FAALİYET RAPORU 2024 / Q4

DÖNÜŞÜM BAŞLADI:
KAREL İLE GELECEĞE

KAREL

2024 yılı Karel için dönüşüm sürecinin bir başlangıcı.

40. yılımıza yaklaşırken edindiğimiz deneyimle, güçlü ve cesur adımlarımızla geleceğe kararlılıkla ilerliyoruz.

Bu dönüşüm süreci sadece iş yapış şeklimizi değil, faaliyet gösterdiğimiz alanlarda yarattığımız etkiyi de yeniden tanımlıyor.

Karel olarak inovasyon ve operasyonel mükemmellik odaklı yaklaşımımız, sadeleşerek güçlenen organizasyon yapımız ve yenilenen stratejimizle daha dinamik, daha verimli ve daha güçlü bir döneme adım atmaya hazırlanıyoruz.

Geçmişimizden güç alarak, geleceğin fırsatlarına odaklanıyor, yurt içi ve yurt dışındaki yenilikçi ürün ve hizmetlerimizle, yerli üretim teknolojilerimizle konumumuzu her geçen gün daha da sağlamlaştırıyoruz.

Yatırımlarımız, iş ortaklarımızla kurduğumuz uzun vadeli ve güçlü ilişkiler, teknoloji ve sürdürülebilir büyümeye olan bağlılığımızla fark yaratıyoruz.

Bugün Karel ile geleceğe bakarken sadece bir teknoloji şirketinin değil, bir vizyonun dönüşümüne tanıklık ediyorsunuz.

Dönüşüm Başladı:
Karel İle Geleceğe.

İÇİNDEKİLER

04 GENEL MÜDÜRÜMÜZÜN MESAJI

08 YÖNETİM KURULU

10 SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

12 2024'ÜN ÖNE ÇIKAN GELİŞMELERİ

- **12** İletişim Sistemleri
- **16** Savunma Sanayi
- **17** Kurumsal Projeler
- **18** Otomotiv Teknolojileri
- **20** Elektronik Üretim
- **24** Ar-Ge / Yeni Teknolojiler

28 BAĞLI ORTAKLIKLAR

30 DOĞAN HOLDİNG

32 KISACA KAREL

34 FAALİYET ALANLARI

- **34** İletişim Sistemleri
- **36** Savunma Sanayi
- **38** Kurumsal Projeler
- **40** Otomotiv Teknolojileri
- **42** Elektronik Üretim

44 AR-GE / YENİ TEKNOLOJİLER

48 ÖDÜLLER VE SERTİFİKALAR

52 İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

54 YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

56 MALİ HAKLAR

57 MENFAAT SAHİPLERİ

58 İNSAN KAYNAKLARI

60 İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİMİ

64 ÖZET FİNANSAL VERİLER

66 KÂR DAĞITIM

66 ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

68 YATIRIMDAKİ GELİŞMELER

69 TEŞVİKLER

70 KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

GENEL MÜDÜRÜMÜZÜN MESAJI
BORA TUNCER

■ **Dönüşümün yansıması olacak mali disiplinimiz, inovasyona dayalı stratejilerimiz ve müşteri odaklı yaklaşımımız ile uzun vadeli büyüme hedeflerimizi gerçekleştireceğimize inanıyoruz.**

Değerli Paydaşlarımız,

2024 yılı hem ülkemizde hem de dünya genelinde çeşitli ekonomik belirsizliklerin devam ettiği, ancak aynı zamanda yeni fırsatların da kapılarını aralayan bir dönem oldu. Pandemi sonrasında en büyük zorluk olan enflasyonun kademeli olarak gerilemesi ve birçok ülkenin merkez bankalarının faiz indirim döngülerine başlaması, piyasalara bir miktar güven sağladı. Yine de bazı jeopolitik gerilimler, küresel ticaret politikalarındaki değişim sinyalleri ve hala devam eden enflasyonist baskı, finansal karar alma süreçlerini etkileyen önemli faktörler oldu.

Bununla birlikte, teknoloji alanında devrimsel nitelikte gelişmelerin yaşandığı bir yılı daha geride bıraktık. Yapay zeka, 5G teknolojileri, dijital ve yeşil dönüşüm tüm sektörleri dönüştüren bir ivme yakalarken aynı zamanda küresel ekonomide rekabetin en önemli parametreleri haline geldi. Siber güvenlik, dijital altyapıların korunmasında artık sadece bir savunma hattı değil, aynı zamanda şirketlerin kesintisiz hizmet ve kurumsal dayanıklılık kapasitesini sınayan stratejik bir unsur olarak öne çıktı ve yerli yazılımların önemini bir kere daha hatırlattı.

Birçok dinamiğin bir arada yaşandığı bu dönem, yalnızca mevcut iş modellerini değiştirmekle kalmıyor, aynı zamanda iş dünyasında yeni fırsatlara da alan açıyor.

2024 yılı bu değişimlerin ve belirsizliklerin zaman zaman bizleri de zorladığı bir yıl oldu. Yıla, faaliyetlerimizde çeşitli aksamalara neden olan bir yangın ile başladık. Ankara Sincan'daki üretim tesisimizde meydana gelen bu olay, üretim kaybını sınırlı tutmayı başarsak da verimlilik üzerinde bazı olumsuz etkiler yarattı. Ancak, sigorta şirketimizin hasarlarımızı hızla tazmin etmesi ve aldığımız hızlı aksiyonlar sayesinde üretim hattımızı kısa sürede yenileyerek müşterilerimizin taleplerini kesintisiz olarak karşılamaya devam ettik. Tedarik zincirimizdeki kırılmaları ve verimlilik kaybını giderici aksiyonlarımızı yılın ikinci yarısında gerçekleştirdik. Bu önlemlerin olumlu etkilerini önümüzdeki dönemde daha net bir şekilde görmeyi bekliyoruz.

Yarıdan fazlası yabancı para cinsine bağlı olan gelirlerimizin düşük döviz kurundan etkilenmesi, artan finansman maliyetimiz, bazı iş modellerimizin gelir ve kârlılığının yılın son çeyreğinde toplanması, aynı zamanda küresel ölçekte, tüketici elektroniği ve otomotiv sektörlerindeki değişimlerin yarattığı zorluklar bizi etkileyen diğer temel faktörler oldu.

Karel olarak biz de tam da bu noktadan hareketle **"Dönüşüm Başladı: Karel ile Geleceğe"** dedik ve bir dönüşüm süreci başlattık. Geleceğin Karel'ini inşa etme vizyonuyla göreve geldiğim bu ilk yılda, değişime öncülük etmekten büyük heyecan duyuyorum.

Bu yıl, operasyonel verimlilik, çevik bir organizasyon yapısı ve işlevsel yetkinlik hedefleriyle başlattığımız dönüşüm sürecinde çok güçlü adımlar attık.

GENEL MÜDÜRÜMÜZÜN MESAJI
BORA TUNCER

Bu kapsamda Karel'de roller, yetkiler, iş süreçleri, organizasyon yapısı, iş tanımları, üretim teknikleri, yönetişim gibi birçok alanda değişiklikler gerçekleştirdik.

Finansal olarak ise işgücü giderleri de dahil maliyetlerimizi etkin bir şekilde kontrol altına almaya başladık. Atıl konumda olan, değer yaratmayan aktiflerimizi bilançomuzdan temizleyerek şirketimizi sağlam bir mali zemine taşımak üzere harekete geçtik. 2024 yılı etkilerinin denetimden geçmiş mali tablolarımızda görülebildiği bu yeniden yapılanma çalışmalarının pozitif etkilerini 2025 yılında daha net bir şekilde gözlemleyeceğiz.

Sektörel dinamikler, Karel'in faaliyet gösterdiği otomotiv teknolojileri, iletişim ve savunma sanayi segmentlerinde yüksek büyüme potansiyeline işaret ediyor. Bu doğrultuda 'İletişim Sistemleri', 'Savunma Sanayi', 'Kurumsal Projeler', 'Otomotiv Teknolojileri' ve 'Elektronik Üretim' iş birimlerimizi yeniden yapılandırarak daha verimli bir organizasyon yapısı oluşturduk. Otomotiv faaliyetlerimizi dönüşüm yolculuğumuzun en önemli itici güçlerinden biri olan 'Daiichi' markası altında birleştirerek odaklı ve sürdürülebilir bir strateji benimsedik. Farklı sektör ihtiyaçlarına yönelik üretim yapan tesisimizdeki operasyonel verimliliği artırmak adına sistemlerimizi güçlendirdik, satın alma süreçlerimizi merkezileştirdik, depo sayım süreçlerini dijitalleştirdik, üretim tesisimizdeki modernizasyonu büyük ölçüde tamamladık. Bu kapsamda başta otomotiv üretimleri olmak üzere faaliyet gösterdiğimiz tüm sektörlerin tüm ihtiyaçlarına cevap verecek ve hedeflenen katma değeri yüksek üretim altyapısını oluşturduk. Bu altyapıyı destekleyecek ve Endüstri 4.0 standartlarında faaliyetlerin yürütülmesini sağlayacak projelerimiz ise devam ediyor.

Dönüşüm sürecimiz bir diğer iş birimimiz olan 'Kurumsal Projeler' için de devredeydi. Bu doğrultuda saha operasyonlarının yönetimi dijitalleştirilerek elde edilen veriler bir platformda toplandı ve anlamlı bir veri havuzu oluşturuldu. Önümüzdeki dönemde, elde edilen veriler iş ortaklarımıza verdiğimiz hizmet kalitesini artırmak, verimlilik yaratmak, saha ekiplerimizin ve varlıklarımızın güvenliğini sağlamak adına kullanılacak.

Diğer bir yandan Türkiye'nin 5G'ye geçiş sürecine yönelik hazırlıklarımız tüm hızıyla devam ediyor. Bu doğrultuda, hem 'Kurumsal Projeler'de yeni iş fırsatları yaratacak, hem de 'İletişim Sistemleri' ve 'Savunma Sanayi'nde 5G teknolojisini kullanan yenilikçi çözümler geliştireceğiz. Bu alanda bizleri büyük bir fırsat bekliyor.

2024, aynı zamanda Karel için ödüller ve başarılarla dolu bir yıl oldu. '5G Mobil Haberleşme Altyapısını Geliştirme Projesi' kapsamında Başarı Belgesi almaya hak kazandık. Teknoloji dünyasının prestijli araştırmalarından biri olan 'Fast 50 Türkiye 2023' programında Big Star Ödülü'nün sahibi olduk ve 'Fortune 500' listesinde yükselişimizi sürdürdük.

Bununla da sınırlı kalmayarak iki önemli sertifikayı bünyemize kattık. Otomotiv sektörüne yönelik kritik bir belge olan 'IATF 16949:2016' ve savunma sanayisi için büyük bir prestij taşıyan 'AS9100' sertifikasını alarak kalite standartlarımızı uluslararası seviyede tescilledik. Kazandığımız ödüller ve sertifikalar, yalnızca bugünün başarısını değil, değişen ihtiyaçlarımız doğrultusunda yeniden şekillendirdiğimiz vizyonumuz ve misyonumuzun da bir göstergesi.

Tüm bunların yanında, uzun vadeli başarının yalnızca finansal ve operasyonel büyüme ile değil, aynı zamanda sürdürülebilirlik yaklaşımıyla mümkün olduğunun bilincindeyiz. Uzun vadeli sürdürülebilirlik yolculuğumuzun ilk somut adımını, 2024 yılında yayımladığımız ilk sürdürülebilirlik raporumuz ile attık. Önümüzdeki dönemde, bu süreci sürekli geliştirerek Karel'in sürdürülebilirlik konusundaki kararlılığını daha da güçlendireceğimize inanıyorum.

Bu yıl yaşadığımız jeopolitik, siyasal ve finansal zorlukların 2025 yılında da tüm endüstrileri etkileyeceğini öngörüyoruz. Ancak, dönüşüm yolunda Doğan Holding'in de sinerjisi ile attığımız stratejik adımlarla bu meydan okumaları aşacak, daha güçlü ve dirençli bir yapıya kavuşacağız.

Bu doğrultuda 3 ana odak belirledik:

2025 yılı için ilk odağımız; faaliyet gösterdiğimiz teknoloji alanının dinamiklerine uygun şekilde hareket edebilecek sade bir organizasyon yapısı ile verimli, sürdürülebilir bir sistem oluşturmak. İkinci odağımız, Ar-Ge gücümüzü otomotiv, tüketici elektroniği, savunma ve telekom segmentlerinde daha da derinleştirerek geleceğin iş alanlarına yönelik ürün portföyümüzü yeniden yapılandırmak. Bu kapsamda yeni iş birlikleri kurarak geleceğin teknoloji çözümleriyle yeni gelişim ortaklıkları yaratacağız. Son olarak, yurt dışı dahil olmak üzere farklı coğrafyalarda müşteri ağımızı genişletmek, daha iyi şartlarla, yüksek verimlilik ve kârlılıkla satışlarımızı artırmak önceliğimiz olacak.

Tüm bu hedefler doğrultusunda dönüşüm yolculuğumuzu kararlılıkla sürdürüyoruz. Dönüşümün yansıması olacak mali disiplinimiz, inovasyona dayalı stratejilerimiz ve müşteri odaklı yaklaşımımız ile, uzun vadeli büyüme hedeflerimizi gerçekleştireceğimize inanıyoruz. Dönüşüm aksiyonlarımızla başlayacak 2025'in gelecek aylarında aldığımız aksiyonların meyvelerini toplamaya başlayacağımıza güvenimiz tam. Tüm paydaşlarımızın güveni ve desteği ile geleceğin Karel'ini inşa etmek için çalışmaya devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Bora Tuncer
Genel Müdür

YÖNETİM KURULU

Y. Begümhan DOĞAN FARALYALI

Yönetim Kurulu Başkanı

Şakir Yaman TUNAOĞLU

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Çağlar GÖĞÜŞ

Yönetim Kurulu Üyesi

Eren SARIÇOĞLU

Yönetim Kurulu Üyesi

Osman Zeki SEVER

Yönetim Kurulu Üyesi

Bora YALINAY

Yönetim Kurulu Üyesi

Birkan ERDAL

Yönetim Kurulu Üyesi

Faik EKEN

Yönetim Kurulu Üyesi

Abdurrahman Murat KULOĞLU

Yönetim Kurulu Üyesi

SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

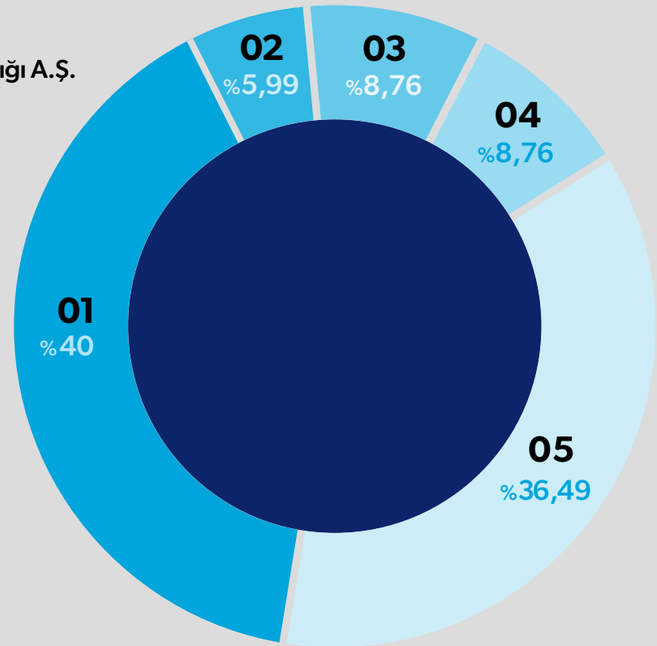
01 - Öncü Girişim Sermaye Ortaklığı A.Ş.
322.354.211 TL (%40)

02 - Ali Sinan Tunaoğlu
48.302.753 TL (%5,99)

03 - Serdar Nuri Tunaoğlu
70.631.425 TL (%8,76)

04 - Şakir Yaman Tunaoğlu
70.631.469 TL (%8,76)

05 - Halka Açık Kısım
293.965.673 TL (%36,49)



A ve B pay grupları oy kullanmada imtiyaz sahibi olup, A ve B Grubu payların her birinin 2 (iki) oy hakkı vardır. A Grubu pay maliklerinin ayrıca Grup Yönetim Kurulu'na beş (5) aday gösterebilme ve seçilebilme imtiyazı bulunmaktadır. A ve B pay gruplarının Grup Yönetim Kurulu'na aday gösterebilme ve seçilebilme imtiyazı da olup; A grubu pay maliklerine üç (3), dört (4) veya beş (5), B grubu pay maliklerine ise iki (2) aday gösterebilme ve seçilebilme hakkı tanınmıştır.

2024'ÜN ÖNE ÇIKAN GELİŞMELERİ

İletişim Sistemleri

'İletişim Sistemleri' 2024 yılında müşteri ihtiyaçlarına en ileri teknoloji ile yanıt veren, yenilikçi, uzun vadeli, verimli ve dönüşüme öncülük eden çözümler sunmuştur. Geliştirdiği yerli yazılımlarla birbirinden değerli projeleri hayata geçirerek sektörde fark yaratmıştır.

Bulut Santral Ürün Geliştirme Projesi

2024 yılında satış katkısı sağlayan yeni ürün geliştirme projelerinden biri olan 'Bulut Santral Ürün Geliştirme' projesi kapsamında 'Karel Connect', ürün kalitesini ve müşteri güvenini artırmaya yönelik kapsamlı iyileştirmelerle öne çıkmaktadır. 'Agile Proje Planı' çerçevesinde gerçekleştirilen 12 Sprint ile sistem kararlılığı önemli ölçüde artırılmış ve müşteri geri bildirimleri hızla işleme alınmıştır. Pazar rekabetini güçlendirmek amacıyla, 121 yeni PBX özelliği eklenirken 157 mevcut özellik yenilikçi hale getirilmiştir. Sistemin güvenilirliğini artırmak için altyapı tarafında da önemli adımlar atılarak otomatik veri tabanı yedekliliği sağlanmış ve 'Load Balancer' yapısı ile kesintisiz bir sistem oluşturulmuştur. Güvenlik alanında 'Fraud Call Detection' sistemi ile dolandırıcılık girişimlerine karşı proaktif önlemler alınmıştır. SMS & e-posta doğrulama ve otomatik bilgilendirme mekanizmalarıyla kullanıcı hesaplarının güvenliği sağlanarak, altyapı izleme ve otomatik hata algılama sistemleri devreye alınmıştır.

Karel Connect mobil uygulaması, kullanıcı dostu arayüzü ve yenilikçi işlevleri ile baştan aşağı yeniden tasarlanmıştır. Üçlü konferans, çağrı aktarma, WhatsApp & e-posta entegrasyonu gibi yeni özellikler eklenerek kullanım deneyimi daha verimli hale getirilmiştir. Karel Connect kullanıcılarının, kendilerine gönderilen e-posta ve QR kod üzerinden şifre belirleme, web portal giriş ve mobil uygulama aktivasyonu işlemlerini destek ekibine ihtiyaç duymadan kolayca tamamlayabilmesi sağlanmış ve ilk devreye alım süreci tamamen otomatik hale getirilmiştir.

2024 yılı boyunca müşteri sayısında %268 artış sağlanarak Ocak ayında 380 olan müşteri sayısı, Aralık ayı itibarıyla 1400'e ulaşmıştır. Aynı dönemde, toplam kullanıcı lisans sayısı da %350 artış göstererek 3336'dan 15.000'e yükselmiştir. Karel Connect, 2025 yılında daha güvenilir, yenilikçi ve kullanıcı odaklı bir bulut santral çözümü sunarak pazardaki konumunu güçlendirmeyi hedeflemektedir.

Yeni Giriş Seviyesi Santral, Karel IPX

Karel, yeni nesil inovatif "IPX Santral" çözümü ile özellikle mikro ve küçük işletmeler başta olmak üzere KOBİ'lerin dijital dönüşümüne katkı sağlamaktadır. Karel, yenilikçi, geniş özellik setine sahip ve ekonomik bir IP santral çözümü sunarak, bu ürün segmentinde yer alan pazardaki diğer oyunculara karşı rekabet gücünü arttırmayı hedeflemiştir. IP santral, çağrı merkezi, mobil uygulama, Whatsapp, Facebook, CRM entegrasyonu ve Microsoft Teams desteği gibi fonksiyonlarla donatılan ürün, işletmelerin iletişim ihtiyaçlarına kapsamlı çözümler sunmaktadır. Karel IPX santralı satın alan müşterilere aynı zamanda ses ve internet aboneliği satışı yapılarak tekrar eden gelir sağlanması da hedeflenmektedir. Müşterilerin uç birim ihtiyaçları da kablolu, kablosuz ve yazılım tabanlı olarak geniş bir yelpazede sunulan ürün seçenekleri içinden karşılanacaktır.

Birlikte Çalışma (Collaboration) Platformu

Karel tarafından geliştirilen yeni nesil çevrimiçi birlikte çalışma ve iletişim platformunun satışı, elektronik haberleşme ve bilgi teknolojileri alanında yetkilendirme, düzenleme ve denetleme gibi çok önemli görevleri üstlenen Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu'na (BTK) gerçekleştirilmiştir. 2024 yılı içerisinde sistemin kurulumu tamamlanarak başarılı bir şekilde devreye alınmıştır. Birlikte çalışma platformunun OnPrem kurulumu ile tüm verilerin kurum içerisinde kalması sağlanmış ve BTK çalışanlarının;

- Tüm dosyalarını ve belgelerini senkronize etmesi, paylaşması, birlikte gerçek zamanlı olarak düzenlemesi,
- Verilerine tüm cihazlarından kolay bir şekilde erişmesi,
- Oluşturdukları gruplar ile hızlı bir şekilde yazılı, sesli ve görüntülü iletişim kurması,
- Takvimlerine ve kişilerine erişmesi, yönetmesi ve paylaşması,
- Görevleri planlaması, programlaması ve yönetmeleri sağlanmıştır.

2024'ÜN ÖNE ÇIKAN GELİŞMELERİ

İletişim Sistemleri

Jandarma Genel Komutanlığı IP Santral Sistemleri Projesi

Proje kapsamını, Jandarma Genel Komutanlığı ve bağlı birliklerin tamamının kullandığı santral haberleşme sistemlerinin güncel iletişim teknolojilerini barındıran IP tabanlı iletişim sistemleri ile yenilenmesi oluşturmaktadır. 81 il merkezi ve 2.500'ün üzerindeki bağlı birliklerin tümünde iletişim sistemlerinin dönüşümünün gerçekleştirilmesinin yanı sıra farklı özellik ve yeteneklere sahip 70.000 IP telefon müşteriye temin edilmektedir. Türkiye çapında sistemlerin kurulumlarına başlanmış olup tüm kurulumların 2024-2026 yılları arasında tamamlanması planlanmaktadır.

Ayrıca müşteri ihtiyaçları doğrultusunda, video telefonlar üzerinden yüksek performans ve düşük kaynak tüketimi ile çalışan bir video konferans çözümü de proje kapsamında özel olarak geliştirilmiş ve kullanıma sunulmuştur.

Yapay Zeka Kullanan Perakende Sektörü Çözümleri

Karel olarak perakende sektöründeki FMCG ve zincir mağazalarda dijital pazarlama alanında çalışmalar yürütülmektedir. Yapay zeka ve görsel analiz teknolojisi kullanılarak, mobil uygulama ile çekilen raf, dolap, envanter görselleri analiz edilerek ciro artışı ve kayıp azaltma ihtiyaçlarına yönelik anlamlı raporlar oluşturularak sektör yöneticilerine değerli içgörüler sunulmuştur.

Söz konusu sistem ile ürün bulunabilirliği, yeni ürün lansmanı ve planogram kontrolleri sağlanarak müşterilere istenilen ürünlerin sunulması ve satışların artırılması hedeflenmektedir. Ayrıca zincir mağazalar ve FMCG sektörü için mağaza bazlı ihtiyaçları analiz ederek ürün çeşitliliği, tedarik, depo süreçleri ve envanter yönetimi konularında çalışmalar yürütülmektedir.

Dünyanın en büyük FMCG markalarından biri ile halihazırda yürütülen raf takibi projesi önemli bir aşamaya ulaşmış ve POC süreci tamamlanmıştır. Projenin 2025 yılında hayata geçmesi planlanmaktadır.

RFID/Bluetooth Teknolojileri Kullanılarak Navigasyon Ve Envanter/Kişi Takip Çözümü

RF ve Bluetooth teknolojileri ile turizm, sağlık ve üretim sektörlerine çözümler sunmaktayız. Turizm sektöründe otellerin çocuk, müşteri ve personel takip ihtiyaçları Bluetooth teknolojisi ve mevcut Wi-Fi access pointler üzerinden hızlı ve verimli bir şekilde sağlanmaktadır. Ayrıca otellerde demirbaş takibi ile kıymetli içecek ve gıda ürünlerinin izlenmesi RF teknolojisi ile sağlanarak olası hırsızlıklar önlenmekte, stok girişleri takip edilmekte ve anlık demirbaş depo yönetimi gerçekleştirilmektedir. Ek olarak otellerde kullanılan tekstil ürünleri RF teknolojisiyle izlenerek, çamaşırhane operasyonlarının daha verimli yönetilmesi sağlanmaktadır.

Sağlık sektöründe şehir hastaneleri ve büyük kampüslü hastaneler için hastaların Bluetooth navigasyon ile bina içi yönlendirmelerine yönelik çözümler sunulmakta, hastanedeki hareketli demirbaş ve kıymetli donanımların takibi gerçekleştirilmektedir.

Üretim sektöründe ise fabrikalar özelinde, üretilen malların anlık üretim, stok ve sevkiyat takibi yapılmakta, bu kapsamda ayrıca Bluetooth ile personel ve ziyaretçi takibi çözümü sunulmaktadır.

DHMİ Havalimanı Çevre Güvenliği Projesi

2024 yılında Devlet Hava Meydanları ile 1 milyon dolar değerinde bir sözleşme imzalanarak Erzurum, Bingöl ve Yüksekova Havalimanlarında yapay zeka destekli video analizli CCTV sistemleri hayata geçirilmiştir. Sistemlerin kurulumları tamamlanmış, DHMİ yetkilileriyle kabul süreçleri tamamlanarak proje teslim edilmiştir.

2025 yılı için ise Ağrı, Bursa, İzmir, Mardin, Sivas ve Şanlıurfa Havalimanlarında da projenin uygulanması için görüşmeler devam etmektedir.

2024'ÜN ÖNE ÇIKAN GELİŞMELERİ

Savunma Sanayi

Karel'in dönüşüm yılı başlangıcı olarak gördüğü 2024 yılında savunma sanayi alanında önemli atılımlar gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda tasarımdan üretime çözüm sunduğumuz ürün portföyümüzde bir önceki yıla göre %40'a yakın büyüme kaydedilmiştir.

Kara, deniz ve hava kuvvetleri ihtiyacına yönelik ana yüklenicilere tasarım ve üretim çözümleri sunmanın yanında, doğrudan kullanıcıya veya tedarik kurumlarına satışlarımızda da önemli gelişmeler yaşanmıştır. Bu kapsamda sadece santral ve ağ geçidi ürün gamımızdan 2.4 milyon doların üzerinde doğrudan satış gerçekleştirilmiştir.

2024 yılı Radyo-Link cihazı üretimi konusunda da önemli mesafe kaydedilmiş, ilk üretim çıktısı teslimatlarımız yapılmıştır.

Kara araçları için telli ve telsiz haberleşme çözümlerinde farklı ürün modelleriyle yıllara sari teslimatlarımıza devam edilmiştir. Benzer şekilde son on yıldır deniz platformlarına yönelik olarak başta MİLGEM olmak üzere 'Gemi Telefon Sistemi' ve 'Alarm Anons Sistemleri' teslimatları yapılmıştır.

Hava platformları alanında kritik sistemlerden biri olan ve dünyada sayılı firmanın sahip olduğu 'Yedek Uçuş Göstergesi' geliştirme faaliyetlerine, ATAK-II Helikopter Projesi ve Milli Muharrip Uçak Programı kapsamında devam edilmiştir. Aviyonik programları kapsamında; motor kontrol ünitesi ve karşı tedbir koruma sistemleri üretimlerine de devam edilmiştir.

Kurumsal Projeler

'Kurumsal Projeler' ekibi, ihtiyaca yönelik çözümleriyle yerel ve global ölçekte 2024 yılında da katma değer yaratmaya devam etmiş, geniş kapsamlı projeleri ile teknoloji ve iletişim alanında önemli adımlar atmıştır. Türkiye'nin en büyük telekom operatörlerine Bölge Çözüm Ortaklığı (BÇO) hizmeti sunarak ülkenin en büyük saha operasyonlarından birini sürdürmektedir.

Karel-Vodafone İş Birliğinde Yeni Adım

Türkiye'nin önde gelen teknoloji şirketlerinden Karel, global telekomünikasyon devi Vodafone'a 2015 yılından bu yana Bölge Çözüm Ortaklığı (BÇO) kapsamında Türkiye genelinde saha bakım, onarım ve kurulum hizmetleri vermektedir. Vodafone Türkiye özelinde 52 ilde tam teçhizatlı yaklaşık 600 saha personelinin istihdam edildiği proje, aynı zamanda BÇO pazarında Türkiye'nin en büyük operasyonlarından biri olma niteliği taşımaktadır. Bu kapsamda Karel, Vodafone Türkiye'nin 52 ildeki baz istasyonları ile fiber optik hatlarının bakım ve onarım işi ihalesini kazanarak BÇO sözleşmesini 3 yıl daha uzatmıştır.

Diğer bir yandan 2015'ten bu yana süren iş birliğini bir adım daha ileriye taşıyan Karel, yeni dönemde Vodafone Türkiye'ye lityum aküler, IoT cihazları ve dizel jeneratörlerle kesintisiz enerji hizmetleri sağlayarak şirketin güçlü servis ağının daha da güçlenmesine katkı sunacaktır. 45 milyon dolar değerindeki 4 yıllık anlaşma çerçevesinde çalışmalar, 1 Ocak 2025 itibarıyla başlamıştır.

Karel, yeni teknolojilerin kurulum ve entegrasyonlarından yönetim ve bakımlarına kadar geniş bir hizmet yelpazesi sunarak Türkiye'nin dört bir yanındaki uzman ekipleriyle sahada aktif rol almaktadır. Deneyimli saha ekibi ve ihtiyaca yönelik çözümleriyle, uzun vadeli iş birlikleri kurarak sektördeki gücünü sürdürmektedir.

2024'ÜN ÖNE ÇIKAN GELİŞMELERİ

Otomotiv Teknolojileri

Otomotiv sektörü, hem küresel ölçekte hem de Türkiye'de önemli bir değişim sürecinden geçmektedir. Bu süreç, sektör genelinde bazı zorlukları doğursa da Karel için bazı fırsatları da beraberinde getirmiş; Daiichi, dönüşüm yolculuğumuzun önemli itici güçlerinden biri olmuştur.

Daiichi İle Otomotiv Teknolojilerinde Dönüşüm Adımlarımız

Otomotiv sektörü hızla dönüşürken, biz de bu değişime öncülük eden adımlar atarak üretim süreçlerimizi daha verimli ve yenilikçi hale getirdik. Bu kapsamda gerçekleştirdiğimiz proje ve kaydettiğimiz gelişmeler şunlardır;

- IATF 16949 kalite süreçleri devreye alınarak üretim standartlarımız en üst seviyeye çıkarılmıştır.
- Üretim tesisimize yapılan yatırımlarla, otomotiv elektroniği gerekliliklerine uygun, Türkiye'nin en büyük Class 8 temiz oda standartlarına sahip üretim alanı oluşturulmuş ve bu alanda otomotiv elektroniği gerekliliklerine uygun dizgi hatları devreye alınmıştır. Karel, Türkiye'de bu ölçek ve standartlarda üretim yapan tek firma konumundadır.
- Otomotiv sektöründe yaygın olarak kullanılan kameraların, kamera üretim standartlarına uygun şekilde üretilmesi için, Türkiye'de ilk kez Class 6 seviyesinde temiz oda devreye alınmıştır.

- Togg'un istikrarlı satış adetleri ile desteklenen, elektronik modül ve kameralarının üretimleri başarı ile devam etmektedir.
- Ford F-Max aracında kullanılmak üzere, Daiichi tarafından tasarlanan ve geliştirilen yeni bir IVI (infotainment system) cihazının, Türkiye'de ilk kez otomotiv standartlarında üretimi için dizgi, montaj ve test hatları yatırımı gerçekleştirilmiştir. Hat kurulumları tamamlanmış, doğrulama süreçleri için deneme üretimleri gerçekleştirilmiştir. Üretilen ürünlerin ürün ve araç testlerindeki doğrulama faaliyetleri devam etmektedir.
- Farklı global OEM'ler tarafından denetimler gerçekleştirilmiş, uyum ve onay süreçleri plan dahilinde ilerlemektedir.

Tüm bu yatırımlar ve gelişmeler, otomotiv teknolojilerinde daha güçlü ve yenilikçi üretim süreçleri inşa etme vizyonumuzun birer yansımasıdır.

2024'ÜN ÖNE ÇIKAN GELİŞMELERİ

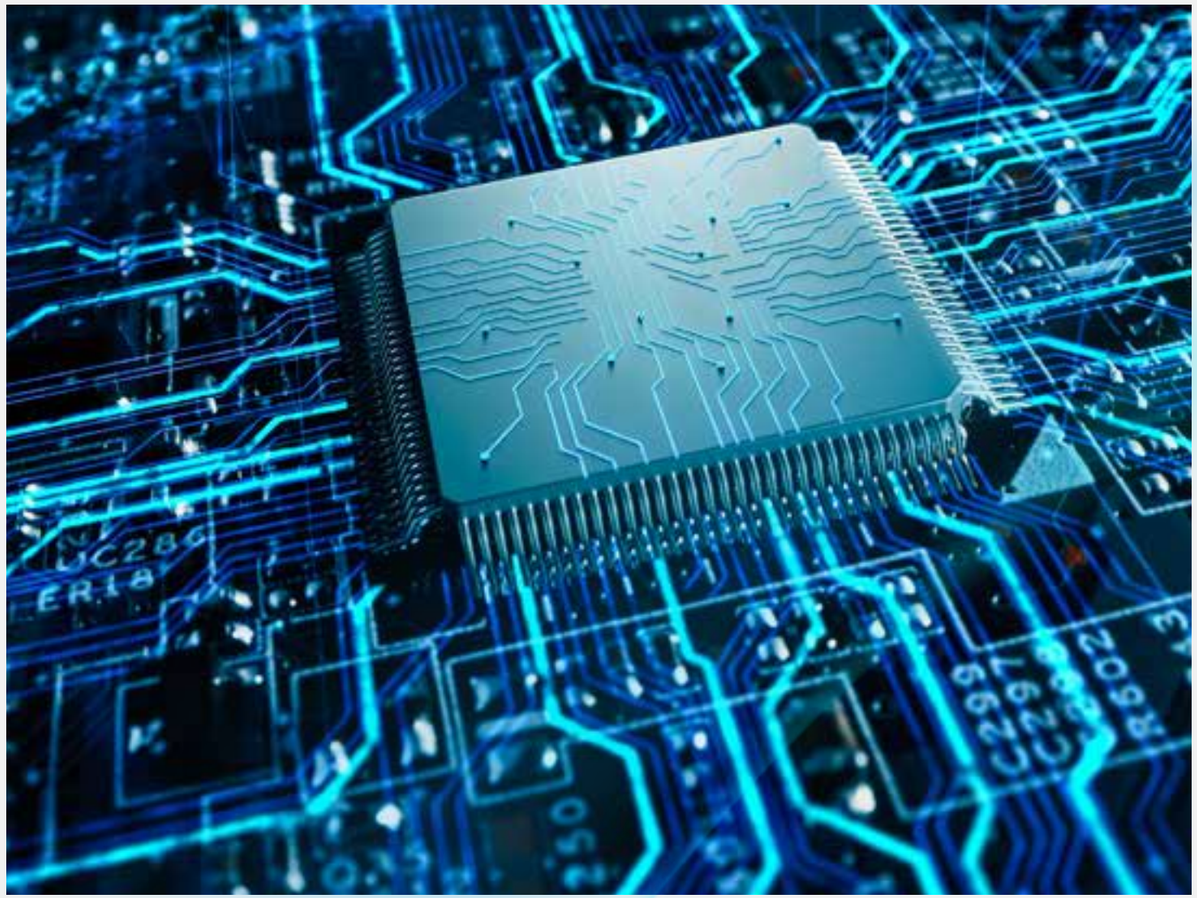
Elektronik Üretim

'Elektronik Üretim' için 2024 yılı dönüşüm açısından oldukça kritik bir yıl olmuştur. Yılın başında yaşanan yangının ardından, üretim tesisinde kapsamlı düzenlemeler yapılarak yüksek üretim kapasitesine uygun modernizasyon adımları atılmıştır. Bu kapsamda 16.75 milyon dolarlık yatırım bütçelenirken 10 milyon dolarlık kısmı sipariş verilmiş ve 8.5 milyon dolarlık kısmı devreye alınmıştır.

Başta otomotiv elektroniği üretim standartları olmak üzere tüm sektörlerin ihtiyaçlarını karşılayacak, katma değeri yüksek bir üretim altyapısı oluşturulmuştur. Bu kapsamda ilk etapta Daiichi'nin tasarım ve geliştirme faaliyetlerini başarıyla yürüttüğü Ford F-Max IVI (infotainment system) ürününün deneme üretimleri başarıyla tamamlanmış, ayrıca beyaz eşya üretimleri yeni hatlarda da devreye alınarak maliyet ve kalite iyileştirmeleri sağlanmıştır.

Bu altyapıyı destekleyecek Endüstri 4.0 standartlarında faaliyetlerin yürütülmesini sağlayacak projeler devam etmektedir.

Gerçekleştirilen bu dönüşümle birlikte, hem üretim süreçlerinde hız ve verimlilik sağlanmış, hem de daha nitelikli ve katma değerli ürünlerin üretimi mümkün hale gelmiştir. Çalışan verimliliği artırılırken, müşterilerimize daha kaliteli, hızlı ve etkin hizmet sunma kapasitemiz güçlenmiştir.



Üretim Tesisimizdeki Dönüşüm Faaliyetleri

Otomatik Dizgide Devreye Alınan Faaliyetler

Dönüşüm faaliyetleri kapsamında; 1500 metrekarelik Avrupa'nın en büyük Class 8 otomatik dizgi alanı (temiz oda) devreye alınmıştır. Tesiste, 10 adet otomatik dizgi hattı üç vardiya ile kesintisiz çalışmaktadır. Ayrıca bu hatların 5 tanesi yeni nesil olup, düşük hacim-düşük çeşit (low volume-low mix) üretimden yüksek hacim-yüksek çeşit (high volume-high mix) üretime kadar otomotiv, beyaz eşya ve savunma sanayi gibi farklı sektörlerin taleplerine yanıt verebilecek esneklik sağlanmıştır. Bu hatların işletilmesi için 13 çalışanın görev aldığı vardiya düzeni ile yaklaşık %60 oranında iş gücü verimliliği elde edilmiştir.

Elektronik Üretimde Devreye Alınan Faaliyetler

Otomotiv ve EMS (Elektronik Üretim Servisleri) kapsamında önemli yenilikler hayata geçirilmiştir. Devam eden Nokia ve Togg üretimlerinin yanı sıra IVI Ford üretimi için son montaj ve test hattı kurularak deneme üretimleri tamamlanmıştır; Haziran 2025'te seri üretime başlanması planlanmaktadır.

2024'ÜN ÖNE ÇIKAN GELİŞMELERİ

Elektronik Üretimi

Kamera ve display üretimi için Class 6 temiz oda devreye alınarak üretim standartları yükseltilmiştir.

Devam eden EMS üretimlerinde aşağıdaki adımların hayata geçirilmesi ile kalite iyileştirmeleri yapılmıştır;

- 14 adet robotik lehimleme cihazı devreye alınarak %45 iş gücü tasarrufu sağlanmıştır.
- Yalın üretimi hedeflediğimiz, iş akışına uygun yerleşim (layout) ile malzeme ve yarı mamul taşımaları %40 azaltılmıştır.
- Üretimde proseslerinde 'odd shape', yeni nesil montaj bandı inline test sistemleri ve AOI gibi otomasyonlar devreye alınmıştır.

Üretim Tesisi İyileştirme Faaliyetleri

Üretim tesisimizin dönüşümü kapsamında önemli iyileştirmeler gerçekleştirilmiştir.

Tesis kapsamında;

- Trafo kapasitesi 2850kVA'dan 3750 kVA'ya çıkartılmıştır.
- Tüm panolarda İSG ve enerji yönetmeliklerine uygun pano değişimleri başlatılmış ve %30 ilerleme kaydedilmiştir.
- Tüm üretim alanlarında turnike ve otomatik kapı kurulumları ile kontrollü alanlar oluşturulmuştur.
- İç lojistikte WMS (Warehouse Management System) devreye alınmıştır.
- Yangında zarar gören yangın algılama ve söndürme sistemleri ile birlikte kamera sistemleri aktif hale getirilmesi için çalışmalar devam etmektedir.
- Fabrika otomotiv uyumluluk kapsamında 5S ve iş akışı düzenlemeleri yapılmıştır.

MES-MOM Sistemi (Üretim İzleme Ve Yönetimi Sistemi)

Aralık 2024 yılında 1. faz yeni üretim hatları kapsamında devreye alınan MES-MOM Sistemi'nin, üretim tesisimiz genelinde 2025 Temmuz ayında devreye alınması planlanmaktadır.

Üretim

- OEE ile verimlilik takibi,
- Plansız duruş takibi ile kayıpların engellenmesi,
- Ürün geçmişinin uçtan uca izlenebilirliğinin sunulması,
- Makine ve iş gücü takibi ile kapasite planlanması.

Kalite

- First Time Trough (FTT) takibi,
- Ürün izlenebilirliği ile kalite takibi,
- Kalite parametreleri için sistemsel poke-yoke kurallarının belirlenmesi,
- Uzaktan izleme,
- Trend kontrol,
- Standartlarla ilişkilendirilmiş kalite kontrol noktalarının oluşturulması, (sıcaklık, nem, ESD gibi.)
- Fail/NOK ürünlerde tespit edilen kalite kusurlarının kök nedenleriyle birlikte analiz edilerek sürekli iyileştirme için kayıt altına alınması,
- Ürünlerin onarım veya geri dönüşüm süreçlerinin sistemli bir şekilde yönetilerek gelecekteki kalite iyileştirmelerine katkı sağlanması.

Ekipman Uygunluğu & Entegrasyon

- ERP entegrasyonu ile planlama, depo birimlerinin ve sahanın koordine çalışması sağlanması.

Stok Yönetimi

- Üretimde kullanılacak ürünlerin depodan doğru zamanda talep edilmesi ile eksik parçanın önüne geçilmesi hedeflenmektedir.

2024'ÜN ÖNE ÇIKAN GELİŞMELERİ

Ar-Ge / Yeni Teknolojiler

2024 yılında 'Yeni Teknolojiler' alanında attığımız adımlar, Karel'in sadece bugünün değil, geleceğin bağlantı dünyasını şekillendirmeye kararlı olduğunun en güçlü göstergesidir. 5G ve ileri teknolojiler konusundaki çalışmalarımız, hem Türkiye'de hem de küresel ölçekte dijital dönüşüm yolculuğuna liderlik etmeye devam edeceğimizi kanıtlamaktadır.

Karel ile 5G'de Geleceğe Adım Atın

2024 yılı, Karel'in 5G teknolojileri alanında önemli ilerlemeler kaydettiği bir yıl olmuştur. Türkiye, 5G teknolojisine geçiş için hazırlıklarını sürdürmekte olup, T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, 2025 yılında 5G ihalesinin gerçekleştirileceğini ve 2026 yılında hizmetin başlamasının planlandığını belirtmektedir. Bu doğrultuda operatörler de şebekelerini 5G'ye uyumlu hale getirmek için çalışmalarını hızlandırmış ve alt yapılarını bu geçişe uygun şekilde hazırlamaya başlamıştır.

5G'ye geçiş, telekom operatörleri için büyük bir dönüşüm süreci anlamına gelmekte olup, altyapı hazırlıkları bu geçişin başarılı olması için kritik bir unsur teşkil etmektedir. Türkiye'de yönetilebilir hizmetler alanında en büyük saha operasyonunu yürüten Karel, operatörlerin 5G'ye geçiş sürecinde önemli bir rol üstlenmektedir.

2024 yılında sahaların altyapı tespiti ve ihtiyaç analizleriyle başlayan bu süreçte Karel; enerji altyapısının güçlendirilmesi, iklimlendirme sistemlerinin uyarlanması, anten değişimleri, yeni direk kurulumları, direk optimizasyonu, elektronik ve optik donanım iyileştirmeleri gibi kritik hizmetler sunarak sahaların 5G kurulumlarına hazır hale getirilmesini sağlamaktadır.

Önümüzdeki dönemde ise Karel, 5G sistemlerinin kurulum, devreye alma ve bakım süreçlerinde operatörlere destek vermeye devam edecektir.

5G Özel Projeler

Geleceğin bağlantı ekosistemini şekillendirme misyonu doğrultusunda Karel, endüstriyel IoT'den sağlık sektörüne kadar geniş bir yelpazede yenilikçi çözümler geliştirmiştir. Üretim tesisimizde kurduğumuz özel 5G test düzeneği, üretim süreçlerimizde verimliliği artırırken, aynı zamanda birbirinden farklı IoT cihazları için bir PoC (kanıtlama) alanı oluşturmamıza olanak tanımıştır. Bu sayede, endüstriyel otomasyon ve akıllı cihaz entegrasyonu konularında 5G özel şebekeleri ile de entegre olabilecek öncü bir test merkezi oluşturulmuştur.

5G'nin temel bileşenlerinden biri olan çekirdek şebeke teknolojileri üzerine 'Ulak' ile iş birliği yapılarak, SMF (Session Management Function) ve SMSF (Short Message Service Function) modüllerinin geliştirilmesine katkıda bulunulmuştur. Bu çalışmalar, güvenilir ve yüksek performanslı 5G altyapıları oluşturma vizyonumuzun önemli bir parçası olmuştur.

Öte yandan, siber güvenlik alanında T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ile yürütülen ortak çalışmalar kapsamında, derin paket inceleme ve siber anomali yazılımlarını 5G altyapısı üzerinde geliştirme süreci hızlandırılmıştır. Bu çözümler, ağ trafiğini daha verimli analiz ederek güvenliği en üst seviyeye taşımamıza yardımcı olmaktadır.

ADA Ve 5G4PHealth Projeleri

Karel, Avrupa Komisyonu'nun 'Eureka' çatısı altında yürütülen ADA ve 5G4PHealth projeleri ile 5G teknolojisinin sağlık alanındaki kullanımını ileri taşımaya devam etmektedir. Bu projeler, uzaktan hasta takibi, medikal veri iletimi ve yapay zeka destekli sağlık çözümlerini 5G ile buluşturarak, sağlık hizmetlerinde hız ve güvenilirliği artırmayı hedeflemektedir.

2024'ÜN ÖNE ÇIKAN GELİŞMELERİ

Ar-Ge / Yeni Teknolojiler

Türkiye'nin Sınır Güvenliği ve Kaçakçılıkla Mücadelede Yeni Dönem: Gentsis Fotokapan Sistemi

Türkiye'nin sınır güvenliğini artırmak ve kaçakçılıkla mücadelede etkinliği yükseltmek amacıyla T.C. Ticaret Bakanlığı ile gerçekleştirdiğimiz 'Gentsis Fotokapan Sistemi' Projesi, 2023 yılında önemli bir aşamaya ulaşmıştır. Yüksek çözünürlüklü görüntüleme, yapay zeka destekli analiz ve anlık veri aktarımı gibi yenilikçi teknolojilerle donatılmış Gentsis, sınır hattında ve gümrük noktalarında 24/7 aktif gözetim sağlayarak güvenlik güçlerinin operasyonel verimliliğini artırmaktadır.

İleri Teknolojiyle Güçlü İzleme Yeteneği

500'den fazla noktada kurulan Gentsis Fotokapan Sistemleri, kaçakçılık girişimlerinin tespitinde kritik bir rol oynamaktadır. Özellikle araç plakalarının, insan ve hayvan hareketlerinin yapay zeka destekli analizle sınıflandırılması, sınır ötesi yasa dışı geçişlerin önlenmesinde büyük katkı sağlamaktadır.

Veri Entegrasyonu ve Anlık Müdahale

Gentsis'in T.C. Ticaret Bakanlığı merkezi sistemleriyle tam entegrasyonu sayesinde, sahada toplanan veriler anlık olarak değerlendirilerek riskli bölgelere hızlı müdahale edilmesine imkan tanımaktadır. 2023 yılı boyunca sistemin sağladığı uyarılar doğrultusunda kaçakçılık girişimlerinde %35 oranında azalma sağlanırken, sınır güvenliği operasyonlarının başarı oranı önemli ölçüde artmıştır.

Yapay Zeka ve Nesnelerin İnterneti (IoT) ile Akıllı Güvenlik Altyapısı

Gentsis Fotokapan Sistemi, nesnelerin interneti (IoT), yapay zeka (AI) ve büyük veri analitiği gibi ileri teknolojileri kullanarak anomalileri gerçek zamanlı olarak tespit eden bir altyapıya sahiptir. 2024 yılı itibarıyla termal kameralar, düşük ışıkta görüntüleme sistemleri ve hareket algılama teknolojileri ile sistemin hassasiyeti artırılmıştır.

Bütçesel Verimlilik ve Uzun Vadeli Planlama

Gentsis, düşük bakım maliyetleri ve yüksek operasyonel verimliliği ile sürdürülebilir bir çözüm sunmaktadır. 2023 yılı içerisinde T.C. Ticaret Bakanlığı'na ait 250'den fazla gümrük ve sınır kapısı bölgesine ek olarak, özel koruma alanları ve kritik lojistik merkezlerinde de test çalışmaları tamamlanmış, önümüzdeki yıl ise sistemin kapasitesinin %50 oranında artırılması ve yeni nesil veri işleme algoritmalarının entegre edilmesi planlanmaktadır.

T.C. Ticaret Bakanlığı ve Güvenlik Kurumları ile Stratejik İş Birliği

T.C. Ticaret Bakanlığı, Emniyet Genel Müdürlüğü ve Gümrük Muhafaza birimleri ile yakın iş birliği içinde yürütülen proje, Türkiye'nin dijital sınır güvenliği stratejisinin temel taşlarından biri haline gelmiştir. 2023 yılı sonuçlarına göre, Gentsis'in erken uyarı mekanizması ile kaçakçılık vakalarının büyük ölçüde azaldığı gözlemlenirken, sahadaki personelin iş yükü de optimize edilmiştir.

Türkiye'nin sınır güvenliği ve ticaretin sürdürülebilir gelişimi için Gentsis, teknoloji odaklı çözümleriyle geleceği şekillendirmeye devam edecektir.

BAĞLI ORTAKLIKLAR

Şirket'in bağlı ortaklığı Karel İletişim Hizmetleri A.Ş. (Karel İletişim) 31 Mart 2022 tarihinde sermayesinin %52,6'sına karşılık gelen 1.886.500 adet payı 2.000.000 TL karşılığında peşin olarak satın alınarak bağlı ortaklığa dönüşmüştür.

Karel İletişim Hizmetler A.Ş., Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu (BTK) tarafından "Sabit Telefon Hizmetler (STH) Lisansı", "İnternet Servis Sağlayıcı (ISS) Lisansı" ve "Sanal Mobil Şebeke Hizmet (SMŞH) Lisansı" ile yetkilendirmiş telekom operatörü işletmeciliği yapmaktadır. Karel İletişim (eski unvanı Rotel) 2005 yılından beri telekomünikasyon sektöründe olup, kamu ve özel sektördeki müşterilerine, telefon, internet ve sms gibi hizmetlerin yanı sıra santral ve faks gibi katma değerli hizmetleri de pazara sunmakta, ayrıca müşterilerinin taleplerine göre toptan veya kurumsal tarafta telefon ve internet hatları tahsis etmektedir.

Şirket'in en yeni bağlı ortaklığı Daiichi Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Daiichi) 3 Haziran 2022 tarihinde sermayesinin %75'ine karşılık gelen 3.000.000 adet pay 335.355.600 TL karşılığında peşin olarak satın alınarak bağlı ortaklığa dönüşmüştür. Daiichi Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'in ana faaliyet konusu sürücü ve yolcuların konforunu, sürüş güvenliğini artırmak ve onlara daha keyifli bir yolculuk yaşatabilmek amacıyla araç iç multimedya sistemler, hoparlör, direksiyon simidi ve geri görüş kameraları üretmek, bu ürünler yurt içi ve yurt dışı pazarlarda satmak ve satış sonrası hizmet organizasyonlarını gerçekleştirmektir.

Şirket, 16 Ekim 2023 ve 20 Ekim 2023 tarihlerinde yapılan işlemlerle Globalpbx İletişim Teknolojileri A.Ş. ("Globalpbx") sermayesinin %55'ine karşılık gelen 61.112 adet paya, kısmen satın alım ve kısmen sermaye katılımı yoluyla toplam 625.000 dolar karşılığında sahip olmuş ve Globalpbx bağlı ortaklığa dönüşmüştür.

Şirket, 4 Ekim 2023 tarihinde Romanya'nın Bükreş şehrinde Karel Europe S.R.L. şirketini kurmuştur.

Şirket, 1 Şubat 2024 tarihinde Türkiye'nin Ankara şehrinde Karel İleri Teknolojiler A.Ş. şirketini kurmuştur.

DOĞAN HOLDİNG

Türkiye'nin önde gelen değer odaklı, öncü ve sürdürülebilir yatırım holdingi Doğan Holding ile 2022 yılında gerçekleştirilen ortaklıkla, öncü teknoloji şirketi Karel; faaliyet gösterdiği İletişim Sistemleri, Kurumsal Projeler, Savunma Sanayi, Otomotiv Teknolojileri ve Elektronik Üretim alanlarında, 4.000'i aşkın çalışanıyla değer yaratmaya devam etmektedir.

KISACA KAREL

Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. 30 Haziran 2022 tarihinde Doğan Holding bağlı ortaklığı olarak satın ve devir alınmıştır. Şirket, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. bünyesinde faaliyet göstermekte olup, Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin bağlı ortaklığıdır.

1986 yılında kurulan Karel, Türkiye'nin Ar-Ge'den tasarıma, üretimden satış sonrası hizmetlere kadar tüm süreçleri yürüten dünya standartlarında bir Ar-Ge ve yerli üretim yeteneğine sahip öncü bir teknoloji şirketidir.

2006 yılının Ekim ayında halka açılan Karel, ürettiği yerli teknolojilerle bugün dünyanın birçok farklı ülkesinde varlık göstermektedir. Birbirinden farklı iş ortakları ile ülkemizin ve dünyanın en büyük uluslararası şirketleri, kamu kurumları, orduları, telekom operatörleri, hastaneleri, üniversiteleri ve otomotiv markalarına ürün ve hizmet sağlarken, yüzbinlerce KOBİ'nin de dijital dönüşümüne eşlik etmektedir.

Dünyada alanında en itibarlı kurumlardan Fortune dergisinin 2023 yılı sonuçlarına göre hazırladığı, Türkiye'nin en büyük 500 şirketinin belirlendiği 'Fortune 500' listesinde üst üste 8. kez yer alan Karel, aynı zamanda dünyanın en önemli marka değerleme kuruluşlarından biri Brand Finance, tarafından hazırlanan araştırma ve çalışmada, 'Türkiye'nin En Değerli 100 Markası' listesinde yer almıştır.

Faaliyet gösterdiği İletişim Sistemleri, Savunma Sanayi, Kurumsal Projeler, Otomotiv Teknolojileri ve Elektronik Üretimi alanlarında operasyonel mükemmellik yaklaşımıyla, deneyimi ve uzmanlığıyla her zaman uzun vadeli ve güvenilir bir iş ortağı olmayı amaçlamaktadır.

'İletişim Sistemleri' alanında, IP telefon santralları, çağrı merkez, birlikte çalışma platformu, mobil haberleşme, video konferans ve bunların bulut uygulamaları gibi çeşitli iletişim çözümlerini tasarlayıp geliştirmekte, aynı zamanda üreterek yurtiçi ve yurtdışı pazarlara sunmaktadır. 'Telekom Servis Sağlayıcısı' olarak ses, internet gibi iletişim hizmetleri de bu sistemlerle birlikte verilmektedir.

Karel'in önemli faaliyet alanlarından biri olan 'Savunma Sanayi' için kara, deniz ve hava savunması adına geliştirip, ürettiği ürün ve çözümler Türk ordusunun yanı sıra yabancı dost ordularca da tercih edilmektedir.

'Kurumsal Projeler' faaliyetleri kapsamında; sabit ve mobil operatörler ile kamu kurum ve kuruluşlarına anahtar teslim kurumsal projeler, sistem entegrasyonu, küresel iş ortaklarıyla ekipman tedariği, satış öncesi ve sonrası hizmetler ve yönetilebilir servisler Bölge Çözüm Ortaklığı'na (BÇO) kadar geniş yelpazede ürün ve hizmetler sunulmaktadır.

'Otomotiv Teknolojileri' hızlı büyüyen önemli bir faaliyet alanı olup, Türkiye'de ve yurtdışında üretim yapan otomotiv şirketlerinin kullanımına yönelik önemli tasarım ve üretim faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. Bağlı ortağı Daiichi ise başta bilgi eğlence sistemleri (infotainment) olmak üzere, araç içi elektronik sistemleri geliştirilmekte olup bu alanındaki rekabet gücü artmıştır.

Karel Türkiye'nin en büyük elektronik üretim merkezlerinden birine sahiptir. 'Elektronik Üretimi' faaliyeti çerçevesinde başta tüketici elektroniği ve savunma sanayi olmak üzere, en büyük Türk ve uluslararası markalarla iş birliği ile elektronik devre tasarım ve üretimleri gerçekleştirmektedir.

FAALİYET ALANLARI

İletişim Sistemleri

Karel, 35 yılı aşkın süredir Türkiye PBX pazarında kesintisiz liderliğini sürdüren ve işyeri haberleşme trafiğinin %50'den fazlasını yönlendiren öncü bir teknoloji şirketidir.

700 binden fazla işletme ve kamu kurumu tarafından kullanılan Karel santralları, güvenilir ve yenilikçi iletişim çözümleri ile sektörde fark yaratmaktadır.

Karel, IP telefon santralları, çağrı merkezleri, mobil haberleşme, terminal ekipmanları, video konferans çözümleri ve bulut tabanlı iletişim sistemleri başta olmak üzere çeşitli iletişim çözümlerini tasarlayıp geliştirmekte, aynı zamanda üreterek yurtiçi ve yurtdışı pazarlara sunmaktadır. 2022'nin son çeyreğinde pazara sunduğu bulut iletişim çözümleri, dijital dönüşümün hızlandığı kurumsal dünyada artan talebi karşılamaktadır. Bulut tabanlı PBX, çağrı merkezi ve video konferans çözümleri, modern iş dünyasının ihtiyaçlarını karşılamak için Karel Ar-Ge birimi tarafından geliştirilmiştir.

Bulut iletişim çözümlerinin, ses teknolojileri ile entegrasyonuna olan talep artışı ve tekrar eden gelir modeli; kurumsal iletişimde mobil çözümlere duyulan ihtiyacın artması ve santral çözümlerinin diğer uygulamalarla entegre edilmesi sayesinde, global pazarda önemli bir büyüme beklenmektedir. Öte yandan önemli bir risk olan siber güvenlik açısından da Türkiye'de yerli üretim ve yazılımlar önemli hale gelmiştir.

Karel, bu büyümeden ve oluşacak değişim pazarından en büyük payı almaya adaydır.

Uluslararası araştırma şirketlerinin raporlarına göre* Türkiye'de PBX alanında uzun yıllardır açık ara pazar lideri olup söz konusu bulut iletişimde; Karel Ar-Ge birimi tarafından PBX, Çağrı Merkezi, Video Konferans ürünleri geliştirilerek 2022'nin son çeyreğinde pazara sunulmuştur. Bunun yanı sıra Karel'in çoğunluk hissesini satın aldığı 'Telekom Servis Sağlayıcısı' ile ses, internet gibi iletişim hizmetleriyle birlikte, bulut altyapısı ve bulut iletişim sistemleri alanındaki yetkinliğiyle rekabet avantajını arttırmaktadır. Karel'in aynı zamanda Ar-Ge yetkinliği olan, yerli üretici kimliği ile geliştirdiği yazılımlarla da gerek iletişim, otomotiv gerekse de IoT alanlarında siber güvenlik açısından da önemli avantajlar sağlamaktadır.

Karel, güvenlik kameraları, plaka tanıma, araç altı görüntüleme, görüntü kayıt ve izleme sistemleri gibi tamamlayıcı çözümleriyle de pazardaki etkinliğini artırmaktadır. Altyapı ve üstyapı projelerinde, kamu ve özel sektörde her ölçekteki kuruluşa özel çözümler sunarak dijital dönüşüm süreçlerine liderlik etmektedir.

Türkiye'de olduğu gibi küresel pazarda da güçlü bir konumda bulunan Karel, Avrupa'nın en büyük 3, dünyanın en büyük 15 PBX üreticisinden biri olarak geliştirdiği yenilikçi ve güvenli çözümlerle iş dünyasının dijital dönüşümüne yön vermeye ve geleceğin iletişim teknolojilerinde söz sahibi olmaya devam edecektir.

35 YILI AŞAN TEKNOLOJİ ÜRETİMİ DENEYİMİ

* MZA, Gartner

FAALİYET ALANLARI

Savunma Sanayi

Karel, savunma sanayi alanındaki yenilikçi çözümleriyle hem yurt içi hem de uluslararası kullanıcıların ihtiyaçlarını karşılayan öncü bir teknoloji sağlayıcısıdır.

Karel'in savunma sanayi çözümleri; askeri sahra santralları, haberleşme ağ geçidi ve anahtarlama sistemleri, gemi tipi telefon santralları, gemi alarm ve anons sistemleri, deniz platformu eğitim sistemleri, el tipi askeri bilgisayarlar, askeri iç konuşma sistemleri, aviyonik çözümler gibi geniş bir yelpazeye yayılmaktadır.

Bu kapsamda; kara haberleşmesine yönelik olarak günümüz IP teknolojisini içerecek şekilde geliştirilen askeri santral ve ağ geçidi çözümlerimiz ile ülkemiz ordusu ihtiyaçlarını karşılamak üzere üretim faaliyetlerine devam edilmektedir. T.C. Millî Savunma Bakanlığı ile sahra santrali ihtiyacının giderilmesi için 2024 yılında yeni sözleşme imzalanmıştır. Karel özgün tasarımı olan santral ve ağ geçidi çözümlerimiz ile dost ülkelerin ihtiyacını karşılamak üzere doğrudan satış veya yerel üretim gibi iş modelleri ile pazar geliştirme faaliyetlerini sürdürmektedir. Ayrıca Radyo-Link cihazları üretimi alanında ülke içindeki paydaşlarla iş birlikleri geliştirilerek savunma teknolojileri ekosistemine katkı sağlanmaktadır.

Kara platformuna yönelik olarak; kara araçları telli ve telsiz iç konuşma sistemleri çözümlerimiz; başta ülkemiz ana yüklenici elektronik firmalarının ve ihracatçı kara platformu üretici firmalarının ihtiyaçlarına çözüm sunmaktadır.

Deniz platformları için gemi alarm anons sistemleri ve gemi tipi telefon santralları, sadece Türkiye'de değil, Pakistan ve Türkmenistan gibi dost ülkelerde de kullanılmaktadır.

Hava platformlarına yönelik olarak geliştirdiğimiz 'Yedek Uçuş Göstergesi'nin ATAK-II Helikopteri'nde kullanımına yönelik ürün geliştirme ve teslimat faaliyetleri yürütülmüştür. Ülkemizin ulusal odak projeleri niteliğinde olan Milli Muharip Uçak ve Hürkuş için de bu ürünümüze yönelik kavramsal tasarım çalışmaları sürdürülmüştür. Ayrıca, Elektronik Motor Kontrol Ünitesi ve elektronik harp/karşı tedbir ürünleri gibi çözümlerin tasarım ve üretim faaliyetleri, savunma sanayinin ana yüklenici firmalarıyla iş birliği içinde geliştirilmektedir.

Karel'in haberleşme alanındaki ürünlerini destekleyici bir unsur olarak, askeri başlık takımı geliştirilmesi yönündeki faaliyetlere de devam edilmiştir. Karel'in kendi öz kaynakları ile yürütmekte olduğu çalışmalar neticesinde aktif gürültü önleme (ANR) teknolojisinde belirli yetkinliklere ulaşılmıştır.

Silahlı kuvvetlerin harekat sahasına yönelik telefon ihtiyacı kapsamında 'Askeri Sahra Telefonu' geliştirilmiş ve üretimine başlanmıştır.

Savunma sanayi çözümlerinin en yüksek standartlarda test edilmesini sağlamak amacıyla Hacettepe Teknokent'te, askeri standartlara (Mil-Std 461) uygun EMI/EMC test laboratuvarı kurularak Karel dışındaki projelere de hizmet verilmektedir.

FAALİYET ALANLARI

Kurumsal Projeler

Karel sabit ve mobil operatörler ile kamu kurumlarına anahtar teslim kurumsal projeler, sistem entegrasyonu, ekipman tedariki, satış öncesi ve sonrası hizmetler ve yönetilebilir servisler Bölge Çözüm Ortaklığı'na (BÇO) kadar geniş yelpazede hizmetler sunmaktadır.

Kurumsal Projeler, Türk Telekom, Turkcell ve Vodafone başta olmak üzere tüm telekom operatörlerine, kamu kurum ve kuruluşlarına ürün ve anahtar teslim projeler sağlamaktadır. Anahtar teslim projeler kapsamında, satış öncesi proje boyutlandırması ile başlayan süreçte, küresel iş ortaklarımızdan sağlanan ürünler, lojistik, kurulum, entegrasyon, eğitim, garanti içi/sonrası teknik destek hizmetleri ve yedek malzeme yönetimi servisleri ile tamamlanarak müşterilerimize devredilmektedir.

Karel, Turkcell, Türk Telekom ve Vodafone'a Türkiye geneli hem sabit hem mobil şebekeler için saha bakım, onarım ve kurulum hizmetleri vermektedir. 2020 yılından beri Bölge Çözüm Ortaklığı pazarında Türkiye'nin en büyük operasyonu Karel tarafından yürütülmektedir. Telekom operatörleri adına gerçekleştirilen bu büyük operasyon için 73 ilde tam teçhizatlı yaklaşık 2.300 saha personeli istihdam edilmektedir.

Karel, 20 seneyi aşan bir süredir telekom operatörleri için küresel iş ortaklarıyla çeşitli radyolink ve DWDM projeleri tamamlanmış olup bu konuda sistem entegratörü olarak çalışmaya devam etmektedir. BOTAŞ ve TEİAŞ için fiberoptik transmisyon sistemleri kurulmuş, DWDM ve Radyolink sistemleri üzerinde birçok proje yönetilmiştir.

Emniyet Genel Müdürlüğü için 40'tan fazla ilde 'Kent Güvenlik Yönetim Sistemi' ve 'Akıllı Şehirler' kapsamında Edirne, Kütahya, Çorum ve Yozgat illerinde 'Trafik Yönetim ve İhlal Tespit Sistemleri' kurulmuştur.

Karel, sürdürülebilirlik kapsamında elektrikli şarj istasyonları ve yeşil enerji sistemlerinin kurulumu ile bakım hizmetleri sunarak çevresel etkimizi azaltmaya ve sürdürülebilir bir gelecek oluşturmaya katkı sağlamaktadır.

Ülke çapında IT donanımları konusunda kurulum, devreye alma ve bakım hizmeti sağlayarak müşterilerimizin teknoloji ihtiyaçları karşılanmaktadır.

İş ortaklarına 'Müşteri Hizmetleri Operasyonu' sunarak, kurum müşterilerinin sorularını ve taleplerini hızlı ve etkili bir şekilde yanıtlamış, dünya çapındaki partnerleri ile birlikte anahtar teslim entegrasyon projeleri gerçekleştirmiş, müşterilerine kapsamlı çözümler sağlamıştır.

FAALİYET ALANLARI

Otomotiv Teknolojileri

Karel'in bağlı ortağı Daiichi önemli ve hızla büyüyen otomotiv projeleriyle, yeni teknoloji ve uluslararası yüksek standartlarla, Türkiye'de ve yurtdışında üretim yapan otomotiv şirketlerinin kullanımına yönelik kapsamlı faaliyetler yürütmektedir.

Daiichi, otomotiv sektöründe 1. seviye (tier 1) tedarikçi olarak faaliyet göstermektedir. Otomotiv elektroniği kapsamında bilgi ve eğlence sistemleri (infotainment) dahil kendi ürünlerini tasarlayıp yurt içi ve yurt dışındaki global otomotiv şirketlerine satan, konusunda ülkemizin lider şirketi ve önemli bir uluslararası oyuncudur.

Dünyada birçok global otomobil fabrikasına OEM navigasyon ve ses-görüntü sistemleri üretmekte ve bu alandaki tek Türk Ar-Ge şirketi ve ürün geliştirici konumunda yer almaktadır. Türkiye, Amerika, Çin, İtalya, Fransa, İsveç, Hindistan ve Özbekistan olmak üzere farklı birçok ülkede iş geliştirme merkezleri, üretim tesisi, dağıtım ağı ve Ar-Ge ofisleri bulunan Daiichi'nin, dünya ölçeğinde otomotiv sektörünün saygın markaları, Stellantis Grup, Ford Otosan, Hyundai, GM, Mitsubishi, Volkswagen, Mahindra ve Isuzu gibi küresel oyuncularla iş birlikleri bulunmaktadır.

Karel Üretim Tesisleri'nin otomotiv üretim yetkinliği kazanabilmesi amacıyla IATF16949 çalışmaları tamamlanmış ve üretim tesisleri otomotiv alanında üretim yapabilme yeteneği kazanmıştır.

Geliştirilen yüksek teknoloji ve üzerinde gömülü yazılım yer alan ürün gruplarının global araç üreticileri tarafından kullanılabilmesi için gerekli olan otomotiv süreçleri araştırma geliştirme faaliyetleri kapsamında devreye alınmış olup bu kapsamda ASPICE seviye 3 hedefi ile proje faaliyetleri yürütülmektedir. Çalışmalar uluslararası otomotiv siber-güvenlik standardı ISO21434 ve fonksiyonel güvenlik ISO26262 standartlarına uyumlu yapılmaktadır. Araç elektroniği alanında üzerinde yazılım barındıran katma değerli ürünler üretme hedefi doğrultusunda, otomotiv üretimine yönelik özel bir üretim hattı planlanmış ve üretim sürecine entegre edilmiştir. Bu kapsamda hat üzerinde gerekli ekipmanların temini tamamlanmış ve sistem başarıyla devreye alınmıştır.

Daiichi'nin önemli bir müşterisi için tasarladığı bilgi ve eğlence sisteminin (infotainment) Türkiye'de üretimi için, montaj ve test hatlarının yatırımı tamamlanmış ve deneme üretimleri başarıyla gerçekleştirilmiştir. Projenin devreye girişi proje ürün geliştirme kapsamı doğrultusunda ilerlemekte ve 2025 yılı ikinci yarısında seri üretime geçiş planlanmaktadır.

FAALİYET ALANLARI

Elektronik Üretim

Karel, Türkiye'nin en büyük ve öncü elektronik üretim merkezlerinden biri olup, yüksek standartlarıyla dünyanın en önemli markalarına üretim yapmaktadır.

Karel'in uzun yıllardır bu alandaki uzmanlığı ve nitelikli iş gücü sektörde fark yaratmaktadır. Her yıl gelirinin önemli bir kısmı ile üretim teknolojilerine yatırım yapmakta, üretim otomasyonu ile rekabette maliyet avantajı elde ederken, aynı zamanda üretim kalitesini artırmayı hedeflemektedir. Karel'in 32 bin metrekarelik kapalı alana sahip üretim tesislerinde, yaklaşık 1800 mühendis ve teknisyenle üretim yapılmaktadır. Yılda 15 milyon elektronik kart üretme kapasitesine sahip Karel, talep artışı ve sektör gereksinimleri doğrultusunda üretim teknolojilerine yatırım devam edecektir.

Üretim tesislerinde farklı iş kolları için farklı üretim özelliklerine sahip her biri ayrı fabrika büyüklüğünde 4 üretim holü yer almaktadır. Burada yeni nesil SMD, Axial, Radial üretim hatları, lazer markalama sistemleri, ultrasonik yıkama makineleri, tam otomatik ve yarı otomatik üretim hatları, dalga lehim makineleri ve son teknoloji test cihazları (ICT, Automated Optical Inspection, AOI, X-Ray, Titreşim, Sızdırmazlık, Sıcaklık ve Nem) bulunmaktadır.

Electronics Manufacturing System/Elektronik Üretim Hizmetleri alanında Karel'in iddialı olduğu konulardan biri de esneklik ve çevikliktir. Uçtan uca tedarik zinciri yönetimi, hızlı bilgi akışı ve lojistik yetenekleri ile müşteri süreçlerinin güvenilirliğini, hızını ve çevikliğini artırarak, onları öngörülmesi zor verimsizliklerden ve kayıplardan koruyarak rekabet avantajlarını desteklemektedir.

Karel'in EMS hizmetleri güçlü bir IT altyapısı ile desteklenmektedir. Kullanılan Sistemler:
ERP: Oracle EBS'nin tüm temel modülleri ile 2001'den bu yana kullanımdadır. MES/MOM, Kalite ve Doküman Yönetimi Sistemi: QDMS Risk Yönetimi Yazılımı, İş Zekası Yazılımı: Clickview CRM, Talep Yönetimi: Karel tarafından geliştirilmiştir.

Farklı müşterilerin farklı ihtiyaçlarına göre çeşitli iş modelleri ile çalışma esnekliğine sahiptir. Yalnızca üretim hizmeti verebildiği gibi, EMS hizmetleri için özelleşmiş tasarım ekibi ile müşterilerine tasarımdan üretime anahtar teslim proje hizmeti de vermektedir. Tasarımı müşteriye ait ürünlerde maliyeti düşürme ve kaliteyi artırma yönünde tasarım değişikliği önerilerinde bulunabilen sayılı firmalardan biridir. EMS faaliyetinde ağırlıklı olarak tüketici elektroniği ve savunma sanayine yönelik elektronik devre tasarımı ve üretimi yapılmaktadır. Türkiye'de Arçelik, Beko, Vestel, Aselsan, Havelsan, Roketsan yurtdışında Redring, Haceb ve dünyanın en büyük beyaz eşya üreticisi Haier gibi büyük markalarla çalışılmaktadır. Bunun yanı sıra dünya çapında iletişim alanında öncü Nokia ile

çalışmalar ağırlıklı olarak yeni nesil iletişim altyapısında kullanılacak altyapı araçları odaklı EMS faaliyeti biçiminde başlamıştır.

'Nokia Solutions and Networks Oy' ile imzalanan sözleşme kapsamında 2022 yılında Nokia'ya üretim başlamıştır.

AR-GE / YENİ TEKNOLOJİLER

Karel, Türkiye'nin haberleşme elektroniği sektöründe yerli teknoloji çözümleri üreten en büyük şirketi konumunda olup, tamamen bağımsız bir teknoloji geliştirme vizyonuna sahiptir. Herhangi bir lisans veya know-how bağımlılığı olmadan faaliyetlerini inovatif bir yaklaşımla sürdürmektedir.

Ankara Bilkent Cyberpark'ta bulunan Ar-Ge merkezinde, 116 nitelikli mühendis ile tüm yazılım, elektronik ve mekanik tasarım süreçlerini kapsayan yenilikçi ürün geliştirme faaliyetleri yürütülmektedir. Bu süreç, fikir aşamasından ambalajlı ürüne kadar tam kapsamlı bir inovasyon döngüsünü içermektedir.

Karel, bulut bilişim teknolojilerini etkin bir şekilde kullanarak sesli ve görüntülü iletişim çözümlerini bulut hizmeti olarak sunabilme yetkinliğine ulaşmıştır. Haberleşme teknolojileri alanında, özellikle 5G çekirdek şebeke ve radyo erişim şebekeleri konusunda önemli ilerlemeler kaydedilmekte olup, şirket pazarın güçlü oyuncularından biri olma yolunda emin adımlarla ilerlemektedir. Ayrıca, hücresel şebekelerde kullanılacak 6G ve ötesi teknolojilere yönelik gelişmeler dünya ile eş zamanlı olarak yakından takip edilmektedir. Avrupa Birliği tarafından organize edilen önemli projelerde aktif rol alınmakta ve ileri düzey araştırmalar sürdürülmektedir.

Bunun yanı sıra, yapay zeka, özellikle endüstriyel otomasyona yoğunlaşılarak nesnelerin interneti (IoT) ve otomotiv teknolojileri alanlarında yenilikçi

Ar-Ge projeleri yürütülmekte ve sektöre yön veren çözümler geliştirilmektedir.

Karel, yalnızca haberleşme elektroniği alanında değil, askeri elektronik ve endüstriyel elektronik sektörlerinde de Türkiye'de özgün bir konuma sahiptir. Bu teknolojik birikim, Aselsan, Arçelik gibi öncü firmalarla gerçekleştirilen tasarım ve proje iş birlikleri ile daha da güçlendirilmektedir.

Sürekli gelişen teknolojik ekosistemde Karel, yerli üretim gücü ve bağımsız mühendislik yetkinliğiyle küresel rekabette öncü bir rol oynamaya devam etmektedir.

Karel, teknoloji ve inovasyon ekosisteminde gelişen yeni teknolojilerin yaygınlıkla kullanımına olanak sağlayacak tasarım, üretim ve iş geliştirme süreçlerini yürütmektedir. Bu perspektifle; teknolojinin geleceğinde yer alan makine öğrenmesi, yapay zekâ, nesnelerin interneti, otomasyon teknolojileri, eklemeli imalat gibi farklı konularda gelişen teknolojilerde Ar-Ge faaliyetleri ve çalışmalar yapılmaktadır. Yeni teknolojilerin mevcut faaliyet alanlarına entegrasyon ve adaptasyonunu hızlandırmak üzere de faaliyetler yürütülmektedir.

AR-GE / YENİ TEKNOLOJİLER

Endüstrinin ve kamunun gerçek ihtiyaçlarını anlayarak rekabet yaratacak inovasyon süreçleri için teknoloji ve inovasyon yönetimi alanında en iyi uygulamaları devreye sokmak üzere çalışılmaktadır. Bu kapsamda tasarım faaliyetlerinin yanı sıra bu alanda bir ekosistem yaratmak üzere çeşitli girişimlere (startup) tasarım/malzeme araştırma/seri üretime geçiş konularında destek olacak şekilde yatırım yapılarak aynı zamanda bu girişimlerin (Evreka, Pubinno, Spirohome, Vahaa, TIM) ürünlerinin üretimleri sağlanmaktadır. Bu faaliyetlerin yanı sıra farklı firmalar için çözüm geliştirilerek kargo takibi, bariyer sistemlerine entegre edilebilecek elektronik kontrol üniteleri, mikro mobilite şarj kontrol sistemleri ve sanayi cihazlarının uzaktan kontrolü amaçlı ürün geliştirme faaliyetleri tamamlanmıştır. Nesnelerin interneti kapsamında Ar-Ge faaliyetleri 5G ile de entegre olabilecek şekilde bina içi konumlama, büyükbaş hayvanların durum takibi, kargo takibi odaklı devam etmektedir.
Uçtan uca çözüm sunulabilen bir yapıda yakın gelecekte büyük önem arz edecek 5G çekirdek şebekesi yazılımları da Ar-Ge'nin önemli çalışma alanlarındandır.

Karel son 5 yılda IoT alanında, bulut sistemlerine entegre platform geliştirme ve bu mimarinin güvenliğinin sağlanmasında önemli adımlar artmaktadır. IoT artık yalnızca bir tüketici uygulaması olmaktan öteye geçip, kurumsal alanda da hızla yaygınlaşmaya başlamıştır. Bu da çözüm sağlayıcıların devreye girip müşterilerine yardımcı olmaları için yeni alan açmıştır. Kurumsal IoT uygulamaları veri ve varlık takibinin yanı sıra, sağlık ve enerji gibi sektörlerdeki mevzuata uygunluk, sürdürülebilir kalkınma, güvenlik ve sorunlarla başa çıkmaya yardımcı olabilmektedir.

Bu çerçevede Karel uçtan uca tümleşik çözüm sunmayı hedeflemektedir. Bunun için, sensör verilerinin toplanması amaçlı elektronik kartların tasarlanmasından, sunucu uygulamasında son kullanıcı web ve mobil arayüzlerine kadar tüm çerçeveyi içerisine alacak şekilde ürün-çözüm geliştirme faaliyetlerini yürütmektedir. Bu faaliyetler kapsamında bulut üzerinde koşan IoT platform yazılımını hayata geçirmiş, bu platformla uyumlu çalışabilecek şekilde jeneratör kontrol kartı, GSM operatörlerinin baz istasyonlarındaki değerli yatırımları takip edebilecekleri üniteleri tasarlayarak seri üretime geçmiştir ve çalışmalarını akıllı ev platformlarına yönelik kullanılacak arabirimleri de katarak genişletmiştir. Bu içerikte aynı zamanda IoT ekosisteminde gelecek dönemde önem kazanacak olan siber güvenlik konsepti üzerinde de faaliyetlerini yürütmektedir.

ÖDÜLLER VE SERTİFİKALAR

TESİD'den Karel'e Ürün Geliştirme ve Ticarileştirilme Ödülü

Karel, Türk Elektronik Sanayicileri Derneği (TESİD) tarafından düzenlenen TESİD Zirvesi kapsamında 22. Yenilikçilik ve Yaratıcılık Ödülleri töreninde, Büyük Firma Dalında 'Ürün Geliştirme ve Ticarileştirilme Ödülü' kazanmıştır. Bu prestijli ödül, Karel'in teknoloji ve inovasyon odaklı ürün geliştirme yaklaşımını ve bu ürünlerin ticarileştirilmesindeki başarısını bir kez daha tescillemiştir.

TESİD Yenilikçilik ve Yaratıcılık Ödülleri, Türkiye'nin teknoloji ekosistemine katkı sağlayan yenilikçi projeleri ve yaratıcı yaklaşımları ödüllendirmeyi hedeflemektedir.

Karel, Ar-Ge'ye En Çok Yatırım Yapan Şirketlerden

Ar-Ge çalışmaları; işletmelerin global pazar koşullarına uyumu, maliyet standartları, rekabet gücünün koruması, yenilikçi çözümler geliştirmesi ve çalışanlarının yetkinliklerini artırması açısından kritik bir rol oynamaktadır. Teknoloji Ar-Ge'si ise bunların yanı sıra siber güvenlik açısından yerli çözümlerin oluşturulmasında kritik öneme sahiptir. Bu yıl 11.'si gerçekleştirilen ve Türkiye'nin Ar-Ge harcamaları açısından en önemli referans araştırması sayılan 'Türkiye Ar-Ge Araştırması'nda Karel yine üst sıralarda yer almaktadır.

Bilişim 500'den 4 Önemli Birincilik Ödülü

BThaber tarafından hazırlanan, bilişim sektörünün en önemli ödüllerinden olan, 'Bilişim 500 - 2023 Türkiye Bilişim Sektörü Araştırması' sonuçlarına göre 4 önemli birincilik elde etmiştir. 2023 yılı verilerine göre Karel;

- Bilişim 500 Plus Son 3 Yılda En İyi Performans Gösteren Kategori Birincisi
- Türkiye Merkezli Üretici Donanım Kategori Birincisi
- Türkiye Merkezli Üretici Telekomünikasyon Alt Yapı Donanımı Kategori Birincisi
- Türkiye Merkezli Üretici Kurulum/Bakım/Destek Hizmeti Kategori Birincisi olmuştur.

Karel'e Kadın İstihdamının Artırımına Yönelik Katkı Ödülü

Karel, uzun süredir sürdürülebilirlik ve toplumsal sorumluluk ilkeleri doğrultusunda hareket ederek kadın istihdamının arttırılmasına yönelik çalışmalar yürütmektedir. Bu kapsamda kadınların iş gücüne katılımını artırmak ve eşitlikçi iş ortamlarının teşvik edilmesine yönelik çabalarına devam eden Karel, 'İş Pozitif Programı'nda kadın istihdamının arttırılmasına yönelik sağladığı katkılar dolayısıyla ödül kazanmıştır.

IATF 16949: 2016 Almaya Hak Kazandık

Karel, başarılı bir denetim sonucunda otomotiv sektörüne yönelik önemli bir sertifika olan 'IATF 16949:2016' almaya hak kazanmıştır.

Otomotiv sektörü için uluslararası anlamda özel teknik gereklilikleri içerek bir kalite yönetim standardı olan IATF 16949:2016, Avrupa ülkelerinde ve Amerika'da uygulanan standartların bir araya getirilmiş halidir. IATF 16949:2016, bir otomotiv ürünü tasarlanırken, geliştirilirken, üretilirken ve bakım hizmetleri verilirken uygulanması gereken her türlü süreci kendi içerisinde barındırmaktadır.

ÖDÜLLER VE SERTİFİKALAR

5G Mobil Haberleşme Altyapısını Geliştirme Projesinde Başarı Belgesi

İletişim sistemleri konusunda çok uzun yıllardır lider konumunda olan ve sektörün öncü markası Karel, T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı bünyesinde uçtan uca yerli ve milli 5G mobil haberleşme altyapısının kurulması amacıyla yürütülen '5.Nesil (5G) Mobil Haberleşme Altyapısını Geliştirme Projeleri' kapsamında başarı belgesi almıştır.

Karel, Fortune 500'de Yükselişini Sürdürüyor

Türkiye'nin önde gelen 500 şirketinin belirlendiği ve temel finansal göstergeleri ile sıralandığı 'Fortune 500' araştırmasının 2023 yılı sonuçlarına göre Karel, üst üste 8. kez listede yer almıştır.
Fortune Türkiye ve CRIF Türkiye'nin bu yıl 16.'sını gerçekleştirdikleri ve 2023 yılının satış verileriyle hazırlanan listede Karel sıralamada yükselerek, önceki yıllarda olduğu gibi 'Fortune 500 Şirketleri' arasında listelenmiştir.
Karel, 'Fortune 500' 2023 araştırmasına göre;

- Net satış gelirlerini bir önceki yıla oranla %48 artırarak genel listede 230. sıraya,
- İhracat miktarını bir önceki yıla oranla %312 artırarak 210. sıraya,
- Özkaynağını bir önceki yıla oranla %191 artırarak 255. sıraya yükselmiştir.
- Aktif toplamını bir önceki yıla oranla %83 artırarak 230. sırada yer almıştır.

Teknoloji Fast 50 Türkiye 2023 Araştırmasında Big Star Ödülü

Karel, Deloitte'un 'Teknoloji Fast 50 Türkiye' 2023 araştırmasında önemli bir başarıya imza atarak 'Büyükler Ligi' olarak anılan kategoride 'Big Star' ödülünü kazanmıştır.
Türkiye'deki teknoloji şirketleri için bir 'kutup yıldızı' niteliğinde olan ve sürdürülebilir büyüme açısından büyük bir öneme sahip bu özel ödülü, önceki yıllarda olduğu gibi tekrar almaya hak kazanmıştır.

Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası İle Yeşil Enerjiye Adım Attık

Karel, sürdürülebilirlik yolculuğunda önemli bir adım daha atarak I-REC sertifikası ile yeşil enerjiye geçiş yapmıştır.

Dünya genelinde sürdürülebilir enerji kullanımını ve kaynakları teşvik eden 'Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası' (I-REC) ile kullandığımız enerjinin yenilenebilir kaynaklardan geldiğini onaylayarak çevre dostu çalışmalarımız tescillenmiştir. Üretim Tesisleri'nde yeşil enerji kullanımına dikkat ederek, üretim süreçlerimizde doğal kaynakları koruma ve karbon ayak izimizi azaltmaya yönelik çalışmalarımız devam etmektedir.

Karel olarak sürdürülebilir bir gelecek için çevreye olumlu etkilerimizi artırmak adına sürekli çalışıyor, birlikte daha yeşil ve temiz bir geleceğe ulaşacağımıza inanıyoruz.

AS9100 Sertifikamızı Aldık

Türkiye'nin teknoloji sektöründe lider şirketlerinden Karel, ulusal ve uluslararası kalite standartlarına uyum konusundaki çalışmalarını bir kez daha belgelemiştir. Havacılık, uzay ve savunma sanayi için uluslararası kalite standartlarını belirleyen 'AS9100 Kalite Yönetim Sistemi' belgesini almaya hak kazanmıştır.

AS9100, ISO 9001 standardını temel alan ve havacılık, uzay ve savunma sanayinin özel gereksinimlerini karşılayan ek şartları içeren temel bir kalite standardı olarak kabul edilmektedir. Bu standart, kalite yönetimi, müşteri memnuniyeti, risk yönetimi, konfigürasyon yönetimi ve tedarik zinciri süreçlerinin izlenebilirliği gibi kritik alanları kapsamaktadır. Uluslararası alanda kabul gören bu belge, kuruluşların ürün ve hizmetlerinde tutarlılığı, güvenilirliği ve yüksek kaliteyi sağladığını kanıtlamaktadır.

Karel, AS9100 belgesini alarak mevcut yetkinliklerini tescillemenin yanında, aynı zamanda sektör standartlarını daha da ileriye taşıma hedefine yönelik bir adım daha atmıştır. Kalite odağında sürekli iyileştirme anlayışıyla hareket eden Karel, önümüzdeki dönemde yenilikçi çözümleriyle sektöre değer katmaya devam edecektir.

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

Sağlıklı ve Güvenli Çalışma Ortamı

Karel, İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) alanındaki sürekli iyileştirme hedefini **'Güvenli Adımlar, Güçlü Yarınlar'** vizyonu ile devam ettirmektedir. Bu hedef, Karel'in İSG politikasının temelini oluşturmakta ve sürdürülebilir bir İş Sağlığı ve Güvenliği bakış açısını ortaya koymaktadır.

Karel, çalışanlarına sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı sunmanın en öncelikli hedeflerinden biri olduğuna inanmaktadır. Şirket, çalışanlarının daha güvenli bir ortamda çalışabilmesi için mevzuatlarda tanımlanmış olan gerekliklerin yerine getirilmesinin yanı sıra çalışma ortamı gözetimleri ve saha denetimi uygulamaları ile risk kontrol hiyerarşinde tanımlanmış riskin bertarafı adımından başlayarak gerekli önlemleri almaktadır.

İş sağlığı ve güvenliği uzmanları, iş yeri hekimleri ve sağlık personellerinden oluşan ekipler, ulusal mevzuat, global uygulamalar ve iyi örnekler doğrultusunda sürekli olarak iyileştirmeler yapmaktadır.

Risk Değerlendirmeleri ve Denetimler

Karel'de tüm faaliyetlerin kapsamında yer alan tehlikeler ve riskler belirlenerek, bunlara dair risk değerlendirme raporları hazırlanmakta ve periyodik olarak yenilenmektedir. İş sağlığı ve güvenliği süreçleri, iş güvenliği uzmanları ve iş yeri hekimleri tarafından denetlenmekte, gerekli düzeltici ve önleyici faaliyetler belirlenmektedir. Ayrıca, iş kazaları ve ramak kala olayları kayıt altına alınarak, bu kayıtlar incelenmekte, gerekli aksiyonlar alınmakta ve kazalardan öğrenilen dersler operasyonun diğer iş birimleriyle paylaşılmaktadır.

İSG Faaliyetlerinin İzlenmesi ve İletişim

İş sağlığı ve güvenliği faaliyetleri İş Sağlığı ve Güvenliği Profesyonelleri ve Operasyonel Yöneticilerin liderliğinde mevcut İSG uygulamalarını geliştirecek şekilde uluslararası gelişmeleri takip ederek ve en iyi uygulamaları şirket bünyesine adapte etmektedir. İş sağlığı ve güvenliği süreçleri ilgili birimlerle koordineli bir şekilde yürütülmekte ve düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Eğitim ve Farkındalık Artırma

Çalışanların iş sağlığı ve güvenliği konusundaki farkındalıklarını artırmak amacıyla temel eğitimler düzenlenmektedir. Bu eğitimlerin yanı sıra, acil durumlar ve diğer özel konularda da eğitimler verilmektedir. Böylece, çalışanların güvenli bir çalışma ortamında sağlıklarını koruyarak verimli bir şekilde çalışmalarına olanak sağlanmaktadır.

Karel iş sağlığı ve güvenliği alanındaki uygulamalarını sürekli olarak iyileştirerek, çalışanlarının sağlıklı ve güvenli bir ortamda çalışabilmelerini sağlamayı hedeflemektedir.

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

Yönetim Kurulumuzun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirebilmesini teminen ve Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (II-17.1) ekinde belirtilen Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumun sağlanması amacıyla Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuş olup, komiteler faaliyetlerini belirlenen prosedürler çerçevesinde yürütmektedirler.

Komitelerimiz tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar Yönetim Kurulu'na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır. Yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmamış olup, Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitelerin görevlerini yerine getirmektedir. Bu komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenmekte ve kamuya açıklanmaktadır. SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) gereğince Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamı, diğer komitelerin ise başkanları, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilmelidir. Bir Yönetim Kurulu Üyesinin birden fazla komitede yer almamasına özen gösterilmektedir. Bununla beraber, üç komitenin başkanı da Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olduğu için ve Denetimden Sorumlu Komite'nin tüm üyelerinin bağımsız üye olması gerekliliğinden ötürü Denetimden Sorumlu Komite'nin üyeleri birden fazla komitede görev almaktadır. Ayrıca, İcra Başkanı/Genel Müdür komitelerde görev alamaz.

Denetim Komitesi

- **Abdurrahman Murat Kuloğlu**
  Denetim Komitesi Başkanı
  İcracı olmayan, Bağımsız
- **Faik Eken**
  Denetim Komitesi Üyesi
  İcracı olmayan, Bağımsız

Denetim Komitesi, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda Denetim Komitesi için öngörülen görevleri yerine getirmektedir. Bu kapsamda, şirketimizin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktadır.

Bağımsız denetim kuruluşunun seçim, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir. Denetim Komitesi, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak ortaklığın sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmek zorunda olup, yılda en az 4 defa ve gerektiğinde daha sık toplanır. Denetim Komitesi 2024 yılında çeşitli konularda 4 adet karar almıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

- **Birkan Erdal**
  Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı
  İcracı olmayan, Bağımsız
- **Abdurrahman Murat Kuloğlu**
  Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
  İcracı olmayan, Bağımsız

Kurumsal Yönetim Komitesi, şirketin Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu izler, henüz uygulamaya konulmamış ilkelerin uygulanamama gerekçelerini inceler, Yönetim Kurulu'na uygulamaları iyileştirici önerilerde bulunur ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetir. Yönetim Kurulu için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejileri belirlenmesi konularında çalışmalar yapılması, Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapılması ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerin Yönetim Kurulu'na sunulması ile Yönetim Kurulu üyelerinin ve Üst Düzey Yöneticiler in performans değerlendirmesi ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamalarının belirlenmesi, şirketin varlığını, gelişimini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhis, tespit edilen risklere ilişkin gerekli önlemlerin uygulanması da Kurumsal Yönetim Komitesi'nin sorumluluğundadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi ayrıca, Yönetim Kurulu üyelerinin ve Üst Düzey Yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerin, ücretlendirme kriterlerini, şirketin uzun vadeli hedeflerin dikkate alarak performansa dayalı olarak belirler ve belirlenen ücretlendirme kriterlerine ulaşma derecesi dikkate alınarak, Yönetim Kurulu üyelerine ve Üst Düzey Yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerin Yönetim Kurulu'na sunar. Yönetim ve pay sahipleri tarafından önerilenler de dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşımaması hususunu dikkate alarak değerlendirir ve buna ilişkin değerlendirmesini bir rapora bağlayarak Yönetim Kurulu'nun onayına sunar. Komite, yılda 4 defa ve gerektiğinde daha sık toplanır. Kurumsal Yönetim Komitesi 2024 yılında çeşitli konularda 2 adet karar almıştır.

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

Riskin Erken Saptanması Komitesi

- **Abdurrahman Murat Kuloğlu**
  Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı
  İcracı olmayan, Bağımsız
- **Faik Eken**
  Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi
  İcracı olmayan, Bağımsız
- **Ahmet Toksoy**
  Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi
  İcracı olmayan, Bağımsız değil

Yönetim Kurulumuzun 06.06.2014 tarihli toplantısında Türk Ticaret Kanunu'na, Sermaye Piyasası Mevzuatına ve Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum çerçevesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatına göre, Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin Yönetim Kurulu tarafından belirlenen çalışma esasları, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek riskler erken teşhis etmek, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktır. Riskin Erken Saptanması Komitesi, risk yönetim sistemlerin en az yılda bir kez gözden geçirir. Komite yılda en az 6 kez ve gerektiğinde daha sık toplanmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi 2024 yılı içerisinde çeşitli konularda 6 adet karar almıştır.

MALİ HAKLAR

Yönetim Kuruluna sağlanacak mali haklar Genel Kurul toplantısında ayrı bir madde olarak görüşülmektedir. Karel Genel Kurulu 12.06.2024 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Birkan Erdal'a net 30.000,00 TL/ay, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Faik Eken'e net 30.000,00 TL/ay, ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Abdurrahman Murat Kuloğlu'na net 30.000,00 TL/ay ödenmesine, icracı olmayan Yönetim Kurulu Başkanı Yaşar Begümhan Doğan Faralyalı'ya, İcracı Yönetim Kurulu Başkan Vekili Şakir Yaman Tunaoğlu'na, İcracı Yönetim Kurulu Üyesi Çağlar Göğüş'e, İcracı Yönetim Kurulu Üyesi Eren Sarıçoğlu'na, İcracı olmayan Yönetim Kurulu Üyesi Osman Zeki Sever'e ve İcracı olmayan Yönetim Kurulu Üyesi Bora Yalınay'a ise ücret ödenmemesine oy çokluğu ile karar vermiştir. Ayrıca üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar mali tablo dipnotlarımızda açıklanmaktadır.

SPK'nın "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği" gereğince Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için belirlenen 'Ücretlendirme Politikası' 12.06.2024 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerimizin bilgisine sunulmuş ve kurumsal web sitesinde (www.karel.com.tr) yayınlanmıştır. Şirketin üst düzey yöneticilere sağladığı faydalar, 01 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 tarihleri için 158.753.355 TL'dir. (01 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023: 132.256.915 TL). Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ücret, prim ve ulaşımı içermektedir. Şirket herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi veya üst düzey yöneticisine borç vermemekte ve kredi kullandırmamaktadır. Ayrıca üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamakta veya lehine kefalet vermemektedir.

MENFAAT SAHİPLERİ

Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirket ile doğrudan ilişki içinde bulunan üçüncü kişiler, 'Özel Durum Açıklamaları' dahilinde toplantılar ve diğer haberleşme araçları ile bilgilendirilmektedir. Ayrıca Genel Kurul toplantılarımızın tüm menfaat sahiplerine açık olması, internet sitemizde detaylı olarak verilen bilgiler, kapsamlı faaliyet raporlarımız ve bilgilendirme politikamız kapsamındaki uygulamalarımız ile sadece pay sahiplerinin değil, tüm menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi amaçlanmaktadır. Şirket menfaat sahipleri yazılı olarak bilgi talep edebilecekleri gibi şirketin internet sitesi aracılığı ile **yatirimci@karel.com.tr** adresini kullanarak bilgi talep etmeleri halinde yanıtlanmaktadır. Menfaat sahipleri öneri, şikâyet, bilgi talebi gibi konuları telefon, e-posta ve faks yoluyla Yatırımcı İlişkileri Bölümü ile paylaşmakta olup, gerektiğinde bu konular Yatırımcı İlişkileri Bölümü aracılığıyla Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetim Komitesi'ne ulaştırılmaktadır.

Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda özel bir düzenleme bulunmamaktadır. Bununla birlikte, çalışanlar, iş ortakları ve diğer menfaat sahipleri öneri ve beklentilerini toplantı ve anketler aracılığıyla üst yönetime aktarma imkanına sahiptir.

İNSAN KAYNAKLARI

İnsan Kaynakları Politikası

2024 yılında Karel'in daha çevik, verimli ve rekabetçi bir yapıya kavuşması adına önemli organizasyonel değişimler gerçekleştirilmiştir. Bu dönüşüm süreci stratejik önceliklerimize odaklanmamızı ve kaynaklarımızı daha etkin yönetmemizi sağlamıştır. Karel, yenilikçi ve sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda güçlü bir insan kaynağı yapısıyla ilerlemeye devam etmektedir.

Karel'in insan kaynakları politikası, başarının ancak nitelikli insan gücünün uygun şekilde istihdam edilmesi, çalışanın kurum hedeflerine yönelik gelişim için zemin oluşturulması, bu kişilerin sürekliliğinin sağlanması ve yatırımın insana yapılması yoluyla elde edileceği inancıyla oluşturulmuştur.

Şirket, her çalışanın ayrı bir değer olduğunu kabul etmekte ve kurumsal kültürünün önemli bir parçası olarak görmektedir. Kurumsal yapımız içinde, işveren ve iş görenlerin memnuniyetinin, modern yönetim yaklaşımını, verimliliği ve birlikteliği olumlu yönde etkilediğini bilmekte ve buradan hareketle insan kaynakları uygulamalarını bilimsel yaklaşımlarla ve yaratıcı fikirlerle geliştirerek sistematik olarak hayata geçirmeyi amaçlamaktadır.

Şirket işe alım sürecinden başlayarak çalışanların performanslarını geliştirmek amacıyla eğitim ve seminerler gerçekleştirmektedir.
Çalışanların memnuniyeti ve bağlılığının arttırılması yönünde projeler geliştirerek bu kapsamda şirket içinde ve dışında sportif, kültürel ve sosyal faaliyetler düzenlemektedir.

Sosyal Sorumluluk

Karel, sosyal sorumluluk kapsamında meslek liseleri, meslek yüksek okulları ve üniversitelerin teknik eğitim fakültelerinde haberleşme elektroniği üzerine eğitimler vermektedir.

Düzenli staj programlarımız sayesinde gençlerin iş deneyimi kazanmasına destek olmakta, aynı zamanda bilime ve teknolojik gelişime katkı sağlamaktayız.

Çalışan Hakları

Karel, 31 Aralık 2024 itibarıyla yetkin ve dinamik 4.228 kişilik ekibiyle faaliyetlerini sürdürmektedir.

Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Çalışanlara Sağlanan Haklar

Türkiye Metal Çelik, Mühimmat, Makine, Metalden Mamul Eşya ve Oto, Montaj ve Yardımcı İşçiler Sendikası (TÜRK METAL) ile Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. arasında 01.01.2024-31.12.2025 yürürlük tarihli bir toplu iş sözleşmesi bulunmaktadır. Tüm çalışanlarımıza yasal mevzuat kapsamında; ayrıca Toplu İş Sözleşmesi kapsamındaki çalışanlarımıza sosyal hakları düzenli ve periyodik olarak sağlanmaktadır.

Bağışlar

31.12.2024 yılı bağış ve yardım tutarı 481.700 TL'dir.

İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİMİ

İç Denetim

Karel'de kurumsal yönetim, kurumsal risk yönetimi ve iç kontrol süreçlerinin etkinliğinin değerlendirilmesi ve geliştirilmesi sürecinde, Uluslararası İç Denetim Standartlarına uyum hedeflenmiştir.

'İç Denetim ve Risk Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı', faaliyetlerini bağımsız ve tarafsız bir yaklaşımla gerçekleştirebilmek için, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan esaslardan aldığı yetki ve sorumluluk ile doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışmaktadır.

İç denetim, Karel'de iç kontrol sisteminin etkinliğini sağlamak, mevcut süreçler ve fonksiyonlar bazındaki kontrol faaliyetlerini sistematik hale getirmek amacıyla COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) modelini rehber almıştır. COSO tarafından yayınlanan İç Kontrol-Bütünleşik Çerçeve Raporu, kurumların sağlıklı bir iç kontrol sistemi için gerekli unsurları kontrol ortamı, risk değerlendirmesi, kontrol faaliyetleri, bilgi ve iletişim ve izleme olarak beş bileşen ile ortaya koymaktadır. Bu ilkeler temelinde, ilgili bölümlerin operasyonları risk bazlı yaklaşıma uygun olarak raporlanıp, denetim faaliyetleri yürütülmektedir.

Risklerin etkili bir şekilde yönetildiğine yönelik Yönetim Kurulu'na güvence sağlama misyonu doğrultusunda, yıllık denetim plan ve çalışma programları risk esaslı olarak hazırlanmakta, denetim sonuçları periyodik olarak Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

İç denetim faaliyetleri kapsamında, tespit edilen iç kontrol gelişim gerekleri analiz edilerek, iyileştirmelere yönelik yönetim aksiyon planları takip edilmektedir.

Ayrıca, İç Denetim ve Risk Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı kurum etik kültürüne katkı sunmak amacı ile Doğan Holding ile sürekli etkileşimde bulunulmakta, kurum içi eğitim, duyuruların etkinleştirilmesi hedeflenmektedir.

İç Denetim ekibi, çalışanlarının mesleki yetkinliğine ve gelişimine önem vermekte ve denetim alanında başta uluslararası geçerliliği olan sertifikalara sahip olmaları konusunda teşvik edici bir yaklaşım benimsemektedir. Bu doğrultuda, denetçiler SMMM (Serbest Muhasebeci Mali Müşavir), SPK Türev Araçlar, SPK Düzey 3, SPK Kurumsal Yönetim, SPK Kredi Derecelendirme, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi gibi uluslararası ve ulusal düzeyde kabul gören sertifikalara sahiptir.

Risk Yönetimi

Karel ve bağlı şirketlerinde, mali riskler, operasyonel riskler ve uyum riskleri ilgili birimler Üst Yönetimi tarafından yönetilmektedir. Bu bağlamda, tüm iş kolları ve/veya fonksiyon Üst Yönetimlerinin değerlendirdikleri riskler, İç Denetim ve Risk Yönetim Genel Müdür Yardımcılığı tarafınca da takip edilmektedir.

Risk Yönetimi fonksiyonu, Yönetim Kurulu'na bağlı bir yapı olarak faaliyet göstermektedir. Eylül 2023'de Karel bünyesinde yapılanmış olan İç Denetim ve Risk Yönetim Genel Müdür Yardımcılığı vasıtası ile, Karel ve bağlı şirketlerinde, risk yönetimi fonksiyonunun etkinliği, dinamizmi ve proaktifliğinin artırılması hedeflenmiştir. Bu doğrultuda, kârlılık ve sürdürülebilirlik hedefleri gözetilerek; mali/finansal, operasyonel, stratejik, bilgi teknolojileri, iş sağlığı ve güvenliği ile uyum riskleri, mevcut kontroller, aksiyon planları ve alınan aksiyonlar takip edilmektedir.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi gereğince oluşturulan 'Riskin Erken Saptanması Komitesi', risklerin erken teşhisini, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanmasını, riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapılmasını ve risk yönetim sistemlerinin yılda en az bir kez gözden geçirilmesini amaçlamaktadır. Bu bağlamda riskler etki ve olasılık kriterleri değerlendirilerek derecelendirilmekte ve risk cevapları ile birlikte Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığı ile Yönetim Kurulu bilgisine sunulmaktadır. Olası riskler, takip edilmektedir.

Sermaye Risk Yönetimi

Şirket sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin devamlılığını sağlayarak ortaklara getiri ve diğer hissedarlara fayda sağlayabilmek, diğer yandan da hizmetleri risk seviyesine uygun bir şekilde fiyatlandırarak karlılığını arttırmayı hedeflemektedir. Şirket sermaye miktarını risk düzeyi ile orantılı olarak belirlemektedir. Ekonomik koşullara ve varlıkların risk karakterine göre Şirket özkaynakların yapısını düzenlemektedir. Şirket'in yönetim kurulu sermaye yapısını her çeyrek dönem sonunda inceler. Bu incelemeler sırasında yönetim kurulu, sermaye maliyeti ile birlikte riskleri değerlendirir ve sermaye yönetimini borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran, net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerinin toplam borç (bilançoda belirtilen kısa ve uzun vadeli finansal yükümlülükler toplamı) tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, bilançoda belirtilen özkaynakların toplamıdır. 2024 yılında Şirket'in stratejisi değişmemiştir.

İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİMİ

Kur Riski Yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirket'in 31 Aralık tarihi itibarıyla parasal kalemler net yabancı para noksanı 4.718.867.225 TL (31 Aralık 2023: 2.289.576.867 TL). 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla parasal olmayan kalemler dahil net yabancı para noksanı ise 5.865.544.333 TL'dir. (31 Aralık 2023: 2.396.652.471 TL). Yukarıdaki hesaplamaya ve mali tablo dip notlarındaki hesaplamaya dahil edilmese de Şirket yabancı para riskini ölçerken, yerine koyma maliyeti döviz olan stokları da dikkate almaktadır.

Bunun nedenleri sırasıyla;

1. Yerine koyma maliyeti döviz olan elektronik komponentlerin yurt içi muadillerinin olmaması,
2. Bu malzemelerle üretilecek ürünlerin alternatif muadillerinin olmaması,
3. Bu malzemelere üretilen ürünlerin fiyat elastikiyetinin çok çok az olması
4. Kurda yaşanan artışların bu malzemelerin satış fiyatına ve bu malzemelerden üretilen ürünlerin satış fiyatına yansıtılabilmesidir.

Kredi Riski Yönetimi

Şirket hazır değerleri çok şubeli bankalarda yüksek getiri ile birlikte risk faktörü de dikkate alınarak tutulmaktadır. Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Şirket'e finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Şirket, işlemlerini yalnızca kredi güvenirliliği olan taraflarla gerçekleştirme ve mümkün olduğu durumlarda, yeterli teminat elde etme yoluyla kredi riskini azaltmaya çalışmaktadır. Şirket'in maruz kaldığı kredi riskleri ve müşterilerin kredi dereceleri devamlı olarak izlenmektedir. Yurtiçi satışların bir kısmı doğrudan büyük müşterilere açık hesap şeklinde yapılmakta ve vadesinde tahsil edilmektedir. Bayi kanalı ile yapılan satışlarda bayilerden teminat alınarak alacağının önemli kısmı teminat altına alınmakta, vade aşımları olduğunda ise mal sevkiyatı kesilip, teminat artırımına ve tahsilatın hızlandırılması yönünde tavır alıp, oluşan risk bertaraf edilmeye çalışılmaktadır. Yurtdışı müşterilere esas itibari ile akreditif veya vesaik mukabili mal satılmaktaysa da, küçük tutarlarda açık hesaplara dönemsel olarak onay verilebilmekte, devlet ihalelerinde ise açık hesap mal satışı yapılmaktadır.

Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacaklar, Şirket yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. Şirket yönetimi ayrılan karşılıklar dışında Şirket'in ticari alacakları ile ilgili ek risk öngörmemektedir.

Likidite Riski Yönetimi

Likidite riski yönetimi ile ilgili esas sorumluluk, Yönetim Kurulu'na aittir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri likit varlıklarının (dönen varlıklar-stoklar) 3.729.935.147 TL (31 Aralık 2023: 2.598.190.051 TL) üzerinde olup likidite riski bulunmakla birlikte Şirket likit yapısını koruyarak, kredi piyasasında ve genel ekonomide çıkabilen nakit sıkışıklıklarına karşı kendini koruyabilmektedir.

Faiz Oranı Riski Yönetimi

Şirket'in sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanması, Şirket'i faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Söz konusu risk, sabit ve değişken oranlı borçlar arasında uygun bir dağılım yapılmak suretiyle, yönetilmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla finansal yükümlülükleri finansal varlıklarından fazla olup, faize dayalı net para noksanı 4.652.258.083 TL'dir. (31 Aralık 2023: 3.627.696.677 TL net para noksanı)

ÖZET FİNANSAL VERİLER

Özet Finansal Veriler (TL)	Enflasyon Sonrası 31.12.2024	Enflasyon Sonrası 31.12.2023
Hazır Değerler	285.909.697	907.186.070
Alacaklar	3.546.416.202	2.532.814.341
Stoklar	2.470.425.470	3.233.070.947
Duran Varlıklar	4.328.468.743	3.847.410.389
Toplam Varlıklar	**11.506.979.290**	**11.668.355.696**
Finansal Borçlar	4.323.965.733	3.629.401.287
Toplam Yükümlülükler	**9.409.489.783**	**8.009.203.591**
Toplam Özkaynaklar	**2.097.489.507**	**3.659.152.105**
	Enflasyon Sonrası 31.12.2024	Enflasyon Sonrası 31.12.2023
Net Satış Geliri	13.826.058.331	13.655.547.980
Brüt Kar	623.961.386	1.907.342.581
Net Esas Faaliyet Karı	(886.026.487)	1.048.071.115
Vergi Öncesi Kar / (Zarar)	(1.565.959.586)	742.290.642
Vergi Sonrası Kar / (Zarar)	(1.489.139.308)	420.750.438

2024 YILI ÜÇÜNCÜ ÇEYREK FİNANSAL PERFORMANSI

2024 yılı ciromuz 2023 yılına göre % 1,25 büyüme göstermiştir. 2023 yılı brüt karımız 1.907 milyon TL iken 2024 yılında 623,9 milyon TL şeklinde gerçekleşmiştir.

İş birimleri bazında performans incelendiğinde Elektronik Üretimi ve Kurumsal Projeler dışında kalan iş birimlerimizde performansın artarak devam ettiği gözlemlenmektedir. Beyaz eşya pazarının daralmaya devam etmesi ve yangından en çok etkilenen Elektronik Üretimi iş birimimizin performansını etkilemiştir. Bunun sonucu olarak brüt karlılık seviyesinde daralma meydana gelmiştir.

Faaliyet giderlerinde artan kur farkı giderleri, pazarlama ve genel yönetim giderleri kaynaklı artış neticesinde faaliyet zararı oluşmuştur. Parasal kazanç/ kayıptaki düşüşün de etkisiyle net zararımız bu dönem 1,489 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı Ar-Ge giderimiz 222,5 milyon TL iken 2024 yılında %40 azalarak 133,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2024 YILI ÜÇÜNCÜ ÇEYREK FİNANSAL DURUMU

2023 yılı sonunda 11.668 milyon TL olan aktif büyüklüğümüz 161,376 milyon TL ve %1,38 azalarak 2024 yılında 11.507 milyon TL'ye düşmüştür.

2023 yılında aktifin %67'si dönen varlık, %33'ü duran varlık, pasifin %31'i özkaynak, %69'u dış kaynak iken bu değerler 2024 yılında sırası ile %62, %38, %18 ve %82 olarak gerçekleşmiştir.

KÂR DAĞITIM

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve tebliğleri doğrultusunda Şirket'in işletme sermayesi ve yatırım gereksinimleri dikkate alınarak, pay sahiplerinin yatırımlarına nakit ve/veya pay olarak makul ve sürdürülebilir bir getiri sağlanması hedeflenmektedir.

Şirket kârının dağıtımını konusunda esas sözleşmede herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirket kurumsal web sitesinde Şirket'in kâr dağıtım politikası açıklanmıştır.

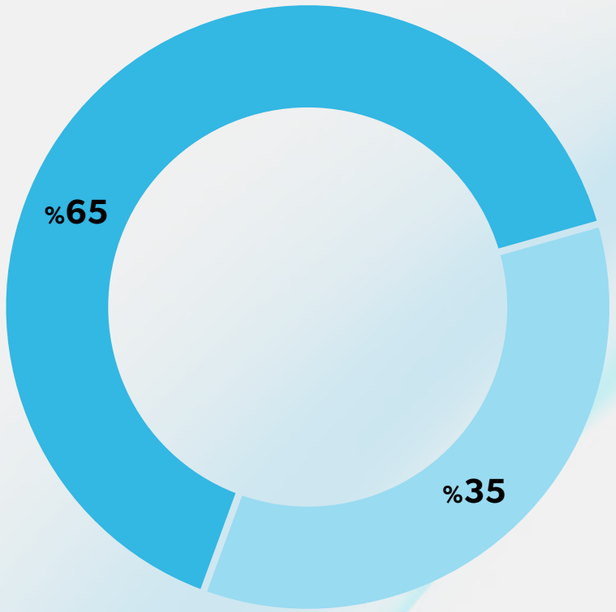
12.06.2024 tarihinde yapılan 2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında, Şirketimizin 2023 faaliyeti sonucunda SPK'nın II-14.1 sayılı tebliği hükümleri uyarınca hazırlanmış olan bağımsız denetimden geçmiş mali tablolara göre oluşan vergi sonrası kârının 234.945.328 TL, TTK hükümlerine göre hesaplanan vergi sonrası ticari zararının ise 194.728.898,81 TL olduğuna, yasal kayıtlara göre hesaplanan vergi sonrası ticari zararın geçmiş yıllar zararına transferine, yasal kayıtlarda kâr payı dağıtımına konu edilecek kaynak bulunmadığından SPK hükümlerine göre net dağıtılabilir kâr olan 234.945.328 TL'nin tamamının olağanüstü yedek olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadili ilgili kurumların izin ve onayları ile tescil ve ilan edilmiş olup esas sözleşmemizin tadili işlemler gerçekleştirilmiştir. Tadil ile şirket sermayesinin son durumu gösterilmiş ve yıl içerisinde yapılan sermaye artırımı sonucunda oluşan son durum tescil ve ilan edilmiştir.

YATIRIMDAKİ GELİŞMELER

	Toplam (TL)	Kullanılan (TL)	Kullanım Oranı (%)
İthal Liste	230.175.429	106.783.172	46
Yerli Liste	84.074.200	4.367.401	5
Toplam Teşvik Tutarı	314.249.629	111.150.573	35



Kullanılmayan: 203.099.056 TL

Kullanılan: 111.150.573 TL

Yatırım Teşvik Belgesi

Yaptığımız başvuru sonucunda 10.02.2022 tarih ve 542590 sayılı yatırım teşvik belgesi düzenlenerek Şirketimize tebliğ edilmiştir. İlgili yatırım teşvik belgesi kapsamında Gümrük Vergisi Muafiyet, KDV İstisnası, Kurumlar Vergisi İndirim, Sigorta Prim İşveren Hissesi Desteği ve Faiz Desteği olup teşvik kapsamında verilen toplam yatırım tutarı 835.936.427 TL'dir. İlgili belgenin geçerlilik süresi 3 yıl olup belirli durumlarda ilave süre alınabilmektedir. İlave süre alınarak belge süre sonu 10.08.2026 tarihine kadar uzatılmıştır.

TEŞVİKLER

AR-GE

Karel Ar-Ge Merkezi'nin tescil işlemleri tamamlanarak 1 Ekim 2024 itibarıyla Ar-Ge çalışmalarına başlanmıştır. Mevcut durumda hem Teknopark, hem de Ar-Ge Merkezi'nde çalışmalar yürütülmektedir.

Daha önce Teknopark'ta sürdürülen Telekom Ar-Ge faaliyetlerimiz, Karel Ar-Ge Merkezi'nde devam etmektedir.

Teknopark'ta 110, Ar-Ge Merkezi'nde ise 23 kişi olmak üzere toplam 133 kişilik yetkin Ar-Ge ve destek çalışanlarımız ile faaliyetlerimiz sürmektedir.

Ar-Ge Faaliyetimize İlişkin Teşvikler

4691 ve 5746 sayılı kanunlarında yer alan; Ar-Ge ve Destek çalışanlarının bu faaliyetleri ile ilgili olarak elde ettikleri kazançlardan Gelir Vergisi, Damga Vergisi İstisnaları ile SGK indirimlerinden yararlanılmaktadır. Ayrıca yine aynı kanunların sağladığı 4691 sayılı kanun kapsamında Kurumlar Vergisi Kazanç İstisnası ve 5746 sayılı kanunun sağladığı Ar-Ge indiriminden yararlanılmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Sermaye Piyasası mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler uyarınca belirlenen Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanmasına büyük önem vermekte olup Kurumsal Yönetim'in, Şeffaflık, Adillik, Sorumluluk ve Hesap verilebilirliğe dayalı dört prensibine uymayı daima kendisine ilke edinmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu hazırlamakla yükümlü şirketlerin esas alacakları format yeniden belirlenmiş olup, Şirketimizin 01/01/2024 – 31/03/2024 dönemine ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması söz konusu formata göre "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)" ve "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)" olarak hazırlanmış ve Kamuyu Aydınlatma Platformunda yayımlanmıştır. Şirketimiz tarafından SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması zorunlu olan ilkelerine uyulmuş, uygulaması zorunlu olmayan ilkelerine uyum konusunda azami özen gösterilmiş olup, uyum için çalışmalara devam edilmektedir. Düzenleme uyarınca uygulaması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden, henüz tam uyum sağlanamayan başlıca ilkeler aşağıda belirtilmekte olup ilgili ilkeler menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

1.3.10 Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ayrı bir maddede yer verilmiş olup ve bundan yararlananlar açıklanmamıştır.

1.5.2 Sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara azınlık hakkı tanınması için şirket esas sözleşmesinde özel bir düzenleme yapılmamış olup, konu ile ilgili esas sözleşmenin 16 no.lu "Yasal hükümler" maddesi gereği esas sözleşmede bulunmayan hususlar hakkında TTK ve SPK'nun ilgili hükümleri uygulanır.

2.1.4 Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgilerin bir bölümü ingilizce olarak da hazırlanmakta olup önümüzdeki dönemlerde daha çok içeriğin ingilizce olarak hazırlanması hedeflenmektedir.

3.1.3 Menfaat sahiplerine özel hazırlanmış bir politikamız bulunmamakla beraber menfaat sahiplerinin hakları genel düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır. Bununla birlikte, menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi amacıyla hazırlanan şirket bilgilendirme politikası ve ücret polikasına kurumsal internet sitesinde yer verilmektedir.

3.1.4 Menfaat sahiplerinden müşteriler ve paydaşlar için mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi amacıyla gerekli mekanizmalar kurumsal internet sitemizde oluşturulmuş olup tedarikçiler için de benzer mekanizmaların dönem içerisinde oluşturulması planlanmaktadır.

3.2.1 Çalışanların yönetime katılımı için şirket esas sözleşmesinde hüküm bulunmamakla birlikte, şirket içi uygulamalarda çalışanların yönetime katılımı desteklenmektedir.

3.2.2 Menfaat sahiplerinin bir kısmı açısından, sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşleri anket yapılmak suretiyle alınmakta ve değerlendirilmektedir.

3.5.1 Şirket kurumsal internet sitesinde Etik davranış kuralları bulunmamakta olup 2024 yılı içerisinde oluşturulması için çalışmalar yapılmaktadır.

4.2.3 2024 yılı içerisinde iç kontrol sisteminin iyileştirilmesi kapsamında çalışmalar devam etmektedir.

4.2.8 Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasında kusur ve şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket'in yaptığı bir yönetici sigortası bulunmamaktadır.

4.3.9 Şirket yönetim kurulunda kadın üye oranı için bir politika oluşturulmamıştır.

4.4.7 Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında görev almasına dair bir sınırlama olmamakla birlikte, yönetim kurulu üyelerimizin şirket dışında aldığı görevler yıllık faaliyet raporu ile Genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

4.5.5 Yönetim Kurulu üye sayısının azlığı ve SPK mevzuatının gerektirdiği yükümlülükler nedeni ile zorunlu olarak üyeler birden fazla komitede görev almaktadır.

4.6.1 Yönetim kurulu için bir performans değerlendirme sistemi bulunmamaktadır.

4.6.5 Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücret ve mali haklar yıllık faaliyet raporunda toplam olarak paylaşılmış olup, kişi bazında açıklanmamıştır.

KAREL

Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Güzeltepe Mah. Zübeyde Hanım Cad.
No: 23 İç Kapı No: 1
34680 Üsküdar / İstanbul
T: +90 212 355 48 00
karel.com.tr

01.01.2024 - 31.12.2024 Dönemi
Ticaret Sicil No: 265912 - 213484