



İşbu İzahname halihazırda Sermaye Piyasası Kurulu tarafından incelenmektedir ve henüz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmamıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayını müteakip kesinleşen İzahname ayrıca ilan edilecektir.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nca/...../..... tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış/ödenmiş sermayesinin 1.080.000.000 TL'den 5.400.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 4.320.000.000 TL nominal değerli paylarının halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın (<http://sportif.galatasaray.org>) ve halka arzda satışa aracılık edecek Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin (www.denizyatirim.com) adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

"Bu izahname, "düşünülmektedir", "planlanmaktadır", "hedeflenmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir."

İÇİNDEKİLER

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER.....	5
2. ÖZET.....	7
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER.....	23
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER.....	25
5. RİSK FAKTÖRLERİ.....	28
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER.....	43
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER.....	65
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER.....	87
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER.....	92
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER.....	99
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI.....	113
12. EĞİLİM BİLGİLERİ.....	114
13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ.....	115
14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER.....	115
15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER.....	137
16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI.....	137
17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER.....	142
18. ANA PAY SAHİPLERİ.....	143
19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER.....	145
20. DİĞER BİLGİLER.....	154
21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER.....	166
22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER.....	174
23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER.....	232
24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR.....	250
25. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	265
26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER... ..	266
27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ.....	266
28. SULANMA ETKİSİ.....	267
29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER.....	268
30. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER.....	273
31. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI.....	273
32. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ.....	283
34. İNCELEMeye AÇIK BELGELER.....	284
35. EKLER.....	284

KISALTMA VE TANIMLAR

KISALTMA	TANIM
A.Ş.	Anonim Şirket
Deniz Yatırım	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
EURO	Avrupa Para Birimi
Borsa, BİAŞ, BİST, Borsa İstanbul	Borsa İstanbul Anonim Şirketi
BSMV	Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi
CAS	Spor Tahkim Mahkemesi, (CAS, İngilizce: Court of Arbitration for Sport)
Emlak Konut	Emlak Konut Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
FIFA	Uluslararası Futbol Federasyonları Birliği
FYYS	Finansal yeniden yapılandırma sözleşmesi
Galatasaray Dijital	Galatasaray Dijital Satış ve Pazarlama A.Ş.
Galatasaray Emlak	Galatasaray Emlak Geliştirme A.Ş.
GS Gayrimenkul	Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret A.Ş.
Galatasaray Sportif, Şirket, İhraççı	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Galatasaray Mağazacılık	Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş.
Galatasaray TV	Galatasaray Televizyon Yayıncılık A.Ş.
Grup	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları (Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş., Galatasaray Televizyon Yayıncılık A.Ş. ve Galatasaray Emlak Geliştirme A.Ş.)
GS	Galatasaray
GVK	Gelir Vergisi Kanunu
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KDV	Katma Değer Vergisi
KHK	Kanun Hükmünde Kararname
Kulüp, Dernek	Galatasaray Spor Kulübü (eski adı: Galatasaray Spor Kulübü Derneği)
Konsorsiyum	T.C. Ziraat Bankası A.Ş. ve Deniz Bank A.Ş.'den oluşan konsorsiyum
KVK	Kurumlar Vergisi Kanunu
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
RAMS Park	Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park
SGM	Spor Genel Müdürlüğü
SMMM	Serbest Muhasebeci Mali Müşavir
SPK veya Kurul	Sermaye Piyasası Kurulu
SPKn	6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
TFF	Türkiye Futbol Federasyonu
TL	Türk Lirası
TLREF	Türk Lirası Gecelik Referans Faiz Oranı
TMS	Türkiye Muhasebe Standartları
TMSF	Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu
TRİ	Teminat, rehin, ipotek
TSPB	Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği
TTK	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu

UEFA	Avrupa Futbol Federasyonları Birliği
UFRS	Uluslararası Finansal Raporlama Standartları
UMS	Uluslararası Muhasebe Standartları
USD, \$, ABD \$ veya ABD Doları	Amerikan Doları

I. BORSA GÖRÜŞÜ:

Yoktur

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Yoktur

GALATASARAY SPORTİF
SİNİİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Şişli - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 40
Maslak V.D. 380 011 5536

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esetepe 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 290110783
www.denizyatirim.com
Mersis No: 02910110-7830-9

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş. 05/12/2024		Sorumlu Olduğu Kısım:
Metin ÖZTÜRK Yönetim Kurulu Üyesi	Dursun Aydın ÖZBEK Yönetim Kurulu Başkanı	İZAHNAMENİN TAMAMI
GALATASARAY SPORTİF SİNİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş. Alt Sarı Yen Spor Kompleksi Huzur Mah. 34415 Seyranitepe / Sarıyer - İSTANBUL Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 10 48 Mersis No: 348 011 3336		

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. 05/12/2024		Sorumlu Olduğu Kısım:
Melda FİNANSER Bölüm Müdürü	İhsan ENGİNDENİZ Genel Müdür Yardımcısı	İZAHNAMENİN TAMAMI
DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş. Büyükdere Cad. No: 141 Etiler/Beşiktaş 34394 Şişli - İSTANBUL Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 388440 www.denizyatirim.com Mersis No: 0291-0110-7830-0010		

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

İlgili Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluşun Ticaret Unvanı ve Yetkilisinin Adı, Soyadı, Görevi	Sorumlu Olduğu Kısım:
EREN Bağımsız Denetim A.Ş. (Member Firm of GRANT THORNTON International) Nazım Hikmet, SMMM	Hesap Dönemi: 1 Haziran 2021-31 Mayıs 2022 Hesap Dönemi: 1 Haziran 2022-31 Mayıs 2023 Hesap Dönemi: 1 Haziran 2023-31 Mayıs 2024

İlgili Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluşun Ticaret Unvanı ve Yetkilisinin Adı, Soyadı, Görevi	Sorumlu Olduğu Kısım:
SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. Necdet KOCATÜFEK, Sorumlu Ortak	31.05.2020 tarihli Futbolcu Bonservis Ve Lisans Kiralama Sözleşmesine Dayalı Hakların Değerleme Raporu
SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. Necdet KOCATÜFEK, Sorumlu Ortak	31.05.2022 tarihli Futbolcu Bonservis Ve Lisans Kiralama Sözleşmesine Dayalı Hakların Değerleme Raporu
SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. Yılmaz UÇAK, Sorumlu Ortak	24.09.2023 tarihli Futbolcu Bonservis Ve Lisans Kiralama Sözleşmesine Dayalı Hakların Değerleme Raporu

GALATASARAY SPORTİF
SİNAL VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (012) 305 19 02 Faks: (212) 305 19 18
Maslak V.D. 388 011 3236

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esentepe 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783
www.denizyatirim.com.tr
Mercek No: 0291-0110-7330-00/3

2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	- Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır. - Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir. - İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir. - Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özeti izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	Yoktur.

B—İHRAÇÇI		
B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	Hukuki statüsü: Anonim Şirket Tabi olduğu yasal mevzuat: T.C. Kanunları Kurulduğu ülke: Türkiye İletişim Adresi: Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park Blok No:9a Sarıyer / İstanbul İnternet adresi: sportif.galatasaray.org Telefon ve faks numarası: (212) 305 1902- (212) 305 1948
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut	Şirket'in ana gelir kalemleri; Kulüp'le yapılan sözleşmeler uyarınca Şirket'e ait olan miktarlarla sınırlı olmak üzere sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirleri, yayın hakkı gelirleri, mağaza satış gelirleri, loca, vip ve kombine koltuk satış gelirleri, UEFA Şampiyonlar ve Avrupa Ligi gelirleri, sporcu kira ve yetiştirme gelirlerinden meydana gelmektedir.

GALATASARAY SPORTİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 48
Maslak V.D. 388 01 3336

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esentepe 34394 Şişli - İSTANBUL
Y.No:2310110783 Tlc.Sic.No:388444
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0015

	faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi	Ortaklığın en önemli gider kalemleri, futbolcu ve teknik kadrolara yapılan ücret ödemeleri, satılan ticari mal maliyeti ve oyuncu bonservislerinden kaynaklı amortisman gideridir. Bilindiği üzere Şirket aktifinde yer alan Galatasaray profesyonel futbol takımı, Spor Toto Süper Lig’de mücadele etmekte olup, sektördeki rekabet, yüksek seviyede seyretmektedir. Bu sebeple sportif başarı hakkında kesin öngörü yapmak mümkün olmamaktadır. Diğer taraftan sportif başarı elde edilen gelir düzeyinde de etkili olmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumlu veya olumsuz etkilenebilir.
B.4	İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi	İşbu izahnamenin ilgili bölümünde yer alan ortaklığa ve bulunduğu sektörüne ilişkin riskler ve davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri dışında, ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, yükümlülükler veya olaylar yoktur. Sportif başarı elde edilen ilave gelir düzeyinde de etkili olmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumlu veya olumsuz şekilde etkilenebilir.
B.5	İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri	Galatasaray Sportif, sporun bütün dallarıyla ilgili ticari ve sınai faaliyetlerde ve yatırımlarda bulunmak üzere 26 Kasım 1997 tarihinde kurulmuş ve faaliyetlerine 1 Ocak 1998 tarihi itibarıyla başlamıştır. Şirket ve eski ana ortağı Galatasaray Spor ve Futbol İşletmeciliği Ticaret Anonim Şirketi Sermaye Piyasası Kurulu’nun 30 Temmuz 2010 tarihinde verdiği onayı takiben, 31 Ağustos 2010 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında birleşme kararı almışlardır. 7 Eylül 2010 tarihinde Sanayi ve Ticaret Bakanlığı’na bağlı İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu’nun tescili ile bahsi geçen karar onaylanmıştır ve birleşme gerçekleşmiştir. Şirket Profesyonel A Futbol Takımı ve Futbol Akademisini 1 Kasım 2000 tarihinden itibaren 31.05.2030 tarihine kadar geçerli olmak üzere 30 yıllığına Kulüpten kiralamıştır. Galatasaray Sportif’in ana ortağı Kulüp ile Galatasaray Sportif arasında 1 Kasım 2000 tarihinde imzalanan Lisans Anlaşması ve müteakip tadiller uyarınca, Şirket, 30 yıl süreyle (i) Futbol takımına ilişkin tüm medya, reklam, imaj ve pazarlama haklarına ve (ii) Kulüp ile imzaladığı alt lisans anlaşması uyarınca da Galatasaray markalarının münhasır ticari kullanım haklarına sahiptir.
B.6	Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı	İzahname tarihi itibarıyla Galatasaray Sportif’in sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi

İhraççının hâkim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi

Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi

Hissedar	Sermaye Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Adedi	Pay Cinsi
Galatasaray Spor Kulübü (A Grubu)	270.000.000,00	25	27.000.000.000,00	A
Galatasaray Spor Kulübü (B Grubu)	378.101.459,36	35,01	37.810.145.936,00	B
Halka Açık (B Grubu)	431.898.540,64	39,99	43.189.854.064,00	B
TOPLAM	1.080.000.000	100	108.000.000.000	

Şirket esas sözleşmesinin 7. maddesi uyarınca, Şirketin çıkarılmış sermayesi 1.080.000.000 TL (BirmilyarseksenmilyonTürkLirası) olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Şirket sermayesi beheri 0,01 TL nominal değerindeki A ve B grubundan oluşan toplam 108.000.000.000 (Yüzsekizmilyar) adet paya bölünmüştür.

Şirket esas sözleşmesinin 8. maddesi uyarınca, Şirket toplam sermayesinin %25'ini oluşturan 27.000.000.000 (Yirmiyedimilyar) adet pay (A) grubu, %75'ini oluşturan 81.000.000.000 (Seksenbirmilyar) adet pay (B) grubudur. (A) grubu payların tamamı nama ve (B) grubu payların tamamı hamiline yazılıdır.

Yine Şirket esas sözleşmesinin 8. maddesi uyarınca, (A) Grubu paylar, malikine işbu Esas Sözleşmenin 13/3 maddesinde öngörüldüğü şekilde, Şirketin 12 (oniki) kişilik Yönetim Kurulu üyeliğinden 11 (onbir) adedini belirlemek hakkı verir. Bu nedenle 12 (oniki) kişilik Şirket Yönetim Kurulu'nun 11 (onbir) üyesi, (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından seçilecektir. Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca bağımsız üye seçimine ilişkin hükümler saklıdır.

Genel Kurul toplantılarında oy kullanma hakkı ve kâr payına ilişkin herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirket'te dolaylı yoldan pay sahibi yoktur.

B.7 Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler

Şirketin konsolide finansal tabloları ve bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları sportif.galatasaray.org ve www.kap.org.tr internet sitesinde yer almaktadır. Temel konsolide bilanço büyüklüklerine ve seçilmiş konsolide gelir tablosu kalemlerine aşağıda yer verilmektedir.

Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Yıllık - Konsolide	Yıllık - Konsolide	Yıllık - Konsolide
	31.May.22(**)	31.May.23(*)	31.May.24(*)
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar	458.249.285	1.582.063.079	2.291.393.098
Nakit ve Nakit Benzerleri	55.550.453	240.540.186	67.554.679
Finansal Yatırımlar	1.604.475	3.257.482	9.717.126

SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Muh. Mah. 34415 Seyranıoğlu / Sarıyer - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 271230 / Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 271230 / Şişli - İSTANBUL
Mersis No: 0291-0110-7830-0001

MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esentepe 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 271230 / Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 271230 / Şişli - İSTANBUL
Mersis No: 0291-0110-7830-0001

Ticari Alacaklar	135.482.961	657.667.154	1.069.992.007
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>135.482.961</i>	<i>657.667.154</i>	<i>1.069.992.007</i>
Diğer Alacaklar	135.544.833	257.144.711	398.423.103
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>109.269.959</i>	<i>246.132.069</i>	<i>385.235.348</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>26.274.874</i>	<i>11.012.642</i>	<i>13.187.755</i>
Stoklar	62.629.999	228.150.578	499.536.293
Peşin Ödenmiş Giderler	58.763.570	149.086.981	184.335.487
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	3.315.063	8.631.311	21.220.644
Diğer Dönen Varlıklar	5.357.931	37.584.676	40.613.759
Duran Varlıklar	2.593.253.967	8.698.096.443	8.841.359.925
Ticari Alacaklar	14.845.770	32.343.138	29.270.843
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>14.845.770</i>	<i>32.343.138</i>	<i>29.270.843</i>
Diğer Alacaklar	1.944.158.269	3.814.837.498	3.649.582.051
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>1.943.766.610</i>	<i>3.812.799.590</i>	<i>3.648.308.119</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>391.659</i>	<i>2.037.908</i>	<i>1.273.932</i>
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	26.900.000	74.924.194	72.920.366
Maddi Duran Varlıklar	25.363.319	112.419.740	153.939.665
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	258.399.507	2.257.386.871	2.758.389.282
Kullanım Hakkı Varlıkları	21.700.874	57.470.375	42.798.262
Peşin Ödenmiş Giderler	291.710.206	2.340.009.110	2.128.648.442
Ertelenmiş Vergi Varlığı	3.953.390	-	-
Diğer Duran Varlıklar	6.222.632	8.705.517	5.811.014
TOPLAM VARLIKLAR	3.051.503.252	10.280.159.522	11.132.753.023
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.594.022.426	7.940.160.304	6.444.324.528
Kısa Vadeli Borçlanmalar	-	1.975.909.672	46.078.234
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	489.698.423	537.194.150	167.233.927
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	5.742.423	11.918.484	17.209.942
Ticari Borçlar	330.227.095	1.607.413.074	2.148.005.167
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>330.227.095</i>	<i>1.607.413.074</i>	<i>2.148.005.167</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	417.622.438	1.677.194.899	672.513.805
Diğer Borçlar	26.672.839	289.001.423	795.025.030
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>21.615.732</i>	<i>278.713.746</i>	<i>786.766.507</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>5.057.107</i>	<i>10.287.677</i>	<i>8.258.523</i>
Ertelenmiş Gelirler	107.220.502	1.207.500.794	1.937.826.342
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	4.960.005	9.987.855	59.601.700
Kısa Vadeli Karşılıklar	97.111.448	128.438.278	45.166.895
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>4.902.465</i>	<i>16.611.149</i>	<i>28.557.515</i>
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>92.208.983</i>	<i>111.827.129</i>	<i>16.609.380</i>
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	114.767.253	495.601.675	555.663.486
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.591.727.642	5.345.879.796	4.164.277.357
Uzun Vadeli Borçlanmalar	2.198.235.408	4.178.988.243	2.082.421.262
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	18.515.851	21.801.187	12.369.140
Ticari Borçlar	92.409.975	712.788.234	1.009.353.330
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>92.409.975</i>	<i>712.788.234</i>	<i>1.009.353.330</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Uzun vadeli borçlar	113.937.167	158.472.677	521.455.302

Ertelenmiş Gelirler	28.720.071	43.350.941	467.038.485
Uzun Vadeli Karşılıkları	4.189.529	14.816.388	17.237.088
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	<i>4.189.529</i>	<i>14.816.388</i>	<i>17.237.088</i>
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	-	11.746.924	1.865.465
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	135.719.641	203.915.202	52.537.285
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	4.185.750.068	13.286.040.100	10.608.601.885
Özkaynaklar	(1.134.246.816)	(3.005.880.578)	524.151.138
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	(1.134.071.437)	(3.005.731.310)	524.256.510
Ödenmiş Sermaye	540.000.000	540.000.000	1.080.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	3.827.679	3.230.714.848	3.440.162.051
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(4.164.118)	(14.253.431)	(21.346.278)
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Aktüeryal Farkları</i>	<i>(4.164.118)</i>	<i>(14.253.431)</i>	<i>(21.346.278)</i>
Paylara İlişkin Primler	437.030.587	4.416.585.813	4.428.431.089
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	21.246.627	424.417.757	426.629.088
Geçmiş Yıllar Zararı	(1.754.526.533)	(10.882.597.218)	(11.605.407.628)
Net Dönem Karı/(Zararı)	(377.485.679)	(720.599.079)	2.775.788.188
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(175.379)	(149.268)	(105.372)
TOPLAM KAYNAKLAR	3.051.503.252	10.280.159.522	11.132.753.023

(TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	01.06.2021-31.05.2022(**)	01.06.2022-31.05.2023(*)	01.06.2023-31.05.2024(*)
	Yıllık -Konsolide	Yıllık -Konsolide	Yıllık -Konsolide
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	1.189.481.913	3.416.375.530	7.952.361.294
Satışların Maliyeti (-)	(1.205.452.635)	(4.685.093.860)	(7.653.911.409)
BRÜT KAR/(ZARAR)	(15.970.722)	(1.268.718.330)	298.449.885
Genel Yönetim Giderleri (-)	(42.386.387)	(150.165.880)	(245.586.018)
Pazarlama Giderleri (-)	(51.986.362)	(274.710.998)	(456.422.669)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	30.922.845,00	29.507.259	96.916.347
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(163.642.344)	(485.738.850)	(1.188.531.594)
ESAS FAALİYET KARI/(ZARARI)	(243.062.970)	(2.149.826.799)	(1.495.174.049)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	12.455.235,00	391.201.876	1.462.824.016
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(888.394)	(47.445.506)	(202.881.831)

		<table border="1"> <tr> <td>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/(ZARARI)</td><td>(231.496.129)</td><td>(1.806.070.429)</td><td>(235.231.864)</td></tr> <tr> <td>Finansman Gelirleri</td><td>384.351.904,00</td><td>563.854.332</td><td>1.376.038.477</td></tr> <tr> <td>Finansman Giderleri (-)</td><td>(523.166.974)</td><td>(818.106.232)</td><td>(1.501.778.762)</td></tr> <tr> <td>Parasal Kazanç/ (Kayıp)</td><td>--</td><td>1.357.263.614</td><td>3.192.280.595</td></tr> <tr> <td>VERGİ ÖNCESİ KAR/(ZARAR)</td><td>(370.311.199)</td><td>(703.058.715)</td><td>2.831.308.446</td></tr> <tr> <td>Vergi Geliri/(Gideri)</td><td>(7.236.853)</td><td>(17.537.757)</td><td>(55.476.362)</td></tr> <tr> <td>Dönem Vergi Gideri</td><td>(4.960.005)</td><td>(9.987.855)</td><td>(59.601.699)</td></tr> <tr> <td>Ertelenmiş Vergi Geliri /(Gideri)</td><td>(2.276.848)</td><td>(7.549.902)</td><td>4.125.337</td></tr> <tr> <td>DÖNEM KARI/(ZARARI)</td><td>(377.548.052)</td><td>(720.596.472)</td><td>2.775.832.084</td></tr> <tr> <td>Dönem Karı/(Zararı) Dağılımı</td><td>(377.548.052)</td><td>(720.596.472)</td><td>2.775.832.084</td></tr> <tr> <td>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</td><td>(62.373)</td><td>2.607</td><td>43.896</td></tr> <tr> <td>Ana Ortaklık Payları</td><td>(377.485.679)</td><td>(720.599.079)</td><td>2.775.788.188</td></tr> <tr> <td>Pay Başına (Kayıp)/Kazanç</td><td>(0,699)</td><td>(0,013)</td><td>0,03040</td></tr> <tr> <td>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmaya cak-lar</td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıp ları)</td><td>(1.772.266)</td><td>(15.184.905)</td><td>(7.396.955)</td></tr> <tr> <td>Vergi Etkisi</td><td>--</td><td>931.474</td><td>304.108</td></tr> <tr> <td>DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)</td><td>(1.772.266)</td><td>(14.253.431)</td><td>(7.092.847)</td></tr> <tr> <td>TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)</td><td>(379.320.318)</td><td>(734.849.903)</td><td>2.768.739.237</td></tr> </table> (*) Türk Lirası'nın("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir. (**) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2022 özel hesap dönemi yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2024 karşılaştırmaları yapılmıştır. Finansal tablolarda yer alan kalemlere ilişkin ayrıntılı açıklamalara işbu izahnamenin "Faaliyetlere Ve Finansal Duruma İlişkin Değerlendirmeler" başlıklı 10. bölümünde yer verilmiştir.	FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/(ZARARI)	(231.496.129)	(1.806.070.429)	(235.231.864)	Finansman Gelirleri	384.351.904,00	563.854.332	1.376.038.477	Finansman Giderleri (-)	(523.166.974)	(818.106.232)	(1.501.778.762)	Parasal Kazanç/ (Kayıp)	--	1.357.263.614	3.192.280.595	VERGİ ÖNCESİ KAR/(ZARAR)	(370.311.199)	(703.058.715)	2.831.308.446	Vergi Geliri/(Gideri)	(7.236.853)	(17.537.757)	(55.476.362)	Dönem Vergi Gideri	(4.960.005)	(9.987.855)	(59.601.699)	Ertelenmiş Vergi Geliri /(Gideri)	(2.276.848)	(7.549.902)	4.125.337	DÖNEM KARI/(ZARARI)	(377.548.052)	(720.596.472)	2.775.832.084	Dönem Karı/(Zararı) Dağılımı	(377.548.052)	(720.596.472)	2.775.832.084	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(62.373)	2.607	43.896	Ana Ortaklık Payları	(377.485.679)	(720.599.079)	2.775.788.188	Pay Başına (Kayıp)/Kazanç	(0,699)	(0,013)	0,03040	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmaya cak-lar				Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıp ları)	(1.772.266)	(15.184.905)	(7.396.955)	Vergi Etkisi	--	931.474	304.108	DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	(1.772.266)	(14.253.431)	(7.092.847)	TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	(379.320.318)	(734.849.903)	2.768.739.237	
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/(ZARARI)	(231.496.129)	(1.806.070.429)	(235.231.864)																																																																								
Finansman Gelirleri	384.351.904,00	563.854.332	1.376.038.477																																																																								
Finansman Giderleri (-)	(523.166.974)	(818.106.232)	(1.501.778.762)																																																																								
Parasal Kazanç/ (Kayıp)	--	1.357.263.614	3.192.280.595																																																																								
VERGİ ÖNCESİ KAR/(ZARAR)	(370.311.199)	(703.058.715)	2.831.308.446																																																																								
Vergi Geliri/(Gideri)	(7.236.853)	(17.537.757)	(55.476.362)																																																																								
Dönem Vergi Gideri	(4.960.005)	(9.987.855)	(59.601.699)																																																																								
Ertelenmiş Vergi Geliri /(Gideri)	(2.276.848)	(7.549.902)	4.125.337																																																																								
DÖNEM KARI/(ZARARI)	(377.548.052)	(720.596.472)	2.775.832.084																																																																								
Dönem Karı/(Zararı) Dağılımı	(377.548.052)	(720.596.472)	2.775.832.084																																																																								
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(62.373)	2.607	43.896																																																																								
Ana Ortaklık Payları	(377.485.679)	(720.599.079)	2.775.788.188																																																																								
Pay Başına (Kayıp)/Kazanç	(0,699)	(0,013)	0,03040																																																																								
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmaya cak-lar																																																																											
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıp ları)	(1.772.266)	(15.184.905)	(7.396.955)																																																																								
Vergi Etkisi	--	931.474	304.108																																																																								
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	(1.772.266)	(14.253.431)	(7.092.847)																																																																								
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	(379.320.318)	(734.849.903)	2.768.739.237																																																																								
B.8	Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler	Yoktur.																																																																									
B.9	Kar tahmini ve beklentileri	Yoktur.																																																																									

B.1 0	İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	31 Mayıs 2022 Tarihi İtibarıyla Bağımsız Denetim Raporu "Sınırlı Olumlu Görüş" <i>Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağı ortaklıklarının (hepsi birlikte "Grup") 31 Mayıs 2022 tarihli konsolide finansal durum tablosunun ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunun, konsolide özkaynak değişim tablosunun ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.</i> <i>Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2022 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihlerde sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.</i> Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı Dipnot 4'te açıklandığı üzere, Grup'un, 31 Mayıs 2022 tarihi itibarıyla ana hissedarı Galatasaray Spor Kulübü ("Kulüp") ve bazı bağı ortaklıklarından 2.053.036.569 TL (31 Mayıs 2021: 1.484.903.082 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar hesabında taşınan söz konusu tutarın tahsilatına ilişkin vade ve şekildeki belirsizlikler nedeniyle anılan alacakların tahsil edilebilirliğine dair kanaat oluşturulamamıştır. 31 Mayıs 2023 Tarihi İtibarıyla Bağımsız Denetim Raporu Sınırlı Olumlu Görüş <i>Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağı ortaklıklarının (hepsi birlikte "Grup") 31 Mayıs 2023 tarihli konsolide finansal durum tablosunun ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunun, konsolide özkaynak değişim tablosunun ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.</i> <i>Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihlerde sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.</i> Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı
----------	---	---

Dipnot 4'te açıklandığı üzere, Grup'un, 31 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla ana hissedarı Galatasaray Spor Kulübü ("Kulüp") ve bazı bağlı ortaklıklarından olan 2.291.794.102 TL (31 Mayıs 2022: 2.053.036.569 TL) tutarındaki ticari olmayan alacağın belirli bir vadesi bulunmamakta ve diğer alacaklar hesabında taşınan söz konusu tutarların tahsilatına ilişkin belirsizlikler nedeniyle anılan alacakların tahsil edilebilirliğine dair kanaat oluşturulamamıştır.

31 Mayıs 2024 Tarihi İtibarıyla Bağımsız Denetim Raporu

Sınırlı Olumlu Görüş

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının (hepsi birlikte "Grup") 31 Mayıs 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosunun ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunun, konsolide özkaynak değişim tablosunun ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihlerde sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

Dipnot 4'te açıklandığı üzere, Grup'un, 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla ana hissedarı Galatasaray Spor Kulübü ("Kulüp") ve bazı bağlı ortaklıklarından olan 3.860.320.406 TL (31 Mayıs 2023: 4.020.859.888 TL) tutarındaki ticari olmayan alacağın belirli bir vadesi bulunmamakta ve diğer alacaklar hesabında taşınan söz konusu tutarların tahsilatına ilişkin belirsizlikler nedeniyle anılan alacakların tahsil edilebilirliğine dair kanaat oluşturulamamıştır. Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, sınırlı olumlu görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

GALATASARAY SPORTİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.

Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe 7. Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 40
Maslak V.D. 388 01100

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.

Büyükdere Cad. No: 141
Etiler 33394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 3884
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0017

B.1 1	İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülükle rini karşılayamam ası	Şirket'in 31 Mayıs 2023 itibarıyla dönen varlıklar toplamı 1.582.063.079 TL, kısa vadeli yükümlülükleri 7.940.160.304 TL olup, net işletme sermayesi -6.358.097.225) TL'dir. Şirket'in 31 Mayıs 2024 itibarıyla dönen varlıklar toplamı 2.291.393.098 TL, kısa vadeli yükümlülükleri 6.444.324.528 TL olup, net işletme sermayesi - 4.152.931.430 TL'dir. Şirket'in cari yükümlülükleri karşılamak üzere 12 aylık bir dönem için yeterli işletme sermayesi bulunmamaktadır. <table><tr><th>(bin TL)</th><th>Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.May.22(**)</th><th>Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.May.23(*)</th><th>Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.May.24(*)</th></tr><tr><td>Dönen Varlıklar</td><td>458.249</td><td>1.582.063</td><td>2.291.393</td></tr><tr><td>Kısa Vadeli Yükümlülükler</td><td>1.594.022</td><td>7.940.160</td><td>6.444.324</td></tr><tr><td>Net İşletme Sermayesi</td><td>(1.135.773)</td><td>(6.358.097)</td><td>(4.152.931)</td></tr></table> (*) Türk Lirası'nın("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir. (**) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2022 özel hesap dönemi yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2024 karşılaştırmaları yapılmıştır. Negatif net işletme sermayesi nedeniyle Şirket Yönetim Kurulu'nun amacı kulübün gelirlerini en üst düzeye çıkarmak amacıyla gelir artırıcı çalışmalar ve gider azaltıcı tasarruf önlemleri almak, bilet fiyatlarını enflasyon ve kura bağlı değişimlerle düzenlemek ve oyuncu bonservis geliri sağlamaktır. Ek işletme sermayesi ihtiyacı için süregelen gelirlerin yanı sıra faaliyet sonuçlarının iyileştirilmesi amacıyla gelir artırıcı çalışmalar ve gider azaltıcı tasarruf önlemleri alınmaktadır. Bu çerçevede Şirketimiz, aşağıda gösterilen ilave fon ve gelir kaynakları ile tedbirler alacağını öngörmektedir: •Sportif başarıya da bağlı olarak elde edeceği ilave bilet satış gelirleri, olası forma satışı gelirleri, naklen yayın havuz ve performans gelirleri, muhtemel reklam, sponsorluk ve isim hakkı gelirleri, muhtemel futbolcu satış gelirleri, •Operasyonel tasarruf tedbirleri, •Giderleri azaltıcı tasarruf tedbirleri.	(bin TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.May.22(**)	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.May.23(*)	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.May.24(*)	Dönen Varlıklar	458.249	1.582.063	2.291.393	Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.594.022	7.940.160	6.444.324	Net İşletme Sermayesi	(1.135.773)	(6.358.097)	(4.152.931)
(bin TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.May.22(**)	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.May.23(*)	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.May.24(*)															
Dönen Varlıklar	458.249	1.582.063	2.291.393															
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.594.022	7.940.160	6.444.324															
Net İşletme Sermayesi	(1.135.773)	(6.358.097)	(4.152.931)															

C—SERMAYE PİYASASI ARACI

C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür	Şirketimizin 1.080.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak üzere 5.400.000.000 TL 'ye çıkarılacak olup, yapılacak sermaye artırımında A Grubu (ISIN: TREGSAR00010) pay sahiplerine A Grubu, B Grubu (ISIN: TRAGSRAY91X9) pay sahiplerine B Grubu pay verilecektir. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar B Grubu pay olarak Borsa'da satılacaktır.
-----	--	---

GALATASARAY SPORTİF
SİNAT VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyranıpece / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 15 02 Fax: (212) 305 19 48
Maslak V.D. 304 011 3336

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler - Beşiktaş - 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 388416
www.denizyatirim.com
Mersis : 082910110783

	ve gruplarına ilişkin bilgi	
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı	Şirketin mevcut çıkarılmış sermayesi 1.080.000.000 TL olup, her bir payın nominal değeri 0,01 TL'dir. Bedeli tam ödenmemiş pay bulunmamaktadır.
	Her bir payın nominal değeri	
C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	Halka Arz Edilecek Paylar, ilgili mevzuat uyarınca, pay sahiplerine aşağıdaki çeşitli hakları sağlamaktadır: • Kar Payı Hakkı • Oy Hakkı • Yeni Pay Alma Hakkı • Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı • Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı • Bedelsiz Pay Edinme Hakkı • Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı • İptal Davası Açma Hakkı • Ortaklıktan Ayrılma Hakkı • Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı • Azınlık Hakları • Özel Denetim İsteme Hakkı
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	Mevcut payların üzerinde, sermaye artışı sebebiyle oluşacak payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak hususlar bulunmamaktadır. Şirket ana sözleşmesinin 9. Maddesi'nde; Nama yazılı (A) grubu paylar devir ve temlik edilemez, teminat olarak kullanılamaz, rehin edilemez ve üzerlerinde hiçbir hakiki veya hükmi şahıs lehine intifa hakkı tesis olunamaz. Bu devir yasakları saklı kalmak kaydıyla, aynı madde hükmü uyarınca; devreden pay sahibi paylarını madde metninde tanımlı yapılan İştirak, Bağlı İşletme veya Bağlı Kişilere sadece maddede belirtilen şartların gerçekleşmesi halinde devredebilir.
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem	Payları Borsa kotunda bulunan ortaklıkların bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımları nedeniyle ihraç edecekleri yeni paylar, sermaye artırım sonucu oluşan yeni sermayenin Ticaret Sicili'ne tescil edildiğinin Borsa'ya bildirilmesini takiben başka bir işlem ve karar tesis edilmesine gerek kalmaksızın Borsa kotuna alınır.

	görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	Şirketin B Grubu payları Borsa İstanbul A.Ş. Yıldız Pazar'da işlem görmektedir.
C.7	Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	Mevcut durum itibariyle esas sözleşmenin 27. maddesinde yer alan kar dağıtımına ilişkin hükümler dışında belirlenmiş ve güncellenmiş Şirket kar dağıtım politikası 27.10.2017 tarihinde gerçekleşmiş olan Olağan Genel Kurul Toplantısında onanmıştır. Kar dağıtım politikamızın güncel haline sportif.galatasaray.org/45_kar-dagitim-politikasi.aspx mail adresinden ulaşabilirsiniz.

D—RİSKLER

D.1	İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler: Faaliyet Riskleri Sportif alandaki başarısızlığa bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumsuz şekilde etkilenebilir. Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncuların takıma uyum sağlayamadığı durumlar, Şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek olmasına neden olarak Şirket'in karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir. Ayrıca, oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları Şirket'in faaliyet gelirlerini olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket profesyonel futbol takımının, UEFA Şampiyonlar Ligi ve Avrupa Ligi'ne katılmaması kaynaklı UEFA'dan elde edilen gelirleri olumsuz etkilenebilir. Şirket gelecek sezonlarda UEFA mali kriterlerinin karşılanamaması durumunda, Şirket UEFA'nın uygulayabileceği müeyyideler ile karşılaşabilir. Şirket'in iş modelinin başarısı, kilit personel konumunda bulunan profesyonel futbolcu ve teknik heyete bağlı durumdadır. Şirket aktifinde yer alan profesyonel futbol takımının alacağı olası başarısız sonuçlar, Şirket'in üst düzey futbolcu ve antrenörleri cezbetme ve istihdam etme şansını azaltabilir. Profesyonel Futbol Takımının performansı ve popülaritesindeki düşüşler Şirket'in tüm gelir kaynaklarını ve nakit akışını olumsuz etkileyebilir. Grup'a açılan muhtelif davalar bulunmaktadır. Bu davaların Grup aleyhine sonuçlanması Şirket finansal tablolarını olumsuz etkileyebilir.
-----	---	--

Şirket faaliyetlerini Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park'ta sürdürmektedir. Spor Genel Müdürlüğü ("SGM") ile Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş. arasında yapılmış herhangi bir sözleşme mevcut değildir. SGM ile mevcut tüm sözleşmelerin tarafı Kulüp'tür. Bu sözleşmelerde yer alan yükümlülükler Kulüp tarafından yerine getirilmekte olup, yükümlülüklerin karşılığı da iktisap edilen haklar Kulüp'e aittir. Sözleşmeden doğan yükümlülüklerin yerine getirilmemesi durumunda sözleşmelerin feshedilme riski bulunmaktadır. SGM ile Kulüp arasında imzalanan 2011 tarihli sözleşme uyarınca Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park'a ilişkin intifa hakkı 23.03.2017 tarihinde tapuya tescil edilmiştir. Kulüp'e yapılan tahsis çerçevesinde Şirket Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park'ta kullanmakta olup, Kulüp'e yapılan tahsis süresi 49 yıldır. Kulüp'e yapılan tahsis, süre sonunda yenilenmeyebilir. Bu da Şirket'in gelirlerini olumsuz etkileyebilir.

Yayın gelirlerini belirleyen anlaşmalar Şirket'in kontrolü dışında olup gelecekte değişebilirler. Bu durumda, gelecekte yayın ihalelerine iştirak eden medya kuruluşlarının sayısının azalması veya bu organizasyonların marka değerinin düşmesi halinde Şirket'in yayın gelirleri bundan olumsuz olarak etkilenecektir.

Sponsorluk anlaşmaları ve bu anlaşmaların yenilenmesi mümkün olmayabilir, bu durum Şirket'in ticari gelirlerini olumsuz etkileyebilir.

Finansal Riskler

Finansal riskler, piyasa riski (yabancı para riski, faiz oranı riski), kredi riski ve likidite riskidir. Şirket maruz kaldığı ilgili risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan yararlanmamaktadır.

2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

Sektörde Faaliyet Gösteren Profesyonel Futbol Takımları Arasındaki Yüksek Rekabetin Gelirleri Azaltma Riski:

Şirket aktifinde yer alan Galatasaray Profesyonel Futbol Takımı hem Türkiye'de hem de Avrupa'da diğer futbol kulüpleri ile mücadele etmekte olup, sektördeki rekabet yüksek seviyede seyretmektedir. Bu sebeple sportif başarı hakkında kesin öngörü yapılması mümkün olamamaktadır. Diğer taraftan sportif başarı, elde edilen ilave gelir düzeyinde de etkili olmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumsuz şekilde etkilenebilir.

Transfer Bedelleri ve Transfer Edilen Futbolcuların Takıma Uyum Riski:

Sportif başarıyı üst seviyede tutabilmek hedefi ile sektörde yüksek bonservis bedelleri ile transferler yapılabilmektedir. Diğer taraftan futbolculara yıllık olarak gerek sabit gerekse maç başı veya puan

		başlı şeklinde önemli miktarda ödemelerde bulunulabilmektedir. Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncuların ülkemize, ülkemiz futboluna ve takıma uyum sağlamaları açısından başarılı örneklerin yanında beklenen faydanın sağlanamadığı başarısız örnekler de görülebilmektedir. Başarısız örnekler, Kulüp/Şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek olmasına neden olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir. Oyuncu Sakatlıkları ve Formsuzluklarından Kaynaklanan Riskler: Oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları, sportif başarının üst seviyeye çıkarılması ve sportif başarının sürdürülebilir kılınmasını ve bu konularla ilişkili olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir. Aynı zamanda oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları futbolcu değerlerinde düşüşe neden olabilmektedir.
		Temlik Edilen Yayın Gelirlerinin Teminatları Karşılama Riski: Takımların oynadıkları liglerin değişmesi ve liglerde göstermiş oldukları performans yayın gelirlerinde önemli farklılıklar yaratmaktadır. Futbol Endüstrisi ve Marka Değeri: Futbol endüstrisinde faaliyet gösteren şirketlerin iş modelinin başarısı, futbol şirketlerinin marka değerinin gücüne bağlıdır. Bu marka değeri aynı zamanda yeni taraftar kitlesi, sponsorluk ve iş ortaklıkları tesis edilmesi konusunda önemlidir. Profesyonel futbol takımlarının saha içinde alacağı sonuçlar ve başarı durumu, Şirket marka değeri ve iş hacmi yaratma kapasitesini etkilemektedir. Buna bağlı olarak taraftar kitlesi tabanı ve talebinde azalmalar olabilir. Azalan talep ve taraftar ilgisi nedeniyle Şirket gelirlerinde ve nakit akışlarında düşüşler yaşanabilir. Diğer riskler: Vergi İncelemelerine İlişkin Riskler: 3289 Sayılı Kanun'un Ek-12. Maddesi kapsamında Hazine ve Maliye Bakanlığı Vergi Müfettişleri ve Gençlik ve Spor Bakanlığı Müfettişinin birlikte yürüttükleri 2022 dönemi Sporcu Ücretlerinden Tevkif Yoluyla Alınan Gelir Vergisinin iadesi konulu 18.12.2023 tarihli inceleme tutanağı düzenlenmiş olup Herhangi bir tarhiyat yapılmadığından uzlaşma yapılmamıştır.
D.2	Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	İhraç edilecek paylara ilişkin riskler: Pay sahipleri temel olarak iki tür gelir elde ederler: Kâr payı geliri: Şirketlerin yılsonunda elde ettikleri karın dağıtılmasından elde edilen gelirdir. Borsa şirketleri karını nakden veya kâr payının sermayeye ilavesi suretiyle pay ihraç ederek dağıtabilir. Kar oluşmaması durumunda kar dağıtılamaması riski

		vardır. Her halükârda, kar dağıtımı Genel Kurul'un onayına tabidir. Şirketin 31.05.2024 mali tablolarından bir sonraki döneme devreden Geçmiş Yıl zararları toplamı 11.605.407.628 TL'dir. Mevzuat gereği, geçmiş yıl zararı elde edilecek kârdan mahsup edilip bakiyesi sıfırlanmadığı sürece herhangi bir kâr payı dağıtımı söz konusu değildir. Sermaye kazancı: Sermaye kazancı, payın fiyatındaki artıştan kaynaklanan ve payın satışı ile gerçekleşen kazançtır. Şirketin finansal performansının beklentilerin altında kalması veya Şirketin finansal performansı veya gelecekteki gelir beklentilerinden bağımsız olarak sermaye piyasalarında yaşanacak önemli derecede olumsuzluklar nedeniyle şirketin hisse fiyatı düşebilir. Dolayısıyla, pay sahibi şirketin karına veya zararına ortak olmaktadır. Kulüp'ün Borsa'da gerçekleştirebileceği pay satışları Şirket'in pay fiyatı performansını negatif etkileyebilir..
--	--	---

E—HALKA ARZ

E.1	Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılarda n talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Halka arz edilecek payların nominal değeri 4.320.000.000,-TL olup, Şirket'in ödemesi gereken toplam maliyet tutarı ve oranı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. <table><tr><td>Kurul Ücreti (Payların İhraç değeri üzerinden % 0,2)</td><td>8,640,000</td></tr><tr><td>Borsa İstanbul A.Ş. Kota Alma Ücreti % 0,03+BSMV</td><td>1,360,800</td></tr><tr><td>Rekabeti Koruma Fonu % 0,04</td><td>1,728,000</td></tr><tr><td>Ticaret Sicil</td><td>80,000</td></tr><tr><td>Aracı Kuruluş Ücreti (BSMV dahil)</td><td>2,782,500</td></tr><tr><td>MKK İhraççı Hizmet Bedeli (artırılan sermaye üzerinden %0,005, üst limit 185.126,48)</td><td>216,000</td></tr><tr><td>Diğer</td><td>42,700</td></tr><tr><td>TOPLAM</td><td>14,850,000</td></tr><tr><td>1 TL Nominal Değerli Payların Toplamı</td><td>4,320,000,000</td></tr><tr><td>Pay Başına Maliyet</td><td>0.00344</td></tr></table> Mevcut ortakların yeni pay alma haklarını tamamen kullanmaları durumunda halka arzdan elde edilecek tahmini net nakit girişi aşağıda hesaplanmaktadır. <table><tr><td>Satıştan elde edilecek tahmini brüt gelir</td><td>4.320.000.000 TL</td></tr><tr><td>Tahmini toplam maliyet</td><td>14.850.000 TL</td></tr><tr><td>Halka arzdan elde edilecek tahmini net nakit girişi</td><td>4.305.150.000 TL</td></tr></table>	Kurul Ücreti (Payların İhraç değeri üzerinden % 0,2)	8,640,000	Borsa İstanbul A.Ş. Kota Alma Ücreti % 0,03+BSMV	1,360,800	Rekabeti Koruma Fonu % 0,04	1,728,000	Ticaret Sicil	80,000	Aracı Kuruluş Ücreti (BSMV dahil)	2,782,500	MKK İhraççı Hizmet Bedeli (artırılan sermaye üzerinden %0,005, üst limit 185.126,48)	216,000	Diğer	42,700	TOPLAM	14,850,000	1 TL Nominal Değerli Payların Toplamı	4,320,000,000	Pay Başına Maliyet	0.00344	Satıştan elde edilecek tahmini brüt gelir	4.320.000.000 TL	Tahmini toplam maliyet	14.850.000 TL	Halka arzdan elde edilecek tahmini net nakit girişi	4.305.150.000 TL
Kurul Ücreti (Payların İhraç değeri üzerinden % 0,2)	8,640,000																											
Borsa İstanbul A.Ş. Kota Alma Ücreti % 0,03+BSMV	1,360,800																											
Rekabeti Koruma Fonu % 0,04	1,728,000																											
Ticaret Sicil	80,000																											
Aracı Kuruluş Ücreti (BSMV dahil)	2,782,500																											
MKK İhraççı Hizmet Bedeli (artırılan sermaye üzerinden %0,005, üst limit 185.126,48)	216,000																											
Diğer	42,700																											
TOPLAM	14,850,000																											
1 TL Nominal Değerli Payların Toplamı	4,320,000,000																											
Pay Başına Maliyet	0.00344																											
Satıştan elde edilecek tahmini brüt gelir	4.320.000.000 TL																											
Tahmini toplam maliyet	14.850.000 TL																											
Halka arzdan elde edilecek tahmini net nakit girişi	4.305.150.000 TL																											
E.2 a	Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde	Şirket'in 5 Aralık 2024 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında ödenmiş sermayesinin 4.320.000.000-TL nakden ödenmek suretiyle, 1.080.000.000-TL'den 5.400.000.000-TL'ye yükseltilmesine ve esas sözleşmenin "Sermaye" başlıklı 7.maddesinin değiştirilmesine karar verilmiştir.																										

	edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi	%400 oranında gerçekleştirilmesi planlanan bedelli sermaye artışı için ihraç edilecek payların satışından elde edilmesi beklenen brüt nakit girişinin 4.320.000.000 TL, tahmini ihraç maliyeti olan 14.850.000 TL düşüldükten sonra bedelli sermaye artırımını kapsamında sağlanacak tahmini net nakit girişinin 4.305.150.000- TL olması öngörülmektedir. Şirket'in, sermaye artırımını dolayısıyla ihraç edilecek yeni payların halka arzı neticesinde elde edeceği brüt halka arz gelirinden, ilgili masraf ve maliyetler düşüldükten sonra kalan fonun tamamının (100%), Şirket'in öncelikle Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi ("FYYS") kapsamında DenizBank A.Ş. nezdinde 02.12.2024 tarihli K5-78097 numaralı genel kredi sözleşmesi ile kullanılan ilave kredilerin anapara, faiz, komisyon ve tüm fer'ilerinin geri ödenmesi, sonrasında Şirket'in finansal borçlarının ve bir takım ticari borçlarının yeniden yapılandırılması amacı ile, diğer tarafların yanı sıra, kredi alan olarak Şirket, kredi verenler olarak T.C. Ziraat Bankası A.Ş. Şişli İstanbul Kurumsal Şubesi ve DenizBank A.Ş., garantörler olarak ise Galatasaray Spor Kulübü Derneği, Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş., Galatasaray Dijital Satış ve Pazarlama A.Ş., Galatasaray Emlak Geliştirme A.Ş., Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret A.Ş., Galatasaray Televizyon Yayıncılık A.Ş., Galatasaray Florya Emlak A.Ş. ve Galatasaray Spor Kulübü Derneği İktisadi İşletmesi arasında 19 Mart 2021 tarihinde imzalanmış ve 28 Mayıs 2021 ve 27 Şubat 2023 tarihlerinde tadil edilmiş Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi'ne ("FYYS") konu kredinin kısmi olarak zorunlu erken ödenmesi için kullanılması planlanmaktadır. Şüpheye mahal vermemek adına, anılan tutar Şirket'e sermaye olarak gelecek olmakla birlikte, FYYS kredisini zorunlu erken ödenmesi kapsamında kullanılmak üzere aktarılacaktır ve derhal kredi geri ödemesi yapılacaktır.
E.3	Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları	Şirket'in 1.080.000.000,-TL olan çıkarılmış sermayesi 4.320.000.000 TL nakden (bedelli) karşılanmak üzere toplam %400 oranında artırılarak 5.400.000.0000 TL'ye yükseltilecektir. Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakları kısıtlanmamış olup, mevcut ortakların %400 oranında yeni pay alma hakkı bulunmaktadır. Yeni pay alma hakları, 0,01 TL nominal değerli pay için 0,01 TL'den kullanılacaktır. Borsa'da işlem birimi 1 TL/1 Lot olup, Şirket için 1 lot 100 adet paya denk gelmektedir. Ek satış söz konusu değildir. Yeni pay alma hakkı çerçevesinde, Şirket'in ortaklarının nakit sermaye artırımını yoluyla çıkarılacak paylardan sahip oldukları payları oranında ve payların nominal değeri (0,01 TL) üzerinden 15 (onbeş) gün süreyle yeni pay alma hakkı bulunmaktadır. Bu sürenin son gününün resmî tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi izleyen işgünü akşamı sona erecektir.

		Yeni pay alma haklarının kullanılmasına izahnamenin ilanından itibaren en geç 10 gün içinde başlanacak olup, başlangıç ve bitiş tarihleri KAP üzerinden kamuoyuna duyurulacaktır. Yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan paylar, 2 (iki) işgünü süreyle Borsa’da satılacaktır. Şirket’in hâkim ortağı Galatasaray Spor Kulübü satılamayan payların satın alınması ile ilgili olarak 05 Aralık 2024 tarihinde aldığı kararla, kalan payların satış süresinin bitişini takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde, halka arz fiyatının ortalama değerinden aşağı olmamak üzere, bedelleri tam ve nakden ödenmek koşulu ile satın alacağını beyan ve taahhüt etmiştir. Satışa sunulacak payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri KAP’ta (www.kap.org.tr), Şirket’in kurumsal internet sitesinde (http://sportif.galatasaray.org/) ve Deniz Yatırım (www.denizyatirim.com) internet sitesinde ilan edilecektir. Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde Borsa İstanbul A.Ş.’de işlem yapmaya yetkili Borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir. BİAŞ’ta işlem yapmaya yetkili aracı kurumların listesi BİAŞ (www.borsaistanbul.com) ve TSPB (www.tspb.org.tr) internet sitelerindeki “Üyeler” başlıklı bölümde yer almaktadır. Tasarruf sahipleri söz konusu yetkili kurumların sunmuş olduğu kanallar (ATM, internet, telefon vb.) dâhilinde pay alımı yapabileceklerdir.
E.4	Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri	Şirket paylarının ihraç ve halka arzı ile Galatasaray Sportif’in sermayesi artacak olup, aracılık hizmeti veren Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. aracılık komisyonu elde edecektir.
E.5	Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının	İhraççı: Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş. İhraççı ve ana ortak Kulüp tarafından dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilmiş bir taahhüt bulunmamaktadır.

	artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi	
E.6	Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi	Mevcut ortakların halka arzda yeni pay alma haklarının %100 oranında kullandıkları varsayımı ile sulanma etkisi pay başına 0,41 TL (%84,24)'tür. Mevcut ortakların yeni pay alma haklarını kullanmamaları ve kullanılmayan payların tamamının BİAŞ'ta satılması durumunda; Şirket'in 0,01 TL nominal değerli bir payının 04.12.2024 tarihi itibarıyla Borsa kapanış fiyatı 6,96 TL'dir. Bedelli sermaye artırımını sonrası ulaşılacak 5.400.000.000 TL tutarındaki sermayeye göre 0,01 TL nominal değerli pay başına düzeltilmiş fiyat yaklaşık olarak 2,19 TL $\left(\frac{[(6,96 \text{ TL} + (1 \cdot 4))]}{(1+4)}\right)$'ye tespit edilmektedir. Buna göre nakden artırılan 4.320.000.000 TL nominal değerli sermayeyi temsil eden toplam 4.320.000.000 adet payın Borsa Birincil Piyasa'da 2,19 TL düzeltilmiş fiyattan satılacağı varsayımıyla mevcut ortaklar sulanma etkisi pay başına 1,35907 TL (% 279,98), yeni ortaklar sulanma etkisi pay başına -0,34551 TL (% -15,78)'dir.
E.7	Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde BİAŞ'ta işlem yapmaya yetkili Borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir. Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaklardır. MKK tarafından bedelli sermaye artırımını işlemleri neticesinde aracı kuruluşlara tahakkuk ettirilen hizmet bedeli aracı kuruluşların uygulamalarına bağlı olarak yatırımcılardan da tahsil edilebilir.

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

GALATASARAY SPORTİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Altı Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 01 Fax: (212) 305 19 48
Maslak V.D. 3408 01 3556 23

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-78300013

Finansal Tablo Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ticaret Unvanı	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Adresi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumlu Denetçisinin Adı Soyadı
1 Haziran 2021-31 Mayıs 2022	EREN Bağımsız Denetim A.Ş. (Member Firm of GRANT THORNTON International)	Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. Park Plaza Apt. No:14/24 34396 Sarıyer/İstanbul	Nazım Hikmet, SMMM-Sorumlu Ortak Baş Denetçi (İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası üyesi)
1 Haziran 2022-31 Mayıs 2023	EREN Bağımsız Denetim A.Ş. (Member Firm of GRANT THORNTON International)	Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. Park Plaza Apt. No:14/24 34396 Sarıyer/İstanbul	Nazım Hikmet, SMMM-Sorumlu Ortak Baş Denetçi (İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası üyesi)
1 Haziran 2023-31 Mayıs 2024	EREN Bağımsız Denetim A.Ş. (Member Firm of GRANT THORNTON International)	Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. Park Plaza Apt. No:14/24 34396 Sarıyer/İstanbul	Nazım Hikmet, SMMM-Sorumlu Ortak Baş Denetçi (İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası üyesi)

Şirket'in 31.05.2022,31.05.2023 ve 31.05.2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansal tablolarının bağımsız denetimi EREN Bağımsız Denetim A.Ş. (Member Firm of GRANT THORNTON International) tarafından yürütülmüştür.

26.12.2012 tarih ve 28509 sayılı Resmi Gazete'de Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Bağımsız Denetim Yönetmeliği'nin denetim faaliyetine ilişkin kısıtlamalara dair 26. maddesinin 1.fıkrasının (ç) bendi; üç yıl geçmedikçe; denetim kuruluşları son on yılda yedi yıl, denetim üstlenen bağımsız denetçiler ile bunların yanında ve denetim kuruluşlarında çalışan denetçiler ise son yedi yılda beş yıl denetim çalışması yürüttükleri işletmelere ilişkin denetimleri yapamayacakları hükmü gereğince Şirket'in

- 28.12.2021 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında 01.06.2021-31.05.2022 hesap dönemi için yıl sonu ve sonrasındaki ara dönem konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminin,
- 07.04.2023 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında da 01.06.2022-31.05.2023 Hesap Dönemi için yıl sonu ve sonrasındaki ara dönem konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminin
- 18.12.2023 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında da 01.06.2023-31.05.2024 Hesap Dönemi için yıl sonu ve sonrasındaki ara dönem konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminin

yapılması hususunda Eren Bağımsız Denetim A.Ş.'nin seçilmesine karar verilmiştir.

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Yoktur.

GALATASARAY SPOR TİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
At. Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Sok. 34415 Seyranterpe / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 48
Maslak V.D. 388 0111330

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esenyurt 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2970110783 Tic. Sic. No: 388450
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0073

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Yıllık - Konsolide	Yıllık - Konsolide	Yıllık - Konsolide
	31.May.22(**)	31.May.23(*)	31.May.24(*)
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar	458.249.285	1.582.063.079	2.291.393.098
Nakit ve Nakit Benzerleri	55.550.453	240.540.186	67.554.679
Finansal Yatırımlar	1.604.475	3.257.482	9.717.126
Ticari Alacaklar	135.482.961	657.667.154	1.069.992.007
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>135.482.961</i>	<i>657.667.154</i>	<i>1.069.992.007</i>
Diğer Alacaklar	135.544.833	257.144.711	398.423.103
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>109.269.959</i>	<i>246.132.069</i>	<i>385.235.348</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>26.274.874</i>	<i>11.012.642</i>	<i>13.187.755</i>
Stoklar	62.629.999	228.150.578	499.536.293
Peşin Ödenmiş Giderler	58.763.570	149.086.981	184.335.487
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	3.315.063	8.631.311	21.220.644
Diğer Dönen Varlıklar	5.357.931	37.584.676	40.613.759
Duran Varlıklar	2.593.253.967	8.698.096.443	8.841.359.925
Ticari Alacaklar	14.845.770	32.343.138	29.270.843
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>14.845.770</i>	<i>32.343.138</i>	<i>29.270.843</i>
Diğer Alacaklar	1.944.158.269	3.814.837.498	3.649.582.051
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>1.943.766.610</i>	<i>3.812.799.590</i>	<i>3.648.308.119</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>391.659</i>	<i>2.037.908</i>	<i>1.273.932</i>
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	26.900.000	74.924.194	72.920.366
Maddi Duran Varlıklar	25.363.319	112.419.740	153.939.665
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	258.399.507	2.257.386.871	2.758.389.282
Kullanım Hakkı Varlıkları	21.700.874	57.470.375	42.798.262
Peşin Ödenmiş Giderler	291.710.206	2.340.009.110	2.128.648.442
Ertelenmiş Vergi Varlığı	3.953.390	-	-
Diğer Duran Varlıklar	6.222.632	8.705.517	5.811.014
TOPLAM VARLIKLAR	3.051.503.252	10.280.159.522	11.132.753.023
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.594.022.426	7.940.160.304	6.444.324.528
Kısa Vadeli Borçlanmalar	-	1.975.909.672	46.078.234
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	489.698.423	537.194.150	167.233.927
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	5.742.423	11.918.484	17.209.942
Ticari Borçlar	330.227.095	1.607.413.074	2.148.005.167
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>330.227.095</i>	<i>1.607.413.074</i>	<i>2.148.005.167</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	417.622.438	1.677.194.899	672.513.805
Diğer Borçlar	26.672.839	289.001.423	795.025.030
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>21.615.732</i>	<i>278.713.746</i>	<i>786.766.507</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>5.057.107</i>	<i>10.287.677</i>	<i>8.258.523</i>
Ertelenmiş Gelirler	107.220.502	1.207.500.794	1.937.826.342
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	4.960.005	9.987.855	59.601.700
Kısa Vadeli Karşılıklar	97.111.448	128.438.278	45.166.895

Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Yıllık - Konsolide	Yıllık - Konsolide	Yıllık -Konsolide
	31.May.22(**)	31.May.23(*)	31.May.24(*)
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	4.902.465	16.611.149	28.557.515
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	92.208.983	111.827.129	16.609.380
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	114.767.253	495.601.675	555.663.486
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.591.727.642	5.345.879.796	4.164.277.357
Uzun Vadeli Borçlanmalar	2.198.235.408	4.178.988.243	2.082.421.262
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	18.515.851	21.801.187	12.369.140
Ticari Borçlar	92.409.975	712.788.234	1.009.353.330
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>92.409.975</i>	<i>712.788.234</i>	<i>1.009.353.330</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Uzun vadeli borçlar	113.937.167	158.472.677	521.455.302
Ertelenmiş Gelirler	28.720.071	43.350.941	467.038.485
Uzun Vadeli Karşılıkları	4.189.529	14.816.388	17.237.088
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	<i>4.189.529</i>	<i>14.816.388</i>	<i>17.237.088</i>
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	-	11.746.924	1.865.465
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	135.719.641	203.915.202	52.537.285
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	4.185.750.068	13.286.040.100	10.608.601.885
Özkaynaklar	(1.134.246.816)	(3.005.880.578)	524.151.138
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	(1.134.071.437)	(3.005.731.310)	524.256.510
Ödenmiş Sermaye	540.000.000	540.000.000	1.080.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	3.827.679	3.230.714.848	3.440.162.051
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(4.164.118)	(14.253.431)	(21.346.278)
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Aktüeryal Farklar</i>	<i>(4.164.118)</i>	<i>(14.253.431)</i>	<i>(21.346.278)</i>
Paylara İlişkin Primler	437.030.587	4.416.585.813	4.428.431.089
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	21.246.627	424.417.757	426.629.088
Geçmiş Yıllar Zararı	(1.754.526.533)	(10.882.597.218)	(11.605.407.628)
Net Dönem Karı/(Zararı)	(377.485.679)	(720.599.079)	2.775.788.188
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(175.379)	(149.268)	(105.372)
TOPLAM KAYNAKLAR	3.051.503.252	10.280.159.522	11.132.753.023

(*) Türk Lirası'nın ("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

(**) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2022 özel hesap dönemi yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2024 karşılaştırmaları yapılmıştır.

(TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	01.06.2021-31.05.2022(**)	01.06.2022-31.05.2023(*)	01.06.2023-31.05.2024(*)
	Yıllık -Konsolide	Yıllık -Konsolide	Yıllık -Konsolide
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	1.189.481.913	3.416.375.530	7.952.361.294
Satışların Maliyeti (-)	(1.205.452.635)	(4.685.093.860)	(7.653.911.409)

SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34.115 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 48
Maslak V.D. 388 011 333

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Eşentepe 34394 Şişli - İSTANBUL
V.No: 2910110783 Tic.Sic.No: 388400
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-00/3

(TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	01.06.2021-31.05.2022(**)	01.06.2022-31.05.2023(*)	01.06.2023-31.05.2024(*)
	Yıllık -Konsolide	Yıllık -Konsolide	Yıllık -Konsolide
BRÜT KAR/(ZARAR)	(15.970.722)	(1.268.718.330)	298.449.885
Genel Yönetim Giderleri (-)	(42.386.387)	(150.165.880)	(245.586.018)
Pazarlama Giderleri (-)	(51.986.362)	(274.710.998)	(456.422.669)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	30.922.845,00	29.507.259	96.916.347
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(163.642.344)	(485.738.850)	(1.188.531.594)
ESAS FAALİYET KARI/(ZARARI)	(243.062.970)	(2.149.826.799)	(1.495.174.049)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	12.455.235,00	391.201.876	1.462.824.016
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(888.394)	(47.445.506)	(202.881.831)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/(ZARARI)	(231.496.129)	(1.806.070.429)	(235.231.864)
Finansman Gelirleri	384.351.904,00	563.854.332	1.376.038.477
Finansman Giderleri (-)	(523.166.974)	(818.106.232)	(1.501.778.762)
Parasal Kazanç/ (Kayıp)	--	1.357.263.614	3.192.280.595
VERGİ ÖNCESİ KAR/(ZARAR)	(370.311.199)	(703.058.715)	2.831.308.446
Vergi Geliri/(Gideri)	(7.236.853)	(17.537.757)	(55.476.362)
Dönem Vergi Gideri	(4.960.005)	(9.987.855)	(59.601.699)
Ertelenmiş Vergi Geliri /(Gideri)	(2.276.848)	(7.549.902)	4.125.337
DÖNEM KARI/(ZARARI)	(377.548.052)	(720.596.472)	2.775.832.084
Dönem Karı/(Zararı) Dağılımı	(377.548.052)	(720.596.472)	2.775.832.084
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(62.373)	2.607	43.896
Ana Ortaklık Payları	(377.485.679)	(720.599.079)	2.775.788.188
Pay Başına (Kayıp)/Kazanç	(0,699)	(0,013)	0,03040
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak-lar			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)	(1.772.266)	(15.184.905)	(7.396.955)
Vergi Etkisi	--	931.474	304.108
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	(1.772.266)	(14.253.431)	(7.092.847)

GALATASARAY SPORTİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyranıtepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 04 Faks: (212) 305 19 20
Maslak V.D. 388 01 3336

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 3884
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

(TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	01.06.2021-31.05.2022(**)	01.06.2022-31.05.2023(*)	01.06.2023-31.05.2024(*)
	Yıllık -Konsolide	Yıllık -Konsolide	Yıllık -Konsolide
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	(379.320.318)	(734.849.903)	2.768.739.237

(*) Türk Lirası 'nın("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

(**) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2022 özel hesap dönemi yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2024 karşılaştırmaları yapılmıştır.

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihracının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 23 no'lu bölümlerini de dikkate almalıdır.

5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka arz edilecek Şirket paylarına yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Yatırım kararı alınmadan önce aşağıda ele alınan risk faktörlerinin ve ekleri ile birlikte izahnamenin tümünün dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin izahname tarihi itibarıyla Şirket'i ve bu nedenle de halka arz edilen Şirket paylarına yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerin herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, halka arz edilen payların değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir.

Aşağıda belirtilen riskler, karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Hâlihazırda bilinmeyen ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, finansal durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek ilave risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunuluş sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından bir değerlendirmesi şeklinde düşünülmemelidir.

Yatırımcılar, bu İzahname'de paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak Şirket paylarına yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına karar vermelidirler.

5.1. İhracçıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

Şirket, faaliyetlerinden dolayı çeşitli faaliyet risklerine ve finansal risklere maruz kalmaktadır.

5.1.1 Faaliyet Riskleri: Sportif alandaki başarısızlığa bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumsuz şekilde etkilenebilir.

Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncuların takıma uyum sağlayamadığı durumlar, Şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek olmasına neden olarak Şirket'in karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir. Ayrıca, oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları Şirket'in faaliyet gelirlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

GALATASARAY SPORTİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Alt Sanayi Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tic. Sic. No: (212) 305 19 02 Etil: (212) 305 19 48
Maslak V.D./381 011 3336

28

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etil: 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

Şirket profesyonel futbol takımının, UEFA Şampiyonlar Ligi, Avrupa Ligi ve UEFA Konferans Ligi'ne katılmaması kaynaklı UEFA'dan elde edilen gelirleri olumsuz etkilemektedir.

Şirket, faaliyetlerinden dolayı çeşitli faaliyet risklerine ve finansal risklere maruz kalmaktadır.

Şirket'in UEFA Kriterlerine Uyumuna İlişkin Bilgi

Avrupa Futbol Federasyonları Birliği (UEFA) İcra Kurulu 2009 yılında çalışmalarına başladığı ve futbolda mali refahı sağlamak için Mali Fair Play (FFP) adını verdiği bir dizi prensip kararlarını 2010 yılında kabul ederek kademeli olarak uyulması zorunlu kriterler belirlemiştir. Söz konusu uygulamanın lisanslama kriterlerine eklenmesi 2013/2014 sezonu ile birlikte başlamış ve böylece FFP uygulaması hayata geçirilmiştir.

Mali Fair Play daha geniş kapsamlı olan "Kulüp Lisanslama ve Mali Fair Play Talimatının" içinde yer alan mali kriterler bölümünü ifade etmektedir. Kulüp lisans sistemi, UEFA kupalarına katılacak kulüplerin sağlamaları gereken asgari kriterleri, ulusal kulüp lisans sistemi kriterlerini, kriterleri yerine getirmeyen kulüplere uygulanacak yaptırımları ve Mali Fair Play esaslarını düzenleyen bir sistemdir. Bir futbol kulübünün lisans alabilmesi için gerekli kriterler; Sportif Kriterler, Futbol Sosyal Sorumluluk Kriterleri, Personel Kriterleri ve İdari Kriterler, Hukuki Kriterler ve Mali Kriterler olmak üzere dört grup altında toplanmıştır. Mali Fair Play bu kriterler içindeki "Mali Kriterler" bölümünü oluşturmaktadır.

Kulüp lisansı, sportif başarıya dayalı olarak veya UEFA fair play sıralamasına bağlı olarak UEFA müsabakalarına katılmaya hak kazanan kulüplerin, bu müsabakalarına katılabilmesi için almaları gereken "UEFA Kulüp Lisansını ifade etmektedir. UEFA bu kriterleri sağlamayan kulüplere lisans vermeyerek organizasyon dışı bırakabilir veya başkaca yaptırımlar uygulayabilir. Bu yaptırımlar aşağıdaki şekilde kategorize edilmiştir.

UEFA mali kriterlerinin karşılanamaması durumunda UEFA'nın uygulayabileceği yaptırımlar şöyledir: (1) Uyarı, (2) Kınama, (3) Para cezası, (4) Puan silinmesi, (5) UEFA'dan elde edilen gelirlerden kesinti yapılması, (6) Yeni alınan oyuncuların UEFA karşılaşmaları listelerine alınma yasağı, (7) UEFA karşılaşmaları listelerine alınacak oyunculara kısıtlamaya gidilmesi, (8) Men edilme, (9) Unvanların geri alınması.

Sonuç olarak; UEFA mali kriterleri ile ilgili olarak, UEFA'ya üye futbol kulüplerinin uymak zorunda olduğu regülasyonlar www.uefa.com internet adresinde yer almaktadır.

UEFA'nın Mali Fair Play kriterleri, ödeme gücü gereksinimleri, istikrar gereksinimleri ve maliyet kontrol gereksinimleri olarak üçe ayrılmıştır.

1) Ödeme gücü Gereksinimleri

- Futbol kulüplerine vadesi geçmiş borcun bulunmaması

Lisans sezonunda 15 Temmuz, 15 Ekim ve 15 Ocak tarihleri itibarıyla lisans sahibinin diğer futbol kulüplerine sırasıyla 30 Haziran, 30 Eylül ve 31 Aralık tarihlerinde ödenmesi gereken transferlerden doğan borçları nedeniyle vadesi geçmiş borcu bulunmamalıdır.

GALATASARAY SPORİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Altı Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34435 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 00
Maslak V.D. 388 011 3335

29

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler/Beşiktaş - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 38844
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0003

- **Personele vadesi geçmiş borcun bulunmaması**

Lisans sezonunda 15 Temmuz, 15 Ekim ve 15 Ocak tarihleri itibariyle, lisans sahibinin sırasıyla 30 Haziran, 30 Eylül ve 31 Aralık tarihine kadar ödenmesi gereken sözleşme veya kanuni yükümlülükler maddelerinde personeline ilişkin vadesi geçmiş borcu bulunmamalıdır.

- **SGK ve vergi dairesine vadesi geçmiş borçların bulunmaması**

Lisans sezonunda 15 Temmuz, 15 Ekim ve 15 Ocak tarihleri itibariyle, lisans sahibinin sırasıyla 30 Haziran, 30 Eylül ve 31 Aralık tarihine kadar ödenmesi gereken sözleşme veya kanuni yükümlülükler sonucunda personeline ilişkin oluşmuş, SGK ve vergi dairesine vadesi geçmiş borçları bulunmamalıdır.

- **UEFA/TFF açısından vadesi geçmiş borçların bulunmaması**

Lisans sezonunda 15 Temmuz, 15 Ekim ve 15 Ocak tarihleri itibariyle, UEFA/TFF veya UEFA tarafından belirlenen kuruluşlara sırasıyla 30 Haziran, 30 Eylül ve 31 Aralık'a kadar ödenmesi gereken, vadesi geçmiş borcu bulunmamalıdır.

2) İstikrar Gereksinimleri

- **İlgili gelir ve giderler**

Kulüp Lisans talimatında EK 9'da açıklanmış olan İlgili gelir ve giderler, lisans sahibi tarafından denetlenmiş yıllık mali tablolar ve/veya temel alınan muhasebe kayıtları ve varsa öngörülen bilgilerle hesaplanmalı ve uzlaştırılmalıdır.

- **Raporlama dönemi ve izleme dönemi**

Bir izleme dönemi, bir lisans sahibinin futbol kazanç kuralı amacıyla değerlendirildiği ardışık üç raporlama dönemini kapsar.

- UEFA kulüp müsabakalarının başladığı takvim yılında sona eren raporlama dönemi olan T raporlama dönemi
- T raporlama döneminden hemen önceki raporlama dönemi olan T-1 raporlama dönemi;
- T-1 raporlama döneminden hemen önceki raporlama dönemi olan T-2 raporlama dönemi

- **Futbol kazançlarının ve toplam kazançlarının hesaplanması**

- Futbol kazançları, tek bir raporlama dönemi için hesaplanan ilgili gelir ile ilgili giderler arasındaki farktır.
- Bir lisans sahibinin futbol kazancı fazlalığı veya açığı olabilir. İlgili gelir ilgili giderlerden fazla olduğunda bir futbol kazancı fazlası; ilgili harcamalar ilgili gelirlerden daha fazla olduğunda bir futbol kazanç açığı oluşur.
- Toplam futbol kazançları, lisans sahibinin UEFA kulüp müsabakalarının başladığı takvim yılında sona eren raporlama dönemine kadar (yani raporlama dönemleri T, T-1 ve T dahil) birbirini izleyen üç raporlama döneminin her biri için futbol kazançlarının toplamıdır.
- Bir lisans sahibinin toplam futbol kazancı pozitif (sıfır veya üzeri) ise, lisans sahibinin toplam futbol kazancı fazlası vardır. Bir lisans sahibinin toplam

futbol kazancı negatifse (sıfırın altında), lisans sahibinin toplam futbol kazancı açığı vardır.

- e) Lisans alanın finansal tablolarının Euro dışında bir para birimi ile hazırlanması halinde, ilgili gelir ve giderler ortalama raporlama dönemi döviz kuruna göre Euro'ya dönüştürülmelidir.

- **Kabul edilebilir sapma**

- a) Kabul edilebilir sapma, bir lisans sahibinin futbol kazanç kuralına uygun olarak kabul edilmesi için mümkün olan maksimum toplam futbol kazanç açığıdır.
- b) Kabul edilebilir sapma 5 milyon Euro'dur. Ancak, söz konusu fazlalığın tamamı T raporlama dönemindeki katkılarla veya T raporlama dönemi sonundaki öz kaynaklarla karşılanıyorsa, açık bu seviyeyi maksimum 60 milyon Euro'ya kadar aşabilir.

- **Katkılar**

Katkılar şunları içerir:

- a) Bir öz sermaye katılımcısından alınan katkılar, özkaynak araçlarıyla ilgili olarak alınan tutarlar, öz sermaye katılımcılarına yapılan herhangi bir geri ödemede arındırılmış olarak;
- b) Borçtan feragat olarak alınan ve işletmenin öz kaynaklarını herhangi bir geri ödeme veya bağış veya feragat karşılığında herhangi bir şey yapma yükümlülüğü olmaksızın artıran paralar;
- c) Herhangi bir taraftan (ilişkili taraflarla sınırlı olmamak üzere) gerçeğe uygun değeri aşan gelir işlemleri, raporlama dönemi ve gerçeğe uygun değer arasındaki farkın net sonucu olarak oluşan aşım tutarı

- **İlgili yatırımlar**

- a) Aşağıdaki maliyetler, futbolun uzun vadeli yararına ilgili yatırımlar olarak kabul edilir:
- Doğrudan gençlik geliştirme faaliyetlerine atfedilebilen harcamalar;
 - Doğrudan sosyal sorumluluk geliştirme faaliyetlerine atfedilebilen harcamalar;
 - Doğrudan kadın futbol faaliyetlerine atfedilebilen harcamalar;
 - Doğrudan kulüple ilgili futbol dışı faaliyetlere atfedilebilen harcamalar, ilgili gelirden net olarak;
 - Maddi duran varlıkların inşası ve/veya önemli ölçüde değiştirilmesiyle doğrudan ilişkilendirilebilen finansman maliyetleri;
 - Kiralanan maddi duran varlıkları iyileştirme maliyetleri.
- b) Toplam futbol kazançları, ilgili giderlerin ilgili yatırımları içermesi durumunda ve yalnızca bu tür bir ayarlamamanın toplam tutarı, T raporlama dönemindeki katkılarla veya T raporlama dönemi sonundaki öz sermayeyle karşılanıyorsa ve daha önce bunları karşılamak için kullanılmamışsa yukarı doğru ayarlanabilir.

- **Futbol kazanç kuralı**

GALATASARAY SPORTİF
SİNAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyranıtepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 48
Maslak V.D. 388 ÇN 3340

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler - Beşiktaş - 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 388438
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

- Bir lisans sahibi, izleme dönemi için aşağıdakilere sahipse futbol kazanç kuralına uygundur:
 - a) Toplam futbol kazanç fazlası veya
 - b) İzahnamede kabul edilebilir sapma başlığı altında belirtilmiş olan toplam futbol kazanç açığı.
- Lisans sahibinin kabul edilebilir sapmayı aşan toplam futbol kazanç açığı varsa, lisans sahibi futbol kazanç kuralına uymuyor demektir.

- **Futbol Kazanç Bilgileri**

- a) Son başvuru tarihine ve UEFA tarafından iletilen biçimde, lisans sahibi hazırlanmalı ve sunulmalıdır:
 - Henüz gönderilmemişse, T-2 raporlama dönemi için futbol kazanç bilgileri;
 - T-1 raporlama dönemi için futbol kazanç bilgileri; henüz gönderilmediyse,
 - T raporlama dönemi için futbol kazanç bilgileri.
- b) Futbol kazanç bilgileri şunları sağlamalıdır:
 - Kulüp Lisans ve Finansal Sürdürülebilirlik talimatında yer alan 87. maddede tanımlanan kulüp lisans kriterlerinin yerine getirilmesi için kullanılan raporlama çevresiyle aynı;
 - Bilgilerin eksiksizliğini ve doğruluğunu teyit eden kısa bir beyan ve lisans sahibinin yürütme organı adına imza ile kanıtlandığı üzere yönetim tarafından onaylanmalıdır.
- c) Futbol kazançları, toplam futbol kazançları, öz sermaye ve katkılar, lisans sahibi tarafından hesaplanmalı ve ayrıca UEFA'ya sunulması gereken yıllık mali tablolar ve/veya Türkiye Muhasebe Standartları ile uzlaştırılmalıdır.

3) Maliyet Kontrol Gereksinimleri

- **Kadro maliyet oranının hesaplanması**

- a) Bir lisans sahibinin kadro maliyeti oranı aşağıdakilerin toplamı olarak hesaplanır:
 - İlgili kişiler açısından personel ücret giderleri;
 - İlgili kişilerin maliyetlerinin amortismanı/düşüklüğü ve
 - Menajerlerin/aracıların/bağlantılı tarafların maliyetleri (yukarıdaki iki maddeden birine dahil edilmemişse);
 toplamına bölünür:
 - Düzeltilmiş operasyonel geliri ve
 - İlgili kişilerin tescilinin elden çıkarılmasından doğan net kar/zarar ve diğer transfer gelir/giderleri.
- b) Kadro maliyet oranı payı, yukarıdaki ilk üç maddenin toplamıdır. Kadro maliyet oranı paydası, yukarıdaki son iki maddenin toplamıdır.

- **Kadro maliyet kuralı**

- a) Bir lisans sahibinin lisans sezonu için kadro maliyeti oranı, bu Kulüp Lisans ve Sürdürülebilirlik Talimatında EK X'da tanımlanan %70 sınırını aşmamalıdır.

- **Kadro maliyet bilgileri**

- a) Lisans sahibi, kadro maliyet bilgilerini termin tarihine kadar ve UEFA tarafından iletilen biçimde hazırlamalı ve sunmalıdır.
- b) Kadro maliyet bilgileri şunları sağlamalıdır:
- * Kulüp Lisans ve Sürdürülebilirlik Talimatı 87. maddede tanımlanan kulüp lisans kriterlerinin yerine getirilmesi için kullanılan raporlama çevresiyle aynı;
 - * Lisans sahibinin yürütme organı tarafından imzalanan bilgilerin eksiksizliğini ve doğruluğunu teyit eden kısa bir beyanla kanıtlandığı üzere yönetim kurulu tarafından onaylanmalıdır.

- **Uygunluk denetimleri**

- a) UEFA ve/veya atanmış organları/ajansları, herhangi bir zamanda lisans verenin ve lisans adayının/lisans sahibinin uygunluk denetimlerini yürütme hakkını saklı tutar.
- b) Uygunluk denetimleri, lisans verenin ve lisans adayının/lisans sahibinin bu düzenlemelerde tanımlanan yükümlülüklerini yerine getirdiğinden ve lisans verenin nihai kararı anında lisansın doğru bir şekilde verildiğinden emin olmayı amaçlar.
- c) Uygunluk denetimleri amacıyla, bir UEFA resmi dil versiyonu ile resmi ulusal dil versiyonu arasında ulusal kulüp lisanslama düzenlemelerinin yorumlanmasında herhangi bir tutarsızlık olması durumunda, UEFA resmi dil versiyonu (İngilizce, Fransızca ve Almanca) geçerli olacaktır.

Net öz sermaye kuralı

Lisans adayı, yıllık mali tablolarında veya ara mali tablolarında (lisans verene yapılacak başvurunun son teslim tarihinden önceki ve lisans kararları listesinin UEFA'ya sunulması için son teslim tarihinden önceki 31 Aralık tarihine en yakın) net öz sermaye pozisyonu;

- a) Pozitif bakiye veya
- b) Önceki 31 Aralık ile karşılaştırıldığında %10 veya daha fazla iyileşmiş olmalıdır.

UEFA Kriterlerine Uyum kapsamında Şirket'in durumu aşağıdaki gibidir:

İşletmenin sürekliliği;

Bağımsız Denetim Şirketi, 31 Mayıs 2024 tarihli Bağımsız Denetim Raporu Görüşü, Sonuç Bölümü'nde "Dikkat Çekilen Husus" başlığı altında Şirket'te Türk Ticaret Kanunu'nun 376, Maddesi karşısında borca batık olma durumunu tespit etmek amacıyla varlıkların muhtemel satış fiyatı üzerinden değerlendirildiği bir bilanço hazırlanmış olduğunu belirtmiştir.

Söz konusu görüşte; "İşletmenin Sürekliliği" ilkesi uyarınca hazırlanmıştır. Bununla birlikte, 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda Grup'un ana

ortaklığa ait özkaynaklar toplamı 524.256.510 TL, dönem karı 2.775.788.188 TL olmakla birlikte Grup'un esas faaliyet zararı 1.495.174.049 TL, geçmiş yıllar zararları ise 11.605.407.628 TL olarak gerçekleşmiştir. Bununla birlikte Grup'un kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 4.152.931.430 TL aşmaktadır." ifadesi yer almaktadır.

Bağımsız Denetim Şirketi, 31 Mayıs 2024 tarihli Sınırlı Bağımsız Denetim Raporu'nun Görüş kısmında "Şartlı Sonucun Dayanağı" başlığında "Grup'un, 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla ana hissedarı Galatasaray Spor Kulübü ("Kulüp") ve bazı bağlı ortaklıklarından olan 3.648.308.119 TL (31 Mayıs 2023: 3.812.799.590 TL) tutarındaki ticari olmayan alacağın belirli bir vadesi bulunmamakta ve diğer alacaklar hesabında taşınan söz konusu tutarların tahsilatına ilişkin belirsizlikler nedeniyle anılan alacakların tahsil edilebilirliğine dair kanaat oluşturulamamıştır." ifadesi yer almaktadır. Ayrıca, "İşletmenin Sürekliliğiyle İlgili Önemli Belirsizlik" başlığında "31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda Grup'un ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı 524.256.510 TL, dönem karı 2.775.788.188 TL olmakla birlikte Grup'un esas faaliyet zararı 1.495.174.049 TL, geçmiş yıllar zararları ise 11.605.407.628 TL olarak gerçekleşmiştir. Bununla birlikte Grup'un kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 4.152.931.430 TL aşmaktadır. Bu şartlar, ilgili dipnotta açıklanan diğer hususlar ile birlikte, Grup'un sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüpheler oluşturabilecek önemli belirsizliklerin bulunduğunu göstermektedir. Ancak bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir." ifadesi yer almaktadır.

Diğer taraftan yukarıdaki finansal bilgiler nedeniyle Şirket, Türk Ticaret Kanunu'nun 376. Maddesi gereğince borca batık olma durumunu tespit etmek amacıyla varlıkların muhtemel satış fiyatı üzerinden değerlendirildiği bilanço hazırlamıştır. 09 Ekim 2024 tarihinde <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1346394> linkinde yayınlanan bu bilançoya göre 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in özkaynakları 1.048.407.648 TL olmaktadır.

Ayrıca, Galatasaray Sportif, 24 Eylül 2023 tarihi itibarıyla lisans ile doğrudan bağlantılı olan sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirlerinden elde edeceği nakit akışlarının değerini SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.'ye tespit ettirmiştir. Söz konusu değerlendirme raporunda Şirket'in taraf olduğu Lisans Sözleşmesi çerçevesinde 2029-2030 dönemi sonuna kadar tahmin edilen ve sözleşme kapsamındaki lisans ile doğrudan bağlantılı olan sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirlerinden elde edeceği Euro bazlı nakit akışlarının %51,54 indirgeme oranı ile bugünkü değeri 2.114.365.463 TL (60.643.660 Euro) olarak tespit edilmiştir. Borca batıklık çalışmasında, 60.643.660 Euro tutarı 31 Mayıs 2024 tarihinde geçerli olan Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası döviz alış kuru (34.8654) üzerinden TL'ye çevrilmiştir.

9 Ekim 2024 tarihinde <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1241797> linkinde yayınlanan Türk Ticaret Kanunu'nun 376. Maddesi gereğince borca batık olma durumunu tespit etmek amacıyla varlıkların muhtemel satış fiyatı üzerinden değerlendirildiği bilançoya göre 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in özkaynakları 7.340.262.303 TL olmaktadır.

Şirket UEFA kriterlerine uyum amacıyla yeni sponsorluk anlaşmaları imzalamakta olup, yabancı para cinsinden gelirlerini arttırmak için ise transfer anlaşmaları yapmak ve istikrarlı bir takım kurarak Avrupa kupalarında sürekli bulunma ve gelirlerini artırma amacındadır. Yapılması planlanan sermaye artışıyla birlikte, Şirket'in özsermayesinde

Sonuç olarak, futbol A Takımımız 2016-2017 futbol sezonunda UEFA'nın düzenlediği organizasyonlara katılamamış olmakla birlikte, 2017-2018 futbol sezonunda UEFA Avrupa ligi ön eleme müsabakalarına katılım hakkını kazanmıştır.

Konuya ilişkin 13 Haziran 2018 tarihinde Kulüp ve UEFA arasında Uzlaşma anlaşması imzalanmıştır. Anlaşmaya göre verilen taahhütler şöyledir:

- Şirket, 2021/22 izleme periyodunda (2017/18, 2018/19, 2019/20 ve 2020/21 sezonları) UEFA başabaş hesap kriterlerine uymayı taahhüt etmektedir.
- Şirket, 2017/18 sezonu için azami 50 Milyon Euro ve yapılandırma sezonlarını içeren 2018/19 sezonu için azami 20 Milyon Euro, 2019/20 sezonu için azami 10 Milyon Euro başabaş hesap açığı vermeyi taahhüt etmektedir.
- Şirket anlaşma süresi boyunca personel giderleri/toplam gelirler oranında, futbolcu haklarına ait amortisman giderlerinde ve net banka borç seviyesine getirilen sınırlandırmalara uymayı taahhüt etmektedir.
- Şirket, söz konusu sezonların her birinde anlaşmada yer alan operasyonel ve mali kriterlere uyum gösterilmesi durumunda, 25 kişilik UEFA A listesine 2018/19 sezonunda 21 oyuncu, 2019/20 sezonunda 22 ve 2020/21 sezonunda 23 oyuncu dahil edebilecektir. 2021/22 sezonundan itibaren ise bu sınırlandırma sona erecektir.
- Şirket, bu anlaşma süresince, UEFA A Listesine dahil edilebilecek yeni oyuncu transferlerinde belirli bir sınırlandırmayı kabul etmektedir. Bu sınırlama, sezon bazında net transfer gelirlerinin (transfer gelirleri-transfer harcamaları) pozitif olması şartını içermektedir. Bu sınırlama, önümüzdeki sezonlarda bu anlaşmada yer alan operasyonel ve mali kriterlere uyum gösterilmesi durumunda 2021/22 sezonunda kaldırılacaktır. Halihazırda UEFA 2017/18 A listesinde yer alan oyuncular ile sözleşmesi bitmiş ve serbest oyuncular ile imzalanacak sözleşmeler bu sınırlama kapsamında değildir.

Kulüp ve UEFA arasında imzaladığı Uzlaşma Anlaşması'na tam uyum göstermesinin ardından Uzlaşma Anlaşması kapsamında öngörülen süreden 1 yıl erken çıkmak amacıyla 2021 yılının Şubat ayında başvuruda bulunmuştur. UEFA'nın ilgili birimleri tarafından son 3 mali yıl sonuçları ve 2020-21 mali yıl öngörülleri üzerinde yapılan incelemelerin ardından Kulüp'ün başa baş kriteri başta olmak üzere Uzlaşma Anlaşması'nın tüm şartlarına tam uyum gösterdiği tespit edilmiştir. UEFA Kulüp Finansal Kontrol Birimi Baş Müfettişi Yves Leterme tarafından Kulübe gönderilen yazıyla beraber Kulüp, Uzlaşma Anlaşması kapsamından çıkmıştır. Bu kararla beraber Kulüp için Uzlaşma Anlaşması kapsamında uygulanan idari, mali ve sportif kısıtlamalar tümüyle kaldırılmıştır.

Vadesi geçmiş borçlar;

UEFA'nın belirlemiş olduğu mali kriterlerden "vadesi geçmiş borçlar" kriteri kapsamında, UEFA tarafından, belirli dönemlerde (31 Aralık, 28 Şubat, 30 Haziran ve gerektiğinde 30 Eylül), bu kriterle ilgili yerine getirilmesi gereken yükümlülükler izlenmektedir. Şirket, 30 Haziran 2024 ve 30 Eylül 2024 tarihleri itibarıyla bu kriter kapsamında gerekli olan yükümlülüklerini yerine getirmiştir.

Şirket faaliyetlerini Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park'ta sürdürmektedir. Spor Genel Müdürlüğü ("SGM") ile Şirket arasında yapılmış herhangi bir sözleşme mevcut değildir, SGM ile mevcut tüm sözleşmelerin tarafı Kulüp'tür. Bu sözleşmelerde yer alan

yükümlülükler Kulüp tarafından yerine getirilmekte olup, yükümlülüklerin karşılığı da iktisap edilen haklar Kulüp'e aittir. Sözleşmeden doğan yükümlülüklerin yerine getirilmemesi durumunda sözleşmelerin feshedilme riski bulunmaktadır. SGM ile Kulüp arasında imzalanan 2011 tarihli sözleşme uyarınca Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park'a (eski adı NEF Stadyumu) ilişkin intifa hakkı 23.03.2017 tarihinde tapuya tescil edilmiştir. Kulüp'e yapılan tahsis çerçevesinde Şirket Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park kullanmakta olup, Kulüp'e yapılan tahsis süresi 49 yıldır. Kulüp'e yapılan tahsis, süre sonunda yenilenmeyebilir. Bu da Şirket'in gelirlerini olumsuz etkileyebilir.

Net Öz Sermaye Kuralı;

Kulüp Lisans ve Sürdürülebilirlik Talimatı'nda Mali Kriterlerden biri olan Net öz sermaye kuralı 1 Haziran 2023'te yürürlüğe girmiştir. Net Öz sermaye kuralının yerine getirilmemesi 2024/25 lisans sezonu için lisansın reddine yol açmayacak, ancak Kulüp Lisans ve Finansal Sürdürülebilirlik Talimatı Ek-XV'daki yaptırım kataloğuna göre TFF tarafından bir yaptırım uygulanacaktır.

Bağımsız Denetim Şirketi, 31 Mayıs 2024 tarihli Bağımsız Denetim Raporu Görüşü, Sonuç Bölümü'nde "Dikkat Çekilen Husus" başlığı altında Şirket'in 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarla Grup'un ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı 524.256.510 TL, dönem karı 2.775.788.188 TL olmakla birlikte Grup'un esas faaliyet zararı 1.495.174.049 TL, geçmiş yıllar zararları ise 11.605.407.628 TL olarak gerçekleştiğini belirtmiştir.

Süreklilik seyrinde olan Faaliyet zararı sebebiyle Türk Ticaret Kanunu'nun 376, Maddesi karşısında borca batık olma durumunu tespit etmek amacıyla varlıkların muhtemel satış fiyatı üzerinden değerlendirildiği bir bilanço hazırlanmıştır.

Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 376. maddesi uyarınca 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren On İki Aylık Hesap Dönemine ait hazırlanan bilançoya göre, Şirket varlıklarının yeniden değerlendirilmesi sonucunda oluşan pozitif fark nedeniyle TTK'nın 376. maddesinde öngörülen tedbirlerin alınmasına gerek olmadığı görüldüğü ilgili dipnotta yer almaktadır. Söz konusu bilanço ve dipnot 09.10.2024 tarihinde <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1346423> linkinde yayınlanmıştır.

9 Ekim 2024 tarihinde <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1346394> linkinde yayınlanan Türk Ticaret Kanunu'nun 376. Maddesi gereğince borca batık olma durumunu tespit etmek amacıyla varlıkların muhtemel satış fiyatı üzerinden değerlendirildiği bilançoya göre 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in özkaynakları 7.340.262.330 TL olmaktadır.

Kilit Personelin İstihdam Edilmesi;

Şirket'in iş modelinin başarısı, kilit personel konumunda bulunan profesyonel futbolcu ve teknik heyete bağlı durumdadır. Sektörde üst düzey futbolcuların istihdam edilmesi konusunda gittikçe artan bir rekabet söz konusudur. Bu bağlamda iş modelinin başarısı profesyonel futbol takımının Türkiye Süper Ligi, Türkiye Kupası ve UEFA organizasyonlarında sağlayacağı başarıya endeksli olup, bu başarının sürekli olabilmesi için hem altyapı ve rezerv takımlarında hem de profesyonel futbol takımında üst düzey futbolcu ve antrenörlerin istihdam edilmesi gerekmektedir.

Şirket aktifinde yer alan profesyonel futbol takımının alacağı olası başarısız sonuçlar, Şirket'in üst düzey futbolcu ve antrenörleri cezabetme ve istihdam etme şansını azaltabilir. Öte yandan, profesyonel futbolcular ile imzalanan sözleşmeler yıllara yaygın olsa dahi,

bu futbolcular ile yaşanabilecek problemler ve diğer spor kulüplerinin yaklaşımı nedeniyle bu sözleşmelerin tamamlanmasını garanti edilemez. Üst düzey personel istihdamında yaşanabilecek olası problemler de iş modelini etkili bir şekilde yönetmeye ve büyütme engel olabilir.

Profesyonel Futbol Takımının Performansı ve Popülaritesindeki düşüşler Şirket'in tüm gelir kaynaklarını ve nakit akışını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in gelir kaynakları, Profesyonel futbol takımının başarısı ve popülaritesinden etkilenmektedir. Şirket'in yayın gelirlerinin önemli bir kısmı, Türkiye Süper Ligi'ndeki başarılarından kaynaklanmaktadır. Takımın Türkiye Süper Ligi, UEFA Şampiyonlar Ligi ve UEFA Avrupa Ligi'ndeki performansı Şirket'in aşağıda belirtilen gelir kaynakları üzerinde etkili olmaktadır.

- Sponsorluk anlaşmalarından kaynaklanan sponsorluk gelirleri,
- GS Store satışlarını oluşturan resmi forma ve diğer lisanslı ürün satışları,
- İnternet sitesi ve diğer online ve dijital platformlardan elde edilen gelirler,
- Spor Toto iddia gelirlerinden oluşan isim hakkı gelirleri,
- Performansa dayalı yurtiçi ve yurtdışı müsabaka yayınları havuz gelirleri,
- Bilet satış gelirleri ve sezonluk kombine-vip-loca satış gelirleri

Futbol takımı, Türkiye Süper Ligi (eski adı 1.Lig) kurulduğundan beri bu ligde mücadele etmektedir. Takımın sportif performansındaki olası düşüşler Şirket'in tüm gelir kaynaklarını ve nakit akışını olumsuz etkileyebileceği gibi futbol takımının sportif başarısızlık nedeniyle bir alt ligde oynamak durumunda kalması ihtimalinde tüm gelir kalemlerinde ciddi düşüşler meydana gelebilir.

Yayın gelirlerini belirleyen anlaşmalar Şirket'in kontrolü dışında olup gelecekte değişebilirler, bu durum Şirket'in yayın gelirlerini olumsuz olarak etkileyebilir.

31.05.2022, 31.05.2023 ve 31.05.2024 tarihleri itibariyle sona eren hesap dönemlerinde, Şirket'in Türkiye Süper Lig ve UEFA gelirleri, toplam gelirlerinin sırasıyla 28%, 13% ve 19%'unu oluşturmaktadır. Yayın gelirleri ve havuz sistemi ile ilgili anlaşmalar, yurtdışında UEFA, yurtiçinde ise TFF tarafından değerlendirilmekte ve imza edilmektedir. Şirket bu anlaşmaların bir tarafı konumunda değildir ve Şirket'in bu anlaşmaların ihale edilmesi ve imzalanması aşamasında bir etkisi bulunmamaktadır. Bu durumda, gelecekte yayın ihalelerine iştirak eden medya kuruluşlarının sayısının azalması veya bu organizasyonların marka değerinin düşmesi halinde Şirket'in yayın gelirleri bundan olumsuz olarak etkilenecektir.

Sponsorluk anlaşmaları ve bu anlaşmaların yenilenmesi mümkün olmayabilir, bu durum Şirket'in ticari gelirlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in 31.05.2022, 31.05.2023 ve 31.05.2024 tarihleri itibariyle sona eren hesap dönemlerinde, sponsorluk, reklam ve isim hakkı gelirleri, toplam gelirlerin sırasıyla 34%, 23% ve 24%'ünü oluşturmaktadır. Bu gelirler, ikili anlaşmalara ve süreli kontratlara dayanmaktadır. Bu anlaşmaların gelecekte Şirket açısından aynı veya daha iyi ekonomik koşullarla yenilenmesi mümkün olmayabilir. Bu durumda ticari gelirlerde önümüzdeki yıllarda düşüşler meydana gelebilir. Bu da Şirket'in toplam gelirlerde düşüşe neden olacağı gibi, Avrupa'daki iddialı kulüpler ile yarışmasını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket iş planının bir parçası olarak, sponsor ve iş ortağı portföyünü hem coğrafi hem de ürün bazında büyümeyi ve geliştirmeyi hedeflemektedir. Bu da gerek çok uluslu gerek ulusal şirketlerin katılımı ile mümkün olacaktır. Öte yandan sponsorlar ile yapılan anlaşmaların doğası gereği yapılan anlaşmalar neticesinde, diğer potansiyel sponsorlar için belli sektörel kısıtlamalar söz konusu olabilmektedir.

Şirket aleyhine açılan dava ve icra takiplerine ilişkin riskler

Şirket'e açılan muhtelif davalar bulunmaktadır. Şirket bu davaları titizlikle takip etmekte ve Finansal Tablolarda karşılık ayırmaktadır. (Bağımsız denetim raporları Dipnot 15) Şirket'e açılan davaların konusu ve son durumları detaylı halde izahnamenin 22.7 nolu maddesinde yer almaktadır. 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla finansal tablolarda bulunan davalara ilişkin toplam borç ve karşılık tutarı 16.609.380 TL'dir.

5.1.2 Finansal Riskler

Finansal riskler, piyasa riski (yabancı para riski, faiz oranı riski), kredi riski ve likidite riskidir. Şirket maruz kaldığı ilgili risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan yararlanmamaktadır.

Piyasa Riski

Finansal durum tablosu içi ve finansal durum tablosu dışı hesaplarda tutulan pozisyonlarda, finansal piyasalardaki dalgalanmalardan kaynaklanan faiz, kur farkı değişimlerine bağlı olarak ortaya çıkan riskler nedeniyle zarar etme ihtimalidir. 31.05.2024 tarihi itibarıyla Parasal Kalemler Net Yabancı Para Yükümlülük tutarı (1.968.021.317) TL'dir. 31.05.2023 tarihi itibarıyla Parasal Kalemler Net Yabancı Para Yükümlülük tutarı ise (2.296.282.891) TL'dir. Rakamlar Şirket'in bağımsız denetim raporlarında 27. dipnotta açıklanmaktadır.

Kredi Riski

Bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacaklar ve taahhüt edilmiş işlemleri de kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır. 31.05.2024 tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski 5.223.707.866 TL'dir. Rakamlar Şirket'in bağımsız denetim raporlarında 27. Dipnottaki tabloda açıklanmaktadır.

Likidite Riski

Genel olarak Şirket'in nakit akışındaki dengesizlik sonucunda nakit çıkışlarını tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde nitelikte nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip bulunmaması riskidir. Piyasaya ilişkin olarak veya fonlamaya ilişkin olarak ortaya çıkabilir. 31.05.2023 tarihi itibarıyla beklenen nakit çıkışları toplamı 8.614.726.763 TL'dir. Rakamlar Şirket'in bağımsız denetim raporlarında 27. dipnotta açıklanmaktadır.

5.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

5.2.1 Sektörde Faaliyet Gösteren Profesyonel Futbol Takımları Arasındaki Yüksek Rekabetin Gelirleri Azaltma Riski:

Şirket aktifinde yer alan Galatasaray Profesyonel Futbol Takımı hem Türkiye'de hem de Avrupa'da diğer futbol kulüpleri ile mücadele etmekte olup, sektördeki rekabet yüksek seviyede seyretmektedir. Bu sebeple sportif başarı hakkında kesin öngörü yapılması mümkün olamamaktadır. Diğer taraftan sportif başarı, elde edilen ilave gelir düzeyinde de etkili olmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumsuz şekilde etkilenebilir.

Avrupa’da ve ülkemizde futbola olan ilgi arttıkça, futbol ekonomisi ve kulüplerin finansal olanakları da büyümektedir. Artan rekabet koşulları ve büyüyen kulüp bütçeleri ise üst düzey oyuncuların transfer bedeli ve maaşlarını yükseltmektedir. Bu yüksek yoğunluklu rekabet ortamında profesyonel futbol takımlarının hedeflediği sportif başarıları yakalaması daha zor hale gelebilir. Buna ek olarak futbolun insanlar için bir eğlence aracı olması göz önüne alındığında, aşağıdaki faktörler de futbol ekonomisinin büyümesinde ticari birer rakip olarak değerlendirilebilir:

- Ticari sponsorluk anlaşmaları yapmayı hedefleyen diğer spor branşlarına ait kulüpler, organizasyon/turnuvalar ve TV şovları,
- Spor malzemesi üretimi ve ticareti yapan spor markaları ve lisans hakkı sahibi kuruluşlar,
- Tüketicilerin harcanabilir geliri ve boş vakitlerini hedefleyen sinema, tiyatro, gösteri sanatları vb. gibi farklı sektörler.

Listelenen tüm bu sektörler operasyonel, finansal ve nakit akımları konusunda Şirket üzerinde olumsuz etkiye neden olabilir.

Kulüpler 2024/2025 sezonunda aşağıda belirtilen esaslar çerçevesinde resmi müsabakalara iştirak edecek profesyonel futbolcularının A Takım Listesini Federasyona ibraz etmek zorundadır:

a) A Takım Listesi en fazla 26 futbolcudan oluşur.

b) A Takım Listesinde yer alacak en az 14 futbolcunun, Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğuna sahip futbolcu olması zorunludur. Bununla birlikte listeye yazılmasına izin verilen yabancı uyruklu futbolcular dışında A Takım Listesine yazılacak tüm futbolcuların yukarıdaki 1 nci maddenin 3. fıkrası hükümleri saklı kalmak kaydıyla Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğuna sahip olması zorunludur.

Yukarıda belirtilen futbolcular açısından 15 Haziran 2015 tarihinden önce başka ülke A Milli Futbol Takımlarını tercih etmiş Türkiye Cumhuriyeti vatandaşı futbolcular bakımından Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğu şartı aranmaz. Türk vatandaşlığına sonradan geçen yabancılar ise, başka ülkelerin A Milli Futbol Takımında oynamamış olmaları kaydı ile vatandaşlığa kabul için yapmış oldukları ilk müracaat tarihinden itibaren beş yıl geçtikten sonra ve Türkiye Genç Milli Takımlarının herhangi bir yaş kategorisinin en az bir resmi müsabakasında oynamış olmaları koşulu ile bu kapsamda listeye yazılabilirler.

c) Yukarıdaki “b” bendinde bahsi geçen 14 futbolcudan 2024 – 2025, 2025 – 2026 ve 2026 – 2027 Sezonlarında en az 2’sinin, 2027 – 2028 ve 2028 – 2029 Sezonlarında ise en az 3’ünün 15’inci yaş gününe denk gelen sezon ile 21’inci yaş gününe denk gelen sezonlarda kesintili veya kesintisiz en az 3 sezon veya 36 ay kendi kulübünün akademisinde tescilli olarak yetişmiş olması zorunludur.

d) Yukarıdaki “b” bendinde bahsi geçen 14 futbolcudan en az 5’inin, 15’inci yaş gününe denk gelen sezon ile 21’inci yaş gününe denk gelen sezonlarda kesintili veya kesintisiz

en az 3 sezon veya 36 ay Federasyonumuza kayıtlı diğer kulüplerin akademisinde tescilli olarak yetişmiş olması zorunludur.

e) Kulüpler, A Takım Listesine yurt içi veya yurt dışındaki kulüplerde yetişmiş yukarıda belirtilen futbolcular dışında Türkiye A Milli Takımında oynama uygunluğuna sahip en fazla 7 futbolcu yazabilirler.

f) Kulüpler A Takım Listesinde en fazla 3 kaleci bulundurabilir. Bu kalecilerden en az ikisinin "b" bendinde belirtilen Türkiye A Milli Takımında oynama uygunluğu bulunan futbolcu olması zorunludur.

g) Kulübün "b", "c", "d" bentlerinde öngörülen kriterlere uygun futbolcuları bildirmemesi durumunda A Takım Listesi, bildirilmeyen futbolcu sayısı kadar eksik oluşturulur; ayrıca ilgili kulüpler hakkında talimatlara aykırılık sebebiyle disiplin işlemi yapılır.

h) Yukarıda "b", "c", "d" ve "e" bentlerinde yer alan futbolculardan, son listelerin TFF'ye ibrazından sonra Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğunu kaybedenler, takip eden ilk transfer ve tescil döneminin başında bu kapsamda oynama uygunluğuna sahip futbolcu statüsünü yitirir. Transfer ve Tescil Dönemleri içerisinde Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğunu kaybeden futbolcular ise derhal listedeki Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğuna sahip futbolcu statüsünden çıkarılırlar.

5.2.2 Transfer Bedelleri ve Transfer Edilen Futbolcuların Takıma Uyum Riski:

Yaşanan yüksek rekabet ortamında sportif başarıyı üst seviyede tutabilmek hedefi ile sektörde yüksek bonservis bedelleri ile transferler yapılabilmektedir. Diğer taraftan futbolculara yıllık olarak gerek sabit gerekse maç başı veya puan başı şeklinde önemli miktarda ödemelerde bulunulabilmektedir. Taraftar beklentileri de isim yapmış ve kendini sportif rekabetin daha yüksek düzeyde olduğu liglerde kanıtlamış profesyonel futbolcular transferinde etkili olmaktadır. Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncuların ülkemize, ülkemiz futboluna ve takıma uyum sağlamaları açısından başarılı örneklerin yanında beklenen faydanın sağlanamadığı başarısız örnekler de görülebilmektedir. Başarısız örnekler, Şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek olmasına neden olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

5.2.3 Oyuncu Sakatlıktan ve Formsuzluklarından Kaynaklanan Riskler

Oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları, sportif başarının üst seviyeye çıkarılması ve sportif başarının sürdürülebilir kılınmasını ve bu konularla ilişkili olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir. Aynı zamanda oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları, futbolcu değerlerinde düşüşe neden olabilmektedir.

5.2.4 Temlik Edilen Gelirlerinin Teminatları Karşılama Riski:

Sektörde faaliyet gösteren Şirketler/Kulüpler için yayın gelirleri önemli bir gelir kalemi oluşturmaktadır. Süper Lig'de oynayan takımlar ile TFF 1. Lig'de oynayan takımların elde ettikleri yayın gelirleri arasında önemli farklılık bulunmaktadır. Bu nedenle takımların oynadıkları liglerin değişmesi ve liglerde göstermiş oldukları performans yayın gelirlerinde önemli farklılıklar yaratmaktadır.

Halka arzın tamamlanmasını takiben Şirket'in ana pay sahibi olan Kulüp, Şirket sermayesinin çoğunluğunu kontrol etmeye devam edecektir. Şirket'in ana pay sahibi Kulüp ayrıca, Şirket'in imtiyazlı A grubu nama yazılı paylarına sahip olması sebebiyle işbu izahnamenin 20.13 nolu bölümünde detaylı açıklanan yönetim kurulu üyelerinin seçilmesi ve oy hakkı imtiyazına sahiptir. Bu nedenle yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesi, kâr payı dağıtımı, tasfiye kararının verilmesi ve yeni pay çıkarılması gibi pay sahibinin onayını gerektiren işlemler üzerinde Şirket'in ana pay sahibinin etkisi olabilecektir.

Şirket'in ana pay sahibinin çıkarlarının azınlık pay sahiplerinin çıkarları ile çelişmesi "durumunda vereceği kararlar azınlık pay sahiplerini olumsuz şekilde etkileyebilir.

5.4. Diğer riskler:

5.4.1. Negatif Özkaynaklar

Özkaynak değerinin negatif olması ilerleyen dönemlerde Şirket'in 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376. Maddesinde belirtilen tedbirleri almasını gerektirebilir.

5.4.2. Net İşletme Sermayesi İhtiyacı

Şirket'in bilançosunda yer alan dönen varlıkları ile kısa vadeli yükümlülükleri arasındaki farkı ifade etmekte ve Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerini yerine getirme yeteneğini göstermektedir. Şirket'in 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla net işletme sermayesi - 4.152.931.430 TL'dir.

5.4.3. Vergi İncelemesi Sonrası Yapılan Uzlaşmalar

3289 Sayılı Kanun'un Ek-12. Maddesi kapsamında Hazine ve Maliye Bakanlığı Vergi Müfettişleri ve Gençlik ve Spor Bakanlığı Müfettişinin birlikte yürüttükleri 2022 dönemi Sporcu Ücretlerinden Tevkif Yoluyla Alınan Gelir Vergisinin iadesi konulu 18.12.2023 tarihli inceleme tutanağı düzenlenmiş olup herhangi bir tarhiyat yapılmadığından uzlaşma yapılmamıştır.

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi ("Şirket" ya da "Galatasaray Sportif" bağlı ortaklığıyla birlikte "Grup") sermayesinde %60,01 pay ile hâkim ortak durumda olan Galatasaray Spor Kulübü 1905 yılında kurulmuştur. Bu tarihten itibaren Galatasaray Spor Kulübü, Türkiye'nin sevilen ve taraftar toplayan kulüplerinden biri olmuştur. Kuruluşundan kısa süre sonra artan üye sayısı ve bunların arasında sporun çeşitli dallarında uğraş veren yeteneklerin bulunması ile futbol dışındaki branşlara da yönelmiştir. Galatasaray Spor Kulübü günümüzde basketbol, voleybol, kürek, suture, yelken, yüzme, otizm yüzme, atletizm, briç, jüdo, binicilik, satranç ve tekerlekli sandalye basketbol tenis olmak üzere 15 dalda etkinlik göstermektedir.

Şirket, sporun bütün dallarıyla ilgili ticari ve sınai faaliyetlerde ve yatırımlarda bulunmak üzere 26 Kasım 1997 tarihinde kurulmuş ve faaliyetlerine 1 Ocak 1998 tarihi itibarıyla başlamıştır.

GALATASARAY SPORTİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Şişli - İSTANBUL 43
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 48
Maslak V.D. 388 011 3336

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esentepe 34394 Şişli - İSTANBUL
Y.No: 3710110783 Tic.Sic.No: 388410
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esenentepe 34394 Şişli-İSTANBUL
Yatırım No: 291010783 Tic.Sic.No: 388440
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-000000

Şirket Esas Sözleşmesinde yer aldığı üzere Şirketin İşletme Konusu aşağıdaki gibi özetlenebilir:

Ticari işletme bazında, sporun bütün dallarını, çağdaş yöntemlerle geliştirmeyi sağlamak, ulusal tabana yaymak, uluslararası düzeye çıkartmak Şirket'in temel amacını oluşturur.

Bu amaca ulaşmak için şirket ticari ve sınai her türlü girişimde bulunur. Özellikle:

1-Şirket'in spor faaliyetlerinde kullanacağı renkleri sarı-kırmızı, logosu kırmızı (G) içinde sarı (S) harfler ile kuruluş yılını gösteren Siyah 1905 tarihi ve üzerinde dört yıldız bulunan amblemdir. Türkiye Futbol Federasyonu Sportif Ekipman Talimatı uyarınca Şirket her 5 şampiyonluk için logoya bir yıldız daha ekleme hakkına sahiptir.

2-Kendine ait araziler üzerinde doğrudan doğruya ya da kendine ait olmayan araziler üzerinde üst hakkı tesisi yoluyla çağdaş standartlara uygun;

- a) Futbol sahaları, stadyumlar, tenis kortları, yüzme havuzları, manejler, voleybol, basketbol, hentbol, golf sahaları, inşa eder yahut ettirir, bunların işletmesini doğrudan yapar yahut sözleşmeler yoluyla süreli ya da süresiz, işletmecilere devreder.
- b) Atletizm, güreş, eskrim, boks, halter ve benzeri sporlarla, her türlü aletli ve aletsiz spor ve jimnastiğin tekil ya da çoğul yapılabileceği spor salonları, ya da spor kompleksleri inşa eder yahut ettirir. Başka kuruluşlar tarafından inşa edilmiş olanları kiralar yahut kendi mülkiyetindekileri, kiraya verir yahut işletmesini doğrudan yürütebileceği gibi, sözleşmeler yoluyla, bir veya birkaç işletmeciye bedel mukabili işletmesini belirli süreli ya da süresiz devreder.
- c) Her türlü deniz, dağ ve av sporlarına elverişli tesisler kurar, işletir, işletmesini, belirli süreli ya da süresiz devreder. Bu sporların yapılması için gerekli her türlü malzemeyi imal eder, ettirir, kiralar.
- d) Taraftarların yahut spor yapacak kimselerin yurtiçinde ya da yurt dışında spor mevkilerine ulaşmasını sağlamak amacıyla, her türlü kara, deniz, hava araçları satın alır yahut kiralar ve bedeli mukabili ulaşımına tahsis eder.

3-Yukarıda sayılan faaliyetlerin gerektirdiği fiziki yapılanmayı sağlamak amacıyla yap-işlet-devret mevzuatı çerçevesinde üçüncü hakiki veya hükmi şahıslarla her türlü sözleşmeyi yapar.

4-Sporun bütün dallarında ve bütün düzeylerde takımlar kurabilir, kiralayabilir, Galatasaray Spor Kulübü'nün faaliyette bulunduğu Futbol Şubesini ve/veya diğer spor dallarında mevcut ve/veya kurulacak şubelerinden bir veya birkaçını tamamen ve/veya birkaçının sadece amatör ve/veya profesyonel takım veya takımlarını devralabilmesi, kiralayabilmesi ve bu Şube veya takımların sportif, eğitsel, sosyal, hukuki ve ekonomik faaliyetlerini tamamen veya kısmen yönetebilmesi dahil ve fakat bunlarla sınırlı olmamak kaydıyla, bu takımlarla ulusal ve uluslararası müsabakalara ve spor organizasyonlarına katılabilir, turnuvalar tertip eder, yahut ettirir, her türlü spor dalıyla ilgili etkinlikler düzenler, bunların haklarını satın alabilir, satabilir ve her türlü şekilde kiralayabilir, ihtiyaç duyacağı sayıda sporcu, teknik adam ve yardımcı personel istihdam edebilir, sportif faaliyetlerini sürdürebilmek için sporcularla geçici veya kalıcı transfer sözleşmeleri imzalayabilir, kulüplerine ve şirketlerine transfer bedeli ödeyebilir, sözleşmeleri devam eden sporcuları bedel karşılığı veya bila bedel serbest bırakabilir, Söz

konusu faaliyetler sebebiyle aracılık, menajerlik sözleşmeleri yapabilir. Ayrıca her türlü spor dalına ilişkin fuarlar açar, müzeler kurar ve işletir.

5-Sporun bütün dallarıyla diğer her konuda basın, yayın yahut her türlü görsel araç yoluyla yayıncılık yapar.

6-Sporla ilgili ve diğer her türlü konuda reklam, tanıtım işleri yapar, yaptırır, bilimsel, teknik, eğitsel nitelikte ulusal ve veya uluslararası düzeyde konferans, panel, seminer, kurs organize eder veya ettirir.

7-Spor malzemesi, spor giysisi ve diğer her türlü giysi üretimi için atölye ve veya fabrikalar kurar, bu tür ürünleri lisansla üretebileceği gibi, kendi markası altında, kendi doğrudan doğruya yahut fason işçiliğiyle üretir, pazarlamasını yapar yahut yaptırır, aynı malzeme ve giysileri, ithal ve veya ihraç eder.

8-Her türlü turizm faaliyetine girişir, otel, motel, kamp, lojman, tatil köyü, dinlenme tesisleriyle bunların yan işletmelerini kurar, işletir, kiraya verir, kiralar, turizm acenteliği yapar. Ayrıca tesisleri içinde ya da dışında bürolar, mağazalar, sinema, tiyatro, konser ve kongre salonları açar. Bunları işletir, kiraya verir ve üzerinde her türlü tasarrufla bulunur.

9-Bütün bu amaç ve konuların gerçekleşmesi için şirket yukarıda belirtilen işletme mevzuu çerçevesinde kalmak şartıyla tüm hakları iktisap ve borçları iltizam edebilir.

İzahname tarihi itibarıyla Galatasaray Sportif'in sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedar	Sermaye Miktarı TL	Pay Oranı (%)	Pay Adedi	Pay Cinsi
Galatasaray Spor Kulübü (A Grubu)	270.000.000,00	25	27.000.000.000	A
Galatasaray Spor Kulübü (B Grubu)	378.101.459,36	35,01	37.810.145.936	B
Halka Açık (B Grubu)	431.898.540,64	39,99	43.189.854.064	B
TOPLAM	1.080.000.000,00	100	108.000.000.000	

Şirket'in sermayesini temsil eden paylar A ve B olarak iki gruba ayrılmıştır. A grubu pay sahipleri, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 13/3 maddesinde öngörüldüğü şekilde Şirket'in 12 kişilik yönetim kurulu üyeliğinden 11 adedini belirleme hakkına sahiptir. B grubu paylara ise tanınan herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. A grubu payların tamamı nama, B grubu payların tamamı hamiline yazılıdır. Nama yazılı A grubu paylar devir ve temlik edilemez, teminat olarak kullanılamaz, rehin edilemez ve üzerinde hiçbir hakiki ve hükmi şahıs lehine intifa hakkı tesis olunamaz.

Şirket'in doğrudan ve dolaylı bağlı ortaklıklarının ("Bağlı Ortaklıklar") temel faaliyet konusu ve Şirket'in iştirak oranı aşağıda gösterilmiştir:

İştirak Tutarı	İştirak Oranı (%)	Faaliyet Konusu
-------------------	-------------------------	-----------------

GALATASARAY SPORTİF
SİNAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Altıncı Yeni Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL 46
Tel: (212) 305 19 02 Faks: (212) 305 19 48
Maslak V.D. 388 011 3336

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esenyurt 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic.Sic.No:2910110783 Tic.Sic.No:38844
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş. ("Galatasaray Mağazacılık")	29.999.900	99,99	GS logolu ürünlerin satışı ve mağazacılık
Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret Anonim Şirketi ("Galatasaray Gayrimenkul")	209.996	99,998	Gayrimenkul alanında yatırım ve geliştirme faaliyetleri
Galatasaray Televizyon Yayıncılık Anonim Şirketi ("Galatasaray Televizyon") (*)	274.500	99,818	İletişim faaliyeti

(*) Galatasaray Televizyon, Galatasaray Mağazacılık'ın bağlı ortaklığı olup Şirket'in dolaylı iştirakidir.

Şirket'in bağlı ortakları Türkiye'de faaliyet göstermektedir.

Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş.

Galatasaray Spor ve Futbol İşletmeciliği Tic. A.Ş.'nin 28.02.2010 tarihinde Şirket tarafından devir alınması ile hâkim hissedar Galatasaray Sportif olmuştur.

Galatasaray Mağazacılık'ın eski unvanı Galatasaray Pazarlama Ticaret Sanayi A.Ş. olup, yeni unvanı 26 Aralık 2011 tarihinde alınan Olağanüstü Genel Kurul Kararı ile 12 Ocak 2012 tarihinde tescil edilmiştir.

31 Mayıs 2024 tarihleri itibarıyla Galatasaray Mağazacılık'ın sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedar Adı	Sermaye Miktarı TL	Pay Oranı (%)	Hisse Adedi	Hisse Cinsi
Galatasaray Sportif	14.999.950	49,9998%	14.999.950	A
Galatasaray Sportif	14.999.950	49,9998%	14.999.950	B
Diğer (Şahıs)	100	0,0003%	100	C
TOPLAM	30.000.000	100	30.000.000	

Galatasaray Mağazacılık, Galatasaray lisansına sahip her türlü logo, amblemler, tekstil ürünleri, spor malzemeleri, saat ve mücevheratları, kozmetik ve parfümleri, deriden yapılmış eşyaları vb. ürünlerin satış ve pazarlamasını yapmaktadır. Şirket'in kendi tüzel kişiliği ile işlettiği 33 mağazası ve e-ticaret sitesi bulunmaktadır. Kendi işlettiği dışında bayiler tarafından işletilen 43 tane mağaza bulunmaktadır.

Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Tic. A.Ş.

Şirket, Galatasaray Gayrimenkul'deki paylarını 07.09.2010 tarihinde Galatasaray Sportif'den devralmıştır. Galatasaray Gayrimenkul'ün eski unvanı Galatasaray Spor ve Stad İşletmeciliği A.Ş. olup yeni unvanı 2 Aralık 2010 tarihinde tescil edilmiştir.

31 Mayıs 2024 tarihleri itibarıyla Galatasaray Gayrimenkul'ün sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedar	Sermaye Miktarı TL	Pay Oranı (%)	Hisse Adedi	Hisse Cinsi
Galatasaray Sportif	110.000	52,38	110.000	A

GALATASARAY SPORTİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Sarıyer / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Faks: (212) 305 19 48
Maslak V.D. 300 011 3336

47

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler / Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 3884
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

Galatasaray Sportif	99.996	47,61	99.996	B
Diğer (Şahıs)	4	0,001	4	B
TOPLAM	210.000	100,00	210.000	

Galatasaray Gayrimenkul, gayrimenkul alanında yatırım ve geliştirme faaliyetinde bulunmak üzere kurulmuştur. Mülkiyetine yahut üst veya intifa hakkına sahip olacağı veya Yap-İşlet-Devret mevzuatı çerçevesinde haklar edineceği araziler üzerinde çağdaş ve standartlara uygun, futbol öncelikli olmak üzere sporun tüm dalları için müsabaka, eğitim ve antrenman tesisleri inşa etmek, ettirmek, kiralamak veya kiraya vermek öncelikli amacıdır. Bununla birlikte, her tür gayrimenkul geliştirme projesini yürütmek ya da bu projelere dahil olmak için girişimler yürütmektedir.

Galatasaray Televizyon Yayıncılık A.Ş. ("Galatasaray Televizyon")

Galatasaray Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. unvanıyla 17 Nisan 2003 tarihinde kurulmuş olup, 17.04.2004 tarihinden itibaren hâkim hissedar ise Galatasaray Mağazacılık'tır.

18.09.2006 yılında ise Galatasaray Televizyon Yayıncılık A.Ş. unvanını almış ve tescil edilmiştir. Galatasaray TV 08.01.2007 tarihinde test yayınına, 15.02.2007 tarihinde ise normal yayın hayatına başlamıştır

31 Mayıs 2024 tarihleri itibarıyla Galatasaray Televizyon'un sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedar	Sermaye Miktarı TL	Pay Oranı (%)	Hisse Adedi	Hisse Cinsi
Galatasaray Mağazacılık	274.500	99,82	2.745	A
Diğer (Şahıs)	500	0,18	5	A
TOPLAM	275.000	100,00	2.750	

Galatasaray Televizyon Yayıncılık A.Ş. ("Galatasaray Televizyon")'nin amaç ve faaliyet konusu 6112 Sayılı Radyo ve Televizyonların Kuruluş ve Yayın Hizmetleri Hakkında Kanun hükümleri çerçevesinde radyo yayıncılığı, televizyon yayıncılığı ve isteğe bağlı yayın hizmetinde bulunmaktadır.

2007 yılında yayın hayatına başlayan GS TV, 2009 Mayıs ayından beri Türkiye'nin ilk ve en büyük dijital platformlarından biri olan Digitürk 75. Kanal üzerinden yayınlarını sürdürmektedir. Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park içerisinde yer alan GS TV, merkez çalışma ofisinin yanı sıra yine son teknoloji ve özgün mimari projelerle hazırlanan RAMS Park'ta bulunan biri panoramik olmak üzere iki ayrı stüdyosu ve Florya Metin Oktay tesislerindeki stüdyoları ile hizmet vermektedir. 2013 Ağustos ayı itibarıyla 16:9 yayına geçen ilk spor kulübü kanalıdır. 2018 Mayıs'ta HD yayına geçilmiştir. Aynı sene içinde Facebook, X (eski adı Twitter) ve Youtube üzerinden canlı yayınlara da başlanmıştır. GS TV, Digitürk Platformu dışında www.galatasaray.com üzerinden de izlenmektedir.

6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

GALATASARAY SPORTİF
SİNAL VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş. 48
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mh. 34415 Şişli/Beşiktaş - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Faks: (212) 305 19 48
Maslak V.D. 388 011 3336

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esentepe 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 297010783
Mersis No: 0291-0110-7830-0001
www.denizyatirim.com

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Firma:	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Merkez Adresi:	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park Blok No: 9A Sarıyer / İstanbul
Kayıt:	İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü
Sicil No:	381801

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi 26 Kasım 1997 tarihinde kurulmuştur.

Şirketin süresi, esas sözleşmesinde belirtildiği üzere sınırsız süreli olarak kurulmuştur.

Şirket'in hukuki varlığına son veren feshe ilişkin Türk Ticaret Kanunu hükümleriyle, esas sözleşmesinde öngörülen hükümler saklıdır.

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Hukuki statüsü	Anonim Şirket
Tabi olduğu mevzuat	T.C. Kanunları
İhraççının kurulduğu ülke	Türkiye
Kayıtlı merkezinin adresi	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park Blok No: 9a Sarıyer / İstanbul
Fiili yönetim yeri adresi	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park Blok No: 9a Sarıyer / İstanbul
İnternet adresi	sportif.galatasaray.org
KEP Kayıtlı Elektronik Posta Adresi	galatasaray@hs03.kep.tr
Telefon	0 (212) 305 1902
Faks	0 (212) 305 1948

6.1.5. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

6.2. Yatırımlar:

GALATASARAY SPORTİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Sarıyer / İstanbul
Tel: (212) 305 19 02 Faks: (212) 305 19 48
Maslak V.D. 338 011 3336 49

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esenyol 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 38844
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-00000

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

2021-2022, 2022-2023 ve 2023-2024 sezonları için futbolcularla ilgili yapılan önemli yatırımlar aşağıdaki gibidir:

2023-2024 Sezonu				
Oyuncu	Transfer Edilen Kulüp	Transfer Bedeli (Sözleşmede yer alan para birimi)	Sözleşme Başlangıç-Bitiş Tarihleri	Güncel Durum
Derrick Arthur Köhn	Hannover 96	3.350.000 EUR	08.02.2024 - 30.06.2026	Kiralandı.
Serge Alain Stephane Aurier	Nottingham Forest	100.000 EUR	02.02.2024 - 30.06.2024	Sözleşmesi sona erdi.
Fyüþ Aydın	FC Bayern München II	250.000 EUR	15.09.2023 - 30.06.2026	Oynuyor
Davinson Sánchez Mina	Tottenham Hotspur	9.500.000 EUR	04.09.2023 - 30.06.2027	Oynuyor
Tanguy Ndombéle Alvaro	Tottenham Hotspur	Bedelsiz	04.09.2023 - 30.06.2024	Sözleşmesi sona erdi
Hakim Ziyech	Chelsea	Bedelsiz	19.08.2023- 30.06.2024	Oynuyor
Mateus Cardoso Lemos Martins	Shakhtar Donetsk	Bedelsiz	10.08.2023- 30.06.2027	Satıldı
Gökdeniz Gürpüz	Borussia Dortmund	250.000 EUR	1.09.2023 - 31.05.2026	Oynuyor
İlhami Siraçhan Nas	Osmanlıspor	10.000.000 TL	10.08.2023 - 30.06.2028	Kiralık
Kerem Demirbay	Bayer Leverkusen	3.700.000 EUR	03.08.2023 - 30.06.2026	Oynuyor
Kaan Ayhan	Sassuolo	2.800.000 EUR	30.06.2023 - 31.05.2026	Oynuyor
Halil İbrahim Dervişoğlu	Brentford	500.000 EUR	15.07.2023 - 31.05.2027	Kiralık
Cedric Bakambu	Al-Nasr	700.000 EUR	20.07.2023 - 31.05.2025	Satıldı
Mauro Icardi	PSG	10.000.000 EUR	21.07.2023 - 31.05.2026	Oynuyor
Günay Güvenç	Gaziantep FK	250.000 EUR	01.08.2023 - 30.06.2026	Oynuyor
2022-2023 Sezonu				
Oyuncu	Transfer Edilen Kulüp	Transfer Bedeli (Sözleşmede yer alan para birimi)	Sözleşme Başlangıç-Bitiş Tarihleri	Güncel Durum
Abdülkerim Bardakçı	Konyaspor	2.800.000 EUR	25.06.2022 - 31.05.2026	Oynuyor

Kazımcan Karataş	Altay	20.000.000 TL	01.07.2022 - 31.05.2027	Kiralık
Mostafa Mohamed	Zamalek	4.000.000 USD	01.07.2022 - 31.05.2025	Satıldı
Sergio Oliviera	Porto	3.000.000 EUR	09.07.2022 - 31.05.2026	Satıldı
Leo Dubois	Olympique Lyonnais	2.500.000 EUR	21.07.2022 - 31.05.2025	Satıldı
Fredrik Midtsjö	Az Alkmaar	3.500.000 EUR	1.08.2022 - 31.05.2025	Satıldı
Mathias Jensen	Aalborg	1.750.000 EUR	8.09.2022 - 31.05.2026	Kiralık
Yusuf Demir	Rapid Wien	6.000.000 EUR	8.09.2022 - 31.05.2026	Oynuyor
Nicolo Zaniolo	Roma	15.000.000 EUR	8.02.2023 - 31.05.2027	Kiralık
Lucas Torreira	Arsenal	6.000.000 EUR	08.08.2022 - 31.05.2026	Oynuyor
2021-2022 Sezonu				
Oyuncu	Transfer Edilen Kulüp	Transfer Bedeli	Sözleşme Başlangıç-Bitiş Tarihleri	Güncel Durum
Barış Alper Yılmaz	Keçiörengücü	21.000.000 TL	09.07.2021 - 31.05.2026	Oynuyor
Sacha Boey	Rennes	1.150.000 EUR	26.07.2021 - 31.05.2025	Satıldı
Alexandru Cicaldau	Craiova	6.500.000 EUR	24.07.2021 - 31.05.2026	Satıldı
Olimpiu Morutan	FCSB	3.500.000 EUR	28.08.2021 - 31.05.2024	Satıldı
Berkan İsmail Kutlu	Alanyaspor	4.000.000 EUR	29.07.2021 - 31.05.2026	Oynuyor
Victor Enok Nelsson	Kopenhag	7.000.000 EUR	11.08.2021 - 31.05.2026	Oynuyor

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Yoktur.

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

GALATASARAY SPOR TİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Alt Sanayi Ten Spor Kompleksi
Hızır Mah. 34415 Seyranıtepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (012) 305 19 02 Fax: (012) 305 19 48
Maslak V.D. 388 011 5536

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esentepe 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic.Sic.No:2910110783 Tic.Sic.No:38844
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830001

Şirket'in yatırımlarla ilgili önemli gelişmeler, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkındaki açıklamalar Şirket'in web sitesi <http://sportif.galatasaray.org/> ve KAP'ta www.kap.org.tr yayınlanmaktadır. Konu hakkındaki detaylar aşağıda sıralanmıştır:

Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi

Şirket'in 02.03.2023 tarihinde yaptığı özel durum açıklamasında da belirtildiği üzere; konuya ilişkin daha önce 19.03.2021 ve 28.05.2021 tarihlerinde kamuoyuna açıklanan, Şirket ile T.C. Ziraat Bankası A.Ş. ve DenizBank A.Ş.'den oluşan konsorsiyum ("Konsorsiyum") ile Şirket'in söz konusu bankalara olan borçlarının yeniden yapılandırılması amacıyla akdedilen 19.03.2021 tarihli finansal yeniden yapılandırma sözleşmesi ("FYYS") 28.05.2021 tarihinde tadil edilmiştir. FYYS öncesi, Şirket'in finansal kurumlara borcunun anaparası, toplam 1.539.686.372,74 TL'dir, FYYS ile anılan borç yapılandırılmış ve toplam 690.121.969,84 TL kredi kullanılmıştır. Yapılandırma çerçevesinde son ödeme tarihi 31.05.2030 olarak düzenlenmiştir ve faiz ödemeleri açısından çeşitli rahatlıklar sağlanmıştır.

Şirket'in %99,9 oranında pay sahibi olduğu Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret A.Ş. ("GS Gayrimenkul"), Şirket ile Konsorsiyum ve diğer taraflar arasında, Konsorsiyum tarafından GS Gayrimenkul'e kredi tahsis edilmesine yönelik olarak, yukarıdaki paragrafta belirtilen, FYYS'ye ek protokol ("FYYS Ek Protokolü") 24.02.2023 tarihinde imzalanmıştır. FYYS Ek Protokolü'ne Şirket, garantör sıfatıyla taraf olmuş ve bu sözleşme tahtında kredi alan GS Gayrimenkul lehine borç ödeme garantisi vermiştir. FYYS Ek Protokolü tahtında Konsorsiyum tarafından GS Gayrimenkul'e tahsis edilen kredi, Şirket ana hissedarının dolaylı bağlı ortaklığı olan Galatasaray Florya Emlak A.Ş. (GS Florya Emlak) tarafından Emlak Konut GYO'dan satın alınan İstanbul İli Florya ilçesi, Şenlik Mahallesi, 292 Ada 220 Parsel'de kayıtlı 40 dönüm taşınmaz ile Kulübe ait 22 dönüm arazi üzerinde geliştirilecek gayrimenkul projesinden bir kısım bağımsız bölümlerin GS Gayrimenkul tarafından Alıcı'dan satın alınması amacıyla akdedilen taşınmaz satış vaadi sözleşmesi kapsamındaki satın alma bedelinin GS Florya Emlak'a ödenmesi için kullanılmıştır; GS Florya Emlak da, anılan bağımsız bölümlerin satışına ilişkin tahsil etmiş olduğu tutarı, ilgili taşınmazı Emlak Konut GYO'dan satın almak için kullanmıştır. FYYS ve FYYS Ek Protokolü esasen birbirinden farklı kredilere ilişkin imzalanmış olmakla birlikte, bu kredilere ilişkin hesap yapıları, kredilerin birbiri açısından temerrüt yaratması ve geri ödemeler açısından kredi veren bankalar her iki yapıyı da birlikte izlemektedirler, bu itibarla, FYYS Ek Protokolü FYYS'nin bir ek protokolü şeklinde imzalanmıştır.

FYYS ve FYYS Ek Protokolü'nün uyumlu hale getirilmesi amacıyla, diğer tarafların yanında, Şirket, GS Gayrimenkul ve Konsorsiyum arasında FYYS'ye yönelik bir tadil sözleşmesi 27.02.2023 tarihinde imzalanmıştır. Bu tadilin sebebi, yukarıdaki paragrafta tanımlı FYYS Ek Protokolü tahtında GS Gayrimenkul tarafından kullanılan yeni krediye ilişkin ödeme ve hesap yapısının FYYS ile birlikte çalışmasını sağlamaktan ibaret olup, FYYS'de kredi tutarı veya vade gibi esaslı konularda bir değişiklik yapılmamıştır.

Bu kapsamda 2023 Eylül ve Ekim aylarında kredi anapara borcu ödemesi tamamlanmıştır. Tüm birikmiş faiz borcu ödenmiş olup 31.05.2024 tarihi itibarıyla birikmiş faiz borcu bulunmamaktadır.

Profesyonel Futbolcu Sözleşmeleri

GALATASARAY SPORTİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Faks: (212) 305 19 40
Maslak V.D. 388 011 3336

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No:141
Etiler - Beşiktaş - İSTANBUL
Tic.Sic.No:388400
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830 0013

○ Roland Sallai

Şirket 13.09.2024 tarihinde; Profesyonel futbolcu Roland Sallai ve kulübü Sport-Club Freiburg e.V. ile oyuncunun transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne 4 sezona yayılmış 4 taksitte 6.000.000 EUR transfer bedeli ödenecektir. Futbolcu ile 2024-2025 sezonundan başlayarak 4 sezon için anlaşmaya varılmış olup her bir futbol sezonu için net 2.500.000 EUR sezonluk ücret ödenecektir.

○ Victor James Osimhen

Şirket 04.09.2024 tarihinde; Profesyonel futbolcu Victor James Osimhen ve kulübü SSCN Napoli SPA ile oyuncunun bedelsiz geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Futbolcuya, 2024-2025 sezonu için net 6.000.000 Euro sezonluk ücret ödenecektir.

○ Muhammed Kerem Aktürkoğlu

Şirket 03.09.2024 tarihinde; Profesyonel futbolcu Muhammed Kerem Aktürkoğlu'nun transferi konusunda Sport Lisboa E Benfica-Futebol SAD ile anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre Sport Lisboa E Benfica-Futebol SAD, Şirkete net 12.000.000 Euro tutarında transfer bedeli ödeyecektir. Ayrıca, futbolcunun ileride diğer bir kulübe transferi halinde; Sport Lisboa E Benfica-Futebol SAD elde edeceği transfer bedelinin karının %10'nunu sonraki satıştan pay olarak kulübe ödeyecektir.

○ Ismail Joshua Jakobs

Şirket 02.09.2024 tarihinde; Profesyonel Futbolcu Ismail Joshua Jakobs ve Kulübü AS Monaco Football Club SAM ile oyuncunun 2024-2025 sezonu için zorunlu satın alma opsiyonlu geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcunun kulübüne net 1.000.000 Euro tutarında geçici transfer ücreti ödenecektir. Futbolcuya ise 2024-2025 futbol sezonu için net 2.100.000 Euro garanti ücret ödenecektir. Buna ek olarak, futbolcunun zorunlu satın alma bedeli 8.000.000 Euro'dur.

○ Gabriel Davi Gomes Sara

Şirket 04.08.2024 tarihinde; Profesyonel futbolcu Gabriel Davi Gomes Sara ve kulübü Norwich City Football Club PLC ile oyuncunun transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne 3 sezona yayılmış 9 eşit taksitte 18.000.000 EUR transfer bedeli ödenecektir. Futbolcu ile 2024-2025 sezonundan başlayarak 5 sezon için anlaşmaya varılmış olup her bir futbol sezonu için net 2.750.000 EUR sezonluk ücret ödenecektir.

○ Emin Bayram

Şirket 30.07.2024 tarihinde; Profesyonel futbolcu Emin Bayram'ın transferi konusunda KVC Westerlo ile anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre KVC Westerlo, Şirketimize net 4.000.000 Euro tutarında transfer bedeli ödeyecektir. Ayrıca, futbolcunun ileride diğer bir kulübe transferi halinde; KVC Westerlo elde edeceği transfer bedelinin %50'sini sonraki satıştan pay olarak kulübümüze ödeyecektir. Ek olarak, kulübün futbolcuyu satın alma önceliği bulunmaktadır.

○ Elias Jelert Kristensen

Şirket 25.07.2024 tarihinde; Profesyonel futbolcu Elias Jelert Kristensen ve kulübü F.C. København ile oyuncunun transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne 3 sezona yayılmış 6 eşit taksitte 9.000.000 EUR transfer bedeli

ödenektir.Futbolcu ile 2024-2025 sezonundan başlayarak 5 sezon için sözleşme imzalanmıştır. Buna göre futbolcumuza 2024-2025 sezonu için net 900.000 EUR, 2025-2026 sezonu için net 1.000.000 EUR, 2026-2027 sezonu için net 1.100.000 EUR, 2027-2028 sezonu için net 1.200.000 EUR ve 2028-2029 sezonu için net 1.350.000 EUR sezonluk ücret ödenecektir.

○ Michy Batshuayi-Atunga

Şirket 01.07.2024 tarihinde; Profesyonel futbolcu Michy Batshuayi- Atunga ile transferi konusunda 3 sezon için anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre futbolcuya 2024-2025 sezonu için 1.500.000 Eur, 2025-2026 sezonu için 1.000.000 Eur, 2026-2027 sezonu için 500.000 Eur tutarında imza ücreti ödenecek olup her bir futbol sezonu için net 3.000.000 Eur sezonluk ücret ödenecektir.

○ Günay Güvenç

Şirket 01.08.2023 tarihinde; Profesyonel futbolcu Günay Güvenç ve kulübü Gaziantep Futbol Kulübü A.Ş. ile oyuncunun transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Futbolcunun eski kulübüne net 250.000 Euro tutarında transfer ücreti ödenecektir. Futbolcu ile 2023-2024 sezonundan başlayarak 3 sezon için sözleşme imzalanmıştır. Buna göre, her bir sezon için futbolcuya net 19.000.000 TL sezonluk ücret ödenecektir.

○ Batuhan Ahmet Şen

Şirket 09.08.2022 tarihinde; profesyonel futbolcumuz Batuhan Ahmet Şen'in 2022-2023 sezonu sonuna kadar Fatih Karagümrük Sportif Faaliyetler Sanayi Ticaret A.Ş. Kulübüne geçici transferi konusunda anlaşma yapmıştır. Buna göre, geçici transfer süresi boyunca oyuncunun tüm ücretleri Fatih Karagümrük Sportif Faaliyetler Sanayi Ticaret A.Ş. tarafından ödenecektir. Ayrıca Batuhan Ahmet Şen'in sözleşmesi 2025-2026 sezonu sonuna kadar geçerli olmak üzere uzatılmıştır.

Şirket 01.08.2023 tarihinde; Profesyonel futbolcu Batuhan Ahmet Şen ile 2023-2024 sezonu için Gaziantep Futbol Kulübü A.Ş. 'ye geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Batuhan Ahmet Şen'in 2023-2024 sezonu sabit ücreti Kulüp tarafından ödenecektir.

○ Kerem Demirbay

Şirket 02.08.2023 tarihinde; Profesyonel futbolcu Kerem Demirbay ve kulübü Bayer 04 Leverkusen Fussball GmbH ile oyuncunun transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Futbolcunun eski kulübüne net 3.700.000 Euro tutarında transfer ücreti ödenecektir. Futbolcu ile 2023-2024 sezonundan başlayarak 3 sezon için sözleşme imzalanmıştır. Buna göre, her bir sezon için futbolcuya net 1.000.000 Euro sezonluk ücret ödenecektir.

○ Mateus Cardoso Lemos Martins

Şirket 10.08.2023 tarihinde; Profesyonel futbolcu Mateus Cardoso Lemos Martins ile 4+1 sezon opsiyonlu olmak üzere transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, her bir sezon için net 2.800.000 EUR garanti ücret ile toplam 3.100.000 Euro net imza ücreti ödenecektir.

Şirket 25.07.2024 tarihinde; Profesyonel Futbolcu Mateus Cardoso Lemos Martins'in transferi konusunda Panathinaikos FC ile anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre Panathinaikos FC, Şirkete net 4.750.000 Euro tutarında transfer bedeli ödeyecektir.

○ İlhami Siraçhan Nas

GALATASARAY SPOR TİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyranıpe / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 48
Maslak V.D. 388 04 3336

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler - Beşiktaş - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 388400
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0003

Şirket 11.08.2023 tarihinde; Profesyonel futbolcu İlhami Sıraçhan Nas ve kulübü 1299 Osmanlıspor A.Ş. ile oyuncunun transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Futbolcunun eski kulübüne net 10.000.000 TL tutarında transfer ücreti ödenecektir.

Futbolcu ile 2023-2024 sezonundan başlayarak 5 sezon için anlaşmaya varılmış olup, 2023-2024 sezonu için net 1.350.000 TL, 2024-2025 sezonu için net 2.000.000 TL, 2025-2026 sezonu için net 2.500.000 TL, 2026-2027 sezonu için net 3.000.000 TL ve 2027-2028 sezonu için net 3.500.000 TL sezonluk ücret ödenecektir

o Nicolo Zaniolo

Şirket 08.02.2023 tarihinde; "Profesyonel Futbolcu Nicolo Zaniolo ve kulübü A.S.Roma S.r.l.ile oyuncunun transferi konusunda anlaşma yapmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne 15 Kasım 2023 tarihinden başlamak üzere 5 sezona yayılmış eşit taksitte, 15.000.000 EUR kesin transfer bedeli ödenecektir. Futbolcunun ileride bir başka kulübe satılması durumunda, elde edilecek kesin transfer bedeli karının 20.000.000 EUR'nun altında kalması halinde, karın %20'si, elde edilecek transfer bedeli karının 20.000.000 EUR'nun üzerinde olması halinde ise 2.000.000 EUR A.S. Roma S.r.l.'ye ödenecektir. Futbolcu ile 2022-2023 sezonundan başlayarak 4,5 sezon için sözleşme imzalanmıştır. Buna göre, futbolcuya 2022-2023 sezonu için net 900.000 EUR, diğer sezonlar için net 2.750.000 EUR sezonluk maaş ödenecektir. Ayrıca A.S. Roma S.r.l. ile tüm gelirleri depremzedelere bağışlanmak üzere 2023 yılı içerisinde hazırlık müsabakası düzenlenmesi konusunda anlaşmaya varılmıştır.

Şirket 18.08.2023 tarihinde; Profesyonel futbolcu Nicolo Zaniolo'nun 2023-2024 sezonu için şarta bağlı zorunlu satın alma opsiyonu ile geçici transferi konusunda Aston Villa FC Limited ile anlaşmaya varılmıştır. Aston Villa FC, kulübe 5.000.000 Euro geçici transfer bedeli ile maksimum 1.375.000 Euro tutarında şarta bağlı bonus ödeyecektir. Futbolcunun transfer bedeli 22.500.000 Euro olup ek olarak anlaşmada 15.500.000 Euro tutarında şarta bağlı bonuslar bulunmaktadır.

Ayrıca yapılan anlaşma gereği Aston Villa FC 'ye futbolcunun transferinin gerçekleşmesi ve ileride üçüncü bir kulübe transfer olması durumunda satış bedeli karının %10'u şirketimize ödenecektir.

Şirket 05.07.2024 tarihinde; Profesyonel Futbolcu Nicolo Zaniolo'nun 2024-2025 sezonu için şarta bağlı zorunlu satın alma opsiyonu ile geçici transferi konusunda Atalanta Bergamasca Calcio S.R.L. ile anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre, Atalanta Bergamasca Calcio S.R.L., Şirket'e 6.400.000 Euro geçici transfer bedeli ödeyecektir. Satın alma opsiyonun gerçekleşmesi durumunda, kesin transfer bedeli 15.500.000 Euro'dur. Ayrıca, maksimum 2.000.000 Euro tutarında şarta bağlı bonus anlaşmada yer almaktadır.

o Hakim Ziyech

Şirket 19.08.2023 tarihinde; Profesyonel futbolcu Hakim Ziyech ve kulübü Chelsea Football Club Limited ile oyuncunun bedelsiz satın alma opsiyonlu bedelsiz geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Futbolcuya 2022-2023 sezonu için net 3.587.500 Euro sezonluk ücret ödenecek olup transferinin gerçekleşmesi durumunda 2024-2025 sezonu için net 2.850.000 Euro sezonluk ücret ödenecektir. Anlaşma gereği şarta bağlı uzama opsiyonunun gerçekleşmesi halinde futbolcuya 2025-2026 sezonu için net 2.850.000 Euro sezonluk ücret ödenecektir.

Şirket 28.06.2024 tarihinde; Profesyonel futbolcu Hakim Ziyech'in geçici transfer sözleşmesinde yer alan bedelsiz satın alma opsiyonu şartları olduğundan kesin transferi bedelsiz olarak gerçekleşmiştir. Futbolcuya; 2024-2025 sezonu için net 2.850.000 Euro sezonluk ücret ödenecektir. Ayrıca yapılan anlaşma gereği şarta bağlı uzama opsiyonunun

gerçekleşmesi halinde futbolcuya 2025-2026 sezonu için net 2.850.000 Euro sezonluk ücret ödenecektir.

○ Olimpiu Vasile Morutan

Şirket 20.08.2023 tarihinde; profesyonel futbolcu Olimpiu Vasile Morutan'ın transferi konusunda MKE Ankaragücü Gençlik ve Spor Kulübü Derneği ile anlaşma yapmıştır. Buna göre MKE Ankaragücü Gençlik ve Spor Kulübü Derneği net 3.000.000 Euro tutarında transfer bedeli ile futbolcunun sonraki satışından elde edeceği gelirin %50'sini (3.000.000 Euro'dan az olmamak kaydıyla) ödeyecektir. MKE Ankaragücü Gençlik ve Spor Kulübü Derneği, 30 Haziran 2024 tarihine kadar ek 3.000.000 Euro transfer bedeli ödemesi durumunda sonraki satışından elde ettiği transfer geliri karının %25'lik kısmını Şirket'e ödeyecektir.

Ayrıca yapılan anlaşma gereği Kulübün 3.000.000 Euro transfer bedeli tutarı ile futbolcuyu şarta bağlı geri transfer etme hakkı bulunmaktadır.

○ Yunus Akgün

Şirket 06.12.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Yunus Akgün ile sözleşmesinin tadil edilerek uzatılması konusunda anlaşma yapmıştır. Buna göre futbolcuya 2022-2023 sezonu için 13.650.000 TL, 2023-2024 sezonu için 14.950.000 TL, 2024-2025 sezonu için 17.200.000 TL ve 2025-2026 sezonu için 19.750.000 TL garanti ücret ödenecektir.

Şirket 26.08.2023 tarihinde; Profesyonel futbolcu Yunus Akgün'ün 2023-2024 sezonu için şarta bağlı zorunlu satın alma opsiyonu ile geçici transferi konusunda Leicester City Football Club Limited ile anlaşmaya varılmıştır. Leicester City Football Club Limited, kulübe 500.000 Euro geçici transfer bedeli ödeyecektir. Futbolcunun şarta bağlı transfer bedeli 9.000.000 Euro'dur.

Ayrıca yapılan anlaşma gereği Leicester City Football Club Limited'e futbolcunun transferinin gerçekleşmesi ve ileride üçüncü bir kulübe transfer olması durumunda satış bedeli karının %15'i Şirket'e ödenecektir.

○ Berkan İsmail Kutlu

Şirket 31.08.2023 tarihinde; Profesyonel futbolcu Berkan İsmail Kutlu'nun 2023-2024 sezonu için satın alma opsiyonu ile geçici transferi konusunda Genoa Cricket And Football Club S.P.A. ile anlaşmaya varılmıştır. Genoa Cricket And Football Club S.P.A., kulübe 250.000 Euro geçici transfer bedeli ödeyecektir. Futbolcunun satın alma opsiyon bedeli 5.000.000 Euro'dur.

○ Davinson Sanchez Mina

Şirket 04.09.2023 tarihinde; Profesyonel futbolcu Davinson Sanchez Mina ve kulübü Tottenham Hotspur Football & Athletic Company Limited ile oyuncunun transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Futbolcunun eski kulübüne 5 sezona yayılmış taksitlerle, 9.500.000 EUR transfer bedeli ödenecektir. Futbolcu ile 2023-2024 sezonundan başlayarak 4+1 sezon için anlaşmaya varılmış olup, her bir sezon için futbolcuya net 3.200.000 Euro sezonluk ücret ödenecektir.

○ Ndombele Alvaro

Şirket 04.09.2023 tarihinde; Profesyonel futbolcu Ndombele Alvaro ve kulübü Tottenham Hotspur Football & Athletic Company Limited ile satın alma opsiyonlu bedelsiz geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Futbolcu ile 2023-2024 sezonu için futbolcuya net 3.136.000 Euro sezonluk ücret ödenecektir.

Futbolcunun transfer bedeli 15.000.000 Euro olup 2025 yılından başlamak üzere 5 sezona yayılmış eşit taksitler ile ödenmesi konusunda anlaşılmıştır.

o Fredrik Midtsjö

Şirket 01.08.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Fredrik Midtsjö ve kulübü Alkmaar Zaanstreek ile oyuncunun transferi konusunda anlaşma yapmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne 3.500.0000 EUR tutarında transfer bedeli ödenecektir. Futbolcunun kendisiyle de 2022-2023 futbol sezonundan başlamak üzere 3 sezon için anlaşmaya varılmıştır. Buna göre her bir futbol sezonu için futbolcuya net 975.000 EUR sezonluk ücret ödenecektir.

Şirket 07.09.2023 tarihinde; Profesyonel futbolcu Fredrik Midtsjö'nün transferi konusunda Pendikspor Futbol A.Ş. ile anlaşmaya varılmıştır. Pendikspor Futbol A.Ş., kulübe net 3.000.000 EUR transfer bedeli ödeyecektir.

o Eyüp Aydın

Şirket 15.09.2023 tarihinde; Profesyonel futbolcu Eyüp Aydın ve kulübü FC Bayern München AG ile oyuncunun transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Futbolcunun eski kulübüne net 250.000 Euro tutarında transfer ücreti ödenecektir. Futbolcu ile 2023-2024 sezonundan başlayarak 3 sezon için sözleşme imzalanmıştır. Buna göre, 2023-2024 sezonu için 6.900.000 TL, 2024-2025 sezonu için 9.345.000 TL ve 2025-2026 sezonu için 10.062.500 TL sezonluk ücret ödenecektir.

o Leo Michel Joseph Claude Dubois

Şirket 21.07.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Léo Michel Joseph Claude Dubois ve kulübü Olympique Lyonnais SASU ile oyuncunun transferi konusunda anlaşma yapmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne 2.500.000 EUR tutarında transfer bedeli ödenecektir. Futbolcunun kendisiyle de 2022-2023 futbol sezonundan başlamak üzere 3 sezon için anlaşmaya varılmıştır. Buna göre her bir futbol sezonu için futbolcuya net 1.800.000 EUR sezonluk ücret ödenecektir.

Şirket 15.09.2023 tarihinde; Profesyonel futbolcu Leo Michel Joseph Claude Dubois'in 2023-2024 sezonu için geçici transferi konusunda İstanbul Başakşehir Futbol Kulübü A.Ş. ile anlaşmaya varılmıştır.

Şirket 31.08.2024 tarihinde; Profesyonel futbolcu Leo Michel Joseph Claude Dubois ile Şirket arasındaki sözleşme karşılıklı olarak sona erdirilmiştir.

o Gökdeniz Gürpüz

Şirket 21.09.2023 tarihinde; Profesyonel futbolcu Gökdeniz Gürpüz'ün transferi konusunda Borussia Dortmund GmbH & Co. KGaA Kulübü ile anlaşmaya varılmıştır. Futbolcunun eski kulübüne net 220.000 Euro tutarında transfer ücreti ödenecektir. Futbolcu ile 2025-2026 sezonu sonuna kadar geçerli olmak üzere profesyonel sözleşme imzalanmıştır.

o Sacha Boey

Şirket 28.01.2024 tarihinde; Profesyonel futbolcu Sacha Boey'nin kesin transferi konusunda FC Bayern München AG ile anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre transfer geliri net 30.000.000 Euro olup FC Bayern München AG, Kulübe net 5.000.000 Euro tutarında şarta bağlı bonus ödeyecektir. Ayrıca futbolcunun başka bir kulübe transfer olması durumunda FC Bayern München AG gerçekleşmeyen şarta bağlı bonusların tamamını kulübe ödeyecektir. Buna ek olarak iki tane hazırlık müsabakası

tutarında imza ücreti ve her bir futbol sezonu için net 4.350.000 EUR sezonluk ücret ödenecektir.

Şirket 31.08.2024 tarihinde; Profesyonel futbolcu Dazet Wilfried Armel Zaha'nın 2024-2025 sezonu için geçici transferi konusunda Olympique Lyonnais SASU ile anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre Olympique Lyonnais SASU, Şirkete net 3.000.000 Euro tutarında geçici transfer bedeli ödeyecektir.

○ Cedric Bakambu

Şirket 23.07.2023 tarihinde; Profesyonel futbolcu Cédric Bakambu ve kulübü Al-Nasr SC Limited ile oyuncunun transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Futbolcunun eski kulübüne net 700.000 Euro tutarında transfer ücreti ödenecektir. Futbolcu ile 2023-2024 sezonundan başlayarak 2 sezon için sözleşme imzalanmıştır. Buna göre, her bir sezon için futbolcuya net 1.500.000 EUR sezonluk ücret ödenecektir.

Şirket 01.02.2024 tarihinde; Profesyonel futbolcu Cedric Bakambu'nun transferi konusunda Real Betis Balompié SAD ile anlaşmaya varılmıştır. Real Betis Balompié SAD, Kulübe net 5.000.000 Euro garanti ücret ile net 5.050.000 Euro tutarında şarta bağlı bonus ödeyecektir.

○ Halil İbrahim Dervişoğlu

Şirket 16.07.2023 tarihinde; Profesyonel Futbolcu Halil İbrahim Dervişoğlu ve Kulübü Brentford FC Limited ile oyuncunun transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre futbolcunun eski kulübüne net 500.000 Euro tutarında transfer ücreti ödenecektir. Futbolcu ile 2023-2024 sezonundan başlayarak 4 sezon için sözleşme imzalanmıştır. Buna göre, Futbolcumuza 2023-2024 sezonu için net 20.000.000 TL sezonluk ücret ödenecek olup, sonraki sezonlarda ödenecek ücretler TÜİK'in açıklayacağı TEFE-TÜFE oranında artış yapılarak belirlenecektir.

○ Jose Angel Esmoris Tasende

Şirket 13.07.2023 tarihinde; Profesyonel Futbolcu Jose Angel Esmoris Tasende ve Kulübü RasenBallSport Leipzig GmbH ile oyuncunun 2023-2024 sezonu için şarta bağlı satın alma opsiyonlu geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne net 1.500.000 Euro tutarında geçici transfer ücreti ödenecektir.

Futbolcunun şarta bağlı satın alma bedeli 6.000.000 Euro'dur. Futbolcuya ise 2023-2024 sezonu için net 2.300.000 Euro sezonluk ücret ödenecektir.

○ Samuel Ayomide Adekugbe

Şirket 17.02.2023 tarihinde; Profesyonel Futbolcu Samuel Ayomide Adekugbe ve Kulübü Hatayspor Kulübü ile oyuncunun 2022-2023 sezonu için satın alma opsiyonlu geçici transferi konusunda anlaşma yapmıştır. Futbolcunun satın alma opsiyon bedeli 1.000.000 Euro'dur.

○ Patrick John Minguel Van Aanholt

Şirket 31.01.2023 tarihinde; Profesyonel Futbolcu Patrick John Minguel Van Aanholt'un 2022-2023 futbol sezonu sonuna kadar geçici transferi konusunda PSV N.V. Kulübü ile anlaşma yapmıştır. 06.02.2023 tarihinde yapılan yeni Sözleşme ile ise Futbolcu Patrick John Minguel Van Aanholt'un 2023/2024 futbol sezonu sonuna kadar geçici transferi konusunda PSV N.V. Kulübü ile anlaşılmıştır.

○ Haris Seferovic

Şirket 20.07.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Haris Seferovic ve Kulübü Sport Lisboa E Benfica-Futbol, S.A.D. ile oyuncunun 2022-2023 sezonu için şarta bağlı satın alma opsiyonlu geçici transferi konusunda anlaşma yapmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne net 1.000.000 EUR tutarında geçici transfer ücreti ödenecektir. Futbolcunun satın alma opsiyon bedeli 2.500.000 EUR'dur. Futbolcuya ise 2022-2023 sezonu için net 2.300.000 EUR sezonluk ücret ödenecektir.

Şirket 31.01.2023 tarihinde; Profesyonel Futbolcu Haris Seferovic'in sözleşmesi karşılıklı olarak feshedilmiştir.

○ Kaan Ayhan

Şirket 30.01.2023 tarihinde; profesyonel futbolcu Kaan Ayhan ve Kulübü US Sassuolo Calcio s.r.l. ile oyuncunun 2022-2023 sezonu için şarta bağlı satın alma opsiyonlu geçici transferi konusunda anlaşma yapmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne net 400.000 Euro tutarında geçici transfer ücreti ödenecektir. Futbolcunun satın alma opsiyon bedeli 2.800.000 Euro'dur. Futbolcuya ise 2022-2023 sezonu için net 9.500.000 TL sezonluk ücret ödenecektir.

Şirket 01.07.2023 tarihinde; U.S. Sassuolo Calcio s.r.l. kulübünden 2022-2023 sezonu için kiralanen profesyonel futbolcu Kaan Ayhan'ın satın alma opsiyonu sözleşme şartları gereği gerçekleşmiştir. Buna göre, U.S. Sassuolo Calcio s.r.l. kulübüne 2.800.000 Euro transfer bedeli ödenecektir.

○ Emre Akbaba

Şirket 08.09.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Emre Akbaba'nın transferi konusunda Adanademirspor Sportif Yatırımlar A.Ş. ile anlaşma yapmıştır. Buna göre Adanademirspor Sportif Yatırımlar A.Ş. net 500.000 EUR tutarında transfer bedeli ödeyecek olup, futbolcunun üçüncü bir kulübe transferi halinde toplam satış bedelinin %50'lik kısmını Şirket'e ödeyecektir. Ayrıca yapılan anlaşma gereği Kulübün futbolcuyu transfer etme önceliği bulunmaktadır.

○ Juan Manuel Mata Garcia

Şirket 08.09.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Juan Manuel Mata Garcia ile ikinci yılı opsiyonel olmak üzere 2 sezonluk anlaşma yapmıştır. Buna göre, futbolcuya "2022-2023 sezonu için net 1.900.000 EUR ücret ödenecektir.

○ Milot Rashica

Şirket 08.09.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Milot Rashica ve kulübü Norwich City FC ile oyuncunun bedelsiz geçici transferi konusunda anlaşma yapmıştır. Buna göre "2022-2023 sezonu için futbolcuya net 1.500.000 EUR ücret ödenecektir.

○ Mathias Ross Jensen

Şirket 08.09.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Mathias Ross Jensen ve Kulübü Aalborg BK ile oyuncunun transferi konusunda anlaşma yapmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne, 4 eşit taksitte 2 sezona yayılmış şekilde, 1.750.000 EUR tutarında transfer bedeli ödenecektir. Futbolcunun kendisiyle de 2022-2023 futbol sezonundan başlamak üzere 4 sezon için anlaşmaya varılmıştır. Buna göre her bir futbol sezonu için futbolcuya net 400.000 EUR sezonluk ücret ödenecektir.

Şirket 21.07.2023 tarihinde; Profesyonel futbolcu Mathias Ross Jensen'in 2023-2024 sezonu için geçici transferi konusunda The Football Club N.E.C. BV ile anlaşmaya varılmıştır. Buna göre The Football Club N.E.C. BV Şirket'e 250.000 Euro tutarında geçici transfer bedeli ödeyecektir.

Şirket 16.07.2024 tarihinde; Profesyonel futbolcu Mathias Ross Jensen'in 2024-2025 sezonu için şarta bağlı satın alma opsiyonlu geçici transferi konusunda AC Sparta Praha Fotbal A.S. ile anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre, satın alma opsiyonunun gerçekleşmesi durumunda AC Sparta Praha Fotbal A.S. Şirket'e kesin transfer bedeli olarak 1.200.000 Euro ödeyecektir. İlaveten anlaşmada 300.000 Euro tutarında şarta bağlı bonus yer almaktadır.

○ Yusuf Demir

Şirket 08.09.2022 tarihinde Şirket ile profesyonel futbolcu Yusuf Demir ve kulübü SK Rapid GmbH arasında oyuncunun transferi konusunda anlaşma yapmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne, 4 sezona yayılmış 5 taksitte, 6.000.000 EUR transfer bedeli ödenecektir. Futbolcu ile 2022-2023 sezonundan başlayarak 4 sezon için sözleşme imzalanmıştır. Buna göre, futbolcuya 2022-2023 sezonu için net 650.000 EUR, 2023-2024 sezonu için net 750.000 EUR, 2024-2025 sezonu için net 850.000 EUR ve 2025-2026 sezonu için net 950.000 EUR sezonluk ücret ödenecektir.

○ Oğulcan Çağlayan

Şirket 08.09.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Oğulcan Çağlayan'ın 2022-2023 sezonu için bedelsiz geçici transferi konusunda Giresun Spor Kulübü ile anlaşma yapmıştır. Buna göre futbolcunun ücretlerinin tamamı Giresun Spor Kulübü tarafından ödenecektir. Oyuncunun kiralık süresi bitmiş olup A takıma geri dönmüştür.

○ Christian Luyindama Nekadio

Şirket 08.09.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Christian Luyindama Nekadio'nun 2022-2023 sezonu için bedelsiz geçici transferi konusunda Antalyaspor A.Ş. ile anlaşma yapmıştır. Futbolcunun net 1.050.000 EUR'luk 2022-2023 sezonu ücretinin net 500.000 EUR'luk kısmı Şirket tarafından karşılanacaktır. Oyuncunun kiralık süresi bitmiş olup A takıma geri dönmüştür.

○ Ömer Bayram

Şirket 08.09.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Ömer Bayram ile sözleşmesini karşılıklı olarak sona erdirilmiştir. Yapılan anlaşma gereği futbolcuya fesih bedeli ödenmeyecektir.

○ Taylan Antalyalı

Şirket 08.09.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Taylan Antalyalı'nın 2022-2023 sezonu için bedelsiz geçici transferi konusunda MKE Ankaragücü Gençlik ve Spor Kulübü ile anlaşma yapmıştır. Buna göre futbolcunun ücretlerinin tamamı MKE Ankaragücü Gençlik ve Spor Kulübü tarafından ödenecektir.

○ Emre Kılınç

Şirket 08.09.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Emre Kılınç'ın 2022-2023 sezonu için bedelsiz geçici transferi konusunda MKE Ankaragücü Gençlik ve Spor Kulübü ile anlaşma yapmıştır. Buna göre futbolcunun ücretlerinin tamamı MKE Ankaragücü Gençlik ve Spor Kulübü tarafından ödenecektir. Oyuncunun kiralık süresi bitmiş olup A takıma geri dönmüştür.

○ Omar Elabdellaoui

Şirket 02.09.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Omar Elabdellaoui'nin sözleşmesini tek taraflı feshetmiştir.

○ Alexandru Cicaldau

Şirket 27.08.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Alexandru Cicaldau'nun 2022-2023 sezonu sonuna kadar Kalba Union Football Club Co L.L.C.'ye geçici transferi konusunda anlaşma yapmıştır. Buna göre, kiralama süresi boyunca futbolcunun ücretleri Kalba Union Football Club Co L.L.C. tarafından ödenecektir. Oyuncunun kiralık süresi bitmiş olup A takıma geri dönmüştür.

○ Jesse Tamunobaraboye Sekidika

Şirket 15.08.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Jesse Tamunobaraboye Sekidika'nın sözleşmesini karşılıklı olarak feshetmiştir.

○ Dries Mertens

Şirket 08.08.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Dries Mertens ile 1+1 sezon opsiyonlu olmak üzere transferi konusunda anlaşma yapmıştır. Buna göre, futbolcuya 2022-2023 sezonundan net 2.900.000 Euro sezonluk ücret ile 1.100.000 Euro net imza ücreti ödenecektir.

Şirket 03.07.2024 tarihinde; Profesyonel futbolcu Dries Mertens'in sözleşmesi 2024-2025 sezonu için uzatılmıştır. Buna göre futbolcuya net 2.900.000 Euro sezonluk ücret ödenecektir.

○ Lucas Sebastian Torreira Di Pascua

Şirket 08.08.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Lucas Sebastian Torreira Di Pascua ve kulübü The Arsenal Football Club PLC ile oyuncunun transferi konusunda anlaşma yapmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne 6.000.000 Euro tutarında transfer bedeli ödenecektir. Futbolcunun kendisiyle de 2022-2023 futbol sezonundan başlamak üzere 4 sezon için anlaşmaya varılmıştır. Buna göre her bir futbol sezonu için futbolcuya net 2.750.000 Euro sezonluk ücret ödenecektir.

○ Olimpiu Vasile Morutan

Şirket 04.08.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Olimpiu Vasile Morutan'ın geçici transferi konusunda Pisa Sporting Club S.r.l. ile anlaşma yapmıştır. Yapılan anlaşmaya göre Pisa Sporting Club S.r.l., Şirket'e 150.000 Euro geçici transfer bedeli ödeyecektir. Pisa Sporting Club S.r.l. 31 Mayıs 2023 tarihine kadar opsiyon hakkını kullanması halinde futbolcuyu 5.500.000 Euro transfer bedeli karşılığında kesin olarak transfer etme hakkına sahiptir. Ayrıca yapılan anlaşma gereği futbolcunun en az 25 maçta 45 dakika oynaması ve Pisa Sporting Club S.r.l.'nin İtalya Serie A Ligi'ne çıkması durumunda kesin satın alma şartı 5.500.000 Euro transfer bedeli ile gerçekleşecektir. Oyuncunun kiralık süresi bitmiş olup A takıma geri dönmüştür.

○ Aytaç Kara

Şirket 02.08.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Aytaç Kara'nın sözleşmesini karşılıklı olarak feshetmiştir. Yapılan anlaşma gereği futbolcu mevcut alacaklarından feragat etmiştir

○ Mostafa Mohamed Ahmed Abdalla

Şirket 21.07.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Mostafa Mohamed Ahmed Abdalla'nın geçici transferi konusunda Football Club de Nantes ile anlaşma yapmıştır. Yapılan anlaşmaya göre Football Club de Nantes Kulübü, Şirket'e net 250.000 EUR geçici transfer bedeli ödeyecektir. Football Club de Nantes 15 Haziran 2023 tarihine kadar

opsiyon hakkını kullanması halinde futbolcuyu net 5.750.000 Euro transfer bedeli karşılığında kesin olarak transfer etme hakkına sahiptir.

Şirket 14.06.2023 tarihinde; Profesyonel Futbolcumuz Mostafa Mohamed Ahmed Abdalla'nın satın alma opsiyonu Football Club de Nantes tarafından kullanılmıştır. Football Club de Nantes Kulübü Şirket'e net 5.750.000 Euro tutarında transfer bedeli ödeyecektir.

o Mbaye Diagne

Şirket 18.07.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Mbaye Diagne'nin sözleşmesini karşılıklı olarak feshetmiştir.

o Marcos Do Nascimento Teixeira

Şirket 08.07.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Marcos Do Nascimento Teixeira'nın transferi konusunda Sevilla Football Club, S.A.D. ile anlaşma yapmıştır. Yapılan anlaşmaya göre Sevilla Football Club, S.A.D., Şirket'e bonuslar ile birlikte 15.000.000 Eur tutarında transfer bedeli ödeyecektir. Oyuncunun ileride bir başka kulübe kiralanması ya da satılması durumunda, elde edilecek transfer bedeli karının %10'u ayrıca Sevilla Football Club, S.A.D. tarafından Şirket'e ödenecektir.

o Sergio Miguel Relvas Gonçalves Pereira De Oliveira

Şirket 09.07.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Sergio Miguel Relvas Gonçalves Pereira De Oliveira ve kulübü Futebol Clube Do Porto-Futebol, SAD ile oyuncunun transferi konusunda anlaşma yapmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne 3.000.000 Euro tutarında transfer bedeli ödenecektir. Futbolcunun kendisiyle de 2022-2023 futbol sezonundan başlamak üzere 4 sezon için anlaşmaya varılmıştır. Buna göre her bir futbol sezonu için futbolcuya net 2.750.000 Euro sezonluk ücret ödenecektir.

Şirket 04.09.2024 tarihinde; profesyonel futbolcu Sergio Miguel Relvas Gonçalves Pereira De Oliveira ile Şirket arasındaki sözleşme karşılıklı olarak sona erdirilmiştir.

o Kazımcan Karataş

Şirket 01.07.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Kazımcan Karataş ve Altay Spor Kulübü ile oyuncunun transferi konusunda anlaşma yapmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne net 20.000.000 TL transfer bedeli ödenecektir. Futbolcunun kendisiyle de 2022-2023 sezonundan başlamak üzere 5 sezon için anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcuya net 400.000 TL imza ücreti ödenecektir. Ayrıca, futbolcuya 2022-2023 sezonu için net 5.350.000 TL, 2023-2024 sezonu için net 6.750.000 TL, 2024-2025 sezonu için net 7.500.000 TL, 2025-2026 sezonu için net 8.500.000 TL ve 2026-2027 sezonu için net 10.000.000 TL sezonluk ücret ödenecektir.

Şirket 29.07.2024 tarihinde; Profesyonel futbolcu Kazımcan Karataş'ın 2024-2025 sezonu için geçici transferi konusunda FC Orenburg ile anlaşmaya varılmıştır.

o Abdülkerim Bardakcı

Şirket 25.06.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Abdülkerim Bardakcı ve kulübü Konyaspor Kulübü ile oyuncunun transferi konusunda anlaşma yapmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne net 2.800.000 EUR transfer bedeli ödenecektir. Futbolcu ile 2022-2023 sezonundan başlayarak son sezonu opsiyonlu olmak üzere 4 futbol sezonu için sözleşme imzalanmıştır. Buna göre, futbolcuya 2022-2023 sezonu için net 17.000.000 TL, 2023-2024 sezonu için net 19.550.000 TL, 2024-2025 sezonu için net 23.460.000 TL ve Şirket tarafından uzatma opsiyonunun kullanılması halinde 2025-2026 sezonu için net 29.325.000 TL sezonluk ücret ödenecektir.

o Okan Buruk

23.06.2022 tarihinde; "Futbol A Takımının Teknik Direktörlüğü için, Şirket ile Okan Buruk arasında 2023-2024 sezonu sonuna kadar 1 yılı opsiyonlu olmak üzere 2 yıllık sözleşme imzalanmıştır. Buna göre Teknik Direktöre 2022-2023 sezonu için net 17.000.000 TL sezonluk ücret ödemesi yapılacak olup, Şirket tarafından uzatma opsiyonunun kullanılması halinde Teknik Direktöre 2023-2024 sezonu için net 20.000.000 TL sezonluk ücret ödemesi yapılacaktır.

07.06.2024 tarihinde; Futbol A Takımının Teknik Direktörü Okan Buruk ile 2024-2025 ve 2025-2026 sezonlarını kapsayan 2 yıllık sözleşme imzalanmıştır. Teknik Direktörümüze, 2024-2025 sezonu için net 110.250.000 TL sezonluk ücret ödenecek olup, 2025-2026 sezonu için ödenecek ücretler TUIK tarafından belirlenecek ÜFE-TÜFE ortalaması oranında artış yapılarak belirlenecektir.

Sponsorluk Anlaşmaları

Socar Anlaşması

Şirket, Galatasaray Spor Kulübü ve SOCAR Turkey Enerji A.Ş. arasında, 2023-2024 sezonundan başlamak üzere toplam 3 (üç) sezon için geçerli olacak şekilde bir Sponsorluk Reklam ve Tanıtım Hakları Sözleşmesi imzalanmıştır.

SOCAR Turkey Enerji A.Ş., işbu Sözleşme uyarınca her bir sözleşme yılı için EURO 5.000.000 + KDV olmak üzere toplamda EURO 15.000.000 + KDV ödeme yapacaktır. Sponsorluk bedelinin Şirket ile Kulüp arasındaki dağılımı ise bilahare açıklanacaktır.

Sixt Anlaşması

Şirket ile Kulüp ve Artı Seyahat Acentesi Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş (Sixt rent a car Türkiye) arasında, 2023/2024 futbol sezonunun ilk resmi müsabakasından itibaren başlamak ve 2027/2028 futbol sezonunun son resmi müsabakasından sonra sona erecek şekilde 5 (beş) futbol sezonu için bir sponsorluk, reklam ve tanıtım sözleşmesi akdedilmiştir.

Artı Seyahat Acentesi Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş, işbu sözleşmenin ilk futbol sezonu için 195.000.000,00 TL + KDV (yüzdoksanbeşmilyonTürkLirası + KDV) tutarında bir sabit ödeme ve ayrıca sportif başarıya dayalı oluşturulan prim ve ödül sistemine uygun olarak prim ödemesi yapacak olup, devam eden futbol sezonlarına ilişkin; artış oranları, sabit ödeme ve prim ödemelerinin vadeleri ve şekli, Taraflar arasında imzalanacak ek bir protokol ile belirlenecektir. Sponsorluk bedelinin Şirket ve Kulüp arasındaki dağılımı ise bilahare açıklanacaktır.

Puma Anlaşması

Şirket ile Puma Spor Giyim Sanayi AŞ (Puma) arasında, 2024/2025 Futbol Sezonunun başlayacağı tarih olan 01.07.2024 Tarihinden itibaren başlayacak ve 2028/2029 Futbol sezonunun sona erme tarihi olan 30.06.2029 tarihinde sona erecek ve 5 (beş) futbol sezonu için geçerli olacak bir Sponsorluk ve Lisans Sözleşmesi akdedilmiştir.

GALATASARAY SPOR TİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi 64
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 00 Fax: (212) 305 19 48
Maslak V.D. 388 211 3336

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler - Beşiktaş - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 388446
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0019

Puma, işbu Sponsorluk ve Lisans Sözleşmesi kapsamında Şirket'e toplamda net 25.000.000 EURO tutarında bir sabit ödeme, sportif başarıya dayalı oluşturulmuş olan prim ve ödül sistemine uygun olarak prim ödemesi ve bunların dışında ayrıca Puma tarafından satışı yapılacak olan Şirket'e Lisanslı ürünleri üzerinden hesaplanacak tutarda telif ödemesi yapacaktır.

Stadyum İsim Hakkına İlişkin Reklam Sponsorluk Anlaşması

Şirket ve Kulüp ile Rams Global İnşaat Sağlık Dış Ticaret A.Ş. arasında 2023-2024 sezonundan başlamak üzere 5 sezon için geçerli olmak üzere yeni bir stadyum isim hakkı ve sponsorluk sözleşmesi imzalanmıştır. 2023-2024 Futbol Sezonu için stadyum isim ve sponsorluk bedeli 213.600.000,00 TL + KDV olarak belirlenmiştir.

Sözleşme bedelinin %25'i 53.250.000-TL İsim sponsorluk bedeli olup tamamı kulübe aittir. Sözleşme bedelinin kalan %75'inin %15'i (%11'i) ise 1 Kasım 2000 tarihli lisans sözleşmesi ile Şirket'e devredilen ve münhasıran futbol faaliyetine ait pazarlama hakları haricinde kalan ve Kulüp'e ait pazarlama haklarının karşılığının tamamı ile isim ve marka haklarına ilişkin ortak değerlerin karşılığı (isim ve marka haklarına ilişkin ortak değerlerin pazarlanmasında benimsenen paylaşım esasına (%15 Kulüp %85 şirket) uygun olarak) sözleşme bedelinin %11'i 23.430.000-TL kulübe ait olarak hesaplanmıştır.

2023-2024 futbol sezonu için stadyum isim ve sponsorluk bedeli olan 213.600.000-TL+KDV'nin %36'sı olan 77.420.000-TL+KDV Kulüp'e, %64'üne denk gelen 136.180.000-TL+KDV de Şirket'e ödenecektir. Ayrıca sportif başarıya dayalı oluşturulan prim ve ödül sistemine uygun olarak Şirket'e prim ödemesi yapılacaktır.

Sair Forma Sponsorluğu Anlaşmaları

Şirket ile Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat AŞ arasında 2024/25 sezonu için forma sırtını kapsayan 125.000.000 TL + KDV sözleşme, Bilyoner İnteraktif Hizmetler AŞ arasında 2024/25 sezonu için forma kolunu kapsayan 50.000.000 TL + KDV sözleşme, Arkham Intelligence Inc. arasında 2024/25 sezonu için forma kolunu kapsayan 1.850.000 Euro + KDV sözleşme, Ahlatçı Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri AŞ arasında 2024/25 sezonu için şort önünü kapsayan 50.000.000 TL + KDV sözleşme ve Paramaribo Turizm Hizmetleri Ltd. Şti. arasında 2024/25 sezonu için şort arkasını kapsayan 1.000.000 Euro sözleşme imzalanmıştır.

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Galatasaray Sportif, Galatasaray Profesyonel Futbol Takımı'nın Türk futbol tarihine kazınan başarılarını ticari gelirlere yansıtacak profesyonel bir marka pazarlama şirketine duyulan ihtiyaç sonucu kurulmuştur. Şirket, Medya, sponsorluk, lisanslı ürün ve reklam haklarının parasal değerini en üst düzeye çıkarmak misyonuyla faaliyet göstermektedir.

GALATASARAY SPORTİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Sarıyer/İstanbul
Tel: (212) 305 19 01 Fax: (212) 305 19 48
Maslak V.D. 380 011 3336

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esenyol 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 38844
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-783000013

Hızla gelişen medya ve eğlence sektörlerinde sahip olduğu payı artırmak, Galatasaray Sportif'in vizyonunu oluşturmaktadır.

Galatasaray Sportif, Galatasaray markasını profesyonel bir yapı altında ve uzun vadeli bir perspektifle yönetme amacıyla, belirsizliklere ve dalgalanmalara karşı dirençli finansman kaynaklarını kullanan bir gelir modeliyle çalışmaktadır.

Türkiye'nin en değerli markalarından birinin pazarlama haklarına sahip olan Galatasaray Sportif, bu markanın ticari potansiyelini en üst düzeye çıkarmayı amaçlamaktadır. Şirket, hızla gelişmekte olan medya pazarlama sektöründe daha büyük paylar alabilecek konumda ve güçtedir.

Kazandığı sportif başarılarla Avrupa'da en çok tanınan Türk Kulübü ve markası olan Galatasaray Futbol Takımı, dünyadaki gelişmeleri yakından izleyerek 1997 yılında şirketleşme sürecini başlatmıştır.

80'li yıllardan bugüne dünyada futbol ekonomisinin hızla gelişmesi, futbolun eğlence sektörünün odağı haline gelmesi ve artan rekabet ortamı Avrupa'nın önde gelen futbol kulüplerinin şirketleşme sürecini başlatmıştır. Modern futbolun beşiği İngiltere'de hızlanan bu süreç, kulüplerin pazarlama odaklı ve profesyonel yönetimlere sahip kurumsal yapılara dönüşmesinin yolunu açmıştır.

Bu amaçla Galatasaray Sportif, 26 Kasım 1997'de Galatasaray markasının pazarlama faaliyetlerini üstlenen bir pazarlama yönetim şirketi olarak kurulmuş ve 1 Ocak 1998 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır.

Şeffaf bir yönetim anlayışına sahip olan bu girişim, Galatasaray markasının profesyonel bir yapı altında, uzun vadeli bir perspektifle yönetilmesini, belirsizliklere ve dalgalanmalara karşı korunmuş istikrarlı finansman kaynaklarının yaratılmasını hedefleyen bir gelir modeli oluşturulmasını sağlamıştır.

Yeniden yapılanma ve kurumsallaşma sürecinde geçen yıllar sonunda Galatasaray markasının gerek Türkiye gerekse Avrupa'daki rekabetçi konumunu daha güçlü, kalıcı ve sürekli hale getirebilmek ve dünyadaki hızlı büyümeye daha iyi ayak uydurabilmesini sağlamak için Şirket ve eski ana ortağı Galatasaray Spor ve Futbol İşletmeciliği Ticaret Anonim Şirketi Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30 Temmuz 2010 tarihinde verdiği onayı takiben, 31 Ağustos 2010 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında birleşme kararı alınmıştır. 7 Eylül 2010 tarihinde Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na bağlı İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu'nun tescili ile bahsi geçen karar onaylanmıştır ve birleşme gerçekleşmiştir.

Bu birleşme ile Galatasaray'ın uluslararası rekabet gücünün artırılması, Galatasaray taraftarlarına daha etkin hizmet verilmesi, futbolun tüm mali, ticari ve sportif faaliyetlerinin en iyi biçimde yönetilmesi, Galatasaray markasının yurt içi ve yurt dışındaki ününün artırılması, gelir kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve Galatasaray'ın Avrupa'nın ilk 10 kulübü arasına girmesi hedeflenmiştir.

GALATASARAY SPORTIF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyranıtepe 7 Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 07 Faks: (212) 305 19 48
Mnslak V.D. 308 011 1336

66

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Aliyükköprü Cad. No: 141
Etiler 34394 Şişli - İSTANBUL
No: 2910110783 Tic.Sic.No: 38842
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

Galatasaray Futbol Takımı, Galatasaray Spor Kulübü'nün Süper Lig'de mücadele eden futbol takımıdır. Galatasaray Spor Kulübü, Galatasaray Sportif'in hâkim ortağı olup, Galatasaray Sportif kulübün futbol takımının sahibidir.

Galatasaray Futbol, kurulduğundan beri Süper Lig'de (eski adı 1.Lig) mücadele etmektedir. Toplam 24 lig şampiyonluğu kupasına sahip olan Galatasaray Futbol'un buna bağlı olarak armasında dört yıldız bulunmaktadır.

Galatasaray Futbol, Türkiye Süper Ligi'nde 2021-2022 sezonunu onüçüncü, 2022-2023 sezonunu şampiyon olarak bitirmiştir. Galatasaray Futbol, 2023-2024 sezonunu ise şampiyon olarak tamamlamış ve bu başarıya 24. kez ulaşmıştır.

Galatasaray Futbol'un güncel durum itibarıyla kadrosu aşağıda yer almaktadır.

YABANCI	YERLİ	ALTYAPI
Nestor Fernando Muslera	Kaan Ayhan	Metehan Baltacı
Davinson Sánchez Mina	Abdülkerim Bardakcı	Ali Yeşilyurt
Victor Enok Nelsson	Barış Alper Yılmaz	Berat Yılmaz
Dries Mertens	Berkan İsmail Kutlu	Berk Kızıldemir
Lucas Torreira	Yunus Akgün	Eren Paşahan
Mauro Emanuel Icardi Rivero	Kerem Demirbay	Kadir Subaşı
Hakim Ziyech	Eyüp Aydın	Recep Yalın Dilek
Elias Jelert Kristensen	Günay Güvenç	Halim Ayaz Yükseloğlu
Michy Batshuayi Atunga	Gökdeniz Gürpüz	Efe Akman
Gabriel Davi Sara Gomez		Batuhan Ahmet Şen
Ismail Joshua Jakobs		Atakan Nuri Ordu
Roland Sallai		
Victor James Osimhen		

Kaynak: Galatasaray Futbol

Şirket'in ana gelir kalemleri, Mağaza satış gelirleri, yayın gelirleri, sponsorluk ve reklam gelirleri, isim ve lisans hakkı gelirleri, kombine kart ve loca gelirleri ve maç hasılatları, futbolcu satış ve kiralama gelirleri ile UEFA kupalarına katılım durumunda UEFA gelirlerinden oluşmaktadır.

Ayrıca, 27.08.2021 tarihinde Galatasaray Kadın Futbol branşı aktif hale getirilmiş ve TFF'nin 20 Eylül 2021 tarihli yönetim kurulu toplantısında aldığı karar sonrası Galatasaray Kadın Futbol Takımının doğrudan en üst lig olan Kadınlar Süper Ligi'ne katılımı onaylanmıştır.

GALATASARAY SPORTIF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Atatürk Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Şişli - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 48
Maslak V.D. 388 01 3336

67

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler 34394 Şişli - İSTANBUL
V.No:2910110783 Tic.Sic.No:38847
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0003

Galatasaray Kadın Futbol Takımı 2022/2023 sezonunda B Grubunu 1. (birinci) sırada tamamlamıştır. 2022/2023 sezonunda oynadığı 18 müsabakanın 17'sini kazanan Galatasaray Kadın Futbol Takımı sadece 1 müsabakada mağlup olmuş, 84 gol atmış ve 9 gol yemiştir. Bunun neticesinde Galatasaray Kadın Futbol Takımı, Turkcell Kadın Futbol Süper Ligi'ni 10 takımlı B grubunda 1. (birinci) sırada tamamlayarak play-offlara katılmaya hak kazanmıştır. Turkcell Kadın Futbol Süper Ligi Play-Off yarı finalinde Fenerbahçe ile eşleşen Galatasaray Kadın Futbol Takımı, yarı final müsabakaları neticesinde elenmiştir.

Galatasaray Kadın Futbol Takımı 2023/2024 sezonunda ligi 1. (birinci) sırada tamamlamıştır. 2023/2024 sezonunda oynadığı 30 müsabakanın 23'ünü kazanıp 2 beraberlik ve 5 mağlubiyet alarak, 71 gol atmış ve 29 gol yemiştir. Bunun neticesinde Galatasaray Kadın Futbol Takımı, Turkcell Kadın Futbol Süper Ligi'ni şampiyon olarak tamamlayıp UEFA Kadınlar Şampiyonlar Ligine katılmaya hak kazanmıştır.

Galatasaray Kadın Futbol Takımı 2024/2025 sezonunda Şampiyonlar Ligi eleme turlarında sırasıyla Racing FC Union (Lüksemburg), BIIK Shymkent (Kazakistan) ve Slavia Prag (Çekya) takımlarını eleyerek UEFA Kadınlar Şampiyonlar Ligi gruplarına katılmaya hak kazanmıştır. İsviçre'nin Nyon kentinde yapılan kura çekimi neticesinde A grubunda Lyon (Fransa), Wolfsburg (Almanya) ve Roma (İtalya) takımları ile eşleşmiştir.

Galatasaray Kadın Futbol takımının güncel durum itibarıyla kadrosu aşağıda yer almaktadır;

Futbolcu	
Gamze Nur Yaman	Arzu Akkurt
Emine Ecem Esen	Fatıma Sağra Öztürk
Elanur Laçın	Müge Kandur İnan
Kristina Bakarandze	İsmigül Yalçın
Andrea Staskova	Ebru Topçu
Berna Yeniçeri	Handan Kurğa
Eda Karataş	Benan Altıntaş
Hapsatou Malado Diallo	İrem Eren
Flourish Chioma Sabastine	Jazmin Nichole Jackmon
Marie Gisele Divine Ngah Manga	Berra Pekgöz
Maria Catalina Usme Pineda	Nazlıcan Parlak
Arzu Karabulut	Oluwatosin Demehin Blessing
Ecem Cumert	

Mağaza satış gelirleri

Mağaza satış gelirleri, Galatasaray lisansına sahip her türlü logo, amblemlili tekstil ürünleri, spor malzemeleri, saat ve mücevheratları, kozmetik ve parfümleri, deriden yapılmış eşyaları vb. ürünlerin satışından elde edilen gelirlerdir.

Sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirleri

Galatasaray Sportif, profesyonel futbol takımı ve Galatasaray markasından elde edilen sponsorluk gelirleri konusunda tek yetkili kuruluştur.

GALATASARAY SPORTİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Altı Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 306 13 48
Maslak V.D. 388 011 3336

68

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler 34394 Şişli - İSTANBUL
V.No:2910110783 Tic.Sic.No:38444
www.denizyatirim.com.tr
Mersis No: 0291-0110-7830 0013

Loca, VIP ve kombine satış gelirleri

Şirket, sezon başında loca VIP ve kombine satışından elde etmiş olduğu gelirleri kontrat yükümlülüğü olarak izlemektedir. Loca, VIP ve kombine satışından elde edilen gelirler maçların oynanması ile birlikte zamana yayılı olarak elde edilmektedir.

Yayın hakkı gelirleri

Şirket, yayın hakkı gelirlerini lig sezonu boyunca zamana yayılı olarak elde etmektedir.

UEFA Şampiyonlar ve Avrupa Ligi gelirleri

UEFA Şampiyonlar ve Avrupa Ligi gelirleri Şirket'in bu turnuvalara katılımı ile elde edilmektedir. Performans yükümlülüğü kulübün ligde ulaştığı aşamaya bağlı olarak gerçekleşmektedir. Liglere katılım bedeli lig maçları oynandıkça gelir olarak kaydedilmektedir.

Sporcu transfer, kira ve yetiştirme gelirleri

Şirket, sporcuların transferinden elde edilen gelirler ile yetiştirme gelirlerini, sporculara ilişkin hakların kontrolünün üçüncü taraflara devredilmesi ile birlikte kayda almaktadır. Sporcuların kiralanmasına ilişkin gelirler, ilgili kiralama sözleşme süresi boyunca zamana yayılı olarak izlenmektedir.

Hasılatın gelirlere göre dağılımını gösteren tablo aşağıda yer almaktadır.

(TL)	01.06.2021- 31.05.2022(**)	Toplam Hasılat içindeki Payı	01.06.2022- 31.05.2023(*)	Toplam Hasılat içindeki Payı	31.05.2023- 31.05.2024(*)	Toplam Hasılat içindeki Payı
Sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirleri	401.369.728	34%	788.714.945	23%	1.890.581.969	24%
Loca, VIP ve kombine satış gelirleri	240.145.355	20%	1.062.609.561	31%	1.835.009.373	23%
Yayın hakkı gelirleri	165.373.184	14%	368.509.757	11%	329.561.387	4%
UEFA Şampiyonlar ve Avrupa Ligi gelirleri	170.957.711	14%	72.449.355	2%	1.219.914.033	15%
Sporcu transfer, kira ve yetiştirme gelirleri	15.038.016	1%	30.702.720	1%	217.807.806	3%
Diğer	19.432	0%	-	0%	2.844.135	0%
Toplam futbol faaliyeti gelirleri	992.903.426	83%	2.322.986.338	68%	5.495.718.703	69%
Mağaza satış gelirleri	196.578.487	17%	1.093.389.192	32%	2.456.642.591	31%
Toplam mağazacılık faaliyeti gelirleri	196.578.487	17%	1.093.389.192	32%	2.456.642.591	31%
TOPLAM HASILAT	1.189.481.913	100%	3.416.375.530	100%	7.952.361.294	100%

Kaynak: Şirket'in bağımsız denetim raporları

(*) Türk Lirası'nın ("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

(**) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2022 özel hesap dönemi yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2024 karşılaştırmaları yapılmıştır.

GALATASARAY SPOR TİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 Şişli - İSTANBUL
Maslak V.D. 338 011 3388 69

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler - Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No: 2910110783 Şişli - İSTANBUL
www.denizyatirim.com.tr
Mersis No: 0291-0110-7831000000

Mağaza satış gelirleri 2021 yılında pandeminin etkisiyle düşüş göstermiş, pandemi etkileri hafifledikten sonra satış performansı ve futbol takımının başarısıyla doğru orantılı olarak önemli bir yükseliş göstermiştir.

- Yayın Hakkı Gelirleri, Futbol A takımının ligdeki performansına ve TFF'nin açıkladığı galibiyet ve beraberlik primlerine göre değişiklik göstermektedir.

- Loca, VIP ve Kombine satış gelirleri 2021 yılında pandeminin koşullarında seyircisiz oynanan lig nedeniyle düşüş göstermiş, pandemi etkileri hafifledikten sonra 2022 yılından itibaren yükselme eğilimindedir.

- UEFA gelirleri, Futbol A takımının Avrupa liglerine katılım durumu ve başarısına göre değişiklik göstermektedir.

Sportif başarı elde edilen gelir düzeyinde de etkili olmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumlu veya olumsuz etkilenebilir.

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Yoktur.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Dünya’da Futbol

Futbol dünya genelinde en popüler spor dallarından biridir. Globalleşme ile birlikte futbola olan ilgi hızla artmıştır. Medya endüstrisinin gelişimi futbolun daha geniş kitlelere kolaylıkla ulaşmasını sağlamış, futbol kendi ekonomik pazarını yaratmıştır. Günümüzde milyonlarca dolarlık yayın gelirleri, sponsorluk ve reklam anlaşmaları, maç günü gelirleri, futbolcu sözleşmeleri ve etkileşimde bulunduğu yan sektörler ile futbol endüstriyel bir iş koluna dönüşmüş durumdadır. 19. yüzyılda İngiltere’de ortaya çıkan modern futbolun bugün spor endüstrisinin alt dalı olarak futbol endüstrisine dönüşmesi sonrasında ekonomik değeri de profesyonelliğin kabulü, stadyum kapasitelerinin genişletilmesi, iktidarların oyuna yönelik ilgileri, ücret tavanının kaldırılması (serbestisi), sponsorluk ve reklam anlaşmaları, futbolla ilişkili sektörlerin (bahis, spor malzemeleri, gazete ve radyo vb.) gelişimi gibi faktörlerin etkisiyle artmıştır.

Futbol yayıncılığında televizyon kullanımı ilk olarak 1938 yılında İngiltere Federasyon Kupası’nın BBC tarafından yayınlanması ile başlamıştır. 1980 sonrasında yaşanan dönüşümler ise futbol-televizyon ilişkisine boyut atlatmıştır. Yayıncılıkta dijital sistemin hayata geçmesi ve şifreli yayıncılığın başlaması olguları, medya şirketlerinin futboldan para kazanmalarına zemin hazırlamıştır. Medya şirketleri, liglerin ya da kulüplerin yayın haklarını satın alarak hem maçları ekran başında izlemek için para ödeyen seyirci/müşterilerden hem de futbol aracılığıyla topladıkları seyirciyi/müşteriyi reklam endüstrisine pazarlayarak önemli gelirler elde etme imkânına sahip olmuşlardır. Aynı

dönemde her sektörden şirket, televizyon sayesinde milyarlarca insan tarafından izlenen kulüplere sponsor olarak markalarının reklamını yapmaya başlamıştır.

Futbolun gelişmesi ve büyük bir sektör haline gelmesiyle önceden sadece maç günü gelirleri ve bilet satışlarından oluşan gelir kalemleri, bugün itibarıyla bu gelir kaynaklarına ek olarak medya yayın gelirleri, sponsorluk, reklam gelirleri ve mağazacılık gibi önemli gelir kalemleri eklenmiştir.

Futbol ekonomisinde 3 ana gelir kalemi bulunmaktadır. Bunlar; ticari gelirler, yayın gelirleri ve maç günü gelirleridir. Aşağıdaki tabloda söz konusu 3 ana gelir kaleminin ilk 20 kulüp için gelir bazında dağılımı yer almaktadır.

Sezonlar	Gelir Kalemleri Bazında Dağılım (İlk 20 Kulüp)		
	Maç Günü (%)	Naklen Yayın (%)	Ticari (%)
2022/2023	18	40	42
2021/2022	15	44	41
2020/2021	1	56	43
2019/2020	15	39	46
2018/2019	16	44	40
2017/2018	17	43	40
2016/2017	17	45	38
2015/2016	18	39	43

Kaynak: 2021'e başlarken Avrupa'da ve Türkiye'de Futbol Ekonomisi, Deloitte Futbol Para Ligi 2024 (<https://www2.deloitte.com/uk/en/pages/sports-business-group/articles/deloitte-football-money-league.html>)

Maç Günü Gelirleri: Maç günü gelirleri, bilet satışları ile maç günü stadyumda satılan ürünlerden (yeme içme) elde edilen gelirlerden oluşmaktadır. Maç günü gelirlerinin seviyesini seyirci ortalaması ve stadyumların doluluk oranı belirlemektedir. Futbolun endüstriyel bir işkoluna dönüşmesinden önceki dönemde maç günü gelirleri kulüplerin ana gelir kalemiyken, günümüzde maç günü gelirleri toplam gelirden %20'den az pay almaktadır. 2024 tarihli "Deloitte Football Money League Top 20" raporuna göre Avrupa'nın en büyük 20 kulübünün gelirlerinin %18'i maç günü gelirlerinden oluşmaktadır. Deloitte Money League 2024 raporuna göre 2022/23 sezonunda Avrupa'nın en büyük 20 kulübünden 13'ü maç günü gelirinde rekor kırmıştır. Süper Lig'de 2022/23 seyirci ortalaması 20.000'nin üzerinde olan sadece 4 kulüp bulunmakta olup, 2023/2024 sezonunda seyirci ortalaması 20.000'nin üzerinde olan sadece 3 kulüp bulunmaktadır. 2023/2024 sezonunda seyirci ortalaması 11.156 olarak gerçekleşmiştir.

Ticari Gelirler: Kulüplerin ticari gelirleri ürün satış, reklam ve sponsorluk gelirlerinden oluşmaktadır. Kulüplerin ticari gelirlerinden olan isim hakkı gelirleri, kulüplerin logolarını kullanarak sattıkları ürünlerden (forma, eşofman, tişört, bardak vb.) elde ettikleri gelirlerdir. Günümüzde ticari gelirlerin büyük bölümü ise sponsorluk gelirlerinden oluşmaktadır. Şirketler, kulüplere sponsor olarak, kendilerini kalabalıklara tanıtmayı, ürün ve hizmetlerine ilişkin bir imaj oluşturmayı hedeflemektedirler. 2024 tarihli "Deloitte Football Money League Top 20" raporuna göre ilk 20 kulübün ticari gelirleri toplam gelirin %42'sini oluşturmaktadır. Raporda, Avrupa'nın ilk 20 kulübünün 2022/23'te bir önceki yıla kıyasla %16 artışla rekor ticari gelir elde ettiği belirtilmektedir.

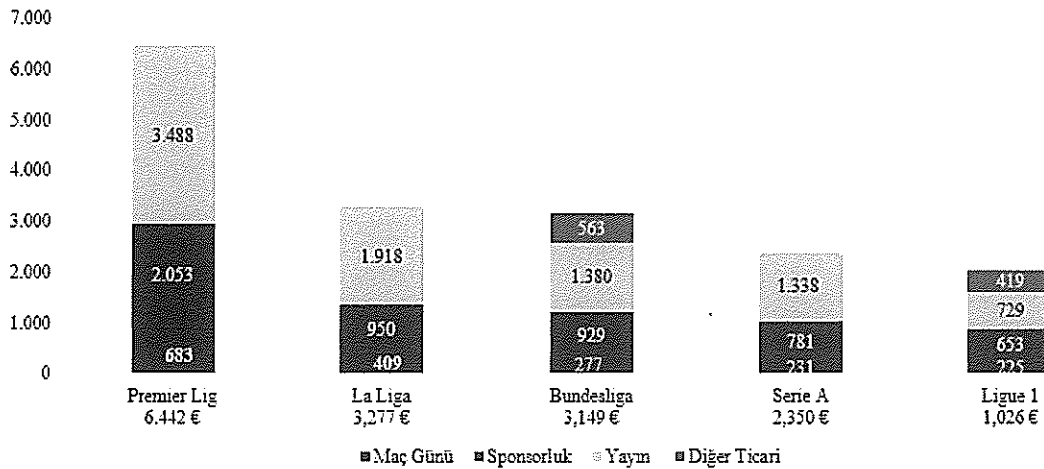
Yayın Hakkı Gelirleri: Futbol kulüplerinin gelirlerinin önemli bölümünü yayın gelirleri oluşturmaktadır. Liglerin elde ettikleri yayın gelirlerinin tutarını yayın haklarının satışı

kapsamında imzalanan ulusal ve uluslararası anlaşmalar belirlemektedir. Yayın gelirleri futbol federasyonları aracılığıyla kulüplere dağıtılmakta ve her lig kendine özgü bir dağıtım sistemi kullanmaktadır. Deloitte Money League 2024 raporuna göre 2022/2023 sezonunda Avrupa'nın en yüksek gelire sahip ilk 20 kulübünün toplam gelirinin %40'ını yayın gelirleri oluşturmaktadır. UEFA 2022/2023 finansal raporuna göre, yeni futbol ekonomisinin yapısına uygun olarak UEFA'nın gelirlerinin büyük bölümü yayın gelirlerinden oluşmaktadır. UEFA, 2022/23 sezonunda yaklaşık 4,3 milyar Euro gelirinin yaklaşık %83,2'sini yayın haklarının satışından elde etmiştir.

Modern futbolu dünyaya armağan eden Avrupa kıtası, günümüzde, ekonomik ve sportif olarak dünya futbolunun zirvesinde yer almaktadır. Avrupa futbolu, marka değeri yüksek kulüpleri ve ligleri, milyon dolarlık transferleri, milyar dolarlık yayın hakları anlaşmaları, Şampiyonlar Ligi gibi prestiji yüksek turnuvaları, Dünya Kupası'ndaki başarıları ile dikkat çekmektedir. Avrupa'nın sportif, ekonomik ve mali alanda en güçlü beş büyük ligi Premier Lig (İngiltere), La Liga (İspanya), Bundesliga (Almanya), Serie A (İtalya) ve Ligue 1'dir (Fransa).

Avrupa'daki 5 büyük ligin gelir yapısına bakıldığında ticari gelirler ile yayın gelirlerinin ağırlıkta olduğu görülmektedir. Beş büyük lig ile diğer ligler arasındaki gelir farkını yaratan olgular karlı yayın hakları ve sponsorluk sözleşmeleridir. Örneğin, Avrupa'nın en fazla gelir yaratan ligi olan Premier Lig 2021/22 sezonunda 5,1 milyar Euro tutarındaki gelirinin %54'ünü yayın gelirlerine, toplam gelir bakımından ikinci sırada yer alan La Liga ise 3,3 milyar Euro tutarındaki gelirinin %59'unu yayın gelirlerine borçludur.

Beş Büyük Avrupa Liginin Toplam Gelir Dağılımı
2021/22
(Milyon Euro)



Kaynak: Deloitte tarafından hazırlanan "Annual Review of Football Finance 2023" raporundan oluşturulmuştur.

(<https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/uk/Documents/sports-business-group/deloitte-uk-annual-review-of-football-finance-2023.pdf>)

Futbolun ticarileşip endüstriyel bir işkoluna dönüşmesi liglerin sportif, mali ve iktisadi yapılarında önemli değişikliklere yol açmıştır. Futbolun endüstriyel dönüşümüne uyum sağlayan beş büyük lig (Premier Lig, La Liga, Bundesliga, Serie A ve Ligue 1) yeni futbol ekonomisinin gereklerine uygun olarak hareket etmekte ve bu sayede 30,6 milyar Euro'luk Avrupa futbol geliri pastasından %61'in üzerinde pay almaktadır. Beş büyük

GALATASARAY SPOR TİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34395 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (0212) 305 19 02 Fax: (0212) 305 19 48
Maslak V.D. 300 011 3331

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Kentepe 34394 Şişli - İSTANBUL
V.No:2910110783 Tic.Sic.No:38844
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0003

ligin gelir yapısına bakıldığında ticari gelirler ile yayın gelirlerinin ağırlıkta olduğu görülmektedir. Beş büyük lig ile diğer ligler arasındaki gelir farkını yaratan olgular karlı yayın hakları ve sponsorluk sözleşmeleridir. Süper Lig, gelir bakımından 2021/22 sezonu itibarıyla Avrupa'nın 7. büyük ligi konumundadır. Süper Lig, beş büyük ligde olduğu gibi, toplam gelirinin büyük bölümünü ticari gelirler ile yayın gelirlerine borçludur. Ancak, Süper Lig, beş büyük lige kıyasla, yayın hakları sözleşmeleri ile sponsorluk anlaşmalarından yeterince gelir elde edememektedir.

Yıllık 55 milyar Euro'nun üstünde parasal büyüklüğü olan futbol sektöründe en büyük paya sahip takımlar Avrupa Bölgesi'ndedir. Avrupa'nın en büyük beş ligi olarak bilinen İngiltere Premier Lig, İspanya La Liga, Almanya Bundesliga, İtalya Serie A ve Fransa Ligue 1 takımları yıllık 17,2 milyar Euro'yu aşan gelirleriyle pastadan en büyük payı almaktadır.

Avrupa liglerine dünyanın her bölgesinden takip eden kişi sayısının yüksek olmasından dolayı naklen yayın ihalesi ücretleri Avrupa'daki Liglerde yüksektir. Dünya ve Avrupa futbolundaki ulusal ve uluslararası naklen yayın pastasından Türk kulüplerinin aldığı pay görece düşük kalmaktadır.

2022/2023 verileri dikkate alınarak dünya liglerinde en çok gelir elde eden takımların sıralaması aşağıdaki gibidir. Bu tabloda takım gelirleri 3 grupta kategori edilerek sıralamaya tabi tutulmuştur.

Sıra	Kulüp	Maç Günü Gelirleri (Milyon Euro)	Naklen Yayın Gelirleri (Milyon Euro)	Ticari Gelirler (Milyon Euro)	Toplam (Milyon Euro)
1	Real Madrid	122	306	403	831
2	Manchester City	83	344	399	826
3	Paris Saint Germain	153	249	400	802
4	FC Barcelona	166	222	412	800
5	Manchester United	151	240	355	746
6	Bayern Munich	121	204	419	744
7	Liverpool	103	282	298	683
8	Tottenham Hotspur	135	235	261	631
9	Chelsea	88	260	242	590
10	Arsenal	118	220	195	533

Kaynak: Deloitte Futbol Para Ligi 2024

(<https://www2.deloitte.com/uk/en/pages/sports-business-group/articles/deloitte-football-money-league.html>)

Avrupa lig ve takımlarının bu derece büyük gelirler elde edebilmesinin en önemli nedeni liglerinin ve kulüplerinin sadece kendi ülkelerinde değil, tüm dünyada takip ediliyor olmasıdır.

Endüstrileşme süreci ile birlikte futbolun ticari bir faaliyete dönüşmesi ve metalaşması marka ve markalaşmasının önemini artırmıştır. Günümüzde, markalaşmanın önemini kavrayan zengin kulüplerin gelirlerinin önemli bölümünü yarattıkları marka üzerinden elde ettikleri görülmektedir. Avrupa'da gelir düzeyi en yüksek kulüplerin aynı zamanda marka değeri en yüksek kulüpler oldukları görülmektedir. Aktifbank tarafından

hazırlanan “Eko Lig 2021-22 Sezonu Futbol Ekonomisi” raporuna göre Real Madrid, Avrupa futbolunda marka değeri en yüksek kulüptür.

Türkiye’de Futbol

Süper Lig ya da sponsorluk anlaşması gereği Trendyol Süper Lig, Türkiye'deki en üst seviye futbol ligidir. Bu sezon özelinde 20 takımın (normal şartlarda 18 takım) mücadele ettiği ligde, her takımın diğerleriyle ikişer maç yaptığı çift devreli lig usulü uygulanmaktadır. En üst sırada yer alan takım şampiyon olurken son dört sıradaki takım 1. Lig'e düşmekte, 1. Lig'deki üç takım ise ertesi sezon mücadele etmek üzere Süper Lig'e yükselmektedir.

Ağustos ve mayıs ayları da dâhil olmak üzere dokuz ay süren bir organizasyon olan Süper Lig'in 2023-2024 sezonu, 38 hafta ve 380 maçtan oluşmaktadır. 2023-2024 sezonu puanlarıyla birlikte lig, UEFA ülkeler sıralamasında 9. sırada yer almakta ve 2024-2025 sezonunda UEFA Şampiyonlar Ligi'ne 2, UEFA Avrupa Ligi'ne 2, UEFA Avrupa Konferans Ligi'ne 1 takım gidecektir. Türkiye Kupası şampiyonu olup, ilk 3'e giremeyen bir takım UEFA Avrupa Ligi'ne katılabilmektedir.

İstanbul, Ankara ve İzmir bölgesel liglerinden toplam 16 takımın katılımıyla 1959 yılında Millî Lig adıyla ilk sezonu düzenlenen lig, o sezon iki gruba bölünmüş ve bu grupların birincileri arasında yapılan iki maç sonunda şampiyonunu bulmuştur. 1962-63 sezonunda Türkiye 1. Futbol Ligi, 2001-02 sezonu başında Süper Lig adı kullanılmaya başlanırken bu dönemden sonra farklı sponsorların desteği sebebiyle lig adının başına sponsor adı eklenerek kullanılmıştır. Süper Lig zaman içinde katılımcı sayısı ve format bakımından çeşitli değişikliklere uğramıştır.

Şimdiye kadar 73 takımın mücadele ettiği Süper Lig de 6 takım, Galatasaray, Fenerbahçe, Beşiktaş, Trabzonspor, Bursaspor ve İstanbul Başakşehir şampiyonluk unvanı almıştır.

Türkiye’de dört büyükler olarak bilinen Beşiktaş, Fenerbahçe, Galatasaray ve Trabzonspor yoğun bir rekabet içindedir. Futbol kulüpleri her beş lig şampiyonluğunda bir yıldız almaktadır. Buna göre Galatasaray’ın dört yıldızı, Beşiktaş ve Fenerbahçe’nin üç yıldızı Trabzonspor’un ise bir yıldızı bulunmaktadır. Dört büyüklerin Aralık 2024 itibarıyla futbol başarıları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

	Beşiktaş	Fenerbahçe	Galatasaray	Trabzonspor
Lig Şampiyonluğu	16	19	24	7
Türkiye Kupası Şampiyonluğu	11	7	18	9
Süper Kupa/Cumhurbaşkanlığı Kupası Şampiyonluğu	10	9	17	10
Başbakanlık Kupası	6	8	5	5
Avrupa'da Kupa Sayısı	-	-	2	-
UEFA Sıralaması	101	48	60	111

Son beş yılın şampiyonlukları değerlendirildiğinde Galatasaray’ın iki, Başakşehir, Beşiktaş ve Trabzonspor’un birer adet şampiyonluğu bulunmaktadır.

Sezon sonunda ligde belli sıraları alan takımlar, UEFA'nın organize ettiği UEFA Şampiyonlar Ligi veya UEFA Avrupa Ligi organizasyonlarından

GALATASARAY SPORTİF
SİNAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sarıyer İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Faks: (212) 305 20 48
Maslak V.B. 301 011 336

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler Beşiktaş - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 3884
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0003

katılabilmektedir. UEFA kurallarına göre, bir ülkenin belli bir sezonda kaç takım göndereceği ve bu takımların hangi aşamalardan kupa mücadelesine başlayacağı, o ülkenin bir önceki sezonda topladığı UEFA ülke puanlarına göre hesaplanmaktadır. 1960 yılından itibaren Türkiye'nin UEFA sıralamasındaki değişimlerini gösteren tablo aşağıda yer almaktadır.

1960 yılından itibaren Türkiye'nin UEFA'daki sırası									
1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969
18	19	20	19	15	18	19	21	21	22
1970	1971	1972	1973	1974	1975	1976	1977	1978	1979
18	19	17	18	19	23	23	23	22	23
1980	1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989
25	25	28	27	26	27	26	24	26	24
1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999
24	23	18	13	12	10	11	8	14	14
2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
11	7	8	10	10	11	15	14	11	11
2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
11	10	11	10	11	12	11	10	10	10
2020	2021	2022	2023	2024					
11	13	20	12	9					

Kaynak: https://tr.wikipedia.org/wiki/Süper_Lig

Türkiye Süper Ligi'nde takımların finansal performansını etkileyen durumlar aşağıdaki gibidir.

- **Borçlanma:** Türkiye’de 4 büyükler olarak adlandırılan Galatasaray, Fenerbahçe, Beşiktaş ve Trabzonspor’un borçlarına karşılık, anılan kulüpler bankalarla yeniden yapılandırma yoluna gitmektedir.
- **Naklen Yayın:** Kulüpler, TFF’den naklen yayın ücreti almaktadır.
- **Kur Etkisi:** Kulüplerin, futbolcularına karşı yükümlülükleri ağırlıklı olarak döviz bazlı olmaktadır. Bu durum kur artışı sonucu TL cinsinden borçluluğu artırmaktadır.
- **Avrupa Kupaları Performansı:** Türk Kulüplerinin Avrupa liglerindeki başarısızlıkları Türkiye’nin UEFA sıralamasını düşürmektedir. Bu durum Türk kulüplerinin Avrupa Kupalarına katılmasını daha da zorlaştırmaktadır.
- **Koronavirüs Etkisi:** Kulüplerin gider kalemlerinde yaşanan düşüşe rağmen maç günü gelirleri pandemi nedeniyle çok daha fazla azalma göstermiştir. Pandeminin bittiği dönemlerden itibaren normalleşme ile birlikte gelirler tekrar normal seyrine dönmektedir.

Futbol kulüplerinin ulusal ve uluslararası yeterlilikleri sportif başarı kriterleri ile ölçümlenmektedir. Futbol oyununun sonuçlanması galibiyet, beraberlik, mağlubiye ile ifade edilmektedir. Bu sonuçlardan hareketle futbol kulüplerine ait sportif başarının ölçülmesinde kullanılan başlıca kriterler aşağıdaki gibidir.

- Şampiyonlar Ligi Kupası şampiyonluk sayısı,
- Şampiyonlar Ligi Kupası karşılamalarında alınan dereceler,
- Şampiyonlar Ligi karşılamalarında kendi sahasında alınan galibiyet sayısı,
- Şampiyonlar Ligi karşılamalarında rakip sahada alınan galibiyet sayısı,
- Avrupa Ligi (UEFA Kupası) şampiyonluk sayısı,
- Avrupa Ligi (UEFA Kupası) karşılamalarında alınan dereceler,

GALATASARAY SPORTIF
 SINAI VE TICARI YATIRIMLAR A.Ş.
 Ak Sami Yen Spor Kompleksi
 Huzur Mh. 34415 Seyranıoğlu / Sarıyer - İSTANBUL
 Tel: (212) 305 19 07 Fax: (212) 305 19 48
 Maslak V.D. 358 614 3336

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler/Şişli 34394 Şişli - İSTANBUL
No:2910110783 Tic.Sic.No:384648
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

- Avrupa Ligi (UEFA Kupası) karşılaşmalarında kendi sahasında alınan galibiyet sayısı,
- Avrupa Ligi (UEFA Kupası) karşılaşmalarında rakip sahada alınan galibiyet sayısı,
- Süper Lig şampiyonluk sayısı,
- Ulusal Lig karşılaşmalarında kendi sahasında alınan galibiyet sayısı,
- Ulusal Lig karşılaşmalarında rakip sahada alınan galibiyet sayısı,
- Türkiye Kupası şampiyonluk sayısı,
- Türkiye Süper Kupası şampiyonluk sayısı

Yukarıda sayılan sportif başarılar sonucu gerek Türkiye Futbol Federasyon'undan gerekse UEFA'dan prim ve teşvik gelirleri elde edilmektedir. Kulüpler bu gelirlerle gerekli sportif yatırımları yaparak başarıları daimi hale getirmeye çalışmaktadır.

Galatasaray Futbol Kulübü'nün, yaklaşık 25 milyon civarında büyük bir taraftar kitlesine sahip olması hem yurt içinde hem de yurt dışında müsabaka tecrübesi edinmiş olması, modern futbol tesislerine sahip olması, Milli Takım düzeyinde kaliteli yerli ve yabancı sporcular ile üst düzey teknik kadro istihdam etmesi ve yurtdışında tanınmış olması Şirket'in avantajları olarak sayılabilir. Galatasaray Futbol Kulübü Süper Ligi'nde hedefinin şampiyonluk olması ve UEFA kupalarına katılım hedefini hemen hemen her sezon gerçekleştirmesi sebebiyle kadrosunda geniş ve üst düzey yetenekli oyuncular bulundurmaktadır.

Sezon sonundaki sportif başarı, lig sonu sırası ve Türkiye'nin UEFA başarı sıralaması, profesyonel futbol takımlarının UEFA kupalarına katılım durumunu ilgilendirmektedir. Takımın sportif performansındaki olası düşüşler tüm gelir kaynaklarını ve nakit akışlarını olumsuz etkileyebileceği gibi, Türk takımlarının Avrupa kupalarındaki başarısızlıkları Türkiye'nin UEFA başarı sıralamasını düşürebilir. Bu gibi durumlar Türk takımlarının Avrupa turnuvalarına katılımını zorlaştırmaktadır. UEFA kulüpler sıralamasında Türkiye'nin ilk 10 ülke içerisinde yer alması halinde, 2023-2024 Süper Lig sezonunu şampiyon tamamlayacak futbol kulübü, Şampiyonlar Ligi'ne doğrudan katılım hakkı elde edecektir. Söz konusu ligden elde edilmesi beklenen gelirler Şirket finansallarında olumlu etkiye neden olmaktadır.

UEFA, kulüplerin finansal yapısını koruyabilmek adına bazı uygulamalar yürürlüğe koymuştur. Bunlar 2004 yılında devreye alınan "Kulüp Lisanslama Yöntemi" ve 2011 yılında uygulamaya konulan "Finansal Fair Play" uygulamalarıdır. Kulüp Lisanslama Yöntemi'ne göre UEFA, kulüplerden içinde bulunulan yılın veya ara yılın mali tablolar listesini, gelecek döneme ait mali tablolarını ve nisan ayı ilk haftası itibariyle vadesi geçmiş borç kontrollerini istemektedir. Bu kriterlerin kulüplerin mali disiplini açısından yetersiz kalması nedeniyle "Finansal Fair Play" kriterleri devreye alınmıştır. Bu kriterlere göre:

- Yöneticiler ve Kulüp başkanları kulüp için kişisel hesaplarında harcama yapamayacak.
- Kulüpler, kendi yöneticilerine veya iş ortaklıklarına ait borçlarını kaynaklarına iade edecekler
- Kulüpler, transferlerine gelirlerinden daha fazla harcama yapamayacak.
- Sadece kulübe hibe edilen ve kulübü ait gelirler değerlendirilmede kulüp geliri sayılacak.

- Kulüplerin hiçbir futbolcu, kulüp ya da yasal otoriteye vadesi geçmiş borcu bulunmayacak. Gelirden daha fazla borçlanılmayacak.
- Öz sermayenin eksiye düşmesine izin verilmeyecek. Kulüpler denk bütçe kapsamında ve yıllık gelir gider tahmininde başa baş noktasını yakalayacaktır.
- Futbolculara yapılacak ücret, maaş ve prim ödemeleri, toplam gelirin %70'ini geçemeyecektir.

Tüm bu kriterlere uyum ve başa baş noktasının denk bütçe ilkesiyle beraber kısa sürede uygulanmasının kulüpleri zorlayabileceğini düşünen UEFA, söz konusu nedenle kulüplere aşamalı bir geçiş imkanı sunmuştur.

Kulüpler yukarıda kriterlere uymadıkları takdirde UEFA'nın düzenlendiği organizasyonlara katılamama, kadrosundaki futbolcu sayısını düşürme ve para cezaları gibi yaptırımlarla karşı karşıya kalabilmektedir.

Sektörde faaliyet gösteren kulüpler için yayın gelirleri önemli bir gelir kalemi oluşturmaktadır. Süper Lig'de oynayan takımlar ile 1. Lig'de oynayan takımların elde ettikleri yayın gelirleri arasında önemli farklılık bulunmaktadır. Bu nedenle takımların oynadıkları liglerin değişmesi yayın gelirlerinde önemli farklılık yaratabilmektedir. Profesyonel Futbol kulübü olarak değerlendirilen Süper Ligi, İkinci Ligi ve Üçüncü Ligi takımlarına yapılan sponsorluk anlaşmalarında sponsor olan şirketler, sponsorluk bedelinin yarısını kurumlar vergisi matrahından düşebilmektedir. Bu vergi avantajı kulüp sponsorluklarını avantajlı hale getirmektedir.

Yaşanan yüksek rekabet ortamında sportif başarıyı üst seviyede tutabilmek hedefi ile sektörde yüksek bonservis bedelleri ile transferler yapılabilmektedir. Diğer taraftan futbolculara yıllık olarak gerek sabit gerekse maç başı şeklinde önemli miktarda ödemelerde bulunulabilmektedir. Taraftar beklentileri de isim yapmış ve kendini sportif rekabetin daha yüksek düzeyde olduğu liglerde duyurmuş profesyonel futbolcuların transferinde etkili olmaktadır. Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncuların ülkemize, ülkemiz futboluna ve takıma uyum sağlamaları açısından başarılı örneklerin yanında beklenen faydanın sağlanamadığı başarısız örnekler de görülebilmektedir. Başarısız örnekler, kulüp/şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek olmasına neden olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

TFF tarafından Süper Lig'de mücadele eden kulüplerin kadrolarında bulundurabilecekleri yabancı oyuncu sayısı konusunda 8 Temmuz 2020'de ilan edilen ancak pandemi koşulları nedeniyle 1 yıl süreyle ertelenen kararlar, 2021-2022 sezonundan itibaren uygulamaya konmuştur. Bu kararlar uyarınca Süper Lig'de kulüpler en fazla 14 yabancı uyruklu futbolcuyu tescil ettirebilecek ancak bu futbolculardan en fazla 8 tanesi aynı anda sahada bulunabilecektir. TFF, takımın geri kalan 14 Türk futbolcusunun ise Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğa sahip olmasını zorunlu tutmuştur. Buna ek olarak, Kulüplerin transfer yapabilmeleri için yapılandırılmamış vergi, sigorta, transfer borcu olmaması gerekmekte olup, yapılandırılmamış borçları bulunan kulüpler transfer yapamayacaktır. Bu durum sportif başarının sağlanmasında her takımı etkilediği kadar Şirket'i de etkileyebilir.

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihracının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı

GALATASARAY SPOR TİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Soyunbey / Sarıyer - İSTANBUL 77
Tic. Sic. No: 2910110783 / Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 3884 / Şişli - İSTANBUL
Müşak V.D. 388 011 5 30

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler - Beşiktaş / Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 / Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 3884 / Şişli - İSTANBUL
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0003

hakkında bilgi:

Şirket'in futbol ve sponsorluk faaliyetleri, "Futbol Faaliyeti" olarak, store mağazacılık faaliyetleri, "Mağazacılık" olarak ve iletişim ve gayrimenkul faaliyetleri de "Diğer" bölümü olarak izlenmektedir. Raporlanabilir bölümlerin performansları, faiz ve vergi öncesi kar olarak takip edilmektedir.

1 Haziran 2023 - 31 Mayıs 2024(*)	Futbol Faaliyeti	Mağazacılık	Diğer	Bölümler arası Düzeltme	Toplam
Bölüm Dışından Sağlanan Hasılat	5.494.767.646	2.456.642.591	951.057	--	7.952.361.294
Bölümler Arası Hasılat	366.993.570	5.312.606	--	(372.306.176)	--
Toplam Hasılat	5.861.761.216	2.461.955.197	951.057	(372.306.176)	7.952.361.294
Satışların Maliyeti	(6.442.434.892)	(1.200.353.498)	(17.252.793)	6.129.774	(7.653.911.409)
Brüt Faaliyet Karı/(Zararı)	(580.673.676)	1.261.601.699	(16.301.736)	(366.176.402)	298.449.885
Genel Yönetim Giderleri	(152.238.589)	(77.129.355)	(10.768.925)	(5.449.149)	(245.586.018)
Pazarlama Giderleri	--	(831.487.493)	--	375.064.824	(456.422.669)
Esas Faaliyetlerden Gelir/(Gider), net	(1.096.024.393)	4.686.166	3.162.253	(3.439.273)	(1.091.615.247)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Gider), net	1.259.386.245	--	555.940	--	1.259.942.185
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	(569.550.413)	357.671.017	(23.352.468)	--	(235.231.864)

1 Haziran 2022 - 31 Mayıs 2023(*)	Futbol Faaliyeti	Mağazacılık	Diğer	Bölümler arası Düzeltme	Toplam
Bölüm Dışından Sağlanan Hasılat	2.314.381.775	1.099.667.310	2.326.445	--	3.416.375.530
Bölümler Arası Hasılat	184.939.390	5.316.496	--	(190.255.886)	--
Toplam Hasılat	2.499.321.165	1.104.983.806	2.326.445	(190.255.886)	3.416.375.530
Satışların Maliyeti	(4.106.706.558)	(563.238.727)	(18.431.051)	3.282.476	(4.685.093.860)
Brüt Faaliyet Karı/(Zararı)	(1.607.385.393)	541.745.079	(16.104.606)	(186.973.410)	(1.268.718.330)
Genel Yönetim Giderleri	(97.447.583)	(33.760.953)	(16.151.223)	(2.806.121)	(150.165.880)
Pazarlama Giderleri	--	(467.823.170)	--	193.112.172	(274.710.998)
Esas Faaliyetlerden Gelir/(Gider), net	(460.599.437)	4.262.453	3.438.034	(3.332.641)	(456.231.591)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Gider), net	343.756.370	--	--	--	343.756.370
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	(1.821.676.043)	44.423.409	(28.817.795)	--	(1.806.070.429)

1 Haziran 2021 - 31 Mayıs 2022(**)	Futbol Faaliyeti	Mağazacılık	Diğer	Bölümler Arası Düzeltme	Toplam
Bölüm Dışından Sağlanan Hasılat	992.617.526	196.578.487	285.900	--	1.189.481.913
Bölümler Arası Hasılat	12.223.247	1.623.702	--	(13.846.949)	--
Toplam Hasılat	1.004.840.773	198.202.189	285.900	(13.846.949)	1.189.481.913
Satışların Maliyeti	(1.102.830.259)	(96.637.034)	(7.471.459)	1.486.117	(1.205.452.635)
Brüt Faaliyet Karı/(Zararı)	(97.989.486)	101.565.155	(7.185.559)	(12.360.832)	(15.970.722)
Genel Yönetim Giderleri	(32.506.826)	(7.986.229)	(3.280.025)	1.386.693	(42.386.387)
Pazarlama Giderleri	--	(65.925.501)	--	13.939.139	(51.986.362)
Esas Faaliyetlerden Gelir/(Gider), net	(132.068.217)	2.663.731	502.637	(3.817.650)	(132.719.499)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Gider), net	11.566.841	--	--	--	11.566.841
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	(250.997.688)	30.317.156	(9.962.947)	(852.650)	(231.496.129)

(*) Türk Lirası'nın("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

GALATASARAY SPOR TİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Altı Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyranıtepe / Sarıyer - İSTANBUL 34
Tel: (212) 305 19 02 Faks: (212) 305 19 48
Maslak V.D. 348 04 3356

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Rüyükdere Cad. No: 141
Etiler - Beşiktaş 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic.No:2910110783 Tic.Sic.No:388410
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0001

(**) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2022 özel hesap dönemi yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2024 karşılaştırmaları yapılmıştır.

Galatasaray Sportif konsolidasyonunda dört şirket bulunmaktadır. Futbol faaliyeti gelir ve giderlerinin takip edildiği Galatasaray Sportif., GS Store gelir ve giderlerinin takip edildiği Galatasaray Mağazacılık A.Ş. ve GS TV gelir ve giderlerinin takip edildiği Galatasaray Televizyon ve Yayıncılık A.Ş. şirketi ve son olarak sahip olduğu yatırım amaçlı gayrimenkullerinden elde edilen satış ve kira gelirlerinin takip edildiği Galatasaray Gayrimenkul A.Ş.

Futbol Faaliyeti gelirleri, Şirket'in Yayın hakkı gelirleri, Loca, VIP ve Kombine gelirleri, Transfer gelirleri, Sponsorluk isim hakkı ve reklam gelirleri, UEFA Şampiyonlar ve Avrupa Ligi gelirlerinden oluşmaktadır.

Mağazacılık gelirleri ise Mağaza satış gelirlerinden oluşmaktadır.

Diğer gelirler, Galatasaray TV'de yayınlanan reklamlardan kaynaklanan reklam gelirleridir.

Bölümler arası düzeltme ise konsolidasyona dahil olan bu dört şirket arasındaki eliminasyon hareketlerinden kaynaklanmaktadır. Bu düzeltmeler arasında isim hakkı gelirleri ve grup içi yansıtılardan oluşmaktadır.

1 Haziran 2023 - 31 Mayıs 2024(*)	Futbol Faaliyeti	Mağazacılık	Diğer	Bölümler arası Düzeltme	Toplam
Bölüm Dışından Sağlanan Hasılat(***)	5.494.767.646	2.456.642.591	951.057	--	7.952.361.294
Bölümler Arası Hasılat(****)	366.993.570	5.312.606	--	(372.306.176)	--
Toplam Hasılat	5.861.761.216	2.461.955.197	951.057	(372.306.176)	7.952.361.294
Satışların Maliyeti	(6.442.434.892)	(1.200.353.498)	(17.252.793)	6.129.774	(7.653.911.409)
Brüt Faaliyet Karı/(Zararı)	(580.673.676)	1.261.601.699	(16.301.736)	(366.176.402)	298.449.885
Genel Yönetim Giderleri	(152.238.589)	(77.129.355)	(10.768.925)	(5.449.149)	(245.586.018)
Pazarlama Giderleri	--	(831.487.493)	--	375.064.824	(456.422.669)
Esas Faaliyetlerden Gelir/(Gider), net	(1.096.024.393)	4.686.166	3.162.253	(3.439.273)	(1.091.615.247)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Gider), net	1.259.386.245	--	555.940	--	1.259.942.185
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	(569.550.413)	357.671.017	(23.352.468)	--	(235.231.864)

1 Haziran 2022 - 31 Mayıs 2023(*)	Futbol Faaliyeti	Mağazacılık	Diğer	Bölümler arası Düzeltme	Toplam
Bölüm Dışından Sağlanan Hasılat(***)	2.314.381.775	1.099.667.310	2.326.445	--	3.416.375.530
Bölümler Arası Hasılat(****)	184.939.390	5.316.496	--	(190.255.886)	--
Toplam Hasılat	2.499.321.165	1.104.983.806	2.326.445	(190.255.886)	3.416.375.530
Satışların Maliyeti	(4.106.706.558)	(563.238.727)	(18.431.051)	3.282.476	(4.685.093.860)
Brüt Faaliyet Karı/(Zararı)	(1.607.385.393)	541.745.079	(16.104.606)	(186.973.410)	(1.268.718.330)
Genel Yönetim Giderleri	(97.447.583)	(33.760.953)	(16.151.223)	(2.806.121)	(150.165.880)
Pazarlama Giderleri	--	(467.823.170)	--	193.112.172	(274.710.998)
Esas Faaliyetlerden Gelir/(Gider), net	(460.599.437)	4.262.453	3.438.034	(3.332.641)	(456.231.591)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Gider), net	343.756.370	--	--	--	343.756.370

Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	(1.821.676.043)	44.423.409	(28.817.795)	--	(1.806.070.429)
--	-----------------	------------	--------------	----	-----------------

1 Haziran 2021 - 31 Mayıs 2022(**)	Futbol Faaliyeti	Mağazacılık	Diğer	Bölümler Arası Düzeltme	Toplam
Bölüm Dışından Sağlanan Hasılat(***)	992.617.526	196.578.487	285.900	--	1.189.481.913
Bölümler Arası Hasılat(****)	12.223.247	1.623.702	--	(13.846.949)	-
Toplam Hasılat	1.004.840.773	198.202.189	285.900	(13.846.949)	1.189.481.913
Satışların Maliyeti	(1.102.830.259)	(96.637.034)	(7.471.459)	1.486.117	(1.205.452.635)
Brüt Faaliyet Karı/(Zararı)	(97.989.486)	101.565.155	(7.185.559)	(12.360.832)	(15.970.722)
Genel Yönetim Giderleri	(32.506.826)	(7.986.229)	(3.280.025)	1.386.693	(42.386.387)
Pazarlama Giderleri	--	(65.925.501)	--	13.939.139	(51.986.362)
Esas Faaliyetlerden Gelir/(Gider), net	(132.068.217)	2.663.731	502.637	(3.817.650)	(132.719.499)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Gider), net	11.566.841	--	--	--	11.566.841
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	(250.997.688)	30.317.156	(9.962.947)	(852.650)	(231.496.129)

(*) Türk Lirası'nın("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

(**) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2022 özel hesap dönemi yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2024 karşılaştırmaları yapılmıştır.

*** Eliminasyon (bölümler arası düzeltme) dışında sağlanan tüm gelirler, Yayın hakkı, loca, Vip, Kombine Bilet, UEFA ve Mağaza satış gelirleridir.

**** Sportif A.Ş.'den GS Mağazacılığa kesilen Royalty faturaları ve GS Mağazacılık'tan GS Sportif'e kesilen forma faturalarıdır.

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

Sportif başarı, elde edilen gelir düzeyinde etkili olmaktadır. Şirket'in sportif başarıya bağlı olarak ekstra gelir sağladığı sponsorluk sözleşmeleri bulunmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya ve izahnamenin 5. bölümünde bahsedilen risk faktörlerine bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumlu veya olumsuz şekilde etkilenebilir.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirket'in bağlı ortaklıkları ile birlikte ana gelir kalemleri; Kulüp'le yapılan sözleşmeler uyarınca Şirket'e ait olan miktarlarla sınırlı olmak üzere sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirleridir. Şirket'in bunların dışındaki gelirleri yayın hakkı gelirleri, mağaza satış gelirleri, loca, vip ve kombine koltuk satış gelirleri, UEFA Şampiyonlar ve Avrupa Ligi gelirleri, sporcu kira ve yetiştirme gelirlerinden meydana gelmektedir.

Spor Genel Müdürlüğüne tahsis edilen 326 koltuk ve 3 adet loca dışında, aşağıda bilgisi yer alan sözleşmeler çerçevesinde 2029-2030 sezonu sonuna kadar Kulüp'ten devir alınan RAMS Park'ta bulunan VIP koltuk, kombine koltuk, loca ve günlük bilet pazarlama hak ve gelirlerinin tamamı Şirket'e ait bulunmaktadır.

1 Kasım 2000 tarihli Lisans sözleşmesinde devre konu pazarlama hakları dışında kalan, reklam, sponsorluk, yayın, transfer, UEFA gelirlerine ilişkin olarak futbol faaliyetine münhasır gelirlerin tamamının Şirket'e, isim ve marka haklarına ilişkin ortak değerlere ait hususlarda %85 Şirket'in %15 Kulübün olacak şekilde bir paylaşım esası uygulanmaktadır. - Kulüp Loca Vip Devir Sözleşmesi ve Sportif - Kulüp EK Lisans Hesaplaması (Şirket'in Loca, VIP ve Kombine gelirleri hariç, hasılatı üzerinden %1'lik gelir payının 200.000 USD'yi aşan kısmı) kapsamında elde edilen gelirler %100 oranında Kulübün gelirlerini oluşturmaktadır.

İlgili kalemlerin tamamına yakını futbol takımının performansına doğrudan bağlıdır. Sponsorluk, reklam ve isim hakkı gelirleri süreli sözleşmelerle bağlanmıştır.

Önemli sözleşmelerle ilgili özet bilgiler aşağıda verilmektedir:

1. Şirket'in ana ortağı Galatasaray Spor Kulübü ile Şirket arasında 1 Kasım 2000 tarihinde imzalanan Lisans Anlaşması ve müteakip tadiller uyarınca, Şirket, 30 yıl süreyle (i) Futbol takımına ilişkin tüm medya, reklam, imaj ve pazarlama haklarına ve (ii) Kulüp ile imzaladığı alt lisans anlaşması uyarınca da Galatasaray markalarının münhasır ticari kullanım haklarına sahiptir.

Şirket, yukarıda açıklanan Lisans Anlaşması ve müteakip tadiller uyarınca Şirket'e devredilen Galatasaray markaları ve pazarlama haklarının ticari kullanımı ile ilgili olarak Kulüp'e 1 Haziran 2005 tarihinden itibaren ve yıllık 200.000 ABD Doları'ndan az olmamak kaydıyla, Şirket'in elde edeceği yıllık gelirlerinin brüt %1'i oranındaki tutarı, lisans ücreti olarak ödeyecektir. Kulüp, Şirket ile imzalamış olduğu Lisans Anlaşması'nı Şirket'in temerrüde düşmesi durumunda sona erdirebilir.

2. Şirket ile Galatasaray Spor ve Futbol İşletmeciliği A.Ş (Futbol A.Ş.), 14 Mayıs 2010 tarihinde bir araya gelerek, Futbol A.Ş.'nin, Şirket'e olan mevcut borçlarının karşılığı olarak ve iş bu mevcut borçların kapatılmasını teminen, 17 Mayıs 2010'da yürürlüğe girmek üzere maliki olduğu Profesyonel A Futbol Takımı ve Futbol Akademisini, Futbol A.Ş.'nin satışı ve devredilmesi hususunda 31.05.2030 tarihine kadar geçerli olmak üzere sözleşme akdetmişlerdir. Bu sözleşmeye göre sözleşmenin bitim tarihinden itibaren hiçbir ihbara ve merasime tabi olmaksızın Galatasaray Profesyonel A Futbol Takımı ve Galatasaray Futbol Akademisinin mülkiyeti ve tüm hakları Galatasaray Spor Kulübü'ne ait olacaktır.
3. Şirket, 26 Nisan 2012 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Şirket bağımsız yönetim kurulu üyelerinin de katılmış olduğu müzakereler ve oylama neticesinde 21 Aralık 2011 tarih ve 162 numaralı Yönetim Kurulu Kararı'nın 2. maddesine istinaden alınmış olan, 9 Şubat 2012 tarih ve 24 numaralı Yönetim Kurulu kararı uyarınca; Galatasaray Spor Kulübünün intifa hakkına sahip olduğu RAMS Park'ın, 2014-2030 yılları arası (1 Haziran 2014'ten başlamak üzere) VIP koltuk, Batı-3 Loca ve Batı-4 Loca pazarlama hakları ve gelirlerinin devri için Kulüp ile devir sözleşmesinin imzalanması ve yürürlüğe girmesine, Seri: IV, Tebliğ No: 52 sayılı Tebliğ'in 4. maddesi gereği Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'den (Deniz Yatırım) alınmış olan değerlendirme raporunun aynen onaylanmasına, adil ve makul olduğu bahse konu raporda belirtilmiş olan devir iş

GALATASARAY SPORTİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Alt Sanayi ve Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34-115 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL 81
Tel: (212) 305 19 02 Faks: (212) 305 19 00
Maslak V.D. 388 01 3/36

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Bağdat Caddesi No: 141
Etiler - Beşiktaş / İstanbul 34394 Şişli - İSTANBUL
V.No:2910110783 Tic.Sic.No:388
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830 0013

ve işlemlerinin bu doğrultuda sonuçlandırılmasına, devir bedeli olarak bu Değerleme Raporu'nda belirlenmiş olan 125,2 Milyon ABD Doları karşılığı olarak 218.436.440 TL'nin esas alınmasına karar verilmiş ve buna müteakip devir işlemi yapılmıştır.

Ek olarak Şirket, 19 Nisan 2012 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Şirket bağımsız yönetim kurulu üyelerinin de katılmış olduğu müzakereler ve oylama neticesinde 21 Aralık 2011 tarih ve 162 numaralı Yönetim Kurulu Kararı'nın 2. maddesine istinaden alınmış olan, 9 Şubat 2012 tarih ve 24 numaralı Yönetim Kurulu kararı uyarınca; Galatasaray Spor Kulübü'nün intifa hakkına sahip olduğu RAMS Park'ın, 2014-2030 yılları arası (1 Haziran 2014'ten başlamak üzere) Doğu-1, Doğu-4, Batı-1, Batı-4, Pegasus-Kuzey, Güney bölümlerinde yer alan Kombine Koltuklar ile Güney-3, Kuzeydoğu-3, Kuzeybatı-3, Güneydoğu-3, Güneybatı-3, Kuzeydoğu-4, Doğu-3, Doğu-4 bölümünde yer alan Localar'ın pazarlama hakları ve gelirlerinin devri için Kulüp ile hazırlanmış olan devir sözleşmesinin imzalanması ve yürürlüğe girmesine Seri: IV, Tebliğ No: 52 sayılı Tebliğ'in 4. maddesi gereği Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'den alınmış olan değerleme raporunun aynen onaylanmasına, adil ve makul olduğu bahse konu raporda belirtilmiş olan devir iş ve işlemlerinin bu doğrultuda sonuçlandırılmasına, devir bedeli olarak bu Değerleme Raporu'nda belirlenmiş olan 127,1 Milyon ABD Doları karşılığı 224.471.310 TL'nin esas alınmasına karar verilmiş ve buna müteakip devir işlemi yapılmıştır.

Bu devirler neticesinde gelecek yıllara ait giderler olarak 442.907.750 TL tutarında varlık muhasebeleştirilmiştir. Ancak Kulüp ile Galatasaray Sportif arasında yapılan 22 Ocak 2014 tarihli protokol ile 22 Ocak 2014 tarihli Deniz Yatırım tarafından hazırlanan "Ali Sami Yen Spor Kompleksi Loca, VIP ve Kombine Koltuk Gelirleri Değer Tespit Raporu" baz alınarak Kombine koltukların ve locaların 2026/27, 2027/28, 2028/29 ve 2029/30 sezonlarındaki pazarlama hak ve gelirleri ile VIP koltukların 2029/30 sezonundaki pazarlama hak gelirleri toplam 66.353.107 TL bedelle Kulübe iade edilmiştir. Bu devir işlemi sonucunda gelecek yıllara ait giderler hesabı 66.353.107 TL azaltılmıştır.

Ek olarak protokol gereği, Kulübün Spor Genel Müdürlüğü ("SGM")'ne karşı yükümlülüklerini yerine getirmesi amacıyla kullanmak durumunda olduğu, 31 Ocak 2012 tarihli Galatasaray Spor Kulübü Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park VIP Koltuk ve Batı 3 - Batı 4 Loca Gelirleri Değer Tespit Raporu'nda yer alan ve Şirket'e bedeli karşılığı devredilen 326 koltuk kapasiteli Batı-3-D bölümünde yer alan koltuk pazarlama hak ve gelirleri, Şirket ile Kulüp arasında 9 Şubat 2012 ve 26 Nisan 2012 tarihlerinde imzalanan "Devir Sözleşmeleri" doğrultusunda hesaplanan değeri ve tekabül eden faizi, Deniz Yatırım tarafından hazırlanmış olan 22 Ocak 2014 tarihli değer bildirim yazısındaki değer karşılığında olmak üzere toplam devir tarihine kadar işlemiş faiz dahil 25.694.869,97 TL bedelle 22 Ocak 2014 tarihli protokol kapsamında Şirket tarafından Kulübe devredilmiştir. Bu devir işlemi sonucunda faiz hariç olmak üzere gelecek yıllara ait giderler hesabı 23.295.484 TL (tekabül eden faiz hariç) azaltılmıştır.

GALATASARAY SPORTİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Hürur Mah. 34415 Seyranıyırı / Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: (212) 305 19 02 / Fax: (212) 305 19 40
Maslak V.D. 338 011 3530

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler - Beşiktaş - 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 38840
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

Şirket tarafından, 10 Haziran 2014 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Şirket bağımsız yönetim kurulu üyelerinin de katılmış olduğu müzakereler ve oylama neticesinde 22 Ocak 2014 tarihli revize değerlendirme raporundaki tutarlar esas alınarak ve Protokol hükümlerine uygun bir şekilde hesaplanarak 61.513.164 TL bedelle 22 Ocak 2014 tarihli protokolün IV/1 inci maddesinde belirtilen kombine koltuk ve locaların 2026/27, 2027/28, 2028/29, 2029/30 sezonlarındaki ve VIP koltukların 2029/30 sezonundaki pazarlama hak ve gelirlerinin, Kulüp'ten satın alınmasına karar verilmiştir. Bu devir işlemi sonucunda gelecek yıllara ait giderler hesabı 61.513.164 TL artırılmıştır. Devir işlemleri sonucunda peşin ödenmiş giderler hesabında toplam 414.772.323 TL muhasebeleştirilmiştir.

Şirket ile Kulüp, RAMS Park Loca, VIP ve Kombine koltuk satışları neticesinde Sportif A.Ş tarafından elde edilen hasılat ile 11.01.2012 tarihli Hasılat Paylaşım Sözleşmesi ile taahhüt edilmiş olan minimum garanti bedeller arasında tespit edilen farkın ihraççıya ödenmesi amacıyla 17.10.2017 tarihinde "Mutabakat Metni" imzalamışlardır.

Sonuç olarak yukarıda özetlenen işlemler neticesinde izahname tarihi itibarıyla 2029-2030 sezonu sonuna kadar, Spor Genel Müdürlüğüne tahsis edilen 300 koltuk ve 3 adet loca dışında, RAMS Park'ta bulunan VİP koltuk, kombine koltuk, loca ve günlük bilet pazarlama hak ve gelirlerinin tamamı Şirket'e ait bulunmaktadır.

4. Şirket'in taraf olduğu, belli süre ve tutarlarla imzalamış olduğu önemli nitelikte sponsorluk, reklam ve isim hakkı sözleşmelerinin özeti aşağıdaki tabloda verilmektedir. (Tabloda futbolcu, teknik adam, menajer, kulüpler ve finans şirketleri ile yapılan kredi kullanım sözleşmeleri ve barter sözleşmeleri dahil değildir.

Sözleşme yapılan şirket	Sözleşmenin Konusu	Başlangıç Sezonu	Bitiş Sezonu	Toplam Süre (yıl/sezon)	Sezonluk Tutar (Milyon) (Sözleşmede yer alan para birimi)
Rams (**)	Stadyum isim hakkı ve sponsorluk	2023-24	2027-28	5	213.600.000 TL
Sixt (Artı Seyahat) (*)	Futbol takımı sponsorluğu	2023-24	2027-28	5	195.000.000 TL
Puma (***)	Tüm futbol takımları forma tedarik ve sponsorluk	2024-25	2028-29	5	5.000.000 Euro
Bilyoner	Futbol takımı sponsorluğu	2023-24	2024-25	2	75.000.000 TL
Arkham Intelligence	Futbol takımı sponsorluğu	2024-25	2025-26	2	1.850.000 Euro
THY	Futbol takımı sponsorluğu	2024-25	2024-25	1	2.500.000 Euro

Donanım	Saha kenarı reklam anlaşması 20 dakika	2024-25	2024-25	1	50.000.000 TL
Aktifbank	Bilet satış ve sponsorluk anlaşması	2024-25	2028-29	5	230.000.000 TL
AHL Pay	Futbol takımı sponsorluğu	2024-25	2024-25	1	50.000.000 TL
SOCAR Türkiye	Futbol takımı sponsorluğu	2023-24	2025-26	3	15.000.000 Euro
Medicana (****)	Futbol takımları sağlık sponsorluğu	2023-24	2025-26	3	20.000.000 TL
EA Sports	Futbol takımı sponsorluğu	2024-25	2024-25	1	300.000 Euro
Ülker	Futbol alt yapı sponsorluğu	2024-25	2024-25	1	50.000.000 TL
Paribu	Futbol aktivite ve reklam	2024-25	2024-25	1	15.750.000 TL
Petrol Ofisi	Kadın Futbol Takımı sponsorluğu	2023-24	2024-25	2	8.500.000 TL
Kale Seyahat	Futbol takımları otobüs sponsorluğu	2024-25	2026-27	3	15.000.000 TL
Pasha	Futbol takımı sponsorluğu	2024-25	2024-25	1	1.000.000 Euro
Günaylar Otelcilik	Futbol takımı konaklama sponsorluğu	2024-25	2024-25	1	200.000 Euro
Pasifik Grup	Futbol takımı sponsorluğu	2024-25	2024-25	1	125.000.000 TL
HDI	Futbol takımı sigorta sponsorluğu	2024-25	2024-25	1	10.000.000 TL
Alaçat Medya	Saha kenarı reklam anlaşması	2024-25	2024-25	1	2.500.000 TL
Farmatek	Futbol destek gıda sponsorluğu	2024-25	2025-26	2	4.500.000 TL
Taya Havacılık (IGA)	Futbol takımı ağırlama sponsorluğu	2024-25	2025-26	2	10.000.000 TL
EB Medya	Mobil uygulama anlaşması	2024-25	2028-29	5	105.000.000 TL
Türk Nippon	Futbol takımı sponsorluğu	2024-25	2024-25	1	2.436.000 TL

(*) Sixt sözleşmesi ilk yıl bedeli belirtilmiştir. 2024/25 sezonu için anlaşılan enflasyon artışı ile bedel 245.000.000,-TL+KDV olmuştur. .

(**) İlk yıla düşen sözleşme bedeli girilmiştir. Sözleşmenin tarafları Şirket ve Galatasaray Spor Kulübü'dür. Sponsorluk bedelinin Şirketimizle Galatasaray Spor Kulübü arasındaki dağılımı ise 136.180.000 TL Şirket,

77.420.000 TL Kulüp şeklindedir. Rams sözleşmesi, diğer sponsorluk sözleşmelerinden içeriği itibarı ile farklıdır. Çünkü Spor Bakanlığı tarafından tahsisi Galatasaray Spor Kulübü'ne yapılmış ancak Galatasaray Sportif'in müsabaka amaçlı kullandığı bir tesisin isim hakkını kapsamaktadır. Bu sebeple, sözleşme sonrası "Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park" olarak adlandırılan tesisin isim hakkından kaynaklanan sözleşme toplam değerinin içinden %25'lik isim hakkı bedeli ve bu isim hakkının tanınmasından doğan bir fikri mülkiyet yaratılması ("Rams Park" ismi ve logosu) Galatasaray Spor Kulübü'ne ait bir gelirdir. Geriye kalan sözleşme bedelinin %75'i ise şu şekilde paylaşılmaktadır: Futbol faaliyetine münhasır gelirlerin %100'ünün Şirket'e, Kulüp'e ait pazarlama haklarının karşılığının tamamı Kulüp'e ve isim ve marka haklarına ilişkin ortak değerlere ait hususlarda %85 Sportif'in %15 Kulübün olacak şekilde bir paylaşım esası benimsenmiştir.

(***) Yukarıdaki tabloda yer alan Puma sözleşmesinin tutar kısmına barter yoluyla sağlanan gayri nakdi bedeller dahil edilmemiştir.

(****) Yukarıda yer alan Medicana sözleşmesinin tutar kısmına barter yoluyla sağlanan ve yıllık 60.000.000 TL seviyesinde olduğu öngörülen gayri nakdi sponsorluk bedelleri dahil edilmemiştir.

Kulübün tarafı olduğu ve Sportif'in pay aldığı isim ve marka sözleşmeleri:

Sözleşme şirket	Sözleşmenin Konusu	Başlangıç sezonu	Bitiş sezonu	Toplam süre (yıl)	Tutar (Milyon)
QNB Bank A.Ş. (*)	QNB Bank ve Galatasaray logolu kredi ve banka kartı ve mobil bankacılık uygulaması	Mobil bankacılık uygulamasının yürürlüğe girmesiyle başlayacak.	-	5	Minimum garanti yok
Socios	Gala Token ve sair kripto hakları	2018-2019 (09.08.2018)	2026-2027	9	Minimum garanti yok
Reklam Üssü	Minimum garanti bedeli ile verilmiş Galatasaray menüsü lisansı ve sair reklam, bilet ve ürün hakları	2019-2020 (23.01.2020)	2024-2025 (23.01.2025)	5	Minimum garanti bedeli 12.500.000 TL
T. Vakıfbank Bankası T.A.O.	Galatasaray logolu master card	12.02.2008	-	-	Galatasaray logolu master cardlar ile yapılan alışverişlerin işlem tutarının %0,8'i royalti olarak Şirket'e ödenecektir.

(*) QNB Bank A.Ş. sözleşmesinin tarafı Kulüp olmasına rağmen elde edilen gelirin %85'inin Galatasaray Sportif'e ait olması nedeniyle ilgili kısım Galatasaray Sportif tarafından Kulüp'e fatura edilecektir.

5. Ayrıca hali hazırda devam eden lisansiye sözleşmeleri 34 adet olup bu sözleşmelerin toplam değerleri ise 72.716.524 TL'dir. Bu sözleşmeler kapsamında 2024/2025 sezonu içerisinde ayrıca 10.451.482 TL sözleşme minimum bedellerini aşan telif geliri elde edilmiştir.

6. Galatasaray Profesyonel Futbol A Takımının yanı sıra Futbol Akademi ve altyapı sporcularının da faaliyet gösterebilmesi amacıyla, Galatasaray Spor Kulübü'nün üst hakkı sahibi olduğu, 'İstanbul İli, Eyüpsultan İlçesi, Kemerburgaz Mahallesi'nde kain 3427 parselde kain 34.888,88m² ve 3428 parselde kain 6.726,78 m² ve 3430 parselde kain

60.618,23m² yüzölçümlü arsalar ile Galatasaray Spor Kulübü tarafından inşa ettirilmiş olan 11.262m² kapalı alanlı bina, antrenman sahaları, yol ve peyzaj alanlarından oluşan ve “Galatasaray Metin Oktay Tesisleri” olarak anılan tesis, Galatasaray Spor Kulübü ile Şirket arasında, (30/07/2052 tarihine kadar) şirkete kiralanmıştır. Kira sözleşmesi uyarınca Şirket, 31.1.2025 tarihine kadar, SPK lisanslı bir değerlendirme kuruluşu olan Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.’den alınan rapor tarihi itibarıyla belirlenmiş olan aylık asgari 8.625.000 TL (KDV hariç) olmak üzere Sözleşme süresi için (kalan irtifak süresi sonuna kadar 30.07.2052) toplamda 2.898.000.000 TL (KDV hariç) tutarında “Asgari Kira Bedeli”ni, Kulübe ödeyecektir. Belirlenen asgari kira bedeli, Sözleşme’nin imza tarihi itibarıyla kiralamaya konu arsalar ve üzerlerinde inşa edilmiş kapalı alanlar göz önünde bulundurularak değerlendirme çalışması ile belirlenmiş olup Sözleşme tarihini müteakiben taşınmazlar üzerinde Galatasaray Spor Kulübü tarafından başkaca yapı, saha vs. inşa edilmesi halinde bunlara ilişkin kira bedeli ve ödeme koşulları, taraflarca ayrıca belirlenecektir.

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

<https://www2.deloitte.com/tr/tr/pages/technology-media-and-telecommunications/articles/deloitte-football-money-league-2021.html>

<https://www2.deloitte.com/tr/tr/pages/technology-media-and-telecommunications/topics/football.html>

<https://www2.deloitte.com/uk/en/pages/sports-business-group/articles/annual-review-of-football-finance.html>

<https://www2.deloitte.com/uk/en/pages/sports-business-group/articles/deloitte-football-money-league.html>

<https://www.statista.com/statistics/261218/big-five-European-soccer-leagues-revenue/>

<https://assets.kpmg/content/dam/kpmg/hu/pdf/KPM-The-European-Elite-2021.pdf>

<https://www.aktifbank.com.tr/Documents/Ekolig-Final-11112019.pdf>

<https://www.aktifbank.com.tr/Documents/aktif-bank-ekolig-covid-19.pdf>

<https://www.uefa.com/insideuefa/news/0269-1253ff5b31fa-d405a08e420d-1000--football-s-solidarity-in-face-of-covid-shock/>

https://editorial.uefa.com/resources/028a-1a2134203eb5-f59fe74100ae-1000/uefa_financial_report_2022-23_en.pdf

Futbol Ekonomisi: Avrupa Ve Türkiye Üzerine Karşılaştırmalı Bir İnceleme- Uygur Delal ÇAKMAK

7.6. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

GALATASARAY SPOR TİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34.115 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 305 19 02 100 (212) 305 19 48
Mastak V.D. 380 011 2630

86

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler/Beşiktaş - 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 38844
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0001

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Galatasaray Sportif'in ana hissedarı olan Galatasaray Spor Kulübü ("Kulüp")'nün ilk kuruluş hazırlıkları, 1481 yılında kurulmuş olan ve Türkiye'nin en eski eğitim kurumlarından Galatasaray Sultanisi adıyla anılan bugünkü Galatasaray Lisesi'nde yapılmıştır. Kayıtlarda 1 No'lu kurucu olarak geçen Ali Sami Yen ile birlikte Asım Tevfik, Emin Bülent, Bekir Sıtkı, Reşat Şirvani, Celal İbrahim, Tahsin Nihat, Abidin Daver ve Refik Cevdet Beyler'in kuruculuklarında 1 Ekim 1905 tarihinde Galatasaray Terbiye-i Bedeniyye Kulübü kurulmuştur. Söz konusu tarihte Osmanlı İmparatorluğu'nda bir dernekler yasası bulunmadığından, Kulüp ancak 1912 yılında Cemiyetler Kanunu çıkarıldıktan sonra, kulüp yasal bir kimlik kazanmıştır.

Galatasaray Spor Kulübü'nün, İçişleri Bakanlığı'nın 30 Mart 1994 tarihli ve 088807 sayılı yazısı üzerine, 2908 sayılı Dernekler Kanunu'nun 59 uncu Maddesine göre, Kamu Yararına Çalışan Dernekler kapsamına alınması, 30 Mayıs 1994 tarihinde Bakanlar Kurulu'na kararlaştırılmıştır.

Kulüp'ün merkezi Hasnun Galip Sokak 7/9/11 Beyoğlu-İstanbul'dur.

7405 Sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu'nun yürürlüğe girmesiyle birlikte spor kulübü, Gençlik ve Spor Bakanlığı ("Bakanlık") ve spor federasyonlarının faaliyetlerine katılmak amacıyla Bakanlığa tescilini yaptıran özel hukuk tüzel kişileri şeklinde tanımlanmış ve bu kapsamda spor kulüpleri dernek statüsünden çıkarılarak "spor kulübü" şeklinde yeni ve kendine özgü bir tüzel kişilik yapısı oluşturulmuştur. Bu kapsamda Galatasaray Spor Kulübü'nün yeni unvanı Galatasaray Spor Kulübü olmuştur.

Galatasaray Spor Kulübü, sportif etkinliklerini 14 şubede (branşlar) yürütmektedir.

1	Basketbol	9	Briç
2	Voleybol	10	Judo
3	Atletizm	11	Tekerlekli Sandalye Basketbol
4	Yüzme	12	Satranç
5	Sutopu	13	Tenis
6	Kürek	14	Espor
7	Yelken	15	Otizm Yüzme
8	Binicilik		

Kulüp'ün tesisleri ise aşağıda yer almaktadır:

Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park

15 Ocak 2011'de açılan Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park; Almanya-Stuttgart kökenli ASP (Arat-Siegel + Partner) bürosunun koordine ettiği bir konsorsiyum tarafından planlanmıştır. Teknik, mekanik ve elektrik projesi; Obermeyer, statîği ise SBP firması tarafından hazırlanmıştır. Stadyumun tabanı bir elips şeklindedir. Enine eksen 190 metre, boyuna eksen ise 228 metredir. 52 bin 280 kişi kapasiteli tribünler, 4 kattan oluşmakta, her katta ve her tribünde taraftarların sosyalleşebileceği alanlar sunmaktadır.

GALATASARAY SPORTİF
SİNAL VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Hürriyet Mah. 34415 Seyranlı / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 07 Fax: (212) 405 19 48
Maslak V.D. 308 011 333

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esentepe 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0003

Galatasaray Sportif ve Galatasaray Spor Kulübü ile Rams Global İnşaat Sağlık Dış Ticaret Anonim Şirketi arasında 2023-2024 sezonundan başlamak üzere 5 sezon için geçerli olmak üzere yeni bir stadyum isim hakkı ve sponsorluk sözleşmesi imzalanmıştır. 2023-2024 Futbol Sezonu için stadyum isim ve sponsorluk bedeli 213.600.000,00 TL (ikiyüzonüçmilyonaltıyüzbinTürkLirası) + KDV olarak belirlenmiştir. 2023-2024 Stadyum isim ve sponsorluk bedeli 213.600.000-TL + KDV'nin ise %36'sı olan 77.420.000-TL+KDV Galatasaray Spor Kulübü'ne, %64'ü olan 136.180.000-TL + KDV de Galatasaray Sportif'e ödenecektir.

Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park, toplamda 198 loca ve 4500'den fazla VIP koltuğu ile Türkiye'nin en büyük VIP alana sahip stadyumudur. Loca kapasiteleri 6 ile 24 kişi arasında değişip, loca içi koltuklar ile beraber 6918 VIP koltuk sayısına ulaşılmaktadır. Locaların 65'i güney, 49'u batı 52'si doğu ve 32'si kuzeyde yer almaktadır. Stadın altında 3049 araçlık VIP otoparklar bulunmaktadır. Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park aynı zamanda Türkiye'de metroya kapısı olan ilk stadyum özelliği taşımaktadır. Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park futbol karşılaşmaları dışında birçok etkinliğe de ev sahipliği yapmak üzere tasarlanmıştır. Madonna, Bon Jovi gibi konserlerle siyasi parti toplantılarına ev sahipliği yapmıştır. Stadyum ayrıca bütün özellikleri ile Türkiye'de 2016 UEFA kriterlerine uyan ilk stadyumdur.

2013 U-20 World Cup Türkiye organizasyonunda açılış seremonisi ve maçı ile son gün oynanan 3.lük-4.lük maçı ve final maçı ve kapanış seremonisine ev sahipliği yapmıştır. Aynı organizasyonda toplam 11 müsabaka stadyumumuzda oynanmıştır. Benzer şekilde 2022 WAFF Ampute Futbol Dünya Kupası Organizasyonunda Stadyumumuz yine 3.lük-4.lük maçı ve final maçı ile kapanış seremonisine ev sahipliği yapmıştır.

Ayrıca Ali Sami Yen Spor Kompleksi Stadium Business Awards'11 organizasyonunda Emirates Stadium (Londra), Staples Center (LA), AVIVA Stadium (Dublin) gibi dünyanın sayılı stadları ile 'Yılın Stadı' dalında son 7'ye kalmıştır.

Bir spor tesisi/stadyum üzerine yapılmış olan en güçlü, en çok güneş paneline ve en geniş alana sahip güneş enerji santrali olması sebebi ile Guinness Rekorlar Kitabı'na girmiştir. Güneş enerjisi projesi ile Stadium Business Awards'22 Organizasyonunda İnovasyon dalında birincilik ödülü almıştır. European Club Association (ECA) Corporate Partnership Award 2022 (Avrupa Kulüpler Birliği Kurumsal Ortaklık Ödülü) dalında son 4'e kalmıştır.

Florya Metin Oktay Tesisleri

Metin Oktay Tesisleri, Florya'da 80 dönümlük bir alanda kuruludur. Metin Oktay Tesisleri; Merkez Yönetim Binası, Kamp Binası, dokuz adet futbol sahası, Altyapı Tesisleri, Kapalı Spor Salonu, Galatasaray Futbol Okulu ve GS Store Mağazası'nın yanı sıra Galatasaray Basketbol takımları için yapılmış olan eğitim tesislerinden oluşmaktadır.

Galatasaray Adası

Galatasaray Adası, Galatasaray Spor Kulübü'nün mülkiyetinde bulunan 1 no'lu parsel (2.520 m²) ile Maliye Hazinesi mülkiyetinde bulunan 2 no'lu (847 m²) ve 4 no'lu (1.870 m²) parsellerden oluşmaktadır. Maliye Hazinesi mülkiyetinde bulunan 2 ve 4 no'lu parseller üzerinde, 22.07.2022 tarihinde Kulüp lehine 30 yıl süre ile başkalarına devri mümkün olmak üzere üst hakkının daimi müstakil hak irtifak hakkı tesis edilmiştir.

GALATASARAY SPORTİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sarıyer - 1678000188
Tic. Sic. No: 212 305 19 02 Etiler 309 19 02
Maslak V.D. 368 611 3306

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esentepe 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 388 500
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0003

Galatasaray Adası'nın havuzu ve havuz çevresi ile terasları yenilenerek 06.08.2022 tarihinde kullanıma açılmıştır.

Galatasaray Kalamış Tesisleri

1960 yılında açılan Kalamış Su Sporları ve Sosyal Tesisleri, Galatasaray'ın Sutopu ve Yelken Şubesi'ne ev sahipliği yapmaktadır.

Taç Spor Tesisleri

Galatasaray Spor Kulübü, Anadolu yakasının 75 yıllık spor geçmişi olan Taç Spor Kulübü ile güçlü temellere dayanan sportif ve sosyal iş birliği gerçekleştirmiştir. Yaklaşık 25 dönümlük arazi üzerine kurulmuş olan tesiste; 1.500 seyirci kapasiteli uluslararası final müsabakalarına uygun dizayn edilmiş merkez kortun yanı sıra 7'si kapalı, 6'sı açık olmak üzere 13 adet tenis kortu, yarı olimpik açık ve kapalı yüzme havuzları, fitness merkezi, 1.080 seyirci kapasiteli kapalı spor salonu ve halı saha yer almaktadır.

Küçükçekmece Kürek Tesisleri

Küçükçekmece'de 1999 yılının Mayıs ayında açılan, teknolojinin son gelişmeleriyle donatılmış kürek tesisi, 200 kürekçiye ev sahipliği yapmaktadır. Mülkiyeti Hazine'ye ait Küçükçekmece Kanarya Mevkii'nde 16.770 m² alan üzerinde kurulmuştur.

Nevzat Özgörkey Binicilik Tesisleri

Galatasaray Binicilik Şubesi'nin Maslak Atlı Spor Tesisleri içindeki tesis binası, 15 Aralık 2008 tarihinde yenilenerek tekrar hizmete açılmıştır. Yeni tesise Yönetim Kurulu kararıyla Nevzat Özgörkey Binicilik Tesisleri adı verilmiştir. Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü tarafından tahsis edilen 5000 m² alanda bulunan tesisin tahsis süresi sona ermiş olup İl Spor Müdürlüğü ile halihazırda yeni bir tahsis sözleşmesi imzalanmamıştır.

Ergun Gürsoy Olimpik Yüzme Havuzu

Üsküdar Burhan Felek Spor Kompleksi içinde yer alan Galatasaray Ergun Gürsoy Olimpik Yüzme Havuzu, 16 Eylül 2006'da hizmete açılmıştır. Daha önce üstü açık olan havuz, Kulüp'ün yaptığı tadilat ile kapalı ve tam olimpik hale getirilmiştir. 350 kişilik tribün kapasitesine sahip havuzda yüzme branşında hizmet vermektedir. Dünya ve Olimpiyat Şampiyonalarında da kullanılabilecek tesisten günde 600 ile 800 kişi yararlanabilmektedir. Tesis 20.08.2014 tarihinde akdedilen sözleşme ile Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğü tarafından 10 yıl süreyle Kulübe tahsis edilmiştir.

Kemberburgaz Tesisleri

Galatasaray Futbol Takımları için yeni bir kamp tesisi yapılması amacıyla, Kemberburgaz'da bulunan 102 dönüm arazi üzerinde, 26.07.2022 tarihinde Kulüp lehine 30 yıl süre ile bağımsız ve sürekli üst hakkı/ irtifak hakkı tesis edilmiştir. Yeni tesise ilişkin projelerin tamamlanması üzerine yapılan başvuruyu takiben, Eyüp Sultan Belediyesi tarafından 17.03.2023 tarihinde yapı ruhsatı düzenlenmiştir. Futbol A Takım Binası ve 2 sahanın yer alacağı birinci etabın inşası devam etmektedir.

Grup şirketlerine dair bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş. ("Galatasaray Sportif")

Galatasaray Sportif, sporun bütün dallarıyla ilgili ticari ve sınai faaliyetlerde ve yatırımlarda bulunmak üzere 26 Kasım 1997 tarihinde kurulmuş ve faaliyetlerine 1 Ocak 1998 tarihi itibarıyla başlamıştır. Şirket ve eski ana ortağı Galatasaray Spor ve Futbol İşletmeciliği Ticaret Anonim Şirketi Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30 Temmuz 2010

GALATASARAY SİNİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34465 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Faks: (212) 305 19 48
Maslak V.D. 368 01 33 56

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler - 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 388446
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

Hissedar Adı	Sermaye Miktarı TL	Pay Oranı (%)	Hisse Cinsi
Galatasaray Spor Kulübü	270.000.000,00	25	A
Galatasaray Spor Kulübü	378.101.459,36	35,01	B
Halka Açık	431.898.540,64	39,99	B
TOPLAM	1.080.000.000,00	100	

(i) Futbol takımına ilişkin tüm medya, reklam, imaj ve pazarlama haklarına ve
(ii) Kulüp ile imzaladığı alt lisans anlaşması uyarınca da Galatasaray markalarının münhasır

Galatasaray Spor Kulübü intifa hakkına sahip olduğu Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park'ın, 2014-2030 yıllar arası (1 Haziran 2014'ten başlamak üzere) VIP koltuk, Batı-3 Loca ve Batı-4 Loca pazarlama hakları ve gelirlerinin ile Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park, 2014-2030 yıllar arası (1 Haziran 2014'ten başlamak üzere) Doğu-1, Doğu-4, Batı-1, Batı-4, Pegasus-Kuzey, Güney bölümlerinde yer alan Kombine Koltuklar ile Güney-3, Kuzeydoğu-3, Kuzeybatı-3, Güneydoğu-3, Güneybatı-3, Kuzeydoğu-4, Doğu-3, Doğu-4 bölümünde yer alan Localar'ın pazarlama hakları ve gelirlerinin 9 Şubat 2012 ve 26 Nisan 2012 tarihlerinde imzalanan "Devir Sözleşmeleri" doğrultusunda Şirket'e devretmiştir.

Şirket tarafından, 10 Haziran 2014 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Şirket bağımsız yönetim kurulu üyelerinin de katılmış olduğu müzakereler ve oylama neticesinde 22 Ocak 2014 tarihli revize değerlendirme raporundaki tutarlar esas alınarak ve Protokol hükümlerine uygun bir şekilde hesaplanarak 61.513.164 TL bedelle 22 Ocak 2014 tarihli protokolün IV/1 inci maddesinde belirtilen kombine koltuk ve locaların 2026/27, 2027/28, 2028/29, 2029/30 sezonlarındaki ve VIP koltukların 2029/30 sezonundaki pazarlama hak ve gelirlerinin, Kulüp'ten satın almıştır.

GALATASARAY SPOR TİF
SİNAL VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Aa Tamm Yen Spor Kompleksi
Huzur Yolu: 44715 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL 34090
Tic. Sic. No: 272130 / 19 07 Fax: (0212) 305 19 48
Müşak. V.D. 368 011 5336

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esenyurt 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic.Sic.No:2910110783
V.No:2910110783
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7330000000

loca dışında, Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park'ta bulunan VIP koltuk, kombine koltuk, loca ve günlük bilet pazarlama hak ve gelirlerinin tamamı Şirket'e devredilmiştir.

Galatasaray Dijital, Satış ve Pazarlama A.Ş. ("Galatasaray Dijital")

Galatasaray Dijital A.Ş. 2013 yılında Galatasaray Spor Kulübü'nün dijital anlamda marka tescil haklarını savunmak, bu alanda yapılacak yeni iş birliklerine zemin hazırlamak, internet evriminde dijital sosyal medya entegrasyonu sağlamak ve dijital transformasyonuna uyum sağlamak üzere faaliyete başlamıştır.

2022 yılının ikinci çeyreğinde yeniden yapılanmaya giderek Galatasaray resmi mobil uygulamasını hizmete açan Galatasaray Dijital, şu ana kadar aktif dijital süreçlerin yönetimi, yeni dijital süreçlerin başlaması ve geliştirilmesi ile beraber projeler ile değer üretmektedir. Aynı zamanda bağlı ortaklıkların dijital iş birliklerine de danışmanlık sağlamakta ve bu projelerin yürütülmesine destek vermektedir.

Galatasaray Dijital A.Ş.'nin sermaye yapısı aşağıdaki gibidir.

Hissedar Adı	Sermaye Miktarı TL	Pay Oranı (%)	Hisse Cinsi
Galatasaray Spor Kulübü	50.000,00	100,00	A
TOPLAM	50.000,00	100	

Galatasaray Florya Emlak A.Ş. ("Galatasaray Florya Emlak")

Galatasaray Florya Emlak A.Ş., tüm payları Galatasaray Dijital Satış ve Pazarlama Anonim Şirketi'ne ("Galatasaray Dijital") ait olarak 30.01.2023 tarihinde kurulmuş ve tescil edilmiştir. Söz konusu paylar 08.05.2023 tarihinde Galatasaray Spor Kulübüne devredilmiştir.

Şirket'in amacı, kendine ait gayrimenkullerin, kendine ait binalar, devre mülkler, araziler ve müstakil evlerin alınıp satılmasıdır. Bu amaçlarına ulaşmak için Şirket, ticari ve sınai, her türlü girişimde bulunur.

Galatasaray Florya Emlak'ın sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedar Adı	Sermaye Miktarı TL	Pay Oranı (%)	Hisse Cinsi
Galatasaray Spor Kulübü	50.000,00	100,00	-
TOPLAM	50.000,00	100	

Galatasaray Emlak Geliştirme A.Ş. ("Galatasaray Emlak")

Galatasaray Spor Kulübü tarafından 25 Temmuz 2013 tarihinde %100 sermaye payı ve 50.000 TL sermaye ile kendine ait gayrimenkullerin, kendine ait binalar, devre mülkler, araziler ve müstakil evlerin alınıp satılması ve işletilmesi amacıyla kurulmuştur.

Galatasaray Emlak'ın sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedar Adı	Sermaye Miktarı TL	Pay Oranı (%)	Hisse Cinsi
Galatasaray Spor Kulübü	50.000,00	100,00	A

GALATASARAY SPOR TİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi 91
Huzur Mah. 34415 Seyranterpe / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Faks: (212) 305 19 48
Maslak V.D. 308 G11 3336

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler - Beşiktaş - 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0791-0110-7...

TOPLAM**50.000,00****100**

Galatasaray Sportif, faaliyetleri açısından Kulüp'ün bağlı ortaklıkları içerisinde lider konumdadır ve bağlı ortaklıkları Şirket faaliyetlerinden etkilenmektedir. Şirket'in bağlı ortaklıklarının ("Bağlı Ortaklıklar") temel faaliyet konuları ve Şirket'in iştirak oranı aşağıda gösterilmiştir:

	İştirak Tutarı (TL)	İştirak Oranı (%)	Faaliyet Konusu
Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş.	29.999.900	100	GS logolu ürünlerin satışı ve mağazacılık
Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret A.Ş.	209.996	100	Gayrimenkul alanında yatırım ve geliştirme faaliyetleri
Galatasaray Televizyon Yayıncılık A.Ş.	274.500	99,82	İletişim faaliyeti

(*)Galatasaray Televizyon, Galatasaray Mağazacılık'ın bağlı ortaklığı olup Galatasaray Sportif'in dolaylı iştirakidir.

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Maddi duran varlıkların 31 Mayıs 2022, 31 Mayıs 2023, 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren özel hesap dönemleri tarihlerinde sona eren yıllık hesap dönemleri içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31.05.2024(*)	31.05.2023(*)
Dönem başı net kayıtlı değer	112.419.740	126.421.756
Girişler	76.103.043	13.578.021
Çıkışlar	--	--
Cari dönem amortisman giderleri	(34.583.118)	(27.580.037)
Dönem sonu net kayıtlı değer	153.939.665	112.419.740

(*) Türk Lirası'nın("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

2023/2024 sezonunda Maddi Duran Varlıklar kalemindeki 76.103.043 TL'lik girişin en önemli sebebi stadyum içerisinde yapılan yeni localar ile ilgili yapılan maliyetlerdir. Bunun dışında sezon başında yapılan Hibrit Çim sahalar bakiyenin artışında önemli bir rol oynamıştır.

TL	1.Haz.23(*)	İlaveler	Çıkışlar	31.May.24(*)
Maliyet				
Yer altı ve Yer Üstü Düzenlemeleri	134.780.820	14.097.061	--	148.877.881

GALATASARAY SPORTİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Altı Şişli Yenı Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Şişli - İSTANBUL
Tel: (012) 305 19 02 Fax: (012) 305 19 04
Maslak V.D. 388 011 3336

92

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esenkale 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic.No:2910110783 Tic.Sic.No:388410
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0

Makine Tesis ve Cihazlar	3.348.362	1.906.100	--	5.254.462
Taşıtlar	14.090.982	--	--	14.090.982
Demirbaşlar	190.670.857	7.515.067	--	198.185.924
Diğer Maddi Duran Varlıklar	9.183.276	1.417.281	--	10.600.557
Özel Maliyetler	142.344.533	51.167.534	--	193.512.067
	494.418.830	76.103.043	--	570.521.873
Birikmiş Amortisman				
Yer altı ve Yer Üstü Düzenlemeleri	87.824.424	8.469.257	--	96.293.681
Makine Tesis ve Cihazlar	2.586.787	486.850	--	3.073.637
Taşıtlar	10.064.354	1.342.210	--	11.406.564
Demirbaşlar	169.343.673	10.366.231	--	179.709.904
Diğer Maddi Duran Varlıklar	7.880.720	1.480.707	--	9.361.427
Özel Maliyetler	104.299.132	12.437.863	--	116.736.995
	381.999.090	34.583.118	--	416.582.208
Net Defter Değeri	112.419.740			153.939.665

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

(*) Türk Lirası'nın ("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

Demirbaşlardaki artışın 1,8 milyonu GS Mağazacılık'a bağlı ofislerin ve mağazalara alınmış olan telefon, bilgisayar ve terminal gibi demirbaşlardan, kalan kısmı ise Şirket'in hem yönetim ofislerinde hem de futbol takımının tesislerine alınan bilgisayar, telefon ve tablet gibi demirbaşlardan oluşmaktadır.

Özel Maliyetler kalemindeki artışın 40,7 milyon TL'si Şirket'in Rams Park'ta yeni yaptırdığı Localardan, 10,4 milyon TL'si ise bağlı ortaklık olan GS Mağazacılıktaki GS Store'larla ilgili tadilat çalışmalarından gelmektedir.

	1.Haz.22(*)	İlaveler	Çıkışlar	31.May.23(*)
Maliyet				
Yer altı ve Yer Üstü Düzenlemeleri	134.780.820	--	--	134.780.820
Makine Tesis ve Cihazlar	3.237.401	110.961	--	3.348.362
Taşıtlar	14.090.982	--	--	14.090.982
Demirbaşlar	186.188.531	4.482.326	--	190.670.857
Diğer Maddi Duran Varlıklar	7.524.907	1.658.369	--	9.183.276
Özel Maliyetler	135.018.168	7.326.365	--	142.344.533
Toplam	480.840.809	13.578.021	--	494.418.830
Birikmiş Amortisman				
Yer altı ve Yer Üstü Düzenlemeleri	79.350.667	8.473.757	--	87.824.424
Makine Tesis ve Cihazlar	2.371.250	215.537	--	2.586.787
Taşıtlar	8.722.143	1.342.211	--	10.064.354
Demirbaşlar	159.517.049	9.826.624	--	169.343.673
Diğer Maddi Duran Varlıklar	7.097.601	783.119	--	7.880.720

Özel Maliyetler	97.360.343	6.938.789	--	104.299.132
Toplam	354.419.053	27.580.037	--	381.999.090
Net Defter Değeri	126.421.756			112.419.740

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

(*) Türk Lirası'nın("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

- Yer altı ve Yer üstü düzenlemelerindeki dönem içi ilaveler; 21/22 sezonu öncesinde RAMS Park zeminine yapılmış olan 620 bin dolar değerinde Altın Havalandırmalı ve Vakum Drenajlı Hibrit Saha inşaatının maliyetinden kaynaklanmaktadır.
- Makine Tesis ve Cihazlardaki dönem içi ilaveler Florya Metin Oktay Tesislerine yapılmış olan Sportif anlamda takımın ihtiyacı olan ürünlerden kaynaklanmaktadır.
- Demirbaşlar kalemindeki dönem içi ilaveler ise çoğunlukla personelin ihtiyacı olan bilgisayar alımlarından ve muhtelif ihtiyaçlardan kaynaklanmaktadır.

	1.Haz.21(**)	İlaveler	Çıkışlar	31.May.22(**)
Maliyet				
Yer altı ve Yer Üstü Düzenlemeleri	11.567.427	6.106.628	--	17.674.055
Makine Tesis ve Cihazlar	223.998	2.643.298	--	2.867.296
Taşıtlar	899.327	1.610.169	--	2.509.496
Demirbaşlar	18.703.060	3.452.852	(142.084)	22.013.828
Diğer Maddi Duran Varlıklar	638.594	42.973	(16.597)	664.970
Özel Maliyetler	14.641.616	2.015.871	(1.198.192)	15.459.295
	46.674.022	15.871.791	(1.356.873)	61.188.940
Birikmiş Amortisman				
Yer altı ve Yer Üstü Düzenlemeleri	6.624.855	1.475.230	--	8.100.085
Makine Tesis ve Cihazlar	205.277	115.846	--	321.123
Taşıtlar	800.773	420.590	--	1.221.363
Demirbaşlar	13.760.406	2.054.608	(89.931)	15.725.083
Diğer Maddi Duran Varlıklar	637.024	23.648	--	660.672
Özel Maliyetler	9.771.535	1.077.981	(1.052.221)	9.797.295
	31.799.870	5.167.903	(1.142.152)	35.825.621
Net Defter Değeri	14.874.152			25.363.319

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

(**) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2022 özel hesap dönemi yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2024 karşılaştırmaları yapılmıştır.

Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler					
Cinsi	Kira Dönemi	Kiralama Süresi Sonunda Kiralananın Kime Ait Olacağı	Yıllık Kira Tutarı (TL)	Kullanım Amacı	Nereden Kiralandığı
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	1.282.999	Ticari Faaliyet	212 AVM

GALATASARAY SPOR TİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Altı Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 4415 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 40
Maslak V.D. 388 011 5336

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esenyol 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic.Sic.No: 2910110783 Tic.Sic.No: 388446
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-000

Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler

Cinsi	Kira Dönemi	Kiralama Süresi Sonunda Kiralananın Kime Ait Olacağı	Yıllık Kira Tutarı (TL)	Kullanım Amacı	Nereden Kiralandığı
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	870.968	Ticari Faaliyet	ACITY
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	883.776	Ticari Faaliyet	ADANA M1
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	1.352.236	Ticari Faaliyet	ADANA OPTİMUM
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	449.737	Ticari Faaliyet	ADAPAZARI
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	1.304.505	Ticari Faaliyet	AKBATI
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	218.065	Ticari Faaliyet	AKSARAY EFOR
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	1.012.500	Ticari Faaliyet	BAĞDAT CADDESİ
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	5.766.300	Ticari Faaliyet	BEYOĞLU
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	1.377.325	Ticari Faaliyet	BODRUM MIDTOWN
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	1.677.302	Ticari Faaliyet	CAROUSEL
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	1.302.981	Ticari Faaliyet	ÇORLU ORİON
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	730.528	Ticari Faaliyet	DİYARBAKIR KARAVİL
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	268.244	Ticari Faaliyet	EDİRNE
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	219.195	Ticari Faaliyet	FETHİYE
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	726.340	Ticari Faaliyet	FORUM AYDIN
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	2.173.786	Ticari Faaliyet	FORUM İSTANBUL
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	2.561.297	Ticari Faaliyet	FORUM KAYSERİ
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	1.377.308	Ticari Faaliyet	FORUM MERSİN
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	988.173	Ticari Faaliyet	GAZİANTEP PRİMEMALL
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	1.397.092	Ticari Faaliyet	GAZİANTEP SANKOPARK
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	252.360	Ticari Faaliyet	İSKENDERUN
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	366.012	Ticari Faaliyet	KAHRAMAN MARAŞ
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	1.324.075	Ticari Faaliyet	KONYA KENTPLAZA
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	2.296.666	Ticari Faaliyet	MALL OF İSTANBUL
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	1.760.880	Ticari Faaliyet	MALTEPE PIAZZA

GALATASARAY SPOR TİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyranlıtepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 00
Maslak V.D. 388 011 1336

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler/Beşiktaş 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic.No:2910110783 Tic.Sic.No:388440
www.denizyatirim.com.tr
Mersis No: 0291-0110-7830-0017

Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler					
Cinsi	Kira Dönemi	Kiralama Süresi Sonunda Kiralananın Kime Ait Olacağı	Yıllık Kira Tutarı (TL)	Kullanım Amacı	Nereden Kiralandığı
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	1.891.891	Ticari Faaliyet	MARMARAPARK
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	886.571	Ticari Faaliyet	METROPORT
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	703.229	Ticari Faaliyet	NEVŞEHİR
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	78.000	Ticari Faaliyet	OLIVIUM
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	42.000	Ticari Faaliyet	OLIVIUM
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	938.926	Ticari Faaliyet	ÖZDİLEK PARK
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	1.557.113	Ticari Faaliyet	ÜMRANİYE MEYDAN

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

Maddi olmayan duran varlıkların 31 Mayıs 2022, 31 Mayıs 2023, 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren özel hesap dönemleri yıllık hesap dönemleri içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31.05.2024(*)	31.05.2023(*)
Dönem başı net kayıtlı değer	3.194.438.384	2.282.550.463
Girişler	1.966.393.933	1.972.485.455
Çıkışlar	(714.761.836)	(1.060.597.534)

GALATASARAY SPOR TİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Altı Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 / V. No: 2910110783
Maslak V.D. 388 011 3 33

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
K:5 Kat:5 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 / V. No: 2910110783
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-78309013

Cari dönem amortisman giderleri	(1.693.155.488)	(944.118.766)
Dönem sonu net kayıtlı değer	2.752.914.993	2.250.319.618

(*) Türk Lirası'nın("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

(**) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2022 özel hesap dönemi yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2024 karşılaştırmaları yapılmıştır.

23/24 sezonunda Yerel ve Avrupa Liglerinde başarı amacıyla önemli futbolcular transfer edilmiş olup Maddi olmayan duran varlıkları bakiyesinde yüksek bir artışa sebep olmuştur. Kurulan takımın değeri, 9.2.4 başlığında sözü edilen Futbolcu bonservis hakları rakamına da yansımaları görülebilmektedir.

MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (TL)	31.05.2022(**)	31.05.2023(*)	31.05.2024(*)
Haklar	484.650.834	3.227.636.158	4.483.256.844
Sporcu bonservis hakları	478.972.319	3.194.438.384	4.446.070.481
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	5.678.515	33.197.774	37.186.363
Haklar değer düşüklüğü karşılığı (-)	(226.251.327)	(970.249.287)	(1.693.155.488)
Birikmiş itfa payları	(226.251.327)	(970.249.287)	(1.693.155.488)
Toplam Net Defter Değeri	258.399.507	2.257.386.871	2.758.389.282

(*) Türk Lirası'nın("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

(**) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2022 özel hesap dönemi yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2024 karşılaştırmaları yapılmıştır.

Sporcu Bonservis hakları kaleminde 2021/2022 sezonunda kadro planlamasının genelde kiralık oyuncular üzerinden yapılmasıyla bir düşüş yaşamış ancak 21/22 sezonu ve 22/23 sezonunda bonservis bedeli olan oyuncuların futbol kadrosuna katılması bu süreçte de kurların yükselmesiyle önemli bir artış gerçekleşmiştir.

Diğer maddi olmayan duran varlık kaleminin içerisinde Futbol A Takımının profesyonelleri tarafından kullanılan analiz programları, mali işler departmanı tarafından kullanılan muhasebe yazılımları, kombine VIP bilet departmanı tarafından kullanılan yazılımlar ve IT departmanı tarafından kullanılan güvenlik vs. yazılımları bulunmaktadır.

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (TL)	31.05.2022(**)	31.05.2023(*)	31.05.2024(*)
Haklar	484.650.834	3.227.636.158	4.483.256.844
Futbolcu Lisans Hakları	478.972.319	3.194.438.384	4.446.070.481
Diğer Haklar	5.678.515	33.197.774	37.186.363
Haklar değer düşüklüğü karşılığı (-)	(226.251.327)	(970.249.287)	(1.724.867.562)
Birikmiş itfa payları	(226.251.327)	(970.249.287)	(1.724.867.562)
Toplam Net Defter Değeri	258.399.507	2.257.386.871	2.758.389.282
Toplam Aktif	3.051.503.252	10.280.159.522	11.132.753.023
Aktiflere Oranı	8,5%	21,9%	24,7%

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

(*) Türk Lirası'nın("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

(**) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2022 özel hesap dönemi yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2024 karşılaştırmaları yapılmıştır.

GALATASARAY SPOR TİC.
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR ANŞ.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Şişli - İSTANBUL
Tel: (0212) 305 19 02 Fax: (0212) 305 19 48
Maslak V.D. 388 011 3336

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic.No:2910110783 Tic.Sic.No:38844
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7930-0001

2022/23 ve 2023/2024 sezonunda önemli futbolcu yatırımlarıyla kadro güçlendirilmiş olup, bu oyuncuların bonservis bedelleri aktifler üzerinde yükseliş trendi olarak yansımıştır. Yapılmış olan Futbolcu yatırımları izahname içerisinde 6.2.1 başlığı altında incelenebilir.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Türk Ticaret Kanunu'nun 376. Maddesinin ve SPK'nın 10 Nisan 2014 Tarih ve 11/352 sayılı kararında belirtilen hususlara göre "Faaliyet konusu sportif faaliyetler veya söz konusu faaliyetlerden elde edilen gelirlerin yönetilmesi olan halka açık ortaklıkların, TTK 376 bilançosunda yer alan varlıklarını her durumda en çok 2 yıllık, diğer halka açık ortaklıkların ise 5 yıllık periyotlarla yeniden değerlemesini yaptırmalarının zorunlu olduğu ve yeniden değerlendirme sonuçları ile oluşan fona ilişkin olarak periyodik finansal tabloların kamuya açıklandığı tarihler itibarıyla özel durum açıklamasında bulunulması gerektiği" açıklanmıştır.

Futbolcu Bonservis ve Lisans Kiralama sözleşmesine dayalı hakların değerlendirme raporu iki yılda bir yapılmaktadır. Buna ilişkin son rapor 31.05.2024 raporlaması için SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. 'ne yaptırılmıştır ve 2025'e kadar bu rapor ara dönemler dahil kullanılacaktır.

SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından hazırlanan Şirket'in aktifindeki maddi olmayan duran varlıklar altında kayıtlı bulunan futbolcular ile yapılan sözleşmelerden ve Galatasaray Spor Kulübü ile yapılmış olan 01.11.2000 tarihli sözleşmeden kaynaklanan hakların değerlerinin Uluslararası kabul edilen yöntemlere göre ve Uluslararası Değerleme Standartları çerçevesinde belirlenmesine ilişkin rapora göre

- Lisans kiralama sözleşmesine dayalı hakların üzerinden elde edilen indirgenmiş nakit akışları değerinin 2.114.365.463 TL – 2.553.389.883 TL (1 Euro = 34,8654 TL gösterge kuru ile 60.643.660 Euro – 73.235.640 Euro) arasında
- Futbolcuların bonservis haklarının 31.05.2024 tarihi itibarıyla toplam değerlerinin 157.570.000 Euro (1 Euro = 34,8654 TL gösterge kuru ile; 5.493.741.078 TL) arasında

olacağı hesaplanarak tahmin edilmiştir.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	2023/2022 (%) Değişim	Bağımsız Denetimden Geçmiş	2024/2023 (%) Değişim
	Yıllık -Konsolide	Yıllık -Konsolide		Yıllık -Konsolide	
	31.May.22(**)	31.May.23(*)		31.May.24(*)	
VARLIKLAR					
Dönen Varlıklar	458.249.285	1.582.063.079	245%	2.291.393.098	44,8%
Nakit ve Nakit Benzerleri	55.550.453	240.540.186	333%	67.554.679	-71,9%
Finansal Yatırımlar	1.604.475	3.257.482	103%	9.717.126	198,3%
Ticari Alacaklar	135.482.961	657.667.154		1.069.992.007	62,7%
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	135.482.961	657.667.154	385%	1.069.992.007	62,7%
Diğer Alacaklar	135.544.833	257.144.711	90%	398.423.103	54,9%
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	109.269.959	246.132.069	125%	385.235.348	56,5%
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	26.274.874	11.012.642	-58%	13.187.755	19,8%
Stoklar	62.629.999	228.150.578	264%	499.536.293	119,0%
Peşin Ödenmiş Giderler	58.763.570	149.086.981	154%	184.335.487	23,6%
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	3.315.063	8.631.311	160%	21.220.644	145,9%
Diğer Dönen Varlıklar	5.357.931	37.584.676	601%	40.613.759	8,1%
Duran Varlıklar	2.593.253.967	8.698.096.443	235%	8.841.359.925	1,6%
Ticari Alacaklar	14.845.770	32.343.138		29.270.843	-9,5%
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	14.845.770	32.343.138	118%	29.270.843	-9,5%
Diğer Alacaklar	1.944.158.269	3.814.837.498	96%	3.649.582.051	-4,3%
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	1.943.766.610	3.812.799.590	96%	3.648.308.119	-4,3%

GALATASARAY SPORTİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Atatürk Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 00 Fax: (212) 305 19 499
Müşahade No: 3388 011 3430

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esentepe 34394 Şişli - İSTANBUL
V.No: 2910110783 Tic.Sic.No: 38844
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	391.659	2.037.908	420%	1.273.932	-37,5%
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	26.900.000	74.924.194	179%	72.920.366	-2,7%
Maddi Duran Varlıklar	25.363.319	112.419.740	343%	153.939.665	36,9%
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	258.399.507	2.257.386.871	774%	2.758.389.282	22,2%
Kullanım Hakkı Varlıkları	21.700.874	57.470.375	165%	42.798.262	-25,5%
Peşin Ödenmiş Giderler	291.710.206	2.340.009.110	702%	2.128.648.442	-9,0%
Ertelenmiş Vergi Varlığı	3.953.390	-	-100%	-	0,0%
Diğer Duran Varlıklar	6.222.632	8.705.517	40%	5.811.014	-33,2%
TOPLAM VARLIKLAR	3.051.503.252	10.280.159.522	237%	11.132.753.023	8,3%
KAYNAKLAR					
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.594.022.426	7.940.160.304	398%	6.444.324.528	-18,8%
Kısa Vadeli Borçlanmalar	-	1.975.909.672	-	46.078.234	-97,7%
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	489.698.423	537.194.150	10%	167.233.927	-68,9%
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	5.742.423	11.918.484	108%	17.209.942	44,4%
Ticari Borçlar	330.227.095	1.607.413.074	387%	2.148.005.167	33,6%
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	330.227.095	1.607.413.074	387%	2.148.005.167	33,6%
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	417.622.438	1.677.194.899	302%	672.513.805	-59,9%
Diğer Borçlar	26.672.839	289.001.423	984%	795.025.030	175,1%
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	21.615.732	278.713.746	1189%	786.766.507	182,3%
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	5.057.107	10.287.677	103%	8.258.523	-19,7%
Ertelenmiş Gelirler	107.220.502	1.207.500.794	1026%	1.937.826.342	60,5%
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	4.960.005	9.987.855	-	59.601.700	496,7%
Kısa Vadeli Karşılıklar	97.111.448	128.438.278	32%	45.166.895	-64,8%
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	4.902.465	16.611.149	239%	28.557.515	71,9%
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	92.208.983	111.827.129	21%	16.609.380	-85,1%
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	114.767.253	495.601.675	332%	555.663.486	12,1%

Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.591.727.642	5.345.879.796	106%	4.164.277.357	-22,1%
Uzun Vadeli Borçlanmalar	2.198.235.408	4.178.988.243	90%	2.082.421.262	-50,2%
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	18.515.851	21.801.187	18%	12.369.140	-43,3%
Ticari Borçlar	92.409.975	712.788.234	671%	1.009.353.330	41,6%
İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar	92.409.975	712.788.234	671%	1.009.353.330	41,6%
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Uzun vadeli borçlar	113.937.167	158.472.677	39%	521.455.302	229,1%
Ertelenmiş Gelirler	28.720.071	43.350.941	51%	467.038.485	977,3%
Uzun Vadeli Karşılıkları	4.189.529	14.816.388	254%	17.237.088	16,3%
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	4.189.529	14.816.388	254%	17.237.088	16,3%
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	-	11.746.924	0%	1.865.465	-84,1%
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	135.719.641	203.915.202	50%	52.537.285	-74,2%
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	4.185.750.068	13.286.040.100	217%	10.608.601.885	-20,2%
ÖZKAYNAKLAR	(1.134.246.816)	(3.005.880.578)	165%	524.151.138	-117,4%
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	(1.134.071.437)	(3.005.731.310)	165%	524.256.510	-117,4%
Ödenmiş Sermaye	540.000.000	540.000.000	0%	1.080.000.000	100,0%
Sermaye Düzeltme Farkları	3.827.679	3.230.714.848	84304%	3.440.162.051	6,5%
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(4.164.118)	(14.253.431)	242%	(21.346.278)	49,8%
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Aktüeryal Farklar	(4.164.118)	(14.253.431)	242%	(21.346.278)	49,8%
Paylara İlişkin Primler	437.030.587	4.416.585.813	911%	4.428.431.089	0,3%
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	21.246.627	424.417.757	1898%	426.629.088	0,5%
Geçmiş Yıllar Zararı	(1.754.526.533)	(10.882.597.218)	520%	(11.605.407.628)	6,6%
Net Dönem Karı/(Zararı)	(377.485.679)	(720.599.079)	91%	2.775.788.188	-485,2%
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(175.379)	(149.268)	-15%	(105.372)	-29,4%
TOPLAM KAYNAKLAR	3.051.503.252	10.280.159.522	237%	11.132.753.023	8,3%

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

(*) Türk Lirası'nın("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

(**) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2022 özel hesap dönemi yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kırsımlarında 2023 ve 2024 karşılaştırmaları yapılmıştır.

GALATASARAY SPOR TİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Akşamı Yenı Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 00 Fax: (212) 305 19 48
Maslak V.D. 388 0103336

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esentepe 34394 Şişli - İSTANBUL
V.No: 291010783 Tic.Sic.No: 388140
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013