

**Kontrolmatik
Technologies**



yaşanabilir bir gelecek için sürdürülebilir teknolojiler

2022 Yılı 4. Çeyrek Yatırımcı Sunumu

Mart 2023

YEARS
ANNIVERSARY
CELEBRATION
15



Uyarı

Bu sunum, Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. (“Kontrolmatik” veya “Şirket”) hakkında bilgi ve finansal tabloların analizinin yanı sıra, Şirket yönetiminin gelecekte gerçekleşmesini öngördüğü olaylar doğrultusunda, ileriye yönelik beklentilerini içeren görüşlerini de yansıtmaktadır. Verilen bilgilerin ve analizlerin doğruluğu ve beklentilerin gerçeğe uygun olduğuna inanılmasına rağmen, öngörülerin altında yatan faktörlerin değişmesine bağlı olarak, geleceğe yönelik sonuçlar burada verilen öngörülerden sapma gösterebilir. Şirket, Şirket’in yöneticileri veya çalışanları veya diğer ilgili şahıslar, bu sunumdaki bilgilerin kullanımı nedeniyle doğabilecek zararlardan sorumlu tutulamazlar. Bunlarla sınırlı olmaksızın bu bültende gerçekleşmiş olan bildirimler haricindeki, yeni işlerimizin lansmanları, operasyonlarımız, finansal pozisyonumuz ve iş stratejilerimiz de dahil olmak üzere tüm ifadeler ileriye yönelik bildirimler içeriyor olabilir. Şirket, ileriye yönelik bu beyanlarda yansıtılan beklentilerin şu anda makul olduğuna inanmakla birlikte, bu beklentilerin doğru bir şekilde gerçekleşeceği yönünde teminat verememektedir. Şirket, iştirakleri, yönetim kurulu, yönetimi, çalışanları veya ajansları tarafından bu sunumda geçen bilgilerin veya ilgili taraflara veya danışmanlarına verdiği diğer yazılı ve sözlü bilgilerin doğruluğu veya eksiksizliği konusunda hiçbir sorumluluk veya yükümlülük kabul etmemektedir.



Yönetici Özeti

Gelir Performansı

2022 son çeyrekte yıllık %258 artan satış gelirleri, geçen yılın aynı dönemine göre pandemi kısıtlamalarının büyük oranda ortadan kalkması ve yeni projelerin hayata geçirilmesi ile finansalları olumlu etkilemeye devam etti. 2022 yılı beklentimiz olan ~1,6 milyar TL net satışın üzerinde olacak şekilde 1,8 milyar TL gelir elde ederken ~450 milyon TL olan FAVÖK beklentimizi aşarak 514 mTL FAVÖK ürettik.

Yatırım Stratejisi

Sürdürülebilir yeşil bir geleceği garanti altına almak için Özkaynak, uzun dönem finansman veya ortaklık seçenekleriyle finanse ederek, Türkiye'de genç ve nitelikli işgücünü kullanarak IoT, otomasyon, Li-Ion batarya, enerji depolama, robot ve uzay teknolojileri gibi geleceğin teknolojilerine yatırım yapmakta ve katma değer üretmekteyiz.

Finansallar & Hisse Performansı

4Ç22'de net satış ve FAVÖK'te yüksek büyüme devam ederken döviz kurlarından yaşanan istikrarlı seyir neticesinde brüt kar marjı ve FAVÖK marjı dengelenirken ertelenmiş vergi geliri neticesinde net kar marjı yükseldi. Pozitif EVA ve %29,5 ROIC yapılan yatırımların verimliliğini göstermekle beraber hisse senedimiz 2022 yılında 11,8 kat yükseliş kaydetti.

Beklentiler

~3,7 milyar TL'lik sözleşme büyüklüğümüzün %65'ten fazlasının döviz bazında olması ve bilançoda ~1 milyar TL'lik pozitif net döviz pozisyonu kurların yükseldiği dönemde finansalları pozitif etkilemektedir. 2023 yılı satış beklentimiz ~5 milyar TL iken FAVÖK beklentimiz ~%25 marj ile ~1,25 milyar TL'dir.

01

02

03

04

05

İlk Bakışta

sayfa 5

Faaliyetler

sayfa 16

Büyüme Stratejisi

sayfa 35

ESG

sayfa 38

Finansallar

sayfa 42

Kontrolmatik
Technologies



Kısaca Kontrolmatik

2008 yılında İstanbul'da bir mühendislik ve kontrol sistemleri şirketi olarak kurulan Kontrolmatik, Mühendislik-Tedarik-Montaj (EPC) operasyonlarından nakit akışı yaratarak dikey ve yatay entegrasyonu sağlayan bir teknoloji firmasıdır ve 2020 yılında halka açılmış, şu anda Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

Şirketin ana faaliyet alanı, yenilikçi ve sürdürülebilir teknoloji odaklı yaklaşımları ile her türlü mühendislik çözümlerine yönelik yazılım, donanım ve sistemlerin geliştirilmesi ve entegrasyonu, enerji üretim, iletim, dağıtım, enerji depolama teknolojileri, nesnelerin interneti (IoT) alanlarında uçtan uca dijital çözümler sunmak, sürdürülebilir, karbon-nötr ve daha yaşanılabilir bir dünya için de çevre dostu teknolojiler geliştirmek olarak tanımlanmaktadır.

Kontrolmatik Sürdürülebilirlik yaklaşımı 4P'ye bağlıdır; Productivity-Verimlilik, Planet-Gezegen, People-İnsanlar ve Partnership-Ortaklık. Şirket, gelecek planlarını bu temel üzerine inşa etmektedir.

Kontrolmatik, farklı sektörlerde Ar-Ge ile edindiği tecrübe ve bilgi birikimini teknolojik, sürdürülebilir ve yenilikçi ürünlere ve anahtar teslim çözümlere dönüştürmektedir. 2016 yılında kurulan Ar-Ge departmanının katkılarıyla, kontrol sistemlerindeki Know-How Controlix-IoT segmentine, enerji sektöründeki tecrübe ve birikim Pomega-Lityum-iyon bazlı pil hücresi üretimine ve Progresiva Enerji depolama segmentine evrildi.

Kontrolmatik, Control Engineering Dergisi'nde 2022 yılında yayınlanan listede Dünyanın En Büyük 28. Sistem Entegratörü seçilmiş olup, sektörün en prestijli listesinde yer alan en genç şirketlerden biri haline gelmiştir. Dünyanın en büyük sistem entegratörlerinden biri olarak markalardan bağımsız çalışabilmektedir.

Backlog büyüklüğü 27 Mart 2023 itibarıyla ~3,7 milyar TL seviyesinde yer alırken projelerin %65'ten fazlası USD ve Euro bazındadır.

Kuruluş

2008

Çalışan*

+600

Ofis

8

Mühendis Oranı

%60

Referans

+300

Ülke

+33

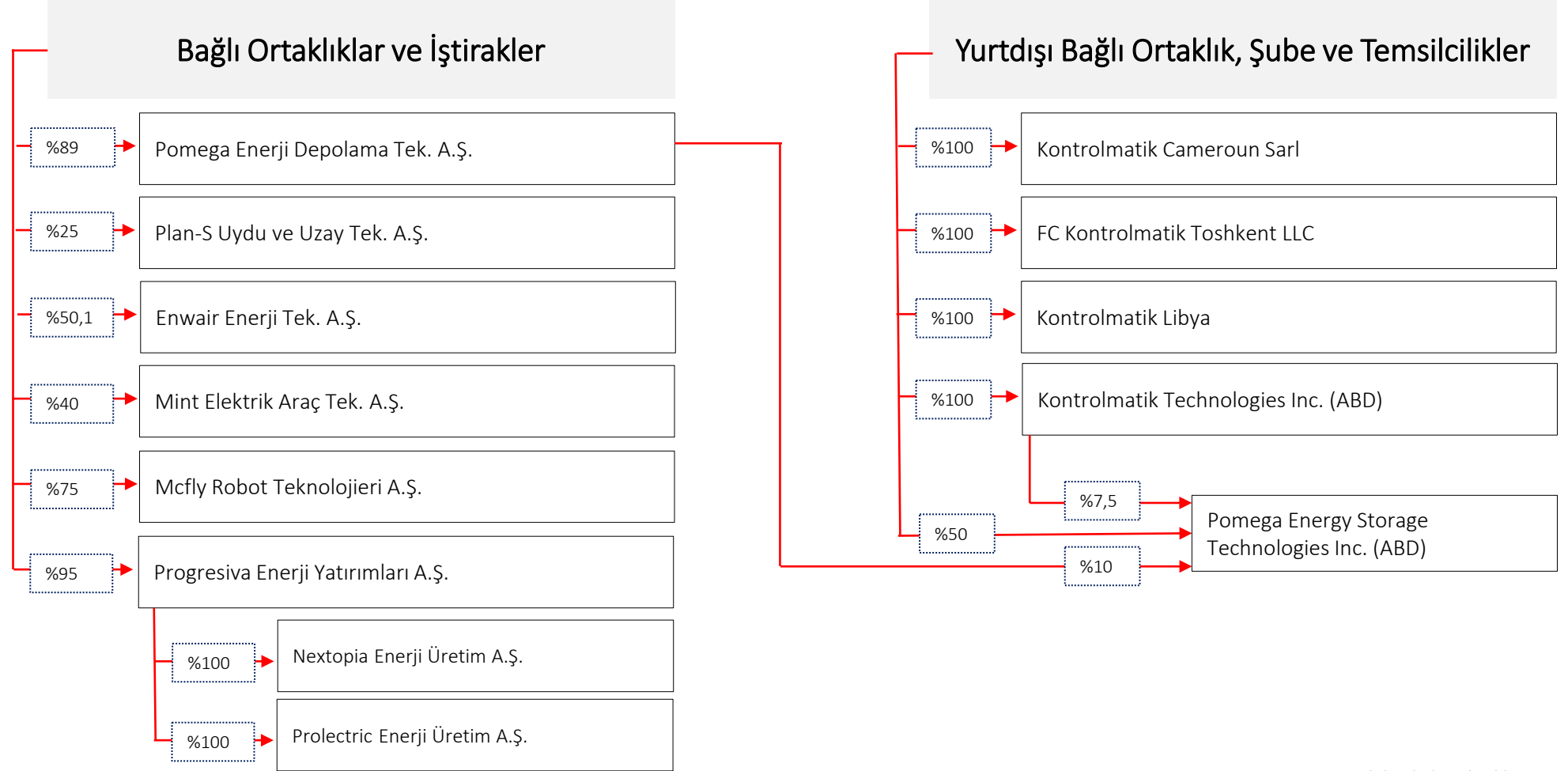
Dünyanın En Büyük Sistem Entegratörü

28.

* İştirakler ve bağlı ortaklıklar dahil çalışan sayısı



Kontrolmatik Bağlı Ortaklıklar & İştirakler



Yüzdelere (%): Sahiplik Oranı



Kilometre Taşları

2022

ABD'de Kontrolmatik Technologies Inc kuruldu ve Pomega Energy Storage Technologies Inc kurulması için süreç başlatıldı.

ABD'nin Güney Carolina eyaletinde Lityum-iyon Pil Hücresi fabrika yatırım kararı alındı.

Plan-S Türkiye'nin ilk ticari haberleşme uydusu fırlattı ve iletişimi başarıyla kurarak testlere başladı.

Progresiva, elektrik ticareti yapmak üzere Türkiye'nin ilk enerji depolama tesis lisansını aldı.

Controlix, 40'dan fazla sensör geliştirerek birçok alanda sunduğu çözümlerini artırdı.

Mcfly, ilk prototip kolaboratif robotunu üretti.

Kontrolmatik bir kez daha dünyanın en büyük 28'inci sistem entegratörü seçildi.

2018

Türkiye'nin en büyük IoT çalışmalarından biri olan IGA İstanbul Havalimanı'ndaki IoT Lorawan Savaş İzleme Sistemi projesi tamamlandı.

System Integrator Giants 2018 listesine göre "Control Engineering Magazine" alanında dünyanın en büyük 52. sistem entegratörü seçildi.

Tek bir sözleşme kapsamında Irak'ta 4 adet 132 kV AIS & GIS Trafo Merkezi Projesi imzalandı.

2016

Afrika'daki iki santral projesinin tüm E-BOP ve 220 kV yüksek gerilim trafo kapsamı üstlenildi ve o güne kadarki en büyük sözleşme imzalandı.

Ar-Ge departmanı kuruldu ve IoT, Lityum-iyon Batarya ve Robotik çalışmaları başladı.

2014

Eti Maden Kırka kompresör istasyonu işleri; inşaat, mekanik, elektrik ve otomasyon alanlarındaki tüm faaliyet alanlarını kapsayan ilk anahtar teslim proje.

Priştine Havalimanı'nda Enerji İzleme Sistemi için Avrupa'daki ilk projesini başarıyla tamamladı.

2012

Afrika'daki ilk proje: Etiyopya'daki Tanas Beles şeker fabrikası projesine imza attı.

Irak, Türkmenistan, Suudi Arabistan, Afganistan ve Ürdün'de birçok proje tamamlandı.

2010

Sektörün önde gelen elektrik şirketlerinden ABB ile hem Türkiye'de hem de dünyada ortaklık anlaşması imzalandı.

2008

İstanbul, Türkiye'de bir mühendislik ve otomasyon şirketi olarak kuruldu.

İlk proje: Microsoft'un Genel Müdürlük binası için otomasyon sistem çalışmaları.

İlk yurt dışı projesi: Azerbaycan Zagalata Havalimanı

2011

Zorlu Enerji'nin 4 Gaz Santralinde kurulan Kontrol Sistemleri ve yurtdışındaki ilk santral ve yüksek gerilim şalt işleri tamamlandı.

2013

Enerji ve Ulaştırma faaliyetlerinde artan faaliyetler: Ankara ve İstanbul'da tünel elektromekanik projelerine, Zonguldak ve Siirt'teki Santraller'e katılım sağlandı ve sorumluluklarını başarıyla tamamladı.

2015

Türkiye'nin en büyük Organize Sanayi Bölgesi olan İkitelli Organize Sanayi Bölgesi'nin Enerji Yönetim Sistemi projesi tamamlandı.

2017

2017 yılı itibarı ile artan EPC proje taleplerini karşılamak için organizasyon yapısı değiştirildi ve sistematik çözüm yaklaşımını güçlendirilerek şirket Anahtar Teslim Projeler, Mühendislik, Test ve Devreye Alma, Kontrol Sistemleri, Haberleşme Sistemleri, Yazılım ve IoT olmak üzere 6 bölüme ayrıldı.

2019

Türkiye ve diğer ülkeler için Kontrol Sistemleri alanında General Electric; Siber Güvenlik alanında Nozomi Networks ve Fortinet; Üretim Yönetim Sistemi alanında PSI; Veri Yönetim Sistemi alanında OSIsoft ile ortaklık anlaşmaları imzalandı. System Integrator Giants 2019 listesine göre "Kontrol Mühendisliği" alanında dünyanın en büyük 44. sistem entegratörü seçildi.

2021

IoT için Controlix markası tescillendi ve 2025 yılında ABD'de şirketleşmesi için çalışmalara başlandı.

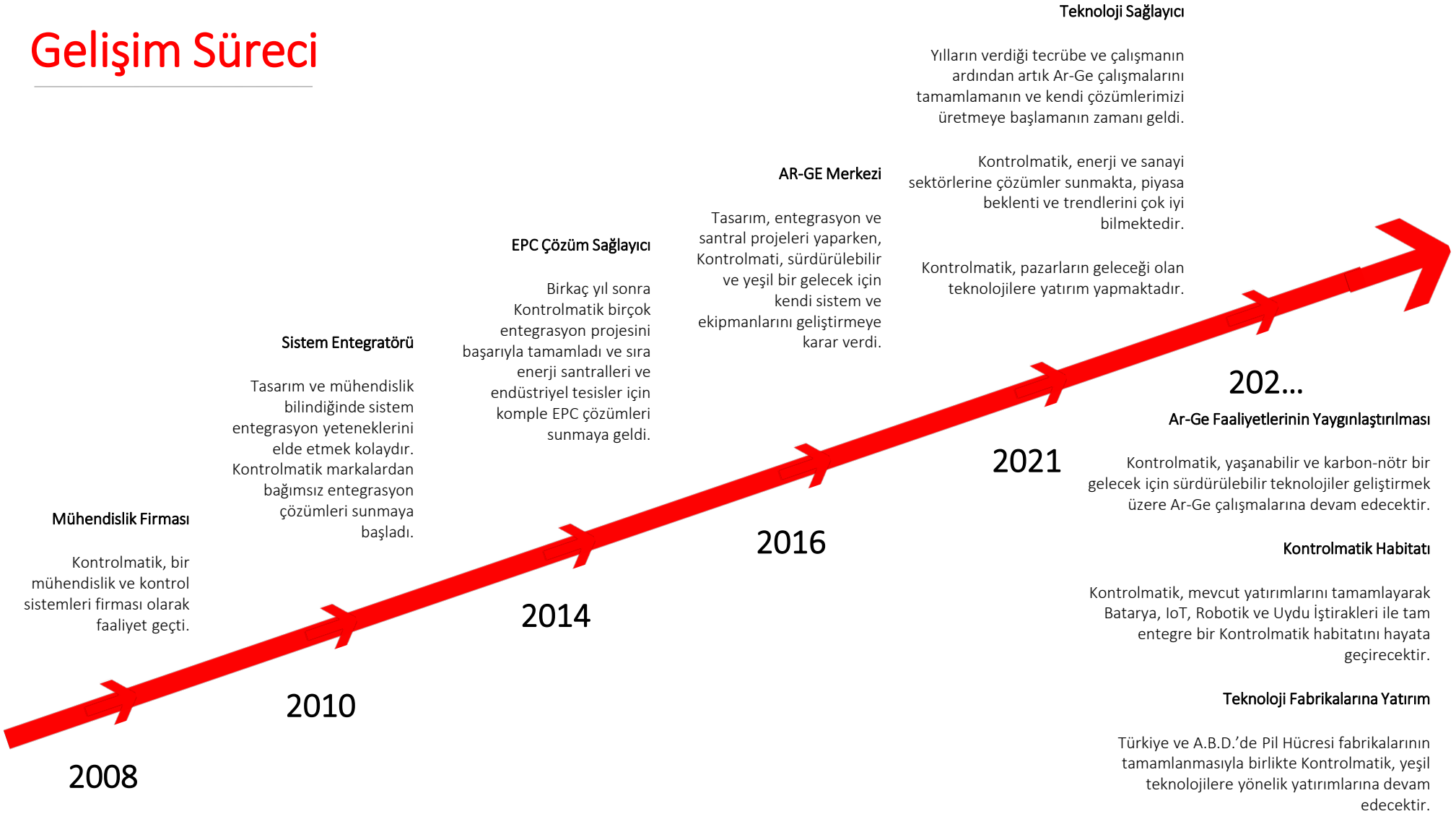
Ar-Ge çalışmaları sonucunda Lityum-iyon Batarya üretmek üzere Pomega firması kuruldu ve ilk faz yatırımına başlandı.

Uydu teknolojileri alanında faaliyet gösterecek Plan-S şirketi kuruldu ve Falcon-9 roketleri ile uydu gönderilmesi için anlaşma imzalandı.

Enerji depolama tesisleri için Progresiva Şirketi kuruldu.

Dünyanın en büyük 28. sistem entegratörü seçildi

Gelişim Süreci



Güçlü Yönetim



Sami Aslanhan
YK Başkanı



Ömer Ünsalan
YK Başkan Vekili



Murat Tanrıöver
YK Üyesi



Prof. Dr. B. Koray Tunçalp
Bağımsız YK Üyesi



Bikem Kanık
Bağımsız YK Üyesi



Osman Şahin Köşker
Genel Müdür



Necmettin Şahin
GMY.- Operasyonlar



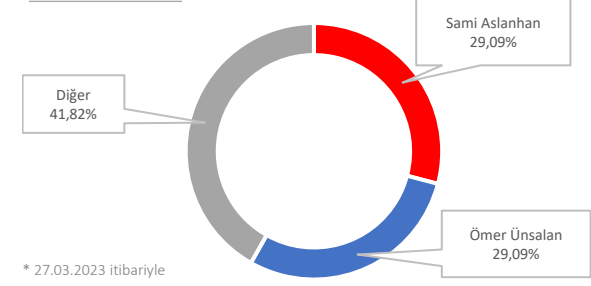
Handan Büyükkardeş
GMY.- Mali & İdari İşler



Mehmet Ekrem Mihçı
GMY. – Üretim Tesisleri

Mühendislik	Yazılım ve Kontrol Sistemleri	Haberleşme	Finans	Muhasebe	İdari İşler	Tedarik Yönetimi	Lojistik & Küresel Ticaret	Ar&Ge
Nesnelerin İnterneti (IoT)	Güç Sistemleri	Anahtar Teslim Projeler	İnsan Kaynakları	Yatırımcı İlişkileri	Kalite ve İş Sağlığı ve Güvenliği	ESG	İş Geliştirme, Satış ve Pazarlama	Üretim Tesisleri

Ortaklık Yapısı



Organizasyon

300+

Tasarım & Mühendislik

100+

Üretim Tesisleri

100+

Araştırma ve Geliştirme

35+

Proje Yönetimi

25+

İdari İşler

25+

İş Geliştirme

15+

Muhasebe & Finans

600+ kişi*

* İştirakler ve bağlı ortaklıklar dahil çalışan sayısı



Konusunda Uzman Kadro

Pomega-TR



Osman Şahin Köşker
GM



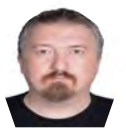
Saim Hacıağaoğlu
GMY İş Geliştirme



Alp Önal
GMY Operasyon



Uğur Kazancıoğlu
ARGE Müdürü



Melkan Çelik
Teknik Müdür

Pomega-ABD



Baha Yetki
GM



Gyula Schuch
YK Üyesi



Jeffrey Stoddard
GMY Finans



Louis Caso
GMY İş Geliştirme



Jason Lewis
GMY İK

MCFLY Robot Technologies



Murat Ferhat Doğdu
GM



Naseem Alhousani
GMY Operasyon



İbrahim Sevinç
GMY Teknik



Bekir Kurtuluş
İmalat Müdürü



Gözde Öndemir
İK

enwair® FULL OF ENERGY



Doc. Dr. Neslihan Yüca
GM



Doc. Dr. Ömer Suat Taskin
Ar-ge Direktörü



Emre Güney
Laboratuvar Müdürü



M. Burak Yuca
Planlama Müdürü



Büşra Çetin
Proje Müdürü

PLANIS



Tugay Güzel
GM



Dr. Umut Yıldız
GMY



Özdemir Gümüşay
GMY



Gökmen Cengiz
Sistem Müdürü



Emre Yanmaz
Finans & Operasyon
Müdürü

Ana Sektörler



Enerji Kontrolmatik, tek sözleşme kapsamında sunduğu enerji üretim, iletim, dağıtım ve depolama çözümleri ile müşterilerine verimlilik ve kazanç sağlarken daha sürdürülebilir bir dünyaya katkıda bulunuyor.

Günümüzün en büyük ihtiyaçlarından biri olan elektrik enerjisi, gerek fosil yakıtların giderek tükenmesi gerekse küresel ısınma sorunu nedeniyle üretimden tüketime kadar dikkatle izlenmesi gereken bir değer haline gelmiştir. Rüzgar, güneş, hidroelektrik, biyokütle, biyogaz, jeotermal santraller ile basit çevrim ve kombine çevrim santralleri konularındaki tecrübesiyle ülkelerin enerji arzına katkıda bulunan Kontrolmatik, en son teknoloji ve sistemlerle yüksek verimli santraller kuruyor.



Proses Hem konvansiyonel sistemler hem de dijital süreçler için uçtan uca dijital çözümler sunan Kontrolmatik, kimya ve ilaç, demir-çelik, çimento, kağıt, tekstil, yeme-içme tesislerinde referanslarını her geçen gün artırmaktadır. Kontrolmatik, endüstriyel tesisler ve ağır sanayi kuruluşları için katma değeri yüksek yazılım, kontrol sistemi, elektrifikasyon ve enstrümantasyon çözümlerini tek bir noktada üretmektedir.

Kontrolmatik ayrıca müşterilerine daha sürdürülebilir ve düşük karbon ayak izine sahip üretim tesisleri için çözümler sunmaktadır. Şirket, küresel pazarlarda artan enerji maliyetleriyle mücadele etmek ve daha rekabetçi fiyatlara sahip olmak için kendi enerjisini üreten santraller tasarlamakta ve devreye almaktadır.



Ulaşım Kontrolmatik, ulaşım sistemleri alanındaki tecrübesi ile anahtar teslimi projeler gerçekleştirmekte ve danışmanlık, sistem tasarımı, projelendirme, imalat, yazılım, saha testleri, devreye alma, eğitim ve bakım konularında müşterilerine hizmet vermektedir.

Bir ulaşım sistemini besleyen güç şebekesinde enerjinin sürekliliğinin sağlanması ve kontrol parametrelerine istenilen zamanda anında ve doğru olarak erişilebilmesi, ulaşım sisteminin işlevselliği, güvenliği ve etkin kontrolü için de oldukça önemlidir.

Kontrolmatik, deneyimli ve uzman kadrosu ile sistemin ihtiyaçlarını belirlemekte, uygun altyapıyı kurmakta ve sunduğu hizmetlerle işin sürekliliğini sağlamaktadır.



Madencilik Kontrolmatik, doğru teknoloji ve ürünlerin seçimini, doğru boyutlandırılmasını, çevre şartlarına uygunluğunu sağlayarak Elektrifikasyon, Otomasyon Sistemleri, E-House, AG / OG / YG Panolar, HVAC, Sürücü Motorlar, Akıllı Madencilik & Filo Yönetimi, IoT Çözümleri, Kurulum ve Saha Hizmetleri konularında anahtar teslim çözümler sunmaktadır.

Partnerleri ve eğitilmiş ekipleri sayesinde Kontrolmatik, müşterilerine madencilik ve diğer sektörler için sürdürülebilir, karbon ayak izini azaltan ve verimli çözümler sunmaktadır.



Mobil Enerji Enerji sektörünün geleceği, odak alanlarımızdan biri. Ankara'daki fabrikamızda mobil trafo merkezleri, e-house, enerji depolama sistemleri, mobil hibrit güç üretim üniteleri, mobil enerji üretim, iletim ve dağıtım ekipmanlarının üretimini yapıyoruz. Sürdürülebilir ve karbon ayak izini azaltıcı çözümlerimizle de yurt dışı pazarlara açılıyor, enerji sektörünün geleceğine güçlü adımlar atıyoruz.

Tecrübeli ve eğitilmiş personeliyle ve kendi mühendis ekipleriyle projelere özel çözümler geliştiren fabrika, çoğunluğu yurt dışında bulunan müşterilerine; mühendislik ve imalatından, tüm elektrik ve kontrol sistemleri donanımlarına, havalandırmadan, yangınla mücadele altyapılarına kadar anahtar teslim mobil çözümler sunmaktadır.

Küresel Güç

Kontrolmatik, güvenilir ve güçlü partnerleri ile 33 ülkede 300'den fazla projeyi başarı ile tamamlamıştır.

Genel Müdürlük

İstanbul, Türkiye

Mobil Enerji Çözümler Fabrikası

Ankara, Türkiye

2,25 GWh Lityum-İyon Pil Hücre Fabrikası

Ankara, Türkiye (inşaat aşamasında)

3 GWh Lityum-İyon Pil Hücre Fabrikası

Güney Carolina, A.B.D. (yatırım aşamasında)

Yurtdışı Ofis ve Temsilcilikleri

Amerika Birleşik Devletleri

Özbekistan

Kamerun

Irak

Libya

Kuveyt

Senegal

Kenya



Mobil Enerji Çözümleri Fabrikası



Kontrolmatik'in Ankara'daki fabrikalarından bir tanesi mobil enerji çözümleri üretmekte olup faaliyet gösterdiği sektörlere «sıfır atık yaklaşımı» ile hizmet etmek için tasarlanmıştır. Üretilen ürün ve çözümler sürdürülebilir, yeşil ve karbon ayak izini azaltıcıdır.

Ankara Kahramankazan'da yaklaşık 8.000 m2 arsa üzerinde 4.000 m2 kapalı alana sahip Mobil Çözümler Fabrikası 2021 yılında faaliyete başlamıştır. Tesis, farklı ülkelerde farklı sektörlerde mobil enerji çözümleri sunmaktadır.

Fabrika, mobil trafo merkezleri, e-house, enerji depolama sistemleri, mobil hibrit güç üretim üniteleri vb. mobil enerji üretim, iletim ve dağıtım ekipmanlarının üretimini yapmaktadır. Deneyimli ekipleri ile projelere özel çözümler geliştiren fabrika, çoğunlukla yurtdışı müşterilerine konteyner imalatından tüm elektrik ve kontrol sistemleri ekipmanlarına, havalandırmadan yangınla mücadele altyapılarına kadar anahtar teslim mobil çözümler sunmaktadır.



Uzun yıllara dayanan tecrübenin sonucu olan çözümlerimiz, her ortamda sınırlı alanlarda maksimum hizmet verecek şekilde tasarlanmıştır. Özellikle MEA ve Afrika gibi zorlu koşullarda yıllarca sorunsuz çalışacak şekilde tasarlanan sistemler, anlık enerji ihtiyacının çözümünde fark yaratmaktadır.

Sistemin avantajları şunlardır:

- Konvansiyonel çözümlere göre daha kısa sürede tamamlanabilmektedir
- Mühendislik ve tasarım aşamasını azaltmaktadır
- Kolay entegrasyon (tak-çalıştır) ile sahada kurulum süresi azalmaktadır
- Binalar yerine yerden tasarruf edebilmektedir
- ISO standardı veya özel ölçülerde tasarlanabilmektedir
- Site koşulları teslimat süresini etkilememektedir
- Tesisin kullanım ömrü tamamlandıktan sonra taşınabilmektedir
- Entegre ekipman arasındaki kablo maliyetini azaltmaktadır
- Ön işlemtmeye alınan e-house'lar ile test ve devreye alma süresi kısalmaktadır



Başarımızın Sırları

Kontrolmatik kurulduğu 2008 yılından bu yana kendini sürekli geliştirmektedir. Şirketin geçmişine bakıldığında, Kontrolmatik'in penetrasyonları ve yenilikleri ile kendini dünyanın geleceğine hazırladığı görülmektedir. Şirketin her adımı bir mühendislik şirketinden sürdürülebilir teknoloji sağlayıcısı olmanın basamaklarını döşedi.

Nakit Üretimi

Global olarak mühendislik, tedarik, kurulum, inşaat, test, devreye alma, işletme ve bakım gibi alanlarda anahtar teslimi veya projeye özel çözümler üretebilme becerisi

Büyük Referanslar

Yurt içi ve yurt dışı birçok projenin tamamlanması ile çok sayıda referans meydana gelmiştir. Bugün Kontrolmatik, güçlü mali ve teknik altyapısı ile uluslararası ihale taleplerini karşılayabilmektedir.

Güvenilir Ortaklıklar

GE, Siemens, ABB, Nazomi, Cisco, OSIsoft, Fortinet gibi alanlarında lider global şirketlerle global ölçekte kurulan uzun vadeli çözüm ortaklıkları.

Güçlü Organizasyon

Alanında nitelikli ve uzman personel – %60 mühendis kadrosu, %85 lisans mezunu, bağımsız ve profesyonel yönetim kurulu üyeleri, deneyimli üst yönetim

Markalardan Bağımsız Çalışabilme

Dünyanın en büyük sistem entegratörlerinden biri olarak markalardan bağımsız çalışabilme.

Yenilikçi Ar-Ge

Ar-Ge merkezi olmanın getirdiği güçlü kadro ve bilgi birikimi.

2016'dan beri sürdürülebilir, yenilikçi ve yeşil teknolojiler üzerinde yapılan araştırmalar.

Çözüm sağlayıcı

Proje ve ürünlerde kendi geliştirdiği ve kendini kanıtlamış yazılım ve çözümleri kullanma becerisi

Küresel Kilit Oyuncu

Esnek yapısı sayesinde projelerde müşteri ihtiyaçlarına hızlı uyum sağlayabilme.

30'dan fazla zorlu coğrafyada proje üstlenme, yürütme ve başarıyla tamamlama yeteneği.

Projelerinin 2/3'ü yurt dışında olduğu için global yönetim gücü

Risk Minimizasyonu

Alacaklarını L/C, Dünya Bankası, EBRD vb. finansal garantiler ile garanti altına alarak, riskli ülkelerde karlı projeler olarak tahsilat riskini en aza indirmek.

EPC projelerinde yüksek kar marjı ile "Operasyonel Teknoloji Çözümlerinde" uzmanlaşma

Güvenli İş Modeli

%65'in üzerinde döviz geliri, ~%40 TL bazlı maliyetler ve TL cinsinden borç profili nedeniyle uzun döviz pozisyonu

01

02

03

04

05

İlk Bakışta
sayfa 5

Faaliyetler
sayfa 16

Büyüme Stratejisi
sayfa 35

ESG
sayfa 38

Finansallar
sayfa 42

Kontrolmatik
Technologies



Kontrolmatik Grup yapısı

Pomega Energy Storage Technologies Inc.

Pomega Energy Storage Tech. Inc., %50 Kontrolmatik A.Ş., %10 Pomega A.Ş. ve %7,5 Kontrolmatik Inc. ortaklıklarıyla Güney Carolina, A.B.D.'de 3 GWh yıllık kapasiteli lityum-iyon pil hücresi ve enerji depolama sistemleri üretmek için kurulmuş bir şirkettir.

2023 yılı başında yatırıma başlanmış olup, 2024 yılı son çeyreğinde ilk fazının devreye alınması planlanmaktadır. Amerika kıtasının enerji depolama ihtiyacının yerel olanaklarla karşılanması hedeflenmektedir.

Enwair Enerji Teknolojileri A.Ş.



Enwair batarya teknolojileri için anot ve katot malzeme teknolojilerini geliştiren bir Ar-Ge firmasıdır ve bünyesinde birçok yüksek lisanslı ve doktoralı mühendis ve kimyagerler bulundurmaktadır. Kontrolmatik'in elektrokimya alanındaki AR-GE çalışmalarına katkı sağlayacak olan Şirket'in, %50.1'i Kontrolmatik'e aittir.

Şirket, esnek silisyum anotlar, kendi kendini onaran anotlar, lityum zengin katotlar, çeşitli polimer bağlayıcı çözümleri üzerine çalışmalar yapmaktadır.

Progresiva Enerji Yatırımları



Kontrolmatik iştiraki olan Progresiva Enerji Yatırımları, yenilikçi ve alternatif enerji yatırımları ve enerji ticareti alanlarında faaliyet göstermektedir. Bu kapsamda yurt içi ve yurt dışında toptan ve perakende satış faaliyetleri yürütecektir.

T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan (EPDK), 20 yıl süreyle, elektrik enerjisi ve/veya kapasitesi ticareti yapmak üzere Tedarik Lisansı almıştır ve 250 MW/1.000 MWh kapasiteli müstakil enerji depolama tesisi yapım hakkı bulunmaktadır. Rüzgar Enerji Santral entegrasyonu araştırılmaktadır.

Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.

Kontrolmatik iştiraki olan Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. elektrikli araç kiralama ve paylaşımlı araç teknolojileri üzerine çalışmalar yapmaktadır.

Bu girişim ile giderek yaygınlaşan paylaşımlı araç pazarına uygun teknolojileri geliştirmek, Kontrolmatik iştiraklerinin geliştirdiği teknoloji ve ürünlerden yararlanmak ve daha düşük karbon ayak izine sahip bir altyapı oluşturmak hedeflenmektedir.

Kontrolmatik Technologies Inc.

Kontrolmatik Technologies Inc., Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'nin faaliyet alanlarıyla ilgili konularda çalışmalar yürütmek üzere, 08.03.2022 tarihinde Amerika Birleşik Devletleri'nde %100 bağlı ortaklık şeklinde kurulmuştur.

Güney Carolina, ABD'ye kurulacak lityum-iyon pil hücresi fabrikasının kurulmasıyla yerel üretim gücünü artırmayı ve yenilenebilir enerji sektöründeki faaliyetlerini genişletmeyi planlamaktadır.

Pomega Enerji Depolama Teknolojileri



Kontrolmatik iştiraki Pomega Enerji Depolama Teknolojileri, Lityum İyon Pil Hücresi ve Enerji Depolama Sistemleri üreticisidir. Polatlı, Ankara'da yaklaşık 100.000 m2 üzerine kurulmaktadır.

Ocak 2022'de temeli atılan tesisin ilk fazının 500 MWh/yıl kapasiteyle 2023 ikinci çeyrekte açılması için inşaat çalışmaları devam etmektedir. 2023 yılı sonuna kadar ilave fazın da devreye alınmasıyla 1.750 MWh/yıl kapasiteye, 2024 yılında ise 3.000 MWh/yıl kapasiteye ulaşması planlanmaktadır.

Controlix Nesnelerin İnterneti



Kontrolmatik'in bir markası olan Controlix, 40'dan fazla sensöre, bulut yazılımına ve çeşitli donanımlara sahip Nesnelerin İnterneti (IoT) çözümleri şirkettir.

Milyonlarca veri toplayabilen, gerçek zamanlı analizler gerçekleştirebilen, gözetimsiz aksiyon alabilen Kontrolmatik Mühendislik ekibi tarafından geliştirilen interaktif bir platformdur. Kendi haberleşme altyapısı, tak&çalıştır modülleri ve kolay yönetimiyle sektöründe ayrılmaktadır.

McFly Robot Teknolojileri



Kontrolmatik iştiraki olan Mcfly Robot Teknolojileri, kendi tasarladığı ve ürettiği ilk kolaboratif robot kol prototipiyle tecrübelerini artırmış, ikinci ve üçüncü prototip üretim çalışmalarına başlamıştır.

İnsanla omuz omuza işbirliği için çalışacak bu robot kollar ile kobi ölçeğinden büyük endüstriyel tesislere kadar geniş bir alanda çözüm sağlanacaktır. 2023 yılı içerisinde makine parkuru tamamlanması ve test üretimlerinin başlatılması planlanmaktadır.

Plan-S Uydu ve Uzay Teknolojileri



Kontrolmatik iştiraki olan Plan-S Uzay ve Uydu, uydu ve uzay teknolojileri alanında Türkiye'nin en büyük özel girişimidir. Alçak yörünge için küçük uydular, iletişim altyapısı için sabit uydular tasarlayıp inşa eden Şirket, müşterilerine Hizmet çözümleri sağlayıcısı olarak uçtan uca Uydular sunmaktadır.

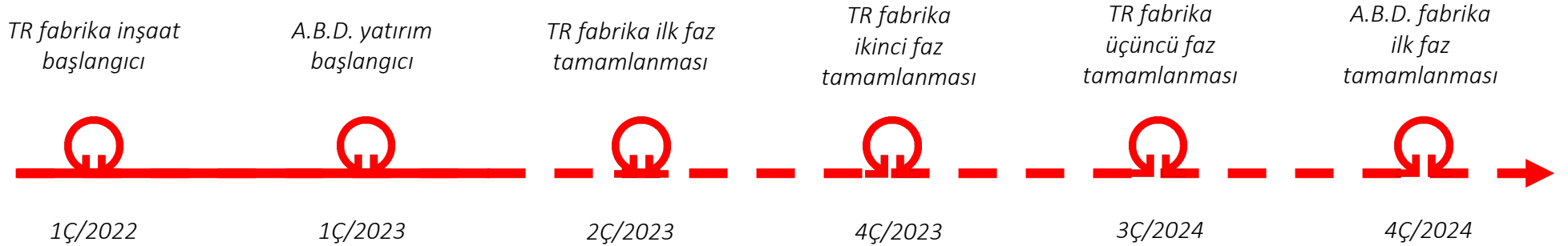
Mayıs 2022'de kendi tasarladığı ve ürettiği uydusu yörüngeye yerleşmiş, haberleşmesi sağlanmıştır. Ayrıca uyduya entegre kameralarıyla da görüntü testleri gerçekleştirilmiştir.

Pomega

Pomega Enerji Depolama Teknolojileri, Türkiye'nin ilk özel sektör yatırımı olan Lityum Demir Fosfat ("LiFePO4") pil hücresi üretim tesisidir. Ocak 2022'de Polatlı, Ankara'da temeli atılan Giga Fabrika, 97.450 m2 alan üzerinde kurulmaktadır. 2023 yılı ikinci çeyreğinde 500 MWh/yıl kapasiteli ilk fazının devreye alınması, yıl sonuna kadar 1.750 MWh/yıl kapasiteye çıkarılması ve 2024 yılında üçüncü fazı da devreye girmesiyle 3.000 MWh/yıl kapasiteye ulaşması planlanmaktadır.

İlk fazıyla birlikte yaklaşık 250 kişinin istihdam edilmesi, tüm fazların devreye alınmasıyla yaklaşık 600 kişiye bu sayının çıkarılması planlanmaktadır. Hem enerji arz güvenliğine katkı sağlayacak hem de dışa bağımlılığı azaltacak bu yatırım ile yenilenebilir enerji santrallerinin ulusal şebekede daha fazla kullanılması planlanmaktadır.

Fabrika düşük karbon emisyonu, sıfır atık & döngüsel ekonomi ve LEED yeşil bina esaslarına göre inşa edilmektedir. Çatı tipi güneş enerjisi santrali ve yağmur suyu hasadı, atık ısı geri kazanım sistemi, verimli su kullanımı ve geri kazanımı, içme suyu üretimi vb. gibi yerinde sürdürülebilir uygulamalarla karbon nötr olma hedefi yolunda sorumlu üretim ve tüketim prensibi ile faaliyet gösterecektir



Pomega Giga Fabrika



Mart 2022



Mart 2023

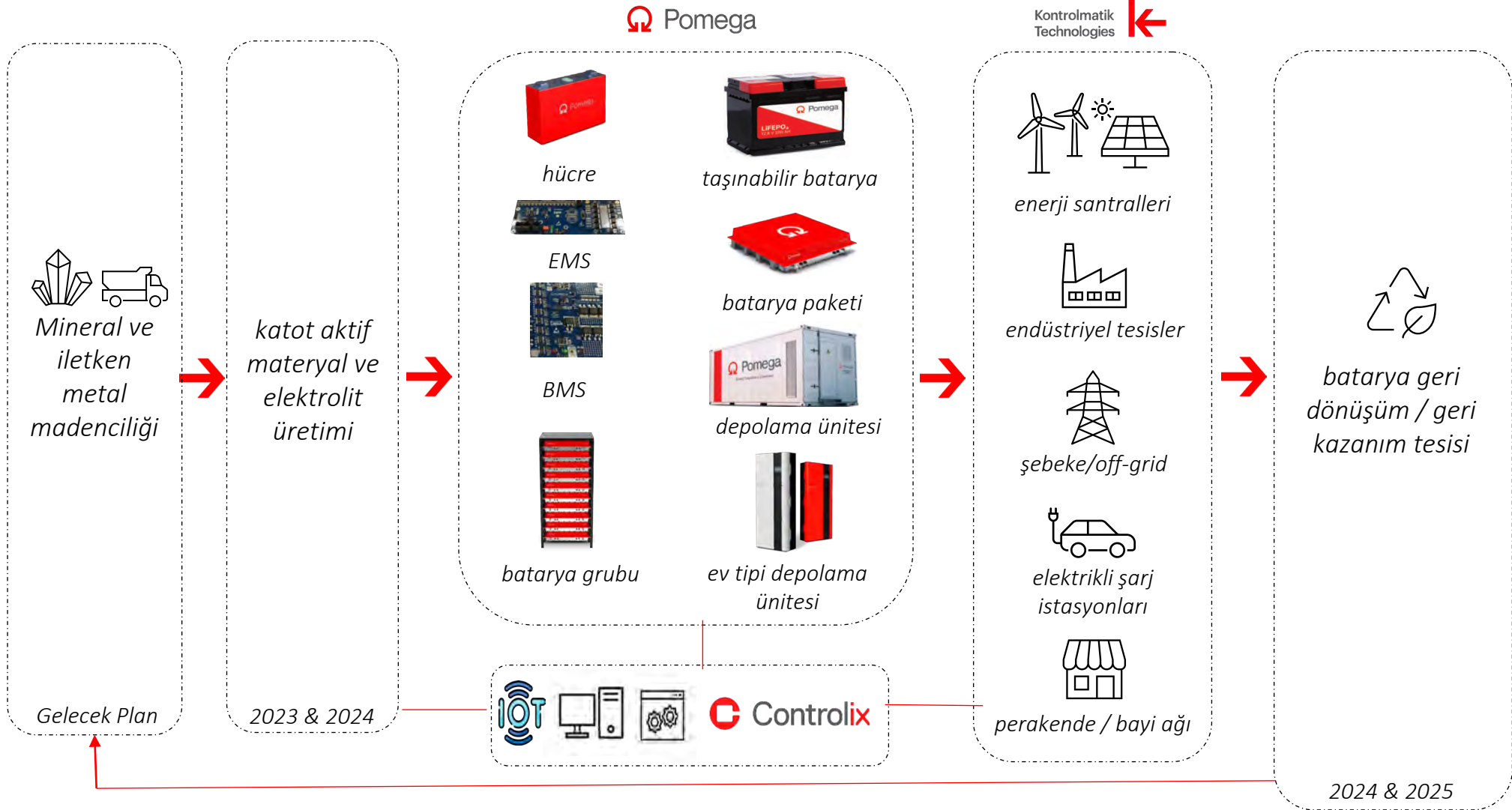
Lokasyon: Polatlı OSB, Ankara

Açılış: 2023 2. Çeyrek

Açılış Kapasitesi: 500 MWh/yıl

Toplam Kapasite: 3 GWh/yıl (2024)

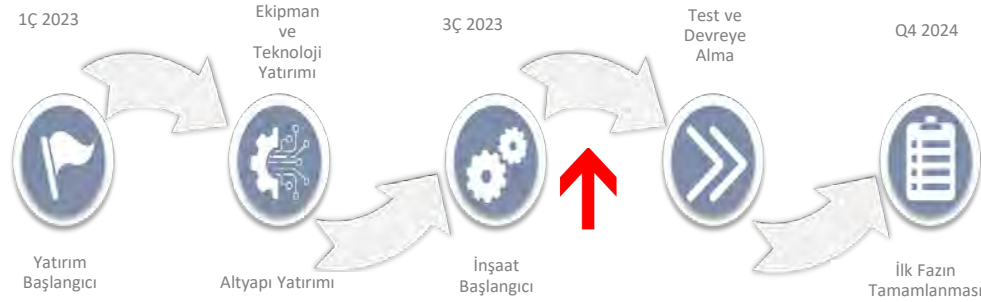
Enerji Depolama Yol Haritası



Pomega Amerika ile 3 GWh Tesis Yatırımı

Pomega Energy Storage Technologies Inc.

Pomega Energy Storage Technologies Inc., Güney Karolina ABD'de Pomega'nın (TR) birikmiş bilgi birikiminden ve teknolojik yeteneklerinden yararlanarak yıllık 3 GWh kapasiteli bir Lityum Demir Fosfat ("LFP") bazlı pil üretim tesisi kuracak ve işletecektir. Türkiye'deki Pomega Li-Ion Pil Hücresi Fabrikası, aylar süren özenli ve yoğun çalışmalardan sonra en verimli olduğu kanıtlanmış fabrika inşaatı ve enstrümantasyon tasarımı, süreci ve metodolojilerinin benzerini kuracaktır.



- Önde gelen enerji depolama sistemi entegratörü Powin ile aktif piyasa fiyatları ile 5 yılda toplam 7,5 GWh pil hücresi çerçeve satış anlaşması imzalanmıştır.
- Güvenilir ve sürdürülebilir bir tedarik zinciri sağlamak için hem anot hem de katot için LFP öncül malzeme tedarikçileriyle çerçeve alım anlaşmaları imzalandı.
- 100, 150 ve 305 AH 3,2 V pil hücresi üretecektir
- Yaklaşık 600 kişilik istihdam sağlayacaktır



Öne çıkanlar;

- Aralık 2022'de Pomega Energy Storage Technologies Inc. şirket kuruldu,
- Güney Carolina'da 320 bin m2 alan üzerine kurulmakta,
- Güney Carolina eyaletinden farklı seviyelerde destekler alındı
- Entegre fabrika yatırımı yaklaşık 290 M USD,
- Öngörülen kapasite 3 GWh/yıl,
- Lityum-Demir Fosfat teknolojisi,
- Pil Hücresi, Batarya Modülü ve Enerji Depolama Sistemleri,
- Pomega TR'den know-how transferi,
- Çevreci ve «Sıfır-Atık» üretim prensibine sahip Giga Fabrika,
- Finans modeli; Özkaynak + Ortaklık + Kredi,
- Hedef Pazar; Amerika Kıtası,
- 7,5 GWh ön sipariş anlaşması

Pomega Amerika 3 GWh Tesis Yatırımı

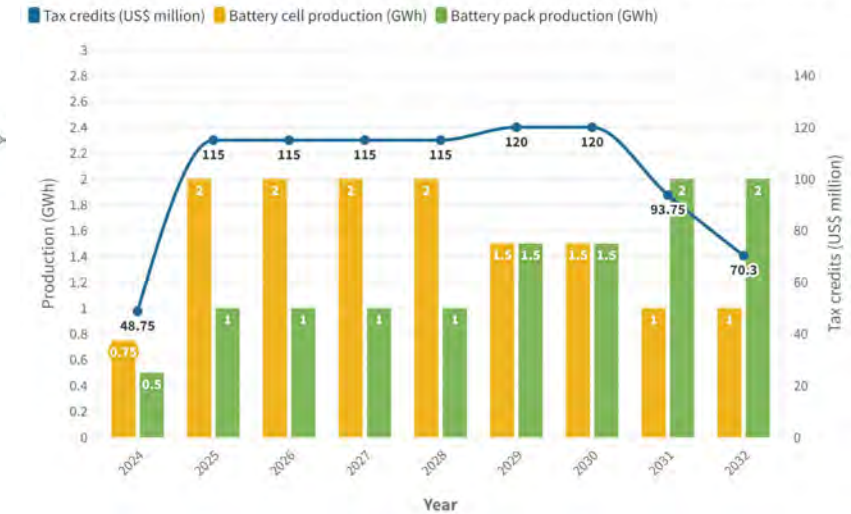
Güney Carolina, Jones Lang Lasalle (JLL) liderliğindeki titiz ve yoğun bir yer seçim sürecinin ardından proje yeri için Colleton County seçildi. Pomega Inc, South Carolina State ve Colleton County tarafından 127 milyon \$'a varan destek aldı. 127 milyon dolarlık teşvik paketine ek olarak Pomega, yatırım ve operasyonların ömür boyu faturalanacak tüm hammadde ve kullanım maliyetleri için satış ve kullanım vergisinden muaf olacak ve bu, tahmini yıllık 21 milyon dolarlık muafiyet değerine tekabül edecek.

Şirketin faaliyet alanında ABD'de sağlanan teşviklere başvuru yapılmasına ve bu bağlamda özellikle 16/8/2022 tarihinde ABD Kongresinde onaylanan Inflation Reduction Act (IRA) kapsamındaki Pil Hücresi Üretimi: 35 USD/kWh, Batarya Paketi üretimi: 10 USD/kWh olan Production Tax Credit'ten yararlanılması içi gerekli başvuruların yapılıp, süreçlerin takip edilmesine karar verildi. Bu IRA üretim teşvikleri (toplam 45 USD/kWh) 2030 yılına kadar devam edecek, 2031 ve sonrasında yıllık %25'er azaltımlarla 2032'de son bulacaktır. Bu kapsamda 2032 yılına kadar yaklaşık 900.000.000 USD federal destekten yararlanılması planlanmaktadır.

- Located just off SC Exit 62 on I-95
- Due Diligence Completed
- Interstate Highway Visibility
- Close to the Aerospace Hubs of Charleston, SC and Savannah, GA
- Close to the Ports of Charleston, SC and Savannah, GA



2024-2032 ABD üretim ve federal destek grafiği



Progresiva Enerji Yatırımları

Enerji arz güvenliğine ve alternatif enerji sistemlerinin geliştirilmesine katkı sağlayacak 1.000 MWh enerji depolama kapasitesine sahip lityum iyon enerji depolama tesisi, rüzgar enerji santralinin entegre edilmesiyle yenilenebilir kaynaklardan üretilen enerjiyi depolayıp, şebekeye ihtiyaç halinde tekrar verebilecektir.



Öne Çıkanlar

- Progresiva, yenilenebilir kaynaklı enerji santrallerine yatırım yaparken aynı zamanda da tedarik lisansı kapsamında elektrik toptancısıdır.
- Türkiye'nin ilk müstakil enerji depolama tesis lisansı 250 MW bağlantı gücüne ve toplam 1.000 MWh enerji depolama kapasitesine sahiptir
- 250 MW'a kadar rüzgar enerji santrali kurulumu için ön lisans başvurusu tamamlamış, ön lisansın alınması beklenmektedir
- Progresiva, 2022 yılı itibariyle elektrik ticaretine başlamıştır.

Kontrolmatik'in %95 bağlı ortaklığı olan Progresiva Enerji Yatırımları A.Ş., yurtiçi ve yurtdışında toptan ve perakende satış faaliyetleri ile elektrik depolama tesisi kurulması ve işletilmesi amacıyla; ilgili tesislerin kurulması, kurulu tesislerin işletilmesi ve kiralınması ile elektrik enerjisi ticareti ile iştigal etmesi planlanarak kurulmuştur. Şirket, elektrik piyasasına ilişkin ilgili mevzuat uyarınca elektrik enerjisi ve/veya kapasite ticareti ile ilgili mevzuat çerçevesinde toptan, perakende satış, ithalat ve ihracat faaliyetlerinde bulunacaktır. T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan (EPDK), 20 yıl süreyle, elektrik enerjisi ve/veya kapasitesi ticareti yapmak üzere Tedarik Lisansı aldı.

GWh ölçeğinde düşük maliyetli, yüksek yoğunluklu şebeke ölçeğinde çözümler sunmak üzere tasarlanan Müstakil Enerji Depolama Tesis, tam entegre batarya modülleri, inverterler, batarya ve enerji yönetim sistemleri ile şebekelerin ihtiyaç duyduğu çözümleri sağlayarak 7/24 uzaktan izlenebilecek ve kontrol edilebilecek. Aynı zamanda gelişmiş yazılımı ile şebekenin ihtiyaç duyduğu hizmeti otomatik olarak analiz edecek olan tesis, şebeke için en verimli, ölçeklenebilir ve güvenli kullanımı belirleyerek gelen talebe otomatik olarak cevap verecek.

19 Kasım'da Resmi Gazete'de yayınlanan yönetmelik değişiklikleriyle Progresiva'ya ait olan müstakil enerji depolama sistem lisansına, kurulu güç olan 250 MW kadar Rüzgar ön lisans alabilmek için başvuru hakkı tanınmış ve rüzgar enerji santrali ön lisansı için başvurularını tamamlamıştır.



Controlix IoT Çözüm Sağlayıcısı



Kontrolmatik yıllardır dijital bir sektör için çözümler sunarken birçok başarılı IoT projesine imza atmıştır. İGA İstanbul Havalimanı'nda Türkiye'nin en büyük tesis Yönetimi IoT çözümünü tamamlamıştır.



Dünyanın Geleceğinde Öne Çıkanlar

- 40'tan fazla sensör ve ürünle birlikte, kendi bulut yazılımı,
- Endüstriyel tesisler, enerji santralleri, ulaşım ve akıllı şehirler için güçlü pazar bilgisi,
- Mevcut müşterilere ve sektörlerle hizmet verilmekte.

Controlix, 40'tan fazla sensöre, bulut yazılımına ve donanımına sahip bir Nesnelerin İnterneti (IoT) şirkettir. Kontrolmatik Mühendislik ekibi tarafından geliştirilmiş milyonlarca veri toplayabilen, gerçek zamanlı analizler gerçekleştirebilen, gözetimsiz aksiyon alabilen interaktif bir platformdur. Gelişmiş Platform modüler bir şekilde tasarlanmıştır ve değer yaratmak için büyük veri ortamlarında toplanan verilerin izlenmesi, yönetilmesi ve analizini sağlamaktadır.

Birden fazla iletişim protokolü içeren çözümler esneklik sağlayarak birçok projeye kolaylıkla uyarlanabilir. Ayrıca farklı veri kaynaklarında veri toplayıp depolayabilen birçok raporlama modülüne sahiptir.

Çevresel izleme, IoT'nin en kullanışlı uygulamasıdır. Controlix, su ve hava kalitesi izleme, su ve enerji sızıntısı ve verimlilik izleme, gaz ve koku algılama, ortamdaki hava kalitesi, toz ve parçacıklar, nem ve alev vb. gibi tüm antropojenik aktivitelerden kaynaklanan çevresel ve sosyal etkilerin izleme ve kontrolünü sağlayan gelişmiş ve yenilikçi sensörlere sahiptir.

Controlix, stabil enerjiye ihtiyaç duymadan, düşük karbon emisyonu ile çalışan modülleri ile, sanayici ve kuruluşlara faaliyetlerinin tüm çevre ve sosyal etkilerini izleyerek, net veriye dayalı etki analizi yönetimini kolay bir şekilde yapmalarını ve nihayetinde sorumlu üretim ve tüketim gerçekleştirme olanağı sağlar. Aynı zamanda modüllerin kolay entegre olabilme özelliği ile, kuruluşların faaliyetlerinden kaynaklı çevresel ve sosyal etkilerini azaltarak sürdürülebilirlik hedeflerine kolaylıkla ulaşmalarını sağlar.

2023

Controlix Şirketleşmesi

Datacenter & IT yatırımı için
Türkiye'de Ar-Ge ve Üretim tesisi
ABD ve Avrupa'da şube açılması

2024

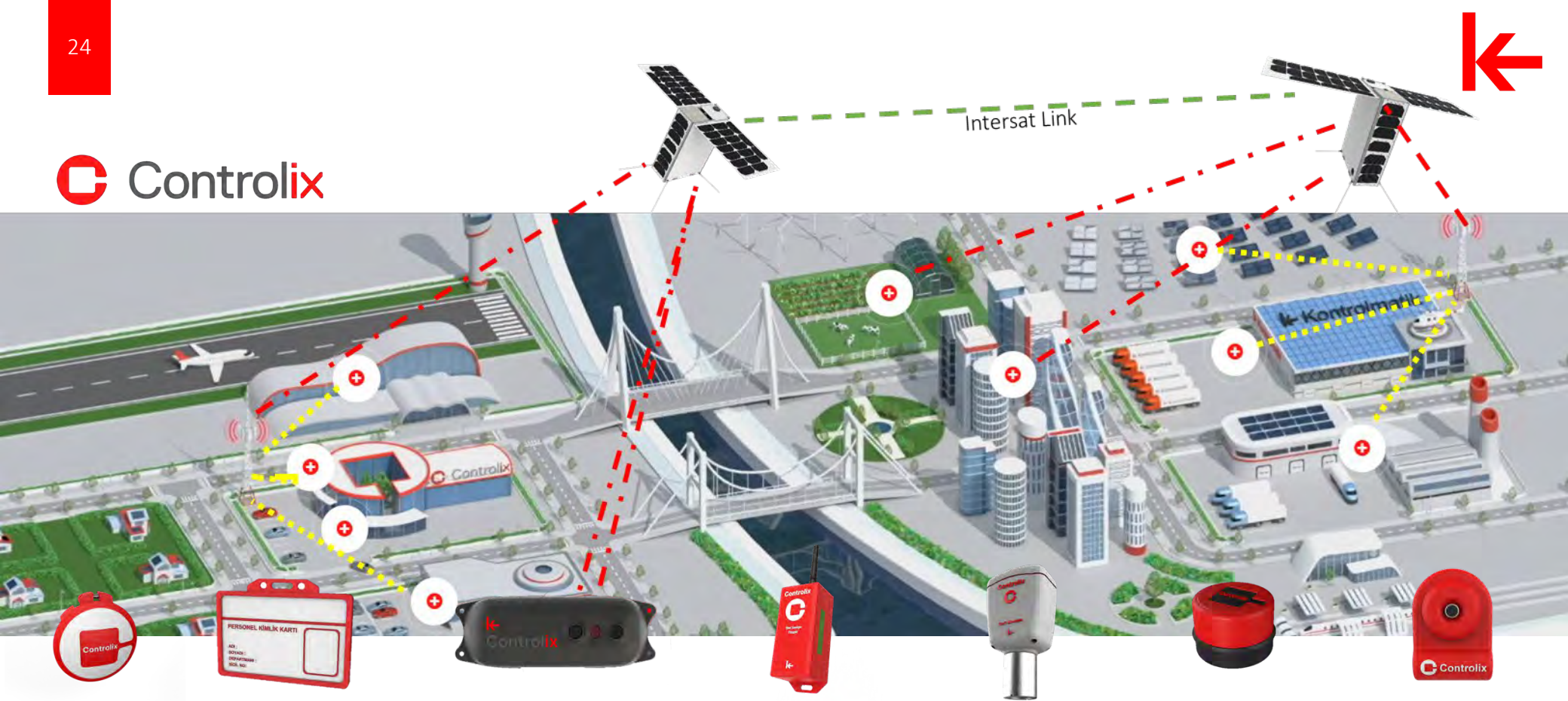
Pazar Gelişmesi

ABD'ye yeni Ar-Ge Laboratuvarı ve ofisi
Tayvan şubesi
Ankara'da üretim tesisi (1 M adet/ay)
Gateway Tasarım ve Üretimi

2025

Halka Arz

2025'te Nasdaq'ta halka arzı
Farklı bölgelerde yeni şubeler



AKILLI ŞEHİRCİLİK

- Uzaktan sayaç okuma su elektrik ve gaz,
- Akıllı belediyecilik,
- Peyzaj alanları sulama yönetimi,
- Park Bahçelerin yönetimi,
- Enerji verimlilik,
- Aydınlatma yönetimi,
- Otopark Alanları Yönetimi,
- Çöp takibi ve optimizasyon,
- Motor gücü ile çalışan kestirimci bakımı,
- Rögar kapakları takibi,

TESİS YÖNETİMİ

- Enerji Yönetimi,
- İklimlendirme yönetimi,
- Sayaç okuma,
- Aydınlatma yönetimi,
- Personel takip,
- Atık yönetimi,
- Peyzaj alanların yönetimi,
- Islak Zemin Takibi, (sıvı sabunluk, peçetelik, sifon, pisuar, koku ile kirlilik)
- Özel odaların Ortam ısı nem takibi,
- Nesne takip,
- Kişi sayma çözümleri,

ENDÜSTRİ 4.0

- Mes entegrasyonu,
- Makine takip Kestirimci bakım,
- Üretim Anlık Takip,
- Makine-Personel yönetimi,
- Kaynak yönetimi, (su elektrik, gaz)
- Depo alanı takibi,
- Montaj-Yan donanımlar yönetimi,

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

- Su kaynakları tüketim takibi
- Enerji kaynakları tüketim takibi
- Atık takibi
- Hava kalite takibi
- Ormanların yangın tespit takibi
- Çevre koşulları takibi
- Sulama sistemleri takibi
- Sıcaklık ve nem takibi
- Anlık hava takip istasyonları

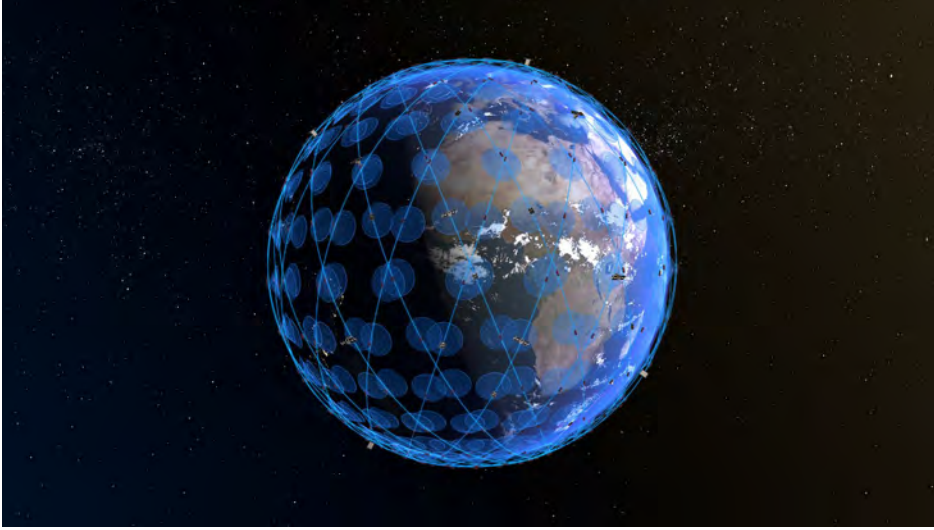
DİĞER SEKTÖRLER

- Şeker ölçüm cihazı ve uzaktan ateş ölçme,
- Kümes takip çözümü, tavukçuluk,
- Yumurta üretimi,
- Kablo üretim takibi,
- Beyaz Eşya üretim takibi,
- Perakende uzaktan yönetim ve takibi,
- Enerji dağıtım istasyonları,
- Hastane yönetimi,



Uydu ve Uzay Teknolojileri

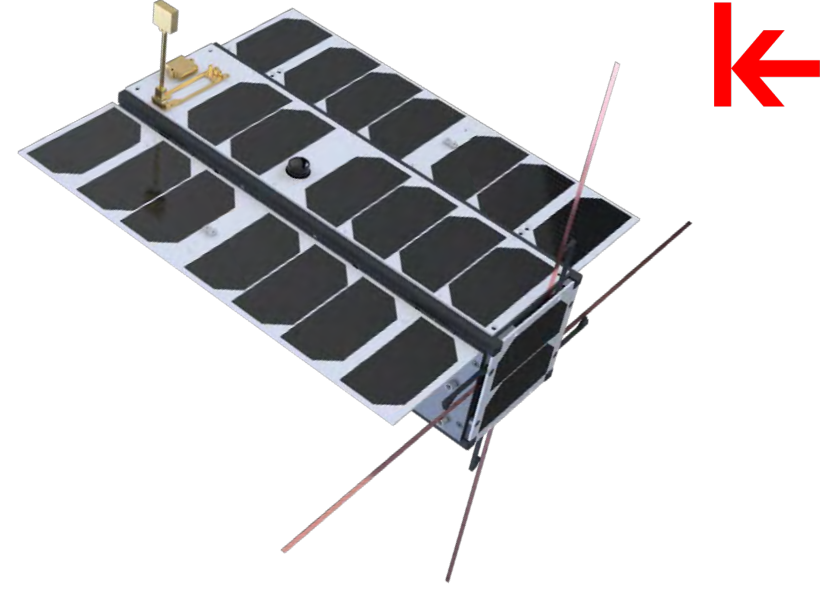
Kuruluşundan yaklaşık 16 ay içerisinde IoT teknoloji gösterimi ve testleri için Connecta T1.1 ve Connecta T1.2 uyduları ile yer gözlem maksatlı Connecta T2.1 uydusunun tasarım geliştirme, test, entegrasyon ve kalifikasyon süreçlerini tamamlayan Plan-S, küresel yeni uzay sektöründeki hedeflerine yönelik yeni uydu çalışmalarına devam etmektedir.



AR-GE çalışmalarına devam eden Plan-S, uydu ve uydu görev bilgisayarları, haberleşme alt sistemleri, çeşitli görev yükleri çalışmalarına, yer segmentinde modül ve terminal çalışmalarına devam edecektir.

Giderek sayıları artan uygulamalarının operasyonları için yer istasyonları kurmaya devam eden Plan-S, yeni yer istasyonunu Erzurum Teknik Üniversitesi yerleşkesi içerisinde kurmuştur.

Özellikle küresel IoT haberleşme hizmetlerinin kesintisiz ve yüksek kalitede sunulmasını temin etmek için Plan-S, hem yurt içinde hem de yurt dışında yeni yer istasyonları kurmaya devam edilecektir.



Türkiye'nin ilk ticari haberleşme test uydusu yörüngede!

Kontrolmatik'in %25 iştiraki olan Plan-S, uydu ve uzay çalışmaları için gereken yatırımı öz sermayesiyle tamamlamaktadır.

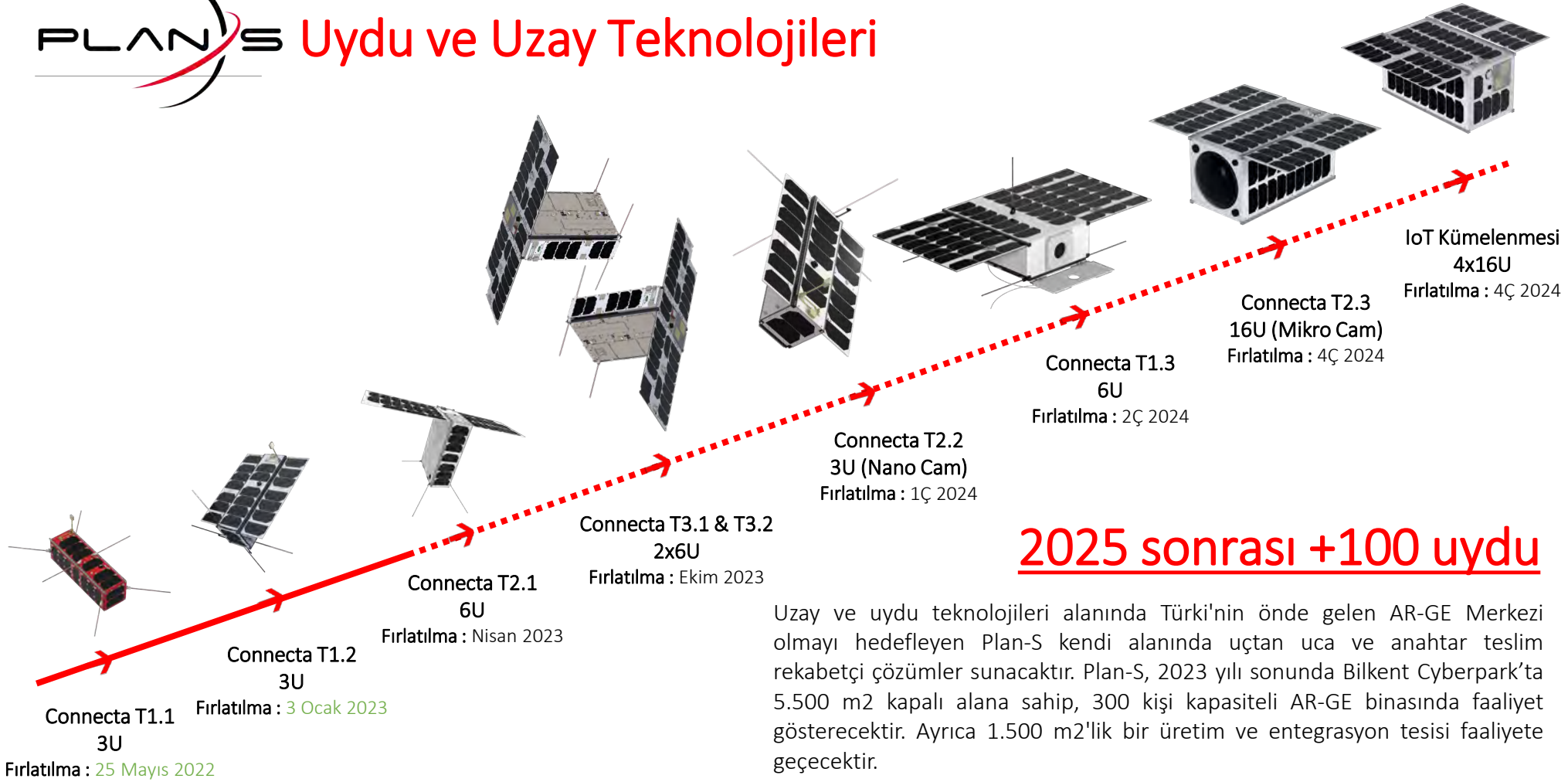
Plan-S'in ilk uydusu Connecta T1.1, 25 Mayıs 2022 günü Türkiye saati ile 21:30'da "SpaceX Falcon 9" roketi ile "Transporter-5" görevi kapsamında Florida, Cape Canaveral Kennedy Uzay üssünden uzaya gönderilmiş, uzay alanında uluslararası bir oyuncu olma hedefi için önemli bir adım olmuştur.

Plan-S ekibinin adanmışlığı, başarıya olan inancı, ortaya koyduğu vizyon ve çevikliği sayesinde bir ilke imza atılmış, ilk uydu Connecta T1.1'in tasarım, geliştirme, üretim ve test süreçleri 8 aydan kısa bir sürede tamamlanmıştır.

Connecta 1.2 3 Ocak 2023'te SpaceX Falcon 9 roketiyle yörüngeye yerleştirilmiş ve Connecta 2.1 için de üretimler tamamlanmış olup, Nisan 2023'te Falcon 9 Transporter 7 göreviyle yörüngeye yerleştirilecektir.



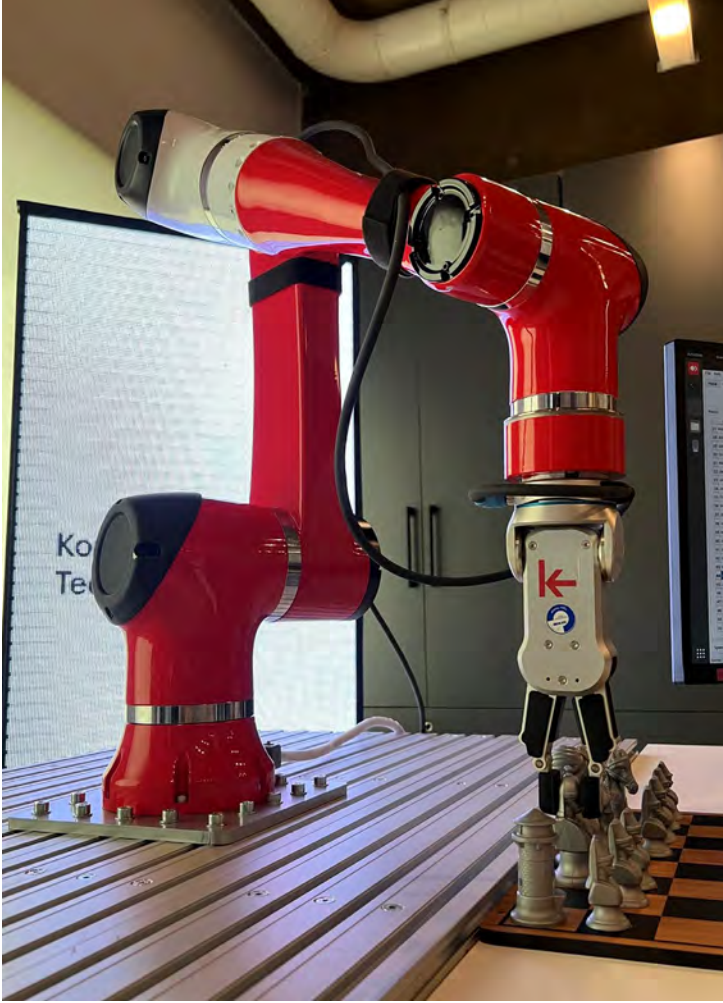
Uydu ve Uzay Teknolojileri



Uzay ve uydu teknolojileri alanında Türkiye'nin önde gelen AR-GE Merkezi olmayı hedefleyen Plan-S kendi alanında uçtan uca ve anahtar teslim rekabetçi çözümler sunacaktır. Plan-S, 2023 yılı sonunda Bilkent Cyberpark'ta 5.500 m2 kapalı alana sahip, 300 kişi kapasiteli AR-GE binasında faaliyet gösterecektir. Ayrıca 1.500 m2'lik bir üretim ve entegrasyon tesisi faaliyete geçecektir.

Yer gözlem konusundaki çalışmalarını kamera görev yüklerinin geliştirilmesini de kapsayacak şekilde derinleştiren Plan-S, 2024 yılında iki yeni yer gözlem uydusunu test maksatlı olarak uzay gönderecektir.

MCFLY Robot Teknolojileri



Endüstrinin Kolu Kanadı Olacak Teknolojiler!

Kontrolmatik iştiraki olan Mcfly Robot Teknolojileri, kendi tasarladığı ve ürettiği ilk kolaboratif robot kol prototipiyle tecrübelerini artırmış, diğer prototip üretim çalışmalarına başlamıştır.

İnsanla omuz omuza işbirliği için çalışacak bu robot kollar ile kobi ölçeğinden büyük endüstriyel tesislere kadar geniş bir alanda çözüm sağlanacaktır. 2023 yılı içerisinde makine parkuru tamamlanması ve test üretimlerinin başlatılması planlanmaktadır.

5 kg ile 20 kg arasında taşıma kapasitesi olan, insandan izole edilmeden yan yana çalışabilen ve binlerce kez aynı hareketleri yüksek doğrulukla tekrar edebilen kolaboratif robot kollar ile üretim kalitesi artık daha da yüksek.

Kolaboratif robot (cobot), geleneksel koruma çitleri olmadan insanların doğrudan etkileşim yoluyla robotun yanında çalışmasına izin veren bir robottur. Cobot'larla doğrudan insan etkileşiminin bazı faydaları şunlardır:

- Karmaşık görevlerin güvenli şekilde yürütülmesi
- Yüksek üretim kalitesi
- Cobot'ların sezgisel ve kullanıcı dostu öğretimi ve programlanması

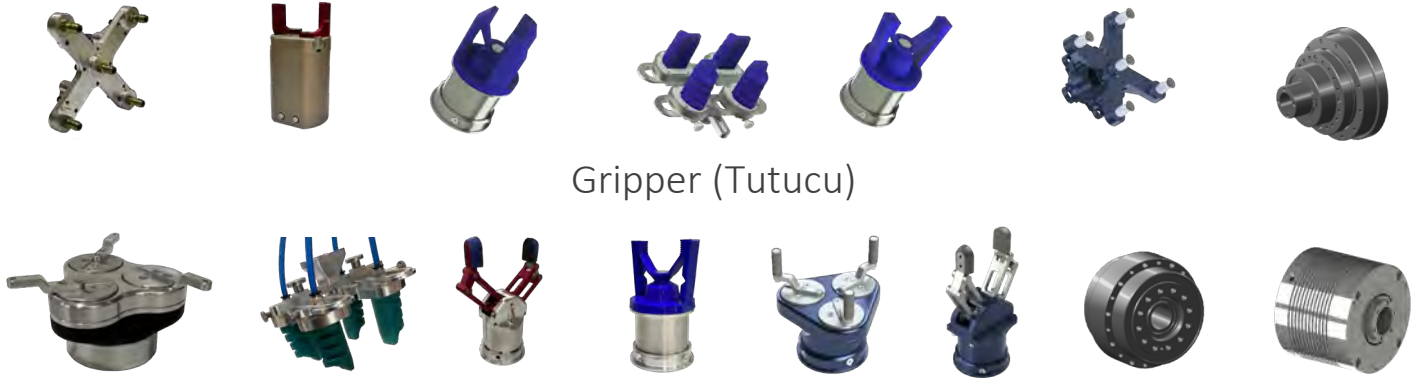
Konusunda uzman çalışanı ile geliştirilen kolabratif robot kolların seri imalata geçmesinden sonra delta ve kartezyen robot çalışmaları da yapılacaktır. Gripper (tutucu) kısımlarını da kendi tasarlayıp, üreten Mcfly Robot sadece büyük endüstriyel tesisler için değil, uluslararası piyasalar için üretim yapmayı hedefleyen KOBİ'ler için de vazgeçilmez bir yol arkadaşı olacaktır.

MCFLY Robot Technologies Yol Haritası & Üretimler



Height: 1205.0 mm
 Joint speed: 180°/s
 Tool Speed: 2 m / s
 Repeatability: $\pm 0.10-0.05$ mm
 Weight: 23kg
 Payload: 5 Kg
 Radius: 900 mm
 Degrees of Freedom: 6
 Joint range: $\pm 360^\circ$
 IP class: IP54 / IP66

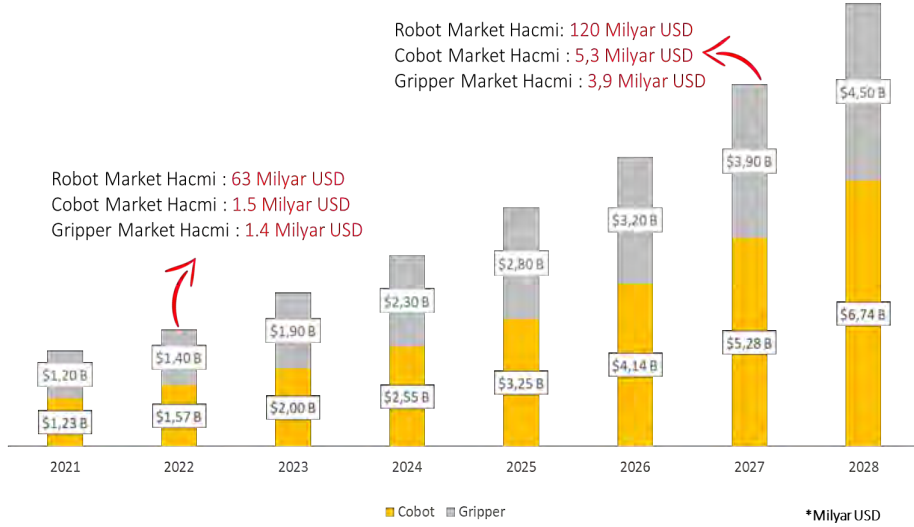
Height: 1024.3 mm
 Joint speed: 180°/s
 Tool Speed: 2 m / s
 Repeatability: $\pm 0.50 -0.10$ m
 Weight: 27kg
 Payload: 5 Kg
 Radius: 900 mm
 Degrees of Freedom: 6
 Joint range: $\pm 360^\circ$
 IP class: IP54 / IP66



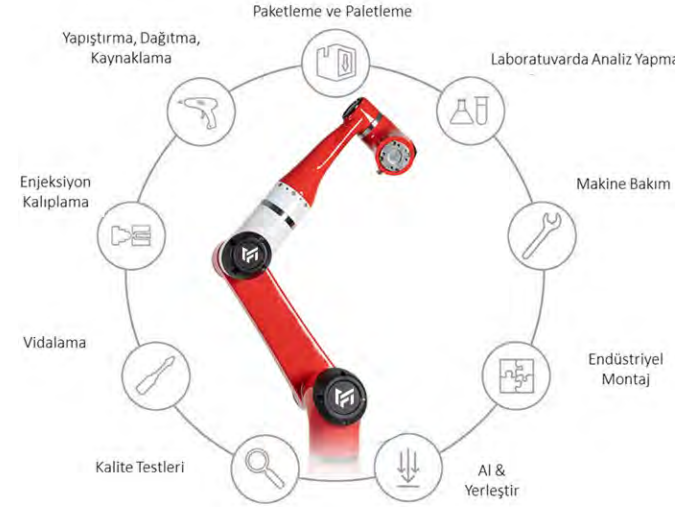
Robot Piyasa Büyüklükleri

Robot Market Hacmi: 120 Milyar USD
 Cobot Market Hacmi : 5,3 Milyar USD
 Gripper Market Hacmi : 3,9 Milyar USD

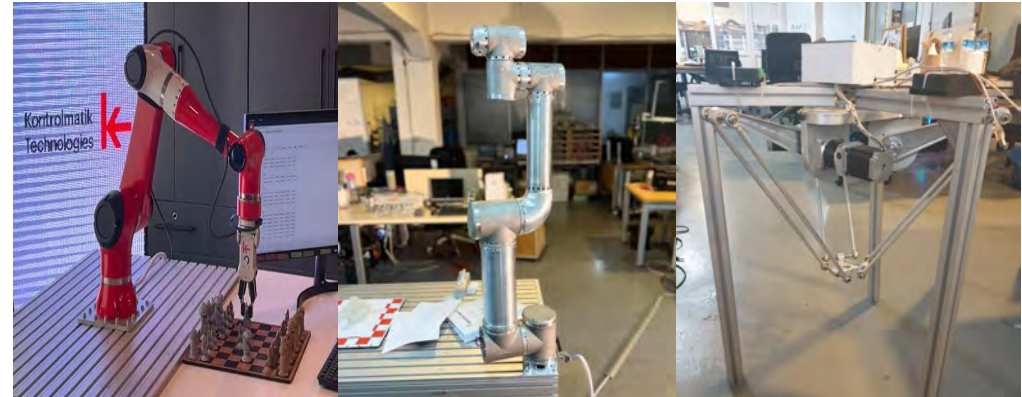
Robot Market Hacmi : 63 Milyar USD
 Cobot Market Hacmi : 1.5 Milyar USD
 Gripper Market Hacmi : 1.4 Milyar USD



Kolaboratif Robot Kullanım Alanları



Robot Tipleri



Enwair Enerji Teknolojileri



Patentler

- *Modification Of Silicon Used As An Anode Active material in The Lithium Ion Battery Technology With acrylic Or Methacrylic Derivatives*, PCT, Patent No: 16/468.009, 2023. (Patentlendi).
- *Lityum Bataryalarda Esnek ve İletken Polimerler* (2021), Patent No: 2016/0220, TPE, (Patentlendi)
- *Usage of Conductive and Flexible Polymers in Lithium Batteries*, PCT, Patent No: 050518 (Patentlendi), 2019.
- *Gel (Cross Linked) Polymeric Binder For High Performance Lithium Ion Batteries*, PCT, Patent No: 15551040 (pending), 2018.
- *Sprey Coating Method For Production Of Lithium Rich Cathode*, PCT, (pending), 2019.

Enwair batarya teknolojileri için anot ve katot malzeme teknolojilerini geliştiren bir Ar-Ge firmasıdır ve bünyesinde birçok yüksek lisanslı ve doktoralı mühendis ve kimyagerler bulundurmaktadır. Kontrolmatik'in elektrokimya alanındaki AR-GE çalışmalarına katkı sağlayacak olan Şirket'in, %50.1'i Kontrolmatik'e aittir.

Şirket, esnek silisyum anotlar, kendi kendini onaran anotlar, lityum zengin katotlar, çeşitli polimer bağlayıcı çözümleri üzerine çalışmalar yapmaktadır.

Kosgeb, Tübitak 1501, Avrupa Birliği Era Net projeleri tamamlamış olup, halihazırda Tübitak 1501 ve Avrupa Birliği Horizon projeleri yürütmektedir.

2 adet PCT ve 1 adet TR patenti tescillenmiş olup, 2 adet patent süreci devam eden çalışması bulunmaktadır.

Bazı projeler:

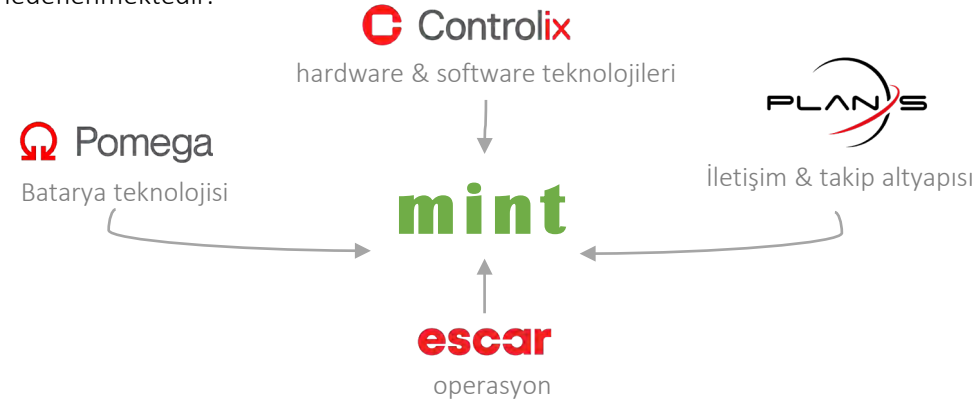
- *Building more reliable and performant batteries by embedding sensors and self-healing functionalities to detect degradation and repair damage via advanced Battery Management System (PHOENIX)*, EU HORIZON-CL5-2022-D2-01-06,
- *Yüksek Enerji Yoğunluklu Lityumca Zengin Batarya Hücresi Geliştirilmesi Ve Yeni Nesil Yerli Batarya Paketi Tasarımı*, TÜBİTAK 1501, 2021-2024.
- *Autonomous Polymer based Self-Healing Components for high performant LIBs (BAT4EVER)*, EU HORIZON 2020 LC-BAT-14-2020, 2020-2023
- *Tiyenotiyofen, Ditiyenotiyofen ve Trifenilamin içeren, mikropor özellikli konjugopolimerlere dayalı kapasitör ve bataryaların hazırlanması ve karakterizasyonları*, ITUBAP, 2019- 2021
- *Hybrid Materials for Si Surface Passivation and Battery Applications*, EU, M-era.Net, 01.01.2017-31.12.2018.

Mint Elektrikli Araç Teknolojileri



Enerji ve teknoloji alanında stratejik çözümler sunan Şirketimizin, potansiyeli yüksek, teknoloji odaklı yatırım politikası çerçevesinde; başlattığı enerji depolama sistemleri yatırımıyla, Avrupa'nın Yeşil Mutabakat eylem planında birinci sırada yer alan karbon salımı ve küresel ısınma gibi konularda çevreye verilen zararı azaltma yönünde çözümler sunacak olan Kontrolmatik Teknoloji, yenilenebilir enerji kaynaklarının enerji üretiminde daha çok ön plana çıkması yönündeki hedefini, önümüzdeki dönemde hızlı gelişimine devam etmesini ve kullanımının giderek yaygınlaşmasını beklediği, yenilenebilir enerji kaynaklarının yaygınlaşmasının önemli bir unsuru olan, "Elektrikli araç kiralama ve paylaşım teknolojileri" konusunda yapacağı yatırımla devam ettirmeyi planlamaktadır.

Bizleri daha ileri taşıyacağına inandığımız bu yatırımda, fark yaratan çözüm odaklı hizmet anlayışı, yüksek müşteri sadakati ve uzmanlık gerektiren iş yapma modeliyle 20 yıldır filo kiralama sektörünün öncülerinden Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş. ile güç birliği yaparak birlikte "Elektrikli araç kiralama ve paylaşım teknolojileri" konusunda faaliyette bulunmak üzere "Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş." unvanlı bir Şirketin 20 Milyon TL sermaye ve %40 Kontrolmatik %50 Escar ortaklığı ile kurulmuştur. Bu yeni girişimimizle ülkemizin bu alandaki teknolojik gelişimine katkı sunulması ve elektrikli araç kullanımının yaygınlaşması hedeflenmektedir.



Kontrolmatik Ar-Ge Merkezi

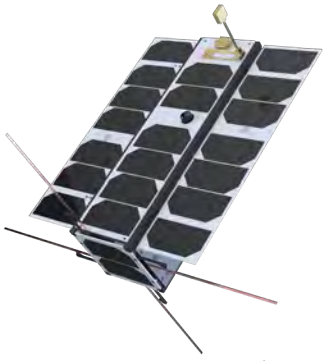
Ar-Ge merkezi, 2016 yılından bu yana enerji depolama çözümleri, IoT, kolaboratif robot ve yenilenebilir enerji çözümlerine odaklanıyor. Bu çalışmalar kritik sektörlerde dışa bağımlılığı azaltacak, ülkeye ve Şirkete rekabet avantajı sağlayacaktır.



Güneş Enerji Santralleri için Yüzer Platformlar

Kontrolmatik, köklü mühendislik tecrübesini yenilikçi yaklaşımlarla kullanmakta ve Ar-Ge merkezi bünyesinde yenilenebilir enerji sistemi çalışmalarına devam etmektedir. Enerji üretim, iletim, dağıtım, tüketim ve yönetim alanlarını kapsayan tüm enerji sistemleri alt başlıklarında, Türkiye'nin dışa bağımlılığını azaltacak ve küresel pazardaki paydaşların ihtiyaçlarını karşılayacak verimli, güvenilir ve ekonomik ürün ve hizmetler geliştirmek amacındadır.

Kontrolmatik, bu hedef için yenilenebilir enerji sistemlerine odaklanmakta ve Ar-Ge, tasarım, üretim, entegrasyon ve satış sonrası desteği kapsayan sistem çözümleri sunmak için çalışmalar yürütmektedir. Bu kapsamda yüzer güneş enerjisi santrali projelerinde kullanılabilecek yüzer platformlarla ilgili çalışmalar devam etmektedir. Çalışılan ürünlerin prototip tasarımı, aero-hidrokinamik performans araştırması ve yapısal analizi tamamlandı. İlk prototip, Ankara'daki tesiste yüzdürüldü. Yüzdürücülerin üretim süresini kısaltmak amacıyla metal yapının makine tasarımı ve montaj aşamalarının optimum süreye indirilmesi amaçlanmaktadır.



Plan-S IoT Uyduları



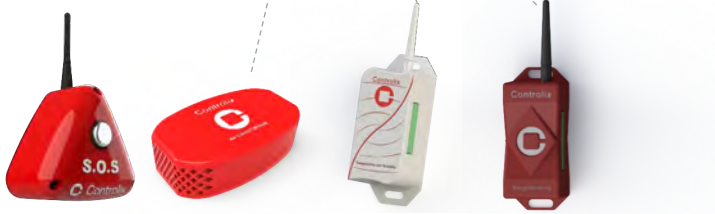
Lityum Akü



Hibrit Inverter



LFP Pil Hücresi



IoT Modülleri



Batarya Modülü



Batarya Modülü



Ev Tipi Enerji Depolama Sistemleri



Mobil Trafo Merkezi



Yüzer GES Platformu



Enerji Depolama Sistemi



Depolama Kabinetleri

01

02

03

04

05

İlk Bakışta

sayfa 5

Faaliyetler

sayfa 16

Büyüme Stratejisi

sayfa 35

ESG

sayfa 38

Finansallar

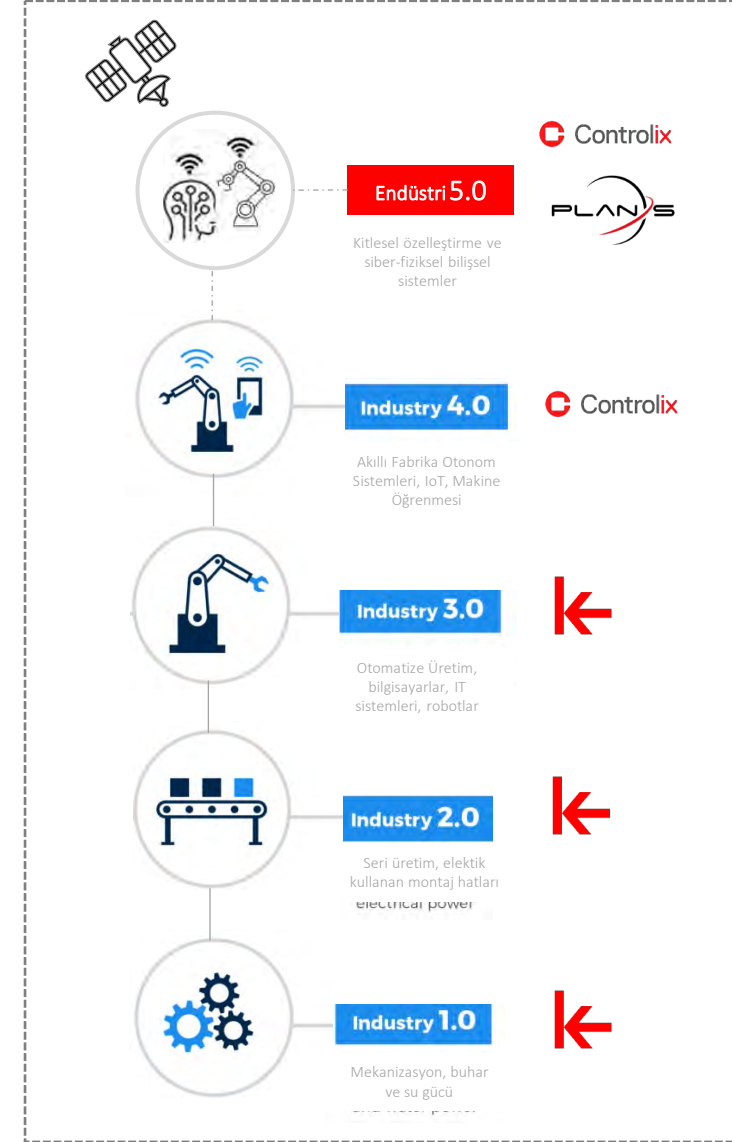
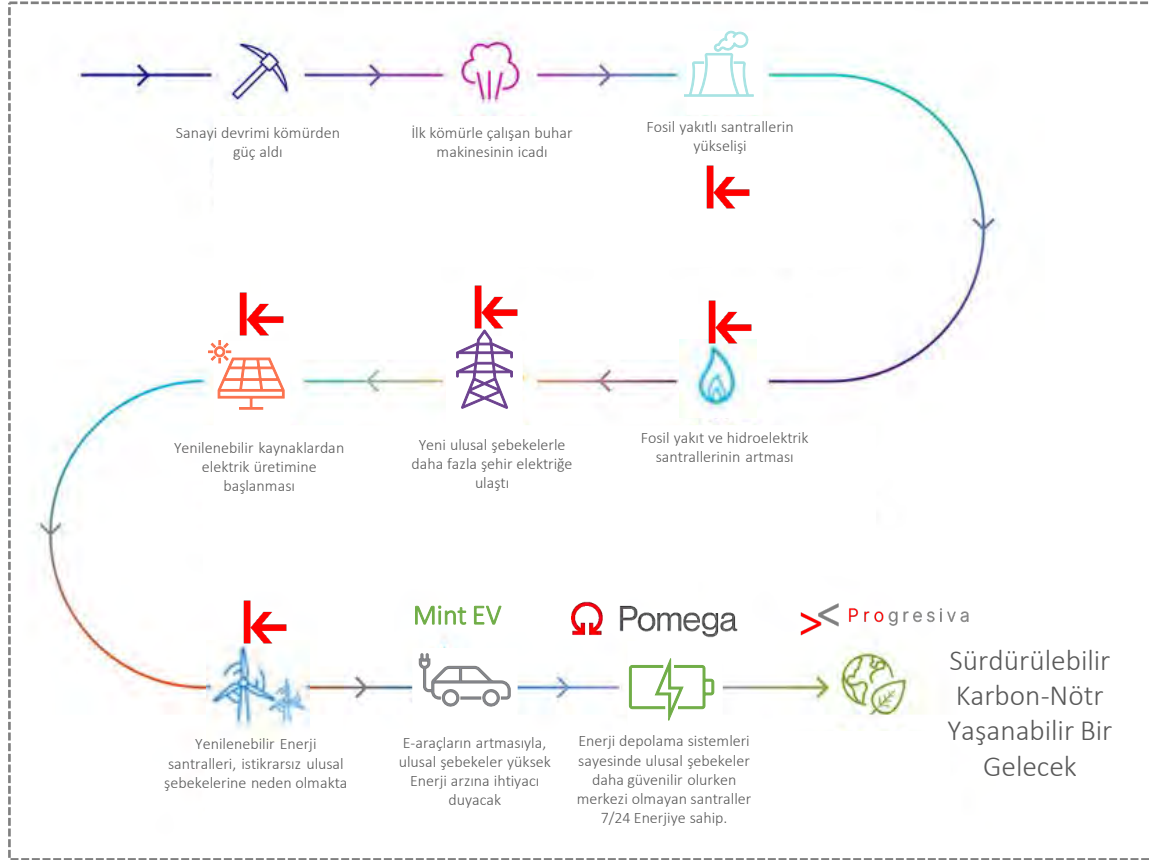
sayfa 42

Kontrolmatik
Technologies



Yatay & Dikey Entegrasyon

Kontrolmatik, ana faaliyet alanlarında uluslararası projeler için sözleşmeler imzalamakta ve Ar-Ge faaliyetlerinde kullanmak üzere nakit ve kar üretmektedir. Dünyanın geleceğini düşünen Şirket, sürdürülebilir, karbon nötr ve yaşanabilir bir gelecek yaratmayı hedeflerken iştirakleri ile birlikte teknolojilerin geleceğine yatırım yapmaktadır.





Sürdürülebilir bir gelecek için

2023 yılında;

- ~5 milyar TL Gelir
- ~1,25 milyar TL FAVÖK
- Satış Gelirinin >%3'ü Kadar Ar-Ge Yatırımı
- Satış Gelirinin %6'sına Kadar Ar-Ge Hariç Yatırım
- Devam Eden Sözleşmeler: ~3,7 milyar TL (%65'ten fazlası Döviz Bazlı)

Döviz Pozisyonu

Önemli oranda döviz gelirleri ve TL cinsinden borçlanması sayesinde uzun döviz pozisyonu

Devam Eden Projeler

Devam Eden Sözleşmeler: ~3,7 milyar TL (%65'ten fazlası Döviz Bazlı)

Düşük Karşılık Oranları

Akreditifli yabancı projeler sayesinde düşük riskli alacaklar.

Birikmiş Know-How

Nitelikli personel – organizasyonun %60 mühendis kadrosu

Çeşitlendirme

Geniş sektörel farklılaşma (Enerji-Maden-Ulaştırma-Endüstriyel Tesisler)

Kontrolmatik Technologies



Pomega



Progresiva



Controlix



MCFLY Robot Technologies



Vergi Avantajı

Hizmet ihracatı nedeniyle kurumlar vergisinden kısmen muaf iş modeli

Yeni Yatırımlar

Lityum İyon pil, enerji depolama, IoT ve işbirlikçi robot yatırımı

Güçlü Ortaklar

GE, ABB, Siemens, Nozomi, OSISoft gibi güçlü şirketlerle ortaklıklar

Güçlü Konum

2022'de dünyanın en büyük 28. sistem entegratörü seçildi

Piyasa Oyuncusu

Geniş referansları ile 33'den fazla ülkede seçkin çözüm sağlayıcısıdır.

01

02

03

04

05

İlk Bakışta
sayfa 5

Faaliyetler
sayfa 16

Büyüme Stratejisi
sayfa 35

ESG
sayfa 38

Finansallar
sayfa 42

Kontrolmatik
Technologies





Holistik ve şeffaf Sürdürülebilirlik Yönetişimi benimsemekteyiz.

Kontrolmatik olarak sürdürülebilirlik yönetim stratejimizi **PLANEARTH** adı ile tanımlıyoruz.

Tüm iş faaliyetlerimizden kaynaklanan çevresel ve sosyal etkileri, riskleri, fayda ve boyutları 360 derece kapsamlı bir şekilde değerlendirir ve yönetiriz. Bu yönetim sürecinde tüm iç ve dış paydaşlarımız ile şeffaf ve etkin bir şekilde iletişim kurarız. Nihayetinde tüm faaliyetlerimizin performansını çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim şekli ile şeffaf bir şekilde ölçer ve halka beyan ederiz.

Kısaca, Kontrolmatik Sürdürülebilirlik Yönetişimi, tüm iş faaliyetlerinin çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim şeklinin bütünsel hareketlerini, etkilerini, birbirleriyle olan etkileşimini ve bu entegrasyonun olumlu ve olumsuz sonuçlarının tüm iç ve dış paydalar ile şeffaf bir şekilde sürekli paylaşımını ve iletişimini kapsar.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK BEYANI

Misyonumuz, 360 derece ürün, hizmet, kişiye özel anahtar teslim çözümler, satış, pazarlama ve yeniliklerle müşterilerimizi ve ortaklarımızı desteklerken sürdürülebilirliği iş modelimize entegre etmektir.

Biz müşterilerimize, ortak ve paydaşlarımıza her yönüyle sürdürülebilir şekilde iş yürütmelerine yardımcı olacak, şeffaf, yenilikçi ve sürdürülebilir çözümler sunmayı ve geliştirmeyi taahhüt ediyoruz.

Bu taahhüdümüz doğrultusunda:

Tesislerimizde ve ofis içi mekânlarımızda çalışanlarımız için, faaliyet gösterdiğimiz coğrafyalarda yaşayan halk ve toplumlar için ve ayrıca gezegenimiz için çevresel ve sosyal olarak sorumlu davranıyor ve bu iş tarzını benimsiyoruz.

Tüm operasyon ve faaliyetlerimizi gerçekleştirirken müşterilerimize, ortaklarımıza, paydaşlarımıza ve tüketicilerimize şeffaf ve güvenilir davranmayı taahhüt ediyoruz. Ürün ve hizmetlerimizi dünya çapında kabul görmüş, somut sürdürülebilir metriklerle sahip akredite sertifikalar, analizler ve sistemlerle destekliyoruz.

“Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık” ilkemiz doğrultusunda davranmaya, cinsiyet eşitliğini desteklemeye, kişileri yaş, ırk, köken ve etnik köken, mezhep veya inanç, yetenek ve engel, cinsiyet, din, siyasi düşünce, kültür/sosyal sınıf ve cinsel yönelim, zihinsel veya fiziksel engel durumlarından bağımsız olarak istihdam etmeye, herkese adil muamele sağlamak için işgücünde adil fırsatları teşvik etmeye ve eşitsizlikleri ortadan kaldırmaya özenle gayret gösteriyoruz.

Sürdürülebilir tasarımı destekliyor, sürdürülebilir yenilikleri geliştirdiğimiz inovasyon ve teknolojilerle harmanlıyoruz.

İnsanları, silah kullanmak, suç işlemek veya çatışmaya teşvik etmek gibi olumsuz davranışlara yönlendirmeyen ve tütün gibi bağımlılık yapıcı zararlı madde kullanımına asla özendirmeyen yenilikler üretmeyi veya geliştirmeyi taahhüt ediyoruz.

Sürdürülebilir marka değerlerimizi markamızın fiziksel veya sosyal medyada yer aldığı tüm medya kanallarında kullandığımız şeffaf ve etkin pazarlama iletişimimiz aracılığıyla, iş yaptığımız tüm ortaklarımıza, müşterilerimize, paydaşlarımıza ve tüketicilerimize benimsetmeye kendimizi adanmış bulunmaktayız.

Sürdürülebilirlik değerlerimizi her seviyedeki tüm işlerimize entegre etmeye, sürekli gelişen teknolojik sürdürülebilir çözümlerimizle ve sürdürülebilirlik yaklaşımımızla tüm sektörlere ilham vermeye çalışıyoruz.

Döngüsel ve Düşük Emisyonlu Ekonomiye geçiş

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK TAAHHÜDÜ

Kontrolmatik Teknoloji A.Ş. olarak tüm üretim tesislerimizde, süreçlerimizde, faaliyetlerimizde, hizmetlerimizde ve geliştirdiğimiz teknolojilerimiz ile küresel amaçlara uyumlu “PLANEARTH” sürdürülebilirlik stratejisi çerçevesinde sorumlu üretim ve hizmet prensibi doğrultusunda hareket ediyoruz.

Tüm faaliyetlerimizi mevcut yasalar ve düzenlemeler çerçevesinde sürdüreceğimizi, Şirketimizin belirlemiş olduğu tüm standartlara uyacağımızı, bunlarla sınırlı kalmayarak paydaşlarımızın ve proje ortaklarımızın beklentilerinin de ötesine geçmek için çaba göstereceğimizi taahhüt ediyoruz.

Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık ana ilkemizdir. Nisan 2022’de BM Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGC) Türkiye üyeliğimizin başlamasıyla birlikte çalışma gruplarında aktif olarak yer almaya ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) 2030 hedefleri çerçevesinde ana hedeflerimizi belirledik.

Çözümlerimiz ve hizmetlerimizle, hâlihazırda birçok sürdürülebilir kalkınma hedefini teşvik ediyor ve katkıda bulunuyoruz, ancak esas olarak kurumsal sürdürülebilirlik yaklaşım ve yönetimimizle paralel dört sürdürülebilir kalkınma amacı (SKA 2030) için aktif olarak çalışıyor ve bu alanlardaki sorumluluklarımızı yerine getirmeyi taahhüt ediyoruz.

1. Erişilebilir Temiz Enerji (SKA 7)
2. Sorumlu Üretim ve Tüketim (SKA 12)
3. Toplumsal Cinsiyet Eşitliği (SKA 5)
4. Hedefler için Ortaklıklar (SKA 17).



SÜRDÜRÜLEBİLİR
KALKINMA

HEDEFLERİ



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK DEĞERLERİ

Kontrolmatik Sürdürülebilirlik Değerleri dört ana yaklaşıma bağlıdır.

Verimlilik: Müşterilerimiz, ortaklarımız, paydaşlarımız, çalışanlarımız ve topluluklar için iç mekân, dış mekân ve ötesi için sorumlu üretim yapmak.

Gezegen: Sürdürülebilir ürün ve hizmetlerimizle gezegen ve ekosistem sağlığını ve biyolojik çeşitliliği korumak.

İnsanlar: İnsan haklarına, çeşitliliğe ve adil çalışma koşullarına saygı göstermek; faaliyet gösterdiğimiz alanlarda çalışanlarımızın ve toplumun yaşam standartlarını ve kalitesini iyileştirmek.

Ortaklık: Daha sağlıklı bir gezegen ve gelecekte de yaşanılabilir bir dünya yaratmak için “birlikte mümkün” diyerek ortaklıkların gücüne inanıyoruz.

MSCI ve FTSE Endekslerindeyiz

SÜRDÜRÜLEBİLİR FİNANS & PERFORMANS

Halka arz olmuş bir şirket olarak, Kurumsal ve Sürdürülebilirlik Yönetişimizi şeffaf bir şekilde sürekli izleyerek ve ölçerek iyileştirmeye çalışıyoruz.

Çevre, Sosyal ve Yönetim ESG Skoru

CGE Evaluation tarafından uluslararası standartlara dayalı SPK onaylı metodoloji ile belirlenen “Kurumsal Sürdürülebilirlik Değerlendirme” sonucu Sürdürülebilirlik Yönetişim Skorumuz (puanımız), yani ESG (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim) skorumuz 7.95/10 olarak belirlendi. Bu değerlendirme çalışmasının neticesinde aynı zamanda 7.57/10 puan ile Türkiye’de TÜV SÜD onaylı “Kurumsal Sürdürülebilir Şirket” sertifikası almaya hak kazanan sayılı birkaç şirket arasına girdik. Mevcut puanımız sektör ortalamasının %28,63 üzerinde olarak belirlendi.

Kurumsal Yönetim Puanı

Akabinde SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme sonucunda da “Kurumsal Yönetim Derecelendirme” notumuz 9.36/10 olarak belirlendi.

MSCI ve FTSE Endeksindeyiz

Bu çalışmaların neticesinde 2022 Kasım ayı itibari ile MSCI Small Cap Türkiye Endeksi’nde ve 2023 Mart ayı itibariyle de FTSE Large Cap Endeksi’nde yer almaya başladık.

İş Yerinde Kadının Gücü

Ağustos itibarıyla BM Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) ve BM Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kadının Güçlenmesi Birimi (UN Women) ortaklığında oluşturulan Kadının Güçlendirilmesi Prensipleri’nin (Women’s Empowerment Principles - WEP) imzacısı olduk ve WEP prensipleri özelinde toplumsal cinsiyet eşitliği, kadınların hem yerel hem global bazda iş hayatında tüm yetkinlik alanlarında etkin ve görünür kılınması, kadın iş gücünün güçlendirilmesine ve kadının iş hayatına en üst düzeyde katılımının sağlanmasına yönelik çalışmalarımıza devam etmekteyiz.



01

02

03

04

05

İlk Bakışta
sayfa 5

Faaliyetler
sayfa 16

Büyüme Stratejisi
sayfa 35

ESG
sayfa 38

Finansallar
sayfa 42

Kontrolmatik
Technologies





Güçlü Finansal Sonuçlar

M TL	12A'20	12A'21	12A'22	22/21 Δ
Gelir	201,1	611,8	1791,2	193%
Brüt Kar	47,6	165,4	482,3	192%
Esas Faaliyet Karı	31,6	168,6	498,6	196%
FAVÖK*	36,5	175,5	513,7	193%
Net Kar	24,0	130,7	469,1	259%
Brüt Marj	23,7%	27,0%	26,9%	-0,1%
Esas Faaliyet Kar Marjı	15,7%	27,6%	27,8%	0,3%
FAVÖK Marjı	18,2%	28,7%	28,7%	0,0%
Net Kar Marjı	11,9%	21,4%	26,2%	4,8%

*Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir Giderler FAVÖK Hesabında Dikkate Alınmıştır

4Ç21	4Ç22	22/21 Δ
261,4	935,7	258%
66,5	167,9	153%
93,9	162,4	73%
96,3	166,9	73%
59,9	288,5	382%
25,4%	17,9%	-7,5%
35,9%	17,4%	-18,6%
36,8%	17,8%	-19,0%
22,9%	30,8%	7,9%

Güçlü Büyüme

- 2021'deki brüt kâr, FAVÖK ve net kârdaki büyüme ivmesi 2022'de de devam etti. Marjlardaki yükseliş trendi korundu.
- Artan faaliyet hacmine paralel yükselen işletme sermayesi ihtiyacı ile yapılan yatırımlar finansman ihtiyacını artırırken ana ortakların Şirket'e vermiş oldukları borç neticesinde 2022 sonunda Şirket net nakit pozisyonunda.
- Özkaynaklar 31.12.2022'de 1.279 milyon TL'ye ulaştı.

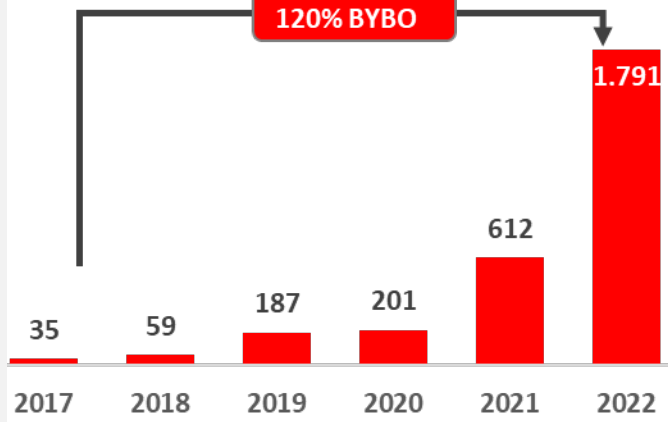
M TL	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	22/21 Δ
Nakit ve Nakit Benzerleri	21,3	52,1	77,1	1.182,1	1432%
Toplam Varlıklar	176,0	320,1	940,4	4.376,9	365%
Dönen Varlıklar	141,2	281,0	778,9	3.108,5	299%
Duran Varlıklar	34,8	39,1	161,5	1.268,4	685%
Toplam Yükümlülükler	133,6	186,3	654,0	3.078,0	371%
KV Yükümlülükler	124,5	174,8	579,9	1.152,7	99%
UV Yükümlülükler	9,1	11,5	74,1	1.925,3	2497%
Anaortaklık Özkaynaklar	42,5	133,8	286,6	1.278,7	346%
Net Finansal Borç (Net Nakit)	8,6	-0,9	171,2	-137,7	-180%

İstikrarlı Büyüme

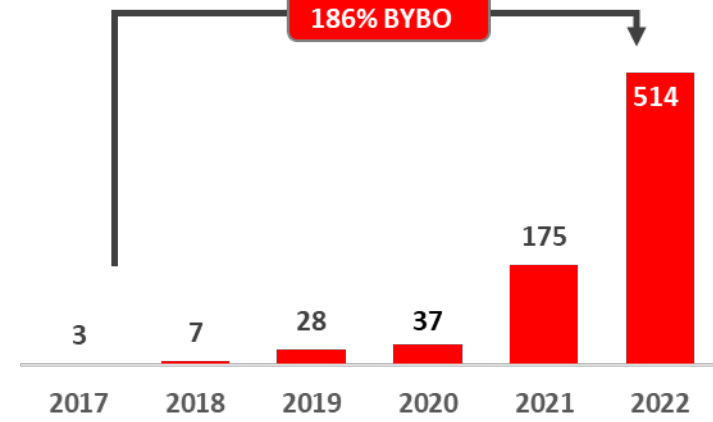
Büyümedeki Parametreler

- 2017-2022 yılları arasındaki hasılat sadece Sistem Entegrasyonu ve Controlix segmentinden oluşmaktadır. Pomega ve Robot Teknolojileri 2023'ten itibaren finansallara katkı sağlayacak.
- Sektördeki bariyer yapısından dolayı, ancak daha küçük projeler tamamlandığı takdirde daha büyük projeler üstlenilebilmektedir.
- Afrika ve Orta Doğu gibi riskli coğrafyalarda büyük şirketler ülke riskini almak istememektedir. Bu sebeple Kontrolmatik olarak o ülkelerdeki tecrübemiz ve güçlü ilişkilerimiz sayesinde onların yerini alabilmekteyiz.
- 2021 yılında başlanan ve 2022 yılında da devam etmekte olan yatırımlar ifinansman ihtiyacının artmasında etkili olmuştur.

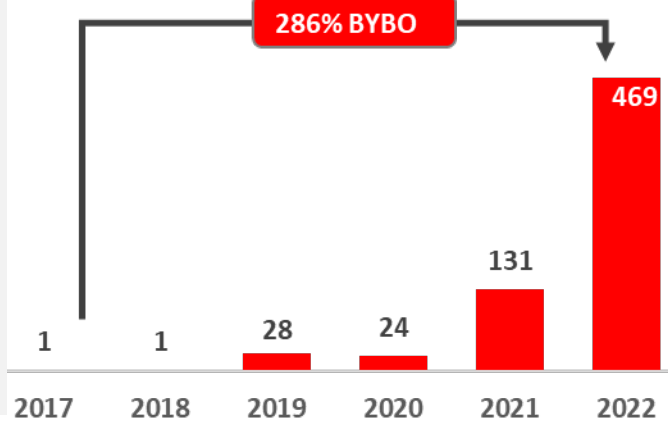
Gelirler* (mTL)



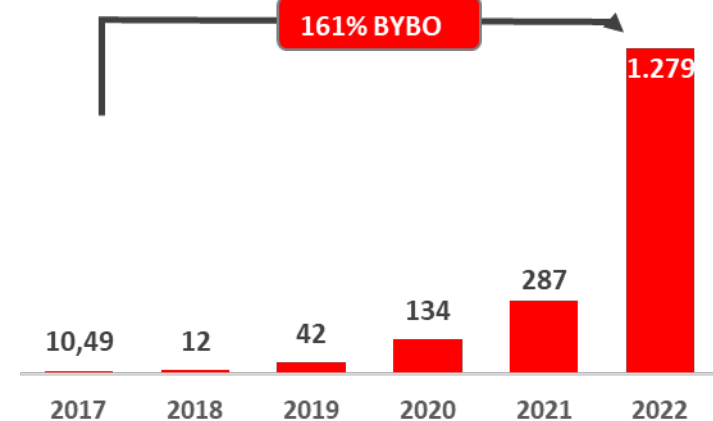
FAVÖK* (mTL)



Net Kar* (mTL)



Ana Ortaklık Özkaynaklar (mTL)

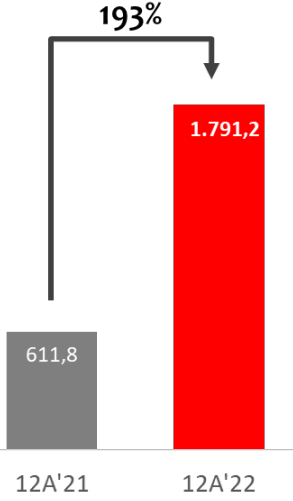


*Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir Giderler FAVÖK Hesabında Dikkate Alınmıştır

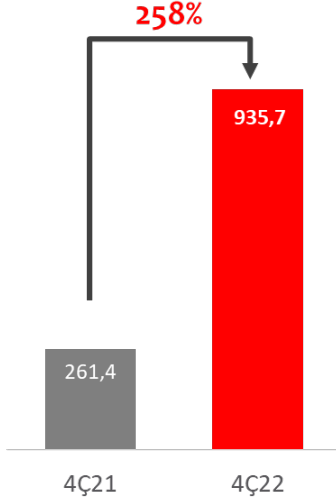
Gelir ve Karda Eşanlı Büyüme

4Ç22'de %258 Gelir Artışı

Gelirler – 12 Aylık (mTL)



Gelirler – 4.Çeyrek (mTL)



2022'de %193 Gelir Büyümesi

- Pandemi Baz Etkisi
- Daha Büyük Projeler Üstlenebilme Yeteneği Sayesinde Proje Boyutlarında Artış
- %65'ten Fazla Döviz Bazlı Gelir
- Döviz Kurlarında Yükseliş
- Karlı Projelere Odaklanma
- Proje Tamamlamalarında Artış
- Bilinirlik Artışı
- Ar-Ge Projelerinin Gelire Katkısı

*Şirket FAVÖK'ü 'Brüt Kar – Faaliyet Giderleri + Esas Faal. Diğ. Gel. – Esas Faal. Diğ. Gid. + Amortisman' olarak tanımlamaktadır.

Yüksek FAVÖK ve Net Kar Büyümesi

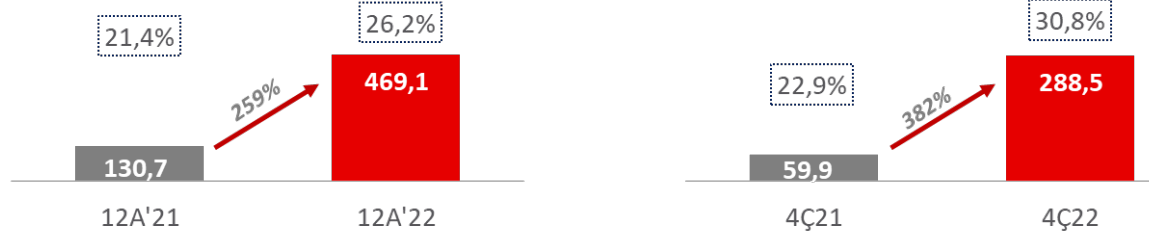
Brüt Kar, mTL



FAVÖK*, mTL

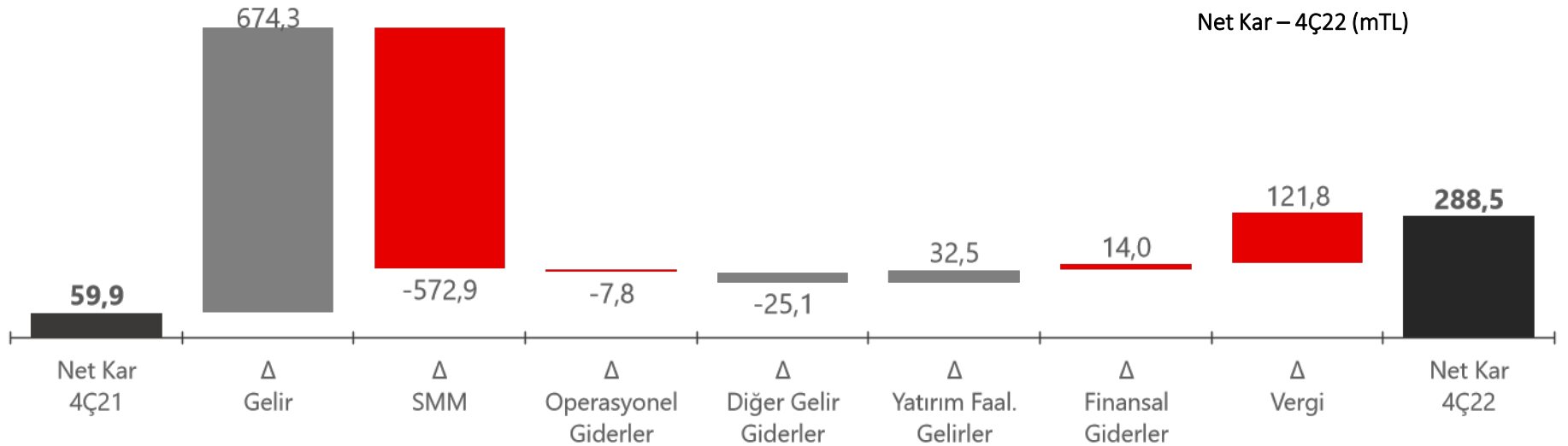
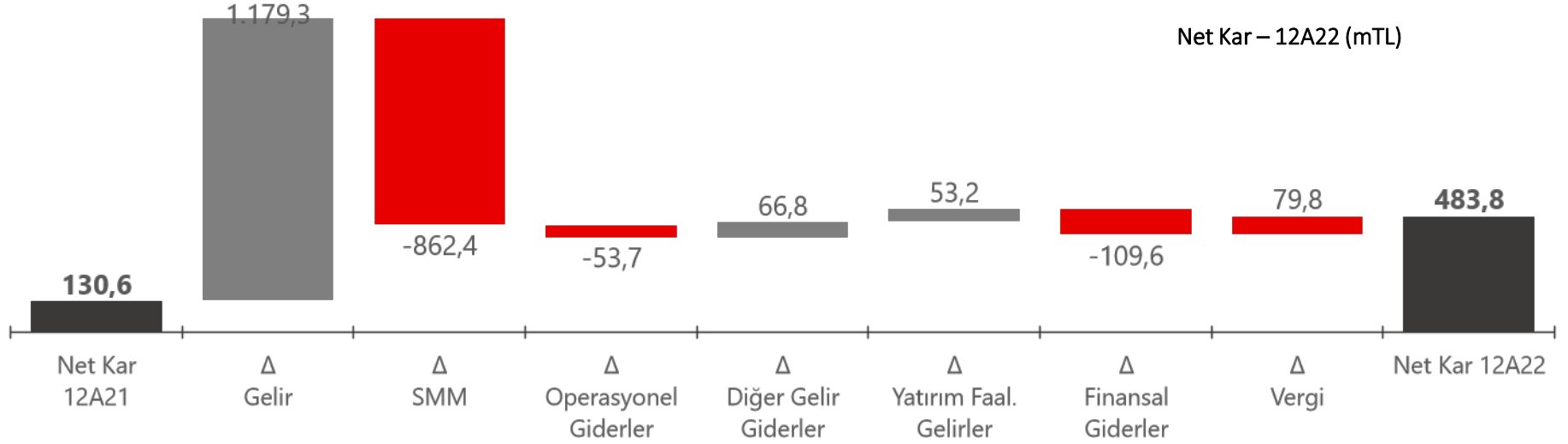


Net Kar, mTL



Brüt Kar, FAVÖK, Net Kar Marjı

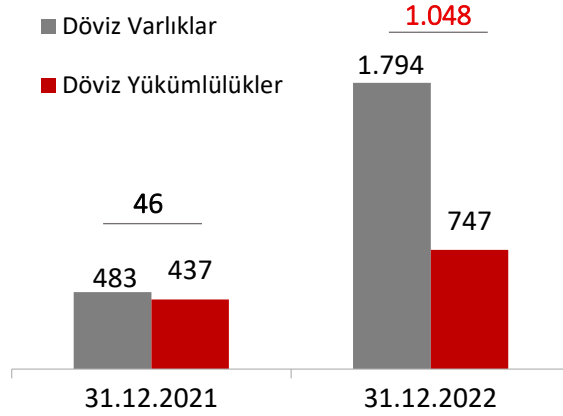
4Ç22'de «Net Kar»a Yansıyan Gelir Artışı





Borç Yapısı & Döviz Pozisyonu

31.12.2022 İtibariyle Döviz Pozisyonu (mTL)



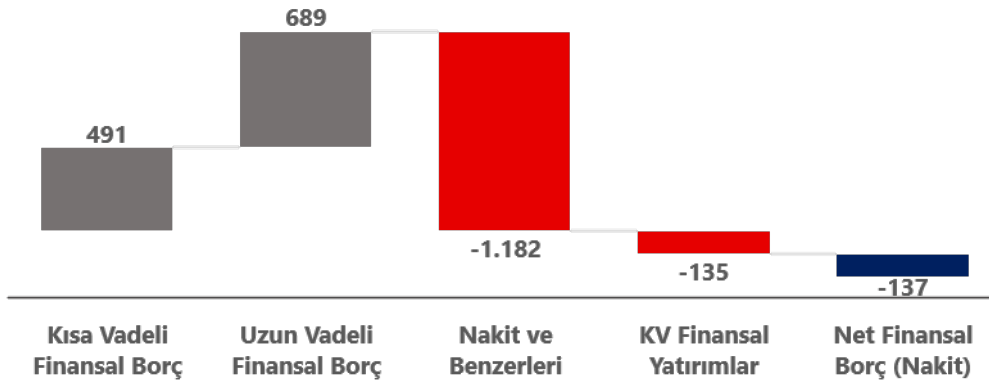
31 Aralık 2022 itibariyle;

1.048 mTL Uzun Pozisyon

Gelirlerde yüksek döviz payı

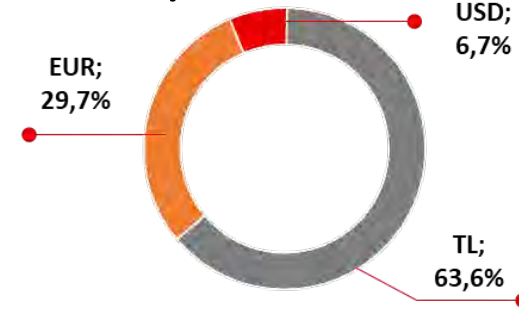
TL & Euro bazlı krediler

Net Finansal Borç 31.12.2022 (mTL)

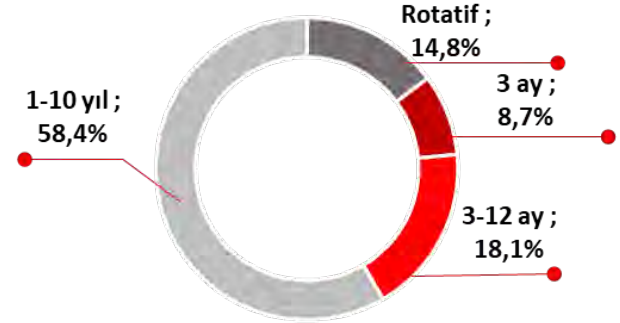


137 mTL Net Nakit (Ortaklara Borç Hariç)

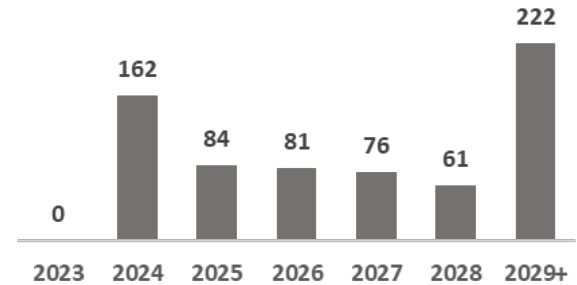
Finansal Borçlar Döviz Kırılımı



Finansal Borçlar Vade Yapısı



Uzun Vadeli Finansal Borçlar Ödeme Takvimi, mTL





Yatırımların Verimliliğine İşaret Eden Finansal Rasyolar

- Düşük Finansal Kaldıraç Oranları
- Net Finansal Borç/FAVÖK riskli bölgenin oldukça altında
- Düşük kaldıracın sağladığı ilave borçlanma kapasitesi
- 2022'de kar marjlarında istikrarlı seyir
- Pozitif Ekonomik Katma Değer (EVA)
- 2022'de, alternatif getirisinin üzerinde, 29,5% Yatırım Getirisi (ROIC)

Likidite Rasyoları	2020/12	2021/12	2022/12
Cari Oran	1,61	1,34	2,70
Likidite Oranı	1,27	1,11	2,34

Borçluluk Oranları	2020/12	2021/12	2022/12
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	58,2%	69,5%	70,3%
Kısa Vad. Fin. Borç/Özkaynak	36,8%	77,3%	37,8%
FAVÖK/Finansal Giderler	3,9	2,1	2,7
Net Borç/FAVÖK	0,0	1,0	-0,3
Kısa Vad. Yab. Borç/Pasif	54,6%	61,7%	26,3%
Uzun Vad. Yab. Borç/Pasif	3,6%	7,9%	44,0%
Özkaynak/Pasif	41,8%	30,5%	29,7%
Toplam Borçlar/Özkaynaklar	139,3%	228,4%	237,0%
Finansal Borçlar/Toplam Borçlar	30,1%	44,2%	38,3%

Karlılık Oranları	2020/12	2021/12	2022/12
Brüt Marj	23,7%	27,0%	26,9%
Esas Faliyet Marjı	15,7%	27,6%	27,8%
FAVÖK Marjı	18,2%	28,7%	28,7%
Net Kar Marjı	11,9%	21,3%	27,0%
Özkaynak Karlılığı*	27,2%	62,1%	61,0%
Faiz Gid./Net Satış	4,6%	13,7%	10,8%

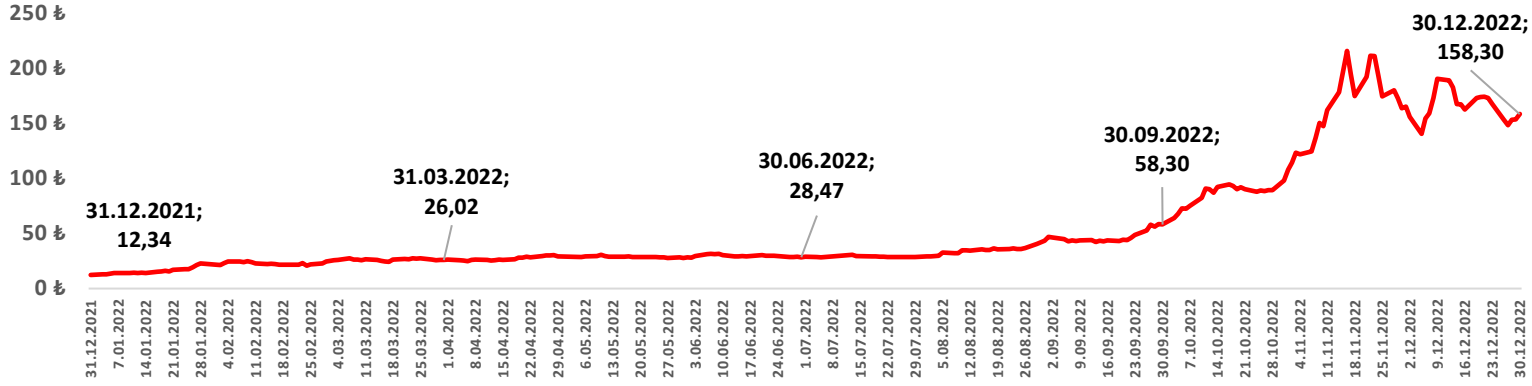
Yatırım Rasyoları	2020/12	2021/12	2022/12
Yatırım/Amortisman	0,8	8,1	30,1
Yatırım/Net Satış	0,7%	9,2%	25,4%
EVA-TL	13.292.333	84.173.101	128.031.627
ROIC (Yatırımın Getirisi)	37,7%	47,6%	29,5%
CRR	33,4%	46,3%	75,6%

*Özkaynak karlılığı dönem başı ve dönem sonu özkaynakların ortalamasıyla hesaplanmıştır.



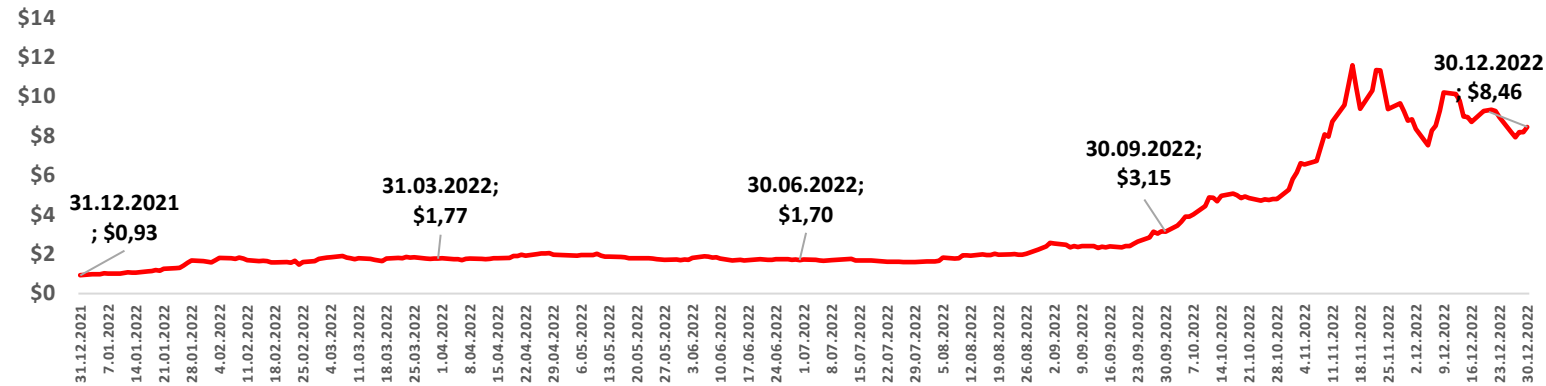
Piyasanın Üzerinde Hisse Performansı

KONTR/TL, 31.12.2021-31.12.2022



Güçlü mali veriler, artan operasyonlar, alınan yurtiçi ve yurtdışı ihaleler performansı destekledi.

KONTR/USD, 31.12.2021-31.12.2022

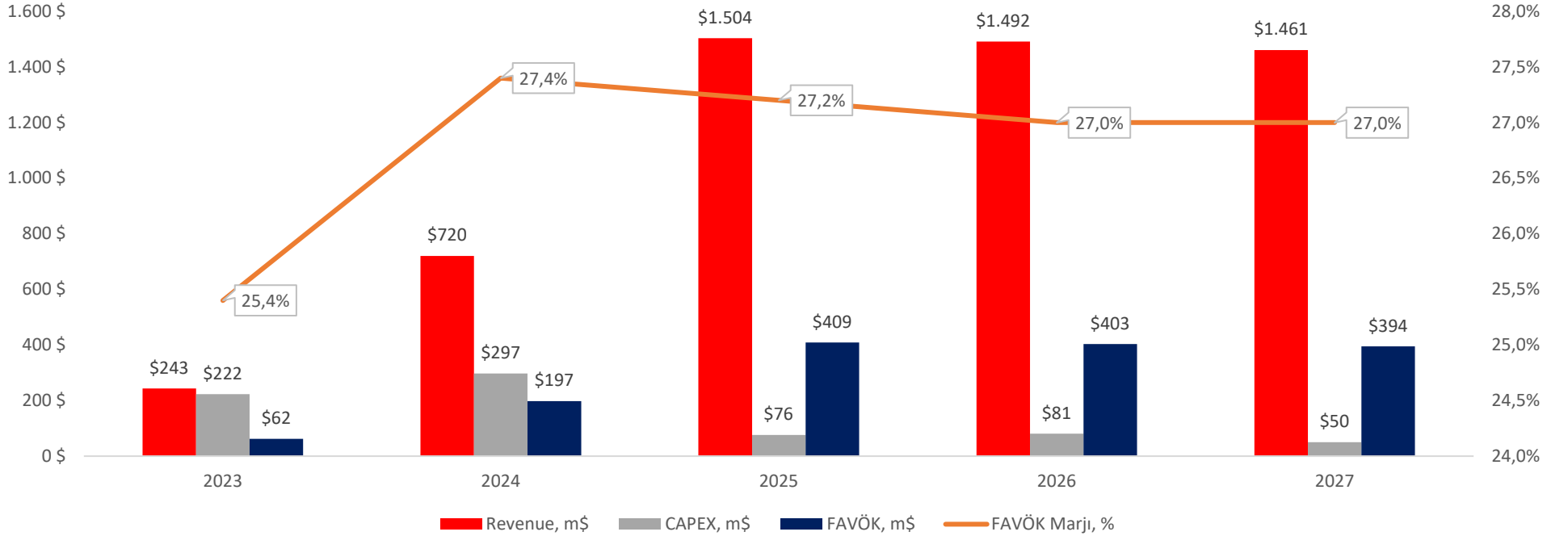


Segment Bazlı Gelir & Yatırım Projeksiyonu ve Hedefler

Sistem Entegrasyonu, EPC, Mevcut İş Kolları	2023	2024	2025	2026	2027
Revenue, m\$	138,0 \$	186,0 \$	208,0 \$	202,4 \$	201,3 \$
CAPEX, m\$	6,0 \$	5,1 \$	5,5 \$	6,0 \$	6,2 \$
Controlix	2023	2024	2025	2026	2027
Revenue, m\$	14,2 \$	37,0 \$	56,0 \$	75,0 \$	90,0 \$
CAPEX, m\$	8,5 \$	9,5 \$	9,0 \$	8,5 \$	8,0 \$
McFLY	2023	2024	2025	2026	2027
Revenue, m\$	6,2 \$	16,0 \$	53,4 \$	84,7 \$	96,3 \$
CAPEX, m\$	15,6 \$	12,9 \$	11,5 \$	10,2 \$	6,2 \$
Pomega-TR	2023	2024	2025	2026	2027
Revenue, m\$	84,6 \$	380,0 \$	564,0 \$	524,0 \$	491,0 \$
CAPEX, m\$	94,2 \$	92,0 \$	34,2 \$	37,5 \$	15,0 \$
Pomega-US	2023	2024	2025	2026	2027
Revenue, m\$	0,0 \$	101,2 \$	622,4 \$	605,5 \$	582,3 \$
CAPEX, m\$	98,0 \$	177,9 \$	15,7 \$	18,4 \$	14,4 \$

Segment Bazlı Gelir & Yatırım Projeksiyonu ve Hedefler

2023-2027 Kontrolmatik Konsolide Hedefler	2023	2024	2025	2026	2027
Revenue, m\$	243,0 \$	720,2 \$	1.503,8 \$	1.491,6 \$	1.460,9 \$
CAPEX, m\$	222,3 \$	297,4 \$	75,9 \$	80,6 \$	49,8 \$
FAVÖK, m\$	61,7 \$	197,3 \$	409,0 \$	402,7 \$	394,4 \$
FAVÖK Marjı, %	25,4%	27,4%	27,2%	27,0%	27,0%



Kontrolmatik
Technologies



teknolojiyi kontrol eden, geleceği kontrol eder