

ÜLKER APARTMANI



ÜLKER

ÜLKER BİSKÜVİ

1 OCAK – 30 EYLÜL 2024 DÖNEMİ FAALİYET RAPORU

1- GENEL BİLGİLER

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:	01.01.2024- 30.09.2024
Ticaret Ünvanı:	Ülker Bisküvi Sanayi Anonim Şirketi
Ticari Sicil No:	41603
Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye:	369.275.855 TL
Merkez ve varsa şubelerine ilişkin iletişim bilgileri:	Kısıklı Mahallesi Ferah Caddesi No: 1 34692 Büyük Çamlıca-Üsküdar / İstanbul
İnternet sitesinin adresi:	www.ulker.com.tr
Yatırımcı ilişkileri e-posta adresi:	ir@ulker.com.tr

2- ŞİRKET'İN FAALİYET KONUSU

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'nin ana faaliyet konusu, bilumum gıda maddeleri imalatı ve bilhassa; bisküvi, gofret, çikolata, kek, çikolata kaplamalı bisküvi v.b. her türlü unlu ve şekerli, kakaolu, fındıklı mamul ve yarı mamullerin ve bu mamul ve yarı mamullerle ilgili bilumum ham ve yardımcı maddelerin imali, alımı, satımı, ithalatı ve ihracatıdır.

3- ORTAKLIK YAPISI

Ülker Bisküvi'nin 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir;

Ortaklığın Ünvanı	Pay Tutarı	30 Eylül 2024	Pay Tutarı	31 Aralık 2023
		Pay Oranı		Pay Oranı
pladis Foods Limited	174.420	%47,23	174.420	%47,23
Diğer	194.856	%52,77	194.856	%52,77
	369.276	%100,00	369.276	%100,00

a) Temettü Politikası

Ülker Bisküvi Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile şirket esas sözleşmesindeki kâr dağıtım ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır. Kâr dağıtım politikası ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen hususları içeren Yönetim Kurulu'nun yıllık kâr dağıtım önerisi faaliyet raporunda yer alır, Genel Kurul'da ortakların onayına sunulur, ayrıca kâr dağıtım tarihçesi ve sermaye artırımlarına ilişkin detaylı bilgiler ile birlikte şirket internet sitesinde kamuya duyurulur.

b) Yatırım Politikası

Ülker Bisküvi, fabrikalarda yeni kurulumlar, kapasite artırımları, üretim hatlarında yapılan değişiklikler, verimlilik artışları, hijyenik koşullar ve depolama süreçlerindeki iyileştirmeleri içeren yeni sermaye yatırımları ile pazardaki güçlü konumunu pekiştirmektedir. Yatırımların ortak amacı, Ülker Bisküvi'nin piyasadaki lider durumunu pekiştirmek, müşteri memnuniyetini artırmak, ürün kalitesini geliştirmek, etkinlik ve verimliliğe katkıda bulunarak maliyet tabanını daha da rekabetçi hale getirmektir. Ülker Bisküvi 2024 yılı Ocak – Eylül döneminde konsolide yaklaşık 1.308 milyon TL'lik tesis ve modernizasyon yatırımı gerçekleştirmiştir. Söz konusu yatırımlar, üretim hatlarının tadilatı, yenileme, verimlilik artışı ve hijyen gibi alanlarda yapılan çalışmaları kapsamaktadır.

4- YÖNETİM

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu, üç yıl görev yapmak üzere 14.06.2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilmiştir. Yönetim Kurulu Üyelerinden üçü Bağımsız Üye sıfatıyla görev yapmakta olup toplam üye sayısı sekizdir. Ülker Bisküvi Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet TÜTÜNCÜ'nün yerine Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi hükümleri çerçevesinde kalan süreyi tamamlamak üzere Ahmed Salman AMİN'in seçilmesi, Yönetim Kurulu Üyesi Murat ÜLKER'in yerine Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi hükümleri çerçevesinde kalan süreyi tamamlamak üzere Sridhar RAMAMURTHY'nin seçilmesine karar vermiş olup 2 Mayıs 2024 tarihli genel kurulda onaylanmıştır.

Adı-Soyadı	Görevi	Görev Süresi
AHMET BAL	Yönetim Kurulu Başkanı (Bağımsız Üye)	14.6.2023-14.6.2026
ALİ ÜLKER	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	14.6.2023-14.6.2026
SALMAN AMİN	Yönetim Kurulu Üyesi	24.4.2024-14.6.2026
SRIDHAR RAMAMURTHY	Yönetim Kurulu Üyesi	02.5.2024-14.6.2026
METE BUYURGAN	Yönetim Kurulu Üyesi	14.6.2023-14.6.2026
İBRAHİM TAŞKIN	Yönetim Kurulu Üyesi	14.6.2023-14.6.2026
FÜSUN KURAN	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	14.6.2023-14.6.2026
PINAR ILGAZ	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	14.6.2023-14.6.2026

5- BAĞLI ORTAKLIKLAR

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'nin 30 Eylül 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla tam konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar"), temel faaliyet konuları ile Şirket'in doğrudan ve etkin sahiplik oranları aşağıda belirtilmiştir. Daha detaylı bilgi konsolide mali tablolara ilişkin notlarda yer almaktadır.

Bağlı Ortaklıklar	30 Eylül 2024		31 Aralık 2023		Faaliyet Konusu
	Doğrudan Sahiplik Oranı	Etkin Sahiplik Oranı	Doğrudan Sahiplik Oranı	Etkin Sahiplik Oranı	
Atlas Gıda Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	Ticaret
Reform Gıda Paz. San. ve Tic. A.Ş.	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	Ticaret
UI Egypt B.V.	%51,0	%51,0	%51,0	%51,0	Yatırım
pladis Egypt for Food Industries S.A.E. (*)	-	%51,4	-	%51,4	İmalat-Satış
Sabourne Investments Ltd	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	Yatırım
pladis Arabia Food Manufacturing Company (*)	-	%55,0	-	%55,0	İmalat-Satış
pladis Kazakhstan (*)	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	İmalat-Satış
Ulker Star LLC	-	%99,0	-	%99,0	Satış
UI Mena BV	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	Yatırım
pladis Gulf FZE	-	%100,0	-	%100,0	Satış
pladis Egypt for Trading and Marketing S.A.E. (*)	-	%99,8	-	%99,8	Satış
pladis Arabia International Manufacturing Company (*)	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	İmalat-Satış
Önem Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.(**)	-	-	%100,0	%100,0	İmalat-Satış
Taygeta Gıda Üretim.ve Pazarlama.A.Ş. (***)	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	Ticaret-Danışmanlık

(*) 30 Nisan 2024 tarihinde Hamle Company Ltd LLP, yasal kuruluş adını pladis Kazakhstan olarak, 22 Eylül 2024 tarihinde International Biscuits Company, yasal kuruluş adını pladis Arabia International Manufacturing Company olarak, 18 Eylül 2024 tarihinde Food Manufacturers Company, yasal kuruluş adını pladis Arabia Food Manufacturing Company olarak, 26 Mayıs 2024 tarihinde Hi Food for Advanced Food Industries, yasal kuruluş adını pladis Egypt for Food Industries S.A.E. olarak ve 26 Mayıs 2024 tarihinde Ulker Egypt for Trading and Marketing, yasal kuruluş adını pladis Egypt for Trading and Marketing S.A.E. olarak değiştirmiştir.

(**)Şirket 29 Ağustos 2024 tarihinde %100'lük paya sahip olduğu Önem Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. şirketi ile birleşmiştir.

(***) 23 Eylül 2024 tarihi itibarıyla Taygeta Gıda Üretim ve Pazarlama A.Ş. yasal adıyla kurulmuştur.

6- MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLER

Ülker Bisküvi'nin, Esenboğa yolu 21.km Akyurt / ANKARA adresinde fabrikası bulunmaktadır. Ortadoğu'nun en büyük bisküvi üretim ve depolama tesislerinden birine sahip olan Ankara Fabrikası, 110.000 m² toplam alan üzerinde 80.000 m² lik kapalı alanda faaliyet göstermektedir. Ülker Bisküvi'nin Gebze'de de fabrikası bulunmaktadır. Gebze Fabrikası 80.000 m²lik kapalı alanda faaliyet göstermektedir.Ek olarak, Topkapı/İSTANBUL fabrikasında çikolata hamuru ve kakao tozu, Keşap/GİRESUN'da fındık, Akyurt/ANKARA ve KARAMAN fabrikalarında un üretimi faaliyetlerinin gerçekleştirildiği 4 tesis bulunmaktadır.

Topkapı'da 84.537 m²lik kapalı alanda faaliyet gösteren fabrikada çikolata üretimi yapılmaktadır.1995 yılında kurulmuş, 42.500 m²lik kapalı alana sahip Silivri tesislerinde çikolata ve çikolata kaplı bisküvi üretimi yapılmaktadır. Karaman Fabrikası'nda bisküvi, kek, kraker ve çikolata üretimi yapılmakta olup 27,298 m² kapalı alana sahiptir. Mısır'da bisküvi üretimi yapılmaktadır. Suudi Arabistan ve Kazakistan'da ise bisküvi, çikolata ve kek üretimi yapılmaktadır. Ülker Bisküvi, 2017 yılında stratejisine paralel olarak United Biscuits Limited ürünlerinin Suudi Arabistan, Orta Doğu ve Kuzey Afrika dağıtım ve üretim haklarına sahip olan pladis pladis Gulf FZE'nin tek pay sahibi olan UI Mena BV şirketini satın almıştır.

7- ANA FAALİYET KOLUNDA YAŞANAN GELİŞMELER

Özet Sektörel Gelişmeler

Türkiye atıştırmalık sektörü Ocak –Eylül döneminde değer bazında %80 genişlemiştir. Bisküvi kategorisi %71 kek kategorisi % 88 ve çikolata kategorisi %86 oranında değer bazında büyüme göstermiştir.

Sektörde Ülker Bisküvi

Ülker Bisküvi Türkiye'de 9, Mısır, Suudi Arabistan ve Kazakistan da 4 fabrikası toplam 13 üretim tesisi olup, Pladis Egypt for Food Industries S.A.E., Pladis Arabia Food Manufacturing Company, Pladis Arabia International Manufacturing Company ve pladis Kazakhstan şirketleri ile Mısır, Suudi Arabistan ve Kazakistan'da üretim yapılmaktadır. Ülker Bisküvi fabrikalarında bisküvi, çikolata kaplamalı bisküvi, gofret ve kek üretilmektedir. Bisküvi sektörünün lideri olan Ülker Bisküvi, bisküvi ve kraker alanlarında ulusal ve uluslararası pazarlara sunduğu yüzlerce çeşit ürünle dünyanın dev gıda üreticileri arasında yer almaktadır. Ülker Bisküvi ve bağlı ortaklıkları tarafından üretilen bisküvi, kek, çikolata kaplamalı ve çikolata ürünlerinin yurtiçi dağıtımı büyük ölçüde Yıldız Holding şirketlerinden Horizon Hızlı Tüketim Ürünleri Pazarlama Satış ve Tic. A.Ş. ve Pasifik Tüketim Ürünleri Satış ve Tic. A.Ş. tarafından yapılmaktadır.

Ülker Bisküvi ürünleri Ortadoğu ve Orta Asya Cumhuriyetleri başta olmak üzere Avrupa, Afrika ve Amerika'ya ihraç edilmektedir. Ülker Bisküvi ihracat yaparak ülke ekonomisine katkıda bulunmanın yanı sıra, Türkiye'nin kalite anlayışını da dünya ölçeğinde başarıyla temsil etmektedir. Üretimden tüketime, sürecin tüm aşamalarında sinerji sağlayan etkin bir kontrol sistemine sahip olan Ülker Bisküvi, sürdürülebilir kârlı büyümeye odaklı stratejisiyle yatırımlarına devam etmektedir. Ülker Bisküvi'nin odak noktasında tüketici bulunmaktadır. Müşterilerinin ihtiyaçlarını ve beklentilerini maksimum düzeyde karşılayan Ülker Bisküvi, hedef kitleleriyle uyumlu ve sürekli bir ilişki kurmuştur. Son yıllarda yapılan araştırmalar Ülker markasına olan bağlılığın yüksek düzeylerde seyrettiğini göstermektedir.

8- ŞİRKETLE İLGİLİ HEDEFLER

Şirket, 2024 yılı Ocak-Eylül döneminde faaliyetlerine müşteri odaklı, yenilikçi anlayışıyla, kalite ve yüksek hijyen prensiplerinden ödün vermeden devam etmiştir. Şirket stratejisi kapsamında ana faaliyet alanı içine girmeyen şirketleri portföyünden çıkaran Ülker Bisküvi, gerçekleştirilen bu yeni yapılanma ile üretim, satış ve benzeri tüm fonksiyonları tek çatı altında toplamış ve bisküvi-çikolata-kek kategorisini tek elden yönetecek bir yapı oluşturmuştur. Aynı sektörde faaliyet gösteren yurt içinde ve yurt dışındaki bağlı ortaklıkları ile Ülker Bisküvi bünyesinde daha odaklanmış bir yapı içerisinde faaliyetlerini sürdürmek, kurumsal yönetim, verimlilik ve etkinliğin artırılması, maliyetlerin azaltılmasını hedeflemektedir..

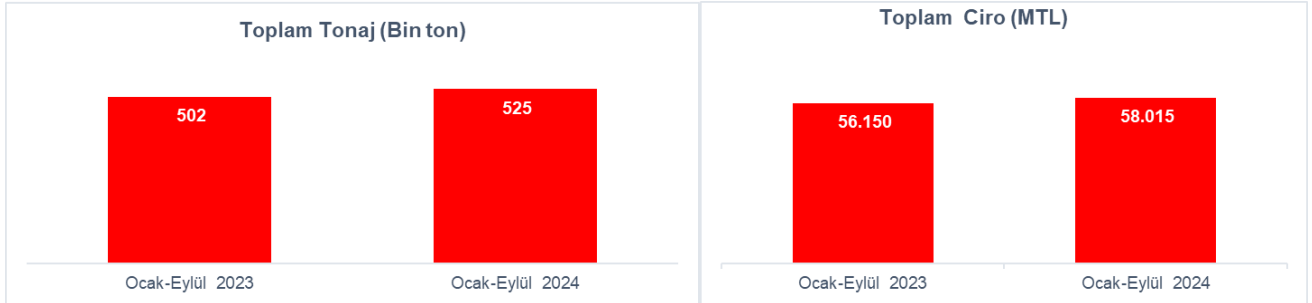
Gerçekleştirilen bu yeni yapılanma ile;

1. Ülker'in liderlik vizyonunu ve rekabet gücünü geleceğe taşımak
2. Atıştırmalık kategorilerindeki odaklanma ile güç sağlamak
3. İnovasyon fırsatlarını daha iyi değerlendirmek
4. Tedarik zinciri ve kanal maliyetlerinde verimlilik sağlamak
5. Tüketici ihtiyaçlarına daha etkin cevap verebilmek hedeflenmektedir.

2024 yılında finansal ve operasyonel sonuçları en üst seviyede tutmak için oluşturulan bütçe ve stratejik plan hedefleri doğrultusunda çalışılmaya devam edilmektedir.

9- OPERASYONEL GELİŞMELER

Ülker Bisküvi'nin Ocak- Eylül 2024 döneminde gerçekleştirilen karşılaştırmalı toplam ciro ve tonaj bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.



10- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Türkiye'nin ve dünyanın damak tadına uygun yenilikçi ürünler sunan Ülker Bisküvi'nin Ar-Ge çalışmalarının etik ilkeleri şu şekilde belirlenmiştir:

- Bilimsel yöntem ve teknikleri, doğruların araştırılıp bulunması ve rapor edilmesi için kullanmak.
 - Çalışmalarda, yürürlükteki kanun ve mevzuat ile Grup'un ilke ve hedeflerine bağlı kalarak insan ve çevre sağlığı ile kamu yararını gözetmek.
 - Tüketici ihtiyaç ve beklentilerini her zaman birinci planda tutmak.
 - Ürünlerde, Gıda Güvenliği-Kalite-Fiyat-Çeşitlilik optimizasyonu sağlamak.
 - "Kendimizin tüketmeyeceği ve çocuğumuza yedirmeyeceğimiz hiçbir ürünü tüketicilere sunmayız" ilkesi doğrultusunda hareket etmek.
- Ar-Ge çalışmalarında Global Ar-Ge organizasyon yapısının tamamlanması ile Ülker'in global hedefleri netleşmiştir. Bu çerçevede yapılan işlere yeni misyonlar ve görevler eklenmiştir. Yeni ürün geliştirme, mevcut ürün iyileştirme, maliyet azaltma, kalite geliştirme, alternatif hammadde onayı ve teknik/teknolojik destek gibi konularda belirlenen stratejiler doğrultusunda ve müşteri odaklı olarak çalışmalar aralıksız ve hızlı bir şekilde devam etmiştir.

11- RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI

Risk yönetimine ilişkin faaliyetler, Risk Komitesi tarafından yürütülmektedir. Ayrıca, çatı şirketi Yıldız Holding A.Ş.'nin denetim birimleri ve bağımsız denetim kuruluşu tarafından da düzenli olarak denetlenmektedir. Bu denetimlerden elde etmiş

oldukları bulguları Denetimden Sorumlu Komite üyeleriyle birlikte diğer Yönetim Kurulu üyelerine bildirirler. Şirket, iş akışları, prosedürleri, çalışanların yetki ve sorumlulukları risk yönetimi çerçevesinde kontrol altına almış ve sürekli bir denetime tabi hale getirmiştir.

12- SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

Şirketin İrlanda Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem gören ve 2025 ve 2031'de vadesi dolacak Eurobond'ları bulunmaktadır.

Şirket tarafından 30 Ekim 2020 tarihinde ihraç ve satışı tamamlanan 30 Ekim 2025 vadeli toplam 650.000.000 ABD Doları nominal tutarlı tahvillerin (eurobond) hak sahibi ve maliki yatırımcılarına yönelik alım teklifi sürecinin (tender offer) başlatıldığı kamuya açıklanmıştı. İşbu özel durum açıklamamız itibarıyla bahsi geçen alım teklifi süreci tamamlanmış ve 351.709.000 ABD Doları toplam nominal tutarında alım teklifi toplanmıştır. 351.709.000 ABD Doları tutarındaki tahvillerin (eurobond) Şirket tarafından ilgili yatırımcılardan satın alınması ve takas süreci 10 Temmuz 2024 tamamlanmıştır.

Şirket tarafından yurtdışında satışa sunulmak üzere ihraç edilen ve S&P tarafından BB (durağan), Fitch tarafından ise BB- (olumlu) olarak derecelendirilen toplam 550.000.000 ABD Doları nominal değerli, tahvillerin ihraç ve satışı 8 Temmuz 2024 tarihinde tamamlanmış; söz konusu tahviller İrlanda Borsası'nda (Euronext Dublin) kote edilmiştir.

13- ÜST YÖNETİM

Ahmet BAL

1994 yılında Anadolu Endüstri Holding'de Mali İşler Koordinatör Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. 1995-1998 yılları arasında, Anadolu Grubu Yurtdışı Coca-Cola operasyonlarından sorumlu Efes Sınai Yatırım Ticaret A.Ş. Finans Direktörlüğü, 1998-1999 yılları arasında Efes Sınai Yatırım Holding A.Ş. Genel Müdürlüğü, 1999-2006 yılları arasında Anadolu Endüstri Holding Mali İşler Başkanlığı'nda Otomotiv, Finans ve Kırtasiye Şirketlerinden Sorumlu Mali İşler Koordinatörlüğü görevlerini yürütmüştür. 2006-2012 yılları arasında Anadolu Endüstri Holding'de Grup Şirketlerinden Sorumlu Denetim Koordinatörlüğü görevini yürütmüştür. Ahmet Bal 06 Mayıs 2021 tarihi itibarıyla Ülker Bisküvi Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmıştır.

Mete BUYURGAN

Yıldız Holding bünyesine 2013 yılında Gıda Grubu Başkan Yardımcısı olarak katılan Mete Buyurgan, 25 Şubat 2020 tarihi itibarıyla Ülker Bisküvi CEO'su olarak atanmıştır.

Fulya Banu SÜRÜCÜ

Birçok uluslararası şirkette önemli roller üstlenmiş olan Fulya Banu Sürücü 3 Ocak 2022 tarihi itibarıyla Ülker Bisküvi CFO'su olarak atanmıştır.

14- PERSONEL BİLGİLERİ

Grup'un 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla toplam çalışan sayısı 10.127 olup, bu sayı içerisinde 2.334 taşeron çalışanı bulunmaktadır (31 Aralık 2023: 9.794, taşeron çalışan sayısı: 2.172).

15-FAALİYET DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Şirket uluslararası yatırımlarının daha etkin ve odaklanmış bir yapı içinde yönetilebilmesi amacıyla; Şirket aktifinde bulunan yurt dışı iştirak paylarının ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak, işletme bütünlüğünü bozmayacak şekilde, kül halinde kısmi bölünme yolu ile Şirketin %100 bağlı ortaklığı olarak 250.000,00 TL sermaye ile yeni kurulmuş olan Taygeta Gıda Üretim ve Pazarlama Anonim Şirketi ünvanlı şirkete devrine ve bu karar kapsamında kısmi bölünme işlemine ilişkin olarak 11 Ekim 2024 tarihinde Sermaye Piyasası Kuruluna başvuruda bulunmuştur.

16- MALİ TABLO BİLGİLERİ

Gelir Tablosu (MTL)	3Ç'24	3Ç'23	9A'24	9A'23
Satış Geliri	18.196	17.809	58.015	56.150
Büyüme (%)		%2,2		%3,3
Brüt Kar	4.931	5.401	17.423	16.581
Büyüme (%)		-%8,7		%5,1
Brüt Kar Marjı	%27,1	%30,3	%30,0	%29,5
EBITDA	2.902	3.668	10.872	11.002
Büyüme (%)		-20,9%		-1,2%
EBITDA Marjı	%15,9	%20,6	%18,7	%19,6

Bilanço (MTL)	30.09.2024	31.12.2023
Dönen Varlıklar	58.863	50.251
Duran Varlıklar	31.015	33.425
Kısa Vadeli Yükümlölükler	17.693	20.987
Uzun Vadeli Yükümlölükler	43.138	35.786
Özkaynaklar	29.047	26.903
Net Finansal Borçlar	21.258	22.170