KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

01.01.2024 – 30.09.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

05.11.2024

İÇİNDEKİLER

GENEL BİLGİLER

1. VİZYON, MİSYON, DEĞER VE STRATEJİLERİMİZ
2. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER
3. ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI
4. YÖNETİMDE SÖZ SAHİBİ PERSONEL
5. GENEL MÜDÜR MESAJI
6. DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER
7. ÜRETİM VE KAPASİTE KULLANIMI
8. ARGE FAALİYETLERİ
9. PAZARLAMA FAALİYETLERİ & SEKTÖREL GELİŞMELER
10. YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER
11. İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER
12. ŞİRKETİN RİSK YÖNETİMİ POLİTİKASI
13. KAR DAĞITIM POLİTİKASI
14. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ VE NEDENİ
15. OPERASYONEL VE FİNANSAL BİLGİ ÖZETİ
16. DÖNEM SONRASI GELİŞMELER
17. DİĞER HUSUSLAR

GENEL BİLGİLER

Şirket Bilgileri

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi	**:** 01.01.2024 – 30.09.2024
Ticaret Unvanı	**:** Kalekim Kimyevi Maddeler Sanayi Ve Ticaret A.Ş
Ticaret Sicil Numarası	**:** 124652
Kuruluş Tarihi	: 06.11.1973
Şirket Merkez Adresi	: Firuzköy Mah. Firuzköy Bulvarı No.188-1 Avcılar/İSTANBUL
İnternet Sitesi Adresi	**:** www.kalekim.com.tr

Şirketin Faaliyet Gösterdiği Sektör

Kalekim Kimyevi Maddeler Sanayi ve Ticaret A.Ş. inşaat malzemeleri sektöründe; yapı kimyasalları, boya, izolasyon malzemeleri, beton, çimento kimyasalları ve hammaddeleri alt sektörlerinde faaliyet göstermekte olup, Türkiye'ye yayılmış 11 fabrikası bulunmaktadır. 8 fabrikada kuru harç üretimi ve satışı yapılmakta olup ayrıca Balıkesir'de bulunan diğer üretim tesisinde boya-sıva üretimi ve satışı yapılmaktadır. Bağlı ortaklık olan Kalekim Lyksor A.Ş.'ne ait 2 fabrikada da beton, çimento kimyasalları ve hammaddeleri üretilmektedir.

Şirketimizin, Rusya'da boya-sıva ve kuru harç pazarlama ve satış faaliyeti gösteren %100 bağlı ortaklığı olan şirketi bulunmaktadır. Romanya'da %50'sine iştirak ettiğimiz Kalekim Romania S.A. satış ve pazarlama faaliyetlerine devam etmektedir. Ana ihracat pazarımız olan Irak'ta, Duhok'ta yerel üretime yönelik yatırım çalışmaları arazide hızla devam etmektedir.

Cezayir'de %50 hissesine sahip olduğumuz "Sarl HA Building Industry" ünvanlı şirketteki hisse devri tamamlanmıştır.

Şirketimiz; Asya, Orta Doğu ve Afrika ülkeleri başta olmak üzere dünyada 80 ülkede satış yapmaktadır. Yapı kimyasalları alanında Türkiye'de pazar lideri olup içinde bulunduğu diğer sektörlerde de önemli oyuncular arasındadır.

1. VİZYON, MİSYON, DEĞER VE STRATEJİLERİMİZ

MİSYONUMUZ

Yapı sektöründeki faaliyet alanlarımızda, müşteri ihtiyaçlarını anlayarak, kurumsal sorumluluk bilinci ile profesyonel ve teknolojik yeterliliğimizi işimize yansıtarak daima kaliteli, en iyi ve en yenilikçi çözümleri yaratmak, müşterilerimize, topluma ve bizimle çalışan herkese değer katmak için varız.

VİZYONUMUZ

Seramik uygulamaları faaliyet alanımızda ulusal liderliğimizi sürdürürken, ülkemizin bulunduğu bölgede, bütün iş alanlarımızda büyüyerek lider şirket olacağız.

DEĞERLERİMİZ

- Güven Yaratırız
- Kararlı ve Azimli Davranırız
- Sorumluluk Alırız
- İş Birliği Yaparız
- Öncülük Ederiz
- Girişimciliğin Önünü Açarız

GENEL STRATEJİLERİMİZ

Kalekim'in stratejik iş planında iç ve dış tüm paydaşlarının ihtiyaç ve beklentilerini dikkate alarak oluşturduğu temel stratejik öncelikler aşağıdaki gibidir.

- Yurtdışı Pazarlarda Büyümek
- Yeni İş Alanları Geliştirmek ve Büyümek
- Yurtiçinde Büyümek
- Ürünlerde, Süreçlerde ve İş Modelinde İnovasyon Yapmak
- Sürdürülebilirlik Faaliyetleri ile "Ortak Değer" Yaratmak
- Seramik Uygulamalarında Kârlılığı Korumak

Stratejik önceliklerimizi hayata geçirmek amacıyla tanımlanmış olan Kalekim Kurumsal Yetkinlikleri aşağıda sıralanmıştır;

- Müşteri Odaklılık
- Birlikte Başarma
- Sonuca Ulaşma Arzusu
- Kalite Odaklılık
- Karar Alma ve Hayata Geçirme
- İş Kalitesi
- Koçluk ve Geliştirme
- Değişim Liderliği
- İletişim
- Ekip Liderliği
- Yenilikçi Girişimcilik
- Etkileme

2. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELERİ

Yönetim Kurulu*

H. İbrahim Bodur Holding A.Ş. Tescil edilen gerçek kişi Dr.(h.c.) Hatice Zeynep BODUR OKYAY	Başkan (Murahhas Üye)
Kadri Tarık ÖZÇELİK	Başkan Yardımcısı
Haluk ALPERAT	Üye
Adile Esra TÖZGE	Üye
Mustafa YILMAZ	Bağımsız Üye
Fevzi Tayfun KÜÇÜK	Bağımsız Üye
İsmail Erdal AKKOÇOĞLU	Bağımsız Üye

**03.06.2024 tarihli olağan genel kurul toplantısında 1 yıl süreyle seçilmişlerdir.*

Yönetim Kurulu Komiteleri**

Denetim Komitesi
Mustafa YILMAZ (Komite Başkanı)
Fevzi Tayfun KÜÇÜK

Riskin Erken Saptanması Komitesi
İsmail Erdal AKKOÇOĞLU *(Komite Başkanı)*
Mustafa YILMAZ
Kadri Tarık ÖZÇELİK
Adile Esra TÖZGE
Abdullah ÇEREKÇİ

Kurumsal Yönetim Komitesi
Fevzi Tayfun KÜÇÜK (Komite Başkanı)
İsmail Erdal AKKOÇOĞLU
Adile Esra Yazıcı TÖZGE
Orkun İNANBİL
Ömer KARAKAŞOĞLU

*** 03.06.2024 tarihinde Yönetim Kurulu "Görev Taksim" kararıyla belirlenmiştir.*

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki Sınırları

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 9-12. maddelerinde belirtilen yetkilere haizdir.

3. ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Şirketin 30.09.2024 tarihi itibariyle 460.000.000,- TL çıkarılmış sermayede ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

PAY SAHİBİ ADI SOYADI /ÜNVANI	TUTAR (TL)	HİSSE (%)
H. İbrahim Bodur Holding A.Ş.	315.892.633,96	68,6723
Dr.(hc) İbrahim Bodur Kaleseramik Eğitim, Sağlık ve Sosyal Yardım Vakfı	17.582.751,72	3,8223
Bodur Menkul İş Geliştirme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	5.240.372,76	1,1392
Kalemaden Endüstriyel Hammaddeler Sanayi ve Ticaret A.Ş.	188.347,32	0,0409
Kale Holding A.Ş.	695,72	0,0002
Diğer	121.095.198,52	26,3250
TOPLAM SERMAYE	**460.000.000,00**	**100,0000**

4. YÖNETİMDE SÖZ SAHİBİ PERSONEL

Murat Gönültaş	Genel Müdür
Soner Çetinkaya	Operasyonlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı
Taner Köseoğlu	Yurt içi Satış Direktörü
Aziz Çağlar Erdoğan	İştirakler, İş Geliştirme ve Stratejik Planlama Direktörü
Özgün Özmen	Mali İşler Direktörü
Serhat Oras	İhracat Direktörü

Şirket ile konsolide edilen bağlı ortaklıkları ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iş ortaklıkları dahil olmak üzere, ortalama personel sayısı 30 Eylül 2024 tarihinde sona eren yarı yıl için 593 kişidir (31 Aralık 2023: 511 kişi).

Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar
Şirket'in 30 Eylül 2024 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde, Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağladığı faydalar toplamı 66.760.664 TL'dir. (1 Ocak - 30 Eylül 2023: 61.426.146 TL).

5. GENEL MÜDÜR MESAJI

Değerli Paydaşlarımız,

Ulusal ve uluslararası pazarlarda yaşanan enflasyon, maliyet artışları ve bunların yarattığı yavaşlama bu dönemde sektörün performansını etkilemeye devam etti.

Güven endeksi azaldı ama konut satışlarındaki hareketlilik umut verdi
Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), Ekim ayına ilişkin açıkladığı verilerde inşaat sektöründe güven endeksi %1,7 azalışla 86,3 olarak gerçekleşti. İnşaat sektöründe alınan kayıtlı siparişlerin mevcut düzeyinde %4 gerileme oldu. İç pazarda daralma, ihracat pazarlarında ise durağanlığın etkili olduğu bu süreçte özellikle konut sektöründeki hareketlenme yılın son çeyreği için umut oldu. TÜİK verilerine göre, Türkiye genelinde konut satışları Eylül ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %37,3 oranında artarak 140 bin 919 oldu. Ayrıca Ocak-Eylül döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre konut satışları %5,2 artarak 947 bin 236 olarak gerçekleşti. Konut sektöründe yaşanan bu kıpırdamanın inşaat sektörüne olumlu yansıyacağını düşünüyor ve yıl sonu için de umutlarımızı koruyoruz.

İlk iki çeyrekteki başarılı performansımızı üçüncü çeyrekte de sürdürdük
Kalekim olarak sahip olduğumuz üretim gücü, pazar etkinliğimiz ve uzun süreli iş birliklerimiz sayesinde bu zorlu süreçte sektörün üstünde bir performans ortaya koyduk. Yılın ilk iki çeyreğinde net dönem karının yanı sıra yurt içi ve yurt dışı satışlarda elde ettiğimiz başarılı performansı yılın üçüncü çeyreğine de taşıdık. 2024'ün ilk 9 ayında net dönem karımız, bir önceki yılın aynı dönemine göre %204 arttı. 2023'ün ilk üç çeyreğinde 192,5 milyon TL olan net dönem karımız, bu yılın aynı döneminde 585,6 milyon TL'ye çıktı. Bu dönemde net satışlarımız %13 artışla 5,2 milyar TL oldu. Aynı şekilde yurt içi satışlarımızı bir önceki yılın aynı dönemine göre %10, yurt dışı satışlarımızı da %19 arttırdık. Satış ve karlılık noktasında hem içeride hem de dışarıda finansal açıdan önemli bir başarıya imza attık. Şimdi ise ekonomideki göstergelerin ve özellikle konut sektöründeki pozitif ivmenin de katkısıyla 2024 yılını da yine beklentilerimiz doğrultusunda kapatmayı hedefliyoruz.

Ustalarımızı buluşturan “Kalekim Usta Kulübü”nü mobil uygulamaya taşıdık
Temel hedeflerimiz doğrultusunda sadece kendimizi değil, paydaşlarımızı da ileri taşımak adına çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Bu kapsamda, 2024 yılının üçüncü çeyreğinde özellikle ustalarımıza yönelik önemli bir uygulamayı hayata geçirdik. Kalekim’in 2001 yılında kurduğu Türkiye'nin ilk ve en büyük usta kulübü olan "Kalekim Usta Kulübü" yine bir ilke imza atarak üye platformunu mobil uygulamaya taşıdık. Sisteme kayıtlı 50 bini aşkın ustamızın buluştuğu uygulama ustalar için iş bulmayı, sosyalleşmeyi ve karekodlu puan okutma gibi avantajlı hizmetlerini tek bir uygulamada sunuyor. Ustalarımız, hayata geçirdiğimiz bu yenilikle Türkiye’de ilk kez tek uygulama üzerinden yeni iş fırsatlarına, usta arkadaşlarıyla etkileşim ve avantajlı kampanyalara ulaşabilme imkanına sahip oldular.

Irak yatırımımızda süreç tüm hızıyla sürüyor
Büyüme hedeflerimiz doğrultusunda en büyük ihracat pazarımız olan Irak’ta üretime dönük yatırım çalışmalarımız yılın üçüncü çeyreğinde de tüm hızıyla sürüyor. Bu ülkedeki pazar etkinliğimizi daha da artırmak adına geçen yılın sonlarına doğru 10 milyon USD’lık bir yatırımla temelini attığımız yeni tesisimiz için geri sayıma devam ediyoruz. 100 bin ton kuru harç ve 5 bin ton boya kapasitesine sahip olacak olan bu yeni tesisimizde 2025 yılının ilk yarısında üretime başlamayı planlıyoruz. Yeni tesisimizin üretime başlamasıyla birlikte Irak’ta sahip olduğumuz güçlü konumumuzu sağlamlaştırmayı ve Orta Doğu’daki etkinliğimizi daha da ileri taşımayı amaçlıyoruz.

GES yatırımlarımızla enerji maliyetlerinde yeni bir dönemi başlattık
Yatırımlarımız kapsamında özellikle temiz enerji noktasında da önemli bir aşamayı geride bıraktık. Doğaya faydalı izler bırakmak ve karbon ayak izimizi daha da küçültmek amacıyla temiz enerjiye yönelik başlattığımız Güneş Enerji Santrali (GES) kurma çalışmalarımızı tamamladık. Sürdürülebilirlik hedeflerimizin yanında, enerji maliyetlerimizi düşürmek hedefiyle Yozgat Yerköy’de 6,3 milyon USD’lık bir yatırımla başladığımız güneş enerjisi santrallerimiz 100 kapasite ile çalışmaya başladı. Daha önce devreye aldığımız ve toplam kapasitenin %77'sini karşılayan GES II ve GES III santrallerimizden katkı almanın yanında, GES I için TEDAŞ ile kabul işlemlerini tamamladık. Projemizin bağlı olduğu organize sanayi ile bağlantı anlaşması imzalayarak santralimizi devreye aldık ve enerjimizi güneşten almaya başladık. GES yatırımımızın enerji maliyetlerimizi iyileştirmesini ve yıllık bazda FAVÖK marjımıza 100 baz puan katkıda bulunmasını bekliyoruz.
GES yatırımlarımızı sadece Kalekim için değil, temiz enerji noktasında sektörümüz için de örnek bir çalışma olarak görüyoruz. Sürdürülebilir gelecek yolunda attığımız bu adımla, aynı zamanda sektörümüze de öncülük etmenin gururunu yaşıyoruz.

Cumhuriyetimizin yeni yüzyılında da yine ülkemiz ve insanımız için en iyisini hedefliyoruz
Yapı kimyasalları sektöründeki 51 yıllık köklü geçmişimizle bugüne kadar olduğu gibi bundan sonra da yeniliklerin öncüsü olmaya ve ilkleri sektöre taşımayı devam edeceğiz.
Cumhuriyetimizin ikinci yüzyılında da yine Büyük Önder Atatürk’ün “Vatanını en çok seven görevini en yapandır” sözünden hareketle ülkemiz ve insanımız için en iyisini yapmaya ve bayrağımızı daha da ileriye taşımayı sürdüreceğiz.

Saygılarımla,
Murat Gönültaş
Kalekim Genel Müdürü

6. DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

Borsa İstanbul'un 17.01.2024 tarihli açıklamasına istinaden, Kalekim hissesi, BIST Temettü endeksine dahil edilmiştir.

19.01.2024 tarihli özel durum açıklamalarımıza istinaden, Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 33. maddesi uyarınca hazırlanan "Bedelli Sermaye Artırımından Elde Edilen Fonun Tamamının Kullanımına İlişkin Rapor" yayınlanmıştır. Halka arzdan elde edilen fonun tamamının hangi yatırım projelerinde değerlendirildiği detaylı olarak açıklanmıştır.

24.02.2024 tarihli özel durum açıklamalarımıza istinaden, Kale Grubu İnsan Kaynakları Politikası çerçevesinde uygulanan Halefiyet Prensibinin neticesi olarak üst düzey yöneticilerimizde değişiklik oldu. 1 Mart 2024 tarihinden itibaren, Kaleseramik Çanakkale Kalebodur Seramik Sanayi A.Ş.'nin Genel Müdürlüğü görevini atanan eski Kalekim Kimyevi Maddeler Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdürü Timur Karaoğlu'nun yerine, 2000 yılından itibaren Kalekim Kimyevi Maddeler Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de önemli görevlerde bulunmuş ve 2019 tarihinden itibaren Operasyonlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak başarılı bir performans ortaya koyan Murat Gönültaş atanmıştır.

01.04.2024 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden Güney Ege ve Batı Akdeniz bölgelerinde, kuru harç satışlarını olumlu etkileyecek ve 2024 yılında 30.000 ton ek kuru harç satışı sağlayacak Muğla fabrikasındaki hazırlıklar tamamlanmış olup, üretim süreci Mart ayı sonu itibarıyla başlamıştır.

19.04.2024 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, Rekabet Kurumu Kurulu'nun, sermayesinin %75'ine sahip olduğumuz bağlı ortaklığımız Kalekim Lyksor Kimya San. A.Ş. hakkında 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. maddesinin ihlal edilip edilmediğinin belirlenmesi amacıyla sürdürdüğü soruşturma kapsamında, 4054 sayılı Kanun'un 16. maddesi birinci fıkrası (d) bendi uyarınca Kalekim Lyksor Kimya San. A.Ş.'ye yargı yolu açık olmak üzere 2.689.884,85 TL idari para cezası verilmesine karar verilmiştir. Rekabet Kurulu tarafından yönlendirilen idari para cezası için %25 erken ödeme indiriminden yararlanılıp 2.017.413,64 TL yasal süresi içinde ödenecek ve belirtilen hususa dair gerekçeli kararın şirkete tebliğ edilmesinin ardından mevcut yasal haklar değerlendirilecektir.

03.06.2024 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, Şirketimizin esas sözleşmesi ve kâr dağıtım politikası kapsamında; ortaklarımıza, bilançomuzda yer alan olağanüstü yedeklerden karşılanmak üzere, 1,- TL nominal değerli beher pay için brüt 0,1413 TL (net 0,1272 TL) nakit kâr payına tekabül eden brüt 65.000.000,-TL tutarındaki kârın, mevzuatta öngörülen esaslar çerçevesinde pay sahiplerine nakden dağıtılması Şirketimiz Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda görüşülmüş ve kabul edilmiştir. Kar payı dağıtımı işlemleri 12-14 Haziran tarihleri arasında tamamlanmıştır.

05.06.2024 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, şirketimizin sürdürülebilirlik konusundaki uygulamaları ve performansı hakkında bilgiler içeren 2023 Sürdürülebilirlik Raporu kamuoyu ile paylaşılmıştır.

12.07.2024 ve 22.08.2024 tarihli özel durum açıklamalarımıza istinaden, enerji maliyetlerimizi iyileştirecek ve sürdürülebilirlik hedeflerimize katkıda bulunacak, Yerköy'de kurulumu tamamlanmış olan Güneş Enerji Santrali (GES)'nin toplam kapasitesinin %77'sini karşılayan GES II ve GES III santrallerinin devreye alınmasından sonra, GES I için de TEDAŞ ile kabul işlemleri tamamlanmış, ilgili GES'in bağlı olduğu Organize Sanayi ile bağlantı anlaşması imzalanarak devreye alınmıştır. Böylelikle, Yerköy'de bulunan Güneş Enerji Santrallerimiz, %100 kapasite ile çalışmaya başlamıştır.

25.07.2024 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, şirketimizin bağlı ortaklığı Kalekim Lyksor Kimya Sanayi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu'nun 24.07.2024 tarihli kararıyla, şirketin üretim ve ticari faaliyetlerini geliştirmek amacıyla, İstanbul Deri Organize Sanayi Bölgesi - Deri OSB Mah, Kumpas Cad.,N30 Tuzla, İstanbul adresinde, Kalekim Lyksor Kimya Sanayi A.Ş. İstanbul Şubesi ünvanı ile bir şube açılmasına karar verilmiştir.

20.08.2024 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, kredi derecelendirme kuruluşu JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından yapılan ilk kredi derecelendirmesi sonucunda Şirketimizin uzun vadeli ulusal kurum kredi rating notu AA (tr), görünüm ise stabil olarak tespit edilmiştir. Kısa vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu ise J1+ (tr), stabil görünüm olarak belirlenmiştir.

7. ÜRETİM VE KAPASİTE KULLANIMI

Şirket yurtiçinde İstanbul, Isparta, Muğla, Mersin (2), Yozgat, Mardin, Erzurum, Balıkesir (2) ve İzmir tesislerinde üretim yapmaktadır.

Kuru harç kapasite kullanım oranı 2024 yılı ilk 9 aylık dönemde %57,72 olarak gerçekleşmiştir. Üretim miktarı önceki yılın aynı dönemine kıyasla %11,3 artışla 480.651 ton olmuştur.

Boya/Sıva kapasite kullanım oranı 2024 yılı ilk 9 aylık dönemde %34,59 olarak gerçeklemiştir. Üretim miktarı önceki yılın aynı dönemine kıyasla %7,65 artışla 12.972 ton olmuştur.

Beton ve çimento kimyasalları ve hammaddeleri kapasite kullanım oranı 2024 yılının ilk dokuz aylık döneminde %42 olarak gerçekleşmiştir. Üretim miktarı önceki yılın aynı dönemine kıyasla %38,3 artışla 69.973 ton olarak gerçekleşmiştir.

	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Ocak - 30 Eylül 2023
Kuru Harç Üretim Miktarı (Ton)	480.651	431.864
Boya/Sıva Üretim Miktarı (Ton)	12.972	12.050
Beton, Çimento Kim. ve Hammad. Üretim Miktarı (Ton)	69.973	50.609

8. ARGE FAALİYETLERİ

Ar-Ge bünyesinde; yeni ürün geliştirme & mevcut ürün optimizasyon çalışmaları, alternatif hammadde analizleri, detaylı uygulama araştırma analizleri, temel araştırma çalışmaları, müşteri şikayeti incelemeleri, rakip analizleri ve yurtdışı yatırımlara yönelik çalışmalar yapılmış olup çalışmaların detayı aşağıda verilmiştir.

Ürün geliştirme çalışmaları kapsamında; 30 adet işletme ölçekli pilot üretim olumlu olarak sonuçlanmış olup, 18 adet ürün çalışması başarıyla tamamlanarak reçeteleri yayınlanmış, müşterilerden gelen talepler doğrultusunda 453 adet özel renk çalışması tamamlanmıştır. Yeni ürün geliştirme, mevcut ürün optimizasyon ve yerelleştirme çalışmalarına şirket stratejilerine uygun olarak belirlenen projeler kapsamında devam edilmiştir.

Teşvikli proje çalışmaları kapsamında; 1 adet ulusal Sayem 1833, toplam 4 adet uluslararası (1 adet ESA, 2 adet m-Era.net, 1 adet İkili İş birliği) teşvik projesi için başvuru süreci tamamlanmıştır. Başvurusu tamamlanan tüm projelerin kapsamı Kalekim'in hedeflediği Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına hizmet etmektedir. Teşvik onayı alınan 2 adet AB projesi için (1 adet Era.min, 1 adet m-Era.net projesi), ulusal/uluslararası partner firma ve üniversitelerle çalışmalara devam edilmiştir.

Alternatif hammadde analizleri kapsamında; yapı kimyasalları tarafında 142, boya tarafında ise 54 adet hammadde incelemesi ve raporlaması yapılmıştır. Uygulama Araştırma Laboratuvarı bünyesinde toplam 2.729 adet detaylı analiz (hammadde analizi, müşteri şikayeti analizi, rakip analizi vb.) yapılarak raporlanmış, yürütülmekte olan 2 adet temel araştırma çalışmasına devam edilmiştir.

Mart ayında; Floransa, İtalya'da gerçekleşen 2. Uluslararası İnşaat, Yapı ve Çevre Mühendisliği Zirvesine (ISCSEE 2024) katılım sağlanarak, "*Alkali Füzyon Tekniği Kullanımı ile İnşaat Molozundan Silikon Eldesi*" başlıklı sözlü sunum gerçekleştirilmiştir

Eylül ayında; Portekiz'de gerçekleşen Uluslararası Beton Sürdürülebilirliği Konferansına (ICCS 24) katılım sağlanarak ""*Yüksek Katma Değerli Ürünlerin Sentezi İçin Alkali Füzyon Tekniği Kullanılarak Beton Molozlarının Bertarafında Sürdürülebilir Bir Yaklaşım*" başlıklı sözlü sunum, İstanbul'da gerçekleşen Uluslararası Metalurji ve Malzeme Konferansına katılım sağlanarak (IMMC 24) "*Kalınlaştırıcı Kullanımının Macun, Sıva ve Boya Grubu Ürünlerin Reolojik Özellikleri Üzerindeki Etkilerinin İncelenmesi*" başlıklı poster sunumu ve İrlanda'da gerçekleşen 9. EuChems Kimya Kongresi'nde "*Farklı Dolgu Malzemelerinin Dış Cephe Boyalarının Yaşlandırma Performansına Etkisinin İncelenmesi*" başlıklı poster sunumu gerçekleştirilmiştir.

Tamamlanan araştırma çalışmaları akabinde "*The Effect of Moisture Content of Sand Used in Cement-based Ceramic Tile Adhesives on Their Microstructure and Performance*" başlıklı makale, International Journal of Adhesion and Adhesives dergisinin Mart sayısında, "*Comparative Study of Styrenated-phenol and Nonylphenol as Accelerators in Solvent-free Epoxy Primers*" başlıklı makale International Journal of Adhesion and Adhesives dergisinin Haziran sayısında yayınlanmıştır. Boya ekibinde yürütülen çalışmalardan elde edilen know-how ile literatüre katkı sağlanması adına "*Futuristic Trends in Chemical, Material Sciences & Nano Technology*" kitap serisinin 3. sayısında "*Smart Coatings in the Paint and Coatings Industry and Future Trends"* başlıklı kitap bölümü basılmıştır.

Müşteri şikayeti çalışmaları kapsamında, yapı kimyasalları tarafında 84, boya tarafında ise 104 adet şikayete yönelik analiz ve raporlama çalışması yürütülmüştür. Irak ve Romanya yatırımları kapsamında hammadde ve ürün çalışmaları devam etmektedir.

9. PAZARLAMA FAALİYETLERİ & SEKTÖREL GELİŞMELER

Kalekim, pazarlama faaliyetlerini dijital ve geleneksel mecraları kullanarak, yurt içi ve yurt dışında hız kesmeden sürdürmektedir. 2024 yılının ilk dokuz ayında;

Yurt Dışı Pazarlama Faaliyetleri

Yurt dışında gerçekleştirdiğimiz iletişim faaliyetlerimizde yerelleştirme adımlarına devam edilmektedir. Bu kapsamda atılan ilk adım olan Romanya'da yerel dilde hazırlanan sosyal medya içerikleri geliştirilmeye devam edilmiştir. Bir diğer pazar olan Irak'ta ise yerelleştirme adımı olarak sosyal medya hesaplarında yerel dilde sosyal medya içerikler yayınlanmaya başlanmıştır. Sosyal medya içerikleri ile entegreli olacak şekilde kalekim.com'da Romanya, Irak, Rusya ve Fransa özelinde ülkenin yerel dilinde banner ve dijital içerikler hazırlanmıştır. İlgili hedef kitlede yer alan yerel halk ile doğrudan iletişim ve etkileşim kurulabilecek faaliyetleri gerçekleştirmek hedeflenmektir. Çalışmalar bu doğrultuda geliştirilerek devam etmektedir. Kalekim International sosyal medya kanalında hedef kitleye yönelik hazırlanan içeriklerde reklam çalışmaları devam etmekte böylece daha fazla kullanıcı ile etkileşim kurmak hedeflenmektedir. Bu doğrultuda çalışmalar yapılmaya devam edilecektir.

Dijital içerik çalışmalarının yanı sıra Romanya'da yerel basında ilan ve haber içerikleri hazırlanmış marka tanıtımı ilgili hedef kitleye sunulmuştur. Romanya özelinde açık hava reklam faaliyetleri devam ederken bir diğer pazar olan Irak için de açık hava reklam faaliyetleri hayata geçirilmiştir. Irak'ta şehir içi reklamları yapılmıştır.

24-27 Eylül 2024 tarihleri arasında Irak'ın Erbil şehrinde gerçekleşen Construct Iraq 2024 fuarı ve 30 Eylül-3 Ekim 2024 tarihleri arasında Fransa'nın Paris şehrinde gerçekleşen sektörün bir diğer önemli fuarı olan Batimat 2024'e katılım sağlandı. Kalekim markalı ürün ve çözümlerinin tanıtıldığı her iki fuar sürecinde de Irak ve Fransa'da çeşitli iletişim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Irak fuarı özelinde açık hava reklam çalışmaları, kalekim.com web sitesi içerikleri ve sosyal medya içerikleri hazırlanmıştır. Fransa'da ise Paris bölgesinde yer alan ilgili hedef kitle özelinde dijital reklam faaliyetleri ve kalekim.com web sitesi içerikleri düzenlemiştir.

Yurt içi ile eş zamanlı olarak yurt dışında da usta seminerleri ve bayi eğitimleri düzenlenmiştir. Irak'ın Erbil, Süleymaniye ve Duhok şehirlerinde üç usta semineri ve bir bayi eğitimi, Rusya'da üç bayi semineriyle birlikte üç usta buluşması düzenlenmiştir. Aynı dönemde Fransa'da yeni açılan Kalekim depo için de açılış düzenlemiş, usta ve bayilerle buluşma organize edilmiştir.

Yurt İçi Pazarlama Faaliyetleri

2024 yılının ilk dokuz ayında yurt içi pazarlama faaliyetlerimiz kapsamında Kalekim Usta Kulübü tarafından seminer ve buluşma organizasyonları devam etmiştir. Boya ve seramik uygulamaları alanında ustalarımız ile bir araya geldiğimiz 43 ile olmak üzere 66 noktada gerçekleşen seminerlerimizde ise toplamda 3.004 boya, 6.273 seramik ustamızla bir araya geldik. Usta seminerlerimize 2024 yılının ilerleyen aylarında da devam etmek üzere planlamalar yapılmaktadır. Söz konusu dönemde Kalekim Usta Kulübü üyesi ustalara ustakulubu.com üzerinden çeşitli etkinlikler düzenlenmiştir. Bu faaliyetler kapsamında haftalık olarak yarışmalar, paylaşım etkinlikleri düzenlenmektedir. Okulların açılması ile ilgili hedef kitle arasında yer alan ustaların çocuklarına özel kalepuan.com üzerinde geçerli olacak kırtasiye kategorisinde %50 indirim kampanyası düzenlenmiştir. Kalekim tarafından 2001 yılında kurulan Türkiye'nin ilk ve en büyük usta kulübü "Kalekim Usta Kulübü" olarak yine bir ilke imza atarak, üye platformunu mobil uygulamaya taşıdık. Sisteme kayıtlı 50 bini aşkın ustamızı mobil uygulamada buluşturuyoruz. Bu yenilik sayesinde ustalar için iş bulmayı, sosyalleşmeyi ve karekodlu puan okutma gibi avantajlı hizmetleri tek bir uygulamada sunuyoruz.

Kalekim'in nihai tüketicilere ve ustalarına sunduğu Bi'Boya markasının 2024 yılı ''Hayatın Rengini Yakala'' iletişim kampanyası doğrultusunda belirlenen şehirlerde açık hava reklam faaliyetleri ve dijital mecra aksiyonları gerçekleştirilmiştir. TV kanalında ise maç yayınlarında alt bant ve ilgili maç programlarında sundu-sunar reklam faaliyetleri de gerçekleştirilmiştir.

Mimari uygulamalar alanında faaliyetlerini gerçekleştiren Visuelle markası ile mimar buluşmaları 2024 yılının ilk dokuz aylık döneminde de devam etmiştir.

Sektörel Gelişmeler

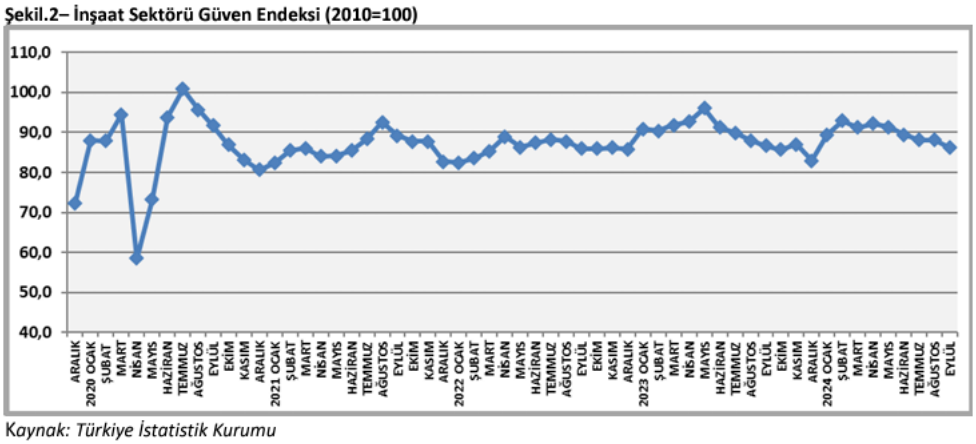
Kalekim, yapı kimyasalları sektöründe seramik uygulamaları, (seramik yapıştırıcıları, derz dolgular, yüzey hazırlık- bakım ve temizlik ürünleri, sızdırmazlık ve montaj ürünleri), yalıtım çözümleri (su yalıtım ürünleri: teknik uygulamalar, katkılar, ısı yalıtım ürünleri), endüstriyel zemin uygulamaları (antiasit porselen karo, zemin kaplamaları) ürünlerini üretmektedir. Boya & sıva ürün grubu üretimi ise inşaat boya ve vernikleri sektörü altında yer almaktadır. Bağlı ortaklık olan Kalekim Lyksor şirketi de beton, çimento kimyasalları ve hammaddeleri üretmektedir.

Sektör verilerinin takip edildiği kaynaklardan biri olan İMSAD'ın Eylül ve Ekim 2024[1] raporlarına göre yapı kimyasalları sektörü alt kırılımı verisi yer almamakla birlikte, doğrudan ilişkili olduğu inşaat malzemeleri sektöründe şu gelişmeler yaşanmıştır:

İnşaat Sektörü Güven Endeksi Eylül Ayında 1,9 Puan Geriledi

Ağustos ayında değişmeyen inşaat sektörü Güven Endeksi eylül ayında yeniden gerilemiş ve 86,2 puana inmiştir. Yerel seçimler sonrası inşaat sektörü Güven Endeksinde aşağı yönlü bir eğilim oluşmuştur. Ağustos ayında düşüş durağanlaşmış, eylül ayında ise sürmüştür. Sıkılaşma politikaları ile inşaat sektörü üzerindeki sıkılaşma baskısı artmaktadır. Sıkılaşma önlemlerinin daha uzun sürebileceği beklentisi ile inşaat sektörü güven endeksinin önümüzdeki 2 çeyrek zayıf kalması olasıdır.

Şekil.2– İnşaat Sektörü Güven Endeksi (2010=100)



Kaynak: Türkiye İstatistik Kurumu

İnşaat Malzemesi Sanayi Üretimi 2024 Ağustos Ayında %2,7 Daraldı

İnşaat malzemesi sanayi üretimi ağustos ayında 2023 ağustos ayına göre %2,7 daralmıştır. Yılın ilk çeyreğinde üretim geçen yılın ilk çeyreğine göre %10,9 yükselmiş, ikinci çeyrekte ise %3,9 azalmıştır. Üretimdeki gerileme üçüncü çeyrekte de sürmektedir. Temmuz ayından sonra ağustos ayında da üretimde düşüş yaşanmıştır.

2024 Ağustos ayında alt sektörlerin birçoğunda üretim azalmıştır. 2024 Ocak-Ağustos döneminde ise 8 alt sektörde üretim geçen yılın aynı dönemine göre artarken, 14 alt sektörde üretim azalmıştır.

İlk sekiz ayda inşaat camları üretimi %15,5, demir çelik inşaat ürünleri üretimi %14,1, hazır beton üretimi %13,1, çimento üretimi %8,3, demir çelik çubuk ve profil üretimi ise %7,8 büyümüştür.

2024 yılının ilk sekiz ayında, bazı alt sektörlerde ise üretimde büyük düşüş göstermiştir. Ocak-Ağustos 2024 döneminde, seramik kaplama malzemeleri üretimi %23,5 ve seramik sağlık gereçleri üretimi %26,4 azalmıştır. İnşaat boya ve vernikleri ürün grubunda da üretim %7,3 gerilemiştir.

2024 Ağustos Ayında İhracat %3,3 Azaldı

2024 yılı ağustos ayında inşaat malzemesi ihracatı geçen yılın aynı ayına göre %3,3 azalmıştır. Temmuz ayındaki artışın ardından ihracat ağustos ayında yeniden gerilemiş, 2,54 milyar USD olarak gerçekleşmiştir. Emtia ve metal fiyatları ağustos ayında zayıf kalmıştır. Türk lirası ağustos ayında değer kaybetmesine rağmen bunun ihracata katkısı olmamıştır.

İnşaat malzemesi ihracatı 2024 yılının ilk sekiz ayında %2 düşerek 18,9 milyar USD olarak gerçekleşmiştir. İhracat pazarlarındaki durgunluk yılın ilk sekiz ayında devam etmiştir. İkinci çeyrekte nisan ve haziran aylarında çalışma gün sayılarının azalması da ihracatı olumsuz etkilemiştir. Türk lirasında yılbaşından bu yana yaşanan değerlenme ihracatı olumsuz etkilemektedir.

Alt ürün grupları bazında incelendiğinde ise, Ocak-Ağustos 2024 döneminde, yapı kimyasalları ve inşaat boya/vernikleri ihracatının, sırasıyla, %0,3 ve %0,2 büyüme kaydederek nispeten yatay seyrettikleri görülmektedir.

[1] https://imsad.org/tr/Yayinlar/ekonomi-raporlari/aylik-sektor-raporlari/

10. YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Yılın ilk dokuz ayında 298.888.414 TL (*1 Ocak-30 Eylül 2023: 111.611.731 TL*) maddi ve maddi olmayan duran varlık alımı gerçekleştirilmiştir.

2024 yılının ilk 9 ayında, şirketimiz enerji verimliliği ve sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik yatırımlarını kararlılıkla sürdürmüştür. Bu doğrultuda, Yozgat Yerköy'de kurulumunu tamamladığımız Güneş Enerji Sistemi'nde üretime geçilmiş; elektrik üretim süreçleri ve enerji tedarikçileri ile yürütülen mahsuplaşma işlemleri sorunsuz bir şekilde devam etmektedir. Bu sistem sayesinde, çevreye duyarlı enerji üretimi sağlanarak, şirketimizin sürdürülebilirlik hedeflerine katkıda bulunulmuştur.

Duhok, Kuzey Irak'ta yeni bir üretim tesisi kurma çalışmalarımız tüm hızıyla devam etmektedir. Fabrika için gerekli izinler alınmış, ihale süreçleri başarıyla sonuçlanmış ve inşaat çalışmaları hızla devam etmektedir. Kaba inşaat çalışmaları tamamlanmış olup, proje takvimine paralel şekilde planlanan doğrultuda hızlı bir şekilde ilerlemektedir.

Ayrıca, Muğla'da kiralanan tesisimizde gerekli altyapı ve üstyapı iyileştirme çalışmaları tamamlanarak üretime başlanmıştır. Bu tesisin verimliliğini en üst seviyede tutmak amacıyla yapılan ek yatırım ve iyileştirme çalışmalarımız hız kesmeden devam etmektedir.

2024 yılı içerisinde, üretim tesislerimizin verimliliğini en üst düzeye çıkarmak amacıyla idame makine ve idame bina yatırımlarımız kararlılıkla sürdürülmektedir. Aynı zamanda, bilgi teknolojileri ve Ar-Ge alanındaki yatırımlarımız da devam etmektedir. Bu stratejik çalışmalar, şirketimizin operasyonel verimliliğini arttırmakta olup, uzun vadeli büyüme hedeflerimize ulaşmada önemli bir katkı sağlamaktadır.

11. İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketin iç denetim faaliyetleri, Kale Holding Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan İç Denetim Bölüm Başkanlığı tarafından yerine getirilmektedir.

Ayrıca, şirketimiz Yönetim Kurulu bağımsız üyeleri olan Sn. Mustafa Yılmaz (Komite Başkanı) ve Sn. Fevzi Tayfun Küçük'ten (komite üyesi) oluşan "Denetim Komitesi" şirkette yürütülen iç denetim çalışmalarını yakından takip etmekte ve gerekli yönlendirmeleri yapmaktadır. Yılın ilk dokuz aylık döneminde, Denetim Komitesi 3 toplantı gerçekleştirmiştir.

İç denetim faaliyetlerinde fonksiyonlar ile olan iletişim en üst seviyede tutulmakta ve risk odaklı iç denetim çalışmaları ile yönetim etkinliğinin artırılması hedeflenmektedir.

Şirketimizin karşı karşıya kalabileceği muhtemel tüm risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetiminin temelini oluşturmaktadır. İç denetim çalışmalarının amacı; maddi ve maddi olmayan varlıklarının korunması, faaliyetlerin iç ve dış mevzuata uygun bir şekilde yürütülmesinin sağlanması, iş süreçlerinde etkinliğin ve verimliliğin arttırılmasına yönelik iç kontrol süreçlerinin güçlendirilmesi ile düzeltici tedbirlerin zamanında alınmasını sağlamaktır. İç denetim çalışmaları Kale Holding Yönetim Kurulu tarafından onaylanan yıllık olağan denetim programı kapsamında yürütülmektedir.

12. ŞİRKETİN RİSK YÖNETİM POLİTİKASI

Şirket, stratejik hedeflerini gerçekleştirmek ve uzun dönem sürdürülebilirliğini sağlayabilmek için dünyadaki global riskleri, sektörel ve endüstriyel riskleri gözetmekte, risk yönetimi sürecini global seviyedeki en iyi uygulamaları dikkate alarak uygulamaya geçirmektedir.

Riskler; finansal, stratejik, operasyonel, uyum ve dış kaynaklı olmak üzere 5 ana kategoride tanımlanmakta, risklerin etki ve olasılık analizleri yapılmakta; belirlenen beşli skalalar doğrultusunda dereceleri belirlenmekte ve önceliklendirmektedir. Bu sayede hangi risklere odaklanılması gerektiği belirlenerek risk yönetimi, fonksiyon ve operasyonların her kademesine taşınmakta; üst Yönetimin karar alma mekanizmaları ile iç içe olması sağlanmaktadır.

Şirketin risk yönetim çalışmaları, büyük çoğunluğu Yönetim Kurulu üyelerimizden oluşturulan, Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından koordine edilmektedir. Dördü yönetim kurulu üyesi olmak üzere toplam beş kişiden oluşan komitenin başkanlığını, bağımsız üye Sn. İsmail Erdal Akkoçoğlu yürütmektedir.

Yılın ilk dokuz aylık döneminde dört toplantı gerçekleştiren Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından belirlenen kurumsal risk yönetimi sürecindeki tüm çalışmaların yürütülmesinden, İştirakler, İş Geliştirme & Stratejik Planlama Direktörü sorumludur.

13. KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimizin “Kar Dağıtım Politikası”; Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası mevzuatı, Vergi mevzuatı ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Şirketimiz esas sözleşme hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu’nun teklifi ve Genel Kurul’da alınan karar doğrultusunda belirlenmektedir. Şirket dağıtılabilir net karının en az %20’sini nakit ve/veya pay olarak dağıtmayı hedeflemektedir. Bu politika, şirketin finansal pozisyonu, yapılacak yatırımlarla ilgili diğer fon ihtiyaçları, sektörün içinde bulunduğu koşullar, ekonomik ortamdaki koşullara bağlıdır. İlgili kâr dağıtım döneminde, ulusal ve küresel ekonomik şartlara, Şirketin orta ve uzun vadeli büyüme ve yatırım stratejilerine ve nakit gereksinimlerine bağlı olarak bu oran her yıl Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir. Kar payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır, bu kar dağıtım önerisi mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanır ve şirket internet sitesinde ilan edilir.

Yönetim Kurulu’nun önerisini Genel Kurul kabul veya reddedebilir. Kar payı, dağıtım tarihi itibariyle mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kar payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul veya Genel Kurul tarafından yetkilendirilmesi şartıyla, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kar payı avansı dağıtmayı veya kar payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

03.06.2023 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında, Sermaye Piyasası mevzuatı, Şirket Esas Sözleşmesinin kar dağıtımı ile ilgili maddesine ve 10.03.2021 tarihli Genel Kurul'da pay sahipleri tarafından onaylanan Şirketimiz Kar Dağıtım Politikası'na uygun olarak; toplam 65.000.000,00 TL tutarında nakit kar payı dağıtılmasına karar verilmiştir. Bu karar doğrultusunda, kar payı ödemeleri 12-14 Haziran 2024 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir.

14. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ VE NEDENİ

Dönem içinde esas sözleşme değişikliği bulunmamaktadır.

15. OPERASYONEL VE FİNANSAL BİLGİ ÖZETİ*

30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla 2023 yılsonu karşılaştırmalı temel bazı rasyolar aşağıdaki gibidir:

Mali Tablolar

Bilanço	30 Eylül 2024	31 Aralık 2023
Toplam Dönen Varlıklar	3.645.422.891	3.100.023.336
Toplam Duran Varlıklar	2.318.928.316	2.143.015.629
Toplam Varlıklar	**5.964.351.207**	**5.243.038.965**
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.884.993.098	1.679.798.178
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	106.280.674	132.537.904
Toplam Özkaynaklar	3.973.077.435	3.430.702.884
Toplam Kaynaklar	**5.964.351.207**	**5.243.038.965**

Gelir Tablosu	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Ocak - 30 Eylül 2023
Satış Gelirleri	5.241.175.842	4.638.804.898
Brüt Kar	2.121.985.354	1.796.801.423
Esas Faaliyet Karı	957.288.582	943.532.653
Net Dönem Karı	585.588.471	192.545.865

Temel Rasyolar

	30 Eylül 2024	31 Aralık 2023
Likidite Oranları		
Cari Oran	1,93	1,85
Asit-Test Oranı	1,66	1,58
Nakit Oran	0,80	0,72
Mali Oranlar		
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	%31,6	%32,0
Uzun Vadeli Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	%1,8	%2,5
Özkaynaklar / Toplam Varlıklar	%66,6	%65,4
Karlılık Oranları	**30 Haziran 2024**	**30 Haziran 2023**
Brüt Satış Karı / Net Satışlar	%40,5	%38,7
Esas Faaliyet Karı / Net Satışlar	%18,3	%20,3
Net Dönem Karı / Net Satışlar	%11,2	%4,2

(*) Finansal tablolar, SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır.

BİLANÇO	30 Eylül 2024	31 Aralık 2023
Varlıklar		
Dönen varlıklar		
Nakit ve nakit benzerleri	1.502.732.558	1.215.478.449
Finansal Yatırımlar	1.191.487	468.715
Ticari alacaklar	1.430.956.897	1.199.685.984
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	*7.621.721*	*6.939.571*
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	*1.423.335.176*	*1.192.746.413*
Diğer alacaklar	562.039	1.586.078
Stoklar	519.564.203	447.080.029
Peşin ödenmiş giderler	51.187.986	75.739.753
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	19.659.630	92.395.822
Diğer dönen varlıklar	119.568.091	67.588.506
Toplam dönen varlıklar	**3.645.422.891**	**3.100.023.336**
Duran varlıklar		
Diğer alacaklar	3.792.254	2.386.081
Maddi duran varlıklar	1.645.527.615	1.466.911.683
Maddi olmayan duran varlıklar	160.089.855	157.767.364
Şerefiye	61.069.512	61.069.512
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	151.771.634	193.043.265
Kullanım hakkı varlıkları	64.889.860	81.794.085
Peşin ödenmiş giderler	231.787.586	180.043.639
Toplam duran varlıklar	**2.318.928.316**	**2.143.015.629**
Toplam varlıklar	**5.964.351.207**	**5.243.038.965**

	30 Eylül 2024	31 Aralık 2023
KAYNAKLAR		
Kısa vadeli yükümlülükler		
Kısa vadeli borçlanmalar	539.421.766	316.960.384
- Kiralama işlemlerinden borçlanmalar	*22.058.355*	*19.468.666*
- Banka kredileri	*517.363.411*	*297.491.718*
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısmı	81.632	1.407.192
Ticari borçlar	930.945.580	994.848.168
- İlişkili taraflara ticari borçlar	*16.459.168*	*29.405.843*
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	*914.486.412*	*965.442.325*
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	21.501.110	23.774.944
Diğer borçlar	222.918	916.255
- İlişkili taraflara diğer borçlar	*170.518*	*845.064*
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	*52.400*	*71.191*
Ertelenmiş gelirler	87.332.191	166.955.118
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	68.387.994	23.136.418
Kısa vadeli karşılıklar	190.868.024	79.156.963
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	*52.453.551*	*76.142.094*
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	*138.414.473*	*3.014.869*
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	46.231.883	72.642.736
Toplam kısa vadeli yükümlülükler	**1.884.993.098**	**1.679.798.178**
Uzun vadeli yükümlülükler		
Uzun vadeli borçlanmalar	44.788.844	33.695.999
- Kiralama işlemlerinden borçlar	*44.788.844*	*33.668.274*
- Banka kredileri	*-*	*27.725*
Uzun vadeli karşılıklar	44.047.570	49.688.478
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	*44.047.570*	*49.688.478*
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	17.444.260	49.153.427
Toplam uzun vadeli yükümlülükler	**106.280.674**	**132.537.904**
Özkaynaklar		
Sermaye	460.000.000	460.000.000
Sermaye düzeltme farkları	1.466.552.329	1.466.552.329
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler		
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları), net	*(85.977.545)*	*(79.252.377)*
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler		
- Yabancı para çevrim farkları	*(251.025.593)*	*(290.346.555)*
Hisse senedi ihraç primleri	928.289.175	928.289.175
Geri Alınmış Paylar (-)	(27.709.712)	(27.709.712)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	465.091.841	465.091.841
Geçmiş yıllar karları/(zararları)	265.904.532	(248.023.364)
Net dönem karı	554.815.615	584.725.597
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	**3.775.940.642**	**3.259.326.935**
Kontrol gücü olmayan paylar	**197.136.793**	**171.375.949**
Toplam özkaynaklar	**3.973.077.435**	**3.430.702.884**
Toplam kaynaklar	**5.964.351.207**	**5.243.038.965**

GELİR TABLOSU	1 Ocak- 30 Eylül 2024	1 Ocak- 30 Eylül 2023
Satış gelirleri	5.241.175.842	4.638.804.898
Satışların maliyeti	(3.119.190.488)	(2.842.003.475)
Brüt satış karı	**2.121.985.354**	**1.796.801.423**
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(646.804.300)	(522.704.300)
Genel yönetim giderleri (-)	(336.418.358)	(306.494.695)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(21.541.771)	(21.638.433)
Esas faaliyetlerden gelirler	141.565.997	441.320.155
Esas faaliyetlerden giderler (-)	(301.498.340)	(443.751.497)
Esas faaliyet karı	**957.288.582**	**943.532.653**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	2.685.473	113.481.837
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(9.692)	(11.243)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	**959.964.363**	**1.057.003.247**
Finansal gelirler	400.870.635	232.829.279
Finansal giderler (-)	(235.374.804)	(119.849.476)
Parasal Kayıp/Kazanç	(395.243.482)	(588.081.446)
Vergi öncesi kar	**730.216.712**	**581.901.604**
Dönem vergi geliri/(gideri)	(174.328.593)	(254.568.411)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	29.700.352	(134.787.328)
-		
Sürdürülen faaliyetler dönem karı	**585.588.471**	**192.545.865**
Net dönem karı	**585.588.471**	**192.545.865**
Net dönem karı dağılımı		
Kontrol gücü olmayan paylar	30.772.856	35.629.523
Ana ortaklık payları	554.815.615	156.916.342
Diğer kapsamlı gelir/(gider), vergi sonrası		
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		
Tanımlanmış fayda planları ölçüm kayıpları	(8.733.984)	(21.261.929)
Tanımlanmış fayda planları ölçüm kayıpları, vergi etkisi	2.008.816	4.890.246
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar		
Yabancı para çevrim farkları	39.320.962	(4.049.545)
Diğer kapsamlı gider	**32.595.794**	**(20.421.228)**
Toplam kapsamlı gelir	**618.184.265**	**172.124.637**
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı		
Kontrol gücü olmayan paylar	30.772.856	35.629.523
Ana ortaklık payları	587.411.409	136.495.114
Pay başına kazanç	**0,0127**	**0,0042**

16. DÖNEM SONRASI GELİŞMELER

Şirket'in Yönetim Kurulu'nun 21 Ekim 2024 tarihli toplantısında, genel müdürlük görevinden ayrılan Sn. Murat Gönültaş'ın yerine, Sn. Kerem Kürklü'nün 6 Ocak 2025 tarihi itibarıyla genel müdür olarak görev yapmak üzere atanmasına karar verilmiştir.

17. DİĞER HUSUSLAR

I) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler,

2024 yılının ilk 9 ayında faaliyet yılında Şirketimizin, gerek hâkim ortağı H. İbrahim Bodur Holding A.Ş /hakim teşebbüs, gerekse hakim ortak H. İbrahim Bodur Holding A.Ş/hakim teşebbüs' ün bağlı şirketleri ile gerekse, hakim ortak H. İbrahim Bodur Holding A.Ş/hakim teşebbüs' ün yönlendirmesiyle hakim ortak/hakim teşebbüs ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılmış herhangi bir hukuki işlem, hakim ortak H. İbrahim Bodur Holding A.Ş./hakim teşebbüs' e ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır. 2024 yılının ilk 9 ayında, gerek hakim ortağımız/hakim teşebbüs ve gerekse hakim ortağımızın/hakim teşebbüsün bağlı şirketleri ile Şirketimiz arasında olan ticari faaliyetler kapsamında yapılan hizmet ve/veya mal alım/satım işlemlerinin tümü piyasa koşullarına uygun şartlarda gerçekleştirilmiştir.

II) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (j) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği
Yoktur.

III) Bu dönemde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyen gelişmelere ilişkin açıklamalar yukarıda sunulmuştur. Diğer bilgiler için 2023 yılına ait Yıllık Faaliyet Raporuna aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz:

https://www.kalekim.com/faaliyet-raporlari

IV) 31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide Mali Tablolara aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz:

https://www.kalekim.com/finansal-raporlar