

BAŞARIYA
ODAKLANDIK



GEÇMİŞ OLSUN TÜRKİYE

Değerli Paydaşlarımız,

Okumakta olduğunuz raporumuz, 2022 yılındaki faaliyetlerimizi özetliyor.

Raporu hazırladığımız dönemde, 6 Şubat 2023 günü, Kahramanmaraş merkezli büyük deprem felaketi yaşadık. 10 ilde on binlerce vatandaşımız hayatını kaybetti, yüz binlercesi yaralandı.

Yaralarımız hâlâ çok taze, acımız hâlâ sonsuz...

Cumhuriyet tarihimizin en büyük doğal afeti olan, birçok uzmanın modern dünya tarihinde karada görülmüş en büyük depremlerden biri olarak kabul ettiği bu afet sırasında gerçekleştirdiğimiz çalışmalarımızı, detaylı olarak sizlerle 2023 faaliyet raporunda paylaşacağız. Ancak 2022 faaliyet raporumuzu hazırladığımız Mart ayı itibarıyla bazı bilgileri paylaşmak isteriz.

Polisan Holding ve Grup Şirketleri olarak deprem anından itibaren en büyük önceliğimiz arama-kurtarma çalışmalarına destek sağlamak ve çalışma arkadaşlarımıza ulaşmak oldu. Depremden etkilenen vatandaşlarımızın yaralarını sarmak ve afetin yıkıcı etkisini bir nebze olsun giderebilmek için tüm imkânlarımızı seferber ettik.

Depremin ikinci günü itibarıyla 16 kişiden oluşan Gönüllü Acil Yardım ve Kurtarma ekibimizi Hatay'ın Belen İlçesine gönderdik. Gönüllü arkadaşlarımız bölgede olduğu süreçte enkaz altından yaşları 3 ile 13 arasında değişen beş çocuğu canlı olarak kurtardı. Çalışanlarımızdan oluşan bir yardım destek ekibi ile afet bölgesindeki ihtiyaçların listesini hazırlayarak ilgili ihtiyaç sahiplerine birebir ulaşmasını sağladık. Ayrıca, ilk günden itibaren deprem bölgesindeki ihtiyaçların hızla karşılanabilmesi için barınma, ısınma, gıda, hijyen, su, jeneratör ve kurtarma ekipmanlarından oluşan yardım tırlarımız, Holding ve Grup Şirketlerimiz tarafından ihtiyaç sahiplerine ulaştırılmak üzere bölgeye gönderildi.

Önümüzdeki süreçte deprem bölgesindeki ihtiyaçların giderilmesine yönelik olarak oluşturduğumuz kaynağı Sivil Toplum Kuruluşları işbirliği ile eğitim ve barınma ihtiyaçları için kullanmayı hedeflemekteyiz.

İlk günden bu yana tek yürek olan milletimizin, yardım çalışmalarına katılmasındaki istek ve motivasyon, geleceğe umutla bakmamıza neden oluyor.

Bu zor günleri el birliği ile atlatacağız.

Hepimize geçmiş olsun...

İçindekiler

Polisan Holding Genel Görünümü

10	Genel Bakış
14	2022 Yılı Finansal ve Operasyonel Görünümü
18	Özetle Polisan Holding Faaliyet Alanları Büyüme Odakları
20	Polisan Holding Ortaklık Yapısı
21	Misyonumuz, Vizyonumuz ve Stratejik Önceliklerimiz
22	Dönüm Noktaları
24	Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı
28	CEO Mesajı
32	Polisan Holding Yönetim Kurulu
34	Polisan Holding Üst Yönetimi

Operasyonlarımız

36	Boya
46	Liman İşletmeleri
58	Kimya Aktiviteleri
74	Gayrimenkul
78	İnsan Kaynakları
82	Dijital Dönüşüm
84	Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri
90	Sürdürülebilirlik
106	Sosyal Sorumluluk
108	Sponsorluklar
110	Ödüller
112	Diğer Bilgiler
112	2022 Yılı Bağlı Şirketler Bildirimi
113	Faaliyet Dönemi Sonrası Önemli Gelişmeler

Kurumsal Yönetim

114	Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Bilgilendirmesi
114	Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
118	Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
123	Yatırımcı İlişkileri
124	Genel Kurul Toplantıları
125	Polisan Holding Yönetim Kurulu Yapısı ve İşleyişi
126	Polisan Holding İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri
127	Yönetim Kurulu Komiteleri
129	Bağımsızlık Beyanları
132	Kurumsal Künye
133	Sorumluluk Beyanı
134	Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu
136	Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
138	2022 Yılı Konsolide Finansal Tabloları ve Bağımsız Denetçi Raporu



"Her Şey hayal etmekle başlar. Ancak bu da yetmez, hayalinizi kafanızda tecessüm ettirebiliyorsanız o iÇi gerçekteŐtirebilirsiniz." vizyonu ile Polisan'ın temellerini atan ve Türk sanayisinin duayen isimleri arasına adını altın harflerle yazdıran Kurucumuz, Çınarımız, Değerli Büyüğümüz Sayın Necmettin Bitlis'i rahmet, hasret ve saygı ile anıyoruz.

Necmettin Bitlis
1928 - 2017

İSTİKRARLI ADIMLAR İLE HEDEFLERİMİZİ GERÇEKLEŞTİRİYORUZ



2021 yılında, "Polisan Takımı" olarak yenilediğimiz yeni misyon ve vizyonumuz ve de faaliyetlerimizde pusulamız olan "Müşteri Odaklılık, Yaratıcılık, İş birliği, Gönüllülük" değerlerimiz ile 59. yılımıza girdik.

Faaliyet gösterdiğimiz boya, liman, kimya sektörlerinde, alanında lider iki dünya devi Dow Chemical ve Kansai Paint ile olan iş ortaklıklarımız, Yunanistan'daki yurt dışı yatırımımız dahil 6 şirketimiz, değerli gayrimenkul portföyümüz ve 1.154 çalışanımızın gayreti sayesinde büyümeye devam ediyoruz.

2012 yılındaki halka arzımızdan bu yana geleceğe dönük büyüme hedeflerimizi birer birer hayata geçirdik. Bu süreçte, inovasyon odağı ile portföyümüzdeki katma değerli ürünlere ağırlık vererek ve ihracatın da katkısıyla, kombine gelirlerimizi %1152 oranında büyüttük. Sıkı bir finansal disiplin ile operasyonel karlılığımız %1331 oranında büyüdü. Yatırımlarımıza, pandemi süreci de dahil, ara vermeksizin devam edip, her yıl temettü dağıttık. 2022 itibarıyla, kombine net borç/FAVÖK çarpanımız, 0,86 gibi oldukça güçlü bir seviyede.

Kuşkusuz, başarılarımızın odağında, takım olarak hareket eden, işini sahiplenen insan kaynağımız var.

Polisan Holding ve Grup Şirketleri olarak, sürdürülebilirlik ve dijital dönüşüm ekseninde, aynı bağlılık ve azim ile, yeni başarılarla imza atmaya devam edeceğiz.

2022 yılında yenilenebilir
enerji kaynaklarından
karşılanan elektrik
tüketimi oranı

%60

SÜRDÜRÜLEBİLİR GELECEĞE **ODAKLANDIK**

Birleşmiş Milletler Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu üyesi olarak, faaliyetlerimizi BM Küresel İlkeler Sözleşmesi'nde, insan hakları, çalışan hakları, çevre ve yolsuzlukla mücadele odağında yer alan 10 ilkeyi gözeterek sürdürüyoruz. 2021 yılında elektrik tüketimimizin %50'sini, IREC sertifikalı yenilenebilir kaynaklardan karşılamaya başladık. 2025 yılına kadar yenilenebilir enerji kaynakları ile bu kapsama giren emisyonlarımızı sıfırlamayı hedefliyoruz. 2022 yılında, Kapsam I ve II mutlak emisyonlarımızı 2019'a kıyasla %19; emisyon yoğunluğumuzu %14,7 oranında azalttık. 2022 yılında, CDP iklim değişikliği performans skorumuz, B-'den, B+ seviyesine çıkarken, CDP Su Güvenliği programlarındaki notumuz B- oldu. 2053 yılına kadar karbon nötr olmayı hedefliyoruz.



Son 5 yılda büyüme odaklı,
yeşil tesis ve kapasite
yatırımları

763 milyon TL (KOMBİNE)



BÜYÜMEYE ODAKLANDIK

Boya: 2019 yılında faaliyete geçen GEBKİM tesisinin yanı sıra, solvent bazlı boya üretimi yapacağımız Junior GEBKİM tesisi yatırımını tamamladık. 2023 yılında üretime başlayacağız.

Kimya: 2022 yılında Polisan Kimya'da, yeşil bina standartlarındaki yeni reçine tesisimiz üretime başladı. Kapasite 150.000 tondan 195.000 tona çıktı. 2023 yılında, novalak reçinesi yatırımına başlayacağız. Polisan Yapıkim'de, kapasite artışı için iyileştirmeler yapacağız. Polisan Hellas'ta ise geri dönüştürülmüş PET ve preform yatırımına başlayacağız.

Poliport: 2022 yılında kuru yük iskelemizdeki altyapı yatırımını tamamladık. 8.500 m²'lik alanı "Geçici Antrepo Hizmetleri" için düzenledik. TCDD ile liman sahasına 4 adet demiryolu hattı inşası için protokol imzaladık. 272.000 m³ olan sıvı yük elleçleme kapasitemizi Mart 2023 itibarıyla 291.600 m³'e çıkarmayı hedefliyoruz. Kapasite artırımını ve dijitalleşme yatırımlarımızı sürdürüyoruz.

Özkaynak

3,9 milyar TL



FİNANSAL DİSİPLİNE **ODAKLANDIK**

2022 yılında; net borç pozisyonumuz 422 milyon TL'den, 273 milyon TL'ye düştü. Net borç/FAVÖK çarpanımız 1,17'den, 0,40'a düştü. İşletme sermayesi ihtiyacımızı kontrol altına aldık. Faaliyetlerimizden 614 milyon TL nakit elde ettik. Özkaynaklarımız 2,0 milyar TL'den, 3,9 milyar TL'ye çıktı. Gayrimenkul portföyümüzün satışlarından kaynaklanan 40 milyon TL nakit girişini yatırımlarımız için kullandık. Pendik projesinden gelecek nakit akışını öne çekmek için, DAP Yapı – DOP Yapı ile imzaladığımız sözleşmeyi yeniledik. Yatırımlarımızı seçici bir yaklaşım ile sürdürürken, temettü dağıtmaya devam edeceğiz.

SEKTÖRLERİMİZ İÇİN YENİLİKÇİ VE ÖNCÜ ÇÖZÜMLER

Yarım asrı aşkın süredir boya, liman, kimya ve gayrimenkul sektörlerinde faaliyet gösteren Polisan Holding, faaliyette bulunduğu sektörlerin öncüleri ve liderleri arasında yer almaktadır.

Genel Bakış

Kimya Aktiviteleri

Liman İşletmeleri



Polisan Kimya %100
Polisan Yapıkim Yapı
Kimyasalları %100 ^(*)

Poliport %100

Yabancı Ortaklık

Rohm & Haas ^(*)

Polisan Holding %40
Dow Chemical %60

Yurt Dışı Operasyon

Polisan Hellas %100

^(*) Polisan Kimya San. A.Ş.'nin yapı kimyasalları faaliyetleri, 30.09.2022 itibarıyla, aynı ortaklık yapısı ile Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş. şirketi tarafından yürütülmektedir.

^(**) Ortaklık payları Polisan Holding'in ilgili iştiraklerdeki doğrudan ve dolaylı payını gösterir. Rohm & Haas Kimyasal Ürünler Üretim Dağıtım ve Ticaret A.Ş. Polisan Holding'in iştiraki ve Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ise iş ortaklığı olup, diğer grup şirketleri bağlı ortaklıktır.

^(***) Poliport'un, Polisan Yapı'yı aktif ve pasifleri ile kül halinde tasfiyesiz olarak devralması suretiyle Polisan Holding'in iki bağlı ortaklığı birleşmiş ve tescil işlemi 29 Temmuz 2022 tarihinde tamamlanmıştır. Polisan Yapı adına tescilli olan Kağıthane ve Pendik tapuları Poliport şirketi adına tescil ettirilmiştir.

Gayrimenkul



Polisan Yapı ^(**) %100

Boya

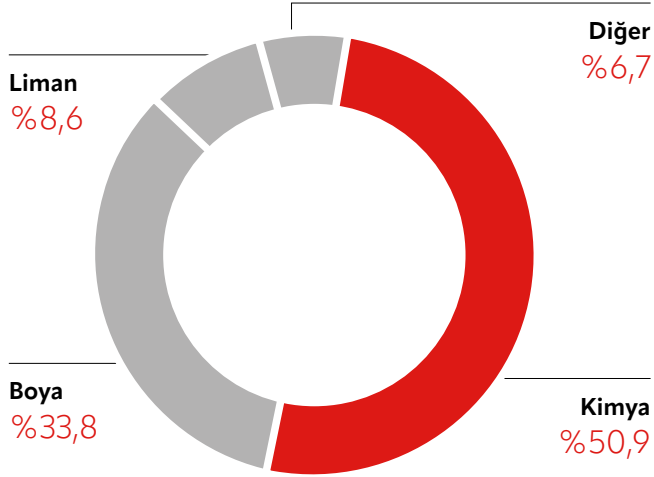


Yabancı Ortaklık
Polisan Kansai Boya ^(*)
Polisan Holding %50
Kansai Paint %50

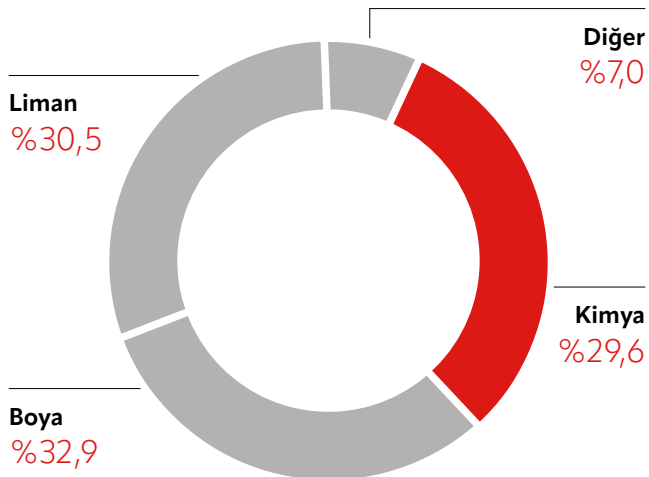
Genel Bakış

2022 KOMBİNE FİNANSAL SONUÇLAR (*)

Kombine Gelir Dağılımı



Kombine FAVÖK Dağılımı



Kombine Gelirler (milyon TL)

2021 3.558

2022 7.188

↑
%102
Artış

Kombine FAVÖK (milyon TL)

2021 606

2022 1.087

↑
%79
Artış

Kombine Net Kâr (milyon TL)

2021 306

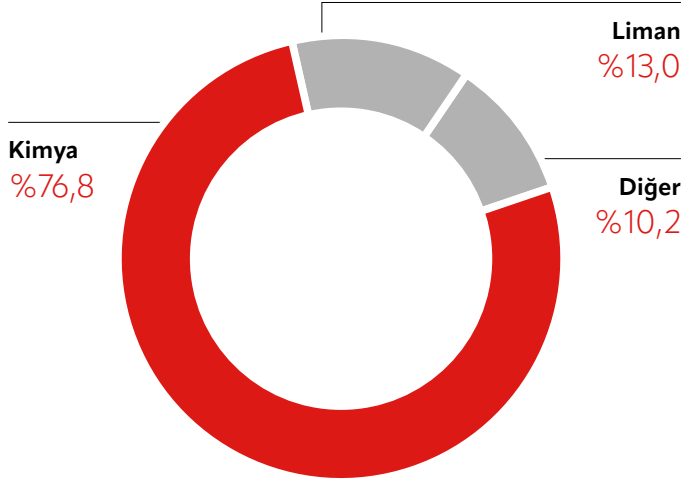
2022 2.158

↑
%605
Artış

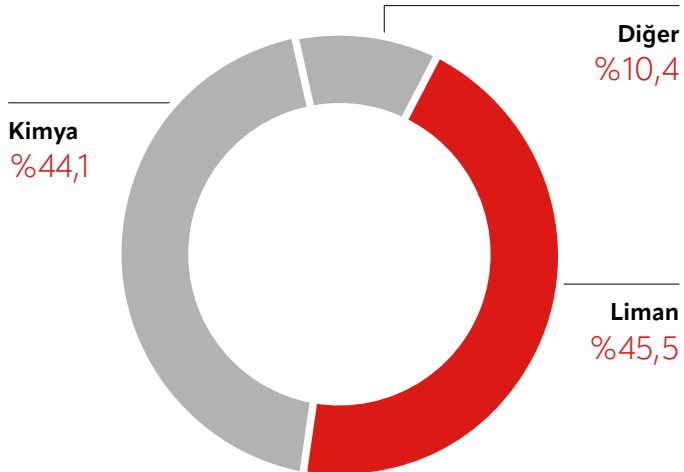
(*) Eliminasyon öncesi şirket solo finansal tablolarının birleştirilmesiyle elde edilmiştir. İştiraklerden Polisan Kansai Boya finansal tabloları %100 dahil edilmiş, Rohm and Haas finansal tabloları dahil edilmemiştir.

2022 KONSOLİDE FİNANSAL SONUÇLAR (*)

Konsolide Gelir Dağılımı



Konsolide FAVÖK Dağılımı



Konsolide Gelirler (milyon TL)

2021 1.969

2022 4.197

↑
%113
Artış

Konsolide FAVÖK (milyon TL)

2021 359

2022 682

↑
90
Artış

Konsolide Net Kâr (milyon TL)

2021 280

2022 1.632

↑
%483
Artış

(*) Polisan Kansai Boya ve Rohm & Haas, özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir.

SIKI NAKİT YÖNETİMİ İLE GÜÇLÜ FİNANSAL SONUÇLAR

Polisan Holding, 2022 yılında 4. çeyrekteki makroekonomik zorluklara rağmen, beklentilerinin üzerinde bir performans kaydetmiştir.

2022 Yılı Finansal ve Operasyonel Görünümü



%41,6

Net Kar/
Özsermaye (ROE)

Konsolide Toplam Kaynaklar (Milyon TL)

2021 3.749

2022 5.832



%56
Artış

Konsolide Özkaynaklar (Milyon TL)

2021 2.047

2022 3.926



%92
Artış

Konsolide Net Borç Pozisyonu (Milyon TL)

2021 422

2022 273



%35
Düşüş

Özet Konsolide Gelir Tablosu (milyon TL)	2021	2022	% Değişim
Net Gelirler	1.969,3	4.196,5	%113,1
Brüt Kar	411,9	818,1	%98,6
Brüt Kar Marjı (%)	%20,9	%19,5	-1,4 y.p.
Faiz ve Vergi Öncesi Kar (FVÖK)	284,1	594,8	%109,4
FVÖK Marjı (%)	%14,4	%14,2	-0,2 y.p.
Faiz Vergi ve Amortisman Öncesi Kar (FAVÖK)	359,5	682,2	%89,8
FAVÖK Marjı (%)	%18,3	%16,3	-2,0 y.p.
Net Kar	279,9	1.631,7	%482,9
Net Karlılık Oranı (%)	%14,2	%38,9	24,7 y.p.

Konsolide Gelir Tablosu:

- Gelirleri büyük ölçüde ABD doları ve Euro bazlı olan Grup Şirketlerinin, katma değerli ürün satışı, genişleyen müşteri portföyü, ihracat odağı ve doğru fiyatlama politikası ile konsolide gelirler %113,1 artarak 4,2 milyar TL'ye çıkmıştır.
- Poliport, terminalde tam kapasite çalışarak, kuru yükte karlılığı yüksek ürünleri elleçleyerek ve antrepoda geçici gümrüklü depolama alanı katkısıyla karlı gelir büyümesi kaydetmiştir.
- Türkiye'deki kimya faaliyetlerinde, üretim maliyetleri operasyonel karı baskılarken, düşen borçluluk sayesinde net kar artmıştır.
- Polisan Hellas'ın karlılığı, operasyonel ve finansal tedbirlere rağmen, enerji maliyetlerinden ve özellikle 4. Çeyrekte artan Uzakdoğu rekabetinden olumsuz etkilenmiştir.
- Rusya-Ukrayna savaşı, enerji maliyetlerinin; TL'nin yabancı kurlar karşısındaki değer kaybı, hammadde maliyetlerinin ve enflasyon, iş gücü maliyetlerinin artmasına neden olmuştur. Dolayısıyla, FAVÖK marjı geçen senenin aynı dönemine kıyasla 2,0 y.p. düşerek %16,3 olmuştur.
- Özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilen Polisan Kansai Boya ve Rohm & Haas'ın net kara katkısı 119,0 milyon TL olmuştur.
- Yıl genelindeki sıkı finansal disiplin sayesinde, finansman maliyetleri ve kur farkı giderleri kontrol altında tutulmuştur. Ekonomik daralmanın ihracat ve iç talebi baskıladığı 4. Çeyrekte, 978,9 milyon TL'lik gayrimenkul yeniden değerlendirme değer artışı kaydedilmiş ve net kar %482,9 oranında artarak 1,6 milyar TL'ye çıkmıştır.

Özet Kombine Gelir Tablosu (milyon TL)	2021	2022	% Değişim
Net Gelirler	3.557,8	7.187,8	%102,0
Faiz, Vergi ve Amortisman Öncesi Kar (FAVÖK)	605,6	1.087,0	%79,5
FAVÖK Marjı (%)	%17,0	%15,1	-1,9 y.p.
Net Kar	306,1	2.157,7	%604,9

Kansai Paint ile %50 oranındaki iş ortaklığı; konsolide edilmeyen Polisan Kansai Boya'nın dahil olduğu kombine gelirler, boya iş kollarındaki gelir büyümesi sayesinde %102,0 artarak 7.187,8 milyon TL'ye çıkmıştır. Artan hammadde ve üretim maliyetleri ile FAVÖK marjı 1,9 y.p. düşerek, %15,1 olmuştur.

Kombine net kar, Polisan Kansai Boya'nın ertelenmiş vergi geliri katkısıyla, %604,9 oranında yükselerek, 2.157,7 milyon TL'ye çıkmıştır.



4.197
milyon TL
Konsolide
net gelirler



2.158
milyon TL
Kombine
net kâr

Gayrimenkul satışı ve faaliyetlerden elde edilen nakit ile toplam 333,2 milyon TL konsolide yatırım harcaması yapılmıştır.

2022 Yılı Finansal ve Operasyonel Görünümü



614

milyon TL
Faaliyetlerden
sağlanan nakit

Özet Konsolide Nakit Akış Tablosu (milyon TL)	2021	2022	% Değişim
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışlar	319,5	614,2	%92,2
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit çıkışları	(37,7)	(176,5)	%368,4
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları	(158,7)	(374,1)	%135,6
Nakit ve nakit benzerlerindeki değişim	123,1	63,6	-%48,3
Dönem başı hazır değerler	288,5	411,6	%42,7
Dönem sonu hazır değerler	411,6	475,1	%15,4

Konsolide Nakit Akış Tablosu:

- Kur korumalı mevduatların finansal yatırımlarda gösterilmesi nedeniyle 64,8 milyon TL tutarında mevduat finansal yatırımlar altında kaydedilmiş ve nakit akış tablosunda finansal varlık alımı olarak gösterilmiştir. Bu kur korumalı mevduatın etkisi dahil edildiğinde işletme faaliyetlerinden 679,2 milyon TL nakit elde edilmiştir.
- 2022 yılında, Z Office Projesi satışlarından toplamda 40 milyon TL tutarında nakit girişi sağlanmıştır. 2021 yılında ise, arsa satışlarından kaynaklanan nakit girişi 82 milyon TL'dir.
- Gayrimenkul satışı ve faaliyetlerden elde edilen nakit ile Polisan Kimya yeni reçine tesisi, Poliport kuru yük iskelesi bakımı ve 2. tank çiftliği başta olmak üzere toplam 333,2 milyon TL yatırım harcaması yapılmıştır. (Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan gelirlerin etkisi dahil edildiğinde net 176,5 milyon TL'dir.)
- 2022 yılında net 297 milyon TL kredi, 62 milyon TL faiz, 15 milyon TL temettü ödemesi yapılmıştır. Finansman faaliyetleri için net 374,1 milyon TL nakit çıkışı gerçekleşmiştir.



3,9
milyar TL
Özkaynaklar

Özet Konsolide Bilanço (milyon TL)	31.12.2021	31.12.2022
Dönen Varlıklar	1.518,4	1.950,0
Duran Varlıklar	2.230,3	3.882,3
TOPLAM VARLIKLAR	3.748,6	5.832,3
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.242,6	1.576,3
Uzun Vadeli Yükümlülükler	459,2	330,5
Özkaynaklar	2.046,9	3.925,6
Toplam Kaynaklar	3.748,6	5.832,3

Net Finansal Borç (milyon TL)	31.12.2021	31.12.2022
Kısa Vadeli Finansal Borçlanmalar	490,8	483,0
Uzun Vadeli Finansal Borçlanmalar	342,9	265,5
Nakit ve Nakit Benzerleri (-)	411,6	475,1
	422,1	273,3

Rasyolar	31.12.2021	31.12.2022
Cari Oran	1,22	1,24
Asit Test Oranı	0,91	0,90
Nakit Oran	0,33	0,30
Net Kar/Özsermaye (ROE)	%13,7	%41,6
Net Kar/Toplam Varlık (ROA)	%7,5	%28,0
Net Finansal Borç/FAVÖK	1,17	0,40
Toplam Borç/Toplam Varlıklar	%45,4	%32,7
Borç/Özkaynak	%83,1	%48,6
Borç Servis Karşılama Oranı	0,75	1,45

Konsolide Bilanço:

- Nakit ve nakit benzerleri, kur korumalı mevduatların finansal yatırımlarda gösterilmesi nedeniyle azalmıştır. Kur korumalı mevduat dahil nakit ve nakit benzerleri 128,4 milyon TL tutarında artmıştır.
- Etkin işletme sermayesi yönetimi sayesinde operasyonel nakit artmış ve finansal borçlar %10,2 oranında ve 85,3 milyon TL tutarında azalmıştır. Kur Korumalı Mevduat hariç net borç 273,3 milyon TL, kur korumalı mevduat dahil net borç ise 208,5 milyon TL olmuştur.
- Alacak gün sayısındaki düşüşün etkisiyle ticari alacaklardaki artış 133,5 milyon TL ile sınırlı kalmıştır. Net işletme sermayesi 22,9 milyon TL tutarında ve %7 oranında artarak, 334,3 milyon TL'ye yükselmiştir.
- Grup'un; 1,1 milyon ABD doları döviz pozisyonu fazlası, 4,8 milyon Euro döviz pozisyonu açığı bulunmaktadır. 3,2 milyon Euro nakit, kur korumalı mevduat hesaplarında değerlendirilmiş ve döviz pozisyonuna dahil edilmemiştir.

2023 BEKLENTİLERİ

Polisan Holding ve Grup Şirketleri, özellikle yılın 4. çeyreğinde etkisini hissettiren global resesyon dolayısıyla daralan yurt içi talep ve ihracata rağmen, beklentilerinin üzerinde performans sergilemiştir. Polisan Holding Grup Şirketleri, 2023 yılının ilk çeyreğinde bu zorlukların etkilerinin devam etmesini, ancak sürdürecekleri finansal disiplin yaklaşımı ile 2023 yılında da başarılı bir performans sergilemeyi hedeflemektedir.

Poliport'ta yaklaşık 8.900 m³ tank yatırımı, Polisan Kimya'da novalak reçinesi tesisi, Polisan Yapıkim'de kapasite artışına yönelik iyileştirmeler, Polisan Hellas'ta geri dönüştürülmüş PET ve preform yatırımlarına başlanacaktır. Polisan Kansai Boya ise 2023 yılında solvent bazlı boya tesisinde üretime başlayacaktır.

2022 yılında, Z Ofis Projesi'nden 35 ofis satılmış olup, geri kalan ünitelerin 2023 yılında satılması hedeflenmektedir. Pendik Projesi'nin imar planı çıkmış, inşaat ruhsatı alınmıştır. Projeden yapılacak satışların 2023 yılı içerisinde başlaması hedeflenmektedir.



0,40
Net borç/FAVÖK

BÜYÜME STRATEJİLERİNE YÖNELİK YATIRIMLAR DEVAM EDİYOR

Sürdürülebilirlik, dijital dönüşüm, inovasyon ve müşteri odaklı yatırımlar ile büyüme hedeflenmektedir.

Özetle Polisan Holding Faaliyet Alanları Büyüme Odakları

Grup Şirketleri, katma değerli ürünler, yeni iş kolları, kapasite ve verimlilik artışı ile sürdürülebilir büyümeyi hedeflemektedir.



LİMAN OPERASYONLARI

Poliport

- Terminalde Kapasite Artışı (Uzun Vadede 436.000 m³)
- Dijitalleşme Yatırımları (AION Projesi)
- Kuru Yükte Katma Değerli Ürün Elleçleme
- Yeni İş Kolu (TCDD İltisak Hattı Projesi)
- Geçici Antrepo Hizmetleri
- Müşteri Portföyünü Büyütme
- Müşteri Memnuniyetini Artırma
- SEÇ Uygulamaları ile Verimlilik Artışı



KİMYA AKTİVİTELERİ

Türkiye - Polisan Kimya

- Alt Sektörlerdeki Büyüme Fırsatları
- İthal ikamesine Yönelik Ürün Portföyü
- Katma Değerli Reçine Üretimi
- İhracat

Türkiye - Polisan Yapıkim

- Sürdürülebilir Ürün Odağı
- Dijitalleşme
- Nakit Odağı

Yurt Dışı Yatırım - Polisan Hellas

- Geri Dönüştürülmüş, Preform ve Özel PET Ürünleri
- Müşteri Portföyü
- Yeni Pazarlar

Yabancı Ortaklık - Rohm & Haas

- İnovatif Ürünler
- Grup Sinerjileri



BOYA FAALİYETLERİ

Yabancı Ortaklık - Polisan Kansai Boya

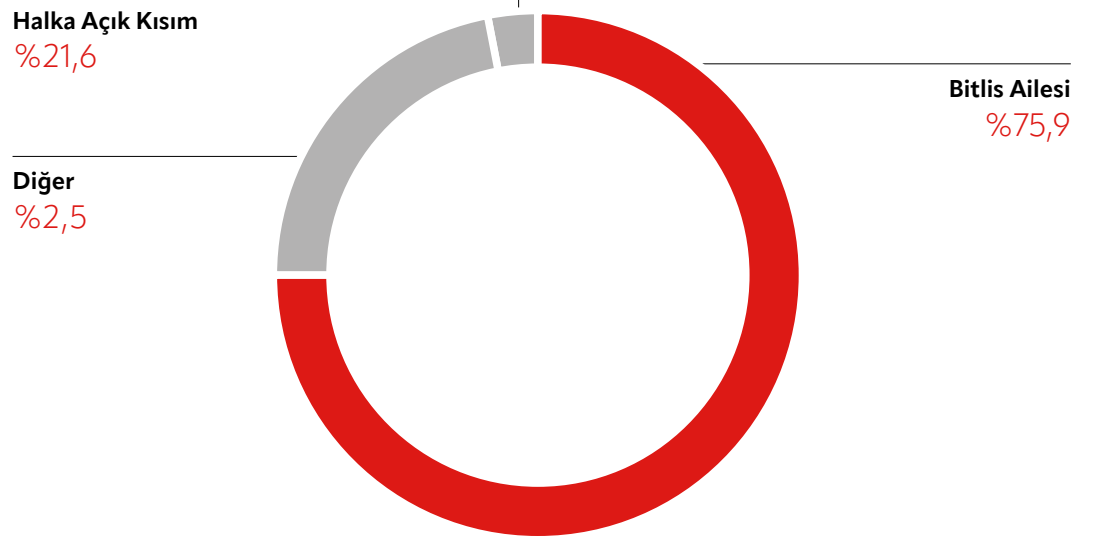
- Katma Değer Yaratıcı İnovatif Ürünler
- E-ticaret
- İhracat
- Müşteri memnuniyeti
- Marka İmajı
- Ortaklık Sinerjileri (Dow, Kansai Paint)



GAYRİMENKUL PORTFÖYÜ

- Pendik Projesi'nin Başlaması
- Portföydeki Varlıkların Geliştirilmesi
- Z Office Projesi Satışlarının Tamamlanması

Polisan Holding Ortaklık Yapısı



	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı
Bitlis Ailesi	575.427.936	%75,9
Diğer	18.920.409	%2,5
Halka Açık Kısım	164.151.655	%21,6
Toplam	758.500.000	%100,0

Misyonumuz, Vizyonumuz ve Stratejik Önceliklerimiz

MİSYONUMUZ

Bize heyecan katan değerlerimiz

Faaliyet gösterdiğimiz her alanda, daima yaşam için iyi olandan yanayız. Yaptığımız her şeyin özünde insana değer ve sevgi, adalet, samimiyet ve biz bilinci yer alır.

Amacımız

Bulunduğumuz sektörlerde yenilikçiliği, müşteri odaklılığı ve sürdürülebilirliği sahiplenerek bir topluluk şirketi olmak için çaba harcarız. Amacımız değer artışı sağlamak ve en iyi performans sağlayan hizmet ve ürünleri sunmaktır.

VİZYONUMUZ

Yaşanabilir bir dünya için heyecanla çalışan bir topluluk olmak bizim kimyamızda var.

İnsanlık için daha iyi bir geleceği bugünden tasarlarken, var olduğumuz her alanda en iyisini sunarız. Bunu başarmak için yapılmayanı, yapılamayanı yapma arzusu ve yenilikçilik tutkusuyla çalışır, hayatın her gününe fark katarız. Paydaşlarımızın sadece beklentilerini karşılamakla yetinmez, beklentilerin ötesine ulaşmayı amaçlarız. Bu vizyondan ödün vermeden ve bilimden güç alarak istisnasız her konuda liderliği hedefleriz.

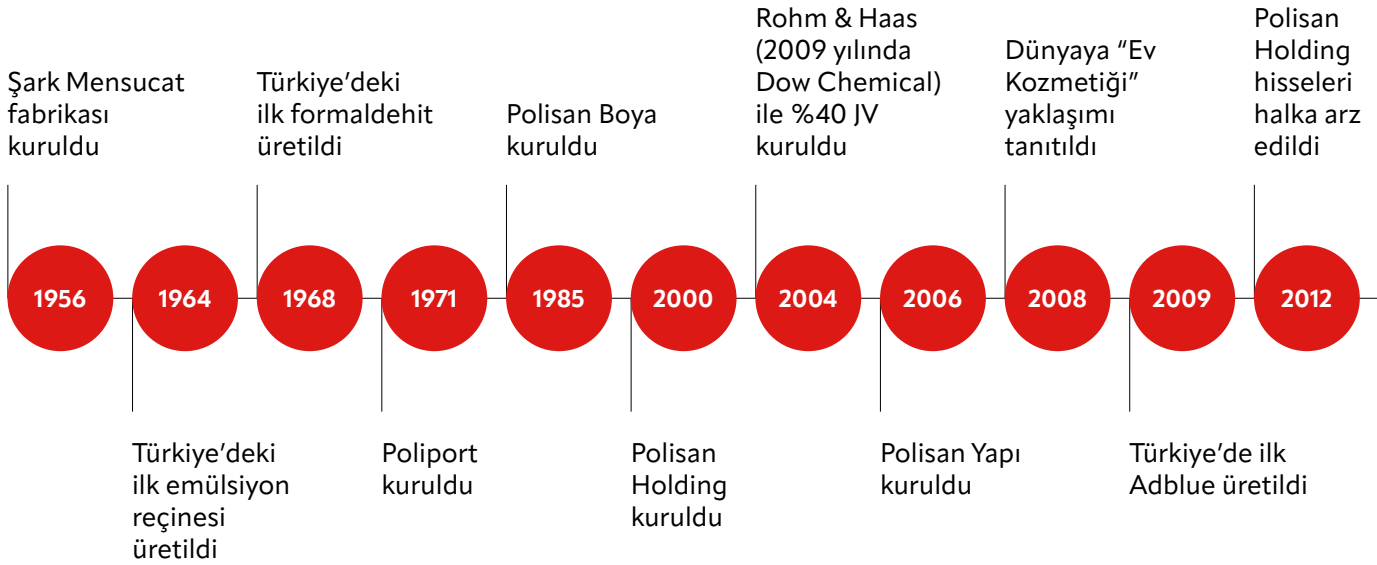
STRATEJİK ÖNCELİKLERİMİZ

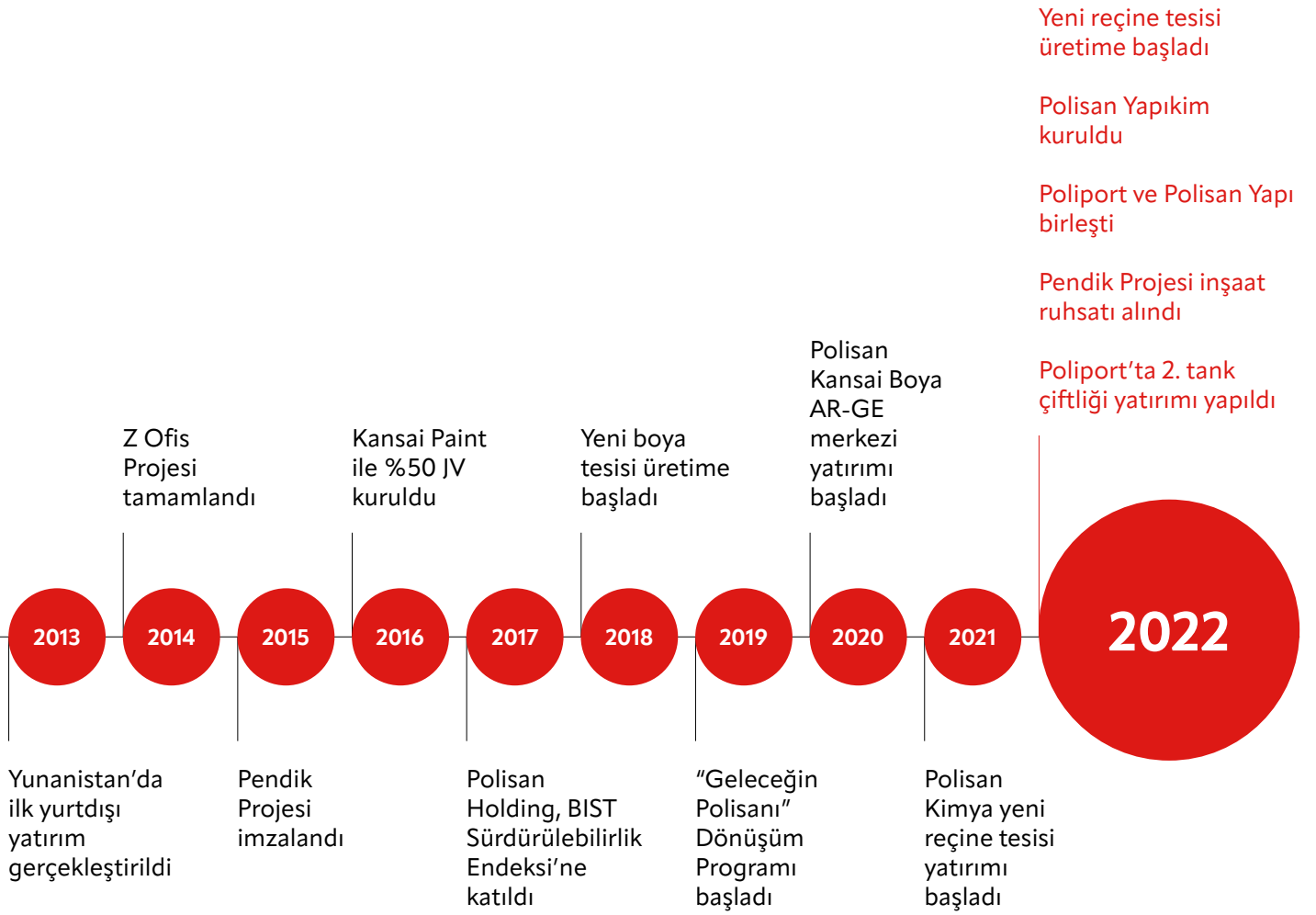
- Güçlenen insan kaynağı
- Çevresel, sosyal ve yönetim vizyonunu odağına alan operasyonel süreçler
- Dijitalleşme ile artan verimlilik
- İnovasyon ile derinleşen katma değerli ürün portföyü
- Seçici yatırımlar ve temettü ile dengelenen sermaye dağılımı
- Finansal disiplin ile artan karlılık ve güçlü nakit pozisyonu
- İhracat ile desteklenen kârlı gelir büyümesi

SAĞLAM TEMELLERE DAYANAN BÜYÜME YOLCUĞU SÜRÜYOR

Kuruluşu 1950'li yıllara dayanan Polisan Holding, kilometre taşı sayılabacak gelişmeleriyle büyümeye devam etmektedir.

Dönüm Noktaları





TÜM PAYDAŞLARIMIZA FAYDA SAĞLAYARAK BÜYÜMEYE ODAKLANIYORUZ

Operasyonlarımızın sürdürülebilirliği için Dönüşüm Programımızın stratejilerini değişen koşullara göre hızla adapte ediyoruz.

Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı

Kurum kültürünü içselleştirmeye yönelik projelerimizi ve 2025 hedeflerimize yönelik stratejilerimizi, değişen koşullara hızla adapte olacak ve revizyona açık bir dinamik yönetim sistemi ile uygulamaya aldık.

Değerli Paydaşlarımız

Öncelikle, 6 Şubat tarihinde Türkiye ve Suriye’de meydana gelen, 10 ilimizde hissedilen deprem felaketinde sevdiklerini kaybedenlere taziyelerimi ve yaralananlara şifa dileklerimi iletirim. Depremzedelerimiz için, yurdumuzun ve dünyanın dört bir yanından seferber olan tüm milletlere ve gönüllülere de teşekkür ederim.

Son Yıllarda Yaşadığımız Gelişmeler, İklim Değişikliği Etkileri ile Mücadelede Hızlanma Gerekliğini Doğurdu.

2022 yılına, pandemi gölgesinde bozulan küresel tedarik zinciri ve ticari dengelerin düzelmesi umudu ile başlarken, Rusya-Ukrayna Savaşı ile artan enerji maliyetleri sonucu global piyasalar enflasyonist baskılara maruz kaldı. Pandemi sürecinde sağlanan 16 trilyon ABD dolarlık hükümet sübvansiyonlarının katkısı, merkez bankalarının para politikalarındaki agresif sıkılaştırma sonucu azaldı. İklim değişikliği dolayısıyla kıtlık riski gündem olurken, global gıda enflasyonu ortalamada %19 seviyesine, düşük-gelirli, dezavantajlı milletlerde ise %29 seviyelerine çıkarak gelir uçurumunu derinleştirdi. 2021 yılında, %5,8 GSYİH (Gayri Safi Yurt İçi Hasıla) oranı ile son 50 yılın en hızlı global büyümesi kaydedilirken, bazı ekonomiler resesyon riski ile karşı karşıya kaldı. IMF, global enflasyonun 2022 yılında %8,8 seviyesine çıkmasını ve GSYİH büyümesinin hız keserek, %3,4 oranında gerçekleşmesini beklemekte. Bu ortamda, karbon emisyonlarını azaltarak

sürdürülebilir enerji kaynaklarına geçiş ve yeni teknolojilerin desteklediği dijital dönüşüm için yapısal reformların hayata geçirilmesi, küresel çapta, önceliğimiz haline geldi.

Operasyonlarımızın Sürdürülebilirliği İçin Dönüşüm Programımızı Değişen Koşullara Göre Hızla Adapte Ettik.

Tüm dünyanın art arda üçüncü şokunu yaşadığı 2022 yılından bahsetmeden önce, sizler ile, Polisan Holding’in Yönetim Kurulu Başkanı olduğum Ekim 2017’ye kısa bir yolculuk yapmak isterim. Polisan Holding’i yeni nesillere, sürdürülebilir bir yapı ile emanet etmek üzere, “Geleceğin Polisanı” olarak adlandırdığımız dönüşüm programına öncelik etmiştim. İlk etapta insan kaynağı, kurumsallaşma ve risk yönetimi alanlarına odaklanmıştık. Programın ilk fazı olan 2018 – 2020 yılları arasında, tüm Grup Şirketlerimizin üst yönetimini yeniden yapılandırdık, iç denetim fonksiyonumuzu güçlendirdik, komitelerimiz daha verimli hale geldiler. Bu meyanda, insan kaynağımızı, operasyonlarımızı ve finansal performansımızı mercek altına alarak, iyileştirme alanlarını tespit ettik. Dönüşüm programının ilk fazındaki yapısal değişikliklerin ardından, 2021 yılında bir dizi arama toplantısı düzenleyerek, yeni misyon, vizyon, değerlerimizi ve 2025 yılı hedeflerimizi belirledik. Bu süreçte, pandemi iş yapış şekillerimizi ve hayat dinamiklerini radikal bir şekilde değiştirdi. Biz de, kurum kültürünü içselleştirmeye yönelik projelerimizi ve 2025 hedeflerimize yönelik stratejilerimizi, değişen koşullara hızla adapte olacak ve revizyona açık bir dinamik yönetim sistemi ile uygulamaya aldık.

2022 Yılında, Büyüme Stratejilerimizi, Sürdürülebilirlik, Dijital Dönüşüm, İnovasyon ve Müşteri Odağında Hayata Geçirmeye Devam Ettik.

Farklı varyantlar ile pandemi etkilerini hissetmeye devam ederken, 2022 yılında, Rusya-Ukrayna Savaşı ile yaşanan jeopolitik gelişmeler, global ticaret akışındaki sorunları pekiştirdi. Bu süreçte, sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarımızı derinleştirerek, döngüsel ekonomiyi teşvik eden, 2053 yılına kadar karbon nötr olma hedefimize yönelik aksiyonlarımızı hızlandırdık. Birleşmiş Milletler Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu üyesi olarak, faaliyetlerimizi Küresel İlkeler Sözleşmesi'nde, insan hakları, çalışan hakları, çevre ve yolsuzlukla mücadele odağında yer alan 10 ilkeyi gözeterek sürdürüyoruz. Yeşil bina sertifikalı Genel Müdürlük binası ofislerimiz ve Polisan Kansai Boya'nın tesislerinin yanı sıra, Polisan Kimya'nın yeni reçine tesisi yeşil bina standartlarına uygun bir şekilde inşa edildi ve Poliport'un yeşil liman sertifikası var. Polisan Holding olarak, bu yıl elektrik enerjisi tüketimimizin %60'ını yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılamaya başladık. 2025 yılına kadar yenilenebilir enerji kaynakları ile bu kapsama giren emisyonlarımızı sıfırlamayı hedefliyoruz. Yanı sıra, yenilenebilir enerji üretimi için GES, solarwall gibi projeler üzerinde fizibilite çalışmalarımız sürüyor.



7,2
milyar TL
Kombine
gelirler



Sürdürülebilirlik odağında yaptığımız çalışmalar sonucu, 2022 yılında, CDP (Karbon Saydamlık Projesi) İklim Değişikliği performans notumuz "B+"ya yükselirken, CDP Su Güvenliği performans notumuz "B-" oldu.

Kurumsal değerimizin, sadece çalışanlarımız için değil, tüm paydaşlarımız için yarattığımız fayda ile artacağına inanıyoruz.

Ürünlerimizin yaşam döngüsü analizleri üzerinde çalışıyor, uluslararası pazarlarda geçerlilik için EPD ve çevre etiketli ürün sayımızı artırıyoruz. Dijital Dönüşüm kapsamında, Endüstri 4.0 standartlarındaki üretim tesislerimizde, otomasyon sayesinde elde ettiğimiz verimlilik artarken, Poliport'ta AION Projesine sahada devam ediyoruz. Liman içerisindeki tüm süreçlere ait operasyonel verileri gerçek zamanlı olarak, süreç sahipleri ve müşterilerimiz ile paylaşıyoruz. Tüketicilerin kaliteli ve hızlı bir deneyim yaşaması ve marka algımızı desteklemek hedefi ile, Polisan Kansai Boya'da, bayilerimizin de dahil olduğu e-ticaret uygulamasını hayata geçirdik. Polisan Kimya'da ise, B2B portal uygulama projemize başladık. Sürdürülebilirlik odağında yaptığımız çalışmalar sonucu, Türkiye'de Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'ndeki yerimizi korumaya devam ettik. 2022 yılında, "B+"ya yükselen CDP İklim Değişikliği performans notumuzu ve "B-" seviyesindeki CDP Su Güvenliği performans notumuzu bu alandaki kararlı mücadelemizin sonucu olarak görüyoruz.

Global Ticareti Etkileyen Zorlu Operasyonel Ortamda Güçlü Bir Finansal Performans Sergiledik.

2022 yılında, dünya ekonomisini tehdit eden yüksek enflasyon ve resesyon gölgesinde, operasyonlarımızı sıkı bir finansal disiplin çerçevesinde yönetmeye devam ettik. Kansai Paint ile %50 oranındaki iş ortaklığımız; konsolide edilmeyen Polisan Kansai Boya'nın dahil olduğu kombine gelirlerimiz %102,0 artarak 71878 milyon TL'ye çıktı. Artan hammadde ve üretim maliyetlerinin operasyonel kârlılığımızdaki baskısı 1,9 y.p. olurken, %15,1 kombine FAVÖK marjı kaydettik. Kombine net kârımız ise, portföyümüzdeki yeniden değerlendirilen varlıklarımızın katkısıyla, %604,9 oranında yükselerek, 2.157,7 milyon TL olarak gerçekleşti.

Büyüme Odaklı Yatırımlarımızı, Sıkı Bir Finansal Disiplin Çerçevesinde Sürdürüyoruz.

2022 yılında, Grup Şirketlerimizin işletme sermayesi ihtiyaçlarını ve borçluluklarını kontrol altına alırken, 378 milyon TL tutarında kombine yatırım harcaması gerçekleştirdik. Böylece son beş yılda büyüme odağı ile gerçekleştirdiğimiz kombine yatırım tutarı 763 milyon TL'ye ulaştı. Faaliyetlerini yeni boya tesisi ve AR-GE Merkezine taşıyan Polisan Kansai Boya'da, yatırımı büyük ölçüde tamamlanan solvent bazlı boya tesisi, 2023 yılında üretime başlayacak. Polisan Kimya'nın kapasitesi ve verimliliği artan yeni reçine tesisinde faaliyete başladık. İhracata yönelik, katma değerli reçine üretimine ağırlık

veriyoruz. 2023 yılında da, novalak reçinesi yatırımına başlayacağız. Yapı Kimyasalları iş kolunda derinleşmek üzere, bu yıl kurulan Polisan Yapıkim'de AR-GE Merkezi kurulumu çalışmalarımız sürüyor. Müşteri ihtiyaçlarına özel, değer zincirindeki paydaşlarımızın operasyonel doğal kaynak tüketimlerinin azalmasına katkı sağlayan çevre dostu ürünler üzerinde çalışıyoruz. Polisan Hellas'ta, artan Uzakdoğu rekabeti ve enerji maliyetleri ortamında, preform kalıp yatırımımızı tamamladık, geri dönüştürülmüş PET ve preform yatırımına başlayacağız. Avrupa'daki sürdürülebilirlik standartlarını sağlayan, katma değerli ürünlerin portföyümüzdeki ağırlığını artıracaktır. Poliport'un sıvı yük kapasitesini, 2017 yıl sonundaki 237.000 m³ seviyesinden, Mart 2023'te 291.600 m³'e ve kademeli olarak 436.000 m³'e çıkarmayı hedefliyoruz. İltisak hakkı projemizle ticari demiryolu hattına bağlanarak, portföyümüzü, katma değerli, uçtan-uca hizmetler ile genişleteceğiz. Faaliyetlerimizde yalınlaşma ihtiyacı ve varlık portföyümüzü en etkin şekilde değerlendirmek üzere Poliport ile Polisan Yapı'nın birleşmesine karar verdik. Polisan Yapı'nın başlattığı Pendik Projesinden kaynaklanacak nakit girişlerini öne çekmek için, geçtiğimiz günlerde yeni bir sözleşme imzaladık.

Dönüşüm Programımızın Tek Değişmeyen Odak Unsuru: "İnsan"

Geriye dönüp, 2017 yılındaki çıkış noktamıza baktığımda, dönüşüm programımızda, dinamiklere ve ihtiyaçlara göre, radikal değişiklikler yaptığımızı söyleyebilirim. Nihayetinde, amacımız, yeni nesillere, dünyaya fayda yaratan, sürdürülebilir faaliyetler teslim etmek. Bu kapsamda, Polisan Holding'in faaliyetlerini ve varlıklarını en verimli şekilde yöneteceğimiz konusunda sizi şahsen temin ederim.

İş yapış şekillerimiz ve stratejilerimiz değişse de, "insan" odağımız hiç değişmeyecek. İnsan kaynağımıza yönelik yaptığımız yatırımlarımızın sonucunda, bu yıl, Grup Şirketlerimizin, "Türkiye'nin En Mutlu Şirketleri" listesinde yer almasından mutluluk duyuyoruz. Kurumsal değerimizin, sadece çalışanlarımız için değil, tüm paydaşlarımız için yarattığımız fayda ile artacağına inanıyoruz. Her zaman olduğu gibi, özellikle gençlerimizin hayatına dokunan sosyal sorumluluk ve sponsorluk projelerine katkımız devam ederken, bütün ülkemizi yasa boğan deprem felaketinin yaralarını hep birlikte sararak açacağız.

Bu vesile ile, Polisan Holding Yönetim Kurulu adına, bu değişim sürecinde bizden desteklerini esirgemeyen tüm paydaşlarımıza teşekkür ederim.



Mehmet Emin Bitlis
Yönetim Kurulu Başkanı

DÖNÜŞÜM YOLCULUĞUMUZ İNSAN VE ÇEVRE ODAĞI İLE SÜRÜYOR



SIKI BİR FİNANSAL DİSİPLİN İLE BÜYÜMEYE DEVAM EDİYORUZ

Zorlu faaliyet ortamında, yatırımlarımıza devam ederken, nakdimizi etkin bir şekilde yönetip, kur riskimizi minimize ettik.

CEO Mesajı

Değerli Paydaşlarımız

Öncelikle, 6 Şubat tarihinde Türkiye ve Suriye’de meydana gelen elim deprem felaketinde hayatını kaybedenlere rahmet, sevdiklerini kaybedenlere sabır dilerim. Depremzedelerimize destek veren her millettten, tüm gönüllülere şükran dileklerimi sunarım.

2022 yılına, pandeminin etkilerini büyük ölçüde geride bırakmış olmanın umudu ile başlarken, global piyasalara, önemli bir enerji ve emtia üreticisi olan Rusya’nın, Ukrayna’yı işgali ile endişeler hakim oldu. Yıl genelinde, Covid varyantları ve tedarik zinciri sorunları süregelirken, artan enflasyonist baskılar ve uygulanan sıkı para politikaları global ekonomide beklenenden daha keskin bir ekonomik yavaşlamaya yol açtı.

Talebin daraldığı, maliyetlerin arttığı bu ortamda, sürdürülebilir büyümeyi sağlamak için, doğru ürün miksi ve alternatif hizmet kanalları ile müşteri memnuniyetine odaklandık, işletme sermayesi ihtiyacımızı kontrol altına aldık, nakdimizi etkin bir şekilde yöneterek, kur riskimizi minimize ettik. 2021 yılında, işimizi yalınlaştırmak ve kimya faaliyetlerinde derinleşmek üzere aldığımız stratejik kararlar doğrultusunda, bağlı ortaklıklarımızdan Poliport, Polisan Yapı’yı devralırken, Yapı Kimyasalları iş kolumuz, 30 Eylül itibarıyla Polisan Kimya’dan bölünerek, Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları adı ile faaliyet göstermeye başladı.

Zorlu Faaliyet Ortamında, Sürdürülebilir Büyümeye Odaklandık.

Kansai Paint ile iş ortaklığımız Polisan Kansai Boya’da, Türkiye’de yavaşlayan dekoratif boya talebine karşılık, özellikle yeni ekonomik ürün grubumuzun iletişimini etkin bir şekilde sürdürdük. AR-GE Merkezimiz, hem yurt içi, hem dış pazarlara yönelik ürünler geliştirirken, ihracat odağımızı sürdürdük. Marka algısına yönelik çalışmalarımıza devam ettik ve e-ticaret faaliyetlerimize başladık. Gelirlerimizi artırırken; maliyet baskısını, doğru ürün miksi, etkin hammadde stok yönetimi, KAIZEN ve Yalın 6 Sigma Yeşil Kuşak teknikleri sayesinde kontrol altına aldık.

Liman operasyonlarımızı yürüten Poliport’ta, dijital dönüşüm çalışmalarımızın altyapısını oluşturan ve ilk fazını 1 Ocak 2022 tarihinde devreye aldığımız AION isimli projemiz kapsamında, sahadaki kantarların ve dolum adalarının otomasyon çalışmalarına devam ettik. 200 metrelik kuru yük iskelemizdeki bakım ve onarımı tamamladık ve elleçlediğimizi ürün portföyünü rulo sac, pik demir ve boru gibi daha yüksek marjlı ürünler ile genişlettik. Sıvı yük depolama kapasitemizde 19.600 m³ artış sağlayacak 2. tank çiftliğindeki çalışmalarını bitirmek üzereyiz. Kocaeli Körfez Bölgesi’nde, İdare’nin operasyonel kararlarını takiben bir antrepomuzun statüsünü değişen gümrük gerekliliklerine göre hızla düzenledik. Kur etkisi ile de artan ABD doları bazı gelirlerimiz, aldığımız aksiyonların sonucu olarak operasyonel karlılık ile desteklendi.

**Talebin daraldığı,
maliyetlerin arttığı
bu ortamda,
sürdürülebilir
büyümeyi sağlamak
için, doğru ürün
miksi ve alternatif
hizmet kanalları
ile müşteri
memnuniyetine
odaklandık.**

Türkiye ve Yunanistan'daki kimya operasyonlarımızda, artan maliyet baskısına karşılık, sıkı bir finansal disiplin yaklaşımı çerçevesinde işletme sermayesi ihtiyacımızı kontrol altına aldık. Tedarik zincirindeki sorunlar devam ederken, tedarik ağıımızı etkin bir şekilde yöneterek tüm müşteri siparişlerini vaktinde karşıladık ve müşteri memnuniyetinde fark yarattık. Polisan Kimya'da, Çin'den hammadde akışı normal seyrine dönene kadar, lokal kaynaklardan girdi temin eden Avrupalı üreticilere hammadde tedarik ettik. Yalıtım faaliyetlerinde kullanılan taş yünü için bağlayıcı olan ve mobilya sektörü tarafından da yoğun talep gören katma değerli fenol reçinesinin ürün portföyümüzdeki ağırlığını koruduk. Türkiye pazarında, özellikle yılın ikinci yarısında yavaşlayan reçine talebine karşılık ihracat odağımızı artırdık. 5 milyon Euro tutarındaki yeni reçine tesisi yatırımımızı yılın son çeyreğinde tamamladık ve deneme üretimine başladık. Adblue ürün grubunda, iç piyasadaki özellikle küçük ölçekli üreticileri etkileyen kısıtlamaları, ölçeğimiz sayesinde avantaja çevirdik. Polisan Kimya'da, artan ihracat ve dövize endeksli ürün satışlarımız sayesinde, gelirimizi büyüttük, enflasyon ve kur kaynaklı maliyet baskısını da büyük ölçüde kontrol altına aldık.



1,6
milyar TL
Konsolide
net kâr



2022 yılında, katma değerli ürün ve hizmetlerin yanı sıra, ihracata odaklanarak, beklentilerimizin üzerinde bir performans kaydettik.

Çalışmalarımızın, global çapta kabul görmüş değerlendirme kuruluşlarından aldığımız sertifika ve ödüller ile taçlandırılmasından mutluluk duyuyoruz.

Yılın son çeyreğinde Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları adı ile ayrı bir bağlı ortaklık olarak faaliyet göstermeye başlayan yapı kimyasalları iş kolumuz ise, sene genelinde, özellikle çimento ve beton sektörüne yönelik katkı malzemeleri satışlarına odaklanarak tüm zamanların gelir rekorunu kırdı.

Yunanistan'daki PET işimiz Polisan Hellas'ta, yılın ilk yarısında Uzakdoğu'dan tedarik problemi devam ederken, hammadde tedariki için daha avantajlı olan Avrupa pazarına yönelerek yüksek kapasitede çalıştık. Ancak, yılın sonuna doğru, Yunanistan pazarında, Uzakdoğu ve özellikle Çin menşeli mallar yeniden rağbet görmeye başlarken, Rusya'nın, Avrupa'ya verdiği doğalgazı 2021 yılının %20 seviyelerine düşürmesi, doğal gaz fiyatlarının 4 kattan fazla artmasına yol açarak, karlılık marjlarında baskı yarattı. Katma değerli ürünler ve ihracat odağı ile Euro bazlı gelirlerimizi büyütürken, operasyonel kârlılığımızı koruyabilmek için, enerji tüketimini azaltmaya yönelik çalışmalar ve ekipmanlarımızda güncellemeler yaptık.

Nihayetinde, konsolide gelirlerimiz %113,1 oranında artarak 4.169,5 milyon TL, FAVÖK'ümüz %89,8 yükselerek 682,2 milyon TL oldu. Gayrimenkul portföyümüzdeki yeniden değerlendirme yapılan varlıklarımızın katkısıyla, net kârımız %482,9 oranında yükselerek, 1.631,7 milyon TL oldu.

2021 yılında, insan kaynağımıza yönelik başlattığımız kültürel dönüşüm projesinin meyvelerini almaya başladık.

2021 yılında, tüm çalışanlarımız tarafından içselleştirilmesi hedefi ile insan kaynakları ekibimiz ile başlattığımız kültürel dönüşüm yolculuğumuzu sürdürdük. Ortak kültürümüzü iş yapış şekillerine de yansıtmak ve insan kaynağımızın yetkinlik ve verimliliğini artırmak üzere tasarladığımız "Gönüllü Kültür Elçileri" programımızı, tüm departmanlarımızın farklı seviyelerinden 18 çalışanımızın katılımı ile hayata geçirdik. Geçtiğimiz yıl, çalışanlarımız arasında yaratıcılık ile girişim ruhunu teşvik etmek için "Hayal Mühendisliği" adı ile lanse ettiğimiz projemiz kapsamında, Grup Şirketlerimiz genelinde bir yarışma düzenledik. Dereceye giren projeleri hayata geçirerek, çalışanlarımızı inovasyon konusunda motive etmeye devam ettik.

Yarattığımız Tüm Çevresel Etkilere Odaklanarak İklim Değişikliği ile Mücadelemize Devam Ediyoruz.

Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi maddelerine bağlı kalarak yürüttüğümüz çalışmalarımızı, bu yıl kapsamını "cinsiyet eşitliği" ile genişleterek sürdürdük. Polisan Holding Grup Şirketleri olarak, 2021 yılından bu yana doğrudan ve dolaylı karbon ayakizimizi; 2020 yılından bu yana ise doğrudan yönetimimizde ve kontrolümüzde olmayan Kapsam 3 emisyonlarımızı izliyoruz. 2021 yıl sonu itibarıyla, Polisan Kimya, Poliport ve Polisan Kansai Boya'nın Kapsam I ve II emisyon yoğunluğunu, bir önceki yıla göre yaklaşık %5 oranında azalttık. Grup Şirketlerimizden Polisan Kimya, Poliport ve Polisan Kansai Boya, 2021 yılında elektrik enerjisi tüketimlerinin %50'sini, 2022 yılında ise %60'ını I-REC sertifikalı yenilenebilir enerji kaynaklarından karşıladılar. Ayrıca, Poliport ve Polisan Kansai Boya şirketlerimizin sürdürülebilirlik performansı sayesinde küresel derecelendirme platformu Ecovadis tarafından Gümüş Bilinirlik Seviyesi Ödülü'ne layık görüldük. Bu çalışmalarımızın sonucunda, Refinitiv tarafından BİST adına uluslararası sürdürülebilirlik kriterleri esas alınarak yapılan değerlendirmelerde, Şirketimiz, raporlama döneminde Çevre, Sosyal ve Yönetişim (ESG) performans notu ile kimya sektöründe dünya genelinde değerlendirmeye dahil olan 425 şirket arasında 85. olarak konumlandırıldı. Ayrıca, altı yıldır Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'ndeki yerimizi korumaya devam ediyoruz. Çalışmalarımızın, global çapta kabul görmüş değerlendirme kuruluşlarından aldığımız sertifika ve ödüller ile taçlandırılmasından mutluluk duyuyoruz.

Polisan Holding olarak, hepimizi derinden etkileyen bu zorlu dönemi, dayanışma ile aşmaya hazırız.

Bu vesile ile, Polisan Holding adına, bizden desteklerini esirgemeyen tüm paydaşlarımıza teşekkür ederim.



Mehmet Hacıkamiloğlu
CEO

ÖNÜMÜZDEKİ ZORLUKLARA KARŞI HAZIRIZ



Polisan Holding Yönetim Kurulu



Mehmet Emin Bitlis
Yönetim Kurulu Başkanı



Ahmet Ertuğrul Bitlis
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı



Yasemin Nur Bitlis
Yönetim Kurulu Üyesi



Fatma Nilgün Kasrat
Yönetim Kurulu Üyesi



Murat Yıldırım
Yönetim Kurulu Üyesi



Mehmet Hacıkamiloğlu
Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO



Esra Yazıcı
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Şeref Taşkın
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Arif Başer
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Emin Bitlis**Yönetim Kurulu Başkanı**

1958 yılında doğmuştur. Lise ve üniversite öğrenimini 1972 - 1984 yıllarında Avusturya'da yapmıştır. İngilizce ve Almanca bilmektedir. Çalışma hayatına 1985 yılında başlayan Mehmet Emin Bitlis, Polisan Holding, Polisan Kimya, Polisan Yapı Kimyasalları, Rohm and Haas Yönetim Kurulu Başkanı, Poliport, Polar Teknoloji Yatırımları Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısıdır. Ayrıca, Türkiye Sanayici ve İşadamları Derneği, Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği, Kocaeli Sanayi Odası, Gebze Ticaret Odası, Dilovası Organize Sanayi Bölgesi, İstanbul Rotary Kulübü ve Malatya Eğitim Vakfı üyesidir.

Ahmet Ertuğrul Bitlis**Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı**

1961 yılında İstanbul'da doğmuştur. 1983 yılında Boston Üniversitesi Fen Fakültesi Üretim Mühendisliği bölümünden mezun olmuş, 1984 yılında ise aynı üniversitede Mekanik Mühendisliği master programını tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1986 yılında başlamıştır. Ahmet Ertuğrul Bitlis, Polar Teknoloji Yatırımları Yönetim Kurulu Başkanı ve Polisan Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısıdır.

Yasemin Nur Bitlis**Yönetim Kurulu Üyesi**

1996 yılında doğmuştur. Lise öğrenimini Notre Dame de Sion Fransız Lisesi'nde tamamladıktan sonra üniversite hayatını Fransa ve Amerika'da sürdürmüştür. 2019'da Tufts Üniversitesi'nde lisansını, 2021'de Fletcher School of Law and Diplomacy'de "Arts in Law and Diplomacy" master'ını tamamlamıştır. Fransa'da Panthéon-Sorbonne Üniversitesi'nde ve Sciences Po, Paris Uluslararası İlişkiler Okulu'nda programlara katılan Yasemin Nur Bitlis, 2017 yılından itibaren İstanbul Politikalar Merkezi, Fransız Amerikan Ticaret Odası, Ekonomi ve Dış Politika Araştırmalar Merkezi (EDAM), Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD), Fletcher School of Law and Diplomacy, Sussex Üniversitesi Kalkınma Araştırmaları Enstitüsü (IDS)'de deneyimler edinmiştir. Yasemin Nur Bitlis ayrıca Harvard Avrupa Konferansı'nda 2019 yılında Organizasyon Ekibi Gönüllü Koordinatörü, 2020 yılında Göç Paneli Lideri olarak görev almıştır. 2020 yılında Paris Barış Forumu'na katılan Bitlis, üniversite yıllarında Tufts Avrupa Öğrenci Derneği'nde Yürütme Kurulu ve Programlama Komitesi'nden başkanlığa çeşitli görevlerde bulunmuştur. İngilizce ve Fransızca bilmektedir. Yasemin Nur Bitlis, Polisan Holding Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Fatma Nilgün Kasrat**Yönetim Kurulu Üyesi**

1964 yılında İstanbul'da doğmuştur. 1983'te Notre Dame de Sion Fransız Kız Lisesi, 1987'de İstanbul Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1987 yılında başlamıştır. Fatma Nilgün Kasrat, Şark Mensucat Yönetim Kurulu Başkanı, Polisan Holding ve Polar Teknoloji Yatırımları Yönetim Kurulu Üyesidir.

Murat Yıldırım**Yönetim Kurulu Üyesi**

1962 yılında doğmuştur. Galatasaray Lisesi ve Ortadoğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nü bitirdikten sonra Southeastern Üniversitesi'nde Finansal Yönetim dalında yüksek lisans yapmıştır. Profesyonel hayatına 1988 yılında Türkiye'de Yatırım Bankacılığı alanında çalışarak başlayan Yıldırım; 1989 - 1991 yılları arasında Başbakanlık Kamu Ortaklığı Özelleştirme İdaresi'nde önemli projelerin yönetilmesinde görev aldıktan sonra, 1991 yılında Londra'da Samuel Montagu Bankası'na geçmiştir. 1993 - 2007 yılları arasında Londra Avrupa Yatırım ve Kalkınma Bankası'nda (EBRD) proje finansmanı (borç, sermaye) ve şirket birleşme ve satın alma konularında çeşitli ülkelerde yönetici olarak çalışmıştır. 2008 - 2009 yılları arasında Martı GYO CEO'luğu, 2009 - 2010 yılları arasında Capital Resources Co. Group Azerbaycan'da Interim CEO olarak görev almıştır. 2010 - 2019 yılları arasında da İnci Holding bünyesinde, risk ve finansman komitesi başkanı, icracı yönetim kurulu üyesi ve danışman olarak hizmet verirken, eş anlı olarak, farklı sektör ve coğrafyalarda faaliyet gösteren şirketlerde yönetim kurulu üyesi ve danışmanı olarak da görev almıştır. 1 Ekim 2019 tarihinde Polisan Holding'de CEO olarak göreve başlayan Murat Yıldırım, 1 Nisan 2021 itibarıyla CEO'luk görevini devrederek, Polisan Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Aynı zamanda Şark Mensucat Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Belgin Yağları Kurumsal Yönetim Kurulu Üyesi, Onurcan Ambalaj ve BTM Yönetim Kurulu Danışman Üyesi, yanı sıra Alkim Kimya ve Alkim Kağıt Yönetim Kurulu Danışmanı olan Yıldırım, İngilizce, Fransızca ve İtalyanca bilmektedir.

Mehmet Hacıkamiloğlu**Yönetim Kurulu Üyesi**

Mehmet Hacıkamiloğlu, Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünden mezun olduktan sonra İstanbul Üniversitesi'nde Uluslararası İşletme İhtisası ve Sabancı Üniversitesi'nde Executive-MBA programlarını tamamlamıştır. Çalışma hayatına Üstay İnşaat'ta mühendis olarak başlayan Hacıkamiloğlu, 1993 yılında Sabancı Grubu'na Betonsa'da Tesis Yöneticisi olarak katılmış ve kariyerine yine aynı şirket bünyesinde Yatırım ve Planlama Yöneticisi olarak devam etmiştir. 1997 - 1999 yılları arasında Akçansa'da Strateji Geliştirme ve Planlama Müdürü; 1999 - 2001 yılları arasında Agregasa'da Şirket Müdürü; 2001 - 2003 yılları arasında Akçansa'da Mali Koordinatör olarak görev almıştır. 2003 - 2006 yılları arasında Çimsa Mali ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcılığı; 2006 - 2014 yılları arasında Çimsa Genel Müdürlük görevlerini yürütmüştür. 01 Eylül 2014'de Akçansa Genel Müdürlüğü görevine başlayan Hacıkamiloğlu, 2016 - 2018 yılları arasında Sabancı Holding Çimento ve Sanayi Grup Başkanlıkları ile Akçansa, Çimsa, Brisa, Kordsa, Temsa Otobüs, Temsa İş Makinaları, Temsa Otomotiv, Yünsa ve Karçimsa Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini yürütmüştür. 20 Nisan 2020 tarihinde Polisan Kansai Boya'da Genel Müdür olan Mehmet Hacıkamiloğlu, 1 Nisan 2021 tarihi itibarıyla asaleten Polisan Kansai Boya Genel Müdürlüğü'nün yanı sıra, vekaleten Polisan Holding CEO'su ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak göreve atanmıştır. 1 Haziran 2021 tarihi itibarıyla Polisan Holding'in asaleten CEO'su

olarak görevine devam etmektedir. Mehmet Hacıkamiloğlu aynı zamanda, Polisan Kansai Boya ve Polisan Hellas Yönetim Kurulu Başkanı, Polisan Kimya, Poliport, Polisan Yapı Kimyasalları, Polisan Holding, Rohm and Haas, Şark Mensucat ve Polar Teknoloji Yatırımları Yönetim Kurulu Üyesidir.

Esra Yazıcı**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1968 yılında İstanbul'da doğmuştur. 1986 yılında Saint Benoit Fransız Lisesi'nden; 1990 yılında da Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. 1998'de Marmara Üniversitesi'nde MBA programını tamamlayan Esra Yazıcı; İngilizce ve Fransızca bilmektedir. Çalışma hayatına 1991 yılında Societe Generale Bankası Krediler Bölümü'nde başlayan Yazıcı; Tekfen Bank ve DHB Bank'ta Kredi ve Pazarlama Müdürü olarak görev almıştır. Ardından çeşitli aile şirketlerine "Kobilerde Riskin Etkin Yönetimi" eğitimi vermiş, birçok şirkete stratejik ve kurumsal yönetim ile finansal risk konularında danışmanlık yapmıştır. Bahçeşehir Üniversitesi'nde de misafir öğretim üyesi olarak MBA öğrencilerine kriz yönetimi dersi vermektedir. Esra Yazıcı, Polisan Holding'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir.

Şeref Taşkın**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1988 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1989 yılında Hesap Uzmanları Kurulu'na girmiştir. 1998 yılına kadar Hesap Uzmanı olarak görev aldıktan sonra Hesap Uzmanları Kurulu'ndan ayrılmıştır. 1998-2001 yılları arasında bir şirketler topluluğunda Mali Grup Koordinatörü olarak çalışmış ve bazı grup şirketlerinde yönetim kurulu üyeliği yapmıştır. 2002 yılında Ortak ve Yeminli Mali Müşavir olarak Arkan & Ergin YMM A.Ş.'ne katılmıştır. 17 yılı aşkın bir süredir sanayi, ticaret ve hizmet sektörlerinde faaliyet gösteren çeşitli şirketlere vergi danışmanlığı, devir, birleşme, bölünme ile yeniden yapılandırma, hisse alım satımı, durum tespit denetimi, inceleme danışmanlığı, vergi davaları gibi konularda denetim ve danışmanlık hizmetleri vermektedir. Polisan Holding Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olan Şeref Taşkın, halen Yeminli Mali Müşavir olarak mesleki çalışmalarına devam etmektedir.

Arif Başer**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1967 yılında Trabzon'da doğmuştur. 1988 yılında A.Ü. Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümü'nden mezun olduktan sonra 1 yıl Milli Emlak Genel Müdürlüğü'nde memur olarak çalışmıştır. 1989 yılında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu giriş sınavını kazanmış ve 2004 yılına kadar Hesap Uzmanı olarak görev almıştır. Amerikan Vergi İdaresi'nin (IRS) işleyişi hakkında inceleme yapmak üzere görevlendirilmiş ve bu amaçla 1999 yılında 1 yıl süre ile bu ülkede bulunmuştur. 2000-2004 yılları arasında sırasıyla Marmara Kurumlar Vergi Dairesi Başkanlığı, Dış Ticaret Vergi Dairesi Başkanlığı ve İstanbul Defterdar Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. 2004 yılının Kasım ayında kamu görevinden istifa ederek ayrılmıştır. O tarihten bu yana Yeminli Mali Müşavir olarak çalışan Arif Başer, Polisan Holding Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir.

Polisan Holding Üst Yönetimi



Mehmet Hacıkamiloğlu
CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi



Tolga Üzümcü
CFO



Mahmut Temiz
CHRO İnsan Kaynakları Direktörü



Cumhuri Aksoy
Bilgi Teknolojileri Direktörü



Selçuk Denizhan
Genel Koordinatör



E. Burak Ekmekçioğlu
Denetim Başkanı

Mehmet Hacıkamiloğlu**CEO**

Mehmet Hacıkamiloğlu, Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünden mezun olduktan sonra İstanbul Üniversitesi'nde Uluslararası İşletme İhtisası ve Sabancı Üniversitesi'nde Executive-MBA programlarını tamamlamıştır. Çalışma hayatına Üstay İnşaat'ta mühendis olarak başlayan Hacıkamiloğlu, 1993 yılında Sabancı Grubu'na Betonsa'da Tesis Yöneticisi olarak katılmış ve kariyerine yine aynı şirket bünyesinde Yatırım ve Planlama Yöneticisi olarak devam etmiştir. 1997 - 1999 yılları arasında Akçansa'da Strateji Geliştirme ve Planlama Müdürü, 1999 - 2001 yılları arasında Agrega'sa'da Şirket Müdürü, 2001 - 2003 yılları arasında Akçansa'da Mali Koordinatör olarak görev almıştır. 2003 - 2006 yılları arasında Çimsa Mali ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcılığı, 2006 - 2014 yılları arasında Çimsa Genel Müdürlük görevlerini yürütmüştür. 01 Eylül 2014'de Akçansa Genel Müdürlüğü görevine başlayan Hacıkamiloğlu, 2016 - 2018 yılları arasında Sabancı Holding Çimento ve Sanayi Grup Başkanlıkları ile Akçansa, Çimsa, Brisa, Kordsa, Temsa Otobüs, Temsa İş Makinaları, Temsa Otomotiv, Yünsa ve Karçimsa Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini yürütmüştür. 20 Nisan 2020 tarihinde Polisan Kansai Boya'da Genel Müdür olan Mehmet Hacıkamiloğlu, 1 Nisan 2021 tarihi itibarıyla asaleten Polisan Kansai Boya Genel Müdürlüğü'nün yanı sıra, vekaleten Polisan Holding CEO'su ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak göreve atanmıştır. 1 Haziran 2021 tarihi itibarıyla Polisan Holding'in asaleten CEO'su olarak görevine devam etmektedir. Mehmet Hacıkamiloğlu aynı zamanda, Polisan Kansai Boya ve Polisan Hellas Yönetim Kurulu Başkanı, Polisan Kimya, Poliport, Polisan Yapı Kimya Kimyasalları, Polisan Holding, Rohm and Haas, Şark Mensucat ve Polar Teknoloji Yatırımları Yönetim Kurulu Üyesidir.

Tolga Üzümcü**CFO**

2004 yılında Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat bölümünden mezun olmuş, 2017 yılında İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde Finans yüksek lisansını tamamlamıştır. Profesyonel çalışma hayatına Deloitte'ta başlayan Üzümcü, 2004-2008 yılları arasında Deloitte İstanbul ofisinde çalıştıktan sonra Deloitte'un Global Mobility Program'ına seçilmiş ve yaklaşık iki yıl boyunca Deloitte Lüksemburg ofisinde çalışmıştır. 2011 yılında Deloitte İstanbul ofisine dönerek 2014 yılına kadar çalışmıştır. 2014 yılında Borajet Havayolları'nda çalışmaya başlamış ve 3 yıl boyunca Mali İşler Başkanlığı görevini sürdürmüştür. 2017-2022 yılları arasında TAV Havalimanları Holding bünyesinde bulunan TAV İşletme Hizmetleri şirketine CFO olarak görev almıştır. 2019 yılında İcra Kurulu üyesi olarak atanan Üzümcü, 23 ülkede 36 şirketin finans operasyonlarını kurmuş ve yönetmiştir. Aynı zamanda TAV İşletme Hizmetleri'nin Zurich, Almanya ve Umman şirketlerinin "Managing Director" görevlerini üstlenmiştir. SMMM, ACCA, CMA ve SPK bağımsız denetim lisansı bulunan Tolga Üzümcü, 1 Şubat 2022 tarihi itibarıyla Polisan Holding'de CFO olarak görev almıştır. Tolga Üzümcü aynı zamanda, Polisan Kansai Boya, Polisan Yapı Kimya Kimyasalları ve Polisan Kimya Yönetim Kurulu Üyesidir.

Mahmut Temiz**İnsan Kaynakları Direktörü**

İstanbul Teknik Üniversitesi, Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1996 yılında mezun olmuştur. Profesyonel çalışma hayatına 1997 yılında Wittur Holding'de Ürün Yöneticisi olarak başlayan Mahmut Temiz, 2001'de Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası-MESS'te Endüstri Yönetimi ve Araştırma Müdürü olarak çalışmış, ardından Toyota Otomotiv Sanayii A.Ş.'de İnsan Kaynakları ve Endüstriyel İlişkiler Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. 2007-2017 yılları arasında Şişecam Topluluğunda Paşabahçe ve Trakya Cam Gruplarında Grup İnsan Kaynakları Direktörü olarak 5 yurtiçi ve 9 yurtdışı işletmenin uluslararası İnsan Kaynakları ve Endüstri İlişkileri süreçlerinin merkezi yönetim ve entegrasyonundan sorumlu olmuştur. 2017-2021 yıllarında BMC Otomotiv ve Savunma Sanayii A.Ş.'de CHRO-Grup İnsan Kaynakları Direktörlüğü görevini yürütmüş olan Temiz, 2021 yılında binin üzerinde şirketin katıldığı ve Fortune Magazine Türkiye tarafından belirlenen "Türkiye'nin En Etkin 50 CHRO-İnsan Kaynakları Lideri" arasında yer almıştır. Mahmut Temiz, 5 Ocak 2022 itibarıyla Polisan Holding İnsan Kaynakları Direktörü olarak görev almıştır.

Cumhur Aksoy**Bilgi Teknolojileri Direktörü**

Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1995 yılında mezun olan Cumhur Aksoy, Boğaziçi Üniversitesi'nde MBA programını tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1995 yılında Model Bilgi İşlem'de SAP Danışmanı olarak başlayan Aksoy, ardından 2002 yılında Siemens'te Kıdemli Proje Müdürü olarak görev almıştır. 2006 yılı itibarıyla Siemens IT Çözümleri'nde Süreç Çözümleri Grup Müdürü olarak çalışan Cumhur Aksoy, 2011-2016 yılları arasında Atos'ta SAP Müdürü, 2016 yılında SabancıDX'de Profesyonel Servis Direktörü olarak çalışma hayatına devam etmiştir. 2019-2021 yıllarında ETİ'de Kıdemli IT Müdürü olarak görev almıştır. Cumhur Aksoy, 5 Temmuz 2021 tarihi itibarıyla Polisan Holding'de IT Direktörü olarak göreve başlamıştır.

Selçuk Denizhan**Genel Koordinatör**

1974 yılında Malatya'da doğmuştur. Erciyes Üniversitesi Makina mühendisliği bölümünden mezun olmuş; İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde MBA Programını ve University of California Berkeley'de Uluslararası İlişkiler ve Finans yüksek lisansını tamamlamıştır. Halen, Sakarya Üniversitesi, Üretim Yönetimi ve Pazarlama alanında doktora eğitimine devam etmektedir. Selçuk Denizhan, 2000 yılında çalışma hayatına başladığı Polisan Holding'de, yatırım projelerinde Proje Yöneticiliği ve Teknik Müdürlük pozisyonlarında görev almıştır. 2015-2018 yılları arasında Polisan Holding'in Yunanistan'daki bağlı ortaklığı Polisan Hellas'ın Ülke Müdürlüğü görevini yürütmüştür. 2018-2020 yılları arasında ise Polisan Holding'in İdari ve Teknik Direktörlük pozisyonunda görev almıştır. 15 Ocak 2020 itibarıyla Polisan Holding'de Genel Koordinatör olarak görev alan Denizhan, aynı zamanda Poliport ve Polisan Hellas Yönetim Kurulu Üyesidir.

E. Burak Ekmekçi**Denetim Başkanı**

1970 yılında doğmuştur. Eskişehir Anadolu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme bölümünü bitirdikten sonra Toprak Holding A.Ş. Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak kariyerine başlamış; 5 yıl sonra Süzer Grubuna geçmiş ve 2000-2014 yılları arasında başta Teftiş Kurulu Başkanlığı olmak üzere Mali ve İdari Grup Başkanlığı, Süzer Holding A.Ş. ve İştirakler Genel Müdürü, Finans Şirketleri Grubu (Banka, Leasing, Factoring) CEO'su ve Süzer Grubu'nun Turizm, Gıda, İnşaat ve Enerji sektörlerindeki çeşitli şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri yapmıştır. Ayrıca 2011 - 2013 yılları arasında Hırvatistan'da bulunan Kentbank DD.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüştür. 2014 - Aralık 2020 tarihleri arasında çeşitli sektörlerdeki şirketlerde bağımsız yönetim kurulu üyelikleri ve finans, re-organizasyon, denetim danışmanlığı yapan Burak Ekmekçi, ardından Polisan Holding'de Denetim Başkanı olarak görev almıştır. Burak Ekmekçi, İngilizce bilmektedir.



Boya

TÜRKİYE, AVRUPA'NIN 5'İNCİ BÜYÜK BOYA ÜRETİCİSİDİR.

Türkiye Boya Pazarı, Türkiye Boya Sanayicileri Derneği (BOSAD) verilerine göre 3,28 milyar ABD dolarına ulaşmıştır.



Boya

TÜRKİYE BOYA PAZARI

Türkiye Boya Pazarı, Küresel Boya ve Kaplama Pazarından Yaklaşık %2 Oranında Pay Almaktadır.

Türkiye Boya Pazarı, Türkiye Boya Sanayicileri Derneği (BOSAD) verilerine göre 3,28 milyar ABD dolarına ulaşmış olup, Fortune Business Insights tarafından 2022 yılında 167 milyar ABD doları olduğu tahmin edilen olan küresel boya ve kaplama pazarından yaklaşık %2 oranında pay almaktadır. BOSAD raporuna göre, Türkiye, Almanya, İngiltere, Fransa ve İtalya'nın ardından Avrupa'nın 5'inci en büyük boya üreticisidir.

Dekoratif Boya Talebinin %85-90'ı Renovasyondan Kaynaklandığı İçin Büyüme Potansiyeli Vardır.

Türkiye'de boya pazarı özellikle endüstrileşmeye hizmet ederken, inşaat sektöründe artan talep sonucu, boya sektörüne duyulan ihtiyaç da

artmıştır. Türkiye boya pazarından en büyük payı %50 ile dekoratif segment almaktadır. Dekoratif boya talebinin %85-90'ı renovasyon kaynaklı olduğu için inşaat sektöründe daralma görüldüğü yıllarda bile dekoratif boyaya olan talep devam edebilmektedir. Dekoratif boya pazarı, Covid-19 nedeniyle evlerinde daha çok zaman geçiren bireylerin tadilat işlerine yönelmeleri nedeniyle değişen tüketici talep ve satın alma eğilimlerinin sonucu 2020 yılında %27 ve 2021 yıllarında %21 oranında büyüyerek, 628.000 ton seviyelerine ulaşmıştır. Ancak, ekonomik konjonktüre bağlı olarak 30 Eylül 2022 itibarıyla, geçen senenin aynı dönemine kıyasla dekoratif boya pazarında %6 oranına ulaşan daralmanın, 2022 yılı genelinde yaklaşık %10-15 seviyesinde olacağı tahmin edilmektedir. Türkiye otomotiv sektörünün gelişmesiyle birlikte otomotiv boyalarına duyulan ihtiyacın da arttığı düşünülmektedir.

%50 ile
pazardan en
büyük payı
dekoratif
segment
almaktadır.



Türkiye Boya Pazarı Segment Payları

Bakım
%2

Endüstriyel
%4

Bobin
%2

Paket
%1

Toz
%7

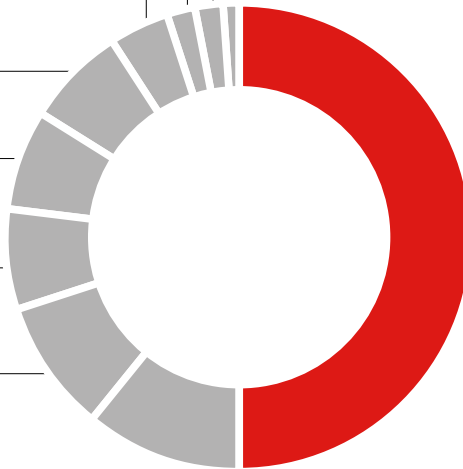
Matbaa
%7

Otomotiv
%7

Ahşap
%9

Dekoratif
%50

Deniz
%11



Kaynak: BOSAD

Türkiye’de 7,5 kg seviyelerinde olan kişi başı dekoratif boya tüketimi, pazarın büyüme potansiyeline işaret etmektedir.

Boya

Polisan Kansai Boya, faaliyet gösterdiği dekoratif boya, yalıtım ve yardımcı ürünler iş kollarında, alanının liderleri arasındadır.

Türkiye, İhracat Desteği ile Avrupa’nın En Büyük Üçüncü Boya Üreticisi Olmayı Hedeflemektedir.

Başta Avrupa Birliği ülkeleri olmak üzere, daha çok yakın pazarlara yönelen ve ihracat desteği ile Avrupa’nın üçüncü boya üreticisi olmayı hedefleyen Türkiye Boya Pazarının ihracatı, 2021 yılında %27 oranında artarak, 1,1 milyar ABD dolarına çıkmıştır. Ağırlıklı olarak, Irak, İran, Özbekistan, Mısır ve Gürcistan olmak üzere, toplamda 176 ülkeye ihracat yapılmıştır.

Türkiye’de Kişi Başı Dekoratif Boya Tüketimi Halen Düşük Seviyelerdedir.

2021 BOSAD raporuna göre, 7,5 kg kişi başı dekoratif boya tüketimi ile halen büyüme potansiyeline sahip olan Türkiye boya sektöründe büyüme unsurları şunlardır:

- Genç ve artan nüfus
- Kentsel dönüşüm
- Yeni bina inşaatları
- Hane başına düşen kişi sayısı azalması
- Gelir artışı
- Mevcut binalarda renovasyon ihtiyacı
- Depremden etkilenen bölgelerde bina ihtiyacı
- Tüketicinin artan boya bilinci
- Binalarda ısı yalıtım zorunluluğu

Değişen Mevzuatlar ile Dış Cephe Isı Yalıtımına Olan Talepte Artış Beklenmektedir.

1 Ocak 2011 tarihinden itibaren yapı ruhsatı alan yeni binalarda Enerji Kimlik Belgesi hazırlanması zorunluluğu yalıtım sektörüne hareketlilik getirerek, dış cephe boya talebini artırmıştır. İzoder’in en son yayınladığı Türkiye’nin Isı ve Su Yalıtımı Pazar Raporu’na göre 2021 yılında ısı ve su yalıtımı pazarının toplam büyüklüğü 20,4 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Avrupa’da yalıtım ürünlerinin kişi başı tüketimi Türkiye’ye kıyasla 2,5 kat daha fazladır. Dış cephe yalıtımındaki artışın, en nihayetinde boya üretim ve tüketim rakamlarını da direkt ve kuvvetli şekilde etkilemesi beklenmektedir.



POLİSAN KANSAI BOYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1985 yılında kurulan Polisan Boya, Türkiye’deki liderlik konumunu yurt dışına taşıma ve yabancı coğrafyalarda kuvvetlenme stratejisi kapsamında, 21 Aralık 2016 itibarıyla hisselerinin %50’sini dünya boya devi Japon Kansai Paint’e devretmiş ve ortaklık kurmuştur. Faaliyetlerini Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak devam ettiren Şirketin gelirlerinin büyük çoğunluğunu, Türkiye boya pazarının genel yapısına benzer şekilde, dekoratif boya grubu oluşturmaktadır. Şirketin ana faaliyet alanını inşaat ve yalıtım işlerinde kullanılan boyalar ve yardımcı ürünler oluşturmaktadır. Polisan Kansai Boya, deniz, mobilya ve endüstriyel alandaki potansiyeli de değerlendirmek üzere bu kategorilerde boya, vernik, astar, kaplama gibi ürünlerin üretim ve satışını da gerçekleştirmektedir.

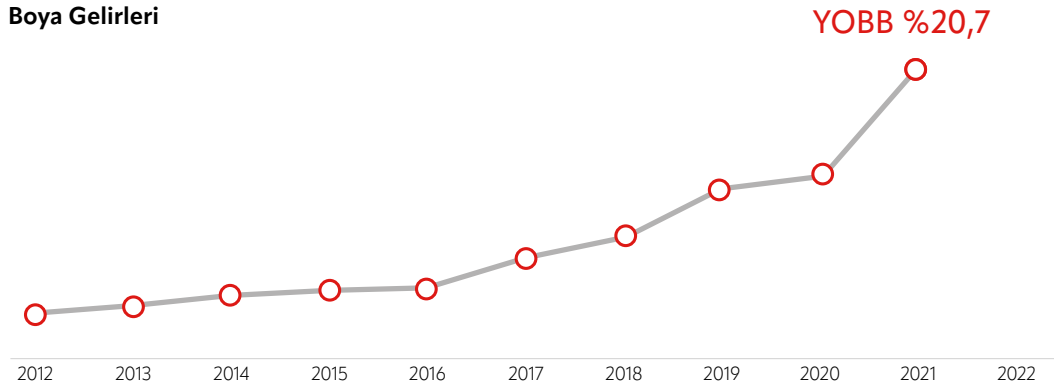
Polisan Kansai Boya, En Geniş Ürün Yelpazesi ile Dekoratif Boya Segmentinin Liderlerindendir.

Polisan Kansai Boya, ambalaj ve renk çeşitleri hariç 250, dahil olarak ise 4.700'ü aşkın ürün çeşidi ile dekoratif boya pazarında tüm fiyat segmentlerinde en geniş ürün yelpazesine sahip markadır. Tamamlayıcı faaliyet alanları da mobilya, deniz, sanayi gruplarıdır. 2022 yılında, TL'nin yabancı kurlar karşısındaki değer kaybı ve artan hammadde maliyetleri nihai satış fiyatlarının artmasına ve Türkiye dekoratif

boya pazarında iki yıl üst üste hacim bazında %20 üzerinde büyüyen talebin yavaşlamasına neden olmuştur. Polisan Kansai Boya'nın, yılın ilk çeyreğinde piyasaya tanıttığı yeni ekonomik ürün grubu satış hacmine olumlu katkıda bulunmuş, bayi ağı ve zincir mağazalar genelindeki kampanyaların etkin iletişim ve de Türkiye'de başlatılan e-ticaret faaliyetlerinin de katkısıyla, satış hacimleri hedefler paralelinde gerçekleşmiştir. Polisan Kansai Boya'nın boya segmentinden elde ettiği gelirin 2012 – 2022 arasındaki yıllık bileşik büyüme oranı %20,7'dir.

2022 yılında daralan boya pazarında, yeni ekonomik ürün grubu, etkin kampanyalar, ihracat ve e-ticaret, satış hacimlerine olumlu yansımıştır.

Boya Gelirleri



Kaynak: Polisan Kansai Boya

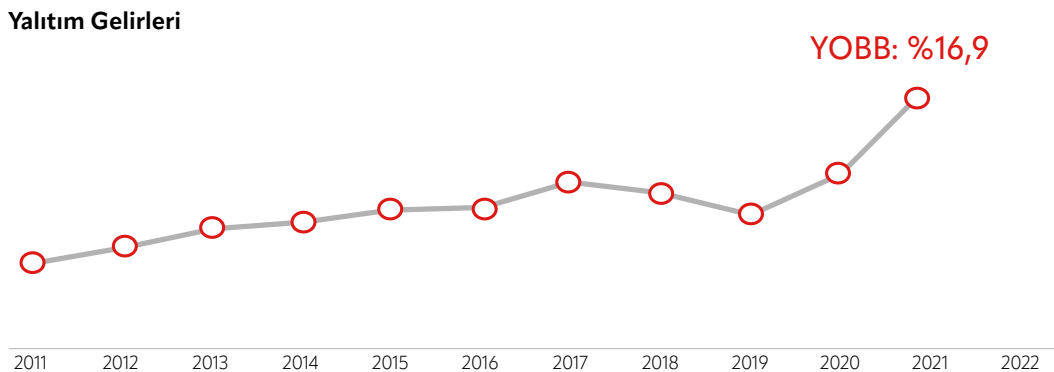
Polisan Kansai Boya Exelans Enerji Ürünleri, Yalıtım Pazarında Paket Satış Liderlerindendir.

Polisan Kansai Boya büyüyen Türkiye Yalıtım Sektörü'nde 2007 yılından bu yana faaliyet göstermektedir. Polisan Kansai Boya yetkili bayilerinden alınabilen Polisan Yalıtım Sistemleri, 4 farklı paketten (EPS, XPS, Taş yünü, Karbonlu EPS) oluşur. 2022 yıl sonu itibarıyla yaklaşık 37.400 binayı yalıtım sistemleri ürün ve hizmet kalitesiyle tanıştıran Polisan Kansai Boya'nın yüksek değerli ısı yalıtım katsayısı ile %10'a yakın ilave enerji tasarrufu sağlayan Exelans Enerji Turbo Isı Yalıtım Paketi, pazarda

beğeni almaya devam etmektedir. Artan hammadde maliyetlerinin talebi etkilemesi dolayısıyla, İzoder'in henüz kesinleşmemiş beklentilerine göre, ısı ve su yalıtımı pazarının 2022 yılında yaklaşık %20 oranında daralması beklenmektedir. Bu ortamda, Polisan Yalıtım Sistemleri, Türkiye'deki paket sistem satışları içerisindeki payını korumuştur. 2012-2022 yılları arasında Polisan Kansai Boya'nın yalıtım segmentinden elde ettiği gelirin yıllık bileşik ortalama büyüme oranı %16,9'dur.

2022 yılında, Polisan Yalıtım Sistemleri, Türkiye'deki paket sistem satışları içerisindeki payını korumuştur.

Yalıtım Gelirleri



Kaynak: Polisan Kansai Boya

Değişen müşteri talep ve beklentilerine uygun olarak, ticari ürün portföyüne hobi boyaları, inovatif sprey boyalar ve DIY setler gibi birçok yeni kategori dahil edilmiştir.

Boya

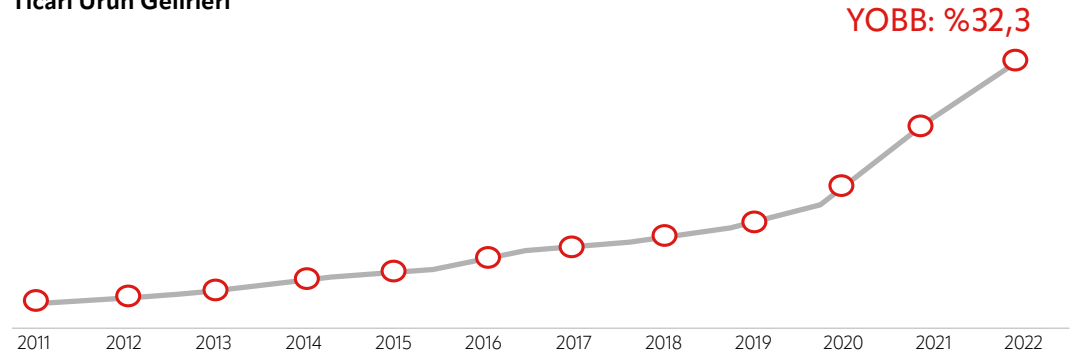
Ticari ürünlerin, yurt dışı pazarlarda da satışı için araştırma faaliyetleri yapılmakta, bağlantılar kurulmaktadır.

Polisan Kansai Boya; Müşteri beklentileri Paralelinde Polisan Markalı, Yüksek Kaliteli Ticari Ürünler Sunar.

Polisan Kansai Boya'nın ticari ürünleri; Polisan bünyesinde üretilen ürünlerin yanı sıra, 3. parti firmalara fason olarak ürettirilen ve Polisan markalı şekilde, Polisan Kansai Boya satış kanallarında direkt olarak boya ustalarının ve ihtiyaç sahiplerinin alımına sunulan ürünleri de içermektedir. Böylece boya ustaları ya da ihtiyaç sahibi müşteriler fırça, rulo, bant, örtü, sprey, X1 Art hobi boyaları, yapı kimyasalları, eldiven, el

aletleri gibi geniş bir ürün yelpazesini, Polisan Kansai Boya kalite standartlarında kolaylıkla temin edebilmektedirler. Değişen müşteri talep ve beklentilerine uygun olarak hobi boyaları, inovatif sprey boyalar ve DIY setler gibi birçok yeni kategori dahil edilen portföydeki ürün sayısı yaklaşık 550'ye ulaşmıştır. Bu ürünlerin yurt dışı pazarlarda da satışı için araştırma faaliyetleri yapılmakta, bağlantılar kurulmaktadır. 2012-2022 yılları arasında Polisan Kansai Boya'nın ticari ürün grubundan elde ettiği gelirin yıllık bileşik ortalama büyüme oranı %32,3'tür.

Ticari Ürün Gelirleri



Kaynak: Polisan Kansai Boya



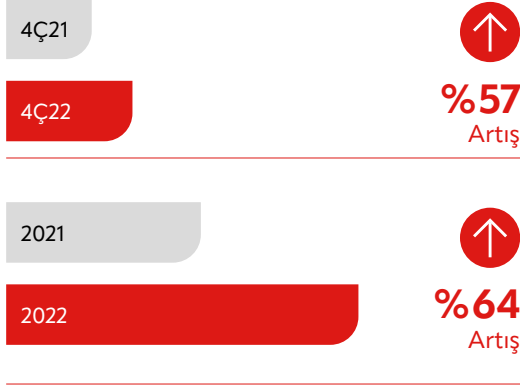
Polisan Kansai Boya, Katma Değerli Ürünler ile İhracat Odağını Korumaktadır.

2022 yılında; Türkiye dekoratif boya ve ısı yalıtım pazarındaki talep, inşaat sektöründeki daralmaya bağlı olarak düşmeye devam etmiştir. TL'nin yabancı kurlar karşısındaki değer kaybı ve artan hammadde maliyetleri satış fiyatlarını artırarak, talebin yavaşlamasına neden olmuştur. Türkiye pazarındaki daralmaya karşılık ihracat odağını koruyan Polisan Kansai Boya'nın ihracat gelirleri, yurt dışındaki satış noktalarının da

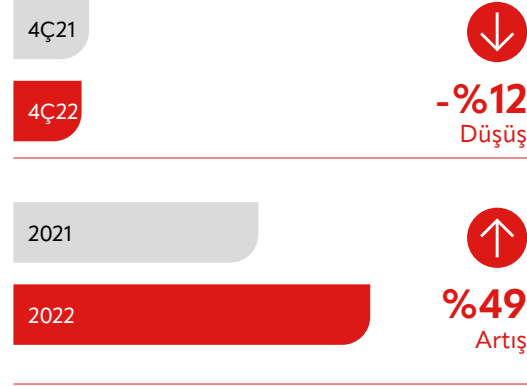
katkısıyla önceki seneye kıyasla %97,1 oranında yükselmiştir. Tüm iş kollarında büyüme kaydeden Polisan Kansai Boya, 2022'de toplam gelirlerini geçen seneye kıyasla %64 oranında artırmıştır. Şirket, artan üretim maliyetlerine ve kur kaynaklı finansal giderlerine rağmen, 212,8 milyon TL net kar kaydetmiştir. Türkiye pazarındaki daralmaya karşılık ihracat odağını koruyan Polisan Kansai Boya, katma değerli ürünler geliştirmek üzere AR-GE çalışmalarına devam etmektedir.

Polisan Kansai Boya, yurt dışındaki satış noktalarının da katkısıyla, ihracat gelirlerini 2021 yılına göre %97,1 oranında artırmıştır.

Gelir Değişimi (%)



FAVÖK Değişimi (%)



POLİSAN KANSAI BOYA'NIN REKABET AVANTAJLARI

1) 55 milyon €/luk, Endüstri 4.0 Kalibrasyonunda Yeni Boya Üretim ve Depolama Tesisi

Artan Kapasite

Polisan Kansai Boya iş ortaklığı, 2016 yılında yatırımını başlattığı yeni boya üretim ve depolama tesisinde Haziran 2018'de deneme üretimlerine ve 2019 itibarıyla da fiili üretime başlamıştır. 1985 yılında 10.000 ton/yıl kapasite ile boya üretimine başlayan, eski boya tesisindeki kapasitesi 3 vardiyada 180.000 ton/yıl olan Polisan Kansai Boya'nın yeni tesisi yıllık 540.000 ton teorik kapasiteye sahiptir. Dolayısıyla, üç vardiya çalışması durumunda, herhangi bir yatırım yapmaksızın neredeyse Türkiye dekoratif boya ihtiyacını karşılayabilecek potansiyele sahiptir. Polisan Kansai Boya, uzun vadede üretiminin tamamını su bazlı boyalara yönlendirmeyi hedeflemektedir.

Türkiye Boya Sektöründeki İlk Leed Gold Sertifikalı Üretim Tesisi

GEBKİM'deki 142.000 metrekare arazi üzerinde kurulu yeni tesis, uluslararası standartlarda inşa edilmiş, EN 1090-2 belgesine sahip, Türkiye'nin ilk Leed Gold sertifikalı boya tesisidir. Dünyada da bu sertifikaya sahip olan 308. üretim tesisidir. LEED sertifikası, ABD Yeşil Bina Konseyi

(US Green Building Certification Institute) tarafından geliştirilen, dünyada bilinirliği en yüksek yeşil bina sertifikasyonudur. Polisan Kansai Boya, ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 10002 ve ISO 50001 sertifikalarına sahip olması dolayısıyla dünya standartlarında üretim yapmaktadır.

Otomasyon Sayesinde Maliyette Verimlilik

Tam otomatik ham madde taşıma sistemi ile beraber mevcut fabrikada %20 olan elleçleme otomasyon seviyesi, yeni tesiste, toz ham madde için %99,2'ye, sıvı ham madde için ise %99,9'a çıkarılmıştır. Dolum kapasitesi, dolum sistemi ve tam otomatik dolum hatları sayesinde 2 katına ulaşmıştır. Yeni tesiste kullanılan siber fiziksel sistemler sayesinde ERP, üretim otomasyon sistemi ve tüm üretim ekipmanlarının entegrasyonu, haberleşmesi sağlanmıştır. Hat optimizasyonu ve talep planlaması modülleri sayesinde, mevsimsellik ve değişen pazar koşullarına hızlı adaptasyon sağlanmıştır. Polisan Kansai Boya'nın 2021 yılında hayata geçirdiği iyileştirmelerle GEBKİM Fabrikası'ndaki 2021 yılında kişi başı 101 ton/ay olan personel verimliliği, 2022 yılında %64 oranında artarak, 166 ton/ay seviyesine ulaşmıştır. 2022 yılında Kaizen ve 6 sigma projeleri ile verimlilik çalışmalarına devam edilmiştir. Yeni tesis, artan rekabet ortamında, Şirketin ürünlerini pazara hızla sunabilme becerilerini geliştirerek verimliliği artırmış ve maliyetlerini düşürmüştür.

2021 yılında kişi başı 101 ton/ay olan personel verimliliği, 2022 yılında %64 oranında artarak, 166 ton/ay seviyesine ulaşmıştır.

Polisan Kansai Boya, 2008 yılından itibaren dünyada tescil ettirdiği "Home Cosmetics" kavramı ile dünyaya "Ev Kozmetiği" konseptini tanıştıran ilk firmadır.

Boya

Polisan Kansai Boya AR-GE'sinin geliştirdiği üstün özellikli ürünler, pazarda öncü olmasına ve pay almasına katkıda bulunmuştur.

Dijitalleşme Sayesinde Yüksek Kalite

Polisan Kansai Boya'nın GEBKİM Fabrikası'nın ham madde ambarında uyguladığı kablosuz sensör ağ teknolojisi, sıcaklık ve rutubet verilerinin anlık ve insandan bağımsız olarak toplanmasına olanak sağlamıştır. Bu verilerin görselleştirilmesi, periyodik olarak raporlanması ve anlamlandırılarak istenilen bilgilere hızlıca ulaşılması sağlanmıştır. Böylelikle ham madde kaynaklı oluşabilecek kalite problemlerinin önüne geçilmiştir.

2) İnovatif ve Sürdürülebilir Ürünler

Dünyada İlk Olarak Tescil Ettirilen "Home Cosmetics" – "Evimin Kozmetiği" Konsepti

Polisan Kansai Boya, 2008 yılından itibaren dünyada tescil ettirdiği "Home Cosmetics" kavramı ile dünyaya "Ev Kozmetiği" konseptini tanıştıran ilk firmadır. Bu kapsamda, "Sadece boya değil, ev kozmetik ürünleri üretiriz" yaklaşımı ile boyanın sadece renkten ibaret olmadığını, bakım ve koruma gibi sağladığı fonksiyonel faydalarının yanı sıra mekanlara estetik kazandırdığını vurgulamaktadır. Polisan Kansai Boya; mağaza ve ürün ambalaj tasarımlarında olduğu gibi ürün çeşitlemesinde de rakiplerinden farklı konumlanarak yenilikçi ürünleriyle kadın nihai tüketicilerin tercih ettiği marka olmayı başarmıştır.

Polisan Holding'in Dünya Kimya Devi İş Ortaklığı, Dow Chemical ile Geliştirilen Özel Ürünler

Polisan Holding'in ortağı olan dünyanın lider kimya firması, Amerikan menşeli Dow Chemical, bilimsel tecrübesi sayesinde Polisan Kansai Boya'ya özel bağlayıcılar geliştirmektedir. 2022 yılında üretilen yenilikçi iç cephe boyası Elegans Infinity,, Dow Chemical ile Polisan Kansai Boya'nın birlikte geliştirdiği özel bir projedir. Pazar ihtiyaçlarına uygun olarak ürün geliştirme ve bu ürünleri ticarileştirme çalışmaları devam etmektedir.

Polisan Kansai Boya AR-GE'sinin İlk Olarak Sektöre Tanıttığı Ürünler

Polisan Kansai Boya'yı rakiplerinden ayıran en önemli unsurlardan biri, çevreye saygılı, tüketici konforunu hedefleyen, tüketicinin bugün ve gelecekteki ihtiyaçlarını karşılayan, kaliteli, standartlara uyumlu, rekabette fark yaratan ve müşterilerin ödediği paraya değer ürünler üretme odaklı AR-GE stratejisidir. Polisan Kansai Boya'nın, öncü olarak pazara sunduğu ve sektörden pay kazanmasında önemli katkısı bulunan başlıca üstün özellikli ürünleri şunlardır:

- Antikarbonizasyon özellikli dış cephe boyası EXELANS TURBO FLEX C1
- Türkiye'nin ilk su bazlı "yağlı boyası" X1 ANTI AGING KOKUSUZ PARLAK
- 7 özellikli iç cephe boyası ELEGANS
- 9 özellikli dış cephe boyası EXELANS
- Su bazlı yol boyası POLİROAD
- Ahşap koruyucu sprej verniği WOOD&WOOD
- Plastik yüzey sprej boyası
- Türkiye'nin virüs ve bakterilere karşı etkili ilk iç cephe boyası ELEGANS EXTRA SOFT MAT

2022 yılında, devam eden AR-GE çalışmalarının ürünü olarak müşterilere sunulan inovatif ürünler şunlardır:

- Yüksek sürtünme izi direncine sahip Elegans Infinity
- Yüksek kapaticılığı ve silinebilirlik özelliğinin yanı sıra VOC uyumlu, yarı mat dokulu Elegans Yarı Mat
- Yüksek kapaticılığı ve silinebilirlik özelliğinin yanı sıra VOC uyumlu, soft mat dokulu Elegans Soft Mat
- Yüksek UV direnci ve texture yapısı ile Exelans Resista
- Rötuş kolaylığı sağlayan Q1 Lux Plastik

Kullanıma hazır olması dolayısıyla işçilikten avantaj sağlayan Rush & Brush ürünü ise pazara sunulmak üzere hazırdır.

Türkiye’de, İlk Çevresel Ürün Beyanı Alan Ürünler

Polisan Kansai Boya, 2015 yılında AR-GE’si tarafından geliştirilen Exelans Macro, Elegans Extra Yarı Mat, Ambians ve A1 silikonlu ürünleri ile Çevresel Ürün Beyanı Sertifikası (EPD – Environmental Product Declaration) alan Türkiye’nin ilk, Avrupa’nın üçüncü şirkettir. Polisan Kansai Boya’nın, 2021 yılında değişen piyasa koşulları ve tüketici ihtiyaçlarına istinaden ürettiği yeni ürünler için EPD sertifikası başvuruları yapılmıştır.

Değişen Trendlere Göre Üretilen Ürünler

Polisan Kansai Boya, 2018 yılının ikinci yarısı itibarıyla başlayan ekonomik dalgalanmalar ardından iç piyasaya ekonomik çatı ürünleri sunmuştur. Şirket, pandemi sürecinde kapanmalar sebebiyle evlerinde daha fazla vakit geçiren nihai tüketicilerin hobi ve sanat boylarına artan ilgisi dolayısıyla 2021 yılında X1 Art Grubunu ve evlerde ihtiyaç duyulan ekonomik çözümlere yönelik olarak da PROF ürün grubunu lanse etmiş ve Türkiye’nin, virüs ve bakterilere karşı %99,9 etkili ve etkisi onaylanan ilk iç cephe boyası olan ELEGANS Extra Soft Mat’ı, 2022 yılında ise mimari dekorasyon trendlerinde öne çıkan tam matlığa ve yüksek sürtünme izi direncine sahip yenilikçi Elegans Infinity’i tüketicilerin beğenisine sunmuştur.

Türkiye’nin İlk ve Özel Hibrit Markalı Ürünleri

Polisan Kansai Boya, zincir mağazalarda sadece Polisan markalı ürünlerin değil, talebe bağlı olarak ilgili müşterinin kendi markasının veya müşteriye özel Polisan imzalı hibrit ürünlerin de üreticisidir. Polisan Kansai Boya, Bauhaus için Türkiye’nin ilk hibrit boya markası olan Polibau’yu üretmiştir. Bunun yanı sıra, Koçtaş’ın kendi özel markası olan BASIC serisi ürünlerin de üreticisi konumundadır. Şirket, özellikle Bauhaus ve Koçtaş’ta oluşturduğu “Corner Shop” ve “Satış Noktası” konsepti ile ürünlerini müşterileriyle buluşturmaya devam etmektedir. 2021 yılında ilk defa hibrid ürünler olan DEKORA ile QUARTZ markaları, A101 ve ŞOK gıda marketlerinin ilanlarında yer almıştır. 2023 yılında da bu alandaki çalışmalar devam edecektir.

3) En Yaygın Satış Kanalı

5.500 Satış Noktasında Etkin Yapılandırma

Polisan Kansai Boya, kaliteli ürün portföyünü boyacılar ve son kullanıcılara en hızlı şekilde sunmak amacıyla Türkiye çapında yaygın bir satış ağı oluşturmuştur. Lojistik merkezleri sayesinde daha etkin bir maliyet yönetimi yapabilmek adına distribütör bayi sayısını 11’e düşüren Polisan Kansai Boya, toplamda 5.200 bayide satış yapmaktadır. Bu bayilerin 3.300 tanesi direkt perakendeci bayidir. Toplam bayiler içinde 1.675 nokta ise münhasır olarak Polisan Kansai Boya ile çalışmaktadır. Şirket, 2 market zincirinde 380 mağaza ile faaliyet göstermektedir.



Yurt İçi ve Yurt Dışı Toplam 3.775 Noktada Hizmet Veren Türkiye’nin İlk Su Bazlı Yeni Nesil Mix Sistemi

Polisan Kansai Boya AR-GE’si, sektöre 2000 yılında tanıttığı Su Bazlı Mix Sistemini, 2008 yılında sektörün en ileri ve Türkiye’nin ilk su bazlı yeni nesil Mix Sistemi olarak geliştirmiştir. Her biri entegre fabrika kalitesinde üretim yapan 3.775 satış noktası, yeni nesil Mix Sistem renklendirme makineleri ve Modüla Sistem sayesinde birer “Üretim Merkezi” haline dönüşmektedir. Satış noktaları, stok bulundurmada 100.000 renk sunabilirken, Mix Makinelerinden daha yüksek kapasitesi bulunan Modüla Sistemi olan noktaların her biri de lojistik merkezi ve distribütör fabrika gibi konumlanmaktadır. Polisan Kansai Boya, bu sayede talep üzerine bayilere anında sevkiyatta bulunup 5.000 SKU’nun etkin yönetimini sağlamaktadır. Stok yönetimi, sermaye yönetimi ve sevkiyat zamanlamalarındaki avantajlar sayesinde, toplam renk satışının %95’i baz sistemi üzerinden sahada renklendirilerek gerçekleştirilmektedir. Dijitalleşme çalışmaları kapsamında Mix İletişim Merkezi Programını devreye alan Polisan Kansai Boya, mix makinelerinin %92’sinin verisine uzaktan erişim sağlayarak müşteri renk taleplerini daha iyi takip etmektedir. Rakiplerdeki ve dünyadaki yeni renkleri bu sistem ile uzaktan makinelere tanımlayan Şirket, rekabete ve fırsatlara hızlı şekilde cevap vermektedir.

Yeni nesil Mix Sistem renklendirme makineleri ve Modüla Sistem sayesinde 3.775 satış noktasının her biri birer “Üretim Merkezi” haline dönüşmektedir.

Polisan Kansai Boya, Satış Noktası standartlarındaki tanzim ve teşhir köşelerini, Bauhaus ve Koçtaş gibi "Do-It-Yourself" konseptli alışveriş merkezlerine taşıyarak bu alanda da bir yeniliğe imza atmıştır.

Boya

Polisan Kansai Boya, 2.700 satış noktasında uygulanan "Konsept Mağazacılık" yerleşim ve tanzim teşhir öğelerini 2019 yılında tescil etmiştir.

2.700 Satış Noktası ile Türkiye'nin İlk ve Tek Konsept Mağazacılık Örneği

Boyanın ev kozmetiği olduğu konseptinden yola çıkarak boya alımı için alışveriş noktalarını ziyaret eden kadın nihai tüketicilerin sayısında artış trendi öngören Polisan Kansai Boya, 2008 yılında Türkiye'nin bu seviyede yaygın ve standart içerikteki tek "Konsept Mağazacılık" örneği olarak "Satış Noktası" yatırımlarına başlamıştır. Polisan Kansai Boya, boya sektöründe ilk ve tek "Konsept Mağazacılık" örneği olan "Satış Noktası" ve "Satış Noktası İyileştirme Projelerinin" yerleşim ve tanzim teşhir öğelerini 2019 yılında tescilleyerek koruma altına almıştır. Polisan Kansai Boya, Satış Noktası standartlarındaki tanzim ve teşhir köşelerini, Bauhaus ve Koçtaş gibi "Do-It-Yourself" konseptli alışveriş merkezlerine taşıyarak bu alanda da bir yeniliğe imza atmıştır.

4) Kaliteli Hizmet Anlayışı

CRM Programı ve Bayi Portalı ile Hızlı Hizmet Anlayışı

Polisan Kansai Boya, geniş satış kanalı yapısı ve boya ustası veri tabanı ile nihai tüketiciyle yüz yüze geldiği gerek reel, gerekse sosyal medya iletişiminde, hedef kitlelerin beklenti ve taleplerine en hızlı ve efektif şekilde yanıt verebilmektedir. 2018 yılından bu yana kullanılan Microsoft CRM programı ile ustaların satın alma davranışları doğru ve etkin bir şekilde analiz edilmiştir. Satış direktörlüğü ile paylaşılan sonuçlar satışa katkı sağlamaya devam etmiştir. Dijitalleşmeyi ve teknolojiyi süreçlere dahil etmenin bir yansıması olarak yeni nesil otomasyon sistemi Bayi Portal'ın güncellemeleri devam ederken, Sanal POS Sistemi ile de daha çevik ve daha pratik bir tahsilat sistemi platformu devreye alınmıştır.

Sonuç Odaklı Çözümler İçin Etkin İletişim

Polisan Kansai Boya, satış öncesinde olduğu gibi, ISO 10002 standartları dahilinde satış sonrası hizmet kalitesinde de mükemmeliyeti hedeflemektedir. Bu doğrultuda Şirket, pandemi sürecinde azalan fiziksel toplantıları ve bayi

ziyaretlerini online platforma taşımıştır. Polisan Kansai Boya Satış Akademisi'nin hayata geçirdiği "Satış Kültürü ve Gelişim Projesi" sayesinde tecrübeli satış ekibinin sürekli değişen koşullara hazırlıklı olmaları ve hızla adapte olmaları sağlanmıştır. 2019-2022 yılları arasında devlet teşviği ile toplam 6.000 ustaya mesleki yeterlilik belgesi verilmiştir.

Polisan Kansai Boya'nın ustalara yönelik tasarladığı ve Türkiye'de bir ilke imza atan sadakat programı Policlubextra mobil uygulama üzerinden online webinarlar düzenlenerek, ustalar ile daha yakın etkileşim kurulmuştur. Polisan Kansai Boya, müşteri, tedarikçi ve iş ortaklarından veya Polisan Müşteri Hizmetleri'nin 444 83 80 numaralı telefon ve 0 533 144 83 80 numaralı Whatsapp hatlarından gelen şikayetlere 24 saat içerisinde dönüş yapmaktadır.

5) Globalleşme Yolunda Bilinirliği Artan Marka

Ürün ve Müşteri Segmentasyonu ile Güçlenen Marka Bağlılığı

Yaşanan pandemi ile müşteri ve ürün segmentasyonu stratejik bir konu olarak öne çıkmıştır. Polisan Kansai Boya, ürünleri kullanım fonksiyonu ve müşteri segmentasyonuna göre yeniden sınıflandırmıştır. Tüketicilere sunulan fayda, yeni fiyatlandırma yöntemleri ile daha rekabetçi bir hale getirilmiştir. Satış miktarı ve kârlılığı yüksek olan ürünlerin performansları, SKU bazında daha yakından takip edilerek artırılmıştır. Ürün gamına eklenen yeni Polisan Kansai Boya ürünleriyle birlikte, ulaşılamayan hedef kitle kazanılarak pazar payı artırılmış ve müşteri tabanı genişletilmiştir. Yeni müşterilerde marka sadakatinin sağlanması için satış ve iletişim kampanyaları yapılarak, ürün bazında hızlı ciro büyümesi yakalanmıştır. Fonksiyon ve müşteri segmentleri bazında, dijital ve sosyal medyada hedef kitleye yönelik ürün iletişimi yapılarak satışlar artırılmıştır. Bu kapsamda daha yüksek erişimli kampanyalar ihtiyaca göre revize edilerek 7/24 aktif olarak dijital ve sosyal medyada yayınlanmaktadır.

Sosyal Medya Üzerinden Aktif İletişim Çalışmaları

2021 yılında başlatılan dijital pazarlama stratejileri 2022 yılında da sürdürülmüştür. Bu çalışmaların sonucunda, kurumsal web sitesi Polisan.com.tr'ye günlük tekil ziyaretçi sayısı 2022 yılında %26 artmıştır. Bütüncül kanal pazarlama (Omnichannel Marketing) hedefi doğrultusunda, dijital pazarlama kanalları ile geleneksel kanalları birleştirerek epolisan'ı hayata geçiren Polisan Kansai Boya, tüm kullanıcıların ürünlerine internet kanallarından erişimini kolaylaştırmıştır. 2022 yılında farklı ürün gruplarının tamamı için geliştirilen stratejiler sayesinde, günlük 6.500 tekil ziyaretçi ile gösterim sayısı toplam 805 milyona ulaşmıştır. Sosyal medya hesaplarında yıl boyu paylaşılan 207 içerik sayesinde, etkileşim geçen yıla kıyasla %9 oranında artmıştır. Etkin dijital pazarlama faaliyetleri sonucunda tüm dünyada reklamcılık birim maliyetlerinin %40 arttığı bir ortamda, birim maliyetlerinde %10 düşüş yakalanmıştır. Yayına alınan yeni web sitesi ve "Dekorasyon Fikirleri" modülü ile kullanıcılara dekorasyon alanında ilham verilmiştir. Hayata geçirilen QR Kod Projesi'nin, kısa sürede tüm ürünlerin ambalajlarında yer alması hedeflenmiştir. Böylece, kullanıcılar QR kodları okutarak, ürün hakkında ihtiyaçları olan bilgilere kolayca ulaşabileceklerdir.

İhracat Pazarlarında Bilinirlik

Globalleşme yolunda ihracat odağını artıran Polisan Kansai Boya, Kansai Paint ortaklığı sinerjisi ile birlikte uluslararası pazarlarda da bilinir bir marka olma yolunda ilerlemektedir. Covid-19 ortamına rağmen, 2021 yılında ağırlık verdiği ihracat odaklı stratejisini 2022 yılında da sürdürmüştür. Yurt dışı pazarlarda güçlü dağıtım ağı kurulumu ile, prestijli projeler ve organize perakendeye yer almaya yönelik yapılandırmalar üzerinde çalışmıştır. Hali hazırda, ihracat yapılan 26 farklı ülkeden 16'sının distribütörlük sözleşmesi bulunmakta ve Polisan Kansai Boya, yurt dışında toplam 127 Satış Noktası vasıtasıyla tanzim ve teşhir hizmeti vererek, müşteri memnuniyetini sağlamaktadır. İhracat pazarlarında yapılan distribütörlük sözleşmeleri ve açılan yeni mağazalar kapsamında, sevkiyat hacmi ve gelirler 2022 yılında da artarak devam etmiştir. Polisan Kansai Boya AR-GE'si, şirketin ihracatı artırma hedefi paralelinde, dış pazarlarda ilgili ülkenin alışkanlıklarına uygun yeni ürün ve formül geliştirme çalışmalarını sürdürmüştür. İsrail, Fransa ve Irak pazarı için geliştirilen ürünlerin yanı sıra, Polisan Kansai Boya 2022 yılında satışa başladığı İngiltere pazarı için 2 yenilikçi ürün geliştirerek tüketici

taleplerine uygun ambalaj ve etiket tasarımları hazırlamıştır. 2022 yılında, Avrupa pazarında hedeflenen ülkelerde satış planına paralel olarak Hollanda'ya ihracat gerçekleştiren Şirket, Afrika pazarında da, Libya ve Mısır'a ihracat yapmaya başlamıştır. Yanı sıra, yurt dışında da, özellikle solvent bazlı boya tüketimi fazla olup su bazlıya geçiş dönemi yaşayan ülkelerde Mix Makine sunduğu hızlı renklendirme çözümleri ile satış noktalarında fark yaratmaktadır. Polisan Kansai Boya'nın, yurt dışındaki hedef pazarlarda sistem ve altyapı kurulumu, Türk ürünlerinin yurt dışında markalaşması amacıyla başlatılan TURQUALITY® Programı kapsamında devlet tarafından desteklenmektedir.

Polisan Kansai Boya, Rekabet Avantajlarını Vurgulayarak Kârlı Gelir Büyümesini Sürdürecektir.

Polisan Kansai Boya, 2019 yılında 55 milyon Euro'luk yeni boya üretim ve depolama tesisini devreye almış ve 2021 yılında da, 25 milyon TL'lik bir yatırım ile sektörün en donanımlı merkezlerinden biri olan yeni AR-GE binasına taşınmıştır. 2022 yılında, yaklaşık 45 milyon TL değerindeki, yeni teknoloji ile donanımlı junior GEBKİM solvent bazlı boya tesisi yatırımını büyük ölçüde tamamlamıştır. 2023 yılında, yeni tesis üretime başlayacaktır. Polisan Kansai Boya, önümüzdeki yıllarda,

- Operasyonlarda, müşteriye değen iki unsur olan satış kanalı ve ürünlerin pazarlamasına yönelik stratejik aksiyonlar
- Sürdürülebilir, inovatif ürünler
- Pazarın ihtiyaçlarına yönelik kategori yönetimi
- Marka imajını güçlendirecek etkin kampanyalar
- Polisan Holding'in iş ortakları Kansai Paint ve Rohm & Haas'ın yanı sıra, kimya sektörünün diğer öncü oyuncularıyla de teknolojik iş birlikleri
- Geleneksel satış kanallarının yanı sıra, ihracat ve e-ticaret kanallarının yoğun kullanımı ve de dijitalleşme ve sosyal medyanın da gücü ile global arenada "mükemmeliyet merkezi" algısının güçlendirilmesine yönelik marka yatırımlarını sürdürecektir.

Yeni üretim tesisi ve AR-GE Merkezi yatırımlarını tamamlayan Polisan Kansai Boya, dijitalleşmenin gücü ile marka yatırımlarını sürdürmektedir.





Liman

DENİZ TAŞIMACILIĞI, DÜNYA TİCARETİNDE STRATEJİK ÖNEME SAHIPTİR

Dünya ticaretinde en çok tercih edilen ulaşım şekli %80 ile deniz taşımacılığıdır.

Liman İşletmeleri

LİMANCILIK SEKTÖRÜ

Son yıllarda deniz taşımacılığı toplam ticaret hacmi içerisinde yükselen bir trend göstermektedir.

Deniz taşımacılığı, özellikle sanayi hammaddesini oluşturan çok büyük miktarlardaki yüklerin bir defada taşınması imkanını sağlaması, sınır aşımı olmaması, mal zayıflatmanın minimum düzeyde olması, çevreyi en az kirliletmesi, tükettiği enerjinin en az olması ve havayolu, karayolu, demiryoluna göre daha ucuz olması nedeniyle dünyada en çok tercih edilen ulaşım şeklidir. Deniz taşımacılığı sektörü ülkenin ithalat ve ihracat artış ve azalışlarına paralel seyreden bir sektördür. Dünya ticaretinde hacim bazında %80, ekonomik bazda %70'lik bir paya ulaşan deniz taşımacılığı, denizcilik sektörünü dünya ticaretinde en stratejik sektör konumuna getirmiştir.

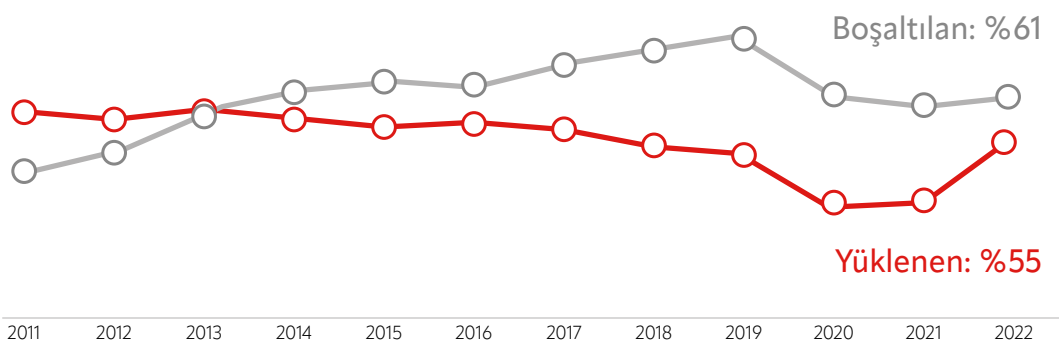
Dünya Deniz Ticaretinin 2023-2027 Arasında Yılda Ortalama %2,1 Oranında Büyümesi Beklenmektedir.

2021 yılında, global çapta 16 trilyon ABD dolarına ulaştığı tahmin edilen hükümet sübvansiyonlarının da etkisiyle, ertelenen talebin açığa çıkması dolayısıyla, dünya GSYİH'sı (Gayri Safi Yurt İçi Hasıla) %5,8 ile, son 50 yılın en hızlı büyümesini kaydetmiştir. 2022 yılında, KÖVİD-19 ile başlayan tedarik zincirindeki bozulmanın Ukrayna'daki savaş ile derinleşmesi, özellikle Çin'de tekrarlayan KÖVİD-19 enfeksiyonlarının etkisi, lojistik sektöründeki grevler, gelişmekte olan ülkelerde artan borç yükü, enerji maliyetlerindeki artış ile birlikte baş gösteren enflasyonist baskılar ve sıkı para politikaları sonucu teşviklerin faydaları azalmıştır. Dolayısıyla, IMF, 2022 yılında dünya GSYİH'sı büyümesinin hız kesmesini ve %3,4 oranında gerçekleşmesini beklemektedir. UNCTAD (Birleşmiş Milletler Ticaret ve Kalkınma Örgütü) tarafından hazırlanan rapora göre, hafifleyen pandemi ve artan tüketici harcamaları ile, 2021 yılında uluslararası deniz ticareti hacmi %3,2 oranında artarak, 11,0 milyar ton olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılında, hız kesen global büyüme gölgesinde, uluslararası deniz ticareti büyümesinin %1,4 seviyesinde sınırlı kalması ve 2023-2027 arasında ise yılda ortalama %2,1 oranında büyümesi beklenmektedir.





Gelişmekte Olan Ülkeler Dünya Deniz Ticaretinden En Büyük Payı Almaktadır.



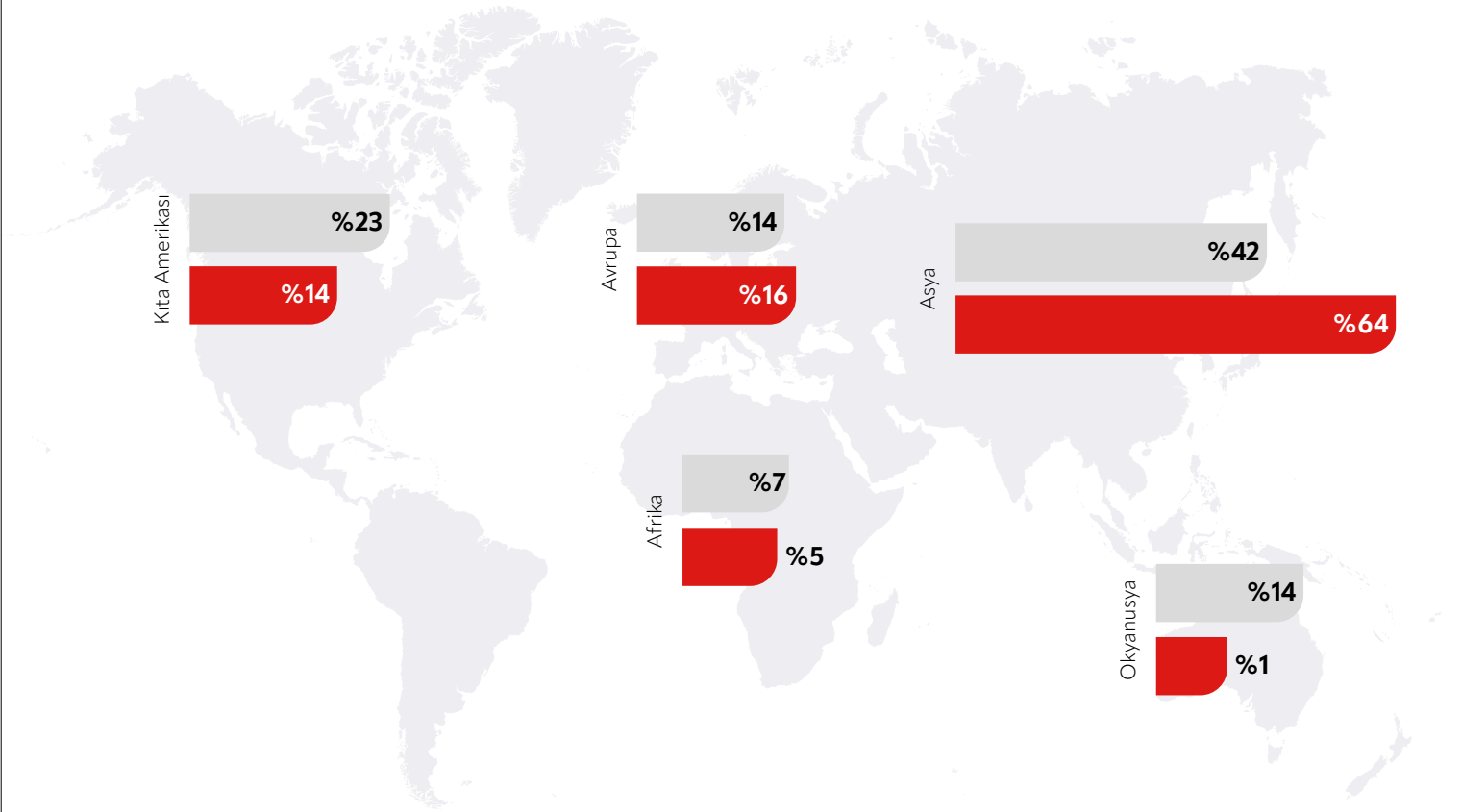
Kaynak: UNCTAD

2021 yılında 11,0 milyar ton olan uluslararası deniz ticareti hacminin, 2022 yılında hız kesen global büyüme gölgesinde, %1,4 seviyesinde artması beklenmektedir.

Limn İşletmeleri

Avrupa, Dünya Deniz Ticareti'nde Boşaltılan Yükten %16, Yüklenen Yükten %14 Oranında Pay Almaktadır.

- Boşaltılan
- Yüklenen



Kaynak: UNCTAD

Kaynak: Eurostat ve UK Department for Transport

TÜRKİYE DENİZ TİCARETİ

Türkiye, Avrupa Deniz Ticaretinde En Büyük Pazarlar Arasındadır.

Türkiye kıyı şeridi 8.333 kilometre olup 2021 yılı itibarı ile iskele, şamandıra, dolfen, platform gibi değişik formda ve özellikle deniz ticaretine hizmet eden tesis sayısı 206'dır. Dünyada olduğu gibi, üç tarafı denizlerle çevrili Türkiye'de de mal ticareti yoğun olarak deniz üzerinden yapılmaktadır. Türkiye'de deniz ticareti, Avrupa'nın önemli limanlarının bulunduğu ülkelerdeki elleçlenen yük baz alınarak karşılaştırıldığında, 2021 yılsonu itibarıyla Hollanda'nın ardından ikinci sırada yer almıştır. 2011 - 2021 yılları arasında kaydettiği yıllık bileşik %3,9 büyüme hızı ve 2011 yılına kıyasla ise %46,6 oranı ile elleçlenen yükte en yüksek artışı yakalayan ülke Türkiye olmuştur.

Avrupa Deniz Ticareti 2021

Elleçlenen yük miktarı (milyon ton)

Hollanda	590
Türkiye	526
İtalya	502
İspanya	477
İngiltere	446
Almanya	289

2011-2021 yılları arasında, yıllık bileşik %3,9 ve 2011 yılına kıyasla %46,6 oranları ile Türkiye, elleçlenen yük artışında birinci sıradadır.

	Hollanda	Türkiye	İtalya	İspanya	İngiltere	Almanya
Elleçlenen Yük (2011 - 2021)	%7,1	%46,6	%0,3	%18,1	-%14,2	-%2,3
YOBB (2011 - 2021)	%0,7	%3,9	%0,0	%1,7	-%1,5	-%0,2

Kaynak: Eurostat ve UK Department for Transport

2022 Yılında Türkiye Limanlarında Elleçlenen Yük %3,1 Oranında Artarak 542,6 Milyon Ton Olmuştur.

- Bölgesel bazda en büyük pay %51,9 ile (281,4 milyon ton) Marmara Bölgesi'ne aittir.
- Rejimlere göre en büyük payı %72,6 (394,1 milyon ton) ile dış ticaret almıştır.
- Kargo tiplerine göre en büyük payı alan sıvı dökme yükleri (%31,6), katı dökme yükler (%30,5) takip etmiştir. Sıvı dökme yüklerin payının artmasındaki en önemli neden, Türkiye ile herhangi bir ticari kısıtlaması olmayan ve Uzak Doğu ve Avrupa'ya kıyasla daha rekabetçi fiyatlar sunan Rusya'dan gelen kimyasallardan kaynaklanmıştır.

Türkiye GSYİH'nın Yaklaşık %45'ini Üreten Bölgeye ve Stratejik Çıkış Kapılarına Yakın Olan Kocaeli Körfez Bölgesi, Türkiye'nin En Büyük Doğal Limanıdır.

Kocaeli, Türkiye'nin önde gelen ticaret ve sanayi merkezlerinden biri olmasının yanı sıra coğrafi konumu dolayısıyla lojistik sektörü açısından önemli bir potansiyele sahiptir. Karadeniz ve Marmara Denizi'ne kıyısı olması, körfezin etrafında konumlanması ve önemli ulaşım ağlarının merkezinde yer alması ile stratejik bir avantaja sahiptir. Kocaeli'nin, 404 km il ve devlet yolu, 91 km otoyol, 158 km demiryolu ve 103 km, yanaşması kolay bir kıyı şeridi bulunmaktadır. Türkiye karayolu ağında trafik

yoğunluğunun en yüksek olduğu Marmara Bölgesi'ndedir. İstanbul ile Anadolu arasındaki yoğun hammadde ve nihai ürün trafik akışı TEM Otoyolu ve D100 Karayolu vasıtasıyla Kocaeli üzerinden geçmektedir. Bunun yanı sıra, Haydarpaşa'dan başlayan demiryolu ağı şehir merkezinden geçerek Ankara'ya ulaşmaktadır. Kocaeli, İstanbul'un Avrupa yakasındaki İstanbul Havalimanı'ndan ve Anadolu yakasındaki Sabiha Gökçen Havalimanı'ndan faydalanabilmektedir.

Kocaeli Körfez Bölgesi, AB'nin En Önemli İlk On Limanı Arasında Yer almaktadır.

2021	Liman	Elleçlenen Yük (milyon ton)
1	Rotterdam (NL)	435
2	Antwerpen (BE)	216
3	Hamburg (DE)	111
4	Amsterdam (NL)	88
5	Algeciras (ES)	83
6	KOCAELİ (TR)	83
7	Aliağa (TR)	81
8	Marsilya (FR)	70
9	Valensiya (ES)	69
10	Ceyhan (TR)	68

Kaynak: EuroStat & Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı

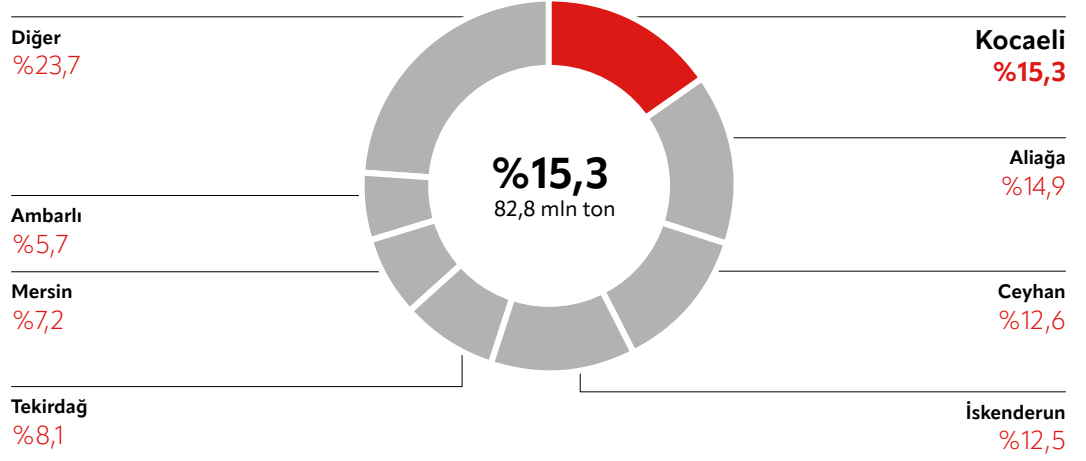
Türkiye GSYİH'nın yaklaşık %45'ini üreten stratejik bölgeye yakın olan Kocaeli Körfez Bölgesi, 2022 yılında da Türkiye'nin lideridir.

82,8 Milyon Ton Elleçlenen Yük ile Kocaeli Körfez Bölgesi 2022 Yılında da Türkiye'nin Lideridir.

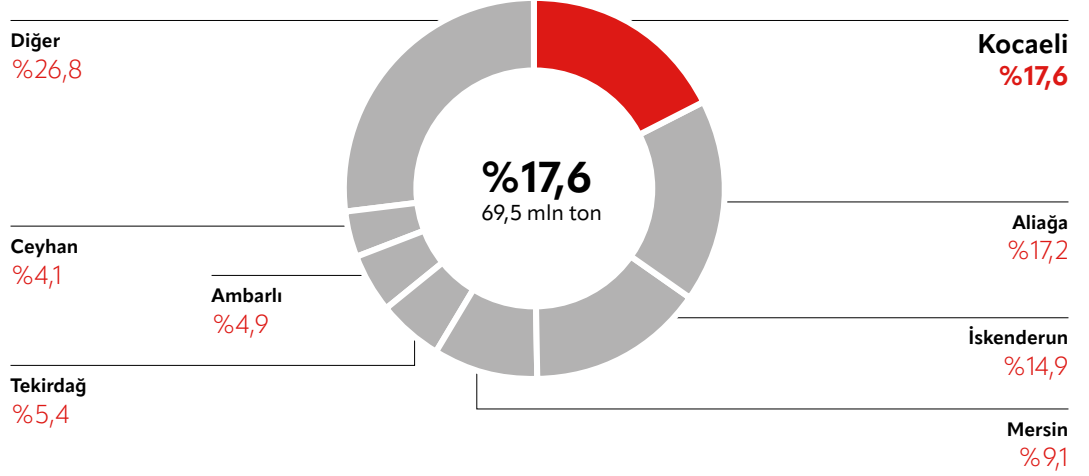
2022 yılında Kocaeli Körfez Bölgesi'nde elleçlenen yük %1,8 oranında artarak 82,8 milyon tona ulaşmıştır. Kocaeli Körfez Bölgesi'nde 35 liman işletmeciliği bulunmakta ve sadece 9 tanesi (Poliport, Solventaş, Efesan, Evyap, Yılport, Rota, Safi, Autoport, Belde) 3. partilere hizmet vermektedir.

■ Liman İşletmeleri

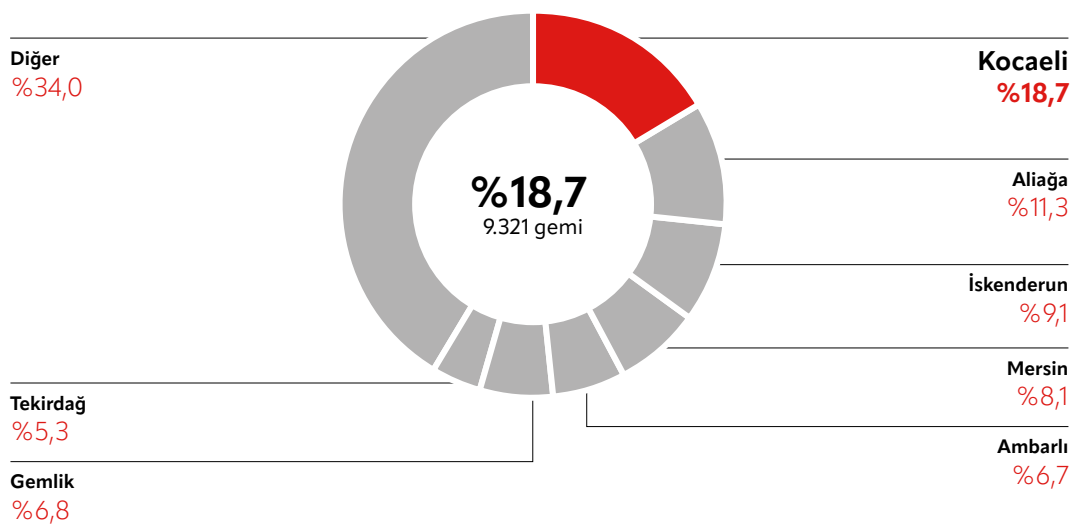
Elleçlenen Yükte 1.



Dış Ticarete 1.



Türk Limanlarına Gelen Gemilerde 1.



Kaynak: Türkiye Cumhuriyeti, Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı; Deniz Ticareti Genel Müdürlüğü



Poliport, Kocaeli Körfez Bölgesi'nde stratejik coğrafi konumu, güçlü teknik ve sistemsel altyapısı ile lider bağımsız kimyasal depolama terminallerindendir.

POLİPORT KİMYA SANAYİ ve TİCARET A.Ş.

Poliport, Polisan Holding tesislerinin yer aldığı Dilovası'nda dökme sıvı depolama hizmetleri vermek amacı ile 1971 yılında kurulmuştur. Poliport, rıhtım, iskele, dolgu ve depolama tesisleri ile Anadolu yakasında İstanbul'a en yakın ve en büyük liman komplekslerinden biridir. Poliport, Türkiye'de tamamen 3. partilere ait ürünlere, depolama ve elleçleme hizmeti veren, mal alım satımı yapmayan bağımsız sıvı ve kimyasal depolama terminalidir.

Poliport'un tankları, her çeşit kimyasal ürünü depolayabilecek teknik altyapıya sahiptir. Halihazırda 65 üzerinde farklı çeşit kimyasal ürün depolamasına elverişli olan tanklar, 51.450 m³'lük petrol ürünleri depolama kapasitesine sahiptir.

Limanda ayrıca her türlü genel kargo, proje yükü ve dökme yük elleçlenebilmektedir. A tipi antrepo, serbest depo, geçici depolama alanı statüsünde kapalı ve açık depolama alanlarında da müşterilere yüksek kalitede hizmet sunulmaktadır.

Önemli Özellikler:

Toplam Alan (Kiralanan 142.565 m ² alan dahil)	213.000
Elleçlenen Toplam Kargo (2022)	2,5 mln ton
Kira Anlaşması Süresi	49 yıl
Kira Anlaşması Bitiş Yılı (Kıyı şeridi ardındaki diğer limanlar, marinalar ve oteller ile aynı statü)	2033

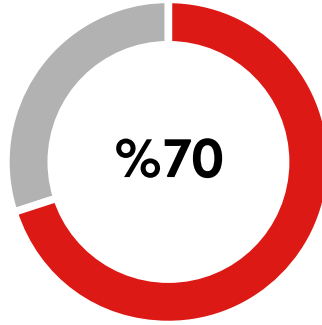
Poliport, 213.000 metrekare üzerinde, tamamen 3. partilere ait ürünlere, elleçleme ve depolama hizmeti vermektedir.

Poliport'un sıvı yük kapasitesini artırmak üzere 2022 yılında yaptığı yatırımlar sonucu, 19.600 m³ ek kapasitenin Mart 2023'te devreye alınması hedeflenmektedir.

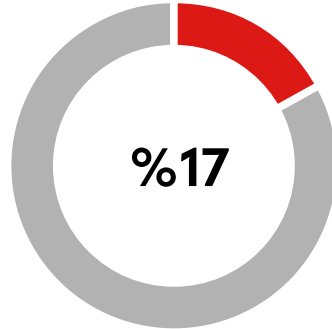
■ Liman İşletmeleri

Poliport
3 iş kolunda
faaliyet
göstermektedir.

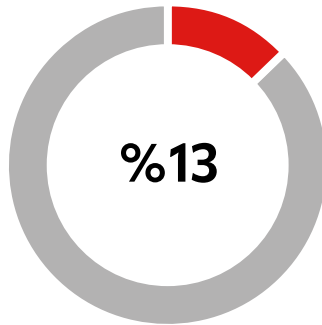
Dökme Sıvı Depolama Hizmetleri



Kuru Yük ve Genel Kargo Hizmetleri



Antrepo Hizmetleri



Dökme Sıvı Depolama Hizmetleri



2022 terminal doluluk oranı: **%96**
Terminalin yıllık elleçleme kapasitesi: **2,5 milyon ton**
Dökme sıvı depolama kapasitesi: **272.000 m³**

250 metre uzunluğu, 12 metre genişliği ve 10,5 - 13,5 metre su derinliği olan sıvı yük iskelesinin sıvı depolama terminalinde, aynı anda 40.000 dwt'a kadar olan 4 gemiye hizmet verilebilmektedir. Terminalin, 335 m³ ile 9.300 m³ arasında değişen kapasitelerdeki 178 adet çelik veya paslanmaz çelikten inşa edilmiş depolama tankı bulunmaktadır. Depolanan ürünün özelliğine göre tanklarda ısıtma, soğutma, izolasyon, epoksi kaplama, azot örtüsü, gaz dönüş devresi gibi spesifik özellikler de bulunmaktadır. Ürün transferleri, saha içindeki değişik ebatlardaki tanklardan dört adet iskele manifolduna gelen 40 adet ürün transfer hattı ile gerçekleştirilmektedir.

Özel ürünlerin yükleme/boşaltma işlemleri için kapalı dolum sistemleri, gaz geri dönüş hatları ve scrubber sistemleri kullanılmaktadır.

Sıvı yük kapasitesini artırmaya yönelik tank onarım çalışmaları sene boyunca sürmüştür. 19.600 m³ ek kapasitenin Mart 2023 itibarıyla devreye alınması hedeflenmektedir.

2022'de elleçlenen toplam yük 1.085.000 ton olup, bu hacmin %66'sı kimyasallar ve %34'ü akaryakıt ürünlerinden oluşmaktadır.

Kuru Yük ve Genel Kargo Hizmetleri



Kuru Yük Elleçleme Kapasitesi:
5 milyon ton

Kuru yük limanının, rıhtım ve iskelelerinin uzunluğu 730 metre, genişliği 40 metredir. Limanda 100.000 dwt'a kadar gemilere kesintisiz hizmet verilebilmektedir. Yanı sıra, tahmil-tahliye işlemleri için kaldırma kapasiteleri 6 ton ile 124 ton arasında değişen 6 adet elektrikli vinç, muhtelif kapasitelerde loader ve forkliftler ile çeşitli yükler için kaldırma atamanları bulunmaktadır. 12 - 24 metre arasında değişen su derinlikleri ile aynı anda 6 gemiye hizmet verme imkanına sahiptir.

2022'de toplam 1,4 milyon ton kuru yük elleçlenmiştir. Poliport, bölgede değişen ticari trendlere uygun olarak 2022 yılında demir elik yüklerindeki pazar payını artırmıştır. Nihayetide, elleçlenen yüklerin %22'sini alüminyum, %28'ini rulo sac, %19'unu inşaat demiri, pik demir, levha sac, kütük demir, filmaşın gibi diğer demir, elik ürünleri, %14'n diğer bigbagli ve dökme kimyasallar, %9'unu kömür, %8'ini imento oluşturmuştur.

Kuru yük iskelesinde Ağustos 2021'de başlayan 200 metrelik altyapı yatırımları Nisan ayında tamamlanmıştır. İskelenin faaliyete geçmesi ile beraber ürün gamında değişiklikler yapılmış ve portföyde daha yüksek katma değer yaratan ürünlere ağırlık verilmiştir. Poliport mevcut pazarlama stratejileri çerçevesinde ürün ve müşteri çeşitliliğine yönelik pazardaki faaliyetlerini sürdürmektedir.

Antrepo Hizmetleri



Açık ve kapalı toplam alanda antrepo hizmetleri:
40.430 m²

Antrepolarında, yanıcı ürünlerin yanında, her türlü paketlenmiş ve paketlenmemiş, alaşımlı, alaşımsız tehlikeli madde ile rulo sac, alüminyum, boru, kağıt bobbin, firmaşın gibi genel kargo ürünlerini de içeren çok çeşitli malzemeler depolanmaktadır.

Tesis içerisinde yer alan antrepolar gümrüklü saha olup ithalat ve her türlü transit ticaret uygulaması için uygundur.

A Tipi Genel Antrepolarında, devreye alınan liman otomasyon sistemi üzerinden ürünlerin stok ve teslimat takip imkanı sağlanmaktadır. 2022'de A tipi antrepolarında 303.320 ton yük depolanmıştır.

Poliport, Kocaeli Körfez Bölgesi'ndeki daha kısa vade ile ürün depolama ihtiyacına istinaden, 2022 yılında, 8.500 metrekairelik antrepo alanını geçici depolama alanına dönüştürmüştür. Bu sayede depolanan ürün sirkülasyonu artarak, antrepo iş kolunun FAVÖK ve net karını olumlu etkilemiştir.

Kuru yük iskelesindeki 200 metrelik altyapı yatırımları Nisan ayında tamamlandıktan sonra, portföyde daha yüksek katma değer yaratan ürünlere ağırlık verilmiştir.

Kocaeli Körfez Bölgesi'ndeki kısa vade ürün depolama ihtiyacına istinaden, 2022 yılında, antrepoda 8.500 m²'yi geçici depolama alanına dönüştürmüştür.

Poliport 2022 yılında AION Projesi olarak adlandırdığı liman otomasyon sisteminin en önemli fazını tamamlayarak, liman operasyonlarını dijitalize etmiştir.

■ Liman İşletmeleri

Poliport büyüme odaklı yatırımlarını sürdürmektedir.

Poliport, 2022 yılında 239 milyon TL'lik Yatırım Harcaması Gerçekleştirmiştir.

200 metrelik kuru yük iskelesinde 2021 yılında başlayan yenileme çalışmaları Nisan ayında tamamlanmıştır. Sıvı yük kapasitesini artırmaya yönelik tank onarım çalışmaları sene boyunca sürmüş ve Ocak 2023 itibarıyla devreye alınmıştır. Antrepoda da, müşteri ihtiyaçları doğrultusunda 8.500 m²'lik alan yılın ikinci yarısında geçici gümrüklü depolama alanı olarak hizmet vermeye başlamıştır.

Poliport, 2022 Yılında AION Terminal Otomasyon Projesinin En Önemli Fazını Devreye Almıştır.

Poliport 2022 yılında teknolojik sürdürülebilirlik, inovasyon ve verimlilik hedefiyle AION Projesi olarak adlandırdığı liman otomasyon sisteminin en önemli fazını tamamlayarak, liman operasyonlarını dijitalize etmiştir. SAP ve SCADA sistemleri ile entegre hizmet sunan liman otomasyon sistemi sayesinde, terminalde, gemi ve saha operasyonlarının planlaması, işgücü ve iş makinası planlamaları, müşteri yönetimi, tüm operasyonel ve finansal iş süreçlerinin dijital ortama taşınması ve her türlü kurumsal kaynağın daha verimli kullanılması sağlanmaktadır.

2022 yılında, liman faaliyetlerinde global standartları karşıladığının bir göstergesi olan ve üç yılda bir yapılan CDI - T (Chemical Distribution Institute – Terminals) denetimini başarı ile tamamlayarak, sertifikasını yenileyen Poliport, tüm yatırımlarını ve operasyonlarını, çalışanlarının ve diğer tüm paydaşlarının güvenliğini en üst düzeyde değerlendirerek Sağlık, Emniyet ve Çevre prensiplerini odağına alarak sürdürmektedir.

Poliport, Müşterilerine Tüm Taşıma Formlarında Hizmet Vermeye Başlayacaktır.

TCDD konvansiyonel hattına iltisak hattı ile bağlanarak hem yük çeşitliliğini artırmak, hem de müşterilerine tüm taşıma formlarında hizmet vermeyi hedefleyen Poliport, Aralık 2022'de, Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü

ile İltisak Hattı Protokolü imzalamıştır. Poliport liman sahası içerisine tüm altyapı, üstyapı ve ilave yolları ile birlikte 4 adet demiryolu hattı inşaa edilecek olan Poliport, 2023 yılının ikinci yarısında gerekli altyapı çalışmalarını tamamlamayı hedeflemektedir.

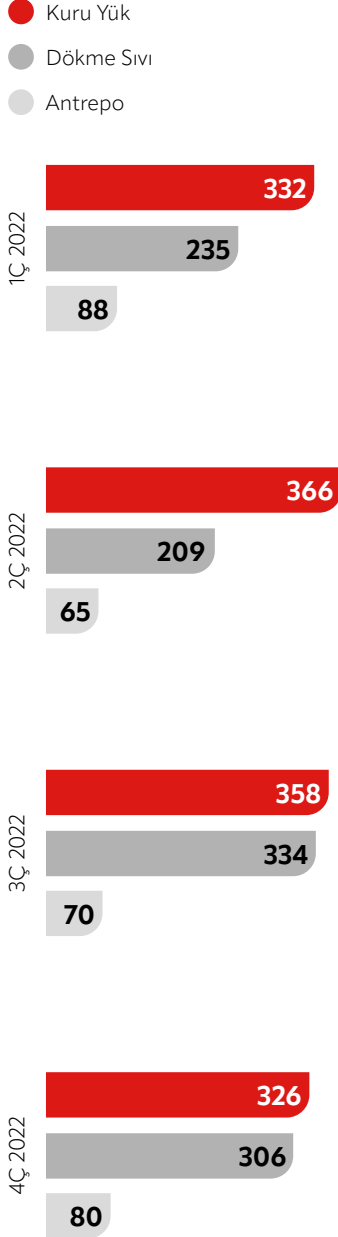
Poliport, 2023'te Kapasite Yatırımlarına Devam Edecektir.

Türkiye'de sıvı yük terminallerinde elleçlenen yük artış trendine girmekte, özellikle alkol, etilen, aromatik ve metanol ürün grubunun yük trafiğine yönelik önemli artışların olması beklenmektedir. Poliport'un, Mart 2023'te devreye almayı hedeflediği 19.600 m³ ile, sıvı yük kapasitesi 291.600 m³'e çıkacaktır. Şirket, 2023 yılında da 8.900 m³ tank yatırımı gerçekleştirerek, ek kapasiteyi Ocak 2024'te devreye almayı hedeflemektedir. Sıvı yük kapasitesinin, 2027 yılında 384.000 m³'e, uzun vadede de 436.000 m³'e ulaşması beklenmektedir.

Poliport'un Rekabet Avantajları:

- Poliport, 1990'lardan Bu Yana Dow, BASF, Bayer, Shell Gibi Dünyanın En Büyük Üreticilerine Hizmet Vermektedir.
- Stratejik coğrafik pozisyonu ile Poliport, bölgede yer alan 13 organize sanayi bölgesine hizmet etmekte ve Türkiye'nin ihracatı ve hammadde temininde önemli bir rol üstlenmektedir.
- Kimya tesislerine yakınlığı sayesinde, kimya sanayicilerinin en önemli iş ortaklarından birisi olarak konumlanmıştır.
- Bölgede yer alan pek çok endüstriyel tesis ile 25 yılı aşkın iş ortaklığı bulunan Poliport, üstün hizmet kalitesi sayesinde müşteri sadakati yaratarak, rakiplerine kıyasla avantaj sağlamıştır.
- Yüksek müşteri memnuniyeti dolayısıyla ve kiraladıkları tankların başka şirketler tarafından kiralınması riskini almak istemeyen sadık müşteriler, kısa vadeli daralmalarda dahi tanklarını kiralamaya devam etmektedir.
- Portföydeki müşteri sayısı artmaya devam etmektedir.
- Poliport'un gelirleri ABD doları bazlıdır.
- 2012-2022 arasında yıllık bileşik büyüme oranı %3,0 olan Kocaeli Körfez Bölgesi limanları için önümüzdeki yıllarda kapasite artırımı ihtiyacı görülmektedir.
- Kocaeli Bölgesi'ndeki yeni liman yatırımlarına kısıtlı olarak izin verilmektedir.
- Poliport'un liman sahasının arkasında bulunan alanda, kapasite artırımı için çalışmalar başlamıştır.
- Poliport yatırımlarını tank doluluk oranlarına göre gerçekleştirerek, kapasitesini artırmaktadır.
- Böylece hem daha rekabetçi fiyatlar sunabilmekte, hem de müşteri portföyünü büyütebilmektedir.
- Körfez Bölgesi Limanlarında kendi kuru yüklerini elleçleyen ve atıl kapasitelerini değerlendirmek için çok düşük fiyatlar ile hizmet veren terminallerin, tam kapasite kullanım oranlarına yaklaşması ile arz-talep dengesinin Poliport lehine değişmesi beklenmektedir.

Elleçlenen Yük (bin ton)



Kaynak: Poliport

Deniz Ticareti Genel Müdürlüğü tarafından açıklanan 2022 yılı verilerine göre, Türkiye limanlarında elleçlenen toplam yük, dış ticaretteki artış sayesinde %3,1 oranında yükselmiştir. Aynı dönemde, Kocaeli Limanı'nda elleçlenen toplam yük de geçen yıla kıyasla %1,8 oranında yükselerek, 82,8 milyon ton olmuştur. Poliport'ta 2022 yılında kuru yük iskele ve rıhtımlarında elleçlenen miktar 1.382.255 ton (2021: 2.066.470 ton), terminalde elleçlenen miktar ise 1.084.801 ton (2021: 1.452.788 ton) olup, toplamda elleçlenen 2.467.056 ton (2021: 3.519.258 ton) yük, geçen yıl elleçlenen toplam yüke kıyasla %29,9 oranında düşüş ifade etmektedir. Bu düşüş, Kocaeli Bölgesinin özel koruma bölgesi ilan edilmesi sonucu kömür yüklerinin bölgeden çıkmasından, kuru yük iskelesinin 200 metrelik bölümünde gerçekleşen bakım onarım çalışmasından ve sıvı yük tanklarındaki onarım sürecinden kaynaklanırken, Poliport, kuru yükte elleçlediği ürün gamını ağırlıklı olarak değerli kimyasallar ve demir, çelik ürünler ile ikame etmiştir. 2022 yılında, A tipi antrepolarda yaklaşık 303.320 ton (2021: 410.300 ton) yük depolanmıştır.

Poliport, terminalde yüksek doluluk oranları ile çalışıp, kuru yük iş kolunda katma değerli yükleri ağırlıklandırıp, antreposunda geçici depolama alanı hizmetleri vererek kârlılığını artırmıştır.



Poliport 2022 yılında yatırımlarını artırırken, karlı gelir büyümesini de sürdürmüştür.

■ Liman İşletmeleri

TL (milyon)	2021	2022	2021-2022 (%)	4Ç21	3Ç22	4Ç22	4Ç21-4Ç22 (%)
Gelir	292,5	616,6	%110,8	97,2	171,8	191,1	%96,6
FAVÖK	146,8	331,6	%125,9	53,1	94,1	102,3	%92,6
FAVÖK marjı	%50,2	%53,8	3,6 y.p.	%54,6	%54,7	%53,5	-1,1 y.p.
Net Kar	85,9	1.196,2	%1.292,7	44,2	81,4	1.019,2	%2.203,6

Poliport, Polisan Yapı ile birleşmesi dolayısıyla 949,3 milyon TL yatırım faaliyeti geliri kaydederek, net karını 1.196,2 milyon TL'ye çıkarmıştır.

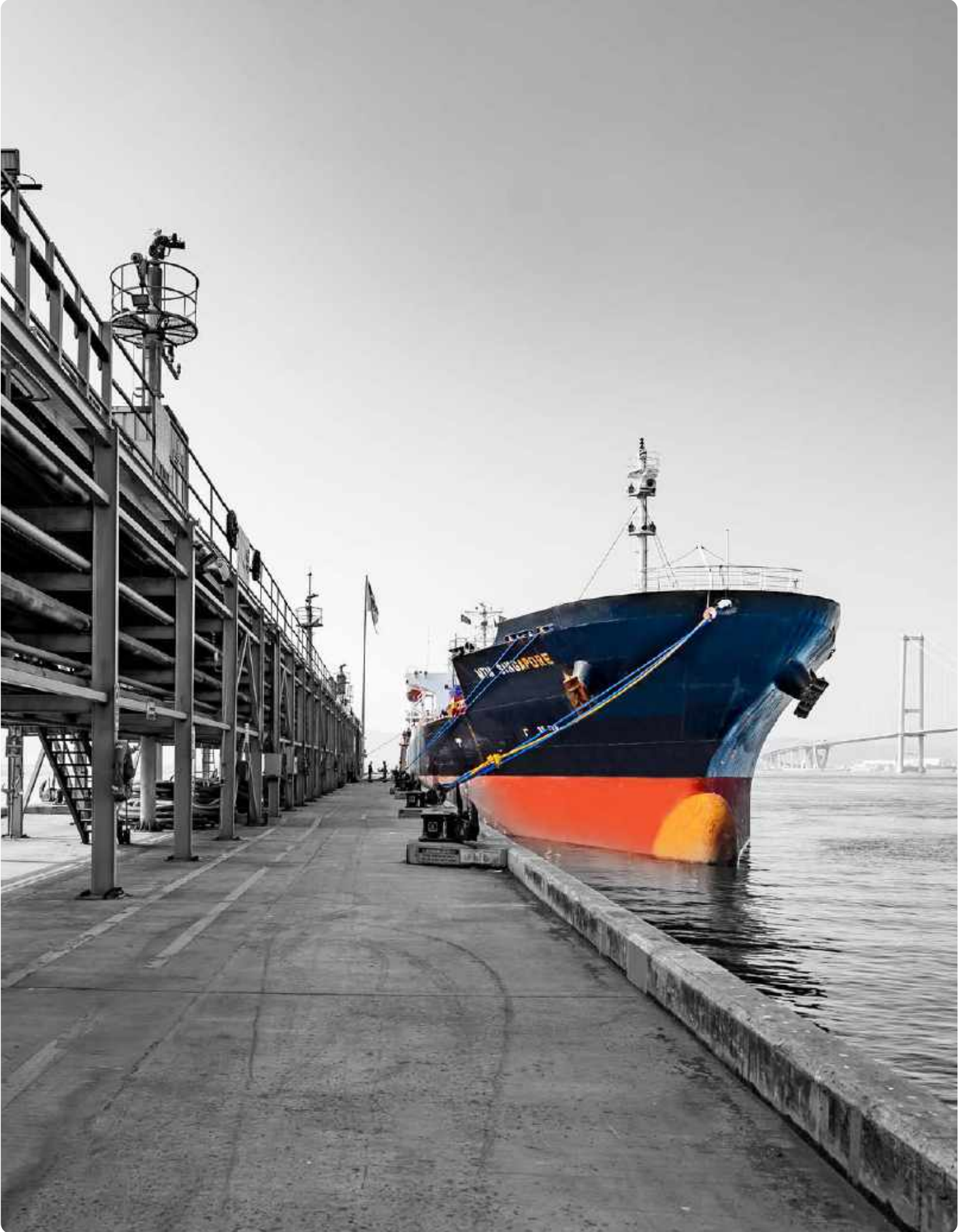
Rusya - Ukrayna savaşı dolayısıyla, okyanus aşırı olmayan - kısa mesafeli - kuzeyden kuzeye gemi ve kargo akışlarının azalması, 2022'de global deniz ticaretini etkileyen bir unsur olmuş, Avrupa'nın Rus orijinli ürünlere uyguladığı kısıtlamanın etkileri eylül ayı itibarıyla hissedilmeye başlamıştır. İlaveten, Poliport'ta yılın ilk çeyreğinde süregelen 200 metrelik iskelenin bakım sürecinde, elleçlenen yük miktarını etkilemiştir.

Bu süreçte, Poliport pazarlama stratejisini revize etmiş, elleçlediği ürün portföyünde daha yüksek katma değer yaratan ürünlere ağırlık vermiş ve Kocaeli Körfez Bölgesi'ndeki daha kısa vade ile ürün depolama ihtiyacına istinaden, 8.500 metrekaarelik antrepo alanını geçici depolama alanına dönüştürmüştür. Bu sayede, terminalde yüksek doluluk oranları ile çalışılmış, kuru yük iş kolunda verimlilik ve antrepoda depolanan ürün sirkülasyonunu artırmıştır. Yanı sıra, ABD doları cinsinden elde edilen gelirler, TL'nin ABD doları karşısındaki değer kaybı ve doğru fiyatlandırma politikası katkısı ile 2022 yılında geçen yıla kıyasla %110,8 oranında artarak 616,6 milyon TL'ye çıkmıştır. Faaliyet alanı bazında ise, 2022 yılında dökme sıvı, kuru yük ve antrepo gelirleri 2021 yılına kıyasla sırasıyla yaklaşık %106,7, %97,9 ve %152,9 oranında artmıştır. 1 Ağustos 2022 itibarıyla, Polisan Holding'in bağlı ortaklığı Polisan Yapı İnşaat Taahhüt Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş.'yi bütün aktif ve pasifleriyle kül halinde tasfiyesiz olarak devir alan Poliport'un gelirleri içerisinde 2,8 milyon TL, Z Ofis Projesi kira gelirlerinden kaynaklanmaktadır.

Enflasyon kaynaklı artan operasyonel giderlere rağmen, FAVÖK marjı geçen yıla kıyasla 3,6 y.p. artarak, %53,8 oranında gerçekleşmiştir.

Poliport, Polisan Yapı bilançosunda yer alan gayrimenkuller için, 2022 yıl sonu itibarıyla yapılan yeniden değerlendirme değer artışı dolayısıyla, toplamda 949,3 milyon TL (2021: 100,6 milyon TL) tutarında yatırım faaliyeti geliri kaydetmiştir. Bunun yanı sıra, vergi teşviklerinde de faydalanmıştır. Nihayetinde, 2021 yılında 85,9 milyon TL olarak gerçekleşen net kar, 1,2 milyar TL'ye çıkmıştır.

4Ç21'ye kıyasla ise, elleçlenen toplam yük %24,0 oranında gerilerken, Poliport'un karlı gelir büyümesi odaklı aksiyonları ve TL'nin ABD doları karşısındaki değer kaybı etkisiyle, gelirler %96,6 oranında yükselerek 191,1 milyon TL olmuştur. Bu dönemde, personel giderlerindeki enflasyon ve asgari ücret kaynaklı artışlar ve Polisan Yapı ile ilgili genel giderler dolayısıyla, FAVÖK marjı 1,1 y.p. düşerek, %53,8 seviyesinde gerçekleşmiştir. 4Ç22'de Poliport, 917,3 milyon TL net finansal gelir (4Ç21: 25,5 milyon TL net finansal gider) ve 15,4 milyon TL ertelenmiş vergi geliri (4Ç21: 24,1 milyon TL) kaydetmiştir. Nihayetinde, net kâr 1,0 milyar TL (4Ç21: 44,2 milyon TL) olarak gerçekleşmiştir.





Kimya

TÜRKİYE İHRACATINDA ÖNCÜ SANAYİ DALI

Türkiye kimya sektörü, 2022 yılında, 33,6 milyar ABD doları ihracat geliri kaydederek, Türkiye’de ilk kez birinciliğe yükselmiştir.



Kimya Aktiviteleri

KİMYA SEKTÖRÜ

Kimya Sektörü, Türkiye İhracatından Önemli Bir Pay Alan Sanayi Dalıdır.

Kimya sektörü, ilaçtan boyaya, plastikten kozmetiğe 70.000’den fazla farklı ürünü nihai tüketici ile buluşturduğu gibi, bilgi ve iletişim teknolojileri, inşaat, otomotiv, makine, yatırım, tüketim malları sektörlerinin tamamına girdi sağlayan, imalat sanayinin ihtiyaç duyduğu organik, inorganik kimyasallar, boyalar, laboratuvar kimyasalları, termoplastikleri temin eden ve küresel ticarete etkin payı olan önemli bir sanayi dalıdır. The Business Research Company tarafından yapılan bir araştırmaya göre, 2022 yılında global kimya sektörü büyüklüğünün 4,7 trilyon ABD doları olduğu ve 2023 yılında da %8,1 artarak 5,1 trilyon ABD dolarına ulaşması tahmin edilmektedir. Sektör ürünlerinin %23’ü nihai tüketici tarafından,

%77’si ise kimya ve diğer sektörler tarafından girdi olarak kullanılmaktadır. Polimerler ve polietilen, polipropilen, polivinil klorür, polietilen tereftalat, polistiren ve polikarbonat gibi plastikler de, global üretimin yaklaşık %80’ini oluşturmaktadır.

Böylesine geniş bir ürün yelpazesi olmakla birlikte, Türkiye kimya sektörünün üretimde kullandığı hammaddenin %70’ini ithal etmekte, %30’unu ise yerli üretim ile karşılamaktadır. Türkiye kimya sektörü, Türkiye’nin maliyet avantajı, başlıca tüketim pazarlarına coğrafi yakınlığı, küresel tedarik zincirlerindeki aksaklıklar, inovasyon ve değişen yasal düzenlemeler sayesinde 2022 yılı itibarıyla ihracatını en çok artıran sektörler arasında yer alarak 33,6 milyar ABD doları ile ilk kez birinciliğe yükselmiştir. Türkiye’nin toplam kimya ihracatından en büyük payı %40 ile AB pazarı almaktadır.

Türkiye kimya sektörü, üretimde kullandığı hammaddenin %70’ini ithal ettiği için, ikame ürünler ile büyüme potansiyeline sahiptir.



Gelecek 30 yılda yeni bir kimyasal pazarın oluşması ve global kimya sektörünün üç kat büyümesi öngörülmektedir. Bu kapsamda, kimyada sürdürülebilir üretim, dijital dönüşüm, yüksek katma değerli inovatif ürünler, AB Yeşil Mutabakatı, sınırda karbon düzenlemesi, Almanya'da kabul edilen Tedarik Süreci Yönetim İlkeleri Kanunu ve kimyasalların kaydı gibi konular önceliklendirilerek, hızla adaptasyon sağlanması, Türkiye'nin ekonomik kalkınması ve ihracatın geleceği için stratejik önem taşımaktadır.

Polisan Holding Kimya Faaliyetleri

Polisan Holding'in Kimya Alanında Türkiye'de Yabancı İş Ortaklığı ve Yunanistan'da Yurt Dışı Yatırımı Bulunmaktadır.

Polisan Kimya, Türkiye'de ilk olarak 1967 yılında emülsiyon reçinesi, 1968 yılında formaldehit reçinesi ve 2001 yılında da emülsiyon polimer üretimi gerçekleştirmiştir. 2004 yılından bu yana, Polisan Holding'in, polimer alanında dünyanın önde gelen firmalarından Rohm and Haas firması ile kurduğu Rohm and Haas Kimyasal Ürünler Üretim ve Dağıtım A.Ş. ortaklığı ilgili ürün grubunun üretim ve ticaretini üstlenmektedir. 2009 yılında Rohm and Haas firmasının dünyanın en büyük kimya şirketlerinden biri olan Dow Chemical tarafından satın alınmasından sonra bu ortaklık dünyanın kimya devlerinden olan Dow Chemical ile devam etmekte olup, grup şirketlerine özel, sinerji yaratacak ürünlere imza atmaktadır. Bunun yanı sıra, yurt dışında da, 2013 yılında satın alınan Polisan Hellas, Yunanistan ve Balkanlardaki tek Polietilen Tereftalat (PET) ve öncü r-PET granül üreticilerinden birisidir.

Polisan Holding, kimya faaliyetleri ile, Türkiye kimya sektörü için ilkleri gerçekleştirmiş ve sektörün gelişmesine katkı sağlamıştır.

Polisan Kimya, sunta, kağıt emprenye, MDF ve kontrplak gibi ahşap esaslı levhaları bağlayıcı özelliği olan formaldehit ve reçinelerinin Türkiye'deki ilk üreticisidir.

Kimya Aktiviteleri

Polisan Kimya, ahşap esaslı levha sektöründe dünyanın 5. ve Avrupa'nın 2. en büyük üreticisi olan Türkiye'de, %40 pazar payı ile lider konumundadır.

TÜRKİYE FAALİYETLERİ

POLİSAN KİMYA SANAYİİ A.Ş.

Sunta, mdf, kontrplak, formika reçineleri, cam yünü ve taş yünü reçineleri, melamin, üre ve fenol bazlı formaldehit reçinelerini Türkiye'de ilk defa üretecek teknolojiyi getiren Bitlis Ailesi, Polisan Kimya'nın ilk tesisini 1968 yılında Kağıthane'de kurmuştur. Polisan Kimya, 1977'de artan kapasite ihtiyacı ve hammadde kaynaklarına kolay ulaşım nedeniyle Kağıthane'de faaliyet gösteren tesislerini hali hazırda faaliyetlerine devam ettiği Dilovası'na taşımıştır. Dilovası'ndaki tesisine, yepyeni bir teknoloji ile taşınan Polisan Kimya, kurulduğu günden bu yana reçine üretimindeki yenilikleri dünyayla eş zamanlı olarak takip ederek pazarın lideri konumuna gelmiştir. Polisan Kimya, zaman içerisinde ürün gamını beton ve çimento üretiminde kullanılmak üzere yapı kimyasalları ve dizel araçlarda kullanılmak üzere Adblue ile genişletmiştir. Polisan Holding, yapı kimyasalları faaliyetlerini 30 Eylül 2022 tarihi itibarıyla Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş. ("Polisan Yapıkim") tarafından sürdürmeye başlamıştır. Polisan Yapıkim finansal tabloları yılın son çeyreğinden itibaren ayrı olarak gösterilmeye başlamıştır.

FORMALDEHİT VE REÇİNELERİ

Polisan Kimya, Türkiye'deki ilk Formaldehit Reçine Üreticisidir.

Polisan Kimya, sunta, kağıt emprenye, MDF ve kontrplak gibi ahşap esaslı levhaları bağlayıcı özelliği olan formaldehit ve reçinelerinin Türkiye'deki ilk üreticisidir. Polisan Kimya, ahşap esaslı levha sektöründe dünyanın 5. ve Avrupa'nın 2. en büyük üreticisi olan Türkiye'de, %40 pazar payı ile lider konumundadır.

Ürünler ve Kullanım Alanları:

Üre Formaldehit Reçinesi: Ahşap esaslı panel üretimleri (MDF, yonga levha, kontrplak, kaplamalı levha, OSB) ile mobilya endüstrisinde geniş kullanım alanına sahiptir.

Üre Formaldehit Konsantresi (UFC): Üre formaldehit ve melamin üre formaldehit reçinesi üretimleri ile üre prosesinde üreyi kaplamak amacıyla kullanılır.

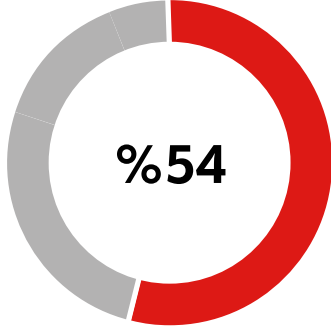
Formaldehit: Yapı kimyasallarından, tarım, tıp, temizlik ve kozmetiğe uzanan geniş bir kullanım alanı vardır.

Fenol Formaldehit Reçinesi: Marine tipi kontrplak, inşaat kalıpları, OSB, cam yünü ve taş yünü, laminant üretiminde ve yer altı kaynakları yalıtımında kullanılır.

2022 Kapasite: 195.000 ton/yıl



Formaldehit ve Reçineleri Gelir Payı*



*Bu dağılımın %26'sı yılın son çeyreğinde bölünen Polisan Yapıkim'den ve %14'ü Diğer kalemlerden kaynaklanmaktadır.

2022 Yılında, Etkin Ürün Miksi, Tedarik Ağı ve Müşteri Yönetimi Sayesinde Formaldehit ve Reçineleri Talebindeki Baskı İhracat ile Dengelenmiştir.

Pandemi döneminde tedarik zincirindeki bozulma, 2022 yılı genelinde global ticaret dengelerini etkilemeye devam ederken, Avrupa'daki bir çok üretici, üretimde kullanacakları girdileri, lokal kaynaklardan temin etmeye başlamışlardır. Bu durum, Polisan Kimya gibi, Avrupalı üreticilere hammadde tedarik eden şirketlere olumlu yansımıştır. Ancak, oldukça zorlu geçen kış sezonu, Türkiye genelindeki Organize Sanayi Bölgelerinde üretimin durmasına neden olan elektrik kesintileri ve Rusya-Ukrayna savaşı kaynaklı jeopolitik dalgalanmalar, Türkiye ekonomisini ve inşaat sektöründeki talebi olumsuz etkilemiştir. Bu ortamda, katma değeri yüksek formaldehit ve reçine ürün grubu için 2021 yılında yurt içi ve dışından gelen yoğun talep normalize olmaya başlamıştır. Piyasa dinamiklerini yakından takip eden Polisan Kimya, müşteri portföyünü seçici bir yaklaşım ile önceliklendirmiş, tedarik ağını etkin bir şekilde yönetmiştir. Şirket, yalıtım faaliyetlerinde kullanılan taş yünü için bağlayıcı olan ve mobilya sektörü tarafından yoğun talep gören katma değerli fenol reçinesinin ürün portföyündeki ağırlığını artırmıştır.

Pandemi döneminde de sürdürülen etkin sektör araştırmaları sonuç vermeye başlamıştır.

Avrupa ve Orta Doğu'da portföye kazandırılan yeni müşteriler sayesinde, 2022 yılında ihracat gelirleri yükselmiş ve formaldehit ürün grubu ihracat gelirlerinin, Polisan Kimya'nın toplam gelirleri içerisindeki payı artmıştır. Bu dönemde, kur risk etkin bir şekilde yönetilirken, Şirket hem artan ham madde ve üretim maliyetlerini nihai fiyatlara yansıtabilmiş, hem de müşteri memnuniyetinde rakiplerine kıyasla avantaj sağlamıştır.

5 Yıllık Stratejik Planın İlk Adımı Olarak Yeni Reçine Tesisi Faaliyete Başlamıştır.

Polisan Kimya, beş yıllık stratejik planının ilk adımı olarak, 2021 yılında başlattığı 5 milyon Euro değerindeki reçine tesisi yatırımını tamamlamış ve yeni tesis Kasım ayında faaliyete başlamıştır. Bu sayede, yıllık 150.000 ton olan formaldehit ve reçineleri üretim kapasitesi %30 oranında artarak, 195.000 ton olmuştur. Yeni tesis, Endüstri 4.0 standartlarında, Şirketin ürün varyasyonunu çeşitlendirebileceği farklı reaksiyon kabiliyetine sahip ve yeni ürünlere yönelik evrensel reaktörler ile desteklenen son teknoloji alt yapıya sahiptir. Dijitalleşme çalışmalarına devam eden Polisan Kimya, yeni tesisindeki teknolojiler sayesinde, enerji verimliliği, emisyonunda azalma, kaynakların optimum kullanılması gibi avantajlar ile verimlilik artışı sağlayacaktır.

Polisan Kimya, Uzun Vadeli Reçine Portföyünü Katma Değeri Yüksek Ürünler ile Derinleştirecektir.

Bakanlar Kurulu tarafından çıkarılan ve 09.07.2015 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Binaların Yangından Korunması Hakkında Yönetmelik'in 27. maddesine göre yüksekliği 28,5 metreden fazla olan binalarda dış cephelerin zor yanıcı malzemeden ve diğer binalarda ise en az alevlenici malzemeden olması gerekmektedir. A1 Yangın sınıfında "hiç yanmaz" özelliğe sahip olan taş yününde fenol reçine kullanılmaktadır. Yeni binalardaki yalıtım zorunluluğu ile artmakta olan taş yünü talebi paralelinde, fenol reçine talebi de artış trendine girmiştir.

Polisan Kimya AR-GE Merkezi, endüstriyel ve iç mekan ahşap panellerine yönelik inovatif çözümler sunmak, ihracata yönelik, raf ömrü uzun, sürdürülebilir ürünler ve de ithal ikame reçine üretmek üzere çalışmalara başlamıştır.

Polisan Kimya, 2021 yılında başlattığı 5 milyon Euro değerindeki reçine tesisi yatırımını tamamlamış ve yeni tesis Kasım ayında faaliyete başlamıştır.

Polisan Kimya, ADBLUE/AUS 32'nin Türkiye'deki ilk üreticilerindendir.

Kimya Aktiviteleri

NOx egzoz gaz emisyonunu %80 azaltan AdBlue®, ürünü, Polisan Kimya'nın global sürdürülebilirlik hedeflerine katkıda bulunmaktadır.

ADBLUE

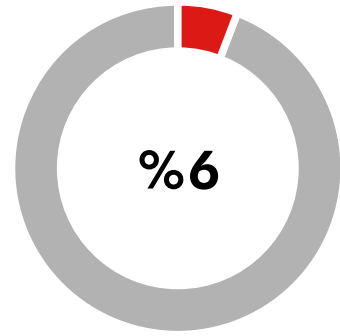
Polisan Kimya, NOx egzoz gaz emisyonunu %80 azaltarak, çevre temizliğine katkıda bulunan ADBLUE/AUS 32'nin Türkiye'deki ilk üreticilerindendir.

Ürünler ve Kullanım Alanları:

Adblue®/AUS 32: Alman Otomotiv Vakfı (Verband der Automobilindustrien) VdA lisansı ile kullanılabilen Adblue®/AUS 32 katkısı; insan sağlığı için toksik olmayan bir kimyasal karışımdır. NOx egzoz gaz emisyonunu %80 azaltan AdBlue®, dizel tüketiminde %4 tasarruf sağlayarak, çevre temizliğine katkıda bulunmaktadır. Bu ürünü, lojistik firmaları, ulaşım sektöründe kullanılan otobüs, metrobüs araçları, inşaat sektöründe kullanılan iş makineleri, beton mikserleri, motorlu tarım araçları ve akaryakıt firmaları kullanmaktadır.

2022 Kapasite: 50.000 ton/yıl

Adblue Gelir Payı*



* Bu dağılımın %26'sı yılın son çeyreğinde bölünen Polisan Yapıkim'den ve %14'ü Diğer kalemlerden kaynaklanmaktadır.



Pazar Pozisyonu:

Polisan Kimya, Türkiye’de akaryakıt sektörüne hizmet veren Lukoil, BP, Petrol Ofisi ve Total gibi dünya devleri için ilk AdBlue® üreticilerinden biridir. Polisan Kimya, AdBlue ürün grubunda faaliyetlerini, kalite ve güven üzerine inşa etmiş olup kurumsal şirketler ile çalışma odağı ile sürdürmektedir. Polisan Kimya, VW, Audi, Porsche, SEAT ve Skoda markalarının yetkili satış ve servis hizmetlerini sağlayan Doğu Oto ve de bünyesindeki Peugeot, Citroën, Opel ve DS gibi dört ikonik markanın satış, pazarlama ve satış sonrası faaliyetlerini Türkiye’nin üçüncü büyük otomotiv distribütörü olarak tek çatı altında yürüten Groupe PSA gibi binek ve ağır vasıta araç pazarındaki lider firmalara hizmet sağlamaktadır. AdBlue, 50 adet ile 4.000 adet arasında araç filosuna sahip ve sektöründe öncü lojistik firmaları tarafından yıllardır tercih edilmekte ve Türkiye’de fabrikası olan yabancı üreticilerin ilk defa trafiğe çıkarttığı araçların depolarında da kullanılmaktadır.

Polisan Kimya, Adblue Ürünü ile Global Sürdürülebilirlik Hedeflerine Katkıda Bulunmaktadır.

Ülkemizde lokal üreticilerin çoğalması ile birlikte AdBlue pazarı rekabet yoğun bir pazar haline gelmiştir. Üretime başladığından bu yana global ve/veya kurumsal şirketlere hizmet veren Polisan Kimya, 2022 yılında da fiyat odaklı rekabetten farklı olarak, kalite deyince akla ilk gelen isim olma odağı ile müşteri portföyüne hizmet vermeye devam etmiştir. Adblue ürününün kalite sürekliliğini sağlamak için satış sonrası teknik servis hizmeti de sunan Polisan Kimya, müşterileri için bir çözüm ortağı haline gelmiştir. Polisan Kimya, Türkiye AdBlue pazarındaki rekabetin rasyonel olmayan bir boyuta ulaşmasına rağmen sektörün en önemli oyuncularından biri olarak bu ürünü portföyünde bulundurmaya devam etmektedir.

Büyüme Potansiyeli:

AB ülkelerinde, 2014 itibarıyla Euro 6 standardı dışında araç satılamamaktadır. Türkiye’de ise, 2016 yılı Eylül ayından itibaren üretilen, Euro 6 dizel motor ihtiva eden birçok araçta Adblue kullanımı başlamıştır. Artarak büyüyen araç sayısı ve Euro normlarına uyum yükümlülüğü, Adblue pazarı için de büyüme potansiyeline işaret etmektedir.

Dizel binek araçlarda da AdBlue sistemlerinin yoğun bir şekilde kullanılmaya başlaması ile birlikte, talep, şehir dışından, şehir merkezlerine doğru kaymaya başlamıştır. AdBlue pazarında artış olması sebebi ile önde gelen akaryakıt

firmaları, kendi akaryakıt istasyonlarında yine kendi markalarının bulunduğu AdBlue pompa ve tanklarının oluşturulmasına hız vermiş ve yatırım çalışmalarına başlamıştır. Önümüzdeki senelerde, son kullanıcıların en çok AdBlue tedarik ettikleri noktaların, akaryakıt istasyonları olacağı öngörülmektedir.

Çevre mevzuatı ve çevre bilincinin gelişimine de paralel olarak, Türkiye Pazarının 2023 yılında 225.000 ton büyüklüğüne ulaşması beklenmektedir.

İlaveten, AdBlue tüketecek şekilde üretilen dizel ağır vasıta araçların AdBlue sistemi olan SCR (Selective Catalytic Reduction - Seçici Katalitik İndirgeme) Sistemi basit bir işlem ile iptal edilebilmektedir. Türkiye’de SCR Sistemi iptali çok ciddi artış göstermektedir. Sadece, Çevre Bakanlığı’nın bu konuda bir cezai şart uygulamaya başlaması durumunda bile AdBlue pazarının yaklaşık %30 oranında büyümesi beklenmektedir.

Uzun vadede, deniz taşıtlarında da AUS40 kullanımı mecburiyeti gelerek, Adblue ürününe olan talebin daha da artacağı öngörülmektedir.

Polisan Kimya Hem Yatay, Hem de Dikey Büyüme Odaklı Yatırımlarını Sürdürmektedir.

Polisan Kimya, Dilovası Organize Sanayi Bölgesi’nde kurulu olup, kimyasal madde limanına, otoyol ve demiryollarına yakınlığı ile lojistik avantajlarını kullanmaya devam ederek, benzer iş kollarında faaliyet gösteren yabancı firmalar ile stratejik ortaklıklar kurarak büyümeyi planlamaktadır.

Reçine ürün grubu özelinde, yalıtım faaliyetlerinde kullanılan taş yünü için bağlayıcı olan ve mobilya sektörü tarafından da yoğun talep gören katma değerli fenol reçinesinde derinleşmektedir.

Yeni kimya tesisinde ürün portföyünü genişleterek farklı sektörlerle de reçine grubu ürünler üretecektir.

Katma değeri yüksek ürünlerin üretimi ve raf ömürlerini uzatma yönündeki AR-GE çalışmaları ile hem ihracat gelirlerini artırmayı, hem de ürünlerini hammadde olarak kullanan şirketlerin, dışa bağımlılığını azaltmayı hedeflemektedir.

Polisan Kimya, derinleştirdiği ve geliştirdiği ürün ve hizmet portföyünü daha etkin bir satış kanalı ve holistik hizmet anlayışı ile müşterileri ile buluşturarak, müşteri memnuniyetini daha da kuvvetlendirecektir.

Adblue ürününün kalite sürekliliğini sağlamak için satış sonrası teknik servis hizmeti de sunan Polisan Kimya, müşterileri için bir çözüm ortağı haline gelmiştir.

Polisan Kimya, derinleştirdiği ve geliştirdiği ürün ve hizmet portföyünü daha etkin bir satış kanalı ve holistik hizmet anlayışı ile müşterileri ile buluşturarak, müşteri memnuniyetini daha da kuvvetlendirecektir.

Polisan Kimya, artan maliyet baskısını, katma değerli ürün ihracatı ile dengelemeye çalışmıştır.

Kimya Aktiviteleri

POLİSAN KİMYA

TL (milyon)	2021	2022*	2021-2022 (%)	4Ç21	3Ç22	4Ç22*	4Ç21-4Ç22 (%)
Gelir	857,1	1608,4	%87,6	320,3	491,9	319,2	-%0,3
FAVÖK	125,3	187,9	%49,9	70,1	64,0	11,9	-%83,1
FAVÖK marjı	%14,6	%11,7	-2,9 p.p.	%21,9	%13,0	%3,7	-18,2 y.p.
Net Kar	66,5	185,5	%178,9	18,0	39,5	67,2	%273,5

* Polisan Kimya San. A.Ş. Yönetim Kurulu'nun, Şirketin yapı kimyasalları faaliyetlerinin, kısmi bölünme ile aynı ortaklık yapısı ile kurulacak farklı bir şirket tarafından yürütülmesi için aldığı karara istinaden, bu iş kolunun faaliyetleri 30 Eylül 2022 itibarıyla Polisan Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş. ("Polisan Yapıkim") tarafından sürdürülmektedir. Dolayısıyla, 4Ç22 döneminde yaklaşık 206 milyon TL tutarında gelir kaydeden Polisan Yapıkim finansalları, Polisan Kimya'nın 4Ç22 ve 2022 yılsonu finansallarına dahil edilmemiştir. 2021 yılı rakamları ise, yapı kimyasalları iş kolu finansallarını tamamen konsolide etmektedir.

Yapı Kimyasalları iş kolu, 30 Eylül 2022 itibarıyla Polisan Kimya'dan bölündüğü için 4Ç22 döneminde yaklaşık 206 milyon TL tutarında gelir kaydeden Polisan Yapıkim finansalları, Polisan Kimya'nın 4Ç22 ve 2022 yılsonu finansallarına dahil edilmemiştir.

2022 yılında, pandemi döneminde global ticaret dengelerini etkileyen tedarik zinciri problemleri devam ederken, Rusya-Ukrayna savaşı kaynaklı jeopolitik dalgalanmalar, hammadde ve enerji maliyetlerinin artmasına neden olarak, global ekonomiyi olumsuz etkilemiştir. Özellikle, Çin'den hammadde akışının sektöre uğraması nedeniyle, Avrupa'daki bir çok üretici, üretimde kullanacakları girdileri, lokal kaynaklardan temin etmeye başlamışlardır. Bu durum, Polisan Kimya gibi, Avrupalı üreticilere hammadde tedarik eden şirketlere olumlu yansımıştır. Ancak, oldukça zorlu geçen kış sezonu, yıl içerisinde, Türkiye genelindeki Organize Sanayi Bölgelerinde üretimin durmasına neden olan elektrik kesintileri, Türkiye ekonomisini ve inşaat sektöründeki talebi olumsuz etkilemiştir. Bu ortamda, Polisan Kimya, piyasa dinamiklerini yakından takip ederek, doğru ürün miksi, seçici bir yaklaşım ile önceliklendirdiği müşteri portföyü ve etkin tedarik ağı yönetimi sayesinde, hem artan maliyetlerini nihai fiyatlara yansıtabilmiş, hem de müşteri memnuniyetinde rakiplerine kıyasla avantaj sağlamıştır.

Global piyasalarda kar marjlarının baskılandığı bu dönemde, formaldehit ve reçineleri ürünleri için 2021 yılında artan talep, 2022 yılında hız kesmiştir. Satış hacimleri, %16 oranında düşerken, Polisan Kimya, katma değerli fenol

reçinesinin ürün portföyündeki ağırlığını artırmıştır. Şirketin, pandemi dönemindeki seyahat kısıtlamalarına rağmen süren ihracat çalışmaları sayesinde, 2022 yılında ihracat gelirleri geçen yıla kıyasla %213 oranında yükselmiştir. Aynı dönemde, formaldehit ürün grubu ihracat gelirlerinin, toplam formaldehit gelirleri içerisindeki payı %33,7'ye (2021: %19,4), Polisan Kimya'nın toplam gelirleri içerisindeki payı ise %18,1 (2021: %11,1) seviyesine çıkmıştır. Böylece, formaldehit ürün grubu gelirleri %81 oranında artmıştır.

Yapı kimyasalları ürün grubu, Polisan Kimya finansallarına konsolide edildiği dokuz aylık dönemde, Şirket gelirlerinden yaklaşık %26 oranında pay almıştır. Şirket, katma değerli müşterilere odaklanarak, maliyet ve kurlardaki yükselişi satış fiyatlarına yansıtabilmiş, bu sayede, 2022 yılının dokuz ayında kaydettiği gelirler, 2021 yılı geneline kıyasla %64 oranında artmıştır. Satış fiyatlarındaki artışa rağmen hacim ve pazar payında kayıp yaşanmamıştır.

Şirket, Adblue ürün grubunda, iç piyasadaki özellikle küçük ölçekli üreticileri etkileyen kısıtlamaları avantaja çevirerek, gelirlerini geçen yıla kıyasla %181 oranında artırmıştır.



AdBlue®

NOx Reduction Agent

Sonuç olarak, 2022'de; Polisan Kimya'nın gelirleri, geçen yıla kıyasla %87,6 oranında yükselerek, 1,6 milyar TL olmuştur. Yıl sonuna kadar yüksek seviyelerde seyreden navlun ücretleri, Türkiye ve global piyasalardaki resesyonun etkileri ile enerji ve üretim maliyetleri artmıştır. Sonucunda, FAVÖK marjı 2,9 y.p. düşüş ile, %11,7'ye gerilemiştir. Kurdaki dalgalanmalar ile birlikte 2022'de, net esas faaliyet gideri 32,5 milyon TL'ye (2021: 52,7 milyon TL) gerilemiştir. Azalan borçluluk sayesinde de net finansal gelir 18,9 milyon TL'ye (2021: 3,8 milyon TL) çıkmıştır. Kur korumalı mevduatın yaratmış olduğu vergisel avantajlar ve 28,0 milyon TL'lik ertelenmiş vergi geliri (2021: 1,8 milyon TL) desteği ile, Polisan Kimya'nın net karı geçen yıla kıyasla %178,9 oranında artarak, 185,5 milyon TL'ye çıkmıştır.

Yapı kimyasalları faaliyetlerini üstlenen Polisan Yapıkim finansallarının dahil olmadığı 4Ç22'de gelirler, özellikle girdi olarak kullanılan ürün satışlarından kaynaklanan artış sayesinde dengelenerek, geçen yılın seviyesinde, 319,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde, yapı kimyasalları ürün grubunun etkisinin yanı sıra, personel giderlerindeki enflasyon ve asgari ücret kaynaklı artışlar ve de baz etkisiyle (4Ç21'de FAVÖK marjı, katma değerli formaldehit satışları dolayısıyla, normallerin üzerinde %21,9 olarak gerçekleşmişti) FAVÖK marjı 18,2 y.p. düşerek, %3,7 seviyesinde gerçekleşmiştir. Net esas faaliyet gideri, kur dolayısıyla 12,6 milyon TL'ye (2021: 51,6 milyon TL) düşerken, azalan borçluluk ile 37,2 milyon TL net finansal gelir (4Ç21: 9,8 milyon TL net finansal gider) kaydedilmiştir. Kur korumalı mevduatın yaratmış olduğu vergisel avantajlar ve 30,8 milyon TL'lik (4Ç21: 11,8 milyon TL) ertelenmiş vergi geliri etkisiyle, net kâr %273,5 oranında artarak, 67,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

**Polisan Kimya,
sıkı bir finansal
disiplin ile azalan
borcu sayesinde,
4Ç22'de 37,2
milyon TL
net finansal
gelir (4Ç21: 9,8
milyon TL net
finansal gider)
kaydetmiştir.**

Polisan Yapıkim, 7 yabancı, 20'ye yakın yerli üreticinin olduğu yapı kimyasalları pazarında, yaklaşık %15 pazar payı ile sektör liderliğinde 3. sırada yer almaktadır.

Kimya Aktiviteleri

30 Eylül 2022 tarihi itibarıyla yapı kimyasalları faaliyetleri, Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş. tarafından sürdürülmektedir.

TÜRKİYE FAALİYETLERİ

POLİSAN YAPIKİM YAPI KİMYASALLARI SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

Polisan Yapıkim, Yapı Kimyasalları Ürünleri ile Beton, Çimento ve Yeraltı Kimyasalları Pazarının Lider Şirketlerindendir.

Polisan Holding, 2009 yılı itibarıyla Polisan Kimya tarafından üretilen yapı kimyasallarının satış ve pazarlamasını yürütmek üzere 2011 yılında Polisan Yapı Kimyasalları A.Ş.'ni kurmuştur. Ancak, yapı kimyasalları satış ve pazarlama faaliyetlerini daha efektif yürütmek için, Polisan Yapı Kimyasalları, 31 Mart 2017 itibarıyla, bütün aktif ve pasifleriyle birlikte Polisan Kimya Sanayii A.Ş.'ye devredilmiştir. 2017 yılında, hazır beton ve çimento katkılarının yurt içi ve yurt dışı satış ve pazarlamasında daha etkin bir süreç hedeflenerek, Türkiye'de, Adana ve Samsun'da, yapı kimyasalları tesisleri kurulmuştur. Yani sıra, yapı kimyasalları ürünlerinde artan derinlik ihtiyacı sonucu, 30 Eylül 2022 tarihi itibarıyla yapı kimyasalları faaliyetleri, Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş. ("Polisan Yapıkim") tarafından sürdürülmektedir. Polisan Yapıkim finansal tabloları, 2022 yılının dokuz ayında Polisan Kimya finansallarına konsolide edilmiş, ancak yılın son çeyreğinde ayrı olarak gösterilmeye başlanmıştır.

Polisan Yapıkim 3 İş Kolunda Faaliyet Göstermektedir.

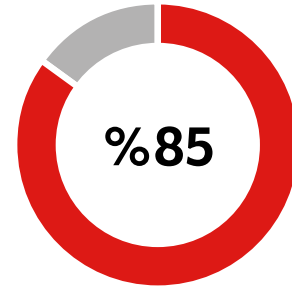
Beton Kimyasal Katkıları: Hazır beton üretiminde girdi olarak kullanılır.

Çimento Kimyasal Katkıları: Çimento üretiminde girdi olarak kullanılır.

Yeraltı Kimyasalları: Yeraltındaki mekanik ve jeolojik problemlere karşı geliştirilen yüksek performanslı katkı ürünleri, madencilik ve tünelticilik projelerinde kullanılır.

2022 Kapasite: 130.000 ton/yıl - 50.000 ton Dilovası, 40.000 ton Adana, 40.000 ton Samsun

Beton Kimyasal Katkıları Gelir Payı



* Polisan Yapıkim 30.09.2022 itibarıyla faaliyet göstermekte olup, gelir payları, 2022 yılı genelini temsil etmektedir.

Türkiye Hazır Beton Birliği ("THBB") verilerine göre, 2021 yılında pandemiye rağmen Türkiye hazır beton pazarında büyüme devam ederek, 105 milyon metreküpe ulaşmıştır. Avrupa Hazır Beton Birliği (ERMCO) 2020 yılı verilerine göre Avrupa Birliği üyesi bütün ülkelerin 252,7 milyon metreküpe ulaşan hazır beton üretim miktarına karşılık, tek başına 95 milyon metreküp beton üreten Türkiye Avrupa'nın lideri, Dünya'da ise Çin ve ABD'nin ardından üçüncü en büyük hazır beton üreticisidir. Sadece miktar açısından değil kullanılan betonların dayanım sınıflarında da Türkiye öncü konumdadır. Kullanılan betonların dayanım sınıflarına göre de; C25/30-C30/37 dayanım sınıflarında %71 ile Türkiye, %60,2 olan AB ortalamasının üzerinde olup, C35/45 ve üstü dayanım sınıflarında ise %21 ile %12,8 olan AB ortalamasının üstündedir.

2022 yılında, inşaat sektöründeki daralma dolayısıyla, yılın dokuz aylık döneminde yaklaşık %5 oranında gerileyen Türkiye hazır beton üretiminin, yıl sonu itibarıyla 100 milyon metreküpe düşmesi tahmin edilmektedir.

Beton Kimyasal Katkıları ve Kullanım Alanları:

Normal Akışkanlaştırıcılar: Taze betonun işlenebilirlik süresini iyileştiren, su azaltıcı akışkanlaştırıcı beton katkısidir.

Süper Akışkanlaştırıcılar: Yüksek oranda su azaltıcı, mukavemet arttırıcı, süper akışkanlaştırıcı beton kimyasal katkı malzemesidir.

Yüksek Akışkanlaştırıcılar: Betonun karışım suyunu azaltarak tüm dayanımları arttıran ve taze betonun işlenebilirlik süresini oldukça iyileştiren, yüksek oranda su azaltıcı süper akışkanlaştırıcı beton katkısidir.

Beton Destek Katkıları: Şantiye şartlarında istenilen kıvam değerini sağlayamayan ve/veya taze betonun döküm zaman aralığında kıvamını kaybetmiş betonlar için ideal bir kıvam arttırıcı beton katkısidir.

Beton Yan Ürünleri: Taze dökülmüş beton üzerine uygulanan, oluşturduğu film tabakası ile suyu betonun bünyesinde tutarak dayanım gelişimini sağlayan, hızlı kurumayı engelleyerek rötreyi azaltan, buharlaşma azaltıcı kür malzemesidir.

Harç Katkıları: Çimento esaslı sıva ve tamir harçları için kullanılan katkı türüdür.

2022 Yılında, Beton Kimyasal Katkıları Ürün Grubunda, Tüm Zamanların En Yüksek Gelirini Kaydetmiştir.

Polisan Yapıkim, 2022 yılında, daralan yurtiçi pazarda aldığı stratejik aksiyonlar sonucu hedeflediği yeni müşterilere ulaşarak, Türkiye'deki konumunu güçlendirirken, tüm zamanların en yüksek gelirini kaydetmiştir. Müşteri portföyünün taleplerini de seçici olarak önceliklendiren Şirket, maliyet odaklı yeni hammadde geçişleri sayesinde beton kimyasal katkıları ürün grubunda, hem pazar payını korumuş, hem de kârlılığa odaklanmıştır.

Lokal üreticilerin çoğalması ile birlikte, Türkiye beton katkıları pazarı, rekabet yoğun bir pazar haline gelmiştir. Polisan Yapıkim, 2022 yılında, zorlu pazar şartlarında satış öncesi ve sonrası sağladığı teknik hizmetler ve müşteri taleplerine hızlı çözümler geliştiren AR-GE çalışmaları sayesinde, rekabet karşısında avantaj elde etmiştir. Bu sayede, müşteri portföyü global ve kurumsal müşteriler ile güçlenirken, müşteri memnuniyeti de sağlanmıştır. Yanı sıra, Polisan Yapıkim inşaat performansını olumlu etkileyen katma değerli ürünlerini, 2022 yılında ihraç etmiştir.

Sürdürülebilirliğe fayda sağlayacak ürün gamları üzerine yoğunlaşan Polisan Yapıkim'in, gerek yurt içi, gerekse ihracat açısından gelecekte önemli bir talep potansiyeli öngördüğü 3D beton ve dijitalleşen beton uygulamaları için 2021 yılında çeşitli üniversiteler ile başlattığı işbirlikleri 2022 yılında da sürmüştür. Yıl içerisinde, Özyeğin Üniversitesi ile yapılan çalışmalar sonucunda, küçük robotik yazılım işlemleri ile gerçekleştirilen harç üretimi süreci, THBB tarafından onaylanmıştır.

Beton Kimyasal Katkıları iş kolu, maliyet odaklı yeni hammadde geçişleri sayesinde, hem pazar payını korumuş, hem de kârlılığa odaklanmıştır.



Rusya-Ukrayna savaşı ve global emtia fiyatlarındaki artışların etkisiyle, inşaat sektörü daralırken, Çimento Kimyasal Katkıları iş kolunda, hem yurt içinde müşteri portföyü genişlemiş, hem de ihracat gelirleri artmıştır.

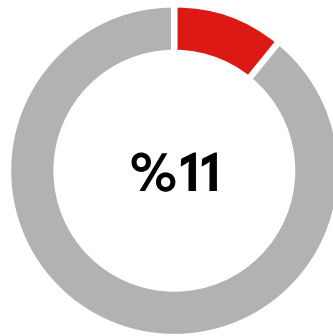
Kimya Aktiviteleri

Çimento Kimyasal Katkıları iş kolu, öğütme kolaylaştırıcı özelliği dolayısıyla katma değeri yüksek olan Polimineral GA grubu ürünlerini 2022 yılında satışa sunmuştur.

ÇİMENTO KİMYASAL KATKILARI

Milyarlarca insanın yaşadığı evler, doğal afetlere karşı yapılan inşaatlar ile sağlık, eğitim, ulaşım, enerji ve sanayinin altyapısı için oluşturulan tüm yapıların temel malzemesi çimento/ betondur. 2021 yılında dünyada yaklaşık 4,4 milyar ton çimento üretilmiştir. Genel olarak, global çimento pazarının yılda %4-5 artması öngörülmektedir. Dünya'nın artan nüfusu ile çimento ve betona olan ihtiyaç artmaya devam etmektedir. 2021 yılında, 79 milyon ton çimento üretimi gerçekleştiren Türkiye; Avrupa'da lider, dünyada ise en büyük ilk on üretici arasındadır. Çimento sektörünün %94'ünü temsil eden TÜRKÇİMENTO verilerine göre, 2022 yılının dokuz aylık döneminde Türkiye'de toplam çimento üretimi 53,7 milyon ton olurken, iç satışlar geçen yılın aynı dönemine göre yaklaşık %13 oranında düşerek 38,8 milyon ton, ihracat da %9 oranında artarak 14,6 milyon ton olmuştur.

Çimento Kimyasal Katkıları Gelir Payı



** Polisan Yapıkim 30.09.2022 itibarıyla faaliyet göstermekte olup, gelir payları, 2022 yılı genelini temsil etmektedir.*

Çimento Kimyasalları Katkıları Ürün ve Kullanım Alanları:

POLICEM PA Grubu Ürünler: Hem öğütme kolaylaştırıcı hem de mukavemet artırıcı özelliğe sahip olan ve çimento fabrikalarına yönelik ürün grubudur.

POLIMINERAL GA Grubu Ürünler: Öğütme kolaylaştırıcı özelliği olan ve mineral (kalsit, dolomit vb.) öğütme tesisleri için geliştirilen ürünlerdir.

POLICR Grubu Ürünler: Çimento fabrikalarında çimentoda bileşiminde bulunan suda çözünen Cr VI'yı (Krom 6) indirgemek için kullanılan, toz ve sıvı formda ürünlerdir.

2022 Yılında, Daralan İç Pazara Rağmen, Çimento Kimyasalları İş Kolunda Güçlü Gelir Artışı Kaydedilmiştir.

2022 yılında, Çin'de yerel talebin daralması sebebiyle iç pazarda satılamayan mamüller ihracat pazarlarına sürülerek, hammadde fiyatlarının gerilemesine neden olmuştur. Türkiye'de, Rusya-Ukrayna savaşı ve global emtia fiyatlarındaki artışların etkisiyle, inşaat sektörü daralırken, Polisan Yapıkim, hem yurt içinde müşteri portföyünü genişletmiş, hem de ihracat gelirlerini artırmıştır. Şirket, karlı gelir büyümesini sürdürme odağı ile AR-GE Merkezi tarafından geliştirilen, öğütme kolaylaştırıcı özelliği dolayısıyla katma değeri yüksek olan Polimineral GA grubu ürünlerini 2022 yılında satışa sunmuştur.



Yeraltı Kimyasalları Ürün ve Kullanım Alanları:

Püskürtme Beton Katkısı: Yaş sistem püskürtme beton üretimi için kullanılan alkali priz hızlandırıcılar, alkali free priz hızlandırıcılar

TBM (Tunnel Boring Machine – Tünel Açma Makinesi) Katkısı: Farklı zemin özelliklerine uygun köpük ajanları, polimer destek ürünü, kuyruk fırçası gres yağı

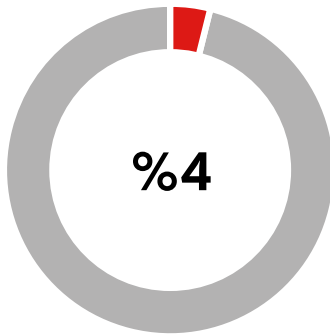
Maden Katkısı: Büyük boşlukların ve oyukların hızlı bir şekilde doldurulması için kullanılan fenolik köpükler

Sondaj Katkısı: Sondaj polimeri, sondaj köpüğü

Uluslararası Tünelcilik Birliği (ITA) 2021 Aktivite Raporu'na göre, Küresel Tünelcilik Pazarı, inşaat pazarından 2,5 kat daha fazla büyüyerek, 2021 yılında 125 milyar Euro'ya ulaşmıştır. 2022-2024 yılları arasından da yılda %3 oranında büyümesi beklenmektedir. 2020 yılında 20,5 milyar ABD doları olan küresel yeraltı madenciliklerinin ise, %1,5 yıllık bileşik oranında büyüyeceği tahmin edilmektedir.

Uluslararası Tünelcilik Birliği Üye Ülkeler Raporu'na göre, 2021 yılında Türkiye'de 153,1 km tünel kazısı yapılmıştır. Bu kazıların %73'ü geleneksel, %27'si ise mekanize (tünel açma makinesi) yöntem ile gerçekleştirilmiştir. 2021 yılında Türkiye'de yapılan tünel projelerinin ihale bedeli 2,5 milyar ABD doları seviyesindedir. Türkiye Madencilik Sektöründe ise 2021 yılında maden ihracatı, bir önceki yıla göre %38,9 oranında artarak 5,9 milyar ABD doları olmuştur.

Yer Altı Kimyasalları Gelir Payı



* Polisan Yapıkim 30.09.2022 itibarıyla faaliyet göstermekte olup, gelir payları, 2022 yılı genelini temsil etmektedir.

2022 Yılında, Yeraltı Kimyasalları İş Kolu, Püskürtme Beton Katkılarında ve TBM Kimyasallarına Odaklanmıştır.

Polisan Yapıkim'in yeraltı kimyasalları iş kolunun gelirleri, 2021 yılında başlayan İstanbul Metro Projelerindeki kazılara, finansal kredi problemi nedeniyle 2022 yılında ara verilmesi nedeniyle, baskılanmıştır. Yurtdışından sağlanan krediler vasıtasıyla kazıların 2023 yılında kademeli olarak başlaması beklenirken, Şirket, TBM kimyasalları alanında ekipmanlarında verimlilik odaklı iyileştirmeler yapmış ve Eylül ayında, yeni Alkali Free ürün grubunu kendi bünyesinde üretmeye başlayarak, yeni müşteri edinimi ve ihracatı artırma odağına yönelik çalışmalarına hız vermiştir. 2022 yılı sona ererken, TBM ürün portföyüne, Tünel Açma Makinelerinde kullanılmak üzere AR-GE Merkezi tarafından geliştirilen kuyruk fırçası gresi eklenmiştir.

Polisan Yapıkim, Yapı Kimyasallarında Sürdürülebilir Ürün Portföyünü Genişleterek Kârlı Gelir Büyümesi Kaydetmeyi Hedeflemektedir.

- AB ülkelerinde ortalama kişi başı hazır beton üretimi 0,6 metreküp iken Türkiye'de kişi başı hazır beton üretimi 0,8 metreküp olup, kullanılan betonların dayanım sınıflarında da Türkiye öncü konumdadır.
- Türkiye'deki çimento üretiminin önümüzdeki 5 yıl içinde 75 - 80 milyon ton seviyelerine ulaşabileceği ve Türk çimento şirketlerinin Avrupa ve Afrika'da bulunan üretim tesislerinin de çimento katkıları talebini artıracakları öngörülmektedir.
- Deprem kuşağında yer alan ülkemizde kentsel dönüşüm ve altyapı projelerinin artması nedeniyle çimento ve hazır betona olan talebin yükselmesi beklenmektedir.
- Polisan Yapıkim, çimento kimyasal katkıları pazarındaki tek yerli kurumsal şirkettir.
- Beton Kimyasal Katkı grubunda bulunan Polikarboksilat (PC) esaslı ürünlerin gelişimine paralel olarak, pazarda daha çok bu ürünler tercih ve talep edilmeye başlamıştır. Polisan Yapıkim, Dilovası fabrikasına yaptığı yatırımlar ile Türkiye'de PC içerikli kimyasal katkıların hammaddesini kendi tesislerinde üreten sayılı firmalardan biri olmuştur.
- Türkiye'nin üç noktasındaki beton ve çimento katkıları üretim tesisleri ile büyüme potansiyeli içeren bu iş kolundan büyük bir pay alabilecek konumda olan Polisan Yapıkim, detaylı gelir ve maliyet analizleri ile, ileriye dönük olarak, tüm opsiyonlarını değerlendirmektedir.
- Metro, otoyol tünelleri ve yeraltı madencilik sektörünün büyüme trendinin sürmesi beklenmekte, Polisan Yapıkim de, ağırlıklı yurt dışına bağımlı olan, sondaj ve madencilikte kullanılan inovatif ve katma değeri yüksek yeraltı kimyasalları ürünlerine odaklanmayı planlamaktadır.

Yer Altı Kimyasalları iş kolu gelirleri, İstanbul Metro Projelerindeki kazılara, 2022 yılında ara verilmesi nedeniyle, baskılanmıştır.

Polisan Yapıkim, sondaj ve madencilikte kullanılan inovatif ve katma değeri yüksek yeraltı kimyasalları ürünlerine odaklanmayı planlamaktadır.

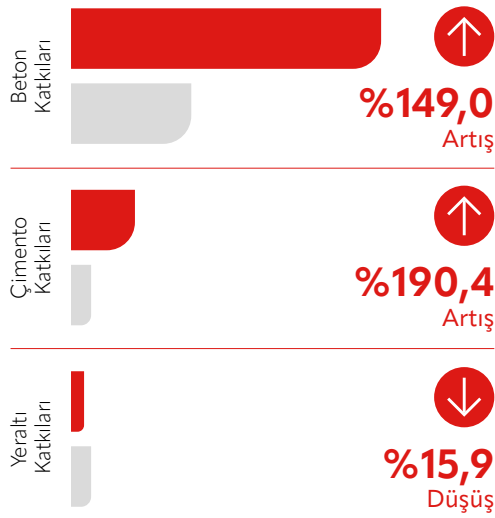
Tedarik ağını etkin bir şekilde kullanan Polisan Yapıkim, oldukça yüksek stok devir hızı ile faaliyet gösterirken, alacak tahsil sürelerini de iyileştirerek, işletme sermayesi ihtiyacını etkin bir şekilde yönetmiştir.

Kimya Aktiviteleri

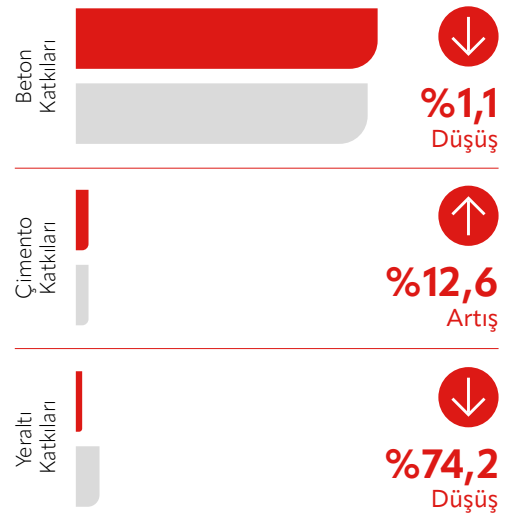
2022 yılında, Polisan Yapıkim'in, enerji ve girdi maliyetlerini düşüren, karlılığı yüksek çimento ve beton kimyasal katkı ürünlerine yönelik talep artmıştır.

2022 Yılında, Yapı Kimyasalları Tüm Zamanların Gelir Rekorunu Kırmıştır.*

GELİR



HACİM



* Polisan Yapıkim 30.09.2022 itibarıyla faaliyet göstermekte olup, rakamlar 2022 yılı genelini temsil etmektedir.

Pandemi ile kırılan tedarik zinciri ve lojistik alanında yaşanan problemler 2022 yılında da devam ederken, Rusya-Ukrayna savaşı dolayısıyla artan enerji maliyetleri, global piyasalarda enflasyonist baskılara neden olmuştur. Yanı sıra, TL'nin, yabancı kurlar karşısındaki değer kaybı dolayısıyla, ithal hammadde maliyetlerini artırmıştır. Türkiye inşaat sektöründeki daralmaya rağmen, Polisan Yapıkim'in, enerji ve girdi maliyetlerini düşüren, karlılığı yüksek çimento ve beton kimyasal katkı ürünlerine yönelik talep artmıştır. Ancak,

İBB'nin metro kazıları projelerine ara verilmesi dolayısıyla, yeraltı kimyasalları satış gelirleri düşmüştür. Polisan Yapıkim, katma değerli müşterilere odaklanarak, maliyet ve kurlardaki yükselişi satış fiyatlarına yansıtabilmiştir. İhracat gelirlerinin de desteği 2022 yılında, tüm zamanların gelir rekorunu kırmıştır. Tedarik ağını etkin bir şekilde kullanan Şirket, oldukça yüksek stok devir hızı ile faaliyet gösterirken, alacak tahsil sürelerini de iyileştirerek, işletme sermayesi ihtiyacını etkin bir şekilde yönetmiştir.

YABANCI ORTAKLIK

ROHM AND HAAS KİMYASAL ÜRÜNLER ÜRETİM DAĞITIM ve TİCARET A.Ş.

Polisan Holding, Polimer Alanında Dünyanın Önde Gelen Firmalarından Rohm and Haas ile 2004 Yılında Ortaklık Kurmuştur.

Polisan Holding'in, Rohm and Haas ile kurduğu Rohm and Haas Kimyasal Ürünler Üretim ve Dağıtım A.Ş. ("Rohm and Haas") ortaklığı, 2009 yılında Rohm and Haas firmasının dünyanın en büyük kimya şirketlerinden biri olan Dow Chemical tarafından satın alınmasından sonra dünyanın kimya devlerinden olan Dow Chemical ile devam etmektedir. Bu ortaklıkta Polisan Holding %40, Dow Chemical ise %60 oranında pay bulundurmaktadır.

Polisan Holding, Emülsiyon Polimerlerinin Üretimini Türkiye'de İlk Defa Polisan Kimya ile 2001 Yılında başlatmıştır.

Boya, ağaç, tekstil, halı, yapıştırıcı gibi birçok sanayide girdi olarak kullanılan emülsiyon polimerleri, katkı malzemeleri ve bunlara ait hammaddelerin alımı, satımı, pazarlaması ve ticareti alanında faaliyet gösteren Rohm and Haas, yenilikçi ve çevreye duyarlı su bazlı ürünlerin piyasaya sunulması konusunda öncülük yapmakta olup, yenilikçi ürünler anlamında pazar lideridir.

2022 Teorik Kapasite: 58.000 ton/yıl

Rohm and Haas, 2021 Yılında Global Hammadde Darboğazına Rağmen Müşterilerine Kesintisiz Tedarik İmkânı Sağlamıştır.

Boya pazarındaki talep artışı 2021 yılında da devam etmiştir. Rohm and Haas, pandemi sürecinden bu yana global olarak yaşanan tedarik zinciri kopmaları ve ana hammaddelerde yaşanan darboğaza rağmen gerekli önlemleri zamanında alarak, yurt içi ve ihracat müşterilerine güvenilir ve uygun maliyetli tedarik imkanı sağlamıştır. Şirket, pazar koşullarına uygun olarak aldığı hızlı ve etkin kararlarla gelirlerini de artırmıştır. Rohm and Haas, sadece iç piyasa değil, aynı zamanda bulunduğu coğrafyadaki boya müşterilerine odaklanarak, ihracat üssü konumunu korumuştur. Ürünleri çeşitli endüstriler tarafından kullanılan Rohm and Haas ve Polisan Kansai Boya arasında stratejik iş birliği vardır. Rohm and Haas, Türkiye'de bir ilk olarak üretimine başladığı su bazlı yol çizgi boyası bağlayıcısını da, 2013 yılından bu yana Polisan Kansai Boya'ya tedarik etmektedir.

Müşteri deneyimini sürekli olarak iyileştirme odağı ile Rohm and Haas, 2022 yılında, sipariş yönetimine yönelik dijital platform kullanımı ve B2B bağlantılar üzerindeki çalışmalarını sürdürmüştür.

Yenilikçi ve Sürdürülebilir Ürünler ile Büyüme Odağı:

Rohm and Haas, sürdürülebilirlik odağı ile, ürün yelpazesi ve üretim kapasitesinde, inovatif ve çevreci ürünlerin payını artırmaya yönelik büyüme stratejisi izlemektedir.

Rohm and Haas Gelirleri (mln TL)

2022	912
2021	556
2020	291
2019	252
2018	227
2017	168

Rohm and Haas ve Polisan Kansai Boya arasında stratejik iş birliği vardır.



Polisan Hellas, resesyon ve enerji krizi dolayısıyla Yunanistan PET pazarının maruz kaldığı etkilerden, rekabetçi tedarikçiler ile çalışarak, sıkı finansal disiplin uygulayarak ve katma değeri daha yüksek preform üretimine başlayarak korunmuştur.

Kimya Aktiviteleri

Avrupa'daki sürdürülebilirlik standartlarını sağlayan, daha yüksek karlı Polipet/Poliform Eco preform satışlarına odaklanan Polisan Hellas, 2023 yılında geri dönüştürülmüş PET ve preform yatırımına başlayacaktır.

YURT DIŞI YATIRIM

POLİSAN HELLAS S.A.

Polisan Hellas, Yunanistan ve Balkanlardaki tek Polietilen Tereftalat (PET) ve öncü r-PET granül üreticilerinden birisidir.

Tamamı Polisan Holding'e ait olmak üzere Ağustos 2013'te Yunanistan'da kurulan 24.000 € sermayeli "Polisan Hellas SSA" Eylül 2013'te İspanyol Artenius Hellas'ın varlıklarının %100'ünü 8.675.000 € karşılığında satın almıştır. Polisan Hellas, meşrubat, su, yiyecek ve içecek kapları, sentetik fiber gibi geniş kullanım alanı olan Polietilen Tereftalat (PET) ve r-PET ("Geri Dönüştürülmüş") granül ve şişe preform üretimi alanında faaliyet göstermek üzere gerekli olan ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 22000:2018, ISO 45001:2018 ISO 50001:2018 belgelerine sahiptir. Şirket, 15 dönüm kapalı alanda, toplam 75 dönüm arazi üzerine kuruludur.

2022 Kapasite: r-PET: 24.000 ton/yıl ve Preform: 5.400 ton/yıl dahil olmak üzere toplam PET: 84.000 ton/yıl

Polisan Hellas, 2022 Yılında, Avrupa'daki Enerji Krizi Gölgesinde, Finansal Disiplin Odağını Sürdürmüştür.

Polisan Hellas, resesyon ve enerji krizi dolayısıyla turizmdeki durağanlık ile düşen talep, hammadde tedarikindeki sıkıntılar ve artan hammadde maliyetlerinin nihai fiyatlara yansıtılamaması dolayısıyla Yunanistan PET pazarının maruz kaldığı etkilerden, rekabetçi tedarikçiler ile çalışarak, sıkı finansal disiplin uygulayarak ve katma değeri daha yüksek preform üretimine başlayarak korunmuştur. 2022 yılının ilk yarısında, pandemide düşen brent petrol fiyatlarındaki yükseliş sayesinde nihai satış fiyatları artmaya başlarken, Rusya – Ukrayna Savaşı dolayısıyla Avrupa'da baş gösteren enerji krizi, üretim maliyetlerini yükseltmiş ve tedarik zinciri problemleri devam etmiştir. Polisan

Hellas; bu dönemde tesisteki bakım ve duruş süreçlerini, hem maliyetlerini etkin şekilde kontrol edecek, hem de verimliliğini artıracak şekilde yönetmiştir. Ancak, Ağustos ayı itibarıyla düşen petrol fiyatları nihai fiyatı baskılamaya başlamış ve özellikle yılın son çeyreğinde, Çin'in, O-Kovid politikasını gevşetmesi ile birlikte düşen navlun maliyetleri ile Yunanistan PET pazarında, Uzakdoğu ve özellikle Çin menşeli mallar daha rekabetçi konuma gelmiştir. Polisan Hellas, bu ortamda, Avrupa'daki sürdürülebilirlik standartlarını sağlayan, daha yüksek karlı Polipet/Poliform Eco preform satışlarına odaklanmış, hammadde tedarikçilerinden dengeli bir portföy oluşturmuştur. Polisan Hellas, kontratlı ve spot satışlarını değişen piyasa dinamiklerinin gerekliliklerine göre düzenlemiş, Balkanlar ve İtalya'ya gerçekleştirdiği ihracatın toplam gelirler içerisindeki payı da %29 seviyesine ulaşmıştır. Şirket, beş yıllık, sürdürülebilir karlılık odaklı stratejisinin bir parçası olarak, Haziran ayında, yeni preform kalıp yatırımını tamamlamıştır. Polisan Hellas, AB fonlarının daha aktif kullanımı için aldığı aksiyonları sürdürmektedir.

Polisan Hellas, Geleceğe Yönelik Planlarını r-PET Odağında Kurgulamıştır.

PET sektöründeki üreticilerin, diğer rakip sektörlerle göre hem geri dönüşüm hem tedarik sürdürülebilirliği anlamında doğru konumlanması dolayısıyla PET'in, tercih edilen ambalaj malzemesi olmaya devam etmesi beklenmektedir. Grand View Research tarafından yapılan güncel bir araştırma, 2021 yılında 9,4 milyar ABD doları büyüklüğüne ulaşan global r-PET pazarının, 2022-2030 yılları arasında yaklaşık %7,4 oranında yıllık ortalama bileşik büyüme kaydedeceğine işaret etmektedir.

TL (milyon)	2021	2022	2021-2022 (%)	4Ç21	3Ç22	4Ç22	4Ç21-4Ç22 (%)
Gelir	829,9	1.840,6	%121,8	254,4	556,0	359,5	%41,3
FAVÖK	67,1	106,9	%59,3	8,3	7,8	-27,5	-%431,9
FAVÖK marjı	%8,1	%5,8	-2,3 p.p.	%3,3	%1,4	-%7,7	-10,9 p.p.
Net Kar	40,4	47,4	%17,5	3,6	-2,1	-41,7	-%1.272,2

Ayrıca, Avrupa PET üretimi alanında son yıllarda bir yatırım görülmezken, 150.000 mt/yıl kapasiteli bir tesisin 2020 sonunda kapanması dolayısıyla, %30'ları bulan ithal ürün baskısının azalması ve kapasite kullanım oranlarının tekrar 2018 yılı seviyelerine yaklaşması öngörülmektedir.

Polisan Hellas, ilerleyen yıllarda r-PET tesis yatırımlarına devam etmeyi ve global ve yerel markalar ile geri dönüşüm konusunda potansiyel iş birliklerini değerlendirerek, kârlılığını da artırmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda şirket r-PET odağında:

- Bölgesel iş ortaklıkları kurmayı
- İnovatif ürünler sunmayı
- Katma değeri yüksek, özel ürünlerin gelir payını artırmayı
- Müşteri portföyünü genişletmeyi
- Preform satışlarını arttırmayı
- Teknolojik gelişmeleri takip ederek verimliliği artırmayı planlamaktadır.

Polisan Hellas, Polipet Avrupa Birliği SUP 2019/904 Direktifi ile uyumlu, Eco serisi olarak adlandırılan r-PET (Geri Dönüşüm PET) ürünleri sayesinde, 2025 yılına kadar %25, 2030 yılına kadar %30 r-PET kullanım zorunluluğu bulunan PET pazarına hizmet verecek kapasiteye ulaşmayı hedeflemektedir.

Mevcuttaki tesisin kapasite ölçeği hem geri dönüşüm hem de diğer polimer teknolojilerine yatırım ve geçiş anlamında, rekabete göre esneklik sağlamaktadır.

Tesisin yer aldığı arazideki boş alanların yatırıma uygun olması, ilerleyen dönemde enerji verimliliği ve entegre tesis inşası açısından artı değer oluşturmaktadır.

2022 yılında, Yunanistan PET pazarındaki talep, Rusya – Ukrayna Savaşı dolayısıyla Avrupa'daki enerji krizinin üretim maliyetlerini artırması, yükselen enflasyonun talebi baskılaması ve özellikle yılın ikinci yarısında düşen lojistik maliyetleri sonucu pazara giren Uzakdoğu ve Çin menşeli malların yol açtığı fiyat rekabetinden etkilenmiştir. Operasyonları Euro bazlı olan Polisan Hellas, TL'nin Euro karşısındaki değer kaybı etkisiyle de, 2022'de, gelirlerini %121,8 oranında arttırarak, 1.840,6 milyon TL'ye çıkarmıştır. Ağustos ayı itibarıyla düşen petrol fiyatları, nihai satış fiyatlarında ve yaklaşık %400 artan enerji maliyetleri de kar marjları üzerinde ciddi bir baskı oluşturmuştur. Tedarikçi ağının etkin bir şekilde kullanarak, hammadde maliyetlerini kontrol altında tutan Şirket, artan enerji maliyetlerinin olumsuz etkisini kısmen dengeleyebilmiş, nihayetinde FAVÖK marjı 2,3 y.p. düşerek, %5,8 seviyesinde gerçekleşmiştir. Kur etkisi ile, Şirketin esas faaliyet giderleri 11,8 milyon TL'ye (2021: 1,5 milyon TL), finansal giderleri ise 27,9 milyon TL'ye (2021: 9,1 milyon TL) çıkmıştır. Polisan Hellas net karını %17,5 oranında arttırarak, 2022'de 47,4 milyon TL'ye çıkarmıştır.

Pazardaki fiyat rekabeti ve daralan talebin etkilerinin Polisan Hellas'ın satış tonajlarını en fazla etkilediği 4Ç22'de gelirler, kur etkisi ile geçen seneye kıyasla %41,3 oranında yükselerek 359,5 milyon TL olmuştur. Aynı dönemde, artan üretim maliyetleri dolayısıyla FAVÖK marjı 11,0 y.p. düşerek, -%7,7 seviyesine gerilemiştir. Kur etkisi ile, Şirketin esas faaliyet giderleri 10,4 milyon TL'ye (4Ç21: 0,7 milyon TL), finansal giderleri ise 11,6 milyon TL'ye (4Ç21: 3,1 milyon TL) çıkmıştır. Polisan Hellas, 4Ç22'de 41,7 milyon TL net zarar kaydetmiştir.

Ağustos ayı itibarıyla düşen petrol fiyatları ve yaklaşık %400 oranında artan enerji maliyetleri kar marjı üzerinde ciddi bir baskı oluşturmuştur.

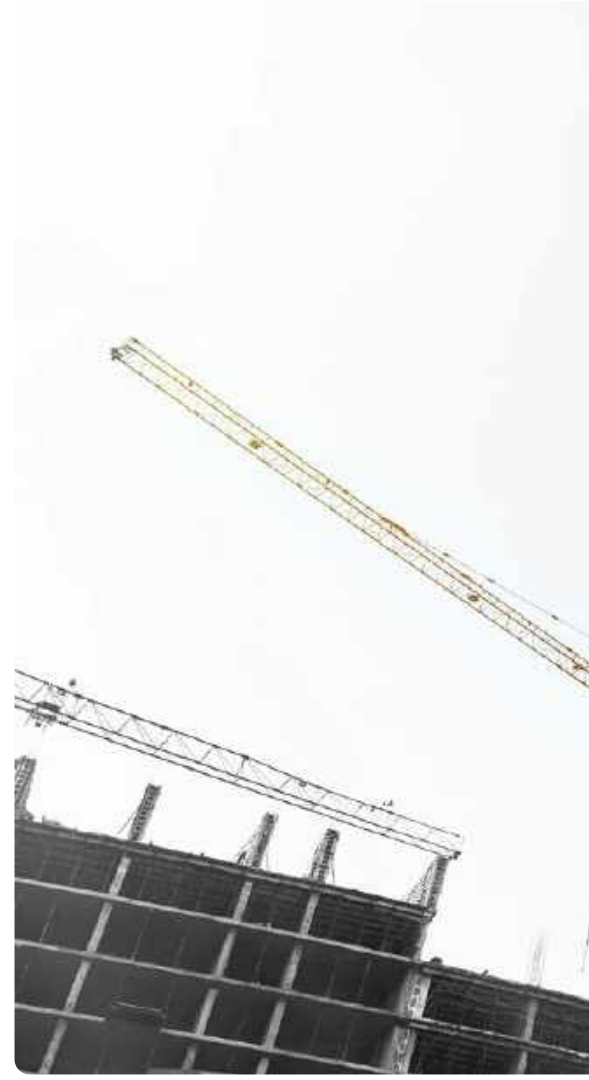




Gayrimenkul

GAYRİMENKUL SEKTÖRÜNDE KONUT VE OFİS TALEBİ DEVAM ETMEKTEDİR

Türkiye’de inşaat sektörü daralırken, 2022 yılında, toplam konut satışları bir önceki yıla paralel seviyede kalarak 1,5 milyon olmuştur.



Gayrimenkul

Ağustos 2022 itibarıyla Türkiye’ye doğrudan yatırım olarak giren 6,8 milyar ABD dolarının %63’ü gayrimenkul alımları için harcanmış, İstanbul, yabancılara yapılan konut satışlarında ilk sırada yer almıştır.

TÜRKİYE GAYRİMENKUL SEKTÖRÜ

Gayrimenkul Sektöründe Pandemi, Enflasyonist Ortam, Maliyet Baskısı ve Bozulan Arz ve Talep Dengesi Fiyatların Artmasına Neden Olmuştur.

2022 yılında, Rusya – Ukrayna savaşı nedeniyle artan enerji maliyetleri ve yüksek seyreden hammadde fiyatları global ölçekte enflasyonist baskılara yol açarken, pandemi süreci para ve maliye politikalarının normalleşmesi, talebin soğumasına ve büyümenin yavaşlamasına yol açmıştır. Türkiye’de inşaat sektörü daralırken, TÜİK tarafından açıklanan 2022 yılı verilerine göre; Türkiye’de toplam konut satışları bir önceki yıla paralel seviyede kalarak 1,5 milyon olarak gerçekleşmiş, İstanbul, yaklaşık 260.000 konut satışı ve %17,5 pay ile ilk sırayı almıştır. GYODER

tarafından hazırlanan Türkiye Gayrimenkul Sektörü 3Ç 2022 Raporu’na göre, Ağustos 2022 itibarıyla Türkiye’ye doğrudan yatırım olarak giren 6,8 milyar ABD dolarının %63’ü gayrimenkul alımları için harcanmış, İstanbul, yabancılara yapılan konut satışlarında ilk sırada yer almıştır. Raporla göre, aynı dönemde, A sınıfı ofis talebi de artarak, boşluk oranları düşmüştür. İstanbul ofis pazarında genel arz 6,5 milyon m² seviyesinde kalırken, 2022 yılının dokuz aylık döneminde toplam kiralama işlemleri, geçen yıla kıyasla %101 oranında artarak yaklaşık 350.000 m² olmuştur. Küresel çapta öneme sahip İstanbul Uluslararası Finans Merkezi ile ilgili düzenlemelere yönelik “İstanbul Finans Merkezi” Kanunu yürürlüğe girmiştir. Proje ile yaklaşık 15 milyon m² arz yaratılması ve bu arzın yaklaşık %50’sinin kamu bankaları ve finansal kurumlar tarafından kullanılması beklenmektedir.



GAYRİMENKUL FAALİYETLERİ

2006 yılında, Polisan Holding ve iştirakleri bünyesindeki gayrimenkulleri, proje olarak değerlendirmek amacıyla kurulan Polisan Yapı İnşaat Taahhüt Turizm San. ve Tic. A.Ş. ("Polisan Yapı"), Polisan Holding'in etkin nakit yönetimi stratejisine uygun olarak, yatırımlarını optimum şekilde finanse etme odağı doğrultusunda Poliport Kimya Sanayi A.Ş. ("Poliport") ile birleşmiştir. Türk Ticaret Kanunu'nun 136-158 maddeleri, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun

18-20 maddeleri hükümlerine uygun olarak ve ilgili şirketlerin 31 Ocak 2022 tarihli mali tabloları esas alınarak gerçekleştirilen birleşme sonucu, Poliport, Polisan Yapı'yı bütün aktif ve pasifleriyle kül halinde tasfiyesiz olarak devralmış ve tescil işlemlerini tamamlamıştır.

Söz konusu birleşme sonrasında, Z Ofis ve Pendik Proje'sinden elde edilecek gelirler Poliport'a kar olarak yansıtılacaktır. Süregelen projeler için Polisan Holding herhangi bir yatırım bedeli ödemeyecektir.

Süregelen projeler için Polisan Holding herhangi bir yatırım bedeli ödemeyecektir.

Polisan Yapı, Polisan Holding'in etkin nakit yönetimi stratejisine uygun olarak, yatırımlarını optimum şekilde finanse etme odağı doğrultusunda Poliport ile birleşmiştir.

Gayrimenkul

Polisan Holding'in portföyündeki varlıkların değeri yaklaşık 4,0 milyar TL'dir.

POLİSAN HOLDİNG VE POLİSAN KANSAL BOYA GAYRİMENKUL EKSPERTİZ TABLOSU

	Lokasyon	m ²	Ekspertiz Bedeli (000 TL)	Şu andaki durum / Gelişim Planı	Kayıtlı Şirket
OPERASYONLARDA KULLANILMAYAN GAYRİMENKULLER	İstanbul Pendik	172.980	1.210.980	Pendik Projesi	Poliport&Polisan Holding
	İstanbul Kağıthane	9.773	120.199	Z Ofis Projesi	Poliport
	Kocaeli Gebze - Çiftlik*	195.210	246.773	Çiftlik Arazisi	Polisan Kimya
	Gebze-Tavşanlı	9133	49.320	Organize Sanayi Bölgesi Arazisi	Polisan Kimya
	Aydın Karacasu**	2.492.757	41.975	Tarım Arazisi	Polisan Kimya
	Diğer		6.015		
TOPLAM			1.675.262		
KİMYA, BOYA VE LİMAN OPERASYONLARI İÇİN KULLANILAN GAYRİMENKULLER	Kocaeli Gebze - GEBKİM	142.147	1.385.000	Boya tesisi	Polisan Kansai Boya
	Kocaeli Dil İskelesi***	154.672	588.300	Liman tesisi	Poliport
	Kocaeli Dilovası	90.142	211.000	Kimya tesisi	Polisan Kimya
	Kocaeli Gebze – Aysan****	31.810	179.576	Liman tesisi	Polisan Kimya
	TOPLAM		2.363.876		
TOPLAM			4.039.138		

Kaynak: Polisan Holding

UFRS'ye göre, satış amacıyla elde tutulan varlıklar değerlendirilmemektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller her yıl, operasyonlar için kullanılan ve diğer varlıklar üç yılda bir değerlendirilmektedir.

Tabloda, değerlendirme yükümlülüğü bulunmayan satış amacıyla elde tutulan varlıklar ve Aysan arazisi dışındaki varlıkların 2021 ekspertiz değeri yer almaktadır.

* Kocaeli'nin Gebze ilçesinde bulunan 190 dönümlük çiftlik arazisi çevresinde, bakımı Polisan Kimya tarafından üstlenilmiş 563 dönüm ve de Poliport tarafından üstlenilmiş 622 dönüm özel ağaçlandırma sahası bulunmaktadır.

** Aydın ilindeki arazinin 2022 yılı ekspertiz değeridir.

*** Değerlemeye konu kullanım hakkı ile ilgili 142.564 m² için Hazine ile düzenlenmiş 6 sözleşme ve 1 ön izin, 12.108 m² için TCDD ile düzenlenmiş 1 sözleşme bulunmaktadır.

**** Kocaeli, Aysan'daki arazi 2013 yılı içerisinde 9 milyon €'ya alınmış olup, verilen değer 31 Aralık 2022 TCMB € Alış kuru ile hesaplanmıştır.

KAĞITHANE Z OFİŞ İŞ MERKEZİ:

Polisan Yapı'nın %42, DAP Yapı İnşaat San. ve Tic. A.Ş. ("DAP Yapı")'nın ise %58 oranında pay aldığı Z Ofis Projesinde, Polisan Yapı, toplam brütte 10.683 metrekarelik bir alan teşkil eden ve payına düşen 126 ofis ve 28 mağazaya ait kat mülkiyetli tapularını Haziran 2014'te teslim almıştır. 2022 yılında, bu proje kapsamında 35 adet ofis satışı yapılmıştır. 31 Aralık 2022 itibarıyla satışa hazır 38 adet ofis, 26 adet mağaza bulunmaktadır. Bu gayrimenkullerden 38 ofis ve 25 mağaza kiralanmış durumdadır.

PENDİK PROJESİ:

Polisan Yapı, DOP Yapı Mimarlık İnşaat Gıda Turizm Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti. ve DAP Yapı İnşaat San. ve Tic. A.Ş. Ortak Girişimi ("Ortak Girişim") ile Pendik'teki arsası üzerinde "Anahtar Teslimi" şeklinde geliştirilecek bir proje için 5 Mart 2015 tarihinde sözleşme imzalamıştır. Ortak Girişim, Polisan Yapı'nın %66 hissesine denk gelen bedeli ödeme yapmadan devir almayı ve inşa edeceği bağımsız bölümlerin %34'ünü Polisan Yapı için yapıp, teslim etmeyi taahhüt etmiştir. Pendik Projesi'nin bulunduğu bölgenin imar uygulaması, 2022 yılında tamamlanmıştır. Ortak Girişim, imar uygulamasının tescili ardından inşaat ruhsatını alabilmek üzere, idari kurumlara başvuru süreçlerini tamamlamıştır.

Ocak 2023'te, Polisan Holding, Poliport ve Ortak Girişim arasında yeni bir Gayrimenkul Satış Vaadi ve Arsa Payı ve Hasılat Karşılığı İnşaat Yapımı sözleşmesi imzalanarak, 5 Mart 2015 tarihli sözleşme yürürlükten kalkmıştır. İmzalanan yeni sözleşme ile geliştirilecek Pendik Projesi'nin hasılatının taraflar arasında %26,5 Poliport ve %73,5 Ortak Girişim oranıyla paylaşılması kararlaştırılmıştır.

Polisan Holding, Z Office Projesi'nden 2014 yılında teslim aldığı ofis ve mağazaların satışını sürdürmektedir. Ancak, Pendik Projesi için imzalanan yeni sözleşme ile satış faaliyetleri, Ortak Girişim tarafından üstlenilecek olup, lansman sonrası satışlar ile projenin nakit girişleri öne çekilecektir.

Hem Sabiha Gökçen Havalimanı'nda artan trafiğin yaratacağı büyüme hızı, hem de planlanan Kartal – Pendik – Kurtköy metro hattının sağlayacağı ulaşım kolaylığı ile bölgede konut ve ticari gayrimenkullere talebin artması, Fuar, Kongre Merkezi, Teknopark gibi iş ve turizm odaklı projelerin gündeme gelmesi beklenmektedir. Arsanın 2022 sonu itibarıyla ekspertiz değeri yaklaşık 1,2 milyar TL'dir. Projenin lansmanının ve projeden yapılacak satışların 2023 yılı içerisinde başlaması hedeflenmektedir.

**Pendik arsasının
2022 sonu
itibarıyla
ekspertiz değeri
yaklaşık
1,2 milyar TL'dir.**



SÜRDÜRÜLEBİLİR BAŞARI İÇİN İNSAN ODAKLI YAKLAŞIM

Polisan Holding İnsan Kaynakları, çalışanlarının ihtiyaç duyulan yetkinlik ve becerilerini ön planda tutarak, her birinin kariyer ve gelişim ihtiyaçlarına yönelik fırsat eşitliği sağlamaktadır.

İnsan Kaynakları

ODAĞIMIZ "İNSAN"

Polisan Holding ve Grup Şirketleri faaliyet gösterdikleri her alanda en iyi olma vizyonuna ulaşabilmek için, yetkin ve bağlılığı yüksek bir insan kaynağına sahip olmanın gerekli olduğuna inanarak çalışır. İnsan Kaynakları Politikaları doğrultusunda, sürekli gelişen ve kendini yenileyen, yenilikçi uygulamaları destekleyen "Odağımız İnsan" yaklaşımı ile hareket eder. Öğrenen organizasyon kültürüyle kalite, verimlilik ve yenilikçiliği ilke edinerek, çalışanlarının ihtiyaçlarına yönelik çalışmalarını, dünya trendleri ve en iyi uygulamaları

dikkate alarak geliştirir. Bu doğrultuda fırsat eşitliğini her zaman ön planda tutar, kariyer ve gelişim olanakları sunar, ücret ve yan haklar yönetiminde adil davranan esaslar ile karar almaktadır.

İnsan Kaynakları Yönetimi ve ekibi, katma değerli iş sonuçlarına ulaşırken, çalışanları daima destekleyen, motive eden, çalışanlar ile birebir iletişim içerisinde bulunan, yenilikleri takip eden proaktif üyelerden oluşmaktadır.



KÜLTÜREL DÖNÜŞÜM

Kültür çalışmalarının birinci fazı olarak, 2021 yılında başlayan ortak kültür yolculuğuna, Polisan'ın geleceğini destekleyecek kültürü katılımlı olarak tanımlamak ve içselleştirilme sürecini oluşturma hedefi ile çıkmıştır.

İkinci faz, ortak kültür girişiminin çıktıları değerlendirilerek, Polisan Yetenek Havuzu içerisinde seçilen 18 kültür elçisiyle başlatılmıştır. Kültür elçilerinin yüz kişinin üzerinde çalışan ile bir araya geldiği kültür toplantıları vesilesi ile bu değişim rüzgarı tüm çalışanlara yayılmıştır. "Güvene Dayalı Biz Kültürü" projesi kapsamında, "Yüksek Güven İkliminde Biz" ana başlığı ile Birlikte Tartışma, Birlikte Karar Verme, Birlikte Hayata Geçirme alt başlıkları altında, toplam 15 davranış ilkesi belirlenerek, davranışsal yetkinlikler başarı ile somut hale getirilmiştir.

"Güvene Dayalı Biz Kültürü" Davranış İlkelerimiz:

Birlikte Tartışma:

1. Yapıcı bir ruh halinin gerekliliğini hatırlatır ve bu farkındalıkla birbirimize ayna tutarız.
2. Düşüncelerimizi önyargısız, ortam ve kişilerden etkilenmeden içtenlikle paylaşıyoruz.
3. Kat üstüne kat çıkarak, yeni fikirlerin oluşmasına imkan sağlarız.
4. Daha iyisi için, cesaretle sorgularız.
5. Birlikte tartışmaktan keyif aldığımız bir iklim yaratırız.

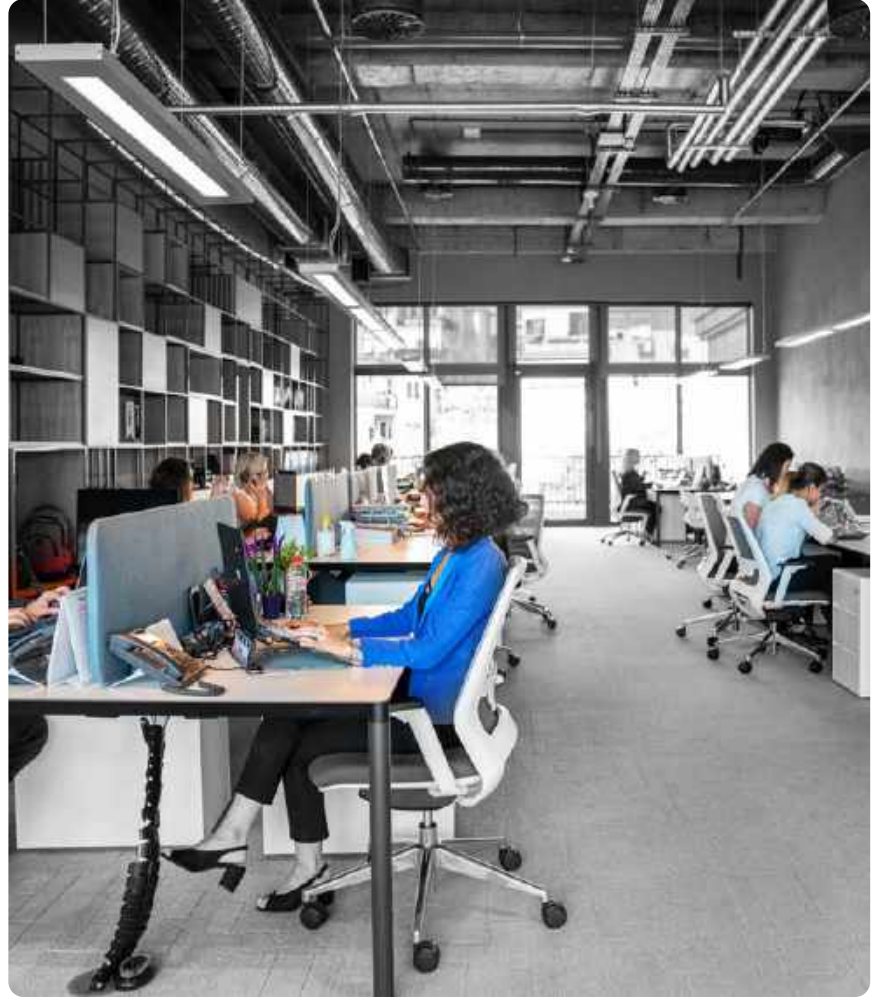
Birlikte Karar Verme:

1. Yargılamadan can kulağı ile dinler, karşımızdakine değerli olduğunu hissettiririz.
2. Sabit fikirli davranmaz, doğru argümanlarla gelindiğinde ikna oluruz.
3. Ulaşmak istediğimiz ortak hedefler nettir.
4. Ekip içinde bilgi aktarımı yaparak, kararın birlikte alınmasını hızlandırırız.
5. Sorunların temel nedenlerini belirleyerek, çıkan öğretileri ekiplerle paylaşıyoruz.

Birlikte Hayata Geçirme

1. Bireysel değil, birlikte başarıyı öne çıkarır, krediyi kimin aldığına önemli olmadığı bir iklim yaratırız.
2. İşler yolunda gitmediğinde bahane üretmez, sorumluluğu başkalarına yıkmayız.
3. Olumsuzluklar karşısında dağılmadan, kısa sürede toparlanıp ayağa kalkarız.
4. Verilen sözleri zamanında yerine getiririz.
5. Başarı ve gelişimleri içtenlikle takdir ederiz.

Kültür çalışmalarının 3. fazı olan Öğrenen Organizasyon uygulamalarında Peter M. Senge'nin metodolojisinden faydalanılarak "Organizasyonel Dönüşüm ve Liderlik Çalıştayları" düzenlenmiş ve bu kapsamda hayata geçirilmek üzere 2 öğrenen takım oluşturularak projeler başlatılmıştır. "Öğrenen Organizasyon Takımları" uygulaması kapsamında, Polisan'ın gelecekteki kültür ve organizasyon hedefine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.



PANDEMİ SÜRECİYLE DEĞİŞEN İHTİYAÇLAR

Tüm dünya genelinde etkisini gösteren Corona Virüs (Covid-19) salgını sebebiyle, 2020 ve 2021 yılında olduğu gibi, Polisan Holding ve Grup Şirketleri'nin birincil önceliği; çalışanlarının ve ailelerinin sağlığı olmuştur. Bu hassas dönemde uygulanan politikalar yeniden tanımlanmış ve her zamankinden daha fazla önem kazanmıştır. Tüm lokasyonlarda iletişim kanalları üst seviyede etkinleştirilerek, değişen ihtiyaçlar tespit edilmiş, çalışanlara yönelik tüm tedbirler başarılı bir şekilde, çevik ve eş zamanlı olarak uygulamaya alınmıştır. 2021 yılından itibaren uzaktan çalışma uygulaması, vakaların artış durumuna göre planlanmış, hamile çalışanlar için 2022 yılında evden çalışma uygulaması kesintisiz devam etmiştir. 2020 ve 2021 yıllarında uzaktan çalışma modeli Türkiye'de ve dünyada çalışma hayatında köklü değişiklikler getirmiş, Polisan Holding Grup İnsan Kaynakları Direktörlüğü, çalışanlarının "nasıl, ne zaman ve nerede" çalışmak istediklerine dair beklentilerini öğrenmiş, "Hibrit Çalışma Modeli"ne ilişkin gerekli sistemsel, yapısal ve prosedürel çalışmaları tamamlayarak, 2022 yılında Hibrit Çalışma Modelini kalıcı olarak hayata geçirmiştir.

Polisan Holding,
2022 yılında Hibrit
Çalışma Modelini
kalıcı olarak hayata
geçirmiştir.

"Polisan Hayal Mühendisliği Projesi" kapsamında proje bazlı uzun dönem stajyer alımları yapılmış, staj sürecini başarıyla tamamlayan genç yetenekler Polisan Holding ve Grup Şirketleri bünyesine dahil edilmiştir.

İnsan Kaynakları

İşe alım süreçlerinde, "Yüksek Güven İkliminde Biz" davranış göstergeleri ile uyumlu yetenekler seçilerek organizasyona dahil edilmiştir.



İŞE ALIM VE YETENEK YÖNETİM

Polisan Holding ve Grup Şirketleri, değişen yeni dünya düzeninde işe alımlara hız kesmeden devam ederek, büyüyen ve gelişen organizasyonuna, dinamik, heyecanlı ve işini sahiplenilen yetenekler katmıştır. Seçme ve yerleştirme süreçlerinde kültürel dönüşüm modelinde yer alan "Yüksek Güven İkliminde Biz" davranış göstergeleri ile uyumlu yetenekler seçilerek organizasyona dahil edilmiştir.

HAYAL MÜHENDİSLİĞİ PROJESİ

Kurucumuz Necmettin Bitlis'in "Her şey, hayal etmekle başlar. Hayal etmek yetmez, kafanızda tecessüm edeceksiniz" sözünden ilham alan "hayal etmek" ve "mühendislik" kavramları, Polisan dünyasının çatısını oluşturmaktadır. Polisan Holding, cesaretle harekete geçerek yeniliklere odaklanan, yaşanabilir bir dünya için heyecanla çalışan bir topluluk olma vizyonuyla 2021 yılında "Hayal Mühendisliği" projesini hayata geçirmiştir. Gençlerin hayallerine en az onlar kadar inanan bir marka olarak da kurum içerisinde "Tecessüm" adı ile bir yarışma gerçekleştirmiştir. "Süreç ve Organizasyon İyileştirme" kategorisine çalışanlar 71 değer önerisiyle katılım sağlamıştır. Proje koordinasyon

ekibi, birebir görüşerek yaptığı değerlendirme sonucunda 42 önerinin "Süreç ve Organizasyon İyileştirmeleri" kategorisine taşınmasına karar vermiştir. Bu aşamada "yaratılan değer, uygulanabilirlik ve vizyona uyum" çerçevesi altında 10 değer önerisi projelendirmeye uygun görülmüştür. Tasarım Odaklı Düşünme Metodolojisi ile proje ekiplerinin dahil olduğu bir çalıştay gerçekleştirilmiştir. Çalıştay sonucunda tüm öneriler projelendirilerek jüri oylamasına hazır hale getirilmiştir. Proje tanıtım sunumları ve videoları paylaşılarak değerlendirme öncesi tüm Polisanlılar'ın bilgi ve oylamasına sunulmuştur. Online olarak gerçekleştirilen jüri soru-cevap etkinliğinin sonunda jüri değerlendirmesi yapılmıştır. Bir haftalık değerlendirme sonucunda, Jüri üyeleri tüm oyları dikkate alarak ilk üç projeyi seçmiştir. "Polisan Hayal Mühendisliği Projesi" kapsamında proje bazlı uzun dönem stajyer alımları yapılmıştır. Buna ek olarak pandeminin hafifleyen etkisiyle birlikte fabrika ve ofis lokasyonlarında departman ihtiyaç ve talepleri doğrultusunda stajyer alımları yapılmıştır. Staj sürecini başarıyla tamamlayan genç yetenekler Polisan Holding ve Grup Şirketleri bünyesine dahil edilmiştir.

ORGANİZASYONEL GELİŞİM ÇALIŞMALARI

Polisan Holding ve Grup Şirketleri genelinde, hedef ve stratejileri gerçekleştirmek amacıyla bireysel performans yönetimi sistemi güncellenerek, çalışanların ve şirketin daha da başarılı sonuçlar elde etmesi sağlanmaktadır. 2022 yılında Polisan Holding Grup Şirketleri çalışanlarının kişisel yetenek, farklılık ve potansiyellerini kurum bünyesinde kullanmaları ve farklı perspektifler edinerek yetkinliklerini geliştirmelerine yönelik performans ileri bildirim süreçleri, ödüllendirme sistemleri ile ilişkilendirilerek geliştirilmiştir. Performans ileri bildirim süreçleri ile birlikte şirket yetkinlik gelişim programları başlatılmış, 9 kutu yetenek havuzu modeli Polisan Holding ve Grup Şirketleri'nde uygulamaya alınmıştır. Bu modelde, çalışanlar performans ve potansiyel değerlendirmeleri doğrultusunda bir matrise yerleştirilmekte; performansı değerlendirilen çalışanların mevcut güçlü yetenekleri, gelişime açık alanları, yedekleme potansiyelleri, kariyer yolları vb. birçok İnsan Kaynakları sürecine girdi teşkil etmektedir.

POLİSAN AKADEMİ

2021 yılında hayata geçen Polisan e-akademi sayesinde Polisan Holding ve Grup Şirketleri çalışanları çevrimiçi eğitimlerle tanışmıştır. 2021 yılında oluşturulan 5 yıllık İnsan Kaynakları stratejileri arasında bulunan "Polisan Akademi" yapılanmasını hayata geçirmek adına ise 2022 yılında Grup İnsan Kaynakları Direktörlüğü'ne bağlı "Polisan Akademi" birimi oluşturulmuştur. Bu yapıyla, pandeminin etkilerinin hafiflemesiyle birlikte sınıf eğitimlerine yeniden ağırlık verilmiştir. Yöneticilerle birlikte, çalışan bazında teknik ve davranışsal gelişim ihtiyaç analizleri netleştirilerek, yeni yıla ilişkin stratejik eğitim planları bütçelenmiştir. Değerlendirme Merkezi Uygulamaları'na ait sonuçlardan edinilen gelişim alanları odağı çerçevesinde, öncelikle "iş birliği ve takım çalışması" yetkinliğini geliştirmek amacıyla kurum dışı eğitimler ve vaka çalışmaları gerçekleştirilmiştir. 2022 yılında Holding ve Grup Şirketleri, 1.020 ofis ve saha çalışanına toplamda 26.150 saat eğitim verilmiştir.

ÜCRET YÖNETİMİ

Polisan Holding ve Grup Şirketleri, ücret yönetiminde dünya genelinde yaygın hizmet veren uluslararası danışmanlık şirketlerinin raporlarını titizlikle takip ederek ücret politikalarını belirlemektedir. Ücretler grup şirketlerinin faaliyet gösterdikleri piyasa verileri dikkate alınarak ve çalışan bazında en adil ve rekabetçi gelir standartları hedeflenerek belirlenmektedir. Çalışanların enflasyonist ortamdan en az düzeyde etkilenmesi amacıyla, karşılaştırmalı ücret değerlendirmeleri yakından takip edilerek, beyaz yaka çalışanlara 2022 yılında farklı dönemlerde ücret iyileştirmeleri

gerçekleştirilmiştir. Şirkete özgü doğru kurumsal mimari yapısı ve ücret-kademe sistemleri, şirketlerin performansını doğrudan etkilemektedir. Bu kapsamda Grup İnsan Kaynakları Direktörlüğü tarafından, şirketin yönetim, liderlik ve organizasyonel dinamikleri göz önünde bulundurularak, Polisan Ücret-Kademe Yapısı uluslararası karşılaştırmalı değerlendirmeler (benchmarklar) ve iş değerlendirme metodolojileri esas alınarak güncellenmektedir. Bu kapsamda, çalışanların bulundukları iş ailesine göre ilerleyebilecekleri kariyer yolları tariflenmiş ve kademe ilerleme kriterleri saptanmıştır. Bu çerçevede, kademe ilerleme taleplerinde, iş değerlendirme metodolojisiyle, terfi edilecek rolün, mevcut rolün iş tanımına kıyasla daha büyük rol ve sorumluluk gerektirmesi esası aranmaktadır.

2023 yılı aksiyon hedefi doğrultusunda, çalışanlara sunulan yan haklara ek olarak, çalışanların bireysel ihtiyaçlarına ve tercihlerine göre seçim yapabilecekleri "Esnek Yan Haklar" projesi çalışmaları yürütülmektedir.

SOSYAL FAALİYETLER

İç iletişimi arttırmak ve her kademedeki şirket hedeflerini içselleştirebilmek amacıyla, 2021 yılı itibarıyla "CEO ile Bi Mola" interaktif iç iletişim sohbetleri sürdürülmektedir. Polisan Holding ve Grup Şirketlerinde çalışanların, motivasyonunu artırma ve iç iletişimini geliştirme hedefi doğrultusunda; "Birlikte Çalışır, Birlikte Eğleniriz" mottosu ile çalışanlara online ve yüz yüze çeşitli sosyalleşme fırsatları sunulmaya devam etmektedir. Bu kapsamda 19 Mayıs Necmettin Bitlis Tavlâ Turnuvası, 8 Mart Kadınlar Günü etkinliği, alanında uzman kişilerle "Wellbeing Talks" çevrimiçi söyleşileri, tüm çalışan ve ailelerinin katılımıyla gerçekleşen Polisan Biz Bize Pikniği ve yıl sonu etkinliği ile yılın farklı zamanlarında Happy Hour etkinlikleri düzenlenmiştir.

KAPSAYICILIK, FIRSAT EŞİTLİĞİ, ETİK VE UYUM

Polisan Holding ve Grup Şirketlerinde ırk, cinsiyet, medeni hal, yaş, renk, din, soy, ulusal köken, engel durumu ve diğer korumalı durumlara ilişkin fırsat eşitliği ilkesi hassasiyetle uygulanmaktadır. Etik ve yasal açıdan, herkese, bireysel niteliklerine ve bulundukları pozisyonun gerekliliklerine göre, istihdam ve terfi konusunda fırsat eşitliği tanınmaktadır. Polisan Holding ve Grup Şirketlerindeki yöneticilerin temel sorumlulukları arasında ayrımcılığı önleme ve fırsat eşitliği ilkesi, tüm çalışanlara tarafsız davranış ve eylem ilkeleri bulunmaktadır. Tüm İnsan Kaynakları uygulamalarında kapsayıcılık, fırsat eşitliği, etik ve uyum ile ilgili hususlar istisnasız bir şekilde sürdürülmektedir.

İç iletişimi arttırmak ve her kademedeki şirket hedeflerini içselleştirebilmek amacıyla, 2021 yılı itibarıyla "CEO ile Bi Mola" interaktif iç iletişim sohbetleri sürdürülmektedir.

2022 yılında Holding ve Grup Şirketlerinin 1.020 ofis ve saha çalışanına toplamda 26.150 saat eğitim verilmiştir.

SADELEŞEN SÜREÇLER İLE VERİMLİLİK ARTIŞI

2022 yılında, Polisan Holding süreçlerinin sadeleşmesini hedefleyen yeni nesil ERP uygulaması SAP S/4 Hana sistemine geçiş çalışmaları devam etmektedir.

Dijital Dönüşüm

Dijitalleşme çalışmaları, Polisan Holding şirketlerinin uzun vadeli stratejik hedeflerine ulaşmalarında kritik başlıklardan biri olarak ele alınmaktadır.

Polisan Holding Dijital Dönüşüm Çalışmaları

Polisan Holding, 2022 yılında, verimliliği artırıp, operasyonel riskleri minimize edecek otomasyon çalışmalarına yönelik dijital dönüşüm yatırımlarını sürdürmüştür. Bu kapsamda, yıl içinde yapılan çalışmaları aşağıdaki alt başlıklarda özetleyebiliriz:

Uçtan Uca Süreç Yalınlaştırma Çalışmaları

2022 yılı ilk çeyreğinde, Polisan Holding süreçlerinin, yeniden gözden geçirilerek sadeleşmesini hedefleyen yeni nesil ERP uygulaması SAP S/4 Hana sistemine geçiş çalışmalarına başlanmıştır. POLean SAP projesi ile, sipariştten tahsilata, üretimden dağıtım, satınalmadan ödemeye tüm uçtan uca süreçler yeni nesil uygulama üzerinde tekrar kurgulanmıştır. Proje, 01 Ocak 2023 tarihinde canlıya geçmiş olup bu proje sayesinde, çalışan deneyimi ve operasyonel verimlilik artışı sağlanacaktır.

Bulut Teknolojilerinin Kullanımı

Polisan Holding bünyesinde hedeflenen uygulama projeleri için gerekli olan donanım altyapıları, bulut servis sağlayıcılar üzerinden alınmaya başlanmış ve yerinde lokasyonlarda herhangi bir donanım yatırımı yapılmamıştır. Polisan Holding için kritik bir öneme sahip olan ve mevcut süreçlerin daha yalın ve çevik bir hale getirilmesini hedefleyen SAP S/4 Hana süreç yalınlaştırma projesi POLean için gerekli olan donanımların bulut servis sağlayıcılar üzerinden kullanımına başlanmıştır. Bulut sistemlerin kullanımı sayesinde sistemlerinin sürdürülebilirlik ve performans değerleri en üst seviyeye çıkmıştır.

Müşteri Deneyimi

Polisan Holding'in dijitalleşme kapsamında en önemli hedeflerinden biri, müşteriye sağladığı katma değeri en üst seviyeye çıkartarak hem bayilerine hem de son tüketiciye etkin bir müşteri deneyimi sağlamaktır. Bu hedefler doğrultusunda Polisan Kansai Boya ve Polisan Kimya'da satış-pazarlama ekiplerinin ve müşterilerin deneyimini arttırmak amacıyla, Microsoft CRM projeleri başlatılmış ve hayata geçirilmiştir. 2022 yılı içinde, bu uygulamada verimliliği arttırmak amacıyla aksiyonlar alınmış ve kullanıcı deneyiminde iyileştirmeler sağlanmıştır.



Polisan Kansai Boya'da, son tüketici ile birebir etkileşimi sağlamak amacıyla B2C e-ticaret sitesi www.epolisan.com canlı kullanıma alınmıştır. Bu projedeki hedeflerden başlıcaları:

- Bayilerin de dahil olduğu e-ticaret uygulamasıyla son kullanıcıya ve kullanıcı deneyimine odaklanma,
- e-ticaret uygulaması ile beraber ürün satışının yanı sıra tüketicinin boyacı/boyama hizmetine ilişkin soru/sorunlarında ve bu hizmete erişiminde yanında olarak uçtan uca deneyim yaşatma,
- Pazar yerlerinin gücünden yararlanmak için, Polisan mağazaları üzerinden pazar yerlerinde de ürün satışı gerçekleştirme,
- İçinde yaşadığımız hızlı çağda, tüketiciye uçtan uca kaliteli ve hızlı bir deneyim yaşatarak marka algısını destekleme olarak sıralanabilir.

Polisan Kimya şirketlerimizde 2022 yılının son çeyreğinde başladığımız B2B portal uygulama projemiz ile bayilerimizin sipariş deneyimini daha verimli hale getirmek hedeflenmiştir. Proje, 2023 yılının ilk çeyreğinde aktif olarak kullanılmaya başlanacaktır. Bu sayede, bayilerin oluşturduğu siparişler, üretim planına direkt girdi olarak alınarak, sipariş karşılama sürelerinde iyileşme öngörülmektedir.

Operasyonel Verimlilik

Poliport'ta, liman operasyonlarının verimliliğini arttırmak amacıyla başlatılan AION Otomasyon Projesi 2022 yılı Ocak ayında hayata geçmiştir. Projenin hayata geçmesiyle beraber; gemi ve saha operasyonlarına ait operasyon planları sistem üzerinden yapılırken, işgücü

ve ekipmanların gerçek zamanlı optimum kullanımı, operasyonların minimum maliyet ve maksimum verimlilik elde edecek şekilde gerçekleşmesi sağlanmaktadır. Liman içerisindeki tüm süreçlere ait operasyonel veriler gerçek zamanlı üretilerek, süreç sahipleri ve müşteriler ile paylaşılmaktadır. 2022 yılı içerisinde müşterilerin araç takibi deneyimini ve operasyonel verimliliği arttıracak geliştirmeler devam etmiştir.

Bununla beraber, Dilovası yerleşkesinde 2022 yılının son çeyreğinde başlatılan Kantar Otomasyon Projesi ile birlikte tartım operasyonlarının, operatörden bağımsız şekilde yapılabilmesi, limana giriş-çıkış yapan araçların plaka ve yük bilgilerinin kayıt altına alınması hedeflenmiştir. Projenin canlıya alınması ile birlikte; kantarlarda işgücü ihtiyacı minimum seviyeye inecek; gümrüklü sahadaki yük giriş – çıkış operasyonları, plaka ve yük kayıtları dijital ortamda takip edilmeye başlayacaktır.

2022 yılının son çeyreğinde hayata geçirilen Sevkiyat Optimizasyon Projesi ile birlikte; terminal kapı girişi operasyon planlama süreçlerinde kişilere bağımlılığı azaltma, araç giriş-çıkış süresinin düşürülmesi, platformlardaki günlük dolum yapılan araç sayısında artış hedeflenmekte olup; rezervasyon altyapısının kurgulanması ile müşteri memnuniyet seviyesinin artması amaçlanmaktadır. Projenin canlıya alınması ile birlikte, kapı girişi araç çağırma işlemleri, optimizasyon modelleme destekli uygulamalar vasıtasıyla planlanacaktır.

Poliport'ta, liman operasyonlarının verimliliğini arttırmak amacıyla başlatılan AION Otomasyon Projesi 2022 yılı Ocak ayında hayata geçmiştir.

YETKİN AR-GE KADROSU İLE REKABET GÜCÜ

Polisan Holding'in gelişiminde ve rekabet karşısında üstünlük sağlayabilmesinin temelinde AR-GE'ye verdiği önem yatmaktadır.

Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

2022 yılında 28,8 milyon TL'lik AR-GE harcaması gerçekleştiren Polisan Kansai Boya'nın yararlandığı teşvik ve muafiyetler de yaklaşık 22,1 milyon TL tutarındadır.

Faaliyette bulunduğu kimya ve boya sektörlerini, ürün ve hizmet uygulamaları anlamında ilkler ile tanıştıran Polisan Holding'in gelişiminde ve rekabet karşısında üstünlük sağlayabilmesinin temelinde AR-GE'ye verdiği önem ve her biri dalında uzmanlaşmış, sektöre yıllarını vermiş, tecrübeli, birikimli teknik kadrosu yatmaktadır. Yenilikçi yapısıyla çalışmalarını sürdüren AR-GE grubu, tecrübesiyle yenilikleri buluşturarak her geçen gün ürün gamını çeşitlendirmekte, müşteri beklentileri ve pazar öngörülerini doğrultusunda ürettiği, geliştirdiği yeni ürünleriyle farklı sektörlerle de kucak açmaktadır. AR-GE birimi, profesyonel bakış açısı ile müşterilerden gelen tüm projeleri aynı ciddiyetle sahiplenmekte, müşteri ihtiyacını doğru şekilde tespit ederek, beklentileri karşılayacak en doğru ürünleri, en kısa sürede müşterilerin hizmetine sunmaktadır. Müşterilerinin her türlü teknik sorununa anında cevap vererek, çözüm ortaklığı da sağlamaktadır.

Polisan Kansai Boya 2014 Yılında AR-GE Merkezi Belgesi Almıştır.

Polisan Kansai Boya, 04 Haziran 2014 tarihi itibarıyla, Türkiye'nin 159. AR-GE Merkezi olarak AR-GE Merkezi Belgesi ve unvanı almıştır. Polisan Kansai Boya faaliyetlerine, 2021 yılında 25 milyon TL tutarındaki yatırımını tamamladığı, 2.000 m²'lik bir alan üzerinde, sektörün en modern ve donanımlı merkezlerinden biri olarak inşa ettiği binasında devam etmektedir.

TEMAR (Temel Araştırmalar Laboratuvarı)

Polisan Kansai Boya'nın Temel Araştırmalar Laboratuvarı 2016 Yılında Uluslararası Akreditasyon Belgesi almıştır. Polisan Kansai Boya'nın 30 yıldır kimyasal test ve kalite ölçümlerini yapan Temel Araştırmalar Laboratuvarı, Ekim 2016'da Uluslararası Laboratuvar Akreditasyon Birliği (ILAC) ile Karşılıklı Tanıma Anlaşması bulunan TÜRKAK'tan "Uluslararası Geçerlilik" akreditasyon belgesi almıştır. Her geçen yıl akredite test sayısını artıran Temel Araştırma Laboratuvarının, 2020 senesinde, akredite olduğu toplam test sayısı 26'dır. 2021 yılında, yeni AR-GE binasına geçiş sürecinde ara verilen akredite belge çalışmaları devam etmekte olup, ISO 17025 sertifikasının 2023 yılında alınması hedeflenmektedir.

AR-GE Merkezi, 2022 Yılında Teknolojik ve İnovatif Ürünler Üzerindeki Çalışmalarını Sürdürmüştür.

2022 yılında 28,8 milyon TL'lik AR-GE harcaması gerçekleştiren Polisan Kansai Boya'nın yararlandığı teşvik ve muafiyetler de yaklaşık 22,1 milyon TL tutarındadır. AR-GE Merkezi, 2022 yılında başlattığı 20 adet projenin 11 adedini tamamlamış ve lansmanını yapmıştır. Diğer projeler ile ilgili çalışmalar devam etmektedir.



Yeni ürün çalışmalarının yanı sıra 2022 yılında alınan aksiyonlar şöyledir:

Sürdürülebilirlik Odaklı Faaliyetler

2022 yılında, iç pazarın yanı sıra, ihracat pazarları için de başlatılan ürün geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Sürdürülebilirlik ve AB yönetmeliklerine uyum kapsamında, ekonomik ve tavan segmentinde yer alan tüm ürünler, APEO içermeyecek şekilde yeniden tasarlanmış ve REACH (Kimyasalların Kaydı, Değerlendirilmesi, İzni ve Kısıtlanması) kapsamında uyumlu hale getirilmiştir. 2022 yılında ambalajlarda geri dönüşümden elde edilen hammadde kullanarak sürdürülebilirliğe katkı sağlamak adına yapılan çalışmalar sonucunda toplamda 81,9 ton plastiğin geri dönüşümü sağlanmış, plastik ambalaj adetlerinin %2,43'ü, tamamı geri dönüştürülmüş malzemelerden elde edilmiştir.

Su Bazlı Mix Sistem Renk Data Çalışması

Müşterilerin, istediği üründe, istediği renge, hızlıca ulaşabilmesi için renk çalışmaları, mix sistem ile uyumlu olacak şekilde yürütülmektedir. Su bazlı dekoratif ürünlerde, 2022 yılında oluşturulan renk data sistemi ile, bir ürüne ait renk çalışma süresi %70 oranında azaltılarak, ürünün pazara çıkış süresi hızlandırılmıştır. Yeni renk çalışma sistemi ile aynı zamanda, AR-GE renk çalışmaları kaynaklı oluşan boya atıkları azaltılmıştır.

Solvent Bazlı Mix Sistem Renklendirmeleri

Müşterilere daha hızlı ürün ve renk seçenekleri sunmak üzere, fabrikada renklendirilen tüm endüstriyel ve sanayi ürün grupları, satış noktalarında bulunan mix makinalarda renklendirilmeye başlamıştır.

Verimlilik Odaklı İyileştirmeler

2022 yılında, Operasyonel Mükemmellik ve Sürekli İyileştirme çalışmaları kapsamında, AR-GE Merkezi bünyesinde, 6 Adet Yalın 6 Sigma projesi ve 34 Kazien projesi gerçekleştirilerek yaklaşık 181.000 ABD doları maliyet avantajı elde edilmiştir.

İşbirlikleri ve Patentler

AR-GE Merkezi tarafından, 2022 yılında, üniversiteler ve diğer sanayi kuruluşları ile birlikte yürütülen ortak çalışmalar sonucunda 2 patent başvurusu için inceleme raporu beklenmektedir. Polisan Kansai Boya'nın, Türkiye'nin ilk antibakteriyel ruhsatlı, epoksi esaslı, su bazlı, çift komponentli antibakteriyel boyası için yaptığı patent başvurusu, tescil almaya hak kazanmıştır.

Sempozyum ve Fuar Katılımları

Polisan Kansai Boya AR-GE Merkezi, ulusal ve uluslararası kongre, sempozyum ve fuar etkinliklerine katılarak, yerel, global trendleri ve teknolojileri yakından takip etmektedir. Bu kapsamda, 2022 yılında, Paint İstanbul Fuarı'na, Biyosidal Kongresi'ne, İnşaat Malzemeleri Sanayisinde Yeşil Dönüşüm için AR-GE ve İnovasyon Çalıştay'ına, KKDK Yönetmeliğine Yönelik Değerlendirme Konferansı'na katılmıştır.

2022 yılında ambalajlarda geri dönüşümden elde edilen hammadde kullanılarak sürdürülebilirliğe katkı sağlamak adına yapılan çalışmalar sonucunda toplamda 81,9 ton plastiğin geri dönüşümü sağlanmıştır.

Polisan Kimya AR-GE Merkezi, katma değeri yüksek, Türkiye'nin cari açığını olumlu yönde etkileyecek, sektör çeşitliliğine hizmet edecek ürünlerle çözüm ortağı olmayı odağına almıştır.

Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Polisan Kimya'nın AR-GE harcamaları 2022 yılında 21,2 milyon TL, yararlandığı teşvik ve muafiyetler de yaklaşık 7,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Polisan Kimya 2017 Yılında AR-GE Merkezi Belgesi almıştır.

Polisan Kimya AR-GE departmanı 6 Haziran 2017 itibarıyla AR-GE Merkezi belgesi ve unvanını almıştır. Polisan Kimya AR-GE Merkezi, 18 kişilik uzman personeli ile sürdürülebilir kalkınma amaçlarıyla tam uyumla, çevre ve insan sağlığına duyarlı sektörel gelişmeleri ve yasal mevzuatları yakından takip ederek araştırma ve geliştirme çalışmalarını yürütmektedir. AR-GE Merkezi, çalışmalarına şirketin stratejik yol haritası doğrultusunda, katma değeri yüksek, Türkiye'nin cari açığını olumlu yönde etkileyecek, sektör çeşitliliğine hizmet edecek ürünlerle çözüm ortağı olmayı odağına almıştır.

İhracat potansiyeli yüksek, ithal ikameyi sağlayan, yeni sektörler için katma değerli ürünlerin geliştirilmesini önceliğine alıp kaynak kullanımlarını bu doğrultuda şekillendiren Polisan Kimya'nın AR-GE harcamaları 2022 yılında 21,2 milyon TL, yararlandığı teşvik ve muafiyetler de yaklaşık 7,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Son üç yılda, yeni ürünlerin toplam gelirler içerisindeki payı ise %15 olmuştur.

Polisan Kimya AR-GE Merkezinin çeşitli sektörel AR-GE Merkezleri ve üniversiteler ile iş birliklerini de içeren, 7 tanesi ulusal teşvik programları kapsamında tamamlanmış, 5 tanesi devam eden toplamda 36 AR-GE projesi bulunmaktadır.

Bu projeler;

- İhracat potansiyeli yüksek ürünlerin geliştirilmesi,
- Kazan-kazan yaklaşımı ile paydaşların çözüm ortağı olunması,
- Müşteri işletme verimliliğinin artırılması,
- İthal temin edilen ürünlere yerli muadiller üretilerek Türkiye'nin dışa bağımlılığının azaltılması,
- Süregelen sektörel problemlerin çözümü için inovatif ürünlerin geliştirilmesi,
- Reçinelerin raf ömürlerinin iyileştirilmesi,
- Doğal kaynakların etkin kullanımıyla mevcut sektörlerde sürdürülebilir yeni ürünlerin geliştirilmesi,
- Mevcut ürün gruplarından elde edilen kurumsal bilgi hafızası kullanılarak yeni sektörlerde ürün geliştirilmesi,
- Üniversite ve araştırma kurumlarıyla iş birliklerinin kuvvetlendirilmesi,
- Projelerin, değer zincirinde müşteriler ve diğer stratejik iş ortakları ile birlikte yürütülmesi,
- Güncel ekolojik regülasyonların gereklilikleri doğrultusunda nihaj ürünlerin, güncel regülasyonlara uyumlu şekilde VOC emisyonlarının azaltılması konularına odaklanmıştır.

2022 yılında ihracat potansiyeli yüksek, müşteri beklentilerine yönelik ve ithal ikame olacak ürünler geliştirilmiştir. İhracat müşterilerine özel olarak, yüksek su dayanımlı MUF reçinesi geliştirilmiş ve genişleyen melamin içerikli üre reçineleri ürün portföyüne eklenmiştir.

İzolasyon sektörüne yönelik, mevcuttaki taş yünü reçinesine ek olarak farklı özelliklerde cam yünü reçineleri geliştirilmiş ve fenol formaldehit reçinesi ürün gamı genişletilmiştir. Bu yıl geliştirilen bir diğer yeni ürün de, ihracata yönelik raf ömrü uzun fenol formaldehit taş yünü reçinesi olmuştur.

Kontrplak müşteri portföyünün ihtiyaçlarına yönelik için geliştirilen fenol formaldehit reçinesinin sağladığı maliyet tasarrufu ve müşteri memnuniyeti sayesinde, yeni müşteriler kazanılmıştır.

Melamin reçineleri ürün grubunda, ahşap sektöründen farklı yeni sektörlere yönelik ürün geliştirme çalışmaları tamamlanmıştır. Projenin ilk fazında çalışılan çatı izolasyonuna yönelik bağlayıcı ürün, yeni tesiste üretilmektedir.

Tekstil, kaplama ve boya sektörlerine yönelik melamin reçineleri ürünlerinin 2023 yılında lanse edilmesi planlanmaktadır. Anılan projeler sayesinde, ihracat potansiyeli ve katma değeri yüksek ve yoğun miktarlarda ithal edilen bu reçinelerin, yerli üretimlerinin ilk defa Polisan Kimya bünyesinde gerçekleşmesi hedeflenmektedir.

Polisan Kimya AR-GE Merkezinin kısa vadedeki hedefi, Polisan Kimya'nın misyonu ile entegre, iç ve dış pazardaki payını artırmaya, cari açığı azaltmaya yönelik, ihracat potansiyeli yüksek, ithal ikameyi sağlayan projeleri hayata geçirmektir. İlaveten, kendisini paydaşlarının bir çözüm ortağı olarak gören bakış açısıyla çalışmalarına yön vermekte ve alternatif kaynaklar ile mevcut ürünlerin maliyetlerinin düşürülmesini, performanslarının artırılmasını ve mevcut sektörlerdeki ürünlerin kalitesinin artırılmasını da amaçlamaktadır. Orta vadede, uluslararası pazarlarda rekabet gücünü artırmak üzere, gelecek teknolojileri yakından takip edip uygulamaya geçirerek, sektörde öncü olmayı hedeflemektedir. Uzun vadede ise, iç ve dış AR-GE ekosisteminin güçlendirilmesi, ülkemizdeki yerli ürün/hizmetlerin geliştirilmesi, istihdamın artmasının sağlanması, sektörel anlamda yeni teknolojilerin şirket bünyesine kazandırılması ve nihayetinde, Polisan Kimya'nın yenilikçi ve sürdürülebilir kimyada lider çözüm ortağı olması amaçlanmaktadır.

Bu doğrultuda sektörel bilinirliği artırmak ve sektörü güncel bir şekilde takip etmek için bir dizi derleme yazıları yayınlanmıştır. Formaldehit ve Emisyon Regülasyonları başlığı ile yayınlanan derleme yazıda formaldehit ve emisyonlarının güncel çalışmalar ışığındaki düzenlemeleri ve sektöre etkileri değerlendirilmiştir. Biyoesaslı Sürdürülebilir Yapıştırıcılar ve Ahşap Esaslı Levhalar Üretiminde Kullanımı ve Biyo Esaslı Fenol Formaldehit Reçinesi Üretimine Yönelik Güncel Çözümler başlıklı yazılarda sektördeki sürdürülebilir reçineler üzerine derleme yapılmıştır.



İnşaat, ahşap esaslı levhalar, mobilya ve kağıt endüstrilerine yönelik ürün gruplarının tasarımı ve iyileştirilme çalışmalarını sürdürmekte olan Polisan Kimya AR-GE Merkezi, izolasyon, otomotiv, havacılık, uzay ve savunma sanayilerinin ihtiyaç duyduğu yalıtıcı, hafifletici, yapıştırıcı fonksiyonel çözümleri ile yeni ürün geliştirme çalışmalarına da odaklanmıştır.

Polisan Kimya, formaldehit maruziyetini sınırlamak üzere Avrupa Kimya Endüstrisi Konseyi (CEFIC) formaldehit sektör grubu olan Formcare tarafından güvenli eşik değerlerin belirlendiği Gönüllü Anlaşmasının imzacısıdır. Polisan Kimya AR-GE Merkezi, bu anlaşmaya uyum doğrultusunda, formaldehit salım seviyesini azaltmaya yönelik, standart ve regülasyonlara uygun reçine üretme çalışmalarına önem vermektedir. Bu kapsamda E0 ürün normlarına ve CARB2 regülasyonuna uygun ihracat ürünlerini portföyüne kazandırmakta ve bu ürünlerin portföydeki ağırlığını artırma yönünde çalışmalarına devam etmektedir. Bu bağlamda düşük emisyon sınıfındaki ürünlerin toplam reçine ürün grubundaki ürünler içerisindeki payı %35 olmuştur.

**Polisan Kimya,
Avrupa Kimya
Endüstrisi Konseyi
(CEFIC) formaldehit
sektör grubu
olan Formcare
tarafından güvenli
eşik değerlerin
belirlendiği Gönüllü
Anlaşmasının
imzacısıdır.**

Polisan Yapıkim, Polisan Kimya bölünmesi ardından yapı kimyasalları ürün grupları üzerindeki AR-GE çalışmalarını, 15 kişilik uzman personeli ile sürdürmektedir.

Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Polisan Yapıkim'in AR-GE harcamaları 2022 yılında yaklaşık 8,0 milyon TL olmuştur.

Polisan Yapıkim ise, Polisan Kimya bölünmesi ardından yapı kimyasalları ürün grupları üzerindeki AR-GE çalışmalarını, 15 kişilik uzman personeli ile sürdürmekte olup, ayrı bir AR-GE Merkezi olarak faaliyet göstermek üzere 2023 yılında gerekli prosedürleri tamamlamayı hedeflemektedir. Ürünlerini, sektörü doğrudan ilgilendiren iklim değişikliği odağında, sürdürülebilir bir geleceğe uygun olarak tasarlayan Polisan Yapıkim'in AR-GE harcamaları 2022 yılında yaklaşık 8,0 milyon TL olmuştur. Son üç yılda, yeni ürünlerin toplam gelirler içerisindeki payı ise %19'dur.

Beton katkıları AR-GE çalışmaları kapsamında, hazır beton uygulamalarına yönelik olarak daha iyi su kesen ve daha iyi kıvam koruyan polimerler geliştirilerek, süperakışkanlaştırıcı ürünlerde kullanılmaya başlamıştır. Betonun suya olan ihtiyacını azaltan bu ürünlerle sürdürülebilirlik hedefleri desteklenmektedir.

Buna paralel olarak, yine hazır beton sektörü için, betonun kalıp içerisinde daha kolay hareket ederek kalıba yerleşimini kolaylaştıran bir süperakışkanlaştırıcı geliştirme projesi devam etmektedir.

Ayrıca, Türkiye genelinde her gün daha fazla karşılaşılan sürdürülebilir nitelikli beton agregası bulma sorununu çözmek için yeni süperakışkanlaştırıcı polimer geliştirme çalışmaları sürmektedir. Prefabrik sektörü için ise hem işlenebilirlik hem de daha kısa sürede kalıp almaya imkan sağlayan ürünler geliştirilerek sektörün hizmetine sunulmuştur.

Çimento kimyasalları AR-GE faaliyetleri çerçevesinde, çimento içindeki suda çözünabilir 6 değerlikli kromun indirgenmesine yönelik kimyasal geliştirme çalışmaları sürmüştür. Toz uygulamalar için pazara ürünler lanse edilmiş olup, sıvı uygulamalar için geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

Çimento öğütmenin yanı sıra minerallerin öğütülmesine yönelik öğütme kolaylaştırıcı ve kalite arttırıcı kimyasal ürünlerin de geliştirmeleri tamamlanmıştır. Bu ürünlerle birlikte, fabrikaların ton/ürün başına enerji maliyetlerinin düşürülmesi ve karbon salınımlarının azaltılması sağlanmıştır.

Yeraltı Kimyasalları iş kolunda ise, Tünel Açma Makinalarında ("TBM") kullanılmak üzere kuyruk fırçası gresi geliştirilerek TBM ürün portföyüne eklenmiştir. Maden uygulamaları için alev geciktirici nitelikte fenolik köpük geliştirme çalışmaları ise Polisan Kimya AR-GE Merkezi ile koordineli bir şekilde devam etmektedir.



DÜŞÜK KARBON EKONOMİSİNE GEÇİŞ ÇALIŞMALARI

Polisan Holding ve Grup Şirketleri, iş modellerine sürdürülebilir değer yaratma prensiplerini yerleştirmişlerdir.

Sürdürülebilirlik

Polisan Holding, "Birlikten Gelecek Doğar", "İyi Bir Geleceği Bugünden Yaratma" vizyonu ve "Sürdürülebilirliği Sahiplenen Bir Topluluk" misyonu ile iş modellerine sürdürülebilir değer yaratma prensiplerini yerleştirmiştir. Polisan Holding, çevresel, sosyal ve yönetim performansı yüksek bir "Geleceğin Polisan'ı"nı, aynı değerleri taşıyan iş ortakları, tedarikçiler ve diğer tüm paydaşları ile yaratacağına inanmaktadır. Grup Şirketleri, stratejilerinde uzun süredir yer alan sürdürülebilirlik konularının yönetimini güçlendirmek ve özellikle düşük karbon ekonomisine geçiş çalışmalarına hız kazandırmak için çalışmaktadır.

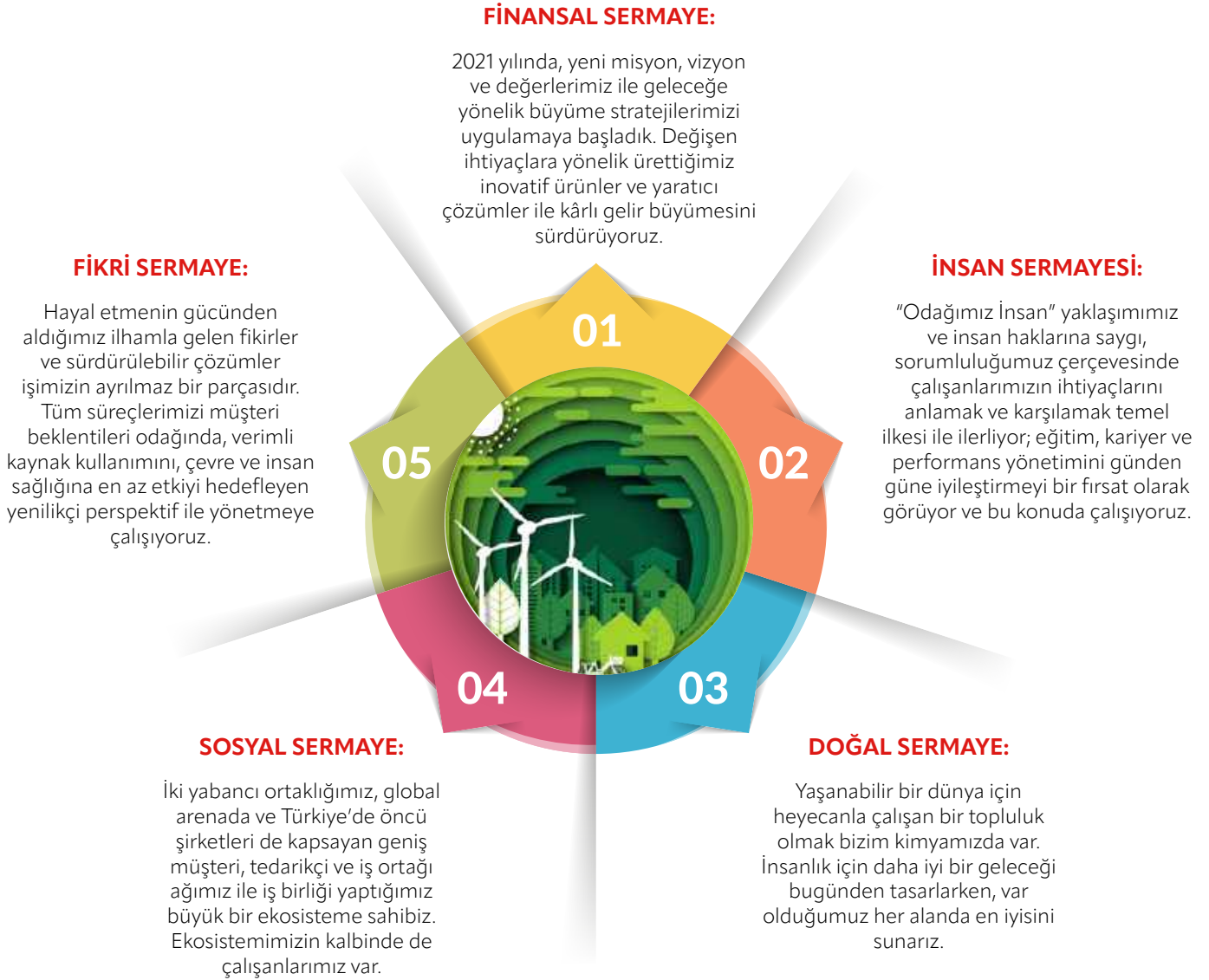
Polisan Holding, 2015 yılından bu yana Global Reporting Initiative (GRI) tarafından hazırlanmış olan "GRI Standards" Raporlama İlkeleri'ni rehber alarak Sürdürülebilirlik Raporlarını tüm paydaşlarıyla paylaşmaya devam etmektedir. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan ve geçtiğimiz yıl kamu ile paylaşılan 5 yıllık sürdürülebilirlik stratejilerimiz çerçevesinde yürütülen çalışmaların detayları sürdürülebilirlik raporlarında paylaşılmaktadır.

Polisan Holding, 1 Ocak 2021 – 31 Aralık 2021 arası faaliyet dönemine ait çevresel, sosyal, ekonomik performansını ve kurumsal yönetim yaklaşımını şeffaf bir biçimde paydaşlarına sunduğu GRI onaylı 7. Sürdürülebilirlik Raporunu Ağustos 2022'de yayınlamıştır.

[Polisan Holding 2021 Sürdürülebilirlik Raporu](#)



Sürdürülebilirlik Değerlerimiz ve Sermayelerimiz



Sürdürülebilirlik Politikalarımız

Polisan Holding'in temel değerlerine ve tabi olduğu standartlara göre oluşturduğu politikalar:

- Polisan Holding Sürdürülebilirlik Politikası
- Polisan Holding Sağlık, Emniyet ve Çevre Politikası
- Polisan Holding Enerji Politikası
- Polisan Holding Bilgi Güvenliği Politikası

Grup Şirketleri, ortak yönetim sistemleri dışında, kendi sektörleri özelinde rekabet gücünü artıran uygulamaları, ulusal ve uluslararası gereklilikleri ve standartları faaliyetlerine entegre etmektedir.

Sürdürülebilirlik

Proses Güvenliği yönetiminin temel amacı çalışanlara ve diğer insanlara zarar verebilecek tehlikelerin önlenmesidir.

Polisan Kansai Boya, Poliport ve Polisan Kimya Şirketlerinde uygulanan Yönetim Sistemleri :



Polisan Kansai Boya;

- ISO 17025 Laboratuvar Akreditasyonu,
- Yetkilendirilmiş Yükümlülük Sertifikası,
- LEED Gold Yeşil Bina Sertifikası,
- Yerli Malı Belgesi,
- Biyosidal Ürün Sertifikaları, TSE Belgeleri ve CE Belgelerine,
- Çevresel Ürün Beyanı Tip III EPD (Environmental Product Declaration – Çevresel Ürün Beyanı) Ürün Sertifikalarına,

Polisan Kimya;

- Yetkilendirilmiş Yükümlülük Sertifikası,
- AdBlue VDA Ürün Sertifikası,
- TSE Belgesi ve CE Belgelerine;
- Üçlü Sorumluluk Belgesine

Poliport;

- Uluslararası Gemi ve Liman Tesisleri Güvenlik (ISPS) Sertifikası,
- Yeşil Liman Sertifikası,
- Üçlü Sorumluluk Belgesi,
- CDI-T Sertifikası ve Kıyı Tesisi Tehlikeli Madde Uygunluk Belgesi'ne sahiptir.

Proses Güvenliği Yönetimi

Başarılı bir proses güvenliği yönetimi sadece insanlara ve çevreye verilecek zararları minimize etmekle kalmaz, aynı zamanda yıkıcı ekonomik kayıpları da önler. Endüstride yaşanan yangın, patlama, kimyasal yayılım gibi olaylar can ve mal kayıplarına ve çevrenin tahribatına sebebiyet vermektedir. Bu tür tehlikelerin engellenmesi ve kontrol altında tutulmasına yönelik tüm çalışmalar "Proses Güvenliği" kavramı altında ele alınmaktadır.

Polisan Holding, SEVESO Direktifleri kapsamında büyük endüstriyel kazaları önlemek, muhtemel kazaların çevreye ve insana olan zararlarını en aza indirmek, etkili ve sürekli korumayı sağlamaya yönelik teknik ve teorik çalışmalarını 2015 yılında başlatmıştır. Proses Güvenliği Yönetimi, 2018 yılından bu yana aktif olarak sürdürülmektedir.

Polisan Holding Grup Şirketlerinde, uluslararası standartlar ve iyi uygulama örnekleri doğrultusunda kabul edilebilir risk seviyeleri belirlenerek proses tehlike analizleri oluşturulmuş, proses güvenliği denetlenmiş, denetim bulguları ile proses güvenliği yol haritası belirlenmiş, bu yol haritası dahilinde proses güvenliği sistemi güçlendirilmiştir.

İş Sağlığı ve Güvenliği İlkeleri

Polisan Holding ve Grup Şirketleri, 'Hiçbir iş, iş güvenliği ve çevre kurallarını ihlal edecek kadar önemli ve acil olamaz' felsefesini önceliklendirerek, tüm Polisan çalışanlarıyla bu kültürü özdeşleştirmeyi hedeflemiştir.

Davranış odaklı İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimlerinde vurgulandığı gibi, operasyonlar üst yönetim ve çalışan ayrımı yapılmaksızın, herkesin özverili katılımı ile etkin bir şekilde gözlemlenmektedir. Tüm çalışanların, kurum içi emniyetli davranış geliştirme kültürünü benimseyerek, bu kültürü kendi ekiplerine ve kurum geneline yaymaları sağlanmaktadır. Oluşturulan ortak kültür ve bu doğrultuda yapılan yatırımlar ile sıfır kazaya ulaşmak hedefine emin adımlarla ilerlenmektedir. 2022 yılı sonu verilerine göre, Polisan Holding ve Grup Şirketlerinde gün kayıplı kaza frekansı 0,23'tür.

Yıl	Gün Kayıplı Kaza Frekansı	Toplam Kaza Frekansı
2020	0,97	2,78
2021	1,00	2,22
2022	0,23	0,94

Davranış odaklı saha denetimleri, müteahhit firmaların iş sağlığı ve güvenliği konusunda yaptığı çalışmalar ve müteahhit firmaların denetim sonuçları, İSG risklerinin yönetimine dair proaktif bir bakış açısı ile birleştirilmektedir. Aksiyonlar, Polisan Holding Grup Şirketlerinin faaliyetlerden etkilenme potansiyeli olan tüm paydaşların katılımı ile hayata geçirilmektedir. Görünür liderliğe önem verilmektedir. Sahalarda yaşanan güvensiz durum ve davranışların sorumluluğu, herkes tarafından paylaşılmaktadır. 2023 yılı hedeflerinde, güvensiz durum ve davranış sayılarının azaltılmasında mevzuatlara yüzde yüz uyumlu çalışmanın yanı sıra, iş izni, değişim yönetim sistemi ve müteahhit yönetiminin dijitalizasyonu da yer almaktadır.

2022 yılında, Polisan Holding'in sıfır kaza hedefi doğrultusunda, sivil toplum kuruluşları ile yapılan işbirliği sayesinde "İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) Teknolojilerini Yaygınlaştırma Projesi" başlatılmıştır.

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Durumu

Polisan Holding, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapmış olduğu 02.10.2020 tarihli değişiklik doğrultusunda hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ne tam uyumu hedeflemektedir. 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren faaliyet dönemi itibarıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nun

23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı gereğince Sürdürülebilirlik şablonunda yer alan ilkelere uyuma ve henüz uyum sağlanamayanlara ilişkin açıklamalara yer verilmiştir. Bu kapsamda, tam uyumsuz olarak ele alınması gereken hiçbir ilke bulunmamaktadır. Bu durum Polisan'ın çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanlarındaki sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımını daha somut bir biçimde ortaya koymaktadır. Polisan Holding, başta pay sahipleri olmak üzere tüm menfaat sahiplerinin yararını gözeterek, uyum durumunu iyileştirme çalışmalarına 2023 yılında da devam edecektir.

Paydaşlarla İletişim

Polisan Holding sürdürülebilirlik konularında, çalışanlarının, müşterilerinin ve tedarikçilerinin ve de katılım sağladığı çeşitli organizasyonlarda kamu kurum ve kuruluşlarının, STK'ların, uluslararası organizasyonların beklentilerini almakta ve paydaş katılımlı bir yönetimi benimsemektedir. Bu amaçla, paydaşlarının sürdürülebilirlik hakkında görüşlerini paydaş diyalogu anketi aracılığıyla her yıl alarak, karar alma süreçlerine dahil etmektedir.

Polisan Holding, 2022 yılında, şirketin stratejileri, sektör gereklilikleri ve küresel gündemde belirleyici olan gelişmeleri değerlendirerek faaliyetlerine ve sürdürülebilirliğine yön veren 19 öncelikli konu belirlemiştir. Paydaş diyalogu çalışması ile iç ve dış paydaşların bu konulara verdiği önemi ve onların gözünden grup şirketlerinin performans seviyeleri ölçülmekte ve yönetiminin yaptığı aynı değerlendirme sonuçları ile karşılaştırılmaktadır. Çıktılar doğrultusunda, stratejilere dahil edilecek, faaliyetlerde daha fazla odaklanılacak ve paylaşımların güçlendirileceği konular belirlenmektedir.

Belirlenen başlıklara ait konularla ilgili uygulama detaylarına sürdürülebilirlik raporlarında yer verilmektedir.

2022 yılı sonu verilerine göre, Polisan Holding ve Grup Şirketlerinde gün kayıplı kaza frekansı 0,23'tür.



Polisan Holding ve grup şirketlerinin üst düzey yöneticileri hem sektörel hem de konu odaklı olarak iş örgütlerinin çalışmalarına yön vermektedir.

Sürdürülebilirlik

Polisan Holding ve Grup Şirketleri, STK'lar bünyesinde oluşturulmuş komitelerde görev alarak sürdürülebilirlik konularında katkı sağlamaktadırlar.

Başlıklar	Öncelikli Unsurlar
Çevresel Konular	Çevre Dostu Ürün Tasarımı ve Geliştirilmesi Doğal Kaynakların Etkin Kullanımı/Malzeme Kullanımı İklim Değişikliği ile Mücadele ve Enerji Verimliliği Biyolojik Çeşitliliğe Olan Saygı
Sosyal Konular	İş Sağlığı ve İş Güvenliğine Verilen Önem İnsan Kaynağı Yönetimi Her Türlü Ayrımcılığın Önlenmesi Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Topluma Katkı, Olumlu Sosyal Etki Yaratma, Toplum için Sosyal Sorumluluk
Ekonomik ve Yönetişim Konuları	Ekonomik Performans ve Ülke Ekonomisine Katılan Değer Ar-Ge/Ür-Ge/İnovasyon Dijitalleşme ve Gelişmiş Teknoloji Kullanımı Yasal Mevzuata ve Diğer Şartlara Uyum Satın Alma Uygulamalarında Tedarikçinin Sürdürülebilirlik Performansı Bakımdan Değerlendirilmesi Pazarlama İletişimi Müşteri Gizliliği ve Memnuniyeti Yolsuzlukla Mücadele ve Etik

Polisan Holding ve grup şirketlerinin üst düzey yöneticileri hem sektörel hem de konu odaklı olarak iş örgütlerinin çalışmalarına yön vermekte; orta kademe yönetici ve uzmanlarının katılım sağladığı odak konu özelinde STK'lar bünyesinde oluşturulmuş komitelerde görev alarak sürdürülebilirlik konularında katkı sağlamaktadırlar. TÜSİAD, BM Küresel İlkeler Türkiye başta olmak üzere İKMİB, İMSAD, TKSD, BOSAD, TURKLİM, SKD gibi farklı sektörel birlik ve dernekler gibi paydaşlarıyla iş birlikleri geliştirmektedir.

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları

Birleşmiş Milletler (BM) Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA'lar) yoksulluğun ortadan kaldırılması, doğal kaynakların korunması ve herkes için refahın sağlanması için 2030 yılına kadar ulaşılması gereken ortak bir çerçeveyi ifade etmektedir.

Polisan Holding, Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu üyesi olarak, BM Küresel İlkeler Sözleşmesi'nde yer alan insan hakları, çalışan hakları, çevre ve yolsuzlukla mücadele konularında evrensel olarak kabul görmüş 10 ilkeyi gözeterek faaliyetlerine yön vermektedir.

Polisan Holding, UN Global Compact'ın yaygınlaştırılması için gerçekleştirilen çalışmalara da desteğini sürdürmekte; platforma, her yıl İlerleme Durum Raporlarını sunmakta ve SKA'lara katkılarını sürdürülebilirlik raporları aracılığıyla tüm paydaşları ile paylaşmaktadır.

Birleşmiş Milletler Kadın Güçlendirme Programı

Polisan Holding, kadınların çalışma hayatına dahil edilmesi, her iş kolunda kadın emeğinin varlığı ve devamlılığının sağlanması, kalıcı ve sürdürülebilir bir toplumsal cinsiyet eşitliği için oluşturulmuş Birleşmiş Milletler Kadın Güçlendirme Programı'nın 2022-2023 dönemi programına katılmıştır.. Bu doğrultuda, Birleşmiş Milletler Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kadının Güçlenmesi Birimi ve Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi inisiyatifi ile oluşturulan Kadının Güçlenmesi Prensipleri doğrultusunda uygulama ve kapsayıcılığını genişletmeye, etki gücü yüksek yeni aksiyon planlarını hazırlamaya başlamıştır.

Büyük Eylem Çağrısı: Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA'lar)

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA'lar) farklı gelişmişlik seviyesindeki ülkeler için geçerli 17 evrensel hedeften oluşan bir eylem çağrısıdır. Bu çağrı; yoksulluğu ortadan kaldırmak, gezegenimizi korumak, tüm insanların barış ve refah içinde yaşamasını sağlamak ve küresel ve yerel sürdürülebilir kalkınma uygulamalarına bir çerçeve oluşturmak amacıyla 2030'da tamamlanacak bir yol haritası ortaya koymaktadır.

Polisan Holding, SKA'lara yönelik performansını son 3 yıldır sürdürülebilirlik raporları aracılığıyla paylaşmaktadır. Şirket, 2021-2025 Sürdürülebilirlik Yol Haritası'nı paydaşlarının beklentilerini de gözeterek belirlemiş, sürdürülebilirlik öncelikleri ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) bağlantısını kurmuştur. SKA'lar arasında yer alan odak konular paydaşların gözünden her yıl değerlendirilecek ve Sürdürülebilirlik Yol Haritası'ndaki ortak payda güncellenecektir.



Polisan Holding, insan hakları, çalışan hakları, çevre ve yolsuzlukla mücadele konularındaki 10 ilkeyi gözeterek faaliyetlerine yön vermektedir.



Polisan Holding, elektrik enerjisi tüketiminin 2021 yılında %50'sini; 2022 yılında %60'ını I-REC sertifikalı yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılamaya başlamıştır.

Sürdürülebilirlik

Polisan Holding
2053 yılına kadar
karbon
nötr olmayı
hedeflemektedir.

2021-2025 Strateji İlerleme Durumumuz

Geliştir	Güçlendirir	Koru	
2021 - 2025 STRATEJİ HEDEFLERİMİZ	STRATEJİ İLE İLİŞKİMİZ	İLGİLİ SKA	
İklim değişikliği ile mücadele kapsamında Mutlak Emisyon ve Emisyon Yoğunluğu azaltım hedeflerine ulaşmak. (Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Karbon Ayakizi Raporları)	CDP iklim değişikliği skoru B+ seviyesine çıkmıştır. 2025 yılında kadar Liderlik seviyesine çıkmak için hedefler belirlenmiştir.		 
2025 yılında %100 yenilenebilir enerji kullanımı hedefine ulaşmak.	Kapsam I ve II mutlak emisyonları 2019'dan bu yana %19; emisyon yoğunluğu %14,7 azaltılmıştır (2012'den bu yana ise %53,6 azaltılmıştır).		
2053 yılında karbon nötr olmak.	2021 elektrik enerjisi ihtiyacının %50'si, 2022 yılında %60'ı yenilenebilir enerjiden karşılanmıştır.		
Yatırım kriterlerinin, Polisan Holding'in ESG Skorumu güçlendirmesini sağlamak.	Genel Müdürlük binası ofisleri LEED Gold Yeşil bina sertifikasına sahiptir.		
Tüm yeni yatırımlarda; yaşam döngüsü boyunca çevreyle uyumlu olan, malzeme seçiminden, iç ortam hava kalitesine, elektrikten suya tüm enerji kaynaklarının verimli kullandığı binalar yapmak.	Polisan Kansai Boya GEBKİM Tesisi USGBC LEED Gold sertifikasına sahiptir.		 
	Yeşil Bina standartları ile uyumlu Polisan Kimya yeni reçine tesisi faaliyete başlamıştır.		
	Poliport, Yeşil Liman sertifikasına sahiptir.		
2023 yılında petrol türevli hammaddelerin yerine %25 oranında biyobazlı hammadde kullanımına geçmek.	Solvent bazlı alkid boyalarında biyo-bazlı hammadde kullanım oranı %30'ların üzerine çıkmıştır.		
2025 yılında portföyün %10'unu uluslararası geçerliliği olan çevre etiketli ürünlerden oluşturmak.	Polisan Kansai Boya'nın 4 ürünü EPD sertifikalıdır.		
	Polisan Kansai Boya ürünlerinin %40'ında AB eko-etiket kriterlerine (APOE Free) uygun formülasyon iyileştirmeleri tamamlanmıştır.		
	Polisan Yapıkimya'nın 27 ürünü EPD Çevre Etiketli sertifikalıdır.		
ESG skorunu sektör ortalamasının üzerinde tutmak.	Polisan Holding, UN Global Compact imzacısıdır.		
ESG performansını sürekli artırmak için dünyanın en saygın sürdürülebilirlik inisiyatiflerinde yer almaya devam etmek ve 3. taraf inisiyatifler tarafından gerçekleştirilen değerlendirme sonuçlarının katkısından faydalanmak.	Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi 2022 ESG Skoru 66'dır.		
	Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Beyanı yapılmaktadır.		
	7. GRI uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Ağustos 2022'de kamu ile paylaşılmıştır.		
	Poliport ve Polisan Kansai Boya, sürdürülebilirlik performansları ile Ecovadis tarafından Gümüş Bilinirlik Seviyesi Ödülü'ne layık görülmüştür.		

Ürün yaşam döngüsü (LCA) çalışmalarını ürün gamı içerisinde yaygınlaştırmak.	2025 yılında yaşam döngüsü analizlerini ürün tasarım aşamasında iç kaynaklar ile gerçekleştirmek ve tüm ürünlere yaygınlaştırmak için çalışmalar devam etmektedir. 2022 yılında 27 ürün için LCA çalışması gerçekleştirilmiştir.	
Hassas grupların sorunlarını gündeme getirmek ve destek olmak amacıyla sosyal sorumluluk projeleri gerçekleştirmek.	“Her Ses Bir Nefes” Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projesi ile kadın sorunlarının üstü, kolektif çözümlerin altı çizilerek, çeşitli kadın dayanışma ve sığınma merkezlerine destek sağlanmaktadır. WWF-Türkiye'nin yürüttüğü “Türkiye'nin Canı” programına 2018-2020 yılları arasında destek sağlanmıştır. Program kapsamında Anadolu'nun tehlike altında ya da kaybolmaya yüz tutmuş canlı türlerinin korunmasına yönelik yerel projeler desteklenmiştir. Polisan Kansai Boya, İtme Engelli Voleybol Erkek A Milli Takımı forma sponsoru olmuştur. Polisan Okulları ile eğitime destek verme gibi birçok sosyal ve çevresel odaklı sorumluluk projeleri devam etmektedir.	   
Sivil Toplum Kuruluşlarıyla ortak çalışmalar yürüterek kalkınma ve toplumsal fayda sağlayacak projelere paydaş olmak.	Polisan Holding ve grup şirketlerinin üst düzey yöneticileri; hem sektörel hem de konu odaklı olarak iş örgütlerinin çalışmalarına yön vermek; orta kademe yönetici ve uzmanlarının katılım sağladığı odak konu özelinde STK'lar bünyesinde oluşturulmuş komitelerde görev alarak sürdürülebilirlik konularında katkı sağlamaktadır. Holding CEO'su UN Global Compact Yönetim Kurulu üyesidir. Polisan Holding CEO'su Target Gender Equality (Hedef Cinsiyet Eşitliği) liderimizdir. WEPS (Kadınları Güçlendirme İlkeleri) Rehberi uygulamaları hayata geçirilmektedir.	 
Tüm yeni uygulamalarda, yatırımlarda, projelerde, şirket ve süreç hedeflerinde Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile ilişki kurmak.	Yatırım Projeleri ve değişim yönetimi uygulamalarında genişletilmiş sürdürülebilirlik değerlendirmesi yapılmakta ve Sürdürülebilirlik Kalkınma Amaçları ile hizmet ilişkisi kurulmaktadır.	

Polisan Holding, 2025 yılına kadar yenilenebilir enerji kaynakları ile bu kapsama giren emisyonlarını sıfırlamayı hedeflemektedir.

İklim Değişikliği ile Mücadele

İklim krizi ile mücadele konusunun paydaşlar nezdinde önem kazanması, Paris Anlaşması ve Avrupa Yeşil Mutabakatı ile birlikte Polisan Holding 2053 yılına kadar karbon nötr olma hedefini ortaya koymuştur. Bu hedefe paralel olarak Grup Şirketleri, kaynak kullanımını ve karbon emisyonunu azaltan ürün ve hizmet üretmek için çalışmakta; yarattıkları tüm çevresel etkilere odaklanarak operasyonlarını yeniden tasarlamakta ve verimliliklerini artırmaktadırlar. Polisan Holding, elektrik enerjisi tüketiminin 2021 yılında %50'sini; 2022 yılında %60'ını I-REC sertifikalı yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılamaya başlamıştır. 2025 yılına kadar yenilenebilir enerji kaynakları ile bu kapsama giren emisyonlarını sıfırlamayı hedeflemektedir. Yanı sıra, yenilenebilir enerji üretimi için GES, solarwall gibi projeler üzerinde fizibilite çalışmaları devam etmektedir.

Polisan Holding, 2021 yılından bu yana doğrudan ve dolaylı karbon ayakizini; 2020 yılından bu yana ise doğrudan yönetiminde ve kontrolünde olmayan ancak etkilediği süreçleri de değerlendirebilmek üzere Kapsam 3 emisyonlarını ölçmekte, izlemekte ve azaltmaktadır.

Polisan Holding, 2022 yılında yapılan değerlendirme sonucu, Borsa İstanbul'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik alanında en iyi performans gösteren şirketlerin dahil edildiği BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde 6. kez yer almaya hak kazanmıştır.

Sürdürülebilirlik

Polisan Holding, Refinitiv'in dünya kimya sektöründe yaptığı değerlendirmede ESG skoru ile raporlama döneminde 425 şirket arasında 85. olmuştur.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİKTE KÜRESEL KABUL GÖREN PERFORMANSLARIMIZ

Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ESG) Skorları

Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi-Refinitiv ESG Skoru

Polisan Holding, 2022 yılında yapılan değerlendirme sonucu, Borsa İstanbul'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik alanında en iyi performans gösteren şirketlerin dahil edildiği BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde 6. kez yer almaya hak kazanmıştır.

Değerlendirmeler, Borsa İstanbul adına dünyanın en büyük finansal piyasa verileri ve altyapısı sağlayıcılarından biri olan Refinitiv tarafından uluslararası sürdürülebilirlik kriterleri esas alınarak yapılmakta, sektörel olarak şirketin Çevre, Sosyal ve Yönetişim (ESG) Performans notu belirlenmekte ve eşik değeri aşan şirketler Endekse girmeye hak kazanmaktadır. Polisan Holding, Refinitiv'in dünya kimya sektöründe yaptığı değerlendirmede ESG skoru ile raporlama döneminde 425 şirket arasında 85. olmuştur.

BIST tarafından yaptırılan ESG değerlendirmemiz Refinitiv web sayfasında yayındadır.
<https://www.refinitiv.com/en/sustainable-finance/esg-scores>

Palisan Holding AS ESG score: 65/100

Based on Polisan Holding AS's self-reported FY 2021 data

Environment	68
Emissions	81
Resource Use	96
Innovation	28
Social	65
Human Rights	31
Product Responsibility	96
Workforce	96
Community	67
Governance	60
Management	59
Shareholders	50
CSR Strategy	79



COMPARISON AND RANK

Polisan Holding AS is a Chemicals company. Below is the rank of this company out of all the companies in its industry. Get the most comprehensive, detailed, and up to date sector and industry classification available with the Refinitiv Business Classification here

95/444

Out of Chemicals Companies.

USEFUL LINKS



Ecovadis

Poliport ve Polisan Kansai Boya'nın sürdürülebilirlik performansı, 2022 yılında, küresel derecelendirme platformu Ecovadis tarafından Çevre, Sosyal, Etik ve Sürdürülebilir Satın Alma başlıklarında 21 kriterde değerlendirilmiştir. Buna göre, Polisan Kansai Boya sürdürülebilirlik performansı ile boya sektörünün en iyilerinin bulunduğu %8'lik dilime girmeyi başarırken; Poliport, depolama sektöründe en iyi %15 dilimine girmeye hak kazanmış ve raporlama döneminde Gümüş Bilinirlik Seviyesi Ödülü'ne layık görülmüştür.

Poliport, 2018 Yılında Gümüş ve 2020 Yılında Altın Bilinirlik Ödülü Almaya Hak Kazanmıştır.

Ecovadis; global iş dünyasının tedarik zinciri için en çok güvendiği sürdürülebilirlik derecelendirme platform olup, 160 ülkede, 200 üzerinde sektör grubunda, 90.000'den fazla şirketin sürdürülebilirlik derecelendirmesini yapmaktadır.

Karbon Saydamlık Projesi (CDP) 2021 İklim Değişikliği ve Su Güvenliği Skoru

Polisan Holding, kurumsal sürdürülebilirlik stratejisine paralel olarak 2017 yılından bu yana CDP Karbon Saydamlık Projesi'ne; 2021 yılından bu yana da CDP Su Programlarına Emisyon Yönetimi, Yönetişim ve Strateji, Risk ve Fırsatların Yönetimi, Hedefler, Prosedürler, Su Muhasebesi gibi konu başlıklarında şeffaflık ve hesap verebilirlik yaklaşımı ile raporlamalarını sürdürmektedir.

Polisan Holding, 2022 yılında, İklim Değişikliği programlarındaki performans notunu "B-" den "B+" 'ya yükseltmiştir; Su Güvenliği programlarındaki performans notu ise B-'dir.

Sürdürülebilir Ürünler

Polisan Kansai Boya, sunduğu ürünler ile müşterilerinin ve tüketicilerinin iklim değişikliği ile mücadelesine katkı sağlamaktadır. Dış cephe ısı yalıtımı ile binalarda %35-50 arasında enerji tasarrufu sağlanabilmekte, binaların çatı ve bodrum tavanlarının da yalıtıma dahil edilmesi ile tasarruf oranı %70'lere kadar çıkabilmektedir. Polisan Kansai Boya, düşük VOC içeren, su bazlı, silinebilir, yüksek performanslı iç cephe boyaları ile kapalı mekan hava kalitesini gözetmektedir. Dış cephe boyaları, elastikiyetleri sayesinde mikro çatlak oluşumuna, dolayısıyla CO₂, Cl gibi zararlı gazların nüfuzuna engel olmakta, bina dış yüzeyinin nefes almasını sağlamak ve yüksek UV dayanımı sayesinde güneş ışınlarının yıpratıcı etkisini azaltarak, şehirlerin hava kalitesini korumaktadır. Polisan Yapıkim'in ürünleri, çimento üretimindeki klinker faktörünü azaltmakta ve mineral katkıların çimento içerisinde kullanım oranını artırmaktadır. Böylelikle, hem müşterilerinin çimento üretimindeki klinker kullanımını ve elektrik tüketimini; hem de klinker üretiminde ortaya çıkan karbon ayakzini azaltmaktadır. Polisan Kimya'nın ürettiği araç yakıt katkısı AdBlue, NOx egzoz gazı emisyonlarını %80 azaltarak hava kirliliğini, kaynak kullanımını ve dolayısıyla iklim değişikliğinin etkisini azaltmaktadır.

2015 yılında, Polisan Kansai Boya, 4 ürünü için EPD belgesi alarak, Türkiye'de ilk Avrupa'da üçüncü EPD sertifikalı ürüne sahip boya üreticisi olmuştur. Polisan Yapıkim, 2022 yılında çimento, beton ve yeraltı kimyasalları ürünlerinin 27 tanesi için ürün yaşam döngüsü çalışması yürütmüştür. Sonuç olarak, yapı kimyasalları toplam cirosunun %30'unu, toplam satış hacminin ise %26'sını oluşturan ürün grubunda, tüm dünyada geçerli EPD belgelerini almıştır. Grup şirketlerimizin belgeleri, International EPD System ve EPD Turkey tarafından tescil edilmiş ve yayınlanmıştır.

Yatırım Kriterleri

Tüm yeni yatırımlarında yaşam döngüsü boyunca çevreyle uyumlu olan, malzeme seçiminden, iç ortam hava kalitesine, elektrikten suya tüm enerji kaynaklarının verimli kullanıldığı, binalar yapmayı stratejileri arasına alan Polisan Holding'in yatırım kriterleri ESG Skorunu desteklemektedir.

2019 yılı başında faaliyete giren Polisan Kansai Boya GEBKİM Üretim ve Depolama Tesisi, ABD Yeşil Bina Konseyi (USGBC) tarafından "LEED Gold" sertifikasına uygun görülmüştür ve işletmeye alındığı yıl itibarıyla Türkiye'deki LEED sertifikalı 23 üretim tesisinden biri olmuştur.

2022 yılında Polisan Kimya'nın devreye aldığı yeni reçine tesisi için LEED sertifikasyonu başvuruları yapılmış olup değerlendirme süreci devam etmektedir.

Polisan Holding, 2022 yılında, CDP (Karbon Saydamlık Projesi) İklim Değişikliği programlarındaki performans notunu "B+" 'ya yükseltirken, Su Güvenliği programlarındaki performans notu "B-" olmuştur.

Polisan Holding, ortak değer oluşturabilmek, sektörel ve endüstriler arasında iş birliği ile ortak yaratım süreci oluşturmak için çalışmaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM BEYANI

Uyum Durumu							Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası)/Bağlantı	
		Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz	Açıklama		
A. Genel İlkeler								
A1. Strateji, Politika ve Hedefler								
A1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	✓				ESG öncelikli konuların riskleri ve fırsatları sürdürülebilirlik raporları aracılığı ile tüm paydaşlarla paylaşılır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2021.pdf	s. 16
	Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Politikası, Bilgi Güvenliği Politikası, Enerji Yönetimi Politikası, Kalite, Sağlık, Emniyet ve Çevre Politikası, Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası ve İlkeleri, Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası web sayfasında paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/surdurulebilirlik/politikalarimiz_v19 https://www.polisanholding.com/v/65/kurumsal-sosyal-sorumluluk https://www.polisanholding.com/polikariyer/etik-ilkeler_v27	
A1.2	ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	✓				Stratejiler ve hedeflerin yanı sıra, strateji dönemi ilerleme durumları sürdürülebilirlik raporları aracılığı ile tüm paydaşlarla paylaşılır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2021.pdf	s. 13-14
A2. Uygulama/İzleme								
A2.1	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.			✓		Denetim, Riskin Erken Saptanması ve Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Komiteleri, ÇYS politika ve konularına uyum durumunu da kontrol etmektedir. İlgili komite yapılan kamuya paylaşılmıştır. Yönetim Kurulu bünyesinde henüz ÇYS özelinde bir komite oluşturulmadığı için ilgili maddeye kısmen uyum sağlanmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_YonetimKuruluKomiteleri_20220223.pdf https://polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_RusvetveYolsuzluklaMucadeleProgrami.pdf	
	Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.			✓		Yönetim Kurulu bünyesinde henüz ÇYS komitesi (sürdürülebilirlik komitesi) oluşturulmamıştır. Bu hedeflere ulaşmak amacıyla henüz bir politika belirlenmemiş olmakla birlikte, mevcut durumda Polisan Holding bünyesinde Sürdürülebilirlik Müdürlüğü tarafından raporlama yapılmaktadır. Dolayısıyla, ilgili maddeye kısmen uyum sağlanmaktadır.	https://www.polisanholding.com/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik_v17	
A2.2	ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik ve faaliyet raporları aracılığıyla hedef ve eylem planları paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2021.pdf https://www.polisanholding.com/faaliyet-raporlari_v33	
A2.3	ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik raporu bölüm sonlarında, bir önceki yıla ait hedefler, gerçekleşme durumları ve bir sonraki yıla ait ilgili hedefler paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2021.pdf	s. 24, 42, 55, 67, 73, 86, 100, 110, 123, 132

Uyum Durumu						
		Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz	Açıklama
A2.4	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik raporunun "Operasyonel Mükemmellik" bölümünde süreç yönetimine yönelik iyileştirmeler paylaşılmaktadır.
A3. Raporlama						
A3.1	Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	✓				Yıl sonu faaliyet raporu ve dönemsel yatırımcı sunumlarının Sürdürülebilirlik bölümünde paylaşılmaktadır.
A3.2	Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	✓				BM Küresel İlkeler Sözleşmesi İlerleme Durum Raporu BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları İlişkilendirme
A3.3	ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.			✓		Çevresel ve toplumsal konularda 2022 yılında herhangi bir dava açılmamıştır. Açılan veya sonuçlanan davalara özel düzenli bir paylaşımda bulunulmamaktadır. Sonuçlanan davalar, Sürdürülebilirlik raporunun, GRI 307 Çevre Kanunu ve Düzenlemelerine Uyulmaması bölümünde yansıtılmaktadır.
A4. Doğrulama						
A4.1	Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Performans ölçümleri kapsamında, Polisan Holding Kurumsal Karbon Ayakizi Raporu 3. taraf doğrulanması süreci devam etmektedir. Polisan Kimya Sera Gazı Doğrulama Beyanı 3. taraf doğrulanması, 2015'ten bu yana Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yapılmaktadır.
B. Çevresel İlkeler						
B1	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	✓				İnternet sitesinde "ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Uygulamaları Kitapçığı" ve "ISO 14001 Sertifikası" yer almaktadır.
B2	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	✓				"Rapor Hakkında" bölümünde dönem ve kapsam paylaşılmaktadır.
B3	A2.1'de verilmiştir.					
B4	Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.			✓		Sürdürülebilirlik raporunun "Çevre Yönetimi" ve "Performans Yönetimi" bölümlerinde süreç hedefleri ve bireysel hedeflerin yönetim esasları paylaşılmaktadır. Yönetim Kurulu ve yöneticiler kriterlerinde çevresel hedeflerin kamu paylaşımı yapılmamaktadır ancak sürdürülebilirlik stratejik hedeflerinin gerçekleşmesinden tüm yönetici ve çalışanlar sorumlu olduğu için bu maddeye uyum kısmen karşılanmaktadır.

Sürdürülebilirlik

Uyum Durumu							Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası)/Bağlantı	
		Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz	Açıklama		
B5	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	✓				Faaliyet raporlarında ve Sürdürülebilirlik Raporu "Strateji Dönemi İlerlememiz" bölümünde 2021-2025 hedef ilerlemeleri paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2021.pdf https://www.polisanholding.com/faaliyet-raporlari_v33	(s. 13-14)
B6	A2.4'te verilmiştir.							
B7	Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporu "Operasyonel Mükemmellik" bölümünde değer zinciri boyunca ilgili konulardaki uygulamalar paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2021.pdf	(s. 40-87)
B8	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik raporunun "Üyeliklerimiz" bölümünde üye olunan kurumlar paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2021.pdf	(s. 151)
B9	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik raporunun "Çevre Yönetimi" ve "Karbon Ayakizi" bölümünde ve Kurumsal Karbon Ayakizi raporlarında ilgili bilgiler ve karşılaştırmalar paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2021.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Kurumsal-Karbon-Ayakizi-2021-Ozet-Raporu.pdf https://www.polisanholding.com/surdurulebilirlik/projelerimiz/polisan-holding-kurumsal-karbon-ayakizi-raporlari--v	(s. 20-26, s.89-112)
B10	Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik raporunun ISO 14064 Standardı 1-2 serileri ve Sera Gazı Protokolü Kurumsal Hesaplama ve Raporlama Standartları ile sürdürülebilirlik raporu hesaplama yöntemimiz başlıklarında paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2021.pdf	(s. 146-147)
B11	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	✓				Tüm sürdürülebilirlik raporları genelinde paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2021.pdf	
B12	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik raporunda ilgili çevresel hedefler ve ilerleme durumları paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2021.pdf	(s. 13-14, s. 24-26, s. 100-101, s. 110-111)
B13	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik raporunda İklim Eylem Planı ve Hedef İlerleme Durumu paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2021.pdf	(s. 13-14)
B14	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik raporunda İklim Eylem Planı ve Hedef İlerleme Durumu paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2021.pdf	(s. 58-74)
	Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.		✓			3. taraf sera gazı emisyon azaltımı için tedarikçi değerlendirmeleri, lojistikte yük optimizasyonu emisyon takibi yapılmakta ve tedarikçiler ile birlikte projeler geliştirilmektedir. Tüm tedarikçilere ve yüklenicilere ulaşım için henüz bir plan oluşturulmamıştır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2021.pdf	(s. 43-45, s.58)

Uyum Durumu							Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası)/Bağlantı	
		Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz	Açıklama		
B15	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporu "Verimlilik Projelerimiz" bölümünde gerçekleştirilen enerji, su tasarrufu ve malzeme tasarruf projeleri paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2021.pdf	(s. 89-112)
B16	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik raporunun "Emisyonlar" bölümünde ve Kurumsal Karbon Ayakizi raporlarında ilgili veriler paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2021.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Kurumsal-Karbon-Ayakizi-2021-Ozet-Raporu.pdf https://www.polisanholding.com/surdurulebilirlik/projelerimiz/polisan-holding-kurumsal-karbon-ayakizi-raporlari--v	(s. 104-106)
B17	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik raporunun "Enerji Yönetimi" bölümünde şebekelerden alınan toplam elektrik miktarı paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2021.pdf	(s. 106)
B18	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik raporunun "Enerji Yönetimi" bölümünde kullanılan yenilenebilir enerji miktarı paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2021.pdf	(s. 20-21, s.105-106)
B19	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik raporunun "Karbon Ayakizi" ve "Emisyonlar" bölümlerinde paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2021.pdf	(s. 20-21, s.105-106)
B20	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik raporunun "Verimlilik Projelerimiz" bölümünde gerçekleştirilen projeler ve yıllık enerji tasarruf miktarı paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2021.pdf	(s. 107-109)
B21	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik raporunun "Su Yönetimi" bölümünde paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2021.pdf	(s. 90-93)
B22	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.		✓			Ülkemizde vergilendirme sistemi henüz netleşmemiştir.		
B23	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.				✓			
B24	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.				✓			
B25	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	✓				Çevresel bilgiler, GRI, CDP, Ecovadis, Refinitiv ESG değerlendirme platformlarında açıklanmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2021.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/2022_Climate_Change_POLISAN_HOLDING.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/2022_Water_POLISAN_HOLDING.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanKansaiBoya_EcovadisPerformansNotu.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolioportKimya_EcovadisPerformansNotu.pdf	(s. 17-23)
C. Sosyal İlkeler								
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları								
C1.1	İnsan Hakları Evrensel Beyanname, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik raporunun "İnsan Kaynakları" bölümünde, yanı sıra internet sitesindeki "İnsan Kaynakları Politikası" ve "Etik İlkeler Kitapçığı" başlıklarında insan kaynakları yaklaşımları yer almaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2021.pdf https://www.polisanholding.com/v/77/insan-kaynaklari-yaklasimimiz https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_EtikIlkelerKitapcigi_2020.pdf	(s.114-122)

Uyum Durumu							Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası)/Bağlantı	
		Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz	Açıklama		
C1.2	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	✓				"Sürdürülebilirlik raporunun "İnsan Kaynakları" bölümünde yanı sıra internet sitesindeki "İnsan Kaynakları Politikası", "Etik İlkeler Kitapçığı" ve "Tedarikçi İş Etiği ve Davranış Kurallarımız" başlıklarında Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik konularındaki yaklaşım ve performans sonuçları paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2021.pdf https://www.polisanholding.com/v/77/insan-kaynaklari-yaklasimimiz https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_EtikIlkelerKitapcigi_2020.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_TedarikcivelsEtigiveDavranisKurallari.pdf	(s.115-116)
C1.3	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/ fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.			✓		Tedarikçi İş Etiği ve Davranış Kurallarımız internet sitemizde paylaşılmış olup bazı ilave önlemler üzerinde çalışılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_TedarikcivelsEtigiveDavranisKurallari.pdf	
C1.4	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik raporunda ve internet sitesinde "İnsan Kaynakları Politikası", "Etik İlkeler Kitapçığı" ve "Tedarikçi İş Etiği ve Davranış Kurallarımız" paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2021.pdf https://www.polisanholding.com/v/77/insan-kaynaklari-yaklasimimiz https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_EtikIlkelerKitapcigi_2020.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_TedarikcivelsEtigiveDavranisKurallari.pdf	(s.114-116)
C1.5	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	✓				Sürdürülebilirlik raporunun "Eğitim Yönetimi", "Performans Yönetimi" ve "Kariyer Yönetimi" bölümlerinde paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2021.pdf	(s. 118-121)
C1.5	Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyşmazlık çözüm süreçleri belirlenmiştir.	✓				Sürdürülebilirlik raporunun "Etik ve Dürüstlük" bölümünde Etik Kurul yapısı ve Etik İhbar Hattı paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2021.pdf	(s.28)
C1.5	Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	✓				"Türkiye'nin En Mutlu Şirketleri Araştırması ara dönem faaliyet raporunda ve internet sitesinde kamu ile paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/polisanda-yasam/happy-place-to-work-2022_v89 https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_AraDonemFaaliyetRaporu_2022_1C.pdf	(s. 9)
C1.6	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				İnternet sitesinde Kalite, Sağlık, Emniyet ve Çevre Politikası yer almaktadır.	https://www.polisanholding.com/surdurulebilirlik/politikalarimiz_v19	
C1.6	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik raporunun "İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetimi" bölümünde alınan önlemler ve kaza istatistikleri paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2021.pdf	(s. 124-131)
C1.7	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik raporunun "Kişisel Verilerin Korunması" ve "Bilgi Güvenliği" bölümünde ve internet sitesinde Bilgi Güvenliği Politikası paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_BilgiGuvnligiPolitikasi.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2021.pdf	(s. 31, s.75-76)

Uyum Durumu						
		Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz	Açıklama
C1.8	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				İnternet sitesinde "Etik İlkeler Kitapçığı" ve "Tedarikçi İş Etiği ve Davranış Kuralları" yer almakta ve yanı sıra Sürdürülebilirlik raporunun "Etik ve Dürüstlük" bölümünde ilgili uygulamalar ve performans sonuçları paylaşılmaktadır.
C1.10	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	✓				İlgili konular, sürdürülebilirlik çemberleri, şirket içi eğitimler ve bültenler ile paylaşılmaktadır.
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler						
C2.1	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				İnternet sitesinde "Müşteri Memnuniyeti Politikası" yer almaktadır.
C2.2	Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik raporunun "Paydaş İlişkileri ve Öncelikli Konular" bölümünde paydaş diyalogları ve sonuçları paylaşılmaktadır.
C2.3	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	✓				GRI - BM Küresel İlkeler Sözleşmesi
C2.4	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	✓				UN Global Compact İlerleme Bildirim Raporu
C2.5	Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	✓				Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeks Performansı (Refinitiv), Ecovadis Performansı ve CDP - İklim Değişikliği ve Su Güvenliği Programı Performansı için çalışmalar yürütülmüştür.
D. Kurumsal Yönetim İlkeleri						
D1	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	✓				Sürdürülebilirlik raporunun "Paydaş İlişkileri ve Öncelikli Konular" bölümünde paydaş diyalogları ve sonuçları paylaşılmıştır.
D2	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	✓				Yapılan çalışmalar faaliyet raporunda ve internet sitesinde "Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası ve İlkeleri" ve "Sosyal Sorumluluk Projeleri" kapsamında paylaşılmıştır.

Polisan Holding, 2022-2025 yılları arasında odaklanacağı Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası ve İlkeleri'ni yayınlamıştır.

Sosyal Sorumluluk

Sosyal sorumluluk modelinin odağında faaliyet gösterdiği bölgelerde sürdürülebilir değer yaratmak bulunan Polisan Holding ve Grup Şirketleri; 1964 yılından bu yana pek çok toplumsal yatırıma öncülük yapmıştır. Yürüttüğü projelerle toplumda kalıcı bir etki bırakmayı ve hafızalarda köklenmeyi hedefleyen Polisan Holding, 2022-2025 yılları arasında odaklanacağı konu başlıklarını Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası ve İlkeleri altında toplayarak, web sitesinde yayınlamıştır.

HOLDİNG

Ağaç Dikimi

Polisan Holding, 11 Kasım Milli Ağaçlandırma Günü kapsamında Dilovası'nın Tavşanlı Bölgesi'ne 2022 yılı Temmuz ayında çıkan yangında tahrip olan 54 dönümlük alanda 3 bin ağaç dikmiştir. Etkinliğe grup şirketlerinin üst düzey yöneticileri, çalışanlar ve Dilovası Polisan Ortaokulu öğrencileri katılım göstermiştir. Ayrıca her yıl, Dilovası'nda korumaya alınan 2 bin dönümlük arazideki 100 bin ağacın da bakımı yapılmaktadır.

Polisan Okulları

Polisan Holding, Malatya ve Dilovası'nda 2 adet Polisan Okulu kurmuştur. 1988 yılından bu yana hizmet vermekte olan Mehmet Emin Bitlis Ortaokulu, bugünkü rakamlarla yaklaşık 500.000 ABD doları tutarında bir yatırım ile inşa edilmiştir. Polisan Holding her yıl düzenli olarak okulun boya ihtiyacını karşılamaktadır. Mehmet Emin Bitlis Ortaokulu, yılda yaklaşık 160 mezun vermektedir. Polisan Ortaokulu bugünkü rakamlarla yaklaşık 3 milyon ABD doları tutarında bir yatırım ile inşa edilmiş olup, yılda yaklaşık 100 mezun vermektedir. Polisan Ortaokulu'nun halk oyunları, boya, okul hizmetli giderleri Polisan Holding tarafından düzenli olarak karşılanmaktadır. Polisan Ortaokulu



Gençlik Spor Kulübü kapsamında oluşturulan halk oyunları ekibi, her yıl yurt içi ve yurt dışındaki yarışmalarda ve festivallerde çeşitli dereceler elde etmektedir. Ayrıca 2018 yılında ders saatleri dışında da öğrencilerin okuldan etkin şekilde faydalanmalarını sağlamak amacıyla Polisan Holding tarafından okula Kurucumuz Merhum Necmettin Bitlis anısına kütüphane de yapılmıştır.

Polisan Eğitim, Kültür ve Spor Kompleksi

Geleceğin umutları olan gençlerin daha zinde ve sağlıklı yetişmelerine katkıda bulunmak amacıyla Polisan Holding, Kocaeli'nin en büyük "Eğitim, Kültür ve Spor Kompleksi"ni inşa etmiştir. Yapımı 2017 yılında tamamlanarak, Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü idaresinde hizmete alınan Kompleks, 21 Aralık 2018'de Kocaeli Valisi Hüseyin Aksoy ve Kocaeli Büyükşehir Belediye Başkanı İbrahim Karaosmanoğlu'nun katıldığı resmi bir törenle hizmete açılmıştır. Daha önceden



Kocaeli İl Milli Eğitim Müdürlüğüne bağışlanan Polisan Ortaokulu'nun da içinde bulunduğu 16 dönümlük arazide inşa edilen Kompleks için 4 milyon ABD doları tutarında harcama yapılmıştır. En son teknolojik ekipmanlarla donatılarak bölgenin cazibe merkezi haline gelen ve uluslararası müsabakalara ev sahipliği yapabilecek nitelikte olan kompleks, 5.130 m²'lik kapalı alana sahiptir. 3 katlı tesisin içerisinde, voleybol, hentbol, futsal ve basketbol antrenman sahaları yer almaktadır. Ayrıca komplekste masa tenisi, antrenman sahası, kamera ve reji odası, hakem odası, eğitimci odası, fitness salonu, bayanlar için step aerobik salonu, tekvando ve boks salonu, halk oyunları salonu, müzik eğitim salonu, bilgisayar eğitim sınıfı, okuma-yazma kursu, el sanatları kursu ve dikiş kursu da bulunmaktadır.

POLİSAN KANSİ BOYA

Mesleki Yeterlilik Belgelendirme Faaliyeti

Polisan Kansai Boya sektöre yeterli bilgi birikimine sahip, işinin ehli, nitelikli boya ve ısı yalıtım ustaları kazandırmak amacıyla 2018 yılında Mesleki Yeterlilik Kurumu ("MYK") ile birlikte başlattığı "Mesleki Yeterlilik Belgesi" belgelendirme faaliyetlerine 2021-2022 yıllarında da devam etmiştir. Polisan Kansai Boya, yetkin ustaların kalitelerinin, resmi bir kurum olan MYK tarafından belgelendirildiği bu çalışma sayesinde, işin en önemli kısmı olan uygulamanın güvence altına alınarak, Boya ve Isı Yalıtım Sektörü'ne büyük katkı sağlayacağına inanmaktadır.

Sosyal Sorumluluk ve Sponsorluk Projeleri, insana ve çevreye odaklanarak, hayat kalitesini artırmayı amaçlamaktadır.

Sponsorluklar

HOLDİNG

İstanbul Karbon Zirvesi Sponsorluğu

Dünyanın en önemli sorunlarından biri olan karbon konusunda, 2012 yılından itibaren karbon ayak izi hesaplama ve raporlama çalışmaları yürüten Polisan Holding, Üretim ve Tüketim Derneği (SÜT-D) ve Enerji Verimliliği Derneği tarafından düzenlenen İstanbul Karbon Zirvesi'ne 7 yıldır sponsor olmaktadır.

Amatör Lig Futbol Takımı Diliskelesi Spor Sponsorluğu

Polisan Holding, çok kısıtlı imkanlar ile süper amatör ligde başarılı bir futbol ortaya koyarak bölgesini gururla temsil eden Diliskelesi Spor takımının sponsoru olmuştur.

Polisan İlköğretim Okulu Spor Kulübü Sponsorluğu

Polisan Holding, 2001 yılından bu yana, öğrencilerin sosyalleşmesi ve enerjilerini faydalı bir alana kanallandırmaları amacıyla kurulan Polisan İlköğretim Okulu Spor Kulübü'nün sponsorudur. Öğrencilerin yeteneklerini geliştirdiği, paylaşmanın ve takım olmanın önemini kavrayarak, gelecekteki başarılarının ilk adımlarını attıkları bu kulüp kapsamında kurulan halk oyunları ekibi, ülkenin birçok ilinde grup yarışmalarına ve Türkiye finallerine katılarak otuzdan fazla birincilik elde etmiştir.

Halk Oyunları Ekibi Sponsorluğu

Dilovası Polisan Ortaokulu'nun Gençlik ve Spor Kulübü Halk Oyunları Ekibi, Türk Halk Oyunları Federasyonu tarafından düzenlenen yarışmada Türkiye üçüncülüğü elde etmiştir.

Kocaeli Sanayi Odası Yeşil Satranç Buluşması Sponsorluğu

Kocaeli Sanayi Odası öncülüğünde, Polisan'ın ev sahipliğinde 18-19 Haziran tarihlerinde, 3 kategoride gerçekleştirilen Yeşil Satranç – Yeşil Sanayi buluşması Polisan Turnuvası'nda 100 üzerinde satranç sporcusu yarışmıştır.

Dilovası Sünnet Sponsorluğu

Dilovası Belediyesi ev sahipliğinde ve Polisan Holding ana sponsorluğunda Dilovası bölgesinde yaşayan yaklaşık 1.000 çocuk için sünneti şöleni düzenlenmiştir. Dilovası Nihat Karadağ Stadında gerçekleşen sünnet şöleni kapsamında Haluk Levent konseri de gerçekleştirilmiştir.

İTÜ Küçük Erkek Hentbol Takımı Forma Sponsorluğu

İstanbul Teknik Üniversiteler Spor Kulübü ile küçük Erkek Hentbol takımı forma sponsorluğu yapılmıştır. İTÜ Küçük erkek hentbol takımı İstanbul şampiyonu olmuştur.

Sabancı Üniversitesi Ortaklığında 6.

Uluslararası Eylem Araştırmaları Dergisi Sempozyumu Sponsorluğu

Uluslararası Eylem Araştırmaları Dergisi (International Journal of Action Research- IJAR) ile işbirliği içinde düzenlenen IJAR Sempozyumları serisinin altıncısı, İstanbul'da, 12-14 Ekim 2022 tarihleri arasında, Sabancı Üniversitesi ARAMA İnisiyatifi tarafından düzenlenmiştir. 'Eylem Araştırması' alanının öncü isimlerini İstanbul'da bir araya getiren IJAR 2022 Sempozyumu'nun ana teması, dünyanın son birkaç on yıldır içinde olduğu sosyo-ekolojik bağlamın dinamiklerini yansıtan 'Eşikte Eylem Araştırması' olarak belirlenmiştir.

POLİSAN KANSAI BOYA

Uluslararası İstanbul Bienali Resmi Sponsorluğu

Uluslararası İstanbul Bienali'nin 2015-2024 yılları arasındaki 10 yıllık sürede Resmi Boya Sponsoru Polisan Kansai Boya olmuştur. Doğal veya kültürel atıklara antropoloji ve arkeoloji gözünden bakılan 16. İstanbul Bienali'ne 2022 yılında da boya desteği sağlanmıştır.

Bazaart/Her Eve Bir Sanat Sponsorluğu

Polisan Kansai Boya, güzel sanatlar fakültelerinde öğrenim gören yetenekli ve genç sanat öğrencileri ile yeni mezunları sanatseverlerle buluşturarak eserlerini sergileme olanağı sağlayan Bazaart/Her Eve Bir Sanat Sergisi'ne 2022 yılında sponsor olmuştur. Polisan Kansai Boya'nın Kadına Şiddet Konulu Özel Ödülü'ne Emine Bostancı, "Sıradaki" adlı çalışmasıyla layık görülmüştür.

Emaar Art Hub Sponsorluğu

Polisan Kansai Boya, sanatçıya ve sanat üretimine özgür alanlar açmak ve yaratıcı kültür endüstrilerine öncülük etmek amacıyla hayata geçirilen Emaar Art Hub'da 2022 yılı boyunca düzenlenen tüm sergiler ve etkinliklerde sanatseverlerin yanında yer almıştır.

Maison Francaise Dergisi Interior Awards Sponsorluğu

İç mekan tasarımlarda en iyileri ödüllendirmek amacıyla Maison Francaise Dergisi tarafından bu yıl ilk defa düzenlenen Interior Awards 2022 etkinliğinde, Polisan Kansai Boya'nın En İyi Renovasyon Projesi Ödülü'ne Bebek Köşkü ile Habif Mimarlık Hakan Habif layık görülmüştür.

Türkiye İşitme Engelliler Spor Federasyonu Sponsorluğu

Polisan Kansai Boya, Türkiye İşitme Engelliler Spor Federasyonu ile sponsorluk anlaşması imzalamıştır. Böylece, Polisan Kansai Boya, 2021 yılı Ekim ayında İtalya'da yapılması planlanan, Covid-19 nedeniyle 2022 yılının Mayıs ayına ertelenen 24. Olimpiyat Oyunları'nda İşitme Engelli Erkek A Milli Voleybol Takımı'nın forma sponsorluğunu üstlenmiştir. Brezilya'da gerçekleşen 24. İşitme Engelliler Yaz Olimpiyatları'nda şampiyon olan erkek ve kadın milli voleybol takımının oyuncularını Polisan Eğitim, Kültür ve Spor Kompleksi'nde ağırlanmış, Polisan çalışanları ile milli takım arasında bir dostluk maçı yapılmıştır.

Spor İstanbul – İstanbul'u Koşuyorum Boya Sponsorluğu

İstanbul Büyükşehir Belediyesi (İBB) iştiraki Spor İstanbul'un düzenlediği ve her bir etabı İstanbul'un sembol noktalarında gerçekleştirilen "İstanbul'u Koşuyorum" yarışlarının Colour Run etaplarının boya sponsoru Polisan Kansai Boya, koşu kitinde yer alan X1 Art hobi boyaları ile sporculara tişörtlerini renklendirme imkanı sunmuştur.

10. Uluslararası İnşaatta Kalite Zirvesi Sponsorluğu

Polisan Kansai Boya, Türkiye İMSAD tarafından düzenlenen zirveye, Polisan Kansai Boya "Yaratıcı Fikirler Sponsoru" olarak destek vermiştir.

POLİPORT

Uygulamalı Kıyı Araştırmaları Konferansı Sponsorluğu

Poliport, Yıldız Teknik Üniversitesi işbirliği ile gerçekleştirilen Uygulamalı Kıyı Araştırmaları Konferansına sponsor olarak destek vermiştir. Kongre kapsamında; kıyı, liman ve açık deniz mühendisliğinin bilimsel ve mühendislik açıdan son gelişmeleri, sektör temsilcileri ve öğrenciler ile paylaşılmıştır.

Yüzme Sporları Müsabakaları Sponsorluğu

Aynı zamanda Poliport personelinin kızı olan Berra Aslan ile 2022-2023 döneminde yüzme sporları müsabakaları için sponsorluk anlaşması imzalanmıştır. Berra Aslan, 09-11 Aralık 2022 tarihinde Samsun'da düzenlenen "11 Yaş Ulusal Gelişim Ligi Projesi Türkiye Finali Müsabakası"nda birincilik kazanarak, madalyaya layık görülmüştür.

POLİSAN KİMYA

Beton ve Beton Kimyasalların Çalışma Prensipleri Meslek İçi Eğitim Semineri Sponsorluğu

Trabzon İnşaat Mühendisleri Odası ve Polisan Kimya işbirliği ile 8 Haziran 2022 Çarşamba günü "Beton ve Beton Kimyasalların Çalışma Prensipleri" konulu meslek içi eğitim semineri gerçekleştirilmiştir. Seminere, Polisan Kimya bünyesinde çalışan alanında uzman 2 kişi konuşmacı olarak katılım sağlamıştır.



ÖDÜLLER İLE TAÇLANAN PERFORMANS

Polisan Holding Şirketlerinin başarıları, 2022 yılında da ödüllendirilmiştir.

Ödüller

2022

Polisan Kansai Boya ve Poliport, Ecovadis Tarafından Gümüş Bilinirlik Seviyesi Ödülüne Layık Görülmüştür.

Polisan Kansai Boya'nın ve Poliport'un sürdürülebilirlik performansları, küresel derecelendirme platformu Ecovadis tarafından, Çevre, Sosyal, Etik ve Sürdürülebilir Satın Alma başlıklarında yapılan değerlendirme sonucuna göre "Gümüş Bilinirlik Seviyesi Ödülü"ne layık görülmüştür.

Poliport, Dow Chemicals'ın "Dow's 4 Star" Değerlendirmesinde Bronz Ödüle Layık Görülmüştür.

Polisan Holding'in iş ortağı ve aynı zamanda Poliport'un en büyük müşterilerinden olan Dow Chemicals'ın hizmet aldığı terminaller arasında Güvenlik, Sürdürülebilirlik, Sosyal Sorumluluk ve Hizmet alanlarında yaptığı "Dow 4 Star" değerlendirmesinde, Poliport, bronz sertifika almaya layık görülmüştür.

Polisan Holding Grup Şirketleri, Sektörün En Mutlu Şirketleri (Happy Place to Work) Sıralamasında, Sektörlerinin Lideri Olmuşlardır.

Happy Place to Work tarafından başarı, gurur ve güven başlıklarında 14 sorudan oluşan anketle şirketlerin mutluluk endekslerinin ölçüldüğü Happy Place to Work 2022 - Türkiye'nin En Mutlu Şirketleri Listesinde Poliport, liman

sektöründe en mutlu şirket unvanına sahip olmuştur. Polisan Kansai Boya ise boya ve kimya sektörlerinin en mutlu şirketi olarak belirlenirken, Polisan Kimya da en mutlu işyeri "geçer" standardını sağlayarak 1 yıldızlı sertifika ile ödüllendirilmiştir.

Polisan Kimya – 2022 Sektörel Performans Değerlendirme Organizasyonu'ndan "Kimya Sanayi Sektör Ödülü" almıştır.

Polisan Kimya, Kocaeli Sanayi Odası (KSO) tarafından düzenlenen 15. Sektörel Performans Değerlendirme ödülleri kapsamında, Kimya Sanayi Büyük Ölçekli Kuruluş'lar ölçeğinde "Kimya Sanayi Sektör Ödülü" almıştır. KSO, bu organizasyonu, yenilikçiliğe ve çalışanların gelişimine önem veren, finansal olarak başarılı sonuçlar elde eden, sürdürülebilir bir gelecek için topluma katkı sağlayan sanayi kuruluşların belirlemek ve ödüllendirmek amacıyla düzenlemektedir.

Polisan Kansai Boya'nın Enerji Verimliliği Sağlayan 2 Projesi, Endüstri Zirveleri Kapsamında Ödül Almışlardır.

Enerji verimliliği sağlayan projelerin değerlendirildiği Endüstri Zirveleri kapsamında, Polisan Kansai Boya, Atıksu Arıtma Biyolojik Havuz Hava Blowerını Oksijen Metre ile Çalıştırma Optimizasyonu ve Etiket Otomasyonu Atıl Hava Tüketiminin Ortadan Kaldırılması projeleri ile ödül almaya hak kazanmıştır.



2021

Poliport Kimya Taşımacılık Sanayi Sektör Ödülü'nün Sahibi Olmuştur.

Kocaeli Sanayi Odası tarafından bu yıl 14'üncüsü gerçekleştirilen 'Sektörel Performans Ödül Töreni'nde Poliport Kimya Büyük Ölçekli Kuruluş Kategorisi'nde "Taşımacılık Sanayi Sektör Ödülü" almaya layık görülmüştür.

Polisan Holding Sürdürülebilirlik Raporu, Amerikan İletişim Profesyonelleri Ligi (LACP) Tarafından Gümüş Ödül'e Layık Görülmüştür.

LACP, şirketlerin ekonomik, çevresel, sosyal ve yönetim performansını ortaya koyan sürdürülebilirlik raporlarını; ilk izlenim, anlatım dili, yaratıcılık, mesaj açıklığı ve bilgiye erişebilirlik başlıklarında değerlendirmektedir. Polisan Holding Sürdürülebilirlik Raporu, düzenlenmiş olan "2019/2020 Vision Awards" ödülleri içinde ilgili kategoride Gümüş Ödül almaya hak kazanmış, yanı sıra "Teknik Başarı" onur ödülüne layık görülmüştür.

Polisan Holding Yönetim Kurulu Başkanı Sürdürülebilirlik Liderleri Listesinde Yer Almıştır.

Fast Company Dergisi'nin düzenlediği "Türkiye'nin 50 Sürdürülebilirlik Lideri" listesinde, Yönetim Kurulu Başkanımız M. Emin Bitlis 32. sırada yer almıştır.

Polisan Kimya İş Sağlığı ve Güvenliği İyi Uygulama Ödülü'nün Sahibi Olmuştur.

Polisan Kimya, Türkiye Kimya Petrol Lastik ve Plastik Sanayii İşverenleri Sendikası (KİPLAS) tarafından düzenlenen İş Sağlığı ve Güvenliği İyi Uygulama Ödülleri kapsamında "Risklerin Farkındayım" çalışmasıyla üçüncülük ödülüne layık görülmüştür.

2020

Polisan Kansai Boya "Atık Azaltım Projesi" ile 2020 ÇEVKO Yeşil Nokta Teşvik Ödülü'nün Sahibi Olmuştur.

Polisan Hellas, Ecovadis tarafından Altın Bilinirlik Seviyesi Ödülüne Layık Görülmüştür.

2019

Polisan Kansai Boya GEBKİM Tesisi İstanbul Karbon Zirvesi'nde Düşük Karbon Kahramanı Ödülüne Layık Görülmüştür.

Poliport, Ecovadis tarafından Altın Bilinirlik Seviyesi Ödülüne Layık Görülmüştür.

Polisan Hellas "Yunanistan İş Şampiyonları" Ödülünü Almıştır.

2018

Polisan Holding, "Düşük Karbon Kahramanı Ödülü"ne Layık Görülmüştür.

Poliport, 11. Sektörel Performans Ödülleri'nde "Sektörünün En İyisi" Seçilmiştir.

Poliport, Ecovadis tarafından "Gümüş Bilinirlik Seviyesi Ödülü"ne Layık Görülmüştür.

Her Ses Bir Nefes, "Yılın En İyi Sosyal Sorumluluk Projesi Ödülü"nü Almıştır.

Polisan Holding Sürdürülebilirlik Raporu, Amerikan İletişim Profesyonelleri Ligi (LACP) Tarafından Bronz Ödül'e Layık Görülmüştür.

Polisan Hellas, Ecovadis tarafından "Altın Bilinirlik Seviyesi Ödülü"ne Layık Görülmüştür.

2017

Polisan Holding İnsan Kaynakları, İnsana Saygı Ödülüne Layık Görülmüştür.

Polisan Hellas, Ecovadis tarafından Gümüş Bilinirlik Seviyesi Ödülüne Layık Görülmüştür.

2016

Poliport, Shell Chemicals Europe B.V. Tarafından Avrupa Çapında Ödüle Layık Görülmüştür.

"Sesi Olmayan Kadın" Viral Filmi MIXX Awards Europe'ta Bronz Mixx Ödülü Almıştır.

Polisan Kansai Boya, Ambalaj Ay Yıldızları Yarışması'nda Ödüle Layık Görülmüştür.

Polisan Kansai Boya Çevre Ödülü Almıştır.

2015

"Her Ses Bir Nefes" Sosyal Sorumluluk Projesi Kristal Elma'da 3 Ödül Almıştır.

"Her Ses Bir Nefes" Projesi Uluslararası MIXX Awards'ta Altın Ödüle Layık Görülmüştür.

2014

Polisan Kansai Boya, Yılın Tedarik Zinciri Dönüşümü (SAP SCM) Ödülünü Almıştır.

2013

Polisan Kansai Boya, Ambalaj Ay Yıldızları Yarışması'nda 2 Ödüle Layık Görülmüştür.

Diğer Bilgiler

Teşvikler

Polisan Holding Grup Şirketleri'nin süregelen yenileme çalışmaları için aldıkları teşvik belgeleri şöyledir:

Şirket	Teşvik Adı	Teşvik No	Teşvik Tutarı (TL)	Teşvikli Harcama Tutarı (31.12.2022 - TL)	Teşvik Belgesi Tarihi
(Yenileme Dahil)					
Poliport (*)	Vinç Teşviği	B/104761	15.092.285	15.092.285	29.03.2013
Poliport (*)	Tank Teşviği	D/112076	148.770.416	148.770.416	17.08.2018
Poliport (*)	Tank Teşviği	C/137652	167.959.754	167.959.754	3.12.2021
Polisan Kansai Boya (*)	GEBKİM Fabrika İnşaatı	E/122296	351.850.411	351.850.411	7.07.2020
Polisan Kimya	Samsun Tesis	A/131376	2.140.000	2.552.103	21.07.2017
Polisan Kimya (*)	Oksit Tesisi	D/112337	16.259.209	16.259.209	21.07.2016
Polisan Kimya	Yeni Reçine Tesisi	515368	81.000.000	101.849.974	29.09.2020
Poliport	Tank Teşviği	528259	465.000.000	207.379.269	6.10.2021
Polisan Kansai Boya	GEBKİM Solvent Tesisi	541914	42.951.200	27.547.407	7.09.2022

* Tamamlanan yatırımlar

Personel Hareketleri

Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin 31 Aralık 2022 itibarıyla toplam çalışan sayısı 1.154 kişidir (31 Aralık 2021: 1.306). Çalışan statüsüne göre, baz maaşının dışında ikramiye, prim, sosyal yardım ödemeleri, özel sağlık sigortası, ferdi kaza sigortası, servis, öğle yemeği ve araç tahsisi (prosedürde tanımlanan unvan yapısına göre) edilmektedir.

Dönem İçerisinde Yapılan Bağışlar

Polisan Holding tarafından 31 Aralık 2022 itibarıyla yapılan bağış ve yardımların toplam tutarı 918.156 TL'dir (31 Aralık 2021: 1.183.124 TL). Söz konusu tutar ağırlıklı olarak eğitim kurumları ve eğitimi destekleme faaliyeti içerisindeki kurumlara yapılan bağışlardan oluşmaktadır.

Üst Yönetime Sağlanan Faydalar

1 Ocak – 31 Aralık 2022 tarihleri arası üst yönetime ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 11.382.469 TL'dir. İlgili tutarın 9.569.146 TL'si ücret, 1.813.323 TL'si primlerden oluşmaktadır (1 Ocak - 31 Aralık 2021: 6.675.385 TL). Polisan Holding, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcılarını üst yönetim olarak belirlemiştir.

2022 Yılı Bağlı Şirketler Bildirimi

01.01.2022 – 31.12.2022 Dönemi

Türk Ticaret Kanunun 199. maddesi gereği hakim ve bağlı şirketlerle olan ilişkiler ile ilgili yapılması gereken bildirim gereği, Polisan Holding A.Ş.'nin hakim ortağı Bitlis Ailesi olup, aile ve Polisan Holding arasında herhangi bir ticari faaliyet bulunmamaktadır.

Faaliyet Dönemi Sonrası Önemli Gelişmeler

23 Kasım 2022 – Polisan Kimya San. A.Ş.’nin Yeni Reçine Tesisi Hakkında

Bağlı ortaklıklarımızdan Polisan Kimya San. A.Ş.; yeni reçine tesisinin faaliyete geçtiğini, yeni tesisin devreye girmesiyle üretim kapasitesinde yüzde otuz artışın öngörüldüğünü, Leed sertifikalı ve Endüstri 4.0 altyapısına sahip tesiste universal reaktörler ile birlikte daha esnek üretim kabiliyetine sahip yüksek katma değerli reçine üretimi gerçekleştirileceğini bildirmiştir.

2 Aralık 2022 – DAP Yapı - DOP Yapı Ortak Girişimi Pendik Projesi Hakkında

Dop Yapı Mimarlık İnşaat Gıda Turizm Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. ve Dap Yapı İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. Ortak Girişimi tarafından şirketimize bugün yapılan yazılı bildirimle idari kurumlardan kurum görüşü alınabilmesi için Poliport Kimya San. ve Tic. A.Ş.’ye ait olan Pendik arazisindeki 10.723 ada 3 parsel ve 10.724 ada 2 parsel için 02.12.2022 tarihinde Pendik Belediyesi’ne yapı ruhsatı başvurusunda bulunulduğu bildirilmiştir.

Açıklanan hususlarda bir değişiklik ortaya çıkması durumunda ilgili tebliğ düzenlemesi uyarınca kamuoyu bilgilendirilecektir.

26 Aralık 2022 – Poliport ile Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü arasında imzalanan İltisak Hattı Protokolü Hakkında

Bağlı ortaklıklarımızdan Poliport Kimya San. ve Tic. A.Ş. ("Poliport"), Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü ile İltisak Hattı Protokolü imzalandığını bildirmiştir.

İmzalanan İltisak Hatları Protokolü ile proje başlangıcı olan 3. Hat km: 54+636’dan ayrılan makastan itibaren Poliport liman sahası içerisine tüm altyapı, üst yapı ve ilave yolları ile birlikte 4 adet demiryolu hattı inşaa edilecektir. Demiryolu hattı inşasına ilişkin proje ve yapım işleri Poliport tarafından gerçekleştirilecektir.

28 Aralık 2022 – DAP Yapı - DOP Yapı Ortak Girişimi Pendik Projesi Hakkında

Dop Yapı Mimarlık İnşaat Gıda Turizm Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. ve Dap Yapı İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. Ortak Girişimi tarafından şirketimize bugün yapılan yazılı bildirimle Poliport Kimya San. ve Tic. A.Ş.’ye ait olan Pendik arazisinde 10.723 ada 3 parsel için 13 adet ve 10.724 ada 2 parsel için 17 adet yapı ruhsatı başvurusu 27.12.2022 tarihi itibarıyla onaylanmıştır.

Açıklanan hususlarda bir değişiklik ortaya çıkması durumunda ilgili tebliğ düzenlemesi uyarınca kamuoyu bilgilendirilecektir.

24 Ocak 2023 – DAP Yapı - DOP Yapı Ortak Girişimi ile İmzalanan Gayrimenkul Satış Vaadi, Arsa Payı ve Hasılat Karşılığı İnşaat Yapım Sözleşmesi Hakkında

Şirketimiz ve bağlı ortaklıklarımızdan Poliport Kimya San. ve Tic. A.Ş. ("Poliport") ile DOP Yapı Mimarlık İnşaat Gıda Turizm Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti. ve DAP Yapı İnşaat San. ve Tic. A.Ş. Ortak Girişimi ("Ortak Girişim") arasında Gayrimenkul Satış Vaadi ve Arsa Payı ve Hasılat Karşılığı İnşaat Yapımı sözleşmesi imzalanmış ve 05.03.2015 tarihli sözleşme yürürlükten kalkmıştır.

İmzalanan sözleşme ile Poliport’a ait Pendik İlçesi Yayalar mahallesi 10.724 Ada 2 Parsel; 10.723 Ada 3 ve 4 Parsel ve yine Poliport ve Polisan Holding’e ait Şeyhli Mahallesi Örenler Mevkii 10.722 Ada 2 Parsel üzerinde geliştirilecek Pendik Projesinin hasılatı taraflar arasında %26,5 Poliport ve %73,5 Ortak Girişim oranıyla paylaşılacaktır.

İmzalanan yeni sözleşme ile arsa payları çerçevesinde Poliport’un ve Şirket’imizin projeden elde edeceği gelirin nakit girişleri öne çekilecek olup, projenin lansmanı ve projeden yapılacak satışlara 2023 yılı içerisinde başlanması hedeflenmektedir.

2 Şubat 2023 - Pendik arazisi 2022 Yılı Değerleme Raporu Hakkında

Şirketimiz konsolide finansal tablolarında yatırım amaçlı gayrimenkul olarak muhasebeleştirilen, bağlı ortaklığımız Poliport’a ait Pendik İlçesi Yayalar mahallesi 10.724 Ada 2 Parsel; 10.723 Ada 3 ve 4 Parsel ve yine Poliport ve Polisan Holding’e ait Şeyhli Mahallesi Örenler Mevkii 10.722 Ada 2 Parsel’de bulunan "Pendik Arazisi"nin değerlemesi Sermaye Piyasası Kurulu lisanslı bir gayrimenkul değerlendirme şirketi tarafından gerçekleştirilmekte ve değer artışları konsolide finansal tablolarımızda yatırım faaliyetlerinden gelirler altında gösterilmektedir.

Söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkulün 31 Aralık 2021 tarihli finansal tablolarımızdaki değeri 329.738.449 TL’dir.

Pendik arazisinin 2022 yılı değerlemesi Asal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından yapılmış olup, hazırlanan gayrimenkul değerlendirme raporu Şirketimize sunulmuştur. Anılan değerlendirme raporunda, Pendik arazisinin piyasa değeri 1.210.980.000 TL olarak tespit edilmiştir.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Bilgilendirmesi

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Polisan Holding, şirketlerin sürdürülebilirliği için iyi kurumsal yönetimin temel unsur olduğu bilinciyle, kurumsallaşmanın önemli bir adımı olarak Mayıs 2012’de halka açılmış ve bu paralelde kurumsal yönetimin şeffaflık, adillik, sorumluluk ve hesap verebilirlik prensiplerini ilke edinmiştir. Polisan Holding, halka arz ile birlikte, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") mevzuatları doğrultusunda, Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin uygulamaya geçmesi amacıyla başlattığı çalışmalarını, 2022 yılında da sürdürmüştür.

Polisan Holding, SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinden uygulanması zorunlu olanlara uyarak, uygulaması zorunlu olmayanlara uyum konusunda azami özen göstermektedir.

Henüz uygulanmayan ilkeler, bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

Polisan Holding, Kurumsal Yönetim İlkelerine uymak üzere mevzuattaki gelişmeleri izlemekte ve uygulamalarında gerekli olan iyileştirmeler üzerindeki çalışmalarını sürdürmektedir.

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerine uyuma ve henüz uyum sağlayamayanlara ilişkin açıklamalara SPK’nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile yürürlüğe giren Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") şablonlarında yer verilmiştir.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

UYUM DURUMU	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİZ	AÇIKLAMA
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	✓					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1 - Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştıran işlem yapmaktan kaçınmıştır.	✓					
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	✓					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					✓	Böyle bir durum olmamıştır.
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	✓					
1.3.10 - Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	✓					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.		✓				SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin 1.3.11. numaralı maddesine, kısmen uyum sağlanmasının sebebi, Şirket Genel Kurul çağrısında medyaya yapılmış açık bir davet bulunmamasıdır. Ancak, Medyanın Şirket yetkililerini bilgilendirmek kaydı ile Genel Kurul toplantılarına katılımı mümkündür.

UYUM DURUMU	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlayıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	✓					
1.4.2 - Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	✓					
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.					✓	Hakimiyet ilişkisini getiren karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1 - Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	✓					
1.5.2 - Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			✓			SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 1.5.2. numaralı maddesine, uyum sağlanmamasının sebebi, Şirket esas sözleşmesinde azlık haklarının kapsamının genişletilmemiş olmasıdır. Şirket esas sözleşmesinde öngörülmuş azlık haklarının kullanılabilmesi için sermayenin yüzde beşinin temsil olunmasının yeterli olacağı düzenlenmiştir.
1.6. KAR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	✓					
1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	✓					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.			✓			2021 yılı faaliyet dönemine ilişkin kar dağıtımı 1 Nisan 2022 tarihli genel kurul kararı ile yapılmıştır.
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	✓					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlayıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	✓					
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	✓					
2.1.2 - Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	✓					Özel Durumlar Tebliği gereği MKK tarafından yapılan güncellemeler, internet sitesine yansıtılmaktadır.
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.		✓				Şirketin Yatırımcı ilişkileri sayfalarındaki bilgiler büyük ölçüde İngilizce'ye çevrilmiştir.
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmalarını temin etmektedir.	✓					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	✓					
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1 - Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	✓					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	✓					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	✓					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	✓					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.	✓					
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	✓					

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

UYUM DURUMU	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	✓					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	✓					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlenmektedir.	✓					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	✓					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	✓					
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	✓					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	✓					Etik hattı ve Etik komitesi mevcuttur.
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	✓					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	✓					
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1 - Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	✓					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	✓					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	✓					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	✓					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	✓					https://polisanholding.com/v/27/etik-ilkeler
3.5.2 - Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	✓					https://polisanholding.com/v/27/etik-ilkeler
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1 - Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	✓					
4.1.2 - Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	✓					
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1 - Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	✓					
4.2.2 - Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	✓					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	✓					
4.2.4 - İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	✓					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	✓					
4.2.7 - Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	✓					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.		✓				Polisan Holding'in sermayesi 758.500.000 TL olup, toplam 10.000.000 USD'lık yönetici sorumluluk sigortası vardır. Söz konusu tutar Şirket sermayesinin %25'inden düşüktür. Dolayısıyla, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.2.8. numaralı maddesine kısmen uyum sağlanmaktadır. Uygulamada bugüne kadar olumsuz bir durum gözlenmemiş olup, söz konusu tutar her yıl yeniden değerlendirilmektedir.

UYUM DURUMU	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9 - Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.		√				Yönetim Kurulu'nda yer alacak kadın üye oranı için %25'ten az olmamak kaydıyla bir hedef oran ve zaman ile bu hedeflere ulaşmak amacıyla henüz bir politika belirlenmemiş olmakla birlikte, mevcut durumda 9 kişiden oluşan Şirket Yönetim Kurulu'nda 3 kadın üye (%33) bulunmaktadır. Dolayısıyla, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.3.9. maddesine kısmen uyum sağlanmaktadır.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	√					
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyelerinin, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılımı sağlanmıştır.	√					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	√					
4.4.3 - Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	√					
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	√					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	√					
4.4.6 - Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	√					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.			√			Şirket Yönetim Kurulu üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396. maddelerinde belirtilen işlemleri yapabilmeleri için Genel Kurul'da izin verilmiştir. Dolayısıyla, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.4.7. numaralı maddesine uyum sağlanmamaktadır. Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında aldığı görevlere ilişkin bilgilere Genel Kurul bilgilendirme dokümanında, yıllık faaliyet raporunda ve Kamuyu Aydınlatma Platformunda yer verilmiştir. Şirketimizin bu uygulamasına ilişkin olarak bugüne kadar herhangi bir çıkar çatışması gözlenmemiş olup, önümüzdeki dönemde bu uygulamaya devam edilmesi planlanmaktadır.
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			√			SPK düzenlemeleri çerçevesinde, komite başkanlarının bağımsız üyelere dönüşmesi gerekliliği, denetimden sorumlu komitenin tüm üyelerinin bağımsız üye olması zorunluluğu ve yönetim kurulu üyelerimizin bilgi birikimi ve tecrübelerinin de dikkate alınması sonucunda bazı yönetim kurulu üyelerimiz birden çok komitede görevlendirilmektedir. Dolayısıyla, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.5.5. numaralı maddesine uyum sağlanmamaktadır.
4.5.6 - Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	√					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi / kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					√	Danışmanlık hizmeti alınmamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	√					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			√			Şirket Yönetim Kurulu Faaliyet raporunda geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı hakkında açıklamalara yer verilmiştir. Bunun dışında ayrı bir performans değerlendirmesi bulunmamaktadır. Dolayısıyla, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.1. numaralı maddesine uyum sağlanmamaktadır. Mevcut uygulamaya yönelik olarak olumsuz bir durum yaşanmamıştır.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullanmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullanmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	√					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		√				SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.5. numaralı Yönetim Kurulu Üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere yapılan ödemeler ile ilgili maddesi kapsamında, Yönetim Kurulu üyelerine ödenen huzur haklarının Genel Kurul'da belirlenmesi ve Yıllık Faaliyet raporunda bağımsız/ bağımsız olmayan üye ayrımı ile açıklanması, bununla birlikte idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretlerin genel uygulamaya paralel şekilde Şirketin Yıllık Faaliyet Raporunda kamuya kişi bazında değil toplu olarak açıklanması sebebiyle ilgili maddeye kısmi uyum sağlanmaktadır.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

1. PAY SAHİPLERİ

1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması

Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı

2022 yılında, 31.12.2021, 30.06.2022, 30.09.2022 finansal sonuç açıklamaları ve 27 Mayıs 2022 tarihinde ÖDA açıklaması özelinde düzenlenen telekonferansların yanı sıra, yatırımcı, aracı kurum ve portföy şirketleri ile 14 adet toplantı gerçekleştirilmiştir.

1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı

Özel denetçi talebi sayısı

0

Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı

0

1.3. Genel Kurul

İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1008014>

Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı

Kısmen

İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları

İlgili maddede yer alan işlemler oluşmamıştır.

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-171) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları

Belirlenen eşikler aşılmamış olmakla birlikte bu madde kapsamında gerçekleştirilen işlemlere finansal tabloların dipnotlarında yer verilmiştir.

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-171) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları

Belirlenen eşikler aşılmamış olmakla birlikte bu madde kapsamında gerçekleştirilen işlemlere finansal tabloların dipnotlarında yer verilmiştir.

Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı

Yatırımcı İlişkileri - Diğer Bilgiler - Kurumsal Yönetim - Bağış ve Yardım Politikası

Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1016496>

Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası

Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde yoktur.

Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi

Polisan Holding'in 1 Nisan 2022 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısına, Polisan Holding Yönetim Kurulu Üyeleri - Polisan Holding Denetçisi - Polisan Holding Üst Yönetimi - Genel Kurul Hazırlığı Yapan Personel - Pay sahipleri katılmıştır.

1.4. Oy Hakları

Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı

Hayır

Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları

Yok

En büyük pay sahibinin ortaklık oranı

%22,72

1.5. Azlık Hakları

Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği

Hayır

Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.

Şirket esas sözleşmesinde öngörülmuş azlık haklarının kullanılabilmesi için sermayenin yüzde beşinin temsil olunmasının yeterli olacağı düzenlenmiştir. Dolayısıyla, azlık hakları Şirket esas sözleşmesinde genişletilmemiştir.

1.6. Kar Payı Hakkı

Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı

Yatırımcı İlişkileri - Diğer Bilgiler - Kurumsal Yönetim - Kar Dağıtım Politikası

Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni

1 Nisan 2022 tarihinde yapılan 2021 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında kar dağıtım kararı alınmıştır.

Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı

Yok

Genel Kurul Toplantıları

Tarih

1 Nisan 2022

Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı

0

Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı

%78,0793

Doğrudan temsil edilen payları oranı

%44,3529

Vekaleten temsil edilen payların oranı

%33,7263

Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı

Yatırımcı İlişkileri - Genel Bilgiler - Kurumsal Yönetim - Genel Kurul

Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı

Soru yöneltilmemiştir.

Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası

Madde 12

Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)

0

KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı

Genel Kurul İlanı: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1008014> ve Genel Kurul Sonucu: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1016496>

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2.1. Kurumsal İnternet Sitesi

Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları

Yatırımcı İlişkileri Başlığı altındaki Finansal Raporlar - Yatırımcı Sunumları - Faaliyet Raporları - Özel Durum Açıklamaları - Genel Bilgiler (Ortaklık Yapısı, Halka Arz, Kurumsal Yönetim, Ticaret Sicil Bilgileri, Sıkça Sorulan Sorular, İletişim Bilgileri, Bilgi Toplumu Hizmetleri alt başlıkları) - Yönetim Kurulu, Üst Yönetim, İletişim Bilgileri, Hisse Bilgileri, Yatırımcı Takvimi, Sayılarla Polisan

Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm

Yatırımcı İlişkileri - Hisse Bilgisi

Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller

Türkçe - İngilizce

2.2. Faaliyet Raporu	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	KAP'ta yayımlanan Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu" alt başlığı
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	KAP'ta yayımlanan Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Yönetim Kurulu Komitelerinin Yapısı ve Bağımsızlığı" alt başlığı
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	KAP'ta yayımlanan Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Polisan Holding Yönetim Kurulu Yapısı ve İşleyişi" ve "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu" alt başlıkları
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	KAP'ta yayımlanan Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu'nda Grup Şirketlerine dair gelişmelerinin anlatıldığı bölümler
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Devam eden dava ve ihtilaflara Denetçi Raporlarında yer verilmiştir.
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yok
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yok
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Polikariyer ve Sürdürülebilirlik konu başlıkları
3. MENFAAT SAHİPLERİ	
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Yok
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	0
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Polisan Holding Üst Yönetimi
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	E-posta: etikhat@polisan.com.tr; Tel: 0 216 578 5678
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Katılım desteklenmekte olup, sistematik bir çalışma bulunmamaktadır.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	İK ve Sendika
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Yetenek havuzunun güçlendirilmesi için gerekli çalışmalar YK'na sunulmuştur.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Polikariyer alt sekmeleri ve Etik İlkeler
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Polikariyer alt sekmeleri ve Etik İlkeler
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	0
3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Polikariyer alt sekmeleri ve Etik İlkeler
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Sürdürülebilirlik - Kurumsal Sosyal Sorumluluk
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Polikariyer alt sekmeleri - Etik İlkeler - Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası - Prosedürü - Programı
4. YÖNETİM KURULU-I	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Şirket Yönetim Kurulu Faaliyet raporunda geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı hakkında açıklamalara yer verilmiştir. Bunun dışında ayrı bir performans değerlendirmesi bulunmamaktadır.
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Yönetim Kurulu Başkanı: Mehmet Emin Bitlis Yönetim Kurulu Başkan Vekili: Ahmet Ertuğrul Bitlis
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	4
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Polisan Holding İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri
Yönetim kurulu başkanının adı	Mehmet Emin Bitlis
İcra başkanı / genel müdürün adı	Mehmet Hacıcamiloğlu
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Aynı kişi değildir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zarar sigortalanmış olup, sigorta bedeli Şirket sermayesinin %25'inden düşük olduğu için KAP duyurusunun bağlantısı bulunmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Şirket internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası bulunmamaktadır.
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	3 - %33 (10 Haziran 2022 itibarıyla)

Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/ Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı*	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Mehmet Emin Bitlis	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	13 Haziran 2000			İlgisiz	Hayır
Ahmet Ertuğrul Bitlis	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	13 Haziran 2000			İlgisiz	Hayır
Yasemin Nur Bitlis**	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	10 Haziran 2022			İlgisiz	Hayır
Fatma Nilgün Kasrat	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	13 Haziran 2000			İlgisiz	Hayır
Murat Yıldırım	İcrada Görevli	Bağımsız üye değil	1 Ekim 2019			İlgisiz	Evet
Mehmet Hacıkamiloğlu	İcrada Görevli	Bağımsız üye değil	1 Nisan 2021			İlgisiz	Evet
Esra Yazıcı	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	16 Nisan 2019	https://polisanholding.com/faaliyet-raporlari.html	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Şeref Taşkın	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	08 Haziran 2018	https://polisanholding.com/faaliyet-raporlari.html	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Arif Başer	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	08 Haziran 2018	https://polisanholding.com/faaliyet-raporlari.html	Değerlendirildi	Hayır	Evet

* Bağımsızlık beyanları 2018 yıl sonu itibarıyla Faaliyet Raporlarında yer almaktadır.

** 10 Haziran 2022 tarihli ÖDA ile KAP'ta duyurulduğu üzere, Yönetim Kurulu, Sayın Ahmet Faik Bitlis'in istifasının kabulüne, kalan süreyi tamamlamak üzere şirket ortağı olmayan Sayın Yasemin Nur Bitlis'in Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına ve bu değişikliğin TTK'nın 363. maddesine istinaden yapılacak ilk genel kurulda ortakların onayına sunulmasına karar vermiştir.

4. YÖNETİM KURULU-II

4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	24
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%96
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Evet
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Makul bir sürede sunulmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri - Diğer Bilgiler - Kurumsal Yönetim
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran bir politika bulunmamaktadır.

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	KAP'ta yayımlanan Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Yönetim Kurulu Komitelerinin Yapısı ve Bağımsızlığı" alt başlığı
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	Komitelerin belirlendiği ÖDA açıklaması: https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1005008 ve 2021 faaliyet raporu: https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1008024

Yönetim Kurulu Komiteleri-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi	Denetim Komitesi	Şeref Taşkın	Evet	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi	Denetim Komitesi	Arif Başer	Hayır	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi	Denetim Komitesi	Esra Yazıcı	Hayır	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Kurumsal Yönetim Komitesi	Esra Yazıcı	Evet	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Kurumsal Yönetim Komitesi	Şeref Taşkın	Hayır	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Kurumsal Yönetim Komitesi	Mahmut Temiz	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi değil
Kurumsal Yönetim Komitesi	Kurumsal Yönetim Komitesi	Varol Ürel	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi değil
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi	Arif Başer	Evet	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi	Esra Yazıcı	Hayır	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi	Tolga Üzümcü	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi değil

4. YÖNETİM KURULU-III	
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	KAP'ta yayımlanan Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Yönetim Kurulu Komitelerinin Yapısı ve Bağımsızlığı" alt başlığı.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	KAP'ta yayımlanan Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Yönetim Kurulu Komitelerinin Yapısı ve Bağımsızlığı" alt başlığı
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	KAP'ta yayımlanan Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Yönetim Kurulu Komitelerinin Yapısı ve Bağımsızlığı" alt başlığı
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	KAP'ta yayımlanan Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Yönetim Kurulu Komitelerinin Yapısı ve Bağımsızlığı" alt başlığı
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	KAP'ta yayımlanan Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Yönetim Kurulu Komitelerinin Yapısı ve Bağımsızlığı" alt başlığı
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşılıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	2022 yılı değerlendirmesi
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	Yatırımcı İlişkileri - Diğer Bilgiler - Kurumsal Yönetim - Ücret Politikası
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Diğer Bilgiler - Üst Yönetime Sağlanan Faydalar

Yönetim Kurulu Komiteleri-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer Olarak Belirtilen Komitenin Adı "	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	Denetim Komitesi	%100	%100	4	4
Kurumsal Yönetim Komitesi	Kurumsal Yönetim Komitesi	%50	%50	2	2
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi	%67	%67	4	4

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

Yönetim Kurulu Üyesi Adı-Soyadı	Grup içinde Aldığı Görevler ve Unvanı	Grup dışında Aldığı Görevler ve Unvanı
Mehmet Emin Bitlis	Polisan Holding Yönetim Kurulu Başkanı	Türkiye Sanayici ve İş Adamları Derneği Üyesi
	Polisan Kimya Yönetim Kurulu Başkanı	Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği Üyesi
	Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları Başkanı	Kocaeli Sanayi Odası Üyesi
	Rohm and Haas Yönetim Kurulu Başkanı	Gebze Ticaret Odası Üyesi
	Poliport Kimya Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Dilovası Organize Sanayi Bölgesi Üyesi
		İstanbul Rotary Kulübü Üyesi
		Malatya Eğitim Vakfı Üyesi
		Polar Teknoloji Yatırımları Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Ahmet Ertuğrul Bitlis	Polisan Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Polar Teknoloji Yatırımları Yönetim Kurulu Başkanı
Yasemin Nur Bitlis	Polisan Holding Yönetim Kurulu Üyesi	
Fatma Nilgün Kasrat	Polisan Holding Yönetim Kurulu Üyesi	Şark Mensucat Yönetim Kurulu Başkanı
		Polar Teknoloji Yatırımları Yönetim Kurulu Üyesi
Murat Yıldırım	Polisan Holding Yönetim Kurulu Üyesi	Şark Mensucat Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
		Belgin Yağları Kurumsal YK Üyesi
		Onurcan Ambalaj YK Danışman Üyesi
		BTM YK Danışman Üyesi
		Alkim Kimya ve Alkim Kağıt Yönetim Kurulu Danışmanı
Mehmet Hacıkamiloğlu	Polisan Holding CEO'su	Polar Teknoloji Yönetim Kurulu Üyesi
	Polisan Kansai Boya Genel Müdürü Vekili	Şark Mensucat Yönetim Kurulu Üyesi
	Polisan Holding Yönetim Kurulu Üyesi	
	Polisan Kansai Boya Yönetim Kurulu Başkanı	
	Polisan Hellas Yönetim Kurulu Başkanı	
	Polisan Kimya Yönetim Kurulu Üyesi	
	Poliport Kimya Yönetim Kurulu Üyesi	
	Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları Yönetim Kurulu Üyesi	
	Rohm and Haas Yönetim Kurulu Üyesi	
Esra Yazıcı	Polisan Holding Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bahçeşehir Üniversitesi Danışmanlık Hizmetleri
Şeref Taşkın	Polisan Holding Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Danışmanlık Hizmetleri
Arif Başer	Polisan Holding Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Danışmanlık Hizmetleri

Yatırımcı İlişkileri

Polisan Holding Yatırımcı İlişkileri, pay sahipliği haklarının kullanılması ve Yönetim Kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimin sağlanmasından, mevcut ve potansiyel yatırımcılar ile güvene dayanan bir köprü kurulması için gerekli bilgilendirilmelerin yapılmasından, Polisan Holding'in bilinirliğinin artırılması ve yatırımcılar, analistler, pay sahipleri ile ilişkilerin geliştirilmesinden sorumludur.

Bu kapsamda Yatırımcı İlişkileri:

Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak için Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. nezdindeki işlemleri koordine eder,

Pay sahiplerinin bilgi taleplerinin bilgilendirme politikası doğrultusunda, açık ve net olarak, yüz yüze veya iletişim araçları aracılığıyla yanıtlanması için Polisan Holding Yönetimi ve ilgili kişi ya da birimleri koordine eder,

Genel kurul toplantılarının mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlar,

Mevzuat ve Polisan Holding Bilgilendirme Politikası çerçevesinde pay sahiplerinin bilgiye en doğru, hızlı ve eksiksiz erişimi için gereklilikleri sağlar.

Polisan Holding'in Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi, CFO'ya bağlı ve aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olan Muhasebe Müdürü Varol Ürel olup, Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün diğer sorumlusu da Burhan Kurt'tur. Varol Ürel, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansına sahiptir.

Polisan Holding Yatırımcı İlişkileri İletişim Bilgileri şöyledir:

Varol Ürel

Muhasebe Müdürü/ Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Tel: 0.216 578 56 11

Faks: 0.216 573 77 92

E-mail: yatirimciiliskileri@polisanholding.com.tr
investorrelations@polisanholding.com.tr

Burhan Kurt

Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu

Tel: 0.216 578 56 19

Faks: 0.216 573 77 92

E-mail: yatirimciiliskileri@polisanholding.com.tr
investorrelations@polisanholding.com.tr

2022 yılında, pay sahipleri ile Polisan Holding arasındaki tüm ilişkilerin Sermaye Piyasası Mevzuatına, SPK düzenlemelerine ve Polisan Holding Esas Sözleşmesine uygun olarak düzenlenmesi amacıyla Tebliğ uyarınca uyum çalışmaları sürdürülmeye devam etmiştir. 2021 yıl sonu ve 3'er aylık dönemler itibarıyla finansal raporlar süresi içerisinde kamu ile paylaşılmıştır. Polisan Holding, Nisan ayında 2021 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısını, EGKS sistemini aktif olarak kullanarak ve mevzuatın gerekliliklerini yerine getirerek tamamlamıştır. Polisan Holding, Genel Kurul dokümanlarını ve de yatırımcı kararını etkileyecek nitelikteki 18 adet özel durum açıklamasını Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurarak, kamuyu aydınlatma ile ilgili hususları gözetmiştir. Bunun yanı sıra, yapılan açıklamalar akabinde internet sitesi de güncellenmiştir. İnternet sitesi yatırımcı ilişkileri sayfalarının yabancı yatırımcıların ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde geliştirilmesi kapsamında, Türkçe'ye paralel olarak, yapılan duyuruların İngilizce versiyonları da yer almaktadır. İnternet sitesinde, yatırımcı ilişkileri uygulamaları paralelinde düzenlemeler ve güncellemeler yapılmaktadır.

2022 yılı içerisinde, Polisan Holding, iletişim faaliyetleri kapsamında 2021 yıl sonu, 6 aylık ve 9 aylık ara dönem finansal sonuç açıklamaları ardından ve 27 Mayıs 2022 tarihinde ÖDA açıklaması özelinde analistler ve portföy yöneticileri için telekonferans organize edilmiştir. Bunun yanı sıra, analist ve yatırımcılardan gelen talepler doğrultusunda, fiziki ve elektronik ortamda toplantılar gerçekleştirilmiştir. Sene içerisinde, bir aracı kurum, yatırım tavsiyesi vermeksizin, şirket notu yayınlamış, bir diğer aracı kurum da, şirket hakkında değerlendirme çalışmaları yapmıştır. Yatırımcıların yazılı ve sözlü soruları ve yanı sıra, SPK, MKK ve Borsa İstanbul A.Ş. ("BİST") talepleri karşılanmıştır. Polisan Holding, ilk defa 1 Kasım 2017 itibarıyla yer almaya hak kazandığı BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'ndeki yerini 2022 yılı için yapılan değerlendirme sonucunda da korumaya devam etmiştir.

Polisan Holding Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmek üzere 2022 yılı Yatırımcı İlişkileri Yıllık Faaliyet Raporu hazırlanmış ve 26 Ocak 2023 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Genel Kurul Toplantıları

Polisan Holding'in Genel Kurul toplantılarına ilişkin düzenlemeleri, internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri sayfalarındaki "Genel Kurul" başlığı altında "Polisan Holding Anonim Şirketi Genel Kurulunun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi"nde yer almaktadır. Aynı başlık altında Genel Kurula ilişkin bilgiler, Genel Kurul gündemi, davet mektupları ve vekaletname örnekleri de yayınlanmıştır.

Polisan Holding'in 2021 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı, 1 Nisan 2022 tarihinde saat 14:00'da Dilovası Organize Sanayi Bölgesi, 1. Kısım, Liman Caddesi, No: 7 Dilovası – Kocaeli adresindeki Polisan Holding merkezinde yapılmıştır. Genel Kurula ait çağrı, kanun ve esas sözleşmede öngöröldüğü gibi ve gündemi de içerecek şekilde, 9 Mart 2022 tarih ve 10533 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi ile 10 Mart 2022 tarihli Çağdaş Kocaeli Gazetesi'nde ilan edilmek suretiyle ve önceden pay senedi tevdi ederek adresini bildiren hamiline yazılı pay sahiplerine iadeli taahhütlü mektupla, ayrıca 07.03.2022 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu, Polisan Holding internet sitesinde (www.polisanholding.com.tr) ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin e-Genel Kurul (Elektronik Genel Kurul Sistemi) sisteminde toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle süresi içinde yapılmıştır.

Genel Kurula ilişkin yıllık faaliyet raporu, finansal tablolar, Genel Kurula ilişkin ek açıklamalar dahil her türlü bilgiye ulaşılması sağlanmış, hem fiziki olarak Polisan Holding merkezinde, hem de internet sitesinde pay sahiplerinin incelemesine hazır tutulmuştur.

Genel Kurula, Yönetim Kurulu üyeleri, Polisan Holding bağımsız denetçisi, Polisan Holding CEO'su, Üst Yönetim ve Genel Kurul hazırlıklarını yapan personel katılmış, pay sahipleri dışında menfaat sahipleri ve medyanın katılımı olmamıştır.

Toplantının ana gündem maddeleri, toplantı başkanının seçimi ve yetkilendirilmesi; 2021 yılı faaliyet raporunun, bağımsız denetim raporunun ve finansal tabloların onaylanması; yönetim kurulu üyelerinin ibrası; kâr dağıtım politikası çerçevesinde 2021 yılı kârının dağıtılması ve dağıtım tarihi; bağımsız denetçinin onaylanması; yönetim

kurulu ve bağımsız yönetim kurulu üyelerinin yıllık ücretlerinin belirlenmesi; yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticiler için ücretlendirme politikası ve bu politika kapsamında yapılan ödemeler hakkında bilgi verilmesi; 2021 yılında ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi; 2021 yılında yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi, 2022 yılında yapılacak bağışların üst sınırının belirlenmesi ve Bağış ve Yardım Politikasının Genel Kurul onayına sunulması; yönetim kurulu başkan ve üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesi ve 2021 yılında 3. kişiler lehine verilmiş olan teminat, ipotek, rehin ve kefaletler hakkında pay sahiplerine bilgi verilerek, onaylanmasından oluşmuştur.

Genel Kurul esnasında toplantıya elektronik ortamda katılım olup, pay sahipleri soru sorma hakkını kullanmamışlardır ve gündem maddeleri haricinde bir öneri verilmemiştir.

Kâr dağıtım politikası ve yıllık kâr dağıtım önerisi Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulmakta ve Polisan Holding internet sitesi ile kamuya duyurulmaktadır. Polisan Holding, 2022 yılında, 2021 yılı kârından hisse senedi başına 0,0197759 TL ve toplamda 15.000.000 TL brüt ve hisse başına 0,0177983 TL ve toplamda 13.500.000 TL net nakit kâr payı dağıtmıştır.

2021 yılında SPK düzenlemelerine göre yönetim kurulunda karar alınabilmesi için bağımsız yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğunun olumlu oyunun arandığı ancak söz konusu üyelerin olumsuz oy vermeleri nedeniyle kararın Genel Kurul'a bırakıldığı herhangi bir işlem bulunmamaktadır. Genel Kurul tutanakları, Polisan Holding merkezinde pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmasının yanı sıra, KAP'ta ve EGKS'de de yayınlanmak suretiyle kamuya paylaşılmış ve Polisan Holding'in internet sitesinde de Genel Kurula yönelik her türlü ilan, belge ve doküman pay sahiplerinin ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Genel Kurul toplantısı, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en kolay usulde gerçekleştirilmiştir.

Polisan Holding Yönetim Kurulu Yapısı ve İşleyişi

Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu:

Polisan Holding'in Esas Sözleşmesi'nde belirtildiği üzere, yönetim kurulu üye sayısı, yönetim kurulu üyelerinin verimli ve yapıcı çalışmalar yapmalarına, hızlı ve rasyonel karar almalarına ve komitelerin oluşumu ve çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine olanak sağlayacak şekilde belirlenir. Yönetim kurulunda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunmakla birlikte, yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşur. İcrada görevli olmayan üyeler içerisinde, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip bağımsız üyeler bulunur.

Polisan Holding'in işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından seçilen dokuz üyeden oluşan yönetim kurulu tarafından yürütülmekte olup, SPK'nın "2022 Yılı İçin Borsa Şirketlerinin II-171 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Uyarınca Dahil Oldukları Gruplar Hakkında Duyuru" çerçevesinde Polisan Holding'in 2. grupta yer alması nedeniyle, yönetim kurulunda Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine ve düzenlemelerine göre tespit edilmiş üç bağımsız üye bulunmaktadır. Murat Yıldırım ve Mehmet Hacıkamilioğlu aynı zamanda icrada da görev almaktadır.

Polisan Holding Yönetim Kurulu:

Yönetim Kurulu üyelerinin Polisan Holding içi ve dışı şirketlerdeki görevleri ve özgeçmişleri, Polisan Holding internet sitesinde ve faaliyet raporunun ilgili bölümünde yer almaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin Polisan Holding dışında başka görevler almasına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanları bulunmaktadır. İlgili faaliyet dönemi itibarıyla bağımsızlığı ortadan kaldıran herhangi bir durum bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları:

Polisan Holding'in Yönetim Kurulu Teşkilatı, Görevi, Yetkileri ve Toplantı düzeni konularında Polisan Holding Esas Sözleşmesi'nde yer alan hususlar gözetilmektedir.

Yönetim Kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta, başkan ve başkan vekili çağrısı üzerine toplanır. Yönetim Kurulu Başkanı, diğer Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür ile görüşerek Yönetim Kurulu toplantılarının gündemini belirler.

Üyeler her toplantıya katılmaya ve görüş bildirmeye özen gösterirler. Her üye, Yönetim Kurulu'nun toplantıya çağırılmasını başkandan yazılı olarak isteyebilir. Yönetim Kurulu toplantıları, Polisan Holding merkezinde yapılır. Ancak Yönetim Kurulu kararı ile toplantılar başka bir yerde de yapılabilir.

Yönetim Kurulu, üye tam sayısının çoğunluğunun varlığı ile toplanır. Kararlar esas itibarıyla toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğunun oyu ile alınır. Polisan Holding Esas Sözleşmesi ile tayin edilecek üye sayısına göre, asgari toplantı nisapları aşağıdaki şekilde olacaktır.

Yönetim Kurulu

Üye Sayısı	Asgari Toplantı Nisabı
5	4
6	4
7	5
8	5
9	6

Kararlar, Türk Ticaret Kanununun 390 (4). maddesi uyarınca tüm Yönetim Kurulu Üyelerine yapılmış bir öneriye en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak suretiyle de verilebilir.

Yönetim Kurulu Başkanı, kurul toplantı çağrı ve görüşmelerinin düzgün şekilde yapılmasını ve alınan kararların tutanağa geçirilmesini sağlamla yükümlüdür.

Toplantılarda her üyenin bir oy hakkı vardır. Oy hakkı şahsen kullanılır. Üyelerden biri toplantı yapılması talebinde bulunmadıkça, bir üyenin yaptığı öneriye, diğer üyelerin muvafakatlarını yazılı olarak bildirmeleri sureti ile de karar alınabilir.

Yönetim Kurulu'nda oylar kabul veya ret olarak kullanılır. Ret oyu veren, kararın altına makul ve ayrıntılı ret gerekçesini yazarak imzalar ve Polisan Holding denetçilerine iletir.

Yönetim Kurulu Üyelerine ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı tanınmamaktadır. Toplantıya katılmayan üyeler, yazılı olarak, vekil tayin etmek suretiyle veya başka bir surette oy kullanamazlar.

Yönetim Kurulu üyelerinin toplantılara bizzat katılmaları esastır. Üyelerin toplantılara uzaktan erişim sağlayan her türlü teknolojik yöntemle katılmaları mümkündür. Toplantıya katılmayan, ancak görüşlerini yazılı olarak bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulur.

Yönetim Kurulu 2022 yılı içerisinde fiziksel ve elektronik olarak toplanmak suretiyle 24 adet toplantı yapmıştır. 2022 yılı içerisinde muhalif kalınan bir konu bulunmamaktadır. Pay sahipleri, 2021 yılında ilişkili taraflar ile yapılan işlemler hakkında 2022 yılında yapılan 2021 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında bilgilendirilmişlerdir. Faaliyet dönemi içerisinde, bağımsız yönetim kurulu üyeleri tarafından onaylanmayarak, Genel Kurul onayına sunulması gereken ilişkili taraf işlemleri ile önemli nitelikte işlem bulunmamaktadır.

Polisan Holding İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Polisan Holding Denetim Başkanlığı

Denetim Başkanlığı, Polisan Holding Yönetim Kurulu'na bağlı olarak Polisan Holding ve Grup Şirketleri'nin tamamının denetiminden sorumlu olacak şekilde 2019 yılında kurulmuş olup, Uluslararası İç Denetim Standartları çerçevesinde Polisan Holding ve Grup Şirketleri'nin stratejik, operasyonel, finansal, bilgi sistemleri ve uyum süreçlerine ilişkin denetim faaliyetlerini yerine getirmektedir.

Denetimler, yıllık olarak yapılan risk değerlendirmesi neticesinde belirlenen ve Denetim Komitesi tarafından onaylanan risk bazlı denetim planı çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. Denetim sonuçlarına ilişkin bulgu ve önerileri içeren raporlar düzenli olarak Yönetim Kurulu Başkanı ve Denetim Komitesi ile paylaşılmaktadır. Denetim Başkanlığı, şirketin risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini değerlendirir, incelenen süreçler hakkında Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi'ne güvence verir ve şirketin hedeflerine ulaşmasına yardımcı olur.

Konsolidasyon Süreci ve Bağımsız Denetçi Seçimi

Polisan Holding ve konsolidasyon sürecine dâhil olan tüm Grup Şirketleri, Denetim Başkanlığı'nın denetimi kapsamındadır.

Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, Denetim Komitesi'nin bağımsız denetim kuruluşlarının yetkinlik ve bağımsızlık koşullarını da dikkate alarak uygun gördüğü denetim şirketini Yönetim Kurulu'na önermesi biçiminde gerçekleşmektedir. Polisan Holding'in, 1 Nisan 2022 tarihinde yapılan 2021 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, Türk Ticaret Kanunu uyarınca, 2022 yılına ait finansal tablolarının denetlenmesi için PWC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. denetçi olarak atanmış ve bu husus 7 Nisan 2022 tarih ve 2756 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Polisan Holding İç kontrol sisteminin işletilmesi, Polisan Holding Mali İşler Direktörü'nün ("CFO") görevi olup öncelikli olarak CEO, nihai olarak Denetim Komitesi'nin gözetimi altındadır.

Denetim Komitesi'nin iç kontrol sisteminin etkinliğini ve iç kontrol faaliyetlerinin sonuçlarını değerlendirmesinde Denetim Başkanlığı tarafından hazırlanan Denetim Raporu en önemli veri kaynaklarından birisi olarak dikkate alınmaktadır. Denetim çalışmalarında Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin süreçleri ve sistemleri, risklerin belirlenmesine ve bertaraf edilmesine dönük olarak kontrol edilmektedir.

Polisan Holding'in mevcut ve muhtemel riskleri aşağıdaki şekilde sınıflandırılmaktadır:

- **Finansal Riskler:** Aktif-Pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ve Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek diğer risk faktörleri.
- **Operasyonel Riskler:** Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin hedefleri doğrultusunda operasyonların etkinliğini, verimliliğini, kârlılığını, itibarını, iş sürekliliğini etkileyebilecek, yönetimin oluşturacağı kontrol ortamı ile yönetilebilecek risk faktörleri.
- **Stratejik Riskler:** Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin bulunduğu ülke, coğrafya ve rekabet ortamından kaynaklanan, ilgili şirketin varlığını ve sürdürülebilir büyümesini etkileyebilecek risk faktörleri.
- **Uyum Riskleri:** Yürürlükteki kanunlara, standartlara, hukuki düzenlemelere, etik kurallara, ilgili şirket içi politika ve yönetmelikler gibi tanımlı kurallara uyulmaması halinde karşılaşılabilecek yasal müeyyideler ile itibar, maddi kayıplara yönelik risk faktörleri.
- **Olağanüstü Durum ve Afetler:** Yangın, deprem, sel gibi Grup Şirketlerinin iş sağlığı ve güvenliğini, iş sürekliliğini olumsuz etkileyebilecek, acil durum eylem planları oluşturulan ve test edilen risk faktörleridir.

Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Polisan Holding'de, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmek amacıyla oluşturulmuş komiteler mevcut olup, komiteler faaliyetlerini belirlenen yönetmelik veya prosedürler çerçevesinde yürütmektedirler. Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar, Yönetim Kurulu'na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır. Birden fazla komitede görev alan üyeler, ilişkili konularda görev yapan komiteler arası iletişimi sağlamakta ve iş birliği imkânlarını artırmaktadır. Yönetim Kurulu, komite çalışmalarından beklenen faydanın temin edildiği görüşündedir.

Denetim Komitesi

Polisan Holding Yönetim Kurulu, 4 Mayıs 2012 tarihli kararı ile oluşturulan Denetim Komitesi'nin üyelerini, 23 Şubat 2022 tarihinde aşağıdaki şekilde belirlemiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyelığinin Mahiyeti
Şeref Taşkın	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Arif Başer	Denetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Esra Yazıcı	Denetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Denetim Komitesi'nin çalışma esasları aşağıda belirtilmiş olup, Denetim Komitesi; 2022 yılında ağırlıklı olarak Denetim Başkanlığı sunumlarının incelenmesi, bilgi güvenliği ve üçüncü taraf risklerinin izlenmesine yönelik denetim çalışmalarını değerlendirmiştir. Bununla beraber, bağımsız denetçi seçimine ve kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin görüşlerini 4 adet rapor ile Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmiştir.

Denetim Komitesi;

- Risk odaklı denetim planının onaylanması, denetim raporlarında yer alan uyarı, öneri ve aksiyon planlarının uygulamaya konulup konulmadığının takip edilmesinden ve tüm bu hususlarla ilgili Yönetim Kurulu'na bilgi verilmesinden,
- Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, Polisan Holding'in izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak, Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirilmesinden,
- Alınacak bağımsız denetim hizmetlerinin belirlenerek hizmet alınacak kuruluşun seçilmesi ve bu sürecin Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmasından,
- Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin yönetimi, bağımsız denetim firması ve Polisan Holding Denetim Başkanlığı tarafından düzenlenmiş raporları değerlendirmek sureti ile, bilgi teknolojileri güvenliği ve kontrolleri de dahil olmak üzere, iç kontrol sistemine ilişkin görüş ve önerilerini Yönetim Kurulu'na iletmekten,
- Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin iş davranış kuralları ve etik kurallara uygunluğunun yönetim tarafından izlenmesinin, suistimal risk değerlendirmelerinin, suistimal ve iş davranış kuralları ile etik kural eğitimlerinin verilmesinin gözden geçirilmesinden,
- Yönetim Kurulu Üyeleri, yöneticiler ve Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin diğer çalışanları arasında oluşabilecek çıkar çatışmalarının önlenmesi ile ticari sırlarının kötüye kullanılmasını önleyecek düzenlemelerin desteklenmesinden sorumludur.

2022 yılında, Denetim Komitesi 4 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Polisan Holding Yönetim Kurulu, 4 Mayıs 2012 tarihli kararı ile oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi'nin üyelerini, 23 Şubat 2022 tarihinde aşağıdaki şekilde belirlemiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyelığinin Mahiyeti
Esra Yazıcı	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Şeref Taşkın	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mahmut Temiz	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi Değil
Varol Ürel	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi Değil

Yönetim Kurulu Komiteleri

Kurumsal Yönetim Komitesi, Polisan Holding’de kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve Yönetim Kurulu’na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur. Bunun yanı sıra, Polisan Holding ve Polisan Holding’in pay sahipleri arasındaki ilişki yönetiminde, Yönetim Kurulu’na yardımcı olur ve bu amaçla yatırımcı ilişkileri faaliyetlerini de gözetir.

2022 yılında, Kurumsal Yönetim Komitesi 2 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi

Polisan Holding, 24 Haziran 2014 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi’nin oluşturulmaması ve söz konusu komitelerin görevlerinin Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesi doğrultusundaki kararını 23 Şubat 2022 tarihli toplantısında da yenilemiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Polisan Holding Yönetim Kurulu, 4 Mayıs 2012 tarihli kararı ile oluşturulan Riskin Erken Saptanması Komitesi’nin üyelerini, 23 Şubat 2022 tarihinde aşağıdaki şekilde belirlemiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Arif Başer	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Esra Yazıcı	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Tolga Üzümcü	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi Değil

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Polisan Holding’in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve diğer her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması; bu risklerin Polisan Holding’in karar mekanizmalarında dikkate alınarak, kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi; bu risklerle ilgili gerekli iç kontrol sistemlerinin oluşturulması, önlemlerin uygulanması ve raporlanmasına yönelik faaliyetlerde bulunur ve etkin bir risk yönetimi için Yönetim Kurulu’na öneriler sunar ve destek verir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin Polisan Holding’in kurumsal yapısına entegrasyonun sağlanması, ilgili bölümlerdeki risk yönetim uygulamalarının komite kararlarına uygun gerçekleştirilmesinin gözetimi, SPK düzenlemeleri ve Türk Ticaret Kanunu ile komiteye verilen/verilecek diğer görevlerin yerine getirilmesi ve değerlendirme ve tavsiyelerinin nihai karar merci olan Yönetim Kurulu’na yazılı veya sözlü olarak bildirilmesinden sorumludur.

2022 yılında Riskin Erken Saptanması Komitesi 4 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

Polisan Holding, risk yönetimi kapsamında; farklı faaliyet alanlarındaki her türlü finansal, operasyonel, stratejik, yasal gelişmeleri ve yanı sıra iş sürekliliği ve itibar ile ilgili konuları takip etmektedir. Bu kapsamda Polisan Holding

- İthal hammadde kullanımı ve döviz kuru hareketlerine bağlı olarak finansal riskleri;
- Üretim tesislerinde kimyasal maddelerin kullanımı ile ilgili riskleri;
- Yatırımlar için kullanılan dış kaynakların ilgili şirketin mali yapısına etkisini;
- Faaliyet alanlarında rekabet ve vergisel düzenlemeleri;
- Çevre mevzuatındaki gelişmeleri;
- Siber güvenlik riskleri;
- Alacak ve tahsilat riskleri;
- Likidite odaklı riskleri;
- Portföyünde bulunan gayrimenkullerin likit olmayan yatırımlar olması ile ilgili konuları takip ederek, risklerin olası etkilerinin en aza indirilmesi konusunda tedbirler almaktadır.

Bağımsızlık Beyanları

Sermaye Piyasası Kurulu II-171 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Ek-1 Madde 4.3.6 kapsamında aşağıda belirtilen bağımsızlık kriterlerine uyum sağladığımı ve bu kapsamda yönetim kurulu bağımsız üyeliği adayı olduğumu beyan ederim.

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmaması ya da önemli nitelikte ticarî ilişkisinin kurulmamış olması.

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmaması.

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olması.

ç) Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olması.

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayılması.

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olması.

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olması.

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olması.

ğ) Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olması.

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olması.

Arif Başer

Bağımsızlık Beyanları

Sermaye Piyasası Kurulu II-17/1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ Ek-1 Madde 4.3.6 kapsamında aşağıda belirtilen bağımsızlık kriterlerine uyum sağladığımı ve bu kapsamda yönetim kurulu bağımsız üyeliği adayı olduğumu beyan ederim.

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisimleri arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmaması ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olması.
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmaması.
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olması.
- ç) Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olması.
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayılması.
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olması.
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olması.
- g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olması.
- ğ) Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olması.
- h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olması.

Esra Yazıcı

Bağımsızlık Beyanları

Sermaye Piyasası Kurulu II-171 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ Ek-1 Madde 4.3.6 kapsamında aşağıda belirtilen bağımsızlık kriterlerine uyum sağladığımı ve bu kapsamda yönetim kurulu bağımsız üyeliği adayı olduğumu beyan ederim.

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmaması ya da önemli nitelikte ticarî ilişkisinin kurulmamış olması.

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmaması.

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek meslekî eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olması.

ç) Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olması.

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayılması.

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, meslekî itibara ve tecrübeye sahip olması.

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olması.

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olması.

ğ) Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olması.

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olması.

Şeref Taşkın

Kurumsal Künye

Ticaret Unvanı	: Polisan Holding A.Ş.
Merkez Adresi	: Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım Liman Caddesi No : 7 Dilovası – KOCAELİ
Şube Adresi	: Hilltown Ofis, Aydınevler Mh. Siteler Yolu Cd. 28 No: 1/A 34854 Küçükyalı - İSTANBUL
Bağlı Olduğu Ticaret Sicili Memurluğu ve Numarası	: Gebze Ticaret Odası – 5769 / İstanbul Ticaret Odası – 615757
Vergi Dairesi ve No	: KOCAELİ - Uluçınar Vergi Dairesi Müdürlüğü - 7320206873
Tabi Olduğu Yasal Mevzuat	: Türkiye Cumhuriyeti Kanunları
Telefon ve Faks Numarası	: Tel. 0216 578 56 00; Faks. 0216 573 77 92
İnternet Adresi	: www.polisanholding.com.tr
Elektronik Posta Adresi	: yatirimciiliskileri@polisanholding.com.tr; investorrelations@polisanholding.com.tr
Sermaye	: 758.500.000 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 1.000.000.000 TL
İşlem Gördüğü Borsa / Pazar	: Borsa İstanbul A.Ş. (BIST) / Yıldız Pazar
Şirketin Dahil Olduğu Endeksler	: BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK / BIST KATILIM TEMETTÜ / BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KATILIM / BIST TEMETTÜ / BIST TÜM / BIST KATILIM 100 / BIST YILDIZ / BIST HOLDİNG VE YATIRIM / BIST TÜM-100 / BIST KOCAELİ / BIST KATILIM TUM / BIST MALİ
Borsaya Kote Olma Tarihi	: 24 Mayıs 2012
İşlem Sembolü	: POLHO
Bağımsız Denetçi	: PWC Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Bağımsız Denetçi Adresi	: Süleyman Seba Cad. BJK Plaza No:48 B Blok, Kat 9 Akaretler 34357 Beşiktaş / İSTANBUL

YASAL UYARI

Bu Faaliyet Raporu ("Rapor") ortakları bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup, herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Rapor'da yer alan ileriye dönük görüş ve tahmini rakamların gerçekleşmeleri, ilgili tahminlerin dayandırıldığı değişkenlere ve varsayımlara bağımlı olarak farklılık gösterebilir. Buna uygun olarak, Polisan Holding, Yönetim Kurulu üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu Rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu Rapor'da yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir.

Bu Rapor'un hazırlanma zamanı itibarıyla, yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle Polisan Holding hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.

FINANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU'NUN
KARAR TARİHİ: 01.03.2023

KARAR SAYISI :2023/04

SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR (II-14.1)
TEBLİĞİNİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış, 31.12.2022 tarihinde sona eren 12 aylık döneme ait, "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1)" çerçevesinde hazırlanan finansal tablolarımız ve faaliyet raporumuz ektedir.

a) 01.01.2022 – 31.12.2022 dönemine ilişkin olarak, Polisan Holding A.Ş.'nin 01.03.2023 tarih ve 2023/04 no'lu Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş olan bağımsız denetimden geçmiş bilanço, gelir tablosu, özsermaye değişim tablosu, nakit akım tablosu ve mali tablo dipnotları ile yönetim kurulu faaliyet raporunun tarafımızdan incelendiğini,

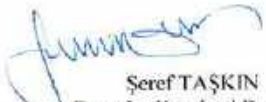
b) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, finansal tablolarımızın ve faaliyet raporumuzun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

c) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal tablolarımızın işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporumuzun işin gelişimini, performansını ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Polisan Holding A.Ş.



Şeref TAŞKIN
Denetim Komitesi Başkanı
(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)



Arif BAŞER
Denetim Komitesi Üyesi
(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)



Esra YAZICI
Denetim Komitesi Üyesi
(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)





RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU

Polisan Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'na

1. Polisan Holding A.Ş. ("Şirket") tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesini denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Sorumluluğu

2. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 378'inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

Denetçinin Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu Esaslar tarafımızca; şirketin riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

4. Şirket, riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurmuş olup, komite 3 üyeden oluşmaktadır. Komite, 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap döneminde Şirket'in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla yönelik olarak hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.



Sonuç

5. Yürüttüğümüz denetim sonucunda, Polisan Holding A.Ş.'nin riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Baki Erdal, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 1 Mart 2023



YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Polisan Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Polisan Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak - 31 Aralık 2022 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 1 Mart 2023 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
BJK Plaza, Süleyman Seba Caddesi No:48 B Blok Kat:9 Akaretler Beşiktaş 34357 İstanbul-Türkiye
T: +90 212 326 6060, F: +90 212 326 6050, www.pwc.com.tr Mersis Numaramız: 0-1460-0224-0500015

- b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

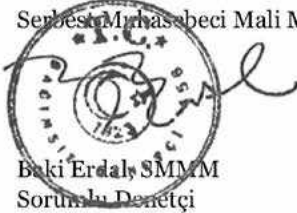
Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Baki Erdal, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 1 Mart 2023

Polisan Holding A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap
dönemine ait konsolide
finansal tablolar ve bağımsız
denetim raporu

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Polisan Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Polisan Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesine ilişkin yapılan değerlendirme çalışmaları 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup'un toplam varlıkları içerisinde önemli bir paya sahip olan, taşınan değeri 1.386.089.000 TL tutarındaki yatırım amaçlı gayrimenkulleri; arazi, ofis ve ticari ünitelerden oluşmaktadır. Söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkullerin muhasebeleştirilmesinde Grup yönetimi tarafından benimsenmiş olan muhasebe politikası, detayları Not 2 ve 13'de anlatıldığı üzere, gerçeğe uygun değer yöntemi olup bu varlıkların gerçeğe uygun değerleri Sermaye Piyasası Kurulu tarafından akredite edilmiş bağımsız değerlendirme kuruluşu tarafından tespit edilmekte ve Grup yönetiminin değerlendirmeleri sonrasında bilançoda taşınan değer olarak esas alınmaktadır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde emsal karşılaştırma ve indirgenmiş nakit akımı gibi yöntemler kullanılmaktadır ve bu yöntemler gerçeğe uygun değer tespiti sırasında değişimlere yol açabilecek reel iskonto, enflasyon gibi önemli varsayımlara dayalı girdiler içermektedir. Gerçeğe uygun değerler; piyasa koşulları, her bir gayrimenkulün ayrıntılı özellikleri gibi faktörlerden doğrudan etkilenmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesine ilişkin yapılan çalışma, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlı değerinin gerek Grup'un toplam varlıklarının önemli bir kısmını oluşturması, gerekse değerlemelerin öznel niteliği, önemli varsayım ve muhakemeler içermesi sebebiyle kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.	Denetimimiz sırasında, yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerine ilişkin olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır. - Grup yönetiminin yatırım amaçlı gayrimenkullerin makul değerinin tespitinde uyguladığı prosedürler değerlendirilmiştir. - Değerleme çalışmasını yapan uzman kuruluş ile ilgili olarak, tarafımızca aşağıdaki prosedürler gerçekleştirilmiştir: - Uzman kuruluşun takdir edilen gayrimenkul değerlendirme akreditasyonu ve lisansı kontrol edilmiştir. - Uzman kuruluşun yetkinliği, kabiliyeti ve tarafsızlığı değerlendirilmiştir. - Her bir yatırım amaçlı gayrimenkulün tapu kayıtları ve sahiplik oranları test edilmiştir. - Değerleme raporunda yer alan ve tespit edilen gayrimenkul değeri üzerinde önemli etkisi olan girdilerin, kiralanabilir alan metrekare bilgisi ve birim kiralama değerleri, tutarlılığı gözlemlenebilen piyasa fiyatları ile karşılaştırarak takdir edilen değerlerin kabul edilebilir bir aralıkta olup olmadığı test edilmiştir. - Değerleme raporlarında kullanılan ve gayrimenkul değeri üzerinde önemli etkisi olan girdilerden kira gelirleri, kira sözleşmelerinin süresi, doluluk oranları ve giderler gibi girdiler test edilmiştir. - Değerleme uzmanlarının değerlemelerinde kullandıkları varsayımlar, enflasyon, reel iskonto oranı gibi takdir edilen değerlerin kabul edilebilir bir aralıkta olup olmadığı, uzmanlarımız ile birlikte değerlendirilmiştir - Değerleme raporunda yer alan gerçeğe uygun değerlerin, dipnotlar ile uyumu kontrol edilmiş, dipnotlarda yer alan değerlerin değerlendirme raporları ile mutabık olduğu ve dipnot açıklamalarının TFRS açısından yeterli olup olmadığı değerlendirilmiştir.

4. Diğer Hususlar

Grup'un 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal tablolarının denetimi başka bir bağımsız denetim firması tarafından yapılmış, söz konusu bağımsız denetim firması tarafından hazırlanan 7 Mart 2022 tarihli bağımsız denetçi raporunda olumlu görüş verilmiştir.

5. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

6. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslek şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup’un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup’un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup’un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 1 Mart 2023 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Baki Erdal, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 1 Mart 2023

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU.....	1-2
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU.....	3
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU.....	4
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU.....	5
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU.....	6
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR.....	7-76
Not 1. Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu.....	7
Not 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar	9
Not 3. Bölümlere göre raporlama	27
Not 4. Nakit ve nakit benzerleri	30
Not 5. Finansal yatırımlar	30
Not 6. Finansal borçlanmalar	31
Not 7. Ticari alacak ve borçlar	33
Not 8. Diğer alacak ve borçlar	35
Not 9. Stoklar.....	36
Not 10. Peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirler	37
Not 11. Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	38
Not 12. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	38
Not 13. Yatırım amaçlı gayrimenkuller	40
Not 14. Kullanım hakkı varlıkları.....	42
Not 15. Maddi duran varlıklar	44
Not 16. Maddi olmayan duran varlıklar.....	46
Not 17. Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	47
Not 18. Kısa vadeli karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar	48
Not 19. Devlet teşvik ve yardımları.....	51
Not 20. Çalışanlara sağlanan faydalar	51
Not 21. Diğer varlık ve yükümlülükler.....	53
Not 22. Sermaye, yedekler ve diğer özkaynak kalemleri	54
Not 23. Hasılat ve satışların maliyeti	56
Not 24. Genel yönetim giderleri, pazarlama giderleri, araştırma ve geliştirme giderleri	57
Not 25. Çeşit esasına göre sınıflandırılmış giderler	58
Not 26. Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler.....	59
Not 27. Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler.....	59
Not 28. Finansman gelirleri ve giderleri.....	60
Not 29. Gelir vergileri (ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri dahil).....	61
Not 30. Pay başına kazanç	65
Not 31. İlişkili taraflar açıklamaları.....	65
Not 32. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi.....	67
Not 33. Finansal araçlar (gerçeğe uygun değer açıklamaları ve finansal riskten korunma muhasebesi çerçevesindeki açıklamalar).....	75
Not 34. Raporlama tarihinden sonraki olaylar	76
Not 35. Bağımsız denetçi / bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler	76

Polisan Holding A.Ş.

**31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla
konsolide finansal durum tablosu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)**

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız	Bağımsız
		denetimden	denetimden
		geçmiş	geçmiş
Varlıklar	Notlar	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Dönen varlıklar		1.949.989.723	1.518.359.662
Nakit ve nakit benzerleri	4	475.142.944	411.558.634
Finansal yatırımlar	5	64.819.730	-
Ticari alacaklar	7	765.114.968	631.609.052
- <i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>	31	33.411.027	11.083.740
- <i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>		731.703.941	620.525.312
Diğer alacaklar	8	26.769.069	35.864.309
- <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	31	26.769.069	35.864.309
Stoklar	9	534.728.068	390.050.880
Peşin ödenmiş giderler	10	17.673.101	11.365.034
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	11, 29	3.214.037	323.346
Diğer dönen varlıklar	21	62.527.806	30.495.937
Ara toplam		1.949.989.723	1.511.267.192
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	17	-	7.092.470
Duran varlıklar		3.882.341.288	2.230.284.001
Diğer alacaklar	8	932.996	771.600
- <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>		932.996	771.600
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	12	636.067.190	525.588.374
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	13	1.386.089.000	432.468.449
Maddi duran varlıklar	15	1.432.302.104	1.117.109.118
Kullanım hakkı varlıkları	14	78.830.188	57.925.886
Maddi olmayan duran varlıklar	16	3.070.587	2.832.859
Peşin ödenmiş giderler	10	40.839.493	55.886.680
Ertelenmiş vergi varlığı	29	304.209.730	33.605.146
Diğer duran varlıklar		-	4.095.889
Toplam varlıklar		5.832.331.011	3.748.643.663

İlişikteki dipnotlar bu konsolide mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Polisan Holding A.Ş.**31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla
konsolide finansal durum tablosu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)**

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız	Bağımsız
		denetimden	denetimden
		geçmiş	geçmiş
Kaynaklar	Notlar	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kısa vadeli yükümlülükler		1.576.292.331	1.244.957.140
Kısa vadeli borçlanmalar	6	176.953.872	185.074.837
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	6	306.024.554	305.691.508
Ticari borçlar	7	965.516.336	710.237.993
- <i>İlişkili taraflara ticari borçlar</i>	31	116.193	814.737
- <i>İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar</i>		965.400.143	709.423.256
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	20	14.158.752	6.844.827
Diğer borçlar	8	8.680.246	6.503.245
- <i>İlişkili taraflara diğer borçlar</i>		170.527	-
- <i>İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar</i>		8.509.719	6.503.245
Ertelenmiş gelirler	10	10.990.356	6.707.749
Dönem karı vergi yükümlülüğü	29	36.694.099	6.289.029
Kısa vadeli karşılıklar	18	27.315.078	13.162.107
- <i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar</i>		24.759.205	10.210.126
- <i>Diğer kısa vadeli karşılıklar</i>		2.555.873	2.951.981
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	21	29.959.038	4.445.845
Uzun vadeli yükümlülükler		330.487.043	456.805.502
Uzun vadeli borçlanmalar	6	265.453.381	342.916.692
Uzun vadeli karşılıklar	20	31.134.272	16.471.786
- <i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar</i>		31.134.272	16.471.786
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	29	33.899.390	97.417.024
Özkaynaklar		3.925.551.637	2.046.881.021
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		3.925.551.637	2.046.881.021
Ödenmiş sermaye	22	758.500.000	758.500.000
Sermaye düzeltme farkları	22	1.467.266	1.467.266
Paylara ilişkin primler/iskontolar		34.167.703	23.130.220
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/giderler		715.506.254	473.513.987
- <i>Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/kayıpları</i>		715.506.254	473.513.987
- <i>Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları</i>		(49.710.787)	(25.703.357)
- <i>Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları</i>		765.217.041	499.217.344
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı giderler		(33.477.120)	(40.571.862)
- <i>Yabancı para çevrim farkları</i>		(30.356.457)	(40.571.862)
- <i>Nakit akış riskinden korunma kayıpları</i>		(3.120.663)	-
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		62.528.345	49.393.564
Diğer yedekler	22	(208.727.832)	(208.727.832)
Geçmiş yıllar karları		963.846.745	710.241.103
Net dönem karı		1.631.740.276	279.934.575
Toplam kaynaklar		5.832.331.011	3.748.643.663

İlişikteki dipnotlar bu konsolide mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Polisan Holding A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide kar veya zarar tablosu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Notlar	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Kar veya zarar kısmı			
Hasılat	23	4.196.524.092	1.969.277.074
Satışların maliyeti (-)	23	(3.378.380.042)	(1.557.358.399)
Ticari faaliyetlerden brüt kar		818.144.050	411.918.675
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	24	(13.840.507)	(6.732.021)
Pazarlama giderleri (-)	24	(23.460.290)	(15.075.972)
Genel yönetim giderleri (-)	24	(186.052.007)	(106.007.340)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	26	96.016.582	60.406.354
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	26	(156.977.086)	(102.663.005)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarından/karlarından paylar	12	118.957.556	(15.353.659)
Esas faaliyet karı		652.788.298	226.493.032
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	27	1.110.568.476	145.723.858
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	27	(43.389)	(11.265.761)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı		1.763.313.385	360.951.129
Finansman gelirleri	28	43.087.564	180.891.962
Finansman giderleri (-)	28	(181.237.537)	(240.362.071)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı		1.625.163.412	301.481.020
Sürdürülen faaliyetler vergi gelir/gideri			
- Dönem vergi gideri	29	(38.456.950)	(15.911.185)
- Ertelenmiş vergi geliri/gideri	29	45.033.814	(5.635.260)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı		1.631.740.276	279.934.575
Dönem karının dağılımı:			
Kontrol gücü olmayan paylar		-	-
Ana ortaklık payları		1.631.740.276	279.934.575
Pay başına kazanç	30	2,151	0,369
- Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç		2,151	0,369
- Durdurulan faaliyetlerden pay başına kazanç		-	-

İlişikteki dipnotlar bu konsolide mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Polisan Holding A.Ş.**1 Ocak - 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)**

		Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2022	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2021
	Notlar		
Dönem karı		1.631.740.276	279.934.575
Diğer kapsamlı gelirler:			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		253.029.750	14.465.984
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	20	(13.254.154)	(6.321.145)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları, vergi etkisi	29	2.650.830	1.264.230
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları, vergi etkisi (ertelenmiş vergi etkisi dahil) (*)		277.037.180	21.358.248
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	12	(16.755.133)	(2.294.186)
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar, vergi etkisi	12	3.351.027	458.837
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları, vergi etkisi	12	3.351.027	458.837
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar		7.094.742	(1.420.041)
- Yabancı para çevrim farklarından kayıplar		2.169.376	(10.520.707)
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların nakit akış riskinden korunma kazançları / kayıpları	12	(3.900.829)	1.118.780
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların nakit akış riskinden korunma kazançları / kayıpları, vergi etkisi	12	780.166	(223.756)
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların yabancı para çevrim farkları kazançları	12	8.046.029	8.205.642
Diğer kapsamlı gelir		260.124.492	13.045.943
Toplam kapsamlı gelir		1.891.864.768	292.980.518
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı:			
Kontrol gücü olmayan paylar		-	-
Ana ortaklık payları		1.891.864.768	292.980.518

(*) 7236 sayılı Kanunla, Vergi Usul Kanunu'nun (VUK) geçici 31'inci maddesinde yapılan yeni düzenlemeler çerçevesinde, taşınmazların ve amortismanına tabi kıymetlerin yeniden değerlendirilmesine olanak verilmiştir. Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıkları Polipor Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Polisan Kimya Sanayi A.Ş., VUK uyarınca amortismanına tabi kıymetlerine yeniden değerlendirme yapmıştır. Değerleme yapılan amortismanına tabi kıymetler, Grup'un konsolide finansal tablolarında TMS 16 Maddi Duran Varlıklar Standardı kapsamında gerçeğe uygun değerinden takip edilmektedir. 31 Aralık 2022 itibarıyla, yasal kayıtlarda yapılan değerlendirme artışı etkisinin iptal edilmesinden kaynaklı oluşan geçici fark üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi etkisi ve yasal kayıtlarda ilgili değerlendirme işleminden dolayı ödenen %2 oranındaki vergi etkisi diğer kapsamlı gelir/gider tablosunda "Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları, Vergi Etkisi" olarak muhasebeleştirilmiştir.

İlişikteki dipnotlar bu konsolide mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Polisan Holding A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2022 dönemine ait konsolide özkaynaklar değişim tablosu (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler												
Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/kayıpları					Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler					Birikmiş Karlar		
Notlar	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Paylara ilişkin primler/ İskontolar	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışı	Yabancı para çevrim farkları	Nakit akış riskinden korunma kayıpları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Diğer yedekler	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı	Toplam özkaynaklar
1 Ocak 2021 bakiyesi	758.500.000	1.467.266	23.130.220	(18.811.093)	538.043.379	(42.257.074)	(895.024)	48.297.892	(208.727.832)	530.706.108	126.615.572	1.756.069.414
Kar payları	22	-	-	-	-	-	-	-	-	(10.000.000)	-	(10.000.000)
Bağlı ortaklık edinimi veya elden çıkarılması(***)	-	-	-	-	-	4.000.277	-	-	-	-	-	4.000.277
Yedeklere ve geçmiş yıl karlarına transferler	-	-	-	-	-	-	-	1.095.672	-	125.519.900	(126.615.572)	-
Diğer değişiklikler nedeniyle artış/(azalış) (*)	-	-	-	-	(60.184.283)	-	-	-	-	64.015.095	-	3.830.812
Toplam kapsamlı gelir/gider	-	-	-	(6.892.264)	21.358.248	(2.315.065)	895.024	-	-	-	279.934.575	292.980.518
- Dönem karı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	279.934.575	279.934.575
- Diğer kapsamlı gelir/gider	-	-	-	(6.892.264)	21.358.248	(2.315.065)	895.024	-	-	-	-	13.045.943
31 Aralık 2021 bakiyesi	758.500.000	1.467.266	23.130.220	(25.703.357)	499.217.344	(40.571.862)	-	49.393.564	(208.727.832)	710.241.103	279.934.575	2.046.881.021
1 Ocak 2022 bakiyesi	758.500.000	1.467.266	23.130.220	(25.703.357)	499.217.344	(40.571.862)	-	49.393.564	(208.727.832)	710.241.103	279.934.575	2.046.881.021
Kar payları	22	-	-	-	-	-	-	-	-	(15.000.000)	-	(15.000.000)
Bağlı ortaklık bölünmesi sonucu oluşan transferler(****)	-	-	11.037.483	-	(11.037.483)	-	-	-	-	1.805.848	-	1.805.848
Yedeklere ve geçmiş yıl karlarına transferler	-	-	-	-	-	-	-	13.134.781	-	266.799.794	(279.934.575)	-
Toplam kapsamlı gelir/gider	-	-	-	(24.007.430)	277.037.180	10.215.405	(3.120.663)	-	-	-	1.631.740.276	1.891.864.768
- Dönem karı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.631.740.276	1.631.740.276
- Diğer kapsamlı gelir/gider (*)	-	-	-	(24.007.430)	277.037.180	10.215.405	(3.120.663)	-	-	-	-	260.124.492
31 Aralık 2022 bakiyesi	758.500.000	1.467.266	34.167.703	(49.710.787)	765.217.041	(30.356.457)	(3.120.663)	62.528.345	(208.727.832)	963.846.745	1.631.740.276	3.925.551.637

- (*) Grup'un bağlı ortaklığı olan Polisan Kimya Sanayii A.Ş.'ye ait olan Dilovası OSB arsası, Mimarşinan mahallesi arazisi ve Balıkesir İvrindi-Savaştepe arsalarının satışı sonucunda bu arsalarla ilgili maddi duran varlık değer artış fonunda duran değer artışı tutarının sınıflanmasına ilişkindir.
- (**) 7236 sayılı Kanunla, Vergi Usul Kanunu'nun (VUK) geçici 31'inci maddesinde yapılan yeni düzenlemeler çerçevesinde, taşınmazların ve amortismanına tabi kıymetlerin yeniden değerlendirilmesine olanak verilmiştir. Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıkları Poliport Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Polisan Kimya Sanayi A.Ş., VUK uyarınca amortismanına tabi kıymetlerine yeniden değerlendirilmiştir. Değerleme yapılan amortismanına tabi kıymetler, Grup'un konsolide finansal tablolarında TMS 16 Maddi Duran Varlıklar Standardı kapsamında gerçeğe uygun değerinden takip edilmektedir. 31 Aralık 2022 itibarıyla, yasal kayıtlarda yapılan değerlendirme artışı etkisinin iptal edilmesinden kaynaklı oluşan geçici fark üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi etkisi ve yasal kayıtlarda ilgili değerlendirme işleminden dolayı ödenen %2 oranındaki vergi etkisi diğer kapsamlı gelir/gider tablosunda "Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları, Vergi Etkisi" olarak muhasebeleştirilmiştir.
- (***) Grup'un bağlı ortaklığı Polisan Maroc 5 Ekim 2021 tarihinde 1.919.449 TL bedelle satılmıştır. Polisan Maroc'un satışının 5 Ekim 2021 tarihinde gerçekleşmesi ve 30 Eylül - 5 Ekim 2021 dönemi gelir tablosunun önemsiz olması sebebiyle 9 aylık 2021 gelir tablosu konsolide edilmiştir. Polisan Maroc'un satış anındaki net varlık tutarı 5.802.477 TL'dir. Grup, Polisan Maroc satışından 3.883.028 TL zarar muhasebeleştirilmiştir. Ek olarak, konsolide finansal tablolarda Polisan Maroc'tan 4.000.277 TL tutarında taşınan yabancı para çevrim farkı iptal edilmiştir. İlgili bağlı ortaklık satışından konsolide finansal tablolarda yabancı para çevrim farkının iptal edilmesi dahil 7.883.305 TL (Not 27) bağlı ortaklık satış zararları muhasebeleştirilmiştir.
- (****) Bağlı ortaklıklarımızdan Polisan Kimya San. A.Ş.'nin yapı kimyasalları faaliyetlerinin, aynı ortaklık yapısı ile Polisan Yapı Kim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş. şirketi altında yürütülmesi için yapılan başvuru Gebze Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 30.09.2022 tarihinde tescil edilmiş ve şirket kuruluşu işlemleri tamamlanmıştır.

İlişikteki dipnotlar bu konsolide mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Polisan Holding A.Ş.

**1 Ocak - 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide nakit akış tablosu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)**

		Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2022	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2021
	Dipnot referansları		
A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları		614.177.868	319.519.305
Dönem karı		1.631.740.276	279.934.575
- Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı		1.631.740.276	279.934.575
Dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		(893.830.686)	246.330.899
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	14,15,16	87.457.339	75.353.074
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		34.915.246	11.061.069
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler	18,20	34.351.974	10.218.559
- Dava ve/veya ceza karşılıkları (iptali) ile ilgili düzeltmeler	18	563.272	842.510
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıp/kazançlar ile ilgili düzeltmeler	27	(26.589.782)	450.939
Yatırım amaçlı gayrimenkulleri elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıp/kazançlar ile ilgili düzeltmeler	27	(15.108.127)	(32.103.777)
Değer düşüklüğü/iptali ile ilgili düzeltmeler		22.347.132	9.358.380
- Alacaklarda değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	7	13.808.357	9.561.848
- Stok değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	9	8.538.775	(203.468)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	12	(118.957.556)	15.353.659
Vergi gideri/geliri ile ilgili düzeltmeler	29	(6.576.864)	21.546.445
Faiz gelirleri ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		(1.605.060)	22.194.652
- Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	27	(86.630.350)	(7.350.506)
- Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	28	86.715.509	29.899.206
- Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	26	(1.690.219)	(354.048)
Gerçeğe uygun değer kayıpları/kazançları ile ilgili düzeltmeler		(978.873.851)	(105.816.815)
- Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer kazançları/kayıpları ile ilgili düzeltmeler	13, 27	(978.873.851)	(105.816.815)
Bağlı ortaklıkların veya müşterek faaliyetlerin elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar/kayıpları ile ilgili düzeltmeler	27	-	7.883.305
Katılım/kar payı ve diğer finansal araçlardan gelirler/giderler ile ilgili düzeltmeler	27	-	(408.747)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		109.160.837	221.458.715
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		(87.544.722)	(186.250.474)
Ticari alacaklardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		(149.445.577)	(350.260.472)
Finansal yatırımlardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		(64.819.730)	15.525.362
Stoklardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		(155.641.266)	(244.529.928)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		8.933.844	(21.901.283)
Peşin ödenmiş giderlerdeki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		8.739.120	(19.951.502)
Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		(27.935.980)	(14.742.287)
Ticari borçlardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		256.968.562	447.771.248
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		2.177.001	(2.630.240)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		7.313.925	2.532.350
Ertelenmiş gelirlerdeki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		4.282.607	1.016.223
Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		21.882.772	920.055
Faaliyetlerde kullanılan/elde edilen nakit akışları		650.364.868	340.015.000
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	18,20	(19.284.447)	(9.184.997)
Vergi ödemeleri/iadeleri		(15.943.173)	(11.310.698)
Diğer nakit çıkışları	18	(959.380)	-
B. Yatırım faaliyetlerinde kullanılan/kaynaklanan nakit akışları		(176.518.348)	(37.688.647)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	15,16	(333.179.536)	(117.236.231)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		29.669.411	84.815
Yatırım amaçlı gayrimenkul alımından kaynaklanan nakit çıkışları	13	(73.700)	(19.684.561)
Yatırım amaçlı gayrimenkul satımından kaynaklanan nakit girişleri		40.435.127	82.013.997
Satış amaçlı duran varlık çıkışları	17	-	7.863.378
Alınan faiz		86.630.350	7.350.506
Bağlı ortaklıkların kontrolünün kaybı sonucunu doğuracak satışlara ilişkin nakit girişleri	27	-	1.919.449
C. Finansman faaliyetlerinden nakit akışları		(374.075.210)	(158.743.118)
Ödenen temettüer	22	(15.000.000)	(10.000.000)
Kredilerden nakit girişleri	6	628.881.050	487.386.747
Kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	6	(900.689.007)	(598.062.970)
Ödenen faiz		(62.499.411)	(19.771.724)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	6	(24.767.842)	(18.295.171)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/azalış		63.584.310	123.087.540
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	4	411.558.634	288.471.094
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	4	475.142.944	411.558.634

İlişikteki dipnotlar bu konsolide mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Polisan Holding A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

1. Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu

Polisan Holding A.Ş. ("Polisan Holding" veya "Şirket"), sermayesine ve yönetimine katıldığı şirketler arasında koordinasyonu sağlamak, sevk ve idare edilmelerini temin etmek, planlama, pazarlama ve mali işler, finansman ve fon yönetimi, hukuk, insan kaynakları, bilgi işlem alanlarında gelişmiş tekniklerle çalışmalarını sağlamak amacıyla kurulmuştur. Şirket'in faaliyet konusu ticari, sınai, tarımsal, turistik, gayrimenkul, madencilik, finansal konular başta olmak üzere her türlü iştiğal konusunda çalışmak ve yerli ve yabancı şirketlerin sermayelerine ve yönetimlerine katılarak çeşitli faaliyetlerde bulunmaktır.

Şirket 2000 yılında kurulmuş olup, Şirket'in ticari merkezi; Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1.Kısım Liman Cad. No:7 Dilovası/Kocaeli'dir.

Şirket'in İstanbul Şubesi "Hilltown AVM, Aydınevler Mah. Siteler Yolu Cad. 28 No:1/A Maltepe/İstanbul" dadır.

Şirket'in Bağlı Ortaklıkları, İş Ortaklıkları ve İştirakleri (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) aşağıda sunulmuştur:

- *Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Eski ünvanı: Polisan Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.)*
- *Tintomix Pigment Pasta Sanayi A.Ş.*
- *Polisan Kimya Sanayii A.Ş.*
- *Poliport Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.*
- *Polisan Yapı İnşaat Taahhüt Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş. (*)*
- *Rohm and Haas Kimyasal Ürünler Üretim Dağıtım ve Tic. A.Ş.*
- *Polisan Hellas S.A.*
- *Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş.*

Grup'un temel faaliyetleri Türkiye'de olup, aşağıda belirtilen belli başlı sektörler altında toplanmıştır:

- Kimyevi maddeler üretimi ve satışı
- Boya imalatı ve satışı
- Yapı kimyasalları üretimi ve satışı
- Liman, depolama ve antrepo hizmetleri
- Hizmet

Şirket'in, bağlı ortaklıklarının ve iş ortaklığının 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren dönemde ortalama personel sayısı 1.154 'tür. (31 Aralık 2021: 1.306.) Ortalama sayıların hesaplanmasında Polisan Kansai Boya'nın çalışan sayısı Grup'un hissesi oranında ağırlıklandırılmamış, tam sayı olarak alınmıştır.

Bağlı ortaklıklar:

Polisan Kimya Sanayii A.Ş. ("Polisan Kimya"):

Polisan Kimya'nın faaliyet konusu; formaldehit ve formaldehit reçineleri, yapı kimyasalları ve AUS 32 üretimi ve satışlarıdır.

Polisan Kimya 1964 yılında kurulmuş olup, şirketin ticari merkezi, Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım Liman Cad. No:7 Dilovası/Kocaeli'dir.

Poliport Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Poliport"):

Poliport'un faaliyet konusu; dökme sıvı depolama, A tipi genel antrepo, kuru yük ve genel kargo gemilerine yükleme ve boşaltma hizmetleridir.

Poliport 1971 yılında kurulmuş olup, şirketin ticari merkezi; Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım Liman Cad. No:7 Dilovası/Kocaeli'dir.

(*) Bağlı ortaklığımız Poliport Kimya Sanayi A.Ş., yine bağlı ortaklığımız Polisan Yapı İnşaat Taahhüt Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Türk Ticaret Kanunu'nun 136-158 Maddeleri, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 18-20 maddeleri hükümlerine uygun olarak 31.01.2022 tarihli mali tabloları esas alınarak birleşmiş olup, birleşme Polisan Yapı İnşaat Taahhüt Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin bütün aktif ve pasifleriyle kül halinde tasfiyesiz olarak Poliport Kimya Sanayi A.Ş., tarafından devralınması suretiyle gerçekleşmiş ve tescil işlemi tamamlanmıştır.

Polisan Holding A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

1. Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

Bağlı ortaklıklar (devamı):

Polisan Hellas S.A. ("Hellas"):

Polisan Hellas S.A. 29 Temmuz 2013 tarihinde Yunanistan Atina bölgesinde kurulmuştur. Polisan Hellas S.A plastik ürünler sektöründe yer almaktadır. Fabrikada meşrubat, yiyecek ve içecek kapları, sentetik fiber gibi geniş kullanım alanı olan Polietilen Tereftalat (PET) üretimi, granül ve preform şişe üretimi yapılmaktadır.

-Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş. ("Polisan Yapıkim"):

Polisan Yapıkim'in faaliyet konusu; yapı kimyasalları üretimi ve satışlarıdır.

Yapıkim 2022 yılında kurulmuş olup, şirketin ticari merkezi, Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım Liman Cad. No:7 Dilovası/Kocaeli'dir.

Polisan Kimya San. A.Ş.'nin yapı kimyasalları faaliyetlerinin, aynı ortaklık yapısı ile Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş. şirketi altında yürütülmesi için yapılan başvuru Gebze Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 30.09.2022 tarihinde tescil edilmiş ve şirket kuruluşu işlemleri tamamlanmıştır.

İş Ortaklıkları ve İştirakler:

Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Polisan Kansai Boya") (Eski adıyla Polisan Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Polisan Boya")):

Polisan Kansai Boya'nın faaliyet konusu; boya, vernik, reçine, sair yüzey kaplama ve izolasyon malzemesi üretim ve satışlarıdır.

Polisan Boya 1975 yılında kurulmuş olup, şirketin ticari merkezi, Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım Liman Cad. No:7 Dilovası/Kocaeli'dir.

Polisan Boya'nın %50 hissesinin 21 Aralık 2016 tarihinde Kansai Paint Co. Ltd.'e satılmasını takiben ünvanı Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Söz konusu işlemin kontrol kaybı doğuran bağlı ortaklık hisse satışı olmasından ötürü satış tarihinden itibaren Polisan Kansai Boya iş ortaklığı olarak değerlendirilmiş ve özkaynaktan pay alma yöntemi ile muhasebeleştirilmeye başlanmıştır.

Tintomix Pigment Pasta Sanayi A.Ş. ("Tintomix"):

Tintomix, Polisan Kansai Boya'nın halihazırda devam eden işinin geliştirilmesinin yanı sıra Türkiye içinde ve dışında pasta pigment sanayi işiyle iştigal etmektedir.

Tintomix, 2018 yılında kurulmuş olup, şirketin kanuni merkezi, Maden Mahallesi, Kasap çayırı mevki, Medya kent A9 No:2 Sarıyer/İstanbul'dur.

Polisan Holding A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

1. Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

İş Ortaklıkları ve İştirakler (devamı):

Rohm and Haas Kimyasal Ürünler Üretim Dağıtım ve Ticaret. A.Ş. ("Rohm and Haas"):

Rohm and Haas'ın faaliyet konusu, emülsiyon polimerleri ve bunlara ait hammaddelerin alımı, satımı, pazarlaması ve ticaretidir.

Rohm and Haas 2004 yılında kurulmuş olup, şirketin ticari merkezi; İçerenköy Mahallesi, Umut Sokak, No:10/12 Kat:3 Ataşehir/İstanbul'dur. Rohm and Haas'ın 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ortalama çalışan sayısı 59'dur. (31 Aralık 2021: 58).

Finansal tabloların onaylanması

Konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve 1 Mart 2023 tarihinde yayınlanması için yetki verilmiştir. Genel Kurul'un konsolide finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

2.1.1 Uygulanan finansal raporlama standartları

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TMS/IFRS) ve bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun olarak hazırlanmıştır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolar yayınlanmak üzere 1 Mart 2023 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır. Genel Kurul'un yasal mevzuata göre düzenlenmiş finansal tabloları ve bu konsolide finansal tabloları değiştirme hakkı vardır.

Şirket ve Türkiye'de kayıtlı olan Bağlı Ortaklıkları ve İştiraki muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklık kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdiği ülkede geçerli olan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar yasal kayıtlara dayandırılmış ve TL cinsinden ifade edilmiş olup, KGK tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na göre Grup'un durumunu layıkıyla arz edebilmek için bir takım düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan "TMS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

2.1.2 Geçerli para birimi ve finansal tablo sunum para birimi

Şirket'in ve Türkiye'de kayıtlı olan Bağlı Ortaklıkları ve İş Ortaklığının fonksiyonel ve raporlama para birimi Türk Lirası ("TL")'dır.

Şirket'in iştiraki olan Rohm and Haas firmasının fonksiyonel para birimi ABD Doları'dır.

Yunanistan'da faaliyet gösteren Polisan Hellas S.A.'nın fonksiyonel para birimi Avro'dur.

Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

**1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)**

2.1.3 Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının finansal tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıklar finansal tabloları, KGK tarafından yayımlanmış TMS/TFRS'ler uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. İlgili yabancı ortaklıkların varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihindeki döviz alış kuru, gelir ve giderler ortalama döviz alış kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisinde yabancı para çevrim farkları kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

2.2 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

i) 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

- TFRS 3, TMS 16, TMS 37'de yapılan dar kapsamlı değişiklikler ve TFRS 1, TFRS 9, TMS 41 ve TFRS 16'da yapılan bazı yıllık iyileştirmeler
- TFRS 16 Değişiklikleri - Covid-19 ile İlgili Olarak Kira Ödemelerinde Tanınan İmtiyazlardaki Değişiklik

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

- TMS 1, Uygulama Bildirimi 2 ve TMS 8'deki dar kapsamlı değişiklikler
- TMS 12, Tek bir işlemde kaynaklanan varlık ve yükümlülüklerle ilişkin ertelenmiş vergiye ilişkin değişiklik
- TFRS 16, Satış ve geri kiralama işlemleri
- TMS 1, Sözleşme koşulları olan uzun vadeli yükümlülüklerle ilişkin değişiklik
- TFRS 17, 'Sigorta Sözleşmeleri', Aralık 2021'de değiştirildiği şekliyle.

Söz konusu değişikliklerin / iyileştirmelerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

2.3 Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Yeni bir TMS/TFRS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu TMS/TFRS'nin şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, cari dönem finansal tabloların sunumu ile uyumluluğun sağlanması amacıyla, 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren döneme ait finansal durum tablosunda Uzun vadeli karşılıklar altında sınıflandırılan 2.354.195 TL tutarındaki izin karşılıkları, kısa vadeli karşılıklara sınıflandırılmıştır.

Polisan Holding A.Ş.

**1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanan önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

Grup muhasebesi

- (a) Konsolide finansal tablolar ana ortaklık Polisan Holding ile Bağlı Ortaklıklar, İş Ortaklıkları ve İştirakler'inin aşağıdaki (b)'den (d)'ye kadar maddelerde belirtilen esaslara göre hazırlanan hesaplarını kapsamaktadır. Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, kanuni kayıtlarına Seri II, 14.1 No'lu Tebliğ hükümleri uyarınca KGK tarafından yürürlüğe konulmuş olan TMS/TFRS'ye uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından gerekli düzeltmeler ve sınıflandırmalar yapılmıştır.
- (b) Bağlı Ortaklıklar, Şirket'in yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkânına sahip olmasından ötürü kontrol yetkisine sahip olduğu şirketleri ifade eder. Bağlı Ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılmıştır.

Bağlı Ortaklıklar'ın, finansal durum tabloları ve kar veya zarar tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve Şirket'in sahip olduğu Bağlı Ortaklıklar'ın kayıtlı değerleri ile özkaynakları karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Şirket ile Bağlı Ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında mahsup edilmiştir. Şirket'in sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüleri, ilgili özkaynakları ve kar veya zarar tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla bağlı ortaklıkların ortaklık oranları gösterilmiştir:

Ortaklığın ünvanı	Grup tarafından sahip olunan pay (%)		Etkin ortaklık payı (%)	
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Polisan Kimya	100,00	100,00	100,00	100,00
Poliport	100,00	100,00	100,00	100,00
Polisan Hellas	100,00	100,00	100,00	100,00
Polisan Yapı	-	100,00	-	100,00
Polisan Yapıkim	100,00	-	100,00	-

Polisan Holding A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

- (c) İş Ortaklıkları ve İştirakler'deki yatırımlar özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir. Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine sahip olduğu veya Grup'un, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte ortak kontrole veya önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Grup ile İş Ortaklıkları ve İştirakler arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar ve zararlar Grup'un İş Ortaklıklarındaki ve İştirakler'deki payı ölçüsünde düzeltilmektedir.

Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen yatırımlar konsolide finansal durum tablosunda, alış maliyetinin üzerine Şirket'in iştirakin makul değer esasına göre hazırlanmış finansal tablolarında yer alan net varlıklarındaki payına alım sonrası değişikliklerin eklenmesi veya çıkarılması ve varsa değer düşüklüğü karşılığının düşülmesiyle gösterilmektedir.

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Grup'un İş Ortaklığı ve İştirakinin ortaklık oranları gösterilmiştir:

Ortaklığın ünvanı	Ortaklık türü	Grup tarafından sahip olunan pay (%)		Etkin ortaklık payı (%)	
		31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Polisan Kansai Boya	İş Ortaklığı	50,00	50,00	50,00	50,00
Tintomix	İş Ortaklığı	51,00	51,00	25,50	25,50
Rohm and Haas	İştirak	40,00	40,00	40,00	40,00

- (d) Grup'un toplam oy haklarının %20'nin altında olduğu veya %20'nin üzerinde olmakla önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen şirketler konsolide finansal tablolarda satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılmaktadır. Teşkilatlanmış piyasalarda kote pazar fiyatları olan ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde hesaplanabilen satılmaya hazır finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleriyle konsolide finansal tablolara yansıtılır. Teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklar, maliyet bedelleri üzerinden, varsa, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılır.

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlaması

Faaliyet bölümleri raporlaması işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii yapılan raporlamayla yeknesaklığı sağlayacak biçimde düzenlenmiştir. İşletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii, bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınmasından ve bölümün performansının değerlendirilmesinden sorumludur. Yönetim kurulu, işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii olarak belirlenmiştir.

İlişkili taraflar

- a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

- b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde,
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,

Polisan Holding A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

İlişkili taraflar (devamı)

- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- (v) İşletmenin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde (Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir),
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde,

Bu konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda ortaklar, önemli yönetim personeli ve Yönetim Kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir. Olağan faaliyetler nedeniyle ilişkili taraflarla bazı iş ilişkilerine girilebilir.

Finansal varlıklar

Sınıflandırma

Grup, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen", "gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" ve "gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar" olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

Grup'un finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

Muhasebeleştirme ve Ölçümleme

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev araç olmayan finansal varlıklardır. Grup'un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "nakit ve nakit benzerleri", "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

"Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu türev araç olmayan finansal varlıklardır. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

**1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)**

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Finansal varlıklar (devamı)

Muhasebeleştirme ve Ölçümleme (devamı)

Grup, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercihin yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüler konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

“Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar”, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

(a) Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri değerler, kasada tutulan nakit, bankalarda tutulan mevduatlar, vadeleri 3 ay veya daha kısa olan diğer likit yatırımları içerir. Konsolide nakit akış raporlamasında kullanılan nakit ve nakit benzerleri, tahakkuk eden faiz geliri hariç 3 aydan kısa vadeli nakit ve nakit benzerlerini içermektedir.

(b) Ticari alacaklar

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar ertelenen finansman gelirinden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin çok büyük olmaması durumunda, orijinal fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Grup tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir delil olduğu takdirde ilgili ticari alacak için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Objektif deliller, alacağın dava veya icra safhasında veya hazırlığında olması, alıcının, önemli finansal zorluk içine düşmesi, alıcının temerrüde düşmesi veya önemli ve süresi öngörülemeyen bir gecikme yaşanacağını muhtemel olması gibi durumlardır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Finansal tablolarda itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacakların değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında “basitleştirilmiş yaklaşımı” uygulanmaktadır. Söz konusu yaklaşım ile, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıkları “ömür boyu beklenen kredi zararlarına” eşit bir tutardan ölçülmektedir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek kar veya zarar tablosuna gelir olarak kaydedilir.

**1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)**

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Türev finansal araçlar

Türev araçlar ilk olarak sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir. Grup' un türev araçlarını ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile yabancı para işlemleri oluşturmaktadır. Söz konusu türev araçlar ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşımadıkları durumlarda konsolide finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev araçlar olarak muhasebeleştirilmekte ve bunlara ilişkin gerçeğe uygun değer değişiklikleri kar veya zarar tablosunda yansıtılmaktadır. Grup' un finansal riskten korunma muhasebesi koşullarını yerine getiren finansal riskten korunma işlemleri ise aşağıda açıklandığı şekilde muhasebeleştirilmektedir:

Nakit akış riskinden korunma işlemleri

Grup, türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, kayıtlı bir varlığın veya yükümlülüğün veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerin nakit akışlarında belirli bir riskten kaynaklanan ve kar/zararı etkileyebilecek değişimlere karşı korunmayı sağlayan işlemleri nakit akış riskinden korunma olarak belirlemektedir. Grup, etkin olarak nitelendirilen nakit akış finansal riskten korunma işlemlerine ilişkin kazanç ve kayıplarını özkaynaklarda "Nakit Akış Riskinden Korunma Kayıpları" olarak göstermektedir. Finansal riskten korunma taahhüdünün veya gelecekteki muhtemel işlemin bir varlık veya yükümlülük haline gelmesi durumunda özkaynak kalemleri arasında izlenen bu işlemlerle ilgili kazanç ya da kayıplar bu kalemlerden alınarak söz konusu varlık veya yükümlülüğün elde etme maliyetine veya defter değerine dahil edilmektedir. Aksi durumda, özkaynak kalemleri altında muhasebeleştirilmiş tutarlar, finansal riskten korunma gelecekteki muhtemel işlemin konsolide kapsamlı gelir tablosunu etkilediği dönemde konsolide kapsamlı gelir tablosuna transfer edilerek kar veya zarar olarak yansıtılır.

Gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlemin, gerçekleşmesi artık beklenmiyorsa, önceden özkaynaklar altında muhasebeleştirilen birikmiş kazanç ve kayıplar kar veya zarar tablosuna transfer edilir. Finansal riskten korunma aracının, yerine belgelenmiş finansal riskten korunma stratejisine uygun olarak başka bir araç tanımlanmadan veya uzatılmadan, vadesinin dolması, satılması, sona erdirilmesi veya kullanılması veya finansal riskten korunma tanımının iptal edilmesi durumunda, önceden diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiş kazanç ve kayıplar, kesin taahhüt veya tahmini işlem kar ve zarar tablosunu etkileyene kadar özkaynaklar altında sınıflandırılmaya devam eder.

Korunma muhasebesi

Grup, hali hazırda gerekli kriterleri karşılayan korunma muhasebesine tabi işlemlerinin TRFS 9 çerçevesinde de korunma muhasebesi kapsamında olacağını belirlemiştir. TRFS 9, bir işletmenin efektif olan korunma muhasebesi genel prensiplerinde herhangi bir değişiklik yaratmamakta olup TRFS 9'un korunma muhasebesi gerekliliklerinin Grup'un finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

Finansal yükümlülükler

Grup'un finansal yükümlülükleri ve özkaynak araçları, sözleşmeye bağlı düzenlemelere, finansal bir yükümlülüğün ve özkaynağa dayalı bir aracın tanımlanma esasına göre sınıflandırılır. Grup'un tüm borçları düşüldükten sonra kalan varlıklarındaki hakkı temsil eden sözleşme özkaynağa dayalı finansal araçtır.

Finansal yükümlülükler ilk kayıt anında gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir ve sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden taşınır.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Polisan Holding A.Ş.

**1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)**

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Finansal yükümlülükler (devamı)

(a) Borçlanmalar

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan finansal borç tutarından işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, takip eden tarihlerde, etkin faiz oranı ile hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile konsolide finansal tablolarda takip edilirler. Alınan finansal borç tutarı (işlem giderleri hariç) ile geri ödeme değeri arasındaki fark, konsolide kar veya zarar tablosunda finansal borç süresince tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Grup'un bilanço tarihinden itibaren 12 ay için yükümlülüğü geri ödemeyi erteleme gibi koşulsuz hakkı bulunmuyorsa finansal borçlar, kısa vadeli yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

(b) Ticari borçlar

Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve çıkarılması

Bütün finansal varlık alım ve satımları işlem tarihinde, yani Grup'un varlığı almayı veya satmayı taahhüt ettiği tarihte kayıtlara yansıtılır. Söz konusu alım ve satımlar genellikle piyasada oluşan genel teamül ve düzenlemelerle belirlenen zaman dilimi içerisinde finansal varlığın teslimini gerektiren alım satımlardır.

Bir finansal varlık (ya da finansal varlığın veya benzer finansal varlıklardan oluşan grubun bir kısmı);

- Varlıktan nakit akışı elde etme hakkına ilişkin sürenin bitmiş olması durumunda,
- Grup'un varlıktan nakit akışı elde etme hakkı olmakla birlikte, üçüncü kişilere direkt devretme zorunluluğu olan bir anlaşma kapsamında çok fazla zaman geçirmeden tamamını ödeme yükümlülüğü olması durumunda,
- Grup'un finansal varlıktan nakit akışlarını elde etme hakkını devretmesi ve (a) varlık ile ilgili tüm risk veya ödüllerin devredilmiş veya (b) tüm hak ya da ödüllerin transfer edilmemiş olmasına rağmen, varlık üzerindeki tüm kontrolleri transfer etmiş olması durumunda kayıtlardan çıkarılır.

Grup'un varlıktan nakit akışı elde etmesi hakkını devretmesi bununla birlikte tüm risk ya da menfaatlerin transfer edilmemesi veya üzerindeki kontrolü devretmemesi durumunda, varlık, Grup'un varlık ile devam eden ilişkisine bağlı olarak konsolide finansal tablolarda taşınır.

Finansal yükümlülükler, bu yükümlülüklerden doğan borçların ortadan kalkması, iptal edilmesi ve süresinin dolması durumlarında kayıtlardan çıkartılır.

Polisan Holding A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Stoklar

Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stokların maliyeti ağırlıklı ortalama metodu ile hesaplanmaktadır. Stoklar, maliyet bedelinin veya net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından, tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli satış maliyetlerinin indirilmesiyle elde edilen tutardır.

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar (arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ve liman tesisi hariç) satın alım maliyet değerlerinden, birikmiş itfa ve tükenme payları ile kalıcı değer kayıpları düşülmüş olarak gösterilirler. Maddi duran varlığın maliyet değeri; alış fiyatı ve iadesi mümkün olmayan vergiler ve maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır.

Arazi ve arsa ile yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak kıst usulde amortismanına tabi tutulur. Kullanılan amortisman yöntemi, varlığın gelecekteki ekonomik yararlarına ilişkin olarak Grup tarafından uygulanması beklenen tüketim modeline uygun olarak belirlenmektedir. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	Amortisman Yılı
Binalar	10 – 50
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	10 – 20
Tesis, makine ve cihazlar	5 – 20
Liman tesisi	Kalan kiralama süresi
Taşıtlar	5 – 10
Demirbaşlar	5 – 15
Diğer maddi duran varlıklar	5 – 15
Özel maliyetler	5 – 10

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler bakım onarım maliyetleri ile birlikte varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Tüm diğer giderler oluştukça gelir tablosunda gider kalemleri içinde muhasebeleştirilir. Maddi varlıklarda değer düşüklüğü oluştuğuna işaret eden koşulların mevcut olması halinde olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla inceleme yapılır ve bu inceleme sonunda maddi varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılacak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akışları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Grup arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ve liman tesisini yeniden değerlendirme metoduyla muhasebeleştirmektedir. Bu amaçla bu varlıklar SPK lisanslı bir gayrimenkul değerlendirme şirketi olan Asal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan bağımsız değerlendirme raporlarına göre yeniden değerlendirilmiştir. Son bağımsız değerlendirme çalışması 2020 yılında yapılmıştır.

Yeniden değerlemenin sıklığı, yeniden değerlendirme konusu maddi varlığın makul değerindeki dalgalanmaya bağlıdır. Yeniden değerlendirilen varlığın makul değeri kayıtlı değerinden önemli ölçüde farklılaşıyorsa, varlık tekrar yeniden değerlendirilmeye tabi tutulur.

**1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)**

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Maddi duran varlıklar (devamı)

Maddi varlığın kayıtlı değeri yeniden değerlendirme sonucunda artmışsa, bu artış doğrudan öz sermaye hesap grubunda "Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazançları" hesabında muhasebeleştirilir. Ancak, bir yeniden değerlendirme artışı, aynı varlığın daha önce giderleştirilmiş bulunan yeniden değerlendirme değer azalışını tersine çevirdiği ölçüde gelir olarak kar veya zarar tablosuna alınır. Yeniden değerlendirme sonucunda varlığın kayıtlı değeri azalmışsa, bu azalma gider olarak kar veya zarar tablosuna alınır.

Ancak, söz konusu varlıkla ilgili olarak daha önce bir yeniden değerlendirme fonu oluşturulmuşsa, azalış ilk olarak söz konusu hesaptan düşülür. Değer azalışının yeniden değerlendirme fonundan yüksek olması durumunda, artan kısım kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilir.

Yeniden değerlendirilen varlıkların amortismanı kar veya zarar tablosunda yer alır. Yeniden değerlendirilen mülkün bir sonraki satışı veya hizmetten çekilmesinden yeniden değerlendirme fonunda kalan atfolunabilen yeniden değerlendirme fazlalığı doğrudan dağıtılmamış karlara geçirilir. Varlık bilanço dışı bırakılmadıkça, yeniden değerlendirme fonundan dağıtılmamış karlara devir yapılmaz.

Liman tesisi

Grup, Maliye Hazinesi ve Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları ("TCDD") ile imzalamış olduğu sözleşmeler kapsamında Dilovası'nda bulunan Maliye Hazinesine kayıtlı 142.564,68 m2 ve TCDD adına kayıtlı 12.108 m2 olmak üzere toplam 154.672,68 m2 alanın, üzerinde onaylı imar planı ve uygulama projelerine uygun olarak rıhtım, iskele, deniz dolgu alanı, depolama tank sahası yapımı amacıyla kullanımı hakkına sahiptir. Bu alanın liman olarak işletilmesi amacıyla gerçekleştirilen yatırımlar, Maddi duran varlıklar hesabında Liman tesisi olarak ayrı bir varlık grubu olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup ilgili varlık grubunu yeniden değerlendirme modeli ile muhasebeleştirmekte olup bu varlık grubunun en iyi ve en üst seviyede kullanımı gerçeğe uygun değeri ölçmede kullanılan değerlemenin temelini oluşturmaktadır. Liman tesisi yatırımlarının bir grup olarak kullanılıyor olmasının azami değeri yaratıyor olması, hesaplanan toplam değer Liman tesisi alt varlık gruplarına dağıtımının uygulanabilir olmaması ve tek bir ömür kullanılmasının önemli bir etki yaratmasının beklenmemesinden ötürü hesaplanan gerçeğe uygun değer Liman tesisi olarak muhasebeleştirilmektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar başlıca haklar ve bilgisayar yazılımlarından oluşan varlıklar olup ilk olarak alış fiyatından değerlendirilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar gelecekte ekonomik fayda elde edilebilmesi ve maliyetin doğru bir şekilde belirlenebilmesi durumunda aktifleştirilirler. İlk kayıt sonrasında maddi olmayan duran varlıklar, maliyetten birikmiş itfa payı ve var ise birikmiş değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonraki değerleriyle gösterilmektedir. Maddi olmayan duran varlıklar aşağıda belirtilen tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal amortismanla tabi tutulmuştur:

	Amortisman Yılı
Haklar	3-15
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3-24

Borçlanma maliyetleri

Özellikli varlığın elde edilmesi, inşası veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen borçlanma maliyetleri, ilgili özellikli varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilir. Diğer borçlanma maliyetleri oluştuğu dönemde gider olarak muhasebeleştirilir.

**1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)**

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için elde tutulan araziler ve binalar "yatırım amaçlı gayrimenkuller" olarak sınıflandırılır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmekte olup gerçeğe uygun değerdeki değişiklikler kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Yatırım amaçlı bir gayrimenkulün gerçeğe uygun değeri; karşılıklı pazarlık ortamında, bilgili ve istekli gruplar arasında bir varlığın el değiştirmesi ya da bir borcun ödenmesi durumunda ortaya çıkması gereken tutardır.

Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar

Varlıklar, kayıtlı değerlerinin kullanılmak suretiyle değil satış işlemi sonucu geri kazanılmasının amaçlandığı durumlarda satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar olarak sınıflandırılır. Bu varlıklar; bir işletme birimi, satış grupları veya ayrı bir maddi varlık olabilir. Satılmak üzere elde tutulan duran varlıkların satışının bilanço tarihini takip eden on iki ay içerisinde gerçekleşmesi beklenir. Çeşitli olay veya koşullar satış işleminin tamamlanma süresini bir yıldan fazlaya uzatabilir. Söz konusu gecikmenin, işletmenin kontrolü dışındaki olaylar veya koşullar nedeniyle gerçekleşmiş ve işletmenin ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunu) satışına yönelik satış planının devam etmekte olduğuna dair yeterli kanıt bulunması durumunda; satış işlemini tamamlamak için gerekli olan sürenin uzaması, ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılmasını engellemez.

Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar kayıtlı değerinin veya makul değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Makul değer kayıtlı değerinin altına düştüğü durumlarda oluşan değer düşüklüğü ilgili dönemin konsolide kar veya zarar tablosuna gider kaydedilir. Bu varlıklar üzerinden amortisman ayrılmaz.

Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü

İtfaya tabi olan varlıklar için defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akışlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler). Finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası göstergeleri açısından gözden geçirilir.

Kiralamalar

Kullanım hakkı varlıkları

Grup, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebelemektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- (a) kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- (b) kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve
- (c) Grup tarafından katılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Polisan Holding A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Kiralamalar (devamı)

Kullanım hakkı varlıkları (devamı)

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup'a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

Kira yükümlülükleri

Grup kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- (a) Sabit ödemeler,
- (b) İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- (c) Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Grup tarafından ödenmesi beklenen tutarlar
- (d) Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- (e) Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Grup kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Grup kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- (a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve
- (b) Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

Kısa vadeli kiralamalar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalar

Grup, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yönteme göre gider olarak kaydedilir.

**1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)**

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Hasılat

Grup, 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren yürürlüğe giren TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı" doğrultusunda hasılatın muhasebeleştirilmesinde aşağıda yer alan beş aşamalı modeli kullanmaya başlamıştır.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Bu modele göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir. Şirket, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır.

Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

- a) Grup'un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- b) müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- c) mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- d) müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- e) müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Hizmet satışları

Hizmet süresinin kısa, hizmet sayısının çok ve hizmet başı bedellerin düşük olması durumunda hizmet satışları, hizmet yapılıp tamamlandığında gelir kaydedilmektedir. Verilen hizmetle ilgili maliyetin oluşmuş olması veya güvenilir şekilde tahmin edilebiliyor olması, hizmet karşılığının güvenilir şekilde ölçülebiliyor olması ve ekonomik faydanın işletme tarafından elde edileceğinin muhtemel olması halinde hizmet satışı gelir olarak kaydedilmektedir. Bir hizmet faaliyetinin birden çok muhasebe dönemini etkilemesi durumunda, yukarıdaki kriterlere ek olarak hizmet ifası için oluşan maliyet ve oluşacak toplam maliyetin güvenilir şekilde ölçülebilmesi ve tamamlanma oranının güvenilir şekilde ölçülebiliyor olması halinde hizmet geliri "tamamlanma yüzdesi metodu"na göre muhasebeleştirilmektedir. Poliport'un verdiği liman hizmetleri birden çok muhasebe dönemini ilgilendirmemektedir.

Polisan Holding A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Temettü ve faiz geliri

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen etkin faiz yöntemi esas alınarak ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Ticari işlemlere ilişkin faiz gelir ve kur farkı gelirleri, esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak muhasebeleştirilmektedir.

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

Dövizli işlemler

Yıl içinde gerçekleşen dövizli işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Dövizle dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, dönem sonunda geçerli olan döviz kurları üzerinden Türk Lirası'na çevrilmiştir. Dövizle dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevrimlerinden doğan kur farkı geliri veya zararları konsolide gelir tablosuna yansıtılmıştır.

Dönem sonlarında kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021 ^(*)
ABD Doları	18,6983-18,7320	13,3290 - 13,3530
Avro	19,9349-19,9708	15,0867 - 15,1139
GBP	22,4892-22,6065	17,9667 - 18,0604

(*) KKG'nın 2021 yılı içerisinde yayınlamış olmuş olduğu duyuruya istinaden, dövizle dayalı parasal varlıklar 31 Aralık tarihindeki alış, dövizle dayalı parasal yükümlülükler ise 31 Aralık tarihindeki satış kuru ile Türk Lirası'na çevrilmiştir ve varlık ve yükümlülüklerin çevrimlerinden doğan kur farkı geliri veya zararları konsolide gelir tablosuna yansıtılmıştır.

Raporlama tarihinden sonraki olaylar

Finansal tablo tarihinden sonraki olaylar; dönem karına ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, finansal tablo tarihi ile finansal tablonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, finansal tablo tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Karşılıklar, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler

Karşılıklar, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir.

Paranın zaman değeri etkisinin önemli olduğu durumlarda, karşılık tutarı, yükümlülüğün yerine getirilmesi için gerekli olması beklenen giderlerin bugünkü değeri olarak belirlenir. Karşılıkların bugünkü değerlerine indirgenmesinde kullanılacak iskonto oranının belirlenmesinde, ilgili piyasalarda oluşan faiz oranı ile söz konusu yükümlülükle ilgili risk dikkate alınır. Söz konusu iskonto oranı vergi öncesi olarak belirlenir ve gelecekteki nakit akışlarının tahmini ile ilgili riski içermez.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar konsolide finansal tablolara dahil edilmemekte ve şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmektedir.

**1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)**

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Vergiler, cari dönem vergi yükümlülüğünü ve ertelenmiş vergi yükümlülüklerini içermektedir. Grup'un bilanço tarihi itibarıyla dönem sonuçlarına dayanılarak tahmin edilen cari yıl vergi yükümlülüğü için karşılık ayrılmaktadır.

Ertelenmiş vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla yasalasılmış vergi oranları kullanılır.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için muhasebeleştirilirken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları (kullanılmayan teşvik tutarları ile geçmiş dönemlere ilişkin taşınan mali zararlar dahil), gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla muhasebeleştirilmektedir.

Ana ortaklık Polisan Holding'in Bağlı Ortaklıklar'ındaki paylarından kaynaklanan bütün indirilebilir geçici farklar için yalnız ve yalnız aşağıdaki durumlarla sınırlı olarak ve her iki durumun da muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir:

- Geçici farklar öngörülebilir bir gelecekteki süre içinde tersine dönecektir ve
- Geçici farkların kullanılmasına yeter tutarlarda vergilendirilebilir gelir olacaktır.

Ana ortaklık Polisan Holding'in Bağlı Ortaklıklar'ındaki payları ile ilgili tüm vergilendirilebilir geçici farklar için, aşağıdaki her iki koşulun da mevcut olduğu durumlar hariç, ertelenmiş vergi yükümlülüğü muhasebeleştirilir:

- Ana ortaklık olarak işletme geçici farkların tersine dönme zamanlarını kontrol edebilmektedir ve
- Büyük bir ihtimalle geçici fark öngörülebilir bir gelecekteki süre içinde tersine dönmeyecektir.

Yatırım indirimi istisnası kapsamında indirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan devlet teşvikleri TMS 12 "Gelir Vergileri" standardı kapsamında değerlendirilerek; hak kazanılan vergi avantajı tutarı üzerinden, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu avantajdan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla, ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmektedir.

Doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilen işlemlerle ilgili vergi etkileri özkaynaklara yansıtılır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak ve aynı vergi mükellefi işletmeye ait olmak şartıyla cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenmiş vergi varlıkları ve ertelenmiş vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar

(a) Kıdem tazminatı karşılığı

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup çalışanlarının İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerin tahmini toplam karşılığının bilanço tarihindeki indirgenmiş değerini ifade eder.

TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardı, kıdem tazminatı karşılığının hesaplanması kapsamında, aktüeryal varsayımlar (net iskonto oranı, emekli olma olasılığına ilişkin kullanılan devir hızı oranı vb.) yapılmasını gerektirmektedir. Aktüeryal varsayımlar ile gerçekleşen arasındaki fark düzeltmeleri ve aktüeryal varsayımlardaki değişikliklerin etkileri, aktüeryal kazanç/kayıpları oluşturmaktadır.

1 Ocak 2013 tarihinden önce yürürlükte olan TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardı uyarınca aktüeryal kazanç/kayıplar gelir tablosunda muhasebeleştirilmekte iken; 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren yürürlüğe giren değişiklik ile söz konusu aktüeryal kazanç/kayıpların diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmesi zorunluluğu getirilmiştir.

**1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)**

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

(b) Tanımlanmış katkı planları

Grup çalışanları adına sosyal güvenlik kurumlarına belirlenmiş tutarlarda katkı payı ödemek zorundadır. Grup’un ödemekte olduğu katkı payı dışında, yapmak zorunda olduğu başka bir ödeme mecburiyeti yoktur. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

(c) İzin hakları

Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler, hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akış tabloları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları Grup’un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleri ile ilgili nakit akışları, Grup’un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup’un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşvikleri ile birlikte yatırım, araştırma ve geliştirme teşvikleri; Grup’un teşvik talepleri ile ilgili olarak yetkililer tarafından onaylandığı zaman tahakkuk esasına göre gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir. Söz konusu devlet teşvikleri, bilançoda ertelenmiş gelir olarak gösterilir ve varlığın tahmini faydalı ömrü boyunca doğrusal olarak konsolide gelir tablosuyla ilişkilendirilir. Yatırım teşvikleri kapsamında indirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan devlet teşvikleri TMS 12 “Gelir Vergileri” standardı kapsamında değerlendirilmektedir.

Pay başına kazanç

Konsolide gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, ana ortaklığa ait konsolide net karın ilgili dönem içinde mevcut payların ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Türkiye’deki şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan ve özsermaye enflasyon düzeltme farkları hesabından payları oranında pay dağıtarak (“bedelsiz paylar”) sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz pay ihracı çıkarılmış paylar olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı pay adedi ortalaması, payların bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak bir önceki raporlama döneminin başından itibaren uygulamak suretiyle elde edilir.

Netleştirme/Mahsup

İçerik ve tutar itibarıyla önemlilik arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları ve fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplanarak gösterilir. Varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

**1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)**

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarıyla vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönemde gelir tablosuna yansıtılmaktadırlar.

Finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımlar ve değerlendirmeler aşağıdaki gibidir:

- a) Grup kıdem tazminatı yükümlülüğünün hesaplamasında iskonto oranı, enflasyon oranı, reel maaş artış oranı, kendi isteğiyle ayrılma olasılığı gibi çeşitli varsayımlarda bulunmaktadır. Söz konusu varsayımlarda cari dönemde meydana gelen değişikliklerden kaynaklanan etki cari dönemde gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir. Yükümlülüğün hesaplanmasında kullanılan varsayımlara Not 20'de detaylı olarak yer verilmektedir.
- b) Dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Grup'un hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve Şirket yönetimi elindeki verileri kullanarak en iyi tahminlerini yapıp gerekli gördüğü karşılığı ayırmaktadır.
- c) Grup yönetimi özellikle bina, makina ekipman, kullanım hakkı varlıkları ve liman tesisinin faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmaktadır.
- d) Şüpheli alacak karşılıkları, Grup yönetiminin bilanço tarihi itibarıyla varolan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememe riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Dava konusu edilmiş olan alacaklara ilişkin olarak Grup yönetimi hukuk müşavirlerinin görüşlerini de değerlendirmektedir. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken ilişkili kuruluş ve anahtar müşteriler dışında kalan borçluların geçmiş performansları piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır. Ayrıca karşılık tutarı belirlenirken bilanço tarihi itibarıyla elde bulunan teminatların dışında yine finansal tabloların onaylanma tarihine kadar geçen süre zarfında edinilen teminatlar da göz önünde bulundurulmaktadır.
- e) Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel olarak incelenmekte, teknik personelin görüşleri doğrultusunda kullanılabilirliği belirlenmekte ve kullanılamayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleşebilir değerinin belirlenmesinde de liste satış fiyatları kullanılmakta ve katlanılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda net gerçekleşebilir değeri maliyet değerinin altında olan stoklar için karşılık ayrılmaktadır.
- f) Grup'un bilanço tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkul, arsa, yeraltı ve yerüstü düzenleri, bina ve liman tesisinin gerçeğe uygun değerleri, Grup ile ilişkisi bulunmayan SPK lisanslı bir gayrimenkul değerleme şirketi tarafından gerçekleştirilen değerlemeye göre belirlenmiştir. Türkiye Değerleme Standartları'na göre yapılan değerlendirme, benzer gayrimenkuller ile ilgili piyasa işlem fiyatlarının da referans alınması, gelir indirgeme ve yeniden inşa etme yöntemleriyle tespit edilmiş olup bu hesaplamalarda çeşitli tahmin ve varsayımlar (iskonto oranları, piyasa emsal değerleri,vb.) kullanılmaktadır. Bu tahmin ve varsayımlarda gelecekte ortaya çıkabilecek değişiklikler Grup'un konsolide finansal tablolarında önemli ölçüde etkiye neden olabilir.

**1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)**

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları (devamı)

- g) Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, varlıkların ve yükümlülüklerin defter değerleri ve matrahları arasındaki geçici farklılıklar için büyük ölçüde kullanılmakta olan vergi oranları kullanılarak kayda alınmıştır. Mevcut kanıta dayanarak, ertelenmiş vergi varlıklarının tamamının veya bir kısmının nakde dönüştürülebilecek veya dönüştürülemeyecek olmasının muhtemel olduğu değerlendirilmiştir. Dikkate alınan ana etkenler arasında gelecek dönem gelirleri potansiyeli, önceki yıllardan biriken zararlar, devreden arge indirimleri, gerek olması halinde uygulamaya sokulacak olan vergi planlama stratejileri, Grup'un yatırım teşvik belgeleri kapsamında yapılan harcamalarının tamamının teşvik belgesi kapanış vizesinde kabul edileceği varsayımı ve ertelenmiş vergi varlığını nakde dönüştürmek için kullanılabilecek gelirin niteliği yer almaktadır.
- h) Grup, özkaynaktan pay alma yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar portföyünde yer alan %50 oranında iştirak ettiği ve 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla bilançoda taşınan değeri 599.232.052 TL (31 Aralık 2021: 509.338.825 TL) olan Polisan Kansai Boya'daki yatırımlarını muhtemel değer düşüklüğü için her raporlama döneminde gözden geçirmektedir. Yatırımlarda değer düşüklüğü bulunup bulunmadığına dair değerlendirme çalışması, şirketin nakit akış projeksiyonundaki önemli varsayımları içermektedir (Not 12).

2.5 Muhasebe politikalarında değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan muhasebe politikaları 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan muhasebe politikaları ile tutarlıdır.

2.6 Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan önemli tahminler, 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan tahminlerle tutarlıdır.

Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak düzeltilir ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir.

2.7 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup' un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

2.8 TMS'ye uygunluk beyanı

Grup, 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren döneme ilişkin konsolide finansal tablolarını SPK'nın Seri: II-14.1 No'lu tebliği ve bu tebliğe açıklama getiren duyuruları çerçevesinde, hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar ve notlar, SPK tarafından uygulanması tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur.

1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

3. Bölümlere göre raporlama

Grup boya üretimi ve satışı, kimyasal ürünler üretimi ve satışı, hizmet satışı, liman işletmesi ve gayrimenkul faaliyetlerini yürütmektedir. Grup'un sektörel bazda raporlaması aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla toplam varlıklar ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

Varlıklar	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kimyasal ürünler	2.406.172.819	1.815.048.710
Liman işletmesi	2.481.314.702	927.583.095
Hizmet	1.542.172.406	1.064.690.020
Gayrimenkul	-	407.673.311
Kombine	6.429.659.927	4.214.995.136
Artı: İş Ortaklıklarının taşınan değerleri (Not 12)	636.067.190	525.588.374
Eksi: Eliminasyonlar	(1.233.396.106)	(991.939.847)
Konsolide	5.832.331.011	3.748.643.663
Yükümlülükler	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kimyasal ürünler	1.559.379.481	1.268.619.697
Liman işletmesi	376.917.524	317.850.303
Hizmet	133.721.560	134.330.381
Gayrimenkul	-	99.321.055
Kombine	2.070.018.565	1.820.121.436
Eksi: Eliminasyonlar	(163.239.193)	(118.358.794)
Konsolide	1.906.779.372	1.701.762.642

Polisan Holding A.Ş.

**1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

3. Bölümlere göre raporlama (devamı)

1 Ocak – 31 Aralık 2022 tarihleri arasındaki dönem için kar veya zarar tablosu raporlaması:

	Kimyasal Ürünler	Liman İşletmesi	Hizmet	Kombine	Artı: İş Ortaklığının Kar Zararından Paylar	Konsolidasyon düzeltmeleri	Konsolide
Hasılat	3.655.339.249	616.590.779	486.497.563	4.758.427.591	-	(561.903.499)	4.196.524.092
- Grup dışı gelirler	3.550.315.914	604.923.699	35.824.293	4.191.063.907	-	5.460.186	4.196.524.092
- Bölümler arası gelirler	105.023.335	11.667.080	450.673.270	567.363.684	-	(567.363.685)	--
Satışların maliyeti (-)	(3.218.848.978)	(265.918.562)	(415.918.107)	(3.900.685.647)	-	522.305.605	(3.378.380.042)
Brüt kar	436.490.271	350.672.217	70.579.456	857.741.944	-	(39.597.894)	818.144.050
Faaliyet giderleri/gelirleri, net	(183.176.336)	(95.068.439)	(3.145.598)	(281.390.373)	-	(2.922.935)	(284.313.308)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarından paylar	-	-	-	-	118.957.556		118.957.556
Faaliyet karı	253.313.935	255.603.778	67.433.858	576.351.571	118.957.556	(42.520.829)	652.788.298
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler, net	59.043.853	1.010.623.658	443.267.111	1.512.934.622	-	(402.409.535)	1.110.525.087
Finansman geliri/gideri öncesi faaliyet karı	312.357.788	1.266.227.436	510.700.969	2.089.286.193	118.957.556	(444.930.364)	1.763.313.385
Finansal gelirler/giderler, net	(67.639.247)	(82.577.167)	1.973.543	(148.242.871)	-	10.092.898	(138.149.973)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	244.718.541	1.183.650.269	512.674.512	1.941.043.322	118.957.556	(434.837.466)	1.625.163.412
Vergi geliri/gideri, net	6.972.210	12.536.181	(21.440.059)	(1.931.667)	-	8.508.531	6.576.864
Sürdürülen faaliyetler dönem karı	251.690.751	1.196.186.450	491.234.453	1.939.111.654	118.957.556	(426.328.934)	1.631.740.276
Amortisman ve itfa payları	29.131.260	56.196.185	6.954.926	92.282.371	-	(4.825.030)	87.457.341
Yatırım harcamaları	171.804.031	238.820.497	(33.100.513)	377.524.015	-	(44.344.479)	333.179.536
Faiz geliri	18.193.040	57.005.193	16.918.927	92.117.160	-	(5.486.810)	86.630.350
Faiz gideri	54.103.117	37.317.658	781.545	92.202.319	-	(5.486.810)	86.715.509

Polisan Holding A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

3. Bölümlere göre raporlama (devamı)

1 Ocak – 31 Aralık 2021 tarihleri arasındaki dönem için kar veya zarar tablosu raporlaması:

	Kimyasal Ürünler	Liman İşletmesi	Hizmet	Gayrimenkul	Kombine	Artı: İş Ortaklığının Kar Zararından Paylar	Konsolidasyon düzeltmeleri	Konsolide
Hasılat	1.686.997.641	292.539.312	94.559.185	1.285.834	2.075.381.972	-	(106.104.898)	1.969.277.074
- Grup dışı gelirler	1.667.945.156	286.428.051	13.618.033	1.285.834	1.969.277.074	-	-	1.969.277.074
- Bölümler arası gelirler	19.052.485	6.111.261	80.941.152	-	106.104.898	-	(106.104.898)	-
Satışların maliyeti (-)	(1.430.375.325)	(154.316.328)	(79.447.875)	-	(1.664.139.528)	-	106.781.129	(1.557.358.399)
Brüt kar	256.622.316	138.222.984	15.111.310	1.285.834	411.242.444	-	676.231	411.918.675
Faaliyet giderleri/gelirleri, net	(132.909.874)	(33.474.464)	2.584.272	(2.026.005)	(165.826.071)	-	(4.245.913)	(170.071.984)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar	(16.699.270)	-	-	-	(16.699.270)	1.345.611	-	(15.353.659)
Faaliyet karı	107.013.172	104.748.520	17.695.582	(740.171)	228.717.103	1.345.611	(3.569.682)	226.493.032
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler, net	28.327.975	3.608.821	8.720.259	100.555.906	141.212.961	-	(6.754.864)	134.458.097
Finansman geliri/gideri öncesi faaliyet karı	135.341.147	108.357.341	26.415.841	99.815.735	369.930.064	1.345.611	(10.324.546)	360.951.129
Finansal gelirler/giderler, net	(33.505.033)	(40.065.038)	10.277.602	(6.251.074)	(69.543.543)	-	10.073.434	(59.470.109)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	101.836.114	68.292.303	36.693.443	93.564.661	300.386.521	1.345.611	(251.112)	301.481.020
Vergi geliri/gideri, net	(11.663.391)	17.599.319	(8.817.516)	(18.715.080)	(21.596.668)	-	50.223	(21.546.445)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı	90.172.723	85.891.622	27.875.927	74.849.581	278.789.853	1.345.611	(200.889)	279.934.575
Amortisman ve itfa payları	18.238.781	52.373.771	6.244.945	-	76.857.497	-	(1.504.423)	75.353.074
Yatırım harcamaları	35.133.003	15.358.664	85.432.320	2.752.341	138.676.328	-	(1.755.536)	136.920.792
Faiz geliri	4.510.519	2.850.844	6.739.282	4.726	14.105.371	-	(6.754.865)	7.350.506
Faiz gideri	5.621.186	22.774.462	2.001.942	6.256.481	36.654.071	-	(6.754.865)	29.899.206

Polisan Holding A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

4. Nakit ve nakit benzerleri

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kasa	30.652	35.100
Bankalar	475.112.292	411.523.534
- Vadesiz mevduat	45.021.877	26.712.454
- Vadeli mevduat	430.090.415	384.811.080
Toplam	475.142.944	411.558.634

31 Aralık 2022 itibarıyla Grup'un nakit ve nakit benzerlerinde herhangi bir blokaj bulunmamaktadır (31 Aralık 2021 – Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla bankalardaki vadeli mevduatlara ilişkin detaylar:

Döviz cinsi	Faiz oranı	Vadesi	Döviz tutarı	TL karşılığı
TL	%23-%29	3-32 gün	281.790.001	281.790.001
ABD Doları	%2,25-%3	3-32 gün	6.912.000	129.242.650
Avro	%1,25	3 gün	956.000	19.057.764
Toplam				430.090.415

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bankalardaki vadeli mevduatlara ilişkin detaylar:

Döviz cinsi	Faiz oranı	Vadesi	Döviz tutarı	TL karşılığı
ABD Doları	%0,90	3 gün	15.364.000	204.786.756
Avro	%0,50	3 gün	7.720.000	116.469.324
TL	%25,00	3 gün	63.555.000	63.555.000
Toplam				384.811.080

5. Finansal yatırımlar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kur korumalı mevduat hesabı ("KKMH") (*)	64.819.730	-
Toplam	64.819.730	-

(*) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla kur korumalı mevduatların yıllık ortalama faiz oranı %16'dır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla finansal yatırımların detayı:

Döviz cinsi	Nominal değer	Faiz tahakkuku	Gerçeğe uygun değer
KKMH	57.706.520	7.113.210	64.819.730
Toplam	57.706.520	7.113.210	64.819.730

1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

6. Finansal borçlanmalar

	Faiz oranı	31 Aralık 2022	Faiz oranı	31 Aralık 2021
<u>Kısa vadeli finansal borçlanmalar</u>				
Kısa vadeli banka kredileri				
- TL	%15,75 - %24	116.551.125	%15,75 - %24,60	151.129.762
- Avro	%2,45 - %5,02	60.402.747	%2,25 - %4,00	33.945.075
Toplam		176.953.872		185.074.837

	Faiz oranı	31 Aralık 2022	Faiz oranı	31 Aralık 2021
<u>Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları</u>				
Banka kredileri				
- Avro	%1,85 - %5,13	277.052.004	%2,25 - %4,00	278.279.474
- TL	%17,00	16.690.282	%17,00	18.755.551
Finansal kiralama				
- TL	%22,50	12.032.849	%22,50	8.266.433
- Avro	%2,25 - %3,00	249.419	%2,25 - %3,00	390.050
Toplam		306.024.554		305.691.508

	Faiz oranı	31 Aralık 2022	Faiz oranı	31 Aralık 2021
<u>Uzun vadeli finansal borçlanmalar</u>				
Uzun vadeli banka kredileri				
- Avro	%2,25 - %4,00	177.327.728	%2,25 - %4,00	265.429.814
- TL	%17,00	20.989.237	%17,00	31.476.282
Finansal kiralama				
- TL	%22,50	66.170.387	%22,50	45.959.943
- Avro	%1,9 - %5,13	966.029	%2,25 - %3,00	50.653
Toplam		265.453.381		342.916.692

Finansal borçlanmaların ve finansal kiralama yükümlülüğü anapara ve tahakkuk eden faizlerinin vadesel dökümü aşağıdaki gibidir:

Vade – toplam banka kredileri	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
0 - 3 aya kadar	258.294.831	163.730.112
3 - 6 ay arası	74.174.823	127.052.539
6 - 12 ay arası	138.226.504	191.327.211
1 - 2 yıl arası	153.203.626	209.217.906
2 yıl ve üzeri	45.113.339	87.688.190
Toplam	669.013.123	779.015.958

Polisan Holding A.Ş.

**1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

6. Finansal borçlanmalar (devamı)

Vade – finansal kiralama yükümlülüğü	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
0 - 3 aya kadar	2.761.496	1.638.196
3 - 6 ay arası	4.779.871	1.425.207
6 - 12 ay arası	4.740.901	5.593.080
1 - 2 yıl arası	10.962.303	5.635.315
2 yıl ve üzeri	56.174.113	40.375.281
Toplam	79.418.684	54.667.079

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
1 Ocak itibarıyla toplam banka kredileri	779.015.958	596.866.857
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	628.881.050	487.386.747
Borçlanmadan kaynaklanan nakit çıkışları	(900.689.007)	(598.062.970)
Faiz tahakkuku	6.192.657	214.290
Kur ve çevrim farkı	155.612.465	292.611.034
31 Aralık itibarıyla toplam banka krediler	669.013.123	779.015.958

Polisan Holding A.Ş.

**1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

6. Finansal borçlanmalar (devamı)

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
1 Ocak itibarıyla toplam finansal kiralama yükümlülüğü	54.667.079	48.680.406
İlaveler	20.543.717	15.718.948
Çıkışlar	(1.854.603)	-
Ödemeler	(24.767.842)	(18.295.171)
Konsolidasyon kapsamından çıkış (*)	-	(147.359)
Faiz giderlerindeki değişimin etkisi	18.023.441	9.913.192
Kira sözleşmelerindeki değişiklikler	8.045.781	(1.202.937)
Çevrim farkı	4.761.111	-
31 Aralık itibarıyla toplam finansal kiralama yükümlülüğü	79.418.684	54.667.079

(*) Grup'un bağlı ortaklığı Polisan Maroc 5 Ekim 2021 tarihinde satılmıştır.

7. Ticari alacak ve borçlar

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

Ticari alacaklar	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Ticari alacaklar	553.735.570	512.603.361
Alınan çek ve senetler	248.955.713	162.969.632
İlişkili taraflardan alacaklar (Not 31)	33.411.027	11.083.740
Ara toplam	836.102.310	686.656.733
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(70.987.342)	(55.047.681)
Toplam	765.114.968	631.609.052

Alacaklara karşılık olarak alınmış olan teminatların niteliği ve tutarları Not 18.3'te belirtilmiştir.

Grup alacaklarının maruz kaldığı riskler ve risklerin düzeyi Not 32'de açıklanmıştır.

Ticari alacakların dövizli bakiyeleri Not 32'de açıklanmıştır.

Polisan Holding A.Ş.

**1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

7. Ticari alacak ve borçlar (devamı)

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihlerinde sona eren yıllarda şüpheli alacaklar hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
1 Ocak	55.047.681	44.371.606
Dönem içinde ayrılan karşılıklar (Not 26)	26.714.992	13.560.414
Konusu kalmayan karşılıklar (Not 26)	(12.906.635)	(3.998.566)
Çevrim farkı etkisi	2.131.304	2.613.972
Konsolidasyon kapsamından çıkış (*)	-	(1.499.745)
31 Aralık	70.987.342	55.047.681

(*) Grup'un bağlı ortaklığı olan Polisan Maroc'un 5 Ekim 2021 tarihinde satılmasına ilişkin oluşan tutardır.

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla ticari alacakların vade detayı aşağıdaki gibidir:

Vade	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Vadesi geçenler	124.233.058	85.513.639
0-3 ay arası	571.000.422	467.611.418
3-6 ay arası	64.968.989	77.625.331
6-9 ay arası	4.912.499	858.664
9-12 ay arası	-	-
1-2 yıl arası	-	-
Toplam	765.114.968	631.609.052

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış 124.233.058 TL (31 Aralık 2021: 85.513.639 TL) tutarındaki alacak için toplam 79.363.475 TL (31 Aralık 2021: 31.654.875 TL) tutarında teminat alınmıştır. Vadesel ayırım hesaplamasında şüpheli ticari alacaklar dâhil edilmemiştir.

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla vadesi geçen ancak değer düşüklüğüne uğramamış olan ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	83.506.295	68.350.735
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	32.056.608	4.818.751
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	6.865.361	11.771.360
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	1.804.794	572.793
Toplam	124.233.058	85.513.639

Polisan Holding A.Ş.

**1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

7. Ticari alacak ve borçlar (devamı)

Ticari borçlar	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Ticari borçlar	967.317.697	709.650.591
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 31)	116.193	814.737
Ertelenmiş finansman giderleri (-)	(1.917.554)	(227.335)
Toplam	965.516.336	710.237.993

8. Diğer alacak ve borçlar

Kısa vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
KDV ve ÖTV alacağı	26.506.274	5.137.965
Personelden alacaklar	166.738	44.816
Verilen depozito ve teminatlar	96.057	24.616.833
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	-	6.064.695
Toplam	26.769.069	35.864.309

Uzun vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Verilen depozito ve teminatlar	932.996	771.600
Toplam	932.996	771.600

Kısa vadeli diğer borçlar	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Ödenecek vergi ve fonlar	8.245.479	6.343.506
Alınan depozito ve teminatlar	264.240	159.739
İlişkili taraflara diğer borçlar	170.527	-
Toplam	8.680.246	6.503.245

Polisan Holding A.Ş.

**1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

9. Stoklar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
İlk madde ve malzeme	119.814.273	99.867.927
Yarı mamüller	22.317.046	19.598.385
Mamüller	215.067.847	53.529.395
Ticari mallar	1.367.831	876.413
Yoldaki mallar	178.561.852	213.229.054
Diğer stoklar	12.734.216	7.120.625
Ara toplam	549.863.065	394.221.799
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(15.134.997)	(4.170.919)
Toplam	534.728.068	390.050.880

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla stok değer düşüklüğü karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
1 Ocak	4.170.919	2.925.815
Dönem içinde ayrılan karşılıklar (Not 26)	11.005.362	774.263
Konusu kalmayan karşılıklar (-) (Not 26)	(2.466.587)	(977.731)
Yabancı para çevrim farkı	2.425.303	1.448.572
Toplam	15.134.997	4.170.919

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup'un yükümlülükleri için teminat olarak gösterdiği stok bulunmamaktadır (31 Aralık 2021: Yoktur).

Polisan Holding A.Ş.

**1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)**

10. Peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirler

Peşin ödenmiş giderler:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<u>Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler</u>		
Gelecek aylara ait giderler	12.283.793	10.142.578
Stoklar için verilen sipariş avansları	5.389.308	1.222.456
Toplam	17.673.101	11.365.034

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<u>Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler</u>		
Maddi duran varlıklar için verilen avanslar (*)	40.771.433	55.868.050
Gelecek yıllara ait giderler	68.060	18.630
Toplam	40.839.493	55.886.680

(*) Kocaeli ili, Dilovası ilçesi, Muallim köyü, 50LIA-B pafta, 185 ada, 15 parsel numarasında kayıtlı 31.810,00 m² yüzölçümlü arsa niteliğindeki taşınmaz için taraflarca belirlenen devir/satış bedeli 9.000.000 EURO olup, mezkur bedel Polisan Kimya Sanayii A.Ş. tarafından satış vaadi sözleşmesine ilişkin ödenmiştir. Taşınmaz üzerinde ihtiyati tedbir kararı nedeni ile taşınmazın Polisan Kimya Sanayii A.Ş. adına devri henüz mümkün olmamıştır. Buna karşılık Polisan Kimya Sanayii A.Ş. nezdinde sözleşmenin karşı tarafının vermiş olduğu mezkur meblağa karşılık gelen teminat mektubu bulunmakta olup, bu çerçevede ilgili taşınmaz kullanılmaktadır.

Ertelenmiş gelirler:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<u>Kısa vadeli ertelenmiş gelirler</u>		
Gelecek aylara ait gelirler	6.342.612	1.911.782
Alınan sipariş avansları	4.647.744	4.795.967
Toplam	10.990.356	6.707.749

Polisan Holding A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

11. Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla cari dönem vergisiyle ilgili varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar		
Peşin ödenmiş vergiler	3.214.037	323.346
Toplam	3.214.037	323.346

12. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar

Ana Ortaklığın 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	%	TL	%	TL
İş Ortaklığı				
Polisan Kansai Boya	50	599.232.052	50	509.338.825
İştirak				
Rohm And Haas	40	36.835.138	40	16.249.549
Toplam		636.067.190		525.588.374

Polisan Holding'in Polisan Kansai Boya'da bulunan %50 hisseleri 21 Aralık 2016 tarihinde Kansai'ye devredilmiştir. Yapılan hisse devir sözleşmesine göre Polisan Kansai Boya'nın yönetimi Polisan Holding ve Kansai tarafından müştereken gerçekleştirilmekte olup şirketin faaliyetlerine ilişkin kararlar tarafların oy birliğini gerektirmektedir. Bu sebeple bu işlem Polisan Holding tarafından kontrol kaybı doğuran bağlı ortaklık hisse satışı olarak değerlendirilmiş ve Şirket'in Polisan Kansai'deki payları gerçeğe uygun değeri ile kayıtlara alınmıştır.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların tutarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
1 Ocak	525.588.374	533.676.716
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar	118.957.556	(15.353.659)
Nakit akış riskinden korunma etkisi	(3.120.663)	895.024
Tanımlanmış fayda planlarından kayıplar etkisi	(13.404.106)	(1.835.349)
Yabancı para çevrim farkı	8.046.029	8.205.642
31 Aralık	636.067.190	525.588.374

Polisan Holding A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

12. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (devamı)

Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlediği yatırımların 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla TFRS uyarınca hazırlanmış özet finansal tablo bilgileri aşağıda sunulmaktadır:

31 Aralık 2022 – Özet finansal durum tablosu bilgileri	Polisan Kansai Boya	Rohm and Haas
Dönen varlıklar	2.001.544.282	344.657.087
Duran varlıklar	1.270.823.444	122.847.850
Toplam varlıklar	3.272.367.726	467.504.937
Kısa vadeli yükümlülükler	2.046.392.277	371.814.492
Uzun vadeli yükümlülükler	233.988.347	3.602.597
Toplam yükümlülükler	2.280.380.624	375.417.089
Net varlıklar	991.987.102	92.087.848
Taşınan değer mutabakatı:		
Grup'un sahiplik oranı	%50	%40
Grup'un net varlık payı	495.993.552	36.835.138
Grup seviyesinde taşınan şerefiye	103.238.500	-
Taşınan değer	599.232.052	36.835.138

31 Aralık 2021 – Özet finansal durum tablosu bilgileri	Polisan Kansai Boya	Rohm and Haas
Dönen varlıklar	1.356.937.547	305.473.955
Duran varlıklar	978.983.380	110.308.071
Toplam varlıklar	2.335.920.927	415.782.026
Kısa vadeli yükümlülükler	1.228.906.160	371.162.706
Uzun vadeli yükümlülükler	294.814.117	3.995.447
Toplam yükümlülükler	1.523.720.277	375.158.153
Net varlıklar	812.200.650	40.623.873
Taşınan değer mutabakatı:		
Grup'un sahiplik oranı	%50	%40
Grup'un net varlık payı	406.100.325	16.249.549
Grup seviyesinde taşınan şerefiye	103.238.500	-
Taşınan değer	509.338.825	16.249.549

Polisan Holding A.Ş.

**1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

12. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (devamı)

31 Aralık 2022 – Özet gelir tablosu bilgileri	Polisan Kansai Boya	Rohm and Haas
Hasılat	2.429.337.597	912.085.247
Amortisman ve itfa payları	(64.429.882)	(26.936.544)
Net finansman geliri/(gideri)	(163.109.029)	(20.912.918)
Net dönem karı / zararı	212.835.991	31.348.901
Grup'un sahiplik oranı	%50	%40
Grup'un net kar payı	106.417.996	12.539.560

31 Aralık 2021 – Özet gelir tablosu bilgileri	Polisan Kansai Boya	Rohm and Haas
Hasılat	1.482.423.338	556.585.714
Amortisman ve itfa payları	(60.982.878)	(14.026.539)
Net finansman geliri/(gideri)	(112.350.751)	5.310.178
Net dönem karı	2.691.221	(41.748.176)
Grup'un sahiplik oranı	%50	%40
Grup'un net kar payı	1.345.611	(16.699.270)

13. Yatırım amaçlı gayrimenkuller

	1 Ocak 2022	İlaveler	Çıkışlar	Değer artışı	31 Aralık 2022
<u>Maliyet</u>					
Arazi ve arsalar	351.798.449	-	-	913.562.580	1.265.361.029
Binalar	80.670.000	73.700	(25.327.000)	65.311.271	120.727.971
Toplam	432.468.449	73.700	(25.327.000)	978.873.851	1.386.089.000

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	Değer artışı	31 Aralık 2021
<u>Maliyet</u>					
Arazi ve arsalar	299.990.293	16.943.028	(49.910.220)	84.775.348	351.798.449
Binalar	56.887.000	2.741.533	-	21.041.467	80.670.000
Toplam	356.877.293	19.684.561	(49.910.220)	105.816.815	432.468.449

Poliport üzerine kayıtlı yatırım amaçlı gayrimenkuller arasındaki Pendik/İstanbul bölgesinde bulunan arsa üzerinde Türkiye Elektrik Kurumu A.Ş.'nin kiralama şerhi bulunmaktadır. Ayrıca TOKİ'nin Sabiha Gökçen Havaalanı yaklaşma hattı boyunca ön alım hakkı şerhi bulunmaktadır.

**1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

13. Yatırım amaçlı gayrimenkuller (devamı)

	Kullanılan yöntem	Seviye	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Pendik arazisi	Emsal Karşılaştırma	2	1.210.980.000	329.738.449
Kağıthane Z Ofis Bina	Emsal Karşılaştırma	2	120.199.000	80.485.000
Gebze-Tavşanlı	Emsal Karşılaştırma	2	49.320.000	19.850.000
Diğer	Emsal Karşılaştırma	2	5.590.000	2.395.000
			1.386.089.000	432.468.449

Yatırım amaçlı gayrimenkuller Pendik Sabiha Gökçen Havaalanı yanında yer alan arsalardan, Kağıthane merkez mahallesinde yer alan binalardan ve diğer arazi ve binalardan oluşmaktadır.

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinden Pendik Arazisi, Kağıthane Z Ofis Binasının ve diğer değerlemeleri 2022 yılında SPK Lisanslı bir gayrimenkul değerleme şirketi olan Asal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri olarak emsal karşılaştırma yaklaşımıyla ulaşılan sonuçlar dikkate alınmıştır (Seviye 2).

Emsal karşılaştırma yaklaşımı, değerlendirilecek gayrimenkule benzer yakın zamanda satılmış olan gayrimenkullerin satış fiyatları uygun karşılaştırma kriterleri kullanılarak gerekli düzeltme işlemleri yapılarak gayrimenkulün değerinin tespit edildiği yaklaşımdır. Bu karşılaştırmalı yaklaşım benzer veya taşınmazların piyasa verilerini dikkate alır ve karşılaştırmaya dayalı bir işlemle değer takdirini yapar. Genel olarak değerlemesi yapılan taşınmaz, açık piyasada gerçekleştirilen benzerlerinin satışlarıyla karşılaştırılır. İstenen fiyatlar ve verilen teklifler de dikkate alınabilir.

Polisan Holding A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

14. Kullanım hakkı varlıkları

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla kullanım hakkı varlıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2022	İlaveler	Sözleşme ve varsayımlardaki değişimler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2022
<u>Maliyet</u>						
Bina ve depo kiralamaları	6.873.328	3.510.361	1.867.918	(263.810)	157.989	12.145.786
Saha kiralamaları	58.498.218	12.049.956	7.307.649	-	-	77.855.823
Taşıtlar	9.637.704	6.129.554	102.109	(1.004.278)	380.489	15.245.578
Toplam	75.009.250	21.689.871	9.277.676	(1.268.088)	538.478	105.247.187
<u>Birikmiş İtfa Payları</u>						
Bina ve depo kiralamaları	4.064.492	2.691.754	-	(222.985)	23.807	6.557.068
Saha kiralamaları	10.155.964	2.547.184	445.923	-	-	13.149.071
Taşıtlar	2.862.908	4.498.775	-	(944.597)	293.774	6.710.860
Toplam	17.083.364	9.737.713	445.923	(1.167.582)	317.581	26.416.999
Net Değer	57.925.886					78.830.188

Polisan Holding A.Ş.

**1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

14. Kullanım hakkı varlıkları (devamı)

	1 Ocak 2021	İlaveler	Sözleşme ve varsayımlardaki değişimler	Çıkışlar	Konsolidasyon kapsamından çıkış ^(*)	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2021
<u>Maliyet</u>							
Bina ve depo kiralamaları	9.668.994	194.954	1.025.420	(2.655.035)	(1.435.165)	74.160	6.873.328
Saha kiralamaları	52.508.863	7.879.345	(1.889.990)	-	-	-	58.498.218
Taşıtlar	4.751.769	7.644.648	(338.367)	(3.028.246)	-	607.900	9.637.704
Toplam	66.929.626	15.718.947	(1.202.937)	(5.683.281)	(1.435.165)	682.060	75.009.250
<u>Birikmiş İtfa Payları</u>							
Bina ve depo kiralamaları	5.853.430	1.959.914	-	(2.655.035)	(1.102.002)	8.185	4.064.492
Saha kiralamaları	6.997.191	3.158.773	-	-	-	-	10.155.964
Taşıtlar	3.174.660	2.189.683	-	(3.028.246)	-	526.811	2.862.908
Toplam	16.025.281	7.308.370	-	(5.683.281)	(1.102.002)	534.996	17.083.364
Net Değer	50.904.345						57.925.886

(*) Grup'un bağlı ortaklığı olan Polisan Maroc'un 5 Ekim 2021 tarihinde satılmasına ilişkin oluşan tutardır.

Polisan Holding A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

15. Maddi duran varlıklar

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihlerinde sona eren dönemler içinde maddi varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2022	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	Transferler(***)	31 Aralık 2022
<u>Maliyet</u>						
Arazi ve arsalar	242.412.913	15.233.869	-	6.554.321	7.216.962	271.418.065
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	2.641.395	138.116	(51.102)	-	100.710	2.829.119
Binalar	136.823.215	3.153.740	(1.514.670)	30.375.594	2.159.352	170.997.231
Tesis, makina ve cihazlar	162.281.262	19.709.619	(85.939)	26.407.704	2.303.331	210.615.977
Liman tesisi (*)	598.253.736	172.974.659	-	-	-	771.228.395
Taşıtlar	5.897.300	79.395	(3.295.995)	205.644	-	2.886.344
Demirbaşlar	25.772.249	3.600.761	(911.472)	2.499.200	-	30.960.738
Diğer maddi duran varlıklar	3.304.198	27.500	-	-	-	3.331.698
Özel maliyetler	16.842.442	309.454	-	-	268.615	17.420.511
Yapılmakta olan yatırımlar (**)	99.164.842	116.158.438	-	730.134	(4.956.500)	211.096.914
Toplam	1.293.393.552	331.385.551	(5.859.178)	66.772.597	7.092.470	1.692.784.992
<u>Birikmiş amortisman</u>						
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	254.697	225.314	(1.498)	-	-	478.513
Binalar	4.733.879	5.706.113	(35.599)	1.718.372	-	12.122.765
Tesis, makina ve cihazlar	94.430.815	18.391.447	(6.840)	7.317.962	-	120.133.384
Liman tesisi (*)	46.256.973	45.113.414	-	-	-	91.370.387
Taşıtlar	4.786.171	477.892	(2.038.264)	179.217	-	3.405.016
Demirbaşlar	15.520.945	3.442.148	(697.351)	1.618.834	-	19.884.576
Diğer maddi duran varlıklar	2.776.464	291.301	-	-	-	3.067.765
Özel maliyetler	7.524.490	2.495.992	-	-	-	10.020.482
Toplam	176.284.434	76.143.621	(2.779.552)	10.834.385	-	260.482.888
Net değer	1.117.109.118					1.432.302.104

Polisan Holding ve Polisan Kimya üzerine kayıtlı gayrimenkuller üzerinde, Türkiye Elektrik Kurumu A.Ş.'nin kiralama şerhi ile istismak hakkı, İ.E.T.T. Genel Müdürlüğü'nün otopark şerhi, Botaş A.Ş.'nin boru hattı yapımı sebebiyle kamulaştırma ve kiralama şerhi ve Türkiye Elektrik Kurumu Genel Müdürlüğü kiralama şerhi bulunmaktadır. Şirketler üzerinde bulunan şerhler, santral, otopark ve boru hattı projeleri ile alakalıdır. Geriye kalan şerh işlemleri arazi alım haklarından doğmaktadır.

(*) Liman tesisi yatırımlarının bir grup olarak kullanılıyor olmasının azami değeri yaratıyor olması ve hesaplanan toplam değerlin Liman tesisi alt varlık gruplarına dağıtımının uygulanabilir olmaması sebebiyle Liman'a ait varlıklar ayrı bir alt varlık grubu olarak sınıflandırılmıştır.

(**) Grup'un yapılmakta olan yatırımlarının büyük çoğunluğu liman tesisinde kullanılmakta olan tanklardan oluşmaktadır. Tankların inşaatı tamamlanıp, kullanıma hazır hale geldiği dönemde "Liman tesisi" duran varlık grubunda aktifleştirilmektedir.

(***) Grup'un bağlı ortaklığı olan Polisan Kimya firmasının satış amaçlı gayrimenkul olarak sınıflanan Aydın-Karacasu arsası 31.12.2022 tarihi itibarıyla Maddi Duran Varlıklara sınıflandırılmıştır.

Polisan Holding A.Ş.

**1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

15. Maddi duran varlıklar (devamı)

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	Transferler	Konsolidasyon kapsamından çıkış ^(***)	31 Aralık 2021
<u>Maliyet</u>							
Arazi ve arsalar	233.156.179	831.518	-	8.425.216	-	-	242.412.913
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	3.459.523	-	(818.128)	-	-	-	2.641.395
Binalar	97.653.017	1.357.480	(106.837)	37.919.555	-	-	136.823.215
Tesis, makina ve cihazlar	127.566.140	7.844.337	(80.680)	28.361.815	1.187.363	(2.597.713)	162.281.262
Liman tesisi ^(*)	588.300.000	4.032.746	-	-	5.920.990	-	598.253.736
Taşıtlar	5.608.377	72.618	(8.033)	224.338	-	-	5.897.300
Demirbaşlar	20.125.850	3.227.141	(194.968)	2.689.385	-	(75.159)	25.772.249
Diğer maddi duran varlıklar	3.141.496	1.097.318	(20.400)	-	-	(914.216)	3.304.198
Özel maliyetler	17.783.451	-	(320.399)	-	-	(620.610)	16.842.442
Yapılmakta olan yatırımlar ^(**)	9.140.330	97.200.365	-	-	(7.175.853)	-	99.164.842
Toplam	1.105.934.363	115.663.523	(1.549.445)	77.620.309	(67.500)	(4.207.698)	1.293.393.552
<u>Birikmiş amortisman</u>							
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	237.382	404.068	(386.753)	-	-	-	254.697
Binalar	24.950	3.705.056	(68.318)	1.072.191	-	-	4.733.879
Tesis, makina ve cihazlar	73.250.442	10.864.672	(66.904)	11.617.452	-	(1.234.847)	94.430.815
Liman tesisi ^(*)	-	46.256.973	-	-	-	-	46.256.973
Taşıtlar	3.520.458	620.272	(8.033)	220.618	-	432.856	4.786.171
Demirbaşlar	12.318.950	1.696.535	(142.884)	1.706.878	-	(58.534)	15.520.945
Diğer maddi duran varlıklar	2.175.359	808.689	(20.400)	-	-	(187.184)	2.776.464
Özel maliyetler	4.907.380	2.937.509	(320.399)	-	-	-	7.524.490
Toplam	96.434.921	67.293.774	(1.013.691)	14.617.139	-	(1.047.709)	176.284.434
Net değer	1.009.499.442						1.117.109.118

Polisan Holding ve Polisan Kimya üzerine kayıtlı gayrimenkuller üzerinde, Türkiye Elektrik Kurumu A.Ş.'nin kiralama şerhi ile istismak hakkı, İ.E.T.T. Genel Müdürlüğü'nün otopark şerhi, Botaş A.Ş.'nin boru hattı yapımı sebebiyle kamulaştırma ve kiralama şerhi ve Türkiye Elektrik Kurumu Genel Müdürlüğü kiralama şerhi bulunmaktadır. Şirketler üzerinde bulunan şerhler, santral, otopark ve boru hattı projeleri ile alakalıdır. Geriye kalan şerh işlemleri arazi alım haklarından doğmaktadır.

(*) Liman tesisi yatırımlarının bir grup olarak kullanılıyor olmasının azami değeri yaratıyor olması ve hesaplanan toplam değerlin Liman tesisi alt varlık gruplarına dağıtımının uygulanabilir olmaması sebebiyle Liman'a ait varlıklar ayrı bir alt varlık grubu olarak sınıflandırılmıştır.

(**) Grup'un yapılmakta olan yatırımlarının büyük çoğunluğu liman tesisinde kullanılmakta olan tanklardan oluşmaktadır. Tankların inşaatı tamamlanıp, kullanıma hazır hale geldiği dönemde "Liman tesisi" duran varlık grubunda aktifleştirilmektedir.

(***) Grup'un bağlı ortaklığı olan Polisan Maroc'un 5 Ekim 2021 tarihinde satılmasına ilişkin oluşan tutardır.

1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

15. Maddi duran varlıklar (devamı)

Liman tesisi yeniden değerlemesi

Liman tesisinin en iyi ve en üst seviyede kullanımı, bu tesisin yeniden değerlendirilmiş tutarı olarak muhasebeleştirilen gerçeğe uygun değerini ölçmede kullanılan değerlemenin temelini oluşturmaktadır. İlgili tesisin 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değeri SPK lisanslı bir gayrimenkul değerlendirme şirketi olan Asal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. şirketi tarafından gelir indirgeme yaklaşımı ile gerçekleştirilmiştir. Gelir indirgeme yaklaşımında değerlendirme yapılan ve gelir getiren tesise ait kira süresinin sonuna kadar oluşması beklenen ABD Doları cinsinden gelir ve gider (harcama) verileri dikkate alınarak değer tahmini yapılmıştır (Seviye 3). İndirgeme, gelir tutarını değer tahminine çeviren gelir (net gelir rakamı) ve tanımlanan değer tipi ile ilişkilidir. Değerleme tarihi itibarıyla piyasa risk ve getiri oranlarında, tesisin gelecekte yaratacağı vergi sonrası net nakit akışlarının bugünkü değeri, tesisin mevcut değerini ortaya koymaktadır. Değerlemede kullanılan önemli varsayımlar şunlardır;

- Nakit akışlarının bugüne indirgenmesi için iskonto oranı olarak %10, %10,5 ve %11 kullanılmıştır.
- Kullanma izni süresi sonunda veya feshi durumunda, kiralandan alan üzerindeki tüm yapı ve tesislerin sağlam ve işler durumda tazminat veya bedel ödemeksizin Hazineye intikal edeceği belirtilmiş olması sebebiyle indirgeme dönemi sonunda artık değer oluşmayacağı esas alınmıştır.
- Tesisin son 5 senelik doluluk ve kapasite kullanım oranları dikkate alınarak sonraki dönem doluluk ve kapasite kullanım oranları tahmin edilmektedir.

		Artarsa	Azalırsa
	Duyarlılık analizi	Gerçeğe uygun değer üzerindeki öz kaynak etkisi (TL)	Gerçeğe uygun değer üzerindeki öz kaynak etkisi (TL)
İskonto oranı	%0,25	(6.731.177)	6.903.209

Arazi, arsa ve bina değerlemeleri

İlgili arazi, arsa ve binaların 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değeri SPK lisanslı bir gayrimenkul değerlendirme şirketi olan Asal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. şirketi tarafından Emsal Karşılaştırma Yaklaşımı, Maliyet Yaklaşımı, Proje Geliştirme Yaklaşımı ve/veya İndirgenmiş Nakit Akımları Yaklaşımları ile gerçekleştirilmiştir. Genellikle, indirgeme oranı, 10 yıllık devlet tahvilleri getirisine CDS Primi eklenerek %17,50 ve kapitalizasyon oranı %5,50 ve/veya %7,00 kullanılmıştır.

16. Maddi olmayan duran varlıklar

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihlerinde sona eren yıllar içinde maddi olmayan varlıklar ve ilgili itfa paylarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2022	İlaveler	Yabancı para çevrim farkı	31 Aralık 2022
<u>Maliyet</u>				
Haklar	1.413.383	-	-	1.413.383
Diğer maddi olmayan duran varlıklar (*)	8.273.908	1.793.985	25.052	10.092.945
Toplam	9.687.291	1.793.985	25.052	11.506.328
<u>Birikmiş İtfa Payları</u>				
Haklar	659.361	-	-	659.361
Diğer maddi olmayan duran varlıklar (*)	6.195.071	1.576.007	5.302	7.776.380
Toplam	6.854.432	1.576.007	5.302	8.435.741
Net Değer	2.832.859			3.070.587

(*) Diğer maddi olmayan duran varlıklar bilgisayar programları lisans kullanım haklarından oluşmaktadır.

Polisan Holding A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

16. Maddi olmayan duran varlıklar (devamı)

	1 Ocak 2021	İlaveler	Transferler	Konsolidasyon kapsamından çıkış ^(**)	Yabancı para çevrim farkı	31 Aralık 2021
Maliyet						
Haklar	1.413.383	-	-	-	-	1.413.383
Diğer maddi olmayan duran varlıklar ^(*)	6.889.304	1.572.708	67.500	(271.524)	15.920	8.273.908
Toplam	8.302.687	1.572.708	67.500	(271.524)	15.920	9.687.291
Birikmiş İtfa Payları						
Haklar	565.174	94.187	-	-	-	659.361
Diğer maddi olmayan duran varlıklar ^(*)	5.650.187	656.743	-	(116.224)	4.365	6.195.071
Toplam	6.215.361	750.930	-	(116.224)	4.365	6.854.432
Net Değer	2.087.326					2.832.859

(*) Diğer maddi olmayan duran varlıklar bilgisayar programları lisans kullanım haklarından oluşmaktadır.

(**) Grup'un bağlı ortaklığı olan Polisan Maroc'un 5 Ekim 2021 tarihinde satılmasına ilişkin oluşan tutardır.

17. Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Arsa ve araziler ^(*)	-	7.092.470
Toplam	-	7.092.470

(*) Grup'un bağlı ortaklığı olan Polisan Kimya firmasının satış amaçlı gayrimenkul olarak sınıflanan Aydın-Karacasu arsası 31.12.2022 tarihi itibarıyla Maddi Duran Varlıklara sınıflandırılmıştır.

1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

18. Kısa vadeli karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar

18.1 Kısa vadeli karşılıklar ve çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Prim karşılığı	18.548.733	7.855.931
İzin karşılığı	6.210.472	2.354.195
Dava karşılığı	2.555.873	2.951.981
Toplam	27.315.078	13.162.107

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla prim karşılığı hareket tabosu aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
1 Ocak	7.855.931	2.660.342
Karşılık iptali	(4.640)	(100.002)
Cari dönem karşılık gideri	18.548.733	7.855.931
Ödemeler (-)	(7.851.291)	(2.560.340)
31 Aralık	18.548.733	7.855.931

İzin karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
1 Ocak	2.354.195	1.861.263
Cari dönem karşılık gideri	3.856.277	492.932
31 Aralık	6.210.472	2.354.195

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla dava karşılığı hareket tabosu aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
1 Ocak	2.951.981	2.109.471
Cari dönem karşılık gideri (Not 26)	563.272	976.509
Karşılık iptali	(456.011)	(133.999)
Ödemeler (-)	(503.369)	-
31 Aralık	2.555.873	2.951.981

18.2 Dava ve ihtilaflar

1) Grup'un “davacı” olduğu ve devam etmekte olan davalar:

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, Grup tarafından açılmış ve devam eden toplam 118.149.083 TL dava ve icra takibi bulunmaktadır (31 Aralık 2021: 74.842.161 TL). Grup dava ve icra aşamasındaki alacakları için 70.987.342 TL (31 Aralık 2021: 55.047.681 TL) tutarında karşılık ayırmıştır.

2) Grup aleyhine açılmış ve devam etmekte olan davalar:

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, Grup aleyhine açılmış ve devam eden 2.555.873 TL (31 Aralık 2021: 2.951.981 TL) tutarında dava ve icra takibi mevcuttur.

Polisan Holding A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

18. Kısa vadeli karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar (devamı)**18.3 Verilen/alınan teminat ve kefaletler:****1) Verilen TRİK'ler**

Şirket tarafından verilen teminat-rehin-ipotek-kefaletler (TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'ler	669.013.123	779.015.958
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'ler ⁽¹⁾	257.337.854	246.101.616
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'ler	-	-
D. Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 12/2 maddesi çerçevesinde vermiş olduğu TRİK'ler	-	-
E. Diğer verilen TRİK'ler	-	-
i. Ana ortaklık lehine verilmiş olan TRİK'ler	-	-
ii. B ve C kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine verilmiş olan TRİK'ler	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişilerin lehine verilmiş olan TRİK'ler	-	-
	926.350.977	1.025.117.574

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİK'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla %0'dır (31 Aralık 2021 - %0).

(1) Genel kredi anlaşması çerçevesinde verilen kefaletlerden oluşmaktadır.

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Grup tarafından verilen TRİK'lerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

					31 Aralık 2022
	Döviz tutarı ABD Doları	Döviz tutarı Avro	Döviz tutarı TL Karşılığı	TL tutarı	Toplam TL
Kefalet	-	25.823.178	514.782.478	154.230.645	669.013.123
Teminat mektubu	-	6.031.500	120.237.349	136.860.505	257.097.854
Teminat çeki	-	-	-	240.000	240.000
Toplam	-	31.854.678	635.019.827	291.331.150	926.350.977

					31 Aralık 2021
	Döviz tutarı ABD Doları	Döviz tutarı Avro	Döviz tutarı TL Karşılığı	TL tutarı	Toplam TL
Kefalet	-	38.288.981	577.654.363	201.361.595	779.015.958
Teminat mektubu	-	8.522.127	128.570.766	117.290.850	245.861.616
Teminat çeki	-	-	-	240.000	240.000
Toplam	-	46.811.108	706.225.129	318.892.445	1.025.117.574

2) Alınan TRİK'ler

					31 Aralık 2022
	Döviz tutarı ABD Doları	Döviz tutarı Avro	Döviz tutarı TL Karşılığı	TL Tutarı	Toplam TL
Teminat mektubu	20.000	9.083.400	181.450.637	53.671.300	235.121.937
İpotek	-	-	-	34.990.875	34.990.875
Teminat senedi	100.000	27.300	2.414.053	3.200.000	5.614.053
Toplam	120.000	9.110.700	183.864.690	91.862.175	275.726.865

Polisan Holding A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

18. Kısa vadeli karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar (devamı)

	31 Aralık 2021				
	Döviz tutarı ABD Doları	Döviz tutarı Avro	Döviz tutarı TL Karşılığı	TL Tutarı	Toplam TL
Teminat mektubu	20.000	9.051.000	136.816.302	46.633.674	183.449.976
İpotek	-	-	-	16.730.875	16.730.875
Teminat senedi	100.000	27.300	1.744.767	3.200.000	4.944.767
Toplam	120.000	9.078.300	138.561.069	66.564.549	205.125.618

Grup'un ticari faaliyetlerin devamı amacıyla elinde bulundurduğu teminat rehin ve ipotekleri, teminat sahibi temerrüde düşmeden satma veya yeniden teminat olarak değerlendirme hakkı bulunmamaktadır (31 Aralık 2021: Yoktur).

18.4 Gayrimenkuller üzerindeki takyidatlar

Grup'un 31 Aralık 2022 itibarıyla gayrimenkulleri üzerinde bulunan şerhler ve kısıtlamalar aşağıdaki gibidir:

Lehdar	Gayrimenkul	Şerh Açıklaması	Tarihi
Polisan Kimya:			
Gebze Sulh Hukuk Mahkemesi	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu şerhi	18.04.2002
Gebze Sulh Hukuk Mahkemesi	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu şerhi	18.05.2004
Gebze 1. Sulh Hukuk Mahkemesi	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu şerhi	12.11.2015
Gebze 2. Sulh Hukuk Mahkemesi	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu şerhi	29.07.2021
Gebze 2. Sulh Hukuk Mahkemesi	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu şerhi	27.08.2013
Gebze 2. Sulh Hukuk Mahkemesi	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu şerhi	17.07.2014
Gebze 2. Sulh Hukuk Mahkemesi	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu şerhi	06.09.2018
Gebze 3. Sulh Hukuk Mahkemesi	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu şerhi	05.03.2021
Gebze 1. Asliye Hukuk Mahkemesi	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	Davalı	25.07.2017
Gebze 1. Asliye Hukuk Mahkemesi	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	Davalı	30.11.2016
Gebze 2. Asliye Hukuk Mahkemesi	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	Davalı	30.11.2016
Gebze 5. Asliye Hukuk Mahkemesi	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	Davalı	18.02.2020
Kocaeli Büyükşehir Belediyesi	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	Kamulaştırma şerhi	21.04.2016
Kocaeli Büyükşehir Belediyesi	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	Kamulaştırma şerhi	18.07.2014
Kocaeli Büyükşehir Belediyesi	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	Sit alanı şerhi	04.05.2021
İzmit Su ve Kanalizasyon İdaresi	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İrtifak hakkı	27.04.2017
Türkiye Elektrik İletim A.Ş.	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İrtifak hakkı	27.05.2008
Karayolları Genel Müdürlüğü	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	Kamulaştırma şerhi	19.01.2017
Karayolları Genel Müdürlüğü	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	Kamulaştırma şerhi	06.12.2018
Dilovası Belediyesi	Arsa- Muallim-2 Mah.Dilovası/Kocaeli	Kamulaştırma şerhi	21.04.2008
Dilovası Belediyesi	Arsa-Muallim-2 Mah.Dilovası/Kocaeli	Kamulaştırma şerhinin yenilenmesi	30.01.2009
Dilovası Belediyesi	Arsa-Muallim-2 Mah.Dilovası/Kocaeli -Tır parkı	İhtiyatı Tedbir	20.10.2022
Rohm and Haas Kimya Sanayi Ltd. Şti.	Fabrika binası ve arsası - Muallim-2 Mah.Dilovası/Kocaeli	İrtifak hakkı	05.10.2007
Poliport			
İstanbul Su ve Kanalizasyon İdaresi	Bina-Kağıthane ilçesi Kağıthane/İstanbul	İrtifak hakkı- Süresiz/bedelsiz	17.07.2014
Türkiye Elektrik Kurumu Genel Md.	Bina-Kağıthane ilçesi Kağıthane/İstanbul	Kira şerhi	03.07.1987
Türkiye Elektrik Kurumu Genel Md.	Bina-Kağıthane ilçesi Kağıthane/İstanbul	Kira şerhi	06.08.2012
Türkiye Elektrik Kurumu Genel Md.	Bina-Kağıthane ilçesi Kağıthane/İstanbul	Kira şerhi	03.04.2014
İstanbul Anadolu 11. Asliye Hukuk	Arsa- Şeyhli Mahallesi, Pendik/İstanbul	Şerh, Kesinleşmemiş mahkeme kararı	18.07.2017
DAP Yapı İnşaat San. ve Tic. Ltd. Ştd.	Arsa- Şeyhli Mahallesi, Pendik/İstanbul	Kat karşılığı inşaat hakkı	30.03.2015
İzmir Kimya İhracat ve İthalat Sanayi A.Ş.	Poliport Liman	İrtifak hakkı	01.08.1990
TOKİ	Arsa- Şeyhli Mahallesi, Pendik/İstanbul	Ön alım hakkı	09.02.2010
Polisan Kansai Boya:			
Gebze (Kimya) İhtisas OSB	Üretim Binası-Demirciler Mah. Dilovası/Kocaeli	İrtifak hakkı	30.12.2015

**1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)**

19. Devlet teşvik ve yardımları

5746 sayılı Ar-Ge Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanuna göre yapmış oldukları araştırma ve geliştirme faaliyetleri çerçevesinde, işletmelerin bünyesinde yer alan Ar-Ge merkezlerinde yapılan harcamaların %100'ü 31 Aralık 2023 tarihine kadar kurum kazancının tespitinde Ar-Ge indirimi olarak dikkate alınmaktadır. 5746 sayılı kanun hükümleri çerçevesinde kazancın yetersiz olması nedeniyle ilgili hesap döneminde indirim konusu yapılamayan Ar-Ge indirimi tutarı, sonraki hesap dönemlerine devredilir. Devredilen tutarlar, takip eden yıllarda herhangi bir süre kısıtlaması olmadan 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'na göre her yıl belirlenen yeniden değerlendirme oranında artırılarak dikkate alınır.

Grup'un iş ortaklığı olan ve özkaynaktan pay alma yöntemi ile konsolide edilen Polisan Kansai Boya firmasında 22.313.999 TL tutarında arge indiriminden elde edilen ve ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilen vergi avantajı mevcuttur.

İndirimli kurumlar vergisi uygulaması

Grup, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 32/A maddesi çerçevesinde, Ekonomi Bakanlığı tarafından teşvik belgesine bağlanan yatırımlardan elde edilen kazançlar için indirimli kurumlar vergisi desteği almaktadır. Bakanlar Kurulu tarafından belirlenen yatırıma katkı oranına göre hesaplanan yatırıma katkı tutarına ulaşılan kadar her yıl ödenecek kurumlar vergisi tutarı yine Bakanlar Kurulu tarafından belirlenen kurumlar vergisi indirim oranı uygulanarak indirimli ödenmek suretiyle bu teşvikten yararlanılmaktadır. Aynı karar kapsamında alınan yatırım teşvik belgeleri gereğince KDV ve gümrük vergisi teşvikinden de yararlanılmaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 9 tane yatırım teşvik belgesi mevcuttur. Bu yatırım teşvik belgelerinin 5 tanesinin kapanma vizesi tamamlanmıştır. Kapalı olan yatırım teşviklerden devreden tutarlar, takip eden yıllarda herhangi bir süre kısıtlaması olmadan 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'na göre her yıl belirlenen yeniden değerlendirme oranında artırılarak dikkate alınır. Grup'un sırasıyla bağlı ortaklıkları olan Polisan Kimya ve Poliport firmalarında 43.859.244 TL ve 203.919.652 TL tutarlarında yatırım teşvikten elde edilen vergi avantajı mevcuttur. Grup'un toplam konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirmiş olduğu yatırım teşviklerden hesaplanan ertelenmiş vergi varlığı 247.778.896 TL'dir (Not 29).

20. Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<u>Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar</u>		
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	9.317.427	3.662.522
Ödenecek vergiler	2.991.516	1.967.225
Personele borçlar	1.849.809	1.215.080
Toplam	14.158.752	6.844.827

1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

20. Çalışanlara sağlanan faydalar (devamı)

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

Çalışanlara sağlanan uzun vadeli faydalar	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kıdem tazminatı karşılığı	31.134.272	16.471.786
Toplam	31.134.272	16.471.786

Kıdem tazminatı karşılığı

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır. Ödenecek tazminatı her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 15.371,40 TL (31 Aralık 2021: 8.284,51 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19, "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" uyarınca şirketin yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Esas varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, ekli konsolide finansal tablolarda karşılıklar, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla karşılıklar yıllık %16,40 enflasyon oranı ve %21 faiz oranı varsayımına göre, %3,95 reel iskonto oranı ile hesaplanmıştır (31 Aralık 2021: %3,95 reel iskonto oranı). İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip, Grup'a kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır. Grup'un kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplanmasında ortalama işe devam etme olasılığı %96,06 (31 Aralık 2021: %91,01) olarak hesaplanmış ve indirgenmiş kıdem tazminatı karşılığı tutarı bu oran esas alınarak hesaplanmıştır.

Polisan Hellas S.A. şirketinde karşılıklar yıllık %2,00 enflasyon oranı ve %0,48 iskonto oranı varsayımına göre hesaplanmıştır.

Polisan Holding A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

20. Çalışanlara sağlanan faydalar (devamı)

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı hesabı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
1 Ocak	16.471.786	13.735.562
Ödemeler (-)	(11.433.156)	(6.624.657)
Faiz maliyeti	2.998.179	1.497.578
Cari hizmet maliyeti	8.948.785	1.537.463
Aktüeryal kayıp	13.254.154	6.321.145
Kayıtlardan silinen (Not 26)	-	(1.065.343)
Yabancı para çevrim farkı	894.524	1.070.038
31 Aralık	31.134.272	16.471.786

31 Aralık 2022 itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında kullanılan önemli varsayımların duyarlılık analizi aşağıdaki gibidir:

	Faiz oranı	
	%1 artış	%1 azalış
Kıdem tazminatı karşılığı değişimi	2.859.495	(2.517.958)
	Enflasyon oranı	
	%1 artış	%1 azalış
Kıdem tazminatı karşılığı değişimi	(2.415.765)	2.777.514

21. Diğer varlık ve yükümlülükler

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<u>Diğer dönen varlıklar</u>		
Devreden KDV	62.017.821	29.701.932
Diğer varlıklar	509.985	794.005
Toplam	62.527.806	30.495.937
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<u>Diğer kısa vadeli yükümlülükler</u>		
Ödenecek vergiler	23.447.484	1.739.602
Gider tahakkukları	6.511.554	2.706.243
Toplam	29.959.038	4.445.845

**1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)**

22. Sermaye, yedekler ve diğer özkaynak kalemleri

Şirket'in sermayesi 758.500.000 TL olup, her biri 1 TL itibari kıymette ve bir oy hakkına sahip tamamı hamiline yazılı 758.500.000 paya bölünmüştür. 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Pay (%)	Sermaye Tutarı	Pay (%)	Sermaye Tutarı
Mehmet Emin Bitlis	22,72	172.354.218	22,72	172.354.218
Ahmet Ertuğrul Bitlis	22,72	172.354.465	22,72	172.354.465
A.Melike Bitlis (Bush)	8,56	64.916.770	8,56	64.916.770
Ahmet Faik Bitlis	8,41	63.768.770	8,41	63.768.770
Fatma Nilgün Kasrat	8,41	63.768.770	8,41	63.768.770
Melis Bitlis	1,71	12.974.553	1,71	12.974.553
Güldal Akşit	1,26	9.581.085	1,26	9.581.085
Serdar Demirel	1,23	9.339.324	1,23	9.339.324
Burcu Bitlis	0,91	6.894.284	0,91	6.894.284
Banu Bitlis	0,91	6.894.284	0,91	6.894.284
Alaattin Bitlis	0,82	6.187.618	0,82	6.187.618
Melda Bitlis	0,70	5.314.204	0,70	5.314.204
Halka Açık Kısım (*)	21,64	164.151.655	21,64	164.151.655
	100	758.500.000	100	758.500.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları		1.467.266		1.467.266
Toplam		759.967.266		759.967.266

(*) 31 Aralık 2022 tarihi Grup hissedarlarının halka açık kısımda hissesi bulunmamaktadır (31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup hissedarlarının halka açık kısımda %5,11 oranında hissesi bulunmaktadır).

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler yasal yedeklerden oluşmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşınca kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Paylara ilişkin primler/iskontolar

16,17 ve 18 Mayıs 2012 tarihlerinde Holding sermayesinin %5,34'üne tekabül eden 19.750.000 TL nominal değerli hisse senetlerinin 1 TL nominal değerli beher hisse senedi başına 2,25 TL fiyat ile halka arzı gerçekleştirilmiş olup, 24.687.500 TL "Paylara ilişkin primler" olarak özkaynaklara kaydedilmiştir. Halka arz nedeniyle katılan 1.557.280 TL tutarındaki komisyon, reklam ve hukuki danışmanlık giderleri özkaynaklar altındaki paylara ilişkin primlerinden düşülerek gösterilmiştir.

**1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)**

22. Sermaye, yedekler ve diğer özkaynak kalemleri (devamı)

Kar dağıtımı

Halka açık şirketler kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2017 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, borsaya kote halka açık ortaklıklar için asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar paylarının eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kar payı avansı dağıtabilecektir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımını; nakit kar dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak özsermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kar dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

1 Nisan 2022 tarihli Yönetim Kurulu Kararında; SPK Seri: II, 14.1 No'lu tebliği uyarınca hesaplanan konsolide kardan, yasal kayıtlar üzerinden hesaplanan 936.977,74 TL Birinci Tertip Yasal Yedek Akçenin düşülmesi ve 1.183.124 TL bağış ve yardımların eklenmesinden sonra ortaya çıkan net dağıtılabilir dönem karından 15.000.000 TL temettü ödenmesine karar verilmiştir (2021: 10.000.000 TL).

Temettü

2022 yılında, 2021 yılı dağıtılabilir konsolide dönem karından 15.000.000 TL (2021-10.000.000 TL) tutarında temettü dağıtılmıştır. Hisse başına temettü tutarı 0,020 TL'dir (31 Aralık 2021- 0,013 TL).

Kıdem tazminatı karşılığı aktüeryal kayıp/kazanç fonu

TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardındaki değişikliklerle birlikte kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında dikkate alınan aktüeryal kayıp kazançların gelir tablosunda muhasebeleştirilmesine izin vermemektedir. Aktüeryal varsayımların değişmesi sonucu oluşan kayıp ve kazançlar özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Kıdem tazminatı karşılığı aktüeryal kayıp/kazanç fonu kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak niteliktedir.

Diğer yedekler:

Şirket 2012 yılında Poliport'un ve 2015 yılında Polisan YapıKim'in sırasıyla %22,23 ve %49 oranındaki hisselerini kontrol gücü olmayan ortaklardan satın almıştır. Hisselerin elde etme maliyeti ile ortaklığın satın alınan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark olan 208.011.543 TL ve 716.289 TL tutarlarındaki satın almaya ilişkin özsermaye etkileri konsolide özkaynaklar değişim tablosunda "Diğer yedekler" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Polisan Holding A.Ş.

**1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

23. Hasılat ve satışların maliyeti

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla satış gelirleri ve satışların maliyetleri ile ilgili detaylar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Yurtiçi satışlar	3.087.746.481	1.516.608.063
- Kimyasal ürünler	2.698.117.416	1.312.472.796
- Liman işletmeleri	347.688.597	189.166.330
- Hizmet	41.940.468	13.677.602
- Gayrimenkul	-	1.291.335
Yurtdışı satışlar	1.121.449.841	459.313.189
- Kimyasal ürünler	859.543.382	359.442.131
- Liman işletmeleri	261.906.459	99.871.058
Brüt satışlar	4.209.196.322	1.975.921.252
Satış iadeleri	(7.348.362)	(5.073.365)
Satış iskontoları	(526.457)	(693.861)
Diğer indirimler	(4.797.411)	(876.952)
Satış indirimleri (-)	(12.672.230)	(6.644.178)
Net satışlar	4.196.524.092	1.969.277.074
	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Satışların maliyeti		
Direkt ilk madde ve malzeme giderleri	2.622.613.318	1.226.523.970
Direkt işçilik giderleri (Not 25)	37.014.366	22.356.676
Genel üretim giderleri	438.616.576	139.927.748
Amortisman ve itfa payları (Not 25)	18.317.561	14.032.128
Yarı mamul kullanımı		
- Dönem başı stok	19.598.385	6.186.589
- Dönem sonu stok	(22.317.046)	(19.598.385)
Mamul stoklarında değişim		
- Dönem başı stok	53.529.395	33.150.326
- Dönem sonu stok	(215.067.847)	(53.529.395)
Satılan mamul maliyeti	2.952.304.708	1.369.049.657
- Dönem başı stok	876.413	726.356
- Dönem içi alış	89.751.420	14.720.693
- Dönem sonu stok	(1.367.831)	(876.413)
Satılan ticari mallar maliyeti	89.260.002	14.570.636
Personel giderleri (Not 25)	77.530.958	43.437.918
Diğer hizmet giderleri	192.857.151	73.791.646
Amortisman ve itfa payları (Not 25)	54.891.368	52.633.759
Satılan hizmet maliyeti	325.279.477	169.863.323
Diğer satışların maliyeti	11.535.855	3.874.783
Satışların maliyeti toplamı	3.378.380.042	1.557.358.399

1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

24. Genel yönetim giderleri, pazarlama giderleri, araştırma ve geliştirme giderleri

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla faaliyet giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
<u>Araştırma ve geliştirme giderleri</u>		
Personel giderleri (Not 25)	11.480.214	5.602.247
İş geliştirme, proje giderleri	693.645	379.276
Amortisman giderleri (Not 25)	375.349	70.489
Danışmanlık giderleri	266.128	213.813
Seyahat giderleri	191.250	24.900
Diğer	833.921	441.296
Toplam	13.840.507	6.732.021
	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
<u>Pazarlama giderleri</u>		
Personel giderleri (Not 25)	13.462.140	6.529.524
Numune giderleri	1.454.061	896.094
Seyahat giderleri	1.212.189	631.341
Amortisman giderleri (Not 25)	1.173.905	1.850.763
Bakım ve onarım giderleri	1.102.564	813.622
Araç giderleri	1.095.506	595.840
Nakliye ve depolama giderleri	951.408	852.296
Vergi, resim ve harçlar	830.105	347.160
Reklam, fuar, organizasyon, stand ve promosyon giderleri	605.488	523.008
Danışmanlık gideri	450.570	761.924
Sigorta giderleri	394.993	166.112
Temsil ve ağırlama giderleri	319.185	579.481
Komisyon giderleri	207.849	128.332
Haberleşme giderleri	49.407	71.729
Diğer	150.920	328.746
Toplam	23.460.290	15.075.972

Polisan Holding A.Ş.

**1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

24. Genel yönetim giderleri, pazarlama giderleri, araştırma ve geliştirme giderleri (devamı)

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
<u>Genel yönetim giderleri</u>		
Personel giderleri (Not 25)	101.161.859	56.928.721
Danışmanlık ve dava giderleri	17.414.051	12.311.141
Amortisman giderleri (Not 25)	12.699.158	6.765.935
Sigorta giderleri	10.143.789	7.085.803
Temizlik giderleri	6.047.854	2.376.926
Temsil ve ağırlama giderleri	5.995.243	1.395.579
Bilgi işlem ve haberleşme giderleri	5.101.366	2.179.002
Vergi, resim ve harçlar	4.531.229	4.554.123
Araç giderleri	4.152.938	1.619.628
Seyahat giderleri	1.814.538	383.080
Kira giderleri	1.169.643	673.687
Abone ve aidat giderleri	1.116.783	962.615
Yardım ve bağışlar	918.156	1.183.124
Tamir bakım giderleri	781.282	236.537
Ofis giderleri	668.337	426.189
Diğer	12.335.781	6.925.250
Toplam	186.052.007	106.007.340

25. Çeşit esasına göre sınıflandırılmış giderler

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
<u>Amortisman ve itfa giderleri</u>		
Satılan mal ve hizmet maliyeti	54.891.368	52.633.759
Satılan mamul maliyeti	18.317.561	14.032.128
Genel yönetim giderleri	12.699.158	6.765.935
Pazarlama giderleri	1.173.905	1.850.763
Araştırma ve geliştirme giderleri	375.349	70.489
Toplam	87.457.341	75.353.074

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
<u>Personel giderleri</u>		
Genel yönetim giderleri	101.161.859	56.928.721
Satılan mal ve hizmet maliyeti	77.530.958	43.437.918
Satılan mamul maliyeti	37.014.366	22.356.676
Pazarlama giderleri	13.462.140	6.529.524
Araştırma ve geliştirme giderleri	11.480.214	5.602.247
Toplam	240.649.537	134.855.086

Polisan Holding A.Ş.

**1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

26. Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
<u>Esas faaliyetlerden diğer gelirler</u>		
Kur farkı gelirleri	64.168.803	42.084.572
Şüpheli ticari alacak karşılığı iptali (Not 7)	12.906.635	3.998.566
Hurda satış gelirleri	5.625.010	4.290.009
Kira gelirleri	2.872.627	2.032.294
Stok değer düşüklüğü karşılığı iptali (Not 9)	2.466.587	977.731
Ertelenmiş finansman gelirleri	1.690.219	354.048
Teşvik gelirleri	710.956	1.136.156
Dava karşılık giderleri iptali	514.667	-
Sigorta hasar tazminatı gelirleri	376.625	1.997.961
Kıdem karşılığı iptali	-	1.065.343
Diğer	4.684.453	2.469.674
Toplam	96.016.582	60.406.354

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
<u>Esas faaliyetlerden diğer giderler</u>		
Kur farkı giderleri	89.913.604	85.156.929
Şüpheli alacak karşılığı (Not 7)	26.714.992	13.560.414
Stok değer düşüklüğü karşılığı (Not 9)	11.005.362	774.263
Dava karşılığı (Not 18)	563.272	976.509
Diğer	28.779.856	2.194.890
Toplam	156.977.086	102.663.005

27. Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
<u>Yatırım faaliyetlerinden gelirler</u>		
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışı karı (Not 13)	978.873.851	105.816.815
Faiz gelirleri	86.630.350	7.350.506
Sabit kıymet satış karı	26.611.586	44.013
Yatırım amaçlı gayrimenkuller satış karı	15.108.127	32.103.777
Yatırım faaliyetleri kur farkı gelirleri	3.344.562	-
Alım satım amaçlı menkul kıymet satış karları	-	408.747
Toplam	1.110.568.476	145.723.858

Polisan Holding A.Ş.

**1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

27. Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler (devamı)

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
<u>Yatırım faaliyetlerden giderler</u>		
Sabit kıymet satış zararı	21.804	494.952
Yatırım faaliyetleri kur farkı giderleri	21.585	-
Bağlı ortaklık satış zararı (*)	-	7.883.305
Komisyon giderleri	-	2.887.504
Toplam	43.389	11.265.761

(*) Grup'un bağlı ortaklığı Polisan Maroc 5 Ekim 2021 tarihinde 1.919.449 TL bedelle satılmıştır. Polisan Maroc'un satışının 5 Ekim 2021 tarihinde gerçekleşmesi ve 30 Eylül - 5 Ekim 2021 dönemi gelir tablosunun önemsiz olması sebebiyle 9 aylık 2021 gelir tablosu konsolide edilmiştir. Polisan Maroc'un satış anındaki net varlık tutarı 5.802.477 TL'dir. Grup, Polisan Maroc satışından 3.883.028 TL zarar muhasebeleştirilmiştir. Ek olarak, konsolide finansal tablolarda Polisan Maroc'tan 4.000.277 TL tutarında taşınan yabancı para çevrim farkı iptal edilmiştir. İlgili bağlı ortaklık satışından konsolide finansal tablolarda yabancı para çevrim farkının iptal edilmesi dahil 7.883.305 TL bağlı ortaklık satış zararı muhasebeleştirilmiştir.

28. Finansman gelirleri ve giderleri

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla finansman gelirleri ve giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
<u>Finansman gelirleri</u>		
Kur farkı gelirleri	42.785.848	180.891.962
Faiz gelirleri	301.716	-
Toplam	43.087.564	180.891.962
	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
<u>Finansman giderleri</u>		
Kredi faiz giderleri	86.715.509	29.899.206
Kur farkı giderleri	68.345.775	205.507.270
Banka komisyon ve pos giderleri	13.164.858	2.002.327
Teminat mektubu komisyon giderleri	13.011.395	2.953.268
Toplam	181.237.537	240.362.071

**1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)**

29. Gelir vergileri (ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri dahil)

Kurumlar Vergisi

Grup'un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli konsolide finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Türkiye'de kurumlar vergisi oranı %23'tür (Ancak, kurumların 2023 yılı vergilendirme dönemlerine ait kurum kazançları için %20 olarak uygulanacaktır). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu yıl sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar ödenmektedir.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %23 oranında (2023 yılı vergilendirme dönemleri için %20) geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 17 inci gününe kadar beyan edip on yedinci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka finansal borca da mahsup edilebilir. Grup'un Yunanistan'da bulunan bağlı ortaklığının tabi olduğu kurumlar vergisi oranı %22'dir. (2021: %22). Zararlar gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kar payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı %10 olarak uygulanmaktadır.

Türkiye'de vergi mevzuatı, ana ortaklık ve konsolidasyon kapsamı şirketlerin konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu yüzden konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılığı, şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır.

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla bilançoya yansıyan kurumlar vergisi yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

Cari vergi yükümlülüğü	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Dönem vergi gideri	38.456.950	15.911.185
Çevrim farkları	(1.762.037)	-
Dönem karı vergi yükümlülüğü	36.694.099	15.911.185
Peşin ödenmiş vergi ve fonlar	(3.214.037)	(9.945.502)
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar/yükümlülükler, net	33.480.062	5.965.683

**1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)**

29. Gelir vergileri (ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri dahil) (devamı)

Dönem vergi gideri ve ertelenen vergi

Vergi gideri, cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar. Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, gelir tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Dönem vergi gideri, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarının ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarının faaliyet gösterdiği ülkelerde yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır. Türk Vergi mevzuatına göre, kanuni veya iş merkezleri Türkiye'de bulunan kurumlar, kurumlar vergisine tabidir.

Türk vergi sisteminde mali zararlar takip eden beş yıl içindeki mali karlar ile mahsup edilebilmekte olup, önceki yıllar kazançlarından (geriye dönük) mahsup mümkün değildir.

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2022 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden %23 oranında geçici vergi hesaplanmıştır (31 Aralık 2021: %25).

Türkiye'de 7316 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun 22 Nisan 2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanmıştır. Bu kanun değişikliği ile 1 Ocak-31 Aralık 2021 dönemi için %25 oranı vergi oranı dikkate alınacaktır. Geçici vergi dönemleri üçer aylık olmakla birlikte, beyan edilecek kazancın hesaplanmasında üç, altı, dokuz ve on iki aylık mali tablolar esas alındığından, 2022 yılının tüm yılın birikimli kurumlar vergisi matrahı üzerinden %23 oranı dikkate alınarak vergilendirme yapılacaktır. 2023 Yılı için ise; kurumlar vergisinin matrahı üzerinden %20 oranı dikkate alınarak vergilendirme yapılacaktır.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla vergi karşılığı yürürlükteki vergi mevzuatı çerçevesinde ayrılmıştır.

Şirket'in aktifinde iki yıldan uzun süre ile tutulan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75'lik kısmı ile aynı süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançların %50'lik kısmı Kurumlar Vergisi Kanunu'nda öngörüldüğü üzere sermayeye eklenmesi veya 5 yıl süre ile pasifte özel bir fon hesabında tutulması şartı ile vergiden istisnadır.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

1 Ocak-31 Aralık 2021 dönemi ertelenmiş vergi hesaplamasında; TMS-12 "Gelir Vergileri" standardının ölçme başlığı içerisinde yer verilen "ertelenmiş vergi varlıkları veya borçları raporlama dönemi sonu itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranlarına (ve vergi kanunlarına) dayanılarak varlıkların gelire dönüştüğü veya borçların ödendiği dönemlerde uygulanması beklenen vergi oranları kullanılmak suretiyle hesaplanır." hükmü gereği Türkiye'deki Şirket ve bağlı ortaklıkları ertelenmiş vergi hesaplamasında 2022 yılı için kısa vadeli varlık ve yükümlülükler için %23 oranı, uzun vadeli varlık ve yükümlülükler için %20 oranı dikkate alınmıştır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

Polisan Holding A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

29. Gelir vergileri (ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri dahil) (devamı)**Ertelenmiş vergiler**

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TMS/TFRS’ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleşirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas mali tablolar ile TMS/TFRS’ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Kümülatif değerleme farkları	Varlık/ (yükümlülük)	Kümülatif değerleme farkları	Varlık/ (yükümlülük)
Maddi, maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller	194.713.628	(23.793.485)	1.014.977.011	(179.742.177)
Tahakkuk etmemiş finansman geliri	1.917.554	(441.037)	227.335	(52.287)
Kıdem tazminatı karşılığı	(31.134.272)	6.226.854	(16.471.786)	3.339.428
İzin yükümlülüğü	(6.210.472)	1.242.094	(2.354.195)	470.839
Şüpheli ticari alacak karşılığı	(18.214.745)	3.841.064	(18.295.448)	3.733.536
Stoklara ilişkin düzeltme	4.177.767	(533.662)	(4.216.718)	910.214
Kullanılabilir mali zararlar	(1.570.771)	314.762	(15.467.369)	3.093.474
Yatırım teşvik geliri ve arge indiriminden elde edilen gelir (*)	(1.238.894.481)	247.778.896	(415.005.365)	83.001.073
Dava karşılığı	(2.555.873)	511.175	(2.951.981)	590.396
Avanslar üzerindeki kur farklarının silinmesi	(138.774.600)	27.754.920	(91.501.200)	18.300.240
Diğer	(37.599.925)	7.408.759	(11.649.902)	2.543.386
Ertelenmiş vergi varlığı/yükümlülüğü, net		270.310.340		(63.811.878)
Ertelenmiş vergi varlığı		304.209.730		33.605.146
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü		(33.899.390)		(97.417.024)
Ertelenmiş vergi varlığı/yükümlülüğü, net		270.310.340		(63.811.878)

(*) Tank teşviği (528259), Polisan Kimya Oksit teşviği (D/112337), Polisan Kimya Samsun Tesis teşviği (A/131376) ve Polisan Kimya yeni Reçine Tesisi teşviği (515368) olmak üzere Grup'un bağlı ortaklığı olan Polisan Kimya ve Poliport Kimya firmalarında 3 adet yatırım teşvik belgesi bulunmaktadır.

Polisan Holding A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

29. Gelir vergileri (ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri dahil) (devamı)

Grup'un ertelenmiş vergi varlık/yükümlülükleri hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
1 Ocak	(63.811.878)	(83.431.185)
Sürdürülen faaliyetler ertelenmiş vergi geliri/gideri	45.033.814	(5.635.260)
Tanımlanmış fayda planları ertelenmiş vergi etkisi	2.650.830	1.264.230
Maddi duran varlık değer artışı ertelenmiş vergi etkisi (*)	290.837.369	21.358.248
Maddi duran varlık çıkışı vergi etkisi	-	3.830.810
Konsolidasyon kapsamından çıkış (**)	-	(207.476)
Yabancı para çevrim farkları	(4.399.795)	(991.245)
31 Aralık	270.310.340	(63.811.878)

(*) 7236 sayılı Kanunla, Vergi Usul Kanunu'nun (VUK) geçici 31'inci maddesinde yapılan yeni düzenlemeler çerçevesinde, taşınmazların ve amortismanına tabi kıymetlerin yeniden değerlendirilmesine olanak verilmiştir. Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıkları Polioport Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Polisan Kimya Sanayi A.Ş., VUK uyarınca amortismanına tabi kıymetlerine yeniden değerlendirme yapmıştır. Değerleme yapılan amortismanına tabi kıymetler, Grup'un konsolide finansal tablolarında TMS 16 Maddi Duran Varlıklar Standardı kapsamında gerçeğe uygun değerinden takip edilmektedir. 31 Aralık 2022 itibarıyla, yasal kayıtlarda yapılan değerlendirme artışı etkisinin iptal edilmesinden kaynaklı oluşan geçici fark üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi etkisi ve yasal kayıtlarda ilgili değerlendirme işleminden dolayı ödenen %2 oranındaki vergi etkisi diğer kapsamlı gelir/gider tablosunda "Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları, Vergi Etkisi" olarak muhasebeleştirilmiştir.

(**) Grup'un bağlı ortaklığı olan Polisan Maroc'un 5 Ekim 2021 tarihinde satılmasına ilişkin oluşan tutardır.

Grup'un gelir tablosuna yansıyan vergi gelir/(giderleri) aşağıdaki gibidir:

Vergi gideri/(geliri)	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Dönem vergi gideri	(38.456.950)	(15.911.185)
Ertelenmiş vergi geliri/gideri	45.033.814	(5.635.260)
Toplam	6.576.864	(21.546.445)

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla vergi mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Vergi öncesi kar	1.625.163.412	301.481.020
Hesaplanan vergi gideri %23 - %22		
Vergi etkisi:	(373.787.584)	(75.370.255)
- Kanunen kabul edilmeyen giderlerin etkisi	(6.254.363)	(5.923.658)
İndirilecek gelirlerin etkisi	110.871.929	3.201.423
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların etkisi	27.360.238	(3.838.415)
Yatırım teşvik geliri	164.777.823	36.576.972
Üzerinden ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmeyen		
cari dönemde kullanılan nakdi sermaye indirimleri	4.203.989	13.294.112
Üzerinden ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmeyen		
cari dönemde kullanılan geçmiş yıl zararları ve arge indirimleri	1.262.625	2.837.716
Üzerinden ertelenmiş vergi yaratılan mali zararların		
ve arge indiriminin etkisi	146.008	181.865
Vergi oranı değişikliği etkisi ve diğer	77.996.199	7.493.795
Vergi gideri/geliri	6.576.864	(21.546.445)

Polisan Holding A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

30. Pay başına kazanç

Hisse başına kar, hissedarlara ait net karın adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile hesaplanır. Grup'un 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla hisse başına kazancı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Sürdürülen faaliyetler net dönem karı (TL) (ana ortaklık)	1.631.740.276	279.934.575
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi (Not 22)	758.500.000	758.500.000
- Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç	2,151	0,369
Hisse başına kar (TL)	2,151	0,369

31. İlişkili taraflar açıklamaları

a) Üst yönetime ödenen ücretler

1 Ocak – 31 Aralık 2022 tarihleri arası üst yönetime ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 11.382.469 TL'dir. İlgili tutarın 9.569.146 TL ücret ve 1.813.323 TL'si primlerden oluşmaktadır. (1 Ocak – 31 Aralık 2021: 6.675.385 TL). Grup, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcılarını üst yönetim olarak belirlemiştir.

b) İlişkili taraflardan ticari alacaklar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<u>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</u>		
Polisan Kansai Boya (*)	26.219.922	6.296.684
Rohm and Haas (**)	5.303.285	2.701.438
Şark Mensucat Fabrikası A.Ş. (***)	1.885.487	2.081.024
Polar Teknoloji Yatırım A.Ş. (***)	2.333	4.594
Toplam	33.411.027	11.083.740

c) İlişkili taraflara ticari borçlar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<u>İlişkili taraflara ticari borçlar</u>		
Polisan Kansai Boya (*)	116.193	814.737
Toplam	116.193	814.737

(*) İş ortaklığı

(**) İştirak

(***) Ana hissedarların sahip olduğu şirket

Polisan Holding A.Ş.

**1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

31. İlişkili taraflar açıklamaları (devamı)

d) İlişkili taraflardan yapılan alışlar/satışlar

Alışlar:

	1 Ocak-31 Aralık 2022			1 Ocak-31 Aralık 2021		
	Polisan Kansai Boya ^(*)	Şark Mensucat Fabrikası A.Ş. ^(***)	Rohm and Haas ^(**)	Polisan Kansai Boya ^(*)	Şark Mensucat Fabrikası A.Ş. ^(***)	Rohm and Haas ^(**)
Hizmet	834.404	-	-	689.356	-	-
Hammadde ve mamül	1.711.501	-	1.871.248	515.984	-	381.365
Vade farkı	-	-	340.528	-	-	-
Toplam	2.545.905	-	2.211.776	1.205.340	-	381.365

Satışlar:

	1 Ocak-31 Aralık 2022			1 Ocak-31 Aralık 2021		
	Polisan Kansai Boya ^(*)	Şark Mensucat Fabrikası A.Ş. ^(***)	Rohm and Haas ^(**)	Polisan Kansai Boya ^(*)	Şark Mensucat Fabrikası A.Ş. ^(***)	Rohm and Haas ^(**)
Hizmet	22.705.879	5.947.859	40.698.628	19.624.478	3.402.678	17.077.902
Kira	546.000	23.724	-	546.000	19.836	-
Hammadde ve mamül	1.635.096	-	-	98.529	-	-
Vade farkı	-	-	399.107	-	-	32.969
Toplam	24.886.975	5.971.583	41.097.735	20.269.007	3.422.514	17.110.871

(*) İş ortaklığı

(**) İştirak

(***) Ana hissedarların sahip olduğu şirket

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklarda değer düşüklüğü bulunmamaktadır (31 Aralık 2021: Yoktur).

**1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)**

32. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi

Finansal risk yönetimi

Grup'un mali işler departmanları, finansal piyasalara erişimin düzenli bir şekilde sağlanmasından ve Grup'un faaliyetleri ile ilgili maruz kalınan finansal risklerin seviyesine ve büyüklüğüne göre analizini gösteren faaliyet raporları vasıtasıyla izlenmesinden ve yönetilmesinden sorumludur. Söz konusu bu riskler; piyasa riski (döviz kuru riski, faiz oranı riski içerir), kredi riski ve likidite riskini kapsar.

Grup'un finansman ihtiyacının en önemli belirleyicisi olan ticari borçları ile ticari alacak ve stoklarının farkından oluşan "net işletme sermayesi" ihtiyacı Grup'un özkaynakları ve gerekli olması durumunda kısa vadeli banka kredileri ile karşılanmaktadır. Bu itibarla ticari alacakların dağılımı, ödeme koşulları ve kredi kalitesinin izlenmesi ve kontrolü açısından 'risk yönetimi' büyük önem arz ettiğinden müşteri riskleri sürekli olarak izlenmektedir.

Kredi riski

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır.

Grup yönetimi bu riskleri, her bir müşteri için ayrı ayrı yaptığı ve dönem dönem gözden geçirdiği kredibilite çalışması ile minimize etmektedir. Grup'un tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Grup, müşterilerinden doğabilecek bu riski, müşteriler için belirlenen kredi limitleri ve gerektiğinde alınan teminat mektubu, ipotek, kefalet ve teminat çekleri ile yönetmektedir.

Kredi limitlerinin kullanımı Grup tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Müşterilere, kredi geçmişleri ve güncel veri ve bilgiler kapsamındaki kredibiliteleri dikkate alınarak limit tanımlanmaktadır. Ticari alacaklar, Grup'un politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

Grup'un kredi riskine maruz kaldığı finansal araçları ve tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022					
	Alacaklar					
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Finansal yatırımlar
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	33.411.027	731.703.941	-	26.769.069	475.112.292	64.819.730
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı						
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	79.363.475		-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	33.411.027	600.850.008		26.769.069	475.112.292	64.819.730
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	124.233.058		-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(79.363.475)		-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	6.620.875		-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	(77.608.217)		-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(70.987.342)		-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(6.620.875)		-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-		-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-		-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-		-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-		-	-	-

1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

32. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Kredi Riski (devamı)

- Tutarların belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.
- 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla bakiyesi olmayan müşteriler dahil ticari alacaklar için alınan teminat, ipotek vs'nin ayrıntılı dökümü Not 18.3'te gösterilmiştir.
- Vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacaklar, Grup'un halihazırda ticari ilişkilerinin devam ettiği, tahsilat sorunu yaşamadığı müşteri bakiyelerinden oluşmaktadır.
- Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış borçların tespitinde, vadesi geçmiş alacakların yaşlandırması, borçlu firma ile olan ticari ilişkilerin devamı ve önceki dönemde tahsilat sorunu yaşanıp yaşanmaması gibi unsurlar dikkate alınmıştır.
- Vadesi geçmiş ve değer düşüklüğüne uğramış alacakların tespitinde, vadesi geçmiş alacakların yaşlandırmasının yanı sıra kullanılan ödeme araçlarının kalitesi ve önceki dönemlerde tahsilat sorunu yaşanıp yaşanmaması gibi unsurlar göz önüne alınmıştır.

31 Aralık 2021						
	Alacaklar					
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar			
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat	Finansal yatırımlar
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D)	11.083.740	620.525.312	-	36.635.909	411.523.534	-
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı						
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	31.654.875	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	11.083.740	528.598.122	-	36.635.909	411.523.534	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	85.513.639	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(31.654.875)	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	6.413.551	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	61.461.232	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(55.047.681)	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(6.413.551)	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

- Tutarların belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.
- 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bakiyesi olmayan müşteriler dahil ticari alacaklar için alınan teminat, ipotek vs'nin ayrıntılı dökümü Not 18.3'te gösterilmiştir.
- Vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacaklar, Grup'un halihazırda ticari ilişkilerinin devam ettiği, tahsilat sorunu yaşamadığı müşteri bakiyelerinden oluşmaktadır.
- Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış borçların tespitinde, vadesi geçmiş alacakların yaşlandırması, borçlu firma ile olan ticari ilişkilerin devamı ve önceki dönemde tahsilat sorunu yaşanıp yaşanmaması gibi unsurlar dikkate alınmıştır.
- Vadesi geçmiş ve değer düşüklüğüne uğramış alacakların tespitinde, vadesi geçmiş alacakların yaşlandırmasının yanı sıra kullanılan ödeme araçlarının kalitesi ve önceki dönemlerde tahsilat sorunu yaşanıp yaşanmaması gibi unsurlar göz önüne alınmıştır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, Grup'un belirli bir taraftan önemli bir kredi riski bulunmamaktadır (31 Aralık 2021: Bulunmamaktadır). Grup'un maruz kaldığı azami kredi riski, finansal varlıkların tümünün bilançoda kayıtlı değerleriyle gösterilmesiyle yansıtılmıştır.

Polisan Holding A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

32. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Likidite riski

Likidite riski, Grup'un net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Grup yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

Grup'un likidite risk tablosu aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2022

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3- 6 ay arası	6 - 12 ay arası	1-5 yıl arası
Finansal borçlar	748.431.807	762.764.143	261.249.521	79.533.207	145.193.506	276.787.909
Ticari borçlar	965.516.336	967.433.890	718.462.012	248.971.878	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	14.158.752	14.158.752	14.158.752	-	-	-
Diğer borçlar	8.680.246	8.680.246	8.680.246	-	-	-

31 Aralık 2021

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3- 6 ay arası	6 – 12 ay arası	1-5 yıl arası
Finansal borçlar	833.683.037	913.486.344	161.435.692	125.132.317	193.822.479	433.095.856
Ticari borçlar	710.237.993	710.465.328	435.765.559	274.699.769	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	6.844.827	6.844.827	6.844.827	-	-	-
Diğer borçlar	6.503.245	6.503.245	6.503.245	-	-	-

Piyasa riski

Piyasa riski faiz oranlarında, kurlarda ve diğer finansal sözleşmelerin değerinde meydana gelecek ve Grup'u olumsuz etkileyecek değişimlerdir. İlgili araçlarda meydana gelen dalgalanmalar Grup'un gelir tablosu ve özkaynakları üzerinde değişime yol açmaktadır.

Polisan Holding A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

32. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)**Kur riski**

Grup'un döviz cinsinden olan finansal araçları kur değişimlerinden dolayı kur riskine maruz kalmaktadır. 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2022				
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	GBP	Diğer
1. Ticari alacaklar	157.578.278	6.140.222	2.145.311	-	-
2a. Parasal finansal varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	136.334.759	6.951.677	316.334	1.962	-
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	293.913.037	13.091.899	2.461.646	1.962	-
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	40.835.033	-	9.000.000	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	40.835.033	-	9.000.000	-	-
9. Toplam varlıklar (4+8)	334.748.070	13.091.899	11.461.646	1.962	-
10. Ticari borçlar	361.164.403	11.956.445	6.882.748	17.444	-
11. Finansal yükümlülükler	112.523.555	-	5.644.551	-	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlükler (10+11+12)	473.687.958	11.956.445	12.527.299	17.444	-
14. Ticari borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	74.755.875	-	3.750.000	-	-
16 a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
16 b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	74.755.875	-	3.750.000	-	-
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	548.443.833	11.956.445	16.277.299	17.444	-
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	(213.695.763)	1.135.454	(4.815.654)	(15.482)	-
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(254.530.796)	1.135.454	(13.815.654)	(15.482)	-

Grup 2022 yılında 57.706.520 TL nakdini kur korumalı mevduat hesaplarında değerlendirmeye başlamıştır. (Not 5)

(*) Maddi duran varlıklar için verilen 9.000.000 EUR tutarındaki avans tarihi maliyetinden gösterilmektedir.

Polisan Holding A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

32. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Kur riski (devamı)

	31 Aralık 2021				
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	GBP	Diğer
1. Ticari alacaklar	178.332.985	8.227.070	4.551.981	-	-
2a. Parasal finansal varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	308.014.870	15.387.041	6.821.807	135	-
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	2.440	183	-	-	-
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	486.350.295	23.614.294	11.373.788	135	-
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	40.835.033	-	9.000.000	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	40.835.033	-	9.000.000	-	-
9. Toplam varlıklar (4+8)	527.185.328	23.614.294	20.373.788	135	-
10. Ticari borçlar	286.144.602	8.586.279	11.324.711	47.063	-
11. Finansal yükümlülükler	139.688.934	-	9.259.078	-	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlükler (10+11+12)	425.833.536	8.586.279	20.583.789	47.063	-
14. Ticari borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	141.437.813	-	9.375.000	-	-
16 a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
16 b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	141.437.813	-	9.375.000	-	-
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	567.271.349	8.586.279	29.958.789	47.063	-
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	(40.086.021)	15.028.015	(9.585.001)	(46.928)	-
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(80.923.494)	15.027.832	(18.585.001)	(46.928)	-

1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

32. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Kur riski (devamı)

Duyarlılık analizi;

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla yabancı paranın %20 değer artışı ya da azalışı karşısında diğer tüm değişkenlerin sabit kalması koşuluyla, vergi öncesi kar ve özkaynakları aşağıdaki tutarlar kadar daha düşük/yüksek olacaktı.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla	Vergi Öncesi Kar/Zarar		Özsermaye	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında ortalama %20 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	4.246.212	(4.246.212)	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	4.246.212	(4.246.212)	-	-
Avro'nun TL karşısında ortalama %20 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(55.082.734)	55.082.734	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro net etki (4+5)	(55.082.734)	55.082.734	-	-
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %20 değerlenmesi halinde:				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(69.637)	69.637	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	(69.637)	69.637	-	-
Toplam (3+6+9)				

Polisan Holding A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

32. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Kur riski (devamı)

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla	Vergi Öncesi Kar/Zarar		Özsermaye	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	20.030.597	(20.030.597)	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	20.030.597	(20.030.597)	-	-
Avro'nun TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(28.038.633)	28.038.633	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro net etki (4+5)	(28.038.633)	28.038.633	-	-
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde:				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(84.313)	84.313	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	(84.313)	84.313	-	-
Toplam (3+6+9)	(8.092.349)	8.092.349	-	-

Faiz oranı riski

Grup'un libor faiz oranlı banka kredilerinden dolayı faiz oranında meydana gelen değişikliklerden etkilenmekte ve faiz oranı riskine maruz kalmaktadır. Sabit faizli banka kredileri ile vadeli mevduatlarında risk olmamakla beraber operasyonlarının devamı için gelecek dönemlerdeki krediler ve mevduatlar için ileride gerçekleşecek faiz oranlarından etkilenmektedir.

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla faiz pozisyonu tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<u>Sabit faizli finansal araçlar</u>		
Vadeli mevduatlar	430.090.415	384.811.080
Finansal yatırımlar	64.819.730	-
Toplam	494.910.145	384.811.080
<u>Sabit faizli finansal araçlar</u>		
Finansal borçlar	748.431.807	833.683.037
Toplam	748.431.807	833.683.037

1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

32. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Sermaye riski yönetimi

Grup sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek ve Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Grup sermayeyi finansal borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal yükümlülük tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Yatırılan sermaye, bilançoda gösterildiği gibi özsermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Toplam finansal yükümlülükler	748.431.807	833.683.037
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri (Not 4) (*)	(475.142.944)	(411.558.634)
Net borç	273.288.863	422.124.403
Toplam özsermaye	3.925.551.637	2.046.881.021
Yatırılan sermaye	4.198.840.500	2.469.005.424
Net borç/yatırılan sermaye oranı	7%	%17

(*) Grup 2022 yılında 57.706.520 TL nakdini kur korumalı mevduat hesaplarında değerlendirmeye başlamıştır, bu tutar net borç hesabında dikkate alınmamıştır. (Not 5)

**1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)**

33. Finansal araçlar (gerçeğe uygun değer açıklamaları ve finansal riskten korunma muhasebesi çerçevesindeki açıklamalar)

Rayiç bedel, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa, oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Rayiç bedel tahmininde ve piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki metodlar ve varsayımlar rayiç değeri belirlemenin mümkün olduğu durumlarda her bir finansal aracın rayiç değerini tahmin etmekte kullanılmıştır.

Finansal varlıklar

Nakit ve nakit benzerleri finansal varlıklar taşınan değerlerinin rayiç değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacakların şüpheli alacaklar karşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin rayiç değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Yabancı para cinsinden parasal kalemler dönem sonu kurları kullanılarak çevrilmiştir. Borsa dışı finansal varlıklar maliyetleri üzerinden gösterilmiştir.

1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemine ait
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

33. Finansal araçlar (gerçeğe uygun değer açıklamaları ve finansal riskten korunma muhasebesi çerçevesindeki açıklamalar) (devamı)

Finansal yükümlülükler

Yabancı para cinsinden parasal kalemler dönem sonu kurları kullanılarak çevrilmektedir. Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin, kısa vadeli olmasından dolayı, rayiç değerlerin taşınan değerlerine yakın olduğu kabul edilir. Uzun vadeli sabit faizli banka kredilerinin, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan sabit faiz oranı ile değerlendirildiğinde, rayiç değerinin taşınan değere yakın olacağı düşünülmektedir. Kısa vadeli kredilerinin ise vadelerinin kısa olması nedeniyle taşınan değerlerinin rayiç değeri yansıttığı varsayılmaktadır.

Gerçeğe uygun değer ölçümleri kategorileri;

Grup, TFRS 13 uygulamalarına uyum amacıyla gerçeğe uygun değer ölçümleri için 3 kategori oluşturmuştur. Bu kategoriler gerçeğe uygun değer ölçümleri için kullanılan verilere göre oluşturulmuş olup aşağıdaki gibidir:

1. Kategori: aktif piyasada belirlenmiş fiyat
2. Kategori: aktif piyasa belirlenmiş fiyat haricinde doğrudan veya dolaylı tespit edilebilir veri
3. Kategori: herhangi bir piyasa bilgisine dayanmayan veri.

34. Bilanço tarihi sonrası olaylar

Poliport Kimya San. ve Tic. A.Ş. ile DOP Yapı Mimarlık İnşaat Gıda Turizm Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti. ve DAP Yapı İnşaat San. ve Tic. A.Ş. Ortak Girişimi arasında Gayrimenkul Satış Vaadi ve Arsa Payı ve Hasılat Karşılığı İnşaat Yapımı sözleşmesi imzalanmış ve 05.03.2015 tarihli sözleşme yürürlükten kalkmıştır. İmzalanan sözleşme ile Poliport'a ait Pendik İlçesi Yayalar mahallesi 10724 Ada 2 Parsel; 10723 Ada 3 ve 4 Parsel ve yine Poliport ve Polisan Holding'e ait Şeyhli Mahallesi Örenler Mevkii 10722 Ada 2 Parsel üzerinde geliştirilecek Pendik Projesinin hasılatı taraflar arasında %26,5 Poliport ve %73,5 Ortak Girişim oranıyla paylaşılacaktır.

35. Bağımsız denetçi/bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler

Grup'un KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerres Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlama esasları 19 Ağustos 2022 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti (*)	1.214.959	905.812
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti (**)	-	-
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler (*) (***)	303.874	183.000
Toplam	1.518.833	1.088.812

(*) Yurtdışı bağlı ortaklığın yabancı para cinsinden olan ücretleri ilgili yılın yıllık ortalama kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

(**) 31 Aralık 2021 tarihine ait diğer güvence hizmetleri; BDDK, TCMB ve Turquality hizmetleri bedellerini içermektedir. 31 Aralık 2022 yılına ait güvence hizmetlerine ait sözleşmeler henüz imzalanmamıştır.

(***) Grup'un bağlı ortaklığı olan ve Yunanistanda faaliyet gösteren Polisan Hellas'ın EY Yunanistan ofisten almış olduğu vergi hizmet bedelinden oluşmaktadır.

Yukarıdaki ücretler tüm bağlı ortaklık, iş ortaklığı ve iştirakinin yasal denetim ve ilgili diğer hizmet ücretleri dahil edilerek belirlenmiştir.

