Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN FAALİYET RAPORU

YapıKredi Yatırım

İçindekiler

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu 1
İlk Bakışta Yapı Kredi Yatırım 3
Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler 6
Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları 7
Finansal Durum 7
Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar 10
Riskler ve Yönetim Organlarının Değerlendirmesi 10
Diğer Hususlar 11

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Daire: 57 34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

1- Görüş

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi'nin ve bağlı ortaklığının ("Grup") 1 Ocak-31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, "Olumlu Görüşün Dayanağı" bölümünde belirtilen husus dışında, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2- Olumlu Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3- Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak-31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 30 Ocak 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4- Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 no.lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Genel Kurul'a sunar.

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Daire: 57 34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in topluluğun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Topluluğun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5- Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Tolga Özdemir'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A Member Firm of Ernst & Young Global Limited

Tolga Özdemir, SMMM
Sorumlu Denetçi

30 Ocak 2025
İstanbul, Türkiye

1. İLK BAKIŞTA YAPI KREDİ YATIRIM

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ("Şirket" veya bağlı ortaklığı ile birlikte bu konsolide finansal tablolarda "Grup" olarak adlandırılmıştır), Finanscorp Finansman Yatırım Anonim Şirketi ünvanıyla, 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak, her türlü sermaye piyasası araçları ile ilgili sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak ve bu faaliyetler ile ilgili olarak her türlü işlem ve sözleşmeler yapmak ve aracılık faaliyetlerinde bulunmak üzere 8 Eylül 1989 tarihinde kurulmuş ve kuruluş 15 Eylül 1989 tarih ve 2358 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. 1996 yılında Şirket hisselerinin %99,6'sı Yapı ve Kredi Bankası Anonim Şirketi ("Banka")'ne devredilmiştir. Şirket'in ünvanı 9 Eylül 1996 tarihinde Yapı Kredi Yatırım Anonim Şirketi, 5 Ekim 1998 tarihinde ise Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir.

Şirket'in ana sermayedarı Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'nin %57,4 oranındaki hisseleri 28 Eylül 2005 tarihinde Çukurova Holding A.Ş., çeşitli Çukurova Grubu Şirketleri ve Mehmet Emin Karamehmet ile Koç Finansal Hizmetler A.Ş. ("KFH"), Koçbank N.V. ve Koçbank A.Ş. arasında imzalanan Hisse Alım Sözleşmesi'ne istinaden satılmıştır. Bu sözleşme çerçevesinde KFH dolaylı olarak Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'nin %57,4 oranında hissesine sahip olmuştur. Şirketin ana ortağı Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (Banka), nihai ortağı KFH'dir.

Şirket'in 29 Aralık 2006 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda Türk Ticaret Kanunu'nun 136. ve diğer hükümleri ile Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19. ve 20. maddelerine dayanarak ve 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 34. maddesine istinaden SPK'nın 15 Aralık 2006 tarihli ve B.02.1.SPK.0.16-1955 sayılı izniyle, Koç Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin tüm hak, alacak, borç, yükümlülüklerinin ve mal varlığının tasfiyesiz ve bir bütün hâlinde Şirket tarafından devir alınmak suretiyle birleşilmesine ve birleşme sözleşmesinin onaylanmasına karar verilmiştir.

İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu, Şirketin 29 Aralık 2006 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Kararı'nın ve Birleşme Sözleşmesi'nin 12 Ocak 2007 tarihinde tescil edildiğini, 16 Ocak 2007 tarih ve 6724 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan etmiştir.

KFH'nin ana ortak Banka'daki sermaye payı %40,95 olarak belirlenmiştir. Şirketin ana ortağı Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ("YKB"), nihai ortağı KFH'dir.

2021 yılında UCG, Banka'daki hisselerinin %2,00'lik kısmını borsada satmış, geriye kalan %18,00'lik hissenin satışı için ise Koç Grubu ile 30 Kasım 2019 tarihinde imzalanan Banka Pay Alım Satım Sözleşmesi uyarınca anlaşmaya varmıştır. Buna göre yurt dışında yerleşik UCG'nin Şirketimiz sermayesindeki dolaylı pay sahipliği oranı %18,00'den %0'a inmiştir.

a) Sermaye piyasası araçlarının Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde kendi nam ve hesabına, başkası nam ve hesabına, kendi namına başkası hesabına alım satımını yapmak,

b) Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK" veya "Kurul") düzenlemeleri çerçevesinde "Geniş Yetkili Aracı Kurum" yetkisi çerçevesinde; aşağıdaki faaliyetlerde bulunmak,

*** İşlem Aracılığı Faaliyeti (Yurt İçinde ve Yurt Dışında)**

- Paylar
- Diğer Menkul Kıymetler
- Paya Dayalı Türev Araçlar
- Pay Endekslerine Dayalı Türev Araçlar
- Diğer Türev Araçlar

*** Portföy Aracılığı Faaliyeti (Yurt İçinde)**

- Paylar
- Diğer Menkul Kıymetler
- Kaldıraçlı Alım Satım İşlemleri
- Paya Dayalı Türev Araçlar
- Pay Endekslerine Dayalı Türev Araçlar
- Diğer Türev Araçlar

*** Yatırım Danışmanlığı Faaliyeti**

- Halka Arza Aracılık Faaliyeti
- Aracılık Yüklenimi
- En İyi Gayret Aracılığı
- Sınırlı Saklama Hizmeti

c) Menkul kıymetler borsalarına üye olarak borsa işlemlerinde bulunmak,

d) Menkul kıymetlerin geri alım ve satım taahhüdü ile alım satımı,

e) Müşterilerin verdiği yetkiye bağlı olarak müşteriler nam ve hesabına sermaye piyasası araçlarının anapara, faiz, temettü ve benzeri gelirlerinin tahsili, ödenmesi ile yeni bedelsiz pay alma haklarını kullanmak,

f) Kredili menkul kıymet, açığa satış ve menkul kıymetlerin ödünç alınması ve verilmesi.

Grup'un kurucusu olduğu 92 adet (31 Aralık 2023: 87) yatırım fonu mevcuttur. Şirket'in 24 adet şubesi bulunmaktadır.

GENEL BİLGİLER

Kurumun Ticaret Ünvanı	YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuruluş Tarihi	08.09.1989
Ticaret Siciline Tescil Edildiği Yer	İSTANBUL
Ticaret Sicil No	257689
Merkez Adresi	Levent Mah. Cömert Sok. No: 1A A Blok, D: 21-22-23-24-25-27 Levent-Beşiktaş/İstanbul
İletişim Bilgileri	
Telefon No	(212) 319 80 00
Faks No	(212) 325 22 45
İnternet Adresi	www.yapikrediyatirim.com.tr
E-posta Adresi	musterihizmetleri@ykyatirim.com.tr
Kayıtlı Olunan Vergi Dairesi	Büyük Mükellefler
Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi	01.01.2024-31.12.2024

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.nin şube bilgilerine aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:			
Şube Adı	**Adres**	**Telefon Numarası**	**Faks Numarası**
Ankara Merkez Şubesi	Çankaya Cad. No: 8 Kat: 2 Çankaya/Ankara	0 (312) 440 95 70	0 (312) 440 95 21
İzmir Merkez Şubesi	Gazi Bul. Egehan No: 3 Kat: 5 Pasaport Konak/İzmir	0 (232) 489 65 46	0 (232) 498 11 16
Adana Merkez Şubesi	Kurtuluş Mah. Demokrasi Sok. Pakyürek İş Merkezi No: 32 İç Kapı No: 204 Seyhan/Adana	0 (322) 453 03 75	0 (322) 453 04 60
Bursa Merkez Şubesi	Odunluk Mah. Akpınar Cad. Green White Plaza No: 5 Kat: 3 Nilüfer/Bursa	0 (224) 224 14 60	0 (224) 270 07 89
Antalya Merkez Şubesi	Şirinyalı Mah. İsmet Gökşen Cad. No: 84 Muratpaşa/Antalya	0 (242) 321 91 00	0 (242) 249 80 53
Denizli Şubesi	Saraylar Mah. Oğuzhan Cad. No: 2 Kat: 1 Bayramyeri Merkezefendi/Denizli	0 (258) 263 15 24	0 (258) 295 24 45
Kayseri Şubesi	Kiçi Kapı Mah. Kiçi Kapı Cad. No: 6 Melikgazi/Kayseri	0 (352) 232 84 80	0 (352) 207 72 14
Samsun Şubesi	Kale Mah. Kazımpaşa Cad. No: 36 İlkadım/Samsun	0 (362) 432 00 30	0 (362) 432 02 77
Göztepe Şubesi	Göztepe Mah. Bağdat Cad. Yapı Kredi Blok No: 237 A Kadıköy/İstanbul	0 (216) 468 09 20	0 (216) 359 26 03
Gaziantep Şubesi	İncili Pınar Mah. Prof. Muammer Aksoy Bul. Elit İş Merkezi Blok No: 19G Şehitkamil/Gaziantep	0 (342) 211 40 30	0 (342) 230 99 47
Konya Şubesi	Sahibata Mahallesi İstanbul Cad. No: 19 Meram/Konya	0 (332) 310 16 44	0 (332) 353 18 27
Bakırköy Şubesi	Çobançeşme Mah. Sanayi Cad. Nish Residence Sitesi A Blok No: 44A İç Kapı No: 033 Bahçelievler/İstanbul	0 (212) 385 01 90	0 (212) 603 65 28
Kocaeli Şubesi	Ömerağa Mah. Fethiye Cad. Yapı Kredi Bankası Sitesi No: 18 İç Kapı No: A İzmit/Kocaeli	0 (262) 305 15 30	0 (262) 331 32 55
Kozyatağı Şubesi	Kozyatağı Mah. Şehit Mehmet Fatih Öngül Sok. No: 1/1A Kadıköy/İstanbul	0 (216) 665 50 00	0 (216) 658 72 25
Haliç Şubesi	Müeyyetzade Mah. Kemeraltı Cad. Karaköy Palas Blok No: 4 İç Kapı No: 4 Beyoğlu/İstanbul	0 (212) 319 81 95	0 (212) 339 58 93
Taksim Şubesi	Kocatepe Mah. Şehit Muhtar Bey Cad. Yapı Kredi Binası Blok No: 5 İç Kapı No: 6 Beyoğlu/İstanbul	0 (212) 319 80 51	0 (212) 3615462
Trakya Şubesi	Cihangir Mah. E-5 Yanyol (Londra Asfaltı) Cad. No: 287B Avcılar/İstanbul	0 (212) 319 80 60	0 (212) 4222815
Başkent Şubesi	Cumhuriyet Mah. Atatürk Bul. No: 93 Çankaya/Ankara	0 (312) 440 95 86	0 (312) 4343081
Diyarbakır Şubesi	Cami Nebi Mah. Gazi Cad. Yapı Kredi Bankası Blok No: 34 Sur/Diyarbakır	0 (412) 314 04 50	0 (412) 223 89 05
Karşıyaka Şubesi	Donanmacı Mah. Salah Birsel Sok. No: 7 Karşıyaka/İzmir	0 (232) 270 00 60	0 (232) 202 57 66
Maslak Şubesi	Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad. Maslak İş Merkezi Sitesi A Blok No: 37 İç Kapı No: 3 Sarıyer/İstanbul	0 (212) 305 98 40	0 (212) 286 35 16
Kartal Şubesi	Akse Mah. Rahmi Dibek Cad. Yapı Kredi Sitesi Bilgi İşlem Merkezi No: 275 Çayırova/Kocaeli	0 (262) 673 31 00	0 (262) 721 44 34
Güney Marmara Şubesi	Hocaalizade Mah. Atatürk Cad. Yapı Kredi Bölge Müdürlüğü No: 25 İç Kapı No: 1 Osmangazi/Bursa	0 (224) 808 33 70	0 (224) 221 63 75
Bodrum Şubesi	Konacık Mah. Yahya Çavuş Cad. No: 5 İç Kapı No: 2 Bodrum/MUĞLA	0 (252) 311 12 00	-

2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) İç Kontrol ve Denetim Faaliyetleri

İç kontrol ve iç denetim yönetimleri Şirket'in tüm faaliyet noktalarını kapsayacak şekilde, şirket içi faaliyetlerin verimliliğini ve etkinliğini sağlamak amacıyla yapılandırılmıştır. Organizasyon içerisindeki bağımsızlıkları Yönetim Kurulu'na bağlanarak sağlanmıştır. İç kontrol ve iç denetim yönetimleri faaliyetleri sonucunda tespit ettikleri bulguları ve önemli konuları yılda dört defa Denetim Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na bildirmektedir. Denetim Komitesi, Yönetim Kurulu adına iç sistemlerin etkinliğini ve yeterliliğini gözetmek, denetim faaliyetlerinin konsolide olarak sürdürülmesini sağlamakla görevli ve sorumludur. Kurum, iç kontrol biriminde 5 ve iç denetim biriminde 4 personelle faaliyetlerini sürdürmektedir.

b) İştirakler Hakkında Bilgi

İştirak Adı	Ortaklık Payı (%)
Yapı Kredi Portföy Yönetimi A.Ş.	87,32
Takasbank-İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	4,38
Koç Kültür Sanat ve Tanıtım Hizmetleri Tic. A.Ş.	4,90
Yapı Kredi Azerbaycan Ltd. Şti.	0,10
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.	0,04
Borsa İstanbul A.Ş.	0,08

c) Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler

01.01.2024 - 31.12.2024 dönemi içerisinde Grup nezdinde herhangi bir kamu denetimi yapılmamıştır.

d) Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu Etkileyecek Davalar Hakkında Bilgiler

Grup aleyhine müşteri ve işten ayrılan personel tarafından açılan davalar için karşılık ayrılmaktadır. Grubun mali durumunu etkileyebilecek boyutta dava bulunmamakta olup grup aleyhine müşteri ve işe iade davalarına ilişkin 3.068.615 TL tutarında karşılık konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

e) Bütçe Hedefleri

Grup, 2024/12 dönemi bütçesinde belirlenen bütçe hedeflerine ulaşmış ve Genel Kurul kararlarını yerine getirmiştir.

f) Yıl İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgi

Grup, 31.12.2024 tarihi itibarıyla 14.079.244 TL bağışta bulunmuştur.

g) Olağanüstü Genel Kurul Toplantı Bilgisi

Yıl içerisinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı bulunmamaktadır.

h) Yatırımlardaki Gelişmeler, Teşviklerden Yararlanma Durumu, Yararlanılmışsa Ne Ölçüde Gerçekleştirildiği

Yoktur.

i) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Bilgi

Son iki yıl zarfında SPK tarafından Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'ne ve Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin ortakları, yöneticileri ve çalışanlarına uygulanan idari para cezaları 08.06.2023 karar tarihli 157.011,75 TL; 28.09.2023 karar tarihli 1.814.347 TL ve 08.10.2024 karar tarihli 1.944.578 TL olmak üzere üç tanedir.

j) Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketin yıl içinde iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

k) Bağlı Şirket Raporu Hakkında Açıklama

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında şirketin hâkim ortağı ve hâkim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar 29 no.lu finansal rapor dipnotunda yer almaktadır. Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 2024 yılına ilişkin olarak hazırlanan 29 Ocak 2025 tarihli Bağlı Şirket Raporu'nda "Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin hâkim ortağı ve hâkim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2024 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hâl ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır." denilmektedir.

l) Dönem İçinde Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Bulunmamaktadır.

3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirket, yatırımcı profilini geliştirmek için araştırma ve pazarlama faaliyetinde bulunmaktadır.

4. FİNANSAL DURUM

a) İşletmenin Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları

Grup, genel olarak ihtiyaç duyduğu finansmanı kendi öz kaynaklarından sağlamakta olup, kısa vadeli likidite ihtiyaçlarını piyasadan (Borsa Para Piyasası) sağlamaktadır.

İşletmenin kredi riski, kredi verilen müşterilerden alınan ve borsada işlem gören hisse senetlerinin teminat olarak elde tutulması suretiyle de yönetilmektedir. Şirket'in kredi riski ağırlıklı olarak faaliyetlerini yürüttüğü Türkiye'dedir. Şirket yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

b) Kurumun Sektör İçindeki Yeri

Türkiye'nin en büyük grubu Koç Holding desteğiyle yurt içinde ve yurt dışında yerleşik bireysel, kurumsal yatırımcılara, geniş ürün yelpazesi ve deneyimli kadrosu ile doğru ve güvenilir çözümler üretmektedir. Türkiye genelinde açılan 24 şubesi ve Türkiye'nin her noktasında yaygın Yapı ve Kredi Bankası'nın emir iletim aracısı olarak hizmet vermektedir.

Yapı Kredi Yatırım işlem hacmi ve kârlılık anlamında sürekli en üst seviyedeki yatırım kuruluşları arasında yer almaktadır. Yapı Kredi Yatırım 2024 yılında, değişken piyasa koşullarında sürdürülebilir büyüme ve gelişme doğrultusunda müşterilerinin ihtiyaçlarına cevap veren özgün ve yüksek kaliteli ürünler sunmaya devam etmektedir. Şirket, özellikle dijital kanallardan müşterilere sunulan hizmetlerde çeşitliliğin artırılmasını,daha kaliteli ve daha hızlı hizmet sunumunu hedeflemektedir. Yapı Kredi Yatırım, müşterilerinin ihtiyaçlarını daha iyi karşılayabilmek adına altyapı yatırımlarını da sürdürecektir.

Aktif pazarlama ve iletişim çalışmaları sayesinde marka bilinirliğini daha da artıran Yapı Kredi Yatırım, 35. yılını kutladığı bu yıl da birçok ödülün sahibi olmuştur. Capital dergisinin öncülüğünde Zenna Araştırma ve Danışmanlık tarafından gerçekleştirilen "En Beğenilen Şirketler" araştırmasında "Aracı Kurum" kategorisinde bu yıl da listedeki yerini almıştır. 9. TSPB Altın Boğa Ödülleri kapsamında Borsa İstanbul Pay Piyasası ile Borsa İstanbul Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası'nda "En Yüksek İşlem Hacmi" liderliğinin yanı sıra bu yıl ilk defa aldığı Pay İhraç ve Satışı "En Yüksek İhraç" liderliğiyle 3 Altın Boğa Ödülü'nün sahibi olmuştur. Farklı sektörlerde en iyi firmaların ödüllendirildiği, Global Business Magazine Ödülleri'nin Brokerage kategorisinde, 2024 yılının "En İyi Aracı Kurum" ödülüne layık görülmüştür. Ayrıca Global Banking&Markets CEE, CIS & Türkiye Awards 2024'ten "Local Markets Bond House of the Year" ve "Local Equity Capital Markets House of the Year" ödüllerinin sahibi olurken, Stevie International Ödülleri'nde ise "Gümüş Stevie" kazanmıştır.

Yapı Kredi Yatırım, Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği (TSPB) tarafından 2023 yılının değerlendirildiği 9. TSPB Altın Boğa Ödülleri'nde "Kurumsal Finansman İşlemleri" kategorisinde "Pay İhraç ve Satışı En Yüksek İhraç Lideri" ödülüne layık görüldü. Ayrıca Global Banking & Markets CEE, CIS & Türkiye Awards 2024'ten "Local Markets Bond House of the Year" ve "Local Equity Capital Markets House of the Year" ödüllerinin sahibi olurken lider olarak aracılık edilen TAB Gıda'nın halka arzıyla "Local IPO Deal of the Year " ödülü alınmıştır.

c) Pazar Payı

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun vermiş olduğu yetki belgeleri çerçevesinde BIST (Borsa İstanbul A.Ş.) ve VİOP (Vadeli İşlemler ve Opsiyon Piyasası) üyesi aracı kurum olarak faaliyet göstermekte olup, hisse senedi piyasasında alım satıma aracılık, tahvil bono piyasasında sabit getirili menkul kıymet alım satımı ve repo/ ters repo işlemlerine aracılık yapmaktadır. Vadeli İşlemler Borsası'nda da türev araçlarının alım satımına aracılık yapmaktadır. Ayrıca halka arza aracılık ve yatırım danışmanlığı faaliyetlerini de yürütmektedir.

Söz konusu piyasaların aktif üyeleri arasında yer alan kurum, Ocak-Aralık 2024 döneminde BIST hisse senedi piyasasında yapılan 68.616.944.431.268 toplam işlem hacminin 9.142.015.658.144 TL'lik kısmını gerçekleştirerek 63 aracı kurum arasında %13,32 pazar payı ile 1. olmuştur.

Vadeli İşlemler ve Opsiyon Piyasası'nda Ocak-Aralık 2024 döneminde gerçekleşen 33.027.993.098.535 TL'lik toplam işlem hacminin 7.109.803.463.379 TL'lik kısmını gerçekleştirerek %21,53 pazar payı ile VİOP üyeleri arasında 1. olmuştur.

Yapı Kredi Portföy Yönetimi A.Ş'nin 31 Aralık 2024 itibarıyla serbest fonlar da dahil yatırım fonları pazarı 4.229 milyar TL'ye ulaştı. Gayrimenkul ve Girişim sermayesi fonları Aralık sonu itibarıyla sırasıyla toplamda 151.1 milyar TL ve 246 milyar TL büyüklüğe sahip iken Serbest Fonlar toplam 2.227 milyar TL büyüklüğe ulaştı.

31 Aralık 2024 itibarıyla, BIST-100 Endeksi yılbaşından bu yana %31,6 değer kazanırken, 2 yıllık gösterge tahvil faizi 2023 yıl sonu %39,7 seviyelerinden Aralık sonunda %40,6 seviyesine yükselmiştir. Aynı dönemde, TL ise döviz sepeti karşısında %15,9 oranında değer kaybetmiştir.

Şirket, 31 Aralık 2024 itibarıyla Yatırım Fonları Piyasası'nda Serbest Fonlar da dahil olmak üzere %8,55'lik pazar payı ile 50 yönetici kurum arasında 6. sırada yer almaktadır.

d) Tebliğ Hükümleri Çerçevesinde Düzenlenen Finansal Tablo ve Bilgiler Esas Alınarak Hesaplanan Finansal Durum, Kârlılık ve Borç Ödeme Durumlarına İlişkin Temel Rasyolar

Başlıca Finansal Büyüklükler		
TL	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Aktif Büyüklüğü	18.504.796.225	23.095.806.524
Öz Kaynaklar	10.023.257.553	7.671.147.824
Sermaye	98.918.083	98.918.083
Net Kâr	2.666.782.211	2.563.581.682
Başlıca Finansal Oranlar		
%	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler	2,07	1,44
Yükümlülükler/Öz Kaynak	0,85	2,01
Net Dönem Kârı/Öz Kaynak	0,27	0,33

Grup, faaliyet gösterdiği sektörde oldukça yüksek öz kaynak oranına sahip olup, grup sermayesinin karşılıksız kalması söz konusu olmamıştır.

Temettü Politikası

Grup kar dağıtımını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinde yürürlüğe giren II-19.1 no.lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yapmaktadır.

SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no.lu Kâr Payı Tebliği'ne göre, payları borsada işlem görmeyen ortaklıklar için kâr payı dağıtım oranı, bağışlar eklenmiş net dağıtılabilir dönem kârının yüzde yirmisinden az olamaz. Yine aynı Tebliğ'e göre, payları borsada işlem görmeyen ortaklıkların kâr payını tam ve nakden dağıtmaları zorunludur ve halka açık şirketlere tanınan taksitle kâr dağıtımı uygulamasından yararlanamazlar.

Bahsi geçen Tebliğ hükümleri doğrultusunda, payları borsada işlem görmeyen ortaklıklar, hesaplanan kâr payı tutarının Genel Kurul'a sunulacak son yıllık finansal tablolara göre sermayenin yüzde beşinden daha düşük olması veya söz konusu finansal tablolara göre net dağıtılabilir dönem kârının 100.000 TL'nin altında olması durumunda, ilgili hesap dönemi için kâr payı dağıtmayabilir ve bu durumda dağıtılmayan kâr payı, daha sonraki dönemlerde dağıtılır.

Grubun kâr dağıtım politikası; Sermaye Piyasası Kanunu ile ilgili tebliğleri, Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri çerçevesinde, Grup'un azami kârının dağıtılması hedefini oluşturmaktadır.

Ayrıca 2024 yılı içerisinde Grup tarafından Kanun ve ana sözleşme gereği ayrılması gereken miktarlar ayrıldıktan sonra, geriye kalan 304.372.136 TL temettü olarak ortaklara ödenmiştir.

e) İşletmenin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Düşünülen Önlemler

Güçlü bir öz kaynak yapısı bulunan Şirket, maliyetleri düşürücü, verimliliği artırıcı yönde izlenecek politikayla kârlılığını artırmayı ve böylece öz kaynaklarını daha da güçlendirmeyi hedeflemektedir. Şirket 2024 yılında da satış kadrosunu büyüterek yeni şubeler açmaya devam edecektir.

5. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Grup'un 15.03.2024 tarihli Olağan Genel Kurulu'nda alınan karar gereği, yönetim kurulu üyelerine herhangi bir ücret ve menfaat ödenmemektedir. 31.12.2024 tarihi itibarıyla Grup'un üst yönetimine ödenen ücret, prim, ikramiye vb. mali menfaatlerin toplamı 82.990.760TL'dir.

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANLARININ DEĞERLENDİRMESİ

a) Kredi Riski Açıklamaları

Kredi riski, müşterilerin yapılan sözleşme gereklerine uymayarak yükümlülüklerini kısmen veya tamamen zamanında ve öngörülen şekilde yerine getirememelerinden dolayı oluşabilecek kayıplar ve teminat yetersizliği riski olarak tanımlanmaktadır.

Kullandırılan krediler için, karşı tarafın anlaşma yükümlülüklerini yerine getirememesinden kaynaklanan bir risk mevcuttur. Bu risk derecelendirmeler veya belli bir kişiye kullandırılan kredinin sınırlandırılmasıyla yönetilmektedir. Kredi riski, ayrıca, kredi verilen müşterilerden alınan ve borsada işlem gören hisse senetlerinin teminat olarak elde tutulması suretiyle de yönetilmektedir. Grup'un kredi riski ağırlıklı olarak faaliyetlerini yürüttüğü Türkiye'dedir.

Yeni tahsis edilen kredilerde ve ek kredi tahsislerinde, Kredi Komitesi ve Yönetim Kurulu limitlerine uygunluk esastır. Müşterilere tahsis edilen limitler Kredi Komitesi'nce önerilir ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanır.

Düzenli bir şekilde kredili işlemlerin teminat/öz kaynak kontrolü yapılmakta ve mevcut öz kaynak ile olması gereken öz kaynak karşılaştırılmaktadır. Teminatın olması gerekenden aşağı düşmesi durumunda ilave teminat istenmektedir.

Müşterinin kredi kullanarak almak istediği hisse senedinin "Kredili Alıma Kabul Edilebilir Menkul Kıymetler" listesinde bulunan hisse senetlerinden olması gerekir. Bu listede yer alacak BIST'te işlem gören hisse senetleri, işlem hacmi, işlem hacmi değişimleri, halka açıklık oranı, likidite, dolaşımdaki pay sayısı gibi faktörler dikkate alınarak tespit edilir. Müşterinin kredi kullanmak suretiyle "Kredili Alıma Kabul Edilebilir Menkul Kıymetler" listesinde yer almayan şirket hisse senetlerinden alım yapmak istemesi durumunda müşterinin serbest portföyündeki hisse senetleri teminat olarak kabul edilmektedir.

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ve koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkları bulunmamaktadır.

b) Şirket'in Mali Tablolarında Yer Almayan Şarta Bağlı Yükümlülükler

Şirketin üye olduğu BIST ve Takasbank Borsa Para Piyasası (BPP)'na işlem limiti teminatı için verdiği teminat mektupları aşağıda belirtilmiştir.

Teminat Mektubunun Verildiği Yer	Tutar (TL)
Takasbank BPP Teminatı	3.480.000.000
BIST Endeks Lisans Teminatı	-
SPK Sermaye Blokajı Teminatı	-
Diğer Teminatlar	3.706.646
Toplam	**3.483.706.646**

7. DİĞER HUSUSLAR

a) Konsolidasyon Esasları Hakkında Bilgi

Şirket'in ana hissedarı olduğu ve üzerinde kontrol hakkı bulunan bağlı ortaklığı Yapı Kredi Portföy Yönetimi A.Ş. ("Yapı Kredi Portföy" veya "bağlı ortaklık"), tam kapsamlı konsolidasyona tabi tutulmuştur.

Şirket'in bağlı ortaklığı olan Yapı Kredi Portföy Yönetimi A.Ş.'nin sermaye yapısındaki payı %87,32 olmuştur.

Bağlı ortaklığın ana faaliyet alanı, SPK mevzuatı hükümleri çerçevesinde yatırım fonları, emeklilik fonları ve özel fonların yönetimi ile müşterisi olan firmalar, bireyler ve vakıflar için "Özel Portföy Yönetimi'' ("ÖPY") ve yatırım danışmanlığı hizmeti vermektir.

Bağlı ortaklığın bilançosu ve gelir gider tablosu tam kapsamlı konsolidasyona tabi tutulmuş ve Şirket'in sahip olduğu bağlı ortaklığın taşınan değeri ilgili hissedarın sermayesi ile netleştirilmiştir. Bağlı ortaklığın net varlıklarındaki ve faaliyet sonuçlarındaki azınlık payına sahip hissedarların payları; "azınlık payı" olarak sınıflandırılmıştır. Şirket ile bağlı ortaklık arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında silinmiştir. Bağlı ortaklık, operasyonlar üzerindeki kontrolün Şirket'e transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından hariç tutulacaktır. Gerekli olduğunda, bağlı ortaklık için uygulanan muhasebe politikaları Şirket tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlılığın korunması için değiştirilmiştir.

b) Bilanço Tarihinden Sonra Ortaya Çıkan Olaylar

Yoktur.

c) İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler

Şirket, dönem içerisinde yatırımcı portföyünü genişletmeye yönelik pazarlama faaliyetine devam ederek pazar payını artırmayı hedeflemektedir. 2024 yılında satış kadrosunu büyüten Şirket, 2025 yılında da satış kadrosunu büyüterek yeni şubeler açmaya devam edecektir.

d) Aracı Kurumların Ücretlendirme Esaslarına İlişkin İlkeler

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş., KFH (Koç Finansal Hizmetler) grubunun bir üyesi ve Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'nin bir iştiraki olduğundan bahisle Banka tarafından hazırlanan "Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. Ücretlendirme Politikası" paralelinde yönetilmektedir.

Bu uygulamada bir değişiklik olursa faaliyet raporunda ayrıca belirtilecektir.

Yapı Kredi Bankası'nın ücretlendirme politikasında aşağıdaki hususlara yer verilmiştir ve bu politika kapsamında uygulama gerçekleştirilmektedir:

- Banka faaliyetlerinin kapsamı ve yapısı ile stratejileri, uzun vadeli hedefleri ve risk yönetim yapılarına uyumlu, aşırı risk alımını önleyici ve etkin risk yönetimine katkı sağlamak üzere yazılı olarak oluşturulan Ücretlendirme Politikası, Yönetim Kurulu tarafından onaylanır ve etkinliğinin sağlanmasını teminen yılda en az bir kez gözden geçirilir. Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu üyelerine, Üst Düzey Yönetim'e ve diğer personele verilecek ücretlerin Banka'nın etik değerleri, iç dengeleri ve stratejik hedefleri ile uyumlu olmasını sağlar.
- Sabit ücret, görev ve sorumlulukların kapsamına göre belirlenir; bu ücret, her bir pozisyon için gereken şartlar ve deneyim dikkate alınarak hesaplanır. Toplam içinde sabit ücretin ağırlığı, Banka'nın risk yapısına uygun, orta ve uzun vadeli iş sürdürülebilirliği ve değer yaratımını destekleyecek şekilde belirlenir.

- Çalışanların görev tanımları ve dağılımı ile performansa bağlı teşvik ödemelerine ilişkin kriterler Banka Üst Düzey Yönetimi tarafından belirlenir ve çalışanlara duyurulur. Söz konusu kriterler belirlenmiş standartlara ve özel görev sorumluluklarına göre düzenli olarak gözden geçirilir.

Çalışan ücret ve teşvik sistemlerinin tasarımını desteklemek için aşağıdaki ilkeler tanımlanmıştır:

- Niceliksel ve niteliksel hedefler arasında uygun bir oranın korunması,
- Müşteri odaklı bir yaklaşımın desteklenmesi,
- Tek bir ürün/mali araç ve tek bankacılık ürünü konusundaki teşviklerden kaçınılması,
- 3 aydan daha kısa zamanda bir performans ödemesinden kaçınılması,
- Performans hesaplamasında, finansal hedeflerin, finansal olmayan performans hedefleri ile uygun bir karışımının sağlanması,
- Performans ödemelerinin iletişim ve raporlama evrelerinde şeffaflığın sağlanması; böylelikle, çalışanın kazanımlarının nihai değerlendirmesinin, harici ve dâhili kurallar ve düzenlemelerle uyumlu olması,
- Yönetim Kurulu'nca, faaliyetleri sonucu Banka'nın emin bir şekilde çalışmasını tehlikeye düşürdükleri ya da Banka'nın mali bünyesinin bozulmasından sorumlu oldukları tespit edilenler hakkında performansa dayalı ödemelerin iptal edilmesi de dâhil, ödemeleriyle ilgili gerekli işlemler tesis edilmesi,
- Uyumsuz davranış veya disiplin tedbirini gerektiren davranış sonucunda performansa dayalı ödeme yapılmamasına ilişkin düzenlemelere yer verilmesi,
- Performansa dayalı ödeme miktarları önceden garanti edilmez. Performansa dayalı ödemeler, alınan risklerin vadesi dikkate alınmak suretiyle ve taksitler hâlinde yapılabilir.

e) Personel ve İşçi Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketimizde örgütlenmiş sendika bulunmadığından, toplu iş sözleşmesi yapılmamaktadır. Ücret, yemek, servis hizmetlerinin yanında sağlık sigortası ve bireysel emeklilik sigortası gibi sosyal haklar da sağlanmaktadır.

Ortaklık Yapısı

Adı-Soyadı/Ünvanı	Pay Miktarı (TL)	Pay Oranı (%)
YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.	98.895.465,99	99,9771
TEMEL TİCARET VE YATIRIM A.Ş.	20.950,77	0,0212
YAPI KREDİ FİNANSAL KİRALAMA A.O.	1.666,66	0,0017
ZER MERKEZİ HİZMETLER VE TİC. A.Ş.	0,02	0
KOÇ YAPI MALZEMELERİ TİCARET A.Ş.	0,02	0
Toplam	98.918.083,46	100

Şirket'in imtiyazlı hissesi bulunmamaktadır.

Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup'un personel sayısı 337'dir.

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Kanuni Denetçiler

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin 15 Mart 2024 tarihli Olağan Genel Kurulu'nda 1 yıl süre için seçilen Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Bağımsız Denetçisi aşağıda belirtilmiştir.

Adı-Soyadı	Görevi
Gökhan ERÜN	Başkan
Saruhan YÜCEL	Başkan Vekili
Nevin İPEK	Üye
Serkan ÜLGEN	Üye
Özden ÖNALDI	Üye
Yılmaz ARISOY	Üye ve Genel Müdür

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu gereği Olağan Genel Kurul'da Bağımsız Denetim Şirketi Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. Bağımsız Denetçi olarak seçilmiştir.

Üst Yönetimde Yıl İçinde Yapılan Değişiklikler ve Hâlen Görev Başında Bulunanların Adı, Soyadı, Ünvanı, Sorumluluk Alanı ve Mesleki Tecrübeleri

Adı-Soyadı	Ünvanı	Sorumluluk Alanı	Mesleki Tecrübesi
Yılmaz ARISOY	Genel Müdür	-	26 Yıl
Hakan YOLCU	Genel Müdür Yardımcısı	Yurt İçi Piyasalar Satış ve Pazarlama	29,5 Yıl
Ekin ARCA KIRELLİ	Genel Müdür Yardımcısı	Mali İşler ve Operasyon	24 Yıl
İhsan Afşin ÖZDEMİR	Genel Müdür Yardımcısı	Kurumsal Satış	22 Yıl
Sadık ÇULCUOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı	Kurumsal Finansman ve Araştırma	21 Yıl
Ümit ERSAMUT	Genel Müdür Yardımcısı	Türev Piyasalar ve Hazine	24,5 Yıl