



## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Eker Süt Ürünleri Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

### Giriş

Eker Süt Ürünleri Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") 30 Haziran 2024 itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 19 Eylül 2024 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı dipnotlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

### Sınırlı Denetimin Kapsamı

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı dipnotlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

### Sonuç

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı dipnotlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Özgür Beşikçioğlu, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 19 Eylül 2024

## EKER SÜT ÜRÜNLERİ GIDA SAN. VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

### 2024 YILI HAZİRAN DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Eker Süt Ürünleri Gıda Sanayi ve Ticaret Aş'nin ("Şirket") 01.01.2024-30.06.2024 tarihleri arasındaki faaliyetlerine ilişkin olarak 28 Ağustos 2012 tarihli ve 28395 sayılı Remi Gazete'de yayımlanmış bulunan Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik'e ("Yönetmelik") uygun olarak hazırlanmıştır. Raporu, Sayın Ortaklarımızın, Yönetim Kurulumuzun, Yatırımcılarımızın ve Paydaşlarımızın bilgi ve görüşlerine sunarız.

2024 yılını ilk yarısında genel olarak önceki yıllardan gelen ekonomik sorunların devam ettiğini ve hatta kronik hale geldiğini izledik. Özellikle enflasyonist ortamın hayatın her alanında etkisini sürdürdüğü ve çözümü olmadığı algısının toplumun tüm kesimlerince kabullenilmiş olduğu görülmektedir. Enflasyonun düşürülmesi adına kamu otoritesinin yeterli ve ciddi adım atmadığı görüldükçe diğer ekonomik oyuncuların ve tüketicilerin karamsarlığa kapıldığı herkesçe bilinmektedir.

Kamu otoritesinin parasal sıkılaşmaya politikaları devreye alması, kendi harcamalarını azaltmadığı ve kontrol ettiği alanlarda fiyat zammı konusunda geri adım atmaması enflasyon konusunda kısır döngüye girilmesine neden olmuştur. Sadece parasal sıkılaştırma ile harcamaları kısarak enflasyonun düşmeyeceği herkesçe bilinmektedir. Bizce yanlış olan bu uygulamalar halen devam etmektedir. Ekonomideki tüm girdi maliyetleri bu yanlışlardan direkt etkilendiğinden, biz sanayicileri de zor durumlara sokmaktadır.

Diğer taraftan parasal sıkılaştırma adımlarının en olumsuz etkisi krediye ulaşım konusunda yaşanmaktadır. Yine döviz kurlarındaki aşırı baskılama ile döviz kurlarının durağanlaşması ihracatçılar için ciddi sorun hale gelmiştir. Üretim için girdi alamama, yatırımlarını durdurma, ürettiğini zararına satma, ihracatçıların dış dünyada fiyatlama zorlukları ile müşteri kaybı vb birçok sorun yaşandı ve yaşanıyor. Toplumsal düzeyde tüketimin düşmesi de üreticileri zorlamaktadır.

Şirketimiz de doğal olarak bu sorunlardan etkilenmiştir. Ancak tecrübeli yönetim kadrosu ile yeni çözümler üretebilmiştir. Krediye ulaşmadaki zorlukları baştan görerek, SPK nezdince 500 Milyon TL finansman bonusu ihraç izni almış ve ilk etapta Mart ayında 200 Milyon TL satış gerçekleştirmiştir. Bu sayede Şirketimiz planladığı yatırımları ve diğer operasyonları durdurmadan devam ettirebilmiştir.

#### **Şirketimiz bu hesap döneminde;**

- Yatırım harcamamız 329.320.134 TL olarak gerçekleşmiştir.
- Net satışlarımız enflasyon muhasebesi uygulanmış haliyle 5.708.715.851 TL, enflasyon muhasebesi uygulanmamış olarak 5.577.930.939 TL olmuştur. Böylece net satışlarımız bir önceki yıla göre %3, enflasyon muhasebesi uygulanmamış için ise %76 artmıştır. Toplamda 128 bin ton ürün satışı gerçekleştirmiştir.
- Faaliyet karımız enflasyon muhasebesi uygulanmış değerlere göre 359.228.869 TL'dir.
- Enflasyon muhasebesi uygulanmış şekliyle 520.072.501 TL net kar ile kapatmıştır.

Tamamlanmış Pediatric Nutrition (Enteral Beslenme) yatırımınız için yeni iş ortağı arayışımızın da tamamlanması ile yıl sonuna doğru ürünleri piyasada satışa sunmayı hedeflemekteyiz.

Mevcut fabrikamızı kapasite sınırına yaklaşması nedeniyle, ikinci fabrika kurulumu için gerekli arsa ve arazi alım işlemleri tamamlanmıştır. Bu fabrikanın inşaatına 2025 yılında başlamayı hedeflemekteyiz.

2024 yılının ikinci yarısında benzer ekonomik ortamın devam edeceğini düşünüyor ve buna göre planlama yapıyoruz.

Tecrübeli, çalışkan ve yetkin yönetim ekibimiz ile sorunları aşacağımıza ve hedeflere ulaşacağımıza inancımız tamdır.

Saygılarımla,

**Nazmi Ahmet Eker**

**Yönetim Kurulu Başkanı**

**İçindekiler:**

1. Genel bilgiler
2. Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar
3. Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları
4. Şirket faaliyetleri ve faaliyetlere ilişkin önemli gelişmeler
5. Finansal durum
6. Riskler ve yönetim organının değerlendirmesi
7. Diğer hususlar.

**1. Genel Bilgiler:**

| 1.a.                                                                                                                                      | Raporun ilgili olduğu hesap dönemi                                                         | :               | 01.01.2024 - 30.06.2024 (“Dönem”)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |           |                 |                                                                                                |           |             |                                                                                                                                           |           |             |                                                                                                         |           |             |                                                                           |           |              |                                                                                 |          |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------|
| 1.b.                                                                                                                                      | Şirketin ticaret unvanı                                                                    | :               | EKER SÜT ÜRÜNLERİ GIDA SAN.VE TİCARET A.Ş.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |           |                 |                                                                                                |           |             |                                                                                                                                           |           |             |                                                                                                         |           |             |                                                                           |           |              |                                                                                 |          |           |
|                                                                                                                                           | Şirketin ticaret sicil numarası                                                            | :               | 18464 / 27621                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |            |           |                 |                                                                                                |           |             |                                                                                                                                           |           |             |                                                                                                         |           |             |                                                                           |           |              |                                                                                 |          |           |
|                                                                                                                                           | Merkez iletişim bilgileri                                                                  | :               | Odunluk Mah. Erdoğan Bin Yücel Cad. No:13/A Nilüfer / BURSA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |            |           |                 |                                                                                                |           |             |                                                                                                                                           |           |             |                                                                                                         |           |             |                                                                           |           |              |                                                                                 |          |           |
|                                                                                                                                           | Şube iletişim bilgileri                                                                    | :               | Fabrika : Tatkavaklı Mah. Üçkurnalı (Cumhuriyet) Küme Evler No: 37<br>Mustafakemalpaşa / BURSA<br>İstanbul : Yenibosna Merkez Mah. Ali Duran Sok. Transalkım Apt. No:13<br>Bahçelievler / İSTANBUL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |            |           |                 |                                                                                                |           |             |                                                                                                                                           |           |             |                                                                                                         |           |             |                                                                           |           |              |                                                                                 |          |           |
|                                                                                                                                           | Şirketin internet sitesi                                                                   | :               | <a href="http://www.eker.com.tr">www.eker.com.tr</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |           |                 |                                                                                                |           |             |                                                                                                                                           |           |             |                                                                                                         |           |             |                                                                           |           |              |                                                                                 |          |           |
| 1.c.                                                                                                                                      | Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ve mali yıl içerisindeki değişiklikler | :               | <p>Şirketin bu hesap dönemi içerisindeki ortaklık ve sermaye yapısı şu şekildedir:</p> <table><tr><th>Pay Sahibi</th><th>Pay Adedi</th><th>Pay Bedeli (TL)</th></tr><tr><td><b>NAZMİ AHMET EKER (TC. 35137136896)</b><br/>Çamlıca Mah. Egemen Sok. No:12<br/>Nilüfer / BURSA</td><td>344.250.-</td><td>8.606.250.-</td></tr><tr><td><b>NEVRA EKER (TC. 11923911502)</b><br/>Caddebostan Mah. Operatör Cemiz<br/>Topuzlu Cad. Polat Evleri 1320 Blok<br/>No: 6 Kadıköy / İSTANBUL</td><td>344.250.-</td><td>8.606.250.-</td></tr><tr><td><b>AYGEN EKER (TC. 35140136722)</b><br/>Feneryolu Mah. Fener Yolu Sok. No:<br/>46/4/33 Kadıköy / İSTANBUL</td><td>121.500.-</td><td>3.037.500.-</td></tr><tr><td><b>NOVANDIE S.N.C.</b><br/>19,Rue De La Republique 76153<br/>Maromme FRANSA</td><td>793.800.-</td><td>19.845.000.-</td></tr><tr><td><b>ANDROS ET CIE S.A.S.</b><br/>Zone Industrielle 46131 Biars Sur Cere<br/>FRANSA</td><td>16.200.-</td><td>405.000.-</td></tr></table> <p>Dönem içerisinde hissedar yapısında ve hissedarlık yapısında bir değişiklik olmamıştır.</p> <p>Şirket hissedarlarından Andros et Cie S.A.S. firmasından daha önceki yıllarda alınmış olan 5 yıl vadeli toplam 8 Milyon Euro devam etmektedir.</p> <p>Alınan bu borcun 30.06.2024 tarihli bilançodaki kayıtlı değeri 281.027.200 TL’dir.</p> | Pay Sahibi | Pay Adedi | Pay Bedeli (TL) | <b>NAZMİ AHMET EKER (TC. 35137136896)</b><br>Çamlıca Mah. Egemen Sok. No:12<br>Nilüfer / BURSA | 344.250.- | 8.606.250.- | <b>NEVRA EKER (TC. 11923911502)</b><br>Caddebostan Mah. Operatör Cemiz<br>Topuzlu Cad. Polat Evleri 1320 Blok<br>No: 6 Kadıköy / İSTANBUL | 344.250.- | 8.606.250.- | <b>AYGEN EKER (TC. 35140136722)</b><br>Feneryolu Mah. Fener Yolu Sok. No:<br>46/4/33 Kadıköy / İSTANBUL | 121.500.- | 3.037.500.- | <b>NOVANDIE S.N.C.</b><br>19,Rue De La Republique 76153<br>Maromme FRANSA | 793.800.- | 19.845.000.- | <b>ANDROS ET CIE S.A.S.</b><br>Zone Industrielle 46131 Biars Sur Cere<br>FRANSA | 16.200.- | 405.000.- |
| Pay Sahibi                                                                                                                                | Pay Adedi                                                                                  | Pay Bedeli (TL) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |           |                 |                                                                                                |           |             |                                                                                                                                           |           |             |                                                                                                         |           |             |                                                                           |           |              |                                                                                 |          |           |
| <b>NAZMİ AHMET EKER (TC. 35137136896)</b><br>Çamlıca Mah. Egemen Sok. No:12<br>Nilüfer / BURSA                                            | 344.250.-                                                                                  | 8.606.250.-     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |           |                 |                                                                                                |           |             |                                                                                                                                           |           |             |                                                                                                         |           |             |                                                                           |           |              |                                                                                 |          |           |
| <b>NEVRA EKER (TC. 11923911502)</b><br>Caddebostan Mah. Operatör Cemiz<br>Topuzlu Cad. Polat Evleri 1320 Blok<br>No: 6 Kadıköy / İSTANBUL | 344.250.-                                                                                  | 8.606.250.-     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |           |                 |                                                                                                |           |             |                                                                                                                                           |           |             |                                                                                                         |           |             |                                                                           |           |              |                                                                                 |          |           |
| <b>AYGEN EKER (TC. 35140136722)</b><br>Feneryolu Mah. Fener Yolu Sok. No:<br>46/4/33 Kadıköy / İSTANBUL                                   | 121.500.-                                                                                  | 3.037.500.-     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |           |                 |                                                                                                |           |             |                                                                                                                                           |           |             |                                                                                                         |           |             |                                                                           |           |              |                                                                                 |          |           |
| <b>NOVANDIE S.N.C.</b><br>19,Rue De La Republique 76153<br>Maromme FRANSA                                                                 | 793.800.-                                                                                  | 19.845.000.-    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |           |                 |                                                                                                |           |             |                                                                                                                                           |           |             |                                                                                                         |           |             |                                                                           |           |              |                                                                                 |          |           |
| <b>ANDROS ET CIE S.A.S.</b><br>Zone Industrielle 46131 Biars Sur Cere<br>FRANSA                                                           | 16.200.-                                                                                   | 405.000.-       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |           |                 |                                                                                                |           |             |                                                                                                                                           |           |             |                                                                                                         |           |             |                                                                           |           |              |                                                                                 |          |           |
| 1.ç.                                                                                                                                      | İmtiyazlı paylara ve oy haklarına ilişkin açıklamalar                                      | :               | Mevcut durumda Şirketimizde imtiyazlı pay ve imtiyazlı oy hakkı bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |           |                 |                                                                                                |           |             |                                                                                                                                           |           |             |                                                                                                         |           |             |                                                                           |           |              |                                                                                 |          |           |

| 1.d.                                             | Yönetim kurulu, üst düzey yöneticiler ve personel sayısı hakkında bilgiler                | :<br><div>Şirketin yönetim kurulu:</div> <table><thead><tr><th>Adı – Soyadı</th><th>Görevi / Unvanı</th></tr></thead><tbody><tr><td>Nazmi Ahmet EKER</td><td>Yönetim Kurulu Başkanı</td></tr><tr><td>Michael MERLAND</td><td>Yönetim Kurulu Başkan Vekili</td></tr><tr><td>Axel Marie Rene Pierre DE REYDET DE VULPILLIERES</td><td>Yönetim Kurulu Üyesi</td></tr><tr><td>Nevra EKER</td><td>Yönetim Kurulu Üyesi</td></tr><tr><td>Abdülhamit CAN</td><td>Yönetim Kurulu Üyesi</td></tr></tbody></table> <div>Şirketin bu dönem içerisinde, yönetim kurulu üyelerine ek olarak üst düzey yöneticileri:</div> <table><thead><tr><th>Adı – Soyadı</th><th>Görevi / Unvanı</th></tr></thead><tbody><tr><td>Abdülhamit CAN</td><td>Genel Müdür Yardımcısı (Operasyondan Sorumlu)</td></tr><tr><td>Mehmet IŞIK</td><td>EDT Türkiye Direktörü</td></tr><tr><td>Mehmet Çağdaş SAVAŞAN</td><td>Perakende Satış Direktörü</td></tr><tr><td>Şeref SEZER</td><td>Muhasebe ve İdari İşler Direktörü</td></tr><tr><td>Gökhan KİRAZ</td><td>Ticaret ve Satınalma Direktörü</td></tr><tr><td>Abdullah Murat OKŞAR</td><td>Fabrika Direktörü</td></tr><tr><td>Hasan Özgür POLAT</td><td>Bölgeler Satış Grup Müdürü</td></tr><tr><td>Mehmet KUTAY</td><td>Finans Direktörü</td></tr><tr><td>Osman Atilla ŞENDİL</td><td>IT Direktörü</td></tr><tr><td>Okan KANTARCI</td><td>Bölgeler Lojistik &amp; Depolar Grup Müdürü</td></tr><tr><td>Emin Okan ERMETİN</td><td>İnsan Kaynakları Direktörü</td></tr><tr><td>Özge KİRAZ</td><td>Pazarlama Grup Müdürü</td></tr><tr><td>Engin ERYILMAZ</td><td>Perakende Satış Grup Müdürü</td></tr></tbody></table> <div>Şirkette dönem içinde görevde bulunan Ortalama Personel Sayısı hakkında bilgi:</div> <table><tbody><tr><td>Mühendis</td><td>39</td></tr><tr><td>Teknisyen</td><td>142</td></tr><tr><td>İdari</td><td>368</td></tr><tr><td>İşçi</td><td>1,618</td></tr><tr><td><b>Toplam</b></td><td><b>2,167</b></td></tr></tbody></table> | Adı – Soyadı | Görevi / Unvanı | Nazmi Ahmet EKER | Yönetim Kurulu Başkanı | Michael MERLAND | Yönetim Kurulu Başkan Vekili | Axel Marie Rene Pierre DE REYDET DE VULPILLIERES | Yönetim Kurulu Üyesi | Nevra EKER | Yönetim Kurulu Üyesi | Abdülhamit CAN | Yönetim Kurulu Üyesi | Adı – Soyadı | Görevi / Unvanı | Abdülhamit CAN | Genel Müdür Yardımcısı (Operasyondan Sorumlu) | Mehmet IŞIK | EDT Türkiye Direktörü | Mehmet Çağdaş SAVAŞAN | Perakende Satış Direktörü | Şeref SEZER | Muhasebe ve İdari İşler Direktörü | Gökhan KİRAZ | Ticaret ve Satınalma Direktörü | Abdullah Murat OKŞAR | Fabrika Direktörü | Hasan Özgür POLAT | Bölgeler Satış Grup Müdürü | Mehmet KUTAY | Finans Direktörü | Osman Atilla ŞENDİL | IT Direktörü | Okan KANTARCI | Bölgeler Lojistik & Depolar Grup Müdürü | Emin Okan ERMETİN | İnsan Kaynakları Direktörü | Özge KİRAZ | Pazarlama Grup Müdürü | Engin ERYILMAZ | Perakende Satış Grup Müdürü | Mühendis | 39 | Teknisyen | 142 | İdari | 368 | İşçi | 1,618 | <b>Toplam</b> | <b>2,167</b> |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------|------------------|------------------------|-----------------|------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------|------------|----------------------|----------------|----------------------|--------------|-----------------|----------------|-----------------------------------------------|-------------|-----------------------|-----------------------|---------------------------|-------------|-----------------------------------|--------------|--------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|----------------------------|--------------|------------------|---------------------|--------------|---------------|-----------------------------------------|-------------------|----------------------------|------------|-----------------------|----------------|-----------------------------|----------|----|-----------|-----|-------|-----|------|-------|---------------|--------------|
| Adı – Soyadı                                     | Görevi / Unvanı                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |              |                 |                  |                        |                 |                              |                                                  |                      |            |                      |                |                      |              |                 |                |                                               |             |                       |                       |                           |             |                                   |              |                                |                      |                   |                   |                            |              |                  |                     |              |               |                                         |                   |                            |            |                       |                |                             |          |    |           |     |       |     |      |       |               |              |
| Nazmi Ahmet EKER                                 | Yönetim Kurulu Başkanı                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |              |                 |                  |                        |                 |                              |                                                  |                      |            |                      |                |                      |              |                 |                |                                               |             |                       |                       |                           |             |                                   |              |                                |                      |                   |                   |                            |              |                  |                     |              |               |                                         |                   |                            |            |                       |                |                             |          |    |           |     |       |     |      |       |               |              |
| Michael MERLAND                                  | Yönetim Kurulu Başkan Vekili                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |              |                 |                  |                        |                 |                              |                                                  |                      |            |                      |                |                      |              |                 |                |                                               |             |                       |                       |                           |             |                                   |              |                                |                      |                   |                   |                            |              |                  |                     |              |               |                                         |                   |                            |            |                       |                |                             |          |    |           |     |       |     |      |       |               |              |
| Axel Marie Rene Pierre DE REYDET DE VULPILLIERES | Yönetim Kurulu Üyesi                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |              |                 |                  |                        |                 |                              |                                                  |                      |            |                      |                |                      |              |                 |                |                                               |             |                       |                       |                           |             |                                   |              |                                |                      |                   |                   |                            |              |                  |                     |              |               |                                         |                   |                            |            |                       |                |                             |          |    |           |     |       |     |      |       |               |              |
| Nevra EKER                                       | Yönetim Kurulu Üyesi                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |              |                 |                  |                        |                 |                              |                                                  |                      |            |                      |                |                      |              |                 |                |                                               |             |                       |                       |                           |             |                                   |              |                                |                      |                   |                   |                            |              |                  |                     |              |               |                                         |                   |                            |            |                       |                |                             |          |    |           |     |       |     |      |       |               |              |
| Abdülhamit CAN                                   | Yönetim Kurulu Üyesi                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |              |                 |                  |                        |                 |                              |                                                  |                      |            |                      |                |                      |              |                 |                |                                               |             |                       |                       |                           |             |                                   |              |                                |                      |                   |                   |                            |              |                  |                     |              |               |                                         |                   |                            |            |                       |                |                             |          |    |           |     |       |     |      |       |               |              |
| Adı – Soyadı                                     | Görevi / Unvanı                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |              |                 |                  |                        |                 |                              |                                                  |                      |            |                      |                |                      |              |                 |                |                                               |             |                       |                       |                           |             |                                   |              |                                |                      |                   |                   |                            |              |                  |                     |              |               |                                         |                   |                            |            |                       |                |                             |          |    |           |     |       |     |      |       |               |              |
| Abdülhamit CAN                                   | Genel Müdür Yardımcısı (Operasyondan Sorumlu)                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |              |                 |                  |                        |                 |                              |                                                  |                      |            |                      |                |                      |              |                 |                |                                               |             |                       |                       |                           |             |                                   |              |                                |                      |                   |                   |                            |              |                  |                     |              |               |                                         |                   |                            |            |                       |                |                             |          |    |           |     |       |     |      |       |               |              |
| Mehmet IŞIK                                      | EDT Türkiye Direktörü                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |              |                 |                  |                        |                 |                              |                                                  |                      |            |                      |                |                      |              |                 |                |                                               |             |                       |                       |                           |             |                                   |              |                                |                      |                   |                   |                            |              |                  |                     |              |               |                                         |                   |                            |            |                       |                |                             |          |    |           |     |       |     |      |       |               |              |
| Mehmet Çağdaş SAVAŞAN                            | Perakende Satış Direktörü                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |              |                 |                  |                        |                 |                              |                                                  |                      |            |                      |                |                      |              |                 |                |                                               |             |                       |                       |                           |             |                                   |              |                                |                      |                   |                   |                            |              |                  |                     |              |               |                                         |                   |                            |            |                       |                |                             |          |    |           |     |       |     |      |       |               |              |
| Şeref SEZER                                      | Muhasebe ve İdari İşler Direktörü                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |              |                 |                  |                        |                 |                              |                                                  |                      |            |                      |                |                      |              |                 |                |                                               |             |                       |                       |                           |             |                                   |              |                                |                      |                   |                   |                            |              |                  |                     |              |               |                                         |                   |                            |            |                       |                |                             |          |    |           |     |       |     |      |       |               |              |
| Gökhan KİRAZ                                     | Ticaret ve Satınalma Direktörü                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |              |                 |                  |                        |                 |                              |                                                  |                      |            |                      |                |                      |              |                 |                |                                               |             |                       |                       |                           |             |                                   |              |                                |                      |                   |                   |                            |              |                  |                     |              |               |                                         |                   |                            |            |                       |                |                             |          |    |           |     |       |     |      |       |               |              |
| Abdullah Murat OKŞAR                             | Fabrika Direktörü                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |              |                 |                  |                        |                 |                              |                                                  |                      |            |                      |                |                      |              |                 |                |                                               |             |                       |                       |                           |             |                                   |              |                                |                      |                   |                   |                            |              |                  |                     |              |               |                                         |                   |                            |            |                       |                |                             |          |    |           |     |       |     |      |       |               |              |
| Hasan Özgür POLAT                                | Bölgeler Satış Grup Müdürü                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |              |                 |                  |                        |                 |                              |                                                  |                      |            |                      |                |                      |              |                 |                |                                               |             |                       |                       |                           |             |                                   |              |                                |                      |                   |                   |                            |              |                  |                     |              |               |                                         |                   |                            |            |                       |                |                             |          |    |           |     |       |     |      |       |               |              |
| Mehmet KUTAY                                     | Finans Direktörü                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |              |                 |                  |                        |                 |                              |                                                  |                      |            |                      |                |                      |              |                 |                |                                               |             |                       |                       |                           |             |                                   |              |                                |                      |                   |                   |                            |              |                  |                     |              |               |                                         |                   |                            |            |                       |                |                             |          |    |           |     |       |     |      |       |               |              |
| Osman Atilla ŞENDİL                              | IT Direktörü                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |              |                 |                  |                        |                 |                              |                                                  |                      |            |                      |                |                      |              |                 |                |                                               |             |                       |                       |                           |             |                                   |              |                                |                      |                   |                   |                            |              |                  |                     |              |               |                                         |                   |                            |            |                       |                |                             |          |    |           |     |       |     |      |       |               |              |
| Okan KANTARCI                                    | Bölgeler Lojistik & Depolar Grup Müdürü                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |              |                 |                  |                        |                 |                              |                                                  |                      |            |                      |                |                      |              |                 |                |                                               |             |                       |                       |                           |             |                                   |              |                                |                      |                   |                   |                            |              |                  |                     |              |               |                                         |                   |                            |            |                       |                |                             |          |    |           |     |       |     |      |       |               |              |
| Emin Okan ERMETİN                                | İnsan Kaynakları Direktörü                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |              |                 |                  |                        |                 |                              |                                                  |                      |            |                      |                |                      |              |                 |                |                                               |             |                       |                       |                           |             |                                   |              |                                |                      |                   |                   |                            |              |                  |                     |              |               |                                         |                   |                            |            |                       |                |                             |          |    |           |     |       |     |      |       |               |              |
| Özge KİRAZ                                       | Pazarlama Grup Müdürü                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |              |                 |                  |                        |                 |                              |                                                  |                      |            |                      |                |                      |              |                 |                |                                               |             |                       |                       |                           |             |                                   |              |                                |                      |                   |                   |                            |              |                  |                     |              |               |                                         |                   |                            |            |                       |                |                             |          |    |           |     |       |     |      |       |               |              |
| Engin ERYILMAZ                                   | Perakende Satış Grup Müdürü                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |              |                 |                  |                        |                 |                              |                                                  |                      |            |                      |                |                      |              |                 |                |                                               |             |                       |                       |                           |             |                                   |              |                                |                      |                   |                   |                            |              |                  |                     |              |               |                                         |                   |                            |            |                       |                |                             |          |    |           |     |       |     |      |       |               |              |
| Mühendis                                         | 39                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |              |                 |                  |                        |                 |                              |                                                  |                      |            |                      |                |                      |              |                 |                |                                               |             |                       |                       |                           |             |                                   |              |                                |                      |                   |                   |                            |              |                  |                     |              |               |                                         |                   |                            |            |                       |                |                             |          |    |           |     |       |     |      |       |               |              |
| Teknisyen                                        | 142                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |              |                 |                  |                        |                 |                              |                                                  |                      |            |                      |                |                      |              |                 |                |                                               |             |                       |                       |                           |             |                                   |              |                                |                      |                   |                   |                            |              |                  |                     |              |               |                                         |                   |                            |            |                       |                |                             |          |    |           |     |       |     |      |       |               |              |
| İdari                                            | 368                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |              |                 |                  |                        |                 |                              |                                                  |                      |            |                      |                |                      |              |                 |                |                                               |             |                       |                       |                           |             |                                   |              |                                |                      |                   |                   |                            |              |                  |                     |              |               |                                         |                   |                            |            |                       |                |                             |          |    |           |     |       |     |      |       |               |              |
| İşçi                                             | 1,618                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |              |                 |                  |                        |                 |                              |                                                  |                      |            |                      |                |                      |              |                 |                |                                               |             |                       |                       |                           |             |                                   |              |                                |                      |                   |                   |                            |              |                  |                     |              |               |                                         |                   |                            |            |                       |                |                             |          |    |           |     |       |     |      |       |               |              |
| <b>Toplam</b>                                    | <b>2,167</b>                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |              |                 |                  |                        |                 |                              |                                                  |                      |            |                      |                |                      |              |                 |                |                                               |             |                       |                       |                           |             |                                   |              |                                |                      |                   |                   |                            |              |                  |                     |              |               |                                         |                   |                            |            |                       |                |                             |          |    |           |     |       |     |      |       |               |              |
| 1.ç.                                             | Yönetim kurulu üyelerinin rekabet yasağı kapsamında yaptığı faaliyetlere ilişkin bilgiler | :<br>Yönetim kurulu üyeleri dönem içerisinde rekabet yasağına aykırı herhangi bir faaliyette bulunmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |              |                 |                  |                        |                 |                              |                                                  |                      |            |                      |                |                      |              |                 |                |                                               |             |                       |                       |                           |             |                                   |              |                                |                      |                   |                   |                            |              |                  |                     |              |               |                                         |                   |                            |            |                       |                |                             |          |    |           |     |       |     |      |       |               |              |

## 2. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

|      |                                                                                                                                                                                                                 |   |                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.a. | Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi menfaatlerin toplam tutarı                                                                         | : | Şirket'in faaliyet döneminde üst düzey yöneticilere 15.786.780 TL brüt ücret ödemesi yapılmıştır.<br>Yönetim kurulu üyelerine ise herhangi bir ödeme yapılmamıştır.                                                                                     |
| 2.b. | Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere verilen ödeneklerin, yolculuk, konaklama, temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler | : | Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere bu hesap dönemi içerisinde belirtilen kapsamda bir ödeme yapılmamıştır.<br>Şirketin genel olarak yolculuk, konaklama, temsil ve benzeri kapsamdaki giderlerinin toplam tutarı 18.740.940 TL olmuştur. |

## 3. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

|      |                                                                                 |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------|---------------------------------------------------------------------------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.a. | Ar-Ge Çalışmaları ve Faaliyetleri konusunda bilgiler                            | : | Şirketimizin Ar-Ge Müdürlüğü departmanı bulunmakta, bu kapsamdaki faaliyetlerini 5746 Sayılı Ar-Ge ve Tasarım Kanunu kapsamında kayıtlarını takip etmekte ve raporlamaktadır.<br><br>T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bilim ve Teknoloji Genel Müdürlüğü tarafından 26.07.2017 tarihinde onaylı ve izinli Ar-Ge Merkezi bulunmaktadır. 2024 Haziran hesap döneminde farklı çalışma saatlerinde toplam 26 adet personel bu merkezde görev yapmıştır. |
| 3.b. | Ar-Ge faaliyetleri sonucunda gerçekleşen harcamalar hakkında bilgiler.          | : | Şirketin Ar-Ge merkezinde bu hesap döneminde toplam 20.439.450 TL harcama gerçekleşmiştir. Bu harcamalardan 11.765.777,55 TL'si 5746 Sayılı Ar-Ge ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Kanunu 5/1 maddesi gereği Kurumlar Vergisi 10 maddesine göre kurum kazancının tespitinde indirim konusu yapılabilir niteliktedir.                                                                                                                                 |
| 3.c. | Ar-Ge faaliyetleri sonucunda gerçekleşen hibe veya yardımlar hakkında bilgiler. | : | 5746 Sayılı Kanun kapsamında indirim konusu edilebilecek 11.765.777,55 TL harcama 2024 yılı ikinci geçici vergi beyannamesinde kurum kazancından indirim konusu yapılmıştır.<br>Ar-Ge merkezinde istihdam edilen personeller için bu hesap döneminde yararlanılan destek tutarları:<br>Gelir Vergisi Stopaj Desteği : 1.233.930 TL.<br>SGK Prim Desteği : 414.480 TL                                                                                         |

## 4. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

|      |                                                                                                                   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.a. | Şirketin yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler                                                               | : | Şirketimiz bu faaliyet döneminde 329.320.134 TL sabit kıymet yatırımı yapmıştır.                                                                                                                                                                                   |
| 4.b. | Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim kurulunun bu konudaki görüşü | : | Kanuni denetçi raporuna göre Şirketin bu hesap dönemine ait defter, belge ve kayıtların yasalara uygun tutulduğunu tespit edilmiştir.                                                                                                                              |
| 4.c. | Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler                                     | : | İştirak Olunan Şirket Adı: VS Andros Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi / Pay Oranı %4,49, Pay Tutarı : 4.897.077 TL.<br><br>İştirak Olunan Şirket Adı: Eker MKP Gayrimenkul Yönetim ve Araç Kiralama Anonim Şirketi / Pay Oranı %1, Pay Tutarı : 1.755.000 TL. |
| 4.ç. | Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler                                                          | : | Şirket kendi paylarını iktisap etmemiştir.                                                                                                                                                                                                                         |

|      |                                                                                                                                                                  |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.d. | Özel denetim ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar                                                                                                              | : | <p>Şirketimiz muhasebe ve vergisel anlamda Denge Bursa Yeminli Mali Müşavirlik ve Denetim A.Ş. firması ile Tam Tasdik Sözleşmesi yapmıştır. Firma düzenli denetimler yapmakta ve sürekli vergisel danışmanlık desteği vermektedir.</p> <p>Şirket, 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 397 inci maddesi kapsamında 2024 yılı hesap dönemi için PWC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. firması ile Bağımsız Denetim Sözleşmesi imzalanmıştır. Aynı kanunun 1534 üncü maddesi ikinci fıkrası gereği, denetçi firma tarafından Türkiye Muhasebe Standartlarına (TMS) uygun 2024 yılı Haziran ara hesap dönemi için Bağımsız Denetim Raporu düzenlenmiştir.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 4.e. | Şirket aleyhine açılan ve Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları                                        | : | Bu dönem içinde Şirket aleyhine açılan ve Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek önemli nitelikte herhangi bir dava bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 4.f. | Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar              | : | <p>7440 Sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunun 10 Maddesi ve 27 fıkrası uyarınca yapılan "ek vergi (deprem vergisi)" düzenlemelerinin Anayasaya aykırılık teşkil ettiği gerekçesiyle Şirketimiz Bursa 1. Vergi Mahkemesi nezdinde 2023/405 dosya ile dava açmıştır. Aynı mahkeme tarafından 28.12.2023 tarihinde 2023/1097 Sayılı Kararı ile uygulamamanın anayasaya ve hukuka aykırı olmadığı yönünde aleyhimize karar verilmiştir. Bu kararın istinaf yoluyla kaldırılması için Bursa Bölge İdare Mahkemesi Birinci Vergi Dava Dairesi'ne 2024/571 dosya ile başvuruda bulunulmuştur. Ancak anılan dava dairesi, 27.06.2024 tarihinde 2024/ 1035 sayılı Kararı ile istinaf başvurusunun reddine karar vermiştir.</p> <p>Şirket yönetimi, benzer türde açılan davaların red edildiği ve kazanılmasının mümkün olmadığına dair otoritelerin de görüş birliği içinde olması nedeniyle, aynı düşünceler ile, istinaf başvurusunun reddi konusunu Danıştay nezdine taşımama kararı almıştır.</p>                                                                                                   |
| 4.g. | Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediğine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler       | : | Şirket, geçmiş dönemlerde belirlediği hedeflere ve önceki dönemlerde verilmiş olan genel kurul kararlarına uymuştur.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 4.ğ. | Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmış ise, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler hakkında bilgiler | : | <p>Şirket, dönem içinde olağanüstü genel kurul yapmamıştır. 2023 yılına ait Olağan Genel Kurulunu ise dönem içinde yapmıştır. Olağan Genel Kurul bilgileri:</p> <p>Toplantı Tarihi: 25.03.2024 Tescil Tarihi: 22.03.2024</p> <p>Toplantıda alınan kararlar:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2023 yılı mali sonuçları kabul edildi ve dönem karının özkaynaklara ilave edilmesine karar verilmiştir.</li> <li>- 2023 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu Üyeleri ibra edildi,</li> <li>- 2 yıl süre ile yönetim kurulu üyeliklerine Axel Marie Rene Pierre De Reydet De Vulpillieres, Michael Merland, Nazmi Ahmet Eker, Nevra Eker ve Abdülhamit Can seçildi</li> <li>- 2024 yılı bağımsız denetimi için PWC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. firması seçilmiştir.</li> <li>- Tavanı 2 Milyar TL'nı aşmayacak şekilde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satış şekliyle borçlanma aracı ihraç edilmesi, bu konuda SPK ve diğer kurumlar nezdinde başvuru yapılması, bu ihraca ilişkin vade, tutar, faiz ve diğer esasların belirleme konusunda yönetim kurulu üyeleri, yetkilendirildi.</li> </ul> |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.h. | Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler                                                                                                                                                                                                                                                                                  | : | <p>Şirketimiz bu faaliyet döneminde 1.955.565 TL bağış yapmıştır.</p> <p>Otizm Projesi: Otizmli bireylerin fabrikada istihdam edilmesine yönelik bir projedir. Bu proje kapsamında çalışanlara ödenen ücret hariç net 310.609 TL harcama yapılmıştır.</p> <p>Bu proje kapsamında proje ekibi tarafından diğer kurumsal firmalara verilen eğitim desteklerinden 15.000 TL gelir elde edilmiştir.</p> |
| 4.i. | Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler                                                                                    | : | Şirket, bu hesap dönemi içerisinde, hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına hukuki işlemler yapmamış veya bu şirketler yararına herhangi bir işlem yapmaktan kaçınmamıştır.                                                                                                                                    |
| 4.i. | Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; 4 (ı) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği | : | Şirketin bu hesap dönemi içerisinde bu kriterlere uygun herhangi bir zararı ve / veya denkleştirmesi söz konusu olmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                         |

## 5. Finansal Durum

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5.a. | Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu                                                                         | : | <p>Şirket faaliyetlerini özkaynak ağırlıklı olarak sürdürmektedir. Şirketin Özkaynakları : 3.839.503.995 TL olup, sermayesi karşılıksız değildir.</p> <p>Yabancı Kaynakları içinde kısa ve uzun vadeli finansman kredileri mevcuttur. Finansal Borç toplamı 1.834.449.086 TL olup, düşük oranda kur riski içermektedir.</p> |
| 5.b. | Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler | : | <p>Şirketin bu hesap döneminde net satışları bir önceki yıla göre enflasyon muhasebesi uygulanmış değerlere göre %3 artarak 5.708.715.851 TL olarak gerçekleşmiştir, (2023: 5.527.710.386 TL).</p> <p>2024 Borçlar/ Özkaynak Oranı: 1,19 olarak gerçekleşmiştir.</p> <p>Şirket borca batık değildir</p>                     |
| 5.c. | Kar dağıtım politikası                                                                                                                                                                                                                                                       | : | Şirket kar dağıtım konusunda TTK hükümlerini uygulamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                |

## 6. Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirilmesi

|      |                                                                                                                           |   |                                                                                                                                                                                                                                  |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6.a. | Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler                          | : | Şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetim politikası bulunmaktadır.                                                                                                                                            |
| 6.b. | Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler              | : | Riskin erken saptanması ve yönetimi komitesi oluşturulmuştur. Komite 6 kişiden oluşmakta ve her ay düzenli toplanmaktadır. Toplantı sonucunda alınan kararlar ilgili kayıt altına alınmakta ve ilgili kişilere yayımlanmaktadır. |
| 6.c. | Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler | : | Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük önemli ve ciddi riskler görülmemektedir.                                                                       |

## 7. Diğer Hususlar

Enflasyon ortamının ve finansal sıkılaştırma politikaları gibi olumsuzlukların önümüzdeki dönemde de devam edeceğini düşünüyoruz.

Finansman bonusu ihraç operasyonlarımız finansal açıdan rahat manevra alanı yaratmıştır. Bu kapsamda SPK'dan alınmış olan 500 Milyon TL ihraç izni kapsamında ilk etapta gerçekleştirilen 200 Milyon TL finansman bonusu ihracının itfa ve kupon ödemeleri vadesi olan 16.08.2024 tarihinde yapılmıştır. Aynı borçlanma izninden kalan 300 Milyon TL için 13.08.2024 tarihinde 30.01.2025 vadeli finansman bonusu ihracı gerçekleştirilmiştir.

Benzer amaçla, 19.07.2024 tarihinde SPK'na yapılan 2 Milyar TL borçlanma aracı izin başvurmuzun, 23.08.2024 tarihinde 1 Milyar TL olarak onaylandığı SPK tarafından duyurulmuştur. Bu kapsamda herhangi bir ihraç işlemi henüz yapılmamıştır.

Şirket toplam sermayesinin %7,5 oranındaki 3,037,500 TL sermaye karşılığı 121,500 adet A Grubu payına sahip olan Aygen EKER, 60,750 adet payını Nazmi Ahmet EKER'e ve 60,750 adet payını Nevra EKER'e 05.07.2024 tarihi itibarıyla devretmiştir. Bu devir işlemi sonucunda, Şirketin %50 A ve %50 B Grubu şeklindeki ortaklık yapısında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Mevcut fabrikamızın kapasitesinin sınıra gelmesi nedeniyle, yeni fabrikanın yeri belirleme çalışmaları tamamlanmıştır. Bu amaçla, iştiraklerimizden Eker MKP Gayrimenkul Yönetim A.Ş. tarafından Balıkesir İli Susurluk İlçesinde 63 dönüm arsa satın alınmıştır. Şirketimiz bu arsayı kiralamış ve yeni fabrikasını buraya inşa edecektir.

Bu arsanın satın alınabilmesi için Eker MKP tarafından yapılan 396.440.999 TL sermaye artışı kararına Şirketimiz katılmıştır. Bu sermaye artışının 171.990.000 TL'si nakden, kalan 224.450.999 TL ise emisyon primi olarak yapılmış ve ödemeleri 16-18.07. 2024 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Bu sermaye artışı sonrasında Şirketimizin Eker MKP nezdinde sermaye payı %50 olmuştur. Eker MKP sermaye artış işlemlerini Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde tarihinde tescil ettirilmiştir.

Bunlar dışında, faaliyet dönemi sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan herhangi bir olay bulunmamaktadır. (20.09.2024)

Bilgi ve gereği arz / rica olunur.

**Nazmi Ahmet EKER**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**