

kullanılarak hesaplanan net bugünkü değerleri ile itfa edilmiş maliyetleri arasındaki pozitif farklar "Kredilerden alınan faiz gelirleri" altında kaydedilmektedir.

Şirket'in faiz gelirlerinin finansal tablo dönemleri itibarıyla detayı aşağıdaki tabloda yer almakta olup, 2021 yılında Covid-19'un yaratmış olduğu olumsuz finansal koşullara rağmen 379,6 milyon TL olup, 2022 yılında ise tahsilatlarda ve bankalardan alınan faizlerden gerçekleşen artışın etkisiyle 2021 yılına göre %116 yükselerek 818,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2022'de 818,2 milyon TL olan faiz gelirleri, Şirket'in 2023 yılında devam ettirdiği süreç iyileştirme, veri zenginleştirme ve ödüllendirme sistemlerindeki revizyonların da etkisiyle artan Şirket'in tahsilat performansının sonucu 31.12.2023'te %182 artış göstererek 2.309,5 milyon TL olmuştur. 2023 yılının ilk dokuz ayında ise tahsilatlardan elde edilen faiz gelirleri ve bankalardan alınan faizler ile 1.618,5 milyon TL olan faiz gelirleri; Şirket'in 2024 yılının ilk dokuz aylık döneminde söz konusu kalemlerdeki artışın etkisiyle 2023 yılı ilk dokuz ayına göre %43 yükselerek 2024 yılının ilk dokuz ayında 2.313,6 milyon TL seviyesine yükseltmiştir.

Faiz gelirleri (bin TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2023	30.09.2024
Kredi faiz gelirleri (*)	369.326	799.431	2.188.694	1.523.522	2.214.819
Yurt içi bankalardan	10.273	18.759	120.822	94.945	98.752
Toplam	379.599	818.190	2.309.516	1.618.467	2.313.571

(*) Kredilerden alınan faizler kaleminin ayrıntısına aşağıda yer verilmiştir.

Faiz Gelirleri (bin TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2023	30.09.2024
Brüt Tahsilat	450.974	831.079	1.877.670	1.225.074	2.218.665
Alım Bedeli İfa Tutarı (Maliyet)	-73.336	-117.190	-365.908	-238.573	-453.798
Net Tahsilat	377.638	713.889	1.511.762	986.501	1.764.867
Portföy Tahsilat					
Projeksiyonlarının değişim tutarı (*)	-8.312	85.542	676.932	537.021	449.952
Kredilerden Alınan Faizler	369.326	799.431	2.188.694	1.523.522	2.214.819
Bankalardan Alınan Faizler	10.273	18.759	120.822	94.945	98.752
Menkul Kıymetlerden Alınan Faizler	-	-	-	-	-
Faiz Gelirleri	379.599	818.190	2.309.516	1.618.467	2.313.571

(*) Şirket, tahsili gecikmiş alacaklarının, ilk satın alma tarihindeki tahsilat projeksiyonları üzerinden hesaplanan krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranlarıyla, net bugünkü değerlerini hesaplamakta ve kayıtlarına almaktadır. Kredi portföylerinin kayıtlı defter değerleri üzerinden ilk alımında belirlenen krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranı kullanılarak hesaplanan faiz geliri ve kredi portföylerinin hesaplanan tahsilat projeksiyonlarının krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranı kullanılarak hesaplanan net bugünkü değerleri ile itfa edilmiş maliyetleri arasındaki pozitif farklar "Kredilerden alınan faiz gelirleri" altında, negatif farklar ise "Beklenen zarar karşılıkları" altında kaydedilmektedir.

Faiz giderleri kaleminde Şirket'in kullandığı banka kredileri ve ihraç ettiği borçlanma araçları üzerinden ödediği finansman giderleri takip edilmektedir.

Faiz giderleri 2021 yılında 125,2 milyon TL olup, 2022 yılında ise 124,6 milyon TL olmuştur. 2023 yılında 2022 yılına göre %72 artışla 213,7 milyon TL olmuştur. 2023 3Ç döneminde ise 126,8 milyon TL olup, 2024 3Ç döneminde ise 2023 3Ç dönemine göre %338 artışla 555,3 milyon TL olmuştur.

DÜNYAVARLIK Yönetim A.Ş.
Etiler Mah. Büyükdere Caddesi
No:3 Kat:3 Beşiktaş/İSTANBUL
Zarflıktan Y.D. 322

Avrupa İmar ve Kalkınma
Bankası (EBRD)

Vector Holdings S.A.R.L.

Doğrulama Kodu: 264e6c6e-71b4-4fda-922e-f99d4be56089
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Diğer Faaliyet Gelirleri (bin TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2023	30.09.2024
Tesvikler	-	4.392	11.389	8.511	13.151
Banka gelirleri	-	13	2.608	1.956	3.019
Diğer (*)	5.619	3.008	6.708	6.342	556
Satış amaçlı duran varlıklara ilişkin satış gelirleri	2.032	2.394	8.753	5.019	5.189
Duran varlık satış gelirleri	-	2.931	404	404	1.269
Toplam (bin TL)	7.651	12.738	29.862	22.232	23.184

(*) Muhasebe politikası kaynaklı düzeltmeler, mutabakat farkları, fatura iade ve karşılık iptal gelirlerinden oluşmaktadır.

Diğer faaliyet giderleri; personel giderleri, maddi ve maddi olmayan duran varlık amortisman giderleri, kıdem tazminatı gideri ve diğer işletme giderlerinden oluşmaktadır. Şirket'in 2021 yılında diğer faaliyet giderleri 167 milyon TL iken, 2022 yılında ise 2021 yılına göre %84 artış göstererek 308 milyon TL'ye yükselmiştir. 2022 yılında 308 milyon TL olan faaliyet giderleri, tahsilat artışıyla paralel olarak operasyonel giderlerin yükselmesiyle 2023 yılında 692 milyon TL olmuştur. Ancak 2022 ve 2023 yılları arasında faaliyet giderlerindeki artış oranı %125 olmuşken, faiz gelirlerindeki artış %182, faaliyet brüt karındaki artış %206, net faaliyet karındaki artış ise %268 olmuştur. Dolayısıyla Şirket'in operasyonel verimliliğindeki artış ile daha yüksek gelir, faaliyet brüt karlılığı ve net faaliyet karlılığı elde etmiştir. 2023 3Ç döneminde diğer faaliyet giderleri 467 milyon TL iken, 2024 3Ç döneminde ise 2023 3Ç dönemine göre %74 artış göstererek 814 milyon TL olmuştur.

Diğer faaliyet giderleri (bin TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2023	30.09.2024
Personel giderleri	77.437	146.409	270.497	197.877	329.870
Maddi duran varlık amortisman giderleri	4.371	8.956	13.807	9.724	11.993
Maddi olmayan duran varlık amortisman giderleri	3.930	4.828	9.416	7.039	8.378
Diğer işletme giderleri	81.134	147.378	398.806	251.943	463.768
Hukuk müşavirliği giderleri	25.516	72.724	199.211	129.487	209.772
Vergi ve harçlar	22.130	42.157	107.080	68.091	132.341
Danışmanlık giderleri	7.279	9.807	26.721	12.784	42.074
Bilgisayar kullanım gideri	6.020	7.877	8.318	5.224	14.616
Nakliye ve hamaliye giderleri	-	245	2.567	1.785	1.296
Aidat gideri	1.935	1.474	3.922	2.690	5.912
Haberleşme gideri	454	1.524	978	737	1.187
Aktiflerin satışından doğan zararlar	290	-	-	-	-
Araç gideri	547	2.001	3.728	2.800	2.641
Temsil ve ağırlama giderleri	630	442	200	124	434
Kırtasiye gideri	251	313	296	209	60
Bakım ve onarım giderleri	313	202	926	663	945
Reklam gideri	26	-	-	-	-
Diğer giderler (*)	15.743	8.612	44.859	27.349	52.490
Toplam	166.872	307.571	692.526	466.583	814.009

(*) Diğer giderler: Personel prim, kıdem, izin karşılıkları, motivasyon, derecelendirme, konaklama, aydınlatma, temizlik vb ofis giderleri ile yapılan diğer muhtelif giderlerden oluşmaktadır.

Net faaliyet karı, 2021 yılında 85,6 milyon TL iken 2022 yılında ise faiz gelirlerindeki %116 artış ile gider yönetimindeki verimlilik ile birlikte diğer faaliyet giderlerindeki artışın %84 seviyesinde olmasının etkisiyle, 2021 yılına göre %351 artış göstererek 386,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.



Şirket'in gider yönetimindeki verimi 2023 yılında da devam etmiş olup; 2022 yılında 386 milyon TL olan net faaliyet karı 2023 yılında %268 artışla 1.423 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Faiz gelirleri 2023 yılı itibarıyla 2022 yıl sonuna kıyasla %182 artışla 2.309 milyon TL olarak gerçekleşirken, diğer faaliyet giderleri %125 artış ile 693 milyon TL seviyesindedir. 2024 3Ç döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre faiz gelirlerinde ve diğer faaliyet giderlerindeki artışlar sırasıyla %43 ve %74 olarak gerçekleşmiştir. Ülkedeki zorlu ekonomik şartlar sebebiyle artan faiz giderleri ve hiperenflasyon nedeniyle faaliyet giderlerinin artması net faaliyet karını olumsuz etkilemiş ve net faaliyet karı %13 azalış ile 636 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

(bin TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2023	30.09.2024
Dönem net karı/zararı	62.539	266.520	986.333	710.403	636.001
Sürdürülen faaliyetler vergi karşılığı	23.102	119.875	437.050	338.231	272.359
Dava ve diğer karşılık giderleri	-	2.000	392	530	14.603
Kiralama faiz giderleri	-	5.371	5.793	3.945	6.181
Bankalardan alınan faizler	-10.273	-18.759	-120.822	-94.945	-98.752
Kullanılan kredilere verilen faizler ve komisyonlar	81.335	100.408	142.200	96.428	223.405
İhraç edilen menkul kıymetlere verilen faizler ve komisyonlar	49.494	19.962	76.892	35.839	347.481
Ticari kar/zarar (net)	546	-1.242	-13.879	-12.140	-3.330
Düzeltilmiş FVÖK	206.743	494.135	1.513.959	1.078.291	1.397.948
Dönem içindeki tahsilatlar	450.974	831.079	1.877.670	1.225.074	2.218.665
Kredilerden alınan faizler	-369.326	-799.431	-2.188.694	-1.523.522	-2.214.819
Beklenen zarar karşılıkları giderleri	9	-	8.674	1.359	40.395
Maddi duran varlık amortisman giderleri	4.371	8.956	13.807	9.724	11.993
Maddi olmayan duran varlık amortisman giderleri	3.930	4.828	9.416	7.039	8.378
Düzeltilmiş FAVÖK	296.701	539.567	1.234.832	797.965	1.462.560
Toplam Gelirler	458.625	843.817	1.907.532	1.247.306	2.241.849
Toplam tahsilat gelirleri	450.974	831.079	1.877.670	1.225.074	2.218.665
Alınan ücret ve komisyonlar	-	-	-	-	-
Elden çıkarılacak gayrimenkule ilişkin satış geliri	2.032	2.394	8.753	5.019	5.189
Aktiflerin satışından doğan zararlar	-	-	-	-	-
Diğer faaliyet gelirleri	5.619	10.344	21.109	17.213	17.995
Düzeltilmiş FAVÖK Marjı	%65	%64	%65	%64	%65

Dönem net karı, Şirket'in faaliyetleri sonucu ortaya çıkan ve vergi karşılığı sonrası kalan karı ifade etmekte olup, 2021 yılında 52,5 milyon TL iken 2022 yılında 2021 yılına göre %326 artış göstererek 266,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket 2023 yılı itibarıyla da karlılığını

Doğrulama Kodu: 264e6c6e-71b24fda-922e-f99d4be56089
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

artırmaya devam etmekte olup; 2023 yılında dönem net karı 986,3 milyon TL olmuştur.Şirket dönem net karını 2023 yılında 2022 yılına göre %270 artırmıştır. Dönem net karının 30.09.2024'te %10 azalış ile 636 milyon TL olarak gerçekleşmesinin en önemli sebepleri ülkedeki zorlu ekonomik şartlar sebebiyle artan faiz giderleri ve hiperenflasyon nedeniyle faaliyet giderlerinin artmasıdır.

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Şirket'in faiz gelirlerinin finansal tablo dönemleri itibarıyla detayı aşağıdaki tabloda yer almakta olup, 2021 yılında Covid-19'un yaratmış olduğu olumsuz finansal koşullara rağmen 379,6 milyon TL olup, 2022 yılında ise tahsilatlarda ve bankalardan alınan faizlerden gerçekleşen artışın etkisiyle 2021 yılına göre %116 yükselerek 818,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

31.12.2022'de 818,2 milyon TL olan faiz gelirleri, Şirket'in 2023 yılında devam ettirdiği süreç iyileştirme, veri zenginleştirme ve ödüllendirme sistemlerindeki revizyonların da etkisiyle artan Şirket'in tahsilat performansının sonucu 31.12.2023'te %182 artış göstererek 2.309,5 milyon TL olmuştur. 30.09.2023'de 1.618,4 milyon TL olan faiz gelirleri %43 artış göstererek 30.09.2024 tarihinde 2.313,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Faiz gelirleri (bin TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2023	30.09.2024
Kredi faiz gelirleri (*)	369.326	799.431	2.188.694	1.523.522	2.214.819
Yurt içi bankalardan	10.273	18.759	120.822	94.945	98.752
Toplam	379.599	818.190	2.309.516	1.618.467	2.313.571

(*) Kredilerden alınan faizler kaleminin ayrıntısına aşağıda yer verilmiştir.

30.09.2023'de 1.524 milyon TL olan tahsilat süreç iyileştirme, veri zenginleştirme ve ödüllendirme sistemlerindeki revizyonların da etkisiyle 30.09.2024'te tahsilatlarını bir önceki yılın aynı dönemine göre %81 artışla 2.219 milyon TL olarak gerçekleştirmiştir.

Kredi Faiz Gelirleri (bin TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2023	30.09.2024
Brüt Tahsilat	450.974	831.079	1.877.670	1.225.074	2.218.665
Alım Bedeli İtfa Tutarı (Maliyet)	-73.336	-117.190	-365.908	-238.573	-453.798
Net Tahsilat	377.638	713.889	1.511.762	986.501	1.764.867
Portföy Tahsilat Projeksiyonlarının değişim tutarı (*)	-8.312	85.542	676.932	537.021	449.952
Kredilerden Alınan Faizler	369.326	799.431	2.188.694	1.523.522	2.214.819
Bankalardan Alınan Faizler	10.273	18.759	120.822	94.945	98.752
Menkul Kıymetlerden Alınan Faizler	-	-	-	-	-
Faiz Gelirleri	379.599	818.190	2.309.516	1.618.467	2.313.571

(*) Şirket, tahsili gecikmiş alacaklarının, ilk satın alma tarihindeki tahsilat projeksiyonları üzerinden hesaplanan krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranlarıyla, net bugünkü değerlerini hesaplamakta ve kayıtlarına almaktadır. Kredi portföylerinin kayıtlı defter değerleri üzerinden ilk alımında belirlenen krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranı kullanılarak hesaplanan faiz gelirleri ve kredi portföylerinin hesaplanan tahsilat projeksiyonlarının krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranı kullanılarak hesaplanan net bugünkü değerleri ile itfa edilmiş maliyetleri arasındaki pozitif



10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Başta GSYH büyüme oranı olmak üzere, enflasyon oranı, sabit sermaye yatırımları büyüme oranı, kredilerin büyüme oranı, finansal sistemdeki TGA büyüme oranı, kredi faiz oranları, mevduat faiz oranları, ücret artış oranları, bütçe açığı, işsizlik seviyesi gibi Türkiye’deki makroekonomik faktörlerin Şirket’in performansına önemli derecede etkisi olabilmektedir. Makroekonomik koşullar ve ülkedeki genel ekonomik döngü Şirket’in performansı üzerinde iki yönde etki etmektedir.

- Ekonomik büyüme hanehalkının harcanabilir gelirlerinde artışa, bu durum tüketici talebi ve harcamasında artışa, dolaylı olarak da borçlanma eğiliminde artışa dönüşür, artan borçlanma talebi finansal kurumların kullandığı kredi hacminin ve kredi kullanan hane halkı sayısının artması ile sonuçlanır (Artan enflasyon dönemleri de başlarda ekonomik büyüme ile aynı yönde etki yaratarak harcanabilir gelirden artış sağlar);
- Ekonomik büyüme ve gelir artışı tahsili gecikmiş alacak oluşumunu yavaşlatsa da, genel kredi seviyesindeki artış bu etkiyi dengeleyebilir. Kullandırılan kredi hacminde ve kredi kullanan kişi sayısındaki artış, sorunlu alacağa dönüşme eğilimi aynı kalsa dahi finansal kurumlar tarafından satışa sunulacak TGA hacminde artış potansiyeli ve varlık yönetimi sektörü için yeni yatırım potansiyeli oluşturur;
- Harcanabilir gelirlerde artış, borçların gelire kıyasla göreceli olarak küçülmesi sonucu bireylerin kredi geri ödeme istekliliği ve kapasitesinin artmasına yol açar, bu durum Şirketin mevcut TGA portföylerindeki alacakların tahsil kabiliyetimi artırır,
- TGA haline gelen borcunu ödeyerek yeniden finansal sisteme kazandırılan borçlular, üretim ve tüketim döngüsünü güçlendirerek yeni kredi kullanıcı sayısını artırır ve genel kredi seviyesindeki artışa destekler.

- Ekonomik daralma sonucu yavaşlayan genel ekonomik faaliyet ortamı artan işsizliğe, hanehalkının harcanabilir gelirlerinde azalışa, finansal kurumlarca verilen kredilerin geri ödenme oranlarında düşüşe ve takip eden süreçte TGA portföylerinin artmasına yol açar. Finansal kurumların yeni kredi faaliyetlerindeki azalma, genel kredi seviyesi büyümesini yavaşlatabilir, bu noktada uygulanan ekonomi politikaları ile kredi genişlemesinin desteklenmesi sonucu daralmanın etkisi dengelenebilir.
- Finansal kurumların bilançolarında artan TGA hacmi, varlık yönetimi sektörü için daha fazla satışa sunulacak alacak olduğu anlamına gelmektedir. Bu alacaklar altı aydan birkaç yıla kadar uzayabilen bir gecikme ile satış dalgası yaratır.
- Artan işsizlik ve hanehalkı gelirindeki düşüşe bağlı olarak Şirket'in mevcut TGA portföylerindeki alacaklarından tahsilat faaliyeti yavaşlayabilir, nakit akış döngüsü geçici olarak zayıflayabilir. Devam eden vadeli yapılandırma anlaşmaları, icrai süreçlerin devam

Vector Holdings S.a.r.l.

Doğrulama Kodu: 264e6c6e-711b-4fda-922e-f99d4be56089
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

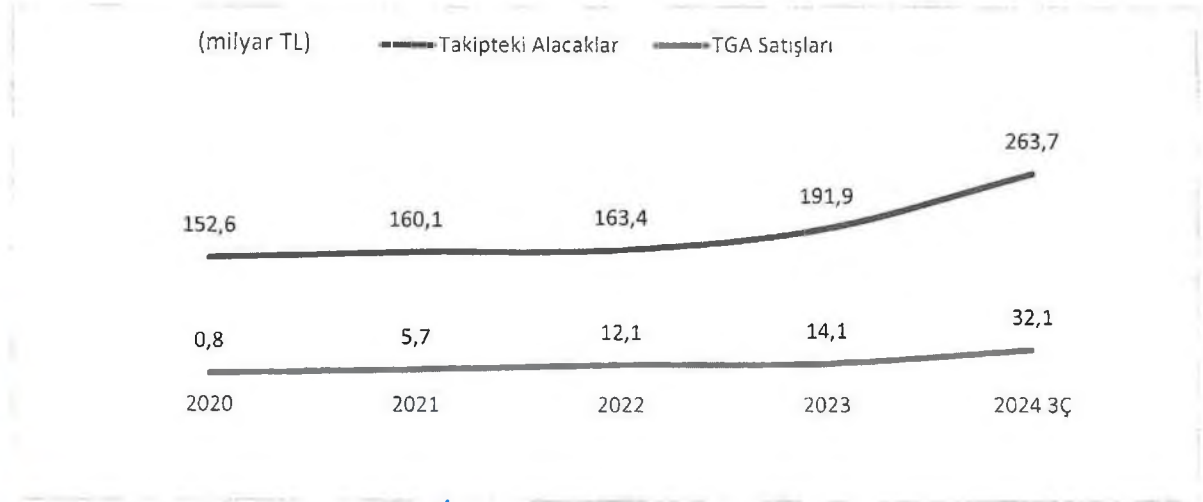


Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Batdems MEN Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Nispetiye Mah. Nispetiye
 10 Kat No:101 Alentepe (S3) Cad.
 Beşiktaş / İstanbul V.D. 06 329 00 087
 Merkezi No:06 329 00 087

ettirilmesi ve borçluların ödeme gücü paralelinde esnek ve değişken ödeme planları sunulması bu etkinin sınırlı kalmasına katkıda bulunmaktadır. Kısmen ertelenmiş olan tahsilat, ekonomik daralma döngüsü boyunca borçların güncel seviyesinin temerrüt faizi ile artmaya devam ederek göreceli değerini koruması sonucu, başlayan ekonomik büyüme döngüsü ile borç ödeme kabiliyetini tekrar kazanan borçlulardan gerçekleştirilebilmektedir. Nitekim, Şirket'in 10 yılın üzerinde bir süre ile portföyünde bulunup birçok ekonomik büyüme ve daralma döngüsünü geride bırakan alacaklarından yaptığı tahsilatın toplam tahsilata oranı 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihleri ile biten 12 aylık dönemler ve 30.09.2024 tarihi ile biten 9 aylık dönem itibarıyla, 10 yıl ve öncesinde satın alınmış olan portföylerden gelen tahsilatların toplam tahsilatlar içindeki payının sırasıyla %10, %20, %23 ve %24 olarak gerçekleşmiştir.

Bankaların kredi kullandırma aktiviteleri

- Bankaların yeni kredi kullandırma iştahı, bilançolarındaki toplam kredi hacmini besleyerek takip eden dönemlerde daha yüksek bir TGA stoğu birikimine ve sonuç olarak varlık yönetim sektörüne duyulan ihtiyacın artmasına yol açan önemli bir faktördür.
- 2021 yılında 4,9 trilyon TL olan bankacılık sektörü kredi hacmi, 2022 yılında %55 büyüme ile 7,6 trilyon TL'ye, 2023 yıl sonunda ise %54 büyüme ile 11,7 trilyon TL'ye, 2024 yılının ilk dokuz aylık dönemi sonunda ise %28 büyüme ile 15 trilyon TL'ye ulaşmıştır. (Kaynak: www.bddk.org.tr).
- Diğer taraftan bankacılık sektörünün TGA stoğu 2020 yılında 152,6 milyar TL'den 2021 yılında %5 artışla 160,1 milyar TL'ye, 2022 yılında %2 artışla 163,4 milyar TL'ye, 2023 yılında %17 artışla 191,9 milyar TL'ye ve 2024 3Ç döneminde ise %37 artış ile 263,7 milyar TL'ye ulaşmıştır. Buna karşılık aynı dönemlerde TGA satışları da sırasıyla %613 ve %112 oranında artış göstermiş, 2020 yılında 0,8 milyar TL'den 2021 yılında 5,7 milyar TL'ye ve 2022 yılında 12,1 milyar TL'ye yükselmiştir. 2023 yılında 14,1 milyar TL anapara tutarında TGA satışı gerçekleşmiştir. 2024 3Ç döneminde ise 32,1 milyar TL anapara tutarında TGA satışı gerçekleşmiştir.



(Kaynak: BDDK, FKB)

Büyüyen kredi hacmi ve artan TGA stoğu, bankaların varlık yönetim şirketlerine yaptıkları satışı da artıran nedenlerin başında gelmektedir. Diğer yandan bankaların yavaşlayan kredi kullandırma faaliyetleri, kısa vadede kredi hacminde ve TGA bakiyelerinde büyümenin yavaşlamasına yol



açarken takip eden dönemlerde daralan kredi döngüsünden olumsuz etkilenen borçlular nedeniyle TGA bakiyesinin artmasına yol açabileceği için, varlık yönetim şirketlerine yapılan satışlar üzerinde çift yönlü etkiye sahiptir.

TGA satışlarının 2023 yılında beklendiği şekilde artmaya başladığı görülmektedir. 31.12.2023 itibarıyla 14,1 milyar TL anapara tutarında gerçekleşen TGA satışları 2024 3Ç döneminde de beklendiği şekilde devam etmektedir. 30.09.2024 itibarıyla 32,1 milyar TL anapara tutarında TGA satışı gerçekleşmiştir.

Alacakların tahsili için Varlık Yönetim Şirketlerine duyulan ihtiyaç

TGA portföylerinin ana satıcısı konumundaki Kaynak Kuruluşlar olan bankaların varlık yönetim şirketlerine portföy satışına dönük istekliliği, Şirket'in sağlamakta olduğu hizmetlere olan talep ve yeni TGA portföylerinin piyasada arzına ilişkin önemli bir etkidir. Bankaların bu yöndeki istekliliği, varlık yönetim şirketlerine satılan TGA portföylerinin toplam TGA stoğu içindeki payı üzerinden de gözlemlenebilmektedir.

Makroekonomik koşullar, bankacılık ve vergi mevzuatına yönelik değişiklikler, düzenleyici ve denetleyici kurum olan BDDK'nın politikaları, bankaların ve diğer finansal kuruluşların TGA portföylerini varlık yönetim şirketlerine satma iştahını etkileyebilmektedir. Bankaların ve finansal kuruluşların TGA portföylerini satma istekliliği, sektör üzerinde hızlı bir şekilde olumlu etki yaratmaktadır. TGA portföylerinin satışındaki faydalar donuk alacakların nakde çevrilmesini ve söz konusu alacakları yönetmenin ek maliyetlerinin ortadan kaldırılmasını içerir. Finansal kuruluş, borç tahsilatı faaliyetini bir dış kaynak olan varlık yönetim şirketine devrederek, bilançosu üzerinden yarattığı işletme sermayesini ana faaliyet alanına geri yönlendirebilir ve söz konusu alacakların takibi nedeniyle oluşan yönetim kaynakları dahil işletme maliyetlerini azaltarak daha verimli faaliyetlere odaklanabilir. Ayrıca finansal kuruluşlar yakın izleme ve takipteki alacakların sayısında hızlı artış veya azalış yaşamaları halinde organizasyonel yapılarını genişletmeksizin esnek bir şekilde yönetim imkanına kavuşmaktadır.

TGA portföylerinin alımı için finansman kaynaklarına erişim imkanı

TGA portföyleri satın almakta olan varlık yönetim şirketlerinin gelecekteki satın alımları gerçekleştirebilmek için kendi yarattığı iç kaynaklara ek olarak dış finansman kaynaklarına erişimi önemli bir faktördür. Şirket TGA portföylerinin satın alınmasını finanse etmek için özkaynağını, banka kredilerini ve ihraç ettiği borçlanma araçlarını kullanmaktadır.

Şirket'in 30.09.2024 itibarıyla bankalarla imzalamış olduğu genel kredi sözleşmelerinin limitleri toplamı kredi kullanımının yaklaşık 3,1 katıdır ve Şirket fon kaynağı temininde pek çok bankadan oluşan geniş bir limit bulundurarak borçlanma maliyetlerinin rekabetçi olmasına özen göstermektedir. 30.09.2024 itibarıyla Şirket'in SPK'dan alınan 4,9 milyar TL tutarında menkul kıymet ihraç limiti bulunmakta olup, limitin her yıl yenilenmesi için mevzuat kapsamında gerekli başvurular gerçekleştirilmektedir.

30.09.2024 itibarıyla Şirket'in bankalardan kullandığı kredilerin ortalama faiz oranı %50,72 ve ihraç ettiği menkul kıymetlerin ortalama faiz oranı %52,65 olarak gerçekleşmiştir.

Para Politikaları

TCMB'nin para politikası ve kısa vadeli belirlenen politika faiz oranlarına yönelik olarak alınan kararlar, kredi hacmi üzerinde daraltıcı ya da genişletici etki yapmaktadır. Daraltıcı politikalar bankaların vermiş olduğu kredi hacmini azaltır, kullandığı kredilerin faiz oranlarını yükseltir. Genişletici politikalar ise bankaların vermiş olduğu kredi hacmini artırırken, kullandığı kredilerin



faiz oranlarını düşürmektedir. Para politikasındaki bu gelişmeler Şirket'in de kullanmış olduğu banka kredi faiz oranlarını ve ihraç etmiş olduğu menkul kıymetlerin getiri oranlarını etkilemektedir.

Genişletici para politikaları ekonomi üzerinde canlandırıcı etki taşır. Bu nedenle Şirket'in mevcut portföylerindeki borçluların gelir ve likiditeye erişim imkanlarını etkiler. Genişletici politikalar Şirket'in mevcut portföylerinden tahsilat imkanını artırır, daraltıcı politikalar mevcut portföylerden tahsilat imkanını azaltır.

Varlık yönetim sektöründeki rekabet koşulları

Varlık yönetim sektöründe işbu İzahname tarihi itibarıyla 28 varlık yönetim şirketi BDDK faaliyet iznine sahiptir. (Kaynak: <https://www.bddk.org.tr>). Varlık yönetim sektöründeki rekabet, düzenleyici kurum olan BDDK'nın uyum şartlarının ve piyasanın yarattığı giriş engelleri nedeniyle sınırlıdır. Yeni bir varlık yönetimi şirketinin kuruluş sürecinde BDDK'dan kuruluş onayı ve faaliyet için izin alınması; VYŞ Yönetmeliği uyarınca da asgari 50 milyon TL ödenmiş sermayesinin olması gerekmektedir. Ayrıca genel müdür, genel müdür yardımcısı ve yönetim kurulu üyesi atamaları da BDDK onayına tabidir.

Piyasanın yaratmış olduğu engeller ise; sermaye kapasitesi, rakipler ile benzer maliyetlerle fonlama kaynaklarına erişim, satışa sunulan alacak portföylerinin değerlemesinin temeli olarak uzun dönemli geçmiş borç portföyü tahsil istatistiklerinden oluşan geniş çaplı veri gereksinimi, bu veriyi doğru şekilde işleyecek bilgi ve tecrübeye sahip ekiplerle teknoloji gelişimi birikimi, yüksek adetli alacak portföylerinin tahsilatının gerektirdiği büyük ölçekli operasyon kabiliyeti, işlevsel operasyonel yazılım altyapısı, tahsilat faaliyetlerinin organizasyonu ve gerçekleştirilmesinde gereken bilgi ve teknoloji gelişimi birikimidir.

30.09.2024 itibarıyla Şirket, kuruluşundan itibaren satın alınan anapara bakımından %19 piyasa payına sahiptir.

Mevzuat değişiklikleri

Şirket 5411 sayılı Bankacılık Kanunu, (halka arz öncesinde, borçlanma aracı ihraçları bakımından ve halka arzı müteakip halka açık şirket niteliği gereği) 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu, 2004 sayılı İcra ve İflas Kanunu başta olmak üzere sair mevzuata uymakla yükümlüdür. Şirket'in faaliyetleri, Şirket'in tabi olduğu mevzuatta yapılan değişikliklerden etkilenmiştir ve mevzuatta gelecekte yapılacak değişikliklerden etkilenebilecektir.

T.C. Cumhurbaşkanlığı ile Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından Mart 2021'de duyurulan Reform Paketi'nin sorunlu krediler ve varlık yönetim şirketleri üzerinde önemli etkileri bulunmaktadır.

Bankacılık sektörünün aktif kalitesinin artırılmasıyla ilgili bölüm altında; (i) tahsili gecikmiş alacakların varlık yönetim şirketlerine satışı, aktiften silinmesi gibi yöntemlerle bilanço dışına çıkarılması için gerekli teşvik ve tedbir mekanizmaları oluşturulması, (ii) yakın izleme ve donuk alacak grubunda yer alan kredilerin menkul kıymetleştirilebilmesine yönelik mevzuat değişikliği yapılarak bilanço dışına aktarılmasının sağlanması, (iii) Kredi Yaşam Döngüsü Projesi'nin hayata geçirilmesi, (iv) yakın izlemedeki kredilere (2. Grup krediler) yönelik olarak bankacılık sektöründe operasyonel yeniden yapılandırma ve firma rehabilitasyon fonksiyonları oluşturulması, (v) sorunlu krediler içinde katma değer üretme ve istihdam oluşturma potansiyeli bulunanların rehabilitasyonu için girişim sermayesi fonlarının kurulması çalışmaları başlatılmıştır.

Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) Vector Holdings S.à.r.l.

Doğrulama Kodu: 264e6c6e-71b4-4fda-922e-f99d4be56089
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

- VYŞ'lere 5 yıl süre ile tanınmış olan damga vergisi, harç*, Kaynak Kullanımı Destekleme Fonu Kesintisi istisnası süresiz hale getirilmiştir.

- VYŞ'lerin FKB'ye üye olması sağlanmıştır.

- VYŞ'lerin daha güçlü bir yapı içerisinde faaliyet göstermeleri için 14.07.2021 tarihinde Resmi Gazete'de VYŞ Yönetmeliği yayınlanmış olup, anılan yönetmelikle VYŞ'lerin; zorunlu ödenmiş sermayelerinin artırılarak daha güçlü bir mali yapıya sahip olmaları, mali ve finansal işleyişleri ile müşteri ilişkilerinde uygulanacak esaslar ve TGA satış süreçlerinin dizayn edilmesiyle daha sağlam ve yasal çerçevesi çizilmiş bir yapı içinde yer almaları sağlanmıştır.

Ayrıca 09.11.2022 tarihli ve 32008 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7420 sayılı “Gelir Vergisi Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun”un geçici 3. Maddesi gereği alacaklarının takibinden feragat etmeleri koşuluyla, bankalardan 15.08.2022 tarihi itibarıyla temlik alınan anapara takip bakiyesi 2.500 TL altındaki bireysel nitelikli alacakların anapara takip bakiyesinin yarısının VYŞ'lere Hazine ve Maliye Bakanlığı bütçesinden ödeneceği hükmü getirilmiştir. Anılan kanun maddesinin uygulanmasına ilişkin usul ve esasları belirleyen tebliğ 03.03.2023 tarihli ve 32121 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. İlgili düzenlemeler kapsamında Şirket'in Hazine ve Maliye Bakanlığı bütçesinden karşılanacak alacak tutarının 189 milyon TL olduğu tespit edilmiş olup, takip eden dönemlerde feragat işlemlerinin tamamlanabilmesi koşuluyla ilgili alacaklara karşılık Hazine ve Maliye Bakanlığı bütçesinden Şirket'e ödenecek tutarın yaklaşık 80 milyon TL olması beklenmektedir. İşbu İzahname tarih itibarıyla 67,5 milyon TL tutarında tahsilat elde edilmiştir.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İSTİYAVARLIK Yönelim A.S.
Esenlepe Mah. Büyükdere Cad.
Astoria Avm Blok No: 127
Kısmi Kapı No:3 Sığı / İSTANBUL
Zincirlikuyu V.D. 32268-1307

**Avrupa İmar ve Kalkınma
Bankası (EBRD)**

Vector Holdings S.A. 2

Doğrulama Kodu: 264e6c6e-71b4-4fda-922e-f99d4be56089
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Aşağıdaki tablo 30.09.2024 tarihi itibarıyla Şirket'in borçluluk durumunu göstermektedir.

(*) Teminatlı krediler için bankalara verilmiş teminat mektubu bulunmaktadır.

(**) Toplam özkaynak bakiyesi.

(***) Kısa Vadeli Finansal Alacaklar, finansal tabloya baz olan satın alınan portföylerden beklenen nakit akışlarının ilk yılına düşen tahsilatın ilgili portföy iç verim oranına iskonto edilmesiyle hesaplanmıştır.

(****) Kısa Vadeli Finansal Borçlar, kısa vadeli ihraç edilen finansman bonolarından oluşmaktadır.

İlmiyle hesaplanmıştır.

***)) Kısa Vadeli Finansal Borçları

ışmaktadır.

ÖN YAVARLIK Yönetim A.Ş.

Esentepe Mah. Büyükdere Caddesi

Azırlık Avm Blok No: 12 Kat: 12

İç Kapı No: 3 Kat: 12 Kat: 12 Kat: 12

İstanbul / Beşiktaş / 34398

Doğrulama Kodu: 264e6c

<https://5nk.gov>

**Avrupa İmar ve Kalkınma
Bankası (EBRD)**

Vector Holdings S.A.r.l.

Doğrulama Kodu: 264e6c6e-71b4-4fda-922e-f99d4be56089
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Info Yatirim Menkul Degener A.S.

Şirket olağan TGA portföy alımı için 3. çeyrekte 943 milyon TL yatırım yapmış olup bunun büyük bir kısmını banka kredisi ve menkul kıymet ihracı ile fonlamıştır.

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Dünya Varlık'ın likidite gereksinimleri portföy satın alınmasından ve operasyonel giderlerden kaynaklanmaktadır. Şirket'in fon kaynakları ise tahsilatlardan edilen nakit, kısa ve uzun vadeli banka kredileri ve finansman bonosu ve tahvil ihraçları olup bunların detayı aşağıdaki gibidir:

Bin TL	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler	680.470	769.085	1.202.959	2.237.025
Kısa Vadeli Krediler	283.905	399.056	289.733	642.632
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	215.094	50.364	325.824	876.867
Kısa Vadeli Borçlar	498.999	449.420	615.557	1.519.500
Kiralama İşlemlerden Yükümlülükler	23.149	36.510	39.108	37.619
Kısa Vadeli Karşılıklar	11.103	28.069	57.290	72.171
Çalışan Hakları için Ayrılan Karşılıklar	11.103	26.069	54.898	67.616
Diğer Karşılıklar	-	2.000	2.392	4.555
Cari Vergi Borcu	5.690	45.572	105.903	64.146
Ertelenmiş Vergi Borcu	117.358	162.220	333.308	462.232
Diğer Yükümlülükler	24.171	47.294	51.793	81.357
Uzun Vadeli Yükümlülükler	91.731	129.026	144.292	878.916
Uzun Vadeli Banka Kredileri	91.731	129.026	69.292	253.916
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	-	-	75.000	625.000
Uzun Vadeli Borçlar	91.731	129.026	144.292	878.916
Özkaynaklar	623.222	883.993	1.862.990	2.489.654
Ödenmiş Sermaye	185.000	185.000	185.000	185.000
Sermaye Yedekleri	17.099	17.099	17.099	17.099
Kar Yedekleri	14.340	14.415	14.415	14.415
Kapsamlı Gelir	1.548	(3.928)	(11.264)	(20.601)
Geçmiş Yıllar Kar veya Zararı	342.696	404.887	671.407	1.657.740
Dönem Net Kar veya Zararı	62.539	266.520	986.333	636.001
Toplam Kaynaklar	1.395.423	1.782.104	3.210.241	5.605.594

30.09.2024 tarihi itibarıyla Şirket'in tedavülde bulunan finansman bonoları hakkında detaylı bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

ISIN Kodu	İhraç tarihi	İhraç edilen nominal tutar (bin TL)	Defter Değeri (bin TL)	İtfa tarihi	Satış yöntemi	Kupon dönemi
TRFDVYS72513	19 Temmuz 2023	75.000 TL	83.792 TL	18 Temmuz 2025	Nitelikli Yatırımcılara Satış	3 ayda bir sabit kupon ödemeli
TRSDVYS32616	8 Mart 2024	200.000 TL	207.223 TL	6 Mart 2026	Nitelikli Yatırımcılara Satış	3 ayda bir değişken kupon ödemeli
TRFDVYS32514	15 Mart 2024	225.000 TL	230.676 TL	14 Mart 2025	Nitelikli Yatırımcılara Satış	3 ayda bir sabit kupon ödemeli
TRFDVYS52512	16 Mayıs 2024	225.000 TL	242.082 TL	15 Mayıs 2025	Nitelikli Yatırımcılara Satış	3 ayda bir sabit kupon ödemeli
TRFDVYS52713	16 Mayıs 2024	50.000 TL	53.703 TL	13 Mayıs 2027	Nitelikli Yatırımcılara Satış	3 ayda bir sabit kupon ödemeli

Doğrulama Kodu: 264e6c6e-71b4-4fda-922e-f99d4be56089
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



ISIN Kodu	İhraç tarihi	İhraç edilen nominal tutar (bin TL)	Defter Değeri (bin TL)	İtfa tarihi	Satış yöntemi	Kupon dönemi
					Satış	
TRFDVYS62613	12 Haziran 2024	175.000 TL	180.242 TL	10 Haziran 2026	Nitelikli Yatırımcılara Satış	3 ayda bir değişken kupon ödemeli
TRFDVYS82519	15 Ağustos 2024	200.000 TL	213.079 TL	14 Ağustos 2025	Nitelikli Yatırımcılara Satış	3 ayda bir sabit kupon ödemeli
TRSDVYS82611	15 Ağustos 2024	200.000 TL	214.814 TL	13 Ağustos 2026	Nitelikli Yatırımcılara Satış	3 ayda bir sabit kupon ödemeli
TRFDVYS92518	18 Eylül 2024	75.000 TL	76.256 TL	17 Eylül 2025	Nitelikli Yatırımcılara Satış	3 ayda bir sabit kupon ödemeli
Toplam		1.425.000 TL	1.501.867 TL			

30.09.2024 tarihi itibarıyla tedavülde bulunan ve yukarıdaki tabloda yer alan finansman bonusu ve tahvillerde işbu izahname tarihi itibarıyla itfası yapılmış bono/tahvil bulunmamaktadır.

İzahname tarihi itibarıyla ise Şirket'in toplamda 1.425.000.000 TL tutarında finansman bonusu ve tahvili işlem görmektedir. 30 Eylül 2024 tarihinden sonra işbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in ihraç etmiş olduğu finansman bonusu veya tahvil bulunmamaktadır.

Şirket'in döviz kredisi bulunmamaktadır. Şirket'in gayrinakdi kredileri, teminat mektuplarından oluşmakta olup, 30.09.2024 itibarıyla 463 milyon TL tutarında teminat mektubu Takasbank'a, 28 milyon TL tutarında teminat mektubu da ana faaliyete ilişkin icra ve dava takip dosyalarına sunulmuştur.

30.09.2024 itibarıyla Şirket'in kredi kullanımı bulunan bankalardaki limit ve kalan anapara detayları aşağıdaki gibidir:

Banka	Toplam Limit	Nakit Limit	Gayrinakdi Limit	Nakit Kullanım	Gayrinakdi Kullanım	Para Birimi	Vade
Takasbank	750.000.000	750.000.000	-	25.000.000	-	TL	5.11.2024
				30.000.000		TL	6.11.2024
				25.000.000		TL	7.11.2024
				20.000.000		TL	25.11.2024
				1.300.000		TL	25.11.2024
				15.000.000		TL	28.11.2024
				10.000.000		TL	28.11.2024
				100.550.000		TL	4.10.2024
				10.000.000		TL	2.12.2024
Akbank	140.000.000	100.000.000	40.000.000	25.000.000	32.074.342	TL	16.02.2026
Odeabank	150.000.000	150.000.000	150.000.000	3.499.992	54.438.750	TL	15.09.2025
EBRD	314.000.000	314.000.000	-	60.750.000	-	TL	10.11.2026
				14.250.000		TL	10.11.2026
Qnb Finansbank	100.000.000	100.000.000	-	-	-	TL	2.03.2026
ING	110.000.000	110.000.000	-	49.000.000	-	TL	4.02.2028
				61.000.000		TL	
YKB	100.000.000	100.000.000	100.000.000	-	100.000.000	TL	

Doğrulama Kodu: 264e6c6e-71b4-4fda-922e-f99d4be56089
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama



Banka	Toplam Limit	Nakit Limit	Gayrinakdi Limit	Nakit Kullanım	Gayrinakdi Kullanım	Para Birimi	Vade
Fibabank	100.000.000	100.000.000	-	-	-	TL	-
Garanti	108.000.000	96.000.000	12.000.000	5.000.000	-	TL	29.11.2024
				958.335	11.505.463	TL	27.12.2024
				90.256.618		TL	8.05.2026
Nurolbank	140.000.000	5.000.000	140.000.000	-	66.712.049	TL	-
Şekerbank	50.000.000	50.000.000	30.000.000	-	-	TL	-
ICBC	50.000.000	50.000.000	-	10.000.000	-	TL	14.02.2025
				13.000.000		TL	4.03.2025
				20.000.000		TL	25.04.2025
				7.000.000		TL	30.05.2025
İşbank	175.000.000	175.000.000	175.000.000	75.000.000	6.950.000	TL	20.03.2024
				92.000.000		TL	30.07.2025
Ziraatbank	75.000.000	-	75.000.000	-	73.375.260	TL	-
Vakıfbank	70.000.000	-	70.000.000	-	70.000.000	TL	-
Halkbank	50.000.000	20.000.000	50.000.000	-	18.496.529	TL	-
Alternatifbank	88.000.000	40.000.000	50.000.000	38.290.000	49.064.000	TL	9.10.2027
Burganbank	10.000.000	6.500.000	3.500.000	-	2.128.692	TL	-
GSD Bank	10.000.000	-	10.000.000	-	6.125.821	TL	-
Dybank	20.000.000	20.000.000	20.000.000	-	-	TL	-
Anadolubank	150.000.000	150.000.000	-	-	-	TL	-
Toplam	2.760.000.000	2.336.500.000	925.500.000	801.854.945	490.870.906	TL	

Şirket'in mevcut kredi sözleşmeleri tahtında yer alan çeşitli taahhütleri çerçevesinde, Şirket'in ilave finansal borçluluk yaratmasının, ilgili kredi verenlerin onayına tabi olduğu yönünde bazı düzenlemeler yer almakta olup; bu düzenlemelerin detaylarına işbu İzahnamenin 22. Bölümünde yer verilmektedir. Örneğin, Şirket'in EBRD ile olan kredi sözleşmeleri uyarınca, Şirket tarafından verilen taahhütler arasında, EBRD'nin borç riskinin Şirket'in toplam borçları içerisinde belirli oranların altında kalmasının sağlanacağı taahhüdü de yer almaktadır. Şirket'in ilgili oranı sağlayamaması halinde EBRD'nin oranın üzerinde kalan borç tutarının erken ödenmesini talep etme hakkı bulunmaktadır. Paralel şekilde Şirket'in ING Bank ile olan kredi sözleşmesi kapsamında da Şirket, net birincil finansal borçluluğunun net nakit akışına ve toplam portföy değerine oranının belirlenen seviyelerin aşmasına sebebiyet verecek yatırımlar yapmayacağını ve finansal borç yaratmayacağını taahhüt etmiştir. Bu taahhütlere aykırılığın belirlenen süre içerisinde giderilmemesi sözleşmede temerrüt hali olarak sayılmıştır.

11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023, 30.09.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sona eren finansal dönemlerine ilişkin özet nakit akış tabloları aşağıda sunulmuştur.

	Özet Nakit Akım Tablosu (bin TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2023	30.09.2024
I	Esas Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akışı	101.157	188.694	-185.514	175.712	-1.577.827
II	Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akışı	-19.836	-31.985	-24.730	-23.045	-14.756
III	Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akışı	-49.859	-17.721	141.721	306.111	1.506.267
IV	Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar Üzerindeki Etkisi	403	1.192	8.916	7.150	8.321
V	Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklarındaki Net Artış	31.865	140.180	-59.607	117.504	-82.985
VI	Dönem Başındaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	62.223	94.088	234.268	234.268	174.663

Avrupa İmar ve Kalkınma
Bankası (EBRD)

Vector Holding S.Ş.Ş.İ.

Doğrulama Kodu: 264e6c6e-71b4-4fda-922e-f99d4be56089
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama



Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barbaros Mah. İhsan Evren Cad. No: 13 Kat: 9
Etiler - Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 270900
Mersis No: 08760037000011



	Özet Nakit Akım Tablosu (bin TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2023	30.09.2024
VII	Dönem Sonundaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	94.088	234.268	174.661	348.772	91.676

Şirket'in tahsilat gelirleri, kullanılan krediler, ödenen faizler, satın alınan alacaklar için ödenen tutarlar, verilen ücret ve komisyonlar, personele ödenen ücretler ile tedarikçilere yapılan ödemeler Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit akışını oluşturmaktadır.

Satın alınan menkul ve gayrimenkuller, satılan menkul ve gayrimenkuller ve diğer yatırım tutarları, yatırım faaliyetlerden sağlanan net nakit akışında gösterilmektedir.

İhraç edilen menkul kıymetler, kar payı ödemeleri, nakit sermaye artışları finansman faaliyetlerinden sağlanan net nakit akışında gösterilmektedir.

Şirket'in dönem sonu net nakit ve nakde eşdeğer varlıkları (faiz tahakkukları hariç) 31.12.2021 itibarıyla 94,1 milyon TL iken, 2022 yılında Şirket'in, temel etken olarak tahsilat tutarlarını yükseltmesi ve borçluluğunu azaltarak faiz giderlerini düşürülmesi sebebiyle dönem sonu nakit ve nakde eşdeğer varlıkları 31.12.2022'de 31.12.2021'e göre %149 artarak 234,3 milyon TL olarak gerçekleştirmiştir.

31.12.2022'de 234,3 milyon TL olan nakit ve nakde eşdeğer varlıkları (faiz tahakkukları hariç) kalemi, Şirket'in TGA ihale alımlarında kullandığından 31.12.2023'te %25 azalış göstermiş ve 174,7 milyon TL olmuştur. 30.09.2024'te 91,7 milyon TL olan nakit ve nakde eşdeğer varlıklar kalemi 31.12.2023'e göre Şirket'in TGA ihale alımlarından kaynaklı %48 azalış göstermiştir.

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Şirket'in İzahnameye konu finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal borçları ve net borçluluk tutarları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Bin (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
(A) Nakit ve Benzeri Varlıklar	94.088	236.199	175.129	91.741
(B) Finansal Varlıklar	1.39	41.795	15	15
(C) Toplam Likit Varlıklar (A)+(B)	95.478	277.994	175.144	91.756
(D) Kısa Vadeli Finansal Alacaklar*	379.86	522.289	1.039.809	1.984.035
(E) Kısa Vadeli Banka Kredileri	283.905	399.056	289.733	642.632
(F) Kısa Vadeli İhraç Edilen Menkul Kıymetler	215.094	50.364	325.824	876.867
(G) Kısa Vadeli Mali Borçlar (E)+(F)	498.999	449.420	615.557	1.519.499
(H) Net Kısa Vadeli Mali Borçluluk (G)-(D)-(C)	23.661	-350.863	-599.396	-556.292
(I) Uzun Vadeli Banka Kredileri	91.731	129.026	69.292	253.916
(J) Uzun Vadeli İhraç Edilen Menkul Kıymetler	-	-	75.000	625.000
(K) Uzun Vadeli Mali Borçlar (I)+(J)	91.731	129.026	144.292	878.916
(L) Net Mali Borçluluk (H)+(K)	115.392	-221.837	-455.104	322.624

(*) Kısa Vadeli Finansal Alacaklar, mali tablolardaki çalışmaya baz olan satın alınan portföylerden beklenen nakit akışlarının 10 yıla kadar olan tahsilat tahminlerinin ilk yılına düşen tahsilatın ilgili portföy iç verim oranı ile iskonto edilmesiyle hesaplanmıştır.

11.4. İşletme sermayesi beyanı:

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Büyükdere Mah. Büyükdere Caddesi No: 100
Kat: 10. Kat Kat: 10. Kat Kat: 10. Kat
Etiler - Beşiktaş / İstanbul
Tic Sic No: 270907 / Mers No: 081700319100011

Avrupa İmar ve Kalkınma
Bankası (EBRD)

Vector Holdings S.A.İ.

Doğrulama Kodu: 264e6c6e-71b4-4fda-922e-f99d4be56089
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Şirket'in işletme sermayesi bu izahnamenin imza tarihini müteakip en az 12 ay içinde ortaya çıkacak ihtiyaçlar için yeterlidir.

Bin TL	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Toplam Dönen Varlıklar (*)	1.320.144	1.662.296	3.096.211	5.402.182
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler (**)	649.153	690.319	908.040	2.589.562
Net İşletme Sermayesi	670.991	971.977	2.188.171	2.812.620

(*) Finansal tabloya baz olan satın alınan portföylerden beklenen 10 yıllık nakit akışlarının ilgili Portföy iç verim oranına iskonto edilmesi ile hesaplanan değerlendirme gelirleri dahil kredileri de içermektedir.

(**) Finansal, ticari ve diğer borçları içermektedir.

11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Yoktur.

11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Yoktur.

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

30.09.2024 tarihinden işbu İzahnamenin hazırlandığı tarihe kadar geçen sürede, Şirket tahsilat faaliyetlerini ve verimliliğini artırarak devam ettirmiştir. Şirket'in Ocak 2024 – Ekim 2024 dönemi tahsilatı 2.523 milyon TL gerçekleşerek Ocak 2023– Ekim 2023 döneminde gerçekleşen 1.426 milyon TL tahsilat tutarının yaklaşık 2 katı olmuştur.

Ocak – Eylül 2024 döneminde 32,1 milyar TL tutarında TGA satışı gerçekleşmiş olup; 30.09.2024 finansal döneminin sona erdiği tarihten işbu İzahname tarihine kadar geçen sürede yaklaşık 6.9 milyar TL anaparaya sahip TGA satışı ilanı çıkmıştır.

Hükümetin ekonomi politikası doğrultusunda, dar gelirli bireylere destek sağlamak üzere bazı borçların devlet tarafından üstlenilmesine ilişkin olarak, 7420 sayılı Gelir Vergisi Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun 09.11.2022 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Anılan kanun Geçici 3. maddesi gereği alacaklarının takibinden feragat etmeleri koşuluyla, bankalardan 15.08.2022 tarihi itibarıyla temlik alınan anapara takip bakıyesi 2.500 TL altındaki bireysel nitelikli alacakların anapara takibi

**Avrupa İmar ve Kalkınma
Bankası (EBRD)**

~~Vector Holdings S.p.A.~~

Doğrulama Kodu: 264e6c6e-71b4-4fda-922e-f99d4be56089
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



bakiyesinin yarısının VYŞ'lere Hazine ve Maliye Bakanlığı bütçesinden ödeneceği hükmü getirilmiştir. Şirket'in takibe devam ettiği toplam anapara tutarı yaklaşık 15.498 milyon TL olup; ilgili düzenlemeler kapsamındaki anapara alacak bakiyesi tutarının 189 milyon TL, Şirket'in takip ettiği anapara alacakları içindeki payının ise yaklaşık %1,22 olacağı öngörülmektedir. Söz konusu alacaklardan feragat edilmesine karşılık Hazine ve Maliye Bakanlığı bütçesinden Şirket'e ödenecek tutarın yaklaşık 80 milyon TL olması beklenmektedir. İşbu İzahname tarihi itibarıyla 67,5 milyon TL tutarında tahsilat elde edilmiştir.

Şubat 2023'te Kahramanmaraş ve Hatay illeri merkezli yaşanan deprem felaketleri nedeniyle Türkiye'nin maruz kaldığı demografik ve sosyoekonomik sıkıntılar her sektörü olduğu gibi varlık yönetim sektörünü de etkilemiştir. Depremi ardından, TBB, depremden etkilenen banka müşterilerine yönelik tavsiye niteliğinde çeşitli tedbirler duyurmuş ve bankalar da bu tedbirler çerçevesinde hareket etmişlerdir. Bu tedbirler arasında, deprem bölgesinde yer alan müşterilerin; mevcut kredi borçlarının / taksitlerinin 6 ay faizsiz ertelenmesi, tüm alacaklar için takip başlatılmaması, haciz uygulanmaması, icra satış işlemleri vb. işlem yapılmaması, takipte olan alacaklı müşteriler için yapılan otomatik tahsilatın durdurulması da yer almıştır. Paralel şekilde FKB de, söz konusu deprem nedeniyle afetin bölge ekonomisinde yol açtığı olumsuz etkilere maruz kalan ve ödeme güclüğü çeken müşterilerin borçlarının geri ödenmesinde, ertelenmesinde veya kendilerine finansman olanakları sağlanmasında gerekli kolaylıkların gösterilmesi, mücbir halin gerçekleştiği bölgelerde ikametgahı/işyeri adresi bulunan müşterilerin kredi risk, kredi ödeme, senet ve çek işlemlerine ilişkin bildirimlerin Risk Merkezi mücbir hal düzenlemesi çerçevesinde yapılması hususlarında gerekli hassasiyetin gösterilmesi amacıyla üyelerine tavsiyede bulunmuştur. Anılan tavsiye nitelikli kararlar çerçevesinde Şirket'in depremden etkilenen illerden gerçekleştirdiği TGA tahsilatlarının toplam tahsilatlara oranı, 2022 yılının %12,6, 2023 yılında %12,2'ye gerilemiş olup 2024 3Ç döneminde %14,4'e yükselmiştir.

13.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Şirket'in performansı ve faaliyet sonuçları, dış faktörleri de kapsayan bir dizi faktörden etkilenmektedir. Türkiye'nin makroekonomik ortamındaki gelişmeler Şirket'in beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilir. Özellikle, GSYİH'nin büyüme oranı, enflasyon oranı, kredilerin büyüme oranı ve işsizlik oranı gibi göstergelerdeki önemli değişiklikler Şirket'in beklentilerini etkileyebilir.

Türkiye'de son dönemde enflasyonu kontrol altına almak amacıyla politika faizi Para Politikası Kurulu ("PPK") tarafından kademeli olarak artırılmaktadır. İlerleyen dönemlerde PPK'nun alacağı kararlar belirsizliğini korumakta ve bu nedenle genel olarak finans piyasalarında finansmana erişimini zorlaştırmakta sonuç olarak finansman maliyetleri öngörüsü belirsizleşmektedir. Buna ek olarak Avrupa ve ABD'de devam daraltıcı para politikalarının ne zaman sona ereceğine ilişkin belirsizlik, Şirket'in finansman maliyetlerine ilişkin öngörüsünü zorlaştıran diğer bir önemli unsur olarak öne çıkmaktadır.

Varlık yönetim sektörü BDDK'nin denetimi ve düzenlemesine tabi bir sektördür. BDDK ve diğer düzenleyici otoritelerin gerçekleştirebileceği mevzuat değişiklikleri Şirket'in beklentilerini ve faaliyetlerini belirli ölçüde etkileyebilir.

Şirket'in beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında detaylı bilgilere, işbu İzahnamenin 10.2.3 numaralı bölümünde yer

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mah. Büyükdere Caddesi No: 10
Kat: 10. Kat Etiler - Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 270900
Zincirlikuyu V.D. 322 087 0000

Avrupa İmar ve Kalkınma
Bankası (EBRD)

Vector Holdings Ş.a.Ş.

Doğrulama Kodu: 264e6c6e-71b4-4fda-922e-f99d4be56089
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>





15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Berk Uras	Mali İşler GMY	Esentepe Mh. Büyükdere Cd. Astoria AVM Blok No:127 İç Kapı No:3 Şişli/İstanbul	Mali İşler GMY	01.12.2022 - devam ediyor	-	-
Ece Özen	Tahsilat Merkezi GMY	Esentepe Mh. Büyükdere Cd. Astoria AVM Blok No:127 İç Kapı No:3 Şişli/İstanbul	Tahsilat Merkezi GMY	01.12.2022 - devam ediyor	-	-
Teoman Gökcan	BT GMY	Esentepe Mh. Büyükdere Cd. Astoria AVM Blok No:127 İç Kapı No:3 Şişli/İstanbul	BT GMY	03.07.2024- devam ediyor	-	-

15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Şirket 18.04.2019 tarihinde kurulmuştur. Şirket'in kurucuları Hayat Varlık Yönetim A.Ş., Hisar Stratejik Yatırımlar Holding A.Ş., Merkez Alacak Yönetimi Danışmanlık ve Destek Hizmetleri A.Ş., H*** G***, ve E*** A****'dır.

15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personelin birbiriyle akrabalık ilişkileri bulunmamaktadır.

15.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu:

İSAK ANTİKA – Yönetim Kurulu Başkanı

39 yıllık iş tecrübesine sahip olan İsak Antika, AGL İstanbul İrtibat Bürosu öncesinde önde gelen İstanbul merkezli kurumsal finans ve şirket birleşmeleri danışmanlık firmalarından ve Merrill Lynch'in Türkiye'deki stratejik ortağı olan Antika Partners'ı kurmuş ve Yönetici Ortak olarak görev yapmıştır. AGL İstanbul İrtibat Bürosu'nu kurmadan önce JP Morgan'da Orta ve Doğu Avrupa, Ortadoğu ve Afrika Yatırım Bankacılığı Grup Başkanlığı'nı yürütmüş ve JP Morgan'ın Global Yürütme Kurulu'nda yer almıştır. Kurumdaki 18 yıllık deneyimi süresince Türkiye, PDI, Balkanlar ve İsrail Bölge Başkanlığı, Türkiye ve Orta Asya Bölüm Başkanlığı ve Türkiye Ülke Başkanlığı görevlerini yürütmüştür. Kariyerine Londra'da JP Morgan Chase & Co'nun Global Piyasalar Grubu'nda başlamıştır.

Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır.

Avrupa İmar ve Kalkınma
Bankası (EBRD)

Vector Holding A.Ş.

Doğrulama Kodu: 264e6c6e-71b4-4fda-922e-f99d4be56089
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Karnaval Media Group, Dünya Varlık, MAC, Standard Profil, Çelebi, Koroza, Litum, PayTR, ISS TR, Brew Games ve ACE Games 'de yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

MEHMET MURAT ÇAVUŞOĞLU – Yönetim Kurulu Başkan Vekili

29 yıllık iş tecrübesine sahip olan Murat Çavuşoğlu, AGL İstanbul İrtibat Bürosu'ndan önce Türkiye, Güneydoğu Avrupa ve Kafkaslar'da yatırım yapan Southeast Europe Equity Fund'da (SEEF) Yönetici Ortak ve Yatırım Komitesi Üyesi olarak görev yapmıştır. SEEF'deki görevinden önce Türkiye odaklı bir özel sermaye yatırım programını yöneten Taurus Capital Partners'ı (TCP) kurmuş ve Yönetici Ortak olarak görev yapmıştır. TCP'yi kurmadan önce Türkiye'nin önde gelen holdinglerinden Fiba Holding'de Genel Müdür olarak görev yapmış ve grupta üst düzey görevler üstlenmiştir. Kariyerine Londra'da Goldman Sachs'ın Kurumsal Finans ve Şirket Birleşmeleri Grubu'nda başlamıştır.

Virginia Üniversitesi Elektronik Mühendisliği Bölümü'nde lisans, Stanford Üniversitesi Ekonomik Sistemler Mühendisliği Bölümü ve Harvard Business School'da yüksek lisans eğitimlerini tamamlamıştır.

Karnaval Media Group, Dünya Varlık, MAC, Standard Profil, Çelebi, Koroza, Litum, PayTR ve ISS TR'de yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

ZEHRA NİDA ÇETİN – Genel Müdür, Yönetim Kurulu Üyesi

1993 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümünde lisans eğitimini tamamlayan Zehra Nida Çetin, 1993-2021 yılları arasında PWC, Bausch & Lomb, İş Leasing ve Hedef Filo'da çeşitli yönetim kademelerinde icra kurulu üyesi ve genel müdür yardımcısı olarak görev almıştır. 30 yılı aşkın iş tecrübesine sahiptir.

Dünya Varlık bünyesinde 2021 yılında Genel Müdür Vekili ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış; 2022 yılı itibari ile de Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak göreve devam etmektedir.

HİLMİ GÜVENAL – Yönetim Kurulu Üyesi

Robert Kolej'deki lise eğitiminin ardından, Boğaziçi Üniversitesi, Endüstri Mühendisliği Bölümünden mezun olan ve Harvard Business School Executive Program'ı tamamlayan Hilmi Güvenal, 15 yıl boyunca Tekfen Holding bünyesinde faaliyet gösteren birçok şirkette Yönetim Kurulu ve Komite üyeliklerinin yanı sıra pek çok üst düzey görev üstlenmiştir. Güvenal, 2002 yılında, ortakları ile beraber danışmanlık alanında faaliyet gösteren Reform Kurumsal firmasını kurmuş, 2009 ve 2019 yılları arasında ise Dünya Varlık CEO'su olarak görev yapmış olup Ekim 2009 tarihinden bu yana Dünya Varlık'ta Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Hilmi Güvenal, ayrıca Odeabank A.Ş.'nin yönetim kurulu üyesi ve Gratis İç ve Dış Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı olup, 39 yıllık iş tecrübesine sahiptir.

ROY ESKENAZİ – Yönetim Kurulu Üyesi

Roy Eskenazi, 2019 yılında AGL İstanbul İrtibat Bürosu'na katılmıştır. AGL İstanbul İrtibat Bürosu'na katılmadan önce KPMG'de kurumsal finansman ve modelleme alanlarında çalışmıştır. 8 yıllık iş tecrübesine sahip olan Roy Eskenazi kariyerine UBS'te yatırım bankacısı olarak başlamıştır. Bocconi Üniversitesi Ekonomi ve Finans Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mah. Büyükdere Cad. No: 10
Kat: 3 Şişli / Şişli / İstanbul
Tic. Sic. No: 274980
Mersis: 081300089000010001000000

Avrupa İmar ve Kalkınma
Bankası (EBRD)

Vector Holding A.Ş.

Doğrulama Kodu: 264e6c6e-71b4-4fda-922e-f99d4be56089
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



ESRA SOYDAN – Yönetim Kurulu Üyesi

Esra Soydan, AGL İstanbul İrtibat Bürosu'ndan önce Deloitte İstanbul ofisinde işlem danışmanlığı alanında Müdür olarak çalışmıştır. 17 yıllık iş tecrübesine sahip olan Esra Soydan kariyerine Deloitte'de Bağımsız Denetçi olarak başlamıştır.

Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır.

PETER CHARLES RICHARDSON – Yönetim Kurulu Üyesi

Peter Charles Richardson, Leeds Üniversitesi'nde Finans ve Muhasebe Bölümünü bitirmiştir. 25 yıldan fazla bir süre esas olarak Barclays & Barclays Capital ve daha yakın zamanlarda Europe Arab Bank Plc.'de çalışmıştır. Barclays'te, Finansal Kuruluşlar ve Yapısallaştırılmış Finans (Bankalar, Sigorta ve Banka Dışı Finansal Kuruluşlar ve Yapısallaştırılmış Finans'ı kapsayan) sorumlusu Murahhas Aza olarak görev yapmış olup ayrıldığında firmanın varlıkları 20 milyar Sterlin'in üzerindeydi. Son 10 yıl boyunca, Richardson, NPL sektöründe Özel Sermaye Şirketlerinin teşebbüslerinde muhtelif yönetim kurulu üyeliklerinde bulunmuş olup en sonuncu teşebbüs, Avrupa'daki en büyük NPL oyuncularından birisi olan Cabot Financial'a satılmıştır. Burada Geliştirme Müdürü ve Gelişmekte olan Piyasalar Başkanı olmuştur; işletmeyi ilk defa, bir dizi kurumsal iktisaplarla Avrupa Anakıtası'na taşımıştır, iki ülkede, sıfırdan işletmeleri kurmuştur. Richardson, Cabot'un Fransa teşebbüsünde yönetim kurulundadır ve Dünya Varlık Yönetim A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesidir. 30 yılı aşkın iş tecrübesine sahiptir.

NOEL COCHRAN EDISON – Yönetim Kurulu Üyesi

Noel Edison, 20 yılı aşkın süredir Türk piyasaları odaklı olarak küresel sermaye piyasalarında faaliyet gösteren kıdemli finans yöneticisidir. 44 yıllık iş tecrübesine sahip Sayın Edison, önceden, Avrupa Yeniden Yapılanma ve İmar Bankası'nda (EBRD), faktoring sermaye yatırımları, aktif yönetim şirketleri ve TGA araçları sorumlulukları, borsalar ve yapılandırılmış finansmanı da içermek üzere Direktör ve Sigorta ve Finansal Hizmetler Başkanı olarak çalışmıştır. Standard Chartered Bank'ta, Güney Amerika, Türkiye, Ortadoğu, Afrika ve Güney Asya gelişen piyasalarında Varlık Menkul Kıymetleştirme Başkanı ve Yönetici olarak çalışmıştır. Bank of America'da, altyapı ve enerji projelerinin yapısal finansmanı ve kurumsal ve finansal kuruluşlar odaklı Genel Müdür olarak çalışmıştır. Cornell Üniversitesi Johnson Graduate School of Management'te finans ve muhasebe dalında yüksek lisans ve ve Hobart Koleji'nde İktisat ve Psikoloji dalında lisans derecesi almıştır. Dünya Varlık Yönetim A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesidir.

Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel

BERK URAS - Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı

Berk Uras, Beloit College Ekonomi ve İşletme Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. Dünya Varlık'a 2022 yılında Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmıştır. Dünya Varlık'ta görev almadan önce sırasıyla Trive (2021-2022), Yapı ve Kredi Bankası (2013-2021), QNB Finansbank (2009-2013), Credit Europe Bank Russia (2007-2009), KPMG (2003-2007) ve Güreli YMM (2001-2003) şirketlerinde çeşitli yönetim kademelerinde görev almıştır.

ECE ÖZEN - Tahsilat Merkezi Genel Müdür Yardımcısı

Ece Özen, Boğaziçi Üniversitesi Uluslararası İlişkiler ve Siyaset Bilimleri Bölümü'nde lisans eğitimini 2000 yılında tamamlamıştır. Dünya Varlık'a 2022 yılında Müşteri Yönetimi Operasyonları Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmıştır. Dünya Varlık'ta görev almadan önce Finansbank'ta Kurumsal Bankacılık İş Geliştirme Ofisi ve Ödeme Sistemlerinde Yönetici

Avrupa İmar ve Kalkınma
Bankası (EBRD)

Vector Holding Şirk.

Doğrulama Kodu: 264e6c6e-71b4-4fda-922e-f99d4be56089
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



pozisyonlarında (2000-2011), Gelecek Varlık Yönetim A.Ş.'de Bireysel Tahsilattan Sorumlu Yönetici (2011-2021) olarak çalışmıştır. 2021'de Tom Dijital'de COO ve 2022'de de Hepsî Finansman A.Ş.'de Genel Müdür olarak görev almıştır.

TEOMAN GÖKCAN - BT Genel Müdür Yardımcısı

Teoman Gökcan, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nde lisans (1998) eğitimini tamamlamıştır. Dünya Varlık'a 2024 yılında Bilişim Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmıştır. Dünya Varlık'ta görev almadan önce 1998-2022 yılları arasında Garanti BBVA Teknoloji ve 2022-2023 yılları arasında N11 Doğu Planet Elektronik Ticaret ve Bilişim Hizmetleri A.Ş. şirketlerinde çeşitli kademelerde görev almıştır.

15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dâhil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Yönetim ve Denetim Kurulu Üyelikleri:

İsak Antika		
Şirket Unvanı	Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği
Ace Academy Teknoloji A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Ediyor
Akinon İnternet Yatırım ve Proje Geliştirme A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor
Antika Danışmanlık A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor
Barma Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor
Brew Oyun Yazılım ve Pazarlama A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Ediyor
Çelebi Hava Servisi A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor
Çelebi Havacılık Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor
Dünya Varlık Yönetim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor
GRT Kozmetik Yatırım ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor
ISS Tesis Yönetim Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor
Koroza Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor
Koroza Dış Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor
Litum Bilgi Teknolojileri Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor
Mars Spor Kulübü ve Tesisleri İşletmeciliği A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor
Mars Sportif Tesisler İşletmeciliği A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor
Paytr Ödeme ve Elektronik Para Kuruluşu A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Ediyor
Sareks Ambalaj Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor
Standard Profil Automotive Gmbh	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor
Talca Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor
Vector Yatırım Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor
Karnaval Yayıncılık Medya Hizmetleri Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor
Mage Oyun Teknolojileri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Ediyor
Libra Teknoloji A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Etmiyor
Tam Finans Faktoring A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmiyor
Vivense Teknoloji Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Etmiyor
2 Kids Satış Pazarlama ve Danışmanlık A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Etmiyor
Aslan Kışecilik	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor
Atatoy İthalat İhracat A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Etmiyor
ATM Dış Ticaret ve Pazarlama A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Etmiyor
Değer Artış Yönetim Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmiyor

Avrupa İmar ve Kalkınma
Bankası (EBRD)

Vector Holdings S.A.R.L.



İsak Antika		
Şirket Unvanı	Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği
Emin Radyo ve Televizyon Yayıncılığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmiyor
Göksu Seyahat ve Taşımacılık A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Etmiyor
Gratis İç ve Dış Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor
Hayat Varlık Yönetim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmiyor
Kamil Koç Otobüsleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Etmiyor
Karnaval Medya Teknik Hizm. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmiyor
Karnaval Elektronik Haberleşme Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmiyor
Karnaval Medya Labs Internet Hizm. Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmiyor
Karnaval Televizyon Ve Radyo Yayıncılığı Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmiyor
Karnaval Uydu Yay Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmiyor
Kauçuk Yiyecek İçecek Hizmetleri Ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor
Koroplast Temizlik Ambalaj Ürünleri Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmiyor
Korsini Global	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor
Korsini Saf Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor
Meltem Turizm	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor
Metro Fm Radyo A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmiyor
Rts İç Ve Dış Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor
Sedes İç Ve Dış Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor
Smg Medya Yayıncılık Hiz Tic.A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmiyor
Standard Profil Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor
Stratejik Yönetim Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Etmiyor
Süper Fm Radyo A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmiyor
Yelkovan Radyo Ve Televizyon Yayıncılığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor

Mehmet Murat Çavuşoğlu		
Şirket Unvanı	Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği
Barma Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Ediyor
Çelebi Hava Servisi A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor
Çelebi Havacılık Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor
Dünya Varlık Yönetim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Ediyor
Gratis İç ve Dış Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmiyor
GRT Kozmetik Yatırım ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Ediyor
ISS Tesis Yönetim Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Ediyor
Karnaval Yayıncılık Medya Hizmetleri Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Ediyor
Koroza Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor
Litum Bilgi Teknolojileri Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Ediyor
Mars Mobil Yazılım Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor
Mars Spor Kulübü ve Tesisleri İşletmeciliği A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor
Mars Sportif Tesisler İşletmeciliği A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor
Paytr Ödeme ve Elektronik Para Kuruluşu A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor
Rts İç ve Dış Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmiyor
Standard Profil Automotive Gmbh	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor
Talca Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Ediyor
Vector Yatırım Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor
Tam Finans Faktoring A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor
Vivense Teknoloji Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor
2 Kids Satış Pazarlama ve Danışmanlık A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmiyor
Atatoy İthalat İhracat A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmiyor
Atm Dış Ticaret ve Pazarlama A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmiyor
Değer Artış Yönetim Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Etmiyor

Avrupa İmar ve Kalkınma
Bankası (EBRD)

Vector Holding A.Ş.

Doğrulama Kodu: 264e6c6e-71b4-4fda-922e-f99d4be56089
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barbaros Mah. No: 10 Kat: 9
İçişleri Bakanlığı Akademi Kat: 9
Boğaziçi Köprüsü Üstü (06070)



Mehmet Murat Çavuşoğlu		
Şirket Unvanı	Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği
Emin Radyo ve Televizyon Yayıncılığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Etmiyor
Göksu Seyahat ve Taşımacılık A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmiyor
Gratis İç Ve Dış Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Etmiyor
Hayat Varlık Yönetim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Etmiyor
Kamil Koç Otobüsleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmiyor
Karnaval Medya Teknik Hizm. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Etmiyor
Karnaval Elektronik Haberleşme Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Etmiyor
Karnaval Medya Labs Internet Hizm. Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Etmiyor
Karnaval Televizyon Ve Radyo Yayıncılığı Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Etmiyor
Karnaval Uydu Yay Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Etmiyor
Metro FM Radyo A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Etmiyor
Sedes İç ve Dış Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Etmiyor
SMG Medya Yayıncılık Hiz Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Etmiyor
Standard Profil Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor
Stratejik Yönetim Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmiyor
Süper Fm Radyo A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Etmiyor
Yelkovan Radyo Ve Televizyon Yayıncılığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Etmiyor

Zehra Nida Çetin		
Şirket Unvanı	Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği
Dünya Varlık Yönetim A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür	Devam Ediyor

Esra Soydan		
Şirket Unvanı	Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği
Dünya Varlık Yönetim A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor
Vector Yatırım Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor
Tam Finans Faktoring A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Başkanı	Devam Etmiyor
Çelebi Hava Servisi A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor
Çelebi Havacılık Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor
ISS Tesis Yönetim Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor
Karnaval Televizyon ve Radyo Yayıncılığı Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor
Karnaval Yayıncılık Medya Hizmetleri Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmiyor
Koroplast Temizlik Ambalaj Ürünleri Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor
Koroza Ambalaj Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmiyor
Koroza Ambalaj Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor
Koroza Dış Ticaret Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor
Korsini Saf Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor
Litum Bilgi Teknolojileri Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor
Sareks Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor
Vivense Teknoloji Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmiyor

Roy Eskenazi		
Şirket Unvanı	Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği
Dünya Varlık Yönetim A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor

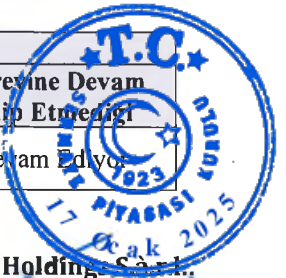
Avrupa İmar ve Kalkınma
Bankası (EBRD)

Vector Holding A.Ş.

Doğrulama Kodu: 264e6c6e-71b4-4fda-922e-f99d4be56089
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Büyükdere Mah. Katip Çelebi Caddesi No: 33 Kat: 11
Etiler - Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 270900
MERSİ: 08101012709000000000000000



Roy Eskenazi		
Şirket Unvanı	Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği
Vivense Teknoloji Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor

Hilmi Güvenal		
Şirket Unvanı	Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği
Dünya Varlık Yönetim A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor
Tam Finans Faktoring A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor
Odeabank A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor
Reform Kurumsal Danışmanlık ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor
Gratis İç ve Dış Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor

Noel Cochran Edison		
Şirket Unvanı	Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği
Dünya Varlık Yönetim A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor

Peter Charles Richardson		
Şirket Unvanı	Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği
Dünya Varlık Yönetim A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor
Cabot Financial France S.A.S	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmiyor
Global Retail Display Group Ltd	Direktör	Devam Ediyor
Global Retail Associates Ltd	Direktör	Devam Ediyor
Cabot Financial (Europe) Ltd	Direktör	Devam Etmiyor
Cabot Assets (Spain) S.L	Direktör	Devam Etmiyor
Propiedades Residenciales SLU	Direktör	Devam Etmiyor
Cabot Assets (Portugal) Unipessoal LDA	Direktör	Devam Etmiyor

Doğrudan Pay Sahiplikleri

İsak Antika			
Şirket Unvanı	Devam Edip Etmediği	Sahip Olunan Sermaye Tutarı (TL)	Sahip Olunan Sermaye Payı (%)
Değer Artış Yönetim Hizmetleri A.Ş.	Devam Ediyor	50.000,00	50,0
Karnaval Yayıncılık Medya Hizmetleri Tic.AŞ.	Devam Ediyor	1,00	0,000001
Vector Holdings Sarl	Devam Ediyor	5.019.039,53	47,5
Antika Danışmanlık A.Ş.	Devam Ediyor	47.283,57	95,7
Vector Yatırım Holding A.Ş.	Devam Etmiyor	1,00	0,0
Tam Finans Faktoring A.Ş.	Devam Etmiyor	1,00	0,0
Emin Radyo ve Televizyon Yayıncılığı A.Ş.	Devam Etmiyor	50,00	0,0040002
Karnaval Medya Teknik Hizm.A.Ş.	Devam Etmiyor	1,00	0,0020001
Karnaval Elektronik Haberleşme Hizmetleri A.Ş.	Devam Etmiyor	1,00	0,0
Karnaval Medya Labs İnternet Hizm.Tic.A.Ş.	Devam Etmiyor	1,00	0,0000249
Karnaval Televizyon ve Radyo Yayıncılığı Tic.A.Ş.	Devam Etmiyor	1,00	0,0000125
Karnaval Uydu Yay Ticaret A.Ş.	Devam Etmiyor	700,00	1,0000000
Metro FM Radyo A.Ş.	Devam Etmiyor	1,00	0,0000007
SMG Medya Yayıncılık Hiz. Tic.A.Ş.	Devam Etmiyor	1,00	0,0000013
Stratejik Yönetim Hizmetleri A.Ş.	Devam Etmiyor	25.000,00	50,0000000
Süper FM Radyo A.Ş.	Devam Etmiyor	1,00	0,0000052
Yelkovan Radyo ve Televizyon Yayıncılığı A.Ş.	Devam Etmiyor	50,00	0,0000000

Avrupa İmar ve Kalkınma
Bankası (EBRD)

Vector Holdings Sarl

Doğrulama Kodu: 264e6c6e-71b4-4fda-922e-f99d4be56089
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama



İsak Antika			
Şirket Unvanı	Devam Edip Etmediği	Sahip Olunan Sermaye Tutarı (TL)	Sahip Olunan Sermaye Payı (%)
Dünya Varlık Yönetim A.Ş.	Devam Etmiyor	3,00	0,00

Mehmet Murat Çavuşoğlu			
Şirket Unvanı	Devam Edip Etmediği	Sahip Olunan Sermaye Tutarı (TL)	Sahip Olunan Sermaye Payı (%)
Değer Artış Yönetim Hizmetleri A.Ş.	Devam Ediyor	50.000,00	50
Karnaval Yayıncılık Medya Hizmetleri Tic.A.Ş.	Devam Ediyor	1,00	0,000001
Vector Holdings Sarl	Devam Ediyor	5.019.039,53	47,5
Vector Yatırım Holding A.Ş.	Devam Etmiyor	1,00	0,0
Emin Radyo ve Televizyon Yayıncılığı A.Ş.	Devam Etmiyor	50,00	0,0040002
Karnaval Medya Teknik Hizm.A.Ş.	Devam Etmiyor	1,00	0,0020001
Karnaval Elektronik Haberleşme Hizmetleri A.Ş.	Devam Etmiyor	1,00	0,0
Karnaval Medya Labs İnternet Hizm.Tic.A.Ş.	Devam Etmiyor	1,00	0,0000249
Karnaval Televizyon ve Radyo Yayıncılığı Tic.A.Ş.	Devam Etmiyor	1,00	0,0000125
Karnaval Uydu Yay Ticaret A.Ş.	Devam Etmiyor	700,00	1,0000000
Metro FM Radyo A.Ş.	Devam Etmiyor	1,00	0,0000077
SMG Medya Yayıncılık Hiz. Tic.A.Ş.	Devam Etmiyor	1,00	0,0000013
Stratejik Yönetim Hizmetleri A.Ş.	Devam Etmiyor	25.000,00	50,0000000
Süper FM Radyo A.Ş.	Devam Etmiyor	1,00	0,0000052
Yelkovan Radyo ve Televizyon Yayıncılığı A.Ş.	Devam Etmiyor	50,00	0,00
Dünya Varlık Yönetim A.Ş.	Devam Etmiyor	3,00	0,00

Esra Soydan			
Şirket Unvanı	Devam Edip Etmediği	Sahip Olunan Sermaye Tutarı (TL)	Sahip Olunan Sermaye Payı (%)
Emin Radyo ve Televizyon Yayıncılığı A.Ş.	Devam Ediyor	50,00	0,00400
Karnaval Medya Labs İnternet Hizm.Tic.A.Ş.	Devam Ediyor	1,00	0,0
Karnaval Uydu Yay Ticaret A.Ş.	Devam Ediyor	700,00	1,0000000
Metro FM Radyo A.Ş.	Devam Ediyor	1,00	0,001
Süper FM Radyo A.Ş.	Devam Ediyor	1,00	0,0000005
Yelkovan Radyo ve Televizyon Yayıncılığı A.Ş.	Devam Ediyor	50,00	0,0045455

Hilmi Güvenal			
Şirket Unvanı	Devam Edip Etmediği	Sahip Olunan Sermaye Tutarı (TL)	Sahip Olunan Sermaye Payı (%)
Tam Finans Faktoring A.Ş.	Devam Etmiyor	1,00	0,00
Vector Yatırım Holding A.Ş.	Devam Etmiyor	1,00	0,00
Dünya Varlık Yönetim A.Ş.	Devam Etmiyor	3,00	0,00

Peter Charles Richardson			
Şirket Unvanı	Devam Edip Etmediği	Sahip Olunan Sermaye Tutarı (TL)	Sahip Olunan Sermaye Payı (%)
Sirgan Financial & Business Solutions Ltd	Devam Ediyor	17.290.000,00	100,0
Forterra Advisors Ltd	Devam Ediyor	1.750,00	0,0
Global Retail Display Group Ltd	Devam Ediyor	0	0,0
Global Retail Associates Ltd	Devam Ediyor	0	0,0
Cabot Financial (Europe) Ltd	Devam Etmiyor	0	0,0

Avrupa İmar ve Kalkınma
Bankası (EBRD)

Vector Holdings S.A.R.L.

Doğrulama Kodu: 264e6c6e-71b4-4fda-922e-f99d4be56089
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Peter Charles Richardson			
Şirket Unvanı	Devam Edip Etmediği	Sahip Olunan Sermaye Tutarı (TL)	Sahip Olunan Sermaye Payı (%)
Cabot Financial France S.A.S	Devam Etmiyor	0	0%
Cabot Assets (Spain) S.L.	Devam Etmiyor	0	0%
Propiedades Residenciales SLU	Devam Etmiyor	0	0%
Cabot Assets (Portugal) Unipessoal LDA	Devam Etmiyor	0	0%

15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.



Avrupa İmar ve Kalkınma
Bankası (EBRD)

Vector Holding A.Ş.

Doğrulama Kodu: 264e6c6e-71b4-4fda-922e-f99d4be56089
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 9. maddesine göre "Yönetim Kurulu, işlerin gidişini izlemek, kendisine sunulacak konularda rapor hazırlamak, kararlarını uygulamak veya iç denetim amacıyla içlerinde yönetim kurulu üyelerinin de bulunabileceği komiteler ve komisyonlar kurabilir. Yönetim Kurulunun Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ile Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile Yönetim Kurulu ile ilişkileri hakkında, ilgili mevzuat hükümleri uygulanır".

Şirket tarafından Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi kurulacaktır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin halka arz sonrası atanması planlanmaktadır. Dolayısıyla ilgili komitelerin Şirket paylarının halka arzını takiben SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum çerçevesinde ve bu Tebliğ'de belirtilen sürelerle uyularak ve her halükârda en geç halka arzdan sonra gerçekleşecek ilk genel kurul toplantısına kadar faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

17.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 25. maddesine göre "Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup Esas Sözleşme'ye aykırı sayılır.

Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve şirketin önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun bağımsız yönetim kurulu üyelerine ilişkin düzenlemelerine tabi olunması durumunda, yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir."

Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, payları ilk kez halka arz edilmesi için Kurul'a başvuran ortaklıkların, Kurul tarafından grupların belirlenmesine ilişkin listenin ilanına kadar üçüncü gruptaki ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacağı öngörülmüştür. Dolayısıyla Şirket, Kurulca yeni listenin ilanına kadar üçüncü grup içinde yer alacaktır. Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki söz konusu yükümlülükler Şirket'in paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlaması gerekmektedir. Bu bağlamda Şirket, paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk genel kurul itibarıyla Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sürecini tamamlamış olacaktır.

Yönetim Kurulu'nun 27.09.2023 tarih ve 31 sayılı kararı ile Şirket tarafından ücretlendirme politikası, bilgilendirme politikası, kâr dağıtım politikası, bağış ve yardım politikası belirlenmiştir. Yönetim kurulu kararı ile belirlenen politikalar 08.12.2023 tarihli genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgi ve görüşlerine sunulmuş ve pay sahiplerinin onayına sunulanlar kabul edilmiştir. Yönetim kurulu tarafından belirlenen olup, politikaların içerikleri aşağıda belirtilmiştir:

Ücretlendirme Politikası

Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in uzun

Avrupa İmar ve Kalkınma
Bankası (EBRD)

Vector Holdings S.A.Ş.



toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibari ile başlanması kaydıyla ödenir. Kâr dağıtım tarihine genel kurul karar verir. Genel kurul veya yetki verilmesi halinde yönetim kurulu, sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Yönetim kurulu, genel kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve sermaye piyasası mevzuatına uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir.

Bağış ve Yardım Politikası

Bağış ve yardım politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in bağış ve yardım esaslarının belirlenmesidir. Şirket'in Bağış ve Yardım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması yönetim kurulunun yetki ve sorumluluğu altındadır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 24'üncü maddesi çerçevesinde, Şirket tarafından yapılacak bağışların üst sınırı genel kurul tarafından belirlenir ve yapılan bağışlar dağıtılabilir kar matrahına eklenir. SPK yapılacak bağış miktarına üst sınır getirme yetkisine sahiptir. Bağışlar, SPKn'nun örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine ve sair ilgili mevzuat hükümlerine aykırılık teşkil edemez, gerekli özel durum açıklamaları yapılır ve yıl içinde yapılan bağışlara dair bilgiler genel kurulda ortakların bilgisine sunulur.

Şirketin pay sahiplerinin haklarının korunması esassından uzaklaşılmasına yol açacak bağış ve yardımların yapılmasından kaçınılır. Ancak, sosyal sorumluluk anlayışı çerçevesinde, sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine ve Şirket politika ve uygulamalarına uygun olmak suretiyle, Yönetim Kurulu tarafından uygun görülen bağış ve yardımlar Şirket amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde yapılabilir. Her türlü tüzel veya gerçek kişiye bağış ve yardımlar nakdi veya aynı olarak yapılabilir.

Şirket tarafından Esas Sözleşmesi'nin 24'üncü maddesi çerçevesinde yapılacak bağış ve ödemeler, SPK'nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur. İlgili dönem içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile politika değişiklikleri hakkında genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi verilir. Bağış ve yardımların olağan genel kurulda ortakların bilgisine sunulması zorunludur.

17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Yatırımcı İlişkileri Birimi Temel Faaliyetleri:

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır.

Bu kapsamda Yatırımcı İlişkileri Bölümünün sorumluluğunda yürütülen başlıca faaliyetler aşağıda özetlenmiştir.

- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin Şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini karşılamak.
- Genel kurul toplantılarını yürürlükteki mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapmak.
- Genel kurul toplantılarında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak.
- Mevzuat ve Şirket Bilgilendirme Politikası dahil kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususun gözetilmesi ve izlenmesini sağlamak.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barbaros Mah. İlhançay Bld. No:3 Kat:11 My Network
İç Kapı No:108 / Beşiktaş / İstanbul
Bağışçılık Kurumu V.D. No: 33 787
Mersis: 080410002818000011

YAVARLIK Yönetim Kurulu
Barbaros Mah. Binyüzcam Bld. No:3
Kat:103 Sığılca Avmi Blok No:3
Kat:103 Sığılca Avmi Blok No:3
Kat:103 Sığılca Avmi Blok No:3

Avrupa İmar ve Kalkınma
Bankası (EBRD)

Vector Holdings S.à.r.l.



- Pay sahiplerine ilişkin kayıtları sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutmak.
- Şirket hakkında değerlendirme yapan analistleri bilgilendirmek.
- Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamaları güncel olarak Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesinde pay sahiplerinin kullanımına sunmak.
- SPKn ile ilgili mevzuatta meydana gelen değişiklikler takip edilerek Şirket'in ilgili birimlerinin dikkatine sunmak.
- SPK'nın zaman zaman tadil edilip değiştirilebilen, yürürlükteki Özel Durumlar Tebliği dikkate alınarak gerekli özel durum açıklamalarını KAP aracılığıyla MKK'ya bildirerek kamuyu bilgilendirmek.

Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Şirket'in, yatırımcı ilişkiler birimi faaliyetleri SPKn tahtında II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ve 27.02.2015 tarihli 2015/5 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni doğrultusunda Yönetim Kurulunun 04.10.2023 tarihli ve 33 sayılı kararı ile atanan Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Berk Uras gözetimi altında yerine getirilmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Berk Uras, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı, Türev Araçlar Lisansı, Kredi Derecelendirme Lisansı ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı'na sahiptir. İlgili departmanın iletişim bilgileri ve lisans sicil bilgileri aşağıda sunulmaktadır:

Yatırımcı İlişkileri Bölümü:

Adı Soyadı	Berk Uras
Görevi	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi
İş Adresi	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Astoria Blok No: 127 İç Kapı No: 3 Şişli, İstanbul
Telefon No	0850 22 22 850
E-Posta Adresi	Berk.Uras@dunyavarlik.com
Lisans Belgesi Türü ve Belge No	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı: 209685 Türev Araçlar Lisansı: 307221 Kredi Derecelendirme Lisansı: 602473 Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı: 702983

Şirket organlarının yanı sıra mevzuat gereği zorunlu olarak oluşturulması gereken "Yatırımcı İlişkileri Bölümü", başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır.

Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.dunyavarlik.com) yer alan Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nde kurumsal yönetim profili kapsamında Şirket'e ilişkin bilgi ve veriler yer almaktadır. Şirket'in kurumsal internet sitesi (www.dunyavarlik.com) Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından takip edilerek güncel olarak tutulmaktadır. Pay sahipleri ve ilgili diğer taraflarca e-mail, mektup, telefon gibi araçlar ile yöneltilen her türlü sorular en kısa sürede Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından cevaplandırılmaktadır.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barbaros Mah. No: 34 Kat: 3
İç Kapı No: 34 Kat: 3
Boğaziçi Köprüsü V.D. 47 332 081
Mersis No: 081700038700011

**Avrupa İmar ve Kalkınma
Bankası (EBRD)**

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU
2023
2025

Doğrulama Kodu: 264e6c6e-71b4-4fda-922e-f99d4be56089
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

Vector Holdings S.A. 1



18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihleri itibarıyla çalışan sayısı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Dönemler	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Personel Sayısı	452	487	474	472

18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yönetimde söz sahibi personelin İhraççının paylarına yönelik herhangi bir opsiyon hakkı bulunmamaktadır.

18.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Personelin İhraççıya fon sağlamasını mümkün kılan bir anlaşma yoktur.

19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in 21.03.2024 tarihinde gerçekleştirilen son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla, Şirket'in sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan pay sahiplerinin bilgilerine aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Tablo A: İhraççı'nın Doğrudan Pay Sahipliğine ve Oy Haklarına İlişkin Bilgi				
Ortağın Adı Soyadı / Unvanı	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
	21.03.2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname itibarıyla	
	(TL) / Oy Hakkı	(%)	(TL) / Oy Hakkı	(%)
Vector Holdings S.a.r.l. (*)	92.742.588	50,13	92.742.588	50,13
Vector Investments Holding S.a.r.l. (**)	69.560.016	37,60	69.560.016	37,60
European Bank for Reconstruction and Development (***)	22.697.404	12,27	22.697.404	12,27
TOPLAM	185.000.008	100	185.000.008	100

(*) Vector Holdings'in Şirket sermayesinde sahip olduğu payların tamamı B Grubu paylardır.

YAVARLIK Genel A
Etiler Mah. 5. Kat
Kızılkaya Avm. B1 Blok
Kat: No 3 Şişli
İstanbul - T.C. 321 081 112

Avrupa İmar ve Kalkınma
Bankası (EBRD)

Vector Holdings S.a.r.l.



(**) Vector Investments'ın Şirket sermayesinde sahip olduğu payların (toplam sermayenin %21,93'üne tekabül eden) 40.561.252 adedi A Grubu paylar ve (toplam sermayenin %15,68'ine tekabül eden) 28.998.764 adedi B Grubu paylardır.

(***) EBRD'nin Şirket sermayesinde sahip olduğu payların (toplam sermayenin %3,08'ine tekabül eden) 5.688.751 adedi A Grubu paylar ve (toplam sermayenin %9,19'una tekabül eden) 17.008.653 adedi B Grubu paylardır.

Şirket sermayesinin %50,13'üne sahip olan Vector Holdings'in ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo B: Vector Holdings S.a.r.l.'in Doğrudan Pay Sahipliğine ve Oy Haklarına İlişkin Bilgi				
Ortağın Adı Soyadı / Unvanı	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
	05.10.2023 tarihli Pay Sahipleri Kararı tarihi itibarıyla		İşbu İzahname itibarıyla	
	(EUR) / Oy Hakkı	(%)	(EUR) / Oy Hakkı	(%)
İsak Antika	167.437,50	47,50	167.437,50	47,50
Mehmet Murat Çavuşoğlu	167.437,50	47,50	167.437,50	47,50
VDS Limited	17.625,00	5,00	17.625,00	5,00
TOPLAM	352.500,00	100	352.500,00	100

Şirket sermayesinin %37,60'ına sahip olan Vector Investments'ın ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo C: Vector Investments Holding S.a.r.l.'in Doğrudan Pay Sahipliğine ve Oy Haklarına İlişkin Bilgi				
Ortağın Adı Soyadı / Unvanı	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
	25.09.2023 tarihli Pay Sahipleri Kararı tarihi itibarıyla		İşbu İzahname itibarıyla	
	(EUR) / Oy Hakkı	(%)	(EUR) / Oy Hakkı	(%)
VDS Limited	2.610.615	100,00	2.610.615	100,00
TOPLAM	2.610.615	100,00	2.610.615	100,00

VDS'nin paylarının ve oy haklarının %100'ü Apollo Investment Holding Limited'a ait olup; Apollo'nun ise tamamı Actera fonu yatırımcılarından oluşmaktadır.

Şirket sermayesinin %12,27'sine sahip olan EBRD ise, "açık piyasa odaklı ekonomilere geçişi ve özel girişimleri teşvik etmek" amacıyla 1991 yılında uluslararası sözleşme ile kurulmuştur. Türkiye'nin de aralarında bulunduğu 74 ülke ile Avrupa Birliği ve Avrupa Yatırım Bankası EBRD'nin hissedarları durumundadır. Her hissedar, EBRD üzerinde genel yetkiye sahip olan Yöneticiler Kurulu'nda (*Board of Governors*) temsil edilmektedir. EBRD'yi kuran Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası Kuruluş Anlaşması ile EBRD hakkında daha fazla bilgiye, resmi internet sitesi olan www.ebrd.com'dan ulaşılabilir.

İhraççının son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları dolaylı olarak %5 ve fazlası olan nihai gerçek kişiler İsak Antika ve Mehmet Murat Çavuşoğlu'dur. Bu ortakların İhraççı'daki dolaylı olarak sermaye paylarına ve oy haklarına ilişkin bilgi aşağıda temin edilmektedir.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barbaros Mah. İstinye Etk. No:3 Akademi İvy Network
İç Kapı No:360 / Akademi / İstinye
Boğaziçi Köprüsü V.D.471 / 3390/87
Mersis No:041800067100017

AVRUPA İMAR VE KALKINMA
BANKASI (EBRD)
Astoria Ave.
Kıbrıs
L2100
V.D. 352 03 352

Avrupa İmar ve Kalkınma
Bankası (EBRD)

Vector Holdings S.a.r.l.



Tablo D: İhraççer'nın Dolaylı Oy Haklarına İlişkin Bilgi

Ortağın Adı Soyadı / Unvanı	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
	21.03.2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname itibarıyla	
	TL / Oy Hakkı	(%)	TL / Oy Hakkı	(%)
İsak Antika	44.052.729,30	23,81	44.052.729,30	23,81
Mehmet Murat Çavuşoğlu	44.052.729,30	23,81	44.052.729,30	23,81
Diğer	96.894.549,40	52,38	96.894.549,40	52,38
TOPLAM	185.000.008	100	185.000.008	100

19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yoktur.

19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Şirket, SPK'nın hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK'nın 22.11.2023 tarih ve 73/1564 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 925.000.040,00 TL olup, her biri 1,00 TL itibari değerinde 925.000.040 adet paya bölünmüştür.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 185.000.008,00 Türk Lirası değerindedir. Bu sermaye, her biri 1,00 Türk Lirası değerinde 185.000.008 adet paya ayrılmıştır. Bu çıkarılmış sermayenin tamamı muvazaadan arı bir şekilde tamamen ödenmiştir. Bu payların 46.250.003 adedi nama yazılı A Grubu ve 138.750.005 adedi nama yazılı B Grubu'dur. A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.

A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı, Şirket yönetim kurulunun 6, 8, 10 veya 12 üyeden oluşacağı göz önünde bulundurularak, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 9'uncu maddesinde şu şekilde düzenlenmiştir: 6 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 üyesi, 8 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 üyesi, 10 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 üyesi ve 12 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 6 üyesi A Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı – Vector Investments ve EBRD	1,00	46.250.003	%25
B	Nama	İmtiyaz yoktur – Vector Holdings, Vector Investments ve EBRD	1,00	138.750.005	%75
		TOPLAM		185.000.008	100

Avrupa İmar ve Kalkınma
Bankası (EBRD)

Vector Holdings S.à.r.l.

Doğrulama Kodu: 264e6c6e-71b4-4fda-922e-f99d4be56089
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Büyükdere Mah. Etiler Kat: 5, No: 100 Kat: 5, Beşiktaş/İstanbul
İçişleri Bakanlığı Sicil No: 27290
Bogazıçiçeği Yolu No: 73 Kat: 18B
Masraf No: 2478003622700071

Pay sahiplerinin hakimiyet ve kontrol gücünü kötüye kullanmasını engellemenin temel dayanağı Kurumsal Yönetim İlkeleri başta olmak üzere TTK ve sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer hükümler olup, Esas Sözleşme’de yer verilen aşağıdaki tedbirlerin hakimiyetin ve kontrol gücünün kötüye kullanılmasını engellemekte katkı sağlayacağı değerlendirilmektedir:

- Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu, 2023-2027 yılları arasında, BDDK mevzuatı hükümleri dikkate alınmak kaydıyla Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile nominal değerinin altında veya üstünde pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.
- Esas Sözleşme'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 25'inci maddesi uyarınca, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup Esas Sözleşme'ye aykırı sayılır.
- Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 9'uncu maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu'na Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen, Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar, ilgili sermaye piyasası mevzuatı ve BDDK tarafından belirlenecek diğer gereklilikler çerçevesinde, yeterli sayıda bağımsız Yönetim Kurulu üyesi, Genel Kurul tarafından seçilir. Bağımsız üyelerin Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerinde yer alan şartları taşıması şarttır. Bağımsız üyenin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa etmesi veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi halinde, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde belirlenen prosedürlere uyulur.
- Esas Sözleşme'nin "Bağımsız Denetim" başlıklı 18'inci maddesi uyarınca, Şirket'in ve mevzuatta öngörülen diğer hususların denetimi hakkında Türk Ticaret Kanunu'nun, varlık yönetim şirketlerine ilişkin olarak BDDK tarafından çıkarılan düzenlemelerin ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri uygulanır.

Yoktur.

Yoktur.

Vector Holdings S.p.A.

Doğrulama Kodu: 264e6c6e-71b4-4fda-922e-f99d4be56089
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Yoktur.

20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

İlişkili Tarafların Kapsamı

Şirket'in ilişkili tarafı olarak sayılan EBRD ve üst düzey yöneticileri ile aşağıda belirtilen işlemlere taraftır.

EBRD ile Yapılan Finansman İşlemleri

Kredi alan sıfatıyla Şirket, kredi veren sıfatıyla EBRD ile işbu İzahname Bölüm 22 (*Finansman Sözleşmeleri*) kapsamında detayları belirtilmiş olan kredi sözleşmeleri akdetmiştir. EBRD ile akdedilen kredi sözleşmelerinin amacı TGA portföylerinin alımını finanse etmek, mevcut TGA portföylerinden doğan alacakların tahsilini sağlamak ve Şirket'in işlerinin daha da gelişmesini sağlamaktır. 30.09.2024 tarihi itibarıyla EBRD tarafından Şirket'e sağlanan geri ödemesi yapılmamış kredi tutarı 75.000 bin TL değerindedir. 30.09.2024, 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihlerinde sona eren yıllarda EBRD ile akdedilen kredi sözleşmeleri kapsamında Şirket'in yaptığı faiz ödemeleri sırasıyla 27.456 bin TL, 34.853 bin TL, 23.387 bin TL ve 8.808 bin TL değerindedir. Şirket ile EBRD arasında imzalanan kredi sözleşmelerine ilişkin daha fazla detay, işbu İzahname'nin 22 numaralı bölümünde yer almaktadır.

Aşağıdaki tabloda EBRD tarafından sağlanan kredilerin belirtilen tarihler itibarıyla bakiyesi gösterilmektedir:

Alınan krediler (bin TL)	31 Aralık'ta sona eren yıl itibarıyla			30 Eylül'de sona eren üç aylık dönem itibarıyla
	2021	2022	2023	2024
EBRD	27.355	111.432	107.709	79.601
Toplam	27.355	111.432	107.709	79.601

Aşağıdaki tabloda Şirket'in EBRD tarafından sağlanan krediler tahtında, aşağıda belirtilen tarihler itibarıyla yaptığı faiz ödemeleri gösterilmektedir:

Faiz gideri (bin TL)	31 Aralık'ta sona eren yıl itibarıyla			30 Eylül'de sona eren üç aylık dönem itibarıyla	
	2021	2022	2023	2023	2024
EBRD	8.808	23.387	34.853	25.609	22.125
Toplam	8.808	23.387	34.853	25.609	22.125

Avrupa İmar ve Kalkınma
Bankası (EBRD)

Vector Holdings S.à.r.l.

Doğrulama Kodu: 264e6c6e-71b44fda-922e-f99d4be56089
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Kısa Vadeli Menfaatler

Şirket yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilerine kısa vadeli menfaatler (maaş ve yan haklar) sağlamaktadır. 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 tarihlerinde sona eren yıllarda, 30.09.2023 ve 30.09.2024 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemler itibarıyla üst düzey yöneticilerine sağlanan kısa vadeli menfaatler sırasıyla 9.607 bin TL, 9.806 bin TL ve 24.765 bin TL, 12.273 bin TL ve 19.973 bin TL'dir.

Aşağıdaki tabloda yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilerine belirtilen tarihler itibarıyla sağlanan kısa vadeli menfaatlerin tutarı gösterilmektedir:

(bin TL)	1 Ocak – 31 Aralık			1 Ocak – 30 Eylül	
	2021	2022	2023	2023	2024
Yönetim Kurulu Üyesi	1.092	1.743	3.211	1.787	1.303
Üst Düzey Yönetici (*)	8.714	7.863	21.554	10.487	18.670
Toplam	9.806	9.607	24.765	12.273	19.973

(*) Şirket'in üst düzey yöneticileri yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcılarında oluşmaktadır. Söz konusu tutar ücret, ikramiye, prim, sağlık ve hayat sigortası ve yemek ücreti gibi parasal hakların yanı sıra temsil ve yol masrafı kalemlerinden oluşmaktadır.

20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraççının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

İlişkili taraflarla, yukarıda belirtilen kredi tahtındaki faiz ödemeleri ve üst düzey yöneticilere ödenen menfaatler haricinde herhangi işlem yapılmamaktadır.

21. DİĞER BİLGİLER

21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 185.000.008,00 Türk Lirası değerindedir. Bu sermaye, her biri 1,00 Türk Lirası değerinde 185.000.008 adet paya ayrılmıştır. Bu çıkarılmış sermayenin tamamı muvazaadan ari bir şekilde tamamen ödenmiştir. Bu payların 46.250.003 adedi nama yazılı A Grubu ve 138.750.005 adedi nama yazılı B Grubu'dur.

21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket, SPKn hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK'nın 22.11.2023 tarih ve 73/1564 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 925.000.040,00 Türk Lirası'dır.

21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin %10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Fiili dolaşımda pay bulunmamaktadır. Şirket'in aynı sermayesi bulunmamaktadır.

21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

Avrupa İmar ve Kalkınma
Bankası (EBRD)

Vector Holdings S.A.İ.





21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 9. maddesi uyarınca, Şirketin işleri ve idaresi genel kurul tarafından sermaye piyasası mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve varlık yönetim şirketlerine ilişkin olarak Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından çıkarılan düzenlemeler çerçevesinde seçilecek 6 (altı), 8 (sekiz), 10 (on) veya 12 (Oniki) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. A Grubu paylar yönetim kurulu üyelerinin seçiminde imtiyaz sahibidir. 6 (altı) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi, 10 (on) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi ve 12 (on iki) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 6 (altı) üyesi A Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

Yönetim Kurulu'na Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen, Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar, ilgili sermaye piyasası mevzuatı ve BDDK tarafından belirlenecek diğer gereklilikler çerçevesinde, yeterli sayıda bağımsız Yönetim Kurulu üyesi, Genel Kurul tarafından seçilir. Bağımsız üyelerin Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerinde yer alan şartları taşıması şarttır.

Söz konusu A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

Yönetim Kurulu üyeliğinde herhangi bir boşluk meydana gelmesi veya bağımsız yönetim kurulu üyesinin bağımsızlığını kaybetmesi halinde, Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı, bankacılık mevzuatı ve BDDK'nın çıkardığı diğer ilgili mevzuat hükümleri ve sair ilgili mevzuat uyarınca kanuni şartları haiz birini Yönetim Kurulu üyesi olarak seçecektir. Boşalan üyelik A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilerek seçilmiş yönetim kurulu üyesine aitse, boşalan üyeliği dolduracak Yönetim Kurulu üyesi, yine A Grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilmiş Yönetim Kurulu üyelerinden göreve devam edenlerin basit çoğunluğunun önerdiği aday(lar) arasından bir Yönetim Kurulu kararı ile atanır. Bu şekilde seçilen üye, ilk toplanacak Genel Kurul'a kadar görev yapacak, bu Genel Kurul'un onayına sunulacak ve yerini doldurduğu Yönetim Kurulu üyesinin görev süresinin sonuna kadar görev yapacaktır. Yönetim Kurulu tarafından seçilen üyenin Genel Kurul tarafından onaylanmaması halinde, söz konusu üyenin yerine Genel Kurul tarafından yeni bir Yönetim Kurulu üyesi seçilecektir.

Bir tüzel kişi Yönetim Kurulu'na üye seçildiği takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur; ayrıca, tescil ve ilanın yapılmış olduğu, Şirket'in internet sitesinde hemen açıklanır. Tüzel kişi adına sadece, bu tescil edilmiş kişi toplantılara katılıp oy kullanabilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesi uyarınca, Yönetim kurulu, BDDK mevzuatı hükümleri dikkate alınmak kaydıyla Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile nominal değerinin altında veya üstünde pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Şirket'in sermayesi, BDDK ile gerektiğinde diğer yetkili adli veya idari makamlardan gerekli ön izinlerin alınmasını müteakip Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesinde Esas Sözleşme'ye uygun olarak artırabilir veya azaltılabilir. Yeni pay alma hakkının

Avrupa İmar ve Kalkınma
Bankası (EBRD)

Vector Holdings S.à.r.l.

Doğrulama Kodu: 264e6c6e-71b4-4fda-922e-f99d4be56089
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barbaros Mah. İlim Yk. No:3 Kat:10 Ny Neveşehir
İç Kapı No:108 Atasehir / Beşiktaş
Boğaziçi Kurumlar Yd.47 / Kat:8
Mersis No:0815003871000117

kısıtlanmadığı sermaye artışlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır. Yeni pay çıkarılırken, aksine karar verilmemiş ise, A Grubu nama yazılı payların çıkarılmış sermaye içindeki oranları muhafaza edilir ve yapılacak sermaye artırımlarında A Grubu paylar karşılığında A Grubu, B Grubu paylar karşılığında B Grubu paylar çıkartılır. Mevcut A ve B Grubu pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda B Grubu pay çıkarılacaktır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirket'in İdaresi ve Temsili" başlıklı 11. maddesi uyarınca, Şirket'in pay sahipleri, üçüncü kişiler ve her türlü adli ve idari kurumlar nezdinde idare ve temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, Esas Sözleşme ile, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu veya diğer ilgili mevzuat ile münhasıran Genel Kurul'un yetkili kılındığı hususlar haricinde her türlü konuda karar almak konusunda yetkilidir. Yönetim Kurulu ve kendisine bırakılan alanda yönetim, kanun ve esas sözleşme uyarınca Genel Kurul'un yetkisine bırakılmış bulunanlar dışında, şirketin işletme konusunun gerçekleştirilmesi için gerekli olan her çeşit iş ve işlemler hakkında karar almaya yetkilidir.

Şirket tarafından tanzim edilecek her türlü belgenin ve akdedilecek sözleşmelerin geçerli olabilmesi için söz konusu belge veya sözleşmelerin, Şirket imza yetkililerinin ikisinin (2) Şirket kaşesi veya unvanı altına atılmış imzasını taşınması gereklidir.

Yönetim Kurulu, yetkilerini Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde üyeleri arasında dağıtabilir. Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, ilgili mevzuat veya Esas Sözleşme'nin müsaade ettiği ölçüde görev, hak ve sorumluluklarını Şirket'e müdür olarak atanacak kişilere devredebilecektir. Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu'nun 367. Maddesi uyarınca düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, yönetimi, kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir. Yönetim Kurulu, temsil yetkisini Türk Ticaret Kanunu'nun 375'inci maddesinde düzenlenen devredilemez görev ve yetkiler dışında olmak ve en az bir yönetim kurulu üyesi temsil yetkisine haiz olmak koşulu ile bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir.

Şirket'in tek bir metin haline getirilmiş güncel Esas Sözleşmesi (Ek 1) ile TTK hükümleri uyarınca hazırlanan Şirket Yönetim Kurulu'nun İç Yönergesi (Ek 2) İzahname ekinde yer almaktadır.

21.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi uyarınca, Şirket'in işletme konusu Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Bankacılık Kanunu ve ilgili mevzuata uymak kaydıyla, aşağıda gösterilmiştir. Şirket:

- (i) Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu, banka veya diğer mali kurumların faaliyet konularından doğan alacakları ve diğer varlıkları ile sigortacılık alanında faaliyet gösteren kuruluşların yalnızca kredi sigortası hizmetinden doğan alacaklarını devralabilir, devredebilir, devraldığı alacakları tahsil edebilir, varlıkları nakde çevirebilir veya bunları yeniden yapılandırarak devredebilir;
- (ii) Alacakların tahsili amacıyla edindiği gayrimenkul veya sair mal, hak ve varlıkları işletebilir, kiralayabilir, teminata konu edebilir, devredebilir ve bunlara yatırım yapabilir;
- (iii) Alacaklarını tahsil etmek amacıyla borçlularına ilave finansman sağlayabilir;
- (iv) Sermaye piyasası mevzuatına uygun olmak ve yatırım hizmet ve faaliyetleri mülkiyetinde olmamak kaydıyla, Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu, banka veya diğer mali kurumların ana

Avrupa İmar ve Kalkınma
Bankası (EBRD)

Vector Holdings S.A. J.

Doğrulama Kodu: 264e6c6e-71b4-4fda-922e-f99d4be56089
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barbaros Mah. İhtilal Yolu No: 10 Kat: 10. Kat
İç Kapı No: 99 (Maslak) Beşiktaş / İstanbul
Bogazici Kurumlar V.D. 778 00 1787
Mes: 0212 250 07 77 10 011

faaliyet konularından doğan alacakları ile diğer varlıklarının tahsilatı, yeniden yapılandırılması veya üçüncü kişilere devri konularında aracılık, destek ve danışmanlık hizmeti verebilir;

- (v) Ana faaliyetlerini gerçekleştirmek üzere sermaye piyasası mevzuatı dâhilinde, yatırım hizmet ve faaliyetleri niteliğinde olmamak ve gerekli izinleri almak kaydıyla faaliyette bulunabilir ve menkul kıymet ihraç edebilir, fon kurabilir, ihraç edilmiş menkul kıymetlere yatırım yapabilir; ve
- (vi) Sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümleri saklı kalmak kaydıyla, alacaklardan dolayı edinilmek zorunda kalınan iştirak payları dışında, yalnızca faaliyetlerini gerçekleştirmek amacıyla sınırlı olmak üzere iştirak edinebilir.
- (vii) Sermaye piyasası mevzuatına uygun olmak ve yatırım hizmet ve faaliyetleri niteliğinde olmamak kaydıyla, şirketlere kurumsal ve finansal yeniden yapılandırma alanlarında danışmanlık hizmeti verebilir.

Şirket, yukarıdaki maddelerde belirlenen konular ile Bankacılık Kanununu ve varlık yönetim şirketlerine ilişkin olarak BDDK tarafından çıkarılan düzenlemeler ile izin verilenler dışında faaliyette bulunamaz.

21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirket'in Temsili ve İdaresi" başlıklı 11'inci maddesi uyarınca, Şirket'in pay sahipleri, üçüncü kişiler ve her türlü adli ve idari kurumlar nezdinde idare ve temsili Yönetim Kurulu'na aittir.

Yönetim Kurulu, yetkilerini Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde üyeleri arasında dağıtabilir. Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, ilgili mevzuat veya Esas Sözleşme'nin müsaade ettiği ölçüde görev, hak ve sorumluluklarını Şirket'e müdür olarak atanacak kişilere devredebilecektir. Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu'nun 367. Maddesi uyarınca düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, yönetimi, kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir. Yönetim Kurulu, temsil yetkisini Türk Ticaret Kanunu'nun 375'inci maddesinde düzenlenen devredilemez görev ve yetkiler dışında olmak ve en az bir yönetim kurulu üyesi temsil yetkisine haiz olmak koşulu ile bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir.

TTK'nın 392'nci maddesi uyarınca, her yönetim kurulu üyesi Şirket'in tüm iş ve işlemleri hakkında bilgi isteyebilir, soru sorabilir ve inceleme yapabilir. Yönetim kurulu üyelerinin TTK madde 392'den doğan hakları kısıtlanamaz, kaldırılmaz.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 9'uncu maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu, işlerin gidişini izlemek, kendisine sunulacak konularda rapor hazırlamak, kararlarını uygulamak veya iç denetim amacıyla içlerinde yönetim kurulu üyelerinin de bulunabileceği komiteler ve komisyonlar kurabilir. Yönetim Kurulunun Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ile Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile Yönetim Kurulu ile ilişkileri hakkında, ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barbaros Mah. İktisadi, Nezamiye İly Network
İç Kapı No: 65 Alışveriş (İstanbul)
Boğaziçi Kurumlar V.D. 18667/187
Mevce No: 04/2003/067/2/0011



Avrupa İmar ve Kalkınma
Bankası (EBRD)

Vector Holdings S.Ş. 12.02.2025

Doğrulama Kodu: 264e6c6e-71b4-4fda-922e-f99d4be56089
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

İmtiyazlar:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı, Şirket yönetim kurulunun 6, 8, 10 veya 12 üyeden oluşacağı göz önünde bulundurularak, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 9'uncu maddesinde şu şekilde düzenlenmiştir: 6 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 üyesi, 8 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 üyesi, 10 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 üyesi ve 12 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 6 üyesi A Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

Bağlam ve Sınırlamalar:

Esas Sözleşme'nin "Pay Devri" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca, bir gerçek veya tüzel kişinin, Şirket'in sermayesinde varlık yönetim şirketlerine ilişkin olarak BDDK tarafından çıkarılan düzenlemelerde belirlenen oranlar ve esaslar dahilinde pay edinim ve devirleri BDDK'nın iznine tabidir. İzin alınmadan yapılan pay devirleri pay defterine kaydolunamaz. Oy hakkı edinilmesi ile payların rehnedilmesinde de bu hüküm uygulanır.

21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul Toplantı ve Karar Nisapları" başlıklı 15'inci maddesi uyarınca, aşağıda belirtilen hususlarda ("Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konular") bir Genel Kurul kararının alınması şarttır ve bu hususlarda Genel Kurul ancak A Grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun veya vekillerinin katılımı ve olumlu oy kullanması halinde karar alabilir.

- (i) Şirket esas sözleşmesinin değiştirilmesi
- (ii) Şirketin yönetim kurulu üyelerinin sayısının belirlenmesi ve Şirketin yönetim kurulu yapısının değiştirilmesi;
- (iii) Sermaye piyasası mevzuatında belirtilen "önemli nitelikteki işlemler" hakkında karar alınması.

Ayrıca Pay Sahipleri Sözleşmesi (Bölüm 22'de tanımlandığı üzere) uyarınca, Şirket'in Esas Sözleşmesinde Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konular olarak sayılan konular haricinde de, EBRD Şirket'te pay sahibi kaldığı ve Şirket'in mevcut pay sahiplerinden Vector Holdings ve/veya Vector Investments Şirket'in paylarının çoğunluğuna sahip olduğu sürece (i) Şirket'in birleşmesi, tasfiyesi veya hukuki yapısının değiştirilmesi, (ii) SPKn ve ikincil düzenlemelerine uygun olarak yönetim kurulunu pay geri alımı için yetkilendiren bir pay geri alım planının genel kurul tarafından onaylanmış olması hali haricinde, Şirket paylarının geri alınımının onaylanması, ve (iii) Şirket'in bağımsız denetçisinin Ernst & Young, PricewaterhouseCoopers, Deloitte veya KPMG dışında bir şirket olacak şekilde değiştirilmesi hususları EBRD'nin olumlu oyu ile alınan genel kurul kararı ile karara bağlanabilecektir.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barbaros Mah. İhtisar Sok. No:3 Akmerkezi Kat: 10
İç Kapı No: 103 / Beşiktaş / İstanbul
Bogazici Köprüsü V.D. 473 0336-187
Mersis: 08040015000000000000000000

Avrupa İmar ve Kalkınma
Bankası (EBRD)

Vector Holdings S.à.r.l.

Doğrulama Kodu: 264e6c6e-71b4-4fda-922e-f99d4be56089
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 13'üncü maddesi uyarınca, genel kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır:

Esas Sözleşmenin, Sermaye Piyasası Kanunu'nun, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri ve varlık yönetim şirketlerine ilişkin olarak BDDK tarafından çıkarılan düzenlemeler tahtında Genel Kurul toplantıları, olağan ve olağanüstü toplantılar şeklinde gerçekleştirilecektir. Olağan Genel Kurul Toplantısı, her faaliyet dönemi sonundan itibaren 3 (üç) ay içinde yapılır. Genel Kurul toplantılarında en az bir Yönetim Kurulu üyesinin bulunması şarttır. Genel Kurul'un işleme esaslarına Türk Ticaret Kanunu'nun 419/2 maddesine uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından hazırlanıp, Genel Kurul tarafından onaylanmış olan Genel Kurul İç Yönergesi hükümleri uygulanır.

Genel kurulda alınan kararlar, muhalifler ve hazır bulunmayanlar dâhil Şirketin bütün pay sahipleri için bağlayıcıdır.

Genel kurul toplantıları için çağrı hakkında TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinde yer alan davet usul ve şekli ile ilan sürelerine ilişkin düzenlemelere uyulur. Yönetim Kurulu tarafından veya Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri uyarınca bu hususta yetkili sayılan herhangi bir yetkili tarafından yapılacaktır. Bu davet ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır. TTK'da ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinde öngörülen bilgi ve belgeler, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce ilan edilir ve pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Genel kurul toplantılarına çağrı konusunda SPKn'nun 29/1 hükmü saklıdır. Genel kurulun gündemi, Türk Ticaret Kanunu'nun ve işbu Esas Sözleşme'nin hükümleri uyarınca oluşturulacaktır.

Olağanüstü genel kurul, Şirket işlerinin gerektirdiği yer ve zamanda veya Yönetim Kurulu veya Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca yetkili sayılan herhangi bir kişi tarafından bu hususta yapılacak çağrı üzerine, kanunlar ve işbu Esas Sözleşme'de yazılı hükümlere göre toplanıp gerekli kararları alacaktır.

Genel Kurul'a, Yönetim Kurulu Başkanı veya onun yokluğunda Yönetim Kurulu Başkan Vekili başkanlık edecektir. Yönetim Kurulu Başkanı veya Yönetim Kurulu Başkan Vekilinin mevcut olmaması halinde toplantıda hazır bulunan pay sahiplerinin çoğunluğunun oyuyla pay sahipleri arasından toplantı başkanı seçilecektir.

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul'un Toplanacağı Yer" başlıklı 14'üncü maddesi uyarınca, Genel Kurul, Şirket'in merkez adresinde veya ilgili mevzuata uygun olmak kaydıyla, Şirket'in işlerinin ve faaliyetlerinin gerektirmesi halinde, Şirket'in idare merkezinin bulunduğu şehrin başka bir elverişli yerinde toplanacaktır.

Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul Toplantı Ve Karar Nisapları" başlıklı 15'inci maddesi uyarınca, Şirket genel kurul toplantılarındaki nisaplar Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre ve bu toplantılardaki kararlar Türk Ticaret Kanunu'nda ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerinde getirilen oylama nisaplarına göre alınacaktır. SPK'nın genel kurul toplantısında gündeme bağlanacak ilkesine uyulmaksızın görüşülmesini veya ortaklara duyurulmasını istediği hususların genel kurul gündemine alınması zorunludur. Aşağıda belirtilen hususlarda ("Ağırlaştırılmış Genel Kurul Kararı")

Avrupa İmar ve Kalkınma
Bankası (EBRD)

Vector Holdings S.à.r.l.

Doğrulama Kodu: 264e6c6e-71b4-4fda-922e-f99d4be56089

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barbaros Mah. No: 10 Kat: 10. Kat
İçişleri Bakanlığı Karşılığı
Boğaziçi Köprüsü
Mas. No: 04/200067/01/11

info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barbaros Mah. Hilelhan Bk. No:3 Kat:10 Beşiktaş / İstanbul
İç Kapı No:3 Yatırım Menkul Değerler A.Ş. İstanbul
Büyükdere Şubesi VİD No: 8 Kat: 8 No: 287
Mesleki No:04/1800367/04/011

21.18. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Şirket'in yönetim hakimiyetinin el değiştirmesine ilişkin olarak başta TTK ve SPKn olmak üzere Şirket'in bağlı olduğu ilgili mevzuat hükümleri de geçerlidir.

21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:

Esas Sözleşme'nin "Pay Devri" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca, bir gerçek veya tüzel kişinin, Şirket'in sermayesinde varlık yönetim şirketlerine ilişkin olarak BDDK tarafından çıkarılan düzenlemelerde belirlenen oranlar ve esaslar dahilinde pay edinim ve devirleri BDDK'nın iznine tabidir. İzin alınmadan yapılan pay devirleri pay defterine kaydolunamaz. Oy hakkı edinilmesi ile payların rehnedilmesinde de bu hüküm uygulanır.

Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, A Grubu paylar BDDK mevzuatı hükümleri dikkate alınmak kaydıyla borsa dışında herhangi bir sınırlamaya tabi olmaksızın devrolunabilir. A Grubu payların borsada satılması için, satılacak payların B Grubu paylara dönüşmüş olması şartı aranır. A Grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için, bu payların B grubu paya dönüşümü için Esas Sözleşme değişikliği yapılması, Esas Sözleşme değişikliğinin genel kurulca onaylanması ve Sermaye Piyasası Kurulu'ndan esas sözleşme tadili için uygun görüş alınması gerekmektedir.

21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Finansman Sözleşmeleri

EBRD ile Akdedilen Kredi Sözleşmeleri

Kredi alan sıfatıyla Şirket ve kredi veren sıfatıyla EBRD arasında 7.02.2022 tarihinde (12 Şubat 2024 tarihli Onay ve Tadil Mektubu ile tadil edildiği şekilde "**2022 EBRD Kredi Sözleşmesi**") ve 15 Aralık 2023 tarihinde ("**2023 EBRD Kredi Sözleşmesi**") kredi sözleşmeleri (birlikte "**EBRD Kredi Sözleşmeleri**") akdedilmiştir. EBRD Kredi Sözleşmelerinin amacı, TGA portföylerinin Şirket tarafından devralınmasının finanse edilmesi, mevcut TGA portföylerinden borçların tahsili ve Şirket faaliyetinin daha da geliştirilmesidir. 2022 EBRD Kredi Sözleşmesi tahtında kredi limiti 100.000.000 TL olup birden fazla dilimde kullanılabilecek şekilde düzenlenmiştir. Bahse konu kredi limitinin tamamı Şirket tarafından kullanılmıştır. 2023 EBRD Kredi Sözleşmesi ise toplam limit 7.000.000 Euro'nun Türk Lirası karşılığını aşmayacak şekilde Dilim A ve Dilim B'den oluşmaktadır. Dilim A, 4.200.000 Euro'nun imza tarihindeki Türk Lirası karşılığı olan 133.098.000 Türk Lirası'na kadar kredi limiti teşkil etmektedir. Dilim B için ise EBRD bir kullandırım taahhüdü altına girmemekte, Dilim B limitinin kullandırılmasının tamamen EBRD'nin takdirinde olduğu ve Dilim A tamamen kullandırıldıktan sonra ve her ihtimalde 01.08.2024 tarihinden itibaren kullanılabileceği düzenlenmektedir. Dilim B kapsamındaki kredi limiti en fazla 2.800.000 Euro'nun EBRD'nin Dilim B'yi kullandırma taahhüdü verdiği tarihteki Türk Lirası karşılığına kadar kredi limiti teşkil edecektir.

EBRD Kredi Sözleşmelerinde genel olarak dünya genelinde imzalanan ve Kredi Piyasaları Birliği (Loan Markets Association – LMA) tarafından önerilen standart sözleşmelerde yer alanlar ile paralel şart ve düzenlemeler söz konusudur.

Avrupa İmar ve Kalkınma
Bankası (EBRD)

Vector Holdings S.à.r.l.

Doğrulama Kodu: 264e6c6e-71b4-4fda-922e-f99d4be56089
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Berkas Mah. İhtilaf No:3 Akropolis Network
İç Kapı No:30
Boğaziçi Kurumlar V.D.41 3336 37
Mersis No:01780006700017

İşbu İzahname tarihi itibarıyla, 2022 EBRD Kredi Sözleşmesi tahtında ödenmemiş anapara bakiyesi 91.666.667 TL olup nihai vadesi Kasım 2026'dır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla 2023 EBRD Kredi Sözleşmesi tahtında hem Dilim B hem Dilim A bir arada kullanılmıştır. Dilim A için ödenmemiş anapara bakiyesi 133.098.000 TL olup nihai vadesi Kasım 2028 iken Dilim B için ödenmemiş anapara bakiyesi 105.728.000 TL olup nihai vadesi Ağustos 2029'dur.

EBRD Kredi Sözleşmeleri kapsamında kredi alan Şirket, yapabileceği yatırımları, yaratacağı finansal borçluluk, malvarlıkları üzerindeki tasarruf ve takyidatlara ilişkin çeşitli taahhütlerde bulunmaktadır.

Ayrıca, EBRD Kredi Sözleşmeleri uyarınca Şirket'in kar payı dağıtım kararı alması veya ödemesi veya sermayesi üzerinden herhangi bir dağıtım yapması veya Şirket paylarının herhangi birini veya paylar üzerinde herhangi bir opsiyonu satın alması, itfa etmesi veya sair şekilde devralması, ancak Şirket'in TTK ve SPKn uyarınca dağıtılabılır karı çerçevesinde mümkündür.

Şirket'in ayrıca herhangi bir genel kurul toplantısı çağrı tarihinde veya öncesinde EBRD'ye gündemi bildirme yükümlülüğü bulunmaktadır.

EBRD Kredi Sözleşmeleri kapsamında, kredi vadesi süresince geçerli olmak üzere çeşitli finansal taahhütlerde bulunmaktadır. Bu kapsamda Şirket tarafından verilen taahhütler arasında, EBRD'nin borç riskinin Şirket'in toplam borçları içerisinde belirli oranların altında kalması sağlanacağı taahhüdü de yer almaktadır. Şirket'in ilgili oranı sağlayamaması halinde EBRD'nin oranın üzerinde kalan borç tutarının erken ödenmesini talep etme hakkı bulunmaktadır.

Şirket'in borçlarını vadesinde tam olarak ödenmemesi ya da bu sözleşmeler kapsamında sağlanan taahhütlerden herhangi birinin ihlali veya belirli olayların meydana gelmesi, ilgili telafi sürelerine ve diğer sınırlamalara tabi olarak, EBRD Kredi sözleşmeleri kapsamında temerrüt haline yol açmaktadır.

EBRD Kredi Sözleşmeleri'nden kaynaklanan borçları teminat altına almak için, Şirket, EBRD'ye Şirket'in bazı TGA portföylerinin kendisine temlik edilmesi için alacak devri sözleşmesi imzalamayı ve her altı ayda bir veya EBRD tarafından talep edilen sürelerde EBRD Kredi Sözleşmeleri uyarınca teminat limitinin altına düşülmesi halinde ek alacak devri sözleşmesi imzalamayı taahhüt etmiştir.

Bu kapsamda Şirket ile EBRD arasında, 2022 EBRD Kredi Sözleşmesi tahtındaki borçlara ilişkin, 10.02.2022 tarihli bir alacak devri sözleşmesi ve devir senedi (zaman zaman ek yapıldığı şekilde "**EBRD Alacak Devri Sözleşmesi**") ve 2023 EBRD Kredi Sözleşmesi tahtındaki borçlara ilişkin, 20.09.2024 tarihli bir alacak sözleşmesi ve devir senedi imzalanmıştır. Benzer şekilde, teminat / borç oranının sözleşmede belirlenen oranın üzerine çıkması halinde EBRD tarafından devredilen alacak listesinin, Şirket tarafından tesis edilen teminatların uygun bir kısmı serbest bırakılacak şekilde tadil edileceği de hükme bağlanmıştır.

EBRD Alacak Devri Sözleşmesi uyarınca, Şirket'e ait olan belirli TGA portföyleri kapsamındaki alacaklar Şirket'e 2022 EBRD Kredi Sözleşmesi ve 2023 EBRD Kredi Sözleşmesi tahtında EBRD'nin takdirinde bir temerrüt bildirimi yapılması tarihinde geçerli olmak üzere EBRD'ye devredilmiştir.

EBRD Kredi Sözleşmeleri'nde belirtilen temerrüt hallerinden birinin gerçekleşmesi halinde EBRD'nin kredinin tamamını veya bir kısmını geri çağırma ve muaccel kıma hakkı bulunmaktadır.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barbaros Mah. Denim Bk No:3 Kat:3
İç Kapı No:38 Aksebil Sitesi
Büyükdere Mah. No:1 Kat:1
Mers: 08100071000111

Avrupa İmar ve Kalkınma
Bankası (EBRD)

Vector Holdings S.à.r.l.

Doğrulama Kodu: 264e6c6e-71b4-4fda-922e-f99d4be56089
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>





üyelerinin karara esas çoğunluğunu atama veya talimat verme gücünü elinde bulundurması, ING Bank Kredi Sözleşmesi'ndeki "kontrol" tanımı gereğince Şirket'te birlikte kontrole sahip olmaları açısından yeterlidir. Aksi takdirde, ING Bank'ın ING Bank Kredi Sözleşmesi tahtındaki tüm borç ve yükümlülükleri iptal edilebilecek ve zorunlu erken ödeme hâli oluşabilecektir. Benzer şekilde, Şirket paylarının halka arzı halinde, elde edilen tutarların tahsili gecikmiş yeni alacak portföylerinin satın alınması dahil olmak üzere olağan faaliyetleri içerisindeki giderlerinin karşılanması amacıyla kullanılmaması halinde de, Şirket'in elde ettiği söz konusu tutarların Şirket'in ING Bank Kredi Sözleşmesi tahtında veya bununla ilgili olarak tüm yükümlülüklerinin, tüm birincil finansal borçluluğuna olan oranında kredinin zorunlu erken ödemesinde kullanılması gerekmektedir.

Şirket, kendisi ve grup şirketlerinin ING Bank'tan ön yazılı onay alınmadan hissedarları ve grup şirketleri de dahil olmak üzere herhangi bir mali yıl içerisinde tek başına veya toplamda 3.000.0000 TL ve Nihai Kredi Vadesine kadar toplamda 5.000.000 TL borç veya kredi vermeyeceğini taahhüt etmiştir.

Şirket ilaveten, net birincil finansal borçluluğunun net nakit akışına ve toplam portföy değerine oranının belirlenen seviyelerin aşmasına sebebiyet verecek yatırımlar yapmayacağını ve finansal borç yaratmayacağını taahhüt etmiştir. Bu taahhütlere aykırılığın belirlenen süre içerisinde giderilmemesi sözleşmede temerrüt hali olarak sayılmıştır.

Anılan temerrüt hallerinde ING Bank'ın krediyi geri çağırma hakkı doğmaktadır.

ING Bank tarafından Şirket'e iletilen 26.10.2023 tarihli muvafakat uyarınca, Şirket kontrolünün ve yönetim gücünün mevcut ortaklarda kalması şartıyla halka arza onay vermiş ve yukarıda belirtilen hissedarlık yapısı değişikliği ve halka arz gelirlerinin tahsili gecikmiş yeni alacak portföylerinin satın alınması dahil olmak üzere olağan faaliyetleri içerisindeki giderlerinin karşılanması amacıyla kullanımına ilişkin zorunlu erken ödeme halinde hakları saklı kalmak kaydıyla Şirket'in halka arzının temerrüt hali teşkil etmeyeceğini kabul etmiştir. Şirket'in 26.04.2024 tarih ve 2024/12 sayılı yönetim kurulu kararı uyarınca halka arz gelirlerinin, ING Kredi Sözleşmesi'nin halka arz sebebiyle zorunlu erken ödeme maddesine uygun olarak tahsili geçmiş alacak alınması ve muhtelif finansal borçların ödenmesi amacıyla kullanılmasına karar verilmiştir.

ING Bank Kredi Sözleşmesinden kaynaklanan borçları teminat altına almak için, Şirket, temlik alan sıfatıyla ING Bank'a Şirket'in bazı tahsili gecikmiş alacak portföylerinin kendisine temlik edilmesi hakkı tanımıştır. Bu doğrultuda, ING Bank ile Şirket arasında 11.12.2019 tarihli bir alacak devri sözleşmesi bulunmaktadır. Anılan alacak devri sözleşmesi uyarınca, Şirket'e ait olan belirli TGA portföyleri kapsamındaki alacaklar Şirket'e ING Bank Kredi Sözleşmesi tahtında bir temerrüt bildirimi yapılması halinde ING Bank'a devredilmiştir. Ayrıca 11.12.2019 tarihli alacak devri sözleşmesi kapsamında 11.03.2024 tarihinde ek alacak devri sözleşmesi imzalanmıştır.

Genel Kredi Sözleşmeleri

Kredi alan olarak Şirket ve kredi veren olarak Türkiye'de kurulu çeşitli bankalar arasında işbu İzahname tarihi itibarıyla aşağıda Şirket tarafından kullanılmış olan kredilerin detaylarına yer verilen çeşitli genel kredi sözleşmeleri akdedilmiştir.

Anılan genel kredi sözleşmeleri, ilgili bankaların standart sözleşmeleri olup; genel olarak bankalara kredi alan şirketin finansal durumunun olumsuz yönde değişmesi, ilgili şirketler e üçüncü kişiler lehine kefalet ve garantiler verilmesi, ilgili şirketlerin malvarlığı üzerinde önemli ölçüde tasarruflarda bulunulması ve takyidatlar yaratılması, şirketlerin borçluluğunun artırılması, izinsiz kâr payı dağıtım yapılması gibi hallerde tüm kredileri muaccel hale getirme, geri ödeme

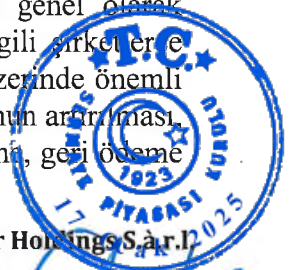
Avrupa İmar ve Kalkınma
Bankası (EBRD)

Vector Holdings S.à.r.l.

Doğrulama Kodu: 264e6c6e-71b4-4fda-922e-f99d4be56089
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barbaros Meri. İşleri Bk. No:3 Akademi Köyü Newcom
İç Kapı No:3 Akademi Köyü / Beşiktaş / İstanbul
Bogaziçi Kurumlar V.D. 2247 25 787
Mersis No:08170005678700011



talep etme, temerrüt faizi işletme gibi geniş hak ve yetkiler tanımaktadır.

Söz konusu genel kredi sözleşmelerinden Şirket'in Akbank T.A.Ş., Odea Bank A.Ş. ve QNB Finansbank A.Ş. nezdindeki borçlarının teminatını teşkil etmek üzere;

- 06.09.2023 tarihli 20983 yevmiye numaralı, Akbank T.A.Ş. ile akdedilen alacak temliki (devri) vaadi sözleşmesi ile Şirket'in imzalanmış olan genel kredi sözleşmeleri tahtında temerrüdü halinde Akbank T.A.Ş.'nin tek taraflı bildirimi ile Şirket'in belirli TGA portföyleri devredeceğini vadetmiştir.
- Turkasset'in devreden, Hayat Varlık'ın (eski unvanı Atlas Varlık Yönetim A.Ş. ile) kredi alan ve Odea Bank A.Ş.'nin devralan sıfatıyla taraf olduğu 21.11.2016 tarihli alacak devri sözleşmesi (23.11.2016 tarihli alacak devri ek sözleşmesi ile ek yapıldığı haliyle) Odea Bank ile imzalanan 21.11.2016 tarihli genel kredi sözleşmesini teminatını teşkil etmek üzere, Odea Bank A.Ş.'nin tek taraflı bildirimi ile geçerli olmak üzere Şirket'in belirli TGA portföylerini devretmiştir.
- 15.05.2019 tarihli alacak devri sözleşmesi ile Şirket ile Odea Bank A.Ş.'nin taraf olduğu veya olacağı kredi sözleşmelerinin geri ödemesinin teminatını oluşturmak üzere Odea Bank A.Ş.'nin tek taraflı bildirimi ile geçerli olmak üzere Şirket'in belirli TGA portföylerini devretmiştir.
- 16.07.2018 tarihli 08287 yevmiye numaralı, QNB Finansbank A.Ş. ile imzalanan alacak temliki (devri) vaadi sözleşmesi ile Şirket'in imzalanmış olan genel kredi sözleşmesi tahtında temerrüdü halinde QNB Finansbank A.Ş.'nin tek taraflı bildirimi ile Şirket'in belirli TGA portföyleri devredeceğini vadetmiştir.
- 25.09.2024 tarihli QNB Finansbank A.Ş. ile imzalanan alacak temliki (devri) vaadi sözleşmesi ile Şirket'in imzalanmış olan genel kredi sözleşmeleri tahtında temerrüdü halinde QNB Finansbank A.Ş.'nin tek taraflı bildirimi ile Şirket'in belirli TGA portföyleri devredeceğini vadetmiştir.

Şirket, halka arz kapsamında gerçekleşecek ortaklık yapısındaki değişikliklerle ilgili olarak, bankalardan aşağıda bilgileri verilen ilgili muvafakat yazılarını temin etmiştir. Bu doğrultuda, anılan sözleşmeler tahtında Şirket'in paylarının halka arzına engel bir durum bulunmamaktadır.

Şirket'in işbu İzahname tarihi itibarıyla tarafı olduğu genel kredi sözleşmelerinin bir listesine aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Kredi Veren	Sözleşme Tarihi	Kullanılan Nakit Kredi	30.09.2024 İtibarıyla Kalan Anapara	Muvafakat Tarihi
Akbank T.A.Ş.	08.08.2022	224.322.000	25.000.000	19.10.2023
Akbank T.A.Ş.	29.06.2020			19.10.2023
Akbank T.A.Ş.	20.05.2014			19.10.2023
Akbank T.A.Ş.	16.03.2016			19.10.2023
Akbank T.A.Ş.	07.06.2013			19.10.2023
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	24.08.2021	-	-	19.10.2023
Alternatifbank A.Ş.	03.12.2020	70.290.000	38.290.000	06.09.2023
Burgan Bank A.Ş.	25.06.2020	20.910.852	-	06.09.2023

Avrupa İmar ve Kalkınma
Bankası (EBRD)

Vector Holdings S.à.r.l.

Doğrulama Kodu: 264e6c6e-71b4-4fda-922e-f99d4be56089
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barbaros Mah. No: 33 Kat: 3 / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 270900
Mersis No: 0818000678100011

Kredi Veren	Sözleşme Tarihi	Kullanılan Nakit Kredi	30.09.2024 İtibarıyla Kalan Anapara	Muvafakat Tarihi
D Yatırım Bankası A.Ş.	07.06.2023	10.000.000	-	11.07.2023
Fibabanka A.Ş.	01.07.2020	300.983.175	-	10.08.2023
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	24.07.2020	257.159.194	96.214.952	17.10.2023
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	26.02.2024			27.02.2024
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	16.01.2020	-	-	20.10.2023
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	07.07.2020			20.10.2023
ICBC Turkey Bank A.Ş.	06.01.2023	110.000.000	50.000.000	17.07.2023
ICBC Turkey Bank A.Ş.	11.11.2021			17.07.2023
Türkiye İş Bankası A.Ş.	22.09.2021	473.854.468	167.000.000	18.10.2023
Türkiye İş Bankası A.Ş.	09.07.2024			06.08.2024
Türkiye İş Bankası A.Ş.	07.04.2023			18.10.2023
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	05.11.2015	-	-	18.07.2023
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	05.12.2016			18.07.2023
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	10.07.2020			18.07.2023
Odea Bank A.Ş.	07.06.2023	258.903.234	3.499.992	10.08.2023
Odea Bank A.Ş.	11.11.2019			10.08.2023
Odea Bank A.Ş.	15.05.2019			10.08.2023
Odea Bank A.Ş.	21.11.2016			10.08.2023
Odea Bank A.Ş.	28.02.2020			10.08.2023
Odea Bank A.Ş.	28.09.2021			10.08.2023
QNB Finansbank A.Ş.	17.08.2021	227.637.209	100.000.000	11.07.2023
QNB Finansbank A.Ş.	23.07.2020			11.07.2023
QNB Finansbank A.Ş.	13.06.2018			11.07.2023
QNB Finansbank A.Ş.	10.09.2024			09.10.2024
Şekerbank T.A.Ş.	04.05.2018	56.000.000	-	20.07.2023
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	14.09.2023	31.356.635	-	18.10.2023
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	06.06.2023			18.10.2023
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	05.03.2021			18.10.2023

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barbaros Mah. İlimiz D/ İnşaatçı My Newmark
İç Kapı No: 36 Aile 11/1 Şişli
Beşiktaş / İstanbul T.C. 34100
Mers: No:0478003678700011

Avrupa İmar ve Kalkınma
Bankası (EBRD)

Vector Holding Şa.İ.

Doğrulama Kodu: 264e6c6e-71b4-4fda-922e-f99d4be56089
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Kredi Veren	Sözleşme Tarihi	Kullanılan Nakit Kredi	30.09.2024 İtibarıyla Kalan Anapara	Muvafakat Tarihi
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	07.11.2022			18.10.2023
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	14.02.2018			18.10.2023
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	29.12.2021	141.832.227	-	12.09.2023
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	22.06.2020			12.09.2023
T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	06.02.2024	-	-	09.02.2024
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	29.06.2020	58.900.000	-	27.07.2023
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	14.12.2023			27.02.2024
ING Bank A.Ş.	11.12.2019	269.000.000	110.000.000	26.10.2023
Anadolubank A.Ş.	19.09.2024	-	-	02.10.2024

Pay Sahipleri Sözleşmesi

Vector Holdings, EBRD ve LBT Varlık arasında LBT Varlık'ın yönetimine ve yönetim kurullarının oluşumu da dahil kontrolüne ilişkin hüküm ve şartların belirlenmesi adına 08.08.2011 tarihinde Pay Sahipleri Sözleşmesi imzalanmıştır. LBT Varlık, 26.06.2014 tarihinde Turkasset ile devrolunmak suretiyle birleşmiştir. Turkasset ise 15.03.2017 tarihinde Hayat Varlık ile devrolunmak suretiyle birleşmiştir.

Vector Investments'ın da Hayat Varlık sermayesinde ortak olmasının ardından 08.08.2011 tarihli Pay Sahipleri Sözleşmesine ilişkin 07.05.2018 tarihinde Birinci Tadil Sözleşmesi ve 06.11.2018 tarihinde İkinci Tadil Sözleşmesi, Şirket'in mevcut pay sahipleri ve Hayat Varlık arasında akdedilmiştir.

Daha sonra 07.05.2018 tarihli Birinci Tadil Sözleşmesi'ne ilişkin olarak mevcut pay sahipleri ve Şirket arasında, 07.07.2019 tarihinde 1 Numaralı Ek Protokol; 06.05.2021 tarihinde 2 Numaralı Ek Protokol ve 27.04.2023 tarihinde 3 Numaralı Ek Protokol imzalanmıştır.

Son olarak, Şirket'in 08.12.2023 tarihli genel kurul toplantısı ile kayıtlı sermaye sistemine geçişe ilişkin Esas Sözleşme tadillerinin kabul edilmesinin akabinde, 08.02.2024 tarihinde bir Üçüncü Tadil Sözleşmesi akdedilmiştir.

08.08.2011 tarihli pay sahipleri sözleşmesi yukarıda anılan tadil ve eklerle birlikte "Pay Sahipleri Sözleşmesi" olarak anılacaktır.

Sözleşmenin İçeriği

Genel Kurul Toplantıları: EBRD Şirket'te pay sahibi kaldığı ve Şirket'in mevcut pay sahiplerinden Vector Holdings ve/veya Vector Investments Holding Şirket'in A Grubu paylarının çoğunluğuna sahip olduğu sürece Şirket'in Esas Sözleşmesinde Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konular olarak sayılan (i) Esas Sözleşmenin değiştirilmesi, Şirket yönetim kurulu üye sayısının ve yönetim kurulu yapısının değiştirilmesi ile sermaye piyasası mevzuatında belirtilen "önemli nitelikteki işlemler" hakkında kararların alınabilmesi için genel kurulda EBRD'nin olumlu oyu aranmaktadır.

Avrupa İmar ve Kalkınma
Bankası (EBRD)

Vector Holdings S.à.r.l.

Doğrulama Kodu: 264e6c6e-71b4-4fda-922e-f99d4be56089
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Barbasos Menkul Değerler A.Ş.
İç Kontrol No: 3/2023
Boğaziçi Kurumlar Y.D. No: 3/2023
Mevzuat No: 04/2023/87/02011





Ayrıca, Çıkış Anlaşması kapsamında, Vector Holdings veya Vector Investments tarafından Şirket'te bir pay satımı yapılması halinde, EBRD'nin de paylarının satılmasına yönelik Taraflar'ın çeşitli opsiyon hakları söz konusudur. Bu opsiyon haklarının kullanılması bakımından da, işbu İzahname tarihi itibarıyla Çıkış Anlaşması içerisinde herhangi bir pay satış/alış fiyatı belirlenmemiştir; söz konusu opsiyonların kullanımında pay fiyatı, opsiyonun kullanılması ile bağlantılı olan ve üçüncü kişilerce yapılmış olan fiyat tekliflerine göre belirlenecektir. Taraflar Şirket'in planlanan halka arzının bu opsiyonlar kapsamında öngörülen pay devri prosedür ve kısıtlamalarına tabi olmayacağını da hükme bağlamışlardır.

Portföy Devir Sözleşmeleri (Alacak Temlik Sözleşmeleri)

Şirket'in, Turkasset'i devir almak suretiyle birleşmesi öncesinde, Turkasset'in akdetmiş olduğu tahsili gecikmiş alacakların satış ve temlik sözleşmeleri yer almaktadır. Turkasset'in tüm aktif ve pasifleriyle Şirket'e devrolması sonucunda, ilgili sözleşmelerin tarafı da Şirket olmuştur.

Şirket'in kendisinin de çeşitli finansal kuruluşlar ile akdettiği yine tahsili gecikmiş alacakların sözleşme tarafı finansal kuruluşlardan satın alınması ve Şirket'e temlikine ilişkin portföy devir sözleşmeleri de mevcuttur.

Anılan portföy devir sözleşmelerinin pek çok hükmü birbirine benzer olup, bu sözleşmelerde alacak satış ve temlikinin konusu, şartları, temlik edilen alacakların bilgileri ve Şirket'e intikal süreçleri, Şirket'in söz konusu alacakları takip için yetkilendirilmesi, masraflar ve tahsilatların paylaşımı, tarafların beyan ve tekeffülleri düzenlenmektedir.

İlaveten, bu alacak devir sözleşmeleri uyarınca Şirket, portföy satış bedelini her bir ilgili sözleşmede öngörülen şekilde ilgili finansal kuruluşa ödemekle, devraldığı tahsili gecikmiş alacaklara ilişkin kendisine sunulan dava, icra, teminat risk bakiyesi gibi bilgi ve belgeler üzerinden ön incelemelerini gerçekleştirmekle, devraldığı tahsili gecikmiş alacakların takibini yapmakla, hasılat paylaşımlı sözleşmeler açısından, alacaklar tahsil edilince ilgili sözleşmeler tahtında öngörülen hasılat paylaşım oranı uyarınca sözleşmelerin tarafı finansal kuruluşlar hesabına tahsil edilen tutarları yatırmakla ve tahsilatlara ilişkin bilgileri sözleşme tarafı finansal kuruluşlara raporlamakla yükümlüdür. Şirket'in 30.09.2024 tarihi itibarıyla paylaşımı devam eden 12 adet tahsilat paylaşımlı sözleşmesi vardır.

Şirket'in portföy alım sözleşmelerinin çoğunluğunda, TGA portföylerinin Şirket tarafından devralınması karşılığında ödenen bedel, sözleşmede belirtilen sabit bir parasal meblağdır ve söz konusu meblağ, Şirket'in tahsilat oranına bağlı olarak değişmemektedir. Bununla birlikte, Şirket'in bazı portföy alım sözleşmeleri, TGA portföyündeki temlik alınan alacaklardan tahsil edilen tutarın belirli bir miktarını ilgili sözleşmedeki sabit parasal meblağa ek olarak ilgili kredi kuruluşuna Şirket'in ödemesini gerektirmektedir.

Şirket'in portföy alım sözleşmelerinde, birtakım işlemlerin şartların gerçekleşmesi halinde, Şirket'in portföydeki alacakları kredi kuruluşuna iade edebilmesini sağlayan iade hükümleri bulunmaktadır. Şirket, bu iade hükümlerinden, iadenin dayanağını oluşturan olayları ilgili portföy alım sözleşmesinin gerektirdiği şekilde kanıtlayabildiği kadarıyla faydalanmaktadır. Portföydeki bazı alacakların anapara bakiyesi ile ilgili yanlış beyanlar da dâhil, portföydeki bazı alacaklar ile ilgili yanlış beyanlar (ve benzer usulsüzlükler) veya portföydeki bazı alacakların veya teminatların var olmadığının kanıtlanması bu ihtimallerdendir.

Kira Sözleşmesi

Kiracı sıfatı ile Şirket ve kiraya veren sıfatı ile Astaş Gayrimenkul Yatırım ve Turizm A.Ş. arasında 29.09.2021 tarihinde Şirket merkezinin bulunduğu ofisin kiralanmasına ilişkin olarak kira

Avrupa İmar ve Kalkınma
Bankası (EBRD)

Vector Holdings S.à.r.l.

Doğrulama Kodu: 264e6c6e-71b4-4fda-922e-f99d4be56089
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



C. Yılmaz

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barbaros Mah. İhtilaf Çk. No:3 Akmerkez 11. Kat
İç Kapı No: 118/1 SSK/1 Katlı
Büyükdere/Beşiktaş/İstanbul
Tic Sicil No: 270927
Mersis No: 081700377000000

sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşme 30.09.2026 tarihine kadar yürürlükte kalacak olup, taraflar sürenin sonunda kira ilişkisini sürdürmek isterlerse, kira süresinin sona ermesinden en az 6 ay önce kira ve diğer koşullarda mutabık kalarak 5 yıllığına sözleşmeyi uzatabilirler. Şirket 30.09.2024 tarihine kadar kiralanın yeri feshetmemeyi kabul ve beyan etmiştir. 01.10.2024 ve 30.09.2026 tarihleri arasında ise en az 6 aylık fesih ihbar süresine uymak kaydıyla sözleşmeyi feshedebilir.

Kira Sözleşmesi'nin 6.2. Maddesi uyarınca Şirket'in ortaklık yapısına değişikliğe neden olacak halka arzının kiraya verene yazılı olarak bildirmesi gerekmektedir. Şirket söz konusu yükümlülüğünü 04.10.2023 tarihli bildirimi ile gerçekleştirmiştir.

Aracılık Sözleşmesi

Şirket, aracı kurum ile borçlanma aracı niteliğindeki sermaye piyasası araçlarının ihracına ilişkin olarak sözleşme akdetmiştir.

Söz konusu aracılık sözleşme hükümleri standart olup, genel olarak sözleşmeler tahtında Şirket'in ihraç edeceği borçlanma araçlarının yatırımcılara satışına aracılık edilmesi, tarafların hak ve yükümlülükleri ile aracı kurumlara ödenecek komisyonlara ilişkin düzenlemeler yer almaktadır.

Avukat Sözleşmeleri

Şirket portföy devir sözleşmeleri ile devraldığı vadesi geçmiş alacakların tahsilatına ilişkin olarak gerekli hukuki işlerin yürütülmesi için çeşitli şehirlerde bulunan avukatlar ile matbu sözleşmeleri akdetmektedir. Şirket'in ayrıca taraf olduğu uyuşmazlıkların hukuki denetiminin gerçekleştirilmesi amacıyla hem Şirket içi hem dışarıdan aldığı hukuk hizmetlerinin denetlenmesi amacıyla aldığı hizmetlere ve iş hukuku gibi alanlarda hukuki danışmanlık almak amacıyla akdettiği sözleşmeler bulunmaktadır.

Veri Erişim Sözleşmeleri

Şirket Kimlik Paylaşımı Sistemi Yönetmeliği uyarınca, T.C. İçişleri Bakanlığı Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğü ile Kimlik Paylaşımı Sistemi (KPS) kullanımına ilişkin İkili Anlaşma ve veri paylaşımı gizlilik taahhütnamesi imzalamıştır. Sözleşme uyarınca, Şirket'in tanımlanan iş ve işlemlerine esas olmak üzere ilgili kişilerin bilgilerinin doğrulanması amacıyla KPS üzerinden edinilen bilgilerin elektronik ortamda paylaşımına ilişkin uygulanacak esaslar ve Şirket'in uyması gereken güvenlik tedbirleri belirlenmektedir. Anlaşma 01.01.2019 tarihinde bir yıllık akdedilmiş olmakla birlikte, yazılı bildirimle sona ermediği takdirde yürürlükte kalacağı düzenlenmektedir.

Ayrıca Şirket ile T.C. Adalet Bakanlığı arasında 16.06.2021 tarihinde Veri Erişim, Paylaşım ve Kullanım Esaslarına Dair Protokol imzalanmış olup bu kapsamda UYAP ve Şirket bilgi sistemi arasında kurulacak veri iletişim bağlantısı sayesinde Şirket'in taraf olduğu uyuşmazlıklara ilişkin UYAP'ta kayıtlı verilere erişim ve kullanım esasları belirlenmiştir.

Hizmet Sözleşmeleri

Şirket faaliyetlerini gerçekleştirmek amacıyla çeşitli hususlara ilişkin olarak üçüncü kişilerden çeşitli hizmetler temin etmektedir. Söz konusu hizmetlere ilişkin sözleşmeler Şirket tarafından hizmet bazında imzalanmakta ve bu kapsamda Şirket faaliyetlerinin sürekliliği sağlanmaktadır. Şirket'in üçüncü kişiler ile imzaladığı bu sözleşmeler uyarınca temin ettiği hizmetler başlıca (i) mobil hat abonelik ve SMS/WAP PUSH mesaj hizmetleri, (ii) danışmanlık, (iii) tahsilat aracı ve dış kaynak, (iv) denetim, (v) kredi derecelendirme ve (v) bilişim hizmetleridir.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barbaros Mah. Mersis Sk. No:3 Aşoğlu İly Network
İç Kapı No:101/102 Kat:10. Kat
Boğaziçi Kurumlar V.D. No: 6787
Mersis:08.04.6036873/000171

Avrupa İmar ve Kalkınma
Bankası (EBRD)

Vector Holdings S.Ş.

Doğrulama Kodu: 264e6c6e-71b4-4fda-922e-f99d4be56089
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>





Yoktur.

23.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

23.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

23.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren finansal dönemler için herhangi bir kâr dağıtım kararı almamıştır.

Şirket tarafından Kâr Dağıtım Politikası'nın belirlenmesine ilişkin 27.09.2023 tarihli ve 31 sayılı yönetim kurulu kararı alınmıştır. Yönetim kurulu kararı ile belirlenen politikalar 08.12.2023 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgi ve görüşlerini sunulmuş ve pay sahiplerinin onayına sunulularak kabul edilmiştir. Şirket, kar dağıtım politikasını belirlemiş olup; kâr dağıtım politikası uyarınca ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli Şirket stratejisi, Şirket'in yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak kâr dağıtımına karar verilir. Kâr payı, nakit veya kârın sermayeye eklenmesi suretiyle bedelsiz olarak ortaklara dağıtılabileceği gibi, belli oranda nakit belli oranda bedelsiz pay olarak da dağıtılabilir.

23.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Son 12 ay içinde, Şirket aleyhine karara bağlanması halinde, Şirket'in faaliyeti, faaliyet sonuçları veya finansal durumu üzerinde önemli olumsuz etkiye sahip olacak olan herhangi bir dava, hukuki takibat, tahkim veya sair idari işlem bulunmamaktadır.

Bir varlık yönetim şirketi olarak Şirket'in ana faaliyet konusu, ilgili mevzuat uyarınca, çok sayıda icra takibine ve davaya konu olmuş alacaklarını devir ve temlik almasını içermektedir. Böylelikle Şirket, alacaklarını temlik aldığı bankaların veya diğer finansal kuruluşların başlattığı veya tarafı olduğu söz konusu alacaklara ilişkin dava ve icra takiplerinin kendiliğinden tarafı haline gelmekte ve söz konusu alacakları tahsil edebilmek amacıyla yeni dava ve takipler açabilmektedir. Bu kapsamda 31.12.2024 tarihi itibarıyla Şirket'in taraf olduğu toplam 1.039.710.149 TL anapara tutarlı 6.467 adet dava, toplam 18.933.848.654 TL alacak tutarlı 1.637.804 adet takip bulunmaktadır.

Şirket'in olağan faaliyetleri gereği, anılan tahsilat amacıyla açılan dava ve takipler Türkiye'nin çeşitli illerinde pek çok avukat tarafından takip edilmekte olup, kovuşturmalardaki gelişmeler ile dava ve takiplerin durumları her gün değişmekte ve Şirket'in olağan faaliyetleri sonucu bu dava ve takiplere yenileri eklenmektedir.

Şirket'in yukarıda belirtilen tahsilat amacıyla tarafı olduğu ve yeni açtığı dava ve icra takipleri ve iş davaları haricinde, 31.12.2024 tarihi itibarıyla Şirket'in davacı konumunda olduğu toplam 11 adet olmak üzere toplamda 138.712.513,59 TL risk tutarlı dava bulunmaktadır. (*)

Şirket aleyhine açılan iş davaları haricinde, Şirket aleyhine açılmış dava ve takip bulunmamaktadır.

Avrupa İmar ve Kalkınma
Bankası (EBRD)

Vector Holdings S.à.r.l.

Doğrulama Kodu: 264e6c6e-71b4-4fda-922e-f99d4be56089
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barbaros Mah. İnönü Bk. No: 100
İç Kapı No: 118 Alt. Etiler, Beşiktaş
Bogaziçi Kurumlar Vadesi: 787
Mersis No: 0478003878709111



Şirket'in faaliyetlerini, olumsuz yönde etkileyebilecek bir dava veya ihtilafı bulunmamakta olup, Şirket yönetiminin görüşü, bu davaların kaybedilme ihtimalinin ve Şirket faaliyet sonuçları üzerinde olası etkisinin çok düşük olduğu yönündedir.

İhraççı Tarafından Açılmış Dava ve Yapılan Takipler (*)

DAVALI	MAHKEM E - DAVA ESAS NO	DAVA KONUSU	AÇIKLAMALAR	RİSK TUTARI (TL)
Zincirlikuyu Vergi Dairesi Müdürlüğü	İstanbul 10. İdare Mahkemesi - 2020/586	Kaynak Kullanımı Destekleme Fonu	İlk derece mahkemesince davanın kabulüne karar verilmiş olup idarenin istinaf başvurusu sonucu, İstanbul Bölge İdare Mahkemesi 10.Dava Dairesi E:2021/426 K:2021/1837 sayılı kararıyla idarenin istinaf başvurusunu reddetmiştir. İdare 16.11.2021 tarihinde temyiz kanun yoluna başvurmuş olup yargılama Danıştay nezdinde devam etmektedir.	30.448.630,92
Zincirlikuyu Vergi Dairesi Müdürlüğü	İstanbul 10. İdare Mahkemesi - 2020/587	Kaynak Kullanımı Destekleme Fonu	İlk derece mahkemesince davanın kabulüne karar verilmiş olup idarenin istinaf başvurusu sonucu, İstanbul Bölge İdare Mahkemesi 10.Dava Dairesi E:2021/52 K:2021/1838 sayılı kararıyla idarenin istinaf başvurusunu reddetmiştir. İdare 16.11.2021 tarihinde temyiz kanun yoluna başvurmuş olup yargılama Danıştay nezdinde devam etmektedir.	41.820.512,60
Zincirlikuyu Vergi Dairesi Müdürlüğü	İstanbul 10. İdare Mahkemesi - 2020/585	Kaynak Kullanımı Destekleme Fonu	İlk derece mahkemesince davanın kabulüne karar verilmiş olup idarenin istinaf başvurusu sonucu, İstanbul Bölge İdare Mahkemesi 10.Dava Dairesi E:2021/2223 K:2021/1841 sayılı kararıyla idarenin istinaf başvurusunu reddetmiştir. İdare 16.11.2021 tarihinde temyiz kanun yoluna başvurmuş olup yargılama Danıştay nezdinde devam etmektedir.	44.652.940,31
Zincirlikuyu Vergi Dairesi Müdürlüğü	İstanbul 3. İdare Mahkemesi - 2020/932	Kaynak Kullanımı Destekleme Fonu Ödeme Emri	İlk derece mahkemesince davanın kabulüne karar verilmiş olup idarenin istinaf başvurusu sonucu, İstanbul Bölge İdare Mahkemesi 10.Dava Dairesi E:2021/1144 K:2021/1837 sayılı kararıyla idarenin istinaf başvurusunu reddetmiştir. İdare 16.11.2021 tarihinde temyiz kanun yoluna başvurmuş olup yargılama Danıştay nezdinde devam etmektedir.	İstanbul 10. İdare Mahkemesi. 2020/586, 587 ve 585 sayılı davalarla ilgili olduğundan mükerrerliğe sebebiyet vermemek amacıyla dava değeri girilmemiştir.
Gelir İdaresi Başkanlığı - Zincirlikuyu Vergi Dairesi Müdürlüğü	İstanbul 12. Vergi Mahkemesi - 2021/2594	Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi	20.09.2021 tarihinde dava açılmıştır. İlk derece mahkemesince dava konusu işlemin iptaline karar verilmiştir. Davalı İdare tarafından İstinaf kanun yoluna başvurulmuştur. Yargılama Bölge İdare Mahkemesi nezdinde devam etmektedir. 20.09.2021 tarihinde dava açılmış olup, dava Şirket lehine sonuçlanmıştır. Karar davalı idare tarafından istinaf edilmiştir	3.046.009,50
Gelir İdaresi Başkanlığı - Zincirlikuyu Vergi Dairesi Müdürlüğü	İstanbul 12. Vergi Mahkemesi - 2021/2595	Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi	20.09.2021 tarihinde dava açılmış olup, dava Şirket lehine sonuçlanmıştır. Karar davalı idare tarafından istinaf edilmiştir.	3.164.213,57
Gelir İdaresi Başkanlığı - Zincirlikuyu Vergi Dairesi Müdürlüğü	İstanbul 12. Vergi Mahkemesi - 2021/2596	Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi	20.09.2021 tarihinde dava açılmış olup, dava Şirket lehine sonuçlanmıştır. Karar davalı idare tarafından istinaf edilmiştir.	3.062.057,36

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barbaros Mah. İhtisaz Sok. No: 10 Kat: 9 Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 270903 / Mersis No: 0878003678700011
Bogaziçi Kurumlar V. No: 787

Avrupa İmar ve Kalkınma
Bankası (EBRD)

Vector Holdings S.Ş.

Doğrulama Kodu: 264e6c6e-71b4-4fda-922e-f99d4be56089
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

