TAB GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK – 30 EYLÜL 2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

TAB GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

İÇİNDEKİLER **SAYFA**

ARA DÖNEM KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU 1-2

ARA DÖNEM KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU 3-4

ARA DÖNEM KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU..... 5

ARA DÖNEM KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU 6-7

ARA DÖNEM KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR 8-54

NOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU..... 8
NOT 2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR 9-15
NOT 3 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ..... 15
NOT 4 FİNANSAL BORÇLAR 16
NOT 5 KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR 17
NOT 6 TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR 18
NOT 7 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR 19
NOT 8 STOKLAR..... 19
NOT 9 MADDİ DURAN VARLIKLAR 20-22
NOT 10 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR 23-24
NOT 11 KULLANIM HAKKI VARLIKLARI..... 24-26
NOT 12 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER..... 26-27
NOT 13 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR 28-29
NOT 14 DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER..... 30
NOT 15 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE SÖZLEŞME YÜKÜMLÜLÜKLERİ 30-31
NOT 16 ÖZKAYNAKLAR 31-32
NOT 17 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ 32-33
NOT 18 PAZARLAMA VE GENELYÖNETİM GİDERLERİ..... 33-34
NOT 19 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER..... 34
NOT 20 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER 35
NOT 21 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER..... 36
NOT 22 FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ..... 36-37
NOT 23 GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) 37-39
NOT 24 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI 39-46
NOT 25 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ..... 46-54
NOT 26 PAY BAŞINA KAZANÇ..... 54

TAB GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 EYLÜL 2024 TARİHLİ ÖZET ARA DÖNEM KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 30 Eylül 2024	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2023
VARLIKLAR			
Nakit ve nakit benzerleri	3	5.472.378.383	5.359.790.098
Ticari alacaklar			
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	*6-24*	*599.829.246*	*359.977.270*
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	*6*	*654.576.288*	*522.958.438*
Diğer alacaklar			
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	*7*	*6.336.054*	*3.880.431*
Stoklar	8	381.803.790	383.224.472
Peşin ödenmiş giderler	15	1.034.771.213	1.133.600.482
Diğer dönen varlıklar	14	33.942.976	25.469.455
Toplam Dönen Varlıklar		**8.183.637.950**	**7.788.900.646**
Diğer alacaklar			
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	*7*	*30.095.164*	*36.435.235*
Maddi duran varlıklar	9	7.937.482.007	7.100.824.715
Maddi olmayan duran varlıklar	10	881.727.276	794.158.509
Kullanım hakkı varlıkları	11	5.446.217.589	4.793.896.717
Peşin ödenmiş giderler	15	40.595.393	45.965.342
Diğer duran varlıklar	14	6.543.436	8.138.997
Toplam Duran Varlıklar		**14.342.660.865**	**12.779.419.515**
TOPLAM VARLIKLAR		**22.526.298.815**	**20.568.320.161**

Ekteki dipnotlar ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

TAB GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 EYLÜL 2024 TARİHLİ ÖZET ARA DÖNEM KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 30 Eylül 2024	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2023
YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kısa vadeli borçlanmalar	4	32.788.921	77.037.720
Uzun vadeli finansal borçlanmaların kısa vadeli kısımları	4	9.177.051	49.015.085
Kiralama işlemlerinden kısa vadeli yükümlülükler	5	1.228.713.419	943.069.504
Ticari borçlar			
İlişkili taraflara ticari borçlar	*6-24*	*1.331.948.379*	*1.441.357.628*
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	*6*	*564.308.924*	*593.112.875*
Diğer borçlar			
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	*7*	*744.702*	*1.102.584*
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	13	437.463.004	434.145.376
Kısa vadeli karşılıklar			
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	*13*	*165.107.435*	*137.903.528*
Diğer kısa vadeli karşılıklar	*12*	*38.905.760*	*34.125.275*
Sözleşme yükümlülükleri	15	220.048.256	234.159.931
Dönem karı vergi yükümlülüğü	23	178.275.584	202.921.965
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	14	118.469.166	102.202.338
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler		**4.325.950.601**	**4.250.153.809**
Kiralama işlemlerinden uzun vadeli yükümlülükler	5	2.032.627.519	1.824.276.644
Ticari borçlar			
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	*6*	*141.777.997*	*190.493.531*
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	13	156.831.841	136.209.339
Sözleşme yükümlülükleri	15	159.056.069	248.379.452
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	23	1.079.809.704	767.666.080
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler		**3.570.103.130**	**3.167.025.046**
ÖZKAYNAKLAR			
Sermaye	16	261.292.000	261.292.000
Sermaye düzeltme farkları	16	2.454.806.019	2.454.806.019
Hisse senedi ihraç primleri		4.999.866.161	4.999.866.161
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler		184.713.881	-
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı giderler			
- Yabancı para çevrim farkları	16	122.899.218	16.720.169
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler			
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	16	3.597.207	5.046.043
- Maddi duran varlık yeniden değerleme artışları	16	680.656.355	680.656.355
Net dönem karı		1.533.940.687	3.339.160.001
Geçmiş yıl karları		4.388.473.556	1.393.594.558
Toplam Özkaynaklar		**14.630.245.084**	**13.151.141.306**
TOPLAM KAYNAKLAR		**22.526.298.815**	**20.568.320.161**

Ekteki dipnotlar ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır

TAB GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 30 EYLÜL 2024 VE 2023 DÖNEMLERİNE AİT
ÖZET ARA DÖNEM KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2024	1 Ocak - 30 Eylül 2023	1 Temmuz - 30 Eylül 2023
KAR VEYA ZARAR KISMI					
Hasılat	17	22.911.897.022	8.015.085.867	22.487.807.080	8.345.402.086
Satışların maliyeti (-)	17	(18.933.805.872)	(6.536.384.197)	(18.474.984.112)	(6.757.256.398)
Brüt kar		**3.978.091.150**	**1.478.701.670**	**4.012.822.968**	**1.588.145.688**
Genel yönetim giderleri (-)	18	(784.756.352)	(247.419.525)	(753.928.364)	(253.163.704)
Pazarlama giderleri (-)	18	(1.064.454.420)	(361.597.472)	(1.136.117.998)	(428.744.044)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	20	344.528.803	96.408.392	450.391.987	42.160.452
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	20	(391.697.640)	(158.496.705)	(452.067.820)	(123.156.534)
Esas faaliyet karı		**2.081.711.541**	**807.596.360**	**2.121.100.773**	**825.241.858**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	21	1.252.754.748	354.693.602	336.792.677	77.348.273
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	21	(59.522.492)	(31.831.168)	(138.264.100)	(72.400.706)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı		**3.274.943.797**	**1.130.458.794**	**2.319.629.350**	**830.189.425**
Finansal gelirler	22	293.009.342	129.089.124	232.770.756	105.916.609
Finansal giderler (-)	22	(616.857.650)	(197.697.431)	(1.273.338.291)	(398.306.774)
Parasal (kayıp)/kazanç		(702.710.104)	(204.308.384)	1.606.487.038	497.685.686
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı		**2.248.385.385**	**857.542.103**	**2.885.548.853**	**1.035.484.946**
Vergi gideri					
Dönem vergi gideri	23	(400.086.216)	(192.207.049)	(212.225.311)	(195.934.275)
Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	23	(314.358.482)	(125.831.268)	442.000.205	(42.639.136)
Net dönem karı		**1.533.940.687**	**539.503.786**	**3.115.323.747**	**796.911.535**
Pay başına kazanç (TL)		5,87	2,06	13,40	3,43

Ekteki dipnotlar ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

TAB GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 30 EYLÜL 2024 VE 2023 DÖNEMLERİNE AİT
ÖZET ARA DÖNEM KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

		1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2024	1 Ocak - 30 Eylül 2023	1 Temmuz - 30 Eylül 2023
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER					
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar:					
Yabancı para çevrim farkları		106.179.049	14.513.402	11.192.921	110.217.782
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar:					
Tanımlanmış fayda planları yeniden değerleme ve ölçüm kayıpları	13	(1.951.946)	(1.739.848)	(3.492.269)	(9.467.811)
Tanımlanmış fayda planları yeniden değerleme ve ölçüm kayıpları vergi geliri	23	503.110	450.085	698.454	1.893.562
Maddi duran varlıklar yeniden değerleme artışlarına ilişkin düzeltmeler		-	-	12.703.175	7.096.238
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		**1.638.670.900**	**552.727.425**	**3.136.426.028**	**906.651.306**

Ekteki dipnotlar ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

TAB GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 30 EYLÜL 2024 VE 2023 DÖNEMLERİNE AİT
ÖZET ARA DÖNEM KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

						Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı giderler	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler				
	Dipnot referansları	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Hisse senedi ihraç primleri	Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	Yabancı para çevrim farkları	Tanımlanmış fayda planları ölçüm kayıpları	Maddi duran varlık yeniden değerleme artışları	Net dönem karı	Geçmiş yıl karları	Toplam
1 Ocak 2024 itibarıyla bakiyeler	**16**	**261.292.000**	**2.454.806.019**	**4.999.866.161**	**-**	**16.720.169**	**5.046.043**	**680.656.355**	**3.339.160.001**	**1.393.594.558**	**13.151.141.306**
Net dönem karı		-	-	-	-	-	-	-	1.533.940.687	-	1.533.940.687
Diğer kapsamlı gider		-	-	-	-	106.179.049	(1.448.836)	-	-	-	104.730.213
Toplam kapsamlı gelir		-	-	-	-	106.179.049	(1.448.836)	-	1.533.940.687	-	1.638.670.900
Temettü ödemesi		-	-	-	-	-	-	-	-	(159.567.122)	(159.567.122)
Transferler		-	-	-	184.713.881	-	-	-	(3.339.160.001)	3.154.446.120	-
30 Eylül 2024 itibarıyla bakiyeler		**261.292.000**	**2.454.806.019**	**4.999.866.161**	**184.713.881**	**122.899.218**	**3.597.207**	**680.656.355**	**1.533.940.687**	**4.388.473.556**	**14.630.245.084**
1 Ocak 2023 itibarıyla bakiyeler	**16**	**232.417.000**	**2.443.303.015**	**-**	**-**	**(5.293.934)**	**8.326.384**	**323.939.422**	**2.518.137.989**	**(1.124.543.431)**	**4.396.286.445**
Net dönem karı		-	-	-	-	-	-	-	3.115.323.747	-	3.115.323.747
Diğer kapsamlı gider		-	-	-	-	11.192.921	(2.793.815)	12.703.175	-	-	21.102.281
Toplam kapsamlı gelir		-	-	-	-	11.192.921	(2.793.815)	12.703.175	3.115.323.747	-	3.136.426.028
Transferler		-	-	-	-	-	-	-	(2.518.137.989)	2.518.137.989	-
30 Eylül 2023 itibarıyla bakiyeler		**232.417.000**	**2.443.303.015**	**-**	**-**	**5.898.987**	**5.532.569**	**336.642.597**	**3.115.323.747**	**1.393.594.558**	**7.532.712.473**

Ekteki dipnotlar ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

30 EYLÜL 2024 VE 2023 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT ÖZET ARA DÖNEM KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Ocak - 30 Eylül 2023
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI			
Net dönem karı		1.533.940.687	3.115.323.747
Dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		**3.069.387.325**	**1.639.568.625**
Amortisman ve itfa payları ile ilgili düzeltmeler	9-10	1.153.701.221	1.046.237.947
Değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler			
Kapanan restoranlar ile ilgili değer düşüklüğü ve giderler	21	948.674	6.668.775
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler			
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	13	303.263.268	265.170.379
Dava ve/veya ceza karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	12	31.975.752	26.983.300
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler			
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	21-22	(1.188.671.416)	(299.918.627)
Katılım payı gelirleri ile ilgili düzeltmeler	21	(313.402.211)	-
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	22	5.132.932	355.279.179
Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman geliri	20	56.985.527	27.102.507
Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman gideri	20	(120.020.131)	(61.729.475)
Kiralama işlemlerine ilişkin amortisman ve itfa payları	11	1.569.144.286	1.467.409.489
Kiralama işlemlerine ilişkin faiz giderleri/(gelirleri), net	22-11	310.392.163	319.005.636
Kiralama işlemlerine ilişkin kur farkı giderleri/(gelirleri), net		32.247.925	53.664.076
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		-	133.712.668
Sigorta gelirleri	21	(12.738.209)	(96.707.206)
Vergi geliri ile ilgili düzeltmeler	23	714.444.698	(229.774.894)
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler	21	37.732.194	31.007.397
Parasal kayıp/kazanç	21	488.250.652	(1.404.542.526)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		**(293.041.777)**	**547.246.192**
Ticari alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler			
İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki artış		(383.629.442)	(300.531.271)
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki artış		(370.255.484)	(472.450.536)
Diğer dönen ve duran varlıklardaki artış ile ilgili düzeltmeler		(17.057.509)	(10.606.851)
Stoklardaki artışlar ile ilgili düzeltmeler		(114.253.717)	(209.233.286)
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış		(233.830.171)	(109.337.166)
Ticari borçlardaki artış ile ilgili düzeltmeler			
İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış		216.365.537	775.508.369
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış		359.783.713	415.522.161
Diğer borçlar/yükümlülüklerdeki (azalış)/artış		257.576.064	475.222.431
İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki (azalış)/artış		(7.740.768)	(16.847.659)
Faaliyetlerde kullanılan nakit akışları		**(565.198.700)**	**(287.978.118)**
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	13	(167.557.619)	(235.197.334)
Vergi ödemeleri		(381.460.885)	(42.078.454)
Davalara ilişkin ödemeler		(16.180.196)	(10.702.330)

30 EYLÜL 2024 VE 2023 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT ÖZET ARA DÖNEM KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Notlar	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Ocak - 30 Eylül 2023
Yatırım faaliyetlerinden elde edilen nakit akışları		**(664.057.964)**	**(2.046.731.444)**
Maddi duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		24.807.825	72.382.918
Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	9	(2.024.913.910)	(1.273.938.078)
Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	10	(178.763.715)	(152.502.840)
İlişkili taraflara verilen nakit avans ve borçlar		-	(1.089.299.277)
Sigorta gelirlerinden kaynaklanan nakit girişleri		12.738.209	96.707.206
Alınan katılım payı gelirleri		313.402.211	-
Alınan faiz		1.188.671.416	299.918.627
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları		**(1.553.724.546)**	**(2.543.885.790)**
Kredilerden nakit girişleri	4	279.519.146	1.487.825.058
Kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	4	(337.396.957)	(2.299.620.437)
Ödenen faiz	4	(5.537.616)	(369.900.123)
Kiralama işlemlerine ilişkin faiz ödemeleri		(310.392.163)	(319.005.636)
Kiralama işlemlerine ilişkin ödemeler	5	(1.179.916.956)	(1.043.184.652)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ PARASAL KAYIP ETKİSİ		**(1.414.716.741)**	**(134.026.597)**
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ		**112.588.285**	**289.516.615**
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	**3**	**5.359.790.098**	**303.842.977**
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	**3**	**5.472.378.383**	**593.359.592**

Ekteki dipnotlar ara dönem konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

TAB Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") 4 Ağustos 1994 tarihinde kurulmuştur. Şirket ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") ana faaliyet konusu Burger King, Popeyes, Sbarro, Arby's, Subway, Usta Dönerci ve Usta Pideci markaları altında marka alt kiralama ve fast food hamburger, tavuk ve pizza restoranları işletmeciliğidir. Şirket, Türkiye'nin restoran sayısı bakımından en büyük fast food hamburger restoran zincirini işletmektedir.

Grup, Burger King, Popeyes, Sbarro, Subway ve Arby's markalarına ait restoranların Türkiye'deki münhasır geliştiricisi ("Ana Franchise") ve Usta Dönerci ve Usta Pideci markalarının da sahibidir. Burger King ve Popeyes markalarının her ikisi de Restaurant Brands International Inc.'e ("RBI") aittir. Grup, Ana Franchise Geliştirme Sözleşmesi ("AFGS") kapsamında, ana franchise ve münhasırlık haklarının sona erme tarihleri aşağıdaki gibidir:

Marka	Sona Erme Tarihi
Burger King—Hızlı Servis Restoran İşletmesi Türkiye	1 Aralık 2032
Popeyes—Hızlı Servis Restoran İşletmesi Türkiye	31 Aralık 2026
Sbarro—Hızlı Servis Restoran İşletmesi Türkiye	31 Aralık 2027
Arby's—Hızlı Servis Restoran İşletmesi Türkiye	31 Aralık 2027
Subway—Hızlı Servis Restoran İşletmesi Türkiye	31 Aralık 2029

Şirket'in adresi Dikilitaş Mahallesi Emirhan Caddesi No: 109 Beşiktaş, İstanbul'dur.

Grup'un 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla yıl içinde çalışan ortalama personel sayısı 15.590'dır (31 Aralık 2023: 15.454).

Grup'un 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla toplam 1.781 adet açık restoranı bulunmaktadır. Toplam açık restoran sayıları içerisinde Franchise restoranların sayısı ise 30 Eylül 2024 itibarıyla 796 adettir (31 Aralık 2023: Grup restoran sayısı 1.615 olup, bunların 687 adeti franchise restorandır).

Grup'un ana ortağı ile esas kontrolü elinde tutan taraf TFI TAB Gıda Yatırımları Anonim Şirketi'dir.

30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla bağlı ortaklıkların listesi aşağıdaki gibidir:

- TAB Georgia LLC. "GÜRCİSTAN"
- TAB Limited Makedonija Dooel Petrovec "MAKEDONYA"

Şirket'in bağlı ortaklıklarının kısa açıklaması aşağıdaki gibidir:

- TAB Georgia LLC. 26 Aralık 2006 yılında Gürcistan'da kurulmuştur. TAB Georgia fast food restoranları işletmektedir. 30 Eylül 2024 itibarıyla 1 adeti franchise olmak üzere toplam açık restoran sayısı 9 adettir (31 Aralık 2023: 1 adet franchise olmak üzere toplam açık restoran sayısı 9 adettir).

- TAB Limited Makedonija Dooel Petrovec 13 Haziran 2011 tarihinde Makedonya'da kurulmuştur. TAB Macedonia fast food restoranları işletmektedir. 30 Eylül 2024 itibarıyla toplam açık restoran sayısı 15 adettir, tamamı Grup tarafından işletilmektedir (31 Aralık 2023: Toplam açık restoran sayısı 12 adettir, tamamı Grup tarafından işletilmektedir).

30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla şube listesi aşağıdaki gibidir:

- TAB Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. – Kuzey Kıbrıs Şubesi "KUZEY KIBRIS"

Konsolide finansal tabloların onaylanması

Konsolide finansal tablolar Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve 6 Kasım 2024 tarihinde yayınlanması için yetki verilmiştir. Genel Kurul'un ve diğer düzenleyici organların finansal tabloları değiştirme ve düzeltme yetkisi bulunmaktadır.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Uygulanan Finansal Raporlama Standartları

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları ("TFRS") esas alınmıştır. onsolide finansal tablolar KGK tarafından 4 Temmuz 2024 tarihinde yayınlanan "TMS Taksonomi Hakkında Duyuru" ile "Finansal Tablo Örnekleri Kullanım Rehberi"nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Şirket ve Türkiye'de kayıtlı olan Bağlı Ortaklıkları muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Konsolide finansal tablolar ise, Grup'un kanuni kayıtlarına dayandırılmış ve TL cinsinden ifade edilmiş olup, Grup'un durumunu TFRS'ye uygun sunmak amacıyla TL'nin satın alma gücündeki değişimlerle ilgili olanlar dahil olmak üzere gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama

TFRS'leri uygulayan işletmeler, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır.

İlişikteki konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülen finansal yatırımlar ve yeniden değerlenmiş tutarları ile ölçülen yatırım amaçlı gayrimenkuller haricinde, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır.

Söz konusu finansal tablolar ile önceki dönemlere ait karşılaştırmalı tüm tutarlar, TMS 29 uyarınca Türk lirasının genel satın alma gücünde meydana gelen değişimlere göre düzeltilmiş ve nihayetinde Türk lirasının 30 Eylül 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.

İşletme TMS 29 uygulamasında, KGK'nın yaptığı yönlendirme uyarınca Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayımlanan Tüketici Fiyat Endekslerine (TÜFE) göre elde edilen düzeltme katsayılarını kullanmıştır. Türk lirasının yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olarak tanımlanmasına son verildiği 1 Ocak 2021 tarihinden bu yana cari ve geçmiş dönemlere ait TÜFE ile karşılık gelen düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Yıl sonu	Endeks
2021	686,95
2022	1.128,45
2023	1.859,38
2024/09	2.526,16

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama

TMS 29 uyarınca finansal tablolarda gerekli düzeltmeleri yapmak üzere, varlık ve yükümlülükler ilk olarak parasal ve parasal olmayan olarak ayrıştırılmış, parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ayrıca cari değeriyle ölçülenler ve maliyet değeriyle ölçülenler olarak ilave bir ayrıştırmaya tabi tutulmuştur. Parasal kalemler (bir endekse bağlı olanlar hariç) ile raporlama dönemi sonundaki cari değerleriyle ölçülen parasal olmayan kalemler halihazırda 30 Eylül 2024 tarihindeki cari ölçüm biriminden ifade edildiklerinden enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamıştır. 30 Eylül 2024 tarihindeki ölçüm biriminden ifade edilmeyen parasal olmayan kalemler ise ilgili katsayı kullanılarak enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerinin geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, ilgili TFRS uygulanarak defter değerinde azaltıma gidilmiştir. Bunun yanı sıra, özkaynak unsurları ile kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosundaki tüm kalemlerde enflasyon düzeltmesi yapılmıştır.

Türk lirasının yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olarak tanımlanmasına son verildiği 1 Ocak 2005 tarihinden önce edinilmiş ya da üstlenilmiş parasal olmayan kalemler ile bu tarihten önce işletmeye konmuş ya da oluşmuş özkaynaklar TÜFE'de 1 Ocak 2005 tarihinden 30 Eylül 2024 tarihine kadar meydana gelen değişime göre düzeltmeye tabi tutulmuştur.

TMS 29'un uygulanması, Türk lirasının satın alma gücündeki azalıştan kaynaklı ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunun kar veya zarar bölümündeki Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları) kaleminde sunulan düzeltmeleri gerekli kılmıştır. Parasal varlık veya yükümlülüklerin değeri endeksteki değişimlere bağlı olmadığı sürece, enflasyon döneminde, parasal yükümlülüklerden daha yüksek tutarda parasal varlık taşıyan işletmelerin satın alma gücü zayıflarken, parasal varlıklardan daha yüksek tutarda parasal yükümlülük taşıyan işletmelerin satın alma gücü artış gösterir. Net parasal pozisyon kazanç ya da kaybı, parasal olmayan kalemlerin, özkaynakların, kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosundaki kalemlerin ve endekse bağlı parasal varlık ve yükümlülüklerin düzeltme farklarından elde edilmiştir.

Fonksiyonel ve Raporlama Para Birimi

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) cinsinde hazırlanmıştır. Grup'un konsolide finansal tabloları Grup'un fonksiyonel para birimi ve Grup'un konsolide finansal tablolarının raporlama para birimi olan Türk Lirası ("TL") ile sunulmuştur.

Grup'un konsolide finansal tabloları hazırlanırken, fonksiyonel para birimi TL'den farklı olan şirketlerin bilanço kalemleri bilanço tarihindeki kur ile, gelir ve giderler ile nakit akımları ise işlemlerin gerçekleştiği tarihin kuru (tarihsel kur), tarihin tespit edilemediği durumlarda ise yıllık ortalama kur ile TL'ye çevrilir. Bu çevrimden doğan çevrim farkı, özkaynakların altında oluşan yabancı para çevrim farkı hesabında yer alır.

Şirket'in bağlı ortaklıklarından Gürcistan ve Makedonya'nın fonksiyonel raporlama para birimleri sırasıyla Gürcistan Larisi ve Makedonya Dinarı'dır.

30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla, konsolidasyon sürecinde varlıklar için alış kurları 1 Makedonya Dinarı = 0,6223 TL ve 1 Lari =12,5156 TL (2023 Aralık: 1 Makedonya Dinarı = 0,5309 TL ve 1 Lari = 10,9890 TL), yükümlülükler için satış kurları 1 Makedonya Dinarı = 0,6223 TL ve 1 Lari = 12,5156 TL (2022 Aralık: 1 Makedonya Dinarı = 0,3247 TL ve 1 Lari = 6,9300 TL)'dir.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Konsolidasyona İlişkin Esaslar

Şirket'in 30 Eylül 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla bağlı ortaklıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklık	Ana Faaliyeti	Kuruluş Yeri	30 Eylül 2024	31 Aralık 2023
TAB Georgia LLC	Hızlı Servis Restoranları	Gürcistan	%100	%100
TAB Limited Makedonija Dooel Petrovec	Hızlı Servis Restoranları	Makedonya	%100	%100

30 Eylül 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un şube bilgileri aşağıdaki gibidir:

Şube Adı	Ana Faaliyeti	Kuruluş Yeri
TAB Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. – Kuzey Kıbrıs Şubesi	Hızlı Servis Restoranları	Kuzey Kıbrıs

Konsolide finansal tablolar, Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıkları tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, Şirket'in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması;
- yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması ve
- getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Şirket yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Şirket'in yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde kontrol gücü vardır. Şirket, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığının değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Şirket'in sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması;
- Şirket ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları;
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar ve
- Şirket'in karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Bir bağlı ortaklığın konsolidasyon kapsamına alınması Grup'un bağlı ortaklık üzerinde kontrole sahip olmasıyla başlar ve kontrolünü kaybetmesiyle sona erer. Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirin her bir kalemi ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aittir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, bağlı ortaklıkların toplam kapsamlı geliri ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Gerekli olması halinde Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıklığın finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır.

Tüm grup içi varlıklar ve yükümlülükler, özkaynaklar, gelir ve giderler ve Grup şirketleri arasındaki işlemlere ilişkin nakit akışları konsolidasyonda elimine edilir.

Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

2.2 Muhasebe Politikalarında Değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Grup cari yılda muhasebe politikalarında herhangi bir değişiklik yapmamıştır.

2.3 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup'un cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde bir değişikliği olmamış ve önemli bir muhasebe politikası hatası tespit edilmemiştir.

2.4 Yeni ve Düzeltilmiş Standartlar ve Yorumlar

30 Eylül 2024 tarihi itibariyle sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2024 tarihi itibariyle geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

i) 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

TMS 1 Değişiklikleri- Yükümlülüklerin kısa ve uzun vade olarak sınıflandırılması

Mart 2020 ve Ocak 2023'te KGK, yükümlülüklerin kısa ve uzun vadeli sınıflandırılmasına yönelik esasları belirlemek üzere TMS 1'de değişiklikler yapmıştır. Ocak 2023'te yapılan değişikliklere göre, işletmenin bir yükümlülüğü ödemeyi erteleme hakkı, raporlama döneminden sonraki bir tarihte kredi sözleşmesi şartlarına uygunluk sağlamasına bağlıysa, raporlama dönemi sonu itibarıyla söz konusu yükümlülüğü erteleme hakkı bulunmaktadır (raporlama dönemi sonunda ilgili şartlara uygunluk sağlamıyor olsa bile). Kredi sözleşmesinden doğan bir yükümlülük uzun vadeli olarak sınıflandırıldığında ve işletmenin ödemeyi erteleme hakkı 12 ay içinde kredi sözleşmesi şartlarına uygunluk sağlamasına bağlı olduğunda, Ocak 2023 değişiklikleri işletmelerin çeşitli açıklamalar yapmasını istemektedir. Bu açıklamalar kredi sözleşme şartları ve ilgili yükümlülükler hakkındaki bilgileri içermelidir. Ayrıca, söz konusu değişiklikler, sözleşme şartlarına uyumun raporlama tarihinde ya da sonraki bir tarihte test edilecek olmasına bakılmaksızın, uzun vadeli sınıflama için ödemeyi erteleme hakkının raporlama dönemi sonu itibarıyla bulunması gerektiğini açıklığa kavuşturmuştur. Değişiklilerde, ödemeyi raporlama döneminden sonraki en az on iki ay sonraya erteleme hakkını işletmenin kullanmama ihtimalinin yükümlülüğün sınıflandırılmasını etkilemeyeceği açıkça ifade edilmiştir. Yapılan değişiklikler TMS 8'e göre geriye dönük olarak uygulanmaktadır.

Söz konusu değişikliğin Grup'un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve Düzeltilmiş Standartlar ve Yorumlar (devamı)

TFRS 16 Değişiklikleri – Satış ve geri kiralama işlemlerinde kira yükümlülükleri

Ocak 2023'te KGK TFRS 16'ya yönelik değişiklikler yayımlamıştır. Söz konusu değişiklikler, elde kalan kullanım hakkıyla ilgili herhangi bir kazanç ya da zarar muhasebeleştirilmemesini sağlayacak şekilde, satıcı-kiracı tarafından satış ve geri kiralama işleminden doğan kira yükümlülüklerinin ölçümünde uygulanacak hükümleri belirlemektedir. Bu kapsamda, satıcı-kiracı satış ve geri kiralama işleminin fiilen başladığı tarihten sonra "Kira yükümlülüğünün sonraki ölçümü" başlığı altındaki TFRS 16 hükümlerini uygularken, elde kalan kalan kullanım hakkıyla ilgili herhangi bir kazanç ya da zarar muhasebeleştirmeyecek şekilde "kira ödemeleri"ni ya da "revize edilmiş kira ödemeleri"ni belirleyecektir. Değişiklikler, geri kiralamadan ortaya çıkan kira yükümlülüklerinin ölçümüne yönelik spesifik bir hüküm içermemektedir. Söz konusu kira yükümlülüğünün ilk ölçümü, TFRS 16'da yer alan kira ödemeleri tanımına dahil edilenlerden farklı ödemelerin kira ödemesi olarak belirlenmesine neden olabilecektir. Satıcı-kiracının TMS 8'e göre güvenilir ve ihtiyaca uygun bilgi sağlayacak muhasebe politikası geliştirmesi ve uygulaması gerekecektir. Satıcı-kiracı, değişiklikleri TFRS 16'nın ilk uygulama tarihinden sonra girdiği satış ve geri kiralama işlemlerine TMS 8'e göre geriye dönük uygulamaktadır.

Söz konusu değişikliğin Grup'un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TMS 7 ve TFRS 7 Değişiklikleri - Açıklamalar: Tedarikçi Finansmanı Anlaşmaları

KGK tarafından Eylül 2023'te yayımlanan değişiklikler, tedarikçi finansmanı anlaşmalarının işletmenin yükümlülükleri, nakit akışları ve maruz kaldığı likidite riskleri üzerindeki etkilerinin finansal tablo kullanıcıları tarafından anlaşılmasına katkı sağlamak üzere, mevcut hükümlerde iyileştirmeler yapan açıklamalar getirmektedir. Tedarikçi finansmanı anlaşmaları; bir ya da daha fazla finansman sağlayıcısının işletmenin tedarikçisine olan borcunu ödemeyi üstlendiği ve işletmenin de tedarikçiye ödeme yapıldığı gün ya da sonrasında ödemeyi kabul ettiği anlaşmalar olarak tanımlanmıştır. Söz konusu değişiklikler, bu tür anlaşmaların hüküm ve koşulları, raporlama dönemi başı ve sonu itibarıyla bunlardan ortaya çıkan yükümlülüklerle ilgili nicel bilgiler ile bu yükümlülüklerin defter değerinde meydana gelen nakit dışı değişikliklerin niteliği ve etkileri hakkında açıklamalar yapılmasını zorunlu kılmaktadır. Ayrıca, TFRS 7'de öngörülen likidite riskine yönelik niceliksel açıklamalar kapsamında, tedarikçi finansmanı anlaşmaları, açıklanması gerekli olabilecek diğer faktörlere örnek olarak gösterilmiştir.

Söz konusu değişikliğin Grup'un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve Düzeltilmiş Standartlar ve Yorumlar (Devamı)

TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

KGK Şubat 2019'da sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. KGK tarafından yapılan duyuruyla Standardın zorunlu yürürlük tarihi 1 Ocak 2025 ya da sonrasında başlayan hesap dönemleri olarak ertelenmiştir.

Standart Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

TMS 21 Değişiklikleri – Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

Mayıs 2024'te KGK, TMS 21'e yönelik değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklikler bir para biriminin takas edilebilirliğinin olup olmadığının nasıl değerlendirileceği ile para biriminin takas edilebilirliğinin olmadığı durumda geçerli kurun ne şekilde tespit edileceğini belirlemektedir. Değişikliğe göre, bir para biriminin takas edilebilirliği olmadığı için geçerli kur tahmini yapıldığında, ilgili para biriminin diğer para birimiyle takas edilememesinin işletmenin performansı, finansal durumu ve nakit akışını nasıl etkilediğini ya da nasıl etkilemesinin beklendiğini finansal tablo kullanıcılarının anlamasını sağlayan bilgiler açıklanır. Değişiklikler 1 Ocak 2025 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmekte olup bu durumda dipnotlarda bilgi verilir. Değişiklikler uygulandığında, karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmez.

Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

iii) Yayınlandığı andan itibaren geçerli olan değişiklikler

TMS 12 Değişiklikleri – Uluslararası Vergi Reformu – İkinci Sütun Modeli Kuralları

Eylül 2023'te KGK, İkinci Sütun gelir vergileriyle ilgili ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin muhasebeleştirilmesi ve açıklanmasına zorunlu bir istisna getiren TMS 12'ye yönelik değişiklikler yayımlamıştır. Söz konusu değişiklikler, Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Teşkilatı (OECD) tarafından yayımlanan İkinci Sütun Modeli Kurallarının uygulanması amacıyla yürürlüğe girmiş ya da yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi kanunlarından ortaya çıkan gelir verilerine TMS 12'nin uygulanacağını açıklığa kavuşturmuştur. Bu değişiklikler ayrıca bu tür vergi kanunlarından etkilenen işletmeler için belirli açıklama hükümleri getirmektedir. Bu kapsamdaki ertelenmiş vergiler hakkındaki bilgilerin muhasebeleştirilmeyeceğine ve açıklanmayacağına yönelik istisna ile istisnanın uygulanmış olduğuna yönelik açıklama hükmü değişikliğin yayımlanmasıyla birlikte uygulanır.

Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

30 Eylül 2024 tarihinde sona eren ara döneme ait özet konsolide finansal tablolar, ara dönem finansal tabloların hazırlanmasına yönelik TMS 34 standardına uygun olarak hazırlanmıştır. Özet konsolide finansal tabloları hazırlanırken kullanılan önemli muhasebe politikaları, 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal tablolar içerisinde detaylı olarak açıklanan muhasebe politikaları ile tutarlılık arz etmektedir. Dolayısıyla ara dönem konsolide finansal tablolar, 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolar ile birlikte değerlendirilmelidir.

2.6 İşletmenin Sürekliliği Varsayımı

Konsolide finansal tablolar, Şirket'in önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getirebileceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

NOT 3 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	30 Eylül 2024	31 Aralık 2023
Kasa	66.603.105	58.991.909
Vadesiz mevduatlar	40.320.616	180.530.827
Vadeli mevduatlar	5.331.390.126	5.071.569.682
Diğer hazır varlıklar (*)	34.064.536	48.697.680
	5.472.378.383	**5.359.790.098**

(*) Diğer hazır değerler, ortalamada 1 gün içinde nakde çevrilen kredi kartı satışlarına ilişkin alacaklardan oluşmaktadır. Grup kredi kartı alacaklarının orijinal vadesi dolmadan tahsil edilmesi için bankalara komisyon ödemektedir. Kalan bakiye, ortalama vadesi 7 gün olan internet ödeme platformları alacaklarından oluşmaktadır.

Bankada bulunan vadeli mevduatların detayları aşağıdaki gibidir:

Para birimi	Ağırlıklı Ortalama Faiz Oranı (%)	Vade	30 Eylül 2024
TL	%40 - %51	1 Ekim – 11 Kasım 2024	5.331.390.126
			5.331.390.126

Para birimi	Ağırlıklı Ortalama Faiz Oranı (%)	Vade	31 Aralık 2023
USD	%45	2 Ocak 2024	749.443.173
TL	%40 - %47	2 Ocak - 29 Mart 2024	4.322.126.509
			5.071.569.682

NOT 4 - FİNANSAL BORÇLAR

Grup'un 30 Eylül 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla finansal borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2024	31 Aralık 2023
Kısa vadeli banka kredileri	32.788.921	77.037.720
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları	9.177.051	49.015.085
Toplam finansal borçlar	**41.965.972**	**126.052.805**

Banka kredilerinin detayları aşağıdaki gibidir:

Para birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı	30 Eylül 2024
TL	%20	41.965.972
		41.965.972

Para birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı	31 Aralık 2023
TL	%40	126.052.805
		126.052.805

Grup'un 30 Eylül 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla finansal borçlarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
1 Ocak itibarıyla açılış bakiyesi	126.052.805	3.021.940.235
Kredilerden nakit girişleri	279.519.146	1.487.825.058
Kredilere ilişkin nakit çıkışları	(337.396.957)	(2.299.620.437)
Kur farkları (Not 22)	-	326.637.684
Faiz ödemeleri	(5.537.616)	(369.900.123)
Faiz giderleri (Not 22)	5.132.932	355.279.179
Parasal kazanç	(25.804.338)	(482.604.510)
30 Eylül itibariyla kapanış bakiyesi	**41.965.972**	**2.039.557.086**

NOT 5 - KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR

	30 Eylül 2024	31 Aralık 2023
Kısa vadeli kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	1.228.713.419	943.069.504
Toplam kısa vadeli kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	**1.228.713.419**	**943.069.504**
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	2.032.627.519	1.824.276.644
Toplam uzun vadeli kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	**2.032.627.519**	**1.824.276.644**
Toplam kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	**3.261.340.938**	**2.767.346.148**

	30 Eylül 2024	31 Aralık 2023
1 yıl içinde ödenecekler	1.228.713.419	943.069.504
1-2 yıl içinde ödenecekler	721.634.503	640.414.233
2-3 yıl içinde ödenecekler	502.468.914	449.307.668
3-4 yıl içinde ödenecekler	197.607.816	292.317.276
4 yıl ve üzeri	610.916.286	442.237.467
	3.261.340.938	**2.767.346.148**

Grup'un 30 Eylül 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla finansal kiralama işlemlerinden olan borçlarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
1 Ocak itibarıyla açılış bakiyesi	2.767.346.148	3.350.881.010
Alımlar	2.373.244.322	1.937.668.144
Ödemeler	(1.179.916.956)	(1.043.184.652)
Kur farkları	32.247.925	53.664.076
Faiz giderleri	310.392.163	319.005.636
Parasal kazanç	(1.041.972.664)	(500.563.048)
30 Eylül itibariyla kapanış bakiyesi	**3.261.340.938**	**4.117.471.166**

NOT 6 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) Ticari Alacaklar ve Alacak Senetleri

Kısa vadeli ticari alacaklar	**30 Eylül 2024**	**31 Aralık 2023**
Ticari alacaklar	661.339.444	532.146.885
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 24)	599.829.246	359.977.270
Ticari alacaklara ilişkin değer düşüklüğü karşılığı (-)	(6.763.156)	(9.188.447)
	1.254.405.534	**882.935.708**

Grup satışlarının büyük bölümü nakit satışlardan oluşmaktadır. Ticari alacak niteliğindeki alacaklar alt franchise firmalara yapılan satışlar ve yemek kuponu firmalarından olan alacaklardan oluşmaktadır. Ticari alacaklar yıllık %43,90 faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiştir (31 Aralık 2023: %37,22).

Ticari alacaklar için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, geçmiş tahsil edilememe tecrübesine dayanılarak belirlenmiştir.

Alacak senetleri bakiyesi franchiselardan ticari işler kapsamında alınan vadeli çekler ve senetlerden oluşmaktadır.

Ticari alacaklara ilişkin değer düşüklüğü karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2024	**2023**
1 Ocak itibarıyla açılış bakiyesi	(9.188.447)	(2.545.428)
Ticari alacaklara iliskin deger düsüklügü karsiligi	-	(10.623.436)
Parasal kazanç	2.425.291	528.334
30 Eylül itibarıyla kapanış bakiyesi	**(6.763.156)**	**(12.640.530)**

Ticari alacaklardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar Not 25'te verilmiştir.

b) Ticari Borçlar

Kısa vadeli ticari borçlar	**30 Eylül 2024**	**31 Aralık 2023**
Ticari borçlar	564.308.924	593.112.875
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 24)	1.331.948.379	1.441.357.628
	1.896.257.303	**2.034.470.503**
Uzun vadeli ticari borçlar		
Ticari borçlar	141.777.997	190.493.531
	141.777.997	**190.493.531**

Ticari borçlar etkin faiz yöntemiyle iskonto edilerek gösterilmiştir. Ticari borçların değerinin tespitinde etkin faiz oranı %43,90 olarak kullanılmıştır (31 Aralık 2023: %37,22).

Ticari borçlardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar Not 25'te açıklanmıştır.

NOT 7 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) Diğer Alacaklar

Kısa vadeli diğer alacaklar	30 Eylül 2024	31 Aralık 2023
Vergi dairesinden alacaklar	2.700.571	2.076.549
Verilen depozito ve teminatlar	2.371.420	1.529.835
Diğer	1.264.063	274.047
	6.336.054	**3.880.431**

Uzun vadeli diğer alacaklar		
Verilen depozito ve teminatlar (*)	27.151.995	31.132.034
Diğer	2.943.169	5.303.201
	30.095.164	**36.435.235**

(*) Depozito ve teminatlar, kiralar için ve elektrik, doğal gaz ve su gibi bağlantı ücretlerine ilişkin ilgili idari birimlere verilen depozitoları temsil eder. Depozito tutarları kira sözleşmesinin bitiminde iade alınır.

b) Diğer Borçlar

Kısa vadeli diğer borçlar	30 Eylül 2024	31 Aralık 2023
Alınan depozito ve teminatlar (**)	737.955	964.214
Diğer	6.747	138.370
	744.702	**1.102.584**

(**) Depozito ve teminatlar, elektrik, doğalgaz ve su gibi bağlantı ücretlerine ilişkin, ilgili alt-franchise alan şirketlerden alınan depozitoları temsil eder. Depozito tutarları kira sözleşmesinin bitiminde iade edilir.

Diğer alacaklar ve borçlardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar Not 25'te yapılmıştır.

NOT 8 - STOKLAR

	30 Eylül 2024	31 Aralık 2023
İlk madde ve malzeme	354.509.960	357.456.418
Diğer stoklar	27.293.830	25.768.054
	381.803.790	**383.224.472**

NOT 9 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

	Tesis Makine ve Cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Özel Maliyetler	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
Maliyet Değeri:						
1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi	9.725.535.649	35.665.779	3.590.789.203	3.114.861.187	260.074.949	16.726.926.767
Alımlar	716.716.632	-	463.776.042	671.684.835	172.736.401	2.024.913.910
Çıkışlar	(77.410.490)	(148.173)	(387.341.636)	(7.534.100)	-	(472.434.399)
Çevrim farkı	-	-	(42.612.635)	-	-	(42.612.635)
30 Eylül 2024 İtibarıyla Kapanış Bakiyesi	**10.364.841.791**	**35.517.606**	**3.624.610.974**	**3.779.011.922**	**432.811.350**	**18.236.793.643**
Birikmiş Amortismanlar:						
1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi	(5.876.329.068)	(7.388.093)	(2.221.829.577)	(1.520.555.314)	-	(9.626.102.052)
Dönem gideri	(613.688.541)	(6.534.887)	(213.257.250)	(263.228.155)	-	(1.096.708.833)
Çıkışlar	48.249.121	142.337	355.858.160	5.644.760	-	409.894.378
Çevrim farkı	-	-	13.604.871	-	-	13.604.871
30 Eylül 2024 İtibarıyla Kapanış Bakiyesi	**(6.441.768.488)**	**(13.780.643)**	**(2.065.623.796)**	**(1.778.138.709)**	**-**	**(10.299.311.636)**
Net Defter Değeri	**3.923.073.303**	**21.736.963**	**1.558.987.178**	**2.000.873.213**	**432.811.350**	**7.937.482.007**

Amortisman giderlerinin 994.714.911 TL'si satılan malın maliyetine ve 101.993.921 TL'si genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir (30 Eylül 2023: 906.042.848 TL'si satışların maliyetine ve 92.901.858 TL'si genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir).

NOT 9 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	Tesis Makine ve Cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Özel Maliyetler	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
Maliyet Değeri:						
1 Ocak 2023 itibarıyla açılış bakiyesi	8.452.063.900	21.240.825	3.131.024.429	2.526.771.779	160.142.486	14.291.243.419
Alımlar	348.937.311	25.633.717	371.187.099	428.902.745	99.277.206	1.273.938.078
Çıkışlar	(84.617.255)	(18.359.508)	(34.311.101)	(85.215.297)	-	(222.503.161)
Çevrim farkı	-	-	(18.951.488)	-	-	(18.951.488)
30 Eylül 2023 İtibarıyla Kapanış Bakiyesi	**8.716.383.956**	**28.515.034**	**3.448.948.939**	**2.870.459.227**	**259.419.692**	**15.323.726.848**
Birikmiş Amortismanlar:						
1 Ocak 2023 itibarıyla açılış bakiyesi	(4.816.185.056)	(18.176.846)	(1.930.146.153)	(1.315.104.833)	-	(8.079.612.888)
Dönem gideri	(521.991.513)	(2.177.335)	(256.738.299)	(218.037.559)	-	(998.944.706)
Çıkışlar	56.324.024	16.212.066	22.296.358	24.280.398	-	119.112.846
Çevrim farkı	-	-	4.919.872	-	-	4.919.872
30 Eylül 2023 İtibarıyla Kapanış Bakiyesi	**(5.281.852.545)**	**(4.142.115)**	**(2.159.668.222)**	**(1.508.861.994)**	**-**	**(8.954.524.876)**
Net Defter Değeri	**3.434.531.411**	**24.372.919**	**1.289.280.717**	**1.361.597.233**	**259.419.692**	**6.369.201.972**

NOT 9 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Maddi duran varlıklara ait amortisman süreleri aşağıdaki gibidir:

	Faydalı ömür
Tesis makine ve cihazlar	5-25 yıl
Taşıtlar	4-5 yıl
Demirbaşlar	3-10 yıl
Özel maliyetler	2-20 yıl

Grup, her restoranı nakit üreten birimler (NÜB) olarak değerlendirip, her biri için değer düşüklüğü testi uygulamış ve restoranların sabit kıymetlerinin geri kazanılabilir tutarını incelemiştir. Bu değer düşüklüğü testi özel maliyetler, makine ve ekipmanlar ve demirbaşlar için uygulanmıştır. Nakit üreten birimlerinin geri kazanılabilir değeri 5 yıldan 10 yıla genişletilen nakit akış projeksiyonları kullanılarak belirlenir.

Grup, her bir NÜB için, özel maliyetlerin ortalama faydalı ömrünün ortalama 10 yıl olduğunu ve herhangi bir restoranın kapanması durumunda restoranlardaki diğer varlıklar devredilebildiğinden, değer düşüklüğü çalışmasını sadece özel maliyetler için muhasebeleştirmiştir. Bu nedenle, restoran değer düşüklüğü analizi 10 yıllık nakit akışı projeksiyonları üzerinden gerçekleştirilmiş ve herhangi bir nihai değer varsayılmamıştır.

Değer düşüklüğü ve iptalleri gelir tablosunda yatırım faaliyetleri ile ilgili gelirler ve giderler içerisine dahil edilmiştir (Not 21).

Grup'un Tesis, Makine ve Cihazlarının Gerçeğe Uygun Değer Ölçümleri

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grup'un mülkiyetinde bulunan tesis, makine ve cihazların gerçeğe uygun değeri, Grup'tan bağımsız değerleme şirketi olan Kale Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir. İlgili değerleme şirketi SPK tarafından yetkilendirilmiş olup sermaye piyasası mevzuatı uyarınca tesis, makine ve cihaz değerleme hizmeti vermektedir ve ilgili makinelerin gerçeğe uygun değer ölçümlemesinde yeterli tecrübeye ve niteliğe sahiptir.

Tesis, makine ve cihazların gerçeğe uygun değeri, iktisap tarihi ile değerleme tarihi arasındaki dönem için ilk alım maliyeti yabancı para ve enflasyon endeksindeki ortalama artış ile çarpılarak ikame maliyeti olarak tespit edilmiş ve daha sonra varsa birikmiş amortismana, değer düşüklüğüne ve değerleme uzmanlarının deneyimlerine dayanarak düzeltilmiştir.

30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla Grup'un sahip olduğu tesis, makine ve cihazlara ilişkin bilgiler ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

	Seviye 1	**Seviye 2**	**Seviye 3**
Tesis, makine ve cihazlar	-	3.923.073.303	-
	-	**3.923.073.303**	**-**

Maddi Duran Varlıklar	Değerleme Methodu	Önemli ölçülemez faktör	Duyarlılık Analizi
Tesis, makine ve cihazlar	Maliyet Yöntemi	Değerlemede, değerleme uzmanının tahminleri ve amortisman oranları kullanılmıştır.	Değerleme uzmanının geçmiş deneyimlere dayanan kararı, tesis, makine ve cihazların gerçeğe uygun değerini etkiler. Yabancı para ve enflasyon endeksinde meydana gelen bir değişiklik gerçeğe uygun değerin artmasına ya da azalmasına neden olacaktır.

NOT 10 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	Franchise Açılış Ödemeleri	Haklar ve Lisanslar	Toplam
Maliyet Değeri:			
1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi	617.458.235	645.777.251	1.263.235.486
Alımlar	37.222.270	141.541.445	178.763.715
Çıkışlar	-	(351.738)	(351.738)
Çevrim farkı	(33.856.467)	-	(33.856.467)
30 Eylül 2024 İtibarıyla Kapanış Bakiyesi	**620.824.038**	**786.966.958**	**1.407.790.996**
Birikmiş İtfa Payları:			
1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi	(209.470.198)	(259.606.779)	(469.076.977)
Dönem gideri	(17.308.059)	(39.684.329)	(56.992.388)
Çıkışlar	-	5.645	5.645
30 Eylül 2024 İtibarıyla Kapanış Bakiyesi	**(226.778.257)**	**(299.285.463)**	**(526.063.720)**
Net Defter Değeri	**394.045.781**	**487.681.495**	**881.727.276**

İtfa paylarının 51.692.096 TL'si satılan malın maliyetine, 5.300.292 TL'si genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir (30 Eylül 2023: 42.894.970 TL'si satılan malın maliyetine, 4.398.271 TL'si genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir).

Grup'un maddi olmayan duran varlıkları yeni açılan restoranlar için ödenen franchise açılış ücretlerinden, haklar ve lisanslardan oluşmaktadır. Franchise açılış ücretleri için amortisman süresi 20 yıldır, lisanslar için 2-20 yıl arasındadır.

NOT 10 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	Franchise Açılış Ödemeleri	Haklar ve Lisanslar	Toplam
Maliyet Değeri:			
1 Ocak 2023 itibarıyla açılış bakiyesi	595.737.273	551.240.502	1.146.977.775
Alımlar	79.565.299	72.937.541	152.502.840
Çıkışlar	(1.772.186)	(120.743)	(1.892.929)
Çevrim farkı	(68.356.481)	-	(68.356.481)
30 Eylül 2023 İtibarıyla Kapanış Bakiyesi	**605.173.905**	**624.057.300**	**1.229.231.205**
Birikmiş İtfa Payları:			
1 Ocak 2023 itibarıyla açılış bakiyesi	(188.386.753)	(221.093.051)	(409.479.804)
Dönem gideri	(15.586.914)	(31.706.327)	(47.293.241)
Çıkışlar	553.522	57.925	611.447
30 Eylül 2023 İtibarıyla Kapanış Bakiyesi	**(203.420.145)**	**(252.741.453)**	**(456.161.598)**
Net Defter Değeri	**401.753.760**	**371.315.847**	**773.069.607**

NOT 11 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

	Restoranlar	Binalar	Taşıtlar	Toplam
Maliyet Değeri:				
1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi	8.673.749.045	44.595.278	53.686.662	8.772.030.985
Alımlar	2.352.490.891	19.599.829	1.153.602	2.373.244.322
Çıkışlar	(247.607.791)	-	(39.324.040)	(286.931.831)
Çevrim farkı	17.863.816	-	-	17.863.816
30 Eylül 2024 İtibarıyla Kapanış Bakiyesi	**10.796.495.961**	**64.195.107**	**15.516.224**	**10.876.207.292**
Birikmiş Amortismanlar:				
1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi	(3.910.584.671)	(29.786.584)	(37.763.013)	(3.978.134.268)
Dönem gideri	(1.533.848.614)	(21.826.702)	(13.468.970)	(1.569.144.286)
Çıkışlar	83.579.651	-	36.787.600	120.367.251
Çevrim farkı	(3.078.400)	-	-	(3.078.400)
30 Eylül 2024 İtibarıyla Kapanış Bakiyesi	**(5.363.932.034)**	**(51.613.286)**	**(14.444.383)**	**(5.429.989.703)**
Net Defter Değeri	**5.432.563.927**	**12.581.821**	**1.071.841**	**5.446.217.589**

NOT 11 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

	Restoranlar	Binalar	Taşıtlar	Toplam
Maliyet Değeri:				
1 Ocak 2023 itibarıyla açılış bakiyesi	7.147.327.328	31.551.825	54.191.358	7.233.070.511
Alımlar	1.906.382.133	13.257.109	18.028.903	1.937.668.145
Çıkışlar	(171.302.796)	(108.806)	(230.222)	(171.641.824)
Çevrim farkı	(3.213.704)	-	-	(3.213.704)
30 Eylül 2023 İtibarıyla Kapanış Bakiyesi	**8.879.192.961**	**44.700.128**	**71.990.039**	**8.995.883.127**
Birikmiş Amortismanlar:				
1 Ocak 2023 itibarıyla açılış bakiyesi	(2.345.738.982)	(11.648.099)	(12.508.939)	(2.369.896.020)
Dönem gideri	(1.434.536.034)	(13.600.757)	(19.272.698)	(1.467.409.489)
Çıkışlar	76.037.294	108.806	230.221	76.376.321
Çevrim farkı	679.606	-	-	679.606
30 Eylül 2023 İtibarıyla Kapanış Bakiyesi	**(3.703.558.116)**	**(25.140.050)**	**(31.551.416)**	**(3.760.249.582)**
Net Defter Değeri	**5.175.634.845**	**19.560.078**	**40.438.622**	**5.235.633.545**

Grup'un kullanım hakkı varlıkları restoranlardan, binalardan ve taşıtlardan oluşmaktadır. Ortalama kira sözleşmeleri restoranlar için 6 yıl, binalar için 3 yıl ve taşıtlar için 3 yıldır.

Kar veya zararda muhasebeleştirilen	**1 Ocak - 30 Eylül 2024**	**1 Ocak - 30 Eylül 2023**
Kullanım hakkı varlıklarının amortisman tutarı	1.569.144.286	1.467.409.489
Kiralama yükümlülükleri faiz gideri	310.392.163	319.005.636
Kiralama yükümlülükleri kur farkı gideri (net)	32.247.925	53.664.076
Kiralama yükümlülüklerinin ölçülmesine dahil edilmeyen değişken kira ödemelerine ilişkin giderler	1.358.382.698	1.344.303.400
Toplam	**3.270.167.072**	**3.184.382.601**

NOT 11 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

Grup'un kiracı olduğu restoran kiralamalarının bir kısmı, kiralanan mağazalardan elde edilen satışlara bağlı değişken kira ödeme koşulları içerir. Değişken ödeme koşulları, nakit akışlarını korumak ve sabit maliyeti azaltmak için kira ödemelerini bağlamak için kullanılır. Bu mağazalar için kira ödemelerinin kırılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2024	**1 Ocak - 30 Eylül 2023**
Sabit ödemeler	1.179.916.956	685.101.143
Değişken ödemeler	1.358.382.698	1.344.303.400
Toplam	**2.538.299.654**	**2.029.404.543**

NOT 12 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

a) Dava karşılıkları:

	30 Eylül 2024	**31 Aralık 2023**
Dava karşılıkları	38.905.760	34.125.275
	38.905.760	**34.125.275**

Dava karşılıkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2024	**2023**
1 Ocak itibarıyla açılış bakiyesi	34.125.275	24.387.132
Dönem gideri	31.975.752	26.983.300
Ödenen dava karşılıkları	(16.180.196)	(10.702.330)
Parasal kazanç	(11.015.071)	(4.191.844)
30 Eylül itibarıyla kapanış bakiyesi	**38.905.760**	**36.476.258**

Grup lehine ve aleyhine açılmış ve hali hazırda devam eden muhtelif davalar bulunmaktadır. Grup Yönetimi her dönem sonunda bu davaların olası sonuçlarını ve finansal etkisini değerlendirmekte ve bu değerleme sonucunda olası kazanç ve yükümlülüklere karşı gerekli görülen karşılıklar ayrılmaktadır. 30 Eylül 2024 itibarıyla Grup aleyhine açılmış ve hali hazırda devam eden 50.149.398 TL (31 Aralık 2023: 38.971.024 TL) tutarında dava bulunmaktadır. Grup Yönetimi nakit çıkışının olası olduğunu düşündüğü davalar için 38.905.760 TL (31 Aralık 2023: 34.125.275 TL) karşılık ayırmıştır.

NOT 12 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

b) Teminat, rehin ve ipotekler:

Teminatlar genel olarak restoran mal sahiplerine kira depozitosu olarak, elektrik, doğalgaz ve su bağlantıları için, kamu otoritelerine depozito olarak verilen teminat mektuplarından oluşmaktadır. Bakiyenin büyük bir kısmı restoranlar için kira depozitosu olarak verilen teminat mektuplarından ve vergi otoritelerine KDV iadesi için verilen teminat mektuplarından oluşmaktadır. Kira depozitosu olarak verilen teminat mektubu tutarı 320.386.835 TL'dir (31 Aralık 2023: 319.792.564 TL).

30 Eylül 2024

Grup tarafından verilen TRİ'ler (Teminat – Rehin – İpotekler)	**Toplam TL Karşılığı**	**ABD Doları**	**Gürcistan Larisi**	**Avro**	**TL**
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	425.014.900	1.811.990	-	2.216.562	278.699.836
-Teminat	*425.014.900*	*1.811.990*	-	*2.216.562*	*278.699.836*
-İpotek	-	-	-	-	-
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
Toplam	**425.014.900**	**1.811.990**	**-**	**2.216.562**	**278.699.836**

31 Aralık 2023

Grup tarafından verilen TRİ'ler (Teminat – Rehin – İpotekler)	**Toplam TL Karşılığı**	**ABD Doları**	**Gürcistan Larisi**	**Avro**	**TL**
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	532.213.384	3.419.604	-	3.450.430	319.804.494
-Teminat	*532.213.384*	*3.419.604*	-	*3.450.430*	*319.804.494*
-İpotek	-	-	-	-	-
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
Toplam	**532.213.384**	**3.419.604**	**-**	**3.450.430**	**319.804.494**

NOT 13 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

	30 Eylül 2024	31 Aralık 2023
Personele borçlar (*)	301.420.298	228.530.629
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	96.425.503	172.980.161
Ödenecek gelir vergisi	39.617.203	32.634.586
	437.463.004	**434.145.376**

(*) Personele borçlar tutarı son ayda tahakkuk eden maaş ve ücretleri göstermektedir.

b) Karşılıklar:

	30 Eylül 2024	31 Aralık 2023
Kullanılmamış izin karşılığı	165.107.435	137.903.528
Kıdem tazminatı karşılığı	156.831.841	136.209.339
	321.939.276	**274.112.867**

c) Kullanılmamış izin yükümlülüğü karşılığı:

	2024	2023
1 Ocak itibarıyla açılış bakiyesi	137.903.528	110.649.730
Dönem içindeki artış	166.064.788	82.920.022
Dönem içinde kullanılan (-)	(93.199.676)	(99.661.535)
Parasal kazanç	(45.661.205)	57.109.119
30 Eylül itibarıyla kapanış bakiyesi	**165.107.435**	**151.017.336**

NOT 13 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

d) Kıdem tazminatı karşılığı:

Grup, Türk İş Kanunu'na göre, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak 25 yıllık çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan (kadınlar için 58, erkekler için 60 yaş), iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir. Emeklilik öncesi hizmet süresine ilişkin bazı geçiş karşılıkları, ilgili kanunun 23 Mayıs 2002 tarihi itibarıyla değişmesi nedeniyle kanun dışı bırakılmıştır. Buna göre Grup'un emeklilik tarihinde istihdam ettiği veya işten çıkarılan kişilere kıdem tazminatı ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır. Ödeme, bireyin Grup tarafından istihdam edildiği yılların sayısına bağlıdır.

30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı aylık 41.828,42 TL (31 Aralık 2023: 35.058,58 TL) tavana tabidir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar, bir şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerleme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla, ekli konsolide finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. İlgili raporlama tarihlerindeki karşılıklar, yıllık %20,82 enflasyon ve %25,05 faiz oranı varsayımlarına göre yaklaşık %3,50 olarak elde edilen reel iskonto oranı kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır (31 Aralık 2023: %3,50). İsteğe bağlı işten ayrılma oranları da 0-15 yıl çalışanlar için %11,66, 16 ve üzeri yıl çalışanlar için %0 olarak dikkate alınmıştır.

	2024	**2023**
1 Ocak itibarıyla açılış bakiyesi	136.209.339	124.199.733
Hizmet maliyeti	134.763.176	179.509.444
Faiz maliyeti	2.435.304	2.740.913
Aktüeryal kazanç	(1.951.946)	(3.492.269)
Ödenen kıdem tazminatları	(74.357.943)	(135.535.799)
Parasal kazanç	(40.266.089)	(13.958.255)
30 Eylül itibarıyla kapanış bakiyesi	**156.831.841**	**153.463.767**

NOT 14 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer Dönen Varlıklar	**30 Eylül 2024**	**31 Aralık 2023**
Devreden KDV	11.291.976	5.903.209
Diğer	22.651.000	19.566.246
	33.942.976	**25.469.455**

Diğer Duran Varlıklar	**30 Eylül 2024**	**31 Aralık 2023**
Tahliye bedelleri (*)	6.543.436	8.138.997
	6.543.436	**8.138.997**

(*) Tahliye bedelleri, kiralanmak istenen gayrimenkulden çıkmak için önceki kiracıya ödenen primler ve kira başlangıcında ilgili gayrimenkulde kiracı olmak için gayrimenkul sahiplerine ödenen iadesi mümkün olmayan depozitolardan oluşmaktadır.

Kısa Vadeli Yükümlülükler	**30 Eylül 2024**	**31 Aralık 2023**
Ödenecek KDV	110.402.555	96.385.972
Ödenecek vergi ve fonlar	8.066.611	5.816.366
	118.469.166	**102.202.338**

NOT 15 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE SÖZLEŞME YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	**30 Eylül 2024**	**31 Aralık 2023**
Verilen sipariş avansları (*)	980.887.256	1.120.972.133
Peşin ödenmiş giderler	46.900.053	11.809.077
Verilen iş avansları	6.983.904	819.272
	1.034.771.213	**1.133.600.482**

(*) Verilen sipariş avansları, Grup'un restoranlarına ilişkin inşaat harcamaları ve operasyonel ekipman alımları için 516.263.943 TL'si Fasdat Gıda Dağıtım San. Tic. A.Ş.'ye, 166.112.247 TL'si Ekur İnşaat San. Tic. A.Ş.'ye, 231.737.336 TL'si ise Mes Mutfak Ekip. San. Tic. A. Ş.'ye olmak üzere verilen sipariş avanslarını içermektedir (31 Aralık 2023: 830.106.681 TL'si Fasdat Gıda Dağıtım San. Tic. A.Ş.'ye, 161.425.466 TL'si Ekur İnşaat San. Tic. A.Ş.'ye, 86.790.474 TL'si ise Mes Mutfak Ekip. San. Tic. A. Ş.'ye 2.108.519 TL'si ATP Yazılım ve Teknoloji A.Ş.'ye verilmiştir).

NOT 15-PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE SÖZLEŞME YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	30 Eylül 2024	31 Aralık 2023
Peşin ödenmiş giderler	40.595.393	45.965.342
	40.595.393	**45.965.342**

Kısa Vadeli Sözleşme Yükümlülükleri	30 Eylül 2024	31 Aralık 2023
Alınan avanslar (*)	99.952.324	72.533.953
Müşterilerden alınan avanslar (**)	104.682.562	88.234.703
Geri ödemesi olmayan alınan avanslar (***)	15.413.370	73.391.275
	220.048.256	**234.159.931**

Uzun Vadeli Sözleşme Yükümlülükleri	30 Eylül 2024	31 Aralık 2023
Müşterilerden alınan avanslar (**)	105.534.233	130.594.248
Geri ödemesi olmayan alınan avanslar (***)	53.521.836	117.785.204
	159.056.069	**248.379.452**

(*) Alınan avansların büyük kısmı franchiselardan alınan avanslardan oluşmaktadır.

(**) Müşterilerden alınan avanslar, TFRS 15 kapsamındaki sözleşmeye bağlı yükümlülüklerdir.

(***) Grup, tedarikçileri ile yaptığı satın alma sözleşmesine istinaden, tedarikçisinden teşvik almıştır. Alınan teşvikler, başlangıçta avans olarak konsolide finansal durum tablosunda muhasebeleştirilmiş olup, ilgili dönemde yapılan satın alınan stokların maliyeti olarak düşülmektedir.

NOT 16 - ÖZKAYNAKLAR

a) Sermaye:

Grup'un ödenmiş sermaye yapısı 30 Eylül 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2024		31 Aralık 2023	
	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL
TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş.	79,9	208.792.000	79,9	208.792.000
Diğer	20,1	52.500.000	20,1	52.500.000
Nominal sermaye	**100**	**261.292.000**	**100**	**261.292.000**
Enflasyon düzeltmesi		2.454.806.019		2.454.806.019
Nominal sermaye		**2.716.098.019**		**2.716.098.019**

Grup'un onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi her biri 1 TL kayıtlı nominal bedeldeki 261.292.000 adet hisseden oluşmaktadır.

NOT 16 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

b) Yasal yedekler

Yasal yedekler; kardan ayrılan kısıtlanmış yedekleri temsil eder. Yasal yedekler Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılan birinci ve ikinci tertip yasal yedeklerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedekler, tüm yedekler tarihi ödenmiş sermayenin %20'sine erişene kadar, geçmiş dönem ticari karının yıllık %5'i oranında ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler, birinci tertip yasal yedek ve temettülerden sonra, tüm nakdi temettü dağıtımları üzerinden yıllık %10 oranında ayrılır.

c) Diğer kapsamlı gelir unsurlarının analizi

30 Eylül 2024 ve 31 Aralık 2023 itibarıyla diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilen TMS 16 uyarınca yeniden değerleme ölçüm kazançları ve TMS 19 uyarınca hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplardan ertelenmiş vergi etkisinden arındırılmış tablosu aşağıdaki gibidir:

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak	**30 Eylül 2024**	**31 Aralık 2023**
Yeniden değerleme ve ölçüm kazançları	680.656.355	680.656.355
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	3.597.207	5.046.043
	684.253.562	**685.702.398**

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak	**30 Eylül 2024**	**31 Aralık 2023**
Yabancı para çevrim farkları	122.899.218	16.720.169
	122.899.218	**16.720.169**

Yabancı para çevrim farkları, işletmelerin her bir raporlama tarihinde TL olmayan fonksiyonel para birimlerinin TL'ye çevrilmesi sonucu oluşan çevrim farkını temsil eder.

NOT 17 – HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 30 Eylül 2024	**1 Ocak - 30 Eylül 2023**	**1 Temmuz - 30 Eylül 2024**	**1 Temmuz - 30 Eylül 2023**
Restoran satışları	20.379.490.455	20.128.683.860	7.038.667.444	7.440.385.581
Franchise gelirleri	2.186.331.532	1.921.176.345	818.848.861	776.490.681
Franchise restoranlara yapılan satışlar	472.050.104	567.801.657	196.925.426	198.541.193
Diğer satışlar	17.513.528	27.980.013	7.225.997	6.259.564
Satıştan iadeler (-)	(143.488.597)	(157.834.795)	(46.581.861)	(76.274.933)
	22.911.897.022	**22.487.807.080**	**8.015.085.867**	**8.345.402.086**

Edim yükümlülüğünün yerine getirme zamanlaması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2024	**1 Ocak - 30 Eylül 2023**	**1 Temmuz - 30 Eylül 2024**	**1 Temmuz - 30 Eylül 2023**
Belli bir anda yerine getirme	22.439.846.918	21.920.005.423	7.818.160.442	8.146.860.892
Zamana yaygın olarak yerine getirme	472.050.104	567.801.657	196.925.425	198.541.194
	22.911.897.022	**22.487.807.080**	**8.015.085.867**	**8.345.402.086**

NOT 17 – HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

b) Satışların maliyeti

	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Ocak - 30 Eylül 2023	1 Temmuz - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2023
İlk madde ve malzeme giderleri	(7.689.788.134)	(8.220.265.988)	(2.528.851.982)	(2.881.197.380)
Personel giderleri	(4.105.490.392)	(3.537.761.877)	(1.334.324.108)	(1.349.476.853)
Genel üretim giderleri	(2.832.293.456)	(2.771.769.570)	(1.033.149.570)	(1.033.463.487)
Kiralama işlemlerinden amortisman giderleri	(1.529.146.049)	(1.430.004.521)	(531.009.140)	(496.763.043)
Kira giderleri	(1.339.155.780)	(1.313.214.363)	(519.508.468)	(588.937.977)
Amortisman giderleri	(1.046.407.007)	(948.937.818)	(378.908.142)	(333.655.159)
Franchise restoranlara yapılan satışların maliyeti	(202.846.550)	(128.529.383)	(88.323.608)	(33.613.482)
Satılan ticari malların maliyeti	(188.678.504)	(124.500.592)	(122.309.179)	(40.149.017)
	(18.933.805.872)	**(18.474.984.112)**	**(6.536.384.197)**	**(6.757.256.398)**

NOT 18 – PAZARLAMA VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

a) Genel yönetim giderleri

	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Ocak - 30 Eylül 2023	1 Temmuz - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2023
Personel giderleri	(320.697.874)	(309.892.351)	(99.029.180)	(116.815.291)
Amortisman giderleri ve itfa payları (Not: 9,10)	(107.294.214)	(97.300.129)	(38.851.663)	(28.093.593)
Finansal ve yasal danışmanlık giderleri	(91.842.866)	(82.903.653)	(29.319.017)	(22.170.796)
Kira giderleri	(19.226.918)	(31.089.037)	(5.007.373)	(10.229.387)
Ofis ve genel yönetim giderleri	(39.870.712)	(66.955.073)	(12.015.401)	(1.967.962)
Bakım ve onarım giderleri	(36.315.495)	(23.949.683)	(10.597.117)	(9.358.691)
Kiralama işlemlerinden amortisman giderleri (Not: 11)	(39.998.237)	(37.404.968)	(13.889.733)	(37.404.968)
Seyahat giderleri	(20.546.724)	(6.868.182)	(6.410.636)	(2.997.458)
Elektrik ve yakıt giderleri	(13.255.529)	(10.519.604)	(4.638.775)	(4.497.653)
Sigorta giderleri	(5.538.947)	(6.920.649)	(2.494.555)	(553.301)
Resim, harç ve diğer vergi giderleri	(3.875.038)	(8.633.795)	(856.737)	(2.034.561)
Diğer	(86.293.798)	(71.491.240)	(24.309.338)	(17.040.043)
	(784.756.352)	**(753.928.364)**	**(247.419.525)**	**(253.163.704)**

NOT 18 – PAZARLAMA VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ (Devamı)

	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Ocak - 30 Eylül 2023	1 Temmuz - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2023
Reklam ve pazarlama giderleri	(942.288.911)	(989.024.605)	(327.077.502)	(380.515.753)
Komisyon giderleri	(108.881.229)	(141.273.251)	(28.403.306)	(45.823.914)
Diğer	(13.284.280)	(5.820.142)	(6.116.664)	(2.404.377)
	(1.064.454.420)	**(1.136.117.998)**	**(361.597.472)**	**(428.744.044)**

NOT 19 – NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Amortisman giderleri, itfa ve tükenme paylarının gider hesapları bazında detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Ocak - 30 Eylül 2023	1 Temmuz - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2023
Satışların maliyeti	(1.046.407.007)	(948.937.818)	(378.908.142)	(333.655.159)
Genel yönetim giderleri	(107.294.214)	(97.300.129)	(38.851.663)	(28.093.593)
	(1.153.701.221)	**(1.046.237.947)**	**(417.759.805)**	**(361.748.752)**

Kullanım hakları ile ilgili amortisman giderlerinin gider hesapları bazında detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Ocak - 30 Eylül 2023	1 Temmuz - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2023
Satışların maliyeti	(1.529.146.049)	(1.430.004.521)	(531.009.140)	(496.763.043)
Genel yönetim giderleri	(39.998.237)	(37.404.968)	(13.889.733)	(37.404.968)
	(1.569.144.286)	**(1.467.409.489)**	**(544.898.873)**	**(534.168.011)**

Personel giderlerinin gider hesapları bazında detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Ocak - 30 Eylül 2023	1 Temmuz - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2023
Satışların maliyeti	(4.105.490.392)	(3.537.761.877)	(1.334.324.108)	(1.349.476.853)
Genel yönetim giderleri	(320.697.874)	(309.892.351)	(99.029.180)	(116.815.291)
	(4.426.188.266)	**(3.847.654.228)**	**(1.433.353.288)**	**(1.466.292.144)**

NOT 20 – ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler

	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Ocak - 30 Eylül 2023	1 Temmuz - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2023
Reeskont gelirleri	120.020.131	61.729.475	-	574
Ticari alacakların kur farkı gelirleri	81.160.070	283.043.066	26.914.244	14.627.472
Atık yağ gelirleri (*)	40.728.956	57.744.505	14.937.035	13.133.475
Maaş protokolü geliri	12.662.566	6.806.476	834.517	2.268.825
Ticari alacakların vade farkı gelirleri	1.272.180	1.668.822	577.077	488.258
Diğer	88.684.900	39.399.643	53.145.519	11.641.848
	344.528.803	**450.391.987**	**96.408.392**	**42.160.452**

(*) Yurtiçine satılan atık yağlardan elde edilen gelirlerdir.

b) Esas faaliyetlerden diğer giderler

	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Ocak - 30 Eylül 2023	1 Temmuz - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2023
Açılış öncesi restoran giderleri (*)	(235.269.575)	(190.825.828)	(76.852.624)	(65.325.882)
Ticari borçların kur farkı giderleri	(35.434.056)	(135.742.606)	(15.150.471)	(24.712.916)
Reeskont giderleri	(56.985.527)	(27.102.507)	(47.861.736)	(11.424.161)
Geri kazanım katılım payı	(10.661.771)	(11.004.547)	(4.303.499)	(8.794.933)
Diğer	(53.346.711)	(87.392.332)	(14.328.375)	(12.898.642)
	(391.697.640)	**(452.067.820)**	**(158.496.705)**	**(123.156.534)**

(*) Açılış öncesi restoran giderleri doğrudan yeni açılan restoranlar için açılış öncesi yapılan maliyetlerden oluşmaktadır. Restoranın operasyona hazırlanması için inşaat süreci bulunmaktadır. Bu süreç içerisinde, Grup restoran için kira ödemek, restoranda çalışacak personelin istihdamını sağlamak ve bu personele eğitim vermek zorundadır. Kira giderleri, personel giderleri ve personel eğitim giderleri açılış öncesi giderler içerisinde muhasebeleştirilmiştir. Ayrıca geçici olarak kapalı olan restoranların kira, elektrik, su, doğalgaz gibi giderlerini içermektedir.

NOT 21 – YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

a) Yatırım faaliyetlerinden gelirler

	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Ocak - 30 Eylül 2023	1 Temmuz - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2023
Faiz gelirleri	895.662.074	96.977.635	284.991.732	37.358.141
Katılım payı gelirleri	313.402.211	-	58.248.418	-
Yatırım faaliyetleriyle ilgili kur farkı gelirleri	30.952.254	47.020.597	11.453.452	14.740.538
Sigorta hasar gelirleri	12.738.209	58.515.686	-	-
Sigorta kar kaybı gelirleri	-	38.191.520	-	-
Sabit kıymet satış karı	-	88.067.954	-	22.611.687
Diğer	-	8.019.285	-	2.637.907
	1.252.754.748	**336.792.677**	**354.693.602**	**77.348.273**

b) Yatırım faaliyetlerinden giderler

	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Ocak - 30 Eylül 2023	1 Temmuz - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2023
Yatırım faaliyetleriyle ilgili kur farkı giderleri	(19.528.756)	-	-	-
Sabit kıymet satış zararları	(37.732.194)	(119.075.351)	(30.906.609)	(66.474.999)
Kapanan restoran giderleri	(948.674)	(6.668.775)	(924.559)	(612.604)
Diğer	(1.312.868)	(12.519.974)	-	(5.313.103)
	(59.522.492)	**(138.264.100)**	**(31.831.168)**	**(72.400.706)**

NOT 22 – FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

a) Finansal gelirler

	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Ocak - 30 Eylül 2023	1 Temmuz - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2023
Kur farkı gelirleri	-	16.551.145	-	-
İlişkili şirketlere verilen borçlardan kaynaklanan faiz gelirleri	293.009.342	202.940.992	129.089.124	95.095.544
Kiralama yükümlülüklerine ilişkin kur farkı gelirleri	-	13.278.619	-	10.821.065
	293.009.342	**232.770.756**	**129.089.124**	**105.916.609**

NOT 22 – FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ (Devamı)

b) Finansal giderler

	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Ocak - 30 Eylül 2023	1 Temmuz - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2023
Finansal borçlardan kaynaklanan kur farkı giderleri (Not 4)	-	(326.637.684)	-	(25.867.092)
Faiz gideri (Not 4)	(5.132.932)	(355.279.179)	(697.691)	(120.481.703)
Kredi kartı komisyon giderleri	(227.256.161)	(110.817.426)	(79.877.617)	(51.097.930)
Kiralama yükümlülüklerine ilişkin faiz giderleri (Not 5)	(310.392.163)	(319.005.636)	(101.220.226)	(76.490.654)
Teminat mektubu komisyon giderleri (Not 4)	(7.269.035)	(6.378.617)	(1.617.803)	(146.662)
Kiralama yükümlülüklerine ilişkin kur farkı giderleri (Not 5)	(32.247.925)	(66.942.695)	(8.243.692)	(63.972.207)
Diğer	(34.559.434)	(88.277.054)	(6.040.402)	(60.250.526)
	(616.857.650)	**(1.273.338.291)**	**(197.697.431)**	**(398.306.774)**

NOT 23 – GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

Cari dönem vergi yükümlülüğü	**30 Eylül 2024**	**31 Aralık 2023**
Cari kurumlar vergisi karşılığı	356.814.504	397.946.904
Eksi: Peşin ödenen vergi ve fonlar	(178.538.920)	(195.024.939)
	178.275.584	**202.921.965**

	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Ocak - 30 Eylül 2023	1 Temmuz - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2023
Dönem vergi gideri	(400.086.216)	(212.225.311)	(192.207.049)	(195.934.275)
Ertelenmiş vergi geliri	(314.358.482)	442.000.205	(125.831.268)	(42.639.136)
	(714.444.698)	**229.774.894**	**(318.038.317)**	**(238.573.411)**

NOT 23 – GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Kurumlar Vergisi

Grup, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup'un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli konsolide finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi, ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve elde edilen tutarın yurt içinde yerleşik şirketlerden alınan temettüler, vergiye tabi olmayan gelirler ve kullanılan yatırım indirimleri düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla uygulanan yasal vergi oranı %25'dir (31 Aralık 2023: %25).

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla ödenmektedir. Vergiler yasal kurumlar vergi oranı üzerinden ödenir.

Zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir.

Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1-25 Nisan tarihleri arasında (özel hesap dönemine sahip olanlarda dönem kapanışını izleyen dördüncü ayın 1-25 tarihleri arasında) vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

Türkiye'deki şirketlerin vergi yükümlülüklerine ek olarak, yurtdışındaki bağlı ortaklıklar ve operasyonlar da ilgili ülkelerdeki kurumlar vergisine tabi tutulmaktadırlar. Bu vergi cari vergi giderleri içinde ayrıca gösterilmiştir. Grup'un faaliyette bulunduğu ülkelerde tabi olduğu yasal vergi oranları aşağıda özetlendiği gibidir:

Ülkeler	Kurumlar vergisi oranı	Stopaj vergisi oranı (%)
Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (*)	%10	%15
Makedonya	%10	%10
Gürcistan	%15	%10

(*) KKTC'de yürürlükte bulunan kurumlar vergisi yasası uyarınca vergi öncesi kazançtan %10 kurumlar vergisi ödenmekte ve geriye kalan miktar üzerinden de kar dağıtılsın veya dağıtılmasın %15 gelir vergisi stopajı yapılmaktadır.

Gelir Vergisi Stopajı

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kar payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Türkiye'de gelir vergisi stopajı 24 Nisan 2003 – 22 Temmuz 2006 tarihleri arasında tüm şirketlerde %10 olarak uygulanmış, daha sonra %15'e çıkmıştır. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kar payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

Ertelenmiş Vergiler

Grup, ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğünü KGK'nın finansal raporlama standartları altında raporlanan finansal tablolar ile Vergi Usul Kanunu finansal tabloları arasında oluşan geçici farkları muhasebeleştirir.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı olarak %25 kullanılmıştır (2023: %25).

NOT 23 – GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Ertelenmiş vergi (varlık) ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2024	31 Aralık 2023
Yeniden değerleme ve maddi duran varlıkların amortisman / maddi olmayan varlıkların itfa farkları	1.350.325.664	993.758.459
Sosyal güvenlik primi iptali	(4.685.466)	(7.444.145)
Kiralamalar	(58.111.607)	(35.777.617)
Kıdem tazminatı karşılığı (Not 13)	(39.207.960)	(34.052.335)
Kullanılmamış izin karşılığı (Not 13)	(41.276.859)	(34.475.882)
Sözleşme yükümlülükleri	(10.010.752)	(23.247.729)
Dava karşılıkları (Not 12)	(9.726.440)	(8.531.319)
Diğer	(107.496.876)	(82.563.352)
	1.079.809.704	**767.666.080**

30 Eylül 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla sona eren dönemler için ertelenmiş vergi (varlığı)/yükümlülüğü hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
1 Ocak itibarıyla açılış bakiyesi	767.666.080	647.715.951
Gelir tablosunda muhasebeleştirilen	314.358.482	(442.000.205)
Özkaynak altında muhasebeleştirilen	503.110	698.454
Parasal kayıp kazanç	(2.717.968)	(49.920.152)
30 Eylül itibarıyla kapanış bakiyesi	**1.079.809.704**	**156.494.048**

NOT 24 – İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Grup, olağan ticari operasyonları içerisinde ilişkili taraflarla çeşitli işlemler yapmaktadır. Grup hissedarları ve hissedarlarının sahip olduğu şirketlerle bir dizi operasyonel ve finansal ilişkiler içerisindedir. İlişkili taraflardan operasyonel faaliyetler sonucu oluşan alacaklar ve borçlar genellikle olağan ticari faaliyetlerden kaynaklanmaktadır. Bu işlemler aşağıdaki gibidir:

(1) İlişkili taraflardan satın almalar: TAB Gıda, restoranları için et, ekmek, taze sebze ve diğer fast food ürün tedariğini Fasdat Gıda aracılığıyla sağlamaktadır. MES Mutfak'tan makine ekipman satın almaktadır. Ekur İnşaat, TAB Gıda Restoranları için, restoran açılışları öncesinde inşaat, tadilat, yenileme ve proje çizimi hizmetleri vermektedir. TAB Gıda ürünlerinin pazarlama, tanıtım, reklam faaliyetleri Reklam Üssü tarafından yürütülmektedir.

(2) İlişkili taraflardan alınan komisyonlar: TAB Gıda önceden belirlenmiş sabit bir orandan, ilişkili taraf franchise restoranların ciroları üzerinden telif ücreti almaktadır.

(3) İlişkili taraflarla olan diğer önemli işlemler: TAB Gıda, restoranlardaki yazar kasalar ile ilgili olarak bilişim teknolojileri hizmeti almaktadır. Ayrıca, Grup'un bilişim teknolojileri hizmetleri ve BT tabanlı işlemleri ATP Yazılım ve Teknoloji A.Ş. tarafından sağlanmaktadır. TAB Gıda'nın paket servisi hizmeti Ata Express Elektronik İletişim Tanıtım Pazarlama Dağıtım San. ve Tic. A.Ş. tarafından sağlanmaktadır.

NOT 24 – İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

30 Eylül 2024 **İlişkili taraflara olan bakiyeler**	**Kısa vadeli** **Ticari alacaklar**	**Kısa vadeli** **Ticari olmayan alacaklar**	**Kısa vadeli** **Ticari borçlar**
Hissedar			
TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş.	-	-	(9.194.528)
Ana ortak tarafından yönetilen diğer şirketler			
Fasdat Gıda Dağıtım San. ve Tic A.Ş.	-	-	(1.127.476.850)
Reklam Üssü San. ve Dış Tic. A.Ş.	-	-	(130.147.488)
Ekur Et Entegre San. ve Tic. A.Ş.	-	-	(1.070.810)
Atp Ticari Bilgi.Elk.Güç Kaynakları A.Ş.	-	-	(38.650.162)
Seraş Servis Organizasyonları ve Ticaret A.Ş.	-	-	(935.840)
Arbeta Turizm Org.ve Tic.A.Ş.	-	-	(2.280.613)
Ata Express Elektronik İletişim Tanıtım Paz.	593.215.703	-	-
Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	489.949	-	-
Ata Yatırım Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	20.783	-	(1.797.611)
Ata Yatırım Gayrimenkul Geliştirme Yat. İnş. A.Ş.	7.523	-	-
Ata Portföy Yönetimi A.Ş.	72.820	-	-
Ata Holding A.Ş.	191.703	-	(12.843)
Diğer ilişkili şirketler			
Beray Gıda Bilişim Otomotiv San. Ve Tic.Ltd.Şti.	567.258	-	-
Tusem Gıda ve Turizm İşletmeleri Tic. Ltd. Şti.	681.749	-	-
Mes Mutfak Ekp. Tic. A.Ş.	-	-	(19.000.756)
Kınık Maden Suları A.Ş.	3.575.379	-	-
İntiba Gıda İmalat Ve Tic.Ltd.Şti.	254.830	-	-
Mapa Gıda ve Enerji İnş. Taah.San.Tic.Ltd.Şti.	-	-	(387.304)
Diğer	751.549	-	(993.574)
	599.829.246	**-**	**(1.331.948.379)**

NOT 24 – İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

31 Aralık 2023 **İlişkili taraflara olan bakiyeler**	**Kısa vadeli** **Ticari alacaklar**	**Uzun vadeli** **Ticari olmayan alacaklar**	**Kısa vadeli** **Ticari borçlar**
Hissedar			
TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş.	-	-	(8.734.517)
Ana ortak tarafından yönetilen diğer şirketler			
Fasdat Gıda Dağıtım San. ve Tic A.Ş.	-	-	(1.231.963.478)
Reklam Üssü San. ve Dış Tic. A.Ş.	-	-	(175.766.609)
Ekur Et Entegre San. ve Tic. A.Ş.	-	-	(3.007.271)
ATP Yazılım ve Teknoloji A.Ş.	-	-	(161.550)
Seraş Servis Organizasyonları ve Ticaret A.Ş.	-	-	(1.145.316)
Bedela İnşaat ve Ticaret A.Ş.	-	-	(10.810)
Arbeta Turizm Org.ve Tic.A.Ş.	-	-	(1.494.900)
Ata Express Elektronik İletişim Tanıtım Paz.	351.413.903	-	-
Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	98.281	-	(18.675)
Ata Yatırım Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	6.709	-	(1.226.722)
Ata Yatırım Gayrimenkul Geliştirme Yat. İnş. A.Ş.	-	-	(6.002.241)
Ata Portföy Yönetimi A.Ş.	17.000	-	-
Ata Holding A.Ş.	130.748	-	-
Diğer ilişkili şirketler			
Beray Gıda Bilişim Otomotiv San. Ve Tic.Ltd.Şti.	505.574	-	-
Tusem Gıda ve Turizm İşletmeleri Tic. Ltd. Şti.	647.356	-	-
Kınık Maden Suları A.Ş.	6.160.569	-	(6.527)
İntiba Gıda İmalat ve Tic.Ltd.Şti.	193.593	-	-
Zenia Limited	-	-	(10.578.914)
Diğer	803.537	-	(1.240.098)
	359.977.270	**-**	**(1.441.357.628)**

NOT 24 – İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

1 Ocak - 30 Eylül 2024 **İlişkili taraflara olan işlemler**	**Alımlar**	**Satımlar**	**Alınan komisyonlar**	**Kira gideri**	**Kira geliri**	**Diğer gelirler**	**Diğer giderler**
Hissedar							
TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş.	(70.870.661)	1.170.422	-	-	-	-	(7.791.484)
Ana ortak tarafından yönetilen diğer şirketler							
Fasdat Gıda Dağ. San.ve Tic A.Ş.	(8.562.957.166)	36.701.298	-	(115.923)	-	-	(10.942)
Ata Ekspress Elk. İlt. Tan. A.Ş.	(130.738.761)	4.566.734.828	-	-	9.399	-	-
Ekur Et Entegre Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	183.008	-	-	-	-	-
Reklam Üssü San. ve Dış Tic. A.Ş.	(821.185.220)	62.675.042	4.848.518	(2.647.045)	-	16.468.627	(398.649)
ATP Yazılım ve Teknoloji A.Ş.	(468.914.922)	5.723.445	-	-	-	-	-
Seraş Servis Org. ve Ticaret A.Ş.	(10.366.427)	66.555	-	-	-	-	-
Ata Gayr. Yatırım Ortaklığı A.Ş.	(3.923.148)	48.607	-	(14.222.863)	-	-	-
Ata Gayrimenkul Gel. Yat. Ve İnş. A.Ş.	(126.452)	42.289	-	-	-	-	-
Ata Portföy Yönetimi A.Ş.	-	193.538	-	-	-	-	-
Ata Holding A.Ş.	(1.781.450)	523.118	-	-	-	-	-
Bedela İnşaat ve Ticaret A.Ş.	(174.036)	-	-	(11.468.225)	-	-	-
Arbeta Turizm Org.ve Tic.A.Ş.	(24.811.926)	-	-	-	-	-	-
Ekur İnşaat Sanayi ve Tic. A.Ş.	(770.509.542)	2.820.874	6.443.529	-	3.776.949	3.862.639	(26.994.447)
Diğer ilişkili şirketler							
Tusem Gıda ve Tur. İşl. Tic. Ltd. Şti.	(67.926)	2.632.307	4.365.660	-	2.740.678	-	-
Mes Mutfak Ekp. Tic. A.Ş.	(1.082.937.840)	10.497.374	-	(7.099.450)	-	-	-
Ertuğ Reklam San.ve Tic. A.Ş	(2.797.382)	-	-	-	-	-	-
Kınık Maden Suları A.Ş.	(1.170.723)	6.925.259	14.144.706	-	8.682.775	-	(400.499)
Beray Bil. Mar. İnş. Ltd. Şti.	(65.672)	1.467.855	3.023.770	-	1.197.358	-	-
Konuk Ağırlama Teknolojileri ve Uyg. A.Ş.	(354.997)	8.149.693	8.321.901	-	6.956.935	-	-
Sedko İnşaat ve Tic. .A.Ş.	(882.015)	-	-	(1.102.519)	-	-	-
Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	-	1.128.973	-	-	-	-	-
Fbb Gıda San.Tic.Ltd.Şti.	(170.351)	-	-	-	-	-	-
Zenia Limited	(52.084.364)	-	-	-	-	-	-
	(12.006.890.981)	**4.707.684.485**	**41.148.084**	**(36.656.025)**	**23.364.094**	**20.331.266**	**(35.596.021)**

NOT 24 – İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

1 Ocak - 30 Eylül 2023 **İlişkili taraflara olan işlemler**	**Alımlar**	**Satımlar**	**Alınan komisyonlar**	**Kira gideri**	**Kira geliri**	**Diğer gelirler**	**Diğer giderler**
Hissedar							
TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş.	(68.439.301)	5.238	-	-	-	266.075.365	(639.678)
Ana ortak tarafından yönetilen diğer şirketler							
Fasdat Gıda Dağ. San.ve Tic A.Ş.	(9.194.264.149)	429.248.619	2.230	(3.733.991)	-	-	(28.870.896)
Ata Ekspress Elk. İlt. Tan. A.Ş.	(121.287.254)	4.041.301.308	-	-	350.341	-	-
Ekur Et Entegre Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(95.781)	461.668	-	-	-	-	-
Reklam Üssü San. ve Dış Tic. A.Ş.	(875.916.877)	9.420.299	3.874.474	(9.911)	44.377	12.061.312	(8.312.624)
ATP Yazılım ve Teknoloji A.Ş.	(323.355.216)	17.493.194	-	-	-	431.412	(11.245.570)
Seraş Servis Org. ve Ticaret A.Ş.	(11.397.691)	-	-	-	-	-	-
Ata Gayr. Yatırım Ortaklığı A.Ş.	(21.551)	508	-	(16.081.280)	-	66.791	(1.319.430)
Ata Gayrimenkul Gel. Yat. Ve İnş. A.Ş.	(136.167)	-	-	-	-	47.559	-
Ata Portföy Yönetimi A.Ş.	-	157.919	-	-	-	-	-
Ata Holding A.Ş.	-	26.666	-	-	-	-	-
Bedela İnşaat ve Ticaret A.Ş.	(9.726.668)	-	-	(615.369)	-	-	-
Arbeta Turizm Org.ve Tic.A.Ş.	(6.521.718)	-	-	-	-	-	-
Ekur İnşaat Sanayi ve Tic. A.Ş.	(557.399.487)	5.748.936	7.574.616	-	2.459.067	3.045.047	(505.743)
Diğer ilişkili şirketler							
Tusem Gıda ve Tur. İşl. Tic. Ltd. Şti.	(3.337)	1.693.711	4.366.524	-	2.487.413	-	(101.720)
Mes Mutfak Ekp. Tic. A.Ş.	(631.315.317)	53.378.438	-	(3.950.149)	-	10.376.271	(31.660.834)
Ertuğ Reklam San.ve Tic. A.Ş	(1.173.372)	-	-	-	-	-	-
Kınık Maden Suları A.Ş.	(1.552.209)	2.959.508	16.588.759	-	9.506.888	1.270.596	(161.622)
Beray Bil. Mar. İnş. Ltd. Şti.	(27.712)	2.824.202	3.260.960	-	-	-	(58.046)
Konuk Ağırlama Teknolojileri ve Uyg. A.Ş.	-	3.692.733	9.470.904	-	9.584.790	-	(59.795)
Sedko İnşaat ve Tic. .A.Ş.	(2.117.344)	-	-	-	-	-	-
Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	-	307.453	-	-	-	-	-
Fbb Gıda San.Tic.Ltd.Şti.	(57.478)	-	-	-	-	-	-
Atakey Patates Gıda Sanayi ve Tic. A.Ş	-	-	-	-	-	714.715	-
Zenia Limited	(59.574.724)	-	-	-	-	-	-
	(11.864.383.358)	**4.568.720.400**	**45.138.467**	**(24.390.700)**	**24.432.876**	**294.089.068**	**(82.935.959)**

NOT 24 – İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

1 Temmuz - 30 Eylül 2024 **İlişkili taraflara olan işlemler**	**Alımlar**	**Satımlar**	**Alınan komisyonlar**	**Kira gideri**	**Kira geliri**	**Diğer gelirler**	**Diğer giderler**
Hissedar							
TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş.	(28.080.925)	944.886	-	-	-	-	-
Ana ortak tarafından yönetilen diğer şirketler							
Fasdat Gıda Dağ. San.ve Tic A.Ş.	(3.167.666.994)	27.489.749	-	-	115.923	-	(6.962)
Ata Ekspress Elk. İlt. Tan. A.Ş.	(70.868.020)	1.385.595.130	-	-	2.686	-	-
Ekur Et Entegre Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	67.318	-	-	-	-	-
Reklam Üssü San. ve Dış Tic. A.Ş.	(275.015.479)	55.144.234	3.418.313	(811.816)	-	6.743.715	(321.952)
ATP Yazılım ve Teknoloji A.Ş.	(162.778.565)	1.780.340	-	-	-	-	-
Seraş Servis Org. ve Ticaret A.Ş.	(2.746.211)	66.555	-	-	-	-	-
Ata Gayr. Yatırım Ortaklığı A.Ş.	(941.874)	16.129	-	(5.428.010)	-	-	-
Ata Gayrimenkul Gel. Yat. Ve İnş. A.Ş.	(63.274)	17.066	-	-	-	-	-
Ata Portföy Yönetimi A.Ş.	-	76.983	-	-	-	-	-
Ata Holding A.Ş.	(12.888)	195.991	-	-	-	-	-
Bedela İnşaat ve Ticaret A.Ş.	(99.001)	-	-	(3.794.140)	-	-	-
Arbeta Turizm Org.ve Tic.A.Ş.	(9.164.826)	-	-	-	-	-	-
Ekur İnşaat Sanayi ve Tic. A.Ş.	(290.375.028)	271.201	2.287.460	-	2.210.667	1.141.774	(12.910.858)
Diğer ilişkili şirketler							
Tusem Gıda ve Tur. İşl. Tic. Ltd. Şti.	(16.368)	155.898	1.630.887	-	2.740.678	-	-
Mes Mutfak Ekp. Tic. A.Ş.	(388.882.004)	2.319.112	-	(3.473.534)	-	-	-
Ertuğ Reklam San.ve Tic. A.Ş	(1.683.231)	-	-	-	-	-	-
Kınık Maden Suları A.Ş.	(114.234)	1.567.399	4.842.396	-	6.227.998	-	(235.502)
Beray Bil. Mar. İnş. Ltd. Şti.	(14.374)	283.697	1.053.181	-	730.155	-	-
Konuk Ağırlama Teknolojileri ve Uyg. A.Ş.	(326.375)	3.000.741	3.296.046	-	3.561.579	-	-
Sedko İnşaat ve Tic. .A.Ş.	(220.504)	-	-	(441.008)	-	-	-
Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	-	646.319	-	-	-	-	-
Fbb Gıda San.Tic.Ltd.Şti.	(35.857)	-	-	-	-	-	-
Zenia Limited	(18.587.191)	-	-	-	-	-	-
	(4.417.693.223)	**1.479.638.748**	**16.528.283**	**(13.948.508)**	**15.589.686**	**7.885.489**	**(13.475.274)**

NOT 24 – İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

1 Temmuz - 30 Eylül 2023 **İlişkili taraflara olan işlemler**	**Alımlar**	**Satımlar**	**Alınan komisyonlar**	**Kira gideri**	**Kira geliri**	**Diğer gelirler**	**Diğer giderler**
Hissedar							
TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş.	(24.068.285)	-	-	-	-	-	-
Ana ortak tarafından yönetilen diğer şirketler							
Fasdat Gıda Dağ. San.ve Tic A.Ş.	(3.432.347.908)	8.893.903	-	(988.298)	-	-	(20.718.897)
Ata Ekspress Elk. İlt. Tan. A.Ş.	(118.862.738)	1.711.757.506	-	-	20.182	-	-
Ekur Et Entegre Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(95.781)	361.245	-	-	-	-	-
Reklam Üssü San. ve Dış Tic. A.Ş.	(349.680.206)	389.369	1.926.466	-	-	-	(6.747.489)
ATP Yazılım ve Teknoloji A.Ş.	(176.258.014)	13.735.584	-	-	-	-	-
Seraş Servis Org. ve Ticaret A.Ş.	(4.101.212)	-	-	-	-	-	-
Ata Gayr. Yatırım Ortaklığı A.Ş.	-	-	-	(10.195.100)	-	26.073	-
Ata Gayrimenkul Gel. Yat. Ve İnş. A.Ş.	(91.374)	-	-	-	-	20.661	-
Ata Portföy Yönetimi A.Ş.	-	94.510	-	-	-	-	-
Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	-	307.453	-	-	-	-	-
Ata Holding A.Ş.	-	-	-	-	-	150.731	-
Bedela İnşaat ve Ticaret A.Ş.	(3.744.414)	-	-	(615.369)	-	-	-
Arbeta Turizm Org.ve Tic.A.Ş.	(3.338.910)	-	-	-	-	-	-
Ekur İnşaat Sanayi ve Tic. A.Ş.	(235.156.870)	548.132	2.962.164	-	2.459.067	1.006.818	-
Diğer ilişkili şirketler							
Tusem Gıda ve Tur. İşl. Tic. Ltd. Şti.	(2.256)	552.845	1.687.584	-	1.122.543	-	-
Mes Mutfak Ekp. Tic. A.Ş.	(331.072.671)	19.947.399	-	-	-	10.376.271	(27.921.250)
Ertuğ Reklam San.ve Tic. A.Ş	(11.126)	-	-	-	-	-	-
Kınık Maden Suları A.Ş.	-	-	6.429.137	-	3.667.563	1.270.596	(161.622)
Beray Bil. Mar. İnş. Ltd. Şti.	(26.413)	1.135.778	1.367.082	-	-	-	-
Konuk Ağırlama Teknolojileri ve Uyg. A.Ş.	-	1.344.840	4.579.172	-	4.175.398	-	(18.048)
Sedko İnşaat ve Tic. .A.Ş.	(705.781)	-	-	-	-	-	-
Fbb Gıda San.Tic.Ltd.Şti.	(57.478)	-	-	-	-	-	-
Atakey Patates Gıda Sanayi ve Tic. A.Ş	-	-	-	-	-	714.715	-
Zenia Limited	(59.574.724)	-	-	-	-	-	-
	(4.739.196.161)	**1.759.068.564**	**18.951.605**	**(11.798.767)**	**11.444.753**	**13.565.865**	**(55.567.306)**

NOT 24 – İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

İlişkili taraflara verilen avanslar	**30 Eylül 2024**	**31 Aralık 2023**
Fasdat Gıda Dağıtım San. Tic. A.Ş.	516.263.943	830.106.681
Ekur İnşaat San. Tic. A.Ş.	166.112.247	161.425.466
Mes Mutfak Ekip. San. Tic. A. Ş.	231.737.336	86.790.474
	914.113.526	**1.078.322.621**

Yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yönetim personeline sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2024	**30 Eylül 2023**
Ücret ve diğer kısa vadeli faydalar	51.980.498	19.016.905
	51.980.498	**19.016.905**

Grup, üst düzey yönetim kadrosu ve Yönetim Kurulu üyeleri üyelerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası gibi faydaları içermektedir.

NOT 25 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal risk yönetimi Grup'un Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde yürütülmektedir. Grup'un Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğu Kurdoğlu ailesi üyelerinden oluşmaktadır. Grup'un finansal operasyonları ve risk değerlendirme politikaları merkezi olarak yönetilmektedir. Bağlı ortaklıklar, holding yapısı varmış ve risk değerlendirme politika ve prosedürlerin merkezi olarak yönetiliyormuş gibi idare edilmektedirler. Tüm bu şirketlerin risk yönetim politikaları, Grup holding yapısı içindeymiş gibi açıklanmıştır.

İş faaliyetlerinin olağan akışı içinde, Grup kendi kontrolü dışında döviz kurlarında, faiz oranlarında ve ürün hammadde fiyatlarında dalgalanmalar gibi çeşitli piyasa risklerine maruz kalmaktadır ve bu dalgalanmalar finansal varlık ve yükümlülükler, gelecekteki nakit akımları ve kar üzerinde olumsuz bir etkiye sebep olabilir. Grup'un risk yönetimi programı genellikle Grup'un finansal performansı üzerindeki finansal piyasaların belirsizliğinin etkilerini minimize etmeyi amaçlamaktadır.

Grup'un temel finansal araçları banka kredileri, kiralamalar, ilişkili taraflara verilen borçlar, nakit ve kısa vadeli mevduatlardan oluşmaktadır. Bu finansal araçların temel amacı Grup'un faaliyetleri için finansman yaratmaktır. Grup'un, ticari borçlar ve ticari alacaklar gibi doğrudan faaliyetlerinden kaynaklanan diğer çeşitli finansal araçları da bulunmaktadır.

Grup'un finansal araçlarından kaynaklanan temel riskler faiz oranı riski, yabancı para riski, kredi riski ve likidite riskidir. Yönetim bu riskleri yönetebilmek için uygulama politikalarını geliştirip onaylamaktadır.

NOT 25 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Sermaye risk yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir.

Grup'un sermaye yapısı Not 4'te açıklanan kredileri de içeren borçlar, ve sırasıyla 3. Not'ta açıklanan nakit ve nakit benzerleri, Not 16'da açıklanan çıkarılmış sermaye, yedekler ile geçmiş yıl kazançlarını içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskleri üst yönetim tarafından değerlendirir. Grup, üst yönetimin yaptığı önerilere dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri, yeni hisse ihracı ve hisselerin geri satın alımı yollarıyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.

Grup'un net nakit ve sermaye pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2024	**31 Aralık 2023**
Toplam borçlar	41.965.972	126.052.808
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	5.472.378.383	5.359.790.098
Net nakit	**(5.430.412.411)**	**(5.233.737.290)**
Toplam özkaynaklar	**14.630.245.084**	**13.151.141.306**

b) Finansal risk faktörleri

Risk yönetimi programı genel olarak finansal piyasalardaki belirsizliğin, Grup finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.

Grup'un risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda merkezi bir finans bölümü tarafından yürütülmektedir. Grup'un finans bölümü, ticari faaliyetler ile ilgili hizmet verirken, aynı zamanda yerli ve yabancı finansal piyasalara erişimin düzenli bir şekilde sağlanmasından ve Grup'un faaliyetleri ile ilgili maruz kalınan finansal risklerin seviyesini ve büyüklüğünü takip etmekten sorumludur.

b.1) Kredi riski yönetimi

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Grup'a finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Grup, işlemlerini yalnızca kredi güvenirliliği olan taraflarla gerçekleştirme ve mümkün olduğu durumlarda, yeterli teminat elde etme yoluyla kredi riskini azaltmaya çalışmaktadır. Grup'un maruz kaldığı kredi riskleri ve müşterilerin kredi dereceleri devamlı olarak izlenmektedir.

NOT 25 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b.1) Kredi Riski Yönetimi (Devamı)

Ticari alacakların büyük bir kısmı alt-franchise alan şirketlerden olan alacaklardır. Alt-franchise alan şirketlerin kredibilitesi franchise departmanı tarafından finansal yapı üzerinde yapılan analizler ve alt-franchise alan şirket hissedarlarının kredibilitesi sonucunda belirlenmektedir. Buna ek olarak, Grup, alt-franchise sözleşmesi sürecinde, alt-franchise alanlar için bir aracı finans kuruluşu ile kredi limiti oluşturulmasını talep etmektedir. Kredi limiti alt-franchise alanın ticari işlem hacmine göre belirlenmektedir. Bu kredi limiti sözleşmelerine göre, Grup alacak vadesinin geçmesi durumunda finans kuruluşlarından direk tahsilat yapabilmektedir. Limit ve tahsilat riski sürekli olarak Grup'un finans departmanı tarafından incelenmektedir. Ayrıca Grup, alt-franchise alanların finansal durumları hakkında sürekli olarak kredi değerlendirmeleri yapmaktadır.

Alt-franchise alan şirketler için alacak teminatı olarak açılan kredi limitleri toplamı 76.646.500 TL'dir (30 Eylül 2023: 39.574.156 TL). Risklerin düzeyi ve teminat yapısı Grup Yönetimi tarafından sürekli takip edilmektedir.

NOT 25 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

30 Eylül 2024	İlişkili taraf ticari alacaklar	İlişkili olmayan taraf ticari alacaklar	İlişkili taraf diğer alacaklar	İlişkili olmayan taraf diğer alacaklar	Bankadaki mevduat	Diğer hazır değerler
Maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	**599.829.246**	**654.576.288**	**-**	**36.431.218**	**5.371.710.742**	**34.064.536**
- Teminat ile güvence altına alınan kısmı	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
A. Vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış	599.829.246	654.576.288	-	36.431.218	5.371.710.742	34.064.536
B. Koşulları yeniden görüşülmüş	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış						
- Teminat ile güvence altına alınan kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan						
- Brüt kayıtlı değeri	-	6.763.156	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü	-	(6.763.156)	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınan kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Toplu olarak ayrılan değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-

NOT 25 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2023	İlişkili taraf ticari alacaklar	İlişkili olmayan taraf ticari alacaklar	İlişkili taraf diğer alacaklar	İlişkili olmayan taraf diğer alacaklar	Bankadaki mevduat	Diğer hazır değerler
Maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	**359.977.270**	**522.958.438**	**-**	**40.315.666**	**5.252.100.509**	**48.697.680**
- Teminat ile güvence altına alınan kısmı	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
A. Vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış	359.977.270	522.958.438	-	40.315.666	5.252.100.509	48.697.680
B. Koşulları yeniden görüşülmüş	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış	-	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınan kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan						
- Brüt kayıtlı değeri	-	9.188.447	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü	-	(9.188.447)	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınan kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Toplu olarak ayrılan değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-

NOT 25 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b.2) Piyasa Riski Yönetimi

Grup faaliyetleri nedeniyle, döviz kurundaki (b.3.1), faiz oranındaki (b.3.2) değişiklikler ve emtia fiyat riski (b.3.3) ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır.

Grup'un bu piyasa risklerine karşı politikası, yaşanabilecek potansiyel kayıpları ve bunların konsolide etkisini değerlendirmek ve Grup'un piyasa risklerini azaltmaktır. Grup'un genel risk yönetim planı finansal piyasaların belirsizliğine odaklanıp ve Grup'un finansal performansının üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerini minimize edilmesini amaçlamaktadır. Grup Yönetimi sürekli olarak döviz kurlarındaki ve faiz oranlarındaki dalgalanmaları ve emtia bedellerini değerlendirmektedir.

b.3) Likidite Risk Yönetimi

Grup, likidite riskini tahmini ve fiili nakit akımlarını hazine departmanı ile düzenli olarak takip eder ve finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlamak suretiyle yönetir. Fon ihtiyacı riskini ortadan kaldırmak amacıyla Grup; Türkiye'nin en itibarlı finans kuruluşlarında çeşitli kredi limitlerine sahiptir. Grup'un mevcutta yeterli kredi limiti bulunmaktadır ve bu mevcut kredi limitlerini kullanıma hazır durumda tutmayı ve mevcut kredi bakiyelerini vadelerinde yenilemeyi beklemektedir. Grup yönetimi, ihtiyaç olduğu takdirde, kısa vadeli finansman ihtiyacını sağlayacağına inanmaktadır. Ayrıca, Grup kredi limitlerini geliştirmiş ve ticari borçlar şartlarını genişletmiştir.

Likidite Riski Tablosu

Aşağıdaki tablo Grup'un türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımı göstermektedir. Tablo yükümlülükler üzerinden ödenecek faiz ve anapara tutarlarını içermektedir:

30 Eylül 2024	**Defter değeri**	**Sözleşme uyarınca nakit akışı**	**3 aydan kısa**	**3 - 12 ay arası**	**1 yıl üzeri**
Banka kredileri	41.965.972	18.407.094	9.230.044	9.177.050	-
Kiralama işlemlerinden borçlar	3.261.340.938	5.059.928.237	387.249.274	918.270.178	3.754.408.785
Ticari borçlar (İlişkili taraflar dahil)	2.038.035.300	2.109.111.501	1.822.613.587	144.719.917	141.777.997
	5.341.342.210	**7.187.446.832**	**2.219.092.905**	**1.072.167.145**	**3.896.186.782**

31 Aralık 2023	**Defter değeri**	**Sözleşme uyarınca nakit akışı**	**3 aydan kısa**	**3 - 12 ay arası**	**1 yıl üzeri**
Banka kredileri	126.052.804	130.431.660	92.811.761	37.619.899	-
Kiralama işlemlerinden borçlar	2.767.346.148	3.179.162.069	300.028.898	900.086.693	1.979.046.478
Ticari borçlar (İlişkili taraflar dahil)	2.224.964.034	2.456.947.204	2.099.730.041	166.723.632	190.493.531
	5.118.362.986	**5.766.540.933**	**2.492.570.700**	**1.104.430.224**	**2.169.540.009**

NOT 25 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b.4) Kur riski yönetimi

Grup, ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro kurlarındaki dalgalanma nedeniyle kur riskine maruz kalmaktadır. Kur farkı riski öncelikle banka kredileri ve döviz cinsinden alacaklar ve borçlar ile ilgilidir. Grup'un uzun dönem borçlarının büyük bir kısmı ABD Doları iken, gelirlerini ve operasyonlarından nakitini TL olarak elde etmektedir.

Grup Yönetimi periyodik olarak piyasa koşullarını değerlendirir ve kur beklentilerine dayalı bir yabancı para stratejisi oluşturur. Grup, TL ve yabancı para cinsinden kredi kullanır ve genel yabancı para stratejisine dayalı oranını belirler. Parasal ve parasal olmayan kalemlerin yabancı para cinsinden varlık ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir.

	30 Eylül 2024		
	Toplam TL karşılığı	**ABD Doları**	**Avro**
1. Ticari Alacaklar	-	-	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar	15.133.207	266.297	141.840
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-
3. Diğer	-	-	-
4. Dönen Varlıklar	**15.133.207**	**266.297**	**141.840**
5. Ticari Alacaklar	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	3.722.624	101.516	6.780
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-
7. Diğer	-	-	-
8. Duran Varlıklar	**3.722.624**	**101.516**	**6.780**
9. Toplam Varlıklar (4+8)	**18.855.831**	**367.813**	**148.620**
10. Ticari Borçlar	153.732.014	4.482.252	13.027
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	38.240	-	1.000
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler	**153.770.254**	**4.482.252**	**14.027**
14. Ticari Borçlar	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler	**153.770.254**	**4.482.252**	**14.027**
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	**-**	**-**	**-**
19. Türev Araçlar	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık /	**-**	**-**	**-**
Yükümlülük Pozisyonu (9-18)	**(134.914.423)**	**(4.114.439)**	**134.593**
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	**(134.914.423)**	**(4.114.439)**	**134.593**

NOT 25 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	31 Aralık 2023		
	TL karşılığı	**ABD Doları**	**Avro**
1. Ticari Alacaklar	-	-	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar	65.888.230	1.503.220	122.916
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-
3. Diğer	-	-	-
4. Dönen Varlıklar	**65.888.230**	**1.503.220**	**122.916**
5. Ticari Alacaklar	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	7.687.816	151.516	36.786
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-
7. Diğer	-	-	-
8. Duran Varlıklar	**7.687.816**	**151.516**	**36.786**
9. Toplam Varlıklar (4+8)	**73.576.046**	**1.654.735**	**159.702**
10. Ticari Borçlar	183.203.453	4.511.789	54.803
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	44.336	-	1.000
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler	**183.247.789**	**4.511.789**	**55.803**
14. Ticari Borçlar	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler	**-**	**-**	**-**
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	**183.247.789**	**4.511.789**	**55.803**
19. Net Yabancı Para Varlık / Yükümlülük Pozisyonu (9-18)	**(109.671.742)**	**(2.857.054)**	**103.899**
20. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	**(109.671.743)**	**(2.857.053)**	**103.899**

	30 Eylül 2024		31 Aralık 2023	
	Yabancı paranın değer kazanması	**Yabancı paranın değer kaybetmesi**	**Yabancı paranın değer kazanması**	**Yabancı paranın değer kaybetmesi**
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde	(14.038.876)	14.038.876	(11.426.742)	11.426.742
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde	(513.760)	513.760	(459.806)	459.806
Toplam	**(14.552.636)**	**14.552.636**	**(11.886.548)**	**11.886.548**

NOT 25 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kur riskine duyarlılık

Yukarıdaki tablo Grup'un ABD Doları ve Avro kurlarındaki %10'luk (31 Aralık 2023: %10) artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %10'luk (31 Aralık 2023: %10) oran, Grup'un üst yönetimine kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece yılsonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yılsonundaki %10'luk (31 Aralık 2023: %10) kur değişiminin etkilerini gösterir. Negatif değer, ABD Doları ve Avro'nun TL karşısındaki %10'luk (31 Aralık 2023: %10) artışından kaynaklanan vergi öncesi gelirdeki azalışı ifade eder.

b.5) Faiz oranı riski yönetimi

Grup'un değişken faiz oranları üzerinden borçlanması, Grup'u potansiyel faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Grup faiz oranlarında meydana gelebilecek değişimlerden kaynaklanabilecek risklerden korunmak amacıyla genellikle sabit oranlı faiz sözleşmeleri düzenlemektedir. Risk yönetim stratejileri, piyasa koşulları ve faiz oranı beklentisine göre düzenli olarak değerlendirilmektedir. Risk yönetim stratejisi, bilanço pozisyonu ve faiz giderlerine ilişkin en uygun faiz riski yönetimini geliştirmeyi amaçlamaktadır.

b.6) Emtia fiyat riski

Grup gıda maddeleri fiyatlarındaki dalgalanmalar nedeniyle fiyat riskine maruz kalmaktadır. Grup büyük miktarlarda gıda ve malzeme satın almaktadır. Hava koşullarındaki dalgalanmalar arz ve talep eğilimini değiştirmekte ve ekonomik koşullar et gibi kritik ürünlerin maliyetini, durumunu ve kalitesini olumsuz yönde etkileyebilmektedir. Yüksek kaliteli malzemeleri gerekli miktarlarda elde edememek, Grup'un menüleri sağlama yeteneğini olumsuz etkileyebilir ve sektörün son derece rekabetçi yapısı nedeniyle Grup yükselen maliyetleri müşterilerine yansıtamayabilir.

Grup gıda maddeleri tedarikini ilişkili taraflarından olan Fasdat Gıda Dağıtım San. Tic. A.Ş. ("Fasdat") aracılığıyla sağlamaktadır. Fasdat operasyonları için büyük miktarlarda et satın almaktadır. Et sektörü mevsimsel değişimler, hükümet düzenlemeleri, sektördeki talep ve diğer faktörler nedeniyle önemli fiyat dalgalanmalarına açıktır. Grup gıda maddelerinden kaynaklanan fiyat riskini Fasdat'ın yaptığı belli ürünler için fiyatı sabitleyen anlaşmalar yoluyla yönetmektedir. Fasdat satın alma sözleşmeleri yoluyla et, tavuk, patates ve meşrubatlar için fiyatları bir yıla kadar sabitleyebilmektedir. Bu durum Grup'a Hızlı Servis Restoranları "QSR – Quick Service Restaurants" endüstrisinin rekabetçi doğası gereği müşterilerine yansıtamayacağı türev enstrüman kullanımının maliyetlerinden kaçınma olanağı sunarken, maliyetin öngörülebilirliğini sağlamaktadır.

NOT 26 – PAY BAŞINA KAZANÇ

Ana şirket hissedarlarına ait pay başına kazanç ve sulandırılmış pay başına kazanç hesaplanması aşağıda sunulmuştur:

	30 Eylül 2024	**30 Eylül 2023**
Ana şirket hissedarlarına ait net dönem karı	1.533.940.687	3.115.323.747
Dönem boyunca mevcut olan hisselerin ağırlıklı ortalama sayısı	261.292.000	232.417.000
Pay başına kazanç	**5,87**	**13,40**