**MİGROS TİCARET A.Ş.**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT**
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE**
**BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

**BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

Migros Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

## A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

### 1. Görüş

Migros Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere (Not 1-33) konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

| Kilit denetim konuları | Denetimde konunun nasıl ele alındığı |
|---|---|
| **Hasılatın Muhasebeleştirilmesi** | |
| Grup Perakendecilik sektöründe 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 3.621 mağazada faaliyet göstermekte olup ve 2024 yılı içerisinde 293.7 milyar TL hasılat elde etmiştir.<br><br>Hasılat, perakende sektöründe en önemli finansal tablo kalemi olmasının yanısıra, mağaza sayısı ile birlikte yıl içerisinde uygulanan stratejilerin sonuçlarının yönetim tarafından değerlendirilmesi ve performans ölçümü açılarından en önemli kriterlerden biridir.<br><br>Mağaza sayısına paralel olarak işlem hacminin yüksek olması, hasılatın çok fazla sayıda satış noktasında gerçekleşmesi, bilgi sistemleri tarafından işlenen veri hacminin büyüklüğünden kaynaklanan perakende sektörüne özgü risklerin bulunması nedenleriyle, "perakende satışlardan elde edilen hasılatının muhasebeleştirilmesi" kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.<br><br>Hasılatın muhasebeleştirilmesine ilişkin muhasebe politikalarını da içeren ilgili açıklamalar Not 2 ve 16'da yer almaktadır. | Denetimimiz sırasında hasılatın finansal tablolara kaydedilmesi ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:<br><br>- Satış süreçleri anlaşılmış ve bu süreçlere ilişkin kontrollerin tasarımı ve işleyişinin etkinliği test edilmiştir. Bu çerçevede yıl boyunca kasalardan geçen perakende satışlarından elde edilen nakit, örneklem metodu ile ilgili banka dökümanlarından doğrulanmış ve muhasebeleştirilen ciro ile mutabakatı yapılmıştır.<br><br>- Hasılatın muhasebeleştirilmesine yönelik Grup'un muhasebe politikasının uygunluğu ve konsolide finansal tablolarda yer alan açıklamaların yeterliliği değerlendirilmiştir,<br><br>- Satışlardaki değişimi analiz etmek için analitik testler yapılmıştır. Bu çalışmalar sırasında kullanılan yıllık enflasyon oranı bağımsız kaynaklardan alınmış, satış alanı metre kareleri ise örneklem yoluyla seçilen mağazaların paftalarına bakılarak test edilmiştir. Ürün ve kategori bazlı satışlar ve brüt kar marjları geçmiş dönemlerle karşılaştırılmış ve tutarlılıkları değerlendirilmiştir.<br><br>- Hasılat fazla sayıda satış noktasında gerçekleştiğinden, gün sonunda kasaya aktarılan tutarların doğruluğu gün sonu raporları ile muhasebe kayıtları karşılaştırılarak test edilmiştir. |

## 4. Diğer Bilgiler

Yönetim, Ek 1'de sunulan FAVÖK hesaplamasını içeren ek bilgilerden sorumludur. Bu dipnotta sunulan bilgiler, konsolide finansal tabloların bir parçasını oluşturmamaktadır. Konsolide finansal tablolar hakkında sonucumuz, EK-1'de sunulan bilgileri kapsamamakta olup, bunlar üzerinde herhangi bir güvence vermemekteyiz.

Finansal bilgilerin denetimi kapsamında sorumluluğumuz, yukarıda belirtilmiş olan diğer bilgileri okumak ve bunu yaparken diğer bilgilerin finansal bilgiler ve denetimden edindiğimiz bilgi ile önemli seviyede tutarsız olup olmadığını, ya da başka bir şekilde önemli ölçüde yanlış gösterilip gösterilmediklerini değerlendirmektir. Yaptığımız çalışmalara göre diğer bilgilerde önemli ölçüde bir yanlışlık olduğuna hükmedersek, bulgularımızı raporlamamız gerekmektedir. Diğer bilgilere ilişkin raporumuzda yer vermemiz gereken herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

## 5. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirme niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

## 6. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.

- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

- Grup konsolide finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşe dayanak teşkil edecek şekilde, Grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla Grup denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağının makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

**B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler**

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 5 Mart 2025 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Burak Özpoyraz, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 5 Mart 2025

## MİGROS TİCARET A.Ş.


**KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU ..... 1-3**

**KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU ..... 4**

**KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU ..... 5**

**KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU ..... 6**

**KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU ..... 7-8**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR ..... 9-66**

| | | |
|---|---|---|
| NOT 1 | GRUP'UN ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU | 9-10 |
| NOT 2 | KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR VE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI | 10-32 |
| NOT 3 | İŞLETME BİRLEŞMELERİ | 33-34 |
| NOT 4 | NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ | 35 |
| NOT 5 | FİNANSAL YATIRIMLAR | 35-36 |
| NOT 6 | TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR | 36 |
| NOT 7 | DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR | 37 |
| NOT 8 | STOKLAR | 37 |
| NOT 9 | PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER | 38 |
| NOT 10 | MADDİ DURAN VARLIKLAR | 39-40 |
| NOT 11 | MADDİ OLMAYAN VARLIKLAR | 41 |
| NOT 12 | ŞEREFİYE | 41-42 |
| NOT 13 | KULLANIM HAKKI VARLIKLARI | 42-44 |
| NOT 14 | BORÇLANMALAR | 44-47 |
| NOT 15 | KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER | 47-48 |
| NOT 16 | ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR | 49-50 |
| NOT 17 | HASILAT | 50-51 |
| NOT 18 | NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER | 51-52 |
| NOT 19 | ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER | 52 |
| NOT 20 | YATIRIM FAALİYETLERDEN GELİRLER VE GİDERLER | 53 |
| NOT 21 | FİNANSMAN GELİRLERİ | 53 |
| NOT 22 | FİNANSMAN GİDERLERİ | 53 |
| NOT 23 | VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ | 54-56 |
| NOT 24 | SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ | 57-58 |
| NOT 25 | İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI | 58-60 |
| NOT 26 | PAY BAŞINA KAZANÇ | 60 |
| NOT 27 | FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ | 60-64 |
| NOT 28 | DÖVİZ KURU RİSKİ VE YABANCI PARA POZİSYONU | 64-67 |
| NOT 29 | FİNANSAL ARAÇLAR | 67-68 |
| NOT 30 | NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI / (KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR | 68 |
| NOT 31 | BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER | 69 |
| NOT 32 | SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER | 69 |
| NOT 33 | BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR | 69 |
| EK 1 | FAVÖK | 70 |

**MİGROS TİCARET A.Ş.**

**31 ARALIK 2024 ve 2023 TARİHLERİ İTİBARIYLA**
**KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

| | Notlar | Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 | Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|---|
| **VARLIKLAR** | | | |
| **Dönen varlıklar:** | | | |
| Nakit ve nakit benzerleri | 4 | 22.524.342 | 17.837.809 |
| Finansal yatırımlar | 5 | 21.524 | 667.760 |
| Ticari alacaklar | 6 | 1.398.068 | 534.180 |
| *-İlişkili taraflardan ticari alacaklar* | *25* | *63.087* | *2.454* |
| *-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar* | *6* | *1.334.981* | *531.726* |
| Diğer alacaklar | | 1.089.038 | 3.071.359 |
| *-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar* | *7* | *1.089.038* | *3.071.359* |
| Stoklar | 8 | 31.152.150 | 31.660.576 |
| Peşin ödenmiş giderler | 9 | 1.297.241 | 813.586 |
| Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar | 23 | 153.811 | - |
| Diğer dönen varlıklar | | 57.824 | 99.394 |
| **Toplam dönen varlıklar** | | **57.693.998** | **54.684.664** |
| **Duran varlıklar:** | | | |
| Finansal yatırımlar | 5 | 3.402.581 | 1.668.953 |
| Diğer alacaklar | | 34.919 | 27.612 |
| *-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar* | *7* | *34.919* | *27.612* |
| Maddi duran varlıklar | 10 | 32.323.282 | 29.301.055 |
| Kullanım hakkı varlıkları | 13 | 32.831.180 | 23.426.991 |
| Maddi olmayan duran varlıklar | | 22.132.945 | 21.328.032 |
| *-Şerefiye* | *12* | *20.068.001* | *19.770.657* |
| *-Diğer maddi olmayan duran varlıklar* | *11* | *2.064.944* | *1.557.375* |
| Peşin ödenmiş giderler | 9 | 1.639.978 | 2.578.316 |
| **Toplam duran varlıklar** | | **92.364.885** | **78.330.959** |
| **Toplam varlıklar** | | **150.058.883** | **133.015.623** |

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

**MİGROS TİCARET A.Ş.**

**31 ARALIK 2024 ve 2023 TARİHLERİ İTİBARIYLA**
**KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

| | Notlar | Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 | Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|---|
| **KAYNAKLAR** | | | |
| **Kısa vadeli yükümlülükler:** | | | |
| Kısa vadeli borçlanmalar | | 645.792 | 578.225 |
| *- Banka kredileri* | *14* | *645.792* | *578.225* |
| Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları | | 4.177.658 | 3.722.587 |
| *-Banka kredileri* | *14* | *348.395* | *1.086.111* |
| *-Kiralama işlemlerinden borçlar* | *13* | *3.829.263* | *2.636.476* |
| Ticari borçlar | | 57.708.638 | 53.983.947 |
| *- İlişkili taraflara ticari borçlar* | *25* | *2.001.015* | *1.814.041* |
| *- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar* | *6* | *55.707.623* | *52.169.906* |
| Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar | 16 | 2.329.551 | 2.368.101 |
| Diğer borçlar | | 2.570.127 | 1.004.899 |
| *-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar* | *7* | *2.570.127* | *1.004.899* |
| Ertelenmiş gelirler | 9 | 1.739.934 | 1.329.019 |
| Dönem karı vergi yükümlülüğü | 23 | - | 170.067 |
| Kısa vadeli karşılıklar | | 1.841.892 | 1.662.884 |
| *- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar* | *16* | *1.353.287* | *1.353.911* |
| *- Diğer kısa vadeli karşılıklar* | *15* | *488.605* | *308.973* |
| **Toplam kısa vadeli yükümlülükler** | | **71.013.592** | **64.819.729** |
| **Uzun vadeli yükümlülükler:** | | | |
| Uzun vadeli borçlanmalar | | 16.272.191 | 10.526.879 |
| *- Banka kredileri* | *14* | *214.184* | *1.250.921* |
| *- Kiralama işlemlerinden borçlar* | *13* | *16.058.007* | *9.275.958* |
| Diğer borçlar | | 26.055 | 64.129 |
| *- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar* | *7* | *26.055* | *64.129* |
| Ertelenmiş gelirler | | 211.650 | 541.739 |
| Uzun vadeli karşılıklar | | 1.385.774 | 1.725.829 |
| *- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar* | *16* | *1.385.774* | *1.725.829* |
| Ertelenmiş vergi yükümlülüğü | 23 | 3.467.425 | 2.993.957 |
| **Toplam uzun vadeli yükümlülükler** | | **21.363.095** | **15.852.533** |
| **Toplam yükümlülükler** | | **92.376.687** | **80.672.262** |

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

**MİGROS TİCARET A.Ş.**

**31 ARALIK 2024 ve 2023 TARİHLERİ İTİBARIYLA**
**KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

| ÖZKAYNAKLAR | Notlar | Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 | Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|---|
| **Ana ortaklığa ait özkaynaklar** | | **57.309.280** | **52.011.551** |
| Ödenmiş sermaye | 24 | 181.054 | 181.054 |
| Sermaye düzeltme farkları | 24 | 3.359.496 | 3.359.496 |
| Geri alınmış paylar | 24 | (861.574) | (861.574) |
| Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler | | (499.615) | 286.225 |
| *- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları* | | *(2.872.906)* | *(2.371.460)* |
| *-Maddi duran varlık yeniden değerleme artışları* | | *2.373.291* | *2.657.685* |
| Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler | | 2.130.484 | 1.376.724 |
| *- Yabancı para çevrim farkları* | | - | *442.433* |
| *- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar* | | *2.130.484* | *934.291* |
| Ödenen kar payı avansları | | (516.726) | - |
| Diğer yedekler | | 1.730.523 | 1.432.056 |
| Geçmiş yıllar karları | | 45.445.895 | 33.490.787 |
| Net dönem karı | | 6.339.743 | 12.746.783 |
| **Kontrol gücü olmayan paylar** | | **372.916** | **331.810** |
| **Toplam özkaynaklar** | | **57.682.196** | **52.343.361** |
| **Toplam kaynaklar** | | **150.058.883** | **133.015.623** |

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

**MİGROS TİCARET A.Ş.**

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2024 ve 2023 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

| | Notlar | Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2024 | Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|---|
| Hasılat | 17 | 293.779.664 | 262.132.403 |
| Satışların maliyeti (-) | 17 | (225.775.911) | (213.170.188) |
| **Brüt kar** | | **68.003.753** | **48.962.215** |
| Genel yönetim giderleri (-) | 18 | (5.545.282) | (4.245.499) |
| Pazarlama giderleri (-) | 18 | (56.640.106) | (49.113.567) |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler | 19 | 2.509.938 | 1.980.707 |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler (-) | 19 | (17.804.038) | (7.221.729) |
| **Esas faaliyet zararı** | | **(9.475.735)** | **(9.637.873)** |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler | 20 | 625.677 | 543.697 |
| Yatırım faaliyetlerinden giderler (-) | 20 | (356.097) | (35.335) |
| **Finansman gideri / (geliri) öncesi faaliyet zararı** | | **(9.206.155)** | **(9.129.511)** |
| Finansman gelirleri | 21 | 6.933.549 | 5.649.171 |
| Finansman giderleri (-) | 22 | (8.628.180) | (5.272.558) |
| Net parasal pozisyon kazançları | | 18.842.863 | 24.292.001 |
| **Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar** | | **7.942.077** | **15.539.103** |
| **Sürdürülen faaliyetler vergi gideri** | | **(1.403.318)** | **(2.719.081)** |
| Dönem vergi gideri (-) | 23 | (583.381) | (997.899) |
| Ertelenmiş vergi gideri | 23 | (819.937) | (1.721.182) |
| **Sürdürülen faaliyetler dönem karı** | | **6.538.759** | **12.820.022** |
| **Durdurulan faaliyetler dönem karı** | | **35.232** | **37.498** |
| **Net dönem karı** | | **6.573.991** | **12.857.520** |
| **Dönem karı dağılımı:** | | | |
| - Kontrol gücü olmayan paylar | | 234.248 | 110.737 |
| - Ana ortaklık payları | 26 | 6.339.743 | 12.746.783 |
| Sürdürülen faaliyetler pay başına kazanç ("TL") | 26 | 36,11 | 70,81 |
| Durdurulan faaliyetler pay başına kazanç ("TL") | 33 | 0,19 | 0,21 |

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

**MİGROS TİCARET A.Ş.**

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2024 ve 2023 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

| | Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2024 | Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| **Dönem karı** | **6.573.991** | **12.857.520** |
| **Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar** | **(268.211)** | **782.194** |
| - Maddi duran varlıklar yeniden değerleme artışları | 642.533 | 1.620.366 |
| - Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları | (910.744) | (838.172) |
| **Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelirlere ilişkin vergiler** | **411.104** | **(54.132)** |
| - Maddi duran varlıklar yeniden değerleme artışları, vergi etkisi | 1.806 | (263.675) |
| - Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları, vergi etkisi | 409.298 | 209.543 |
| **Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar** | **818.395** | **(115.430)** |
| - Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir | 1.260.828 | (1.464) |
| -Yabancı para çevrim farkları | (442.433) | (113.966) |
| **Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelirlere ilişkin vergiler** | **(64.635)** | **439** |
| - Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir, vergi etkisi | (64.635) | 439 |
| **Diğer kapsamlı gelir, vergi sonrası** | **896.653** | **613.071** |
| **Toplam kapsamlı gelir** | **7.470.644** | **13.470.591** |
| **Toplam kapsamlı gelirin dağılımı** | **7.470.644** | **13.470.591** |
| - Kontrol gücü olmayan paylar | 234.248 | 110.737 |
| - Ana ortaklık payları | 7.236.396 | 13.359.854 |

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

# MİGROS TİCARET A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2024 ve 2023 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

| | | | | | Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler | | Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler | | | Birikmiş karlar | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Ödenmiş sermaye | Sermaye düzeltme farkları | Diğer yedekler | Geri alınan paylar | Tanımlanmış fayda planlarında birikmiş yeniden ölçüm kayıpları | Maddi duran varlık yeniden değerleme artışları | Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar | Yabancı para çevrim farkları | Ödenen kar payı avansları | Geçmiş yıllar karları | Net dönem karı | Ana ortaklığa ait özkaynaklar | Kontrol gücü olmayan paylar | Toplam özkaynaklar |
| **1 Ocak 2023 tarihi itibarıyla bakiyeler** | **181.054** | **3.359.496** | **2.390.375** | **(861.574)** | **(1.742.831)** | **1.461.863** | **935.316** | **556.399** | **-** | **20.133.959** | **13.195.959** | **39.610.016** | **104.825** | **39.714.841** |
| Transferler | - | - | - | - | - | (160.869) | - | - | - | 13.356.828 | (13.195.959) | - | - | - |
| Kontrol gücü olmayan pay sahipleri ile yapılan işlemler | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 116.248 | 116.248 |
| Ödenen temettüler | - | - | (958.319) | - | - | - | - | - | - | - | - | (958.319) | - | (958.319) |
| **Toplam kapsamlı gelir** | **-** | **-** | **-** | **-** | **(628.629)** | **1.356.691** | **(1.025)** | **(113.966)** | **-** | **-** | **12.746.783** | **13.359.854** | **110.737** | **13.470.591** |
| Net dönem karı | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 12.746.783 | 12.746.783 | 110.737 | 12.857.520 |
| Yabancı para çevrim farkları | - | - | - | - | - | - | - | (113.966) | - | - | - | (113.966) | - | (113.966) |
| Yeniden değerleme ve ölçüm kayıpları/(kazançları) | - | - | - | - | (628.629) | - | (1.025) | - | - | - | - | (629.654) | - | (629.654) |
| Maddi duran varlık yeniden değerleme artışları | - | - | - | - | - | 1.356.691 | - | - | - | - | - | 1.356.691 | - | 1.356.691 |
| **31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla bakiyeler** | **181.054** | **3.359.496** | **1.432.056** | **(861.574)** | **(2.371.460)** | **2.657.685** | **934.291** | **442.433** | **-** | **33.490.787** | **12.746.783** | **52.011.551** | **331.810** | **52.343.361** |
| **1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla bakiyeler** | **181.054** | **3.359.496** | **1.432.056** | **(861.574)** | **(2.371.460)** | **2.657.685** | **934.291** | **442.433** | **-** | **33.490.787** | **12.746.783** | **52.011.551** | **331.810** | **52.343.361** |
| Transferler | - | - | 361.495 | - | - | (570.975) | - | - | - | 12.956.263 | (12.746.783) | - | - | - |
| Kontrol gücü olmayan pay sahipleri ile yapılan işlemler | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (193.142) | (193.142) |
| Bağlı ortaklık edinimi | - | - | - | - | - | (357.758) | - | - | - | 432.415 | - | 74.657 | - | 74.657 |
| Ödenen temettüler | - | | (63.028) | - | - | - | - | - | (516.726) | (1.433.570) | - | (2.013.324) | - | (2.013.324) |
| **Toplam kapsamlı gelir** | **-** | **-** | **-** | **-** | **(501.446)** | **644.339** | **1.196.193** | **(442.433)** | **-** | **-** | **6.339.743** | **7.236.396** | **234.248** | **7.470.644** |
| Net dönem karı | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 6.339.743 | 6.339.743 | 234.248 | 6.573.991 |
| Yabancı para çevrim farkları | - | - | - | - | - | - | - | (442.433) | - | - | - | (442.433) | - | (442.433) |
| Yeniden değerleme ve ölçüm kayıpları/(kazançları) | - | - | - | - | (501.446) | - | 1.196.193 | - | - | - | - | 694.747 | - | 694.747 |
| Maddi duran varlık yeniden değerleme artışları | - | - | - | - | - | 644.339 | - | - | - | - | - | 644.339 | - | 644.339 |
| **31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bakiyeler** | **181.054** | **3.359.496** | **1.730.523** | **(861.574)** | **(2.872.906)** | **2.373.291** | **2.130.484** | **-** | **(516.726)** | **45.445.895** | **6.339.743** | **57.309.280** | **372.916** | **57.682.196** |

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2024 ve 2023 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

| | Notlar | Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2024 | Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|---|
| **İşletme faaliyetlerinden kullanılan nakit akımları:** | | | |
| **Dönem karı** | | **6.573.991** | **12.857.520** |
| Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı | | 6.538.759 | 12.820.022 |
| Durdurulan faaliyetlerden dönem karı | | 35.232 | 37.498 |
| **Dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler** | | **29.432.697** | **19.635.214** |
| Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler | 18 | 9.977.506 | 8.933.801 |
| Alacaklarda değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler | 6 | 36.609 | 12.232 |
| Stok değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler | 8 | (137.472) | 77.250 |
| Maddi duran varlık değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler | 20 | 356.097 | 35.335 |
| Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin düzeltmeler | 16 | 1.014.328 | 1.809.088 |
| Dava ve ceza karşılıkları ile ilgili düzeltmeler | 15 | 247.235 | 126.411 |
| Diğer karşılıklar ile ilgili düzeltmeler | 15 | 214.970 | (644.973) |
| Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler | 21 | (6.296.716) | (3.562.159) |
| Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler | 22 | 8.344.061 | 4.924.583 |
| Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri | 19 | 17.035.401 | 6.824.703 |
| Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri | 19 | (2.124.831) | (1.278.430) |
| Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler | 14 | 14.368 | 73.538 |
| Türev araçların gerçeğe uygun değer kayıpları ile ilgili düzeltmeler | 21, 22 | (62.325) | 23.076 |
| Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler | 23 | 1.403.318 | 2.719.081 |
| Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar | 20 | (187.595) | (528.341) |
| Bağlı ortaklıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler | | (438.082) | - |
| Parasal kayıplar ilgili düzeltmeler | | 35.825 | 90.019 |
| **İşletme sermayesindeki değişiklikler** | | **8.718.826** | **391.305** |
| Ticari alacaklardaki artış ile ilgili düzeltmeler | | (811.801) | 652.704 |
| Stoklardaki artış ile ilgili düzeltmeler | | 645.898 | (4.968.984) |
| Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki artış ile ilgili düzeltmeler | | 2.527.395 | (5.946.109) |
| Ticari borçlardaki artış ile ilgili düzeltmeler | | 4.253.186 | 5.417.295 |
| Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış ile ilgili düzeltmeler | | 2.104.148 | 5.236.399 |
| **Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları** | | **44.725.514** | **32.884.039** |
| Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler | 16 | (1.166.149) | (2.719.295) |
| Alınan faiz | | 2.107.608 | 1.314.301 |
| Ödenen faiz | | (17.563.896) | (8.311.335) |
| Vergi ödemeleri | | (893.380) | (429.593) |
| Diğer karşılıklara ilişkin ödemeler | | (165.777) | (551.374) |
| **İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit** | | **27.043.920** | **22.186.743** |

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2024 ve 2023 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

| | Notlar | 1 Ocak - 31 Aralık 2024 | 1 Ocak - 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|---|
| **Yatırım faaliyetleri:** | | | |
| Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımlarından kaynaklanan nakit çıkışları | 10,11 | (9.903.941) | (9.252.075) |
| Maddi ve maddi olmayan duran varlık satışından sağlanan nakit girişleri | | 1.111.390 | 1.896.867 |
| Bağlı ortaklıkların elden çıkarılmasına yönelik nakit girişleri | | 797.117 | - |
| Bağlı ortaklıkların kontrolünün elde edilmesine yönelik nakit çıkışları | | (1.016.551) | (295.183) |
| **Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit** | | **(9.011.985)** | **(7.650.391)** |
| **Finansman faaliyetleri** | | | |
| Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri | 14 | 2.605 | 1.874.516 |
| Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları | 14 | (977.702) | (2.805.734) |
| Türev finansal araçlara istinaden ödenen nakit | | 62.325 | (17.194) |
| Alınan faiz | 21 | 6.296.716 | 3.562.159 |
| Ödenen faiz, banka komisyon ve ücretleri | | (5.346.885) | (3.033.151) |
| Ödenen temettüler | | (2.013.324) | (958.319) |
| Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları | | (4.578.054) | (3.559.179) |
| **Finansman faaliyetlerinden sağlanan net nakit** | | **(6.554.319)** | **(4.936.902)** |
| Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal kayıp etkisi | | (6.599.636) | (10.137.277) |
| **Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi** | | **(191.447)** | **108.741** |
| Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış) | | 4.686.533 | (429.086) |
| **Nakit ve nakit benzerlerinin dönem başı bakiyesi** | **4** | **17.837.809** | **18.266.895** |
| **Nakit ve nakit benzerlerinin dönem sonu bakiyesi** | **4** | **22.524.342** | **17.837.809** |

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

## NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Migros Ticaret A.Ş. ("Migros" veya "Şirket" olarak anılacaktır), 19 Mart 2008 tarihinde kurulmuş ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca İstanbul, Türkiye'de tescil edilmiştir. (1954 yılında kurulmuş olan Migros Türk Ticaret Anonim Şirketi, 30 Nisan 2009 tarihinde ana ortağı Moonlight Perakendecilik ve Ticaret Anonim Şirketi ("Moonlight Perakendecilik") ile birleşmiş ve birleşme neticesinde Moonlight Perakendecilik'in ticaret unvanı Migros Ticaret A.Ş. olarak değiştirilmiştir.)

Şirket ve bağlı ortaklıkları birlikte "Grup" olarak anılacaktır.

Şirket, ana ortağı AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. tarafından kontrol edilmektedir. AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. ise AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. tarafından kontrol edilmekte olup, AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. ise nihai olarak Süleyman Kamil Yazıcı Ailesi ve Özilhan Ailesi tarafından eşit temsil ve eşit yönetim prensibi doğrultusunda AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'nin iştiraklerini yöneten bir yönetim şirketidir. AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'nin dolaylı payı %50'dir.

Grup'un ana faaliyet konusu, her türlü gıda ve tüketim mallarının perakende ve perakende tüketimine yönelik toptan satışını kapsamaktadır. Grup, aynı zamanda online gıda perakendeciliği ve hazır yemek, ödeme ve elektronik para hizmetleri, lojistik (motosiklet ile dağıtım) hizmetleri, medya (medya varlıklarının pazarlanması) ve alışveriş merkezi işletmeciliği iş kollarında da faaliyet göstermektedir.

Grup, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 2.009.331 m2 perakende satış mağazası alanı ve 22.573 m2 toptan mağaza satış alanı ile toplam 2.031.904 m2 (31 Aralık 2023: 1.930.340 m2) satış alanına sahip, 3.592 perakende mağazası ve 29 toptan satış mağazası olmak üzere toplam 3.621 (31 Aralık 2023: 3.363) mağazada faaliyet göstermektedir. Grup'un, 31 Aralık 2024 tarihli dönem sonu itibarıyla toplam çalışan sayısı 53.328'tür. (31 Aralık 2023: 50.915). Perakendecilik, Grup'un ana iş koludur ve brüt satışların yaklaşık %97'sini (31 Aralık 2023: %97) oluşturmaktadır.

Şirket'in kayıtlı merkezi aşağıdaki gibidir:

Migros Ticaret A.Ş.
Atatürk Mah., Turgut Özal Blv.
No:7 Ataşehir, İstanbul

Konsolide finansal tablolar 5 Mart 2025 tarihinde Şirket Yönetim Kurulu tarafından yayımlanmak üzere onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcısı (Mali İşler) tarafından imzalanmıştır. Genel Kurul ve belirli düzenleyici kurullar yasal finansal tabloların yayınlanmasının ardından değişiklik yapma yetkisine sahiptirler.

## NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

### Bağlı ortaklıklar:

Şirket aşağıda yer alan bağlı ortaklıklara sahiptir ("Bağlı Ortaklıklar"). Bağlı Ortaklıklar'ın faaliyet konusu ve konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda Bağlı Ortaklıklar'ın faaliyette bulunduğu coğrafi bölgeler aşağıdaki gibidir:

| Bağlı Ortaklıklar | Tescil Edildiği Ülke | Coğrafi Bölge | Faaliyet Konusu | 31 Aralık 2024 (%) | 31 Aralık 2023 (%) |
|---|---|---|---|---|---|
| Ramstore Kazakhstan LLC (*) | Kazakistan | Kazakistan | Alışveris merkezi işletmeciliği | - | 100,0 |
| Mimeda Medya Platform A.Ş. | Türkiye | Türkiye | Medya | 100,0 | 100,0 |
| Moneypay Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş. | Türkiye | Türkiye | Ödeme ve elektronik para hizmetleri | 80,0 | 80,0 |
| Paket Lojistik ve Teknoloji A.Ş. (**) | Türkiye | Türkiye | Lojistik hizmetler | 100,0 | 75,0 |
| Dijital Platform Gıda Hizmetleri A.Ş. | Türkiye | Türkiye | Online gıda perakendeciliği | 93,0 | 93,0 |
| Migen Enerji ve Elektrikli Şarj Hizmetleri A.Ş. (***) | Türkiye | Türkiye | Elektrikli araç şarj hizmeti | 100,0 | 100,0 |
| CRC Danışmanlık ve Organizasyon A.Ş | Türkiye | Türkiye | Paketli yemek üretimi | 50,0 | 50,0 |

(*) Grup, bağlı ortaklığı Ramstore Kazakhstan LLC' ("Ramstore Kazakistan")'yi 15 Temmuz 2024 tarihli hisse devir sözleşmesi ile 21.578 ABD Doları ve 11.800 Avro karşılığında satmıştır. Yürürlüğe giren sözleşmeler kapsamında söz konusu tutarların tahsili 23 Temmuz 2024 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

(**) Grup, bağlı ortaklıklarından %75,0 oranında pay sahibi olduğu online operasyonlarına lojistik hizmeti sağlayan Paket Lojistik ve Teknoloji A.Ş'nin ("Paket Taxi") 21 Şubat 2024 tarihinde ödenmiş sermayesinin %18,3'ünü, 25 Aralık 2024 tarihinde ödenmiş sermayesinin %6,7'sine tekabül eden payları diğer hissedarlardan satın alıp ortaklık payını %100'e çıkarmıştır.

(***) Parasal önemlilik kavramı göz önünde bulundurularak konsolidasyon kapsamına alınmamıştır.

## NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

### 2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

### 2.1.1 Uygulanan finansal raporlama standartları

TFRS'ye Uygunluk Beyanı

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

## NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

### 2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

### 2.1.1 Uygulanan finansal raporlama standartları (Devamı)

Ayrıca finansal tablolar, KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Migros ve Türkiye'de faaliyette bulunan bağlı ortaklıkları, muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını SPK tarafından yayımlanan muhasebe ve finansal raporlama standartlarına, Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve Vergi Mevzuatı hükümlerine ve Maliye Bakanlığı'nca yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı gereklerine uygun şekilde TL olarak hazırlamaktadır. Yurt dışında faaliyette bulunan bağlı ortaklıklar ise muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını faaliyette bulundukları ülke kanunlarına ve düzenlemelerine uygun olarak hazırlamaktadır.

Sunulan bütün finansal bilgiler aksi belirtilmedikçe en yakın bin TL'ye yuvarlanmıştır.

### 2.1.2 Muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe politikaları ve muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar olması durumunda, yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

### 2.1.3 Fonksiyonel ve raporlama para birimi

Konsolide finansal tablolara dahil edilen her şirketin finansal bilgilerindeki kalemler ilgili şirketin faaliyet gösterdiği temel ekonomik ortamda geçerli olan para birimi ("fonksiyonel para birimi") kullanılarak ölçülür. Konsolide finansal tablolar, Migros Ticaret A.Ş.'nin fonksiyonel ve raporlama para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden sunulur. Grup'un TL dışındaki varlık ve yükümlülüklerini gösteren yabancı para pozisyonu Not 28'de sunulmaktadır.

**Grup şirketleri**

Raporlama para biriminden farklı bir fonksiyonel para birimine sahip olan yabancı operasyonların finansal durum ve sonuçları raporlama para birimine aşağıdaki gibi çevrilir:

- Sunulan her bir bilanço için varlıklar ve yükümlülükler bilanço tarihindeki kapanış kurundan çevrilir.
- Her bir kar veya zarar tablosu ve diğer kapsamlı gelir tablosu için işlemler, işlem tarihlerindeki ortalama kurlardan çevrilir (İşlem tarihine esas kurların kümülatif etkisi makul bir tahmin olmadığı sürece, bu durumda gelir ve gider işlem tarihinde çevrilir).
- Tüm sonuçlanan çevrim farkları diğer kapsamlı gelirlerde muhasebeleştirilir.

*İşletmenin Sürekliliği Varsayımı*

Konsolide finansal tablolar, Grup'un önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

## NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

### 2.2 Yüksek enflasyon dönemlerinde konsolide finansal tabloların düzeltilmesi

Grup, KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayınlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden 31 Aralık 2024 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

| Tarih | Endeks | Düzeltme Katsayısı | Üç yıllık bileşik enflasyon oranı |
|---|---|---|---|
| **31.12.2024** | 2.684,55 | 1,00000 | %291 |
| **31.12.2023** | 1.859,38 | 1,44379 | %268 |
| **31.12.2022** | 1.128,45 | 2,37897 | %156 |

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- Türk Lirası cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.

- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 ve TMS 2 hükümleri uygulanmıştır.

- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.

- "Bilançodaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.

## NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

### 2.2 Yüksek enflasyon dönemlerinde konsolide finansal tabloların düzeltilmesi (Devamı)

- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kaybı hesabına kaydedilmiştir

TMS 29 endeksleme işlemlerinin ana hatları aşağıdaki gibidir:

- Bilanço tarihi itibariyle cari satın alma gücü ile gösterilenler dışındaki tüm kalemler ilgili fiyat endeksi katsayıları kullanılarak endekslenmiştir. Önceki yıllara ait tutarlar da aynı şekilde endekslenmiştir.

- Parasal aktif ve pasif kalemler, bilanço tarihinde cari olan satın alma gücü ile ifade edildiklerinden endekslemeye tabi tutulmamışlardır. Parasal kalemler nakit para ve nakit olarak alınacak veya ödenecek kalemlerdir.

**Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi**

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Gerekli görüldüğünde, bağlı ortaklıklar ile ilgili muhasebe politikaları, Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına uygunluğun sağlanması için değiştirilir. Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanan önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

**Uygulanan konsolidasyon esasları**

Bağlı ortaklıklar, yapılandırılmış kuruluşlar da dahil olmak üzere Grup'un kontrol sahibi olduğu şirketlerdir. Grup'un kontrolü bu şirketlerdeki değişken getirilere maruz kalma, bu getirilerde hak sahibi olma ve bunları yönlendirebilme gücüyle sağlanmaktadır. Bağlı ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilirler. Kontrolün ortadan kalktığı tarihten itibaren ise konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar.

Grup'un konsolide finansal tabloları, Migros, Mimeda, Moneypay, Dijital Platform, Paket Lojistik ve CRC Danışmanlık bağlı ortaklıklarını içermektedir. Bir bağlı ortaklığın konsolidasyon kapsamına alınması Şirket'in bağlı ortaklık üzerinde kontrole sahip olmasıyla başlar ve kontrolünü kaybetmesiyle sona erer. Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

## NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Grup içi işlemler, bakiyeler ve Grup şirketleri arasındaki işlemlerden gerçekleşmemiş kazançlar elimine edilir. Bağlı ortaklıkların muhasebe politikaları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlılığın sağlanmasının gerekli olduğunda değiştirilmiştir.

Bağlı ortaklıkların sonuçlarında ve özkaynaklarındaki kontrol gücü olmayan paylar, konsolide kar veya zarar tablosunda, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide bilançoda ayrıca gösterilir.

**Yabancı para çevrimi**

Yabancı para işlemler, işlem tarihindeki kurlar kullanılarak fonksiyonel para birimine çevrilir. Bu tür işlemlerden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlıkların ve yükümlülüklerin yıl sonu kurlarıyla çevriminden doğan yabancı para çevrim gelir ve giderleri, kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Borçlanmalar, nakit ve nakit benzerleri ve finansal yatırımlar ile ilgili yabancı para çevrim gelir ve giderleri kar veya zarar tablosunda finansal giderler başlığı altında sunulur. Diğer tüm yabancı para çevrim gelirleri ve giderleri kar veya zarar tablosunda esas faaliyetlerden diğer gelirler ve esas faaliyetlerden diğer giderler içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Yabancı para cinsinden gerçeğe uygun değerinden ölçülen parasal olmayan kalemler, gerçeğe uygun değerin tespit edildiği tarihte geçerli olan döviz kurları kullanılarak çevrilmiştir. Gerçeğe uygun değerden taşınan varlıklar ve yükümlülüklerin çevrim farkları gerçeğe uygun değer kazanç veya kayıplarının bir parçası olarak raporlanır.

**Hasılat**

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolara alır. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Grup aşağıda yer alan 5 temel prensip doğrultusunda hasılatı finansal tablolara almaktadır:

- Müşteri sözleşmelerinin belirlenmesi
- Sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi
- Sözleşmelerdeki işlem fiyatının belirlenmesi
- İşlem fiyatının sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerine dağıtılması
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup'un ana hasılat tipleri için uyguladığı spesifik muhasebe politikaları aşağıdaki gibidir:

*Mal Satışları - Perakende*

Grup, yiyecek ve içecekler ile dayanıklı tüketim mallarının satışı için perakende zincirlerinde, alışveriş merkezlerinde ve internet üzerinde faaliyet göstermektedir. Mal satışı, malın kontrolünün müşteriye geçmesi ile kaydedilir. Perakende satışlar genellikle nakit veya kredi kartı karşılığında yapılır.

## NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Grup müşteri sadakat programı kapsamında, sadakat kartı kullanan müşterilerine yaptıkları alışverişlerden puan kazandırmaktadır. Bu hakedilen puanlar için sonraki dönemlerde kullanılma olasılığı tahminlenerek ilgili tutar satış indirimi olarak kaydedilmektedir.

*Mal Satışları - Toptan*

Mal satışı, grup içi bir şirket, toptancıya malları teslim ettiğinde, toptancının dağıtım kanalı ve fiyat üzerinde tam yetkisi olduğunda ve toptancının malları kabul etmesini engelleyecek yerine getirilmeyen herhangi bir yükümlülüğün olmadığı durumda kaydedilir. Malların belirlenen yere nakledilmesi, malların kaybolma veya zarara uğrama riskinin toptancıya geçmiş olması ve satış sözleşmesine göre toptancının malları kabul etmesi, kabul etmeme hakkının yürürlükten kalkması veya Grup'un kabul edilme şartlarının hepsinin gerçekleştiğini gösterecek kadar objektif delil olduğu ana kadar kontrol karşı tarafa geçmiş sayılmaz.

*Kira geliri*

Grup kira gelirlerini sözleşmenin özünü dikkate alarak dönemsel tahakkuk esasına göre muhasebeleştirir.

**Stoklar**

Stoklar, net gerçekleşebilir değer ya da bilanço tarihindeki maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlenmiştir. Maliyet bedelleri aylık ağırlıklı ortalama maliyet metodu ile hesaplanmıştır. Mamul ve yarı mamul maliyeti, hammadde, direkt işçilik, doğrudan ilişkili diğer giderler ve üretimle ilişkili genel yönetim giderlerini (normal operasyon kapasitesine göre) içermektedir. Borçlanma maliyetleri, stok maliyetlerine dahil değildir. Net gerçekleşebilir değer, faaliyetlerin normal akışı içinde tahmini satış fiyatından satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyetleri indirilmesiyle elde edilen tutardır. Satıcılardan elde edilen gelirler, ciro primleri, satıcılardan alınan indirimler ve reklam iştirak gelirleri satıcıların hizmetlerden faydalandıkları dönem içinde tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilerek stok maliyetinden indirilir. Stok değer düşüklüğü her ay yeniden ürün bazında hesaplanıp bir önceki değer düşüklüğü karşılığı iptal edilerek hesaplanan güncel tutar finansal tablolara yansıtılmaktadır. Son sayım tarihinden bilanço tarihine kadarki dönem için stok fark provizyonu hesaplanmış ve stok değer düşüklüğü kaleminin içerisine dahil edilmiştir.

**Maddi duran varlıklar**

*Yeniden Değerleme Yöntemi*

Maddi duran varlıklar arazi, arsa ve binaların dışında satın alım bedellerinden birikmiş amortisman ve değer düşüklükleri düşülerek finansal tablolara yansıtılır. Grup, TMS 16 "Maddi Duran Varlıklar" standardına uygun olarak arazi, arsalar ve binaları için 31 Aralık 2024 itibarıyla Nova Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. ("Nova Taşınmaz Değerleme") tarafından yapılan değerleme çalışmalarında tespit edilen makul değerleri baz alarak konsolide finansal tablolara yansıtmıştır. İlk yeniden değerleme uygulaması 31 Aralık 2017 tarihinden başlayarak benimsemiştir.

Arazi ve binaların yeniden değerlemesinden kaynaklanan artış, özkaynaktaki yeniden değerleme fonuna kaydedilir. Yeniden değerleme sonucu oluşan değer artışı, maddi duran varlıkla ilgili daha önceden kar veya zarar tablosunda gösterilen bir değer düşüklüğünün olması durumunda öncelikle söz konusu değer düşüklüğü nispetinde kar veya zarar tablosuna kaydedilir. Bahse konu arazi ve binaların yeniden değerlemesinden oluşan defter değerindeki azalış, söz konusu varlığın daha önceki yeniden değerlemesine ilişkin yeniden değerleme fonunda bulunan bakiyesini aşması durumunda kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

## NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Yeniden değerlenen binaların amortismanı kar veya zarar tablosunda yer alır. Yeniden değerlenen gayrimenkul satıldığında veya hizmetten çekildiğinde yeniden değerleme fonunda kalan bakiye doğrudan dağıtılmamış karlara transfer edilir. Varlık bilanço dışı bırakılmadıkça, yeniden değerleme fonundan dağıtılmamış karlara transfer yapılmaz.

Amortisman, varlıkların tahmini faydalı ömürleri üstünden doğrusal amortisman yöntemi ile hesaplanmaktadır. Araziler amortismana tabi değildir.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların, maliyet veya değerlenmiş tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismana tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu (bilanço) dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

*Maliyet yöntemi*

Maddi duran varlıklar, yeniden değerleme yöntemi ile değerlenen varlıklar hariç olmak üzere, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

İdari amaçlı ya da halihazırda belirlenmemiş olan diğer amaçlar doğrultusunda inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismana tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıkların tahmini faydalı ömürlerini gösteren maddi duran varlık amortisman süreleri aşağıdaki gibidir:

| | **Faydalı ömür (Yıl)** |
|---|---|
| Binalar | 25-50 |
| Özel maliyetler | Kira süresi boyunca (*) |
| Makine ve cihazlar | 4-10 |
| Demirbaşlar | 5-12 |
| Motorlu araçlar | 5-8 |

(*) Özel maliyetler, kiralanan gayrimenkul için yapılan harcamaları kapsamaktadır ve faydalı ömrün kira sözleşmesinin süresinden uzun olduğu hallerde kira süresi boyunca, kısa olduğu durumlarda faydalı ömürleri üzerinden amortismana tabi tutulur.

## NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Maddi duran varlıkların bilançodaki değerleri, olaylar ve durumların bilançoda taşınan değerlerinden paraya çevrilemeyeceği durumlarda, değer düşüklüğü için gözden geçirilir. Böyle bir belirti varsa ve varlığın bilançoda taşınan değeri, tahmin edilen gerçekleşebilir değerini geçerse, bu varlıklar ya da nakit yaratan kalemler net gerçekleşebilir değerlerine getirilir. Maddi duran varlıkların net gerçekleşebilir değeri net satış fiyatı veya kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değerini bulurken, tahmin edilen gelecekteki nakit akışı, elde edilecek naktin bugünkü piyasa koşullarındaki bedelini ve o varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerlerine indirgenir. Bağımsız nakit akışı yaratmayan bir varlık için kullanımdaki net defter değeri, varlığın dahil olduğu nakit akışı sağlayan kalemler grubu için belirlenir. Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismana tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmayacak şekilde kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Maddi duran varlığa yapılan bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı arttıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmekte ve ilgili maddi duran varlığın kalan tahmini faydalı ömrü üzerinden amortismana tabi tutulmaktadır.

*Maddi duran varlıkların bilanço dışı bırakılması*

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda bilanço dışı bırakılır. Bir maddi duran varlığın bilanço dışı bırakılmasından kaynaklanan kar ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık bilanço dışına alındığı zaman kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

**Maddi olmayan duran varlıklar**

*Şerefiye*

Şerefiye, bağlı ortaklıkların satın alımı sırasında ortaya çıkar ve transfer edilmiş bedelin, edinilen şirketteki kontrol gücü olmayan paylarının tutarı ve edinilen işletmedeki tanımlanabilir net varlıkların gerçeğe uygun değeri üzerinden, edinen işletmenin daha önceden elde tuttuğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının edinme tarihindeki gerçeğe uygun değeri farkının fazlasını ifade eder. Eğer toplam transfer edilen bedel, muhasebeleştirilen kontrol gücü olmayan paylar ve gerçeğe uygun değerinden ölçülmüş önceden elde tutulan paylar, edinilen bağlı ortaklığın net varlıklarının gerçeğe uygun değerinden az ise, örneğin pazarlıklı bir satın almada, aradaki fark direkt olarak kar veya zarar tablosuna yansıtılır.

Değer düşüklüğü testi için şerefiye, nakit üreten birimlere dağıtılır. Dağıtım, şerefiyenin oluştuğu işletme birleşmesinden fayda sağlaması beklenen nakit üreten birimlere veya nakit üreten birim gruplarına yapılır. Şerefiyenin dağıtıldığı her bir birim veya birim grubu işletme içi yönetsel amaçlarla, şerefiyenin izlendiği işletmenin en küçük varlık grubudur. Şerefiye faaliyet bölümleri bazında takip edilir.

## NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Şerefiyedeki değer düşüklüğü gözden geçirmeleri yılda bir kez veya olay veya şartlardaki değişikliklerin değer düşüklüğü ihtimalini işaret ettiği durumlarda daha sık yapılmaktadır. Şerefiyenin defter değeri; kullanım değeri ve elden çıkarma maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değerinin büyük olanı olan geri kazanılabilir değer ile karşılaştırılır. Herhangi bir değer düşüklüğü durumunda zarar derhal muhasebeleştirilir ve takip eden dönemlerde iptal edilmez.

*Markalar*

Ayrı olarak elde edilen markalar maliyet değerleriyle, işletme birleşmelerinin bir parçası olarak elde edilen markalar iktisap tarihindeki gerçeğe uygun değerleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılır. Markaların Grup'a net nakit girişi sağlaması beklenilen süre için öngörülebilir bir sınır olmaması nedeniyle, Grup, markaları sınırsız faydalı ömre sahip olarak değerlendirmiştir. Markalar sınırsız faydalı ömre sahip olmaları nedeniyle itfa edilmez. Markalar, her yıl ya da değer düşüklüğünün varlığını işaret eden şartların olduğu durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Değer düşüklüğünün olması durumunda markaların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerine getirilir.

*Kira anlaşmaları*

Kira anlaşmaları, Grup tarafından tanımlanabilir maddi olmayan duran varlıklar olarak tespit edilmiş olup satın almış olduğu mağazaların devraldığı kira sözleşmelerinden ve satın alınan mağazalara ilişkin satın alma bedelinin satın alınan varlıkların makul değerini aşan kısımlarından oluşmaktadırlar. Kira anlaşmaları satın alım tarihindeki makul değerleri ile kaydedilip kontrat süresi boyunca itfa edilmektedir.

*Bilgisayar yazılımları (Haklar)*

Bilgisayar yazılımlarından kaynaklanan haklar elde etme maliyeti üzerinden kaydedilir. Bilgisayar yazılımları tahmini sınırlı faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortismana tabi tutulur ve elde etme maliyetinden birikmiş itfa payının düşülmesi ile bulunan değer üzerinden taşınırlar. Bilgisayar yazılımlarının tahmin edilen faydalı ömürleri 5 yıldır.

*İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar - geliştirme maliyetleri*

Bilgisayar yazılımlarının bakım harcamaları ve araştırma masrafları gerçekleştikleri anda giderleştirilir. Grup tarafından kontrol edilen tespit edilebilir ve benzersiz bilgisayar yazılımlarının tasarlanması ve test edilmesine ilişkin geliştirme giderleri, aşağıdaki şartların sağlanması durumunda maddi olmayan duran varlık olarak kaydedilir:

- Yazılımın kullanıma hazır hale gelebilmesi için tamamlanmasının teknik olarak mümkün olması
- Yönetimin yazılımı tamamlama ve bu yazılımı kullanma veya satma niyetinin bulunması;
- Yazılımı kullanma veya satma imkânının bulunması;
- Yazılımın muhtemel gelecek ekonomik faydayı nasıl sağlayacağının belirli olması;
- Geliştirme safhasını tamamlamak ve yazılımı kullanmak veya satmak için yeterli teknik, finansal ve diğer kaynakların mevcut olması; ve
- Geliştirme sürecinde yazılımla ilgili yapılan harcamaların güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması.

## NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Yazılımın maliyeti, yönetim tarafından amaçlanan şekilde çalışabilmesi için ilgili yazılımın yaratılması, üretilmesi ve hazırlanmasında gerekli olan ve yazılımla doğrudan ilişkilendirilebilen maliyetlerin tümünü (yazılım geliştirme işçilik giderleri ve genel giderlerin yazılıma düşen payı gibi) içerir. Bu kriterlere uymayan diğer geliştirme harcamaları gerçekleştikleri anda gider olarak muhasebeleştirilir. Başlangıçta gider olarak muhasebeleştirilen geliştirme ile ilgili harcamalar, daha sonraki bir tarihte varlık olarak muhasebeleştirilemezler.

Bilgisayar yazılım geliştirme maliyetleri aktifleştirilir ve tahmini faydalı ömürleri boyunca amortismana tabi tutulurlar.

*Maddi olmayan varlıkların bilanço dışı bırakılması*

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda bilanço dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın bilanço dışı bırakılmasından kaynaklanan kar ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık bilanço dışına alındığı zaman kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

**Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar**

Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar kayıtlı değerin veya makul değerin düşük olanı ile değerlenir. Makul değerin kayıtlı değerin altına düştüğü durumlarda oluşan değer düşüklüğü ilgili dönemin konsolide kar veya zarar tablosuna gider kaydedilir.

**Varlıklarda değer düşüklüğü**

Sınırsız faydalı ömre sahip şerefiye ve maddi olmayan duran varlıklar itfaya tabi değildirler ve yıllık olarak veya eğer olaylar ve değişen durumlar değer düşüklüğüne uğramış olabileceğine dair belirti gösteriyorsa daha sık aralıklarla değer düşüklüğü testine tabi olurlar. Olaylar ve değişen durumlar defter değerinin geri kazanılamayacağına dair belirti gösteriyorsa, diğer varlıklar değer düşüklüğü için test edilirler. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aştığı durumlarda, ilgili tutar için değer düşüklüğü zararı muhasebeleştirilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyeti düşülmüş varlığın gerçeğe uygun değeri ile kullanımdaki değerinden büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için, diğer varlıklar veya varlık gruplarının nakit girişlerinden büyük ölçüde bağımsız bir nakit girişi yaratan belirlenebilir en küçük varlık gruplandırılır (nakit yaratan birimler). Şerefiye dışındaki değer düşüklüğüne uğramış finansal olmayan varlıklar her raporlama dönemi sonunda değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilirler.

**Finansal varlıklar**

***Sınıflandırma ve ölçüm***

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen, gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan ve gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

## NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

***İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar***

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar" ve "nakit ve nakit benzerleri" kalemlerini içermektedir.

***Değer düşüklüğü***

Grup, konsolide finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

***Gerçeğe uygun değeri üzerinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar***

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Yönetim, ilgili varlıkları bilanço tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. Grup özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için ilk muhasebeleştirme sırasında yatırımın gerçeğe uygun değer farkının diğer kapsamlı gelire veya kâr veya zarar tablosuna yansıtılan özkaynak yatırımı olarak değişmez bir seçim yapar:

**i) Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar**

Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "türev araçlar" kalemlerini içermektedir. Türev araçlar, gerçeğe uygun değerin pozitif olması durumunda varlık, negatif olması durumunda ise yükümlülük olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup'un türev araçlarını vadeli yabancı para işlemleri ve faiz swap işlemleri oluşturmaktadır.

**ii) Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar**

Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. Grup, söz konusu varlıklarını gerçeğe uygun bedelinden ölçer. Grup, değer değişiminin şirket gelir tablosunda dalgalanmaya sebep olmasının önüne geçmek için bu yöntemi seçmiştir. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerleme farkı geçmiş yıl karlarına sınıflandırılır.

## NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

**Nakit ve nakit benzerleri**

Nakit akım tablosunda sunmak amacı ile nakit ve nakit benzerleri, işletmedeki nakit, finansal kuruluşlarda tutulan vadesiz mevduat, orijinal vadeleri üç ay veya üç aydan kısa tutarı belirli bir nakde kolayca çevrilebilen diğer kısa vadeli yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan yatırımları, kredi kartı alacaklarını ve bankalar nezdindeki cari hesapları kapsar.

**Ticari alacaklar**

Ticari alacaklar ilk kayda alımda gerçeğe uygun değerinden ve sonra etkin faiz yöntemi kullanılarak değer düşüklüğü için ayrılan karşılıklar düşülerek itfa edilmiş maliyetinden ölçülür. Grup'un ticari alacaklarının muhasebeleştirme ve değer düşüklüğü politikalarına ilişkin detaylar Not 2.3'de anlatılmıştır.

**Ticari borçlar**

Bu tutarlar mali yıl sonundan önce gruba sağlanan mal ve hizmetler için ödenmemiş yükümlülükleri temsil etmektedir. Bu tutarlar teminatsızdır ve genellikle kayda alındıktan sonraki 90 gün içinde ödenirler. Ticari ve diğer borçlar, ödemeler raporlama döneminden sonraki 12 aydan uzun olmadığı sürece kısa vadeli yükümlülükler olarak sunulur. Bu borçlar ilk muhasebeleştirilme sırasında gerçeğe uygun değerden muhasebeleştirilirler ve sonraki ölçümde etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden ölçülürler.

**Borçlanmalar ve borçlanma maliyetleri**

Borçlanmalar ilk muhasebeleştirme esnasında gerçeğe uygun değerinden katlanılan işlem maliyetleri düşülerek muhasebeleştirilirler. Borçlanmalar ilk muhasebeleştirmenin ardından itfa edilmiş maliyetlerinden ölçülürler. Tahsil edilen tutar (işlem maliyetleri düşülmüş) ile geri alınan tutar arasındaki fark, etkin faiz yöntemi kullanılmak sureti ile dönem süresince kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Borçlanmalar sözleşmede belirtilen yükümlülük yerine getirildiğinde, iptal edildiğinde veya zaman aşımına uğradığında bilançodan çıkarılır. Ortadan kalkan veya başka bir tarafa devredilen finansal borcun defter değeri ile devredilen her türlü nakit dışı varlık veya üstlenilen her türlü borç da dahil olmak üzere anılan borca ilişkin olarak ödenen tutar arasındaki fark, diğer gelir veya finansman gideri olarak kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Bir finansal borcun koşulları yeniden görüşüldüğünde ve işletme finansal bir borcun tamamının ya da bir kısmının (borcun özkaynakla takası) ortadan kalkması amacıyla kredi verene özkaynağa dayalı araçlar ihraç ettiğinde, finansal borcun defter değeri ile ihraç edilen özkaynağa dayalı aracın gerçeğe uygun değeri arasındaki fark olarak ölçülen bir kazanç veya kayıp kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Borçlanmalar, Grup'un borcun ödemesini raporlama döneminin sonundan itibaren en az on iki ay süreyle erteleyebilmesine yönelik koşulsuz bir hakkının bulunmaması durumunda kısa vadeli olarak sınıflandırır.

## NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

**Pay başına kazanç**

Pay başına kazanç net dönem karlarından adi hisse senedi sahiplerine isabet eden kısmın dönem içindeki ağırlıklı ortalama adi hisse senedi sayısına bölünmesiyle hesaplanır. Detayları Not 26'te açıklandığı gibi Grup pay başına kazanç hesaplamalarını "Pay Başına Kazanç" ("TMS 33") uyarınca yapmaktadır.

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net karın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

**Bilanço tarihinden sonraki olaylar**

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir (Not 33).

**Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar**

Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük karşılık olarak finansal tablolara alınır. Koşullu yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Koşullu yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu koşullu yükümlülük, güvenilir tahminin yapılmadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup koşullu yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarda göstermektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya birden daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, koşullu varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda koşullu varlıklar konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

## NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

**Kiralama İşlemleri**

**Kiracı durumunda Grup**

Grup, sözleşmenin başlangıcında bir sözleşmenin kiralama sözleşmesi olması ya da kiralama şartlarını içermesi durumunu değerlendirir. Grup, kısa vadeli kiralamalar (12 ay veya daha az süreli kira dönemi bulunan kiralamalar) ve düşük değerli varlıkların kiralaması haricinde kiracısı olduğu tüm kira sözleşmelerine ilişkin kullanım hakkı varlığı ve ilgili kiralama yükümlülüğünü muhasebeleştirmektedir. Kiralanan varlıklardan elde edilen ekonomik faydalarının kullanıldığı zamanlama yapısını daha iyi yansıtan başka bir sistematik temelin bulunmaması durumunda bu kiralamalar için Grup, kira ödemelerini kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile faaliyet gideri olarak muhasebeleştirir.

İlk muhasebeleştirmede kiralama yükümlülükleri, sözleşme başlangıç tarihinde ödenmemiş olan kira ödemelerinin kiralama oranında iskonto edilip bugünkü değeri üzerinden muhasebeleştirilir. Bu oranın önceden belirtilmemiş olması halinde Grup, kendi tespit edeceği alternatif borçlanma oranını kullanır.

Kiralama yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- sabit kira ödemelerinden (özü itibarıyla sabit ödemeler) her türlü kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar;
- bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri;
- kiracı tarafından kalıntı değer teminatları altında ödenmesi beklenen borç tutarı;
- kiracının ödeme seçeneklerini makul bir şekilde uygulayacağı durumlarda ödeme seçeneklerinin uygulama fiyatı ve
- kiralama döneminde kiralama iptal hakkının bulunması halinde kiralama iptalinin ceza ödemesi.

Kiralama yükümlülüğü, konsolide finansal durum tablolarında ayrı bir kalem olarak sunulmaktadır. Kiralama yükümlülükleri sonradan kiralama yükümlülüğü üzerindeki faizin yansıtılması için net defter değeri arttırılarak (etkin faiz yöntemini kullanarak) ve yapılan kira ödemesini yansıtmak için net defter değeri azaltılarak ölçülür. Grup, aşağıdaki durumlarda kira yükümlülüğünü yeniden ölçer (ve ilgili kullanım hakkı varlığı üzerinde uygun değişiklikleri yapar):

- Kiralama dönemi veya bir satın alma seçeneğinin uygulanmasının değerlendirilmesinde değişiklik meydana geldiğinde revize iskonto oranı kullanılarak revize kira ödemeleri iskonto edilerek kiralama yükümlülüğü yeniden ölçüldüğünde.
- Endeks, oran üzerindeki değişiklikler veya taahhüt edilen kalıntı değerdeki beklenen ödeme değişikliği nedeniyle kira ödemelerinde değişiklik meydana geldiğinde ilk iskonto oranı kullanılarak yeniden düzenlenmiş kira ödemelerinin iskonto edilip kiralama yükümlülüğü yeniden ölçüldüğünde (kira ödemelerindeki değişiklik değişken faiz oranındaki değişiklikten kaynaklanıyorsa revize iskonto oranı kullanılır).
- Bir kiralama sözleşmesi değiştirildiğinde ve kiralama değişikliği ayrı bir kiralama olarak muhasebeleştirilmediğinde revize iskonto oranı kullanılarak revize kira ödemeleri iskonto edilip kiralama yükümlülüğü yeniden düzenlenir.

## NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Grup, finansal tablolarda sunulan dönemler boyunca bu tür bir değişiklik yapmamıştır.

Kullanım hakkı varlıkları, karşılık gelen kiralama yükümlülüğünün, kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan kira ödemelerinin ve diğer doğrudan başlangıç maliyetlerinin ilk ölçümünü kapsar. Bu varlıklar sonradan birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek maliyet değerinden ölçülmektedir.

Grup bir kiralama varlığını demonte etmek ve ortadan kaldırmak, varlığın üzerinde bulunduğu alanı restore etmek ya da kiralama koşul ve şartlarına uygun olarak ana varlığı restore etmek için gerekli maliyetlere maruz kaldığı durumlarda TMS 37 uyarınca bir karşılık muhasebeleştirilir. Bu maliyetler, stok üretimi için katlanılmadıkları sürece ilgili kullanım hakkı varlığına dâhil edilir.

Kullanım hakkı varlıkları, ana varlığın kiralama süresi ve faydalı ömründen kısa olanına göre amortismana tabi tutulur. Kiralamada ana varlığın sahipliği devredildiğinde ya da kullanım hakkı varlığının maliyetine göre Grup, bir satın alma seçeneğini uygulamayı planladığında ilişkili kullanım hakkı varlığı, ana varlığın faydalı ömrü üzerinden amortismana tabi tutulur. Amortisman, kiralamanın fiilen başladığı tarihte başlar.

Kullanım hakkı varlıkları, konsolide finansal durum tablosunda ayrı bir kalemde sunulur.

Grup, kullanım hakkı varlıklarının değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını belirlemek için TMS 36 standardını uygular ve tüm belirlenen değer düşüklüğü zararlarını, 'Maddi Duran Varlıklar' politikasında belirtildiği üzere muhasebeleştirir.

Kolaylaştırıcı uygulama olarak, TFRS 16 bir kiracıya, kirayla ilişkili olmayan kalemleri ayrı sunmaması ve tüm kiralamaları ve kirayla ilişkili olmayan kalemleri tek bir kiralama sözleşmesi olarak muhasebeleştirmesi konusunda izin vermektedir. Grup, bu kolaylaştırıcı uygulamayı kullanmamıştır.

**Kiraya veren durumunda Grup**

Grup'un kiraya veren konumunda olduğu kiralamalar, finansal kiralama ya da faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Kiralama şartlarına göre tüm mülkiyet riski ve getirilerinin önemli derecede kiracıya devredilmesi halinde sözleşme bir finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Diğer tüm kiralamalar faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır.

Grup, aracı kiraya veren konumunda olması durumunda, ana kira ve alt kirayı iki ayrı sözleşme olarak muhasebeleştirir. Alt kira, ana kiradan kaynaklanan kullanım hakkı varlığına ilişkin olarak, finansal kiralama veya faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır.

Faaliyet kiralamalarından elde edilen kira geliri, ilgili kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile muhasebeleştirilir. Faaliyet kiralamasının gerçekleşmesi ve müzakere edilmesinde katlanılan doğrudan başlangıç maliyetleri kiralanan varlığın maliyetine dâhil edilir ve doğrusal yöntem ile kira süresi boyunca itfa edilir.

Kiracılardan finansal kiralama alacakları, Grup'un kiralamalardaki net yatırımının tutarında alacak olarak muhasebeleştirilir. Finansal kiralama geliri, kiralamalara ilişkin Grup'un ödenmemiş net yatırımı üzerindeki sabit dönemsel getiri oranını yansıtmak için muhasebe dönemlerine dağıtılır.

## NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Grup, net kiralama yatırımına TFRS 9'da yer alan finansal tablo dışı bırakma ve değer düşüklüğü hükümlerini uygular. Grup, brüt kiralama yatırımının hesaplanmasında kullanılan tahmini taahhüt edilmemiş kalıntı değerleri düzenli olarak gözden geçirir ve tahmini taahhüt edilmemiş kalıntı değerde bir azalma olması durumunda, gelirin kiralama süresine dağıtımını revize eder ve tahakkuk eden tutarlardaki azalmaları doğrudan finansal tablolara yansıtır.

Bir sözleşmenin kiralamaya ilişkin olan ve olmayan unsurlar içermesi halinde Grup, sözleşmede belirtilmiş bedeli her bir unsura dağıtmak için TFRS 15 standardını uygular.

**İlişkili taraflar**

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında taraf Grup ile ilişkili sayılır:

a) Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla

- Şirket'i kontrol etmesi, Şirket tarafından kontrol edilmesi ya da Şirket ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);
- Şirket üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması;
- Şirket üzerinde ortak kontrole sahip olması;

b) Tarafın, Şirket'in bir iştiraki olması;
c) Tarafın, Şirket'in ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması
d) Tarafın, Şirket'in veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;
e) Tarafın, (a) ya da (d)'de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;
f) Tarafın, kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması;
g) Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması, gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynaklarının, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

**Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler**

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

*Cari vergi*

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kar veya zarar tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü konsolide finansal tabloların tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

## NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

*Ertelenmiş vergi*

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların yükümlülük yöntemine göre vergi etkilerinin yasalaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Şerefiye veya işletme birleşmeleri dışında varlık veya yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından dolayı oluşan ve hem ticari hem de mali kar veya zararı etkilemeyen geçici zamanlama farklarına ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı hesaplanmaz.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibariyle gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirildiği dönemde geçerli olması beklenen bilanço tarihi itibariyle kanunlaşmış veya önemli ölçüde kanunlaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibariyle varlıklarının defter değerini geri kazanma ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olunması ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartıyla ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

**Çalışanlara sağlanan faydalar/ Kıdem tazminatları**

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, Türk İş Kanunu ve bağlı ortaklıkların faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanunlar uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan çalışma hayatını düzenleyen yasalar ve Türk İş Kanunu uyarınca, Grup, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteği ile işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan, vefat eden veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğünün bugünkü değeri ile ilgili ayrılan karşılık öngörülen yükümlülük yöntemi kullanılarak hesaplanır. Tüm aktüeryal kazanç ve kayıplar oluştukları dönem içinde diğer kapsamlı gelir/gider olarak özkaynaklara yansıtılır.

**Nakit akış tablosu**

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

## NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Grup'un perakende mağazacılık ve toptan satış faaliyetleri ile kira gelirlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan, vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Not 4).

**Netleştirme/mahsup**

Bir finansal varlık veya borcun birbirine mahsup edilerek (netleştirilerek) net tutarın bilançoda gösterilmesi ancak işletmenin; muhasebeleştirilen tutarları netleştirme konusunda yasal bir hakkının bulunması ve net esasa göre ödemede bulunma ya da varlığı elde etme ve borcu ödeme işlemlerini eş zamanlı olarak gerçekleştirme niyetinde olması durumunda mümkün olabilir.

**Temettü**

Şirket hissedarlarına dağıtılan temettü, şirket hissedarları tarafından onaylandığı tarihte Grup finansal tablolarına yükümlülük olarak yansıtılır. Temettü almaya hak kazanıldığında finansal tablolara gelir olarak kaydedilir.

**Ödenmiş sermaye**

Adi hisse senetleri özkaynaklarda sınıflandırılır. Yeni hisse senedi ve opsiyon ihracıyla ilişkili maliyetler, vergi etkisi indirilmiş olarak tahsil edilen tutardan düşülerek özkaynaklarda gösterilirler.

**Ertelenen finansman gelir/ gideri**

Ertelenen finansman gelir/gideri vadeli satışlar ve alımların üzerinde bulunan finansal gelirler ve giderleri temsil eder. Bu gelirler ve giderler, kredili satış ve alımların süresi boyunca, etkin faiz oranı ile hesaplanır ve esas faaliyetlerden diğer gelirler ve esas faaliyetlerden diğer giderler hesapları altında gösterilir.

## NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

### 2.4 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. Muhasebe politikaları ve muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar olması durumunda, yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla karşılaştırmalı finansal tablolarında, muhasebe politikası ve muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hata, önemli değişiklik ve tespit edilen önemli muhasebe tahmininde değişiklik yoktur.

### 2.5 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibariyle raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Gelecek finansal raporlama döneminde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde önemli düzeltmelere neden olabilecek tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

#### (a) Şerefiye değer düşüklüğü tespit çalışmaları

Değer düşüklüğü testleri; şerefiye için her bir nakit üreten birim bazında uzun vadeli planlar çerçevesinde hesaplanan nakit akımların bugünkü değerlerin, markalar için ise gelir yöntemi kullanılarak bulunan değerlerin, ilgili taşınan değerler ile karşılaştırılması suretiyle yapılmaktadır.

Belirtilen muhasebe politikası gereğince, şerefiye Grup tarafından her yıl 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla değer düşüklüğü için gözden geçirilir. Söz konusu nakit üreten birimin geri kazanılabilir değeri kullanım değeri hesaplamalarına göre tespit edilmiştir. Bu kullanım değeri hesaplamaları iskonto edilmiş vergi sonrası nakit akım projeksiyonlarını içermekte olup TL bazında tespit edilen bu projeksiyonlar Migros Ticaret A.Ş. yönetimi tarafından onaylanan beş yıllık uzun vadeli planlara dayanmaktadır. Beş yıllık dönemden daha sonraki tahmini nakit akımları herhangi bir büyüme oranı dikkate alınmadan hesaplanmıştır. Kullanım değeri hesaplamalarında iskonto oranı yıllık %35,1 olarak kullanılmıştır (2023: %33,5). Kullanılan iskonto oranı vergi sonrası iskonto oranı olup Grup'a özgü riskleri de içermektedir (Not 12).

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla gerçekleştirilen düşüklüğü testleri sonucu herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

## NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

### 2.5 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (Devamı)

#### (b) Özel maliyetler üzerindeki tahmini değer düşüklüğü

Belirtilen muhasebe politikası gereğince, maddi duran varlıklar elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Grup, operasyonel performansını her bir mağaza bazında ayrı ayrı değerlendirmekte olup mağazaların faaliyetlerine son verip vermemeyi ürettikleri iskonto edilmiş nakit akım projeksiyonlarına göre karar vermektedir. Mağazaların nakit akım projeksiyonları her bir mağazanın kalan ekonomik ömrünü dikkate alarak Grup'un beş yıllık uzun vadeli planlarına uygun olarak hazırlanmaktadır. Bu kapsamda Grup kiracı olarak bulunduğu mağazalardaki özel maliyetler için bu mağazaların sürekliliğini göz önünde bulundurarak değer düşüklüğü tahmini yapmaktadır.

#### (c) Kiralama sözleşmelerindeki uzatma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Uzun süreli kiralama sözleşmelerde yer alan uzatma opsiyonlarının büyük kısmı Grup tarafından uygulanabilir uzatma opsiyonlarından oluşmaktadır. Grup kiralama süresindeki uzatma opsiyonlarını kiralama süresinin son yılında orta vadeli iş planlarına dayanarak yeniden değerlendirir ve gerekiyorsa uzatma hakkını sözleşme süresine ileriye dönük olarak ekler. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Grup tarafından gözden geçirilmektedir.

#### (d) Makul değer tespitine ilişkin açıklamalar

Grup, 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tabloların sunumundan geçerli olmak üzere, arazi, arsa ve binaların gerçeğe uygun değerleriyle gösterilmesi hususunda TMS 16'da yer alan uygulama yöntemlerinden maliyet modelini uygulama dışı bırakmış ve yeniden değerleme modelini seçmiştir. Grup'un, SPK'nın yetkilendirdiği değerleme şirketi olan Nova Taşınmaz Değerleme tarafından arazi, arsa ve binalara ilişkin değerleme işlemi yürütülmüştür.

Nova Taşınmaz Değerleme tarafından, Grup'un aktifinde yer alan ve Türkiye'de bulunan arazi, arsa ve binalara ilişkin adil piyasa değerinin tespitine yönelik hazırlanmış değerleme raporlarında "Emsal karşılaştırma yaklaşım analizi" ve "Gelir yaklaşımı" yöntemleri kullanılmıştır.

Değerleme uzmanları tarafından yapılmış olan makul değer çalışmaları neticesinde, arazi, arsa ve binalarda oluşan 783.667 TL tutarındaki pozitif fark, ertelenmiş vergi ve azınlık payları etkisinden arındırıldıktan sonra 659.414 TL ve 141.134 TL tutarındaki negatif fark ertelenmiş vergi sonrası, 120.478 TL tutarında özkaynaklar altında "Maddi duran varlık yeniden değerleme değer artışları" içerisinde, yeniden değerleme fonu tarafından karşılanamayan 343.137 TL tutarındaki negatif fark ise yatırım faaliyetlerinden giderler içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

## NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

### 2.6 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

Yeni TMS/TFRS'nin finansal tablolara etkileri ile ilgili açıklamalar:

***a. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:***

- **TMS 1, Sözleşme koşulları olan uzun vadeli yükümlülüklere ilişkin değişiklik;** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde uyması gereken koşulların bir yükümlülüğün sınıflandırmasını nasıl etkilediğine açıklık getirmektedir. Değişiklikler aynı zamanda işletmenin bu koşullara tabi yükümlülüklerle ilgili sağladığı bilgilerin iyileştirilmesini de amaçlamaktadır.

- **TFRS 16, Satış ve geri kiralama işlemleri;** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin TFRS 16'daki bir satış ve geri kiralama işlemini işlem tarihinden sonra nasıl muhasebeleştirdiğini açıklayan satış ve geri kiralama hükümlerini içerir. Kira ödemelerinin bir kısmı veya tamamı bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemelerinden oluşan satış ve geri kiralama işlemlerinin etkilenmesi muhtemeldir.

- **TMS 7 ve TFRS 7 'deki tedarikçi finansman anlaşmalarına ilişkin değişiklikler;** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler tedarikçi finansman anlaşmalarının ve işletmelerin yükümlülükleri, nakit akışları ve likidite risklerinin üzerindeki etkilerine dair şeffaflığı arttırmak için açıklama yapılmasını gerektirir. Açıklama gereklilikleri, UMSK (Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu)'nun, yatırımcıların, bazı şirketlerin tedarikçi finansmanı anlaşmalarının yeterince açık olmadığı ve yatırımcıların analizini engellediği yönündeki endişelerine verdiği yanıttır.

- **TSRS 1, "Sürdürülebilirlikle ilgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler"** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, bir şirketin değer zinciri içerisindeki sürdürülebilirlikle ilgili maruz kaldığı tüm ciddi riskler ve fırsatların açıklanmasına yönelik temel çerçeveyi içerir.

- **TSRS 2, "İklimle ilgili açıklamalar";** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, şirketlerin iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkında açıklama gerekliliklerini belirleme konusundaki ilk standarttır.

  Bununla birlikte, KGK'nın 29 Aralık 2023 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan Kurul Kararında belirli işletmelerin 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren zorunlu sürdürülebilirlik raporlamasına tabi olacağı açıklanmıştır. 5 Ocak 2024 tarihli "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı" Kapsamında Sürdürülebilirlik Raporlamasına Tabi Olacak İşletmelerin Belirlenmesi amacıyla sürdürülebilirlik uygulaması kapsamına giren işletmeler sayılmaktadır.

## NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

### 2.6 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

***b. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar:***

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu tarafından yeni yayımlanan ancak Kamu Gözetimi Kurumu tarafından henüz mevzuata kazandırılmayan standartlarda TFRS kodifikasyonu korunmuştur.

- **TFRS 17, 'Sigorta Sözleşmeleri';** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir.

  Bununla birlikte, Kamu Gözetimi Kurumu'nun (KGK) Türkiye Sigorta, Reasürans ve Emeklilik Şirketleri Birliği'ne gönderdiği 6 Nisan 2023 tarihli yazısında sigorta, reasürans şirketleri ile emeklilik şirketleri, bu şirketlerde ortaklıkları/yatırımları bulunan bankalar ve yine bu şirketlerde ortaklıkları/yatırımları bulunan diğer şirketlere ait konsolide ve bireysel finansal tablolarda TFRS 17'nin 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren uygulanmasının yerinde olacağı kanaatine ulaşıldığı bildirilmiştir. Diğer taraftan TFRS 17'nin uygulama tarihi KGK tarafından 1 Ocak 2026 tarihine ertelenmiştir.

- **TMS 21 Değiştirilebilirliğin Eksikliği**; 1 Ocak 2025 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bir işletme, belirli bir amaç için belirli bir ölçüm tarihinde başka bir para birimine çevrilemeyen yabancı para biriminde yapılan bir işlem veya faaliyete sahip olduğunda bu değişikliklerden etkilenir. Bir para birimi, başka bir para birimini elde etme olanağı mevcut olduğunda (normal bir idari gecikmeyle) değiştirilebilir ve işlem; uygulanabilir haklar ve yükümlülükler yaratan bir piyasa veya takas mekanizması yoluyla gerçekleşir.

- **TFRS 9 ve TFRS 7'deki Finansal Araçların sınıflandırma ve ölçümüne ilişkin değişiklikler**; 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu değişiklikler:

  - elektronik nakit transferi sistemi aracılığıyla ödenen bazı finansal borçlar için yeni bir istisna ile birlikte, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesi ve finansal tablo dışı bırakılmasıyla ilgili zamanlamaya ilişkin gerekliliklere açıklık getirilmesi;
  - bir finansal varlığın yalnızca anapara ve faiz ödemeleri kriterini karşılayıp karşılamadığının değerlendirilmesine ilişkin daha fazla rehberlik sağlanması ve açıklığa kavuşturulması;
  - nakit akışlarını değiştirebilecek sözleşme şartlarına sahip belirli araçlar için yeni açıklamalar eklemek (çevresel, sosyal ve yönetişim (ESG) hedeflerine ulaşılmasıyla bağlantılı özelliklere sahip bazı araçlar gibi); ve
  - gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçlarına ilişkin açıklamalarda güncellemeler yapılmasıdır.

## NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

### 2.6 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

- **TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama;** 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu, kar veya zarar tablosundaki güncellemelere odaklanan, mali tabloların sunumuna ve açıklanmasına ilişkin yeni standarttır. TFRS 18'de getirilen temel yeni kavramlar aşağıdakilerle ilgilidir:

  - kar veya zarar tablosunun yapısı
  - işletmenin finansal tablolarının dışında raporlanan belirli kâr veya zarar performans ölçütleri (yani yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütleri) için mali tablolarda gerekli açıklamalar; ve
  - genel olarak temel finansal tablolar ve dipnotlar için geçerli olan toplama ve ayrıştırmaya ilişkin geliştirilmiş ilkeler.

- **TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar;** 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu yeni standart diğer TFRS'ler ile birlikte uygulanmaktadır. Şartları sağlayan bir bağlı ortaklık, açıklama hükümleri hariç diğer TFRS Muhasebe Standartlarındaki hükümleri uygular ve bunun yerine TFRS 19'daki azaltılmış açıklama gerekliliklerini uygular. TFRS 19'un azaltılmış açıklama gerekliliklerini, uygun bağlı ortaklıkların mali tablolarının kullanıcılarının bilgi ihtiyaçları ile mali tablo hazırlayıcıları için maliyet tasarruflarını dengeler. TFRS 19, şartları sağlayan bağlı ortaklıklar için gönüllü uygulanabilecek bir standarttır. Bir bağlı ortaklık aşağıdaki durumlarda ilgili şartları sağlar.

  - halka açık olmayan ya da borsada işlem görmeyen bağlı ortaklık olması ve,
  - TFRS'ye uygun, kamunun kullanımına açık konsolide mali tablolar üreten bir ana veya ara ana ortaklığının olması.

Şirket, bu değişiklikleri yürürlüğe girdiği tarihten itibaren finansal tabloların üzerindeki etkilerini değerlendirerek uygulayacaktır.

### 2.7 Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Bir faaliyet bölümünün, raporlanabilir bölüm olarak belirlenebilmesi için, işletme dışı müşterilere yapılan satışlar ve bölümler arası satışlar veya transferler de dahil olmak üzere, raporlanan hasılatının, işletme içi ve dışı tüm faaliyet bölümlerinin toplam hasılatının yüzde 10'unu veya daha fazlasını oluşturması, raporlanan kâr veya zararının yüzde 10'u veya daha fazlası olması veya varlıklarının, tüm faaliyet bölümlerinin toplam varlıklarının yüzde 10'u veya daha fazlası olması gerekmektedir. Yönetimin bölüme ilişkin bilgilerin finansal tablo kullanıcıları için faydalı olacağına inanması durumunda, yukarıdaki sayısal alt sınırlardan herhangi birini karşılamayan faaliyet bölümleri de raporlanabilir bölümler olarak değerlendirilebilir ve bunlara ilişkin bilgiler ayrı olarak açıklanabilir. Bu nedenle, TFRS 8, "Faaliyet Bölümleri"ndeki ilgili hükümler doğrultusunda, Grup'un, tek bir raporlanabilecek faaliyet bölümü bulunmakta olup, finansal bilgiler faaliyet bölümlerine göre raporlanmamıştır.

## NOT 3 – İŞLETME BİRLEŞMELERİ

CRC Danışmanlık ve Organizasyon A.Ş.' nin ödenmiş sermayesinin %30'una tekabül eden 120.000 adet pay Migros Ticaret A.Ş. tarafından, %20'sine tekabül eden 80.000 adet pay ise Dijital Platform tarafından 26 Aralık 2023 tarihinde devralınmıştır. Toplam %50 pay için nihai pay devir bedeli 128.156 TL'dir. Söz konusu tutarın 76.893 TL'si Migros Ticaret A.Ş. tarafından, 51.263 TL ise Dijital Platform tarafından ödenmiştir. Grup, devir işlemlerinin tamamlanmasının ardından ilk kez 31 Mart 2024 tarihinde konsolidasyona dahil etmiştir. İktisap edilen net varlıklar ile satın alım bedeli arasındaki fark şerefiye olarak kayıtlara alınmıştır.

| | **31 Mart 2024** |
|---|---|
| **Dönen varlıklar** | |
| Nakit ve nakit benzerleri | 149.366 |
| Ticari alacaklar | 203.286 |
| Diğer alacaklar | 2.847 |
| Stoklar | 21.216 |
| Peşin ödenmiş giderler | 47.872 |
| Diğer dönen varlıklar | 10.512 |
| **Toplam dönen varlıklar** | **435.099** |
| **Duran varlıklar** | |
| Diğer alacaklar | 621 |
| Maddi duran varlıklar | 124.165 |
| Maddi olmayan duran varlıklar | 7.892 |
| Peşin ödenmiş giderler | 588 |
| **Toplam duran varlıklar** | **133.266** |
| Ticari borçlar | 403.933 |
| Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar | 29.053 |
| Diğer borçlar | 12.255 |
| Ertelenmiş gelirler | 196 |
| **Toplam kısa vadeli yükümlülükler** | **445.437** |
| **Toplam tanımlanabilir net varlıkların gerçeğe uygun değeri** | **122.928** |
| İktisap edilen net varlıklar (satın alınan %50'lik paya karşılık gelen) | 61.464 |
| **Toplam satın alım bedeli** | **128.156** |

## NOT 3 – İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

Grup, 21 Şubat 2024 tarihinde %75 oranında pay sahibi olduğu "Paket Lojistik ve Teknoloji A.Ş.'nin ("Paket Taxi") ödenmiş sermayesinin %18,3'üne tekabül eden paylar, online perakendecilik alanında hizmet veren bağlı ortaklığımız Dijital Platform Gıda Hizmetleri A.Ş. tarafından Paket Taxi'nin diğer hissedarlarından satın alınmıştır. Söz konusu hisse devri neticesinde, Migros'un Paket Taxi'deki doğrudan ve dolaylı pay sahiplik oranı bu devir sonrası %92,1'e yükselmiştir. Daha sonra 25 Aralık 2024 tarihinde %6,7'lik payı da alınarak pay sahipliği %100'e çıkartılmıştır. İktisap edilen net varlıklar ile satın alım bedeli arasındaki fark şerefiye olarak kayıtlara alınmıştır.

| | **31 Mart 2024** | **31 Aralık 2024** |
|---|---|---|
| **Dönen varlıklar:** | | |
| Nakit ve nakit benzerleri | 72.174 | 65.700 |
| Ticari alacaklar | 582.805 | 675.647 |
| Diğer alacaklar | 6.492 | 5.314 |
| Stoklar | 19.374 | 14.412 |
| Peşin ödenmiş giderler | 145.734 | 169.747 |
| Diğer dönen varlıklar | 55.474 | 34.775 |
| **Toplam dönen varlıklar** | **882.053** | **965.595** |
| **Duran varlıklar:** | | |
| Maddi duran varlıklar | 385.478 | 327.252 |
| Maddi olmayan duran varlıklar | 10.865 | 6.123 |
| Peşin ödenmiş giderler | 732 | 17.098 |
| **Toplam duran varlıklar** | **397.075** | **350.473** |
| Kısa vadeli borçlanmalar | 299 | 231 |
| Ticari borçlar | 550.130 | 519.998 |
| Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar | 16.625 | 20.162 |
| Diğer borçlar | 24.091 | 19.250 |
| Ertelenmiş gelirler | 52.188 | 30.216 |
| Dönem karı vergi yükümlülüğü | 27.952 | 66.644 |
| **Toplam kısa vadeli yükümlülükler** | **671.285** | **656.501** |
| **Toplam tanımlanabilir net varlıkların gerçeğe uygun değeri** | **607.843** | **659.567** |
| İktisap edilen net varlıklar (satın alınan paylara karşılık gelen) | 111.235 | 44.191 |
| **Satın alım bedeli** | **200.490** | **185.588** |

## NOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

| | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Kasa | 344.381 | 541.586 |
| Banka | 17.407.089 | 12.583.479 |
| - vadesiz mevduat (*) | 1.280.346 | 2.276.746 |
| - vadeli mevduat | 16.126.743 | 10.306.733 |
| Tahsilata verilen çekler | 4.537 | 567 |
| Kredi kartı alacakları | 4.768.335 | 4.712.177 |
| | **22.524.342** | **17.837.809** |

(*) Grup operasyonu gereği günlük olarak mağaza kasalarından bankalara para transferi yapmaktadır. Yapılan transferler bankalar ile yapılan sözleşmelere göre belirli bir süre bloke olup, bu süre sonunda kullanıma açılmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla toplam 579.283 TL tutarındaki vadesiz mevduat bu transfer hareketi neticesinde bloke durumdadır (2023: 427.626 TL).

TL cinsinden vadeli mevduat hesapları üzerindeki yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı, %50,1'dir (2023: %43,9).

Kredi kartı slip alacakları esas olarak bir aydan kısa vadeye sahiptir. 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibariyle vadeli mevduatların vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| 1 - 30 gün | 16.126.743 | 10.306.733 |
| 90 gün ve üzeri (*) | - | 52.102 |
| | **16.126.743** | **10.358.835** |

(*) Vadesi 90 gün ve üzeri olan vadeli mevduat, finansal yatırımlar hesabında muhasebeleştirilmiştir (Not 5).

## NOT 5 - FİNANSAL YATIRIMLAR

### Finansal varlıklar

| | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Yatırım fonu | 21.524 | 13.522 |
| Kur korumalı mevduat hesabı (KKMH) | - | 602.136 |
| Vadesi üç aydan uzun vadeli mevduatlar (*) | - | 52.102 |
| | **21.524** | **667.760** |

(*) Bankalarda bulunan 90 gün ve üzeri vadeli mevduattan oluşmakta olup, Grup tarafından nakit fon olarak değerlendirilmektedir.

| | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir yansıtılan uzun vadeli finansal varlıklar | 3.381.437 | 1.530.093 |
| Bağlı ortaklıklar | 21.144 | 138.860 |
| | **3.402.581** | **1.668.953** |

## NOT 5 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)

| | 31 Aralık 2024 | | 31 Aralık 2023 | |
|---|---|---|---|---|
| | TL | Pay (%) | TL | Pay (%) |
| Colendi Holdings Limited | 3.381.437 | 11,91 | 1.530.093 | 4,88 |
| Migen Enerji ve Elektrikli Araç Şarj Hizmetleri A.Ş. | 21.144 | 100,00 | 10.704 | 100,00 |
| CRC Danışmanlık ve Organizasyon A.Ş. | - | - | 128.156 | 50,00 |
| **Toplam** | **3.402.581** | | **1.668.953** | |

## NOT 6 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

| **Ticari alacaklar:** | **31 Aralık 2024** | **31 Aralık 2023** |
|---|---|---|
| Toptan satışlardan ve kiralama işlemlerinden alacaklar | 1.329.792 | 548.081 |
| Şüpheli ticari alacaklar | 201.190 | 236.054 |
| Alacak senetleri | 32.868 | 28.547 |
| İlişkili taraflardan alacaklar (Not 25) | 63.087 | 2.454 |
| Eksi: Şüpheli alacak karşılığı | (201.190) | (236.054) |
| Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman geliri | (27.679) | (44.902) |
| | **1.398.068** | **534.180** |

Ticari alacakların vadesi genel olarak bir aydan kısadır ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yıllık %46,2 (2023: %42,9) oranı kullanılarak iskonto edilmiştir.

Şüpheli alacak karşılıklarının hesap dönemleri içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

| | **2024** | **2023** |
|---|---|---|
| **Dönem Başı, 1 Ocak itibarıyla,** | **236.054** | **299.625** |
| Dönem içinde ayrılan karşılık (Not 19) | 36.609 | 12.232 |
| Tahsilatlar ve iptal edilen karşılıklar | (7.702) | (11.572) |
| Yabancı para çevrim farkları | 18.789 | 59.708 |
| Parasal kazanç | (82.560) | (123.939) |
| **Dönem Sonu, 31 Aralık itibarıyla,** | **201.190** | **236.054** |

| **Ticari borçlar:** | **31 Aralık 2024** | **31 Aralık 2023** |
|---|---|---|
| Satıcılar | 57.015.403 | 52.916.770 |
| İlişkili taraflara borçlar (Not 25) | 2.001.015 | 1.814.041 |
| Gider tahakkukları | 1.235.589 | 1.268.010 |
| Vadeli alımlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman giderleri | (2.543.369) | (2.014.874) |
| | **57.708.638** | **53.983.947** |

Ticari borçların vadesi genel olarak 3 aydan kısadır ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yıllık %46,2 (2023: % 42,9) oranı kullanılarak iskonto edilmiştir.

Ticari alacaklar ve borçlardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 27. dipnotta verilmiştir.

## NOT 7 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

| **Kısa vadeli diğer alacaklar:** | **31 Aralık 2024** | **31 Aralık 2023** |
|---|---|---|
| Katma Değer Vergisi ("KDV") alacakları | 910.156 | 2.875.019 |
| Personelden alacaklar | 174.280 | 145.885 |
| Sigorta şirketlerinden alacaklar | 4.602 | 50.455 |
| | **1.089.038** | **3.071.359** |

| **Uzun vadeli diğer alacaklar:** | **31 Aralık 2024** | **31 Aralık 2023** |
|---|---|---|
| Verilen depozito ve teminatlar | 34.919 | 27.612 |
| | **34.919** | **27.612** |

| **Kısa vadeli diğer borçlar:** | **31 Aralık 2024** | **31 Aralık 2023** |
|---|---|---|
| Ödenecek diğer vergi ve fonlar | 2.236.454 | 731.248 |
| Ödenecek katma değer vergisi ("KDV") | 256.389 | 199.451 |
| Diğer | 77.284 | 74.200 |
| | **2.570.127** | **1.004.899** |

| **Uzun vadeli diğer borçlar:** | **31 Aralık 2024** | **31 Aralık 2023** |
|---|---|---|
| Alınan depozito ve teminatlar | 26.055 | 64.129 |
| | **26.055** | **64.129** |

## NOT 8 - STOKLAR

| | **31 Aralık 2024** | **31 Aralık 2023** |
|---|---|---|
| Mamul ve emtia | 30.730.330 | 31.505.353 |
| Yarı mamul | 561.314 | 467.981 |
| İlk madde ve malzeme | 296.676 | 245.760 |
| Diğer | 84.566 | 99.690 |
| Eksi: Stok değer düşüklüğü karşılığı | (520.736) | (658.208) |
| | **31.152.150** | **31.660.576** |

Stok değer düşüklüğü hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

| | **2024** | **2023** |
|---|---|---|
| **Dönem başı, 1 Ocak itibarıyla,** | **658.208** | **580.958** |
| Dönem içinde ayrılan karşılık | 520.736 | 844.925 |
| İptal edilen karşılık (-) | (658.208) | (767.675) |
| **Dönem sonu, 31 Aralık itibarıyla,** | **520.736** | **658.208** |

## NOT 9 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

**Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler:**

| | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Peşin ödenen kiralar | 509.495 | 114.286 |
| Peşin ödenen sigorta giderleri | 215.633 | 180.510 |
| Verilen sipariş avansları | 166.610 | 117.168 |
| Peşin ödenen diğer giderler | 405.503 | 401.622 |
| | **1.297.241** | **813.586** |

**Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler:**

| | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Peşin ödenen kiralar | 688.490 | 741.350 |
| Verilen maddi duran varlık avansları | 649.153 | 1.489.944 |
| Peşin ödenen diğer giderler | 302.335 | 347.022 |
| | **1.639.978** | **2.578.316** |

**Müşteri sözleşmelerinden doğan kısa vadeli yükümlülükler:**

| | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Müşteri çekleri | 1.214.523 | 803.087 |
| Gelecek aylara ait ertelenmiş gelirler | 511.383 | 431.842 |
| Alınan avanslar | 14.028 | 94.090 |
| | **1.739.934** | **1.329.019** |

**Uzun vadeli ertelenmiş gelirler:**

| | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Gelecek yıllara ait gelirler | 211.650 | 541.739 |
| | **211.650** | **541.739** |

## NOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren döneme ait maddi duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

| | 1 Ocak 2024 | İlaveler | İlk kez konsolidasyona dahil olan | Çıkışlar (-) | Yeniden değerleme(*) | Transferler | Yabancı para çevrim farkları | Bağlı ortaklık satışı | 31 Aralık 2024 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Maliyet** | | | | | | | | | |
| Arazi ve arsalar | 2.754.455 | 3.817 | - | (544.482) | 301.728 | 1.959 | (47.003) | (340.441) | 2.130.033 |
| Binalar | 5.406.547 | 55.804 | - | (315.844) | (2.796) | 475.839 | (60.556) | (923.685) | 4.635.309 |
| Özel maliyetler | 16.114.635 | 865.158 | 1.257 | - | (28.954) | 1.134.154 | - | - | 18.086.250 |
| Makine ve cihazlar | 21.064.555 | 1.079.078 | 105.606 | (734.550) | - | 2.613.158 | (6.187) | (29.509) | 24.092.151 |
| Motorlu taşıtlar | 858.821 | 24.390 | 2.632 | (41.523) | - | 14.539 | - | - | 858.859 |
| Demirbaşlar | 9.763.845 | 664.508 | 10.032 | (154.212) | - | 1.098.390 | (1.614) | (9.239) | 11.371.710 |
| Yapılmakta olan yatırımlar | 1.378.784 | 6.056.592 | 24.280 | (401) | - | (5.338.039) | (29.750) | - | 2.091.466 |
| | **57.341.642** | **8.749.347** | **143.807** | **(1.791.012)** | **269.978** | **-** | **(145.110)** | **(1.302.874)** | **63.265.778** |
| **Birikmiş amortisman** | | | | | | | | | |
| Binalar | (414.323) | (120.218) | - | 5.738 | - | - | (100.304) | 176.537 | (452.570) |
| Özel maliyetler | (10.837.885) | (1.277.437) | (1.081) | - | 15.994 | - | - | - | (12.100.409) |
| Makine ve cihazlar | (11.006.239) | (1.711.787) | (45.321) | 732.902 | - | - | 4.247 | 22.055 | (12.004.143) |
| Motorlu taşıtlar | (237.644) | (128.141) | (2.871) | 33.753 | - | - | - | - | (334.903) |
| Demirbaşlar | (5.544.496) | (636.631) | (6.389) | 127.557 | - | - | 1.345 | 8.143 | (6.050.471) |
| | **(28.040.587)** | **(3.874.214)** | **(55.662)** | **899.950** | **15.994** | **-** | **(94.712)** | **206.735** | **(30.942.496)** |
| **Net defter değeri** | **29.301.055** | | | | | | | | **32.323.282** |

(*) 12.960 TL tutarındaki değer düşüklüğü, 2024 yılında kapanan mağazalardaki taşınamayan özel maliyetlerden oluşmaktadır (Not 20).

31 Aralık 2024 itibarıyla, Grup'un arazi, arsa ve binaların maliyet modeline göre değeri 3.771.231 TL'dir.

## NOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2023 tarihinde sona eren döneme ait maddi duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

| | 1 Ocak 2023 | İlaveler | Çıkışlar (-) | Yeniden Değerleme*) | Transferler | Yabancı para çevrim farkları | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Maliyet** | | | | | | | |
| Arazi ve arsalar | 3.139.676 | 98.338 | (1.099.277) | 600.952 | 23.928 | (9.162) | 2.754.455 |
| Binalar | 4.248.918 | 53.537 | - | 1.006.470 | 176.430 | (78.808) | 5.406.547 |
| Özel maliyetler | 14.298.482 | 1.360.831 | (6.846) | (43.240) | 531.325 | (25.917) | 16.114.635 |
| Makine ve cihazlar | 17.892.920 | 2.311.313 | (638.740) | - | 1.511.799 | (12.737) | 21.064.555 |
| Motorlu taşıtlar | 541.882 | 418.621 | (101.682) | - | - | - | 858.821 |
| Demirbaşlar | 8.701.393 | 934.681 | (287.945) | - | 415.957 | (241) | 9.763.845 |
| Yapılmakta olan yatırımlar | 973.945 | 3.098.671 | - | - | (2.659.439) | (34.393) | 1.378.784 |
| | **49.797.216** | **8.275.992** | **(2.134.490)** | **1.564.182** | **-** | **(161.258)** | **57.341.642** |
| **Birikmiş amortisman** | | | | | | | |
| Binalar | (330.908) | (123.515) | - | - | - | 40.100 | (414.323) |
| Özel maliyetler | (9.839.772) | (1.031.445) | - | 20.847 | - | 12.485 | (10.837.885) |
| Makine ve cihazlar | (10.138.340) | (1.376.665) | 506.871 | - | - | 1.895 | (11.006.239) |
| Motorlu taşıtlar | (144.121) | (128.424) | 34.901 | - | - | - | (237.644) |
| Demirbaşlar | (5.173.834) | (599.304) | 228.348 | - | - | 294 | (5.544.496) |
| | **(25.626.975)** | **(3.259.353)** | **770.120** | **20.847** | **-** | **54.774** | **(28.040.587)** |
| **Net defter değeri** | **24.170.241** | | | | | | **29.301.055** |

(*) 22.393 TL tutarındaki değer düşüklüğü, 2023 yılında kapanan mağazalardaki taşınamayan özel maliyetler ve arsa ve binaların değer değişimden kaynaklanmaktadır (Not 20).

31 Aralık 2023 itibarıyla, Grup'un arazi, arsa ve binaların maliyet modeline göre değeri 3.555.220 TL'dir.

## NOT 11 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren dönemlere ait maddi olmayan duran varlık hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

| | 1 Ocak 2024 | İlaveler | İlk kez konsolidasyona dahil olan | Çıkışlar (-) | Yabancı para farkları | Bağlı ortaklık satışı | 31 Aralık 2024 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Maliyet** | | | | | | | |
| Marka değeri | 10.892 | - | - | - | - | - | 10.892 |
| Kira anlaşmaları | 152.920 | - | - | - | - | - | 152.920 |
| Haklar | 4.047.570 | 1.065.064 | 2.157 | (32.733) | - | - | 5.082.058 |
| Diğer maddi olmayan varlıklar | 2.111.304 | 89.530 | 19 | - | (34) | (11.486) | 2.189.333 |
| | **6.322.686** | **1.154.594** | **2.176** | **(32.733)** | **(34)** | **(11.486)** | **7.435.203** |
| **Birikmiş itfa payları** | | | | | | | |
| Kira anlaşmaları | (152.920) | - | - | - | - | - | (152.920) |
| Haklar | (2.871.326) | (604.069) | (1.511) | - | - | - | (3.476.906) |
| Diğer maddi olmayan varlıklar | (1.741.065) | (10.633) | (19) | - | (41) | 11.325 | (1.740.433) |
| | **(4.765.311)** | **(614.702)** | **(1.530)** | **-** | **(41)** | **11.325** | **(5.370.259)** |
| **Net defter değeri** | **1.557.375** | | | | | | **2.064.944** |

| | 1 Ocak 2023 | İlaveler | İlk kez konsolidasyona dahil olan | Çıkışlar (-) | Yabancı para farkları | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Maliyet** | | | | | | |
| Marka değeri | 10.892 | - | - | - | - | 10.892 |
| Kira anlaşmaları | 152.920 | - | - | - | - | 152.920 |
| Haklar | 3.107.150 | 940.420 | - | - | - | 4.047.570 |
| Diğer maddi olmayan varlıklar | 2.087.296 | 35.663 | - | (21.237) | 9.582 | 2.111.304 |
| | **5.358.258** | **976.083** | **-** | **(21.237)** | **9.582** | **6.322.686** |
| **Birikmiş itfa payları** | | | | | | |
| Kira anlaşmaları | (148.278) | (4.642) | - | - | - | (152.920) |
| Haklar | (2.357.455) | (513.871) | - | - | - | (2.871.326) |
| Diğer maddi olmayan varlıklar | (1.746.824) | (6.158) | - | 17.081 | (5.164) | (1.741.065) |
| | **(4.252.557)** | **(524.671)** | **-** | **17.081** | **(5.164)** | **(4.765.311)** |
| **Net defter değeri** | **1.105.701** | | | | | **1.557.375** |

Maddi olmayan duran varlıklar üzerindeki itfa payları pazarlama giderleri içerisinde giderleştirilmiştir.

## NOT 12 - ŞEREFİYE

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **Dönem Başı, 1 Ocak itibarıyla,** | 19.770.657 | 19.770.657 |
| Dönem içindeki artış | 297.344 | - |
| Birikmiş itfa payı ve değer düşüklüğü | - | - |
| **Dönem Sonu, 31 Aralık itibarıyla** | **20.068.001** | **19.770.657** |

## NOT 12 – ŞEREFİYE (Devamı)

### Şerefiye değer düşüklüğü testi:

Şerefiye ana olarak Migros'un satın alımından kaynaklanmakta olup, satın alım tarihindeki açık olan mağazalar nakit üreten birim olarak atanmıştır. Grup yönetimi yurtiçindeki önemli pazar pozisyonunun yaratacağı sinerjiyi, şerefiyenin oluşmasındaki ana sebep olarak değerlendirmektedir. Buna bağlı olarak Grup yönetimi tarafından, söz konusu şerefiye tutarını, Türkiye'nin pazar payı ve toplam cirosunun önemliliği göz önüne alınmak suretiyle nakit üreten birimlerinden olan Türkiye ile ilişkilendirmiştir.

Söz konusu nakit üreten birimin geri kazanılabilir değeri kullanım değeri hesaplamalarına göre tespit edilmiştir. Kullanım değeri, birimin sürekli kullanımından elde edilmesi beklenen nakit akımlarının iskonto edilmesi suretiyle hesaplanmıştır. Bu gerçeğe uygun değer hesaplamaları vergi sonrası nakit akım tahminlerini içermekte olup, Türk Lirası bazında hazırlanan bu nakit akımlar Grup yönetimi tarafından onaylanan beş yıllık bütçelere dayanmaktadır.

Beş yıllık dönemden daha sonraki tahmini nakit akımları herhangi bir büyüme oranı dikkate alınmadan hesaplanmış, analizlerde mevcut karlılık yapısının korunacağı öngörülmüştür.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yapılan hesaplamalarda bilanço tarihi fiyatlı olarak hesaplanan ileriki nakit akışları ortalama %35,1 ile iskonto edilmiştir. Kullanılan iskonto oranı vergi sonrası iskonto oranı olup Grup'a özgü riskleri de içermektedir. İskonto edilmiş nakit akımlarının hesaplanmasında kullanılan vergi sonrası iskonto oranının %1 daha yüksek/düşük olması (%35,1 yerine %34,1 veya %36,1), söz konusu satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değer hesaplamalarında 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 3.042.046 TL (2023: 1.291.216 TL) tutarında düşüşe/artışa sebep olmaktadır. Grup yönetimince yapılan analizler kapsamında, geri kazanılabilir tutarı belirlerken esas alınan ana varsayımlara ilişkin yukarıdaki bahsi geçen değişimler, defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşmasına sebebiyet vermemektedir.

## NOT 13 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

31 Aralık 2024 ve 2023 için kullanım hakkı varlıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

| | 1 Ocak 2024 | İlaveler | Çıkışlar | 31 Aralık 2024 |
|---|---|---|---|---|
| **Maliyet** | | | | |
| Binalar | 41.047.168 | 16.388.627 | (2.365.678) | 55.070.117 |
| | **41.047.168** | **16.388.627** | **(2.365.678)** | **55.070.117** |
| **Birikmiş amortisman** | | | | |
| Binalar | (17.620.177) | (5.488.590) | 869.830 | (22.238.937) |
| | **(17.620.177)** | **(5.488.590)** | **869.830** | **(22.238.937)** |
| **Net defter değeri** | **23.426.991** | | | **32.831.180** |

## NOT 13 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

| | 1 Ocak 2023 | İlaveler | Çıkışlar | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|---|---|
| **Maliyet** | | | | |
| Binalar | 33.487.717 | 8.770.793 | (1.211.342) | 41.047.168 |
| | **33.487.717** | **8.770.793** | **(1.211.342)** | **41.047.168** |
| **Birikmiş amortisman** | | | | |
| Binalar | (12.773.106) | (5.168.806) | 321.735 | (17.620.177) |
| | **(12.773.106)** | **(5.168.806)** | **321.735** | **(17.620.177)** |
| **Net defter değeri** | **20.714.611** | | | **23.426.991** |

Kullanım hakkı varlıkları üzerindeki amortisman payları pazarlama giderleri içerisinde giderleştirilmiştir.

Grup, alt kiralama işlemlerinden 219.025 TL (2023: 187.930 TL) gelir elde etmiştir.

**Kiralama işlemlerinden kısa vadeli borçlar**

| | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Kiralama işlemlerinden borçlar | 3.829.263 | 2.636.476 |
| | **3.829.263** | **2.636.476** |

**Kiralama işlemlerinden uzun vadeli borçlar**

| | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Kiralama işlemlerinden borçlar | 16.058.007 | 9.275.958 |
| | **16.058.007** | **9.275.958** |

31 Aralık 2024 itibarıyla uzun vadeli kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler:

| | 1-2 yıl arası | 2-3 yıl arası | 3-4 yıl arası | 4-5 yıl arası | 5 yıl ve üzeri | Toplam |
|---|---|---|---|---|---|---|
| TL | 1.975.182 | 1.868.185 | 1.752.832 | 1.485.082 | 8.976.726 | 16.058.007 |
| | **1.975.182** | **1.868.185** | **1.752.832** | **1.485.082** | **8.976.726** | **16.058.007** |

31 Aralık 2023 itibarıyla uzun vadeli kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler:

| | 1-2 yıl arası | 2-3 yıl arası | 3-4 yıl arası | 4-5 yıl arası | 5 yıl ve üzeri | Toplam |
|---|---|---|---|---|---|---|
| TL | 1.366.127 | 1.270.586 | 1.125.741 | 971.458 | 4.542.046 | 9.275.958 |
| | **1.366.127** | **1.270.586** | **1.125.741** | **971.458** | **4.542.046** | **9.275.958** |

## NOT 13 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2024 itibarıyla iskonto edilmemiş kira ödemesi alacakları aşağıdaki gibidir:

| | 1 yıla kadar | 1-2 yıl arası | 2-3 yıl arası | 3-4 yıl arası | 4-5 yıl arası | 5 yıl ve üzeri |
|---|---|---|---|---|---|---|
| TL | 612.405 | 184.315 | 148.690 | 115.111 | 42.858 | 45.146 |
| | **612.405** | **184.315** | **148.690** | **115.111** | **42.858** | **45.146** |

## NOT 14 - BORÇLANMALAR

| | 31 Aralık 2024 | | |
|---|---|---|---|
| | Etkin faiz oranı (%) | Orijinal tutarı | Toplam TL değeri |
| **Kısa vadeli borçlanmalar** | | | |
| Sabit faiz oranlı - TL | 27,49 | 645.792 | 645.792 |
| **Toplam kısa vadeli banka borçlanmalar** | | **645.792** | **645.792** |
| **Uzun vadeli finansal borçlanlanmaların kısa vadeli kısımları** | | | |
| Değişken faiz oranlı - TL | 60,07 | 348.395 | 348.395 |
| **Toplam uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları** | | **348.395** | **348.395** |
| **Toplam kısa vadeli borçlanmalar** | | **994.187** | **994.187** |
| **Uzun vadeli finansal borçlanmalar** | | | |
| Değişken faizli oranlı - TL | 60,07 | 214.184 | 214.184 |
| **Toplam uzun vadeli borçlanmalar** | | **214.184** | **214.184** |
| **Toplam finansal borçlar** | | **1.208.371** | **1.208.371** |

## NOT 14 - BORÇLANMALAR (Devamı)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla banka kredilerinin etkin faiz yöntemi ile belirlenen ödeme planı aşağıdaki gibidir:

| | TL Kredi | Toplam TL değeri |
|---|---|---|
| 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 | 994.187 | 994.187 |
| 1 Ocak 2026 - 14 Aralık 2026 | 214.184 | 214.184 |
| | **1.208.371** | **1.208.371** |

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla toplam banka kredilerinin gerçeğe uygun değeri 998.561 TL'dir.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla banka kredilerinin nominal bazda geri ödeme planı aşağıdaki gibidir;

| | TL Kredi | Toplam TL değeri |
|---|---|---|
| 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 | 822.919 | 822.919 |
| 1 Ocak 2026 - 14 Aralık 2026 | 235.408 | 235.408 |
| | **1.058.327** | **1.058.327** |

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla borçlanmaların sözleşmeler uyarınca ödeme planı aşağıdaki gibidir:

| | TL Kredi | Toplam TL değeri |
|---|---|---|
| 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 | 1.183.214 | 1.183.214 |
| 1 Ocak 2026 - 14 Aralık 2026 | 378.391 | 378.391 |
| | **1.561.605** | **1.561.605** |

Grup'un söz konusu banka kredilerine istinaden kredi sözleşmesinde bulunan çeşitli kredi taahhütlerine uyma yükümlülüğü bulunmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolar üzerinden hesaplanan kovenantlar banka kredi sözleşmesi hükümleri ile uyumludur.

31 Aralık 2024 itibarıyla borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir;

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **Dönem Başı, 1 Ocak itibarıyla** | **2.915.257** | **6.282.336** |
| Dönem içindeki alınan krediler | 2.605 | 1.874.516 |
| Dönem içindeki ödenen krediler (-) | (977.702) | (2.805.734) |
| Kur farkı | 14.368 | 73.538 |
| Faiz tahakkundaki değişim | 122.167 | 19.871 |
| Bağlı ortaklık satışı kaynaklı çıkış | (127.789) | - |
| Parasal kazanç | (740.535) | (2.529.270) |
| **Dönem Sonu, 31 Aralık itibarıyla** | **1.208.371** | **2.915.257** |

## NOT 14 - BORÇLANMALAR (Devamı)

| | 31 Aralık 2023 | | |
|---|---|---|---|
| | **Etkin faiz oranı (%)** | **Orijinal tutarı** | **Toplam TL değeri** |
| **Kısa vadeli borçlanmalar** | | | |
| Sabit faiz oranlı - TL | 23,45 | 578.225 | 578.225 |
| **Toplam kısa vadeli banka borçlanmalar** | | | **578.225** |
| **Uzun vadeli finansal borçlanmaların kısa vadeli kısımları** | | | |
| Sabit faiz oranlı - TL | 21,47 | 734.565 | 734.565 |
| Değişken faiz oranlı - TL | 29,22 | 242.967 | 242.967 |
| Kazakistan kredisi - Tenge | 13,97 | 1.156.638 | 108.579 |
| **Toplam uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları** | | | **1.086.111** |
| **Toplam kısa vadeli borçlanmalar** | | | **1.664.336** |
| **Uzun vadeli finansal borçlanmalar** | | | |
| Sabit faizli oranlı - TL | 28,70 | 719.939 | 719.939 |
| Değişken faiz oranlı - TL | 29,22 | 511.772 | 511.772 |
| Kazakistan kredisi - Tenge | 13,97 | 204.646 | 19.210 |
| **Toplam uzun vadeli borçlanmalar** | | | **1.250.921** |
| **Toplam finansal borçlar** | | | **2.915.257** |

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla banka kredilerinin etkin faiz yöntemi ile belirlenen ödeme planı aşağıdaki gibidir:

| | **Tenge kredi TL değeri** | **TL Kredi** | **Toplam TL değeri** |
|---|---|---|---|
| 1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 | 108.579 | 1.555.757 | 1.664.336 |
| 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 | 19.211 | 995.610 | 1.014.821 |
| 1 Ocak 2026 - 14 Aralık 2026 | - | 236.100 | 236.100 |
| | **127.790** | **2.787.467** | **2.915.257** |

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla toplam banka kredilerinin gerçeğe uygun değeri 2.747.400 TL'dir.

## NOT 14 - BORÇLANMALAR (Devamı)

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla banka kredilerinin nominal bazda geri ödeme planı aşağıdaki gibidir;

| | Tenge kredi TL değeri | TL Kredi | Toplam TL değeri |
|---|---|---|---|
| 1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 | 94.408 | 1.189.636 | 1.284.044 |
| 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 | 24.112 | 1.188.122 | 1.212.234 |
| 1 Ocak 2026 - 14 Aralık 2026 | - | 339.880 | 339.880 |
| | **118.520** | **2.717.638** | **2.836.158** |

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla borçlanmaların sözleşmeler uyarınca ödeme planı aşağıdaki gibidir:

| | Tenge kredi TL değeri | TL Kredi | Toplam TL değeri |
|---|---|---|---|
| 1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 | 106.289 | 1.713.649 | 1.819.938 |
| 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 | 25.825 | 1.456.015 | 1.481.840 |
| 1 Ocak 2026 - 14 Aralık 2026 | - | 406.151 | 406.151 |
| | **132.114** | **3.575.815** | **3.707.929** |

## NOT 15 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

| **Diğer kısa vadeli karşılıklar** | **31 Aralık 2024** | **31 Aralık 2023** |
|---|---|---|
| Dava karşılıkları | 309.659 | 209.060 |
| Fatura karşılığı | 165.885 | 93.947 |
| Müşteri sadakat programı kapsamındaki karşılıklar | 13.061 | 5.966 |
| | **488.605** | **308.973** |

Grup lehine veya aleyhine açılmış ve hali hazırda devam eden muhtelif davalar bulunmaktadır. Bu davaların başlıcalarını alacak, kira ve iş davaları oluşturmaktadır. Grup yönetimi, her dönem sonunda bu davaların olası sonuçlarını ve finansal etkisini değerlendirmekte ve bu değerlendirme sonucunda olası kazanç ve yükümlülüklere karşı gerekli görülen karşılıklar ayrılmaktadır.

Dönem içerisindeki dava karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

| | **2024** | **2023** |
|---|---|---|
| **Dönem Başı, 1 Ocak itibarıyla,** | **209.060** | **361.124** |
| Dönem içindeki artış | 247.235 | 126.411 |
| Dönem içinde yapılan ödemeler (-) | (60.033) | (133.230) |
| Parasal kazanç | (86.603) | (145.245) |
| **Dönem Sonu, 31 Aralık itibarıyla,** | **309.659** | **209.060** |

## NOT 15 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

### Verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ("TRİK")

**31 Aralık 2024:**

| | TL Karşılığı | TL | ABD Doları | Avro |
|---|---|---|---|---|
| A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı | 3.334.256 | 3.323.553 | 282 | 20 |
| B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı | - | - | - | - |
| **Toplam teminat, rehin, ipotek ve kefaletler** | **3.334.256** | **3.323.553** | **282** | **20** |
| **Şirketin vermiş olduğu diğer TRİK'lerin özkaynaklara oranı (%)** | | | | |

**31 Aralık 2023:**

| | TL Karşılığı | TL | ABD Doları | Avro |
|---|---|---|---|---|
| A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı | 2.340.349 | 2.328.342 | 282 | 20 |
| B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı | 127.790 | - | 3.227 | - |
| **Toplam teminat, rehin, ipotek ve kefaletler** | **2.468.139** | **2.328.342** | **3.509** | **20** |

### Koşullu varlık ve yükümlülükler

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla verilen teminatlar aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Verilen teminat mektupları | 3.334.256 | 2.468.139 |
| | **3.334.256** | **2.468.139** |

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla alınan teminatlar aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Müşterilerden alınan teminatlar | 2.347.246 | 2.437.552 |
| Müşterilerden alınan ipotekler | 359.905 | 50.910 |
| | **2.707.151** | **2.488.462** |

## NOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

| | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Personele ödenecek ücretler | 1.547.688 | 1.284.034 |
| Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri | 781.863 | 1.084.067 |
| | **2.329.551** | **2.368.101** |

| | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Kıdem tazminatı karşılığı | 1.385.774 | 1.725.829 |
| Kullanılmamış izin yükümlülüğü | 1.353.287 | 1.353.911 |
| | **2.739.061** | **3.079.740** |

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla sona eren dönemler içerisindeki kullanılmamış izin karşılığı hesabının hareketi aşağıda sunulmuştur:

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **Dönem Başı, 1 Ocak itibarıyla,** | **1.353.911** | **1.360.430** |
| Dönem içinde ayrılan karşılık | 671.196 | 1.169.717 |
| Dönem içinde kullanılan (-) | (247.809) | (622.264) |
| Parasal kazanç | (424.011) | (553.972) |
| **Dönem Sonu, 31 Aralık itibarıyla,** | **1.353.287** | **1.353.911** |

**Kıdem Tazminatı Karşılığı:**

Grup, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak emekliye ayrılan, istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmeti için çağrılan veya vefat eden personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için kıdem tazminatı tavanı ile sınırlandırılmak üzere bir aylık maaş tutarı kadardır.

Grup, 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla konsolide finansal tablosunda, kıdem tazminatını projeksiyon metodunu kullanarak ve tahmin edilen enflasyon oranlarına ve personelin işten ayrılması veya işine son verilmesi ile ilgili şirketin kendi deneyimlerinden doğan bilgilere dayanarak ve hak kazanılan menfaatlerin bilanço tarihinde geçerli olan devlet tahvili oranlarını kullanarak indirgenmiş net değerinden hesaplamıştır.

Toplam uzun vadeli karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki aktüeryal varsayımlar yapılmıştır:

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Yıllık iskonto oranı (%) | 3,73 | 3,00 |
| Kıdeme hak kazanma olasılığına ilişkin kullanılan oran (%) | 69,6-91,7 | 69,6-91,7 |

## NOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı, enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir düzenlendiği için, 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan 46.655,43 TL tavan tutarı üzerinden hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla sona eren yıllar içerisindeki kıdem tazminatı karşılığı hesabının hareketi aşağıda sunulmuştur:

| | **2024** | **2023** |
|---|---|---|
| **Dönem Başı, 1 Ocak itibarıyla,** | **1.725.829** | **3.043.401** |
| Hizmet maliyeti | 164.659 | 418.797 |
| Faiz maliyeti | 178.473 | 220.574 |
| Aktüeryal kayıp | 910.744 | 838.173 |
| Ödenen tazminatlar (-) | (918.340) | (2.097.031) |
| Parasal kazanç | (675.591) | (698.085) |
| **Dönem Sonu, 31 Aralık itibarıyla,** | **1.385.774** | **1.725.829** |

## NOT 17- HASILAT

| | **1 Ocak - 31 Aralık 2024** | **1 Ocak - 31 Aralık 2023** |
|---|---|---|
| **Satış gelirleri:** | | |
| Yurtiçi satışlar | 296.108.545 | 265.570.172 |
| Diğer satışlar | 796.942 | 951.625 |
| **Satış gelirleri, brüt** | **296.905.487** | **266.521.797** |
| İndirim ve iadeler (-) | (3.125.823) | (4.389.394) |
| **Satış gelirleri, net** | **293.779.664** | **262.132.403** |
| Satışların maliyeti (-) | (225.775.911) | (213.170.188) |
| **Brüt kar** | **68.003.753** | **48.962.215** |

## NOT 17 - HASILAT (Devamı)

Diğer satışlar, indirimler ve iadeler öncesi satışların detayı aşağıdaki gibidir:

| | 1 Ocak - 31 Aralık 2024 | 1 Ocak - 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Perakende satışlar | 286.887.079 | 256.549.068 |
| Toptan satışlar | 7.945.078 | 7.698.367 |
| Kira gelirleri | 1.276.388 | 1.322.737 |
| | **296.108.545** | **265.570.172** |

## NOT 18 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

| | 1 Ocak - 31 Aralık 2024 | 1 Ocak - 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Personel giderleri | 30.849.814 | 25.127.054 |
| Amortisman giderleri | 9.977.506 | 8.933.801 |
| Kira ve ortak alan giderleri (*) | 7.828.030 | 6.952.943 |
| Enerji giderleri | 3.059.437 | 3.857.874 |
| Hammaliye ve temizlik giderleri | 1.975.601 | 1.621.177 |
| Reklam giderleri | 1.936.545 | 1.959.682 |
| Bilgi teknolojisi bakım giderleri | 1.881.780 | 1.509.359 |
| Tamir ve bakım giderleri | 971.964 | 892.665 |
| Güvenlik giderleri | 660.654 | 459.282 |
| Vergi, resim ve harçlar | 233.938 | 230.185 |
| İletişim giderleri | 190.000 | 129.410 |
| Diğer | 2.620.119 | 1.685.634 |
| | **62.185.388** | **53.359.066** |

(*) 2024 yılı kira giderlerinin 6.130 milyon TL tutarındaki kısmı değişken nitelikli kiralamalara, 814 milyon TL tutarındaki kısmı kısa vadeli kiralamalara, 294 milyon TL tutarındaki kısmı düşük değerli kiralamalara, 590 milyon TL tutarındaki kısmı ise ortak alan giderlerine ilişkindir.

| **Pazarlama giderleri** | 1 Ocak - 31 Aralık 2024 | 1 Ocak - 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Personel giderleri | 26.692.685 | 21.895.728 |
| Amortisman giderleri | 9.977.506 | 8.933.801 |
| Kira ve ortak alan giderleri | 7.640.884 | 6.785.649 |
| Enerji giderleri | 3.033.852 | 3.830.778 |
| Reklam giderleri | 1.936.494 | 1.958.351 |
| Hammaliye ve temizlik giderleri | 1.920.649 | 1.577.898 |
| Bilgi teknolojisi bakım giderleri | 1.508.719 | 1.395.012 |
| Tamir ve bakım giderleri | 949.513 | 875.514 |
| Güvenlik giderleri | 632.938 | 439.989 |
| Vergi, resim ve harçlar | 191.187 | 194.015 |
| İletişim giderleri | 168.034 | 104.948 |
| Diğer | 1.987.645 | 1.121.884 |
| | **56.640.106** | **49.113.567** |

## NOT 18 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER (Devamı)

| Genel yönetim giderleri | 1 Ocak - 31 Aralık 2024 | 1 Ocak - 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Personel giderleri | 4.157.129 | 3.231.326 |
| Diğer | 1.388.153 | 1.014.173 |
| | **5.545.282** | **4.245.499** |

1 Ocak - 31 Aralık 2024 ve 2023 dönemlerinde satışların maliyeti içerisindeki giderlerin niteliklerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

| | 1 Ocak - 31 Aralık 2024 | 1 Ocak - 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Satılan ticari mal maliyeti | 224.051.477 | 211.598.640 |
| Hizmet maliyeti | 1.724.434 | 1.571.548 |
| | **225.775.911** | **213.170.188** |

Satılan ticari mal maliyeti, satıcılardan alınan ciro primi ve indirimlerini de içermektedir. Hizmet maliyetleri de, Grup'un sahibi olduğu alışveriş merkezlerinin enerji, reklam, temizlik, güvenlik ve yönetim giderlerinden oluşmaktadır.

## NOT 19 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

| Esas faaliyetlerden diğer gelirler | 1 Ocak - 31 Aralık 2024 | 1 Ocak - 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Vadeli satış faiz geliri | 2.124.831 | 1.278.430 |
| Sigorta tazminatı gelirleri | 75.593 | - |
| Rekabet kurulu yapılandırma geliri | - | 352.162 |
| Diğer | 309.514 | 350.115 |
| | **2.509.938** | **1.980.707** |

| Esas faaliyetlerden diğer giderler | 1 Ocak - 31 Aralık 2024 | 1 Ocak - 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Vadeli alım faiz gideri (*) | 17.035.401 | 6.824.703 |
| Dava karşılık gideri | 247.235 | 126.411 |
| Şüpheli alacak karşılık giderleri | 36.609 | 12.232 |
| Diğer | 484.793 | 258.383 |
| | **17.804.038** | **7.221.729** |

(*) Vadeli alımlar her ay için ayrı olarak ilgili DİBS faiz oranları ile varsayılan peşin değere indirgenmekte ve bunun sonucunda vadeli alım faiz giderleri hesaplanmaktadır. Ortalama faiz oranları 2024: %47,7 (2023: %19,3)

## NOT 20 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

| Yatırım faaliyetlerinden gelirler | 1 Ocak - 31 Aralık 2024 | 1 Ocak - 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Bağlı ortaklık satış karı | 438.082 | - |
| Maddi duran varlık satış karları | 187.595 | 528.341 |
| Kur korumalı mevduat geliri | - | 15.356 |
| | **625.677** | **543.697** |

| Yatırım faaliyetlerinden giderler | 1 Ocak - 31 Aralık 2024 | 1 Ocak - 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Maddi duran varlık değer düşüklüğü | 343.137 | 12.942 |
| Kapanan mağazaların özel maliyet giderleri | 12.960 | 22.393 |
| | **356.097** | **35.335** |

## NOT 21 - FİNANSMAN GELİRLERİ

| | 1 Ocak - 31 Aralık 2024 | 1 Ocak - 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Mevduat faiz geliri | 6.296.716 | 3.562.159 |
| Kur farkı geliri | 574.508 | 2.087.012 |
| Türev araçlar finansman geliri | 62.325 | - |
| | **6.933.549** | **5.649.171** |

## NOT 22 - FİNANSMAN GİDERLERİ

| | 1 Ocak - 31 Aralık 2024 | 1 Ocak - 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Kredi kartı komisyon giderleri | 4.690.617 | 2.072.174 |
| Kiralama yükümlülükleri faiz gideri | 2.875.009 | 1.954.724 |
| Banka kredileri faiz giderleri | 778.435 | 897.685 |
| Kıdem karşılığı faiz gideri | 178.473 | 220.574 |
| Kur farkı gideri | 29.742 | 38.536 |
| Türev araçlar finansman gideri | - | 23.076 |
| Diğer | 75.904 | 65.789 |
| | **8.628.180** | **5.272.558** |

## NOT 23 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

| | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Ödenecek gelir ve kurumlar vergisi | 471.608 | 751.982 |
| Eksi: Peşin ödenen kurumlar vergisi | (625.419) | (581.915) |
| **Dönem vergi varlığı /(yükümlülüğü)** | **(153.811)** | **170.067** |

| | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Ertelenmiş vergi varlıkları | 2.306.753 | 1.577.169 |
| Ertelenmiş vergi yükümlülükleri | (5.774.178) | (4.571.126) |
| **Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, net** | **(3.467.425)** | **(2.993.957)** |

**Genel Bilgiler**

Grup faaliyetlerini sürdürdüğü ülkelerin vergi yönetmelik ve kanunları dahilinde vergilendirilmektedir. Türkiye'de vergi mevzuatı, ana ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu sebeple finansal tablolara yansıtılan vergi karşılığı, ayrı şirketler üstünden hesaplanmıştır.

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı %25'tir (31 Aralık 2023: %25).

Grup, ertelenmiş gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, vergiye esas finansal tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tablolar arasındaki geçici zaman farklarını dikkate alarak hesaplamaktadır. Gelecek dönemlerde gerçekleşecek geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri için 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla uygulanan oranlar Türkiye ve Kazakistan için sırasıyla %25 ve %20'dir (2023: %25, %20).

**Yatırım Teşvik Sistemi Kapsamında Elde Edilen Vergi Avantajları**

Grup'un teşvik belgesine bağlanan yatırımlarından elde ettiği kazançlar, yatırımın kısmen veya tamamen işletilmesine başlanılan hesap döneminden itibaren yatırıma katkı tutarına ulaşıncaya kadar indirimli oranlar üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulur. Bu kapsamda, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup öngörülebilir gelecekte faydalanacağı 29.029 TL tutarında vergi avantajı, ertelenmiş vergi varlığı olarak finansal tablolara yansıtılmıştır (31 Aralık 2023: 11.552 TL). Söz konusu vergi avantajının 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla muhasebeleştirilmesi neticesinde 1 Ocak - 31 Aralık 2024 dönemine ilişkin kar veya zarar tablosunda 17.477 TL tutarında ertelenmiş vergi geliri oluşmuştur.

Yukarıda özetlenen teşvik belgeleri kapsamında, cari dönem yasal vergi karşılığında 116.115 TL (31 Aralık 2023 11.817 TL) indirimli kurumlar vergisi avantajı kullanılmıştır.

## NOT 23 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

ARGE Teşvikleri

Grup, yasal defterlerinde 5746 sayılı yasa kapsamında yapmış olduğu Ar-Ge harcamalarını aktifleştirmektedir. Aynı yasa hükümlerine göre Grup'un yaptığı Ar-Ge harcamaları üzerinden ilgili mevzuat çerçevesinde hesaplama yaparak, yapmış olduğu harcamaların kanunun izin verdiği kısmı için Ar-Ge indirimi istisnası kullanmaktadır.

31 Aralık 2024 itibarıyla Grup yasal vergi karşılığında 145.236 TL (31 Aralık 2023: 148.206 TL) tutarında Ar-Ge indirimi istisnası kullanmıştır.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren dönemlerine ait vergi giderleri aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

| | **1 Ocak - 31 Aralık 2024** | **1 Ocak - 31 Aralık 2023** |
|---|---|---|
| Cari dönem vergi gideri (-) | (583.381) | (997.899) |
| Ertelenmiş vergi gideri | (819.937) | (1.721.182) |
| **Cari yıl vergi gideri** | **(1.403.318)** | **(2.719.081)** |

| | **1 Ocak - 31 Aralık 2024** | **1 Ocak - 31 Aralık 2023** |
|---|---|---|
| Vergi öncesi kar | 7.942.076 | 15.539.103 |
| Ana ortaklık vergi oranına göre belirlenen vergi geliri (%25) (2023:%25) | (1.985.519) | (3.884.776) |
| **Grup'un beklenen vergi gideri** | **(1.985.519)** | **(3.884.776)** |
| Kanunen kabul edilmeyen giderlerin etkisi | (239.872) | (115.103) |
| Araştırma ve geliştirme imtiyazları ve diğer indirimler | 165.207 | 169.329 |
| Vergiden istisna diğer gelirlerin vergi etkisi | 209.046 | 219.026 |
| Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan geçici farklar | (1.338.092) | (1.899.124) |
| Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar yeniden değerleme etkisi | 1.870.630 | 2.642.074 |
| Diğer farklar | (84.718) | 149.493 |
| **Grup'un vergi gideri** | **(1.403.318)** | **(2.719.081)** |

## NOT 23 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

### Ertelenmiş vergiler

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla toplam geçici farklar ve yasalaşmış vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

| | Birikmiş geçici farklar | | Ertelenmiş vergi varlıkları/(yükümlülükleri) | |
|---|---|---|---|---|
| | **31 Aralık 2024** | **31 Aralık 2023** | **31 Aralık 2024** | **31 Aralık 2023** |
| **Ertelenmiş vergi varlıkları:** | | | | |
| Stoklar | 4.264.812 | 2.023.535 | 1.066.203 | 505.884 |
| Kıdem tazminatı karşılığı | 2.335.020 | 1.708.562 | 583.755 | 429.102 |
| Kısa vadeli karşılıklar | 1.861.122 | 1.704.478 | 465.281 | 426.597 |
| Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman geliri | 27.679 | 44.902 | 6.920 | 11.225 |
| Diğer | 738.376 | 831.363 | 184.594 | 204.361 |
| | | | **2.306.753** | **1.577.169** |
| **Ertelenmiş vergi yükümlülükleri:** | | | | |
| TFRS 16 etkisi | (13.148.315) | (11.795.286) | (3.287.079) | (2.948.821) |
| Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar | (8.966.388) | (5.803.194) | (1.475.236) | (807.201) |
| Vadeli alımlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman gideri | (2.543.369) | (2.014.874) | (635.842) | (503.718) |
| Gerçeğe uygun değer değişimi | (2.506.804) | (1.040.704) | (376.021) | (311.386) |
| | | | **(5.774.178)** | **(4.571.126)** |
| **Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, net** | | | **(3.467.425)** | **(2.993.957)** |

Ertelenmiş vergilerde dönem içerisindeki hareketler aşağıdaki gibidir:

| | **1 Ocak - 31 Aralık 2024** | **1 Ocak - 31 Aralık 2023** |
|---|---|---|
| **Dönem başı, 1 Ocak itibarıyla,** | **(2.993.957)** | **(1.205.495)** |
| Sürdürülen faaliyetler ertelenmiş vergi (gideri)/geliri | (819.937) | (1.721.182) |
| Diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen | 346.469 | (53.693) |
| *- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları* | *409.298* | *209.543* |
| *- Maddi duran varlıklar yeniden değerleme artışları* | *1.806* | *(263.675)* |
| *- Finansal yatırım gerçeğe uygun değer farkı* | *(64.635)* | *439* |
| Yabancı para çevrim farkı | - | (13.587) |
| **Dönem sonu, 31 Aralık itibarıyla,** | **(3.467.425)** | **(2.993.957)** |

## NOT 24 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Grup, SPK'da kayıtlı olan şirketlere tanınan kayıtlı sermaye sistemini uygulamakta olup, 1 Kr nominal değere sahip kayıtlı hisselerini temsil eden kayıtlı sermayesi için bir tavan belirlemiştir. Grup'un kayıtlı sermayesi ile çıkarılmış sermayesi aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Her bir hisse için 1 tam TL nominal değer | | |
| - Kayıtlı sermaye tavanı | 500.000 | 500.000 |
| - Çıkarılmış sermaye | 181.054 | 181.054 |

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla sermayeyi temsil eden imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerleri ile aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2024 | | 31 Aralık 2023 | |
|---|---|---|---|---|
| | TL | Pay (%) | TL | Pay (%) |
| MH Perakendecilik ve Ticaret A.Ş. | 89.046 | 49,18 | 89.046 | 49,18 |
| Migros Ticaret A.Ş. | 2.962 | 1,64 | 2.962 | 1,64 |
| Diğer | 89.046 | 49,18 | 89.046 | 49,18 |
| **Nominal ödenmiş sermaye** | **181.054** | **100,00** | **181.054** | **100,00** |
| Sermaye düzeltme farkları (*) | 3.359.496 | | 3.359.496 | |
| **Düzeltilmiş sermaye** | **3.540.550** | | **3.540.550** | |
| **Geri alınmış paylar** | **(861.574)** | | **(861.574)** | |

(*) Sermaye düzeltme farkları, sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin KGK tarafından yayımlanmış TFRS'lere göre düzeltilmiş toplam tutarları ile düzeltme öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder. Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

31 Aralık 2024 itibarıyla Şirket'in Vergi Usul Kanunu'na uygun olarak hazırlanan finansal tablolarında özkaynaklar içerisinde yer alan fon kalemleri aşağıdaki gibidir.

| | 31 Aralık 2024 | | |
|---|---|---|---|
| | Üfe Endeskli Yasal Kayıtlar | Tüfe Endeskli Kayıtlar | Geçmiş Yıllar Kar/Zararı |
| Sermaye düzeltme farkları | 4.570.259 | 3.359.496 | (1.210.763) |
| Diğer yedekler | 3.009.380 | 1.730.523 | (1.278.857) |

## NOT 24 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

### Kar Payı Dağıtımı

Halka açık şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kar payı avansı dağıtılabilecektir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Şirket, 16 Nisan 2024 tarihli 2023 yılı olağan Genel Kurul toplantısında, dağıtılması öngörülen diğer kaynaklardan, tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı ile kar payı elde eden dar mükellef kurum ortaklarına; 1,00 TL nominal değerli pay için %690,40087 oranında ve 6,9040087 TL brüt=net nakit kar payı ödenmesine, diğer hissedarlara 1,00 TL nominal değerli hisse için %690,40087 oranında ve 6,9040087 TL brüt; %621,36078 oranında ve 6,2136078 TL net nakit kar payı ödenmesine ilişkin Genel Kurul kararı almış ve bu toplam 1.520 milyon TL (Geri alınmış paylar hariç 1.496 milyon TL) tutarındaki temettü ödemeleri 29 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

### Kar Payı Avansı

Grup, 5 Kasım 2024 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar uyarınca, Grup, 30 Eylül 2024 tarihli ara dönem finansal tablolara göre oluşan net dönem karından brüt 525.346 TL tutarında kısmının avans kar payı olarak dağıtılmasına ve ödemelerinin 13 Kasım 2024 tarihinde yapılmasına karar verilmiştir.

## NOT 25 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar aşağıdaki gibidir:

### a) İlişkili taraf bakiyeleri

| **İlişkili taraflardan ticari alacaklar** | **31 Aralık 2024** | **31 Aralık 2023** |
|---|---|---|
| Coca Cola İçecek A.Ş. (1) | 37.945 | - |
| Colendi Yapay Zeka ve Büyük Veri Teknolojileri Hizmet A.Ş. (1) | 20.284 | - |
| Anadolu Efes Spor Kulübü (1) | 1.968 | - |
| Türkiye'nin Otomobili Girisim Grubu San Tic A.Ş. (1) | 534 | - |
| Anadolu Sağlık Merkezi İktisadi İşletmesi (ASM) (1) | 164 | 941 |
| Anadolu Etap Penkon Gıda ve İçecek Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. (1) | 160 | 208 |
| Diğer | 2.032 | 1.305 |
| | **63.087** | **2.454** |

## NOT 25 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

| **İlişkili taraflara ticari borçlar** | **31 Aralık 2024** | **31 Aralık 2023** |
|---|---|---|
| Efes Pazarlama ve Dağıtım Ticaret A.Ş. (1) | 1.147.286 | 929.574 |
| Coca Cola Satış ve Dağıtım A.Ş. (1) | 771.572 | 710.672 |
| Adel Kalemcilik Ticaret ve San. A.Ş.(1) | 29.873 | 65.850 |
| AEP Anadolu Etap Penkon Gıda ve Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. (1) | 23.220 | 52.410 |
| AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. | 21.102 | 35.044 |
| AEH Sigorta Acenteliği A.Ş. (1) | 86 | 2.325 |
| Diğer | 7.876 | 18.166 |
| | **2.001.015** | **1.814.041** |

### b) İlişkili taraflarla yapılan işlemler

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla sona eren dönemlerde ilişkili taraflarla yapılmış alımlar ile satışlara ilişkin önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

| **Mal Alımları** | **1 Ocak - 31 Aralık 2024** | **1 Ocak - 31 Aralık 2023** |
|---|---|---|
| Coca Cola Satış ve Dağıtım A.Ş. (1) | 4.805.565 | 4.610.046 |
| Efes Pazarlama ve Dağıtım Ticaret A.Ş. (1) | 4.340.185 | 3.951.671 |
| AEP Anadolu Etap Penkon Gıda ve Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. (1) | 239.526 | 184.893 |
| Adel Kalemcilik Ticaret ve San. A.Ş. (1) | 139.526 | 175.455 |
| | **9.524.802** | **8.922.065** |

(1) Şirket'in ortakları ve ortakların bağlı ortaklıkları, iştirakleri ve müşterek yönetime tabi ortaklıkları

| **Kira Giderleri** | **1 Ocak - 31 Aralık 2024** | **1 Ocak - 31 Aralık 2023** |
|---|---|---|
| Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışmanlık A.Ş. | 16.973 | 15.530 |
| Garenta Ulaşım Çözümleri A.Ş. | 14.028 | 19.236 |
| | **31.001** | **34.766** |

## NOT 25 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI(Devamı)

### Üst yönetime sağlanan faydalar

Grup, üst düzey yönetim kadrosunu, yönetim kurulu başkanı ve üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcıları olarak belirlemiştir.

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren dönemlerde üst düzey yöneticilerine sağladığı faydalar aşağıdaki gibidir:

| | 1 Ocak - 31 Aralık 2024 | 1 Ocak - 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Kısa vadeli faydalar | 592.166 | 510.814 |
| | **592.166** | **510.814** |

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar, ücret, prim, bireysel emeklilik primleri, araç kiralamaları ve SGK işveren payını içermektedir.

## NOT 26 - PAY BAŞINA KAZANÇ

Pay başına kazanç, hissedarlara ait net dönem karının, çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle aşağıdaki şekilde hesaplanır.

| | 1 Ocak - 31 Aralık 2024 | 1 Ocak - 31 Aralık 2023 |
|---|---|---|
| Ana ortaklığa ait net dönem karı | 6.339.743 | 12.746.783 |
| 1 Kr nominal bedelli çıkarılmış hisselerin ağırlıklı ortalama adedi ('000) | 18.105.233 | 18.105.233 |
| **Pay başına kazanç ("TL")** | **35,02** | **70,40** |

Bilanço tarihi ve bu konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi arasında, hisse senetleri veya potansiyel hisse senetlerini içeren başka işlemler gerçekleşmemiştir.

## NOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

### Finansal risk yönetimi

Grup faaliyetlerinden dolayı, borç ve sermaye piyasası fiyatlarındaki, döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Grup'un toptan risk yönetim programı, mali piyasaların öngörülemezliğine odaklanmakta olup, Grup'un mali performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

Risk yönetimi, kendi Yönetim Kurulları tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde Grup' un bağlı ortaklıkları tarafından uygulanmaktadır.

## NOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

### Faiz oranı riski

Grup yönetimi, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin vadelerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetme prensibi çerçevesinde, faiz doğuran varlıklarını kısa vadeli yatırım araçlarında değerlendirmektedir.

Değişken faizli finansal borçlar için 31 Aralık 2024 tarihinde mevcut tüm para birimleri cinsinden olan faiz 500 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faizli kredilerden oluşan yüksek/düşük faiz geliri/gideri sonucu vergi öncesi dönem karı 9.658 TL daha düşük/yüksek olacaktı (31 Aralık 2023: 8.247 TL daha yüksek/düşük olacaktı).

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un faiz pozisyonu tablosu aşağıda belirtilmiştir:

| **Sabit faizli finansal araçlar** | **31 Aralık 2024** | **31 Aralık 2023** |
|---|---|---|
| Vadeli mevduat | 16.126.743 | 10.960.971 |
| Finansal yükümlülükler | 645.792 | 2.160.518 |
| Kiralama yükümlülükleri | 19.887.270 | 11.912.434 |

| **Değişken faizli finansal araçlar** | **31 Aralık 2024** | **31 Aralık 2023** |
|---|---|---|
| Finansal yükümlülükler | 562.579 | 754.739 |

**Türev olmayan finansal yükümlülükler:**

| **2024** | **Defter değeri** | **Sözleşme uyarınca nakit çıkışları** | **3 aydan kısa** | **3-12 ay arası** | **1-5 yıl arası** |
|---|---|---|---|---|---|
| Finansal borçlar | 1.208.371 | 1.561.605 | 372.154 | 811.060 | 378.391 |
| Ticari borçlar | 57.708.638 | 58.856.462 | 44.151.730 | 14.704.732 | - |
| Diğer borçlar | 4.925.733 | 4.925.733 | 4.566.005 | 333.673 | 26.055 |
| **Toplam** | **63.842.742** | **65.343.800** | **49.089.889** | **15.849.465** | **404.446** |

**Türev olmayan finansal yükümlülükler:**

| **2023** | **Defter değeri** | **Sözleşme uyarınca nakit çıkışları** | **3 aydan kısa** | **3-12 ay arası** | **1-5 yıl arası** |
|---|---|---|---|---|---|
| Finansal borçlar | 2.915.257 | 3.705.896 | 842.684 | 975.220 | 1.887.992 |
| Ticari borçlar | 53.983.947 | 55.678.234 | 43.990.692 | 11.687.542 | - |
| Diğer borçlar | 3.437.129 | 3.437.129 | 2.368.101 | 1.004.899 | 64.129 |
| **Toplam** | **60.336.333** | **62.821.259** | **47.201.477** | **13.667.661** | **1.952.121** |

## NOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

### Kredi riski

Grup, perakende satışları dışındaki satışlar açısından kredi riskine tabidir. Finansal varlıkların mülkiyeti, karşı tarafın, sözleşmelerin şartlarını yerine getirmeme risk unsurunu taşır. Bu riskler, kredi değerlendirmeleri, tek bir karşı taraftan toplam riskin sınırlandırılması ve müşterilerden alınan teminatlar ile kontrol edilir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ile dağıtılmaktadır.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla kredi ve alacak riski detayları aşağıdaki gibidir. Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

| | Ticari Alacaklar | | | |
|---|---|---|---|---|
| **2024** | **Diğer taraf** | **İlişkili taraf** | **Diğer alacaklar** | **Bankadaki mevduat** |
| Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) | 1.334.981 | 63.087 | 1.123.957 | 17.407.089 |
| - Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı | 103.987 | - | - | - |
| A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri | 1.309.173 | 63.087 | 1.123.957 | 17.407.089 |
| - Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı | 101.944 | - | - | - |
| B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi taktirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri | - | - | - | - |
| - Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı | - | - | - | - |
| C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri | 25.808 | - | - | - |
| - Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı | 2.043 | - | - | - |
| D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların | | | | |
| ….net defter değeri | - | - | - | - |
| ….vadesi geçmiş (brüt defter değeri) | 201.190 | - | - | - |
| ….değer düşüklüğü (-) | (201.190) | - | - | - |
| ….net değerin teminat, vs ile güvence | - | - | - | - |
| ….altına alınmış kısmı | - | - | - | - |

## NOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

| | Ticari Alacaklar | | | |
|---|---|---|---|---|
| **2023** | **Diğer taraf** | **İlişkili taraf** | **Diğer alacaklar** | **Bankadaki mevduat** |
| Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) | 531.726 | 2.454 | 3.098.971 | 13.237.717 |
| - Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı | 114.385 | - | - | - |
| A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri | 477.857 | 2.454 | 3.098.971 | 7.222.356 |
| - Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı | 113.761 | - | - | - |
| B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi taktirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri | - | - | - | - |
| - Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı | - | - | - | - |
| C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri | 53.869 | - | - | - |
| - Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı | 624 | - | - | - |
| D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların | | | | |
| ….net defter değeri | - | - | - | - |
| ….vadesi geçmiş (brüt defter değeri) | 236.054 | - | - | - |
| ….değer düşüklüğü (-) | (236.054) | - | - | - |
| ….net değerin teminat, vs ile güvence | - | - | - | - |
| ….altına alınmış kısmı | - | - | - | - |

Grup bugüne kadar tahsil edilemeyen, vadesi geçen, koşulları yeniden görüşülen herhangi bir banka mevduatı ve kredi kartı slip alacakları bulunmadığından bu varlıklar ile ilgili herhangi bir kredi riskinin olmadığını düşünmektedir.

**Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacakların yaşlandırma tablosu**

| | **31 Aralık 2024** | **31 Aralık 2023** |
|---|---|---|
| 0-1 ay arası | 4.685 | 3.767 |
| 1-3 ay arası | 400 | 644 |
| 3-12 ay arası | 20.424 | 42.281 |
| 1-5 yıl arası | 299 | 7.177 |
| | **25.808** | **53.869** |

## NOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

### Sermaye riski

Grup, Sermaye risk yönetimi kapsamında net borç oranını takip etmektedir. Sermaye yönetiminin amacı, hisse değerlerini maksimize etmek ve işletmeleri desteklemek adına, güçlü kredi derecesinin ve sağlıklı sermaye oranlarının devamlılığını sağlamaktır.

31 Aralık 2024 ve 2023 itibariyle net borç oranı aşağıdaki gibidir;

| | **31 Aralık 2024** | **31 Aralık 2023** |
|---|---|---|
| Toplam yükümlülükler | 92.376.687 | 80.672.262 |
| Eksi: Nakit ve nakit benzerleri | (22.524.342) | (18.492.047) |
| Net borç | 69.852.345 | 62.180.215 |
| Ana ortaklığa ait özkaynaklar | 57.309.280 | 52.011.551 |
| Özkaynaklar + net borç | 127.161.625 | 114.191.766 |
| | **%54,93** | **%54,45** |

## NOT 28 - DÖVİZ KURU RİSKİ VE YABANCI PARA POZİSYONU

### Döviz kuru riski

Grup, ağırlıklı olarak yabancı para cinsinden finansal varlıkları ve kur değişiklikleri sebebiyle yabancı para kuru riskine maruz kalmaktadır. 31 Aralık 2024 itibarıyla Avro ve ABD Doları, TL karşısında %20 oranında değer kazansalardı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, Avro ve ABD Doları cinsinden ifade edilen varlık ve yükümlülüklerden oluşan kur farkı karı sonucu vergi öncesi dönem karı 127.116 TL daha yüksek olacaktı. (31 Aralık 2023: 738.549 TL)

Dönem karı etkisinin 78.175 TL değerindeki kısmı Avro'daki değişimin etkisi ve 48.941 TL değerindeki kısmı ABD Doları'ndaki değişimin etkisidir. (31 Aralık 2023: Avro'daki değişim etkisi 220.044 TL, ABD Doları'ndaki değişim etkisi 518.505 TL).

## NOT 28 - DÖVİZ KURU RİSKİ VE YABANCI PARA POZİSYONU (Devamı)

### DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU

| | 31 Aralık 2024 | | | | 31 Aralık 2023 | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Toplam TL karşılığı** | **ABD Doları** | **Avro** | **Diğer TL karşılığı** | **Toplam TL karşılığı** | **ABD Doları** | **Avro** | **Diğer TL karşılığı** |
| Parasal finansal varlıklar | 670.089 | 6.945 | 10.640 | 34.194 | 3.718.545 | 61.006 | 23.394 | 25.415 |
| Diğer | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **Dönen varlıklar** | **670.089** | **6.945** | **10.640** | **34.194** | **3.718.545** | **61.006** | **23.394** | **25.415** |
| **Toplam varlıklar** | **670.089** | **6.945** | **10.640** | **34.194** | **3.718.545** | **61.006** | **23.394** | **25.415** |
| Ticari borçlar | 318 | 9 | - | - | 383 | 9 | - | - |
| **Kısa vadeli yükümlülükler** | **318** | **9** | **-** | **-** | **383** | **9** | **-** | **-** |
| Finansal yükümlülükler | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Parasal olmayan diğer yükümlülükler | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **Uzun vadeli yükümlülükler** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| **Toplam yükümlülükler** | **318** | **9** | **-** | **-** | **383** | **9** | **-** | **-** |

## NOT 28 - DÖVİZ KURU RİSKİ VE YABANCI PARA POZİSYONU (Devamı)

| | 31 Aralık 2024 | | | | 31 Aralık 2023 | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Toplam TL karşılığı** | **ABD Doları** | **Avro** | **Diğer TL karşılığı** | **Toplam TL karşılığı** | **ABD Doları** | **Avro** | **Diğer TL karşılığı** |
| Bilanço dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (A-B) | - | - | - | - | - | - | - | - |
| A. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı | - | - | - | - | - | - | - | - |
| B. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu** | **669.771** | **6.936** | **10.640** | **34.194** | **3.718.162** | **60.997** | **23.394** | **25.415** |
| **Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu** | **669.771** | **6.936** | **10.640** | **34.194** | **3.718.162** | **60.997** | **23.394** | **25.415** |
| Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri | - | - | - | - | 602.136 | 14.167 | - | - |
| Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı | - | - | - | - | - | - | - | - |
| İhracat | - | - | - | - | - | - | - | - |
| İthalat | 751.678 | 19.941 | - | - | 813.704 | 15.330 | - | - |

## NOT 28 - DÖVİZ KURU RİSKİ VE YABANCI PARA POZİSYONU (Devamı)

31 Aralık 2024 ve 2023 itibarıyla döviz kuru duyarlılık analizi tabloları aşağıda gösterilmiştir:

| **31 Aralık 2024** | **Kar/Zarar** | |
|---|---|---|
| | **Yabancı paranın değer kazanması** | **Yabancı paranın değer kaybetmesi** |
| Avro kurunun %20 değişmesi halinde | | |
| Avro net varlık/yükümlülüğü | 78.175 | (78.175) |
| ABD Doları kurunun %20 değişmesi halinde | | |
| ABD Doları net varlık/yükümlülüğü | 48.941 | (48.941) |
| **Kur değişimi net etki** | **127.116** | **(127.116)** |

| **31 Aralık 2023** | **Kar/Zarar** | |
|---|---|---|
| | **Yabancı paranın değer kazanması** | **Yabancı paranın değer kaybetmesi** |
| Avro kurunun %20 değişmesi halinde | | |
| Avro net varlık/yükümlülüğü | 220.044 | (220.044) |
| ABD Doları kurunun %20 değişmesi halinde | | |
| ABD Doları net varlık/yükümlülüğü | 518.505 | (518.505) |
| **Kur değişimi net etki** | **738.549** | **(738.549)** |

## NOT 29 - FİNANSAL ARAÇLAR

### Makul değer tahmini

Makul değer, bir finansal aracın hazır taraflar arasında, zorunlu satış ya da tasfiye dışında, yürürlükteki bir işlem ile değiştirilebileceği tutardır ve eğer mevcutsa, kote edilmiş piyasa fiyatı ile en iyi şekilde açıklanır.

- Belirli varlık ve yükümlülükler için, aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar (düzeltme yapılmamış) (Seviye 1).
- Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka, varlık veya yükümlülükler için, ya direkt (fiyat olarak) ya da dolaylı (fiyatlardan türetilerek) gözlenebilir girdiler (Seviye 2).
- Gözlenebilir bir piyasa datası baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler (gözlenemeyen girdiler) (Seviye 3).

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un sahip olduğu makul değerden ölçülen varlıklara ve yükümlülüklere ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

| **2024** | **Seviye 1** | **Seviye 2** | **Seviye 3** | **Toplam** |
|---|---|---|---|---|
| Arazi ve arsalar (Not 10) | - | 249.310 | 1.880.723 | 2.130.033 |
| Binalar (Not 10) | - | 1.138.390 | 3.044.349 | 4.182.739 |
| Özkaynak aracı niteliğindeki finansal yatırımlar (Not 5) | - | 3.402.581 | - | 3.402.581 |
| | **-** | **4.790.281** | **4.925.072** | **9.715.353** |

## NOT 29 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

| 2023 | Seviye 1 | Seviye 2 | Seviye 3 | Toplam |
|---|---|---|---|---|
| Arazi ve arsalar (Not 10) | - | - | 2.754.456 | 2.754.456 |
| Binalar (Not 10) | - | - | 4.999.590 | 4.999.590 |
| Özkaynak aracı niteliğindeki finansal varlıklar (Not 5) | - | 1.668.953 | - | 1.668.953 |
| | **-** | **1.668.953** | **7.754.046** | **9.422.999** |

## NOT 30 - NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

| Parasal olmayan kalemler | 31 Aralık 2024 |
|---|---|
| **Finansal durum tablosu kalemleri** | **9.004.758** |
| Stoklar | (379.116) |
| Peşin ödenmiş giderler | 187.907 |
| Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar | 16.070.381 |
| Kullanım hakkı varlıkları | 8.849.887 |
| Finansal yatırımlar | 535.018 |
| Ertelenmiş gelirler | (88.418) |
| Ertelenmiş vergi yükümlülüğü | (799.965) |
| Ödenmiş sermaye | (1.088.291) |
| Geri alınan paylar | 264.830 |
| Diğer sermaye yedekleri | (531.227) |
| Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler | (118.741) |
| Ödenen kar payı avansları | 5.258 |
| Geçmiş yıllar karları | (13.902.765) |
| **Kar veya zarar tablosu kalemleri** | **9.838.105** |
| Hasılat | (36.127.267) |
| Satışların maliyeti (-) | 37.584.529 |
| Genel yönetim giderleri (-) | 636.399 |
| Pazarlama giderleri (-) | 5.919.148 |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler | 1.633.673 |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler | (57.636) |
| Finansman gelirleri/giderleri | 251.802 |
| Dönem vergi gideri | (463) |
| Durdurulan faaliyetler dönem karı | (2.080) |
| **Net parasal pozisyon kazançları** | **18.842.863** |

## NOT 31 - BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2024 ve 2023 dönemlerinde Bağımsız Denetim Kuruluşundan (BDK) aldığı hizmetlere ilişkin ücretler aşağıdaki gibidir.

| | **2024** | **2023** |
|---|---|---|
| Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti | 3.745 | 2.310 |
| Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler | 2.222 | 1.412 |
| Diğer güvence hizmetlerinin ücreti | 712 | 893 |
| Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlerin ücreti | - | 288 |
| | **6.679** | **4.903** |

## NOT 32 - SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

**Durdurulan Faaliyetlere ait Gelir ve Giderler:**

Grup, bağlı ortaklığı Ramstore Kazakhstan LLC ("Ramstore Kazakistan")'yi 15 Temmuz 2024 tarihli hisse devir sözleşmesi ile 21.578 ABD Doları ve 11.800 Avro karşılığında satmıştır. Yürürlüğe giren sözleşmeler kapsamında söz konusu tutarların tahsili 23 Temmuz 2024 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

Durdurulan faaliyetlere ilişkin gelir ve giderler geçen yıl ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki gibidir:

| | **2024** | **2023** |
|---|---|---|
| Hasılat | 90.594 | 167.188 |
| Satış maliyetleri | (20.454) | (36.308) |
| Genel yönetim giderleri | (15.145) | (36.273) |
| Esas faaliyetten diğer gelir ve gider | (729) | (4.666) |
| Finansman maliyetleri | (19.034) | (52.443) |
| **Durdurulan faaliyetler dönem karı** | **35.232** | **37.498** |
| Durdurulan faaliyetler pay başına kazanç ("TL") | 0,19 | 0,21 |

## NOT 33 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Türkiye'de, 2 Ağustos 2024 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan yasalarla Yurtiçi Asgari Kurumlar Vergisi yürürlüğe girmiştir. Düzenleme, 2025 yılı vergilendirme dönemi kurum kazançlarına uygulanacaktır. Kurumlar, 1 Ocak 2025 tarihinden geçerli olmak üzere elde ettikleri kazançları üzerinden uygulamaya başlayacağı için, 31 Aralık 2024 tarihli finansallarda cari dönem vergi gideri üzerinde etkisi olmayacaktır.

## EK 1 - FAVÖK

Grup FAVÖK tutarını konsolide kar veya zarar tablosundaki brüt kar tutarından genel yönetim giderleri ve pazarlama giderlerini çıkartıp amortisman gideri ve itfa payları, dönem içerisinde ödenen izin yükümlülüklerinin düşülmüş haliyle izin karşılığı giderini ve kıdem tazminatı karşılığı giderini ilave ederek hesaplamaktadır.

| | 2024 | 2023 | TFRS 16 Etkisi 2024 | TFRS 16 Etkisi 2023 | TFRS 16 Hariç 2024 | TFRS 16 Hariç 2023 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Hasılat | 293.779.664 | 262.132.403 | - | - | 293.779.664 | 262.132.403 |
| Satışların maliyeti (-) | (225.775.911) | (213.170.188) | 1.131.903 | 513.788 | (226.907.814) | (213.683.976) |
| **Brüt kar** | **68.003.753** | **48.962.215** | **1.131.903** | **513.788** | **66.871.850** | **48.448.427** |
| Genel yönetim giderleri (-) | (5.545.282) | (4.245.499) | - | - | (5.545.282) | (4.245.499) |
| Pazarlama giderleri (-) | (56.640.106) | (49.113.567) | (2.042.439) | (2.123.415) | (54.597.667) | (46.990.152) |
| İlave: Amortisman gider ve itfa payları | 9.977.506 | 8.933.801 | 5.488.590 | 5.168.806 | 4.488.916 | 3.764.995 |
| **FAVÖK (Kıdem ve izin karşılıkları sonrası)** | **15.795.871** | **4.536.950** | **4.578.054** | **3.559.179** | **11.217.817** | **977.771** |
| İlave: Kıdem tazminatı ve izin karşılığı | 64.318 | 941.431 | - | - | 64.318 | 941.431 |
| **FAVÖK** | **15.860.189** | **5.478.381** | **4.578.054** | **3.559.179** | **11.282.135** | **1.919.202** |

.....