorunlu satış veya tasfiye gibi haller dışında, bir finansal aracın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım-satıma konu olan fiyatını ifade eder. Kote edilmiş piyasa fiyatı, şayet varsa, bir finansal aracın gerçeğē uygun değeri en iyi yansıtan değerdır.

Yabancı para bazlı finansal alacak ve borçlar finansal tabloların hazırlandığı günün yabancı kur oranları üzerinden değērlendirilmektedir.

Grup’un bilançosunda maliyet veya itfa edilmiş maliyet ile yansıtılan finansal araçlarının gerçeğē uygun değēlerinin tahmininde aşağıda belirtilen yöntemler ve varsayımlar kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Maliyet bedelleri ile finansal tablolarda yer alan nakit ve nakit benzeri değērleri ve diğēr kısa vadeli finansal varlıkların kısa vadeli olmalarından dolayı, gerçeğē uygun değērlerinin taşınan değērlere yakın olduğu düşünölmektedir. Ticari alacakların reeskont karşılığı ve şüpheli alacaklar karşılığı düşöldükten sonraki taşınan değērlerinin gerçeğē uygun değērlerine yakın olduğu düşünölmektedir. Uzun vadeli ticari alacaklar döviz cinsinden tutulduğundan dolayı gerçeğē uygun değērlerinin taşınan değērlere yakın olduğu düşünölmektedir.

Finansal yükömlölöklör

Ticari borçların ve diğēr parasal yükömlölöklörün kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğē uygun değērlerinin taşıdıkları değēre yaklaştığı düşünölmektedir. Banka kredileri iskonto edilmiş maliyet ile ifade edilir ve işlem maliyetleri kredilerin ilk kayıt değērlerine eklenir. Reeskont karşılığı düşöldükten sonra kalan ticari borçların gerçeğē uygun değērlerinin taşıdıkları değēre yakın olduğu öngörölmektedir. Uzun vadeli ticari borçlar ve finansal borçlar döviz cinsinden tutulduğundan dolayı gerçeğē uygun değērlerinin taşınan değērlere yakın olduğu düşünölmektedir.

Finansal türev araçlar/ vadeli döviz alım – satım sözleşmeleri

Grup, faaliyet konusu gereğı finansal araçlar içēren çeşitli işlemler gerçekleştirmektedir. Türev finansal araçlar iki taraf arasında yapılan finansal bir sözleşme olup, ödemelerin finansal araç ile ilgili faiz oranında, mal bedelinde, döviz kurunda, oran endeksinde veya benzer bir değışkēnde meydana gelen değışikliğē bağımlı olduğu bir finansal aracı ifade eder.

Aşağıdaki tablo türev finansal araçlardan kaynaklanan varlık ve yükömlölöklörleri ve nominal tutarların vade analizini göstermektedir. Nominal tutar türev finansal aracın bağı olduğu varlığın faiz oranını, döviz kurunu veya endeksin ve türev finansal araçların değērindeki değışimin ölçölmesine baz olan tutarı ifade eder. Nominal değēr dönem sonunda açık olan işlem toplamını gösterir, piyasa ve kredi riskinin göstergesi değildir.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla, finansal araçların gerçeğē uygun değērleri bilanço tarihinde oluşan vadeli döviz kurlarının kullanılmasıyla hesaplanır.

| 31 Aralık 2022                   |                                 |               |               |               |
|----------------------------------|---------------------------------|---------------|---------------|---------------|
|                                  | Gerçeğē uygun değēr/kar (zarar) | 1-12 ay arası | 1-2 yıl arası | 2-5 yıl arası |
| Türev araçlar                    | -                               | -             | -             | -             |
| Vadeli işlemler satış sözleşmesi | -                               | 1.996.671     | -             | -             |
| Vadeli işlemler alım sözleşmesi  | -                               | 1.894.669     | -             | -             |
| 31 Aralık 2021                   |                                 |               |               |               |
|                                  | Gerçeğē uygun değēr/kar (zarar) | 1-12 ay arası | 1-2 yıl arası | 2-5 yıl arası |
| Türev araçlar                    | (25.031)                        | -             | -             | -             |
| Vadeli işlemler satış sözleşmesi | -                               | 2.056.990     | -             | -             |
| Vadeli işlemler alım sözleşmesi  | -                               | 2.031.960     | -             | -             |

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLAR - GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KÖRÖNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR (devamı)

Gerçeğē uygun değē hiyerarşı tablosu

31 Aralık 2022 ve 2021 itibarıyla Grup bilançoda gerçeğē uygun değērden tutulan aşağıdaki finansal varlık ve yükömlölöklörlere sahiptir.

Grup, gerçeğē uygun değē bedeli belirlemekte ve göstermekte, aşağıdaki hiyerarşıyı kullanmaktadır;

Seviye 1: Etkin piyasalarda kote edilen özdeş varlık ve yükömlölöklör,

Seviye 2: Finansal tablolara yansıtılan gerçeğē uygun değē üzerinde önemli etkisi olabilecek girdilerin direkt ve indirekt olarak gözlemlenmesi,

Seviye 3: Finansal tablolara yansıtılan gerçeğē uygun değē üzerinde önemli etkisi olabilecek girdilerin gözlemlenebilir piyasa verileri olmaksızın belirlenmesi.

| 31 Aralık 2022:                                                              | 1. Seviye         | 2. Seviye      | 3. Seviye      |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------|----------------|
| Özel sektör tahvilleri                                                       | 7.620.540         | -              | -              |
| Hisse senetleri                                                              | 19.291.332        | 173.514        | 149.892        |
| Yabancı devlet tahvilleri                                                    | 30.653.907        | -              | -              |
| Türkiye Cumhuriyeti devlet tahvilleri                                        | 5.617.057         | -              | -              |
| Yatırım fonları                                                              | 2.218.977         | 575.043        | 467.884        |
| <b>Gerçeğē uygun değē farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar</b>     | <b>65.401.813</b> | <b>748.557</b> | <b>617.776</b> |
| Vadeli işlem sözleşmeleri                                                    | -                 | -              | -              |
| <b>Gerçeğē uygun değē farkı kar/zarara yansıtılan finansal yükömlölöklör</b> | <b>-</b>          | <b>-</b>       | <b>-</b>       |

| 31 Aralık 2021:                                                          | 1. Seviye         | 2. Seviye       | 3. Seviye      |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|----------------|
| Özel sektör tahvilleri                                                   | 11.689.796        | -               | -              |
| Hisse senetleri                                                          | 22.816.723        | 49.979          | 102.894        |
| Yabancı devlet tahvilleri                                                | 1.512.616         | -               | -              |
| Türkiye Cumhuriyeti devlet tahvilleri                                    | 2.857.335         | -               | -              |
| Yatırım fonları                                                          | 2.970.296         | 378.600         | 324.199        |
| <b>Gerçeğē uygun değē farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar</b> | <b>41.846.766</b> | <b>428.579</b>  | <b>427.093</b> |
| Vadeli işlem sözleşmeleri                                                | -                 | (25.031)        | -              |
| <b>Gerçeğē uygun değē farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar</b> | <b>-</b>          | <b>(25.031)</b> | <b>-</b>       |

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

35. BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞLARINDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Grup’un, KGK’nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete’de yayımlanan Kurul kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

|                                                 | 31 Aralık 2022 (*) | 31 Aralık 2021 (*) |
|-------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti  | 5.930              | 3.453              |
| Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler | 3.430              | -                  |
| Diğer güvence hizmetlerinin ücreti              | 883                | -                  |
| Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlerin ücreti  | 938                | -                  |
| <b>Toplam</b>                                   | <b>11.180</b>      | <b>3.453</b>       |

(\*) Yukarıdaki ücretler yurtdışı ve yurtiçindeki tüm bağlı ortaklıklar ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların Grup denetimi kapsamında alınan hizmetler ve diğer bağımsız denetim ve güvence denetim hizmetlerine ilişkin ücretler dahil edilerek belirlenmiş olup, yurtdışı bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabii ortaklıkların yabancı para cinsinden olan ücretleri ilgili yılların yıllık ortalama kurları kullanılarak TL’ye çevrilmiştir.

36. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur.