

sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumlu veya olumsuz etkilenebilir.

Yaşanan yüksek rekabet ortamında sportif başarıyı üst seviyede tutabilmek hedefi ile sektörde yüksek bonservis bedelleri ile transferler yapılabilmektedir. Diğer taraftan futbolculara yıllık olarak gerek sabit gerekse maç başı şeklinde önemli miktarda ödemelerde bulunulabilmektedir. Taraftar beklentileri de isim yapmış ve kendini sportif rekabetin daha yüksek düzeyde olduğu liglerde duyurmuş profesyonel futbolcuların transferinde etkili olmaktadır. Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncuların ülkemize, ülkemiz futboluna ve takıma uyum sağlamaları açısından başarılı örneklerin yanında beklenen faydanın sağlanamadığı başarısız örnekler de görülebilmektedir. Başarısız örnekler, kulüp/şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek olmasına neden olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

Sektörde faaliyet gösteren şirketler/kulüpler için yayın gelirleri önemli bir gelir kalemi oluşturmaktadır. Trendyol Süper Lig'de oynayan takımlar ile TFF 1. Lig'de oynayan takımların elde ettikleri yayın gelirleri arasında önemli farklılık bulunmaktadır. Bu nedenle takımların oynadıkları liglerin değişmesi yayın gelirlerinde önemli farklılık yaratmaktadır.

Süper Lig'de gelirler aşağıdaki gibi kategorize edilmektedir:

Katılım payı (Eşit dağılım) geliri, Şampiyonluk sayısı primi geliri, Performans payı geliri, sezon sonu derece ödülü gelirinden oluşmaktadır.

Türkiye Futbol Federasyonu, Süper Lig takımlarına dağıtmayı planladığı toplam gelirin %37'lik kısmını katılım payı (eşit dağılım payı) olarak 20 kulübe eşit dağıtmaktadır.

%11'lik kısmını geçmiş şampiyonluk sayılarına göre, %46'lık kısmı performansa göre (galibiyet ve beraberlik primi), %6'lık kısmı sezon bitimindeki sıralamaya göre dağıtmakta olup Şirket'in 2023-2024 futbol sezonuna ait 01.06.2023-31.05.2024 döneminde elde ettiği yayın gelirlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

- 84.151.11 TL Performans Payı
- 63.779.071 TL Şampiyonluk Payı
- 37.824.956 TL Katılım Payı
- 31.658.202 TL Sıralama Primi

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihracının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Raporlanabilir bölümlere göre; futbol ve sponsorluk faaliyetleri "Futbol Faaliyeti" ve mağazacılık faaliyetleri "Mağazacılık" bölümü olarak izlenmektedir.

31 Mayıs 2024, 31 Mayıs 2023 ve 31 Mayıs 2022 tarihi itibariyle bölümlerine göre raporlama aşağıdaki gibidir:

I Haziran 2023 - 31 Mayıs 2024	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	3.912.561.904	2.229.863.738	(618.638.085)	5.523.787.557
Satışların maliyeti (-)	(5.626.486.035)	(1.338.572.301)	586.381.621	(6.378.676.715)
Brüt kar / (zarar)	(1.713.924.131)	891.291.437	(32.256.464)	(854.889.158)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(9.251.297)	(419.050.805)	32.256.464	(396.045.638)
Genel yönetim giderleri (-)	(78.105.567)	(64.214.160)	-	(142.319.727)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	652.981.282	20.325.842	-	673.307.124
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(1.064.226.415)	(6.552.580)	-	(1.070.778.995)
Faaliyet karı (zararı)	(2.212.526.128)	421.799.734	-	(1.790.726.394)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	2.075.473.255	-	-	2.075.473.255
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(90.753.731)	-	-	(90.753.731)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	(227.806.604)	421.799.734	-	193.993.130
Finansman gelirleri	1.079.127.889	25.328.264	-	1.104.456.153

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Leventiye Mah. Akatlar Sok. No: 1 Kat: 5
Fenerbahçe Spor Kulübü Sarıyeri

İstanbul - 34099

Tel: (0216) 542 1507 Faks: (0216) 542 1508

Çizgiye V.D. 926 007 1731

52

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Leventiye Mah. Akatlar Sok. No: 1 Kat: 5

Fenerbahçe Spor Kulübü Sarıyeri

İstanbul - 34099

Tel: (0216) 542 1507 Faks: (0216) 542 1508

Çizgiye V.D. 926 007 1731

Finansman giderleri (-)	(1.623.775.700)	(32.511.616)	-	(1.656.287.316)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	2.088.875.151	(54.739.629)	-	2.034.135.522
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	1.316.420.736	359.876.753	-	1.676.297.489
Dönem vergi gideri	-	(20.226.806)	-	(20.226.806)
Ertelenmiş vergi gideri/geliri	-	(11.488.582)	-	(11.488.582)
Sürdürülen faaliyetler dönem kararı	1.316.420.736	328.161.365	-	1.644.582.101

1 Haziran 2022 - 31 Mayıs 2023	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	3.217.077.069	1.290.610.754	(366.967.785)	4.140.720.038
Satışların maliyeti (-)	(4.552.242.236)	(862.767.553)	333.047.736	(5.081.962.053)
Brüt kar / (zarar)	(1.335.165.167)	427.843.201	(33.920.049)	(941.242.015)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(12.785.052)	(300.436.249)	33.920.049	(279.301.252)
Genel yönetim giderleri (-)	(78.035.179)	(73.080.876)	-	(151.116.055)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	289.314.842	46.094.505	-	335.409.347
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(456.471.894)	(41.130.318)	-	(497.602.212)
Faaliyet karı	(1.593.142.450)	59.290.263	-	(1.533.852.187)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	999.484.440	61.104	-	999.545.544
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(22.520.031)	-	-	(22.520.031)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	(616.178.041)	59.351.367	-	(556.826.674)
Finansman gelirleri	802.675.614	663.712	-	803.339.326
Finansman giderleri (-)	(976.922.946)	(14.796.223)	-	(991.719.169)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	1.116.098.107	(30.673.182)	-	1.085.424.925
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	325.672.734	14.545.674	-	340.218.408
Dönem vergi gideri	-	(19.554.107)	-	(19.554.107)
Ertelenmiş vergi gideri/geliri	-	(33.128.379)	-	(33.128.379)
Sürdürülen faaliyetler dönem kararı	325.672.734	(38.136.812)	-	287.535.922

1 Haziran 2021 - 31 Mayıs 2022 (Enflasyon Muhasebesi Uygulanmamış)	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	1.116.225.614	271.361.981	(84.832.824)	1.302.754.771
Satışların maliyeti (-)	(1.127.729.699)	(171.064.355)	76.832.824	(1.221.961.230)
Brüt kar	(11.504.085)	100.297.626	(8.000.000)	80.793.541
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(3.790.903)	(79.801.572)	8.000.000	(75.592.475)
Genel yönetim giderleri (-)	(26.302.109)	(13.252.900)	-	(39.555.009)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	91.276.989	2.433.217	-	93.710.206
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(187.200.407)	(700.086)	-	(187.900.493)
Faaliyet karı (zararı)	(137.520.515)	8.976.285	-	(128.544.230)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	54.196.105	215.174	-	54.411.279
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(8.629.239)	-	-	(8.629.239)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı/zararı	(91.953.649)	9.191.459	-	(82.762.190)
Finansman gelirleri	549.503.704	5.543.856	-	555.047.560
Finansman giderleri (-)	(760.893.883)	(3.945.370)	-	(764.839.253)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	(303.343.828)	10.789.945	-	(292.553.883)

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühülpazarı, Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şençelikoğlu Stadyumu Apt.
No:3/1 Kat:10
Tel: (0212) 621 1907 Faks: (0212) 621 1908
Göztepe V.D. 926 007 1731

53

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Sicil No: 257689 / Menkul Kıymetler Kurulu

Sicil No: 257689 / Menkul Kıymetler Kurulu

www.ykva.com.tr



Şubesinin Şirket'e devri sonrasında da kullanımına devam edilmektedir. Şirket, FBSK ile yapmış olduğu sözleşme çerçevesinde futbol takımının kullanmakta olduğu stadyum ve antrenman tesisleri için yıllık kullanım bedeli ödemektedir. Şirket'in Stad hasılatı kalemi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi seyirci gelirinden oluşmaktadır. Stadın loca, kombine ve bilet satış hasılatları Şirket'e aittir.

Şirket, FBSK ile 01.01.2004 tarihinde başlayarak 30.11.2033 tarihinde sona erecek bir lisans kiralama sözleşmesi imzalamıştır. Lisans konusu haklar sözleşme kapsamında belirlenmiş olup Fenerbahçe marka ve isim hakları, reklam gelirleri ve Fenerbahçe hakları (futbola ilişkin) ile ilgili her türlü pazarlama faaliyetini kapsamaktadır. İlgili sözleşmeye ilişkin detay izahnamenin 21 nolu maddesinde verilmiştir. Şirketin Yönetim Kurulu 22.11.2024 tarihinde toplanmış ve alınan 211 no'lu karar ile 30 Kasım 2033 tarihi itibarıyla sona erecek Lisans Kiralama Sözleşmesi'ni aynı koşullarda 10,5 yıl süre ile uzatmaya karar vermiştir.

Şirket'in devam eden önemli tutarlardaki reklam ve isim hakkı sözleşmeleri ise aşağıda verilmiştir:

Sözleşme yapılan şirket	Sözleşmenin Konusu	Başlangıç sezonu	Bitiş sezonu	Toplam süre (yıl)	Tutar (KDV Hariç)
ÜLKER	Stadyum İsim Hakkı	15/16	24/25	10	90.000.000 USD
SPORTOTO	Forma Göğüs Sponsorluğu	17/18	26/27	10	50.000.000 TRY
OTOKOÇ	Forma Göğüs Sponsorluğu	24/25	24/25	1	243.582.500 TRY
ÜLKER	Forma Sırt Sponsorluğu	24/25	24/25	1	105.000.000 TRY
SAFİPORT	Forma Kol Yanı Sponsorluğu	24/25	24/25	1	97.500.000 TRY
NESİNE	Forma Sol Kol Sponsorluğu	24/25	24/25	1	62.197.100 TRY
ALPET	Forma Sağ Kol Sponsorluğu	24/25	24/25	1	58.909.872 TRY
YAPIKREDİ	Antreman Üstü Logo Sponsorluğu	24/25	24/25	1	47.500.000 TRY
GEDİK YATIRIM	Konç Sponsorluğu	24/25	24/25	1	35.065.400 TRY
AYGAZ	Şort Sponsorluğu	24/25	24/25	1	32.187.688 TRY
DONANIM MEDYA	LED Reklam	24/25	24/25	1	25.672.050 TRY
PETROL OFİSİ	Kadın Futbol İsim Sponsorluğu	24/25	24/25	1	25.000.000 TRY
KİGİLİ	LED Reklam	24/25	24/25	1	18.877.450 TRY
PAPARA	Kadın Futbol Forma Sol Kol Sponsorluğu	24/25	24/25	1	18.829.200 TRY
ARSAVEV	Kadın Futbol Konç ve LED Sponsorluğu	24/25	24/25	1	18.496.885 TRY
ACIBADEM	LED Reklam	24/25	24/25	1	17.914.500 TRY
PARİBU	3D Hali	24/25	24/25	1	17.545.700 TRY
MMK METALURJİ	3D Hali	24/25	24/25	1	14.926.680 TRY
EN-EZ İNŞAAT	Kadın Futbol Forma Kol Sponsorluğu	24/25	24/25	1	14.515.435 TRY
ERGÜNLER LOJİSTİK	Kadın Futbol Forma Sırt Sponsorluğu	24/25	24/25	1	12.637.485 TRY
ENTEK	Şort Sponsorluğu	24/25	24/25	1	11.309.188 TRY
SARAN MEDYA	LED Reklam	24/25	24/25	1	10.768.230 TRY
YÜKSELEN ÇELİK	Şort Sponsorluğu	24/25	24/25	1	10.558.220 TRY
AY YAPIM	Kadın Futbol Şort Sponsorluğu	24/25	24/25	1	10.382.598 TRY
ŞAHİNLER HOLDİNG	LED Reklam	24/25	24/25	1	9.783.099 TRY
TAB GIDA	LED Reklam	24/25	24/25	1	7.943.367 TRY
DALSAN	3D Hali	24/25	24/25	1	7.928.393 TRY
MEDICANA	LED Reklam	24/25	24/25	1	7.895.565 TRY
SARAN İNTERNET	Hazırlık Maçları Yayın Hakkı	24/25	24/25	1	7.819.064 TRY
CABİR HOLDİNG	LED Reklam	24/25	24/25	1	7.041.860 TRY
AKSA	LED Reklam	24/25	24/25	1	7.000.000 TRY
ELİZ DİŞ TİCARET	LED Reklam	24/25	24/25	1	6.775.000 TRY
SEBA İNŞAAT	LED Reklam	24/25	24/25	1	5.843.216 TRY
LEMA CLINIC	LED Reklam	24/25	24/25	1	5.282.390 TRY
ASPEROX	3D Hali	24/25	24/25	1	5.238.855 TRY
ENUYGUN	3D Hali	24/25	24/25	1	4.730.150 TRY
PAROLAPARA	3D Hali	24/25	24/25	1	4.434.650 TRY
ERENHAS HOLDİNG	3D Hali	24/25	24/25	1	4.389.550 TRY
GÖKHAN KIRAZ	LED Reklam	24/25	24/25	1	3.600.000 TRY

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zahtıpaçılar Mah. Fenerbahçe Spor Kompleksi Caddesi

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi

No:3/1 Beşiköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

55

Dogrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

Değerli Yatırımcılarımızın Saygılarına Sunulmaktadır

A.Ş. Sicil No: 27.444/2007-11 No: 1A

3:530/2007-11-11/2007-11-11/2007-11-11

Sicil No: 257669 / Mersis No: 3389003191000000

Böylece Şirket toplam 231.000.000 TL bedelle Fenerium hisselerinin %82,5'ine tekabül eden kısmına sahip olmuştur. Grup, söz konusu satın alma işlemlerini KGK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartlarının Uygulanmasına yönelik ilke kararı “2013-2 Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi” çerçevesinde hakların birleşmesi (pooling of interest) yöntemi ile muhasebeleştirilmiş ve ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başı itibarıyla birleşme gerçekleşmiş gibi konsolide finansal tablolar düzenlemiştir. Böylece bu işlemler sonucunda herhangi bir şerefiye veya negatif şerefiye hesaplanmamış olup alım bedeli ile Fenerium'un net aktif değerinin Şirket'e düşen payı nispetindeki tutarın netleştirilmesi sonucu oluşan fark doğrudan “Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi” olarak özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir.

Grubun aldığı toplam hisse oranı	%82,5
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin toplam etkisi	220.979.048
Toplam iktisap tutarı	231.000.000

Şirket'in bağlı ortaklığı Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir. 2000 yılı içerisinde Fenerbahçe Spor Kulübüne mali kaynak sağlamak amacı ile yola çıkan FENERIUM markası 2024 yılına gelindiğinde yaklaşık 10.000 m² de faaliyet gösteren, örnek mağazaları ve satış noktaları ile Fenerbahçe taraftarlarına hizmet veren, Türk Perakende Sektörünün lider kulüp mağazalar zinciri haline gelmiştir.

Ayrıca; Şirketimizin 30.11.2022 tarihli yönetim kurulu kararı ile, Avrupa'da yaşayan taraftarlarımıza geniş yelpazeli ürün satışı ve daha kaliteli ve hızlı hizmet verebilmek amacıyla Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından, ürünlerimizin yurt dışında satış ve pazarlanması işletme konusuna sahip, Almanya/Düsseldorf'da, sermayesine %100 oranında iştirak edeceği, 50.000 (Elli bin) Avro nominal sermayeli "Fenerium GMBH" unvanlı Şirketin kurulmasına karar verilmiş olup, 17.01.2023 tarihinde Ticaret Sicil Kayıt işlemleri tamamlanmış ve resmi olarak kurulmuştur.

FENERBAHCE FUTBOL A.S.

Zühtüpaşa Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şekür Cami Garajı Sırtı A.Ş.

Doğrulama K

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEGEFLERAYS

Love

2b290f562ff

ZDZ60136Z

www.yalyali.com.tr



1 Haziran 2023 - 31 Mayıs 2024	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	3.912.561.904	2.229.863.738	(618.638.085)	5.523.787.557
Satışların maliyeti (-)	(5.626.486.035)	(1.338.572.301)	586.381.621	(6.378.676.715)
Brüt kar / (zarar)	(1.713.924.131)	891.291.437	(32.256.464)	(854.889.158)

1 Haziran 2022 - 31 Mayıs 2023	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	1.833.657.092	735.617.305	(209.162.873)	2.360.111.524
Satışların maliyeti (-)	(2.594.669.348)	(491.756.899)	189.829.255	(2.896.596.992)
Brüt kar / (zarar)	(761.012.256)	243.860.406	(19.333.618)	(536.485.468)

1 Haziran 2021 - 31 Mayıs 2022	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	1.116.225.614	271.361.981	(84.832.824)	1.302.754.771
Satışların maliyeti (-)	(1.127.729.699)	(171.064.355)	76.832.824	(1.221.961.230)
Brüt kar	(11.504.085)	100.297.626	(8.000.000)	80.793.541

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Maddi duran varlıkların 31 Mayıs 2024, 31 Mayıs 2023 ve 31 Mayıs 2022 tarihinde sona eren özel hesap dönemleri içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2023	İlaveler	Çıkışlar	31 Mayıs 2024
Maliyet				
Arazi ve arsalar	54.657.990	-	-	54.657.990
Özel maliyetler	416.819.451	26.390.579	-	443.210.030
Tesis, makine ve cihazlar	165.434.483	-	-	165.434.483
Taşıtlar	8.841.477	-	-	8.841.477
Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri	255.229.569	14.341.655	-	269.571.224
Diğer maddi duran varlıklar	28.870.348	-	-	28.870.348
	929.853.318	40.732.234	-	970.585.552
Birikmiş Amortisman (-)				
Özel maliyetler	260.422.324	46.220.530	-	306.642.854
Tesis, makine ve cihazlar	162.547.390	2.117.230	-	164.664.620
Taşıtlar	8.022.610	294.817	-	8.317.427
Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri	208.700.137	13.874.733	-	222.574.870
Diğer maddi duran varlıklar	28.870.348	-	-	28.870.348
	668.562.809	62.507.310	-	731.070.119
Net Kayıtlı Değer	261.290.509			239.515.433

	1 Haziran 2022	İlaveler (*)	Çıkışlar	31 Mayıs 2023
Maliyet				
Arazi ve arsalar	54.657.990	-	-	54.657.990
Özel maliyetler	324.452.146	92.367.305	-	416.819.451
Tesis, makine ve cihazlar	165.434.483	-	-	165.434.483
Taşıtlar	8.442.463	399.014	-	8.841.477

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Futbol Stadyumu

No:3/1 Kat:10 Şişli - Beşiktaş / İstanbul

Tel: (0216) 512 1907 Faks: (0216) 512 1908

Göztepe V.D. 926 007 1731



Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri	227.058.391	28.404.492	(233.314)	255.229.569
Diğer maddi duran varlıklar	28.870.348	-	-	28.870.348
	808.915.821	121.170.811	(233.314)	929.853.318
Birikmiş Amortisman (-)				
Özel maliyetler	221.270.066	39.152.258	-	260.422.324
Tesis, makine ve cihazlar	158.545.622	4.001.768	-	162.547.390
Taşıtlar	7.701.977	320.633	-	8.022.610
Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri	197.566.106	11.143.828	(9.797)	208.700.137
Diğer maddi duran varlıklar	28.870.348	-	-	28.870.348
	613.954.119	54.618.487	(9.797)	668.562.809
Net Kayıtlı Değer	194.961.702			261.290.509

31 Mayıs 2024 ve 31 Mayıs 2023 tarihleri itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde rehin veya ipotek bulunmamaktadır.

31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla, maddi duran varlıklar içinde finansal kiralama yolu ile alınmış sabit kıymet ve aktifleştirilen finansman gideri bulunmamaktadır (31 Mayıs 2023: Yoktur).

	1 Haziran 2021	İlaveler(*)	Çıkışlar	31 Mayıs 2022
Maliyet				
Arazi ve arsalar	6.622.054	-	-	6.622.054
Özel maliyetler	28.657.210	30.289.275	(159.135)	58.787.350
Tesis, makine ve cihazlar	12.957.472	-	-	12.957.472
Taşıtlar	775.873	214.453	-	990.326
Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri	22.802.043	3.054.283	(156.401)	25.699.925
Diğer maddi duran varlıklar	1.497.131	-	-	1.497.131
	73.311.783	33.558.011	(315.536)	106.554.258
Birikmiş Amortisman				
Özel maliyetler	21.502.237	4.862.175	(159.135)	26.205.277
Tesis, makine ve cihazlar	11.019.815	698.685	-	11.718.500
Taşıtlar	726.711	70.673	-	797.384
Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri	17.881.248	1.730.290	(156.179)	19.455.359
Diğer maddi duran varlıklar	1.497.131	-	-	1.497.131
	52.627.142	7.361.823	(315.314)	59.673.651
Net Kayıtlı Değer	20.684.641			46.880.607

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Yoktur.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşah, Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Spor Tesisleri Şişli Apt.
No:39 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0212) 342 15 00 - 0212 342 15 00
Göztepe V.D. 026 007 173

59

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.
Levent Mahallesi, Akmerkez B Blok Kat: 14
Kat: 14 Kat: 21-22-23-24-25-26-27-28-29-30-31-32-33-34-35-36-37-38-39-40-41-42-43-44-45-46-47-48-49-50-51-52-53-54-55-56-57-58-59-60-61-62-63-64-65-66-67-68-69-70-71-72-73-74-75-76-77-78-79-80-81-82-83-84-85-86-87-88-89-90-91-92-93-94-95-96-97-98-99-100-101-102-103-104-105-106-107-108-109-110-111-112-113-114-115-116-117-118-119-120-121-122-123-124-125-126-127-128-129-130-131-132-133-134-135-136-137-138-139-140-141-142-143-144-145-146-147-148-149-150-151-152-153-154-155-156-157-158-159-160-161-162-163-164-165-166-167-168-169-170-171-172-173-174-175-176-177-178-179-180-181-182-183-184-185-186-187-188-189-190-191-192-193-194-195-196-197-198-199-200-201-202-203-204-205-206-207-208-209-210-211-212-213-214-215-216-217-218-219-220-221-222-223-224-225-226-227-228-229-230-231-232-233-234-235-236-237-238-239-240-241-242-243-244-245-246-247-248-249-250-251-252-253-254-255-256-257-258-259-260-261-262-263-264-265-266-267-268-269-270-271-272-273-274-275-276-277-278-279-280-281-282-283-284-285-286-287-288-289-290-291-292-293-294-295-296-297-298-299-300-301-302-303-304-305-306-307-308-309-310-311-312-313-314-315-316-317-318-319-320-321-322-323-324-325-326-327-328-329-330-331-332-333-334-335-336-337-338-339-340-341-342-343-344-345-346-347-348-349-350-351-352-353-354-355-356-357-358-359-360-361-362-363-364-365-366-367-368-369-370-371-372-373-374-375-376-377-378-379-380-381-382-383-384-385-386-387-388-389-390-391-392-393-394-395-396-397-398-399-400-401-402-403-404-405-406-407-408-409-410-411-412-413-414-415-416-417-418-419-420-421-422-423-424-425-426-427-428-429-430-431-432-433-434-435-436-437-438-439-440-441-442-443-444-445-446-447-448-449-450-451-452-453-454-455-456-457-458-459-460-461-462-463-464-465-466-467-468-469-470-471-472-473-474-475-476-477-478-479-480-481-482-483-484-485-486-487-488-489-490-491-492-493-494-495-496-497-498-499-500-501-502-503-504-505-506-507-508-509-510-511-512-513-514-515-516-517-518-519-520-521-522-523-524-525-526-527-528-529-530-531-532-533-534-535-536-537-538-539-540-541-542-543-544-545-546-547-548-549-550-551-552-553-554-555-556-557-558-559-560-561-562-563-564-565-566-567-568-569-570-571-572-573-574-575-576-577-578-579-580-581-582-583-584-585-586-587-588-589-590-591-592-593-594-595-596-597-598-599-600-601-602-603-604-605-606-607-608-609-610-611-612-613-614-615-616-617-618-619-620-621-622-623-624-625-626-627-628-629-630-631-632-633-634-635-636-637-638-639-640-641-642-643-644-645-646-647-648-649-650-651-652-653-654-655-656-657-658-659-660-661-662-663-664-665-666-667-668-669-670-671-672-673-674-675-676-677-678-679-680-681-682-683-684-685-686-687-688-689-690-691-692-693-694-695-696-697-698-699-700-701-702-703-704-705-706-707-708-709-710-711-712-713-714-715-716-717-718-719-720-721-722-723-724-725-726-727-728-729-730-731-732-733-734-735-736-737-738-739-740-741-742-743-744-745-746-747-748-749-750-751-752-753-754-755-756-757-758-759-760-761-762-763-764-765-766-767-768-769-770-771-772-773-774-775-776-777-778-779-780-781-782-783-784-785-786-787-788-789-790-791-792-793-794-795-796-797-798-799-800-801-802-803-804-805-806-807-808-809-810-811-812-813-814-815-816-817-818-819-820-821-822-823-824-825-826-827-828-829-830-831-832-833-834-835-836-837-838-839-840-841-842-843-844-845-846-847-848-849-850-851-852-853-854-855-856-857-858-859-860-861-862-863-864-865-866-867-868-869-870-871-872-873-874-875-876-877-878-879-880-881-882-883-884-885-886-887-888-889-890-891-892-893-894-895-896-897-898-899-900-901-902-903-904-905-906-907-908-909-910-911-912-913-914-915-916-917-918-919-920-921-922-923-924-925-926-927-928-929-930-931-932-933-934-935-936-937-938-939-940-941-942-943-944-945-946-947-948-949-950-951-952-953-954-955-956-957-958-959-960-961-962-963-964-965-966-967-968-969-970-971-972-973-974-975-976-977-978-979-980-981-982-983-984-985-986-987-988-989-990-991-992-993-994-995-996-997-998-999-1000-1001-1002-1003-1004-1005-1006-1007-1008-1009-1010-1011-1012-1013-1014-1015-1016-1017-1018-1019-1020-1021-1022-1023-1024-1025-1026-1027-1028-1029-1030-1031-1032-1033-1034-1035-1036-1037-1038-1039-1040-1041-1042-1043-1044-1045-1046-1047-1048-1049-1050-1051-1052-1053-1054-1055-1056-1057-1058-1059-1060-1061-1062-1063-1064-1065-1066-1067-1068-1069-1070-1071-1072-1073-1074-1075-1076-1077-1078-1079-1080-1081-1082-1083-1084-1085-1086-1087-1088-1089-1090-1091-1092-1093-1094-1095-1096-1097-1098-1099-1100-1101-1102-1103-1104-1105-1106-1107-1108-1109-1110-1111-1112-1113-1114-1115-1116-1117-1118-1119-1120-1121-1122-1123-1124-1125-1126-1127-1128-1129-1130-1131-1132-1133-1134-1135-1136-1137-1138-1139-1140-1141-1142-1143-1144-1145-1146-1147-1148-1149-1150-1151-1152-1153-1154-1155-1156-1157-1158-1159-1160-1161-1162-1163-1164-1165-1166-1167-1168-1169-1170-1171-1172-1173-1174-1175-1176-1177-1178-1179-1180-1181-1182-1183-1184-1185-1186-1187-1188-1189-1190-1191-1192-1193-1194-1195-1196-1197-1198-1199-1200-1201-1202-1203-1204-1205-1206-1207-1208-1209-1210-1211-1212-1213-1214-1215-1216-1217-1218-1219-1220-1221-1222-1223-1224-1225-1226-1227-1228-1229-1230-1231-1232-1233-1234-1235-1236-1237-1238-1239-1240-1241-1242-1243-1244-1245-1246-1247-1248-1249-1250-1251-1252-1253-1254-1255-1256-1257-1258-1259-1260-1261-1262-1263-1264-1265-1266-1267-1268-1269-1270-1271-1272-1273-1274-1275-1276-1277-1278-1279-1280-1281-1282-1283-1284-1285-1286-1287-1288-1289-1290-1291-1292-1293-1294-1295-1296-1297-1298-1299-1300-1301-1302-1303-1304-1305-1306-1307-1308-1309-1310-1311-1312-1313-1314-1315-1316-1317-1318-1319-1320-1321-1322-1323-1324-1325-1326-1327-1328-1329-1330-1331-1332-1333-1334-1335-1336-1337-1338-1339-1340-1341-1342-1343-1344-1345-1346-1347-1348-1349-1350-1351-1352-1353-1354-1355-1356-1357-1358-1359-1360-1361-1362-1363-1364-1365-1366-1367-1368-1369-1370-1371-1372-1373-1374-1375-1376-1377-1378-1379-1380-1381-1382-1383-1384-1385-1386-1387-1388-1389-1390-1391-1392-1393-1394-1395-1396-1397-1398-1399-1400-1401-1402-1403-1404-1405-1406-1407-1408-1409-1410-1411-1412-1413-1414-1415-1416-1417-1418-1419-1420-1421-1422-1423-1424-1425-1426-1427-1428-1429-1430-1431-1432-1433-1434-1435-1436-1437-1438-1439-1440-1441-1442-1443-1444-1445-1446-1447-1448-1449-1450-1451-1452-1453-1454-1455-1456-1457-1458-1459-1460-1461-1462-1463-1464-1465-1466-1467-1468-1469-1470-1471-1472-1473-1474-1475-1476-1477-1478-1479-1480-1481-1482-1483-1484-1485-1486-1487-1488-1489-1490-1491-1492-1493-1494-1495-1496-1497-1498-1499-1500-1501-1502-1503-1504-1505-1506-1507-1508-1509-1510-1511-1512-1513-1514-1515-1516-1517-1518-1519-1520-1521-1522-1523-1524-1525-1526-1527-1528-1529-1530-1531-1532-1533-1534-1535-1536-1537-1538-1539-1540-1541-1542-1543-1544-1545-1546-1547-1548-1549-1550-1551-1552-1553-1554-1555-1556-1557-1558-1559-1560-1561-1562-1563-1564-1565-1566-1567-1568-1569-1570-1571-1572-1573-1574-1575-1576-1577-1578-1579-1580-1581-1582-1583-1584-1585-1586-1587-1588-1589-1590-1591-1592-1593-1594-1595-1596-1597-1598-1599-1600-1601-1602-1603-1604-1605-1606-1607-1608-1609-1610-1611-1612-1613-1614-1615-1616-1617-1618-1619-1620-1621-1622-1623-1624-1625-1626-1627-1628-1629-1630-1631-1632-1633-1634-1635-1636-1637-1638-1639-1640-1641-1642-1643-1644-1645-1646-1647-1648-1649-1650-1651-1652-1653-1654-1655-1656-1657-1658-1659-1660-1661-1662-1663-1664-1665-1666-1667-1668-1669-1670-1671-1672-1673-1674-1675-1676-1677-1678-1679-1680-1681-1682-1683-1684-1685-1686-1687-1688-1689-1690-1691-1692-1693-1694-1695-1696-1697-1698-1699-1700-1701-1702-1703-1704-1705-1706-1707-1708-1709-1710-1711-1712-1713-1714-1715-1716-1717-1718-1719-1720-1721-1722-1723-1724-1725-1726-1727-1728-1729-1730-1731-1732-1733-1734-1735-1736-1737-1738-1739-1740-1741-1742-1743-1744-1745-1746-1747-1748-1749-1750-1751-1752-1753-1754-1755-1756-1757-1758-1759-1760-1761-1762-1763-1764-1765-1766-1767-1768-1769-1770-1771-1772-1773-1774-1775-1776-1777-1778-1779-1780-1781-1782-1783-1784-1785-1786-1787-1788-1789-1790-1791-1792-1793-1794-1795-1796-1797-1798-1799-1800-1801-1802-1803-1804-1805-1806-1807-1808-1809-1810-1811-1812-1813-1814-1815-1816-1817-1818-1819-1820-1821-1822-1823-1824-1825-1826-1827-1828-1829-1830-1831-1832-1833-1834-1835-1836-1837-1838-1839-1840-1841-1842-1843-1844-1845-1846-1847-1848-1849-1850-1851-1852-1853-1854-1855-1856-1857-1858-1859-1860-1861-1862-1863-1864-1865-1866-1867-1868-1869-1870-1871-1872-1873-1874-1875-1876-1877-1878-1879-1880-1881-1882-1883-1884-1885-1886-1887-1888-1889-1890-1891-1892-1893-1894-1895-1896-1897-1898-1899-1900-1901-1902-1903-1904-1905-1906-1907-1908-1909-1910-1911-1912-1913-1914-1915-1916-1917-1918-1919-1920-1921-1922-1923-1924-1925-1926-1927-1928-1929-1930-1931-1932-1933-1934-1935-1936-1937-1938-1939-1940-1941-1942-1943-1944-1945-1946-1947-1948-1949-1950-1951-1952-1953-1954-1955-1956-1957-1958-1959-1960-1961-1962-1963-1964-1965-1966-1967-1968-1969-1970-1971-1972-1973-1974-1975-1976-1977-1978-1979-1980-1981-1982-1983-1984-1985-1986-1987-1988-1989-1990-1991-1992-1993-1994-1995-1996-1997-1998-1999-2000-2001-2002-2003-2004-2005-2006-2007-2008-2009-2010-2011-2012-2013-2014-2015-2016-2017-2018-2019-2020-2021-2022-2023-2024-2025-2026-2027-2028-2029-2030-2031-2032-2033-2034-2035-2036-2037-2038-2039-2040-2041-2042-2043-2044-2045-2046-2047-2048-2049-2050-2051-2052-2053-2054-2055-2056-2057-2058-2059-2060-2061-2062-2063-2064-2065-2066-2067-2068-2069-2070-2071-2072-2073-2074-2075-2076-2077-2078-2079-2080-2081-2082-2083-2084-2085-2086-2087-2088-2089-2090-2091-2092-2093-2094-2095-2096-2097-2098-2099-2100-2101-2102-2103-2104-2105-2106-2107-2108-2109-2110-2111-2112-2113-2114-2115-2116-2117-2118-2119-2120-2121-2122-2123-2124-2125-2126-2127-2128-2129-2130-2131-2132-2133-2134-2135-2136-2137-2138-2139-2140-2141-2142-2143-2144-2145-2146-214

Diger Alacaklar	3.588.057.416	-33%	5.380.672.708	2.864.584.960
- İlişkili Taraflardan Diger Alacaklar	3.586.825.389	-33%	5.379.936.044	2.863.987.216
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diger Alacaklar	1.232.027	67%	736.664	597.744
Stoklar	249.732.904	14%	218.127.231	44.352.794
Peşin Ödenmiş Giderler	304.443.863	90%	160.094.240	38.041.652
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	1.027.240	-43%	1.802.251	1.027.240
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	303.416.623	92%	158.291.989	37.014.412
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	56.439.146	-	-	-
Diger Dönen Varlıklar	28.826.913	-24%	37.926.907	15.203.336
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diger Dönen Varlıklar	28.826.913	-24%	37.926.907	15.203.336
Duran Varlıklar	2.994.062.236	59%	1.887.327.620	279.813.053
Diger Alacaklar	5.903.766	3%	5.740.958	2.448.920
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diger Alacaklar	5.903.766	3%	5.740.958	2.448.920
Maddi Duran Varlıklar	239.515.433	-8%	261.290.509	46.880.607
- Arazi ve Arsalar	54.657.990	0%	54.657.990	6.622.054
- Testis, Makine ve Cihazlar	769.863	-73%	2.887.093	1.238.972
- Taşınlar	524.050	-36%	818.867	192.942
- Mobilya ve Diger Demirbaşlar	46.996.354	1%	46.529.432	6.244.566
- Özel Maliyetler	136.567.176	-13%	156.397.127	32.582.073
Kullanım Hakkı Varlıkları	109.054.299	373%	23.042.994	9.964.019
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.479.083.774	64%	1.509.417.948	200.086.251
- Lisanslar	2.477.531.814	64%	1.507.025.500	199.139.479
- Diger Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.551.960	-35%	2.392.448	946.772
Peşin Ödenmiş Giderler	160.504.964	83%	87.835.211	19.586.798
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	8.817.120	-49%	17.271.531	10.871.600
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	151.687.844	115%	70.563.680	8.715.198
Ertelenmiş Vergi Varlığı	-	-	-	846.458
TOPLAM VARLIKLAR	8.329.347.271	5%	8.532.195.399	3.608.244.122
Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
KAYNAKLAR	31.05.2024*	Değişim	31.05.2023*	31.05.2022**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.933.615.662	14%	5.210.556.011	1.482.031.969
Kısa Vadeli Borçlanmalar	160.809.434	-5%	169.280.181	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	160.809.434	-5%	169.280.181	-
- Banka Kredileri	160.809.434	-5%	169.280.181	-
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	549.177.295	-59%	1.336.607.375	703.424.673
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	549.177.295	-59%	1.336.607.375	703.424.673
- Banka Kredileri	510.350.845	-61%	1.316.817.383	690.710.628
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	38.826.450	96%	19.789.992	12.714.045
Ticari Borçlar	2.509.914.237	55%	1.616.061.050	234.302.507
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	7.536.497	-61%	19.431.425	8.783.144
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	2.502.377.740	57%	1.596.629.625	225.519.363
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.308.322.970	-16%	1.549.785.274	344.535.272
Diger Borçlar	69.604.472	-34%	105.293.088	41.640.920
- İlişkili Taraflara Diger Borçlar	41.930.660	-20%	52.387.099	25.001.595
- İlişkili Olmayan Taraflara Diger Borçlar	27.673.812	-48%	52.905.989	16.639.325
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	748.185.678	99%	376.242.739	64.215.274
Diger Kısa Vadeli Yükümlülükler	587.601.576	926%	57.286.304	9.813.320
- İlişkili Olmayan Taraflara Diger Kısa Vadeli Yükümlülükler	587.601.576	926%	57.286.304	23.813.810
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.451.989.352	-43%	6.016.065.327	3.421.046.086
Uzun Vadeli Borçlanmalar	3.059.405.990	-44%	5.473.392.534	3.216.886.777



değerlenmekte ve normal amortisman metoduna göre ilgili kıymetin tahmini ekonomik ömrü üzerinden itfa edilmektedir.

31.05.2023 itibarıyla lisanlar 1.507.025.500 TL'den %64 artışla 31.05.2024 itibarıyla 2.477.531.814 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket, Fenerbahçe logo ve isim hakkı lisansı FBSK'den 30 yıllığına kiralanmış olup, avans tutarı 30 yıl üzerinden itfaya tabi tutulmakta ve FBSK tarafından kesilen aylık faturalar nispetinde döneme gider kaydedilmektedir. Maddi olmayan duran varlık hesabında yer alan alt lisans sözleşmesine ait detaylı bilgi izahnamenin 21 nolu maddesinde verilmiştir.

31.05.2023 itibarıyla 8.532.195.399 TL olan toplam varlıklar 31.05.2024 itibarıyla 8.329.347.271 TL olarak gerçekleşmiştir

Kısa Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri, kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, diğer kısa vadeli yükümlülükler, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, ertelenmiş gelirler kalemlerinden oluşmaktadır. 31.05.2023 itibarıyla kısa vadeli yükümlülükler 5.210.556.011 TL'den %14 artışla 31.05.2024 itibarıyla 5.933.615.662 TL olarak gerçekleşmiştir.

Uzun Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri, uzun vadeli borçlanmalar, ertelenmiş gelirler ve çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup, 10 Haziran 2021 tarihinde Ziraat Bankası, Halkbank, Denizbank ve Yapı ve Kredi Bankası'ndan oluşan konsorsiyum ile yapmış olduğu kredi yapılandırma anlaşmasına istinaden mevcut kredilerinin son ödeme vadesini 31 Mayıs 2030'a kadar yapılandırmıştır. Grup'un tüm kredileri Türk Lirası cinsinden olup, böylece yabancı para cinsinden oluşabilecek kur farkı zararlarını bertaraf etmiştir.

Şirket'in Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükleri 31.05.2023 tarihi itibarıyla 11.226.621.338 TL iken, %16 düşüşle 31.05.2024 tarihi itibarıyla 9.385.605.014 TL'ye düşmüştür. Bu düşüşün sebebi; finansal borçlardaki azalıştır.

Ertelenmiş Gelirler

Ertelenmiş Gelirler hesabında gelecek döneme ait alınan avanslar, isim hakkı gelirleri, reklam ve sponsorluk gelirleri, kombine & loca satış gelirleri ve futbolcu kiralama gelirleri izlenmektedir. Ertelenmiş Gelirler 31.05.2023 tarihi itibarıyla 716.274.454 TL iken, 31.05.2024 tarihi itibarıyla 834.859.132 TL olmuştur. Bu hesabın en büyük kalemini loca satış gelirleri oluşturmaktadır.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun muafiyetleri düzenleyen 4. maddesinin J fıkrası ile "Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü ile özerk spor federasyonlarına tescil edilmiş spor kulüplerinin idman ve spor faaliyetlerinde bulunan iktisadi işletmeleri ile sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunan anonim şirketler kurumlar vergisinden muaf tutulmuşlardır. Maliye Bakanlığı'nın 28 Mart 2005 tarih ve B.07.0.GEL 049/-45/14243 sayılı görüşünde ise, sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunan anonim şirketleri, bu faaliyetlerle bağlantılı olarak elde edeceği stadyum maç hasılatı ve stadyum kira gelirleri, isim hakkı gelirleri, radyo, video, sinema, televizyon yayın gelirleri, forma ve saha içi reklam gelirleri, sponsorluk gelirleri ile sadece idman ve spor faaliyeti yapanlara ve izleyicilere hizmet vermek üzere spor tesislerinde bulunan büfelerin gelirleri dolayısıyla kurumlar vergisinden muaf olacağı açıklanmıştır.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühülpası Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu

Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul

Tel: (0216) 332 1907 Faks: (0216) 332 1908

Göztepe V.D. 926 007 1731

64

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul

Sicil No: 297669 / Mersis No: 03810000900000000000000000

www.ykym.com.tr





sezonunu 99 puanla 2. sırada tamamlamıştır. UEFA Avrupa Konferans Liginde ise çeyrek final aşamasında elenmiştir.

Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	01.06.2023-31.05.2024*	Değişim	01.06.2022-31.05.2023*	01.06.2021-31.05.2022**
Hasılat	5.523.787.557	33%	4.140.720.038	1.302.754.771
Satışların Maliyeti (-)	-6.378.676.715	26%	-5.081.962.053	-1.221.961.230
BRÜT KAR/(ZARAR)	-854.889.158	-9%	-941.242.015	80.793.541
Pazarlama Giderleri (-)	-396.045.638	42%	-279.301.252	-75.592.475
Genel Yönetim Giderleri (-)	-142.319.727	-6%	-151.116.055	-39.555.009
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	673.307.124	101%	335.409.347	93.710.206
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-1.070.778.995	115%	-497.602.212	-187.900.493
ESAS FAALİYET ZARARI	-1.790.726.394	17%	-1.533.852.187	-128.544.230
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	2.075.473.255	108%	999.545.544	54.411.279
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-90.753.731	303%	-22.520.031	-8.629.239
FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	193.993.130	-135%	-556.826.674	-82.762.190
Finansman Gelirleri	1.104.456.153	37%	803.339.326	555.047.560
Finansman Giderleri (-)	-1.656.287.316	67%	-991.719.169	-764.839.253
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	2.034.135.522	87%	1.085.424.925	
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	1.676.297.489	393%	340.218.408	-292.553.883
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri	-31.715.388	-40%	-52.682.486	-2.891.605
- Dönem Vergi Gideri	-20.226.806	3%	-19.554.107	-1.843.587
- Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	-11.488.582	-65%	-33.128.379	-1.048.018
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI	1.644.582.101	472%	287.535.922	-295.445.488

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

*Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.

**31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2021 yılı yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalarda 31 Mayıs 2024 ile 31 Mayıs 2023 karşılaştırmaları yapılmıştır.

Brüt Kar 31 Mayıs 2023'te -941.242.015 TL iken 31 Mayıs 2024'te %9 iyileşme göstererek -854.889.158 TL olarak gerçekleşmiştir. Brüt kardaki iyileşmenin sebebi, maliyetlerin, hasılatlara oranda daha az artmasıdır. Şirket'in hasılat kalemindeki gelirlerin birçoğu TL'dir. Ayrıca gelirler sportif başarıya dayalı olarak artabilmektedir. Sportif başarı kazanılamadığı zaman en önemli gelir kalemlerinden biri olan UEFA gelirleri gerçekleşmemektedir. Yerel ligden kazanılan hak ediş tutarları enflasyon oranında artmamış tam tersi düşüş yaşamıştır. Bu tutarları da federasyon ve yayıncı kuruluş tarafından belirlenmektedir. Örneğin 2021/2022 sezonunda 2,5 milyon TL galibiyet primi, 2022/2023 sezonunda 2,3 milyon TL ve 2023/2024 sezonunda ise 2.475 milyon TL olarak belirlenmektedir. Yüksek enflasyonun olduğu bu dönemde galibiyet primlerinin neredeyse artış göstermemiş olması da kulüp gelirlerini olumsuz etkilemektedir. Satışların maliyetindeki tüm yıllardaki artışların ana sebebi enflasyonun etkisi ve döviz kurlarının yukarı doğru hareketidir. Bu sebeple futbolcu yatırımlarına bağlı olarak amortisman maliyetlerinde, döviz bazlı sporcu ve menajer ücretlerinde artış yaşanmış ayrıca enflasyon etkisi TL cinsinden sporcu ve menajer ücretlerinde artış yaşanmıştır. Öte yandan Fenerbahçe Futbol AŞ'de hem kur artışı hem satış performansına bağlı olarak artan satış gelirleri satılan ticari mal maliyetini aynı oranda arttırmıştır. Bu nedenle yıllar içerisindeki kur ve enflasyon artışları satılan malın maliyetinde artışa neden olmuştur. Öte yandan Fenerbahçe Futbol AŞ'de hem kur artışı hem satış performansına bağlı olarak artan satış gelirleri satılan ticari mal maliyetini aynı oranda arttırmıştır.

Genel yönetim giderleri 31 Mayıs 2023'te 151.116.055 TL iken 31 Mayıs 2024'te %6 azalarak 142.319.727 TL olarak gerçekleşmiştir.

Pazarlama giderleri 31 Mayıs 2023'te 279.301.252 TL iken 31 Mayıs 2024'te %42 artarak 396.045.638 TL olarak gerçekleşmiştir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zihniye Cad. No: 31, Beşiktaş/İstanbul

Fenbahçe Spor Kulübü A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı

Tel: (0216) 541 1507 Faks: (0216) 541 1508

Göztepe V.D. 926 007 1731



Esas faaliyetlerden diğer gelirler 31 Mayıs 2023'te 335.409.347 TL iken 31 Mayıs 2024'te %101 artarak 673.307.124 TL olarak gerçekleşmiştir.

Esas faaliyetlerden diğer giderler 31 Mayıs 2023'te 497.602.212 TL iken 31 Mayıs 2024'te %115 artarak 1.070.778.995 TL olarak gerçekleşmiştir. Hem Esas Faaliyetlerden gelirlerin hem de giderlerin yükselişinin en önemli sebebi kur farkıdır.

Yatırım faaliyetlerinden gelirler 31 Mayıs 2023'te 999.545.544 TL iken %108 artarak 31 Mayıs 2024'te 2.075.473.255 TL olarak gerçekleşmiştir. Hesabın mahiyeti futbolcu satışlarından kaynaklı gelirlerden oluşmaktadır.

Finansman gelirleri 31 Mayıs 2023'te 803.339.326 TL iken 31 Mayıs 2024'te %37 artarak 1.104.456.153 TL olarak gerçekleşmiştir. Son dönemdeki artışın sebebi faiz oranındaki artıştan kaynaklanmaktadır.

Finansman giderleri 31 Mayıs 2023'te 991.719.169 TL iken 31 Mayıs 2024'te % 67 artarak 1.656.287.316 TL olarak gerçekleşmiştir. Artışın sebebi Şirket'in kredi yükümlülüğüne bağlı faiz oranlarının artmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket 31 Mayıs 2023'te 287.535.922 TL, 31 Mayıs 2024'te 1.644.582.101 TL dönem karı elde etmiştir. Her iki dönemde kar açıklanmasının ana sebebi uygulanan enflasyon muhasebesi sonucu gelir tablosuna pozitif etki eden Net Parasal Pozisyon Kazançları hesabıdır.

Şirket'in seçilmiş bazı önemli oranları aşağıdaki tabloda verilmiştir.

	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmamış
RASYOLAR	31.05.2024	31.05.2023	31.05.2022
Cari Oran	0,90	1,28	2,25
Özkaynak/Aktif Toplamı	-0,13	-0,32	-0,36
Toplam Yalümlülük/Özkaynak	-8,89	-4,17	-3,77
	31.05.2024	31.05.2023	31.05.2022
Faaliyet Kar Marjı	30,35%	8,22%	-22,46%
Brüt Kar Marjı	-15,48%	-22,73%	6,20%
Net Kar Marjı	29,77%	8,22%	-22,68%

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

	Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış		Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmamış
Hasılat (TL)	01.06.2023-31.05.2024	%	01.06.2022-31.05.2023	01.06.2021-31.05.2022
Lisanslı ürün satış gelirleri	2.131.889.822	74%	1.228.641.733	57.328.258
Stad hasılatı (*)	1.253.519.726	47%	850.737.707	149.659.801
Reklam ve sponsorluk gelirleri	1.247.840.764	22%	1.020.856.229	548.988.863
Katılım ve performans gelirleri (**)	431.652.761	-29%	608.489.499	110.264.406
Süper Ligi naklen yayın gelirleri	314.896.609	1%	312.904.348	203.691.902
Sporcu kiralama ve dayanışma katkı gelirleri	85.889.412	3%	82.994.043	21.268.664
Futbolcu yetiştirme tazminatı gelirleri	12.615.502	-31%	18.208.468	664.005
Diğer gelirler	45.482.961	154%	17.888.011	9.508.257

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zübürpaşa Mah. Recep Fener Cad.

Fenerbahçe

06537 Rıdvan / R. TANIRI

Tel: (0216) 521 1907 Faks: (0216) 521 1907

E-posta: info@fenerbahce.com.tr

68

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

Değerlendirme ve Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Sicil No: 27669 / Mersis No: 0368-0023-1

WWW.YKVAIUM.COM.TR



Toplam	5.523.787.557	33%	4.140.720.038	1.302.754.771
--------	---------------	-----	---------------	---------------

Lisanslı ürün satış gelirleri ve Stad hasılatı: Lisanslı ürün satış gelirlerinde, 2022 yılında Pandemi etkisinin kademeli olarak azalmasıyla, satışlar tekrardan artış eğilimine girmiş, stad kapasitelerindeki kısıtlamaların kaldırılması da gelir performansının artışında önemli bir rol oynamıştır.

	Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış		Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmamış
Stad Hasılatı (*)	01.06.2023-31.05.2024	%	01.06.2022-31.05.2023	01.06.2021-31.05.2022
Maç Günü Bilet Satış	499.641.365	264%	137.298.078	53.446.571
Kombine	513.479.447	15%	447.724.959	31.837.804
Loca	240.398.915	-10%	265.714.670	64.345.436
Toplam	1.253.519.726	47%	850.737.707	149.629.811

Sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirleri, 31 Mayıs 2023'te 1.020.856.229 TL iken 31 Mayıs 2024'te 1.247.840.764 TL olarak gerçekleşmiştir.

Yayın hakkı gelirleri 31 Mayıs 2023'te 312.904.348 TL, 31 Mayıs 2024'te 314.896.609 TL olarak gerçekleşmiştir. Yayın hakkı gelirlerinde galibiyet ve beraberlik prim tutarlarının yıllar itibarıyla enflasyona yenik düştüğünü, gider kalemlerimizdeki artış kadar artmamıştır. Bu da Şirket'in gelirlerini olumsuz etkilemektedir. Ayrıca 2017-18 sezonunda yaklaşık 500 milyon ABD Doları olan yayın ihalesi havuzunun 2023-24 sezonunda 90 milyon ABD Doları'na kadar gerilediği gözlemlenmektedir.

Katılım ve performans gelirleri futboldaki başarılı sezonlar neticesinde Avrupa'da performans göstermeye bağlı olarak artmaktadır. Hem katılım hem de katılınan turnuvalardaki başarıya göre de daha yüksek primler elde edilmektedir.

Katılım ve performans gelirleri (**)	01.06.2023-31.05.2024	%	01.06.2022-31.05.2023	01.06.2021-31.05.2022
UEFA Avrupa Ligi	397.994.737	-33%	594.187.735	101.703.188
Milli Takım Katılım	24.489.065	151%	9.744.718	8.245.778
Ziraat Türkiye Kupası ve diğer	9.168.959	101%	4.557.046	577.500
Toplam	431.652.761	-29%	608.489.499	110.526.466

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

2020 yılında tüm dünyayı etkisi altına alan pandemi tüm sektörleri olduğu gibi spor sektöründe de olumsuz etkilemiştir. Bu dönemde maçlar seyircisiz oynanmış, mağazalar kapanmış ve gelirlerde önemli bir gerileme yaşanmıştır. Buna karşın giderlerde ise devam eden sözleşmeler dolayısıyla önemli ölçüde bir düşüş olmamıştır. Ayrıca bu dönemde yaşanan kur ve enflasyon artışı da maliyetler üzerine önemli bir yük bindirmiş olup, şirket faaliyet gelirlerini olumsuz etkilemiştir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zahtüpassı, Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Şişli Körfezli Sokak No: 1

No: 1 / Şişli / Beşiktaş / İstanbul

Tel: (0212) 412 1907 Faks: (0212) 412 1908

Göztepe V.D. 926 007 1731

69

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER

Levent Mahallesi, Büyükdere No: 1A

Akmerkezi Kat: 13 Beşiktaş / İstanbul

Tic. Sic. No: 297699 / K. Sic. No: 9389-0023

www.yapiin.com.tr



10.3. İhraççının borçluluk durumu

BORÇLULUK DURUMU (TL)	31 Mayıs 2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.933.615.662
Garantili	-
Teminatlı	709.986.729
Garantisiz/Teminatsız	5.223.628.933
Uzun Vadeli Yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	3.451.989.352
Garantili	-
Teminatlı	3.059.405.990
Garantisiz/Teminatsız	392.583.362
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	9.385.605.014
Özkaynaklar	-1.056.257.743
Ödenmiş Sermaye	98.980.000
Sermaye Düzeltme Farkları	938425830
Paylara İlişkin Primler	2.733.041.547
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-15.133.158
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	442.968
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	619.383.427
Geçmiş Yıl Zararları	-7.103.409.943
Net Dönem Zararı	1.587.153.863
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	84.857.723
TOPLAM KAYNAKLAR	8.329.347.271
NET BORÇLULUK DURUMU (TL)	
A.Nakit	222.125
B.Nakit Benzerleri	270.090.222
C.Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	-
D.Likidite (A+B+C)	270.312.347
E.Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-
F.Kısa Vadeli Banka Kredileri	160.809.434
G.Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	510.350.845
H.Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	38.826.450
I.Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	709.986.729
J.Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	439.674.382
K.Uzun Vadeli Banka Kredileri	3.007.135.739
L.Tahviller	-
M.Diğer Uzun Vadeli Finansal Borçlar	52.270.251
N.Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	3.059.405.990
O.Net Finansal Borçluluk (J+N)	3.499.070.372

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Sokakı, Şişli, Beşiktaş, İstanbul

Fenerbahçe Futbol A.Ş. Sarıyeri, Şişli, Beşiktaş, İstanbul

Net 31 Mayıs 2024 / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 1907 - Faks: (0216) 542 1908

Çözüm: Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

70

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Levent 3. Kat, Beşiktaş, İstanbul

Net 31 Mayıs 2024 / İSTANBUL

Çözüm: Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff





31 Mayıs 2022

Para birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı	Kısa vadeli	Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı	Uzun vadeli
TL	%20,58 TLREF + %1,5	-	690.710.628	3.216.188.677
Toplam		-	690.710.628	3.216.188.677

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket'in 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla dönen varlıklar toplamı 5.335.285.035 TL, kısa vadeli yükümlülükleri 5.933.615.662 TL olup, net işletme sermayesi negatif 598.330.627 TL'dir.

(TL)	31.05.2024	31.05.2023	31.05.2022
Dönen Varlıklar	5.335.285.035	6.644.867.779	3.328.431.069
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	5.933.615.662	5.210.556.011	1.482.031.969
Net İşletme Sermayesi	-598.330.627	1.434.311.768	1.846.399.100

31.05.2023 ve 31.05.2022 tarihlerinde net işletme sermayesi pozitif olmasına karşın 31.05.2024'te -598.330.627 TL ile işletme sermayesi eksiye dönmüştür. Ek işletme sermayesi ihtiyacı için süregelen gelirlerin yanı sıra faaliyet sonuçlarının iyileştirilmesi amacıyla gelir artırıcı çalışmalar ve gider azaltıcı tasarruf önlemleri alınmaktadır. Şirket'in yükümlülüklerini oluşturan en büyük kalemlerden olan banka borçlarının hepsinin Türk Lirası cinsinden olması kur farkı zararı riskini ortadan kaldırmıştır.

Net işletme sermayesinin iyileştirilmesi amacıyla Şirket, Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi imzalamıştır. Yapılan sözleşme uyarınca ilk anapara ödemesi 31 Ağustos 2023, son anapara ödemesi ise 31 Mayıs 2030 tarihinde yapılacaktır. Anılan anlaşma Şirket'in nakit akışını önemli ölçüde rahatlatmıştır.

UEFA organizasyonlarına katılımın devamlılığı halinde buradan sağlanacak katılım ve organizasyon gelirleriyle nakit akışının rahatlatılması öngörülmektedir. Şirket tarafından 7440 sayılı kanunun sağladığı imkan dahilinde kamusal borçlar yapılandırılarak, vadeye yaymak suretiyle konsolide edilmiştir. Grup, gelir artırıcı her türlü tedbire ek olarak, giderlerinin optimizasyonuna yönelik çalışmalar sürdürmekte ve sağlam bir mali yapıya ulaşmasını sağlayacak aksiyonları planlamakta ve almaktadır.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühtü Paşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Tesisleri
34131 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0212) 542 1997 Faks: (0212) 542 1950
Gözetim V.D. 930 897 1731

72

YAPI KREDİ MANTIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
1. Kat, D. Blok - 22. Kat - 24. Kat - 25. Kat
34103 Çekirge - Beşiktaş / İSTANBUL
Sicil No: 267200 Şirket Sicil No: 0388-002

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



12. EĞİLİM BİLGİLERİ

12.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Futbol takımının yurt içi ve yurt dışındaki müsabakalardaki başarısı ve şampiyonalara/kupa organizasyonlarına katılımı ve bu şampiyonlarda/kupa organizasyonlarındaki sıralaması ile devam etmesi Şirketin gelirlerini direkt olarak etkilemektedir.

Şirket'in en önemli gider kalemleri ise futbolcu ve teknik kadroların ücret giderleri, ürün satışlarının maliyeti ve bonservis itfa giderleridir. Futbolcu ve teknik kadro ücretleri dövizle bağlıdır. Şirket'in döviz bazlı borçlanmalarının ve futbolcu ve teknik kadro ödemelerinin döviz kurunda meydana gelen değişimi nedeniyle Şirket kur riskine maruz kalmaktadır.

Şirket'in gelir detayı aşağıdaki gibidir:

	Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış		Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmamış
Hasılat (TL)	01.06.2023-31.05.2024	%	01.06.2022-31.05.2023	01.06.2021-31.05.2022
Lisanslı ürün satış gelirleri	2.131.889.822	74%	1.228.641.733	257.328.258
Stad hasılatı (*)	1.253.519.726	47%	850.737.707	149.629.811
Reklam ve sponsorluk gelirleri	1.247.840.764	22%	1.020.856.229	548.298.333
Katılım ve performans gelirleri (**)	431.652.761	-29%	608.489.499	110.526.466
Süper Ligi naklen yayın gelirleri	314.896.609	1%	312.904.348	203.691.001
Sporcu kiralama ve dayanışma katkı gelirleri	85.889.412	3%	82.994.043	21.268.664
Futbolcu yetiştirme tazminatı gelirleri	12.615.502	-31%	18.208.468	2.664.005
Diğer gelirler	45.482.961	154%	17.888.011	9.348.233
Toplam	5.523.787.557	33%	4.140.720.038	1.302.754.771

Futbol A Takımının Süper Ligde ve Avrupa Liglerinde başarılı olduğu yıllarda bu başarı sponsorluk, lisanslı ürün satış gelirlerini ve yayın hakkı gelirlerini doğrudan etkilemektedir. Ayrıca Avrupa kupalarındaki hakedişler Avro cinsinden olduğu için mali tablolara etkisi daha yüksek olmaktadır.

12.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

İşbu izahnamenin ilgili bölümünde ortaklığa ve bulunduğu sektörüne ilişkin riskler ile ilgili bölümünde belirtilen doğabilecek olası riskler ve izahnamenin ilgili bölümde yer alan diğer bilgiler.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zihneli Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şekii Sarıcalı Sırtı Kpt.

Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul

İletişim: 542 1507 Faks: (0212) 642 1508
Göztepe V.D. 936 007 1931

73

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Akmerkez Kat: 11 Kat: 11

Levent Mah. Akmerkez Kat: 11 Kat: 11

257689 / Mersis No: 0368-0023-1

www.yk Yatirim.com.tr



hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri dışında, ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, yükümlülükler veya olaylar yoktur. Sportif başarı elde edilen ilave gelir düzeyinde de etkili olmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumlu veya olumsuz şekilde etkilenebilir.

13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

13.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

13.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

13.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

13.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

13.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibariyle hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

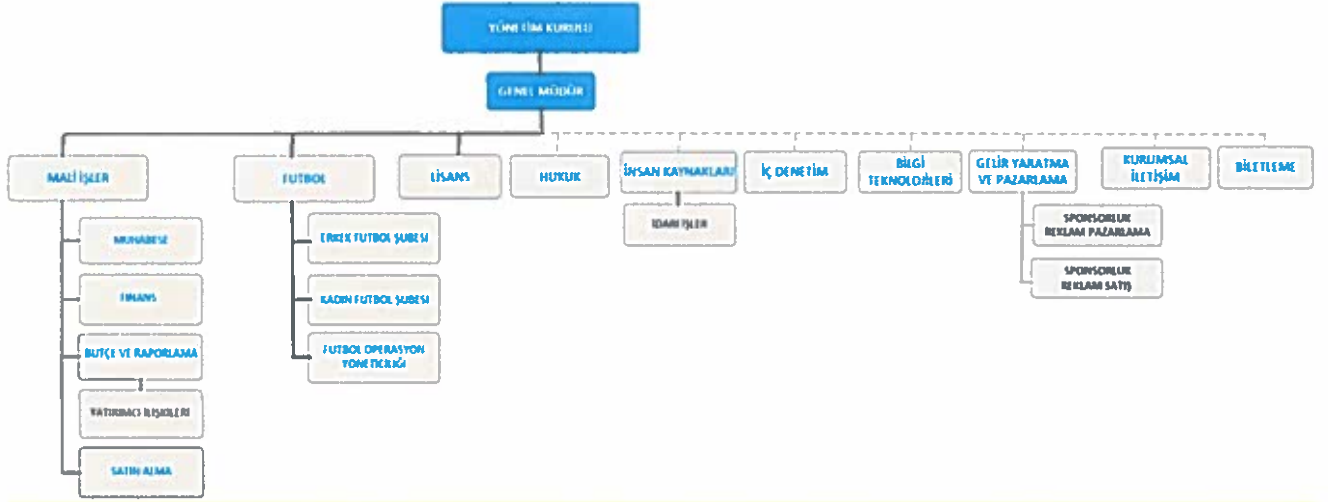
FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı Ağı
No: 1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Cöztepe V.D. 926 007 1731

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ticaret Sicil No: 27680
Şirket Sicil No: 27680
Sicil No: 257088 / T.C. Sicil No: 0383-0023-1910-0016
www.yatirim.com.tr



14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

14.1. İhraççının genel organizasyon şeması:



14.2. İdari yapı:

14.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Fenerbahçe Spor Kulübü 8-9 Haziran 2024 Seçimli Olağan Genel Kurulu'nda Yıldırım Ali Koç yeniden Fenerbahçe Spor Kulübü'nün başkanlığına seçilmiştir.

Şirket'in Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyeleri' ne ilişkin güncel bilgi aşağıda verilmiştir:

Adı-Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					TL	%
Y. Ali KOÇ	Yönetim Kurulu Başkanı	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	9 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-
Nezih BARUT	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	3 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-
N. Erol BİLEÇİK	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	9 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-
Fethi PEKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	6 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi

Şişli Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0212) 542 19 00 00

Göztepe V.D. 06 007 17 33

75

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yeni Ataköy Mah. 1. Etage Kat: No 1A

A.E.Ü. D 21/22-23-24-25-27

34397 Levazım Bepadağ / İS

Tic Sic No: 0368-00000000000000000000

www.yk Yatirim.com.tr

0016

0016

Sait Ergun ÖZEN	Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-
Hamdi AKIN	Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-
Mehmet S. DERELİ	Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	5 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-
Esin GÜRAL ARGAT	Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-
Muhittin İlker DİNÇAY	Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-
M. Kemal DANABAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-
H.Çağatay ÖZDOĞRU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	5 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-
Can GEBETAŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-
A.Yavuz GÜNEŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-
Barış GÖKTÜRK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-
Şenol ŞANKAYA	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-

14.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul
Tic. Sic. No: 271197 / Şirket Sic. No: 271197 / Mersis No: 34010100000000000000
Göztepe V.D. 926 007 1731

76

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İstanbul Halkalı Caddesi No: 1A
A Blok Kat: 23 / 23-24-25-27
34330 Beşiktaş / Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 271197 / Şirket Sic. No: 271197 / Mersis No: 34010100000000000000
www.yatirim.com.tr



Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Çağdaş KOÇAK	Genel Müdür	Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi	Finans Müdürü, Mali İşler Koordinatörü, Mali İşler Direktörü	-	-
Bahadır Baştüzel	Fenerium Genel Müdür	Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi	Genel Müdür	-	-

14.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Yoktur.

14.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Yoktur.

14.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu

Yıldırım Ali KOÇ

Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Yükseköğrenimini Rice Üniversitesi (ABD) İşletme Fakültesi'nin ardından Harvard Üniversitesi (ABD) yüksek lisans programıyla sürdürmüştür. İş hayatına 1990'da American Express Bank'ta Yönetici Yetiştirme Programı ile başlamış, 1992-1994 yılları arasında Morgan Stanley Yatırım Bankası'nda Analist olarak çalışmıştır. 1997 yılında Koç Holding Stratejik Planlama Grubu bünyesinde Yeni İş Geliştirme Koordinatörü olarak göreve başlamış, 2010 yılına kadar Koç Holding Bilgi Grubu Başkanı, Kurumsal İletişim ve Bilgi Grubu Başkanlığı gibi üst düzey görevlerde bulunmuştur.

8 yılı aşkın bir süredir Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi olan Sayın Ali Y. Koç, Şubat 2016'dan bu yana Koç Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevini sürdürmektedir. 1 Nisan 2016 itibarıyla Koç Finansal Hizmetler ve Yapı Kredi Bankası Yönetim Kurulu Başkanı görevlerini üstlenmiştir.

Sayın Ali Y. Koç, aynı zamanda, Ark İnşaat, Bilkom, Digital Panorama, Ford Otosan, Koç Bilgi ve Savunma Teknolojileri, Koç Sistem, Koçtaş, Otokar, Otokoç, Setur şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı'dır.

Bu görevlerine ek olarak ülkemizin ekonomik ve sosyal kalkınmasına katkıda bulunmak için URAK - Ulusal Rekabet Araştırmaları Derneği'nde Başkan, Endeavor Derneği'nde Yönetim Kurulu Üyesi, DEİK'de Yönetim Kurulu Üyesi ve TÜSİAD'da Yönetim Kurulu Başkan

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu

No:11 Kat: 5/16/17/18/19/20/21/22/23/24/25/26/27/28/29/30/31/32/33/34/35/36/37/38/39/40/41/42/43/44/45/46/47/48/49/50/51/52/53/54/55/56/57/58/59/60/61/62/63/64/65/66/67/68/69/70/71/72/73/74/75/76/77/78/79/80/81/82/83/84/85/86/87/88/89/90/91/92/93/94/95/96/97/98/99/100/101/102/103/104/105/106/107/108/109/110/111/112/113/114/115/116/117/118/119/120/121/122/123/124/125/126/127/128/129/130/131/132/133/134/135/136/137/138/139/140/141/142/143/144/145/146/147/148/149/150/151/152/153/154/155/156/157/158/159/160/161/162/163/164/165/166/167/168/169/170/171/172/173/174/175/176/177/178/179/180/181/182/183/184/185/186/187/188/189/190/191/192/193/194/195/196/197/198/199/200/201/202/203/204/205/206/207/208/209/210/211/212/213/214/215/216/217/218/219/220/221/222/223/224/225/226/227/228/229/230/231/232/233/234/235/236/237/238/239/240/241/242/243/244/245/246/247/248/249/250/251/252/253/254/255/256/257/258/259/260/261/262/263/264/265/266/267/268/269/270/271/272/273/274/275/276/277/278/279/280/281/282/283/284/285/286/287/288/289/290/291/292/293/294/295/296/297/298/299/300/301/302/303/304/305/306/307/308/309/310/311/312/313/314/315/316/317/318/319/320/321/322/323/324/325/326/327/328/329/330/331/332/333/334/335/336/337/338/339/340/341/342/343/344/345/346/347/348/349/350/351/352/353/354/355/356/357/358/359/360/361/362/363/364/365/366/367/368/369/370/371/372/373/374/375/376/377/378/379/380/381/382/383/384/385/386/387/388/389/390/391/392/393/394/395/396/397/398/399/400/401/402/403/404/405/406/407/408/409/410/411/412/413/414/415/416/417/418/419/420/421/422/423/424/425/426/427/428/429/430/431/432/433/434/435/436/437/438/439/440/441/442/443/444/445/446/447/448/449/450/451/452/453/454/455/456/457/458/459/460/461/462/463/464/465/466/467/468/469/470/471/472/473/474/475/476/477/478/479/480/481/482/483/484/485/486/487/488/489/490/491/492/493/494/495/496/497/498/499/500/501/502/503/504/505/506/507/508/509/510/511/512/513/514/515/516/517/518/519/520/521/522/523/524/525/526/527/528/529/530/531/532/533/534/535/536/537/538/539/540/541/542/543/544/545/546/547/548/549/550/551/552/553/554/555/556/557/558/559/560/561/562/563/564/565/566/567/568/569/570/571/572/573/574/575/576/577/578/579/580/581/582/583/584/585/586/587/588/589/590/591/592/593/594/595/596/597/598/599/600/601/602/603/604/605/606/607/608/609/610/611/612/613/614/615/616/617/618/619/620/621/622/623/624/625/626/627/628/629/630/631/632/633/634/635/636/637/638/639/640/641/642/643/644/645/646/647/648/649/650/651/652/653/654/655/656/657/658/659/660/661/662/663/664/665/666/667/668/669/670/671/672/673/674/675/676/677/678/679/680/681/682/683/684/685/686/687/688/689/690/691/692/693/694/695/696/697/698/699/700/701/702/703/704/705/706/707/708/709/710/711/712/713/714/715/716/717/718/719/720/721/722/723/724/725/726/727/728/729/730/731/732/733/734/735/736/737/738/739/740/741/742/743/744/745/746/747/748/749/750/751/752/753/754/755/756/757/758/759/760/761/762/763/764/765/766/767/768/769/770/771/772/773/774/775/776/777/778/779/780/781/782/783/784/785/786/787/788/789/790/791/792/793/794/795/796/797/798/799/800/801/802/803/804/805/806/807/808/809/810/811/812/813/814/815/816/817/818/819/820/821/822/823/824/825/826/827/828/829/830/831/832/833/834/835/836/837/838/839/840/841/842/843/844/845/846/847/848/849/850/851/852/853/854/855/856/857/858/859/860/861/862/863/864/865/866/867/868/869/870/871/872/873/874/875/876/877/878/879/880/881/882/883/884/885/886/887/888/889/890/891/892/893/894/895/896/897/898/899/900/901/902/903/904/905/906/907/908/909/910/911/912/913/914/915/916/917/918/919/920/921/922/923/924/925/926/927/928/929/930/931/932/933/934/935/936/937/938/939/940/941/942/943/944/945/946/947/948/949/950/951/952/953/954/955/956/957/958/959/960/961/962/963/964/965/966/967/968/969/970/971/972/973/974/975/976/977/978/979/980/981/982/983/984/985/986/987/988/989/990/991/992/993/994/995/996/997/998/999/1000/1001/1002/1003/1004/1005/1006/1007/1008/1009/1010/1011/1012/1013/1014/1015/1016/1017/1018/1019/1020/1021/1022/1023/1024/1025/1026/1027/1028/1029/1030/1031/1032/1033/1034/1035/1036/1037/1038/1039/1040/1041/1042/1043/1044/1045/1046/1047/1048/1049/1050/1051/1052/1053/1054/1055/1056/1057/1058/1059/1060/1061/1062/1063/1064/1065/1066/1067/1068/1069/1070/1071/1072/1073/1074/1075/1076/1077/1078/1079/1080/1081/1082/1083/1084/1085/1086/1087/1088/1089/1090/1091/1092/1093/1094/1095/1096/1097/1098/1099/1100/1101/1102/1103/1104/1105/1106/1107/1108/1109/1110/1111/1112/1113/1114/1115/1116/1117/1118/1119/1120/1121/1122/1123/1124/1125/1126/1127/1128/1129/1130/1131/1132/1133/1134/1135/1136/1137/1138/1139/1140/1141/1142/1143/1144/1145/1146/1147/1148/1149/1150/1151/1152/1153/1154/1155/1156/1157/1158/1159/1160/1161/1162/1163/1164/1165/1166/1167/1168/1169/1170/1171/1172/1173/1174/1175/1176/1177/1178/1179/1180/1181/1182/1183/1184/1185/1186/1187/1188/1189/1190/1191/1192/1193/1194/1195/1196/1197/1198/1199/1200/1201/1202/1203/1204/1205/1206/1207/1208/1209/1210/1211/1212/1213/1214/1215/1216/1217/1218/1219/1220/1221/1222/1223/1224/1225/1226/1227/1228/1229/1230/1231/1232/1233/1234/1235/1236/1237/1238/1239/1240/1241/1242/1243/1244/1245/1246/1247/1248/1249/1250/1251/1252/1253/1254/1255/1256/1257/1258/1259/1260/1261/1262/1263/1264/1265/1266/1267/1268/1269/1270/1271/1272/1273/1274/1275/1276/1277/1278/1279/1280/1281/1282/1283/1284/1285/1286/1287/1288/1289/1290/1291/1292/1293/1294/1295/1296/1297/1298/1299/1300/1301/1302/1303/1304/1305/1306/1307/1308/1309/1310/1311/1312/1313/1314/1315/1316/1317/1318/1319/1320/1321/1322/1323/1324/1325/1326/1327/1328/1329/1330/1331/1332/1333/1334/1335/1336/1337/1338/1339/1340/1341/1342/1343/1344/1345/1346/1347/1348/1349/1350/1351/1352/1353/1354/1355/1356/1357/1358/1359/1360/1361/1362/1363/1364/1365/1366/1367/1368/1369/1370/1371/1372/1373/1374/1375/1376/1377/1378/1379/1380/1381/1382/1383/1384/1385/1386/1387/1388/1389/1390/1391/1392/1393/1394/1395/1396/1397/1398/1399/1400/1401/1402/1403/1404/1405/1406/1407/1408/1409/1410/1411/1412/1413/1414/1415/1416/1417/1418/1419/1420/1421/1422/1423/1424/1425/1426/1427/1428/1429/1430/1431/1432/1433/1434/1435/1436/1437/1438/1439/1440/1441/1442/1443/1444/1445/1446/1447/1448/1449/1450/1451/1452/1453/1454/1455/1456/1457/1458/1459/1460/1461/1462/1463/1464/1465/1466/1467/1468/1469/1470/1471/1472/1473/1474/1475/1476/1477/1478/1479/1480/1481/1482/1483/1484/1485/1486/1487/1488/1489/1490/1491/1492/1493/1494/1495/1496/1497/1498/1499/1500/1501/1502/1503/1504/1505/1506/1507/1508/1509/1510/1511/1512/1513/1514/1515/1516/1517/1518/1519/1520/1521/1522/1523/1524/1525/1526/1527/1528/1529/1530/1531/1532/1533/1534/1535/1536/1537/1538/1539/1540/1541/1542/1543/1544/1545/1546/1547/1548/1549/1550/1551/1552/1553/1554/1555/1556/1557/1558/1559/1560/1561/1562/1563/1564/1565/1566/1567/1568/1569/1570/1571/1572/1573/1574/1575/1576/1577/1578/1579/1580/1581/1582/1583/1584/1585/1586/1587/1588/1589/1590/1591/1592/1593/1594/1595/1596/1597/1598/1599/1600/1601/1602/1603/1604/1605/1606/1607/1608/1609/1610/1611/1612/1613/1614/1615/1616/1617/1618/1619/1620/1621/1622/1623/1624/1625/1626/1627/1628/1629/1630/1631/1632/1633/1634/1635/1636/1637/1638/1639/1640/1641/1642/1643/1644/1645/1646/1647/1648/1649/1650/1651/1652/1653/1654/1655/1656/1657/1658/1659/1660/1661/1662/1663/1664/1665/1666/1667/1668/1669/1670/1671/1672/1673/1674/1675/1676/1677/1678/1679/1680/1681/1682/1683/1684/1685/1686/1687/1688/1689/1690/1691/1692/1693/1694/1695/1696/1697/1698/1699/1700/1701/1702/1703/1704/1705/1706/1707/1708/1709/1710/1711/1712/1713/1714/1715/1716/1717/1718/1719/1720/1721/1722/1723/1724/1725/1726/1727/1728/1729/1730/1731/1732/1733/1734/1735/1736/1737/1738/1739/1740/1741/1742/1743/1744/1745/1746/1747/1748/1749/1750/1751/1752/1753/1754/1755/1756/1757/1758/1759/1760/1761/1762/1763/1764/1765/1766/1767/1768/1769/1770/1771/1772/1773/1774/1775/1776/1777/1778/1779/1780/1781/1782/1783/1784/1785/1786/1787/1788/1789/1790/1791/1792/1793/1794/1795/1796/1797/1798/1799/1800/1801/1802/1803/1804/1805/1806/1807/1808/1809/1810/1811/1812/1813/1814/1815/1816/1817/1818/1819/1820/1821/1822/1823/1824/1825/1826/1827/1828/1829/1830/1831/1832/1833/1834/1835/1836/1837/1838/1839/1840/1841/1842/1843/1844/1845/1846/1847/1848/1849/1850/1851/1852/1853/1854/1855/1856/1857/1858/1859/1860/1861/1862/1863/1864/1865/1866/1867/1868/1869/1870/1871/1872/1873/1874/1875/1876/1877/1878/1879/1880/1881/1882/1883/1884/1885/1886/1887/1888/1889/1890/1891/1892/1893/1894/1895/1896/1897/1898/1899/1900/1901/1902/1903/1904/1905/1906/1907/1908/1909/1910/1911/1912/1913/1914/1915/1916/1917/1918/1919/1920/1921/1922/1923/1924/1925/1926/1927/1928/1929/1930/1931/1932/1933/1934/1935/1936/1937/1938/1939/1940/1941/1942/1943/1944/1945/1946/1947/1948/1949/1950/1951/1952/1953/1954/1955/1956/1957/1958/1959/1960/1961/1962/1963/1964/1965/1966/1967/1968/1969/1970/1971/1972/1973/1974/1975/1976/1977/1978/1979/1980/1981/1982/1983/1984/1985/1986/1987/1988/1989/1990/1991/1992/1993/1994/1995/1996/1997/1998/1999/2000/2001/2002/2003/2004/2005/2006/2007/2008/2009/2010/2011/2012/2013/2014/2015/2016/2017/2018/2019/2020/2021/2022/2023/2024/2025/2026/2027/2028/2029/2030/2031/2032/2033/2034/2035/2036/2037/2038/2039/2040/2041/2042/2043/2044/2045/2046/2047/2048/2049/2050/2051/2052/2053/2054/2055/2056/2057/2058/2059/2060/2061/2062/2063/2064/2065/2066/2067/2068/2069/2070/2071/2072/2073/2074/2075/2076/2077/2078/2079/2080/2081/2082/2083/2084/2085/2086/2087/2088/2089/2090/2091/2092/2093/2094/2095/2096/2097/2098/2099/2100/2101/2102/2103/2104/2105/2106/2107/2108/2109/2110/2111/2112/2113/2114/2115/2116/2117/2118/2119/2120/2121/2122/2123/2124/2125/2126/2127/2128/2129/2130/2131/2132/2133/2134/2135/2136/2137/2138/2139/2140/2141/2142/2143/2144/2145/2146/2147/2148/2149/2150/2151/2152/2153/2154/2155/2156/2157/2158/2159/2160/2161/2162/2163/2164/2165/2166/2167/2168/2169/2170/2171/2172/2173/2174/2175/2176/2177/2178/2179/2180/2181/2182/2183/2184/2185/2186/2187/2188/2189/2190/2191/2192/2193/2194/2195/2196/2197/2198/2199/2200/2201/2202/2203/2204/2205/2206/2207/2208/2209/2210/2211/2212/2213/2214/2215/2216/2217/2218/2219/2220/2221/2222/2223/2224/2225/2226/2227/2228/2229/2230/2231/2232/2233/2234/2235/2236/2237/2238/2239/2240/2241/2242/2243/2244/2245/2246/2247/2248/2249/2250/2251/2252/2253/2254/2255/2256/2257/2258/2259/2260/2261/2262/2263/2264/2265/2266/2267/2268/2269/2270/2271/2272/2273/2274/2275/2276/2277/2278/2279/2280/2281/2282/2283/2284/2285/2286/2287/2288/2289/2290/2291/2292/2293/2294/2295/2296/2297/2298/2299/2300/2301/2302/2303/2304/2305/2306/2307/2308/2309/2310/2311/2312/2313/2314/2315/2316/2317/2318/2319/2320/2321/2322/2323/2324/2325/2326/2327/2328/2329/2330/2331/2332/2333/2334/2335/2336/2337/2338/2339/2340/2341/2342/2343/2344/2345/2346/2347/2348/2349/2350/2351/2352/2353/2354/2355/2356/2357/2358/2359/2360/2361/2362/2363/2364/2365/2366/2367/2368/2369/2370/2371/2372/2373/2374/2375/2376/2377/2378/2379/2380/2381/2382/2383/2384/2385/2386/2387/2388/2389/2390/2

Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Ayrıca Harvard Üniversitesi ve Bank of America'da Global Danışma Kurulu Üyesidir.

2006-2012 yılları arasında Fenerbahçe Spor Kulübü Asbaşkanlığı yapan Ali Y. Koç, 2004-2017 yılları arasında da 1907 Fenerbahçe Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığını görevini yürütmüştür. Ali Y. Koç, aynı zamanda 2017-2019 yılları arasında TÜSİAD'da Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak da görev almıştır.

Nezih BARUT

Abdi İbrahim Yönetim Kurulu Başkanı

1952 doğumlu olan Nezih Barut, Abdi İbrahim İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. İstanbul Üniversitesi Eczacılık Fakültesi'nden 1976 yılında mezun olan Barut, temeli 1912 yılında Abdi İbrahim Bey tarafından atılan Abdi İbrahim İlaç Fabrikası'nda 1976 yılında aktif iş yaşamına başladı. 1981 yılından itibaren Abdi İbrahim İlaç yönetimini devir alan Barut, 30 yılı aşkın sürede Üretim Müdürlüğü, Genel Müdür Yardımcılığı ve Genel Müdürlük gibi şirketin farklı kademelerinde önemli pozisyonlarda sorumluluklar üstlendi. Abdi İbrahim İlaç sanayinin kurumsallaşma sürecini başlatan Nezih Barut, Türkiye ilaç endüstrisinin gelişimi yönünde misyon üstlenen İlaç Endüstrisi İşverenler Sendikası Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. Diğer üyelikleri arasında; İstanbul Eczacı Odası, İstanbul Ticaret Odası (ITO), 1907 Fenerbahçe Derneği ve Fenerbahçe Spor Kulübü yer alan Barut, 2008 yılında Danimarka İhracat Birliği tarafından Prens Hendrik Onur Nişanı alan ilk Türk işadamıdır. İngilizce bilen Nezih Barut, evli ve bir erkek çocuk babasıdır.

Nevres Erol BİLECİK

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı

1987'de İstanbul Teknik Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden mezun olarak Türkiye'nin ilk bilgisayar mühendisleri arasında yer aldı. 1989 yılında İndeks Bilgisayar A.Ş.'yi kurarak, günümüzde 200'den fazla dünya teknoloji markasının ürünlerini 8.000'den fazla iş ortağı kanalıyla Türkiye'deki bireysel ve kurumsal tüketicilerle buluşturan, Index Grup şirketlerinin oluşmasını sağlamıştır. Bilecik 2002-2005 yılları arasında, Türk bilgisayar sektöründeki en eski sivil toplum kuruluşlarından biri olan TÜBİSAD'ın (Türkiye Bilişim Sanayicileri ve İşadamları Derneği) ve 2010-2014 dönemleri arasında İTÜ Mezunlar Derneği'nin Başkanlığını yapmıştır. 2016 yılı itibariyle 1907 Fenerbahçe Derneğinin Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevine devam etmektedir.

Erol Bilecik, eğitim alanına verdiği destek ve yaptığı katkılar dolayısıyla 15 Temmuz 2010 tarihinde TBMM Üstün Hizmet Madalyası ile ödüllendirilmiştir.

12 Ocak 2017 tarihinde gerçekleşen Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği'nin Olağan Genel Kurulunda, TÜSİAD'ın Yönetim Kurulu Başkanı olmuştur.

Fethi PEKİN

Pekin & Pekin Hukuk Bürosu Yönetici Ortağı

Fethi Pekin, 1993 yılında Boston Üniversitesi'nde Hukuk Eğitimi'ni tamamladıktan sonra (B.A. 1993) ve 1996 yılında İngiltere'de bulunan Buckingham Üniversitesi'nde (LL.B.) eğitimi almıştır.

Fethi Pekin, 1996 yılından bu yana Pekin & Pekin'in Yönetici Ortağı olarak çalışmalarını sürdürmektedir. Bankacılık ve Finans ile Şirketler/Birleşme ve Devralma takımlarındaki çalışmalarıyla birleşme ve devralmalar ile proje finansmanı alanlarında önde gelen bir isim olarak kabul görmüş bulunan Pekin, karmaşık yapıdaki sınır ötesi projeler için hukuk

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Çarşısı, Sarıyer, İstanbul
No:31 Kat:1
Teli: (0212) 319 1907 Faks: (0212) 319 1908
E-posta: info@fenerbahcefs.com.tr
Sözleşme V.D. 926 007 1731



danışmanlık vermektedir. Birleşme ve devralma projelerinin büyük yoğunluk kazanmış bulunduğu 2005-2015 yıllarında, bankacılık ve iletişim sektöründe çeşitli projelerde danışmanlık hizmeti vermiş bulunan Fethi Pekin, çalışmalarını 2007-2015 yıllarında medya, enerji, hizmet ve sağlık sektörlerinde de yoğunlaştırmıştır.

2009-2015 yıllarında yenilenebilir enerji, 1998-2015 yılları arasında ise özelleştirme ve altyapı konuları, yoğunlukla çalışma yaptığı alanlar arasında yer almıştır.

1907 Fenerbahçe Derneği üyesi Fethi Pekin, uzun yıllar Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev yapmıştır.

Mehmet Salih DERELİ

Otomobil yan sanayinde imalat yapan firmalarda Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır.

Dereli aynı zamanda 1907 Fenerbahçe Derneği ve Fenerium A.Ş kurucu üyesidir.

Sait Ergun ÖZEN

New York State University Ekonomi bölümü ve Harvard Business School Üst Düzey Yönetici Programı mezunu olan Ergun Özen, bankacılık kariyerine 1987 de İş Bankasında başladı ve 1992 yılında Garanti BBVA ya katıldı.2000-2015 tarihleri arasında Garanti BBVA Genel Müdürü olarak görev yapan Özen halı hazırda yönetim kurulu üyesidir. Ayrıca Özen Beymen Group ve Dome group Yönetim kurulu Başkanı, WeSoda ve Atombank Yönetim Kurulu üyesidir. Evli ve iki çocuk sahibidir.

Esin GÜRAL ARGAT

İşletme lisansını tamamladıktan sonra, İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enstitüsü'nde yüksek lisans eğitimi aldı ve 1992'de Güven Çini ve Seramik'i kurdu. 1998'den bugüne, Gürok Grubu'nun büyüme ve yurtdışı yatırım stratejilerinin belirlenmesi ve grup bünyesindeki tüm markaların yaratım süreçlerinin liderliğini üstlendi. 2009 yılından bu yana ise Gürok Grubu Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapıyor.

Esin Gural Argat, konsept ve strateji aşamasından ticari ağının oluşturulmasına kadar liderliğini yürüttüğü; dünyanın 5. büyük cam üreticisi LAV, cam ambalaj sektörünün uluslararası oyuncusu GCA, turizm sektörüne yenilik kazandıran Ali Bey Hotels & Resorts, ultra lüks segmentte hizmet veren JOALI Maldives ve Maldivler'in ilk well-being konseptli oteli JOALI BEING; global çapta birçok prestijli ödülün sahibi oldu. 2023 yılında faaliyete geçen ve ultra lüks segmentte hizmet BIJAL, turizm sektörüne yeni bir bakış açısı kazandırdı.

Katıldığı her görevde fark yaratmayı hedefleyen Esin Gural Argat, TİKAD, GİRVAK ve TÜRKONFED'in Yönetim Kurulu'nda geliştirdiği sivil toplum çalışmalarıyla sürdürülebilirlik hedeflerine ve özellikle bölgesel kalkınma ve toplumsal cinsiyet eşitliği konularına öncelik veriyor.

Esin Gural Argat, TÜSİAD'da üç dönem Yönetim Kurulu Üyeliği görevini üstlendi ve Dijital Dönüşüm Yuvarlak Masası Liderliğini yaptı. Ayrıca TÜSİAD üyesi olarak Turizm Çalışma Grubu, Bölgesel Gelişme, İş Dünyası ve Sivil Toplum Kuruluşlarıyla İlişkiler Komisyonu, Sosyal İlişkiler Komisyonu, AB Sürecinde Kadın Çalışma Grubu ve Sosyal Politikalar

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zülfüpaşa Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu Apt.

Nispetiye / Beşiktaş / İSTANBUL

Tel: (0212) 349 22 22

Göztepe V.D. 926 007 170



sektöründe Türkiye’de ilk büyük kapasiteli havalimanı inşaatı ve operasyonunu yapmak üzere kurduğu TAV markasında 2017 yılına kadar Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi.

Özel girişimciliğinin yanı sıra özelleştirme kapsamındaki altyapı, enerji ve yatırım projeleri de gerçekleştiren Akın, iş dünyasındaki dinamizmini ve gayretini birçok dernek, vakıf ve meslek odası gibi gönüllü kuruluşlarda kurucu ve yönetici olarak görev alarak sivil toplum örgütlerine de taşıdı.

Hamdi Akın, 2000-2002 yılları arasında Fenerbahçe Spor Kulübü Asbaşkanlığı, 1992-2004 yılları arasında Metal Sanayiciler Sendikası (MESS) Ankara Bölgesi Temsilciler Kurulu Başkanlığı, 1998-2000 yılları arasında Türkiye Genç İş Adamları Derneği (TÜGİAD) Yönetim Kurulu Başkanlığı, 1995-2001 yılları arasında Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK) Yönetim Kurulu Üyeliği, 2008-2009 yılları arasında Türkiye Sanayici İş Adamları Derneği (TÜSİAD) Yönetim Kurulu Üyeliği ve Bilgi Toplumu & Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanlığı ve 2011-2018 yılları arasında Deniz Temiz Derneği’nin (TURMEPA) Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlendi.

London School of Economics’de Çağdaş Türkiye Araştırmaları Kürsüsü’nün kurucularından olan Akın, 1999 yılından bu yana Türkiye iyi yetişmiş insan kaynağı sağlamak amacıyla kurduğu Türkiye İnsan Kaynakları ve Eğitim Vakfı’nın (TİKAV) Kurucu Üyesi ile Vakfın Onursal Başkanı, Basketbol için Eğitim ve Destek Vakfı (BİDEV) Mütevelli Heyeti Üyesi ve Bodrum Tanıtma Vakfı (BOTAV) Yönetim Kurulu Üyesi unvanlarını taşıyor.

Can GEBETAŞ

15 Ocak 1983 yılında İstanbul’da doğdu. Lisans öğrenimde Fizik bölümünü tamamladıktan sonra Yeditepe Üniversitesi Genel Gazetecilik ve Medya Yönetimi Yüksek lisansını onur derecesi ile tamamladı. Halen Yeditepe Üniversitesi Medya Çalışmaları doktora programına devam eden Can Gebetaş, doktora tezine yönelik çalışmalar yapmaktadır.

2001 yılında, 1907 Ünifeb (Üniversiteli Fenerbahçeliler Derneği) kurucularından birisi olan Gebetaş, bu dernekte başkanvekilliği ve yönetim kurulu üyeliğinde bulundu. Ünifeb Mezunlar Derneği kurucu üyelerinden birisidir.

2013-2019 yılları arasında, 1907 Fenerbahçe Derneğinde yönetim kurulu üyeliği yapmıştır. Çeşitli sivil toplum kuruluşlarına üyeliği olan Gebetaş, aynı zamanda Kadıköy Belediyesi Meclis Üyesi görevini de yürütmektedir.

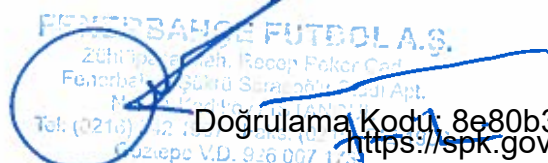
2004-2013 yılları arasında ulusal bir gazetede çalışan Can Gebetaş, çeşitli TV kanallarında ve radyolarda spor yorumculuğu yapmıştır. Şu anda, gayrimenko.com adlı internet sitesine sahip gayrimenkul alanında faaliyet gösteren bir şirketin kurucu ortağıdır. İngilizce bilmektedir, evli ve Defne adında bir kız çocuğu babasıdır.

Hüseyin Çağatay ÖZDOĞRU

1966 yılında İstanbul’da doğdu.

1985’te Saint-Benoit Fransız Lisesinden, 1989’da Elektronik ve Haberleşme Mühendisi olarak İstanbul Teknik Üniversitesinden, 1991 yılında Telekomünikasyon Yüksek Mühendisliği eğitimi aldığı George Washington University’den mezun oldu.

İş hayatına 1992 yılında başlayan Özdoğru, 2002-2005 yılları arasında Sabancı Holding’de teknoloji şirketlerinden sorumlu Bölüm Başkanlığı ve Sabancı Telekom kurucu Genel Müdürlüğü görevlerinde bulundu. 2005’te İcra Kurulu Üyesi olarak Esas Holding’e katıldı. 2010’da Esas Holding CEO’su oldu.



2020'den itibaren DEİK (Dış Ekonomik İlişkiler Konseyi) Türkiye-Fransa İş Konseyi Başkanlığını yürüten Özdoğru, 2016'da George Washington University Mühendislik ve Uygulamalı Bilimler Fakültesi tarafından "Seçkin Mezun" ödülüne layık görüldü.

2016-2018 yılları arasında 1907 Fenerbahçe Derneği yönetim kurulu üyeliği, 2019-2020 yıllarında Sigortam.net İTÜ Basket Kulübü yönetim kurulu başkanlığı görevlerini yapan Özdoğru, halen Esas Holding yönetim kurulu üyesi & CEO, Pegasus Havayolları yönetim kurulu başkan vekilliği ve çeşitli Esas grup şirketlerinde yönetim kurulu üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

Özdoğru, evli ve 2 çocuk sahibidir.

Alaattin Yavuz GÜNEŞ

25 Aralık 1970 tarihinde Erzurum'da doğdu.

Mimarlık bölümünde lisans eğitimi, Şehir Planlama alanında yüksek lisans eğitimlerini tamamlamıştır.

Ortadoğu İnşaat & Kargın Grup Yönetim Kurulu Başkanı olarak iş hayatına devam etmektedir.

İstanbul Fenerbahçeliler Derneği Başkanı, Anadolu Kartalları İş İnsanları Derneği üyesi, Rodos Ticaret Odası Platformu üyesi olarak çeşitli sivil toplum örgütleri ve derneklerde aktif olarak görev almaktadır.

Yavuz Güneş, evli ve iki çocuk babasıdır.

Barış GÖKTÜRK

1982 yılında İstanbul'da doğmuştur. Saint Benoit Fransız Lisesi ve ardından University of California (İşletme Ekonomisi bölümünden) onur öğrencisi olarak mezun olmuştur. Üniversite yıllarında Araştırma Asistanı olarak çalıştığı UCSB Economic Forecast bünyesinde 6 adet ekonomi yayınında yardımcı yazar olarak yer almıştır.

2005 yılında Türkiye'ye dönerek çalışmaya başladığı Yükselen Çelik'te, 2009 yılı itibarıyla İcra Kurulu Başkanı olmuştur. Şirketi yeni bir iş modeline geçirerek vasıflı çelik ve katma değerli ürünler alanında uzmanlaşmıştır. 2013 yılında uluslararası rakip şirketlerden Ramateks Metal'i satın alarak Yükselen bünyesine katmıştır. Yurtiçinde kurduğu çelik servis merkezleriyle ve başarılı ihracat faaliyetiyle, Şirketin satış gelirlerini 18 yıl içinde döviz cinsinden 70 kat civarında büyötmüştür. 2019 yılında Yükselen'i halka arz ederek Borsa İstanbul'da işlem görmesini sağlamıştır.

Göktürk Holding kurucu Yönetim Kurulu Başkanı, Yükselen Çelik İcra Kurulu Başkanı, Göktürkler Çelik Yönetim Kurulu Üyesi, BG Metal Yatırımları kurucu Yönetim Kurulu Başkanı, Sky Fuarcılık kurucu Yönetim Kurulu Başkanı, Rising Steel Inc.(USA) kurucu Yönetim Kurulu Başkanı ve Rising Stahl (Almanya) kurucu Yönetim Kurulu Başkanı görevlerini günümüzde sürdürmektedir. Ulusal Kalıp Üreticileri Birliği (UKUB) ve Savunma Havacılık Kümelenmesi (SAHA) üyesidir.

2022 yılında Ekonomist dergisi tarafından yayınlanan Türkiye'nin en başarılı '40 yaş altı 40 iş insanı' listesinde 29. sırada yer almıştır. 2018 yılından bu yana uluslararası Metal Expo Eurasia Fuarı'nın Yürütme Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürmektedir. 2022 yılında Demir Çelik Sektörünü temsilen İstanbul Ticaret Odası (İTO) Meclis Üyesi seçilmiştir.

İngilizce ve Fransızca bilmektedir. Evli ve bir çocuk babasıdır.



Şenol ŞANKAYA

1962 yılında Bursa'da doğan Şenol Şankaya, orta ve lise öğrenimini İhsan Çizakça Koleji'nde tamamladıktan sonra, İsviçre Lugano Koleji'nde 2 sene ön lisans yapmıştır. Daha sonra 1982 yılında Los Angeles Pepperdine Üniversitesi İş Yönetimi Bölümü'ne girip yüksek öğrenimine burada devam etmiştir

1985 yılında Almanya'da 10 aylık bir lisan eğitim dönemi geçirdikten sonra 1986 yılında Türkiye'ye dönen Şankaya, Yeşim Tekstil'de iş hayatına başlamıştır. İki sene firmanın çeşitli departmanlarında çalışarak bir oryantasyon dönemi geçiren Şankaya bu dönemde Nergis Holding'e bağlı Aksoylar firmasının ve Yeşim Tekstil'in ihracatını birlikte yürütmüştür.

Halen Yeşim Grup'ta CEO olarak çalışmalarını devam ettirmektedir. Türkiye Genç İşadamları Derneği (TÜGİAD), Türkiye Sanayici ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD), Bursa Sanayici ve İş İnsanları (BUSİAD) gibi derneklere üye olan Şankaya, 2006-2018 yılları'nda Uludağ İhracatçıları Birlikleri'ne bağlı Hazır Giyim ve Konfeksiyon İhracatçıları Birlikleri'nin başkanlık görevini yürütmüştür.

2010 yılında UİB Birlik Başkanlarının Koordinatör Başkanı olarak da seçilen Şankaya, aynı yıl Dünya Hazır Giyim Federasyonu'nun (International Apparel Federation IAF) yönetim kuruluna seçilerek Türkiye'yi temsil etmiştir. Şankaya yine 2010 yılında Türkiye Giyim Sanayicileri Derneği (TGSD) tarafından da Yüksek İstişare Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

Şankaya ayrıca 2007 yılında Ekonomist dergisinin yaptığı "Anadolu'nun En Etkin İşadamı" anketinde 8. sırada yer alırken, 2021 yılında Fast Company dergisi tarafından hazırlanan "Sürdürülebilirlik Liderleri 50" listesine girdi.

2007 yılında BUSİAD tarafından yılın işadamı seçilen Şankaya İngilizce ve Almanca olmak üzere iki yabancı dil bilmektedir. Şenol Şankaya, evli ve iki çocuk babasıdır.

Yönetimde Söz Sahibi Personel

Çağdaş KOÇAK

Çağdaş Koçak, lisans eğitimini 2009 yılında Başkent Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nde bitirmiş, aynı yıl Socar – Azerbaycan'da Proje Yöneticisi olarak çalışma hayatına başlamış, 2010 yılında Türkiye'ye dönerek Akbank'ta Management Trainee olarak bankacılık hayatına geçiş yapmıştır. 2014 yılında Yapı Kredi Bankası'na transfer olan Koçak, 2019 yılına kadar Kurumsal Bankacılık departmanında Kurumsal Portföy Yönetici Yardımcılığı, Kurumsal Portföy Yöneticiliği ve Kurumsal Satış Yöneticiliği yapmıştır. 2019 yılı itibariyle Fenerbahçe Spor Kulübü'ne geçiş yapan Çağdaş Koçak, sırasıyla Finans Müdürlüğü, Finans Koordinatörlüğü yapmış, halen Mali İşler Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

14.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Adı Soyadı	FB Futbol A.Ş'deki Görevi	Son 5 Yılda Şirket Dışında Üstlendiği Görevler	İlgili Şirket'teki Sermaye Payı (%)	Durumu
------------	---------------------------	--	-------------------------------------	--------

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zülfüpaşa Mah. Recep Peker Caddesi

Fenerbahçe Spor Kulübü Sarıyer Kampüsü

Nispetiye Mah. Nispetiye Caddesi

Tel: (0212) 849 00 00 Faks: (0212) 849 00 00

Coşkun V.D. 926 007 1451

83

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Sermaye Piyasası Kurulu Sicil No: 27

Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Sicil No: 1385/023-1510-00

www.yhyatirim.com.tr



Y. Ali Koç	Başkan	Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili /Koç Finansal Hizmetler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı / Koç Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları ve Üyelikleri / Çeşitli Vakıf ve Derneklerde Üyelikler		Devam ediyor
Nezih Barut	Başkan Yardımcısı	Abdi İbrahim İlaç Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Kurulu Üyesi görevleri bulunmaktadır.		Devam ediyor
N. Erol Bilecik	Üye	Homend Elek. Cih. San.ve Tic. A.Ş., İndeks Bilg.Sist. Müh. San. ve Tic. A.Ş.,Desbil Tek.Ür. Tic. A.Ş. Ve diğer 9 şirkette Yönetim Kurulu Başkanlığı ve üyelikleri		Devam ediyor
Fethi Pekin	Üye	Pekin & Pekin'in Yönetici Ortağı		Devam ediyor
S. Ergun Özen	Üye	Beymen Grup ve Dome Group Yönetim Kurulu Başkanlıkları; Garanti BBVA, WeSoda ve Atombank Yönetim Kurulu Üyelikleri		Devam ediyor
M. Salih Dereli	Üye	Dereli Holding ve İzmit Federal Mogul Yönetim Kurulu Başkanı		Devam ediyor
Esin Güral Argat	Üye	Gürok Grubu Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği		Devam ediyor
M.İlker Dinçay	Üye	Nur Yapı Yönetim Kurulu Başkanlığı		Devam ediyor
M.Kemal Danabaş	Üye	1907 Fenerbahçe Derneği Yönetim Kurulu Üyesi		Devam ediyor
Hamdi Akın	Üye	Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı,Akfen Yenilenebilir Enerji ve Akfen GYO Yönetim Kurulu Başkanı,Mersin Liman İşletmeleri Yönetim Kurulu Üyesi		Devam ediyor
H.Çağatay Özdoğru	B.sız Üye	Esas Holding CEO ve Esas Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri. Pegasus		Devam ediyor



		Hava Yolları Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği		
Can Gebetaş	B.sız Üye	Gayrimenko.com kurucu ortağı	-	Devam ediyor
A.Yavuz Güneş	B.sız Üye	Ortadoğu İnşaat ve Kargın Grup Yönetim Kurulu Başkanlıkları	-	Devam ediyor
Barış Göktürk	B.sız Üye	Göktürk Holding kurucu Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yükselen Çelik İcra Kurulu Başkanlığı	-	Devam ediyor
Şenol Şankaya	B.sız Üye	Yeşim Grup'ta Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su	-	Devam ediyor

14.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

14.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

FEVİKSANER FUTBOL A.Ş.
Zübeyir Hacıoğlu, Recep Peker Cad.
Feviköy, Beşiktaş Şişli/Beşiktaş/İstanbul
Nispetiye/Beşiktaş/İstanbul
Tel: (0212) 212 1907 Faks: (0212) 212 1905
E-posta: info@feviksaner.com.tr

85

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>





ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

Ödenecek kıdem tazminatı her hizmet yılı için 1 aylık maaş kadardır ve 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla 35.058,58 TL (31 Mayıs 2023: 19.982,83 TL, 31 Mayıs 2022: 10.848,59 TL) üzerinden hesaplanmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

TFRS, Grup'un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	31 Mayıs 2024	31 Mayıs 2023	31 Mayıs 2022
İskonto oranı (%)	26,00	17,00	17,00
Maaşlarda beklenen artış oranı (%)	23,62	21,33	21,50
Net iskonto oranı (%)	1,93	3,70	3,70

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolar için 35.058,58 TL üzerinden hesaplanmaktadır (31 Mayıs 2023: 19.982,83 TL, 31 Mayıs 2022: 10.848,59 TL).

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2023- 31 Mayıs 2024	1 Haziran 2022- 31 Mayıs 2023	1 Haziran 2021- 31 Mayıs 2022
Dönem başı	11.168.324	16.617.800	4.075.980
Faiz maliyeti	1.655.076	2.539.363	
Cari dönem hizmet maliyeti	3.507.289	2.275.202	876.336
Dönem içinde ödenen	8.191.017	10.679.146	863.149
Aktüeryal (kazanç)/kayıp	(5.386.429)	(16.230.508)	(2.551.598)
Dönem sonu	14.332.631	11.168.324	6.785.331

16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zahtıpaşası Mh. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu

No:2 Kat:10 / Beşiktaş / İstanbul

Tel: (0216) 349 19 10

Fax: (0216) 349 19 11

E-posta: info@fenerbahce.com.tr

87

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Levent Mahallesi, Levent Sokak No:1A

Akmerkezi Kat:5 / Beşiktaş / İstanbul

Tic. Sic. No: 274945 / Mersis No: 0388-0023-1910-0001

www.yapi.kredi.yatirim.com.tr





- 

- Alınması önerilen aksiyonları, önem ve önceliklerine göre gerekli durumlarda Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'na ve Denetçi'ye iletmek ve alınacak kararları takip etmek,
- Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirmek ve Şirket'in Yıllık Faaliyet Raporu'nda yer alacak Komitenin etkinliğine ilişkin yıllık risk değerlendirme raporunu hazırlamak ve Yönetim Kurulu'na sunmak.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Komite üyeleri, yönetim kurulu üye seçiminin yapıldığı genel kurul toplantısını takiben Yönetim Kurulu tarafından görev sürelerine paralel olarak belirlenir, görev dağılımındaki değişikliklere bağlı olarak her zaman değiştirilebilir. Komite, icrada görevli olmayan iki Yönetim Kurulu üyesi ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü yöneticisi olmak üzere en az 3 üyeden oluşur. İcra Başkanı/genel müdür Komite'de görev alamaz.

Şirket Yönetim Kurulu yapısı dikkate alınarak 19/12/2012 tarih ve 235 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile; Tebliğ ile Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bırakılmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin temel görev ve sorumlulukları;

- Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak,
- Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin dünya uygulamalarını takip etmek suretiyle, sermaye piyasası mevzuatı ve şirket bünyesine uygun olanların uygulanabilirliğini Yönetim Kurulu'na raporlamak,
- Kurumsal yönetim ilkelerinin Şirket içerisinde geliştirilmesini, benimsenmesini ve uygulanmasını sağlamak, uygulanmadığını tespit ettiği konularda çalışmalar yapmak suretiyle iyileştirici önerilerde bulunmak,
- Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmek,
- Sermaye piyasası mevzuatına uygunluk ve tutarlılık açısından kamuya açıklanacak "Kurumsal Uyum Raporu"nu gözden geçirmek,
- Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunmak,
- Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak,
- Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaları Şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlemek ve bunların gözetimini yapmak,
- Ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerin Yönetim Kurulu'na sunmak ile görevlendirilmiş olup, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket eder, nihai karar sorumluluğu her zaman Yönetim Kurulu'na aittir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zihüppaşı Sokak, Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Spor Kulübü Sarayolu Şişli
No: 29 / 34099 / Şişli / İstanbul
Tel: (0212) 544 11 11 / Faks: (0212) 544 11 12
E-posta: info@fenerbahce.com.tr



16.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

3 Ocak 2014 tarihli ve 28871 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 5’inci maddesinin ikinci fıkrası gereği Şirket, Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin uygulanması kapsamında 1. grupta yer almaktadır.

Şirket, SPK’nın II-17.1 sayılı Tebliği’nin ekinde yer alan Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.3.6 no’lu maddesinde düzenlenen bağımsız yönetim kurulu üyeliğine ilişkin kriterlere uyum sağlamaktadır.

Şirketimizin Kurumsal İlkeler Uyum Raporları www.kap.org.tr web adresinde ve Şirketimizin web adresinde <http://www.fenerbahce.org/fbfutbol/> yayınlanmaktadır. Şirket’in Fenerbahçe Spor Kulübü’nün resmi yayın organlarından biri olan www.fenerbahce.org adresli internet sitesi ana sayfasında, diğer siteler bölümünde, “Futbol A.Ş.” ikonu kullanılmak suretiyle kolay ulaşılabilir ve aktif olarak bulunmaktadır. İnternet sitesi; pay sahiplerinin, menfaat sahiplerinin ve tüm kamuoyunun açık, net ve eş zamanlı olarak bilgilendirilmesi amacıyla kurulmuştur. İnternet sitesinde yer alan bilgiler sürekli olarak güncellenmektedir.

Şirket, SPK kurumsal yönetim ilkelerine uyumu raporları ile ilgili değerlendirme ve açıklamalarına, Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda aşağıda verilen linklerden erişilebilmektedir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1330259> (KYUR 2023)

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1183096> (KYUR 2022)

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1053771> (KYUR 2021)

16.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Şirket’in yatırımcı ilişkileri, pay sahipliği ile ilgili mevzuat, esas sözleşme ve diğer iç düzenlemeler çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından yürütülmekte olup, söz konusu birim Mali İşler Direktörlüğü’ne bağlı olarak görev yapmakta ve başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunmasında ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır.

Yönetim kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlayan yatırımcı ilişkileri bölümünün başlıca görevleri şunlardır:

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasının sağlanması, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. nezdindeki işlemlerin yürütülmesi,

- Dönem içerisinde Şirketle ilgili bölüme gelen sorular, kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili bilgi talepleri Şirket’in bilgilendirme politikası doğrultusunda açık ve net olarak, yüzyüze veya iletişim araçları aracılığıyla yanıtlanması,

- Dönem içerisindeki olağan Genel Kurul toplantısının ilgili bölümlerle işbirliği içinde mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılması,

- Pay sahiplerinin ortaklık genel kuruluna katılımını kolaylaştıracak ve toplantı sırasında iletişimi güçlendirecek Genel Kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühürcübaşı, Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Spor Kulübü, 34399 Beşiktaş/İstanbul

Not: 0216 339 1007

Tel: (0216) 339 1007 Faks: (0216) 339 1007

Bozdoğan V.D. 026 007 173

92

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Kat: 9 Kat: 9

34399 Beşiktaş/İstanbul - B. K. Kap: 1/S

Tic. Sic. No: 257689 / Tescir No: 0368

www.ykym.com.tr

dokümanları içeren Doküman setinin oluşturulması, web sitesinin sürekli güncellenerek pay sahiplerinin şirket hakkında kesintisiz ve açık bilgi almaları sağlanması,

- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus dahil sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesi gözetilmek ve izlenmek suretiyle, mevzuat gereği yapılan açıklamaların yanı sıra kamuoyu ile iletişim koordinasyonunun sağlanması, yatırımcılarla ve analistlerle görüşmeler yapılması.

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi :

Adı Soyadı	Görevi	Öğrenim Durumu	Sermaye Piyasası Lisans Türü	Sermaye Piyasası Lisans Türü
Onur Yavuz	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	Yüksek Lisans	SPK Düzey 3 / SPK Kurumsal Yönetim Derecelendirme / SPK Türev Araçlar	Telefon: 0216 542 1871 Faks: 0216 542 1956 e-posta: onur.yavuz@fenerbahce.org

17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

17.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibariyle personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle personelin dağılımı hakkında açıklama:

Personel Sayısı			
	31.05.2022	31.05.2023	31.05.2024
Fenerbahçe Futbol A.Ş.	181	194	258
Bağlı Ortaklık (Fenerium)	316	336	370
Ortalama Toplam Personel Sayısı	497	530	628

17.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

17.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zihirli Mah. Rodos Parkı Cad.

Fenerbahçe Şişli Kurumları Sın. A.Ş.

Nispetiye / Beşiktaş / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

Coskutepe V.

93

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



YATIRIM KURUMU
DEĞERLENDİRME
ALINIR

Yatırım Kurumu No 1A

ALINIR

www.yk.gov.tr



18. ANA PAY SAHİPLERİ

18.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi				
Ortağın;	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
Ticaret Unvanı/	15.10.2024 (Son Genel Kurul)		25.11.2024 (Mevcut Durum)	
Adı Soyadı	(TL)	(%)	(TL)	(%)
FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ	66.383.828	67,07	66.383.828	67,07
DİĞER	32.596.172	32,93	32.596.172	32,93
TOPLAM	98.980.000	100,00	98.980.000	100,00

Dolaylı Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi: Şirket'te dolaylı yoldan pay sahibi yoktur.

18.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yoktur.

18.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazına sahiptir.	1,00	10.250.000	10,36
B	Hamiline	Yoktur	1,00	88.730.000	89,64
			TOPLAM	98.980.000	100,00

18.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Fenerbahçe Spor Kulübü, Şirket sermayesini temsil eden payların doğrudan %67,07'sine sahip olması nedeniyle, Şirket'in yönetim hakimiyeti Kulübe aittir.

Şirket Esas Sözleşmesi madde 7 hükmü çerçevesinde Esas Sözleşmenin 12. maddesinde öngörüldüğü şekilde (A) Grubu paylar, yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazına sahiptir. Şirket'in yönetim kurulu üye sayısının 9 (dokuz) ve 10 (on) olarak belirlenmesi durumunda 6 (altı) üye; 11 (on bir) olarak belirlenmesi durumunda 7 (yedi) üye; 12 (on iki) ve 13 (on üç) olarak belirlenmesi durumunda 8 (sekiz) üye; 14 (on dört) olarak

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Yönetim Kurulu Başkanlığı

Yönetim Kurulu Başkanlığı

Yönetim Kurulu Başkanlığı

belirlenmesi durumunda 9 (dokuz) üye; 15 (on beş) olarak belirlenmesi durumunda 10 (on) üye (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilecektir.

Ayrıca Genel Kurulda Esas Sözleşmenin 22. maddesinde (a) - (k) bendleri arasında (a ve k dahil) bahsedilen konularda karar alınabilmesi için, (A) grubu paylar malikinin olumlu oyu aranacaktır.

Hakim ortağın sahip olduğu payların hakimiyetin kötüye kullanılmasını engellemek için Şirket'in esas sözleşmesinde özel bir tedbir ve hüküm yoktur.

Ancak, yönetim hâkimiyetinin kötüye kullanılması sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile ilgili diğer mevzuat hükümlerine tabidir. Bu çerçevede, pay sahiplerini koruyucu hükümler uygulama alanı bulacaktır. Ayrıca esas sözleşmedeki bağımsız yönetim kurulu üyelerine ve kurulması gerekli olan komitelere ilişkin hükümlerin hâkimiyetin kötüye kullanılmasını engelleyeceği işlevleri vardır.

Şirket esas sözleşmesinin "Denetim" başlıklı 28. maddesine göre ise, Şirket'in ve mevzuatta öngörülen diğer hususların denetimi hakkında Türk Ticaret Kanunu'nun ve Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili maddeleri uygulanır.

Ayrıca paylar Borsa'da işlem görmekte olup, Şirket halka açık olmasının getirdiği denetimlere ve kontrol mekanizmasına tabidir.

18.5. İhraççının yönetim hâkimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

18.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Yoktur.

19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

İlişkili Taraflar

Finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle ilişkili olan kişi veya işletmedir.

- (a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:
- Söz konusu kişinin,
- (i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
 - (ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
 - (iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- (b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir),

FERİDBAHCE FUTBOL A.Ş.

Zülfüpaşa Mah. Recep Peker Cd.

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu

Nispetiye Kat: 11 / 19160

Tel: (0216) 442 1907 Faks: (0216) 442 1906

E-posta: info@fenerbahcefs.com.tr



- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

19.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Şirketimiz ile tüm ilişkili tarafları arasında yapılan işlemlere ilişkin ayrıntılı açıklamalar, KAP'ta (www.kap.org.tr) yayınlanan 31 Mayıs 2022, 31 Mayıs 2023, 31 Mayıs 2024 tarihleri itibarı ile hazırlanan bağımsız denetim raporlarının "ilişkili taraf açıklamaları" dipnotunda yer almaktadır.

19.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihracının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

İlişkili taraflar ile yapılan işlemler hakkında detaylı bilgi bağımsız denetim raporlarımızın "ilişkili taraf açıklamaları" başlığını taşıyan dipnotunda ve aşağıda yer almaktadır.

31 Mayıs 2024, 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar aşağıdaki gibidir:

Ticari alacaklar	31.May.24	31.May.23	31.May.22
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (***)	4.935.277	-	88.739
Aktif Gençlik Sportif Yatırım Yönetim Hizmetleri A.Ş. (***)	2.185.573	17.161.102	11.786.640
Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeleri San.Tic.Ltd.Şti. (***)	-	12.227.846	2.969.153
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (**)	-	-	12.433.320
Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş. (**)	-	-	12.627.811
Diğer (**)	518.151	364.329	114.900
	7.639.001	29.753.277	40.120.569

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zütlüçe, Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Spor Kompleksi Sarıyeri S. 341 Apt.
No:341, Sarıyeri (İSTANBUL)
Tic. Sic. No: 271154 / Mersis: 34010100000000000000
E-posta: ffb@fenerbahce.com.tr / 0212 541 11 11
Etiler V.D. 936 007 1731

96

Dogrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.

Yatırım Menkul Değerleri A.Ş. Sicil No: 271154
A.Ş. D.21.7.2023-24
A.Ş. Kıs. S. 341 Apt.
No:341, Sarıyeri (İSTANBUL)
Tic. Sic. No: 271154 / Mersis: 34010100000000000000
Etiler V.D. 936 007 1731
www.yk Yatirim.com.tr



Ticari olmayan alacaklar (*)	31.May.24	31.May.23	31.May.22
FBSK (**)	3.585.201.622	5.322.537.472	2.863.987.216
Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeleri San. Tic.Ltd.Şti. (***)	1.588.855	-	-
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yay. A.Ş. (***)	-	43.169.623	-
Fenerbahçe İletişim Hizm.San.Tic.A.Ş.(***)	34.912	14.228.949	-
	3.586.825.389	5.379.936.044	2.863.987.216

(*) Grup'un ilgili şirketlerden ticari olmayan söz konusu alacaklarının belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Bu alacaklarına her üç ayda bir değişen faiz oranları kullanılarak faiz işletilmiştir. İlgili alacaklar için uygulanan gecikme faiz oranı, 2024-25 sezonu için; Birinci çeyrek: %11,51, ikinci çeyrek: %22,56, üçüncü çeyrek %39,22 ve son çeyrek için %47,37'dir (31 Mayıs 2023: Birinci çeyrek: %15,65, ikinci çeyrek: %14,53, üçüncü çeyrek %12,29, dördüncü çeyrek %10,21), (31 Mayıs 2022 için ise %20,58'dir.).

(**) Ana ortaklığı temsil etmektedir.

(***) Ana ortağın kontrolündeki şirketlerden oluşmaktadır.

FBSK'dan ticari olmayan alacaklarla ilgili Şirket ve FBSK arasında bir protokol olmamasına karşın, tutarın azaltılması ile ilgili çalışmalar yapılmaktadır. 31.05.2024 tarih itibarıyla sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolar ve bağımsız denetçi raporunda sınırlı olumlu görüşün dayanağı aşağıdaki şekilde ifade edilmiştir:

Grup'un, 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla, Finansal Durum Tablosu'nda yer alan Dönen Varlıklar altında "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" adıyla takip edilen toplam 3.586.825.389 TL (31 Mayıs 2023: 5.379.936.044 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup, söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren hesap döneminde 1.046.905.650 TL (31 Mayıs 2023: 785.249.889 TL) tutarında faiz geliri kaydetmiştir. Grup yönetimi Türkiye Finansal Raporlama Standardı ("TFRS") 9 Finansal Araçlar uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının geri kazanılabilirliğine ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir denetim görüşü oluşturulamamıştır.

31 Mayıs 2024, 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara borçlar aşağıdaki gibidir:

Ticari borçlar	31.May.24	31.May.23	31.May.22
FBSK (*)	3.422.848	15.695.810	8.372.151
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yay. A.Ş. (**)	2.400.843	1.839.830	-
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşl. ve Tic. A.Ş. (**)	719.660	1.259.465	392.403
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	-	636.320	-

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Şirketin Yönetim Kurulu Başkanı

Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeleri San. Tic. Ltd. Şti. Yönetim Kurulu Başkanı

Adres: Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeleri San. Tic. Ltd. Şti. Yönetim Kurulu Başkanı

Tel: (0212) 542 11 11 Faks: (0212) 542 11 11

Gözetim: (0212) 542 007 1731

97

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

İstanbul, Mithatpaşa Cad. No: 11 Kat: 11

Sicil No: 274893 / Tic. Sicil No: 274893

Web: www.yk.com.tr

910-0016



Diger	993.146	-	18.386
	7.536.497	19.431.425	8.783.144

Ticari olmayan borçlar	31.May.24	31.May.23	31.May.22
Yıldırım Ali Koç	41.930.660	52.387.099	25.001.595
	41.930.660	52.387.099	25.001.595

(*) Ana ortaklığı temsil etmektedir.

(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketlerden oluşmaktadır

31 Mayıs 2024, 31 Mayıs 2023 ve 31.05.2022 tarihlerinde sona eren dönemlere ait ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflara Satışlar ve İlişkili Taraflardan Gelirler	1.Haz.23 31.May.24	1.Haz.22 31.May.23	1.Haz.21 31.May.22
FBSK (*)	83.595.279	45.507.207	285.303.597
Fenerbahçe Spor Okulları Eğt.İşl.San.Tic. Ltd.Şti. (**)	21.108.229	16.938.237	1.570.045
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	13.827.314	7.176.507	85.147
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (**)	964.287	260.485	3.017.443
Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş. (**)	798.594	8.380.984	7.060.955
Aktif Gençlik Sportif Yatırım Yön. Hiz. Ticaret A.Ş. (**)	18.808	38.876	20.724
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri Ticaret A.Ş. (**)	1.615	2.117	17.266
	120.314.126	78.304.413	297.075.177

İlişkili Taraflardan Alışlar ve İlişkili Taraflara Giderler	1.Haz.23 31.May.24	1.Haz.22 31.May.23	1.Haz.21 31.May.22
FBSK (*)	65.965.444	71.378.730	25.115.618
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (**)	18.089.311	6.156.276	1.655.755
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	8.499.166	9.231.630	1.271.593
Radio Fenerbahçe Medya ve İletişim Hizmetleri A.Ş. (**)	1.120.207	909.553	326.520
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri Ticaret A.Ş. (**)	24.318	488.094	302.484

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Spor Yayıncılık Ltd. Şti.

Nispetiye Mah. Nispetiye Sok. No: 3/1

Tel: (0212) 642 1907 Faks: (0212) 642 1908

Gözetim V.D. 926 007 1731



Aktif Gençlik Sportif Yatırım Yön. Hiz. Ticaret
A.Ş. (**)

-

759.471

287.404

93.698.446

88.923.754

28.999.324

(*) Ana ortaklık

(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

Grup'un FBSK tarafından elde ettiği satışları ve gelirleri, dönem içerisinde yapılan lisanslı ürün satışından kaynaklanmaktadır. Grup'un FBSK'dan olan alışların ve giderlerin önemli bir kısmı, tesis kullanım giderleri ve lisans kullanım hakkı giderlerinden oluşmaktadır

İlişkili Taraflardan Finansman Gelirleri	1.Haz.23 31.May.24	1.Haz.22 31.May.23	1.Haz.21 31.May.22
FBSK (***)	1.037.639.877	770.171.239	540.128.850
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayınçılık A.Ş. (***)	7.318.079	9.359.756	-
Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş. (***)	1.446.309	5.626.940	-
Fenerbahçe Spor Okulları Eğt.İşl.San.Tic. Ltd.Şti. (***)	501.385	91.954	-
	1.046.905.650	785.249.889	540.128.850

(*) Ana ortaklığı temsil etmektedir.

(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketlerden oluşmaktadır.

(***) Grup'un ilgili şirketlerden olan alacaklarına her üç ayda bir değişen faiz oranları kullanılarak faiz işletilmiştir (Birinci çeyrek: %11,51, ikinci çeyrek: %22,56, üçüncü çeyrek %39,22, dördüncü çeyrek %47,37). (31 Mayıs 2023: Birinci çeyrek: %15,65, ikinci çeyrek: %14,53, üçüncü çeyrek %12,29, dördüncü çeyrek %10,21).

20. DİĞER BİLGİLER

20.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 98.980.000-TL (Doksansekizmilyondokuzyüzseksenbin Türk Lirası) olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye A ve B gruplarına ait her biri 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerinde toplam 98.980.000 (Doksansekizmilyondokuzyüzseksenbin) adet paya ayrılmıştır.

Şirket paylarının %10,36'sını oluşturan 10.250.000 TL (Onmilyonikiyüzellibin) nominal değerde 10.250.000 (Onmilyonikiyüzellibin) adet pay (A) grubu, %89,64'ünü oluşturan 88.730.000 TL (Seksensekizmilyonyediyüzotuzbin) nominal değerde 88.730.000 (Seksensekizmilyonyediyüzotuzbin) adet pay (B) grubudur. (A) grubu payların tamamı nama yazılıdır. (A) grubu nama yazılı paylar hiç bir şekilde hamiline yazılı hale dönüştürülemez. (B) grubu payların tamamı hamiline yazılıdır.

20.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 07/12/2015 tarih ve 34/1548 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Çukurova Sarıyeri Sokağı

No:3 Kat:3 Etiler Beşiktaş/İstanbul

Tel: (0216) 626 1357 Faks: (0216) 626 1358

Gözetleme V.D. 926 007 1731

99

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Akmerkez Kat: 9

Silivri/İstanbul Tic. Sic. No: 257683 Şirket Sic. No: 03500000000000000000

www.yatirim.com.tr



