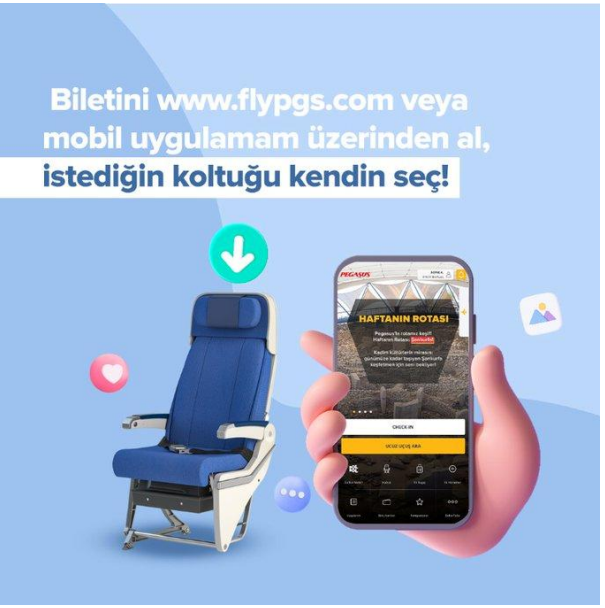
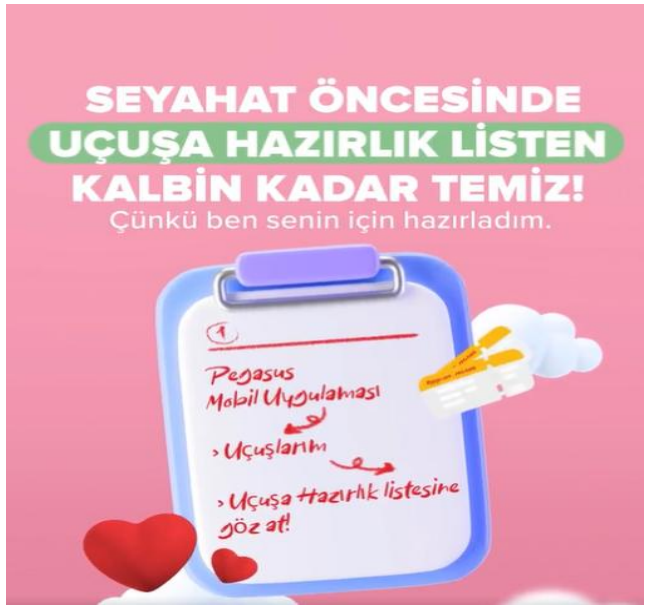




flypgs.com | PEGASUS
ucuz biletin adresi

4Ç24 FİNANSAL SONUÇLAR SUNUMU
Mart 2025

- ÖZET VERİLER
- İLERİYE DÖNÜK BEKLENTİLER
- UÇUŞ AĞI ve FİLO

TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ - 4Ç 2024

Misafir Sayısı
Toplam: +%17
Dış Hat: +%19

Dış Hat Misafir/Konma
178 misafir, +5 misafir

AKK
Toplam : +%15
Dış Hat: +%16

Dış Hat AKK oranı
%82.5

Yolcu Doluluk Oranı
Toplam: %86.7, +1.5 puan
Dış Hat: %84.9, +0.8 puan

Satış Gelirleri
753 milyon Euro
+%24

RASK: 4.49 €cent, +%8
Yan gelir/misafir: 29.6 Euro, +%22

FAVÖK
176 milyon Euro
+%34

FAVÖK marjı: %23.4
+1.9 puan

Net dönem kârı
51 milyon Euro

% değişimler 4Ç23'e göredir.

*FAVÖK: Çekirdek faaliyet kârı + Amortisman giderleri + Kısa vadeli uçak kiralama giderlerinin %55'i

AKK: Arz edilen Koltuk Kilometre

2024 - ÖZET VERİLER

2024'de geçen yıla göre AKK %15, satış gelirleri ise %17 artış gösterdi.

EURmn	2023 4Ç	2024 4Ç	Yıllık % değ.	2023 12A	2024 12A	Yıllık % değ.
Toplam Misafir sayısı (mn)	**8.1**	**9.5**	**17%**	**31.9**	**37.5**	**17%**
Dış Hat Misafir (mn)	5.0	5.9	19%	19.9	23.4	17%
Toplam AKK (milyar)	**14.6**	**16.8**	**15%**	**58.2**	**66.8**	**15%**
Dış Hat AKK (milyar)	11.9	13.8	16%	48.2	55.4	15%
Doluluk Oranı	**85.2%**	**86.7%**		**84.8%**	**87.7%**	
Dış Hat Doluluk	84.1%	84.9%		83.1%	85.6%	
Gelirler	**609**	**753**	**24%**	**2,670**	**3,126**	**17%**
Maliyetler	**564**	**666**	**18%**	**2,150**	**2,578**	**20%**
Yakıt maliyetleri	227	202	-11%	834	873	5%
FAVÖK	**131**	**176**	**34%**	**838**	**888**	**6%**
FAVÖK Marjı	21.5%	23.4%		31.4%	28.4%	
Ertelenmiş vergi geliri	*432*	*51*	*-88%*	*420*	*38*	*-91%*
Net dönem kâr/zararı	**469**	**51**	**-89%**	**790**	**361**	**-54%**
RASK	**4.17**	**4.49**	**8%**	**4.59**	**4.68**	**2%**
CASK	**3.86**	**3.97**	**3%**	**3.69**	**3.86**	**4%**
Yakıt hariç CASK	2.30	2.77	20%	2.26	2.55	13%

Trafik

- **Toplam AKK** geçen yıla göre hem 4Ç24'de, hem de 12A24'de **%15** arttı. **Dış Hat AKK** ise geçen yıla göre 4Ç24'de %16, 12A24'de **%15** artış gösterdi **(2019'a göre %78 artış).**
- Temel ticari stratejimizin odağı, **'doluluk oranında yükseliş'** ve **'yan gelirlerde büyüme'** vasıtasıyla **'satış gelirlerinin azami oranda büyütülmesi'** yönündedir. 2024'de toplam doluluk oranı 2.9 puan artışla %87.7'ye ulaşmıştır. Aynı dönemde **dış hat doluluk oranı ise 2.5 puan artışla %85.6 olarak gerçekleşmiştir**.
- Toplam misafir sayısı geçen yıla göre hem 4Ç24'de, hem de 12A24'de %17 arttı. **Dış hat misafir sayısında** ise 4Ç24'de %19 artış, 12A24'de %17 artış kaydedildi (**2019'un %60 üzerinde).**
- **Dış hat konma başına misafir** 12A19'daki 156 ve 12A23'deki 169 misafire göre artış göstererek 12A24'de 178 misafire ulaştı.

Finansal Performans

- **Gelirler 4Ç24'de €753mn** (4Ç23'e +%24), **12A24'de €3,1mlr** (12A23'e görec+%17) seviyesindedir. **Yan gelir/misafir** 4Ç24'de 29.6 Euro, 12A24'de 28.3 Euro (2023'e göre +%11) ile rekor kırdı.
- **FAVÖK 4Ç24'de €176mn** (4Ç23'e göre +%34)**, 12A24'de €888m** (12A23'e göre +%6) seviyesinde, **FAVÖK marjı ise 4Ç24'de %23.4**, **12A24'de %28.4** seviyesinde gerçekleşti.
- **Net dönem kârı 4Ç24'de €51mn**, **12A24'de €361mn** olarak gerçekleşti.

* FAVÖK: Çekirdek faaliyet kârı + Amortisman giderleri + Kısa vadeli uçak kiralama giderlerinin %55'i

AKK: Arz edilen koltuk kilometre
RASK: AKK başına birim gelir, CASK: AKK başına birim gider.

flypgs.com
PEGASUS
Genel (Public)

İLERİYE DÖNÜK BEKLENTİLER

2025'de toplam AKK'de %12-%14 büyüme, FAVÖK marjında «yatay seyir/bir miktar artış» öngörüyoruz.

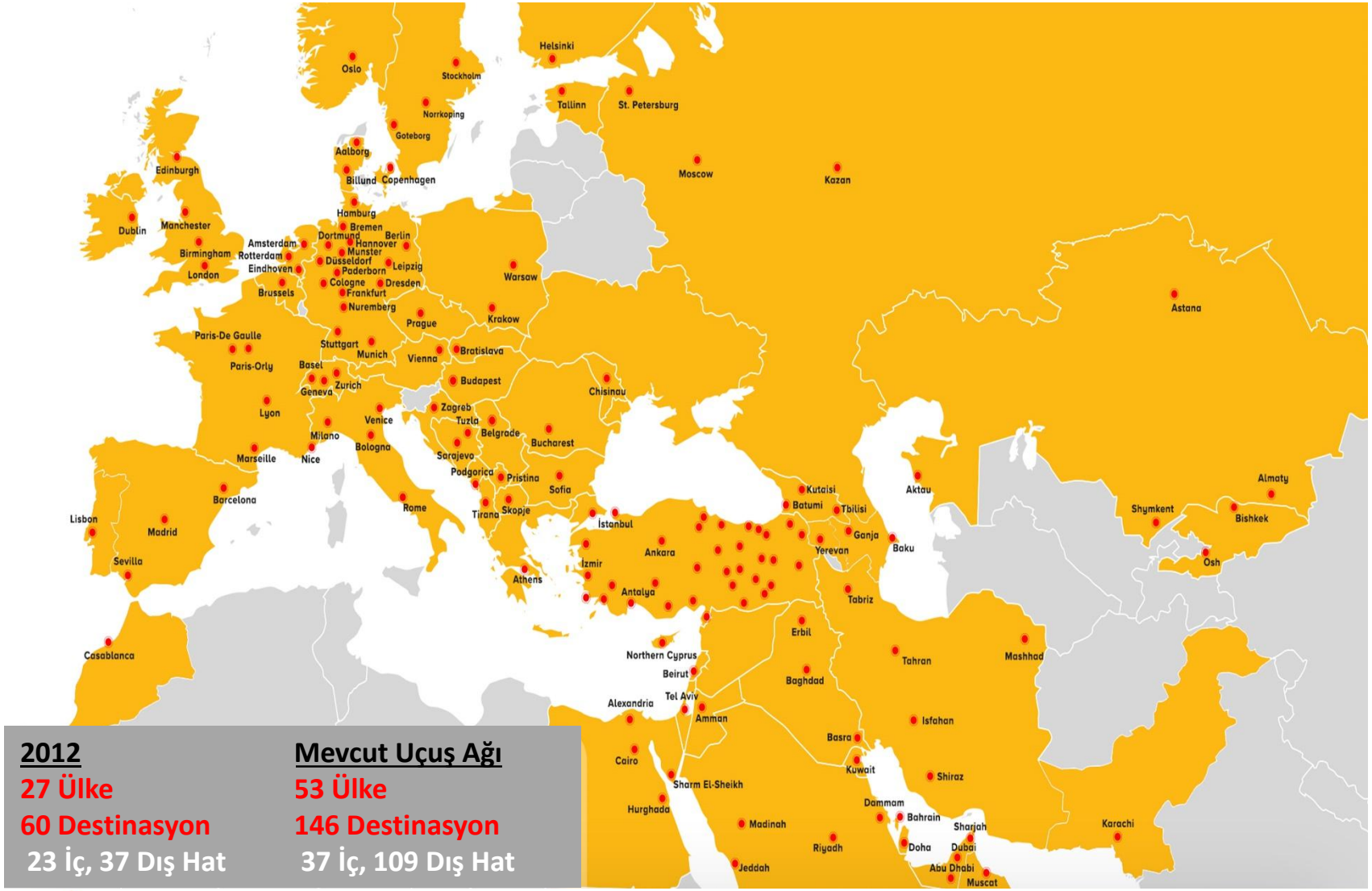
İleriye Dönük Beklentiler - 2025

- **2025** için **toplam AKK'de %12-%14 büyüme planlanmıştır**.
- Piyasa genelindeki **'dengeli' talep-kapasite arzı görünümünün** 2025 yılında da devam edeceği beklentisi yolcu birim gelirleri açısından yatay seyir sinyali vermektedir. Bu paralelde, **2025'de toplam RASK** için **'orta tek haneli artış' öngörüyoruz.** RASK öngörüsü **«doluluk oranında yatay/bir miktar artış»** ve «**misafir başına yan gelirde yüksek tek haneli büyüme'** beklentilerine dayanmaktadır.
- **2025'de «yakıt-hariç CASK»** için enflasyonist baskılardaki azalma paralelinde 2024 gerçekleşmesine göre daha düşük seviyede **«yüksek tek haneli artış» öngörüyoruz.** Bununla birlikte, '**yakıt fiyatlarında ılımlı seyir'** beklentilere dayanarak, **«toplam CASK» için 'orta tek haneli artış'** öngörüyoruz.
- **2025'de FAVÖK marjının** 2024'e göre **«yatay seyir/bir miktar artış» göstermesini bekliyoruz.** Bu sonuçla, global ölçekte 'en yüksek FAVÖK marjına sahip' havayolları arasında olmaya devam edeceğimizi öngörüyoruz.

AKK: Arz edilen koltuk kilometre
RASK: AKK başına birim gelir, CASK: AKK başına birim gider.

UÇUŞ AĞI

Mevcut dış hat uçuş ağı 109 noktayı kapsamaktadır.



2012	Mevcut Uçuş Ağı
27 Ülke	53 Ülke
60 Destinasyon	146 Destinasyon
23 İç, 37 Dış Hat	37 İç, 109 Dış Hat

2023 ve 2024'de dış hat uçuş ağına yapılan ilaveler

İstanbul SAW

→ Plovdiv → Amman → Birmingham
→ Dortmund → İskenderiye → Zagrep
→ Kazan → Kutaisi → Kahire
→ Sofya → Kişinev → Aktau
→ Edinburgh → Bratislava → Tuzla
→ Sevilla → Bremen → Dublin
→ Nice

Ankara

→ Varşova → Krakow → Podgorica
→ Lizbon → Kopenhag

Antalya

→ Çimkent → Astana → Krakow
→ Varşova

İzmir

→ Podgorica → Varşova → Lizbon
→ Krakow

Dalaman

→ Bakü → Kişinev *

Gaziantep

→ Köln

Trabzon

→ Dammam → Erbil

* 2025'de yapılan ilaveler

flypgs.com
PEGASUS

FİLO

Yeni nesil uçakların toplam filo büyüklüğündeki payı %87 seviyesindedir.

flypgs.com
PEGASUS

200 adet Boeing 737-10 uçağı: Pegasus Hava Yolları'nın tarihindeki en büyük sipariş

- Pegasus Hava Yolları, Aralık 2024'de **Boeing ile toplam 200 adet 737-10 uçağı** kapsayan yeni bir sipariş anlaşması imzaladı.
  - ✓ **100 uçak için kesin sipariş + 100 uçak için satın alma opsiyonu**

- **Pegasus Hava Yolları CEO'su Güliz Öztürk,** yaptığı açıklamada, "Ülkemize net nakit ve en büyük katma değer yaratan, pandemi sonrası rekorlar kırarak büyüyen turizm sektörümüzün önde gelen bir paydaşı olarak yeni rekorlar kırmak, turizmde 100 milyon misafir ve 100 milyar dolar gelir hedefimize ulaşmak için kendi kulvarımızda var gücümüzle çalışıyoruz. Türkiye'de ve yurt dışında büyüme, yeni rotalar açarak uçuş ağımızı genişletme hedeflerimiz doğrultusunda, filomuza yatırım yapmaya devam ediyoruz. Boeing firmasıyla imzaladığımız anlaşmayla toplam 200 adet Boeing 737-10 model uçak için siparişimizi verdik. **İlk etapta kesin siparişini verdiğimiz 100 adet uçak, 2028 yılından itibaren filomuza katılmaya başlayacak**. **Geri kalan 100 uçak için opsiyonumuzu kesin siparişe dönüştürmeyi, piyasa koşulları ve filomuzun ihtiyaçları doğrultusunda önümüzdeki yıllarda değerlendireceğiz.** Boeing uçakları, Pegasus'un 1990 yılında havacılık sektörüne giriş yaptığı günden bu yana operasyonlarımızın ayrılmaz bir parçası oldu; filomuzu yeni Boeing 737-10 model uçaklarla büyüteceğimiz için heyecanlıyız. İş birliğimizin ülkemizin havacılık sanayisinde yerel üretim, teknoloji transferi, AR-GE, eğitim ve istihdam alanlarında yeni fırsatlar yaratacağına olan inancımız tam." dedi.

FİLO

Filo büyüklüğü 2024 sonunda 118 uçak seviyesindedir.

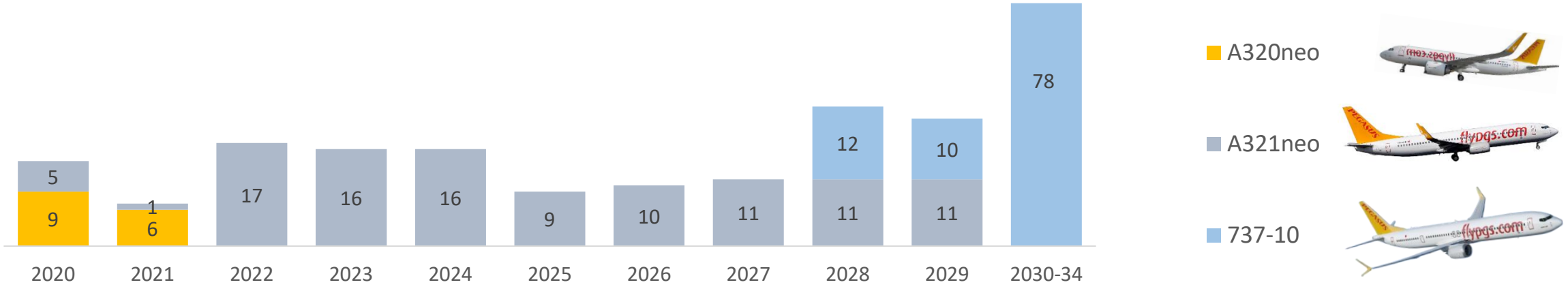
FİLO (31 Aralık 2024)

	Sahip Olunan	Finansal Kiralama	Operasyonel Kiralama	Toplam
Boeing 737-800	6	3	0	**9**
Airbus A320ceo	-	-	6	**6**
Airbus A320neo	-	31	15	**46**
Airbus A321neo	-	56	1	**57**
Toplam	**6**	**90**	**22**	**118**

FİLO BİLGİSİ

- Türkiye'deki en genç ve global düşük maliyetli havayolu şirketleri arasında en genç filolardan biri: **4,5 yıl ortalama yaş**
- **42 A320neo (hepsi teslim alındı)** ve **108 A321neo (56 adet teslim alındı)** siparişi teslim planına göre devam ediyor.
- Filo büyüklüğü 2025 yılı sonunda **127 uçak olarak planlanmaktadır**.
  - ✓ **2025'de 9 adet A321neo'nun** teslim alınacağı öngörülmektedir.
- 2022 itibariyle Airbus siparişindeki teslim alımlar **A321neo** tipindedir.
  - ✓ **Ortalama koltuk sayısı** 2021'deki 191'den 2029'da 228'e yükselecektir.

SİPARİŞ TESLİM TAKVİMİ

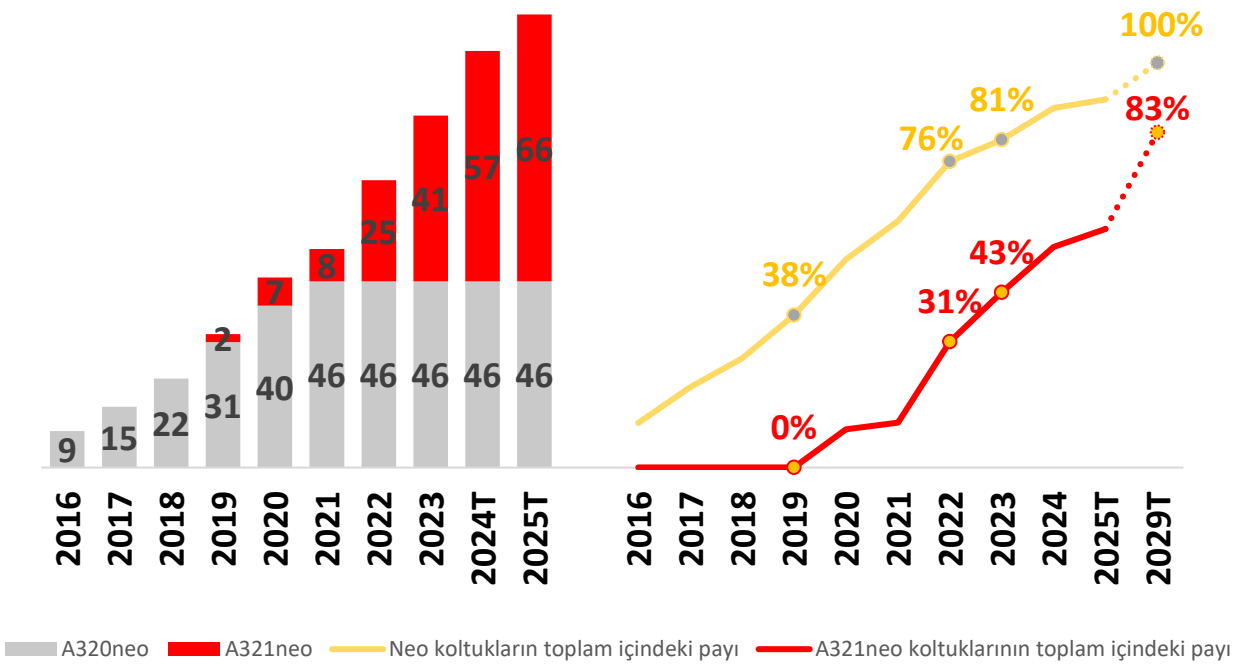


flypgs.com
PEGASUS
Genel (Public)

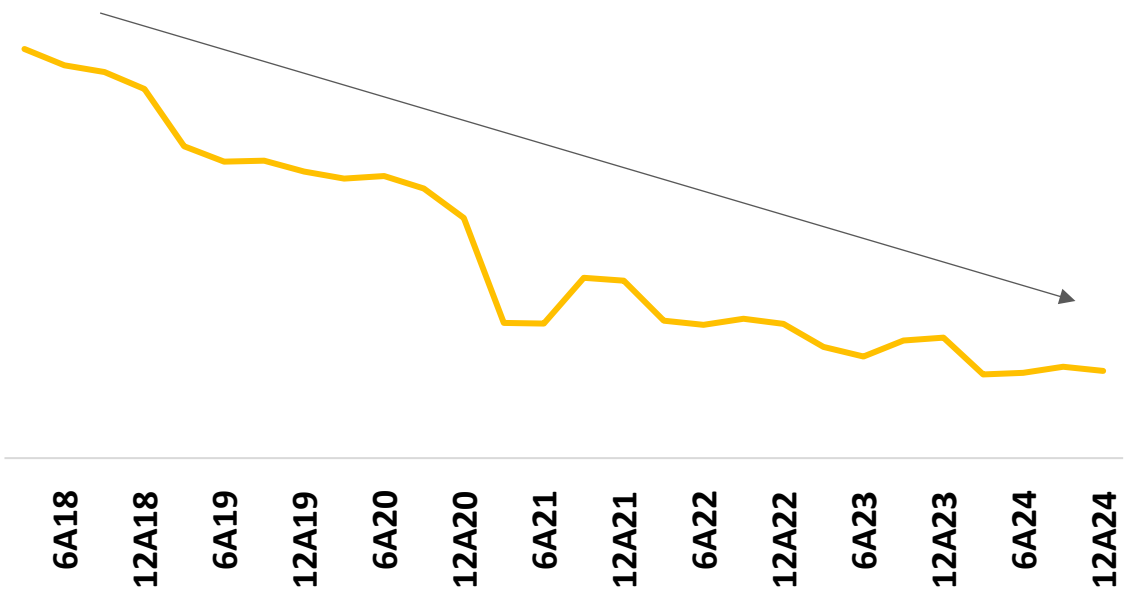
FİLO

Neo uçakların filo içindeki artan payı yakıt tüketiminde istikrarlı şekilde verimlilik artışı sağlıyor.

A320neo ve A321neo filosu gelişimi



AKK başına yakıt tüketimi

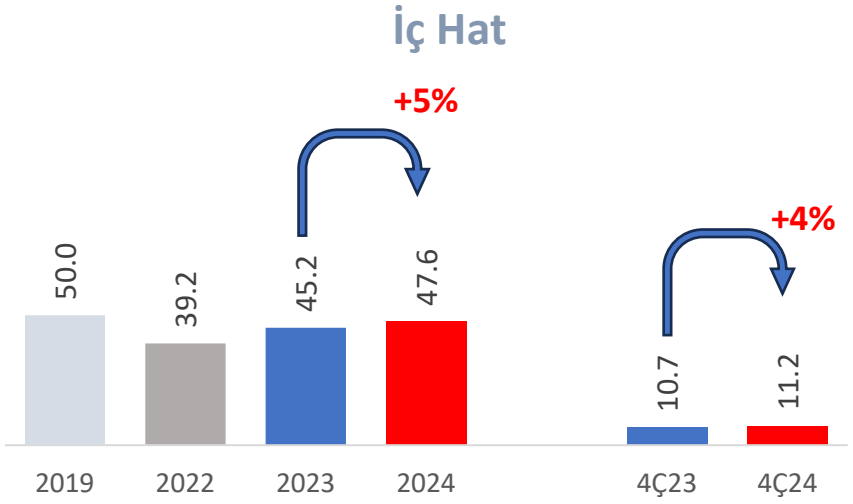


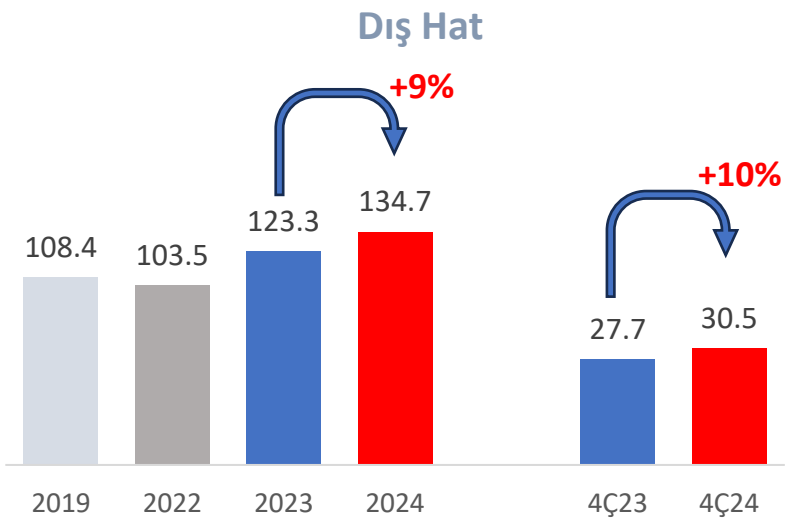
- **OPERASYONEL GÖRÜNÜM**

YOLCU TRAFİĞİ – TÜRKİYE & PEGASUS

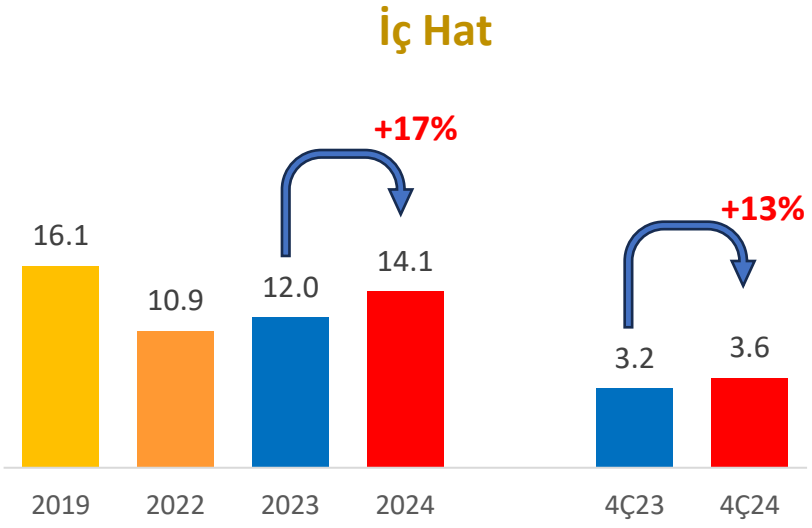
Pegasus'un dış hat misafir sayısı 2024'de %17 büyüme kaydetti.

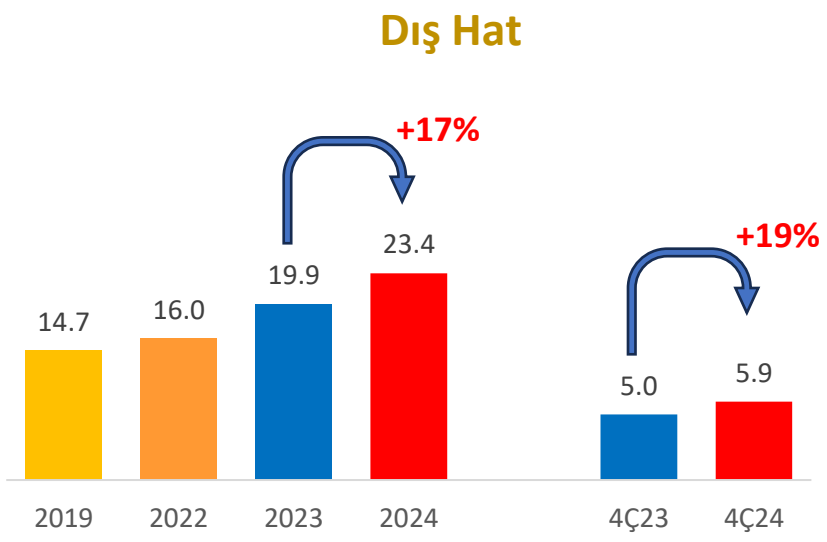
TÜRKİYE (mln)





PEGASUS (mln)





Kaynak: DHMİ, Pegasus
Türkiye iç hat yolcu sayısı çifte sayım etkisini düzeltmek için DHMİ verisi 2'ye bölünerek sunulmuştur.

flypgs.com
PEGASUS
Genel (Public)

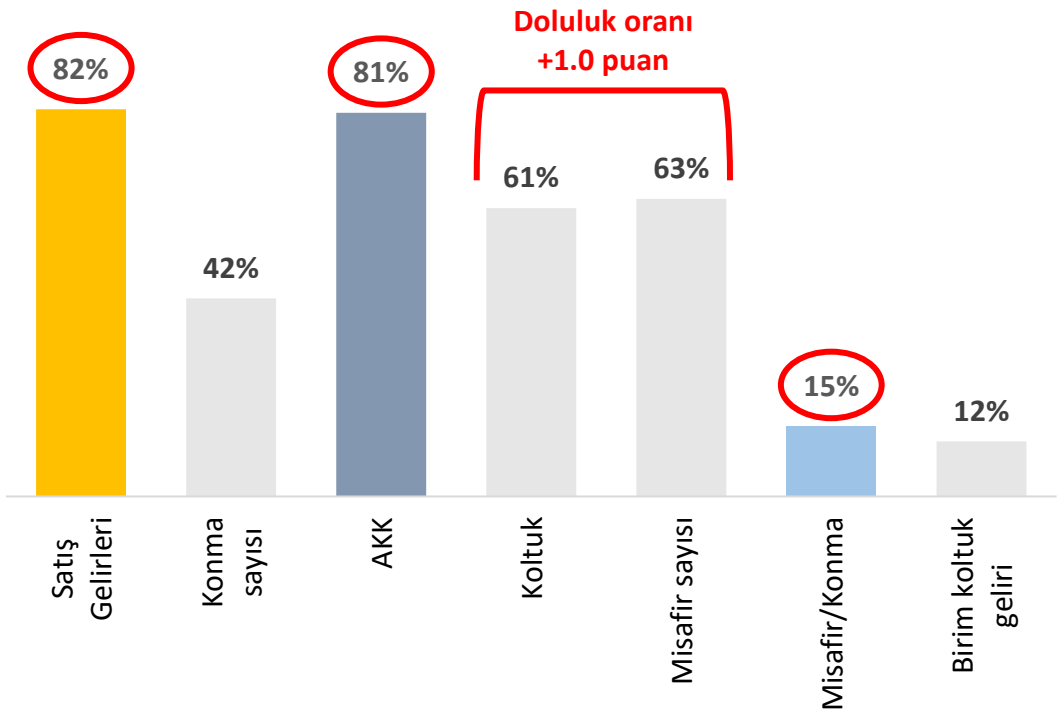
GELİRLER

2024 yılında toplam RASK, daha önce paylaşılan ileriye dönük beklentiler paralelinde, %2 artış göstermiştir.

Milyon Euro	4Ç23	4Ç24	% değ.
TOPLAM GELİRLER	**609**	**753**	**24%**
İç Hat Tarifeli	77	95	22%
Dış Hat Tarifeli	322	365	13%
Yan Gelirler	198	281	42%
Charter ve Diğer	11	11	-1%
RASK (Euro sent)	**4.17**	**4.49**	**8%**

Milyon Euro	12A23	12A24	% değ.
TOPLAM GELİRLER	**2,670**	**3,126**	**17%**
İç Hat Tarifeli	307	405	32%
Dış Hat Tarifeli	1,507	1,606	7%
Yan Gelirler	810	1,060	31%
Charter ve Diğer	46	55	21%
RASK (Euro sent)	**4.59**	**4.68**	**2%**

Dış Hat Tarifeli - Ana Kalemler
12A23 vs 12A19, % büyüme



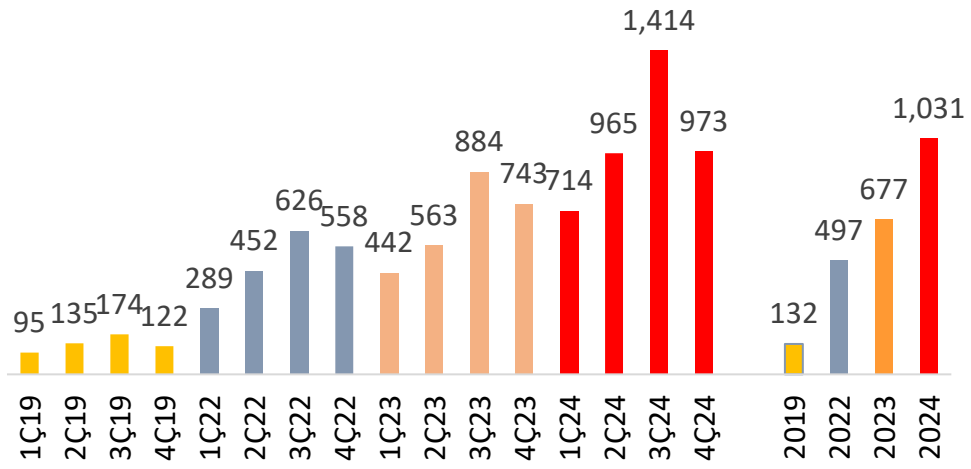
RASK: AKK (arz edilen koltuk kilometre) başına birim gelir

flypgs.com
PEGASUS
Genel (Public)

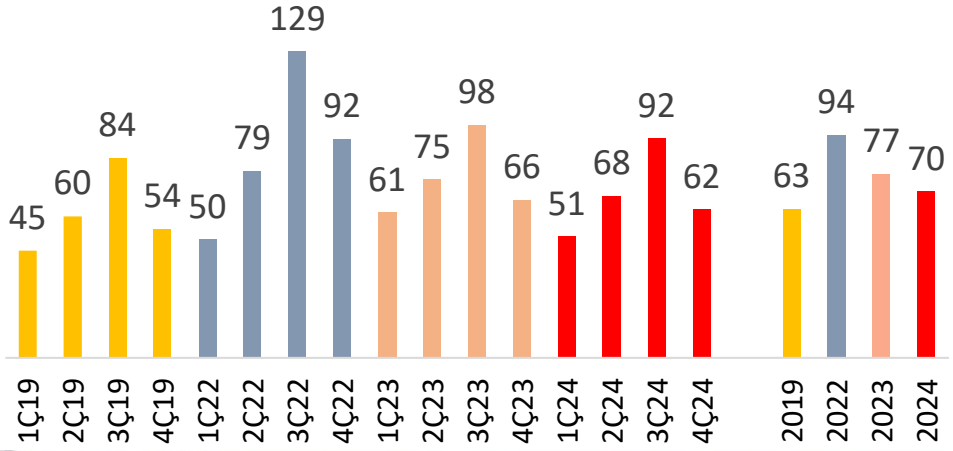
GELİRLER

2024'de, 2019'a göre, toplam kapasite (AKK) %52 daha yüksek gerçekleşirken tarifeli misafir birim gelir %49 artış kaydetti.

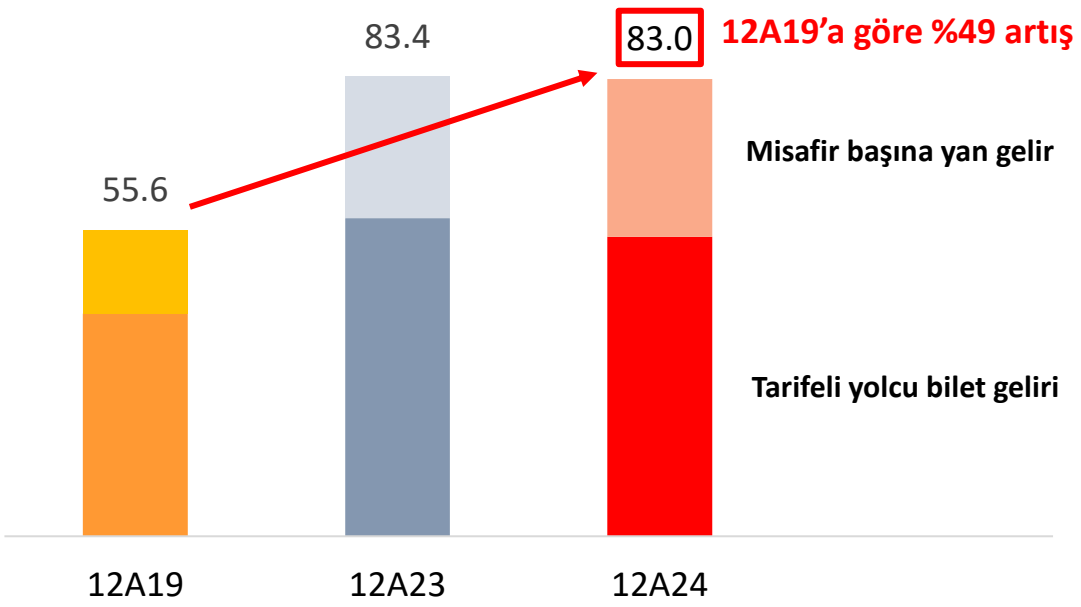
İç Hat Tarifeli birim gelir (TL/misafir)



Dış Hat Tarifeli birim gelir (Euro/misafir)



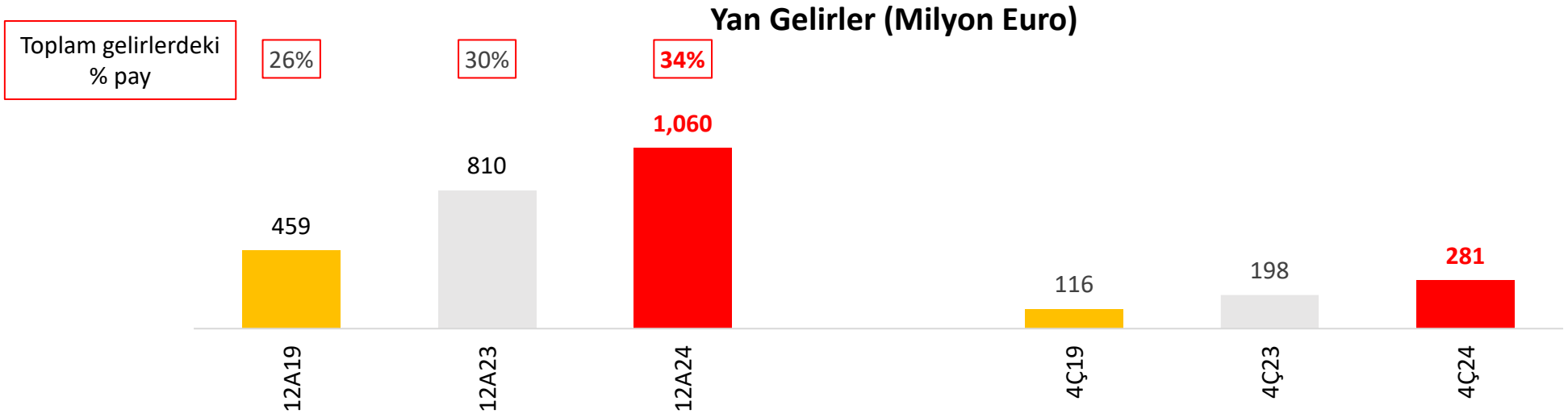
Toplam Tarifeli Misafir Geliri / Misafir (Euro)
12A19-12A23-12A24

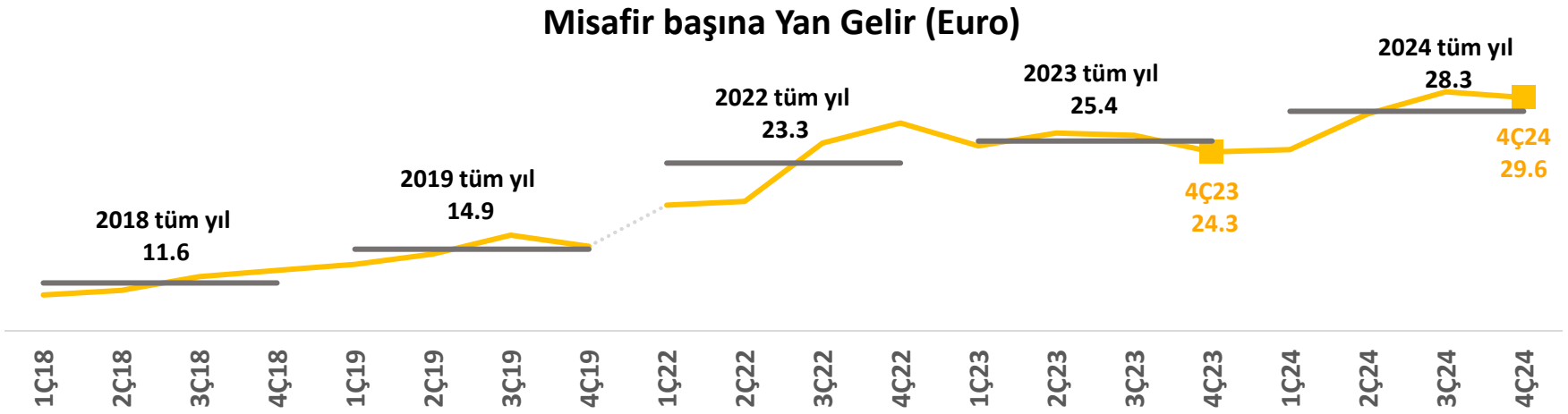


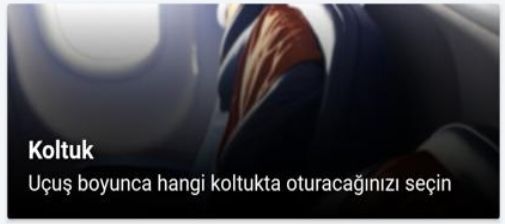
flypgs.com
PEGASUS
Genel (Public)

YAN GELİRLER

3204'de misafir başına yan gelirler %11 artış gösterdi ve 28.3 Euro ile rekor seviyede gerçekleşti.







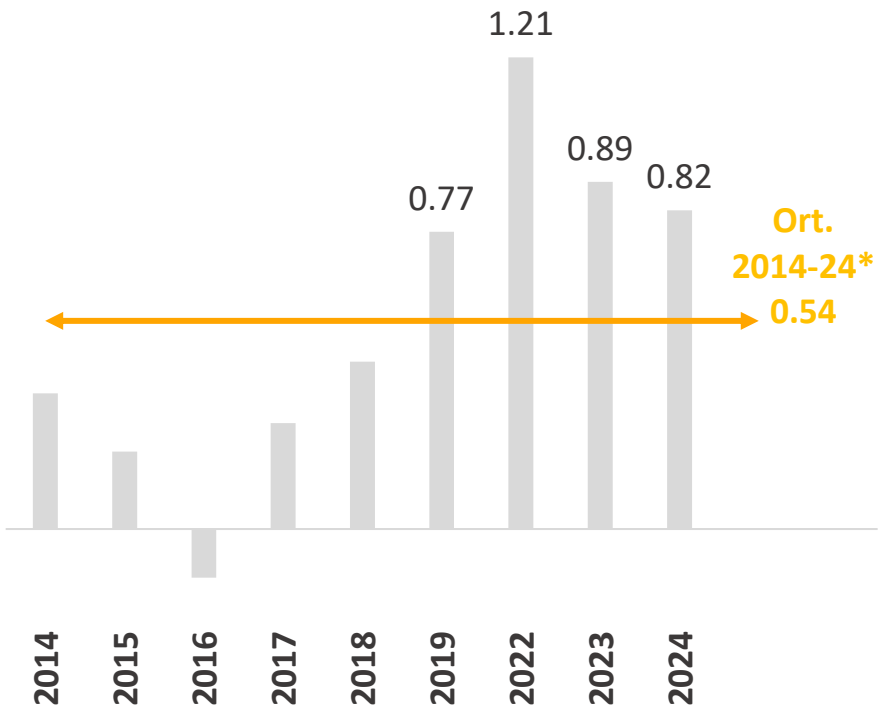
GİDERLER

Toplam CASK 2024'de geçen yıla göre %4 artış gösterdi.

Maliyetler (mln Euro)	2023 4Ç	2024 4Ç	% değ.	2023 12A	2024 12A	% değ.
Yakıt Giderleri	227	202	-11%	834	873	5%
Personel Giderleri	73	153	109%	303	505	67%
Amortisman	83	89	8%	304	339	12%
Bakım Giderleri	23	28	22%	72	109	52%
Diğer DOG	113	132	17%	473	532	13%
Diğer	44	61	39%	165	220	33%
TOPLAM GİDERLER	**564**	**666**	**18%**	**2,150**	**2,578**	**20%**

Maliyetler (AKK başına, Euro cent)	2023 4Ç	2024 4Ç	% değ.	2023 12A	2024 12A	% değ.
Yakıt Giderleri	1.56	1.20	-23%	1.43	1.31	-9%
Personel Giderleri	0.50	0.91	82%	0.52	0.76	45%
Amortisman	0.57	0.53	-6%	0.52	0.51	-3%
Bakım Giderleri	0.16	0.17	6%	0.12	0.16	32%
Diğer DOG	0.77	0.79	2%	0.81	0.80	-2%
Diğer	0.30	0.36	21%	0.28	0.33	16%
CASK	**3.86**	**3.97**	**3%**	**3.69**	**3.86**	**4%**
Yakıt-hariç CASK	**2.30**	**2.77**	**20%**	**2.26**	**2.55**	**13%**

RASK-CASK farkı (yıllık, Euro cent)



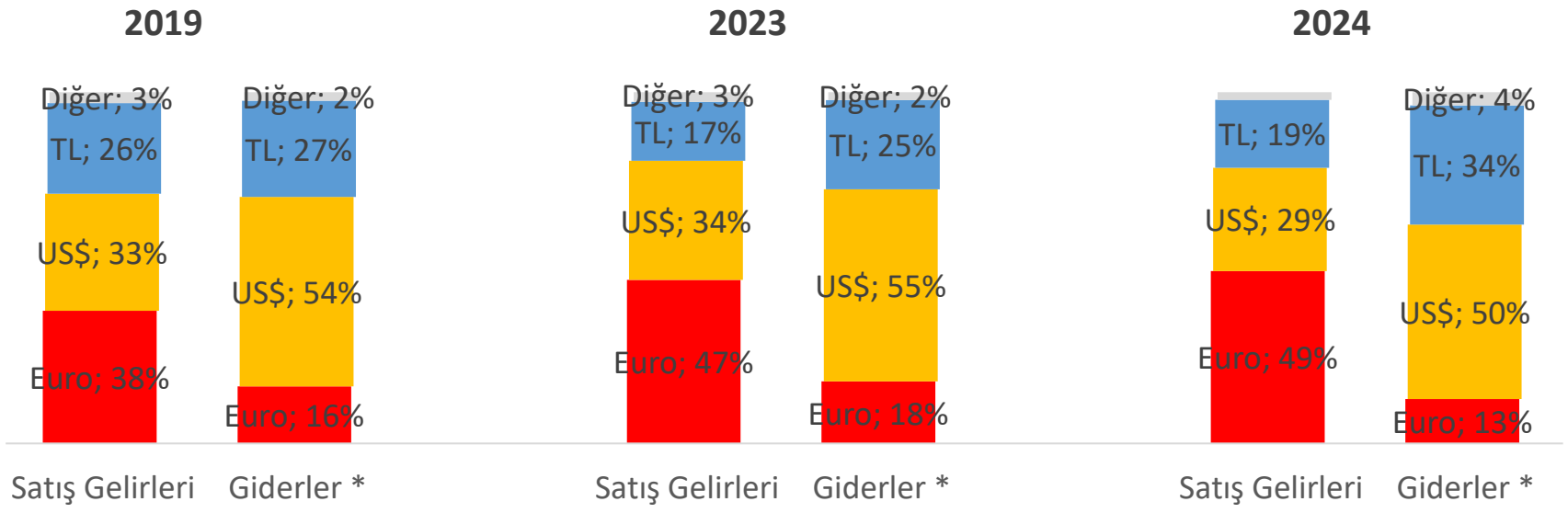
*2020-2021 yılları hesaplamaya dahil edilmemiştir.

CASK: AKK (arz edilen koltuk kilometre) başına birim gider

flypgs.com
PEGASUS
Genel (Public)

GELİR ve GİDERLERİN KIRILIMI – PARA BİRİMİ BAZINDA

Gelir ve giderler ağırlıklı olarak yabancı Euro ve Dolar cinsindendir.



* Giderler kırılımında amortisman hariç tutulmuştur.

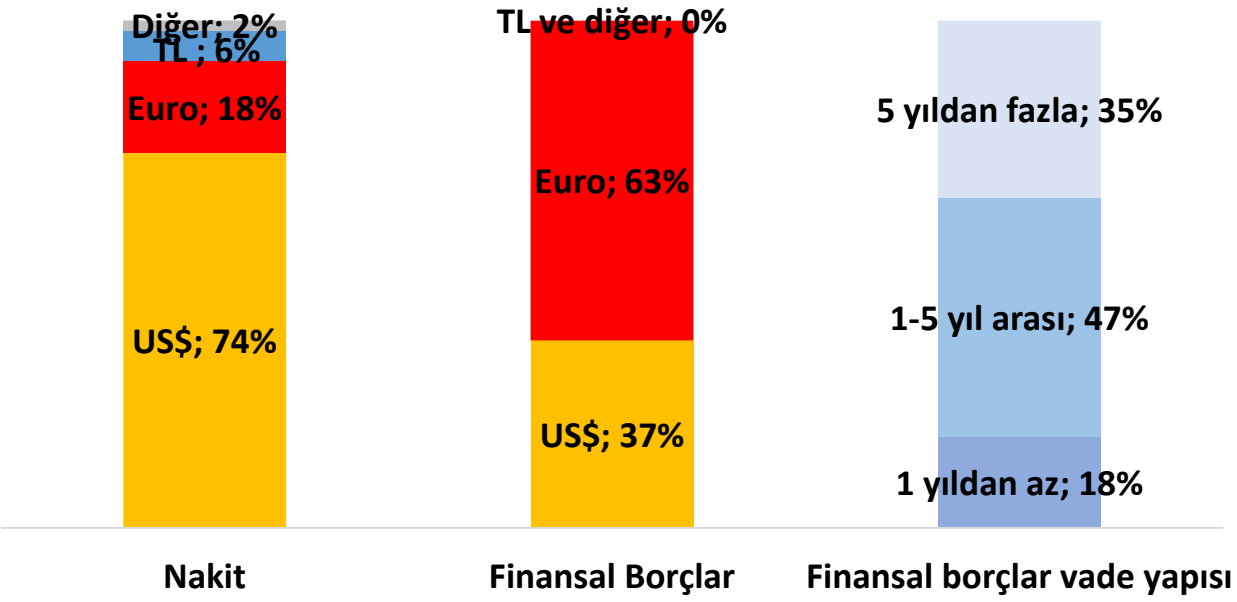
BİLANÇO YAPISI

2024 sonu itibariyle net borç 2.75 milyar Euro seviyesindedir.

Milyon Euro	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024
Nakit ve Benzerleri	858	1,114	1,687
Diğer Varlıklar	216	194	208
Uçak Ön Ödemeleri	313	274	180
Sabit Kıymetler	3,419	4,617	5,636
TOPLAM VARLIKLAR	**4,806**	**6,200**	**7,711**
Yükümlülükler	841	852	1,146
Finansal borçlar (banka) ve tahvilller	485	602	860
Finansal borçlar (kira)	2,575	3,067	3,666
ÖZKAYNAKLAR	905	1,678	2,039
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	**4,806**	**6,200**	**7,711**
Net Borç, mn Euro	**2,046**	**2,418**	**2,749**

Net Borç: Nakit ve benzerleri + (Uçak Ön Ödemeleri/2) – Finansal Borç (banka) – Finansal Borç (kira)
Nakit ve benzerleri kısa ve uzun vadeli finansal yatırımları da içermektedir.

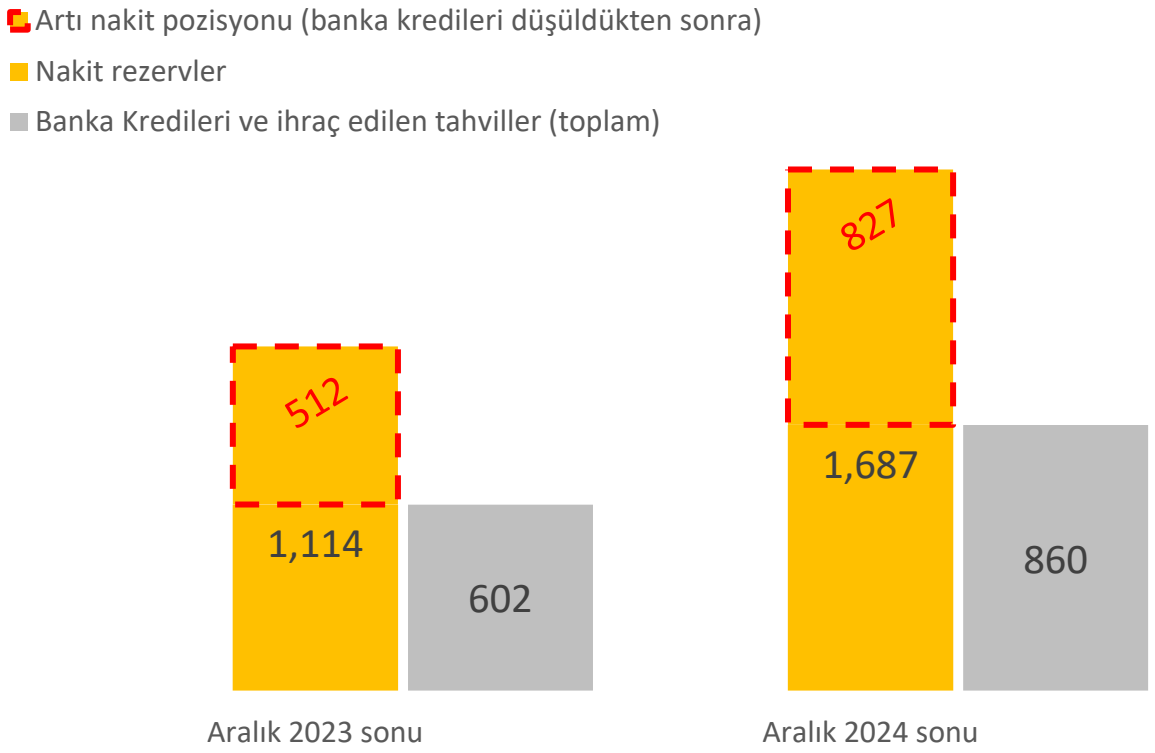
Nakit pozisyonu ve finansal borçların kırılımı



NAKİT POZİSYONU

Artı nakit pozisyonu 2024 sonunda 827 milyon Euro'dur.

Nakit rezervler ve Kredi Borçları



- Toplam **nakit ve nakit benzerleri** Aralık 2024 sonu itibariyle **1,687 milyon Euro** seviyesindedir.
- **Artı nakit pozisyonu** (toplam nakit rezervinden banka kredileri ve ihraç edilen tahviller düşülerek hesaplanan tutar) 2023 yıl sonundaki 512 milyon Euro'dan **2024 yıl sonunda 827 milyon Euro** seviyesine yükselmiştir.

- *Nakit ve benzerleri kısa ve uzun vadeli finansal yatırımları da içermektedir.*

HEDGING & RİSKTEN KORUNMA POLİTİKALARI

2025 için öngörülen jet yakıtı kullanımının %49'u hedge kontratları ile fiyat riskinden korunmaktadır.

HEDGE HACMİ VE TON BAŞINA MALİYET

	2025	2026
Hedge Oranı	49%	23%
Hedge Fiyatı, $/mt*	762-891	756-830
Brent Karşılığı **	69-81	69-75

** Fiyat aralığı 31 Aralık 2024 itibariyle piyasa verilerine göre hesaplanmıştır.*
*** Jet Yakıt Fiyatı/11*

HEDGE STRATEJİSİ

- Fiyattan bağımsız olmak üzere zorunlu olarak, yıllık bilanço döneminin %50'si katmanlı olarak hedge edilmektedir.
- Buna ek olarak Hedge Komitesi'nin kararına bağlı olarak %20 ilave hedging daha yapılabilir.
- Hedging dönemi 24 aydır.
- **Kullanılan enstrümanlar:** Vanilla Call Opsiyonları, Zero Cost Collar ve Swap

RİSK YÖNETİMİ

- Kurdaki dalgalanmalardan kaynaklanan belirsizlik aktif olarak yönetilmektedir.
- ABD$ bazında satılan ancak TL, Euro ve GBP bazında tahsil edilbilen dış hat bilet gelirleri günlük olarak ABD$'ına çevrilmektedir.
- Kur pozisyonuna göre TL tahsil edilen iç hat biletlerinin de %25'e kadar olan kısmı ile ABD$ alınabilmektedir.

Genel (Public)

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK (ESG) ÇALIŞMALARIMIZ

Rotamız
temiz
bir gelecek

PEGASUS Net Sıfıra Yolculuk

2024 yılında **58,3 grCO2/RPK ile en düşük yıllık emisyon yoğunluğu** seviyesine ulaştık & emisyon yoğunluğumuzu **2019'a kıyasla %10'dan fazla azalttık**. Birim emisyon yoğunluğumuzu 2019'a göre %20 azaltmaya yönelik 2030 hedefimize doğru ilerliyoruz.

IATA tarafından düzenlenen ve Guyana Hükümeti, Mercuria & Xpansiv tarafından desteklenen **CORSIA Faz 1 emisyon kredileri (EEU)** için ilk büyük ölçekli satın alma etkinliğine katıldık. Halihazırda CORSIA kapsamında kabul gören tek proje olan REDD+ ART Ağaçlandırma kredileri, **2024-2026 CORSIA Faz 1 dengeleme yükümlülüklerimizi** yerine getirmemize yardımcı olacak.

Toplam 200 adede kadar uçağı kapsayan ve tarihimizin en büyük siparişi olan yeni Boeing uçak siparişimiz, aynı zamanda **2050 sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşma yolunda da önemli bir adım** oluşturuyor. **CFM LEAP-1B motorlarından** güç alan **Boeing 737-10**, **önceki nesil uçaklara kıyasla %20 daha düşük yakıt tüketimiyle öne çıkıyor**.

Rotamız
eşit ve çok sesli
bir gelecek

PEGASUS #harmoni

Çeşitlilik, Eşitlik & Kapsayıcılık inisiyatifimiz «**Harmoni**» 2024 yılı boyunca daha iyi bir çalışan deneyimine katkı sağladı. Çalışan bağlılığı puanımızı başta Türkiye ve küresel sektör norm seviyelerinin üzerine çıkardığımız sürdürülebilir bağlılık olmak üzere 2024 yılında birçok alanda yukarıya taşıdık.

Rotamız
birlikte daha iyi
bir gelecek

PEGASUS #Buradayız

2024 yılında sürdürülebilirlik performansımıza ilişkin bağımsız değerlendirmemizi iyileştirdik. **CDP İklim Değişikliği Raporlamamız** için 2020, 2022 ve 2023 yıllarının ardından **dördüncü kez Liderlik Seviyesi Puanı (A-) elde ettik**. 2024 yılında **CDP Su Güvenliği Raporumuzda** puanımızı **Yönetim (B) seviyesine yükselttik**. **LSEG ESG puanımız** yıl sonu itibarıyla **%80,7** olup 129 yolcu taşımacılığı hizmeti şirketi arasında **en yüksek 3. sırada yer aldık**.

2024 yılında ayrıca **CAPA** tarafından **2024 Küresel Çevresel Sürdürülebilirlik Havayolu Ödülü'ne** layık görüldük ve **Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notumuzu %97,5**'e yükselterek Borsa İstanbul'da işlem gören şirketler arasında **en yüksek** notlardan birine ve **havacılık sektöründe en yüksek** nota sahip olmayı sürdürdük.

Rotamız
sürdürülebilir
bir gelecek

OPERASYONEL - FİNANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR

flypgs.com

OPERASYONEL VE FİNANSAL VERİLER

	2019 1Ç	2019 2Ç	2019 3Ç	2019 4Ç	2022 1Ç	2022 2Ç	2022 3Ç	2022 4Ç	2023 1Ç	2023 2Ç	2023 3Ç	2023 4Ç	2024 1Ç	2024 2Ç	2024 3Ç	2024 4Ç	4Ç/4Ç % değ.	2019 12A	2023 12A	2024 12A	12A/12A % değ.
Toplam Gelirler (mln Euro)	**290**	**407**	**647**	**396**	**270**	**504**	**1,000**	**675**	**442**	**657**	**962**	**609**	**519**	**763**	**1,091**	**753**	**24%**	**1,739**	**2,670**	**3,126**	**17%**
Yan Gelirler (mln Euro)	93	107	143	116	93	127	214	192	156	206	251	198	198	262	318	281	42%	459	810	1,060	31%
FAVÖK (mln Euro)*	**42**	**131**	**314**	**93**	**33**	**104**	**469**	**230**	**69**	**221**	**418**	**131**	**39**	**230**	**443**	**176**	**34%**	**580**	**838**	**888**	**6%**
FAVÖK Marjı	**14.5%**	**32.1%**	**48.6%**	**23.5%**	**12.1%**	**20.6%**	**46.9%**	**34.1%**	**15.5%**	**33.6%**	**43.4%**	**21.5%**	**7.4%**	**30.1%**	**40.6%**	**23.4%**	**1.9pp**	**33.3%**	**31.4%**	**28.4%**	**-3.0pp**
Net kar/zarar	-42	59	183	12	-60	-40	278	254	-22	91	253	469	-103	112	310	51	-89%	17	790	361	-54%
Misafir Sayısı (mln)	**6.9**	**7.4**	**8.80**	**7.64**	**4.85**	**6.5**	**8.5**	**7.09**	**6.27**	**7.85**	**9.67**	**8.13**	**8.06**	**9.4**	**10.5**	**9.5**	**17%**	**30.8**	**31.9**	**37.5**	**17%**
Yolcu Doluluk Oranı	**86.9%**	**87.3%**	**91.3%**	**88.4%**	**80.8%**	**78.7%**	**88.0%**	**85.5%**	**84.4%**	**81.3%**	**87.7%**	**85.2%**	**87.2%**	**87.5%**	**89.1%**	**86.7%**	**1.5pp**	**88.6%**	**84.8%**	**87.7%**	**2.9pp**
ASK (mlr)	9.5	10.8	12.7	10.9	8.4	11.9	14.8	12.5	11.0	15.2	17.5	14.6	14.2	16.9	19.0	16.8	15%	43.9	58.2	66.8	15%
Ort. Filo büyüklüğü	81.6	82.0	82.7	83.6	89.7	93.1	92.8	94.5	97.5	99.0	102.9	106.6	107.1	105.5	109.8	114.9	8%	84.7	101.5	109.3	8%
Ort. Uçuş Mesafesi (ASL, km)	1,192	1,275	1,320	1,264	1,399	1,443	1,540	1,501	1,473	1,574	1,583	1,531	1,533	1,580	1,601	1,530	0%	1,266	1,546	1,563	1%
RASK, (€c)	**3.07**	**3.76**	**5.08**	**3.62**	**3.21**	**4.22**	**6.74**	**5.42**	**4.04**	**4.32**	**5.51**	**4.17**	**3.66**	**4.51**	**5.76**	**4.49**	**8%**	**3.96**	**4.59**	**4.68**	**2%**
CASK, (€c)	**3.24**	**3.10**	**3.10**	**3.36**	**3.57**	**3.94**	**4.02**	**4.05**	**4.10**	**3.36**	**3.60**	**3.86**	**3.97**	**3.64**	**3.87**	**3.97**	**3%**	**3.19**	**3.69**	**3.86**	**4%**
Yakıt Hariç CASK, (€c)	2.14	1.96	1.95	2.24	2.38	2.07	2.06	2.29	2.61	2.13	2.13	2.30	2.56	2.29	2.59	2.77	20%	2.06	2.26	2.55	13%
Misafir Başına Yan Gelir (€)	13.4	14.4	16.3	15.2	19.2	19.5	25.2	27.1	24.9	26.2	25.9	24.3	24.5	28.0	30.2	29.6	22%	14.9	25.4	28.3	11%
EUR/US$ (ort.)	1.14	1.12	1.11	1.11	1.12	1.07	1.01	1.02	1.07	1.09	1.09	1.08	1.09	1.08	1.10	1.07	0%	1.12	1.08	1.08	0%
EUR/TRY (ort.)	6.09	6.59	6.30	6.40	15.60	16.77	18.04	18.97	20.21	22.64	29.12	30.63	33.52	34.79	36.75	36.82	20%	6.35	25.65	35.47	38%

* FAVÖK: Çekirdek faaliyet kârı + Amortisman giderleri + Kısa vadeli uçak kiralama giderlerinin %55'i

flypgs.com
PEGASUS
Genel (Public)

GELİR TABLOSU

Gelir Tablosu, milyon Euro	4Ç23	4Ç24	12A23	12A24
Hasılat	609	753	2,670	3,126
Satışların maliyeti	-529	-620	-2,027	-2,410
Brüt Kar	**79**	**132**	**643**	**716**
Genel Yönetim giderleri	-22	-32	-73	-104
Pazarlama giderleri	-12	-14	-50	-64
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	0	38.3	1	38.7
Esas faaliyetlerden diğer giderler	-12	10	-32	-9
Esas faaliyet karı	**33**	**136**	**489**	**578**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler	13	15	44	48
Özkayank yöntemiyle yatırım kârlarından paylar	0.5	0.8	0.8	3
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	**46**	**151**	**534**	**629**
Finansman gelirleri	49	13	66	60
Finansman giderleri	-59	-164	-230	-365
Vergi öncesi kar/zarar	**37**	**1**	**370**	**323**
Dönem vergi geliri/gideri	0	0	0	0
Ertelenmiş vergi geliri/gideri	432	51	420	38
Dönem karı	**469**	**51**	**790**	**361**

Genel (Public)

BİLANÇO

VARLIKLAR, milyon Euro	2023 12A	2024 12A
Dönen Varlıklar	**1,474**	**1,892**
Nakit ve nakit benzerleri	494	1,259
Finansal varlıklar	569	302
Ticari alacaklar	51	73
Diğer alacaklar	6	3
Türev araçlar	0	4
Stoklar	33	42
Peşin ödenmiş giderler	313	202
Diğer dönen varlıklar	8	7
Duran varlıklar	**4,726**	**5,819**
Finansal varlıklar	51	126
Diğer alacaklar	55	85
Türev araçlar	0	0
Özkaynak yöntemiyle değ. yatırımlar	18	21
Maddi duran varlıklar	319	471
Maddi olmayan duran varlıklar	20	24
Kullanım hakkı varlıkları	3,485	4,172
Peşin ödenmiş giderler	390	493
Ertelenmiş vergi varlığı	388	427
TOPLAM	**6,200**	**7,711**

YÜKÜMLÜLÜKLER, milyon Euro	2023 12A	2024 12A
Kısa vadeli yükümlülükler	**1,142**	**1,482**
Kısa vadeli borçlanmalar	572	796
Ticari borçlar	200	216
Müşteri sözleşmelerinden doğan yüküm.	258	334
Türev araçlar	3	5
Kısa vadeli karşılıklar	63	64
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	44	67
Uzun vadeli yükümlülükler	**3,380**	**4,190**
Uzun vadeli borçlanmalar	3,097	3,730
Türev araçlar	2	0
Ertelenmiş gelirler	108	203
Uzun vadeli karşılıklar	173	256
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	0	0
ÖZKAYNAKLAR	**1,678**	**2,039**
Ödenmiş sermaye	61	230
Paylara ilişkin primler	194	25
Diğer	797	368
Geçmiş yıllar kârları	627	1,417
Dönem kârı	790	361
TOPLAM	**6,200**	**7,711**

Genel (Public)

NAKİT AKIM TABLOSU

NAKİT AKIM TABLOSU, milyon Euro	2023 12A	2024 12A
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	**781**	**900**
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları	844	952
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	-63	-52
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	**-353**	**209**
Başka işletmelerin borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları	-41	-49
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	6	69
Alınan faiz	40	40
Nakit avans ve borçlardaki değişim	-97	-110
Diğer nakit giriş/çıkışları *	-261	258
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	**-423**	**-336**
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	315	761
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	-225	-536
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	-345	-356
Ödenen faiz ve komisyon	-195	-260
Alınan faiz	26	54
D. YABANCI PARA ÇEVRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ	**-41**	**-8**
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (A+B+C+D)	**-36**	**765**
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	**530**	**494**
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)	**494**	**1,259**

*Diğer nakit giriş/çıkışları altında finansal yatırımlar olarak sınıflandırılan kur korumalı mevduatlar ile üç aydan uzun vadeli mevduatların değişimi sunulmuştur.

UYARI

Bu belge Pegasus Hava Taşımacılığı Anonim Şirketi (“**Pegasus**”) tarafından Pegasus Bilgilendirme Politikası uyarınca hazırlanmıştır. Bu belgede yer alan bilgiler Pegasus’un kendi kayıtlarına, Pegasus’un faaliyet gösterdiği pazarlara ait kendi bilgi ve tecrübeleri uyarınca gerçekleştirilen araştırma ve öngörülere veya Pegasus’un erişimine sunulan ve üçüncü kişiler tarafından hazırlanan sektör, piyasa ve benzeri konulara ilişkin verilere dayanmaktadır ve dış kaynaklı veriler için kaynak gösterilmektedir. Pegasus dış kaynaklı verilerin güvenilir kaynaklardan elde edildiğini değerlendirmekle birlikte bu verilerin doğruluğunu kontrol etmemektedir ve bu verilerin tam veya doğru olduğu veya yanıltıcı olmadığına dair herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır.

Burada yer alan veriler içerik paylaşılanları Pegasus’un faaliyet sonuçları, hedef ve beklentileri hakkında doğru, açık ve eşit koşullarda bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup herhangi bir yatırım tavsiyesi veya Pegasus tarafından ihraç edilmiş sermaye piyasası araçlarına ilişkin bir icap veya icaba davet oluşturmamaktadır. Yatırımcıların yatırım kararlarını farklı kaynaklardan erişimlerine sunulan ve yatırım kararlarını etkileyebilecek diğer bilgi, olay ve durumların değerlendirilmesi doğrultusunda oluşturmaları gerekmektedir.

Pegasus tarafından hazırlanan yatırımcı bilgilendirme belgeleri geleceğe yönelik hedef veya beklentiler içerebilir. Bu hedef ve beklentiler bu başlık ile veya “*öngörülmektedir*”, “*düşünülmektedir*”, “*tahmin edilmektedir*”, “*beklenmektedir*” ve benzer ifadeler ile veya gelecek zaman kipi kullanılarak paylaşılabilir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentiler Pegasus’un operasyonel ve mali performansı, büyüme ve stratejisine ve Pegasus Yönetiminin geleceğe yönelik planlama ve hedeflerine ilişkin olabilir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentilere ilişkin açıklamalar henüz gerçekleşmemiş konulara ilişkindir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentiler makul varsayım ve tahminlere dayandırılır. Bununla birlikte bu hedef ve beklentiler belirsizlik ve riskler içermekte olup, duyurunun yapıldığı tarih itibarıyla geçerli hedef ve beklentileri ifade etmektedir. Birçok etken geleceğe yönelik hedef ve beklentilerin öngörülenden önemli ölçüde farklı sonuçlanmasına yol açabilir.

Pegasus geleceğe yönelik hedef ve beklentiler de dahil olmak üzere bu belgede yer alan beyanların ilgili sermaye piyasası mevzuatından doğan yükümlülüklerin gereği haricinde güncel tutulması, güncellenmesi, yenilenmesi veya düzenli olarak bildirimi konusunda herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır. Bu belgeyi herhangi bir şekilde kullanarak burada yer verilen uyarıları okuduğunuz, anladığınız ve kabul ettiğiniz varsayılmaktadır.