



Faaliyet Raporu

01.05.2023-31.10.2023
Özel Hesap Dönemi (Konsolide)

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER

- 1.1 Yönetim Kurulu, Şirket Yöneticileri ve Çalışan Bilgileri
 - 1.1.1 Yönetim Kurulu
 - 1.1.2 Üst Düzey Yöneticiler
 - 1.1.3 Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Düzey Yöneticilerin Yetki ve Sınırı
 - 1.1.4 Yönetim Kurulu Komiteleri
 - 1.1.5 Personele Dair Bilgi
 - 1.1.6 Şirket ile İşlem Yapma ve Rekabet Yasağı
 - 1.1.7 Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler
 - 1.1.8 Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Üyelerin Katılımı
- 1.2 Şirketin Sermayesi, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar
 - 1.2.1 Sermaye
 - 1.2.2 Ortaklık Yapısı
 - 1.2.3 Oy Hakları ve Azınlık Hakları

2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

- 4.1 Sektör Hakkında Başlıca Bilgiler
- 4.2 Şirketin Sektördeki Konumu
- 4.3 Ana Faaliyet Alanları
- 4.4 Şirket Faaliyetlerine İlişkin Bilgiler
 - 4.4.1 Tarımsal Faaliyetler
 - 4.4.2 Satın Alma Faaliyetleri
 - 4.4.3 Satış Faaliyetleri
 - 4.4.4 Yatırım Faaliyetleri
- 4.5 Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler İle Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü
- 4.6 Şirketin Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklıkları ve İştiraklerine İlişkin Pay Oranları
- 4.7 Şirketin Aktifinde Kayıtlı Bulunan ve Pay Oranı İştirak Kriterini Sağlamayan Bağlı Menkul Kıymetler
- 4.8 Şirketin İktisap Ettiği Kendi Payları
- 4.9 Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar
- 4.10 Şirket Aleyhine Açılan, Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

- 4.11 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar
- 4.12 Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri
- 4.13 Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilemediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilememişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler
- 4.14 Dönem İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dahil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler
- 4.15 Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalar
- 4.16 Hakim Şirket İle İlişkiler

5. FİNANSAL DURUM

- 5.1 Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi ve Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu
- 5.2 Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı Ve Borç/Öz Kaynak Oranı İle Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler
- 5.3 Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri
- 5.4 Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi İle Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

- 6.1 Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler
- 6.2 Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına Ve Raporlarına İlişkin Bilgiler
- 6.3 Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler
 - 6.3.1 Kredi ve Alacak Riski
 - 6.3.2 Finansal Riskler

7. DİĞER HUSUSLAR

- 7.1 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar
- 7.2 Kurumsal Yönetim
 - 7.2.1 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı
 - 7.2.2 İlişkili Taraf İşlemleri
 - 7.2.3 Kredi Derecelendirme

8. YÖNETİM KURULU BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİ BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

**1. GENEL BİLGİLER**

Ticaret Ünvanı	: KAYSERİ ŞEKER FABRİKASI A.Ş.
Raporun Ait Olduğu Dönem	: 01.05.2023-31.10.2023
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 750.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye	: 706.000.000 TL
BIST'te İşlem Gördüğü Pazar	: Yıldız Pazar
Ticaret Sicili Numarası	: Kayseri-20818
Merkez Adresi	: Şeker Mahallesi Osman Kavuncu Bulvarı, No:314 Kocasinan/KAYSERİ
İletişim Bilgileri	
Telefon	: 0 352 331 24 00
Fax	: 0 352 331 24 06
İnternet Sitesi Adresi	: www.kayseriseker.com.tr

ÜRETİM TESİSLERİ VE ŞUBELER

ÜRETİM TESİSİ / ŞUBE ADI	Adres	Telefon
KAYSERİ ŞEKER FABRİKASI	Şeker Mahallesi Osman Kavuncu Bulvarı, No:314 Kocasinan/KAYSERİ	0(352) 331 24 00
BOĞAZLIYAN ŞEKER VE MAMULLERİ ENTEGRE TESİSLERİ	Kayseri Yolu Üzeri 8. Km. Boğazlıyan/YOZGAT	0(354) 645 25 20
TURHAL ŞEKER VE MAMULLERİ ENTEGRE TESİSLERİ	Cumhuriyet Cad. Muammer Tuksavul Sitesi, No:96 Turhal/TOKAT	0(356) 275 35 41
BÜNYAN KİREÇ TAŞI MADEN OCAĞI TESİSLERİ	Ağaçlı Mah. No:124 Bünyan/KAYSERİ	0(352) 331 24 00
SÜKSÜN GÜNEŞ ENERJİ SANTRALİ ŞUBESİ	Beydeğirmeni Mahallesi Beydeğirmeni Küme Evler Dış Kapı No:97 Kocasinan/KAYSERİ	0(352) 331 24 00
DEVECİPINAR GÜNEŞ ENERJİ SANTRALİ ŞUBESİ	Devecipınar Köyü, Kazım Karabekir Mevkii Celal Atik Sk. No: 21 A/A Boğazlıyan/Yozgat	0(352) 331 24 00
YENİFAKILI GÜNEŞ ENERJİ SANTRALİ ŞUBESİ	Yazlak Mahallesi Şehit P.Çvş. Alper Koca Cad. No: 50/1 Yenifakılı/Yozgat	0(352) 331 24 00
AKDENİZ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ ŞUBESİ	Kızılsaray Mah. 61 Sk. Ayakkabıcılar Çarşısı Blok No: 3 İç Kapı No: 228 Muratpaşa / Antalya	0(352) 331 24 00
MARMARA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ ŞUBESİ	Minareliçavuş Mah. Merkez(290) Sk. No: 1 İç Kapı No: 4 Nilüfer / Bursa	0(352) 331 24 00
KARADENİZ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ ŞUBESİ	Yavuz Selim Mah. Cumhuriyet Cad. No: 65 Turhal / Tokat	0(352) 331 24 00

11 Yönetim Kurulu, Şirket Yöneticileri ve Çalışan Bilgileri

11.1 Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Üyeleri 28.08.2023 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısı neticesinde görevlendirilmişlerdir.

ADI SOYADI	GÖREVİ	GÖREV SÜRESİ
Hurşit Dede	Yönetim Kurulu Başkanı	28.08.2023 – 28.08.2025
Gökhan Güzar	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	28.08.2023 – 28.08.2025
Aziz Murat Uluğ	Yönetim Kurulu Üyesi	28.08.2023 – 28.08.2025
Adem Öner	Yönetim Kurulu Üyesi	28.08.2023 – 28.08.2025
Ender Batukan	Yönetim Kurulu Üyesi	28.08.2023 – 28.08.2025
Mehmet Arslan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	28.08.2023 – 28.08.2025
Şaban Güner	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	28.08.2023 – 28.08.2025

Hurşit Dede – Yönetim Kurulu Başkanı

07.03.1962 yılı Develi doğumlu olan Hurşit DEDE, Lise öğrenimini tamamladıktan sonra ticaret ile iştiğal etmiştir. 1988-2000 yılları arasında Avrupa'da çalışma hayatına devam etmiştir. 2000 yılından sonra Kayseri'de ticaret hayatına devam etmiştir. 2011-2013 yılları arası Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi, 2011-2021 yılları arası S.S. Kayseri Pancar Ekicileri Kooperatifi Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. 2021 yılında Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev almış ve halen bu görevine devam etmektedir. Evli ve üç çocuk babasıdır.

Gökhan Güzar – Yönetim Kurulu Başkan Vekili

03.04.1974 Boğazlıyan doğumlu olan Gökhan GÜZAR, Boğazlıyan İmam Hatip Lisesini tamamladıktan sonra çiftçilik ve ticaret ile uğraşmaya başlamıştır. Boğazlıyan Belediyesi Sulama Taahhüt Egt. Tur. Gıda Hizm. Tic. San. Ltd. Şti. Yönetim Kurulu Üyeliği görevi yapmıştır. Halen Boğazlıyan Kırsal Kalkınma Kooperatifi Yönetim Kurulu Üyesi ve Boğazlıyan Sahibi Hayrat Derneğinde sayman olarak görev yapmaktadır. 2021 yılında Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev almış ve görevine devam etmektedir. Evli ve 3 çocuk babasıdır.

Aziz Murat Uluğ – Yönetim Kurulu Üyesi

27.02.1970 tarihinde Diyarbakır'da doğan Aziz Murat ULUĞ, lisans eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. A. Murat Uluğ, Manchester Business School ve İstanbul Bilgi Üniversitesi'nin ortak Executive MBA programı ile yüksek lisans derecesini almıştır. Çalışma hayatına 1992 yılında Garanti Bankası'nda yönetici adayı olarak başlayan Uluğ, bankacılık kariyerine Garanti Bankası'nın ardından HSBC ve ABN AMRO Bank'te devam etmiştir. 2005 yılında Akfen Grubu'na geçen Uluğ, Araç Muayene İstasyonları, Mersin Limanı, İskenderun Limanı özelleştirmeleri ve Fransız otelcilik grubu Accor ile yapılan şehir otelciliği projelerinde Finans Koordinatörü olarak çalışmıştır. Ardından grubun en büyük iştiraki olan TAV Havalimanları Holding'de CFO görevini üstlenen Uluğ, şirketin 2007 yılındaki halka arzı ve yerel ve uluslararası 10 havalimanı özelleştirme projelerine liderlik etmiştir. Grupta en son İstanbul Deniz Otobüsleri şirketinde Genel Müdür Vekili olarak çalışan Uluğ, ardından iki sene gayrimenkul sektöründe üst düzey yönetici olarak görev almıştır. 2016-2020 yılları arasında kariyerine yurt dışında devam eden Uluğ, dört sene Bahreyn'de yaşamış, İslam Kalkınma Bankası'nın kurduğu ve Bahreyn, Brunei ve Suudi Arabistan ülkelerinin varlık fonlarının da ortak olduğu ve desteklediği bir altyapı yatırım fonunda Yatırımlar Direktörü olarak çalışmıştır. 2020 yılı sonunda Türkiye Varlık Fonu'na Yatırımlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Uluğ, halen bu görevinin yanında sorumlu olduğu portföy şirketlerinden Türkiye Sigorta, Türkiye Hayat Emeklilik, Türk Şeker Tarım şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanı, TVF İstanbul Finans Merkezi şirketinin Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Kayseri Şeker Fabrikası'nın Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

Adem Öner –Yönetim Kurulu Üyesi

05.11.1964 tarihinde Yeşilhisar'da doğan Adem ÖNER, ilk orta ve Lise eğitimini Yeşilhisar'da tamamlamış ve ticaret ile uğraşmaya başlamıştır. S.S. Yeşilhisar Sulama Birliğinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. Emekli olduktan sonra ticaret hayatına devam etmiştir. 2021 yılında Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almış ve görevine devam etmektedir. Evli ve 3 çocuk babasıdır

Ender Batukan – Yönetim Kurulu Üyesi

1958 Kayseri doğumlu olan Ender Batukan, İstanbul Teknik Üniversitesi Maden Fakültesi mezunudur. Karayolları Genel Müdürlüğü bünyesinde 5 yıl çalıştıktan, sonra askerlik dönüşü 1986 yılında Kayseri Belediyesi Fen İşleri Müdürlüğünde göreve başlamıştır. Kayseri Belediyesi Fen İşleri Müdürlüğü ve AYKOME Müdürlüğü görevlerinden sonra 1997 yılında KASKİ'de göreve başladı. Kaski Yönetim Kurulu Üyeliği ve Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulundu. 2002-2019 yılları arasında KASKİ Genel Müdürlük görevini yürütmüştür. Halen TED Kayseri Koleji Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi ve Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Evli ve üç çocuk babasıdır.

Mehmet Arslan – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1965 yılında Kayseri Eyim'de doğmuştur. Dicle Üniversitesi Ziraat Fakültesinde lisans eğitimini tamamlamıştır. Çukurova Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsünde Yüksek Lisans Eğitimini tamamladıktan sonra ABD'de Clemson Üniversitesinde Doktorasını tamamlamıştır. Şuan Erciyes Üniversitesi Seyrani Ziraat Fakültesin'de öğretim görevlisi ve Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş Bağımsız Yönetim Kurulu üyesidir.

Şaban Güner – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

27.01.1956 Bünyan Dervişağa Mahallesinde doğdu, 1976 yılında Eskişehir Ticari İlimler Akademisinden mezun oldu. Halk Bankası, İşçi Kredi Bankası, Panter Plastik, Bünyan Gıda, Sarıyıldız Un Fabrikası ve Şahbaz Makina A.Ş.'de sırası ile Üst Düzey Yöneticilik yaptı. Şahbaz Isı Sanayi A.Ş.'nin Genel Müdürü pozisyonunda çalıştı. Güner, Kayseri ve Civarı Elektrik Türk A.Ş. denetleme kurulu üyeliği yapmıştır. Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği görevini sürdürmektedir.

1.1.2. Üst Düzey Yöneticiler

<u>ADI SOYADI</u>	<u>GÖREVİ</u>	<u>GÖREV SÜRESİ</u>
İsmail Gedik	Genel Müdür	26.04.2021 -
Kazım Duygulu	Genel Müdür Yardımcısı (Turhal)	01.08.2021 -
Oğuzhan Ulu	Genel Müdür Yardımcısı (Ar-Ge)	01.02.2022 -
Ümit Almak	Genel Müdür Yardımcısı (İşletme)	01.02.2022 -

1.1.3. Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Düzey Yöneticilerin Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı, üyeleri ile şirket üst düzey yöneticileri Türk Ticaret Kanunu ve Şirket Esas Sözleşmesinin ilgili maddelerinde belirtilen yetkilerle ve Yönetim Kurulunun 01.08.2019 tarihli 2 sayılı iç yönergesi ile şirketin temsilini, yönetimini gerçekleştirmektedir.

1.1.4 Yönetim Kurulu Komiteleri

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan “Kurumsal Yönetim Tebliği’ne uyum amacıyla 05.09.2019 tarih ve 57 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile komiteler oluşturulmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi		
Mehmet Arslan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Başkan
Şaban Güner	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Denetimden Sorumlu Komite		
Şaban Güner	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Başkan
Mehmet Arslan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Kurumsal Yönetim Komitesi		
Mehmet Arslan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Başkan
Şaban Güner	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Adem Öner	Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Orhan İnik	Finans ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü	Üye

1.1.5 Personele Dair Bilgi

Şirketimizin personel politikası yürürlükteki Kanun, Kanun Hükmünde Kararname, Toplu İş Sözleşmesi ve diğer mevzuata uygun olarak yürütülmektedir. 1 Mayıs-31Ekim 2023 döneminde 590 daimi işçi, 997 muvakkat işçi, 969 sözleşmeli personel, 1.418 belirli süreli sözleşmeli personel olmak üzere 3.974 personel istihdam edilmiştir.

- **Yatırımcı İlişkileri Bölümü**

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün oluşturulması ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün görevleri belirtilmiştir. Söz konusu birimde görev alan çalışanımızın iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Unvanı</u>
Orhan İnik	Finans ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü
Seyit Mehmet Boyraz	Yatırımcı İlişkileri Uzmanı
Hasan Diker	Yatırımcı İlişkileri Uzmanı
Gülçin Taşköprü	Yatırımcı İlişkileri Personeli

Tel: 0352 331 24 00 (2355 – 2291) - Faks: 0352 331 24 06-07 - E-Posta: yatirimci.iliskileri@kayseriseker.com.tr

1.1.6 Şirket ile İşlem Yapma ve Rekabet Yasağı

26.08.2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında, Genel Kurulumuz Yönetim Kurulu Üyelerimize şirketle işlem yapma ve şirketin işletme konusuna giren işlerde faaliyette bulunma konularında TTK 395 ve 396 maddeleri uyarınca, zirai faaliyetleri çerçevesinde çiftçi sıfatıyla şirketle işlem yapabilmeleri hususunda izin vermiş bulunmaktadır. 1 Mayıs-31Ekim 2023 döneminde yönetim kurulu üyelerimiz şirketle kendileri veya başkaları hesabına işlem yapmamış ve şirketin işletme konusuna giren işlerde faaliyette bulunmamıştır.

1.1.7 Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirketimizin esas sözleşmesinde 1 Mayıs-31Ekim 2023 döneminde değişiklik yapılmıştır. Şirketimiz paylarının halka arzı sonrasında çıkarılmış sermayemizin 600.000.000 TL'den 706.000.000 TL'ye artırılması nedeniyle 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 18'inci maddesinin 7'nci fıkrası ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 25/1 (c) ve (ç) maddeleri kapsamında Genel Kurul Kararı aranmaksızın tescil edilmesi gereken Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 7'nci maddesinin hazırlanan tadil taslağı uygun görüşlerinin alınması amacıyla 24.05.2023 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na ("Kurul") yapılan başvuru, Kurul'un E-29833736-105.01.01.01-38277 sayılı ve 06.06.2023 tarihli yazısı ile onaylanmıştır. SPK izin yazısına istinaden Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye " başlıklı 6.maddesi tadil metni Kayseri Ticaret Sicil Müdürlüğü'nce 15.06.2023 tarihinde tescil edilmiş, 15.06.2023 tarihli ve 10853 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

1.1.8 Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Üyelerin Katılımı

Şirket Yönetim Kurulu'muz K1 Mayıs-31Ekim 2023 dönemi içerisinde 13 adet toplantı düzenlemiştir. Yönetim Kurulu toplantısı üyelerimizin çoğunluğunun katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

12 Şirketin Sermayesi, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar

12.1 Sermaye

31.10.2023 tarihi itibarıyla Şirketimizin Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermayesi 706.000.000 TL'dir.

122 Ortaklık Yapısı

31.10.2023 tarihi itibarıyla şirketimizin ortaklık yapısı aşağıda verilmiştir.

Ortağın Adı/Ünvanı	Pay Oranı %	Hisse Tutarı (TL)
S.S Kayseri Pancar Ekiciler Kooperatifi	49,80	351.622.539
Borsada İşlem Gören Paylar	15,01	106.000.000
Türkiye Varlık Fonu	9,41	66.438.243
S.S Alpullu Pancar Ekiciler Kooperatif	5,02	35.414.658
Diğer	20,76	146.524.560
Toplam	100	706.000.000

123 Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirketimiz sermayesinde pay grupları ve hisseler üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirketimizde birikimli oy kullanma yöntemi uygulanmamaktadır.

Esas Sözleşmemizde belirtildiği üzere azınlık haklarının kullanılabilmesi için sermayenin yirmide birinin temsil olunması yeterlidir. Esas Sözleşmemizde pay sahibi olmayan kişilerin temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır.

2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1 Mayıs-31Ekim 2023 döneminde yönetim kurulu üyelerine ödenen huzur hakları ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret prim ikramiye vb. ödemelerin toplam tutarı 8.267.373 TL olmuştur.

Yönetim Kurulu'na yönelik olarak idari yaptırım, ceza, performans veya ödüllendirmeye dayalı herhangi bir uygulama yapılmamıştır. Bu hesap dönemi içinde herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine veya yöneticiye borç veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Kayseri Şeker, kuruluşundan günümüze kadar sektörde varlığını güçlendirerek sürdürmekte olan bir şirkettir. 5746 Sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun uyarınca 1 Kasım 2014 yılı itibarı ile Ar-Ge Merkezi belgesini alarak, sektörünün ve Kayseri'nin ilk Ar-Ge Merkezini kurmuştur. Ar-Ge Merkezi'nde şeker pancarı başta olmak üzere yerli ve milli tohum ıslahı, maliyetleri düşürücü, verimliliği artırıcı projeler, gıda katkı maddeleri üretimi, tarımsal-teknolojik araştırmalar ve süreç iyileştirme çalışmaları gibi alanlarda, uzman araştırmacılarla multidisipliner yapıda inovatif projeler yürütülmektedir.

Kayseri Şeker, başarısında ve rekabet üstünlüğü sağlamasında çalışanların payının önemli olduğuna inanmaktadır. Bu doğrultuda Ar-Ge Merkezi çalışanlarının nitelikli personellerle zenginleştirilmesi hedeflenmiştir. Ar-Ge Merkezimizde temel bilimler, mühendislik bilimleri, işletme ve iktisat bölümlerinden mezun alanında uzman 30 kişi çalışmaktadır. Bu sayının 23'ü araştırmacı olup bunlardan 1'i doktora, 13'ü yüksek lisans derecesine sahiptir. Ar-Ge Merkezimiz yüksek lisans ve doktora eğitimine devam etmek isteyen personellerini desteklemekte ve bu kapsamda 4 kişi doktora eğitimine, 2 kişi de yüksek lisans eğitimine devam etmektedir.

Ar-Ge Merkezinde görevli personele yer aldıkları projeler ile ilgili olarak üniversite ziyareti, akademik danışmanlar ile görüşmeler, iş birliği yapılan kurumlar ve tedarikçiler ile görüşmeler, sempozyum, seminer ve fuar gibi etkinliklere katılım faaliyetleri gerçekleştirebilmeleri için gerekli izinler verilmekte, bu konuda geniş imkanlar sağlanmaktadır.

Genel Müdürlük ve Yönetim Kurulu Başkanlığı düzeyinde strateji belirleme çalışması yapılarak bir Stratejik Plan oluşturulmuştur. “Ar-Ge Merkezi Projeleri ile Verimliliği Artıracak, Teknolojik Ürünleri Geliştirecek Stratejilerle, Yenilikçiliği ve Teknolojiyi Üretime Taşıyoruz” başlıklı plan ile yoluna devam etmektedir. Bu kapsamda başlıca stratejilerimiz; verimliliği artıracak teknolojik ürünler geliştirecek stratejik planlar oluşturmak, üretim maliyetini azaltıcı ve verimliliği artırıcı inovatif proje çalışmaları yapmak, proje bazında destek ve hibelerden yararlanmak, üniversiteler ve diğer kurum, kuruluşlarla ortak çalışmalar yapmaktır.

Ar-Ge Merkezimizde 1 Mayıs-31Ekim 2023 faaliyet dönemi içerisinde 15 adet devam eden, 3 adet tamamlanan olmak üzere toplam 18 adet proje yer almıştır. Bu projelerden 1 adet HORIZON 2020, 1 adet TAGEM, 2 adet TÜBİTAK Mükemmeliyet Merkezli Destek Programı (1004) ve 1 adet Avrupa Birliği ve TÜBİTAK Çoklu İşbirliği Destek Programları kapsamında yürütmekte olduğumuz Era-Net CoFound ICT Agri Food olmak üzere 5 adet hibe destekli projeler de yürütülmüştür. Ayrıca Ar-Ge Merkezimizde 2244 Sanayi-Doktora Programı kapsamında 2 adet ve TÜBİTAK TAGEM 1003 kapsamında 1 adet proje yürütülmektedir.

Ar-Ge Merkezimizde 1 Mayıs-31Ekim 2023 faaliyet dönemi içerisinde ulusal ve uluslararası proje yapma yeteneğini oluşturmak ve geliştirmek için çeşitli eğitimlere ve bilimsel etkinliklere katılım sağlanmıştır. Bu kapsamda 13 adet eğitim alınmış, 8 adet yurtiçi konferans ve 2 adet kongreye katılım sağlanmış, 2 adet sözlü sunum gerçekleştirilmiş, 1 adet ulusal ve 1 adet uluslararası makale yayınlanmış ve 1 adet uluslararası makalemiz de kabul almıştır.

Ar-Ge Merkezi'nin 01.05.2023 ve 31.10.2023 faaliyet dönemi içerisinde projelerin fikri mülkiyet haklarının korunması konusunda çalışmalar aktif olarak devam etmiş olup 1 adet ulusal faydalı model başvurusu yapılmıştır.

Ar-Ge Merkezi son iki döneme ait giderler aşağıdaki gibidir:

Araştırma Geliştirme Giderleri	1 Mayıs 2023-31 Ekim 2023	1 Mayıs 2022-31 Ekim 2022
	17.571.128	13.188.592

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1 Sektör Hakkında Başlıca Bilgiler

Şeker sektöründe üretim, fabrikalara tahsis edilen kotalar dahilinde yapılmaktadır. 2023/2024 pazarlama yılı için, 02.08.2023 tarih ve 32267 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 01.08.2023 tarih ve 7450 sayılı Cumhurbaşkanı kararı ile, ülke toplam A Kotası Şekeri, 2.910.000 ton olarak belirlenmiştir. A Kotası Pancar Şekeri 2.837.250 ton olarak tespit edilirken, B Kotası Şeker ise A Kotası Pancar Şekeri'nin %5'i (yüzde beş) olarak 141.863 ton olarak belirlenmiştir. Nişasta bazlı şeker ülke toplam A kotasının %2,5'i olan 72.750 ton olarak tahsis edilmiştir.

Türkiye'de şeker sektörü; 2001/2002 pazarlama yılından bu yana, Şeker Kanunu ve bu kanuna dayalı olarak çıkarılan yönetmelikler çerçevesinde düzenlenmektedir.

Türkiye'de sakaroz kökenli ve nişasta kökenli olmak üzere iki tür şeker üretimi bulunmaktadır. Sakaroz kökenli olarak pancar şekeri üretimi yapılırken, nişasta kökenli olarak glukoz şurubu, izoglukoz, yüksek fruktozlu mısır şurupları (HFCS: high fructose corn syrup) ve kristal fruktoz üretimi yapılmaktadır.

Türkiye şeker sektöründe 33 adet fabrikada şeker üretimi yapılmakta olup toplam şeker üretim kapasitesi 3.151.000 ton'dur. Kota kapsamında nişasta bazlı şeker üreten ve 990.000 ton üretim kapasitesine sahip 5 adet şirket şeker sektöründe faaliyet göstermektedir. Ayrıca kota kapsamı dışında 350.000 ton üretim kapasitesi ile faaliyet gösteren ve ihraç amaçlı üretim yapan 5 adet nişasta bazlı şeker üreten şirket daha bulunmaktadır.

42 Şirketin Sektördeki Konumu

Şirketimiz 2023-2024 pazarlama dönemi itibarıyla 664.000 ton şeker üretim kapasitesi ile pancar şekeri üretimi yapan firmaların toplam kapasitesinin %21,07'sini oluşturmaktadır.

Şirketimizin Kayseri, Boğazlıyan ve Turhal'da bulunan 3 fabrikasına toplamda 474.870 ton A Kotası Pancar Şekeri ve 23.744 ton B Kotası Şeker tahsis edilmiştir.

2023-2024 dönemi itibarıyla Kayseri Şeker'e tahsis edilen A Kotası Pancar Şekeri, Türkiye A Kotası Pancar Şekeri'nin %16,74'ünü oluşturmaktadır.

43 Ana Faaliyet Alanları

Kayseri Şeker Fabrikası Bakanlar Kurulunun 26.11.1954 tarih ve 4/4019 sayılı kararı ile Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre Kayseri Şeker Fabrikası Anonim Şirketi adı altında tamamen özel bir şirket olarak kurulmuş ve faaliyete başlamıştır. 02.10.1955 tarihinde de deneme kampanyasına başlanmış olup, 06.11.1955 tarihinde işletmeye açılmıştır.

Şirket esas sözleşmesinin "Şirket'in Amaç ve Konusu" başlıklı 4. maddesinde belirtilen amaç ve faaliyet konuları özetle aşağıdaki gibidir:

- (i) her nevi şeker fabrikası tesis ve işletmesi, kristal, toz ve küp şeker imalatı ve şeker sanayinin yan ürünü olan yaş ve kuru küspe, melas ve melaslı kuru küspe, maya, alkol, ispiro, organik asitler, yem, gübre ve şekerli maddeler ile diğer gıda maddeleri imali, şeker sanayi yan ürünleriyle ilgili her türlü yedek parça imalat sanayi,
- (ii) sanayi ve tabi kimyasal gazlar ile tarımsal mücadele ve veteriner ilaçları, karbondioksit gazı ve katkı maddeleri üretimi imali ve satışı,
- (iii) her nevi bitkisel yağ sanayi tesis ve yağ üretimi, yan mamulleri değerlendirme, rafine tesisleri kurma ve işletme ve pazarlama,
- (iv) her nevi ziraat alet ve makine tesisleri imali ve ticareti,
- (v) tarım ürünleri bitkileri ve tohumları üretimi, depolanması, pazarlanması, tarım çiftlikleri kurulması, küçük ve büyük baş hayvan yetiştirilmesi, çiftlik mandıra, soğuk hava depoları ve et kombinaları kurulması, yem, süt ve deri sanayi tesisleri, kuru ve yaş sebze ve meyve yetiştirilmesi, salça üretimi, meyve suyu, konserve fabrikaları, tohum ıslah üniteleri sera ve seracılık tesisleri kurulması ve işletilmesi de dâhil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere çeşitli yan iş alanlarında faaliyet göstermektedir.

Kayseri Şeker Fabrikası, Kayseri, Sivas, Yozgat, Kırşehir, Nevşehir, Tokat ve Amasya illerinde sözleşmeli pancar ekimi yapmakta olup bölge ekonomisi adına çok önemli bir görev üstlenmektedir.

44 Şirket Faaliyetlerine İlişkin Bilgiler

44.1 Tarımsal Faaliyetler

i. Çiftçiye Sağlanan Avanslar

Şeker üretiminde hammadde olarak kullanılan pancarın, üretimini gerçekleştiren çiftçilerimizin, üretim süreçlerine destek vermek amacıyla her yıl düzenli olarak yapılan avans ödemeleri aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

Yılı	Nakdi TL	Ayni TL	Toplam TL
01.05.2022-31.10.2022	398.676.845	605.580.541	1.004.257.385
01.05.2023-31.10.2023	938.164.077	771.088.789	1.709.252.866
Fark	539.487.232	165.508.248	704.995.481

**442 Satın Alma Faaliyetleri**

1.05.2023-31.10.2023 dönemi iş programında yurt içinde tedariki mümkün olan malzemeler yurt içindeki tedarikçi firmalardan, yurt içinde temini mümkün olmayan malzemeler ise yurt dışından şirketimizin ihtiyacına en uygun şekilde sağlanmıştır.

i. Genel Satın Alma Hacmi

1 Mayıs 2023-31 Ekim 2023 dönemi içerisinde yurt içi ve yurt dışından yapılan satın almalarımız, genel olarak bu bölümde gösterilmiştir. 4634 sayılı Şeker Kanunu'nun, Hammadde ve Şeker Fiyatları Yönetmeliği'nin Hammadde Fiyatının tespiti başlıklı 5. maddesi gereğince, pancar alım fiyatları üreticileri temsilen Kayseri Pancar Kooperatifi ve Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. temsilcilerinden oluşan müzakere komisyonu tarafından tespit edilmiştir.

1 Mayıs 2023-31 Ekim 2023 arası ve 1 Mayıs 2022-31 Ekim 2022 arası dönemlerine ait çeşit esasına göre sınıflandırılmış giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Mayıs- 31 Ekim 2023	1 Mayıs- 31 Ekim 2023
İlk madde ve malzeme giderleri	2.425.129.016	246.787.621
Personel giderleri	565.488.754	234.422.963
Ticari mal satışlarının maliyeti	347.271.915	62.561.723
Amortisman giderleri	103.404.314	110.268.466
Hizmet maliyeti	85.533.291	2.169.610
Nakliye,depolama ve seyahat giderleri	41.876.570	28.071.409
Diğer Giderler	40.143.605	13.101.962
Dışarıdan sağlanan faydalar	35.118.300	14.281.765
Genel üretim giderleri	31.695.458	13.129.772
Üretimde kullanılan kömür	31.187.456	24.302.285
Sigorta giderleri	7.879.470	247.147
Bağış ve yardımlar	7.707.382	1.230.997
Vergi resim harç giderleri	5.973.828	2.028.159
Reklam giderleri	5.093.903	3.696.315
Sosyal Servis Giderleri	2.739.264	--
Diğer satışların maliyeti	71.223.227	29.242.364
Bakım onarım giderleri	--	6.715.317
Mamul stoklarındaki değişim	--	9.295
	3.807.465.753	792.267.170

ii. İthalat**YATIRIM TEŞVİKLİ İTHALATLARIMIZ****1 Mayıs-31 Ekim 2023**

Boğazlıyan Şeker Fabrikası Makine ve Teçhizat	18.345.351 TL
Kayseri Şeker Fabrikası Makine ve Teçhizat	24.230.385 TL
Toplam	42.575.736 TL
DİĞER İTHALATLARIMIZ	
Boğazlıyan Şeker Fabrikası Makine ve Teçhizat	2.475.620 TL
Kayseri Şeker Fabrikası Makine ve Teçhizat	3.707.768 TL
Turhal Şeker Fabrikası Makine ve Teçhizat	3.513.234 TL
Toplam	9.696.622 TL
Genel Toplam	52.272.358 TL

4.4.3 Satış Faaliyetleri

Şirketimizin yıllık hasılatının %70-80'lik bandını şeker satışları oluşturmaktadır. Endüstriyel şeker satışlarının hemen hemen tamamı ise Şirket'in ilk on müşteriye yaptığı satışlardan oluşturmaktadır.

1 Mayıs -31Ekim 2023 döneminde gerçekleşen genel toplam hasılat 4.610.246.909 TL'dir. İlgili hesap temel olarak şeker satışları, gübre ve tohum satışları, melas satışları, çuval satışları, tarım ürünleri satışları, süt satışları, küspe satışları, et satışları, kumaş satışları, petrol ürünleri satışları, enerji satışları, hurda satışları, nakliye ve hizmet ile diğer satışlar kalemlerinden oluşmaktadır.

i. Ton Bazında Şeker Satışları

Son iki döneme ait şeker satışları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	1 Mayıs-31 Ekim 2023	1 Mayıs-31 Ekim 2022
Kristal Şeker A Kotası	181.245,65	34.961,77
Kristal Şeker C Kotası		
Küp ve Paketli Kristal Şeker	1.079,01	4.313,50
Toplam Şeker	182.324,66	39.275,27

ii. TL Bazında Şeker ve Diğer Ürün Satışları

Son iki döneme ait şeker satışları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	1 Mayıs-31 Ekim 2023	1 Mayıs-31 Ekim 2022
Şeker satış gelirleri	3.525.200.878	817.841.221
Gübre ve tohum satış geliri	398.487.441	123.952.754
Hizmet ve nakliye satış geliri	128.769.414	15.037.126
Çuval satış gelirleri	102.793.441	53.235.281
Küspe satış gelirleri	72.722.221	29.997.545
Melas satış geliri	69.636.511	115.315.862
Tarım ürünleri satış gelirleri	59.866.592	42.517.613
Et satış gelirleri	58.471.784	17.679.739
Petrol ürünleri satış gelirleri	50.657.393	6.454.175
Süt satış gelirleri	49.539.773	32.006.484
Kumaş satış geliri	20.311.040	17.114.769
Enerji satış geliri	12.358.500	8.504.423
Hurda satış geliri	8.019.583	2.915.225
Kira gelirleri	1.478.900	302.047
Diğer satış gelirleri	51.963.013	17.224.736
Brüt hasılat	4.610.276.484	1.300.099.000
Satıştan İadeler	(29.575)	--
Satış İskontoları	--	(141.369)
Net hasılat	4.610.246.909	1.299.957.631

444 Yatırım Faaliyetleri**i. Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. 1 Mayıs-31Ekim 2023 döneminde tesislerde yapılan değişiklikler ve yeni yatırımlar:**

- Yozgat Yenipazar ve Ovakent arazi GES kurulumu işi ihale aşamasındadır.
- Pancarın fabrikaya getirilmesi aşamasında pancarın toprağının tarlada kalması için 1 adet pancar temizleme ve yükleme makine (Maus) alınmıştır.

ii. Boğazlıyan Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisi 1 Mayıs-31Ekim 2023 döneminde tesislerde yapılan değişiklikler ve yeni yatırımlar:

- Pancarın fabrikaya getirilmesi aşamasında pancarın toprağının tarlada kalması için 1 adet pancar temizleme ve yükleme makine (Maus) alınmıştır.
- 2500 Ton/Gün Kapasiteli küspe presesi yatırımı yapılmıştır.

iii. Turhal Şeker Fabrikası 1 Mayıs-31Ekim 2023 döneminde tesislerde yapılan değişiklikler ve yeni yatırımlar:

- Ham fabrika 2 no'lu dds difüzör tahrik sisteminin modernizasyonu yapılmıştır.
- Kazan otomasyonu modernizasyonu yatırımı yapılmıştır.
- 1 Adet 10 bar kapasiteli kompresör yatırımı yapılmıştır.
- 4 adet "putsch pkf 100" pres filtrenin modernizasyonu yapılmıştır.
- Ham fabrika ve kireç ocağı otomasyon modernizasyonu yatırımı yapılmıştır.

45 Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

Şirketimizin iç denetim planının oluşturulması için departmanlarla süreç analizleri, çizimleri, raporlama araçlarının belirlenmesi alanlarında çalışmalar yürütülmektedir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu risk yönetimi ve iç kontrol sistemini gözden geçirerek; 1 Mayıs-31 Ekim 2023 faaliyet döneminde finansal, idari, operasyondan kaynaklanabilecek risklerin değerlendirilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Mevzuatı gereği Şirketimiz bünyesinde oluşturulan Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından olası risklerin değerlendirilmesi amacıyla yapılan toplantılar ve bu toplantılara ilişkin düzenlenen raporlar dönem içinde kurulumuz tarafından değerlendirilmiş, alınan kararlarda komite tarafından verilen raporlar dikkate alınmıştır. Dönem içinde ilgili komite ve birimlerden alınan raporlarla, risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliği gözden geçirilmiş, Şirketin olası risklerini saptamada yeterli olduğu kanaatine varmıştır.

46 Şirketin Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklıkları ve İştiraklerine İlişkin Pay Oranları

Şirket'in konsolidasyona tabi 6 Bağlı Ortaklığı bulunmaktadır. Bağlı Ortaklıkların sermayesinin tamamı Şirket'e ait olup, Kayseri Şeker Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. 'ye %50 oranında iştirak etmektedir. Şirket'in Bağlı Ortaklıkların ve İştiraklerinin ana faaliyet konuları aşağıda belirtildiği gibidir:

i. Panpet Petrol Taşımacılık San. ve Tic. A.Ş.

Belirli bir mala tahsis edilmiş mağazalarda motorlu kara taşıtı ve motorsiklet yakıtının (benzin, mazot, dizel, biodizel, LPG, CNG vb.) perakende ticareti, her türlü araçla şehir içi ve şehirlerarası ve uluslararası emtia, eşya ve yük taşımacılığı, kargo taşımacılığı, nakliye komisyonculuğunu yapmak, bunların her türlü ihalelerine iştirak etmek ve taahhüt işleri deruhte etmek, nakliye işletmeciliği, acenteliği ve rehberliği gibi işleri yürütmek.

ii. Pan Pazarlama Dah. Tic. İth. İhr. San. Tic. A.Ş.

Her nevi şeker ve şeker sanayiinin yan ürünü olan yaş küspe, melas, melaslı kuru küspe, maya, alkol, ispiroto, organik asitler, yem, gübre ve şekerli maddeler ile diğer gıda maddelerinin pazarlama ve satışı şeker sanayi ve yan ürünleriyle ilgili her türlü makine ve yedek parçanın pazarlama, satış, dağıtım ithal ve ihracı.

iii. Pankent San. ve Tic. A.Ş.

Plastik poşet, çöp torbası, çanta, torba çuval üretimi, file sandık, kutu damacana, şişe bidon, makara, mastura, bobin tapa kapak kapsül vs. paketleme malzemelerinin imalatı (idrar torbası dahil)

iv. Pandoğa San. ve Tic. A.Ş.

Sütü sağılan büyükbaş hayvan yetiştiriciliği (Sütü için inek ve manda yetiştiriciliği)

v. Kayseri Şeker Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.

Hububat depolama ve antrepoculuk faaliyetleri (Hububat silolarının işletilmesi vb.)

vi. Kayseri Şeker Pan Enerji A.Ş.

Elektrik enerjisi üretmek amacıyla her türlü tesisi kurmak ve ticaretini yapmak, her türlü petrol, gaz, maden ve yeraltı kaynaklarının arama, tetkik, madencilik, işleme ve satışını yapmak, her türlü yenilenebilir enerji olan, güneş enerjisi, hidrolik enerji, rüzgâr enerjisi, jeotermal enerji, biokütle-biyogaz, dalga enerjisi ve benzeri tüm diğer yenilenebilir enerji üretimini, satış ve servis hizmetlerini yapmak, organik atıkların, tarımsal hasat atıkları dahil olmak üzere, bitkisel ve hayvansal yağlarından yakıtlar üretmek ve bunların ticaretinde bulunmaktır.

vii. Kayseri Şeker Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.

Şeker Sigorta, esas sözleşmesi uyarınca Sigortacılık Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesinde sigortacılık faaliyetlerini acente olarak yapmak, yurtiçi ve yurtdışı sigorta şirketlerinin acenteliğini açmak suretiyle bütün sigorta branşlarında faaliyet göstermektedir.

Ünvanı	İştirak / Bağlı Ortaklık	Şirketin Nominal Sermayesi (TL)	Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Payı (TL)	Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Pay Oranı (%)
Panpet Petrol Taşımacılık San. ve Tic. A.Ş.	Bağlı Ortaklık	37.500.000	37.500.000	100
Pan Pazarlama Dah. Tic. İth. İhr. San. Tic. A.Ş.	Bağlı Ortaklık	15.000.000	15.000.000	100
Pankent San. ve Tic. A.Ş.	Bağlı Ortaklık	62.000.000	61.999.173	99.99
Pandoğa San. ve Tic. A.Ş.	Bağlı Ortaklık	70.000.000	70.000.000	100
Kayseri Şeker Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.	Bağlı Ortaklık	30.000.000	30.000.000	100
Kayseri Şeker Pan Enerji A.Ş.	Bağlı Ortaklık	5.000.000	5.000.000	100
Kayseri Şeker Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	İştirak	300.000	150.000.00	50

4.7 Şirketin Aktifinde Kayıtlı Bulunan ve Pay Oranı İştirak Kriterini Sağlamayan Bağlı Menkul Kıymetler

Ünvanı	Şirketin Nominal Sermayesi	Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Payı (TL)	Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Pay Oranı
Beta Ziraat ve Ticaret A.Ş.	75.000.000 TL	6.696.914 TL	%8,92
Pancar Motor Sanayi ve Ticaret A.Ş.	8.000.000 TL	271.935 TL	%3,39
Ovis San.ve Tic.A.Ş.	4.000.000 TL	232.650 TL	%5,81
Şeker International Banking Unit Ltd.	5.000.000 USD	70.000 USD	%1,40
S.S. Kayseri Pancar Ekicileri Kooperatifi	31.863.672 TL	700 TL	%0,00

4.8 Şirketin İktisap Ettiği Kendi Payları

Şirket, Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmeye başladıktan sonra fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler için 22.05.2023 – 15.06.2023 tarih aralığında halka arzda satışa aracılık eden Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Şirket hesabına 17.466.339 adet KAYSE hisse senedini 278.022.226 TL TL'ye satın almıştır.

Bağlı Menkul Kıymetler Tablosunda belirtildiği üzere Kayseri Pancar Ekicileri Kooperatifi'nin 700 TL nominal bedelli hissesi dolayısıyla Şirketimizle Kooperatif arasında karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmaktadır.

4.9 Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirketimizin 1 Mayıs-31Ekim 2023 dönemi muhasebe defter, kayıt ve belgeleri ile bu döneme ilişkin beyannameleri ve mali tabloları 3568 Sayılı Kanun kapsamında Yeminli Mali Müşavir tarafından, 6102 Sayılı Ticaret Kanunu kapsamında bağımsız denetçi tarafından denetlenirken, kamu denetimi yapılmamıştır.

4.10 Şirket Aleyhine Açılan, Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirketimiz adına açılan, şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava ve olası sonuç bulunmamaktadır.

4.11 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

4.12 Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri

İlgili dönem içerisinde şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği olmamıştır.

4.13 Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilemediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilememişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

2022 Ağustos ayında yapılan 01.05.2021-30.04.2022 faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul kararları Şirketimizce uygulanmış olup 2023 Ağustos ayında yapılan Olağan Genel Kurul Kararları ilgili faaliyet dönemi içerisinde uygulanmaya devam etmektedir.

4.14 Dönem İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dahil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

1 Mayıs-31Ekim 2023 dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

4.15 Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalar

Şirketin 1 Mayıs-31Ekim 2023 dönemi içerisinde, bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde 7.707.382 TL harcaması bulunmaktadır.

4.16 Hakim Şirket ile İlişkiler

Şirketimiz, S.S. Kayseri Pancar Ekicileri Kooperatifi'nin bir bağlı ortaklığıdır. S.S. Kayseri Pancar Ekicileri Kooperatifi ile 1 Mayıs-31Ekim 2023 döneminde de önceki dönemlerde olduğu gibi ticari ilişkilerini sürdürmüştür. Bu ticari ilişkiler sürdürülürken belirlenen faaliyetler çerçevesinde 3. Şirket ve kurumlara uygulanan politikalarından farklı bir sistem uygulanmamıştır. (Bu durum bağlı bulunan diğer şirketler grubu üyeleri için de geçerlidir.)

Şirketimiz ve bağlı ortaklıkları ile S.S. Kayseri Pancar Ekicileri Kooperatifi arasında 1 Mayıs-31Ekim 2023 döneminde gerçekleştirilen ticari işlemlerin genel durumu ile ilgili bilgiler şu şekildedir:

S.S.KAYSERİ PANCAR EKİCİLERİ KOOPERATİFİ		
	ALIM (TL)	SATIM (TL)
Kredi-Faiz		
Mal ve Hizmet	5.014.010	7.543.844
Diğer	1.056.135	621.845
TOPLAM	6.070.144	8.165.689

Tabloda yer alan rakamların tamamı ticari işlemler çerçevesinde gerçekleşmiştir. Özel fiyatlandırmaya tabi herhangi bir işlem bulunmamaktadır.

Şirketimiz ve bağlı ortaklıklarının faaliyetleri içinde belirtilen işlemlerin tamamı açıklanabilir ve karşılaştırılabilir niteliktedir. Bağlı olunan hâkim şirket yönlendirmesiyle onun ya da ilişkili olduğu herhangi bir kişi ya da kurum yararına veya zararına yapılan yasal olmayan bir işlem bulunmamaktadır.

5. FİNANSAL DURUM

5.1 Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu

Şirketimiz 1 Mayıs-31Ekim 2023 finansal dönemini 1.200.910.007 TL net kar ile kapatmıştır. Aktif toplamı 22.161.144.387 TL olup karşılığında 14.353.147.847 TL tutarında Özkaynak bulunmaktadır.

5.2 Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı İle Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler

Finansal Veriler

	1 Mayıs-31 Ekim 2023	1 Mayıs-31 Ekim 2022	Değişim (%)
KAR-ZARAR TABLOSU			
Hasılat	4.610.246.909	1.299.957.631	255
Brüt Kar	1.087.069.787	646.710.213	68
Esas Faaliyet Karı	786.704.940	519.063.945	52
Net Dönem Karı	1.200.910.007	315.915.530	280

FİNANSAL DURUM TABLOSU

	31.10.2023	30.04.2023	Değişim (%)
Dönen Varlıklar	9.857.749.786	7.148.984.209	38
Duran Varlıklar	12.303.394.601	11.290.983.918	9
Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.581.754.522	5.399.886.425	22
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.226.242.018	1.070.876.651	15
Özkaynaklar	14.353.147.847	11.969.205.051	20

5.3 Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Şirketin 31.10.2023 tarihli bilançosunda yer alan, özkaynak kalemlerinin incelenmesi sonucu, Şirketin ödenmiş sermayenin karşılıksız kalmadığı görülmektedir.

5.4 Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtım Yapılmayacaksa Gerekçesi İle Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası Yönetim Kurulu'muzun 29.04.2021 tarih ve 110 sayılı kararı ile belirlenmiştir. Şirket kârının dağıtımına ilişkin esaslar Esas Sözleşmenin 21.Maddesi ile düzenlenmiştir. Şirket'te kârın dağıtılması Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Şirket'in tabi olduğu sair mevzuat hükümlerine uygun olarak belirlenen kâr dağıtım politikası çerçevesinde alınan Yönetim Kurulu önerisi, Genel kurul tarafından karara bağlanır.

Yıllık kârın ortaklara hangi tarihte ve ne şekilde dağıtılacağı SPK'nın düzenlemelerine uygun şekilde Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine, Genel Kurul tarafından kararlaştırılır. Kâr Dağıtım Politikasına uygun olarak dağıtılan kârlar geri alınamaz. Geri alma hakkına ilişkin Türk Ticaret Kanunu hükümleri saklıdır.

Kârın dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak ve sermaye piyasası mevzuatı ile SPK düzenleme ve kararlarına uygun olarak kamuya açıklanır.

Kâr Payı Dağıtım Politikasının; pay sahiplerinin beklentileri ile Şirket'in büyümesi, planlanan sabit kıymet ve işletme sermayesi yatırımları ve kârlılık durumu arasındaki hassas denge göz önünde tutularak yatırımcıların temettü geliri elde etmeleri için aşağıda yer aldığı şekilde tespit edilmiştir.

- a) Dönem kârından TTK, VUK, SPKn, Sermaye Piyasası Kurulu ilke kararları ve benzeri mevzuat ile şirket ana mukavelesinin ilgili hükümleri gereğince ayrılması gereken yasal yedekler ayrılarak "dağıtılabilecek kar" belirlenir.
- b) TTK ve vergi yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre net dağıtılabilecek dönem kârı oluşmaması halinde, sermaye piyasası mevzuatı, SPK düzenleme ve kararlarına uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre ve yine sermaye piyasası mevzuatı, SPK düzenleme ve kararlarına uygun olarak "net dağıtılabilecek dönem kârı" hesaplanmış olsa dahi, kâr dağıtım yapılmaz.
- c) Hesaplanan "net dağıtılabilecek dönem kârı", çıkarılmış sermayenin %5'inin altında kalması durumunda kâr dağıtım yapılmaz.
- d) Şirketimizin, büyüme hedefleri, kârlılık durumu, sabit kıymet ve işletme sermayesi yatırımlarının gerektirdiği fon ihtiyaçları da dikkate alınarak; TTK, VUK, SPKn, Sermaye Piyasası Kurulu ilke kararları ve benzeri mevzuat ile şirket ana mukavelesinin ilgili hükümleri çerçevesinde Sermaye Piyasası Kurulu'nca belirlenen asgari oranda kâr dağıtım yapılması temel ilke olarak belirlenmiştir.

Ancak Şirketimizin kâr dağıtabilme potansiyeli dikkate alınarak yönetim kurulunca asgari oranının üzerinde kâr dağıtım kararı alınması ve genel kurulun onayına sunulması her zaman mümkündür.

- e) Kâr dağıtım kararı alındığı takdirde, dağıtımın nakden ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılması hususu Şirket yönetim kurulunun önerisi ile genel kurulca kararlaştırılır.

f) Kâr payı dağıtımında imtiyaz söz konusu değildir. Kâr payları dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tamamına bunların ihraç ve iktisap tarihine bakılmaksızın eşit olarak dağıtılır.

g) Ana sözleşmede yöneticilere ve çalışanlara kâr payı verilmesi hususunda herhangi bir madde bulunmamaktadır.

h) Kâr payı ödemeleri ilgili yasal düzenlemeler dikkate alınarak kanuni süreler içerisinde genel kurulun onayını müteakip yine genel kurulun tespit ettiği tarihte ortaklarımıza dağıtılacaktır.

ı) Sermaye piyasası mevzuatı, SPK düzenleme ve kararlarına uygun olarak ve Şirket tarafından bir hesap dönemi içerisinde yapılacak yardım ve bağışların üst sınırı genel kurul tarafından belirlenir.

Genel kurulca belirlenen sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar “net dağıtılabilir kâr” matrahına eklenir.

i) Kâr dağıtımında Şirket yönetimi, pay sahiplerinin menfaatleri ile şirket menfaati arasında tutarlı bir denge gözetir.

j) Şirket, TTK; sermaye piyasası mevzuatı, SPK düzenleme ve kararları, vergi yasaları, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile esas sözleşme ve genel kurul kararı doğrultusunda kâr payı avansı dağıtım kararı alabilir ve kâr payı avansı dağıtımını yapabilir.

k) Şirket değerini artırmaya yönelik önemli miktarda fon çıkışı gerektiren yatırımlar, finansal yapımızı etkileyen önemli nitelikteki konular, Şirket’in kontrolü dışında, ekonomide, piyasalarda veya diğer alanlarda ortaya çıkan önemli belirsizlikler ve olumsuzluklar kâr dağıtım kararlarının alınmasında dikkate alınır.

Şirket esas sözleşmesi uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz bulunmamaktadır.

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

6.1 Şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler

Şirketimizin risk yönetimine ilişkin faaliyetleri İç Denetim Başkanlığı ve Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından yürütülmektedir. Ayrıca Şirketimiz, bağımsız denetim kuruluştan tarafından da düzenli olarak denetlenmektedir. Bu denetimden elde edilen bulgular Denetimden Sorumlu Komite üyeleriyle birlikte diğer Yönetim Kurulu üyelerine bildirilir. Şirketimizin iş akışları, prosedürleri, çalışanlarımızın yetki ve sorumlulukları risk yönetimi çerçevesinde kontrol altına alınmış ve sürekli bir denetime tabi hale getirilmiştir.

6.2 Riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler

Komite’nin amacı, Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş.’nin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal her türlü riskin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesidir. Komite, Kayseri Şeker Fabrikasına Yönetim Kurulu’na atanan, biri Başkan olmak üzere üç üyeden oluşur. Komite Başkanı, Kayseri Şeker Fabrikası Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır. Komite, risk yönetimi sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir, risk yönetimi ile ilgili uygulamaların, Komite kararlarına uygun gerçekleştirilmesinin gözetimini yapar.

6.3 Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler

Ekonomik gelişmelere paralel olarak Şirketin maruz kalabileceği riskler kredi ve alacak riskleri ile finansal riskler olarak iki ana grupta değerlendirilmektedir:

6.3.1 Kredi ve Alacak Riski

Kredi riski, bir müşterinin veya karşı tarafın finansal araçlarla ilgili sözleşmenin şartlarını yerine getirememesinden kaynaklanmakta olup temel olarak, Grup’un ticari ve diğer alacaklarından doğabilecek finansal zararlar kredi riskini oluşturmaktadır. Finansal varlıkların defter değerleri maruz kalınan azami kredi riskini göstermektedir.

Ticari ve diğer alacaklar riski: Grup’un maruz kaldığı kredi riski temel olarak her bir müşterinin kendi bireysel özelliklerinden etkilenmektedir. Ancak yönetim, Grup’un müşteri bazındaki kredi riskini etkileyebilecek faktörleri, müşterilerin faaliyet gösterdiği sektör ve ülkelerin temerrüt risklerini de içerecek şekilde, değerlendirir.

6.3.2 Finansal Riskler

i. Likidite Riski

Grup'un ileri tarihlerdeki finansal yükümlülüklerini karşılayamaması riskidir. Grup'un likidite riski, mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin normal koşullarda ya da kriz durumlarında fonlanabilmesi için çeşitli finansal kuruluşlardan Grup'u zarara uğratmayacak ya da itibarını zedelemeyecek şekilde yeterli finansman olanakları temin edilerek yönetilmektedir. Grup, ürün ve servislerinin maliyetlendirilmesinde, nakit akışı gerekliliklerini izlemekte ve yatırımların nakit getirisini optimize etmekte yardımcı olan, faaliyet bazlı maliyetlendirme yöntemini kullanmaktadır.

ii. Faiz Oranı Riski

Piyasada farklı faiz oranlarının uygulanması ve faiz oranlarındaki değişimler mali sonuçlar açısından çok önemli bir risk oluşturmaktadır. Faiz oranı riskinin kontrolünde kredi kullanımlarında sabit faiz, değişken faiz gibi dengeler dikkate alınmaktadır.

iii. Döviz Kuru Riski

Ülkemizdeki şirketlerin maruz kalınan en önemli risklerden olmakla birlikte, Şirketimizin aktif pasif yapısı içinde yabancı para cinsinden varlık ve borçların oransal olarak çok düşük düzeyde bulunması, satışlarımızın tamamına yakınının Türk Lirası cinsinden olması sebebiyle Şirketimizin kur riski bulunmamaktadır.

Merkez Bankası para politikası uygulamaları da dikkate alınarak ihracat seviyesinin yüksekliği desteğinde çok düşük maliyetli fırsat olarak çıkmış döviz kredileri kullanılmış, alternatif finansman yöntemi olarak da opsiyon ve forward uygulamaları takip edilmiş; ancak Şirket'te uygulanmamıştır.

iv. Değerlendirmeler

Gelecek faaliyet dönemlerinde satışlarımızda, gelir yaratma kapasitemizde ve kârlılık oranlarımızda olağanüstü farklılıklar beklenmemektedir. Sermaye risk yönetimiyle bir yandan faaliyetlerin sürekliliği sağlanmaya çalışılırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesi en verimli şekilde kullanılarak, maliyet tasarrufu ve teknolojik yeniliklerle verimlilik artışı sağlanmak suretiyle kârlılığın artırılması hedeflenmektedir.

7. DİĞER HUSUSLAR

7.1 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

6 Kasım 2023 tarihli 128 Numaralı Yönetim Kurulu kararına göre; Şirket, 2023-2024 kampanya döneminde sözleşmeli olarak pancar eken çiftçilerin pancarını teslim eden, şirketten alacaklı durumunda olan çiftçilere alacak tutarını aşmayacak şekilde beher ton için anlaşmalı bankalar aracılığıyla 2. zirai temlik kredisi kullandırılmasına, 2. zirai temlik kredisinin 20 Kasım 2023 tarihi itibarıyla kullandırılmasına, kullandırılacak 2. zirai temlik kredisinin miktarı ile ilgili genel müdürlüğün yetkili kılınmasına karar verilmiştir. 2. temlik kredilerinin kullanım tutarı 30 Kasım 2023 tarihi itibarıyla 16.554.960 TL'dir.

KGK 23 Ekim 2023 tarihinde yapmış olduğu "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama ile BOBİ FRS Bölüm 25 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlamanın uygulanması hakkında duyuru" ile TFRS uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren raporlama dönemlerine ait finansal tablolarının "Türkiye Muhasebe Standardı 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardında yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiğini açıklamıştır. Buna göre kendi alanlarında düzenleme ve denetleme yapmakla yetkili olan kurum ya da kuruluşlar TMS 29'daki hükümlerin uygulanmasına yönelik olarak yukarıdaki öngörülenden farklı geçiş tarihleri belirleyebileceklerdir. Bu husus, TMS 10 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar standardı kapsamında raporlama döneminden sonraki düzeltme gerektirmeyen bir olay olarak değerlendirilmekle birlikte, Grup'un operasyonları ve konsolide finansal durumu üzerindeki etkisinin ölçülmesine ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

7 Eylül 2023 tarihli 86 numaralı karara göre Kayseri Şeker Fabrikası Anonim Şirketi'nin 28 Ağustos 2023 tarihinde gerçekleştirdiği Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Vergi Usul Kanunu hükümleri uyarınca hazırlanan bilançosuna göre 1 Mayıs 2022 - 30 Nisan 2023 tarihlerini kapsayan özel hesap dönemi dönem net karı 1.069.913.836 TL'dir. Vergi Usul Kanuna göre hazırlanan finansal tablolarındaki kârdan; 330.229.37 TL işletmede bırakılması zorunlu fonun (Girişim Sermayesi Fonu) tenzilinden sonra 70.287.450,1 TL tutarın yedek akçe ayrılarak brüt 203.217.582,96 TL tutarındaki kâr payının, 1 nominal değerli beher pay için brüt 0,28784 TL (net 0,25906 TL) olmak üzere, genel kurulun onayına sunulduktan sonra yönetim kurulunun belirleyeceği tarihlerde pay sahiplerine nakden dağıtılmasını, kalan bakiye kârın ise, finansman maliyetlerinin azaltılması, yeni yatırımlara kaynak sağlanması ve daha istikrarlı bir kâr dağıtım politikasının gerçekleştirilmesini temin etmek üzere ihtiyat akçesi olarak olağanüstü yedekler hesabına alınması ile ilgili verilen önerge kabul edilmiştir.1.Pay sahiplerine yapılacak kâr dağıtımı ödemesinin, Genel Kurul tarafından verilen toplamda brüt 203.217.582,96 TL kâr payı dağıtım yetkisine istinaden, TL nominal değerli beher pay için brüt 0,28784 TL'den (net 0.25906 TL) ilk taksit brüt 35.300.000 TL'nin 19 Eylül 2023 tarihinde, brüt 167.917.582,96 TL ikinci taksitin 28.11.2023 tarihinde ödenmesine, kâr dağıtımı yapılması için gerekli tüm iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesine karar verilmiştir. Bu karara göre kâr payı ödemesinin 2. taksiti 30 Kasım 2023 tarihinde gerçekleşmiştir.

7.2 Kurumsal Yönetim

7.2.1 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ")'nin Kurumsal Yönetim ilkelerinin uygulanması başlıklı 5'inci maddesi uyarınca ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak konusunda azami ölçüde özen göstermektedir. Şirketimiz paydaşlarına karşı taşıdığı sorumlulukların bilinci içerisinde, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan "eşitlik", "şeffaflık", "hesap verebilirlik" ve "sorumluluk" kavramlarını benimsemiştir.

Şirketimiz, 01.05.2023 – 31.10.2023 hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği'nde ("Tebliğ") yer alan zorunlu ve gönüllü ilkelere uyum konusunda azami gayret ve özeni göstermiş olup, yeni çıkarılmakta olan SPK mevzuatları da dahil olmak üzere gelişmeler takip edilerek, idari, hukuki ve teknik altyapı çalışmalarının tamamlanmasıyla, tam uyumun sağlanmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Şirketimiz ile menfaat sahipleri arasında hiçbir çıkar çatışması bulunmamaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı uyarınca Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden uygulanması gönüllü olan ilkelere uyum durumunu gösteren "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)" ve mevcut kurumsal yönetim uygulamalarımız hakkında bilgi veren "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)"na Şirketin kurumsal internet sitesi olan <https://kayseriseker.com/tr/> adresinde yer alan "Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim/Kurumsal Yönetim Uyum Raporu" bölümünden ulaşılması mümkündür.

7.2.2 İlişkili Taraf İşlemleri

Şirket, olağan iş akışı çerçevesinde, ilişkili tarafları ile işlemlerde bulunmaktadır ve bulunmaya devam edecektir. Şirket, geçmişte olduğu gibi gelecekte de ilişkili taraflarıyla Şirket'in faaliyetlerinin ve kârlılığının sürdürülebilmesi amacıyla işlemler gerçekleştirebilecektir.

Şirketimizin ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ilişkin bilgiler 31.10.2023 tarihli finansal raporumuzun 6 no'lu dipnotunda yer almaktadır.

7.2.3 Kredi Derecelendirme

Derecelendirme Tarihi	31.10.2022	30.10.2023
Derecelendirme Kuruluşu	JCR AVRASYA DERECELENDİRME A.Ş.	JCR AVRASYA DERECELENDİRME A.Ş.
Uzun Vadeli Ulusal Notu	A - (tr)	A - (tr)

8. YÖNETİM KURULU BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİ BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

Şirketimiz Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri; Sn. Prof. Dr. Mehmet Arslan ve Sn. Şaban Güner aşağıdaki Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olma şartlarına haiz olduklarını beyan etmişlerdir.

Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticarî ilişki kurulmadığını;
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

Bu rapor; Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı resmî gazetede yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari içeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

Saygılarımızla,

Yönetim Kurulu Başkanı

Hurşit Dede

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Gökhan Güzar

Yönetim Kurulu Üyesi

Ender Batukan

Yönetim Kurulu Üyesi

Aziz Murat Uluğ

Yönetim Kurulu Üyesi

Adem Öner

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

Mehmet Arslan

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

Şaban Güner

FİNANSAL DURUM TABLOSU

		(Sınırlı denetimden geçmiş) Cari Dönem	(Bağımsız denetimden geçmiş) Önceki dönem
	Dipnot	31 Ekim 2023	30 Nisan 2023
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	4	1.422.520.980	556.226.907
Ticari alacaklar		740.490.339	1.503.204.540
- İlişkili olmayan taraflardan	7	740.490.339	1.503.204.540
Diğer alacaklar		30.910.473	147.138.477
- İlişkili taraflardan	6	26.048.045	132.517.750
- İlişkili olmayan taraflardan	8	4.862.428	14.620.727
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar		7.304.550	2.820.406
Canlı varlıklar	11	74.185.189	47.576.563
Stoklar	9	5.379.545.280	3.924.228.750
Peşin ödenmiş giderler	10	1.962.909.275	667.534.842
Diğer dönen varlıklar		239.883.700	300.253.724
Toplam dönen varlıklar		9.857.749.786	7.148.984.209
Duran varlıklar			
Ticari alacaklar		4.840.518	3.433.741
- İlişkili olmayan taraflardan		4.840.518	3.433.741
Diğer alacaklar		302.241	302.241
- İlişkili olmayan taraflardan		302.241	302.241
Finansal yatırımlar		7.624.073	7.624.074
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar		3.189.703	2.745.834
Canlı varlıklar	11	113.619.175	56.232.470
Maddi duran varlıklar	12	6.541.796.835	6.274.801.169
Maddi olmayan duran varlıklar		356.183.798	349.626.848
-Şerefiye		18.369.123	18.369.123
-Diğer maddi olmayan duran varlıklar	13	337.814.675	331.257.725
Yatırım amaçlı gayrimenkuller		5.223.341.972	4.571.669.856
Ertelenmiş vergi varlığı		22.300.533	12.020.800
Peşin ödenmiş giderler		30.195.753	12.526.885
Toplam duran varlıklar		12.303.394.601	11.290.983.918
Toplam varlıklar		22.161.144.387	18.439.968.127

		(Sınırlı denetimden geçmiş) Cari Dönem	(Bağımsız denetimden geçmiş) Önceki dönem
	Dipnot	31 Ekim 2023	30 Nisan 2023
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	5	2.131.244.007	3.835.338.121
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	5	121.954.336	203.172.103
Ticari borçlar		3.978.326.648	957.692.461
- İlişkili taraflara	6	378.857	124.121
- İlişkili olmayan taraflara	7	3.977.947.791	957.568.340
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		105.236.259	85.947.190
Diğer borçlar		103.224.581	106.154.090
- İlişkili taraflara	6	76.485.898	35.196.374
- İlişkili olmayan taraflara	8	26.738.683	70.957.716
Ertelenmiş gelirler	14	61.242.774	33.077.478
Dönem karı vergi yükümlülüğü		2.625.806	126.681.377
Kısa vadeli karşılıklar		43.289.483	30.488.537
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin		14.842.168	6.834.999
- Diğer		28.447.315	23.653.538
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		34.610.628	21.335.068
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		6.581.754.522	5.399.886.425
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	5	63.602.659	54.932.450
Diğer borçlar		1.212.047	1.252.561
- İlişkili olmayan taraflara		1.212.047	1.252.561
Uzun vadeli karşılıklar		325.428.080	289.453.853
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin		325.428.080	289.453.853
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü		835.999.232	725.237.787
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		1.226.242.018	1.070.876.651
Toplam yükümlülükler		7.807.996.540	6.470.763.076



		(Sınırlı denetimden geçmiş) Cari Dönem 31 Ekim 2023	(Bağımsız denetimden geçmiş) Önceki dönem 30 Nisan 2023
	<i>Dipnot</i>		
ÖZKAYNAKLAR			
Ana ortaklığa ait özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	15	706.000.000	600.000.000
Hisse Senedi İhraç Primleri	15	1.585.651.045	--
Geri Alınmış Paylar (-)	15	(278.022.224)	--
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	15	5.683.802.749	5.710.444.606
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları		(201.408.408)	(174.766.551)
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları		5.885.211.157	5.885.211.157
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	15	429.402.476	75.019.919
Geçmiş yıllar karları		5.025.402.931	1.450.056.281
Net dönem karı		1.200.910.815	4.133.683.382
Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı		14.353.147.792	11.969.204.188
Kontrol gücü olmayan paylar toplamı	15	55	863
Toplam özkaynaklar		14.353.147.847	11.969.205.051
Toplam kaynaklar		22.161.144.387	18.439.968.127

KÂR/ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

		(Sınırlı denetimden geçmiş)	(Sınırlı denetimden geçmemiş)	(Sınırlı denetimden geçmiş)	(Sınırlı denetimden geçmemiş)
		1 Mayıs - 31 Ekim 2023	1 Ağustos - 31 Ekim 2023	1 Mayıs - 31 Ekim 2022	1 Ağustos - 31 Ekim 2022
	Dipnot				
Kar veya zarar kısmı					
Hasılat	17	4.610.246.909	977.662.855	1.299.957.631	640.885.401
Satışların maliyeti	18	(3.523.177.122)	(672.864.114)	(653.247.418)	(301.300.787)
Brüt kar		1.087.069.787	304.798.741	646.710.213	339.584.614
Genel yönetim giderleri (-)		(186.597.184)	(111.502.861)	(90.997.797)	(54.232.834)
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri (-)		(80.120.319)	(48.791.303)	(34.833.363)	(20.383.757)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)		(17.571.128)	(9.896.888)	(13.188.592)	(6.977.064)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler		47.926.370	32.734.889	24.323.866	14.072.778
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)		(64.002.586)	(32.483.064)	(12.950.382)	(4.226.203)
Esas faaliyet karı		786.704.940	134.859.514	519.063.945	267.837.534
Yatırım faaliyetlerinden gelirler		712.873.651	683.857.340	1.297.018	1.297.018
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)		(2.330.245)	(2.248.392)	--	--
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar		443.868	120.021	126.550	9.939
Finansman gideri öncesi faaliyet karı		1.497.692.214	816.588.483	520.487.513	269.144.491
Finansman gelirleri		141.856.574	86.772.864	18.116.055	12.915.373
Finansman giderleri (-)		(248.079.760)	(84.392.405)	(172.388.307)	(96.068.246)
Finansman giderleri, net		(106.223.186)	2.380.459	(154.272.252)	(83.152.873)
Sürdürülen faaliyet vergi öncesi dönem karı		1.391.469.028	818.968.942	366.215.261	185.991.618
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri					
- Dönem vergi gideri	20	(83.416.842)	12.915.168	(43.239.885)	(10.657.661)
- Ertelenmiş vergi gideri	20	(107.142.179)	(80.091.936)	(7.059.846)	(463.068)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı		1.200.910.007	751.792.174	315.915.530	174.870.889
Dönem zararının dağılımı					
Kontrol gücü olmayan paylar		(808)	(184)	560	558
Ana ortaklık payları		1.200.910.815	751.792.358	315.914.970	174.870.331
Net dönem karı		1.200.910.007	751.792.174	315.915.530	174.870.889

Pay başına kar**Adi pay başına kar**

-Sürdürülen faaliyetlerden adi pay başına kar	1,7	1,1	0,53	0,29
-Sürdürülen faaliyetlerden sulandırılmış adi pay başına kar	1,7	1,1	0,53	0,29



		(Sınırlı denetimden geçmiş)	Sınırlı denetimden geçmemiş)	(Sınırlı denetimden geçmiş)	Sınırlı denetimden geçmemiş)
	Dipnot	1 Mayıs – 31 Ekim 2023	1 Ağustos- 31 Ekim 2023	1 Mayıs – 31 Ekim 2022	1 Ağustos- 31 Ekim 2022
Diğer kapsamlı gelir kısmı					
Dönem karı		1.200.910.007	751.792.174	315.915.530	174.870.889
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	15	(33.302.323)	(15.536.112)	(21.916.689)	(21.412.597)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları, vergi etkisi	15	6.660.466	3.107.225	4.383.341	4.282.521
Vergi sonrası diğer kapsamlı gider		(26.641.857)	(12.428.887)	(17.533.348)	(17.130.076)
Toplam kapsamlı gelir		1.174.268.150	739.363.287	298.382.182	157.740.813
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı					
Kontrol gücü olmayan paylar		(808)	(184)	560	558
Ana ortaklık payları		1.174.268.958	739.363.471	298.381.622	157.740.255
		1.174.268.150	739.363.287	298.382.182	157.740.813

ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

	Ödenmiş Sermaye	Hisse Senedi İhraç Primleri	Geri Alınmış Paylar (-)	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler			Birikmiş Karlar		Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar Toplamı	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar Toplamı
				Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları	Aktüeryal Kayıp Kazançlar Fonu	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları	Net Dönem Karı			
30 Nisan 2023 itibarıyla bakiye	600.000.000	--	--	5.885.211.157	(174.766.551)	75.019.919	1.450.056.281	4.133.683.382	11.969.204.188	863	11.969.205.051
Transferler	--	--	--	--	--	--	4.133.683.382	(4.133.683.382)	--	--	--
Halka Arz Edilmiş Sermaye	106.000.000	--	--	--	--	--	--	--	106.000.000	--	106.000.000
Payların Geri Alım İşlemleri Nedeniyle Meydana Gelen Artış / (Azalış)	--	--	(278.022.224)	--	--	278.022.224	(278.022.224)	--	(278.022.224)	--	(278.022.224)
Pay Bazlı İşlemler Nedeniyle Meydana Gelen Artış / (Azalış)	--	1.585.651.045	--	--	--	--	--	--	1.585.651.045	--	1.585.651.045
Ödenen temettüleri	--	--	--	--	--	76.360.333	(280.314.508)	--	(203.954.175)	--	(203.954.175)
Toplam kapsamlı gelir/gider	--	--	--	--	(26.641.857)	--	--	1.200.910.815	1.174.268.958	(808)	1.174.268.150
Net dönem karı	--	--	--	--	--	--	--	1.200.910.815	1.200.910.815	(808)	1.200.910.007
Diğer kapsamlı gelir	--	--	--	--	(26.641.857)	--	--	--	(26.641.857)	--	(26.641.857)
31 Ekim 2023 itibarıyla bakiye	706.000.000	1.585.651.045	(278.022.224)	5.885.211.157	(201.408.408)	429.402.476	5.025.402.931	1.200.910.815	14.353.147.792	55	14.353.147.847

	Ödenmiş Sermaye	Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları	Aktüeryal Kayıp Kazançlar Fonu	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Birikmiş Karlar		Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar Toplamı	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar Toplamı
					Geçmiş Yıllar Karları	Net Dönem Karı			
30 Nisan 2022 itibarıyla bakiye	600.000.000	3.435.448.134	(38.871.551)	59.494.273	111.915.121	1.353.666.806	5.521.652.783	238	5.521.653.021
Transferler	--	--	--	15.486.745	1.338.180.061	(1.353.666.806)	--	--	--
Toplam kapsamlı gelir/gider	--	--	(17.533.348)	--	--	315.914.970	298.381.622	560	298.382.182
Net dönem karı	--	--	--	--	--	315.914.970	315.914.970	560	315.915.530
Diğer kapsamlı gelir	--	--	(17.533.348)	--	--	--	(17.533.348)	--	(17.533.348)
31 Ekim 2022 itibarıyla bakiye	600.000.000	3.435.448.134	(56.404.899)	74.981.018	1.450.095.182	315.914.970	5.820.034.405	798	5.820.035.203



NAKİT AKIŞ TABLOSU

		(Sınırlı denetimden geçmiş) 1 Mayıs - 31 Ekim 2023	(Sınırlı denetimden geçmiş) 1 Mayıs - 31 Ekim 2022
	Dipnot		
A. İşletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akışları		1.878.449.164	(554.450.547)
Dönem karı/ (zararı)		1.200.910.007	315.915.530
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	11,12,13	103.404.314	110.268.466
Kıdem tazminatı karşılığı ile ilgili düzeltmeler		19.662.867	8.493.705
Şüpheli alacak karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	7,8	7.648.408	(323.632)
İzin karşılığı ile ilgili düzeltmeler		8.007.169	3.107.908
Dava karşılığı ile ilgili düzeltmeler		4.793.777	2.443.639
Yatırım amaçlı gayrimenkulün yeniden değerlemesi ile ilgili düzeltmeler		(651.672.116)	--
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler		(8.486.069)	(3.876.203)
Faiz gelirleri ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		19.264.127	99.340.130
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar		(443.869)	(126.550)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları		60.469.271	39.686.654
Vergi geliri ile ilgili düzeltmeler		190.559.021	50.299.731
Envanter üzerindeki net gerçekleşebilir değer düzeltmeleri	9	407.559	--
Toplam düzeltmeler		(246.385.541)	309.313.848
Ticari alacaklardaki değişim		761.148.777	363.329.226
Canlı varlıklardaki değişim		(85.092.890)	4.588.448
Stoklardaki değişim		(1.440.851.173)	(2.851.261.208)
Ticari borçlardaki değişim		3.020.634.187	2.539.924.685
Diğer borçlardaki değişim		(2.970.023)	(133.094.386)
Diğer alacaklardaki değişim		108.738.243	(32.638.924)
Ertelenmiş gelirlerdeki değişim		28.165.296	79.409.457
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki değişim		19.289.069	35.628.660
Peşin ödenmiş giderlerdeki değişim		(1.313.043.301)	(836.064.856)
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki değişim		13.275.560	(36.236.086)
Diğer dönen/duran varlıklardaki değişim		60.370.024	(179.598.313)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		1.169.663.769	(1.046.013.297)
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		(245.739.071)	(133.666.628)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında ödemeler		(33.782.514)	(4.159.839)
Vergi ödemeleri		(211.956.557)	(129.506.789)
B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		(284.173.914)	(132.873.631)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	12,13	9.684.598	5.401.553
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	12,13	(391.930.818)	(144.483.245)
Alınan faiz		98.072.306	6.208.061
C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		(727.981.177)	661.752.301
Kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(212.230)	--
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri		271.837.737	1.630.530.023
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(1.803.164.694)	(895.208.287)
Ödenen faizler		(406.116.636)	(73.569.435)
Halka Arz Edilmiş Sermaye	15	106.000.000	--
Payların Geri Alım İşlemleri Nedeniyle Meydana Gelen Artış / (Azalış)	15	(278.022.224)	--
Pay Bazlı İşlemler Nedeniyle Meydana Gelen Artış (Azalış)	15	1.585.651.045	--
Ödenen Temettümler		(203.954.175)	--
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış (A+B+C)		866.294.073	(25.571.877)
D. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	4	556.226.907	180.318.612
E. Bloke mevduattaki değişim	4	--	--
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri (A+B+C+D+E+F)	4	1.422.520.980	154.746.735



KAYSERİ ŞEKER FABRİKASI A.Ş.

Kayseri Şeker

Şeker Mahallesi, Osman Kavuncu Bulvarı, No: 314,
38070, Kocasinan / KAYSERİ

Tel: 0(352) 331 24 00

Boğazlıyan Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisleri

Kayseri Yolu Üzeri, 8. Km. Boğazlıyan / YOZGAT

Tel: 0(354) 645 25 20

Turhal Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisleri

Cumhuriyet Cad. Muammer Tuksavul Sitesi. No: 96
Turhal / TOKAT

Tel: 0(356) 275 35 41

www.kayseriseker.com.tr

