



**YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU
(01.01.2024 – 30.09.2024)**

A. Genel Bilgiler

Rapor Dönemi	: 01.01.2024 – 30.09.2024
Ticaret Unvanı	: Pardus Portföy Yönetimi AŞ ¹
Vergi Dairesi	: Zincirlikuyu Vergi Dairesi
Vergi No	: 0012162125
Ticaret Sicil Numarası	: 315694-5
Mersis No	: 0001216212500001
Merkez Adresi	: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Levent Plaza Blok No: 173 İç Kapı No: 30 Şişli/İstanbul
Telefon	: 0 (212) 371 18 00
İnternet Adresi	: www.pardusportfoy.com
E-posta Adresi	: info@pardusportfoy.com

a) Faaliyet Konusu:

Pardus Portföy Yönetimi AŞ (“Şirket”), Şirket’in ana faaliyet konusu, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yatırım fonlarının kurulması ve yönetimidir. Ayrıca yatırım ortaklıklarının, 28.03.2001 tarihli ve 4632 sayılı Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanunu kapsamında kurulan emeklilik yatırım fonlarının ve bunların muadili yurt dışında kurulmuş yabancı kolektif yatırım kuruluşlarının portföylerinin yönetimi de Şirket’in ana faaliyet konusu kapsamındadır.

Şirket, sermaye piyasası mevzuatında yer alan şartları sağlamak ve Sermaye Piyasası Kurulu’ndan (“Kurul”) gerekli izin ve/veya yetki belgelerini almak kaydıyla, portföy yöneticiliği, yatırım danışmanlığı ve kurucusu olduğu yatırım fonlarının katılma payları dahil olmak üzere fon katılma payları ile değişken sermayeli yatırım ortaklıklarının paylarının pazarlanması ve dağıtılması faaliyetinde bulunabilir. Şirket, herhangi bir yetki belgesine tabi olmaksızın Kurul’a bildirimde bulunmak ve Kurul’un portföy yönetim şirketlerine ilişkin düzenlemelerindeki asgari özsermaye büyüklüğüne sahip olmak şartıyla, Kurul’un yatırım hizmetleri ve faaliyetlerine ilişkin düzenlemelerine uygun şekilde;

- Sermaye piyasaları ile ilgili danışmanlık hizmetleri sunulması,
- Sermaye piyasası araçlarına ilişkin işlemlerle ilgili yatırım araştırması ve finansal analiz yapılması veya genel tavsiyede bulunulması,
- Servet yönetimi ve finansal planlama yapılması ile yan hizmetleri de

Verebilir.

b) Şirketin Yönetim ve Ortaklık Yapısı Ortaklık Yapısı:

30.09.2024 itibarıyla Şirket’in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortağın Unvanı / Adı Soyadı	Sermayedeki Pay Tutarı (TL)	Sermayedeki Pay Oranı (%)
Murat GÜLER	24.765.000	82,55
Adem KARATEPE	2.985.000	9,95
Mustafa TERZİ	2.250.000	7,50
Toplam:	30.000.000,00	100,00

¹ “A1 Portföy Yönetimi Anonim Şirketi” olan Şirket’in unvanının, 19.04.2024 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında, “Pardus Portföy Yönetimi Anonim Şirketi” olarak değiştirilmesine karar verilmiş olup söz konusu unvan değişikliği 26.04.2024 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir.

- c) **İmtiyazlı Pay (Varsa) Miktarı:** Yoktur.
İmtiyazlı Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklama: Yoktur.

d) **Sermaye Yapısında Meydana Gelen Değişiklikler:**

10.11.2023 tarihinde Güler Yatırım Holding AŞ.'nin Şirket sermayesinde sahip olduğu 4.135.673,07 TL nominal tutarlı 4.135.673,07 adet payın Sn. Murat GÜLER'e devri ile Şirket'in unvanının Pardus Portföy Yönetimi AŞ olarak değiştirilmesine izin verilmesi amacıyla Kurul'a yapılan başvurunun olumlu karşılandığı 21.03.2024 tarih ve 2024/16 sayılı Kurul Bülteni ile duyurulmuştur. Bu kapsamda Güler Yatırım Holding AŞ.'nin Şirket sermayesinde sahip olduğu bahse konu payların tamamı 01.04.2024 tarihinde 27.580.000.-TL tutarla Sn. Murat GÜLER tarafından devralınmıştır.

Ayrıca 27.06.2024 tarihinde Sn. Murat GÜLER'in Şirket sermayesinde sahip olduğu paylardan 2.985.000.-TL itibari değerli 2.985.000 adet pay Sn. Adem KARATEPE'ye, 2.250.000 itibari değerli 2.250.000 adet pay ise Sn. Mustafa TERZİ'ye devredilmiştir.

e) **Faaliyet Belgeleri:**

Portföy Yöneticiliği Yetki Belgesi	16.02.2022	PYŞ/PY.60/185
------------------------------------	------------	---------------

- f) **Yönetim Organı:** 30.09.2024 tarihi itibarıyla (4) kişiden oluşan yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Görevden Ayrılma Tarihi
Mehmet Selim TUNÇBİLEK ^{2*}	Yönetim Kurulu Başkanı	09.07.2024	Devam etmektedir.
Orhan ÖZ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	27.02.2023	Devam etmektedir.
Ahmet Haluk GÜNER ³	Yönetim Kurulu Üyesi	24.07.2024	Devam etmektedir.
Erdem ÖZKAN ⁴	Yönetim Kurulu Üyesi	01.08.2024	Devam etmektedir.
* Sn. Mehmet Selim TUNÇBİLEK iç kontrolden sorumlu yönetim kurulu üyesidir.			

g) **Dönem İçerisinde Esas Sözleşmede Değişiklik Yapılmışsa Bunun Nedenleri ve Yapılan Değişikliklerin Neler Olduğu:**

Şirketimizin 19.04.2024 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında; Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27.03.2024 tarih ve E-12233903-350.07-51951 sayılı, Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün ise 02.04.2024 tarih ve E-50035491-431.02-00095592909 sayılı kararları ile onaylanan esas sözleşmenin "Şirketin Unvanı" başlıklı 2. maddesinin değiştirilmesine karar verilmiş olup bahse konu husus 26.04.2024 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir.

h) **Personel Sayısı**

30.09.2024 tarihi itibarıyla Şirket'in çalışan sayısı 19'dur.

² 09.07.2024 tarihli yönetim kurulu toplantısında; Sn. Mete YÜKSEL'in yönetim kurulu üyeliği görevinden istifasının kabulüne, ilk genel kurul onayına sunulmak üzere Sn. Mete YÜKSEL'in kalan süresi kadar Sn. Mehmet Selim TUNÇBİLEK'in yönetim kurulu üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

³ 24.07.2024 tarihli yönetim kurulu toplantısında; Sn. Ahmed Kerem KAPANCI'nın yönetim kurulu üyeliği görevinden istifasının kabulüne, ilk genel kurul onayına sunulmak üzere Sn. Ahmed Kerem KAPANCI'nın kalan süresi kadar Sn. Ahmet Haluk GÜNER'in yönetim kurulu üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

⁴ 01.08.2024 tarihli yönetim kurulu toplantısında; Sn. Seçkin CENGİZ'in yönetim kurulu üyeliği görevinden istifasının kabulüne, ilk genel kurul onayına sunulmak üzere Sn. Seçkin CENGİZ'in kalan süresi kadar Sn. Erdem ÖZKAN'ın yönetim kurulu üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

B. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

30.09.2024 tarihi itibarıyla yönetim organı üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplamı: 5.298.572'dir.

C. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Yoktur.

D. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler:

- a) Şirket'in ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

Yoktur.

- b) Şirket'in iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Şirket'te risk yönetimi, teftiş ve iç kontrol fonksiyonları birbirinden bağımsız olarak yürütülmektedir.

Ayrıca Şirket bağımsız denetim kuruluşları tarafından düzenli olarak denetlenmekte olup Şirket'in bağımsız denetimi PKF Aday Bağımsız Denetim AŞ tarafından yapılmaktadır.

- c) Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştirakleri ile pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Güler Yatırım Holding AŞ paylarıyla ilgili olarak 07.06.2024 tarihinde 11,10 TL fiyattan 12.000.000.-TL nominal değerli payların alış işlemi Şirket tarafından kurum portföyüne gerçekleştirilmiştir.

Ticaret Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye (TL)	Şirketin Sermayesindeki Payı (TL)	Şirketin Sermayesindeki Payı (%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
Güler Yatırım Holding AŞ	Şirketlerin sermaye ve idarelerine iştirak ile danışmanlık	120.000.000	12.000.000	10,00	İştirak

- d) Şirket'in iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

Yoktur.

- e) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

- f) Şirket'te dönem içerisinde meydana gelen diğer önemli gelişmeler aşağıdaki gibidir:

Yoktur.

E. Finansal Durum

Şirket'in 30.09.2024 tarihi itibarıyla finansal durum tablosu verileri aşağıdaki tabloda özetlenmektedir.

		(Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmemiş) Cari Dönem 30 Eylül 2024	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Önceki Dönem 31 Aralık 2023
VARLIKLAR	Dipnot		
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	13.945.284	82.066.005
Finansal Yatırımlar	4	237.695.783	80.035.376
Diğer Alacaklar	6	19.182.279	18.463.601
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	6,21	19.162.597	7.430.767
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	6	19.682	11.032.834
Peşin Ödenmiş Giderler	7	2.036.989	574.307
İlişkili Taraflara Peşin Ödenen Giderler	7,21	524.807	526.407
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenen Giderler	7	1.512.182	47.900
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	14	--	6.560.137
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		272.860.335	187.699.426
Duran Varlıklar			
Kullanım Hakkı Varlıkları	9	2.639.949	3.798.386
Maddi Duran Varlıklar	8	23.761	33.283
Peşin Ödenmiş Giderler	7	1.401	2.932
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenen Giderler	7	1.401	2.932
Ertelenmiş Vergi Varlığı	19	344.562	--
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		3.009.673	3.834.601
TOPLAM VARLIKLAR		275.870.008	191.534.027
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	11	1.272.730	1.498.768
Ticari Borçlar	5	555.386	506.759
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	5	555.386	506.759
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	12	1.778.551	1.527.930
Diğer Borçlar	6	1.172.098	1.462.591
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	6	1.172.098	1.462.591
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	19	8.157.514	--
Kısa Vadeli Karşılıklar	10	835.940	280.905
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	10	835.940	280.905
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		13.772.219	5.276.953
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	11	993.665	2.677.358
Uzun Vadeli Karşılıklar	10	1.129.325	165.059
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	10	1.129.325	165.059
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü		--	13.890
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		2.122.990	2.856.307
ÖZKAYNAKLAR			
Ödenmiş Sermaye	13	30.000.000	30.000.000
Sermaye Düzeltme Olumlu Farkları	13	33.979.297	33.979.297
Paylara İlişkin Primler	13	84.381.450	84.381.450
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	13	162.118	162.118
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	13	34.877.902	(12.510.158)
Dönem Net Karı	13	76.574.032	47.388.060
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		259.974.799	183.400.767
TOPLAM KAYNAKLAR		275.870.008	191.534.027

Şirket'in 01.01.2024-30.09.2024 dönemi kar veya zarar tablosu verileri aşağıdaki tabloda özetlenmektedir.

		(Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmemiş) Cari Dönem 01 Ocak- 30 Eylül 2024	(Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmemiş) Önceki Dönem 01 Ocak- 30 Eylül 2023	(Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmemiş) Cari Dönem 01 Temmuz- 30 Eylül 2024	(Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmemiş) Önceki Dönem 01 Temmuz- 30 Eylül 2023
KÂR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot				
Hasılat	15	242.007.773	146.430.575	60.417.189	112.965.449
Brüt Kâr		242.007.773	146.430.575	60.417.189	112.965.449
Genel Yönetim Giderleri (-)	16	(61.020.300)	(22.227.750)	(24.923.673)	(13.358.876)
Pazarlama Giderleri (-)	16	(2.334.082)	(528.101)	(559.904)	(196.572)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	17	16.365.354	32.240.275	(44.223.729)	24.135.919
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	17	(22.427.123)	(412.688)	(22.186.273)	(301.704)
Esas Faaliyet Kârı		172.591.622	155.502.311	(31.476.390)	123.244.216
FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI		172.591.622	155.502.311	(31.476.390)	123.244.216
Finansman Giderleri (-)	18	(1.313.260)	(489.802)	(808.389)	(355.828)
Net Parasal Pozisyon Kayıpları		(50.877.722)	(14.021.659)	(1.671.088)	(10.624.717)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI		120.400.640	140.990.850	(33.955.867)	112.263.671
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) / Geliri		(43.826.608)	(34.433.710)	(8.949.067)	(34.458.561)
Dönem Vergi (Gideri) / Geliri	19	(44.181.826)	(34.343.771)	(8.962.749)	(34.343.771)
Ertelenmiş Vergi Geliri	19	355.218	(89.939)	13.682	(114.790)
DÖNEM KÂRI		76.574.032	106.557.140	(42.904.934)	77.805.110
Dönem Kâr Dağılımı					
Ana Ortaklık Payları	20	76.574.032	106.557.140	(42.904.934)	77.805.110
Pay Başına Kazanç					
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	20	2,5525	14,2076	(1,4301)	(38,332)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		76.574.032	106.557.140	(42.904.934)	77.805.110

F. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirilmesi:

Şirketimiz tarafından III-55.1 sayılı Portföy Yönetim Şirketleri ve Bu Şirketlerin Faaliyetlerine İlişkin Esaslar Tebliği'nin 12'nci maddesi uyarınca risk yönetimi sistemi oluşturulmuştur.

Risk Yönetim Prosedürü'nde yatırımlara ilişkin temel riskler ile diğer riskler tanımlanmış ve bu risklerin ölçümüne ilişkin kriter ve limitler belirlenmiştir.

Şirket'in faaliyetlerinden dolayı maruz kaldığı riskler arasında piyasa riski, kredi riski, sermaye riski, faiz oranı riski, hisse senedi fiyat riski ve likidite riski yer almaktadır⁵.

- **Piyasa Riski:** Faiz oranlarında, menkul kıymetlerin veya diğer finansal sözleşmelerin değerinde meydana gelecek ve Şirket'i olumsuz etkileyecek dalgalanmaları ifade etmektedir.
- **Kredi Riski:** Bir finansal aracın taraflarından birinin anlaşma yükümlülüklerini yerine getirmemesi nedeniyle, Şirket'in finansal zarara uğrama riskini ifade etmektedir.
- **Sermaye Riski:** Şirket'in borçları karşısında özkaynaklarının yetersiz kalması riskini, diğer deyişle Şirket'in faaliyetlerini sürdürürken olası bir finansal kayıp yaşaması durumunda yeterli düzeyde özkaynağa sahip olmaması riskini belirtmektedir. Sermaye riski, net borç/toplam özkaynak oranı kullanılarak izlenmekte olup net borç, nakit ve nakit benzeri varlıkların toplam borç tutarından düşülmesiyle elde edilmektedir.
- **Faiz Oranı Riski:** Faiz oranlarında meydana gelen dalgalanmaların Şirket'in faize duyarlı varlıkları üzerinde meydana getirebileceği değer düşüşünü belirtmektedir.

⁵ Söz konusu risklere ilişkin detaylı bilgi için bkz. Finansal Rapor 23 no.lu dipnot.

- **Hisse Senedi Fiyat Riski:** Şirket'in portföyünde bulunan hisse senetlerinde meydana gelebilecek fiyat değişimlerinin yol açacağı riski ifade etmektedir.
- **Likidite Riski:** Bir işletmenin borçlarından kaynaklanan yükümlülükleri, nakit veya başka bir finansal araç vermek suretiyle yerine getirmekte zorlanması riskini belirtmektedir.

G. Diğer Hususlar:

Dönem sonrası gelişmeler aşağıdaki gibidir:

- 14.10.2024 tarihinde vefat eden Sn. Murat GÜLER'in Şirketimiz sermayesinde sahip olduğu 24.765.000.-TL nominal değerli payların, Sn. Murat GÜLER'in yasal mirasçıları olan Sn. Asiye GÜLER, Sn. İrem GÜLER, Sn. Ceren GÜLER ve Sn. Ceylin GÜLER tarafından miras payları oranında devralınması amacıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'na 25.10.2024 tarihi itibarıyla başvuru yapılmıştır.