

İŞBU İZAHNAME HENÜZ KURULCA ONAYLANMAMIŞTIR.

FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ

İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nce/...../..... tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 98.980.000 TL'den 250.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle arttırılacak 151.020.000 TL nominal değerli paylarının halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, İzahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları İzahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu İzahname, ortaklığımızın www.fenerbahce.org/fbfutbol/ ve halka arzda satışa aracılık edecek Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin ve (www.vk Yatirim.com.tr/) adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nın 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve İzahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraçta aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

"Bu İzahname, "düşünülmektedir", "planlanmaktadır", "hedeflenmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentilerini göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir."

I. BORSADA GÖRÜŞÜ:	4
II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:	4
1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER	5
2. ÖZET	7
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER	27
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER	28
5. RİSK FAKTÖRLERİ	30
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER	44
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER	50
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER	56
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER	58
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER	62
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI	72
12. EĞİLİM BİLGİLERİ	73
13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ	74
14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER	75
15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER	86
16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI	88
17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER	93
18. ANA PAY SAHİPLERİ	94
19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER	95
20. DİĞER BİLGİLER	99
21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER	110
22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER	115
23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER	131
24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR	140
25. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER	149
26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAHHÜTLER	150
27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ	151
28. SULANMA ETKİSİ	152
29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER	152
30. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI	157
31. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ	166
32. İNCELEMeye AÇIK BELGELER	167
33. EKLER	167

KISALTMA VE TANIMLAR

KISALTMA	TANIM
A.Ş.	Anonim Şirket
Bakanlık	Gençlik ve Spor Bakanlığı
Borsa, BİAŞ, BİST, Borsa İstanbul	Borsa İstanbul Anonim Şirketi
BSMV	Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi
DRC	FIFA The Dispute Resolution Chamber –FIFA Uyuşmazlık Çözüm Kurulu)
CAS	Spor Tahkim Mahkemesi, (CAS, İngilizce: Court of Arbitration for Sport
EURO / EUR / Avro	Avrupa Para Birimi
FIFA	Uluslararası Futbol Federasyonları Birliği
Fenerbahçe Futbol, İhraççı, Şirket, FBF	Fenerbahçe Futbol A.Ş.
FBSK, Kulüp	Fenerbahçe Spor Kulübü
Fenerium	Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
FYYS	Finansal yeniden yapılandırma sözleşmesi
Grup	Fenerbahçe Futbol A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
GVK	Gelir Vergisi Kanunu
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KDV	Katma Değer Vergisi
KHK	Kanun Hükmünde Kararname
Kulüp, Dernek	Fenerbahçe Spor Kulübü
Konsorsiyum	T.C. Ziraat Bankası A.Ş., Halkbank A.Ş., Yapı ve Kredi Bankası A.Ş., DenizBank A.Ş.'den oluşan konsorsiyum
KVK	Kurumlar Vergisi Kanunu
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
SGM	Spor Genel Müdürlüğü
SMMM	Serbest Muhasebeci Mali Müşavir
SPK veya Kurul	Sermaye Piyasası Kurulu
SPKn	6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
TFF	Türkiye Futbol Federasyonu
TL	Türk Lirası
TLREF	Türk Lirası Gecelik Referans Faiz Oranı
TMS	Türkiye Muhasebe Standartları
TMSF	Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu
TRİ	Teminat, rehin, ipotek
TSPB	Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği
TTK	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
UEFA	Avrupa Futbol Federasyonları Birliği
UFRS	Uluslararası Finansal Raporlama Standartları
UMS	Uluslararası Muhasebe Standartları
USD, \$, ABD \$ veya ABD Doları	Amerikan Doları

I. BORSA GÖRÜŞÜ:

Yoktur

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Yoktur

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Bu İzahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve İzahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş. Zaferançeşme 100. Yıl Sokakı, Beşiktaş, İstanbul Fenerbahçe Spor Kulübü A.Ş. Genel Yönetim Kurulu No:3/1, Akmerkezi, Beşiktaş, İstanbul Tic. Sic. No: 274800, Şirket Sic. No: 274800 Tic. Sic. No: 274800, Şirket Sic. No: 274800 Tic. Sic. No: 274800, Şirket Sic. No: 274800 Yönetim Kurulu Üyesi Nevres Erol BİLECİK	İZAHNAMESİNİN TAMAMI

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
 Genel Müdür Yardımcısı Sadık ÇULCUOĞLU Bölüm Müdürü Özlem GÜLÇİÇEK 27.11.2024	İZAHNAMENİN TAMAMI

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları İzahname ekinde yer almaktadır.

Şirket 30.05.2011 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulda esas sözleşmesinin 1, 3, 6, 13, 14, 20, 25, 30 ve 32. maddelerinde değişikliğe giderek, gelir ve giderleri ile tüm yönleriyle futbol faaliyetleriyle iştigal etmeye imkan veren bir yapıya kavuşmuştur. Bu yeniden yapılanmanın ardından Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı, Altyapıları ile birlikte 30.06.2011 tarihinde 134.123.440 € bedel ile FBSK'dan devralınmıştır.

Şirket'in bağlı ortaklığı Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir. Fenerium'un faaliyet konusu; Fenerbahçe lisanslı ürünlerin satış ve pazarlamasıdır. Şirket toplam 231.000.000 TL bedelle Fenerium hisselerinin %82,5'ine tekabül eden kısma sahip olmuştur. Fenerium'un 01.06.2023-31.05.2024 tarihleri itibarıyla mağazacılık faaliyetine ilişkin hasılat ve maliyeti aşağıda verilmiştir:

1 Haziran 2023 - 31 Mayıs 2024	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	3.912.561.904	2.229.863.738	(618.638.085)	5.523.787.557
Satışların maliyeti (-)	(5.626.486.035)	(1.338.572.301)	586.381.621	(6.378.676.715)
Brüt kar / (zarar)	(1.713.924.131)	891.291.437	(32.256.464)	(854.889.158)

B.6

Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi

İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi

Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün

İzahname tarihi itibarıyla Fenerbahçe'nin sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı/Unvanı	Sermaye Miktarı TL	Pay Grubu	Pay Oranı (%)	Pay Adedi
Fenerbahçe Spor Kulübü	10.250.000,00	A	10,36	10.250.000
	56.133.828,00	B	56,71	56.133.828
Halka Açık	32.596.172,00	B	32,93	32.596.172
TOPLAM	98.980.000,00		100,00	98.980.000

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 23'nci maddesi hükmü uyarınca, Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan paydaşlar veya vekilleri, oy haklarını paylarının toplam itibarı değeriyle orantılı olarak kullanır. Her payın bir oy hakkı vardır.

Şirket esas sözleşmesinin 6. maddesi uyarınca, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 98.980.000-TL olup, bu sermaye A ve B gruplarına ait her biri 1 TL nominal değerinde toplam 98.980.000 adet paya ayrılmıştır

Esas Sözleşme'nin 8'nci maddesi hükmü uyarınca; A Grubu pay sahibi olan FBSK'nın Şirkette sahip olduğu A ve B grubu payların toplamı hiçbir zaman %51'in altına inemez ve nama yazılı (A) grubu paylar, yönetim hakimiyetini sağladığından, hiçbir şekil ve surette hiç kimseye devir ve temlik edilemezler.

Öte yandan Şirket Esas Sözleşmesi'nin 12'nci maddesi hükmü ile (A) Grubu paylar, yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazına sahiptir. Şirket'in yönetim kurulu üye sayısının 9 (dokuz) ve 10 (on) olarak belirlenmesi durumunda 6 (altı) üye; 11 (on bir) olarak belirlenmesi durumunda 7 (yedi) üye; 12 (on iki) ve 13 (on üç) olarak belirlenmesi durumunda 8 (sekiz) üye; 14 (on dört) olarak belirlenmesi durumunda 9 (dokuz) üye; 15 (on beş) olarak belirlenmesi durumunda 10 (on) üye (A) grubu pay sahibinin göstereceği

	kaynağı hakkında bilgi	adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilecektir. Ayrıca Genel Kurulda Esas Sözleşmenin 22. maddesinde (a) - (k) bendleri arasında (a ve k dahil) bahsedilen konularda karar alınabilmesi için, (A) grubu paylar malikinin olumlu oyu aranacaktır.																																																																																																																																																																																																																		
B.7	Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler	Şirketin konsolide finansal tabloları ve bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları www.fenerbahce.org/fbfutbol/ ve www.kap.org.tr internet sitesinde yer almaktadır. Temel konsolide bilanço büyüklüklerine ve seçilmiş konsolide gelir tablosu kalemlerine aşağıda yer verilmektedir. <table><tr><th>Finansal Durum Tablosu (TL)</th><th>Bağımsız Denetimden Geçmiş</th><th></th><th>Bağımsız Denetimden Geçmiş</th><th>Bağımsız Denetimden Geçmiş</th></tr><tr><td>VARLIKLAR</td><td>31.05.2024*</td><td>Değişim</td><td>31.05.2023*</td><td>31.05.2022**</td></tr><tr><td>Dönen Varlıklar</td><td>5.335.285.035</td><td>-20%</td><td>6.644.867.779</td><td>3.328.431.069</td></tr><tr><td>Nakit ve Nakit Benzerleri</td><td>270.312.347</td><td>316%</td><td>64.992.285</td><td>139.613.834</td></tr><tr><td>Ticari Alacaklar</td><td>837.472.446</td><td>7%</td><td>783.054.408</td><td>226.634.493</td></tr><tr><td>- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</td><td>7.639.001</td><td>-74%</td><td>29.753.277</td><td>40.020.369</td></tr><tr><td>- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</td><td>829.833.445</td><td>10%</td><td>753.301.131</td><td>186.614.124</td></tr><tr><td>Diğer Alacaklar</td><td>3.588.057.416</td><td>-33%</td><td>5.380.672.708</td><td>2.864.584.960</td></tr><tr><td>- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</td><td>3.586.823.389</td><td>-33%</td><td>5.379.936.044</td><td>2.863.987.216</td></tr><tr><td>- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</td><td>1.232.027</td><td>67%</td><td>736.664</td><td>597.744</td></tr><tr><td>Stoklar</td><td>249.732.904</td><td>14%</td><td>218.127.231</td><td>44.352.794</td></tr><tr><td>Peşin Ödenmiş Giderler</td><td>304.443.863</td><td>90%</td><td>160.094.240</td><td>38.041.652</td></tr><tr><td>- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</td><td>1.027.240</td><td>-43%</td><td>1.802.251</td><td>1.027.240</td></tr><tr><td>- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</td><td>303.416.623</td><td>92%</td><td>158.291.989</td><td>37.014.412</td></tr><tr><td>Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar</td><td>56.439.146</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr><tr><td>Diğer Dönen Varlıklar</td><td>28.826.913</td><td>-24%</td><td>37.926.907</td><td>15.203.336</td></tr><tr><td>- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar</td><td>28.826.913</td><td>-24%</td><td>37.926.907</td><td>15.203.336</td></tr><tr><td>Duran Varlıklar</td><td>2.994.062.236</td><td>59%</td><td>1.887.327.620</td><td>279.813.053</td></tr><tr><td>Diğer Alacaklar</td><td>5.903.766</td><td>3%</td><td>5.740.958</td><td>2.448.920</td></tr><tr><td>- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</td><td>5.903.766</td><td>3%</td><td>5.740.958</td><td>2.448.920</td></tr><tr><td>Maddi Duran Varlıklar</td><td>239.515.433</td><td>-8%</td><td>261.290.509</td><td>46.880.607</td></tr><tr><td>- Arazi ve Arsalar</td><td>54.657.990</td><td>0%</td><td>54.657.990</td><td>6.622.054</td></tr><tr><td>- Tesis, Makine ve Cihazlar</td><td>769.863</td><td>-73%</td><td>2.887.093</td><td>1.238.972</td></tr><tr><td>- Taahhütler</td><td>524.050</td><td>-36%</td><td>818.867</td><td>192.942</td></tr><tr><td>- Mobilya ve Diğer Demirbaşlar</td><td>46.996.354</td><td>1%</td><td>46.529.432</td><td>6.244.566</td></tr><tr><td>- Özel Maliyetler</td><td>136.367.176</td><td>-13%</td><td>156.397.127</td><td>32.582.073</td></tr><tr><td>Kullanım Hakkı Varlıkları</td><td>109.054.299</td><td>373%</td><td>23.042.994</td><td>9.964.019</td></tr><tr><td>Maddi Olmayan Duran Varlıklar</td><td>2.479.083.774</td><td>64%</td><td>1.509.417.948</td><td>200.086.251</td></tr><tr><td>- Lisanslar</td><td>2.477.531.814</td><td>64%</td><td>1.507.025.500</td><td>199.139.479</td></tr><tr><td>- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</td><td>1.551.960</td><td>-33%</td><td>2.392.448</td><td>946.772</td></tr><tr><td>Peşin Ödenmiş Giderler</td><td>160.504.964</td><td>83%</td><td>87.835.211</td><td>19.586.798</td></tr><tr><td>- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</td><td>8.817.120</td><td>-49%</td><td>17.271.531</td><td>10.871.600</td></tr><tr><td>- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</td><td>151.687.844</td><td>115%</td><td>70.563.680</td><td>8.715.198</td></tr><tr><td>Ertelenmiş Vergi Varlığı</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>846.458</td></tr><tr><td>TOPLAM VARLIKLAR</td><td>8.329.347.271</td><td>5%</td><td>8.532.195.399</td><td>3.608.244.122</td></tr><tr><td>Finansal Durum Tablosu (TL)</td><td>Bağımsız Denetimden Geçmiş</td><td></td><td>Bağımsız Denetimden Geçmiş</td><td>Bağımsız Denetimden Geçmiş</td></tr><tr><td>KAYNAKLAR</td><td>31.05.2024*</td><td>Değişim</td><td>31.05.2023*</td><td>31.05.2022**</td></tr><tr><td>Kısa Vadeli Yükümlülükler</td><td>5.933.615.662</td><td>14%</td><td>5.210.556.011</td><td>1.482.031.969</td></tr><tr><td>Kısa Vadeli Borçlanmalar</td><td>160.809.434</td><td>-5%</td><td>169.280.181</td><td>-</td></tr><tr><td>- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar</td><td>160.809.434</td><td>-5%</td><td>169.280.181</td><td>-</td></tr><tr><td>- Banka Kredileri</td><td>160.809.434</td><td>-5%</td><td>169.280.181</td><td>-</td></tr><tr><td>Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları</td><td>549.177.295</td><td>+59%</td><td>1.336.607.375</td><td>703.424.673</td></tr></table>	Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	VARLIKLAR	31.05.2024*	Değişim	31.05.2023*	31.05.2022**	Dönen Varlıklar	5.335.285.035	-20%	6.644.867.779	3.328.431.069	Nakit ve Nakit Benzerleri	270.312.347	316%	64.992.285	139.613.834	Ticari Alacaklar	837.472.446	7%	783.054.408	226.634.493	- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	7.639.001	-74%	29.753.277	40.020.369	- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	829.833.445	10%	753.301.131	186.614.124	Diğer Alacaklar	3.588.057.416	-33%	5.380.672.708	2.864.584.960	- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	3.586.823.389	-33%	5.379.936.044	2.863.987.216	- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	1.232.027	67%	736.664	597.744	Stoklar	249.732.904	14%	218.127.231	44.352.794	Peşin Ödenmiş Giderler	304.443.863	90%	160.094.240	38.041.652	- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	1.027.240	-43%	1.802.251	1.027.240	- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	303.416.623	92%	158.291.989	37.014.412	Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	56.439.146	-	-	-	Diğer Dönen Varlıklar	28.826.913	-24%	37.926.907	15.203.336	- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	28.826.913	-24%	37.926.907	15.203.336	Duran Varlıklar	2.994.062.236	59%	1.887.327.620	279.813.053	Diğer Alacaklar	5.903.766	3%	5.740.958	2.448.920	- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	5.903.766	3%	5.740.958	2.448.920	Maddi Duran Varlıklar	239.515.433	-8%	261.290.509	46.880.607	- Arazi ve Arsalar	54.657.990	0%	54.657.990	6.622.054	- Tesis, Makine ve Cihazlar	769.863	-73%	2.887.093	1.238.972	- Taahhütler	524.050	-36%	818.867	192.942	- Mobilya ve Diğer Demirbaşlar	46.996.354	1%	46.529.432	6.244.566	- Özel Maliyetler	136.367.176	-13%	156.397.127	32.582.073	Kullanım Hakkı Varlıkları	109.054.299	373%	23.042.994	9.964.019	Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.479.083.774	64%	1.509.417.948	200.086.251	- Lisanslar	2.477.531.814	64%	1.507.025.500	199.139.479	- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.551.960	-33%	2.392.448	946.772	Peşin Ödenmiş Giderler	160.504.964	83%	87.835.211	19.586.798	- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	8.817.120	-49%	17.271.531	10.871.600	- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	151.687.844	115%	70.563.680	8.715.198	Ertelenmiş Vergi Varlığı	-	-	-	846.458	TOPLAM VARLIKLAR	8.329.347.271	5%	8.532.195.399	3.608.244.122	Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	KAYNAKLAR	31.05.2024*	Değişim	31.05.2023*	31.05.2022**	Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.933.615.662	14%	5.210.556.011	1.482.031.969	Kısa Vadeli Borçlanmalar	160.809.434	-5%	169.280.181	-	- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	160.809.434	-5%	169.280.181	-	- Banka Kredileri	160.809.434	-5%	169.280.181	-	Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	549.177.295	+59%	1.336.607.375	703.424.673
Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş																																																																																																																																																																																																																
VARLIKLAR	31.05.2024*	Değişim	31.05.2023*	31.05.2022**																																																																																																																																																																																																																
Dönen Varlıklar	5.335.285.035	-20%	6.644.867.779	3.328.431.069																																																																																																																																																																																																																
Nakit ve Nakit Benzerleri	270.312.347	316%	64.992.285	139.613.834																																																																																																																																																																																																																
Ticari Alacaklar	837.472.446	7%	783.054.408	226.634.493																																																																																																																																																																																																																
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	7.639.001	-74%	29.753.277	40.020.369																																																																																																																																																																																																																
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	829.833.445	10%	753.301.131	186.614.124																																																																																																																																																																																																																
Diğer Alacaklar	3.588.057.416	-33%	5.380.672.708	2.864.584.960																																																																																																																																																																																																																
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	3.586.823.389	-33%	5.379.936.044	2.863.987.216																																																																																																																																																																																																																
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	1.232.027	67%	736.664	597.744																																																																																																																																																																																																																
Stoklar	249.732.904	14%	218.127.231	44.352.794																																																																																																																																																																																																																
Peşin Ödenmiş Giderler	304.443.863	90%	160.094.240	38.041.652																																																																																																																																																																																																																
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	1.027.240	-43%	1.802.251	1.027.240																																																																																																																																																																																																																
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	303.416.623	92%	158.291.989	37.014.412																																																																																																																																																																																																																
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	56.439.146	-	-	-																																																																																																																																																																																																																
Diğer Dönen Varlıklar	28.826.913	-24%	37.926.907	15.203.336																																																																																																																																																																																																																
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	28.826.913	-24%	37.926.907	15.203.336																																																																																																																																																																																																																
Duran Varlıklar	2.994.062.236	59%	1.887.327.620	279.813.053																																																																																																																																																																																																																
Diğer Alacaklar	5.903.766	3%	5.740.958	2.448.920																																																																																																																																																																																																																
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	5.903.766	3%	5.740.958	2.448.920																																																																																																																																																																																																																
Maddi Duran Varlıklar	239.515.433	-8%	261.290.509	46.880.607																																																																																																																																																																																																																
- Arazi ve Arsalar	54.657.990	0%	54.657.990	6.622.054																																																																																																																																																																																																																
- Tesis, Makine ve Cihazlar	769.863	-73%	2.887.093	1.238.972																																																																																																																																																																																																																
- Taahhütler	524.050	-36%	818.867	192.942																																																																																																																																																																																																																
- Mobilya ve Diğer Demirbaşlar	46.996.354	1%	46.529.432	6.244.566																																																																																																																																																																																																																
- Özel Maliyetler	136.367.176	-13%	156.397.127	32.582.073																																																																																																																																																																																																																
Kullanım Hakkı Varlıkları	109.054.299	373%	23.042.994	9.964.019																																																																																																																																																																																																																
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.479.083.774	64%	1.509.417.948	200.086.251																																																																																																																																																																																																																
- Lisanslar	2.477.531.814	64%	1.507.025.500	199.139.479																																																																																																																																																																																																																
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.551.960	-33%	2.392.448	946.772																																																																																																																																																																																																																
Peşin Ödenmiş Giderler	160.504.964	83%	87.835.211	19.586.798																																																																																																																																																																																																																
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	8.817.120	-49%	17.271.531	10.871.600																																																																																																																																																																																																																
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	151.687.844	115%	70.563.680	8.715.198																																																																																																																																																																																																																
Ertelenmiş Vergi Varlığı	-	-	-	846.458																																																																																																																																																																																																																
TOPLAM VARLIKLAR	8.329.347.271	5%	8.532.195.399	3.608.244.122																																																																																																																																																																																																																
Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş																																																																																																																																																																																																																
KAYNAKLAR	31.05.2024*	Değişim	31.05.2023*	31.05.2022**																																																																																																																																																																																																																
Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.933.615.662	14%	5.210.556.011	1.482.031.969																																																																																																																																																																																																																
Kısa Vadeli Borçlanmalar	160.809.434	-5%	169.280.181	-																																																																																																																																																																																																																
- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	160.809.434	-5%	169.280.181	-																																																																																																																																																																																																																
- Banka Kredileri	160.809.434	-5%	169.280.181	-																																																																																																																																																																																																																
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	549.177.295	+59%	1.336.607.375	703.424.673																																																																																																																																																																																																																

- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	549.177.295	-59%	1.336.607.375	703.424.673
- Banka Kredileri	510.350.845	-61%	1.316.817.383	690.710.628
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	38.826.450	96%	19.789.992	12.714.045
Ticari Borçlar	2.509.914.237	55%	1.616.061.050	234.302.507
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	7.536.497	-61%	19.431.425	8.783.144
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	2.502.377.740	57%	1.596.629.625	225.519.363
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.308.322.970	-16%	1.549.785.274	344.535.272
Diğer Borçlar	69.604.472	-34%	105.293.088	41.640.920
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	41.930.660	-20%	52.387.099	25.001.595
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	27.673.812	-48%	52.905.989	16.639.325
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	748.185.678	99%	376.242.739	64.315.277
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	587.601.576	926%	57.286.304	93.813.320
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	587.601.576	926%	57.286.304	93.813.320
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.451.989.352	-43%	6.016.065.327	3.428.046.086
Uzun Vadeli Borçlanmalar	3.059.405.990	-44%	5.473.392.534	3.216.188.677
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	3.059.405.990	-44%	5.473.392.534	3.216.188.677
- Banka Kredileri	3.007.135.739	-45%	5.473.392.534	3.216.188.677
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	52.270.251	-	-	82.219.551
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	183.986.904	51%	121.707.087	-
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	86.673.454	-75%	340.031.715	81.261.976
Uzun Vadeli Karşılıklar	23.121.535	41%	16.360.405	8.916.939
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	23.121.535	41%	16.360.405	8.916.939
Ertelemiş Vergi Yükümlülüğü	20.261.540	102%	10.022.295	-
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	78.539.929	44%	54.551.291	39.458.943
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	78.539.929	44%	54.551.291	39.458.943
ÖZKAYNAKLAR	-1.056.257.743	-61%	-2.694.425.939	-1.301.833.933
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	-1.141.115.466	-58%	-2.722.399.373	-1.309.017.967
Odenmiş Sermaye	98.980.000	0%	98.980.000	98.980.000
Sermaye Düzeltme Farkları	938.425.830	0%	938.425.830	5.189.829
Paylara İlişkin Primler	2.733.041.547	0%	2.733.041.547	416.970.063
Ortak Kontrolde Tabi İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	-	-	-	-220.979.048
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	-15.133.158	73%	-8.735.427	-5.337.799
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	-15.133.158	73%	-8.735.427	-5.337.799
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	442.968	-622%	-84.807	-
- Yabancı para çevrim farkları	442.968	-622%	-84.807	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	619.383.427	0%	619.383.427	38.654.892
Geçmiş Yıllar Zararları	-7.103.409.943	-4%	-7.397.619.810	-1.345.668.206
Net Dönem Karı	1.587.153.863	439%	294.209.867	-296.827.698
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	84.857.723	203%	27.973.434	7.184.034
TOPLAM KAYNAKLAR	8.329.347.271	-2%	8.532.195.399	3.608.244.122

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

*Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihli itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.

**31 Mayıs 2022 yılıki finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2021 yıl yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalarda 31 Mayıs 2024 ile 31 Mayıs 2023 karşılaştırmaları yapılmıştır.

Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	01.06.2023-31.05.2024*	Değişim	01.06.2022-31.05.2023*	01.06.2021-31.05.2022**
Hasılat	5.523.787.557	33%	4.140.720.038	1.302.754.771

		Satışların Maliyeti (-)	-6.378.676.715	26%	-5.081.962.053	-1.221.961.230
		BRÜT KAR(ZARAR)	-854.889.158	-9%	-941.242.015	80.793.541
		Pazarlama Giderleri (-)	-396.045.638	42%	-279.301.252	-75.592.475
		Genel Yönetim Giderleri (-)	-142.319.727	-6%	-151.116.055	-39.555.009
		Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	673.307.124	101%	335.409.347	93.710.206
		Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-1.070.778.995	115%	-497.602.212	-187.900.493
		ESAS FAALİYET ZARARI	-1.790.726.394	17%	-1.533.852.187	-128.544.230
		Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	2.075.473.255	108%	999.545.544	54.411.279
		Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-90.753.731	303%	-22.520.031	-8.629.239
		FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	193.993.130	-135%	-556.826.674	-82.762.190
		Finansman Gelirleri	1.104.456.153	37%	803.339.326	555.047.560
		Finansman Giderleri (-)	-1.656.287.316	67%	-991.719.169	-764.839.253
		Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	2.034.135.522	87%	1.085.424.925	
		SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	1.676.297.489	393%	340.218.408	-292.553.883
		Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri	-31.715.388	-40%	-52.682.486	-2.891.605
		- Dönem Vergi Gideri	-20.226.806	3%	-19.554.107	-1.843.587
		- Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	-11.488.582	-65%	-33.128.379	-1.048.018
		SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI	1.644.582.101	472%	287.535.922	-295.445.488
		Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları *Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü enasına göre TL olarak gösterilmiştir. **31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2021 yıl yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalarda 31 Mayıs 2024 ile 31 Mayıs 2023 karşılaştırılmaları yapılmıştır. Finansal tablolarda yer alan kalemlere ilişkin ayrıntılı açıklamalara işbu izahnamenin "Faaliyetlere ve Finansal Duruma İlişkin Değerlendirmeler" başlıklı 10. bölümünde yer verilmiştir.				
B.8	Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler	Yoktur.				
B.9	Kar tahmini ve beklentileri	Yoktur.				
B.10	İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	31 Mayıs 2022 Tarihi İtibarıyla Bağımsız Denetim Raporu Görüş Sınırlı Olumlu Görüş Fenerbahçe Futbol A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklığının ("Grup") 31 Mayıs 2022 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz. Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun olası etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.				

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zaferançe Mah. Akademi Parkı Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı Apt.
No:3/1 Kat:10 Kat:10 Kat:10
Tel: (0216) 542 1001 Pbx: (0216) 542 1001
Gösterge D. 020 007 1731

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Nispetiye Mah. Akademi Parkı Cad.
No:3/1 Kat:10 Kat:10 Kat:10
Tel: (0216) 542 1001 Pbx: (0216) 542 1001
Gösterge D. 020 007 1731
www.gyos.com.tr

Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

31 Mayıs 2022 tarihi itibarıyla, Grup'un diğer alacaklar hesabı içerisinde ana hissedarı Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği'nden ("Dernek") toplam 2.863.987.216 TL (31 Mayıs 2021: 2.220.924.839 TL) tutarında alacağı bulunmaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2022 tarihinde sona eren hesap döneminde 540.128.850 TL (31 Mayıs 2021: 321.241.887 TL) faiz geliri kaydetmiştir. Grup yönetimi "TFRS 9" (Finansal Araçlar) standardı uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının tahsilatına ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir denetim görüşü oluşturulamamıştır.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Dikkat Çeken Hususlar

Grup'un 31 Mayıs 2022 tarihinde sona eren döneme ilişkin zararı 296.827.698 TL (31 Mayıs 2021: 201.766.943 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 1.017.588.116 TL (31 Mayıs 2021: 3.180.785.945 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.301.833.933 TL (31 Mayıs 2021: eksi 1.003.309.637 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 690.710.628 TL (31 Mayıs 2021: 2.799.063.738 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları 2.6 nolu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtilmiştir. Ancak bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

31 Mayıs 2023 Tarihi İtibarıyla Bağımsız Denetim Raporu

Görüş

Sınırlı Olumlu Görüş

Fenerbahçe Futbol A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklığının ("Grup") 31 Mayıs 2023 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun olası etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

31 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla, Grup'un ana hissedarı Fenerbahçe Spor Kulübü'nden ("Kulüp"), ilişkili tarafları olan Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. ve Fener İletişim Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den Finansal Durum Tablosu'nda yer alan Dönen Varlıklar altında "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" adıyla takip edilen toplam 3.066.435.050 TL (31 Mayıs 2022: 2.863.987.216 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup, söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2023 tarihinde sona eren hesap döneminde 380.950.394 TL (31 Mayıs 2022: 540.128.850 TL) tutarında faiz geliri kaydetmiştir. Grup yönetimi "TFRS 9" (Finansal Araçlar) standardı uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının geri kazanılabilirliğine ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir denetim görüşü oluşturulamamıştır.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, sınırlı olumlu görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

20057 Çarşıbaşı, Recep Tayyip Erdoğan Caddesi
Fenerbahçe Spor Kulübü, Fenerbahçe Stadyumu
Nispetiye / Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270907 - Pafta: 0215/542-1558
Gözetim V.D. 926 007 1731

inamıyoruz.

Dikkat Çeken Hususlar

Grup'un 31 Mayıs 2023 tarihinde sona eren döneme ilişkin zararı 278.668.721 TL (31 Mayıs 2022: 296.827.698 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 2.180.725.406 TL (31 Mayıs 2022: 1.017.588.116 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.579.130.187 TL (31 Mayıs 2022: eksi 1.301.833.933 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 847.040.117 TL (31 Mayıs 2022: 690.710.628 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları 2.6 nolu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtilmiştir. Ancak bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

31 Mayıs 2024 Tarihi İtibarıyla Bağımsız Denetim Raporu

Sınırlı Olumlu Görüş

Fenerbahçe Futbol A.Ş. ("Şirket") ve Bağlı Ortaklığı'nın ("Grup") 31 Mayıs 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, "Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı" bölümünde belirtilen konunun olası etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

Dipnot 24'te açıklandığı üzere, Grup'un, 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla, Finansal Durum Tablosu'nda yer alan Dönen Varlıklar altında "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" adıyla takip edilen toplam 3.586.825.389 TL (31 Mayıs 2023: 5.379.936.044 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup, söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren hesap döneminde 1.046.905.650 TL (31 Mayıs 2023: 785.249.889 TL) tutarında faiz geliri kaydetmiştir. Grup yönetimi Türkiye Finansal Raporlama Standardı ("TFRS") 9 Finansal Araçlar uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi

zararı analizi yapmamış ve konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının geri kazanılabilirliğine ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir denetim görüşü oluşturulamamıştır.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Dikkat Çeken Hususlar

Grup'un, 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren döneme ilişkin karı 1.587.153.863 TL (31 Mayıs 2023: 294.209.867 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 4.185.156.016 TL (31 Mayıs 2023: 3.945.624.276 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.056.257.743 TL (31 Mayıs 2023: eksi 2.694.425.939 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 671.160.279 TL (31 Mayıs 2023: 1.486.097.564 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları 2.6 nolu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtilmiştir. Ancak bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

B.11 İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması

Şirket'in 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla dönen varlıklar toplamı 5.335.285.035 TL, kısa vadeli yükümlülükleri 5.933.615.662 TL olup, net işletme sermayesi negatif 598.330.627 TL'dir.

(TL)	31.05.2024	31.05.2023	31.05.2022
Dönen Varlıklar	5.335.285.035	6.644.867.779	3.328.431.069
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	5.933.615.662	5.210.556.011	1.482.031.969
Net İşletme Sermayesi	-598.330.627	1.434.311.768	1.846.399.100

olumsuzluklar nedeniyle şirketin pay fiyatı düşebilir. Dolayısıyla, pay sahibi şirketin karına veya zararına ortak olmaktadır. Kulüp'ün Borsa'da gerçekleştirebileceği pay satışları Şirket'in pay fiyatı performansını negatif etkileyebilir.

E—HALKA ARZ

E.1

Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi

İhraç maliyetleri düşüldükten sonra, sermaye artırım sonucunda sağlanacak tahmini nakit girişi yaklaşık 903.461.852 -TL'dir.

Halka arza ilişkin Şirket'in katlanacağı tahmini maliyet aşağıdaki gibidir (TL);

Kurul Ücreti (Payların ihraç değeri üzerinden %0,2)	1.812.240
Borsa İstanbul A.Ş. Kota Alma ücreti (artırılan sermaye üzerinden %0,03+BSMV)	47.571
Aracı Kuruluş Ücreti (BSMV dahil)	630.000
Rekabeti Koruma Fonu (artırılan sermaye üzerinden %0,04)	60.408
MKK İhraççı Hizmet Bedeli (artırılan sermaye üzerinden %0,005, Üst limit 185.126,48 TL)	7.929
Diğer Giderler (tescil, noter ilan, MKS, ISIN vs vb) (tahmini)	100.000
TOPLAM	2.658.148
Pay Başına Düşen Maliyet	0,01760

Mevcut ortakların yeni pay alma haklarını tamamen kullanmaları durumunda halka arzdan elde edilecek tahmini net nakit girişi aşağıda hesaplanmaktadır.

Satıştan elde edilecek tahmini brüt gelir	906.120.000 TL
Tahmini toplam maliyet	2.658.148 TL
Halka arzdan elde edilecek tahmini net nakit girişi	903.461.852 TL

Tüm ortakların yeni pay alma haklarını tamamen kullanacakları varsayımıyla, Şirket, halka arzdan 906.120.000 TL brüt, halka arza ilişkin tahmini 2.658.148 TL maliyetin düşülmesinden sonra ise 903.461.852 TL tahmini net gelir elde edecektir.

Tahmini 2.658.148 TL toplam maliyet içinde halka arz edilecek 1,00 TL'lik nominal değerli pay (1 adet/lot =1 pay) başına düşen maliyet tahmini 0,01760 TL'dir.

Şirket'in hâkim ortağı Kulüp sahip olduğu yeni pay alma haklarının kullanılması ile ilgili olarak aşağıdaki taahhüdü vermiştir:

"Sermayesine % 67,07 oranında iştirak ettiğimiz Fenerbahçe Futbol Anonim Şirketi ("Şirket")'nin 25.11.2024 tarih ve 2024/212 sayılı Yönetim Kurulu kararı çerçevesinde, 250.000.000.- TL (ikiyüzellimilyon Türk Lirası) kayıtlı sermaye tamamı içerisinde, 98.980.000.-TL (Doksansekizmilyondokuzyüzseksenbin Türk Lirası) olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 151.020.000.-TL

		Aşağıdaki tabloda sermaye artırımından sağlanacak halka arz gelirinin planlanan kullanım yeri özetlenmiştir. <table border="1"><tr><th colspan="2">Sermaye artırımından elde edilecek olan fonun kullanımı</th></tr><tr><th>Açıklamalar</th><th>Planlanan Oran %</th></tr><tr><td>Finansal Borçluluğun Azaltılması</td><td>%70-%75</td></tr><tr><td>Futbolcu Ailesi Hakediş Ödemeleri</td><td>%25-%30</td></tr><tr><td>Toplam</td><td>%100</td></tr></table> Şirket, halka arzdan elde edilecek net gelirleri, yukarıda yer alan alanlarda kullanmaya başlayana kadar; fonun değerini korumak adına nemalandırabilecektir. Anılan süre boyunca, ilgili fonun ne şekilde nemalandırılacağına, ulusal ve küresel ekonomik şartlar dikkate alınarak, mevzuata uygunluk çerçevesinde Şirket menfaatlerine uygun olarak karar verilecektir. Şirket, halka arzdan elde edilecek net gelirleri yukarıda izah edilen şekilde kullanmaya ihtiyacı olmadığı ve/veya kullanmadığı ölçüde, Şirket menfaatlerini gözeterek, yukarıda ifade edilen kategoriler arasında %10'a kadar geçiş yapabilecektir.	Sermaye artırımından elde edilecek olan fonun kullanımı		Açıklamalar	Planlanan Oran %	Finansal Borçluluğun Azaltılması	%70-%75	Futbolcu Ailesi Hakediş Ödemeleri	%25-%30	Toplam	%100
Sermaye artırımından elde edilecek olan fonun kullanımı												
Açıklamalar	Planlanan Oran %											
Finansal Borçluluğun Azaltılması	%70-%75											
Futbolcu Ailesi Hakediş Ödemeleri	%25-%30											
Toplam	%100											
E.3	Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları	Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. ve 7. maddeleri kapsamında, 250.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 98.980.000,-TL çıkarılmış sermayenin tamamı nakden (bedelli) karşılanmak üzere %152,57 oranında 151.020.000 TL artırılarak, 250.000.000 TL'sına yükseltilecektir. Arttırılan 151.020.000 Türk Liralık sermayeyi temsil eden 1.-TL nominal değerli ve üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmayacak olan 151.020.000 adet payın tamamı hamiline yazılı olarak ihraç edilecek ve ortakların yeni pay alma haklarında herhangi bir kısıtlama yapılmayacaktır.Yeni pay alma hakları 1 Türk Lirası nominal değerli pay için 6 Türk Lirası değer üzerinden primli olarak kullanılacaktır. Şirketimizin pay sahipleri, sahip oldukları payların %152,57'si kadar yeni pay alma haklarını kullanabilecektir. Borsa'da işlem birimi 1 TL/1 Lot olup, Şirket için 1 lot 1 adet paya denk gelmektedir. Yeni pay alma haklarının kullanılmasına izahnamenin ilanından itibaren en geç 10 gün içinde başlanacak olup, yeni pay alma hakkı kullanım süresi 15 (on beş) gün olarak belirlenmiştir. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri KAP'ta (www.kap.org.tr) ilan edilecektir. Yeni pay alma hakkı kullanım süresinin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, izleyen iş günü akşamı sona erecektir. Yeni pay alma hakkını kullanmak isteyen ortaklardan toplanan pay bedelleri Yapı ve Kredi Bankası Anadoluyakası Kurumsal Bankacılık Merkezi Şubesi nezdinde bulunan TR590006701000000025441263 IBAN numaralı hesabına yatırılacaktır. Ödeme nakit, banka içi havale ve EFT ile yapılabilecektir. Mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını kısmen veya tamamen kullanmamaları sebebiyle arta kalan paylar 2 (iki) iş günü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasasında oluşacak fiyattan halka arz edilecektir. Satışa sunulacak payların nominal										

		tutarı ve halka arz tarihleri tasarruf sahiplerine satış duyurusu ile KAP'ta (www.kap.org.tr), Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.fenerbahce.org/bfutbol/) ve Yapı Kredi Yatırım (www.ykyatirim.com) internet sitesinde ilan edilecektir. Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili Borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir. BİAŞ'ta işlem yapmaya yetkili aracı kurumların listesi BİAŞ (www.borsaistanbul.com) ve TSPB (www.tspb.org.tr) internet sitelerindeki "Üyeler" başlıklı bölümde yer almaktadır. Tasarruf sahipleri söz konusu yetkili kurumların sunmuş olduğu kanallar (ATM, internet, telefon vb.) dâhilinde pay alımı yapabileceklerdir. BİST'de işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi Borsa İstanbul A.Ş. internet sitesinin http://borsaistanbul.com/borsauyeleri/uve-bilgileri adresinde yer almaktadır. Borsa İstanbul A.Ş.'nin telefon numarası 0 (212) 298 21 00 yatırımcı danışma hattı telefon numaraları ise 0 (212) 298 23 59-0 (212) 298 23 58 - 0 (212) 298 23 95 - 0 (212) 298 23 48 dir. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların borsada satışa sunulmasından sonra, süresi içinde satılmayan halka arzdan arta kalan payların mevcudiyeti halinde, kalan payların satış süresinin bitişini takip eden 3 (üç) işgünü içerisinde, halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere, bedelleri tam ve nakden ödenmek suretiyle Fenerbahçe Spor Kulübü tarafından satın alınacağına ilişkin Fenerbahçe Spor Kulübü tarafından 25.11.2024 tarih ve 2024/212 sayılı satın alma taahhüdü bulunmaktadır. İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır.
E.4	Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri	Şirket paylarının ihraç ve halka arzı ile Fenerbahçe Futbol'un sermayesi artacak olup, aracılık hizmeti veren Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık komisyonu elde edecektir.
E.5	Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek	İhraççı: Fenerbahçe Futbol A.Ş. İhraççı ve ana ortak FBSK tarafından dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilmiş bir taahhüt bulunmamaktadır.

	şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi	
E.6	Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi	SPK'nın İzahname Hazırlama Kılavuzuna göre ilgili hesaplama özkaynak tutarı üzerinden yapıldığından ve Şirket'in özkaynak tutarı 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla negatif değerde olduğundan hesaplama yapılamamaktadır.
E.7	Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullanıldığından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde BİAŞ'da işlem yapmaya yetkili Borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir. Talepte bulunan yatırımcılar başvurdıkları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaklardır. MKK tarafından bedelli sermaye artırımını işlemleri neticesinde aracı kuruluşlara Tahakkuk ettirilen hizmet bedeli aracı kuruluşların uygulamalarına bağlı olarak yatırımcılardan da tahsil edilebilir.

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Finansal Tablo Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ticaret Unvanı	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Adresi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumlu Denetçisinin Adı Soyadı
1 Haziran 2021-31 Mayıs 2022	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited)	Deloitte Values House Eski Büyükdere cad. No:1 Maslak 34485 Sarıyer - İstanbul	Burç Seven, SMMM-Sorumlu Denetçi (İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası üyesi)
1 Haziran 2022-31 Mayıs 2023	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited)	Deloitte Values House Eski Büyükdere cad. No:1 Maslak 34485 Sarıyer - İstanbul	Burç Seven, SMMM-Sorumlu Denetçi (İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası üyesi)
1 Haziran 2023-31 Mayıs 2024	BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmalık A.Ş. (Member of BDO International Network)	Eski Büyükdere Cad. No:14 Park Plaza Kat:4 34398 Maslak, Sarıyer / İstanbul	Taceddin Yazar, SMMM-Sorumlu Denetçi (İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası üyesi)

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Şirket'in 31 Mayıs 2022 tarihinden sona eren hesap dönemine ait finansal tabloların bağımsız denetimi DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından, 31 Mayıs 2023 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tabloların bağımsız denetimi DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından , 31 Mayıs 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansal tablolarının bağımsız denetimi BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmalık A.Ş. tarafından yürütülmüştür.

İzahnamede yer alan finansal tabloları denetleyen bağımsız denetim kuruluşu/sorumlu ortak baş denetçi değişimi bulunmaktadır. Söz konusu değişikliğin sebebi, piyasa şartları çerçevesinde en uygun teklifi sunan denetim şirketiyle çalışmak istenmesidir.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
VARLIKLAR	31.05.2024*	Değişim	31.05.2023*	31.05.2022**
Dönen Varlıklar	5.335.285.035	-20%	6.644.867.779	3.328.431.069
Nakit ve Nakit Benzerleri	270.312.347	316%	64.992.285	139.613.834
Ticari Alacaklar	837.472.446	7%	783.054.408	226.634.493
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	7.639.001	-74%	29.753.277	40.020.369
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	829.833.445	10%	753.301.131	186.614.124
Diğer Alacaklar	3.588.057.416	-33%	5.380.672.708	2.864.584.960
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	3.586.825.389	-33%	5.379.936.044	2.863.987.216
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	1.232.027	67%	736.664	597.744
Stoklar	249.732.904	14%	218.127.231	44.352.794
Peşin Ödenmiş Giderler	304.443.863	90%	160.094.240	38.041.652
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	1.027.240	-43%	1.802.251	1.027.240
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	303.416.623	92%	158.291.989	37.014.412
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	56.439.146	-	-	-
Diğer Dönen Varlıklar	28.826.913	-24%	37.926.907	15.203.336
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	28.826.913	-24%	37.926.907	15.203.336
Duran Varlıklar	2.994.062.236	59%	1.887.327.620	279.813.053
Diğer Alacaklar	5.903.766	3%	5.740.958	2.448.920
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	5.903.766	3%	5.740.958	2.448.920
Maddi Duran Varlıklar	239.515.433	-8%	261.290.509	46.880.607
- Arazi ve Araçlar	54.657.990	0%	54.657.990	6.622.054
- Tesis, Makine ve Cihazlar	769.863	-73%	2.887.093	1.238.972
- Taahhütler	524.050	-36%	818.867	192.942
- Mobilya ve Diğer Demirbaşlar	46.996.354	1%	46.529.432	6.244.566
- Özel Maliyetler	136.567.176	-13%	156.397.127	32.582.073
Kullanım Hakkı Varlıkları	109.054.299	373%	23.042.994	9.964.019
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.479.083.774	64%	1.509.417.948	200.086.251
- Lisanslar	2.477.531.814	64%	1.507.025.500	199.139.479
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.551.960	-35%	2.392.448	946.772
Peşin Ödenmiş Giderler	160.504.964	83%	87.835.211	19.586.798
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	8.817.120	-49%	17.271.531	10.871.600
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	151.687.844	115%	70.563.680	8.715.198
Ertelemiş Vergi Varlığı	-	-	-	846.458
TOPLAM VARLIKLAR	8.329.347.271	5%	8.532.195.399	3.608.244.122
Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
KAYNAKLAR	31.05.2024*	Değişim	31.05.2023*	31.05.2022**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.933.615.662	14%	5.210.556.011	1.482.031.969
Kısa Vadeli Borçlanmalar	160.809.434	-5%	169.280.181	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	160.809.434	-5%	169.280.181	-
- Banka Kredileri	160.809.434	-5%	169.280.181	-
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	549.177.295	-59%	1.336.607.375	703.424.673
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	549.177.295	-59%	1.336.607.375	703.424.673
- Banka Kredileri	510.350.845	-61%	1.316.817.383	690.710.628
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	38.826.450	96%	19.789.992	12.714.043
Ticari Borçlar	2.509.914.237	55%	1.616.061.050	234.302.507
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	7.536.497	-61%	19.431.425	8.783.144
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	2.502.377.740	57%	1.596.629.625	225.519.363
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.308.322.970	-16%	1.549.785.274	344.535.272
Diğer Borçlar	69.604.472	-34%	105.293.088	41.640.920
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	41.930.660	-20%	52.387.099	25.001.593
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	27.673.812	-48%	52.905.989	16.639.325

Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	748.185.678	99%	376.242.739	64.315.277
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	587.601.576	926%	57.286.304	93.813.320
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	587.601.576	926%	57.286.304	93.813.320
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.451.989.352	-43%	6.016.065.327	3.428.046.086
Uzun Vadeli Borçlanmalar	3.059.405.990	-44%	5.473.392.534	3.216.188.677
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	3.059.405.990	-44%	5.473.392.534	3.216.188.677
- Banka Kredileri	3.007.135.739	-45%	5.473.392.534	3.216.188.677
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	52.270.251	-	-	82.219.551
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	183.986.904	51%	121.707.087	-
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	86.673.454	-75%	340.031.715	81.261.976
Uzun Vadeli Karşılıklar	23.121.535	41%	16.360.405	8.916.939
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	23.121.535	41%	16.360.405	8.916.939
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	20.261.540	102%	10.022.295	-
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	78.539.929	44%	54.551.291	39.458.943
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	78.539.929	44%	54.551.291	39.458.943
ÖZKAYNAKLAR	-1.056.257.743	-61%	-2.694.425.939	-1.301.833.933
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	-1.141.115.466	-58%	-2.722.399.373	-1.309.017.967
Ödenmiş Sermaye	98.980.000	0%	98.980.000	98.980.000
Sermaye Düzeltme Farkları	938.425.830	0%	938.425.830	5.189.829
Paylara İlişkin Prämiler	2.733.041.547	0%	2.733.041.547	416.970.063
Ortak Kontrolle Tabi İşletmeler İçeren Birleşmelerin Etkisi	-	-	-	-220.979.048
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	-15.133.158	73%	-8.735.427	-5.337.799
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	-15.133.158	73%	-8.735.427	-5.337.799
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	442.968	-622%	-84.807	-
- Yabancı para çevrim farkları	442.968	-622%	-84.807	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	619.383.427	0%	619.383.427	38.654.892
Geçmiş Yıllar Zararları	-7.103.409.943	-4%	-7.397.619.810	-1.345.668.206
Net Dönem Karı	1.587.153.863	439%	294.209.867	-296.827.698
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	84.857.723	203%	27.973.434	7.184.034
TOPLAM KAYNAKLAR	8.329.347.271	-2%	8.532.195.399	3.608.244.122

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

*Tüm tutarlar akat belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü enflasyonu göre TL olarak gösterilmiştir.

**31 Mayıs 2022 yılıki finansal tablolarına enflasyon mukabelesi uygulanmamıştır. 2021 yıl yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalarda 31 Mayıs 2024 ile 31 Mayıs 2023 karşılaştırılmaları yapılmıştır.

Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Değişim	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	01.06.2023-31.05.2024*		01.06.2022-31.05.2023*	01.06.2021-31.05.2022**
Hasılat	5.523.787.557	33%	4.140.720.038	1.302.754.771
Satışların Maliyeti (-)	-6.378.676.715	26%	-5.081.962.053	-1.221.961.230
BRÜT KAR(ZARAR)	-854.889.158	-9%	-941.242.015	80.793.541
Pazarlama Giderleri (-)	-396.045.638	42%	-279.301.252	-75.592.475
Genel Yönetim Giderleri (-)	-142.319.727	-6%	-151.116.055	-39.555.009
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	673.307.124	101%	335.409.347	93.710.206
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-1.070.778.995	115%	-497.602.212	-187.900.493
ESAS FAALİYET ZARARI	-1.790.726.394	17%	-1.533.852.187	-128.544.230
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	2.075.473.255	108%	999.545.544	54.411.279
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-90.753.731	303%	-22.520.031	-8.629.239
FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	193.993.130	-135%	-556.826.674	-82.762.190
Finansman Gelirleri	1.104.456.153	37%	803.339.326	555.047.560
Finansman Giderleri (-)	-1.656.287.316	67%	-991.719.169	-764.839.253
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	2.034.135.522	87%	1.085.424.925	-
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ	1.676.297.489	393%	340.218.408	-292.553.883

FENİRBANCAR FUTBOL A.Ş.

Şirketin Kayıtlı Adresi: Fenirbankacılar Cad.
Gözcüoğlu Mahallesi, No: 10, Kat: 10. Kat
Beşiktaş / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 272000 / Şirket Sic. No: 272000 / Mersis No: 34070100000000000000
Gözetim No: 020 007 1731

Finansal Fair Play daha geniş kapsamlı olan “Kulüp Lisanslama ve Finansal Fair Play Talimatının” içinde yer alan mali kriterler bölümünü ifade etmektedir. Kulüp lisans sistemi, UEFA kupalarına katılacak kulüplerin sağlamaları gereken asgari kriterleri, ulusal kulüp lisans sistemi kriterlerini, kriterleri yerine getirmeyen kulüplere uygulanacak yaptırımları ve Finansal Fair Play esaslarını düzenleyen bir sistemdir. Bir futbol kulübünün lisans alabilmesi için gerekli kriterler; Sportif Kriterler, Futbol Sosyal Sorumluluk Kriterleri, Personel Kriterleri ve İdari Kriterler, Hukuki Kriterler ve Mali Kriterler olmak üzere dört grup altında toplanmıştır. Finansal Fair Play bu kriterler içindeki “Mali Kriterler” bölümünü oluşturmaktadır.

UEFA mali kriterlerinin karşılanamaması durumunda UEFA'nın uygulayabileceği yaptırımlar şöyledir: (1) Uyarı, (2) Kınama (3) Para cezası, (4) Puan silinmesi, (5) UEFA'dan elde edilen gelirlerden kesinti yapılması, (6) Yeni alınan oyuncuların UEFA karşılaşmaları listelerine alınma yasağı, (7) UEFA karşılaşmaları listelerine alınacak oyuncularda kısıtlamaya gidilmesi, (8) Men edilme, (9) Unvanların geri alınması.

UEFA'nın Finansal Fair Play kriterleri, ödeme gücü gereksinimleri, istikrar gereksinimleri ve maliyet kontrol gereksinimleri olarak üçe ayrılmıştır.

- Futbol kulüplerine vadesi geçmiş borcun bulunmaması

- **Personele vadesi geçmiş borcun bulunmaması**

- SGK ve vergi dairesine vadesi geçmiş borçların bulunmaması

UEFA/TFF açısından vadesi geçmiş borçların bulunmaması

kaynaklarla karşılanıyorsa, açık bu seviyeyi maksimum 60 milyon Euro'ya kadar aşabilir.

Katkılar

Katkılar şunları içerir:

- a) Bir öz sermaye katılımcısından alınan katkılar, özkaynak araçlarıyla ilgili olarak alınan tutarlar, öz sermaye katılımcılarına yapılan herhangi bir geri ödemede arındırılmış olarak,
- b) Borçtan feragat olarak alınan ve işletmenin öz kaynaklarını herhangi bir geri ödeme veya bağış veya feragat karşılığında herhangi bir şey yapma yükümlülüğü olmaksızın artıran paralar,
- c) Herhangi bir taraftan (ilişkili taraflarla sınırlı olmamak üzere) gerçeğe uygun değeri aşan gelir işlemleri, raporlama dönemi ve gerçeğe uygun değer arasındaki farkın net sonucu olarak oluşan aşım tutarı.

- İlgili yatırımlar

- a) Aşağıdaki maliyetler, futbolun uzun vadeli yararına ilgili yatırımlar olarak kabul edilir:
 - Doğrudan gençlik geliştirme faaliyetlerine atfedilebilen harcamalar,
 - Doğrudan sosyal sorumluluk geliştirme faaliyetlerine atfedilebilen harcamalar,
 - Doğrudan kadın futbol faaliyetlerine atfedilebilen harcamalar,
 - Doğrudan kulüple ilgili futbol dışı faaliyetlere atfedilebilen harcamalar, ilgili gelirden net olarak,
 - Maddi duran varlıkların inşası ve/veya önemli ölçüde değiştirilmesiyle doğrudan ilişkilendirilebilen finansman maliyetleri,
 - Kiralanan maddi duran varlıkları iyileştirme maliyetleri.
- b) Toplam futbol kazançları, ilgili giderlerin ilgili yatırımları içermesi durumunda ve yalnızca bu tür bir ayarlamamanın toplam tutarı, T raporlama dönemindeki katkılarla veya T raporlama dönemi sonundaki öz sermayeyle karşılanıyorsa ve daha önce bunları karşılamak için kullanılmamışsa yukarı doğru ayarlanabilir.

- Futbol kazanç kuralı

- Bir lisans sahibi, izleme dönemi için aşağıdakilere sahipse futbol kazanç kuralına uygundur:
 - a) Toplam futbol kazanç fazlası veya
 - b) İzahnamede kabul edilebilir sapma başlığı altında belirtilmiş olan toplam futbol kazanç açığı.
- Lisans sahibinin kabul edilebilir sapmayı aşan toplam futbol kazanç açığı varsa, lisans sahibi futbol kazanç kuralına uymuyor demektir.

- Futbol Kazanç Bilgileri

- a) Son başvuru tarihine ve UEFA tarafından iletilen biçimde, lisans sahibi hazırlanmalı ve sunulmalıdır:
 - Henüz gönderilmemişse, T-2 raporlama dönemi için futbol kazanç bilgileri,

- T-1 raporlama dönemi için futbol kazanç bilgileri; henüz gönderilmediyse,
 - T raporlama dönemi için futbol kazanç bilgileri.
- b) Futbol kazanç bilgileri şunları sağlamalıdır:
- Kulüp Lisans ve Finansal Sürdürülebilirlik talimatında yer alan 87. maddede tanımlanan kulüp lisans kriterlerinin yerine getirilmesi için kullanılan raporlama çevresiyle aynı,
 - Bilgilerin eksiksizliğini ve doğruluğunu teyit eden kısa bir beyan ve lisans sahibinin yürütme organı adına imza ile kanıtlandığı üzere yönetim tarafından onaylanmalıdır.
- c) Futbol kazançları, toplam futbol kazançları, öz sermaye ve katkılar, lisans sahibi tarafından hesaplanmalı ve ayrıca UEFA'ya sunulması gereken yıllık mali tablolar ve/veya Türkiye Muhasebe Standartları ile uzlaştırılmalıdır.

3) Maliyet Kontrol Gereksinimleri

- Kadro maliyet oranının hesaplanması

- a) Bir lisans sahibinin kadro maliyeti oranı aşağıdakilerin toplamı olarak hesaplanır:
- İlgili kişiler açısından personel ücret giderleri;
 - İlgili kişilerin maliyetlerinin amortismanı/düşüklüğü ve
 - Menajerlerin/aracıların/bağlantılı tarafların maliyetleri (yukarıdaki iki maddeden birine dahil edilmemiş);
- toplamına bölünür:
- Düzeltilmiş operasyonel geliri ve
 - İlgili kişilerin tescilinin elden çıkarılmasından doğan net kar/zarar ve diğer transfer gelir/giderleri.
- b) Kadro maliyet oranı payı, yukarıdaki ilk üç maddenin toplamıdır. Kadro maliyet oranı paydaşı, yukarıdaki son iki maddenin toplamıdır.

- Kadro maliyet kuralı

- a) Bir lisans sahibinin lisans sezonu için kadro maliyeti oranı, bu Kulüp Lisans ve Sürdürülebilirlik Talimatında ekinde tanımlanan %70 sınırını aşmamalıdır.

- Kadro maliyet bilgileri

- a) Lisans sahibi, kadro maliyet bilgilerini termin tarihine kadar ve UEFA tarafından iletilen biçimde hazırlamalı ve sunmalıdır.
- b) Kadro maliyet bilgileri şunları sağlamalıdır:

* Kulüp Lisans ve Sürdürülebilirlik Talimatı 93. maddede tanımlanan kulüp lisans kriterlerinin yerine getirilmesi için kullanılan raporlama çevresiyle aynı,

* Lisans sahibinin yürütme organı tarafından imzalanan bilgilerin eksiksizliğini ve doğruluğunu teyit eden kısa bir beyanla kanıtlandığı üzere yönetim kurulu tarafından onaylanmalıdır.

- Uygunluk denetimleri

- a) UEFA ve/veya atanmış organları/ajansları, herhangi bir zamanda lisans verenin ve lisans adayının/lisans sahibinin uygunluk denetimlerini yürütme hakkını saklı tutar.

- b) Uygunluk denetimleri, lisans verenin ve lisans adayının/lisans sahibinin bu düzenlemelerde tanımlanan yükümlülüklerini yerine getirdiğinden ve lisans verenin nihai kararı anında lisansın doğru bir şekilde verildiğinden emin olmayı amaçlar.
- c) Uygunluk denetimleri amacıyla, bir UEFA resmi dil versiyonu ile resmi ulusal dil versiyonu arasında ulusal kulüp lisanslama düzenlemelerinin yorumlanmasında herhangi bir tutarsızlık olması durumunda, UEFA resmi dil versiyonu (İngilizce, Fransızca ve Almanca) geçerli olacaktır.

Net öz sermaye kuralı

Lisans adayı, yıllık mali tablolarında veya ara mali tablolarında (lisans verene yapılacak başvurunun son teslim tarihinden önceki ve lisans kararları listesinin UEFA'ya sunulması için son teslim tarihinden önceki 31 Aralık tarihine en yakın) net öz sermaye pozisyonu;

- b) Önceki 31 Aralık ile karşılaştırıldığında %10 veya daha fazla iyileşmiş olmalıdır.

UEFA Kriterlerine Uyum kapsamında Şirket'in durumu aşağıdaki gibidir:

İşletmenin sürekliliği;

Bağımsız Denetim Şirketi, 31 Mayıs 2024 tarihli Sınırlı Bağımsız Denetim Raporu Görüşü, Sonuç Bölümü'nde "İşletmenin Sürekliliğine İlişkin Önemli Belirsizlik" başlığı altında Şirket'te Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi karşısında borca batık olma durumunu tespit etmek amacıyla varlıkların muhtemel satış fiyatı üzerinden değerlendirildiği bir bilanço hazırlanmış olduğunu belirtmiştir.

Söz konusu görüşte; "Grup'un, 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren döneme ilişkin kart 1.587.153.863 TL (31 Mayıs 2023: 294.209.867 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 4.185.156.016 TL (31 Mayıs 2023: 3.945.624.276 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.056.257.743 TL (31 Mayıs 2023: eksi 2.694.425.939 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 671.160.279 TL (31 Mayıs 2023: 1.486.097.564 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları 2.6 nolu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtilmiştir. Ancak bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir." ifadesi yer almaktadır.

Diğer taraftan yukarıdaki finansal bilgiler nedeniyle Şirket, Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi gereğince borca batık olma durumunu tespit etmek amacıyla varlıkların muhtemel satış fiyatı üzerinden değerlendirildiği bilanço hazırlamıştır. 3 Eylül 2024 tarihinde <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1329868> linkinde yayınlanan bu bilançoya göre 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in özkaynakları 6.898.362.479 TL olmaktadır.

Futbolcular ile yapılan sözleşmelerin değeri 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla güncellenmiş olup, 31 Mayıs 2024 tarihinde Şirket aktifinde yer alan ancak 31 Mayıs 2024 tarihinde ayrılmış olan oyuncu değerleri bu değerden düşülmüş, 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla Şirket aktifine yeni girmiş oyuncu sözleşmelerinin net defter değerinin rayiç değeri yansıttığı varsayılmıştır. Aynı zamanda Avro bazlı oyuncu sözleşmelerinin değeri 31 Mayıs 2024

Sözleşmeden doğan yükümlülüklerin yerine getirilmemesi durumunda sözleşmelerin feshedilme riski bulunmaktadır.

Net Öz Sermaye Kuralı;

Kulüp Lisans ve Sürdürülebilirlik Talimatı'nda Mali Kriterlerden biri olan net öz sermaye kuralı 1 Haziran 2023'te yürürlüğe girmiştir. Net öz sermaye kuralının yerine getirilmemesi 2024/25 lisans sezonu için lisansın reddine yol açmayacak, ancak Kulüp Lisans ve Finansal Sürdürülebilirlik Talimatı Ek-XV'daki yaptırım kataloğuna göre TFF tarafından bir yaptırım uygulanacaktır.

Bağımsız Denetim Şirketi, 31 Mayıs 2024 tarihli Sınırlı Bağımsız Denetim Raporu Görüşü, Sonuç Bölümü'nde "Dikkat Çekilen Husus" başlığı altında Şirket'te Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi karşısında borca batık olma durumunu tespit etmek amacıyla varlıkların muhtemel satış fiyatı üzerinden değerlendirildiği bir bilanço hazırlanmış olduğunu belirtmiştir. Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 376. maddesi uyarınca 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait hazırlanan bilançoya göre, Şirket varlıklarının yeniden değerlendirilmesi sonucunda oluşan pozitif fark nedeniyle TTK'nın 376. maddesinde öngörülen tedbirlerin alınmasına gerek olmadığı görüldüğü ilgili dipnotta yer almaktadır. Söz konusu bilanço ve dipnot 3 Eylül 2024 tarihinde <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1329868> linkinde yayınlanmıştır.

Kilit Personelin İstihdam Edilmesi;

Şirket'in iş modelinin başarısı, kilit personel konumunda bulunan profesyonel futbolcu ve teknik heyete bağlı durumdadır. Sektörde üst düzey futbolcuların istihdam edilmesi konusunda gittikçe artan bir rekabet söz konusudur. Bu bağlamda iş modelinin başarısı profesyonel futbol takımının Türkiye Süper Ligi, Türkiye Kupası ve UEFA organizasyonlarında sağlayacağı başarıya endeksli olup, bu başarının sürekli olabilmesi için hem altyapı ve rezerv takımlarında hem de profesyonel futbol takımında üst düzey futbolcu ve antrenörlerin istihdam edilmesi gerekmektedir.

Şirket aktifinde yer alan profesyonel futbol takımının alacağı olası başarısız sonuçlar, Şirket'in üst düzey futbolcu ve antrenörleri cezbetme ve istihdam etme şansını azaltabilir. Öte yandan, profesyonel futbolcular ile imzalanan sözleşmeler yıllara yaygın olsa dahi, bu futbolcular ile yaşanabilecek problemler ve diğer spor kulüplerinin yaklaşımı nedeniyle bu sözleşmelerin tamamlanmasını garanti edilemez. Üst düzey personel istihdamında yaşanabilecek olası problemler de iş modelini etkili bir şekilde yönetmeye ve büyütmeye engel olabilir.

Profesyonel Futbol Takımının Performansı ve Popülaritesindeki düşüşler Şirket'in tüm gelir kaynaklarını ve nakit akışını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in gelir kaynakları, Profesyonel futbol takımının başarısı ve popülaritesinden etkilenmektedir. Şirket'in yayın gelirlerinin önemli bir kısmı, Türkiye Süper Ligi'ndeki başarılarından kaynaklanmaktadır. Takımın Türkiye Süper Ligi, UEFA Şampiyonlar Ligi ve UEFA Avrupa Ligi'ndeki performansı Şirket'in aşağıda belirtilen gelir kaynakları üzerinde etkili olmaktadır.

- Sponsorluk anlaşmalarından kaynaklanan sponsorluk gelirleri,
- Fenerium satışlarını oluşturan resmi forma ve diğer lisanslı ürün satışları,
- İnternet sitesi ve diğer online platformlardan elde edilen gelirler,
- Spor Toto İddia gelirlerinden oluşan isim hakkı gelirleri,
- Performansa dayalı yurtiçi ve yurtdışı müsabaka yayınları havuz gelirleri,
- Bilet satış gelirleri ve sezonluk kombine-loca satış gelirleri

Bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacaklar ve taahhüt edilmiş işlemleri de kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır. 31 Mayıs 2024 itibariyle Şirket'in maruz kaldığı kredi riski aşağıdaki tabloda verilmiştir. Şirket'in dönen varlıklarında yer alan FBSK'dan ticari olmayan alacaklar hesabı 31 Mayıs 2024 itibariyle 3.586.825.389TL'dir. FBSK'dan ticari olmayan alacaklarla ilgili Şirket ve FBSK arasında bir protokol olmamasına karşın, tutarın azaltılması ile ilgili çalışmalar yapılmaktadır. 31 Mayıs 2024 tarih itibariyle sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolar ve bağımsız denetçi raporunda sınırlı olumlu görüşün dayanağı aşağıdaki şekilde ifade edilmiştir:

İlgili hesapla alakalı detaylı bilgi izahnamenin 19.1 nolu maddesinde verilmiştir. 31 Mayıs 2024 ve 31 Mayıs 2023 tarihleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskine ait tablolara devam eden sayfalarda yer verilmiştir.

Genel olarak Şirket'in nakit akışındaki dengesizlik sonucunda nakit çıkışlarını tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde nitelikte nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip bulunmaması riskidir. Piyasaya ilişkin olarak veya fonlamaya ilişkin olarak ortaya çıkabilir. 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla beklenen nakit çıkışları toplamı 11.876.517.508 TL'dir. Rakamlar Şirket'in bağımsız denetim raporlarında 29. Dipnotta açıklanmaktadır.

5.2.1 Sektörde Faaliyet Gösteren Profesyonel Futbol Takımları Arasındaki Yüksek Rekabetin Gelirleri Azaltma Riski:

Avrupa'da ve ülkemizde futbola olan ilgi arttıkça, futbol ekonomisi ve kulüplerin finansal olanakları da büyümektedir. Artan rekabet koşulları ve büyüyen kulüp bütçeleri ise üst düzey oyuncuların transfer bedeli ve maaşlarını yükseltmektedir. Bu yüksek yoğunluklu rekabet ortamında profesyonel futbol takımlarının hedeflediği sportif başarıları yakalaması daha zor

hale gelebilir. Buna ek olarak futbolun insanlar için bir eğlence aracı olması göz önüne alındığında, aşağıdaki faktörler de futbol ekonomisinin büyümesinde ticari birer rakip olarak değerlendirilebilir:

- Ticari sponsorluk anlaşmaları yapmayı hedefleyen diğer spor branşlarına ait kulüpler, organizasyon/turnuvalar ve TV şovları,
- Spor malzemesi üretimi ve ticareti yapan spor markaları ve lisans hakkı sahibi kuruluşlar,
- Tüketicilerin harcanabilir geliri ve boş vakitlerini hedefleyen sinema, tiyatro, gösteri sanatları vb. gibi farklı sektörler.

Listelenen tüm bu sektörler operasyonel, finansal ve nakit akımları konusunda Şirket üzerinde olumsuz etkiye neden olabilir.

Kulüpler aşağıda belirtilen esaslar çerçevesinde resmi müsabakalara iştirak edecek profesyonel futbolcularının A Takım Listesini Federasyona ibraz etmek zorundadır:

a) A Takım Listesi en fazla 30 futbolcudan oluşur.

b) A Takım Listesinde yer alacak en az 14 futbolcunun, Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğuna sahip futbolcu olması zorunludur. Bununla birlikte listeye yazılmasına izin verilen yabancı uyruklu futbolcular dışında A Takım Listesine yazılacak tüm futbolcuların Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğuna sahip olması zorunludur.

Yukarıda belirtilen futbolcular açısından 15 Haziran 2015 tarihinden önce başka ülke A Milli Futbol Takımlarını tercih etmiş Türkiye Cumhuriyeti vatandaşı futbolcular bakımından Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğu şartı aranmaz. Türk vatandaşlığına sonradan geçen yabancılar ise, başka ülkelerin A Milli Futbol Takımında oynamamış olmaları kaydı ile vatandaşlığa kabul için yapmış oldukları ilk müracaat tarihinden itibaren beş yıl geçtikten sonra ve Türkiye Genç Milli Takımlarının herhangi bir yaş kategorisinin en az bir resmi müsabakasında oynamış olmaları koşulu ile bu kapsamda listeye yazılabilirler.

c) Yukarıdaki "b" bendinde bahsi geçen 14 futbolcudan en az 4'ünün 01.01.1999 ve sonraki tarihlerde doğmuş olması ve 15'inci yaş gününe denk gelen sezon ile 21'inci yaş gününe denk gelen sezonlarda kesintili veya kesintisiz en az 1 sezon veya 12 ay kendi kulübünde tescilli olması zorunludur.

d) Yukarıdaki "b" bendinde bahsi geçen futbolculardan en az 2'sinin "c" bendinden ayrı olarak 01.01.1999 ve sonraki tarihlerde doğmuş olması ve 15'inci yaş gününe denk gelen sezon ile 21'inci yaş gününe denk gelen sezonlarda kesintili veya kesintisiz en az 1 sezon veya 12 ay TFF'ye ve/veya diğer federasyonlara bağlı kulüplerde tescilli olması zorunludur.

e) Kulüpler A Takım Listesinde en fazla 3 kaleci bulundurabilir. Bu kalecilerden en az ikisinin "b" bendinde belirtilen Türkiye A Milli Takımında oynama uygunluğu bulunan futbolcu olması zorunludur.

f) Kulübün "b", "c", "d" ve "e" bentlerinde öngörülen kriterlere uygun futbolcuları bildirmemesi durumunda A Takım Listesi, bildirilmeyen futbolcu sayısı kadar eksik oluşturulur; ayrıca ilgili kulüpler hakkında talimatlara aykırılık sebebiyle disiplin işlemi yapılır.

g) Yukarıda "b", "c", "d" ve "e" bentlerinde yer alan futbolculardan, son listelerin TFF'ye ibrazından sonra Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğunu kaybedenler, takip eden ilk transfer ve tescil döneminin başında bu kapsamda oynama uygunluğuna sahip futbolcu statüsünü yitirir. Transfer ve Tescil Dönemleri içerisinde Türkiye A Milli Futbol