

Yayın hakkı gelirleri

Şirket, yayın hakkı gelirlerini lig sezonu boyunca zamana yayılı olarak elde etmektedir.

UEFA Şampiyonlar ve Avrupa Ligi gelirleri

UEFA Şampiyonlar ve Avrupa Ligi gelirleri Şirket'in bu turnuvalara katılımı ile elde edilmektedir. Performans yükümlüğü kulübün ligde ulaştığı aşamaya bağlı olarak gerçekleşmektedir. Liglere katılım bedeli lig maçları oynandıkça gelir olarak kaydedilmektedir.

Sporcu transfer, kira ve yetiştirme gelirleri

Şirket, sporcuların transferinden elde edilen gelirler ile yetiştirme gelirlerini, sporculara ilişkin hakların kontrolünün üçüncü taraflara devredilmesi ile birlikte kayda almaktadır. Sporcuların kiralanmasına ilişkin gelirler, ilgili kiralama sözleşme süresi boyunca zamana yayılı olarak izlenmektedir.

Hasılatın gelirlere göre dağılımını gösteren tablo aşağıda yer almaktadır.

(TL)	01.06.2021-31.05.2022(**)	Toplam Hasılat içindeki Payı	01.06.2022-31.05.2023(*)	Toplam Hasılat içindeki Payı	31.05.2023-31.05.2024(*)	Toplam Hasılat içindeki Payı
Sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirleri	401.369.728	34%	788.714.945	23%	1.890.581.969	24%
Loca, VIP ve kombine satış gelirleri	240.145.355	20%	1.062.609.561	31%	1.835.009.373	23%
Yayın hakkı gelirleri	165.373.184	14%	368.509.757	11%	329.561.387	4%
UEFA Şampiyonlar ve Avrupa Ligi gelirleri	170.957.711	14%	72.449.355	2%	1.219.914.033	15%
Sporcu transfer, kira ve yetiştirme gelirleri	15.038.016	1%	30.702.720	1%	217.807.806	3%
Diğer	19.432	0%	-	0%	2.844.135	0%
Toplam futbol faaliyeti gelirleri	992.903.426	83%	2.322.986.338	68%	5.495.718.703	69%
Mağaza satış gelirleri	196.578.487	17%	1.093.389.192	32%	2.456.642.591	31%
Toplam mağazacılık faaliyeti gelirleri	196.578.487	17%	1.093.389.192	32%	2.456.642.591	31%
TOPLAM HASILAT	1.189.481.913	100%	3.416.375.530	100%	7.952.361.294	100%

Kaynak: Şirket'in bağımsız denetim raporları

(*) Türk Lirası'nın("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

(**) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2022 özel hesap dönemi yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2024 karşılaştırmaları yapılmıştır.

Mağaza satış gelirleri 2021 yılında pandeminin etkisiyle düşüş göstermiş, pandemi etkileri hafifledikten sonra satış performansı ve futbol takımının başarısıyla doğru orantılı olarak önemli bir yükseliş göstermiştir.

- Yayın Hakkı Gelirleri, Futbol A takımının ligdeki performansına ve TFF'nin açıkladığı galibiyet ve beraberlik primlerine göre değişiklik göstermektedir. DENİZLİ



Futbol ekonomisinde 3 ana gelir kalemi bulunmaktadır. Bunlar; ticari gelirler, yayın gelirleri ve maç günü gelirleridir. Aşağıdaki tabloda söz konusu 3 ana gelir kaleminin ilk 20 kulüp için gelir bazında dağılımı yer almaktadır.

Sezonlar	Gelir Kalemleri Bazında Dağılım (İlk 20 Kulüp)		
	Maç Günü (%)	Naklen Yayın (%)	Ticari (%)
2022/2023	18	40	42
2021/2022	15	44	41
2020/2021	1	56	43
2019/2020	15	39	46
2018/2019	16	44	40
2017/2018	17	43	40
2016/2017	17	45	38
2015/2016	18	39	43

Kaynak: 2021'e başlarken Avrupa'da ve Türkiye'de Futbol Ekonomisi, Deloitte Futbol Para Ligi 2024 (<https://www2.deloitte.com/uk/en/pages/sports-business-group/articles/deloitte-football-money-league.html>)

Maç Günü Gelirleri: Maç günü gelirleri, bilet satışları ile maç günü stadyumda satılan ürünlerden (yeme içme) elde edilen gelirlerden oluşmaktadır. Maç günü gelirlerinin seviyesini seyirci ortalaması ve stadyumların doluluk oranı belirlemektedir. Futbolun endüstriyel bir işkoluna dönüşmesinden önceki dönemde maç günü gelirleri kulüplerin ana gelir kalemiyken, günümüzde maç günü gelirleri toplam gelirden %20'den az pay almaktadır. 2024 tarihli "Deloitte Football Money League Top 20" raporuna göre Avrupa'nın en büyük 20 kulübünün gelirlerinin %18'i maç günü gelirlerinden oluşmaktadır. Deloitte Money League 2024 raporuna göre 2022/23 sezonunda Avrupa'nın en büyük 20 kulübünden 13'ü maç günü gelirinde rekor kırmıştır. Süper Lig'de 2022/23 seyirci ortalaması 20.000'nin üzerinde olan sadece 4 kulüp bulunmakta olup, 2023/2024 sezonunda seyirci ortalaması 20.000'nin üzerinde olan sadece 3 kulüp bulunmaktadır. 2023/2024 sezonunda seyirci ortalaması 11.156 olarak gerçekleşmiştir. (<https://www.transfermarkt.com.tr/super-lig/besucherzahlen/wettbewerb/TR1>)

Ticari Gelirler: Kulüplerin ticari gelirleri ürün satış, reklam ve sponsorluk gelirlerinden oluşmaktadır. Kulüplerin ticari gelirlerinden olan isim hakkı gelirleri, kulüplerin logolarını kullanarak sattıkları ürünlerden (forma, eşofman, tişört, bardak vb.) elde ettikleri gelirlerdir. Günümüzde ticari gelirlerin büyük bölümü ise sponsorluk gelirlerinden oluşmaktadır. Şirketler, kulüplere sponsor olarak, kendilerini kalabalıklara tanıtmayı, ürün ve hizmetlerine ilişkin bir imaj oluşturmaya hedeflemektedirler. 2024 tarihli "Deloitte Football Money League Top 20" raporuna göre ilk 20 kulübün ticari gelirleri toplam gelirin %42'sini oluşturmaktadır. Raporda, Avrupa'nın ilk 20 kulübünün 2022/23'te bir önceki yıla kıyasla %16 artışla rekor ticari gelir elde ettiği belirtilmektedir.

Yayın Hakkı Gelirleri: Futbol kulüplerinin gelirlerinin önemli bölümünü yayın gelirleri oluşturmaktadır. Liglerin elde ettikleri yayın gelirlerinin tutarını yayın haklarının satış kapsamında imzalanan ulusal ve uluslararası anlaşmalar belirlemektedir. Yayın gelirleri futbol federasyonları aracılığıyla kulüplere dağıtılmakta ve her lig kendine özgü bir dağıtım sistemi kullanmaktadır. Deloitte Money League 2024 raporuna göre 2022/23 sezonunda Avrupa'nın en yüksek gelire sahip ilk 20 kulübünün toplam gelirin %40'ını yayın gelirleri oluşturmaktadır. UEFA 2022/2023 finansal raporuna göre, yeni futbol ekonomisinin yapısına uygun olarak UEFA'nın gelirlerinin büyük bölümünü yayın gelirleri oluşturmaktadır.

GALATASARAY SPOR TİC.
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 274141
Tic. Sic. No: 3051902
Muh. Sic. No: 3051902
Muh. Sic. No: 3051902

73

Doğrulama Kodu: 2ce80f7f-d384-40df-ad06-289abf391de8
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>





Türkiye’de Futbol

Süper Lig ya da sponsorluk anlaşması gereği Trendyol Süper Lig, Türkiye’deki en üst seviye futbol ligidir. Bu sezon özelinde 20 takımın (normal şartlarda 18 takım) mücadele ettiği ligde, her takımın diğerleriyle ikişer maç yaptığı çift devreli lig usulü uygulanmaktadır. En üst sırada yer alan takım şampiyon olurken son dört sıradaki takım 1. Lig’e düşmekte, 1. Lig’deki üç takım ise ertesi sezon mücadele etmek üzere Süper Lig’e yükselmektedir.

Ağustos ve Mayıs ayları da dâhil olmak üzere dokuz ay süren bir organizasyon olan Süper Lig’in 2023-2024 sezonu, 38 hafta ve 380 maçtan oluşmaktadır. 2023-2024 sezonu puanlarıyla birlikte lig, UEFA ülkeler sıralamasında 9. sırada yer almakta ve 2024-2025 sezonunda UEFA Şampiyonlar Ligi’ne 2, UEFA Avrupa Ligi’ne 2, UEFA Avrupa Konferans Ligi’ne 1 takım gidecektir. Türkiye Kupası şampiyonu olup, ilk 3’e giremeyen bir takım UEFA Avrupa Ligi’ne katılabilmektedir.

İstanbul, Ankara ve İzmir bölgesel liglerinden toplam 16 takımın katılımıyla 1959 yılında Millî Lig adıyla ilk sezonu düzenlenen lig, o sezon iki gruba bölünmüş ve bu grupların birincileri arasında yapılan iki maç sonunda şampiyonunu bulmuştur. 1962-63 sezonunda Türkiye 1. Futbol Ligi, 2001-02 sezonu başında Süper Lig adı kullanılmaya başlanırken bu dönemden sonra farklı sponsorların desteği sebebiyle lig adının başına sponsor adı eklenerek kullanılmıştır. Süper Lig zaman içinde katılımcı sayısı ve format bakımından çeşitli değişikliklere uğramıştır.

Şimdiye kadar 73 takımın mücadele ettiği Süper Lig de 6 takım, Galatasaray, Fenerbahçe, Beşiktaş, Trabzonspor, Bursaspor ve İstanbul Başakşehir şampiyonluk unvanı almıştır.

Türkiye’de dört büyükler olarak bilinen Beşiktaş, Fenerbahçe, Galatasaray ve Trabzonspor yoğun bir rekabet içindedir. Futbol kulüpleri her beş lig şampiyonluğunda bir yıldız almaktadır. Buna göre Galatasaray’ın dört yıldızı, Beşiktaş ve Fenerbahçe’nin üç yıldızı Trabzonspor’un ise bir yıldızı bulunmaktadır. Dört büyüklerin Aralık 2024 itibarıyla futbol başarıları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

	Beşiktaş	Fenerbahçe	Galatasaray	Trabzonspor
Lig Şampiyonluğu	16	19	24	7
Türkiye Kupası Şampiyonluğu	11	7	18	9
Süper Kupa/Cumhurbaşkanlığı Kupası Şampiyonluğu	10	9	17	10
Başbakanlık Kupası	6	8	5	5
Avrupa’da Kupa Sayısı	-	-	2	-
UEFA Sıralaması	101	48	60	111

Son beş yılın şampiyonlukları değerlendirildiğinde Galatasaray’ın iki, Başakşehir, Beşiktaş ve Trabzonspor’un birer adet şampiyonluğu bulunmaktadır.

Sezon sonunda ligde belli sıraları alan takımlar, UEFA’nın organize ettiği UEFA Şampiyonlar Ligi veya UEFA Avrupa Ligi organizasyonlarından birine katılabilmektedir. UEFA kurallarına göre, bir ülkenin belli bir sezonda kaç takım göndereceği ve bu takımların hangi aşamalardan kupa mücadelesine başlayacağı o ülkenin bir önceki sezonda topladığı UEFA ülke puanlarına göre hesaplanmaktadır.

GALATASARAY SPOR TİC. A.Ş.
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.

Altı Şubat Spor Kompleksi
Etiler Mah. 34415 Seyrantepe/Şişli/İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 01
Maslak V.D. 534 011

76

Doğrulama Kodu: 2ce80f7f-d384-40df-ad06-289abf391de8
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



yılından itibaren Türkiye'nin UEFA sıralamasındaki değişimlerini gösteren tablo aşağıda yer almaktadır.

1960 yılından itibaren Türkiye'nin UEFA'daki sırası									
1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969
18	19	20	19	15	18	19	21	21	22
1970	1971	1972	1973	1974	1975	1976	1977	1978	1979
18	19	17	18	19	23	23	23	22	23
1980	1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989
25	25	28	27	26	27	26	24	26	24
1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999
24	23	18	13	12	10	11	8	14	14
2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
11	7	8	10	10	11	15	14	11	11
2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
11	10	11	10	11	12	11	10	10	10
2020	2021	2022	2023	2024					
11	13	20	12	9					

Kaynak: https://tr.wikipedia.org/wiki/Süper_Lig

Türkiye Süper Ligi'nde takımların finansal performansını etkileyen durumlar aşağıdaki gibidir.

- **Borçlanma:** Türkiye'de 4 büyükler olarak adlandırılan Galatasaray, Fenerbahçe, Beşiktaş ve Trabzonspor'un borçlarına karşılık, anılan kulüpler bankalarla yeniden yapılandırma yoluna gitmektedir.
- **Naklen Yayın:** Kulüpler, TFF'den naklen yayın ücreti almaktadır.
- **Kur Etkisi:** Kulüplerin, futbolcularına karşı yükümlülükleri ağırlıklı olarak döviz bazlı olmaktadır. Bu durum kur artışı sonucu TL cinsinden borçluluğu artırmaktadır.
- **Avrupa Kupaları Performansı:** Türk Kulüplerinin Avrupa liglerindeki başarısızlıkları Türkiye'nin UEFA sıralamasını düşürmektedir. Bu durum Türk kulüplerinin Avrupa Kupalarına katılmasını daha da zorlaştırmaktadır.
- **Koronavirüs Etkisi:** Kulüplerin gider kalemlerinde yaşanan düşüşe rağmen maç günü gelirleri pandemi nedeniyle çok daha fazla azalma göstermiştir. Pandeminin bittiği dönemlerden itibaren normalleşme ile birlikte gelirler tekrar normal seyrine dönmektedir.

Futbol kulüplerinin ulusal ve uluslararası yeterlilikleri sportif başarı kriterleri ile ölçümlenmektedir. Futbol oyununun sonuçlanması galibiyet, beraberlik, mağlubiyet ile ifade edilmektedir. Bu sonuçlardan hareketle futbol kulüplerine ait sportif başarının ölçümlenmesinde kullanılan başlıca kriterler aşağıdaki gibidir.

- Şampiyonlar Ligi Kupası şampiyonluk sayısı,
- Şampiyonlar Ligi Kupası karşılamalarında alınan dereceler,
- Şampiyonlar Ligi karşılamalarında kendi sahasında alınan galibiyet sayısı,
- Şampiyonlar Ligi karşılamalarında rakip sahada alınan galibiyet sayısı,
- Avrupa Ligi (UEFA Kupası) şampiyonluk sayısı,
- Avrupa Ligi (UEFA Kupası) karşılamalarında alınan dereceler,
- Avrupa Ligi (UEFA Kupası) karşılamalarında kendi sahasında alınan galibiyet sayısı,

GALATASARAY SPOR TİC.
SİNAL VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ah Sami Yen Spor Kompleksi
Mah. 3443 Seyranitepe / Sarıyer - İSTANBUL
T: 0212 305 19 02 Fax: 0212 309 16 88
Müşah V.D. 38.00175312

77

Düğürlama Kodu: 2ce80f7f-d384-40df-ad06-289abf391de8
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>





- Kulüplerin hiçbir futbolcu, kulüp ya da yasal otoriteye vadesi geçmiş borcu bulunmayacak. Gelirden daha fazla borçlanılmayacak.
- Öz sermayenin eksiye düşmesine izin verilmeyecek. Kulüpler denk bütçe kapsamında ve yıllık gelir gider tahmininde başa baş noktasını yakalayacaktır.
- Futbolculara yapılacak ücret, maaş ve prim ödemeleri, toplam gelirin %70'ini geçemeyecektir.

Tüm bu kriterlere uyum ve başa baş noktasının denk bütçe ilkesiyle beraber kısa sürede uygulanmasının kulüpleri zorlayabileceğini düşünen UEFA, söz konusu nedenle kulüplere aşamalı bir geçiş imkanı sunmuştur.

Kulüpler yukarıda kriterlere uymadıkları takdirde UEFA'nın düzenlendiği organizasyonlara katılamama, kadrosundaki futbolcu sayısını düşürme ve para cezaları gibi yaptırımlarla karşı karşıya kalabilmektedir.

Sektörde faaliyet gösteren kulüpler için yayın gelirleri önemli bir gelir kalemi oluşturmaktadır. Süper Lig'de oynayan takımlar ile 1. Lig'de oynayan takımların elde ettikleri yayın gelirleri arasında önemli farklılık bulunmaktadır. Bu nedenle takımların oynadıkları liglerin değişmesi yayın gelirlerinde önemli farklılık yaratabilmektedir. Profesyonel Futbol kulübü olarak değerlendirilen Süper Ligi, İkinci Ligi ve Üçüncü Ligi takımlarına yapılan sponsorluk anlaşmalarında sponsor olan şirketler, sponsorluk bedelinin yarısını kurumlar vergisi matrahından düşebilmektedir. Bu vergi avantajı kulüp sponsorluklarını avantajlı hale getirmektedir.

Yaşanan yüksek rekabet ortamında sportif başarıyı üst seviyede tutabilmek hedefi ile sektörde yüksek bonservis bedelleri ile transferler yapılabilmektedir. Diğer taraftan futbolculara yıllık olarak gerek sabit gerekse maç başı şeklinde önemli miktarda ödemelerde bulunulabilmektedir. Taraftar beklentileri de isim yapmış ve kendini sportif rekabetin daha yüksek düzeyde olduğu liglerde duyurmuş profesyonel futbolcuların transferinde etkili olmaktadır. Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncuların ülkemize, ülkemiz futboluna ve takıma uyum sağlamaları açısından başarılı örneklerin yanında beklenen faydanın sağlanamadığı başarısız örnekler de görülebilmektedir. Başarısız örnekler, kulüp/şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek olmasına neden olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

TFF tarafından Süper Lig'de mücadele eden kulüplerin kadrolarında bulundurabilecekleri yabancı oyuncu sayısı konusunda 8 Temmuz 2020'de ilan edilen ancak pandemi koşulları nedeniyle 1 yıl süreyle ertelenen kararlar, 2021-2022 sezonundan itibaren uygulamaya konmuştur. Bu kararlar uyarınca Süper Lig'de kulüpler en fazla 14 yabancı uyruklu futbolcuyu tescil ettirebilecek ancak bu futbolculardan en fazla 8 tanesi aynı anda sahada bulunabileceklerdir. TFF, takımın geri kalan 14 Türk futbolcusunun ise Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğa sahip olmasını zorunlu tutmuştur. Buna ek olarak, Kulüplerin transfer yapabilmeleri için yapılandırılmamış vergi, sigorta, transfer borcu olmaması gerekmekte olup, yapılandırılmamış borçları bulunan kulüpler transfer yapamayacaktır. Bu durum sportif başarının sağlanmasında her takımı etkilediği kadar Şirket'i de etkileyebilir.

GALATASARAY SPOR TİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Büyükdere Mah. 34115 Seyrantepe / Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 272190 (212) 306 15 98
Müş. Sic. No: 203 311 3338

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Nispetiye Cad. No: 141
Etiler / Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 272190 (212) 306 15 98
Mersis No: 0291-0110-7830-0001



7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Şirket'in futbol ve sponsorluk faaliyetleri, "Futbol Faaliyeti" olarak, store mağazacılık faaliyetleri, "Mağazacılık" olarak ve iletişim ve gayrimenkul faaliyetleri de "Diğer" bölümü olarak izlenmektedir. Raporlanabilir bölümlerin performansları, faiz ve vergi öncesi kar olarak takip edilmektedir.

Galatasaray Sportif konsolidasyonunda dört şirket bulunmaktadır. Futbol faaliyeti gelir ve giderlerinin takip edildiği Galatasaray Sportif., GS Store gelir ve giderlerinin takip edildiği Galatasaray Mağazacılık A.Ş. ve GS TV gelir ve giderlerinin takip edildiği Galatasaray Televizyon ve Yayıncılık A.Ş. şirketi ve son olarak sahip olduğu yatırım amaçlı gayrimenkullerinden elde edilen satış ve kira gelirlerinin takip edildiği Galatasaray Gayrimenkul A.Ş.'dir.

Futbol Faaliyeti gelirleri, Şirket'in Yayın hakkı gelirleri, Loca, VIP ve Kombine gelirleri, Transfer gelirleri, Sponsorluk isim hakkı ve reklam gelirleri, UEFA Şampiyonlar ve Avrupa Ligi gelirlerinden oluşmaktadır.

Mağazacılık gelirleri ise Mağaza satış gelirlerinden oluşmaktadır.

Diğer gelirler, Galatasaray TV'de yayınlanan reklamlardan kaynaklanan reklam gelirleridir.

Bölümler arası düzeltme ise konsolidasyona dahil olan bu dört şirket arasındaki eliminasyon hareketlerinden kaynaklanmaktadır. Bu düzeltmeler arasında isim hakkı gelirleri ve grup içi yansıtmalardan oluşmaktadır.

1 Haziran 2023 - 31 Mayıs 2024(*)	Futbol Faaliyeti	Mağazacılık	Diğer	Bölümler arası Düzeltme	Toplam
Bölüm Dışından Sağlanan Hasılat(***)	5.494.767.646	2.456.642.591	951.057	--	7.952.361.294
Bölümler Arası Hasılat(****)	366.993.570	5.312.606	--	(372.306.176)	--
Toplam Hasılat	5.861.761.216	2.461.955.197	951.057	(372.306.176)	7.952.361.294
Satışların Maliyeti	(6.442.434.892)	(1.200.353.498)	(17.252.793)	6.129.774	(7.653.911.409)
Brüt Faaliyet Karı/(Zararı)	(580.673.676)	1.261.601.699	(16.301.736)	(366.176.402)	298.449.885
Genel Yönetim Giderleri	(152.238.589)	(77.129.355)	(10.768.925)	(5.449.149)	(245.586.018)
Pazarlama Giderleri	--	(831.487.493)	--	375.064.824	(456.422.669)
Esas Faaliyetlerden Gelir/(Gider), net	(1.096.024.393)	4.686.166	3.162.253	(3.439.273)	(1.091.615.247)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Gider), net	1.259.386.245	--	555.940	--	1.259.942.185
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	(569.550.413)	357.671.017	(23.352.468)	--	(235.231.864)

1 Haziran 2022 - 31 Mayıs 2023(*)	Futbol Faaliyeti	Mağazacılık	Diğer	Bölümler arası Düzeltme	Toplam
Bölüm Dışından Sağlanan Hasılat(***)	2.314.381.775	1.099.667.310	2.326.445	--	3.416.375.530
Bölümler Arası Hasılat(****)	184.939.390	5.316.496	--	(190.255.886)	--
Toplam Hasılat	2.499.321.165	1.104.983.806	2.326.445	(190.255.886)	3.416.375.530

GALATASARAY SPORTİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Atatürk Bulvarı No: 100 Kat: 10
Etiler - Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No: 270900
Mersis No: 0833003270900000013

80

Doküman Kodu: 2ce80f7f-d384-40df-ad06-289abf391de8
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Satışların Maliyeti	(4.106.706.558)	(563.238.727)	(18.431.051)	3.282.476	(4.685.093.860)
Brüt Faaliyet Karı/(Zararı)	(1.607.385.393)	541.745.079	(16.104.606)	(186.973.410)	(1.268.718.330)
Genel Yönetim Giderleri	(97.447.583)	(33.760.953)	(16.151.223)	(2.806.121)	(150.165.880)
Pazarlama Giderleri	--	(467.823.170)	--	193.112.172	(274.710.998)
Esas Faaliyetlerden Gelir/(Gider), net	(460.599.437)	4.262.453	3.438.034	(3.332.641)	(456.231.591)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Gider), net	343.756.370	--	--	--	343.756.370
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	(1.821.676.043)	44.423.409	(28.817.795)	--	(1.806.070.429)

1 Haziran 2021 - 31 Mayıs 2022(**)	Futbol Faaliyeti	Mağazacılık	Diğer	Bölümler Arası Düzeltme	Toplam
Bölüm Dışından Sağlanan Hasılat(***)	992.617.526	196.578.487	285.900	--	1.189.481.913
Bölümler Arası Hasılat(****)	12.223.247	1.623.702	--	(13.846.949)	--
Toplam Hasılat	1.004.840.773	198.202.189	285.900	(13.846.949)	1.189.481.913
Satışların Maliyeti	(1.102.830.259)	(96.637.034)	(7.471.459)	1.486.117	(1.205.452.635)
Brüt Faaliyet Karı/(Zararı)	(97.989.486)	101.565.155	(7.185.559)	(12.360.832)	(15.970.722)
Genel Yönetim Giderleri	(32.506.826)	(7.986.229)	(3.280.025)	1.386.693	(42.386.387)
Pazarlama Giderleri	--	(65.925.501)	--	13.939.139	(51.986.362)
Esas Faaliyetlerden Gelir/(Gider), net	(132.068.217)	2.663.731	502.637	(3.817.650)	(132.719.499)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Gider), net	11.566.841	--	--	--	11.566.841
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	(250.997.688)	30.317.156	(9.962.947)	(852.650)	(231.496.129)

(*) Türk Lirası'nın("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

(**) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2022 özel hesap dönemi yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2024 karşılaştırmaları yapılmıştır.

*** Eliminasyon (bölümler arası düzeltme) dışında sağlanan tüm gelirler, Yayın hakkı, loca, Vip, Kombine Bilet, UEFA ve Mağaza satış gelirleridir.

**** Sportif A.Ş.'den GS Mağazacılığa kesilen Royalty faturaları ve GS Mağazacılık'tan GS Sportif'e kesilen forma faturalarıdır.

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

Sportif başarı, elde edilen gelir düzeyinde etkili olmaktadır. Şirket'in sportif başarıya bağlı olarak ekstra gelir sağladığı sponsorluk sözleşmeleri bulunmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya ve izahnamenin 5. bölümünde bahsedilen risk faktörlerine bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumlu veya olumsuz şekilde etkilenebilir.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirket'in bağlı ortaklıkları ile birlikte ana gelir kalemleri; Kulüp'le yapılan sözleşmeler uyarınca Şirket'e ait olan miktarlarla sınırlı olmak üzere sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirleridir. Şirket'in bunların dışındaki gelirleri yayın hakkı gelirleri, mağaza satış gelirleri, loca, vip ve kombine koltuk satış gelirleri, UEFA Şampiyonlar ve Avrupa Ligi gelirleri, sponsor kira ve yetiştirme gelirlerinden meydana gelmektedir.

GALATASARAY SPORTİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34115 Seyrantepe / Beşiktaş - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 271330 SSK 19 02 Fax: (212) 303 19 00
Maslak V.D. 333 011 3336

DENİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 271330
www.denizyatirim.com.tr
Mersis No: 0801011078300013





üzere gelecek yıllara ait giderler hesabı 23.295.484 TL (tekabül eden faiz hariç) azaltılmıştır.

Şirket tarafından, 10 Haziran 2014 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Şirket bağımsız yönetim kurulu üyelerinin de katılmış olduğu müzakereler ve oylama neticesinde 22 Ocak 2014 tarihli revize değerlendirme raporundaki tutarlar esas alınarak ve Protokol hükümlerine uygun bir şekilde hesaplanarak 61.513.164 TL bedelle 22 Ocak 2014 tarihli protokolün IV/1 inci maddesinde belirtilen kombine koltuk ve locaların 2026/27, 2027/28, 2028/29, 2029/30 sezonlarındaki ve VIP koltukların 2029/30 sezonundaki pazarlama hak ve gelirlerinin, Kulüp'ten satın alınmasına karar verilmiştir. Bu devir işlemi sonucunda gelecek yıllara ait giderler hesabı 61.513.164 TL artırılmıştır. Devir işlemleri sonucunda peşin ödenmiş giderler hesabında toplam 414.772.323 TL muhasebeleştirilmiştir.

Şirket ile Kulüp, RAMS Park Loca, VIP ve Kombine koltuk satışları neticesinde Sportif A.Ş tarafından elde edilen hasılat ile 11.01.2012 tarihli Hasılat Paylaşım Sözleşmesi ile taahhüt edilmiş olan minimum garanti bedeller arasında tespit edilen farkın ihraççıya ödenmesi amacıyla 17.10.2017 tarihinde "Mutabakat Metni" imzalamışlardır.

Sonuç olarak yukarıda özetlenen işlemler neticesinde izahname tarihi itibarıyla 2029-2030 sezonu sonuna kadar, Spor Genel Müdürlüğüne tahsis edilen 300 koltuk ve 3 adet loca dışında, RAMS Park'ta bulunan VIP koltuk, kombine koltuk, loca ve günlük bilet pazarlama hak ve gelirlerinin tamamı Şirket'e ait bulunmaktadır.

4. Şirket'in taraf olduğu, belli süre ve tutarlarla imzalamış olduğu önemli nitelikte sponsorluk, reklam ve isim hakkı sözleşmelerinin özeti aşağıdaki tabloda verilmektedir. (Tabloda futbolcu, teknik adam, menajer, kulüpler ve finans şirketleri ile yapılan kredi kullanım sözleşmeleri ve barter sözleşmeleri dahil değildir.)

Sözleşme yapılan şirket	Sözleşmenin Konusu	Başlangıç Sezonu	Bitiş Sezonu	Toplam Süre (yıl/sezon)	Sezonluk Tutar (Milyon) (Sözleşmede yer alan para birimi)
Rams (**)	Stadyum isim hakkı ve sponsorluk	2023-24	2027-28	5	213.600.000 TL
Sixt (Artı Seyahat) (*)	Futbol takımı sponsorluğu	2023-24	2027-28	5	195.000.000 TL
Puma (***)	Tüm futbol takımları forma tedarik ve sponsorluk	2024-25	2028-29	5	5.000.000 Euro
Bilyoner	Futbol takımı sponsorluğu	2023-24	2024-25	2	75.000.000 TL
Arkham Intelligence	Futbol takımı sponsorluğu	2024-25	2025-26	2	1.850.000 Euro

GALATASARAY SPOR TİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34065 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Faks: (212) 305 19 06
Mastak V.D. 381 001 333

84

Doğrulama Kodu: 2ce80f7f-d384-40df-ad06-289abf391de8
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Piyasalara Cad. No: 1
Etiler Mah. 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 34840
www.denizyatinim.com
Mersis No: 0291-01 00000000000000000000

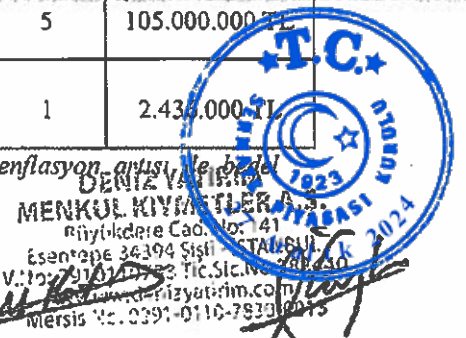


THY	Futbol takımı sponsorluğu	2024-25	2024-25	1	2.500.000 Euro
Donanım	Saha kenarı reklam anlaşması 20 dakika	2024-25	2024-25	1	50.000.000 TL
Aktifbank	Bilet satış ve sponsorluk anlaşması	2024-25	2028-29	5	230.000.000 TL
AHL Pay	Futbol takımı sponsorluğu	2024-25	2024-25	1	50.000.000 TL
SOCAR Türkiye	Futbol takımı sponsorluğu	2023-24	2025-26	3	15.000.000 Euro
Medicana (****)	Futbol takımları sağlık sponsorluğu	2023-24	2025-26	3	20.000.000 TL
EA Sports	Futbol takımı sponsorluğu	2024-25	2024-25	1	300.000 Euro
Ülker	Futbol alt yapı sponsorluğu	2024-25	2024-25	1	50.000.000 TL
Paribu	Futbol aktivite ve reklam	2024-25	2024-25	1	15.750.000 TL
Petrol Ofisi	Kadın Futbol Takımı sponsorluğu	2023-24	2024-25	2	8.500.000 TL
Kale Seyahat	Futbol takımları otobüs sponsorluğu	2024-25	2026-27	3	15.000.000 TL
Pasha	Futbol takımı sponsorluğu	2024-25	2024-25	1	1.000.000 Euro
Günaylar Otelcilik	Futbol takımı konaklama sponsorluğu	2024-25	2024-25	1	200.000 Euro
Pasifik Grup	Futbol takımı sponsorluğu	2024-25	2024-25	1	125.000.000 TL
HDI	Futbol takımı sigorta sponsorluğu	2024-25	2024-25	1	10.000.000 TL
Alaçat Medya	Saha kenarı reklam anlaşması	2024-25	2024-25	1	2.500.000 TL
Farmatek	Futbol destek gıda sponsorluğu	2024-25	2025-26	2	4.500.000 TL
Taya Havacılık (IGA)	Futbol takımı ağırlama sponsorluğu	2024-25	2025-26	2	10.000.000 TL
EB Medya	Mobil uygulama anlaşması	2024-25	2028-29	5	105.000.000 TL
Türk Nippon	Futbol takımı sponsorluğu	2024-25	2024-25	1	2.435.000 TL

(*) Sixt sözleşmesi ilk yıl bedeli belirtilmiştir. 2024/25 sezonu için anlaşılan enflasyon artışı ile bedel 245.000.000,-TL+KDV olmuştur. .

GALATASARAY SPOR TİF
SINAI VE TİCARİ MÜHÜRLER A.Ş.
Ali Şerif Yen Spor Kompleksi
Nispetiye Mah. 34119 Seyrantepe / Beşiktaş - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 272130
Tic. Sic. No: 272130
Tic. Sic. No: 272130

85



Doküman Kodu: 2ce80f7f-d384-40df-ad06-289abf391de8
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



(**) İlk yıla düşen sözleşme bedeli girilmiştir. Sözleşmenin tarafları Şirket ve Galatasaray Spor Kulübü'dür. Sponsorluk bedelinin Şirketimizle Galatasaray Spor Kulübü arasındaki dağılımı ise 136.180.000 TL Şirket, 77.420.000 TL Kulüp şeklindedir. Rams sözleşmesi, diğer sponsorluk sözleşmelerinden içeriği itibarı ile farklıdır. Çinkü Spor Bakanlığı tarafından tahsis Galatasaray Spor Kulübü'ne yapılmış ancak Galatasaray Sportif'in inşabaka amaçlı kullandığı bir tesisin isim hakkını kapsamaktadır. Bu sebeple, sözleşme sonrası "Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park" olarak adlandırılan tesisin isim hakkından kaynaklanan sözleşme toplam değerinin içinden %25'lik isim hakkı bedeli ve bu isim hakkının tanınmasından doğan bir fikri mülkiyet yaratılması ("Rams Park" ismi ve logosu) Galatasaray Spor Kulübü'ne ait bir gelirdir. Geriye kalan sözleşme bedelinin %75'i ise şu şekilde paylaşılmaktadır: Futbol faaliyetine münhasır gelirlerin %100'ünün Şirket'e, Kulüp'e ait pazarlama haklarının karşılığının tamamı Kulüp'e ve isim ve marka haklarına ilişkin ortak değerlere ait hususlarda %85 Sportif'in %15 Kulübün olacak şekilde bir paylaşım esası benimsenmiştir.

(***) Yukarıdaki tabloda yer alan Puma sözleşmesinin tutar kısmına barter yoluyla sağlanan gayri nakdi bedeller dahil edilmemiştir.

(****) Yukarıda yer alan Medicana sözleşmesinin tutar kısmına barter yoluyla sağlanan ve yıllık 60.000.000 TL seviyesinde olduğu öngörülen gayri nakdi sponsorluk bedelleri dahil edilmemiştir.

Kulübün tarafı olduğu ve Sportif'in pay aldığı isim ve marka sözleşmeleri:

Sözleşme şirket	yapılan	Sözleşmenin Konusu	Başlangıç sezonu	Bitiş sezonu	Toplam süre (yıl)	Tutar (Milyon)
QNB Bank A.Ş. (*)		QNB Bank ve Galatasaray logolu kredi ve banka kartı ve mobil bankacılık uygulaması	Mobil bankacılık uygulamasının yürürlüğe girmesiyle başlayacak.	-	5	Minimum garanti yok
Socios		Gala Token ve sair kripto hakları	2018-2019 (09.08.2018)	2026-2027	9	Minimum garanti yok
Reklam Üssü		Minimum garanti bedeli ile verilmiş Galatasaray menüsü lisansı ve sair reklam, bilet ve ürün hakları	2019-2020 (23.01.2020)	2024-2025 (23.01.2025)	5	Minimum garanti bedeli 12.500.000 TL
T. Vakıfbank Bankası T.A.O.		Galatasaray logolu master card	12.02.2008	-	-	Galatasaray logolu master cardlar ile yapılan alışverişlerin işlem tutarının %0,8'i royalti olarak Şirket'e ödenecektir.

(*) QNB Bank A.Ş. sözleşmesinin tarafı Kulüp olmasına rağmen elde edilen gelirin %85'inin Galatasaray Sportif'e ait olması nedeniyle ilgili kısım Galatasaray Sportif tarafından Kulüp'e fatura edilecektir.

5. Ayrıca hali hazırda devam eden lisansiyeye sözleşmeleri 34 adet olup bu sözleşmelerin toplam değerleri ise 72.716.524 TL'dir. Bu sözleşmeler kapsamında 2024/2025 sezonu içerisinde ayrıca 10.451.482 TL sözleşme minimum bedellerini aşan telif geliri elde edilmiştir.

6. Galatasaray Profesyonel Futbol A Takımının yanı sıra Futbol Akademisi ve alt yapı sporcularının da faaliyet gösterebilmesi amacıyla, Galatasaray Spor Kulübü'nün iş ve

GALATASARAY SPORTİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Hürur Mah. 34433 Seyrantepe / Şişli - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 00
Müşah V.D. 303 011 3336

86

Doğrulama Kodu: 2ce80f7f-d384-40df-ad06-289abf391de8
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Nispetiye Cad. No: 141
Esenyolcu 34194 Şişli - İSTANBUL
Vergi No: 14783 Tic. Sic. No: 289144
www.galatasaray.com.tr
Mersis No: 0291-0110-20240013

sahibi olduğu, 'İstanbul İli, Eyüpsultan İlçesi, Kemerburgaz Mahallesi'nde kain 3427 parselde kain 34.888,88m² ve 3428 parselde kain 6.726,78 m² ve 3430 parselde kain 60.618,23m² yüzölçümlü arsalar ile Galatasaray Spor Kulübü tarafından inşa ettirilmiş olan 11.262m² kapalı alanlı bina, antrenman sahaları, yol ve peyzaj alanlarından oluşan ve "Galatasaray Metin Oktay Tesisleri" olarak anılan tesis, Galatasaray Spor Kulübü ile Şirket arasında, (30/07/2052 tarihine kadar) şirkete kiralanmıştır. Kira sözleşmesi uyarınca Şirket, 31.1.2025 tarihine kadar, SPK lisanslı bir değerlendirme kuruluşu olan Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.'den alınan rapor tarihi itibarıyla belirlenmiş olan aylık asgari 8.625.000 TL (KDV hariç) olmak üzere Sözleşme süresi için (kalan irtifak süresi sonuna kadar 30.07.2052) toplamda 2.898.000.000 TL (KDV hariç) tutarında "Asgari Kira Bedeli"ni, Kulübe ödeyecektir. Belirlenen asgari kira bedeli, Sözleşme'nin imza tarihi itibarıyla kiralamaya konu arsalar ve üzerlerinde inşa edilmiş kapalı alanlar göz önünde bulundurularak değerlendirme çalışması ile belirlenmiş olup Sözleşme tarihini müteakiben taşınmazlar üzerinde Galatasaray Spor Kulübü tarafından başkaca yapı, saha vs. inşa edilmesi halinde bunlara ilişkin kira bedeli ve ödeme koşulları, taraflarca ayrıca belirlenecektir.

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

<https://www2.deloitte.com/tr/tr/pages/technology-media-and-telecommunications/articles/deloitte-football-money-league-2021.html>

<https://www2.deloitte.com/tr/tr/pages/technology-media-and-telecommunications/topics/football.html>

<https://www2.deloitte.com/uk/en/pages/sports-business-group/articles/annual-review-of-football-finance.html>

<https://www2.deloitte.com/uk/en/pages/sports-business-group/articles/deloitte-football-money-league.html>

<https://www.statista.com/statistics/261218/big-five-European-soccer-leagues-revenue/>

<https://assets.kpmg/content/dam/kpmg/hu/pdf/KPM-The-European-Elite-2021.pdf>

<https://www.aktifbank.com.tr/Documents/Ekolig-Final-11112019.pdf>

<https://www.aktifbank.com.tr/Documents/aktif-bank-ekolig-covid-19.pdf>

<https://www.uefa.com/insideuefa/news/0269-1253ff5b31fa-d405a08e420d-1000--football-s-solidarity-in-face-of-covid-shock/>

https://editorial.uefa.com/resources/028a-1a2134203eb5-f59fe74100ae-1000/uefa_financial_report_2022-23_en.pdf

Futbol Ekonomisi: Avrupa Ve Türkiye Üzerine Karşılaştırmalı Bir İnceleme- Uygur Delal ÇAKMAK

GALATASARAY SPORTİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Hürriyet Bulvarı 34115 Seyranlıoğlu / Sarıyer - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 230519/02 Fikri (212) 305 19 48
Maslak V.D. 343 01 3330



7.6. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Galatasaray Sportif'in ana hissedarı olan Galatasaray Spor Kulübü ("Kulüp")'nün ilk kuruluş hazırlıkları, 1481 yılında kurulmuş olan ve Türkiye'nin en eski eğitim kurumlarından Galatasaray Sultanisi adıyla anılan bugünkü Galatasaray Lisesi'nde yapılmıştır. Kayıtlarda 1 No'lu kurucu olarak geçen Ali Sami Yen ile birlikte Asım Tevfik, Emin Bülent, Bekir Sıtkı, Reşat Şirvani, Celal İbrahim, Tahsin Nihat, Abidin Daver ve Refik Cevdet Beyler'in kuruculuklarında 1 Ekim 1905 tarihinde Galatasaray Terbiye-i Bedeniyye Kulübü kurulmuştur. Söz konusu tarihte Osmanlı İmparatorluğu'nda bir dernekler yasası bulunmadığından, Kulüp ancak 1912 yılında Cemiyetler Kanunu çıkarıldıktan sonra, kulüp yasal bir kimlik kazanmıştır.

Galatasaray Spor Kulübü'nün, İçişleri Bakanlığı'nın 30 Mart 1994 tarihli ve 088807 sayılı yazısı üzerine, 2908 sayılı Dernekler Kanunu'nun 59 uncu Maddesine göre, Kamu Yararına Çalışan Dernekler kapsamına alınması, 30 Mayıs 1994 tarihinde Bakanlar Kurulu'na kararlaştırılmıştır.

Kulüp'ün merkezi Hasnun Galip Sokak 7/9/11 Beyoğlu-İstanbul'dur.

7405 Sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu'nun yürürlüğe girmesiyle birlikte spor kulübü, Gençlik ve Spor Bakanlığı ("Bakanlık") ve spor federasyonlarının faaliyetlerine katılmak amacıyla Bakanlığa tescilini yaptıran özel hukuk tüzel kişileri şeklinde tanımlanmış ve bu kapsamda spor kulüpleri dernek statüsünden çıkarılarak "spor kulübü" şeklinde yeni ve kendine özgü bir tüzel kişilik yapısı oluşturulmuştur. Bu kapsamda Galatasaray Spor Kulübü'nün yeni unvanı Galatasaray Spor Kulübü olmuştur.

Galatasaray Spor Kulübü, sportif etkinliklerini 14 şubede (branşlar) yürütmektedir.

1	Basketbol	9	Briç
2	Voleybol	10	Judo
3	Atletizm	11	Tekerlekli Sandalye Basketbol
4	Yüzme	12	Satranç
5	Sutopu	13	Tenis
6	Kürek	14	Espor
7	Yelken	15	Otizm Yüzme
8	Binicilik		

Kulüp'ün tesisleri ise aşağıda yer almaktadır:

Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park

15 Ocak 2011'de açılan Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park; Almanya-Stuttgart kökenli ASP (Arat-Siegel + Partner) bürosunun koordine ettiği bir konsorsiyum tarafından planlanmıştır. Teknik, mekanik ve elektrik projesi; Obermeyer, statifi ise BBP firması tarafından hazırlanmıştır. Stadyumun tabanı bir elips şeklindedir. Binine eksantrik

GALATASARAY SPORTİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 3415 Seyranlıpın / Beşiktaş - İSTANBUL
Tel: (0212) 305 19 02 Fax: (0212) 305 19 08
Maslak V.D. 3413 011 3336

88

Doğrulama Kodu: 2ce80f7f-d384-40df-ad06-289abf391de8
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



190 metre, boyuna eksenine ise 228 metredir. 52 bin 280 kişi kapasiteli tribünler, 4 kattan oluşmakta, her katta ve her tribünde taraftarların sosyalleşebileceği alanlar sunmaktadır.

Galatasaray Sportif ve Galatasaray Spor Kulübü ile Rams Global İnşaat Sağlık Dış Ticaret Anonim Şirketi arasında 2023-2024 sezonundan başlamak üzere 5 sezon için geçerli olmak üzere yeni bir stadyum isim hakkı ve sponsorluk sözleşmesi imzalanmıştır. 2023-2024 Futbol Sezonu için stadyum isim ve sponsorluk bedeli 213.600.000,00 TL (ikiyüzonüçmilyonaltıyüzbinTürkLirası) + KDV olarak belirlenmiştir. 2023-2024 Stadyum isim ve sponsorluk bedeli 213.600.000-TL + KDV'nin ise %36'sı olan 77.420.000-TL+KDV Galatasaray Spor Kulübü'ne, %64'ü olan 136.180.000-TL + KDV de Galatasaray Sportif'e ödenecektir.

Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park, toplamda 198 loca ve 4500'den fazla VIP koltuğu ile Türkiye'nin en büyük VIP alana sahip stadyumudur. Loca kapasiteleri 6 ile 24 kişi arasında değişip, loca içi koltuklar ile beraber 6918 VIP koltuk sayısına ulaşılmaktadır. Locaların 65'i güney, 49'u batı 52'si doğu ve 32'si kuzeyde yer almaktadır. Stadin altında 3049 araçlık VIP otoparklar bulunmaktadır. Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park aynı zamanda Türkiye'de metroya kapısı olan ilk stadyum özelliği taşımaktadır. Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park futbol karşılaşmaları dışında birçok etkinliğe de ev sahipliği yapmak üzere tasarlanmıştır. Madonna, Bon Jovi gibi konserlerle siyasi parti toplantılarına ev sahipliği yapmıştır. Stadyum ayrıca bütün özellikleri ile Türkiye'de 2016 UEFA kriterlerine uyan ilk stadyumdur.

2013 U-20 World Cup Türkiye organizasyonunda açılış seremonisi ve maçı ile son gün oynanan 3.lük-4.lük maçı ve final maçı ve kapanış seremonisine ev sahipliği yapmıştır. Aynı organizasyonda toplam 11 müsabaka stadyumumuzda oynanmıştır. Benzer şekilde 2022 WAFF Ampute Futbol Dünya Kupası Organizasyonunda Stadyumumuz yine 3.lük-4.lük maçı ve final maçı ile kapanış seremonisine ev sahipliği yapmıştır.

Ayrıca Ali Sami Yen Spor Kompleksi Stadium Business Awards'11 organizasyonunda Emirates Stadium (Londra), Staples Center (LA), AVIVA Stadium (Dublin) gibi dünyanın sayılı stadları ile 'Yılın Stadi' dalında son 7'ye kalmıştır.

Bir spor tesisi/stadyum üzerine yapılmış olan en güçlü, en çok güneş paneline ve en geniş alana sahip güneş enerji santrali olması sebebi ile Guinness Rekorlar Kitabı'na girmiştir. Güneş enerjisi projesi ile Stadium Business Awards'22 Organizasyonunda İnovasyon dalında birincilik ödülü almıştır. European Club Association (ECA) Corporate Partnership Award 2022 (Avrupa Kulüpler Birliği Kurumsal Ortaklık Ödülü) dalında son 4'e kalmıştır.

Florya Metin Oktay Tesisleri

Metin Oktay Tesisleri, Florya'da 80 dönümlük bir alanda kuruludur. Metin Oktay Tesisleri; Merkez Yönetim Binası, Kamp Binası, dokuz adet futbol sahası, Altyapı Tesisleri, Kapalı Spor Salonu, Galatasaray Futbol Okulu ve GS Store Mağazası'nın yanı sıra Galatasaray Basketbol takımları için yapılmış olan eğitim tesislerinden oluşmaktadır.

Galatasaray Adası

Galatasaray Adası, Galatasaray Spor Kulübü'nün mülkiyetinde bulunan 1 no'lu parsel (2.520 m²) ile Maliye Hazinesi mülkiyetinde bulunan 2 no'lu (847 m²) ve 4 no'lu (1.870 m²) parsellerden oluşmaktadır. Maliye Hazinesi mülkiyetinde bulunan 2 ve 4 no'lu parsellerin toplam alanı 2.717 m²'dir.

GALATASARAY SPORTİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Kurumlar Mah. 34465 Seyrantepe/Şişli/İstanbul
Tic. Sic. No: 271713/02 Etiler (M2) 309 19 40
Madduk V.D. 385 01





1998 tarihi itibarıyla başlamıştır. Şirket ve eski ana ortağı Galatasaray Spor ve Futbol İşletmeciliği Ticaret Anonim Şirketi Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30 Temmuz 2010 tarihinde verdiği onayı takiben, 31 Ağustos 2010 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında birleşme kararı almışlardır. 7 Eylül 2010 tarihinde Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na bağlı İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu'nun tescili ile bahsi geçen karar onaylanmıştır ve birleşme gerçekleşmiştir.

Hissedar Adı	Sermaye Miktarı TL	Pay Oranı (%)	Hisse Cinsi
Galatasaray Spor Kulübü	270.000.000,00	25	A
Galatasaray Spor Kulübü	378.101.459,36	35,01	B
Halka Açık	431.898.540,64	39,99	B
TOPLAM	1.080.000.000,00	100	

Galatasaray Sportif'in ana ortağı Kulüp ile Galatasaray Sportif arasında 1 Kasım 2000 tarihinde imzalanan Lisans Anlaşması ve müteakip tadiller uyarınca, Şirket, 30 yıl süreyle

- (i) Futbol takımına ilişkin tüm medya, reklam, imaj ve pazarlama haklarına ve
- (ii) Kulüp ile imzaladığı alt lisans anlaşması uyarınca da Galatasaray markalarının münhasır

ticari kullanım haklarına sahiptir.

Galatasaray Spor Kulübü intifa hakkına sahip olduğu Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park'ın, 2014-2030 yıllar arası (1 Haziran 2014'ten başlamak üzere) VIP koltuk, Batı-3 Loca ve Batı-4 Loca pazarlama hakları ve gelirlerinin ile Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park, 2014-2030 yıllar arası (1 Haziran 2014'ten başlamak üzere) Doğu-1, Doğu-4, Batı-1, Batı-4, Pegasus-Kuzey, Güney bölümlerinde yer alan Kombine Koltuklar ile Güney-3, Kuzeydoğu-3, Kuzeybatı-3, Güneydoğu-3, Güneybatı-3, Kuzeydoğu-4, Doğu-3, Doğu-4 bölümünde yer alan Localar'ın pazarlama hakları ve gelirlerinin 9 Şubat 2012 ve 26 Nisan 2012 tarihlerinde imzalanan "Devir Sözleşmeleri" doğrultusunda Şirket'e devretmiştir.

Ancak Kulüp ile Galatasaray Sportif arasında yapılan 22 Ocak 2014 tarihli protokol ile 22 Ocak 2014 tarihli Deniz Yatırım tarafından hazırlanan "Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park Loca, VIP ve Kombine Koltuk Gelirleri Değer Tespit Raporu" baz alınarak kombine koltukların ve locaların 2026/27, 2027/28, 2028/29 ve 2029/30 sezonlarındaki pazarlama hak ve gelirleri ile VIP koltukların 2029/30 sezonundaki pazarlama hak gelirleri toplam 66.353.107 TL bedelle Kulüp'e iade edilmiştir.

Şirket tarafından, 10 Haziran 2014 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Şirket bağımsız yönetim kurulu üyelerinin de katılmış olduğu müzakereler ve oylama neticesinde 22 Ocak 2014 tarihli revize değerlendirme raporundaki tutarlar esas alınarak ve Protokol hükümlerine uygun bir şekilde hesaplanarak 61.513.164 TL bedelle 22 Ocak 2014 tarihli protokolün IV/1 inci maddesinde belirtilen kombine koltuk ve locaların 2026/27, 2027/28, 2028/29, 2029/30 sezonlarındaki ve VIP koltukların 2029/30 sezonundaki pazarlama hak ve gelirlerinin, Kulüp'ten satın almıştır.

GALATASARAY SPORTİF
SİNAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34065 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 48
Maviak V.D. 383 011 3336

91

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Reyhanlı Cad. No: 14
Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 308432
www.denizyatirim.com.tr
Mersis No: 02910110783000000000000000



Doğrulama Kodu: 2ce80f7f-d384-40df-ad06-289abf391de8
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Sonuç olarak yukarıda özetlenen işlemler neticesinde izahname tarihi itibarıyla 2029-2030 sezonu sonuna kadar, Spor Genel Müdürlüğüne tahsis edilen 300 koltuk ve 3 adet loca dışında, Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park'ta bulunan VİP koltuk, kombine koltuk, loca ve günlük bilet pazarlama hak ve gelirlerinin tamamı Şirket'e devredilmiştir.

Galatasaray Dijital, Satış ve Pazarlama A.Ş. ("Galatasaray Dijital")

Galatasaray Dijital A.Ş. 2013 yılında Galatasaray Spor Kulübü'nün dijital anlamda marka tescil haklarını savunmak, bu alanda yapılacak yeni iş birliklerine zemin hazırlamak, internet evriminde dijital sosyal medya entegrasyonu sağlamak ve dijital transformasyonuna uyum sağlamak üzere faaliyete başlamıştır.

2022 yılının ikinci çeyreğinde yeniden yapılanmaya giderek Galatasaray resmi mobil uygulamasını hizmete açan Galatasaray Dijital, şu ana kadar aktif dijital süreçlerin yönetimi, yeni dijital süreçlerin başlaması ve geliştirilmesi ile beraber projeler ile değer üretmektedir. Aynı zamanda bağlı ortaklıkların dijital iş birliklerine de danışmanlık sağlamakta ve bu projelerin yürütülmesine destek vermektedir.

Galatasaray Dijital A.Ş.'nin sermaye yapısı aşağıdaki gibidir.

Hissedar Adı	Sermaye Miktarı TL	Pay Oranı (%)	Hisse Cinsi
Galatasaray Spor Kulübü	50.000,00	100,00	A
TOPLAM	50.000,00	100	

Galatasaray Florya Emlak A.Ş. ("Galatasaray Florya Emlak")

Galatasaray Florya Emlak A.Ş., tüm payları Galatasaray Dijital Satış ve Pazarlama Anonim Şirketi'ne ("Galatasaray Dijital") ait olarak 30.01.2023 tarihinde kurulmuş ve tescil edilmiştir. Söz konusu paylar 08.05.2023 tarihinde Galatasaray Spor Kulübüne devredilmiştir.

Şirket'in amacı, kendine ait gayrimenkullerin, kendine ait binalar, devre mülkler, araziler ve müstakil evlerin alınıp satılmasıdır. Bu amaçlarına ulaşmak için Şirket, ticari ve sınai, her türlü girişimde bulunur.

Galatasaray Florya Emlak'ın sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedar Adı	Sermaye Miktarı TL	Pay Oranı (%)	Hisse Cinsi
Galatasaray Spor Kulübü	50.000,00	100,00	-
TOPLAM	50.000,00	100	

Galatasaray Emlak Geliştirme A.Ş. ("Galatasaray Emlak")

Galatasaray Spor Kulübü tarafından 25 Temmuz 2013 tarihinde %100 sermaye payı ve 50.000 TL sermaye ile kendine ait gayrimenkullerin, kendine ait binalar, devre mülkler, araziler ve müstakil evlerin alınıp satılması ve işletilmesi amacıyla kurulmuştur.

GALATASARAY SPORİF
SİNİAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Hürriyet Mah. 34130 Seyrantepe / Beşiktaş - İSTANBUL
Tel: (0212) 305 19 02 Fax: (0212) 305 19 43
Mersis No: 341301013330

DEMİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Kıyıköy Caddesi No: 141
Etiler Kat: 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2978110783
www.demizyatirim.com.tr
Mersis No: 029701013078300013



Galatasaray Emlak'ın sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedar Adı	Sermaye Miktarı TL	Pay Oranı (%)	Hisse Cinsi
Galatasaray Spor Kulübü	50.000,00	100,00	A
TOPLAM	50.000,00	100	

Galatasaray Sportif, faaliyetleri açısından Kulüp'ün bağlı ortaklıkları içerisinde lider konumdadır ve bağlı ortaklıkları Şirket faaliyetlerinden etkilenmektedir. Şirket'in bağlı ortaklıklarının ("Bağlı Ortaklıklar") temel faaliyet konuları ve Şirket'in iştirak oranı aşağıda gösterilmiştir:

	İştirak Tutarı (TL)	İştirak Oranı (%)	Faaliyet Konusu
Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş.	29.999.900	99,99	GS logolu ürünlerin satışı ve mağazacılık
Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret A.Ş.	209.996	99,998	Gayrimenkul alanında yatırım ve geliştirme faaliyetleri
Galatasaray Televizyon Yayıncılık A.Ş.	274.500	99,818	İletişim faaliyeti

(*)Galatasaray Televizyon, Galatasaray Mağazacılık'ın bağlı ortaklığı olup Galatasaray Sportif'in dolaylı iştirakidir.

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Maddi duran varlıkların 31 Mayıs 2022, 31 Mayıs 2023, 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren özel hesap dönemleri tarihlerinde sona eren yıllık hesap dönemleri içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31.05.2024(*)	31.05.2023(*)
Dönem başı net kayıtlı değer	112.419.740	126.421.756
Girişler	76.103.043	13.578.021
Çıkışlar	--	--
Cari dönem amortisman giderleri	(34.583.118)	(27.580.037)
Dönem sonu net kayıtlı değer	153.939.665	112.419.740

(*) Türk Lirası'nın("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

2023/2024 sezonunda Maddi Duran Varlıklar kalemindeki 76.103.043 TL'lik girişin en önemli sebebi stadyum içerisinde yapılan yeni localar ile ilgili yapılan maliyetlerdir. Bunun dışında sezon başında yapılan Hibrit Çim sahalar bakiyenin artışında önemli bir rol oynamıştır.

GALATASARAY SPORTİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyranlıoğlu / Sarıyer - İSTANBUL
Tef. (212) 305 19 02 Faks: (212) 305 19 48
Mevlâk V.D. 38 3011 3388

93

Doğrulama Kodu: 2ce80f7f-d384-40df-ad06-289abf391de8
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Birikmiş Amortisman				
Yer altı ve Yer Üstü Düzenlemeleri	79.350.667	8.473.757	--	87.824.424
Makine Tesis ve Cihazlar	2.371.250	215.537	--	2.586.787
Taşıtlar	8.722.143	1.342.211	--	10.064.354
Demirbaşlar	159.517.049	9.826.624	--	169.343.673
Diğer Maddi Duran Varlıklar	7.097.601	783.119	--	7.880.720
Özel Maliyetler	97.360.343	6.938.789	--	104.299.132
Toplam	354.419.053	27.580.037	--	381.999.090
Net Defter Değeri	126.421.756			112.419.740

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

(**) Türk Lirası'nın ("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

- Yer altı ve Yer üstü düzenlemelerindeki dönem içi ilaveler; 21/22 sezonu öncesinde RAMS Park zeminine yapılmış olan 620 bin dolar değerinde Altın Havalandırma ve Vakum Drenajlı Hibrit Saha inşaatının maliyetinden kaynaklanmaktadır.

Makine Tesis ve Cihazlardaki dönem içi ilaveler Florya Metin Oktay Tesislerine yapılmış olan Sportif anlamda takımın ihtiyacı olan ürünlerden kaynaklanmaktadır.

- Demirbaşlar kalemindeki dönem içi ilaveler ise çoğunlukla personelin ihtiyacı olan bilgisayar alımlarından ve muhtelif ihtiyaçlardan kaynaklanmaktadır.

	1.Haz.21(**)	İlaveler	Çıkışlar	31.May.22(**)
Maliyet				
Yer altı ve Yer Üstü Düzenlemeleri	11.567.427	6.106.628	--	17.674.055
Makine Tesis ve Cihazlar	223.998	2.643.298	--	2.867.296
Taşıtlar	899.327	1.610.169	--	2.509.496
Demirbaşlar	18.703.060	3.452.852	(142.084)	22.013.828
Diğer Maddi Duran Varlıklar	638.594	42.973	(16.597)	664.970
Özel Maliyetler	14.641.616	2.015.871	(1.198.192)	15.459.295
	46.674.022	15.871.791	(1.356.873)	61.188.940
Birikmiş Amortisman				
Yer altı ve Yer Üstü Düzenlemeleri	6.624.855	1.475.230	--	8.100.085
Makine Tesis ve Cihazlar	205.277	115.846	--	321.123
Taşıtlar	800.773	420.590	--	1.221.363
Demirbaşlar	13.760.406	2.054.608	(89.931)	15.725.083
Diğer Maddi Duran Varlıklar	637.024	23.648	--	660.672
Özel Maliyetler	9.771.535	1.077.981	(1.052.221)	9.797.295
	31.799.870	5.167.903	(1.142.152)	35.825.621
Net Defter Değeri	14.874.152			25.363.319

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

(**) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2022 özel hesap dönemi yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2024 karşılaştırmaları yapılmıştır.

GALATASARAY SPORTİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Nispetiye Mah. 34415 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 291074703
Mersis No: 34010130000000000001

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Piyadere Cad. No: 41
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 291074703
Mersis No: 34010130000000000001



Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler

Cinsi	Kira Dönemi	Kiralama Süresi Sonunda Kiralananın Kime Ait Olacağı	Yıllık Kira Tutarı (TL)	Kullanım Amacı	Nereden Kiralandığı
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	1.282.999	Ticari Faaliyet	212 AVM
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	870.968	Ticari Faaliyet	ACİTY
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	883.776	Ticari Faaliyet	ADANA M1
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	1.352.236	Ticari Faaliyet	ADANA OPTİMUM
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	449.737	Ticari Faaliyet	ADAPAZARI
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	1.304.505	Ticari Faaliyet	AKBATI
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	218.065	Ticari Faaliyet	AKSARAY EFOR
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	1.012.500	Ticari Faaliyet	BAĞDAT CADDESİ
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	5.766.300	Ticari Faaliyet	BEYOĞLU
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	1.377.325	Ticari Faaliyet	BODRUM MIDTOWN
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	1.677.302	Ticari Faaliyet	CAROUSEL
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	1.302.981	Ticari Faaliyet	ÇORLU ORİON
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	730.528	Ticari Faaliyet	DİYARBAKIR KARAVİL
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	268.244	Ticari Faaliyet	EDİRNE
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	219.195	Ticari Faaliyet	FETHİYE
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	726.340	Ticari Faaliyet	FORUM AYDIN
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	2.173.786	Ticari Faaliyet	FORUM İSTANBUL
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	2.561.297	Ticari Faaliyet	FORUM KAYSERİ
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	1.377.308	Ticari Faaliyet	FORUM MERSİN
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	988.173	Ticari Faaliyet	GAZİANTEP PRİMEMALL
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	1.397.092	Ticari Faaliyet	GAZİANTEP SANKOPARK
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	252.360	Ticari Faaliyet	İSKENDERUN
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	366.012	Ticari Faaliyet	KARAKÖY
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	1.324.075	Ticari Faaliyet	KONYA KENTPLAZA
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	2.296.666	Ticari Faaliyet	MALİYE

GAZİANTEP SPORİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34015 Seyrantepe / Şişli - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 300 49 48
Mersis No: 34010130000000000000000000

MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Piyasalara Cade No: 141
Eskişehir 34194 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 27732 Tic. Sic. No: 27732
www.denizyatiirim.com.tr
Mersis No: 0291-0110-7420-001



Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler					
Cinsi	Kira Dönemi	Kiralama Süresi Sonunda Kiralananın Kime Ait Olacağı	Yıllık Kira Tutarı (TL)	Kullanım Amacı	Nereden Kiralandığı
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	1.760.880	Ticari Faaliyet	MALTEPE PIAZZA
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	1.891.891	Ticari Faaliyet	MARMARAPARK
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	886.571	Ticari Faaliyet	METROPORT
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	703.229	Ticari Faaliyet	NEVŞEHİR
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	78.000	Ticari Faaliyet	OLIVİUM
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	42.000	Ticari Faaliyet	OLIVİUM
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	938.926	Ticari Faaliyet	ÖZDİLEK PARK
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	1.557.113	Ticari Faaliyet	ÜMRANİYE MEYDAN

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

Maddi olmayan duran varlıkların 31 Mayıs 2022, 31 Mayıs 2023, 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren özel hesap dönemleri yıllık hesap dönemleri içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31.05.2024(*)	31.05.2023(*)	31.05.2022(**)
Dönem başı net kayıtlı değer	2.257.386.870	1.055.778.265	87.755.810

SINAV VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Akı Sını. Yenı Spor Alanları
Mah. 34107 Seyrantepe / Beşiktaş - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 275193 E. Sic. No: 275193
Mersis No: 34010130000000000000000000



Girişler	1.970.382.522	1.979.953.764	294.652.708
Çıkışlar	(282.389.793)	(116.044.319)	(8.012.604)
Cari dönem amortisman giderleri	(1.186.990.318)	(662.300.841)	(115.996.416)
Dönem sonu net kayıtlı değer	2.758.389.281	2.257.386.870	258.399.507

(*) Türk Lirası'nın("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

(**) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2022 özel hesap dönemi yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2024 karşılaştırmaları yapılmıştır.

2023/2024 sezonunda Yerel ve Avrupa Liglerinde başarı amacıyla önemli futbolcular transfer edilmiş olup, Maddi olmayan duran varlıkları bakiyesinde yüksek bir artışa sebep olmuştur. Kurulan takımın değeri, 9.2.4 başlığında sözü edilen Futbolcu bonservis hakları rakamına da yansımaları görülebilmektedir.

MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (TL)	31.05.2022(**)	31.05.2023(*)	31.05.2024(*)
Haklar	484.650.834	3.227.636.158	4.483.256.844
Sporcu bonservis hakları	478.972.319	3.194.438.384	4.446.070.481
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	5.678.515	33.197.774	37.186.363
Haklar değer düşüklüğü karşılığı (-)	(226.251.327)	(970.249.287)	(1.693.155.488)
Birikmiş itfa payları	(226.251.327)	(970.249.287)	(1.693.155.488)
Toplam Net Defter Değeri	258.399.507	2.257.386.871	2.758.389.282

(*) Türk Lirası'nın("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

(**) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2022 özel hesap dönemi yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2024 karşılaştırmaları yapılmıştır.

Sporcu Bonservis hakları kaleminde 2021/2022 sezonunda kadro planlamasının genelde kiralık oyuncular üzerinden yapılmasıyla bir düşüş yaşamış ancak 21/22 sezonu ve 22/23 sezonunda bonservis bedeli olan oyuncuların futbol kadrosuna katılması ve bu süreçte de kurların yükselmesiyle önemli bir artış gerçekleşmiştir.

Diğer maddi olmayan duran varlık kaleminin içerisinde Futbol A Takımının profesyonelleri tarafından kullanılan analiz programları, mali işler departmanı tarafından kullanılan muhasebe yazılımları, kombine VIP bilet departmanı tarafından kullanılan yazılımlar ve IT departmanı tarafından kullanılan güvenlik vs. yazılımları bulunmaktadır.

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (TL)	31.05.2022(**)	31.05.2023(*)	31.05.2024(*)
Haklar	484.650.834	3.227.636.158	4.483.256.844
Futbolcu Lisans Hakları	478.972.319	3.194.438.384	4.446.070.481
Diğer Haklar	5.678.515	33.197.774	37.186.363
Haklar değer düşüklüğü karşılığı (-)	(226.251.327)	(970.249.287)	(1.693.155.488)
Birikmiş itfa payları	(226.251.327)	(970.249.287)	(1.693.155.488)
Toplam Net Defter Değeri	258.399.507	2.257.386.871	2.758.389.282
Toplam Aktif	3.051.503.252	10.280.159.522	11.142.759.023

GALATASARAY SPOR TİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.

Abi Sami Yeri Spor Kompleksi

Beşiktaş - Sarıyer - Beşiktaş - Samsun - İstanbul

Tel : (0212) 545 19 32 Faks : (0212) 545 19 44

E-posta : info@galatasaray.com.tr



Aktiflere Oranı	8,5%	21,9%	24,7%
------------------------	------	-------	-------

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

(*) Türk Lirası'nın ("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

(**) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2022 özel hesap dönemi yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2024 karşılaştırmaları yapılmıştır.

2022/23 ve 2023/2024 sezonunda önemli futbolcu yatırımlarıyla kadro güçlendirilmiş olup, bu oyuncuların bonservis bedelleri aktifler üzerinde yükseliş trendi olarak yansımıştır. Yapılmış olan Futbolcu yatırımları izahname içerisinde 6.2.1 başlığı altında incelenebilir.

Şirket'in maddi olmayan duran varlıklarını oluşturan en büyük kalem Futbolcu Bonservis Haklarıdır. Futbol A Takımı'nın Yerel ve Avrupa liglerinde başarılı olması Şirket'in Hasılatı kalemini (Stat Doluluk oranı, Sponsorluk Gelirleri vb.) ve Yatırım Faaliyetlerinden gelirlerini önemli ölçüde etkilemektedir.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Türk Ticaret Kanunu'nun 376. Maddesinin ve SPK'nın 10 Nisan 2014 Tarih ve 11/352 sayılı kararında belirtilen hususlara göre "Faaliyet konusu sportif faaliyetler veya söz konusu faaliyetlerden elde edilen gelirlerin yönetilmesi olan halka açık ortaklıkların, TTK 376 bilançosunda yer alan varlıklarını her durumda en çok 2 yıllık, diğer halka açık ortaklıkların ise 5 yıllık periyotlarla yeniden değerlemesini yaptırmalarının zorunlu olduğu ve yeniden değerlendirme sonuçları ile oluşan fona ilişkin olarak periyodik finansal tabloların kamuya açıklandığı tarihler itibarıyla özel durum açıklamasında bulunulması gerektiği" açıklanmıştır.

Futbolcu Bonservis ve Lisans Kiralama sözleşmesine dayalı hakların değerlendirme raporu iki yılda bir yapılmaktadır. Buna ilişkin son rapor 31.05.2024 raporlaması için SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. 'ye 24.09.2023 tarihinde yaptırılmıştır ve 2025'e kadar bu rapor ara dönemler dahil kullanılacaktır.

SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından hazırlanan Şirket'in aktifindeki maddi olmayan duran varlıklar altında kayıtlı bulunan futbolcular ile yapılan sözleşmelerden ve Galatasaray Spor Kulübü ile yapılmış olan 01.11.2000 tarihli sözleşmeden kaynaklanan hakların değerlerinin Uluslararası kabul edilen yöntemlere göre ve Uluslararası Değerleme Standartları çerçevesinde belirlenmesine ilişkin rapora göre

- Lisans kiralama sözleşmesine dayalı hakların üzerinden elde edilen indirgenmiş nakit akışları değerinin 2.114.365.463 TL – 2.553.389.883 TL (1 Euro = 34,8654 TL gösterge kuru ile 60.643.660 Euro – 73.235.640 Euro) arasında

GALATASARAY SPORİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLARA A.Ş.
Abi Sani Yen Spor Kompleksi
Nispetiye Mah. 34412 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910119782 T.C. Sic. No: 382
Müşlik V.D. 38.000.536

99



Doğrulama Kodu: 2ce80f7f-d384-40df-ad06-289abf391de8
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



- Futbolcuların bonservis haklarının 31.05.2024 tarihi itibariyle toplam değerlerinin 157.570.000 Euro (1 Euro = 34,8654 TL gösterge kuru ile; 5.493.741.078 TL)

olacağı hesaplanarak tahmin edilmiştir.

Lisans kiralama sözleşmesine dayalı haklar tutarı bilanço tarihindeki kura göre güncellenmektedir.

Futbolcu bonservis hakları tutarı takımdan ayrılan futbolcuların çıkışına göre her bilanço tarihinde güncellenir.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	2023/ 2022 (% Değişim)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	2024/ 2023 (% Değişim)
	Yıllık - Konsolide	Yıllık - Konsolide		Yıllık - Konsolide	
	31.May.22(**)	31.May.23(*)		31.May.24(*)	
VARLIKLAR					
Dönen Varlıklar	458.249.285	1.582.063.079	245%	2.291.393.098	44,8%
Nakit ve Nakit Benzerleri	55.550.453	240.540.186	333%	67.554.679	-71,9%
Finansal Yatırımlar	1.604.475	3.257.482	103%	9.717.126	198,3%
Ticari Alacaklar	135.482.961	657.667.154		1.069.992.007	62,7%
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	135.482.961	657.667.154	385%	1.069.992.007	62,7%
Diğer Alacaklar	135.544.833	257.144.711	90%	398.423.103	54,0%

GALATASARAY SPOR TİC. A.Ş.
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34478 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 48
Maslak V.D. 306 011 3330

100

Doğrulama Kodu: 2ce80f7f-d384-40df-ad06-289abf391de8
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



<i>İlişkili Tarafslardan Diğer Alacaklar</i>	109.269.959	246.132.069	125%	385.235.348	56,5%
<i>İlişkili Olmayan Tarafslardan Diğer Alacaklar</i>	26.274.874	11.012.642	-58%	13.187.755	19,8%
Stoklar	62.629.999	228.150.578	264%	499.536.293	119,0%
Peşin Ödenmiş Giderler	58.763.570	149.086.981	154%	184.335.487	23,6%
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	3.315.063	8.631.311	160%	21.220.644	145,9%
Diğer Dönen Varlıklar	5.357.931	37.584.676	601%	40.613.759	8,1%
Duran Varlıklar	2.593.253.967	8.698.096.443	235%	8.841.359.925	1,6%
Ticari Alacaklar	14.845.770	32.343.138		29.270.843	-9,5%
<i>İlişkili Olmayan Tarafslardan Ticari Alacaklar</i>	14.845.770	32.343.138	118%	29.270.843	-9,5%
Diğer Alacaklar	1.944.158.269	3.814.837.498	96%	3.649.582.051	-4,3%
<i>İlişkili Tarafslardan Diğer Alacaklar</i>	1.943.766.610	3.812.799.590	96%	3.648.308.119	-4,3%
<i>İlişkili Olmayan Tarafslardan Diğer Alacaklar</i>	391.659	2.037.908	420%	1.273.932	-37,5%
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	26.900.000	74.924.194	179%	72.920.366	-2,7%
Maddi Duran Varlıklar	25.363.319	112.419.740	343%	153.939.665	36,9%
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	258.399.507	2.257.386.871	774%	2.758.389.282	22,2%
Kullanım Hakkı Varlıkları	21.700.874	57.470.375	165%	42.798.262	-25,5%
İlişkili Olmayan Tarafslara Peşin Ödenmiş Giderler	110.247.315	117.282.792	6%	49.193.737	-58,06%
İlişkili Tarafslara Peşin Ödenmiş Giderler	181.462.891	2.222.726.318	1125%	2.079.454.705	-6,45%
Ertelenmiş Vergi Varlığı	3.953.390	-	-100%	-	
Diğer Duran Varlıklar	6.222.632	8.705.517	40%	5.811.014	-33,2%
TOPLAM VARLIKLAR	3.051.503.252	10.280.159.522	237%	11.132.753.023	

GALATASARAY SPOR TİF

SİNAL VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.

Ali Sami Yen Spor Kompleksi

Hürur Mah. 34115 Sarıyer / Sarıyer - İSTANBUL

Tel: (212) 305 19 02 Faks: (212) 305 19 48

Mevlâk V.D. 58.011.1340



KAYNAKLAR					
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.594.022.426	7.940.160.304	398%	6.444.324.528	-18,8%
Kısa Vadeli Borçlanmalar	-	1.975.909.672	-	46.078.234	-97,7%
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	489.698.423	537.194.150	10%	167.233.927	-68,9%
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	5.742.423	11.918.484	108%	17.209.942	44,4%
Ticari Borçlar	330.227.095	1.607.413.074	387%	2.148.005.167	33,6%
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	330.227.095	1.607.413.074	387%	2.148.005.167	33,6%
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	417.622.438	1.677.194.899	302%	672.513.805	-59,9%
Diğer Borçlar	26.672.839	289.001.423	984%	795.025.030	175,1%
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	21.615.732	278.713.746	1189%	786.766.507	182,3%
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	5.057.107	10.287.677	103%	8.258.523	-19,7%
Ertelenmiş Gelirler	107.220.502	1.207.500.794	1026%	1.937.826.342	60,5%
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	4.960.005	9.987.855	-	59.601.700	496,7%
Kısa Vadeli Karşılıklar	97.111.448	128.438.278	32%	45.166.895	-64,8%
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	4.902.465	16.611.149	239%	28.557.515	71,9%
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	92.208.983	111.827.129	21%	16.609.380	-85,1%
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	114.767.253	495.601.675	332%	555.663.486	12,1%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.591.727.642	5.345.879.796	106%	4.164.277.357	-22,1%
Uzun Vadeli Borçlanmalar	2.198.235.408	4.178.988.243	90%	2.082.421.262	-50,2%
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	18.515.851	21.801.187	18%	12.369.140	-49,3%
Ticari Borçlar	92.409.975	712.788.234	671%	1.009.385.380	156,9%



Şirket maddi olmayan duran varlıkları 31 Mayıs 2023'te 2.257.386.871 TL, 31 Mayıs 2024'te %22,2'lik artışla 2.758.389.282 TL'ye yükselmiştir. Bu kalemde Şirket, futbolcu bonservislerini ve satın almış olduğu yazılımlarını takip etmektedir. Bakiye 2022/2023 ve 2023/2024 futbol sezonlarında yapılmış olan önemli transferler ve döviz kurlarının artışıyla birlikte önemli bir artış göstermiştir. Artışın en önemli sebebi ise Yaz Transfer döneminde yapılan futbolcu transferleridir. Bu dönemde 10 milyon Euro bedelle Mauro Icardi, 9,6 milyon Euro bedelle Davinson Sanchez, 3,7 milyon Euro bedelle Kerem Demirbay transferleri gerçekleşmiştir.

Peşin ödenmiş gider kalemi 31 Mayıs 2023'te 2.340.009.110 TL olarak gerçekleşmiş ve son olarak 31 Mayıs 2024'te yıl sonuna göre %9 azalarak 2.128.648.442 TL'ye düşmüştür. Şirket, Bağlı Ortaklığı olan Gayrimenkul A.Ş.'nin Florya arsasının satın alınması için Florya Emlak A.Ş.'ye verdiği avansı bu kalemde takip etmektedir. Ayrıca taksitlendirilmiş vergi faizlerini ve futbolcuların imaj hakları, menajerlik tahakkukları ve kiralık oyuncu maliyetlerini de bu kalem altında takip etmektedir. Şirket'in %99,9 oranında pay sahibi olduğu Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret A.Ş. ("GS Gayrimenkul"), Şirket ile Konsorsiyum ve diğer taraflar arasında, Konsorsiyum tarafından GS Gayrimenkul'e kredi tahsis edilmesine yönelik olarak, yukarıdaki paragrafta belirtilen, FYYS'ye ek protokol ("FYYS Ek Protokolü") 24.02.2023 tarihinde imzalanmıştır. FYYS Ek Protokolü'ne Şirket garantör sıfatıyla taraf olmuş ve bu sözleşme tahtında kredi alan GS Gayrimenkul lehine borç ödeme garantisi vermiştir. FYYS Ek Protokolü tahtında Konsorsiyum tarafından GS Gayrimenkul'e tahsis edilen kredi, Şirket ana hissedarının dolaylı bağlı ortaklığı olan Galatasaray Florya Emlak A.Ş. (GS Florya Emlak) tarafından Emlak Konut GYO'dan satın alınan İstanbul İli Florya ilçesi, Şenlik Mahallesi, 292 Ada 220 Parsel'de kayıtlı 40 dönüm taşınmaz ile Kulübe ait 22 dönüm arazi üzerinde geliştirilecek gayrimenkul projesinden bir kısım bağımsız bölümlerin GS Gayrimenkul tarafından GS Florya Emlak'tan satın alınması amacıyla akdedilen taşınmaz satış vaadi sözleşmesi kapsamındaki bağımsız bölümlerin satın alma bedelinin GS Florya Emlak'a ödenmesi için 24 Şubat ve 27 Şubat 2023 tarihlerinde kullanılmıştır; GS Florya Emlak da, anılan bağımsız bölümlerin satışına ilişkin tahsil etmiş olduğu tutarı, ilgili taşınmazı Emlak Konut GYO'dan satın almak için kullanmıştır.

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri 31 Mayıs 2023'te 7.940.160.304 TL'ye, 31 Mayıs 2024'te ise %18 azalışla 6.444.324.528 TL'ye düşmüştür.

Kısa vadeli krediler 31 Mayıs 2024'te 46.078.234 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kredi Şirket'in bağlı ortaklıklarından GS Gayrimenkul A.Ş.'nin Florya'daki yapılacak olan gayrimenkul projeleri geliştirmek üzere aldığı 40 dönümlük arazi bedeline binaen alınan kredi bakiyesinden kaynaklanmaktadır. Dönem içinde yapılan ödemelerle bakiyede düşüş gerçekleşmiştir. Müteakip dönemde ise kredi tamamiyle ödenmiştir.

İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar 31 Mayıs 2023'te 1.607.413.074 TL, 31 Mayıs 2024'te %33,6 artışla 2.148.005.167 TL'ye yükselmiştir. Bu yükümlülük kaleminin içerisinde sportif başarıya odaklı kurulmuş futbol takımıyla ilgili oluşan bonservis ve menajer borçları yer almaktadır. Müteakip dönemde ise UEFA'nın finansal kriterlerine göre 30.06.2024 ve 30.09.2024 tarihine kadar muaccel olmuş tüm borçlar ödenmiş olup, bakiye düşmüştür.

Kısa vadeli ilişkili taraflara diğer borçlar 31 Mayıs 2023'te 278.713.746 TL, 31 Mayıs 2024'te ise %182,3 artarak 786.766.507 TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Mayıs 2024'te ise %182,3 artarak 786.766.507 TL olarak gerçekleşmiştir.

GALATASARAY SPOR TİCARET VE YATIRIM A.Ş.
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Hızır Mah. 34415 Seyrantepe / Şişli - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 01
E-posta: Bilgi@gsn.com.tr

105

Doğrulama Kodu: 2ce80f7f-d384-40df-ad06-289abf391de8
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



yılındaki artış Şirket'in bağlı ortaklığı olan Gayrimenkul A.Ş.'ye ait Florya kredisinin ödenmesi için Galatasaray Spor Kulübü İktisadi İşletmesi'nden sağladığı nakitten kaynaklanmaktadır.

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler 31 Mayıs 2023'te 1.207.500.794 TL, 31 Mayıs 2024'te %60,5'lik artışla 1.937.826.342 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kalemin içerisinde henüz gelirleşmemiş sponsorluk gelirleri ve Loca, VIP ve kombine satışları takip edilmektedir. Son dönemde yapılan sponsorluk anlaşmaları, pandeminin etkilerinin bitmesi ve sportif başarı ile Loca, VIP ve kombine satışlarına olumlu bir etki yaratmıştır. Kısa vadeli müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerdeki artışın en önemli sebebi sezon sonunda yapılmış olan ve 24/25 sezonuna ait satılmış olan Loca, VIP ve kombine fiyatlarının artışlarından kaynaklanmaktadır.

Diğer kısa vadeli karşılıklar 31 Mayıs 2023'te 128.438.278 TL ve 31 Mayıs 2024'te %64 oranında gerileyerek 45.166.895 TL olmuştur. Bu kalemin altında takip edilen eski futbolcu ve teknik kadro ile ilgili son dönemde ayrılmış olan karşılıkların ödenerek dava dosyalarının kapatılmasıyla bakiyede gerileme görülmüştür.

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri 31 Mayıs 2023'te 5.345.879.796 TL, 31 Mayıs 2024'te yüzde 22'lik azalışla 4.164.277.357 TL'ye yükselmiştir. Uzun vadeli borçlanmalar bakiyesinde önceki döneme göre önemli bir değişiklik olmamasına rağmen 2023 bakiyesinin 31 Mayıs 2024 satın alma gücüne getirirken endekslenmesi sonucu 4.1 Milyar TL'ye yükselmiştir.

Uzun vadeli ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar 31 Mayıs 2023'te 712.788.234 TL ve 31 Mayıs 2024'te %41,6 artışla 1.009.353.330 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kalemdaki önemli artış, 2022/23 ve 2023/24 sezonunda yapılmış olan transferlerle ilgili ödenmesi gereken bonservis ücretlerinin uzun vadeye düşen kısımlarından kaynaklanmaktadır. Bakiyenin en önemli artış sebebi, 15 milyon Euro'ya alınan Nicolo Zaniolo, 10 milyon Euro'ya alınan Mauro Icardi ve 9,5 milyon Euro'ya alınan Davinson Sanchez'in kulüplerine ödenecek olan bonservisinin 1 yıldan uzun ödeme vadeleridir.

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli borçlar 31 Mayıs 2023'te 158.472.677 TL ve son olarak 31 Mayıs 2024'te %229,1 artışla 521.455.302 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kalemin Şirket'in dönem içerisinde 7440 sayılı kanuna göre yapılandırdığı ve uzun vadeye yaydığı gelir vergisi stopajı borçlarından oluşmaktadır.

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler 31 Mayıs 2023'te 43.350.941 TL ve 31 Mayıs 2024'te %977,3'lük artışla 467.038.485 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kalemin altında Şirket'in uzun vadeli yapmış olduğu Loca, VIP ve kombine satışları ve sponsorluk anlaşmaları yer almaktadır.

Diğer uzun vadeli yükümlülükler, 31 Mayıs 2023'te 203.915.202 TL ve 31 Mayıs 2024'te %74,2 azalarak 52.537.285 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kaleminde Şirket'in yapılandırılmış vergi borçları yer almaktadır. Bakiye yapılandırma borç vadelerinin yaklaşmasıyla düşmektedir.

Şirket'in özkaynakları 31.05.2023'te -3.005.880.578 TL ve 31.05.2024'te 524.151.138 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in geçmiş yıl zararları ise aynı dönemde sırasıyla -10.882.597.218 TL, -11.605.407.628 TL olarak gerçekleşmiştir.

GALATASARAY SPORTİF
SİNAYİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Hürriyet Mah. 34119 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (0212) 307 19 02 Faks: (0212) 307 19 44
Müşlik V.Ü. 304 017 3336

106

Doğrulama Kodu: 2ce80f7f-d384-40df-ad06-289abf391de8
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



İlgili dönemlerde oluşan zarar detaylarına KAP'ın www.kap.org.tr adresinde ilan edilen Bağımsız Denetim Raporları dipnotlarından ulaşılabilir.

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Galatasaray A Futbol Takımının son 3 sezondaki sportif başarısı aşağıdaki gibidir.

2021/22 sezonunu ise Spor Toto Süper Ligi 13. sırada tamamlayan Futbol A Takımı, Avrupa liginde ise son 16 turuna kadar yükselmiş ve bu turda FC Barcelona'ya elenmiştir.

Futbol A Takımı, 2022/23 sezonunu lider olarak tamamlamıştır ve şampiyon olmuştur.

Futbol A Takımı, 2023/24 sezonunda Şampiyonlar Ligi'nde gruplarda 3. olarak yoluna Avrupa Ligi'nde devam etmiş olup son 32 turunda Sparta Prag'a elenmiştir. Türkiye ligini ise Şampiyon olarak tamamlamıştır.

Futbol A Takımı 2024/2025 sezonunda Türkiye Liginde lider konumdadır. Avrupa liginde ise 32 takımlı lig sisteminde 3 Aralık itibarıyla 4. olarak yoluna devam etmektedir.

(TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	2023/2022 (% Değişim)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	2024/2023 (% Değişim)
	1 Haziran 2021-31.05.2022(**)	1 Haziran 2022-31.05.2023(*)		1 Haziran 2023-31.05.2024(*)	
	Yıllık -Konsolide	Yıllık -Konsolide		Yıllık -Konsolide	
KAR VEYA ZARAR KISMI					
Hasılat	1.189.481.913	3.416.375.530	187,2%	7.952.361.294	132,8%
Satışların Maliyeti (-)	(1.205.452.635)	(4.685.093.860)	288,7%	(7.653.911.409)	63,4%
BRÜT KAR/(ZARAR)	(15.970.722)	(1.268.718.330)	7844,0%	298.449.885	-123,5%
Genel Yönetim Giderleri (-)	(42.386.387)	(150.165.880)	254,3%	(245.586.018)	63,5%
Pazarlama Giderleri (-)	(51.986.362)	(274.710.998)	428,4%	(456.422.669)	66,1%
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	30.922.845	29.507.259	-4,6%	96.916.347	228,4%
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(163.642.344)	(485.738.850)	196,8%	(1.188.531.594)	144,7%
ESAS FAALİYET KARI/(ZARARI)	(243.062.970)	(2.149.826.799)	784,5%	(1.495.174.049)	-30,5%

GALATASARAY SPORİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ak Sema Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 272195 / Şirket Sic. No: 272195 / Mersis No: 08100002721950001
Müşteri V.D. Sic. No: 018 2436



DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Risanköy Cad. No: 141
Etiler / Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 272195 / Şirket Sic. No: 272195 / Mersis No: 08100002721950001
www.denizyatirim.com.tr
Mersis No: 08100002721950001

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	12.455.235	391.201.876	3040,9%	1.462.824.016	273,9%
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(888.394)	(47.445.506)	5240,6%	(202.881.831)	327,6%
FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/(ZARARI)	(231.496.129)	(1.806.070.429)	680,2%	(235.231.864)	-87,0%
Finansman Gelirleri	384.351.904	563.854.332	46,7%	1.376.038.477	144,0%
Finansman Giderleri (-)	(523.166.974)	(818.106.232)	56,4%	(1.501.778.762)	83,6%
Parasal Kazanç/ (Kayıp)	—	1.357.263.614	0,0%	3.192.280.595	135,2%
VERGİ ÖNCESİ KAR/(ZARAR)	(370.311.199)	(703.058.715)	89,9%	2.831.308.446	-502,7%
Vergi Geliri/ (Gideri)	(7.236.853)	(17.537.757)	142,3%	(55.476.362)	-78,1%
Dönem Vergi Gideri	(4.960.005)	(9.987.855)	101,4%	(59.601.699)	496,7%
Ertelenmiş Vergi Geliri /(Gideri)	(2.276.848)	(7.549.902)	231,6%	4.125.337	-154,6%
DÖNEM KARI/ (ZARARI)	(377.548.052)	(720.596.472)	90,9%	2.775.832.084	-485,2%
Dönem Karı/ (Zararı) Dağılımı	(377.548.052)	(720.596.472)	90,9%	2.775.832.084	-485,2%
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(62.373)	2.607	-104,2%	43.896	1583,8%
Ana Ortaklık Payları	(377.485.679)	(720.599.079)	90,9%	2.775.788.188	-485,2%
Pay Başına (Kayıp)/ Kazanç	(0,699)	(0,013)		0,03040	

Kaynak: Bağımsız Denetim raporları

(*) Türk Lirası'nın ("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

(**) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2022 özel hesap dönemi yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2024 karşılaştırmaları yapılmıştır.

Brüt kar 31 Mayıs 2023'te negatif yönlü -1.268.718.330 TL, 31 Mayıs 2024'te ise pozitif yönlü 298.449.885 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in hasılat kalemindeki gelirlerin büyük kısmı Türk Lirası'dır. Brüt kardaki artışın en önemli sebebi, hasılatın önceki döneme göre yaklaşık %132 artması, satışların maliyetinin ise önceki döneme göre yaklaşık %63 oranında artmasından kaynaklanmaktadır. Bunun en büyük sebebi 22/23 sezonunu şampiyon olarak tamamlayan Futbol A Takımının 23/24 sezonun Şampiyonlar Ligi'ne direkt katılım hakkı kazanmasıyla hasılat kaleminde oluşan 1.219.914.033 TL'lik gelirdir. Ayrıca Şirket yeni sponsorluk anlaşmaları yaparak 23/24 finansal tablo döneminde önceki döneme göre sponsorluk gelirlerini %240 oranında arttırarak 1.890.581.969 TL gelir elde etmiştir. Yine sportif başarıya bağlı olarak önceki döneme göre Loca, VIP ve kombine satış gelirlerini %1723

GALATASARAY SPOR TİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Abi Sami Yen Spor Kompleksi
Hürur Mah. 4445 Seyrantepe - Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 395 19 02 Fax: (212) 395 19 48
Maslak V.O. 319 011 3510



Toplam futbol faaliyeti gelirleri	992.903.426	2.322.986.338	5.495.718.703
Mağaza satış gelirleri	196.578.487	1.093.389.192	2.456.642.591
Toplam mağazacılık faaliyeti gelirleri	196.578.487	1.093.389.192	2.456.642.591
Hasılat	1.189.481.913	3.416.375.530	7.952.361.294

(*) Türk Lirası'nın("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

(**) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2022 özel hesap dönemi yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2024 karşılaştırmaları yapılmıştır.

Sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirleri, 31 Mayıs 2023'te 788.714.945 TL, 31 Mayıs 2024'te ise 1.890.581.969 TL olarak gerçekleşmiştir. Artışın en büyük sebebi yeni yapılan stadyum isim hakkı ve diğer sponsorluk anlaşmalarıdır.

Loca, VIP ve kombine satış gelirleri, 31 Mayıs 2023'te 1.062.609.561 TL, 31 Mayıs 2024'te 1.835.009.373 TL olarak gerçekleşmiştir. Artışın en önemli sebebi 2023 yılında hedeflenen sportif başarı doğrultusunda kurulan Futbol A Takımı, taraftarların maçlara ilgisini arttırmış olup, Loca, VIP ve kombinelelere yapılan fiyat güncellemeleriyle ve son olarak Avrupa kupası maçlarının etkisiyle bakiyede önemli bir yükseliş sağlanmıştır.

Yayın hakkı gelirleri, 31 Mayıs 2023'te 368.509.757 TL, 31 Mayıs 2024'te 329.561.387 TL olarak gerçekleşmiştir. Yayın hakkı gelirleri Futbol A Takımının sezon içerisinde başarısı, geçmiş sezon şampiyonlukların da etkisiyle hakedişler başarıya göre yıldan yıla değişiklik gösterebilmektedir.

UEFA Şampiyonlar ve Avrupa Ligi gelirleri, 31 Mayıs 2023'te 72.449.355 TL, 31 Mayıs 2024'te 1.219.914.033 TL olarak gerçekleşmiştir. UEFA Şampiyonlar ve Avrupa Ligi gelirleri Spor Toto Süper Lig'deki başarılı olan sezonlara göre değişiklik göstermektedir. Ligde birinci olan takım şampiyonlar ligine gitmeye hak kazanmaktadır. Bu da UEFA gelirlerinde artışa sebep olmaktadır. Kazanılan gelirler Euro bazında olduğu için son sezonlarda TL bazında önemli bir artış göstermektedir.

Mağaza satış gelirleri 31 Mayıs 2023'te 1.093.389.192 TL, 31 Mayıs 2024'te 2.456.642.591 TL olarak gerçekleşmiştir. Mağaza satış gelirleri sportif başarı, önemli futbolcuların transfer edilmesi ve forma satış ve fiyatlarının yükselmesiyle önceki döneme göre yaklaşık 2,5 kat artmıştır.

Sporcu transfer, kira ve yetiştirme gelirleri 31 Mayıs 2023'te 30.702.720 TL, 31 Mayıs 2024'te 217.807.806 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket bu kalemden kiralık gönderdiği oyunculardan elde ettiği kiralama gelirlerini takip etmektedir. 2023/2024 sezonundaki artışın en önemli sebebi Nicolo Zaniolo'nun 6.4 Milyon Euro'ya Aston Villa'ya kiralanması sonucu doğan gelirden kaynaklanmaktadır.

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

2020 yılında tüm dünyayı etkisi altına alan pandemi tüm sektörleri olduğu gibi spor sektöründe de olumsuz etkilemiştir. Bu dönemde maçlar seyircisiz oynanmış, mağazalar kapanmış ve gelirlerde önemli bir gerileme yaşanmıştır. Buna karşın devam eden sözleşmeler dolayısıyla gelirlerde önemli bir gerileme yaşanmıştır. Buna karşın devam eden sözleşmeler dolayısıyla gelirlerde önemli bir gerileme yaşanmıştır.

Şirketin 2023 yılı faaliyet raporu, 31 Mayıs 2024 tarihinde onaylanmıştır. Bu rapor, 31 Mayıs 2024 tarihinde onaylanmıştır. Bu rapor, 31 Mayıs 2024 tarihinde onaylanmıştır.



giderler de önemli ölçüde bir düşüş olmamıştır. Ayrıca bu dönemde yaşanan kur ve enflasyon artışı da maliyetler üzerine önemli bir yük bindirmiş olup, şirket faaliyet gelirlerini olumsuz etkilemiştir. Ayrıca Merkez Bankası'nın bu sezon önceki döneme göre yüksek faiz politikası uygulamaya başlaması Şirket'in FYY anlaşmasından dolayı bankalara olan kredi borcunun olumsuz yönde etkilemektedir.

10.3. İhraççının borçluluk durumu

BORÇLULUK DURUMU (TL)	31.May.22	31.May.23	31.May.24
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.594.022.426	7.940.160.304	6.444.324.528
Garantili	-	1.975.909.672	46.078.234
Teminatlı	489.698.423	537.194.150	167.233.927
Garantisiz/Teminatsız	1.104.324.003	5.427.056.482	6.231.012.367
Uzun Vadeli Yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	2.591.727.642	5.345.879.796	4.164.277.357
Garantili	0	0	0
Teminatlı	2.198.235.408	4.178.988.243	2.082.421.262
Garantisiz/Teminatsız	393.492.234	1.166.891.553	2.081.856.095
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	4.185.750.068	13.286.040.100	10.608.601.885
Özkaynaklar	(1.134.246.816)	(3.005.880.578)	524.151.138,00
Ödenmiş Sermaye	540.000.000	540.000.000	1.080.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	3.827.679	3.230.714.848	3.440.162.051
Paylara İlişkin Primler	437.030.587	4.416.585.813	4.428.431.089
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(4.164.118)	(14.253.431)	(21.346.278)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	21.246.627	424.417.757	426.629.088
Geçmiş Yıl Zararları	(1.754.526.533)	(10.882.597.218)	(11.605.407.628)
Net Dönem Zararı	(377.485.679)	(720.599.079)	2.775.788.188,00
TOPLAM KAYNAKLAR	3.051.503.252	10.280.159.522	11.132.753.023

NET BORÇLULUK DURUMU (TL)	31.May.22	31.May.23	31.May.24
A.Nakit	135.480	1.283.215	831.943
B.Nakit Benzerleri	55.414.973	239.256.971	66.722.736
C.Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	0	0	0
D.Likidite (A+B+C)	55.550.453	240.540.186	67.554.679

GALATASARAY SPORTİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Atatürk Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Beşiktaş / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 14 02 Faks: (212) 305 14 48
Müşak V.D. 20.1.2013 3350



Toplam	283.836.917	2.971.670.109	6.641.698.903
---------------	--------------------	----------------------	----------------------

(*) Türk Lirası'nın("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

(**) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2022 özel hesap dönemi yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2024 karşılaştırmaları yapılmıştır.

31 Mayıs 2022, 31 Mayıs 2023 ve 31 Mayıs 2024 tarihleri itibarıyla borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir.

Kısa vadeli finansal borçlar (TL)	31.May.22(**)	31.May.23(*)	31.May.24(*)
Kısa vadeli krediler	-	1.975.909.672	46.078.234
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısımları	489.698.423	537.194.150	167.233.927
Peşin ödenen kredi komisyonları (-)	-	-	-
	489.698.423	2.513.103.822	213.312.161

Uzun vadeli finansal borçlar (TL)	31.May.22	31.May.23	31.May.24
Uzun vadeli krediler	2.198.235.408	4.178.988.243	2.088.421.262
Peşin ödenen kredi komisyonları (-)			(6.000.000)
	2.198.235.408	4.178.988.243	2.082.421.262

Toplam finansal borçlanmalar (TL)	2.687.933.831	6.692.092.065	2.295.733.423
--	----------------------	----------------------	----------------------

(*) Türk Lirası'nın("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

(**) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2022 özel hesap dönemi yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2024 karşılaştırmaları yapılmıştır.

31 Mayıs 2022, 31 Mayıs 2023 ve 31 Mayıs 2024 tarihleri itibarıyla borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir:

31.May.24(*)				
Teminat Durumu	Para Birimi	Nominal Faiz Oranı (%)	Anapara (TL)	Defter Değeri (TL)
Banka Kredisi	Teminatl	TL	TLREF+(%1 veya %1,5)	2.193.911.679
Banka Kredisi	Teminatl	TL	TLREF+(5,5261)	1.085.000.000
				2.295.733.423

31.May.23(*)				
Teminat Durumu	Para Birimi	Nominal Faiz Oranı (%)	Anapara (TL)	Defter Değeri (TL)
Banka Kredisi	Teminatl	TL	TLREF+(%1 veya %1,5)	2.227.358.804
Banka Kredisi	Teminatl	TL	TLREF+(5,5261)	1.085.000.000
				4.716.182.392

GALATASARAY SPOR TİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLARA Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34115 Seyrantepe / Şişli - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Faks: (212) 305 19 44
Mevduat V.D. 541 01 1356



6.692.092.065				
31.May.22(**)				
Teminat Durumu	Para Birimi	Nominal Faiz Oranı (%)	Anapara (TL)	Defter Değeri (TL)
Banka Kredisi Teminatlı	TL	TLREF+(%1 veya %1,5) *	2.229.207.364	2.687.933.831
				2.687.933.831

(*) Türk Lirası'nın("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

(**) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2022 özel hesap dönemi yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2024 karşılaştırmaları yapılmıştır.

19 Mart 2021 tarihinde yapılan kredi yapılandırma anlaşmasına istinaden ön koşulların 28 Mayıs 2021 tarihinde tamamlanması ile birlikte yürürlüğe giren anlaşma sonrasında 7.437.177 Euro ve 1.748.186.333 TL kredi yapılandırılarak Türk Lirası'na çevrilmiş ve vadeleri 9 yıl olacak şekilde uzatılmıştır. 2023 yılında ise Şirket'in gayrimenkul projelerinde kullanmak üzere Florya'daki 40 dönümlük arazinin satın alınması için bağlı ortaklığı GS Gayrimenkul A.Ş. üzerinden alınan kredi bakiyesi arttırmaktadır.

Bakiyenin 31 Mayıs 2024'te düşmesinin en önemli sebebi GS Gayrimenkul A.Ş. üzerinden alınan kredinin ödenmesidir.

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket'in 31 Mayıs 2023 itibarıyla dönen varlıklar toplamı 1.582.063.079 TL, kısa vadeli yükümlülükleri 7.940.160.304 TL olup, net işletme sermayesi -6.358.097.225 TL'dir.

Şirket'in 31 Mayıs 2024 itibarıyla dönen varlıklar toplamı 2.291.393.098 TL, kısa vadeli yükümlülükleri 6.444.324.528 TL olup, net işletme sermayesi -4.152.931.430 TL'dir.

Şirket'in cari yükümlülükleri karşılamak üzere 12 aylık bir dönem için yeterli işletme sermayesi bulunmamaktadır.

(TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	31.May.22(**)	31.May.23(*)	31.May.24(*)
Dönen Varlıklar	458.249.285	1.582.063.079	2.291.393.098
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.594.022.426	7.940.160.304	6.444.324.528
Net İşletme Sermayesi	(1.135.773.141)	(6.358.097.225)	(4.152.931.430)

(*) Türk Lirası'nın("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

(**) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2022 özel hesap dönemi yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2024 karşılaştırmaları yapılmıştır.

Negatif net işletme sermayesi nedeniyle Şirket Yönetim Kurulu'nun amacı kulübün gelirlerini en üst düzeye çıkarmak amacıyla gelir artırıcı çalışmalar ve gider azaltıcı tasarrufların yapılmasıdır.

GALATASARAY SPOR TİC. A.Ş.
SINAI VE TİCARET YATIRIMLARI A.Ş.
Ah Sanayen Spor Kompleksi
Mah. 3405 Seyrantepe / Sarıyer / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 272130 / Şirket Sic. No: 272130 / Mersis No: 34050100000000000000
Müşak V.D. 3405 011 35347



almak, bilet fiyatlarını enflasyon ve kura bağılı değişimlerle düzenlemek ve oyuncu bonservis geliri sağlamaktır. Ek işletme sermayesi ihtiyacı için süregelen gelirlerin yanı sıra faaliyet sonuçlarının iyileştirilmesi amacıyla gelir artırıcı çalışmalar ve gider azaltıcı tasarruf önlemleri alınmaktadır.

Bu çerçevede Şirketimiz, aşağıda gösterilen ilave fon ve gelir kaynakları ile tedbirler alacağını öngörmektedir:

- Sportif başarıya da bağılı olarak elde edeceği ilave bilet satış gelirleri, olası forma satışı gelirleri, naklen yayın havuz ve performans gelirleri, muhtemel reklam, sponsorluk ve isim hakkı gelirleri, muhtemel futbolcu satış gelirleri,
- Operasyonel tasarruf tedbirleri,
- Giderleri azaltıcı tasarruf tedbirleri.

12. EĞİLİM BİLGİLERİ

12.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Futbol takımının yurt içi ve yurt dışındaki müsabakalarındaki başarısı ve şampiyonalar/kupalara katılımı ve bu şampiyonalar/kupalarda sıralaması, devam etmesi Şirket'in gelirlerini direkt olarak etkilemektedir.

Şirket'in gelir detayı aşağıdaki gibidir:

(TL)	1 Haziran 2021- 31.05.2022(**)	1 Haziran 2022- 31.05.2023(*)	1 Haziran 2023- 31.05.2024(*)
Sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirleri	401.369.728	788.714.945	1.890.581.969
Loca, VIP ve kombine satış gelirleri	240.145.355	1.062.609.561	1.835.009.373
Yayın hakkı gelirleri	165.373.184	368.509.757	329.561.387
UEFA Şampiyonlar ve Avrupa Ligi gelirleri	170.957.711	72.449.355	1.219.914.033
Sporcu transfer, kira ve yetiştirme gelirleri	15.038.016	30.702.720	217.807.806
Diğer	19.432	-	2.844.135
UEFA Şampiyonlar Ligi Covid Kesintisi (-)	-	-	-
Toplam futbol faaliyeti gelirleri	992.903.426	2.322.986.338	5.495.718.703
Mağaza satış gelirleri	196.578.487	1.093.389.192	2.456.642.591
Toplam mağazacılık faaliyeti gelirleri	196.578.487	1.093.389.192	2.456.642.591
Hasılat	1.189.481.913	3.416.375.530	7.952.361.294

Kaynak: Bağımsız Denetim raporları

(*) Türk Lirası'nın("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

(**) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2022 özel hesap dönemi yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2024 karşılaştırmaları yapılmıştır.

Futbol A Takımının Süper Ligde ve Avrupa liglerinde başarılı olduğu yıllarda bu başarı sponsorluk, mağaza satış gelirlerini ve yayın hakkı gelirlerini doğrudan etkilemektedir. Ayrıca Avrupa kupalarındaki hakedişler Euro cinsinden olduğu için mali tablolara etkisi daha yüksek olmaktadır.

GALATASARAY SPORTİF
SİNAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Hızır Mah. 1915 Seyranlıoğlu / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (0212) 305 19 02 Faks: (212) 309 19 40
Mevlâk V.D. 305 011 3036



12.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

İşbu izahnamenin ilgili bölümünde ortaklığa ve bulunduğu sektörüne ilişkin riskler ile ilgili bölümünde belirtilen doğabilecek olası riskler ve izahnamenin ilgili bölümde yer alan davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri dışında, ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, yükümlülükler veya olaylar yoktur.

Sportif başarı elde edilen ilave gelir düzeyinde de etkili olmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumlu veya olumsuz şekilde etkilenebilir.

13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

13.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

13.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

13.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

13.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilir şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

13.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

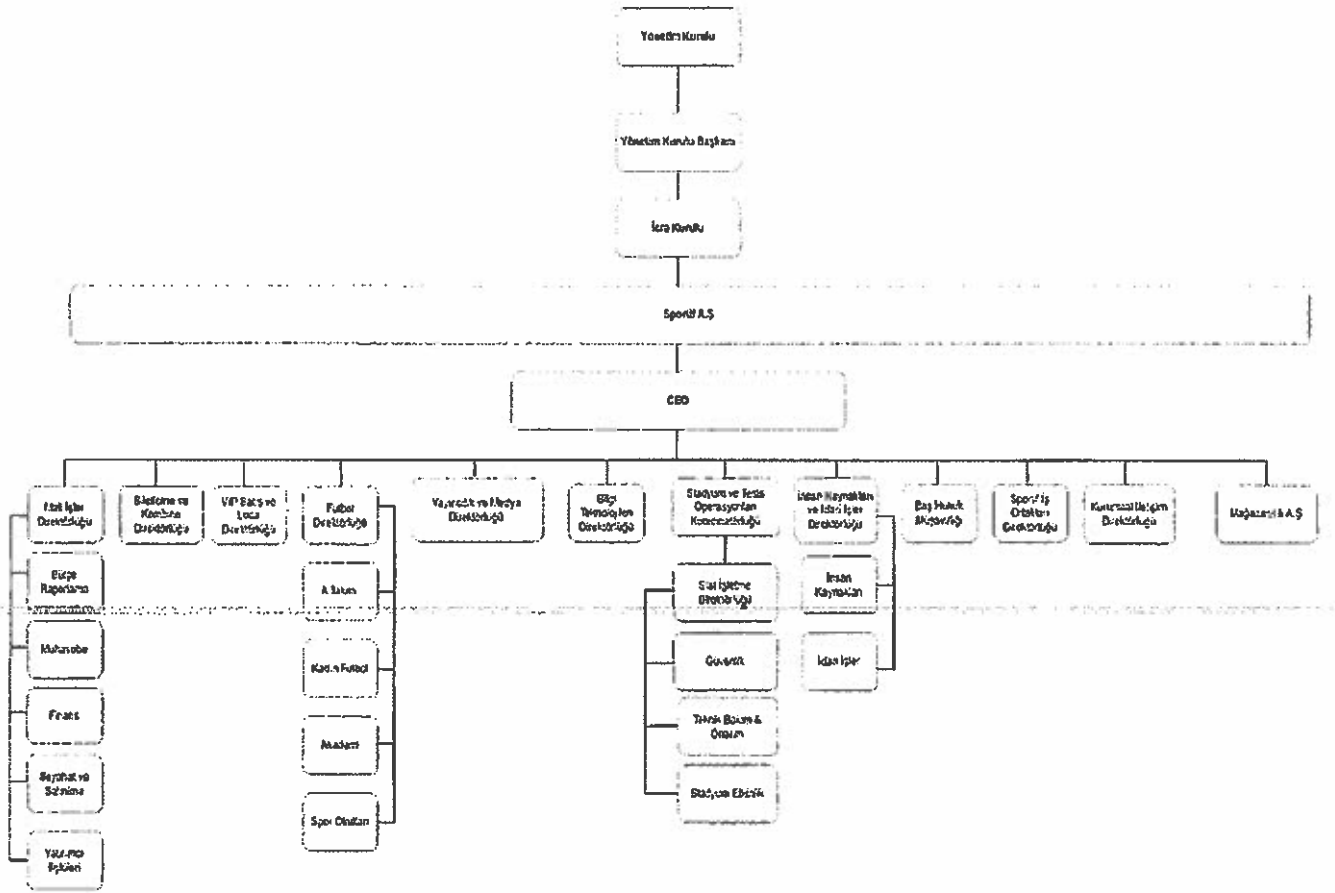
Yoktur.

14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

14.1. İhraççının genel organizasyon şeması:

GALATASARAY SPORTİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyranterpe Sarıyer İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Faks: (212) 305 19 41
Maslak V.D. 350 01 3336





14.2. İdari yapı:

14.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Dursun Aydın Özbek	Yönetim Kurulu Başkanı	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park No: 9A Sarıyer / İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	3 yıl / 3 yıl	-	-

GALATASARAY SPOR TİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 309 40 48
Maslak V.D. 788 011 3336



Metin Öztürk	Yönetim Kurulu Üyesi	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park No: 9A Sarıyer / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 3 yıl	-	-
Niyazi Yelkencioğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park No: 9A Sarıyer / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 3 yıl	-	-
Nihat Kırmızı	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park No: 9A Sarıyer / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	3 yıl / 3 yıl	-	-
Maruf Güneş	Yönetim Kurulu Üyesi	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park No: 9A Sarıyer / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 3 yıl	-	-
Eray Yazgan	Yönetim Kurulu Üyesi	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park No: 9A Sarıyer / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 3 yıl	-	-
Osman Kocaman	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park No: 9A Sarıyer / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	3 yıl / 3 yıl	-	-



	9. Galatasaray Dijital Satış Ve Pazarlama Anonim Şirketi (Yönetim Kurulu Başkanı) 10. Galatasaray Gayrimenkul Yatırım Ve Geliştirme Ticaret Anonim Şirketi (Yönetim Kurulu Başkanı)
Metin Öztürk	1. AL Servis Hizmetleri A.Ş. (Assist Line)-Yönetici Tek Ortak (%100 hisseli) 2. Güneş Reklamcılık ve Tic Ltd.Şti. Yönetim Kurulu Başkanı-Yönetici Tek Ortak (%100 hisseli) 3-Galatasaray Sportif Yönetim Kurulu Üyesi 4-GS İş Birliği Ortaklıkları Komitesi 5-Galatasaray Spor Kulübü -Yönetim Kurulu İkinci Başkanı 6-Galatasaray Florya Emlak A.Ş. -Yönetim Kurulu Üyesi
Niyazi Yelkencioğlu	1-Ereks İhracat, İthalat ve Tic. A.Ş., (Yönetim Kurulu Başkanı) 2-Yelkencioğlu Sigorta Aracılık Hizmetleri, (Kurucu Ortak) 3-Yelkencioğlu İnşaat Ticaret Limited Şirketi (Kurucu Ortak) 4-Kandıra Mandacılık ve Gıda San.(Kurucu Ortak) 5-Bufala Süt Ürünleri San.Tic.A.Ş. şirketlerinin kurucusu ve (Yönetim Kurulu Başkanı) 6-Galatasaray Spor Kulübü -Başkan Yardımcısı 7- Galatasaray İş Birliği Ortakları Komitesi
Nihat Kırmızı	1-Doğa Sigorta Yönetim Kurulu Başkanı, 2-İstanbul Topkapı Üniversitesi Mütvevelli Heyeti Başkanı, 3-Doğa Hospital, Kırmızı Holding, Mesleğim Eğitim Kurumları Yönetim Kurulu Üyesi
Emir Aral	1-Galatasaray Dijital Satış Ve Pazarlama Anonim Şirketi (Yönetim Kurulu Üyesi) 2-Mipo Teknoloji Anonim Şirketi (Yönetim Kurulu Üyesi) 3-Hometech Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Genel Müdür)
Maruf Güneş	1-Güneş Holding Anonim Şirketi (Başkan) 2-Mehmet Güneş İnşaat Yatırım Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi (Başkan) 3-Maruf İnşaat Ve Ticaret Anonim Şirketi (Başkan) 4-Murat Hes Enerji Elektrik Üretim Ve Ticaret Anonim Şirketi (Başkan) 5- Gns Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd.Şti.(Ortak) 6 -Güner Enerji Elektrik Üretim San. Ve Tic. A.Ş. (Başkan Vekili 7-Göksu Grup Tur Enerji İnş. Yatırım Ve Tic. A.Ş. (Başkan Vekili) 8-Gökkaya Ges Elektrik Üretim Ve Ticaret Anonim Şirket (Ortak) 9-Fms Otel İşletmeciliği Turizm San. Ve Tic.A.Ş.(Yönetim Kurulu Üyesi) 10-Güllük Mandalya Turizm Ve Liman Hizmetleri A.Ş. (Yönetim Kurulu Üyesi)
Eray Yazgan	1-SAS Tanıtım ve Medya Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Tek İmza Yetkilisi, 2-Punica Medya ve Sportif Hizmetler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Tek imza yetkilisi, 3-PNC Grup Eray Yazgan -Tek İmza Yetkili Kurucu Ortak 4-Galatasaray Sportif Yönetim Kurulu Üyesi 5-Galatasaray Spor Kulübü -Yönetim Kurulu Genel Sekreteri 6-Galatasaray Televizyonculuk A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili

GALATASARAY SPORTİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Şirini Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyranıoğlu / Şişli - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 03 Fax: (212) 305 19 48
Maslak V.D. 308 0113336

122

Doğrulama Kodu: 2ce80f7f-d384-40df-ad06-289abf391de8
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



3-Muş Şeker Üretim Sanayi A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi
4-Bbm Gaz İşletmeciliği Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
5-Mbd Yatırım Gayrimenkul Tur.İnş.Tic.A.Ş. -Şirket Ortağı-Yönetim Kurulu Başkanı (Tasfiye Halinde)

14.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Mehmet Mete Türkoğlu	CEO	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park No: 9A Sarıyer / İstanbul	Genel Müdür	-	-
Mustafa Fırat Dirican	Mali İşler Direktörü	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park No: 9A Sarıyer / İstanbul	Mali İşler Direktörü	-	-
Sıddıka Petek Akyüz Arslan	Baş Hukuk Müşaviri	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park No: 9A Sarıyer / İstanbul	Baş Hukuk Müşaviri	-	-
Abdullah Metin Tutcuoğlu	İnsan Kaynakları ve İdari İşler Direktörü	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park No: 9A Sarıyer / İstanbul	İnsan Kaynakları ve İdari İşler Direktörü	-	-
Ali Çelikkıran	Stat İşletme Direktörü	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park No: 9A Sarıyer / İstanbul	Stat İşletme Direktörü	-	-
Uğur Yıldız	Futbol A Takım İdari Direktörü	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park No: 9A Sarıyer / İstanbul	Futbol A Takım İdari Direktörü	-	-
Hüseyin Murat Ersoy	Stadyum ve Tesis Operasyonları Genel Koordinatörü	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park No: 9A Sarıyer / İstanbul	Spor Yöneticisi Stadyum ve Tesis Operasyonları Genel Koordinatörü	-	-



GALATASARAY SPOR TİC. A.Ş.
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02/Fax: (212) 305 19 48
Müşahat: 381 01 2336

124

DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler - Beşiktaş - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270110783
www.denizyatim.com.tr
Mersis No: 0291-01 22000000000000000000

Doküman Kodu: 2ce80f7f-d384-40df-ad06-2892bf5919e8
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

ve Punica Medya ve Sportif Hizmetler A.Ş.'nin kurucusu ve sahibi olarak profesyonel hayatına devam etmekte olan Yazgan iyi derecede Fransızca bilmektedir.

Abdullah Kavukcu- Yönetim Kurulu Üyesi

1973 Erzincan doğumlu olan Abdullah Kavukcu, aktif iş yaşamına ilk olarak, Anadolu Lisesini kazanarak geldiği İstanbul'da babasının ticareti öğrenmesi için açtığı market ile başladı ve daha sonra Kapalıçarşı'da ticari yaşamına devam etti.Kapalıçarşı'da edindiği ticari deneyimleri sonrasında gerçekleştirdiği yatırımlarla adından söz ettirmeye başlayan Abdullah Kavukcu'nun ismi o yıllarda iş hayatında yakaladığı başarılar ile anılmaya başladı.Genç işadamı Abdullah Kavukcu; 2002 yılında Haluk Okutur ve Mehmet Tarakcı ile birlikte Simit Sarayını kurdu. 2009 yılında yeni bir yatırım olarak Türkiye'de ilk kez otoban AVM projesini gerçekleştirerek Parkshop AVM'yi hizmete açtı. 2012 yılında Simit Sarayı İcra Kurulu Başkanlığı görevini üstlenen Abdullah Kavukcu aynı zamanda Kavukcu Grup Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini ve Şirket'in Yönetim Kurulu Başkanlığını sürdürmekte, şirket bünyesindeki inşaat, gıda, yönetim ve danışmanlık gibi farklı iş kollarıyla da faaliyet göstermektedir.Evli ve dört çocuk babası olan Abdullah Kavukcu iş hayatının yanı sıra farklı sosyal sorumluluk projelerinde de yönetici olarak yer almaktadır.

İbrahim Hatipoğlu- Yönetim Kurulu Üyesi

1969 Şanlıurfa doğumludur. İTÜ Makine Mühendisliği 1991 ve İTÜ Makine Mühendisliği Otomotiv Programı Yüksek Lisans 1993 mezunudur. Egebant A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.

Emir ARAL- Yönetim Kurulu Üyesi

1985 İstanbul doğumlu olan Emir Aral, Işık Lisesi'ni ve Koç Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nü bitirmiştir. Mipo TeknolojiA.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Hometech Elektronik Genel Müdürü olan Emir Aral, İngilizce bilmektedir.

Nihat Kırmızı-Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1978 yılında doğan Nihat Kırmızı Lisans ve Yüksek lisans eğitimini iletişim ve Finans alanlarında tamamlamıştır. İç kontrol, iç denetim, katılım finans konularında çalışmalar yapmıştır. Doğa Sigorta Yönetim Kurulu Başkanı olan Nihat Kırmızı aynı zamanda İstanbul İstanbul Topkapı Üniversitesi Mütvevelli Heyeti başkanıdır. Doğa Akademi, Mesleğim Eğitim Kurumları, Berk Anadolu lisesi, Mesleğim Sağlık Anadolu Lisesi kurumlarının da kurucularındandır. Nihat Kırmızı, vakıf, dernek, kulüp gibi çok sayıda sivil toplum kuruluşunda görev almıştır. TUSİAD üyesi de olan Nihat Kırmızı, Galatasaray kongre üyeliği ve GSYİAD üyeliğini aktif olarak devam ettirmektedir.

Maruf Güneş- Yönetim Kurulu Üyesi

24 Mayıs 1983 Şanlıurfa doğumlu Maruf Güneş, 2000 yılında Arı Fen Lisesi'ni, 2002 yılı İngiltere Bournemouth and Poole College'de Business and Management Bölümünü tamamlayıp, 2008 yılında Doğu Akdeniz Üniversitesi Mimarlık Fakültesi, İç Mimarlık Bölümünden mezun olmuştur. 2008 yılından bu yana İnşaat, Enerji, Turizm ve Liman İşletmeciliği alanında faaliyet gösteren Güneş Holding Yönetim Kurulu Başkanı'dır.

GALATASARAY SPORTİF
SİNAL VE İÇARİYATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe - Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 15 02 Fax: (212) 305 15 48
Mnslak V.D.305 15 02

127

Doküman Kodu: 2ce80f7f-d384-40df-ad06-289abf391deb
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



görevinin yanı sıra tüm şirketlerin yönetim kurulu başkanlık görevlerini sürdürmektedir. Ayrıca Ayvansaray Üniversitesi Mütevelli Heyeti üyesidir.

Fatih Süleyman Demircan- Yönetim Kurulu Üyesi

1989 yılında Diyarbakır'da doğdu. İlk ve ortaöğrenimini Ankara'da tamamladıktan sonra, 2010 yılında Başkent Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun oldu. Lisans eğitiminin ardından, İngiltere'de, bir yıl süre ile dil eğitimi aldı. İnşaat, mühendislik, sanayi, sağlık ve enerji alanlarında hizmet veren MBD Grup'ta Yönetim Kurulu Üyesidir.

Emin İmanov-Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

BGN International Holding Moskova ofisinde operasyon yöneticisi olarak başlayarak 2007 yılında Zug'da yerleşen İsviçre Ticari Kuruluşu'na Genel Müdür olarak atanmış ve 2009 yılına kadar bu pozisyonda çalışmıştır. 2009 yılında Şirket'in İstanbul ofisine Ticaret Departmanı Direktörü olarak atanmıştır. 2013 yılında BGN International Holding'te CEO olarak göreve başlamıştır ve görevini sürdürmektedir.

Dikran Gülmezgil-Yönetim Kurulu Üyesi

Dikran Gülmezgil, 07.06.1950 Sivas doğumludur. 1962 yılında ortaokuldan mezun olduktan sonra iş hayatına atılmıştır. Halen Çağdaş Faktoring A.Ş., Maya Konaklama Seyahat Turizm A.Ş., Gsg otelcilik ve Tur.İnş.San.ve Tic.A.Ş ve Çağdaşgrup Kozmetik ve Med. Ürün A.Ş'de Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmaktadır.

Osman Kocaman-Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

10 Temmuz 1962 Bandırma doğumlu Osman Kocaman, ilkokulu Bandırma'da bitirdikten sonra 1981 yılında Galatasaray Lisesinden ve devamında 1985 yılında Boğaziçi Üniversitesi MYO'dan mezun olmuştur. 1995-2013 yılları arasında Bandırma Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmıştır. Ayrıca 8 sene DEİK Türk-Fas İş Konseyi Başkanlığı yapmıştır. Türk-Japon ortaklığı olan Kocaman Balıkçılık İhr ve İth AŞ.'de Murahhas Azadır. Evli ve üç çocuk babasıdır. Galatasaray Divan Kurulu üyesidir.

Mehmet İsmail Sarıkaya-Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1967 İstanbul doğumludur. İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Fakültesi mezunu, İnşaat mühendisidir. İngilizce bilmektedir. Yedi yıl 1905 GSYİAD Başkanlığı yapmıştır. Daha sonra üç dönem Galatasaray Yönetimlerinde görev yapmıştır. İki dönem Kulüp yönetiminde Muhasip Üyelik yapmıştır. İnşaat, gıda ve akaryakıt sektöründe faaliyet gösteren Şirketin sahibi olan M. İsmail Sarıkaya evli ve iki erkek çocuk babasıdır.

Ömer Sarıgül-Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

15 Kasım 1993 yılı İstanbul doğumlu olan Ömer Sarıgül, İstanbul International Community School'da lise öğrenimini tamamladıktan sonra Nişantaşı Üniversitesi Mimarlık-Mühendislik fakültesi mimarlık bölümünden mezun olmuştur. 2015 yılında ticari faaliyetlerine başlamış; halen İstanbul'da inşaat, emlak ve otelcilik sektöründe faaliyet göstermekte olan Ansa Otelcilik A.Ş.'nin yönetim kurulu başkanıdır. Almanca ve İngilizce bilen Ömer Sarıgül evli ve iki çocuk babasıdır.

Muzaffer Aygün-Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

25.06.1965 yılında Giresun'da doğdu. İlk, orta ve lise eğitimini Giresun'da tamamlarken aynı zamanda ailesine destek olmak için küçük yaşlarda çalışma hayatı ile tanıştı. 1989 yılında, Almanya'nın yolunu tuttu. İlk senelerde hem okudu hemde Berlin'de bir restorantda komik

yapmaya başladı. Komi olarak başladığı restaurantda mutfakta dahil olmak üzere her bölümde çalışarak restoranın idarecisi oldu. Gastronomi ve hizmet sektöründe tecrübeler kazandı. 1977 yılında Türk mutfağı ile döneri Avrupa'ya tanıtan ilk aile unvanını kazandılar. Böylece AYG Grup temelleri atılmış oldu. 1991 yılında Türkiye'ye, Giresun'a döndü ve evlendi. Bu evliliğinden iki erkek ve iki kız çocuğu dünyaya geldi. Aynı yıl ailenin Türkiye'deki işlerinin başına getirildi. Giresun'da 8 yıl boyunca şehirlerarası ulaşım ve seyahat acenteliğini başarı ile yürüttü. 1992 yılında İstanbul'a yerleşti. Ailenin İstanbul Şişli de aldığı 20 odalı butik otelin idaresi ile Otelcilik ve Konaklama sektöründeki serüveni başladı. Titanic Oteller Grubunun temeli de böylelikle atılmış oldu. Günümüzde Antalya, Bodrum, İstanbul, Berlin'de 14 otel ile 5.200 oda, 12.600 yatak kapasitesine ulaşmış olup, aynı zamanda 10.500 çalışana istihdam sağlamaktadır. Ayrıca grup 825 dönüm arazi üzerine kurulu 27 delikli Titanic Golf Club ile Golf turizmini de vermektedir. Berlin'de 17 restoran işletmeciliğini uzun yıllardır yürütmektedir. AYG Grubunun faaliyetlerine devam eden, yurt içinde Cullinan Bodrum 250 odalı oteli ile yurt dışında Almanya-Mısır da proje ve yatırımları devam etmektedir. Muzaffer Aygün; AYG Grup'ta Yönetim Kurulu üyesi, Merkez İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı görevlerini yürütmekte olduğu gibi, aynı zamanda Galatasaray Spor Kulübünde üyeliğine devam etmektedir.

Mehmet Mete Türkoğlu- Genel Müdür (CEO)

Mehmet Mete Türkoğlu, 1984 senesinde Çukurova Üniversitesi işletme bölümünü bitirdikten sonra mesleki hayatına Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nda (TSKB) başlamıştır. 1986 yılında Ernst & Young International'da göreve başlamış olup 1986 ile 1995 yılları arasında Türkiye ve Kanada ofislerinde görev almış, 1995 yılında ise Senior Manager olarak bu kurumdan ayrılmıştır. 1995-2000 yılları arasında Türkiye'nin ilk özel medya şirketi olan Star Medya Holding'te CFO olarak görev almıştır. Buradaki görevini takiben 2001-2007 seneleri içerisinde OYAK Grup'ta yönetim kurulu danışmanı ve grup dahilindeki çeşitli iştiraklerde CFO ve Genel Müdür olarak C grubu yetkili olarak mesleki hayatına devam etmiştir. Türkoğlu, 2007-2019 seneleri boyunca Unit Investment NV'de CFO, yürütme komitesi üyesi ve şirket dahilindeki çeşitli iştiraklerde Yönetim Kurulu üyesi yapmıştır. Buradaki görevi esnasında 2017 senesinde Fortune dergisi tarafından "Türkiye'deki En Etkin CFO'lardan biri" olarak seçilen Türkoğlu, 2020 senesinden itibaren serbest olarak büyük ölçekli şirketlere finansal danışmanlık vermeye başlamıştır. 2023 yılının Mayıs ayından itibaren Galatasaray Spor Kulübü ve Bağlı Ortaklıkları'nda CFO olarak görevine başlamış 12.09.2023 tarihinde Galatasaray Sportif A.Ş. ve bağlı ortaklıklarına Chief Executive Officer (CEO) olarak atanmıştır. Ve halen bu göreve devam etmektedir.

Dr. Sıddıka Petek Akyüz Arslan -Baş Hukuk Müşaviri

Petek Akyüz Arslan 1978 Ankara doğumludur. 1995 yılında Ankara Anafartalar Ticaret Meslek Lisesi'nden mezun olduktan sonra 1999 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. Ardından yine Ankara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Özel Hukuk (Medeni Hukuk) anabilim dalında yüksek lisans eğitimi almıştır. 2016 yılında İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Özel Hukuk Anabilim dalında doktora eğitimini tamamlamıştır. Meslek hayatına 2000 yılında Akyüz Hukuk Bürosu'nda çalışarak başlamış olup burada meslek hayatının 10 yılını geçirmiştir. Kariyerinin devamında 2010-2014 yılları arasında Türkiye Futbol Federasyonu Hukuk Müşavirliği'nde genel hukuk müşaviri olarak görev yapmıştır. 2014 yılından itibaren ise Galatasaray Spor Kulübü ve Bağlı İştirakleri nezdinde baş hukuk müşaviri olarak görevini icra etmeye devam etmektedir. Evli ve iki çocuğu olan Arslan, ileri düzeyde İngilizce bilmektedir.

GALATASARAY SPORTİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
An Sanm Yell Spor Kurumları
Huzur Mah. 34415 Seyranlıoğlu / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 48

129

Doğrulama Kodu: 2ce80f7f-d384-40df-ad06-289abf691de8
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esenyol 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783
www.deni...
Mersis No: 029100015000010001000100



Abdullah Metin Tutcuoğlu -İnsan Kaynakları ve İdari İşler Direktörü

Abdullah Metin Tutcuoğlu 1971 İstanbul doğumludur. 1987 yılında Taksim Atatürk Lisesi'ni bitirdikten sonra Marmara Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümünden mezun olmuştur. Spica Shiping'de Koordinatör olarak çalıştıktan sonra 1999-2002 yılları arasında Monacor A.Ş. 'de ürün sorumlusu olarak görev yapmıştır. 2002 yılında Şişecam Holding bünyesinde Cam Pazarlama A.Ş. 'de İnsan Kaynakları Uzman Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Sırasıyla Cam Pazarlama, Camiş Lojistik İnsan Kaynakları Uzmanı, Cam Ev Eşyası Grup İnsan Kaynakları Uzmanı olarak görev yaptıktan sonra 2008 yılında Camiş Ambalaj Genel Müdürlük ve Tuzla Fabrikası İnsan Kaynakları ve İdari İşler Şefi görevine atanmıştır. 2014 yılında ise Cam Ambalaj Eskişehir Fabrikası İnsan Kaynakları Müdürü olarak göreve başlamıştır. Aralık 2021 yılında ise Cam Ev Eşyası Eskişehir Fabrikasında İnsan Kaynakları Müdürü olarak göreve başladıktan sonra 31 Ağustos 2023 tarihinde Şişecam'daki görevinden ayrılmıştır. 25 Eylül 2023 tarihinde Galatasaray Sportif A.Ş. ve iştiraklerinin İnsan Kaynakları ve İdari İşler Direktörü olarak göreve başlamıştır. 2004-2009 yılları arasında 10. Dönem İstanbul İl Genel Meclisi Üyesi olarak görev yapmıştır. Galatasaray Spor Kulübüne 2001 yılında üye olmuştur. Galatasaray Yardımlaşma Sandığı, Türk Kalp Vakfı Müttevevelli Üyesi, Bebek Lions Kulübü Kurucu üyesidir. Bir çocuk sahibi olup İngilizce bilmektedir.

Ali Çelikkıran- Stad İşletme Direktörü

6 Haziran 1977 yılında Adana'da dünyaya gelen Ali Çelikkıran, Osmaniye Teknik Lisesinden onur derecesi ile mezun olduktan sonra 1996 yılında Gaziantep Üniversitesi Mühendislik Fakültesi'nde lisans eğitimine başlamış, 2002 yılında elektrik ve elektronik mühendisliği bölümünden başarı ile mezun olmuştur. 2003 yılında TEDAŞ bünyesinde Elektrik ve Elektronik Mühendisi olarak profesyonel kariyerine adım atan Ali Çelikkıran, Temmuz 2005 Galleria AVM bünyesinde çalışma hayatına devam etmiştir. Burada 2005-2007 yılları arasında teknik müdür yardımcılığını görevini sürdürüp ardından kariyer yolculuğuna PY Uluslararası Danışmanlık bünyesinde elektrik ve elektronik Müdürü olarak devam etmiş, 2007-2009 yılları arasında toplam 280.000 metre kare büyüklüğündeki alışveriş merkezi projesinin inşaat ve açılış süreçlerinde görev almıştır. Kasım 2010 tarihinde Galatasaray çatısı altında başladığı kariyerine Mart 2021 tarihi itibarıyla stad işletme direktörü olarak devam etmektedir.

Uğur Yıldız- Futbol A Takım İdari Direktörü

1998 yılında Kültür Üniversitesi Mühendislik Fakültesi'nde lisans eğitimine başlayan Uğur Yıldız, 2003 yılında inşaat mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. Mezun olması ile beraber kariyerine aynı yıl içerisinde Yıldızlar Uluslararası Taşımacılık firmasında başlamıştır. 2003-2012 yılları arasında farklı görev ve projelerde görev almış ve karayolları taşımacılık müdürü görevine yükselmiştir. 2009 yılında Kültür Üniversitesi'nde tamamlamış olduğu Proje Yönetimi Yüksek Lisans programı kapsamında kariyerine 2012-2014 yılları arasında MMC Grup A.Ş. bünyesinde proje müdürü olarak devam etmiştir. 2014 yılında katılmış olduğu Galatasaray ailesinde 2022 tarihi itibarıyla Futbol A Takım İdari Direktörü olarak kariyerine devam etmektedir.

Mustafa Fırat Dirican- Mali İşler ve Kurumsal Hizmetler Direktörü (CFO)

1976 İstanbul doğumlu Mustafa Fırat Dirican, 1995 yılında Özel Saint Benoit Fransız Lisesi, 2000 yılında Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi bölümünden mezun olup, 2005 yılında Yeditepe Üniversitesi Pazarlama & Reklamcılık alanında yüksek lisansını tamamlamıştır. 2000-2005 yılları arasında Ernst&Young Türkiye ofisinde bağımsız

GALATASARAY SPORTİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Hızır Mah. 34458 Seyranı Sok. / Sarıyer - İSTANBUL
Tel. (312) 305 10 02 / Fax (312) 305 10 01
Mistak Y.D. SSKU 013 3 435

130

Doküman Kodu: 2ce80f7f-d384-40df-ad06-289abf391de8

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

