GÜLERMAK

2024 YILI FAALİYET RAPORU

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Maslak, Eski Büyükdere Cad
No.14 Kat: 10
34396 Sarıyer/İstanbul, Türkiye

T + 90 212 373 00 00
F + 90 212 291 77 97
www.grantthornton.com.tr

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Gülermak Ağır Sanayi İnşaat ve Taahhüt A.Ş. Genel Kurulu'na;

1) Görüş

Gülermak Ağır Sanayi İnşaat ve Taahhüt A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıkları, müşterek yönetime tabi işletmeleri ve şubeleri (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1/1/2024-31/12/2024 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1/1/2024-31/12/2024 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 10 Mart 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.

Member of Grant Thornton International Ltd

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Maslak, Eski Büyükdere Cad
No.14 Kat: 10
34396 Sarıyer/İstanbul, Türkiye

T + 90 212 373 00 00
F + 90 212 291 77 97
www.grantthornton.com.tr

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Emir Taşar'dır.

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
A member firm of Grant Thornton International

Emir Taşar, SMMM
Sorumlu Denetçi

10 Mart 2025
Ankara, Türkiye

Member of Grant Thornton International Ltd

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

I. Genel Bilgiler

1. Şirket Profili

Temelleri 1958 yılında Ankara'da atılan Gülermak Ağır Sanayi İnşaat ve Taahhüt AŞ ("Gülermak" veya "Şirket"), bugüne kadar dünya çapında 300 kilometrenin üzerinde tünel, 120 yeraltı metro istasyonu ve 1.500 kilometreden fazla demiryolu/yüksek hızlı tren (YHT) hattı ile 40'tan fazla köstebek - tünel delme makinesinin kullanımı ve işletilmesi projesini gerçekleştirmiştir. Anahtar teslim ve EPC (Engineering Procurement and Construction-Mühendislik, Tedarik ve İnşaat) modelindeki metro ve raylı sistemlerdeki deneyimi ile son 10 yılda ağırlıklı olarak Türkiye, Polonya, İsveç, B.A.E, Hindistan başta olmak üzere yurt içi ve yurt dışında toplam 111 adet projeyi tamamlayarak teslim etmiştir. Payları 17.01.2025 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'un Yıldız Pazarında GLRMK kodu ile işlem gören Gülermak ile ilgili daha fazla bilgiye www.gulermak.com.tr adresinden ulaşabilirsiniz.

2. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi: 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024

Şirket'in Ticaret Unvanı : GÜLERMAK AĞIR SANAYİ İNŞAAT VE TAAHHÜT AŞ
Ticaret Sicil Numarası : 32151
Merkez Adresi : Bahçelievler Mahallesi Ankara Caddesi No:111 Gölbaşı Ankara
Şube : Şirketimizin 7 adet şubesi bulunmaktadır.

İletişim Bilgileri
Telefon numarası : (312) 484 14 89
Faks numarası : (312) 484 14 88
İnternet adresi : www.gulermak.com.tr

3. Şirket'in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 400.000.000 TL
Çıkarılmış Sermaye : 300.000.000 TL

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 07.03.2024 tarih ve 14364 sayılı izni ile sermaye piyasası mevzuatı kapsamında kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Yönetim Kurulu'nun 16.09.2024 tarihli kararıyla; şirket sermayesinin 300.000.000 TL'den 322.600.000 TL'ye artırılmasına ve artırılan bu sermayeye tekabül eden 22.600.000 payın, 14.160.000 ortak payı ile birlikte olmak üzere toplamda 38.760.000 payın Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili tebliğ ve hükümleri doğrultusunda tamamen halka arz edilmesine karar verilmiştir. Dönem kapanışından sonra meydana gelen gelişmeler için lütfen Diğer Hususlar kısmına bakınız.

Şirket'in ortaklık yapısı:

	31.12.2024	Pay oranı (%)	31.12.2023	Pay oranı (%)
Gülermak Emlak Yapı İnşaat Yatırım A.Ş.	204.000.000	68,00	54.400.000	68,00
Gülermak Turizm İşletme Yatırımı A.Ş.	96.000.000	32,00	25.600.000	32,00
Nominal sermaye	**300.000.000**	**100,00**	**80.000.000**	**100,00**

4. İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgi

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 300.000.000 TL olup, her biri 1 TL itibari değerde; 300.000.000 adet paya bölünmüştür. Şirketin sermayesini temsil eden paylardan toplam 153.000.000 TL nominal tutarlı 153.000.000 adet pay nama yazılı ve (A) Grubu paylardan oluşmakta olup, kalan toplam 147.000.000 TL nominal tutarlı 147.000.000 adet pay ise hamiline yazılı ve (B) Grubu paylardan oluşmaktadır. A grubu payların genel kurul toplantılarında oyda imtiyaz hakkı ve yönetim kurulu üyesi aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. B grubu payların imtiyazı bulunmamaktadır.

5. Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi

Karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

6. Dönem İçerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Genel Kurul'un 2024/01 tarihli kararıyla; Şirket esas sözleşmesinin Madde 2 (Unvan), Madde 4 (Adres), Madde 3 (Amaç ve Konu), Madde 11 (Şirket'in Temsili), Madde 12 (Genel Kurul), Madde 15 (İlan), Madde 14 (Karın Dağıtımı), Madde 16 (Kanuni Hükümler) maddelerinin tadili ve Madde 7 (Payların Devri), Madde 8 (Borçlanma Aracı İhracı), Madde 10 (Yönetim Kurulu Toplantıları), Madde 17 (Kurumsal Yönetim İlkeleri), Madde 18 (Denetim), Madde 29 (Esas Sözleşme Değişikliği), Madde 9 (Yönetim Kurulu ve Süresi), Madde 13 (Şirketin Hesap Yılı) ve Madde 6 (Sermaye) maddelerinin eklenmesine karar verilmiş olup 22.03.2024 tarihinde tescil edilen tadil metni, 22.03.2024 tarihli ve 11049 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Değişikliğin TTSG'de ve ayrıca hem şirketin internet sitesinde hem de KAP'ta yer alan izahname ekinde yer alıyor olması nedeniyle tadil kapsamında değişiklikleri gösterir tabloya ayrıca yer verilmemiştir.

7. Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler

21.03.2024 tarihinde gerçekleştirilen 2023 yılına ilişkin olağan genel kurul toplantısında, Yönetim Kurulu üye sayısının beşe çıkartılmasına ve mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri Kemal Tahir Güleryüz, Necdet Demir ve Mustafa Tuncer'e ilaveten Yönetim Kurulu'na 27.01.2026 tarihine kadar görev yapmak üzere Ömer Lider Çığal ve Mesut Kaya'nın seçilmelerine karar verilmiştir.

Adı Soyadı	**Görevi**	**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı**	**İcrada Görevli Olup Olmadığı**
KEMAL TAHİR GÜLERYÜZ	Yönetim Kurulu Başkanı	Bağımsız Üye Değil	İcrada Görevli Değil
NECDET DEMİR	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bağımsız Üye Değil	İcrada Görevli Değil
MUSTAFA TUNCER	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcrada Görevli
ÖMER LİDER ÇIĞAL	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcrada Görevli
MESUT KAYA	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcrada Görevli

Yönetim Kurulu Üyelerinin Özgeçmişleri

Kemal Tahir Güleryüz
Kemal Tahir Güleryüz, Stanford Üniversitesi Makine Mühendisliği mezunudur. İngilizce, Fransızca, Almanca, Rusça ve İtalyanca bilmektedir. 30 yılı aşkın süredir şirketin yürüttüğü global projelerin tepe yönetiminde aktif görev almıştır. Yönetim Kurulu Başkanı olarak, bilgi ve tecrübesi, stratejik yönetim becerileri ile Şirket'in uzun vadeleri hedeflerinin belirlenmesi, büyüme ve genişlemesinde çok önemli bir rol oynamaktadır.

Necdet Demir
Necdet Demir, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği mezunudur. İngilizce bilmektedir. 45 yılı aşkın süredir Gülermak bünyesinde çalışmaktadır. Günümüze kadar, Şirket'in yürüttüğü Türkiye ve yurt dışı projelerde üst ve tepe yönetimde aktif görev almıştır. Özellikle Türkiye, Polonya, İsveç, Orta Doğu, Uzak Doğu'da gerçekleştirilen multidisipliner endüstriyel, üstyapı ve altyapı projelerinde derin tecrübesi, mühendisliği ve yönetim becerileri ile şirketin büyüme ve genişlemesine büyük katkı sağlamıştır.

Mustafa Tuncer
Mustafa Tuncer, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği mezunudur. İngilizce bilmektedir. 35 yıllık sektör tecrübesinin 25 yılı aşkın süresini Gülermak bünyesinde geçirmiştir. Türkiye, Polonya, İsveç, Orta Doğu, Uzak Doğu'da gerçekleştirilen multidisipliner endüstriyel, üstyapı ve altyapı projelerinde kapsamlı uzmanlığa ve yönetim deneyimine sahiptir. İcra Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüştür. Avrupa pazarının büyümesi ve genişlemesinde önemli bir role sahiptir.

Ömer Lider Çığal
Ömer Lider Çığal, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi bölümü mezunudur. İngilizce bilmektedir. 15 yıllık kariyerine bankacılık sektöründe QNB Bank'ta Müfettiş Yardımcısı olarak başlamış ve sonrasında taahhüt sektöründe denetim, mali işler ve finans yöneticiliği görevlerinde bulunmuştur. 3 yılı aşkın süredir Gülermak bünyesinde çalışmaktadır.

Mesut Kaya
Mesut Kaya, Gazi Üniversitesi İşletme bölümü mezunudur. 25 yıllık kariyerine muhasebe sektöründe Akademik Denetim A.Ş., Rasyo YMM Ltd. Şti. ve Yankı Muhasebe Ltd. Şti şirketlerinde başlamış ve sonrasında taahhüt sektöründe mali denetim, muhasebe müdürlüğü ve muhasebe direktörlüğü görevlerinde bulunmuştur. 13 yılı aşkın süredir Gülermak bünyesinde çalışmaktadır ve Muhasebe Direktörlüğü görevini yürütmektedir.

8. Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

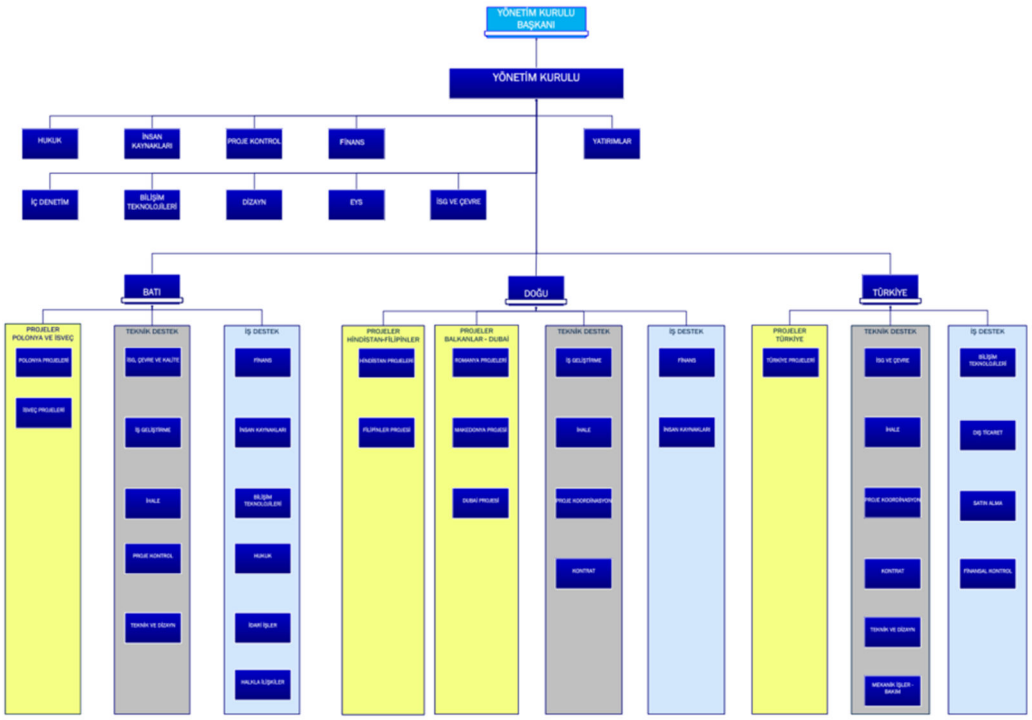
Halen görev başında bulunan üst düzey yöneticiler ile ilgili bilgiler aşağıdadır:

Adı ve Soyadı	**Unvanı**
ALPER UZMAN	CEO (Türkiye)
GÜRDAL YİĞİTBAŞI	CEO (Doğu)
UMUT POSTLU	CLO
BÜLENT ÖZDEMİR	CEO (Batı)
RIZA ERAY BAĞCI	CFO
ALTAY TÜRKEKUL DOĞAN	CEO (KÖİ)
BANU PELİN GÜRKAN	CHRO

9. Organizasyon Yapısı, Personel Sayısı, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirkette Toplu İş Sözleşmesi kapsamında çalışan personel bulunmamaktadır. Tüm çalışan hak ve menfaatleri 4857 sayılı İş Kanunu kapsamında korunmakta ve gözetilmektedir.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in 3.825 çalışanı bulunmaktadır (31.12.2023: 3.694). Organizasyon yapısı ise aşağıda gösterildiği gibidir:



Kıdem ve emeklilik tazminatı karşılığı 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 168.570.832 TL olarak hesaplanmıştır.

Personel ve İşçilere Sağlanan Mali Haklar
Kapsam içi personele aşağıdaki hak ve menfaatler sağlanmaktadır:
Net/Brüt Ücret, Fazla Mesai, Hafta Tatili, Resmi Tatil, Mazeret İzni, Yıllık İzin ve yasal diğer izinler.

10. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler
Şirketimize bu kapsam dahilinde bir işlem bilgisi ulaşmamıştır.

11. Şirket Faaliyetlerini Önemli Ölçüde Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Şirketimiz şirket faaliyetlerini etkileyecek tüm mevzuat değişikliklerini yakından izlemekte olup 2024 yılı içinde şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek bir değişiklik olmamıştır.

12. II.17.1. Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporları" Başlıklı 8'inci Maddesi Çerçevesinde Gerekli Açıklamalar

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Şirketimiz, 17.01.2025 tarihinde gerçekleştirdiği halka arz ile GLRMK sembolüyle Borsa İstanbul'un Yıldız Pazarı'nda işlem görmeye başlamıştır.

a) Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı karar gereğince Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yayımlanan kurumsal yönetim uyum raporları Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 10.03.2025 tarihli ve 2025/12 sayılı kararıyla kabul edilmiş ve KAP'ta yayımlanmıştır.

b) Şirketimizin uygulanması zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerinden uyum sağlamadığı veya kısmi uyum sağladığı ilkelere ve ilke bazında gerekçelere aşağıda yer verilmektedir:

İlke	**İlkeye uyum durumumuz**	**Açıklamamız**
1.4.2 - Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	Hayır	A grubu payların genel kurul toplantılarında oyda imtiyaz hakkı ve yönetim kurulu üyesi aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. B grubu payların imtiyazı bulunmamaktadır. Söz konusu yapıda bir değişiklik öngörülmemektedir.
1.5.2 - Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.	Hayır	Azınlık haklarına ilişkin asgari güvencenin TTK, SPK ve diğer ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde sağlanıyor olması nedeniyle, azınlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirlenmemiştir. Konuya ilişkin yasal düzenlemeler çerçevesinde hareket edilmekte olup azınlık haklarının esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmesine yönelik bir plan bulunmamaktadır.
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal	Kısmen	Şirketimiz paylarının 2025 yılında ilk defa halka arz edilmesi ve borsada işlem görmeye başlaması nedeniyle, paylarının borsada işlem görmeye

yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.		başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumun sağlanması gerekmektedir. Halka arz sonrasında henüz olağan genel kurul gerçekleştirilmemiştir. Bu nedenle, genel kurulla ilgili belgeler, kar dağıtım politikası ve bilgilendirme politikası henüz genel kurulun bilgisine/onayına sunulmadığı için internet sitesine eklenememiştir. Sıkça sorulan sorular başlığı ile ilgili olarak çalışmalar devam etmektedir. Bunun dışındaki belgeler şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	Hayır	Şirketimizin mevcut internet sitesi İngilizce olarak da mevcut olmakla birlikte Yatırımcı İlişkileri başlığının İngilizce olarak hazırlanmasıyla ilgili çalışmalar devam etmektedir. Şirketimize İngilizce olarak iletilen bilgi taleplerine İngilizce olarak cevap verilmektedir. Önümüzdeki dönemde bu yönde bir talep olması halinde konu tekrar değerlendirilecektir.
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir	Kısmen	Şirketimiz paylarının 2025 yılında ilk defa halka arz edilmesi ve borsada işlem görmeye başlaması nedeniyle, paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumun sağlanması gerekmektedir. Halka arz sonrasında henüz olağan genel kurul gerçekleştirilmemiştir. Bu nedenle ilgili maddenin a bendinde yer alan yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanları ve b bendinde talep edilen komitelerle ilgili bilgiler faaliyet raporunda yer almamaktadır. Diğer bilgilere ise 2024 yılı faaliyet raporunda yer verilmiş olup ilk genel kurulun gerçekleşmesiyle birlikte gerekli uyum sağlanacaktır.
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	Kısmen	Menfaat sahiplerinin yatırımcı ilişkileri e-postası, internet sitemizdeki iletişim formu ve açık kapı politikamız sayesinde üst yönetime doğrudan bildirimlerini yapabilmelerine rağmen bağımsız bir taraf tarafından işletilen etik hattımız bulunmamaktadır. Gelen tüm bildirimlere şeffaf bir şekilde cevap verilmesi nedeniyle böyle bir etik hattına şimdiye dek gerek görüşmemiş olup önümüzdeki dönemde bu yönde bir talep oluşması veya gereklilik görülmesi durumunda bu konu tekrar değerlendirilecektir.
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.	Kısmen	Şirketimizde uygulanan açık kapı politikası, tüm çalışanların katılımıyla düzenli olarak gerçekleştirilen bilgilendirme toplantıları ve anketler gibi iletişim araçları sayesinde çalışanlarımızın dolaylı olarak yönetime katılımı söz konusu olmakla birlikte bu durum esas

		sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle bu iletişimin zaman zaman proje bazlı olması ve şirketin ve çalışanların ihtiyaçlarına göre sürekli revize edilmesi nedeniyle düzenlenmemiştir. Önümüzdeki dönemde uygulamanın bu şekilde devam etmesi planlanmaktadır.
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	Hayır	Şirketimiz paylarının 2025 yılında ilk defa halka arz edilmesi ve borsada işlem görmeye başlaması nedeniyle, paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumun sağlanması gerekmektedir. Halka arz sonrasında henüz olağan genel kurul gerçekleştirilmemiş olup ilgili ilkeye uyumun ilk genel kurul ile birlikte tamamlanması hedeflenmektedir. Bununla birlikte, güçlü kurum kültürümüz, olası bazı riskleri azaltma noktasında şirket çalışanlarına yol göstermektedir. Önümüzdeki dönemlerde uygulamanın tekrar değerlendirilmesi planlanmaktadır.
4.3.9 - Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.	Hayır	Şirketimiz paylarının 2025 yılı içinde halka arz edilmesi ve kurumsal yönetim ilkelerine uygun yönetim kurulu yapısını 2025 yılında gerçekleştirilecek olan genel kurulda kuracak olmamız ve aynı zamanda şirketimizin faaliyet gösterdiği taahhüt sektörünün dinamikleri nedeniyle yönetim kurulunda kadın üye oranı için herhangi bir hedef oran ve hedef zaman belirlenememekte ve halihazırda yönetim kurulumuzda kadın üye bulunmamaktadır. Bununla birlikte kadın çalışan oranı takip edilmekte ve artırılmasıyla ilgili planlamalar yapılmaktadır. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmektedir.
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	Hayır	Şirketimiz paylarının 2025 yılında ilk defa halka arz edilmesi ve borsada işlem görmeye başlaması nedeniyle, payların borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumun sağlanması gerekmektedir. Bu kapsamda bir süre belirlenmemiş olmasına rağmen yönetim kurulu üyelerinin karar vermelerini kolaylaştıracak bilgi ve belgeler hazır olur olmaz üyelerle e-posta ile paylaşılmaktadır. Önümüzdeki dönemde bu konunun yönetim kurulunun gündemine getirilmesi planlanmaktadır.
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	Hayır	Şirketimiz paylarının 2025 yılında ilk defa halka arz edilmesi ve borsada işlem görmeye başlaması nedeniyle, paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul

		tarihi itibarıyla gerekli uyumun sağlanması gerekmektedir. Bununla birlikte, yönetim kurulunun toplantılarının etkin bir şekilde yönetilmesi için azami özen gösterilmiştir. Önümüzdeki dönemde bu konu yönetim kurulunun gündemine getirilecektir.
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.	Kısmen	İcracı yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında görev almaları yönetim kurulunun iznine bağlıdır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler almaları TTK, SPK ve diğer ilgili mevzuat hükümlerine uygun olmak kaydıyla sınırlandırılmamaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler yapılacak ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulacaktır.
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.	Hayır	Şirketimiz paylarının 2025 yılında ilk defa halka arz edilmesi ve borsada işlem görmeye başlaması nedeniyle, paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumun sağlanması gerekmektedir. Halka arz sonrasında henüz olağan genel kurul gerçekleştirilmemiş olup ilgili ilkeye uyum sağlanıp sağlanmayacağı ilk genel kurulda seçilecek olan yönetim kurulu tarafından değerlendirilecektir.
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.	Kısmen	Yönetim Kuruluna verilen huzur hakları genel kurullarda belirlenmekte ve ilan edilmektedir. Ayrıca yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere sağlanan menfaatlerin toplu olarak tutarları finansal raporda raporlanmaktadır. Ücretlendirme Politikası gerçekleştirilecek ilk genel kurulda genel kurulun bilgisine sunulacaktır. İdari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretlerin kişi bazında açıklanması planlanmamaktadır.

c) Uygulanması zorunlu olmayan İlkeler'e, (b) bendinde yer verilen İlkeler hariç, uyulmuştur. Henüz uyulmayan ilkelerin büyük çoğunluğu, şirketimiz paylarının 17 Aralık'ta işlem görmeye başlaması kaynaklı olarak halka arzın ardından genel kurul gerçekleştirememememiz nedeniyle henüz kurumsal yönetim ilkelerine uygun yönetim kurulu yapısını oluşturamamamızdan kaynaklanmaktadır. Şirketimizde, bu İlkeler'e tam olarak uyulmamış olması nedeniyle herhangi bir çıkar çatışması meydana gelmemiştir. 2024 yılına ilişkin olağan genel kurul toplantısıyla bazı ilkelere uyumu gerçekleştirmiş olacağız.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu raporumuza KAP linkinden ulaşabilirsiniz.

II. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

1 Ocak - 31 Aralık 2024 döneminde Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların ve diğer ödemelerin toplam tutarı 39.012.397 TL'dir.

III. Şirket'in Araştırma Geliştirme Çalışmaları

Bulunmamaktadır.

IV. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

1. Faaliyetlerimizin değerlendirilmesi

İnşaat sektörünün alt kolu olan metro sektörü, kentsel altyapının geliştirilmesi ve dünya çapında toplu taşıma sistemlerinin ilerletilmesi konusunda kritik bir rol oynamaktadır. İlgili sektörde faaliyet gösteren Grup, geniş bir proje yelpazesinde etkin olarak yer almakta olup raylı sistem, metro, köprü, tünel gibi altyapı projelerinin geliştirilmesi, yeraltı kazısı, tünel açma, ray montajı, istasyonların yapısal ve mimari olarak iyileştirilmesi, teknolojik olarak geliştirilmesi ve mevcut kentsel ağlarla entegrasyonunu kapsayan faaliyetlerde bulunmaktadır.

Ulaşım ve altyapı sektöründe faaliyet göstermek, geniş teknik bilgi birikimi ve uzmanlık gerektirmektedir. Grup, bu alandaki kapsamlı tecrübesi ve yenilikçi çözümleri ile tanınmaktadır. Grup'un ana faaliyeti, metro hattı inşaatı, istasyon yapımı ve mevcut hatların modernizasyonunu içermekte olup, hizmet verdiği sektör kentsel altyapı ve toplu taşıma sistemleridir. Bu bağlamda, Grup'un sunmuş olduğu çözümler, şehirlerin karşılaştığı trafik sıkışıklığı ve hava kirliliği gibi sorunlara yenilikçi alternatifler sunmaktadır.

Grup'un sektördeki pozisyonu, kentsel dönüşüm projelerinde ve yeni metro hatlarının planlanması ve uygulanmasında öncü bir rol üstlenmesiyle pekiştirilmiştir. Grup'un hizmet verdiği pazarlar arasında, gelişmekte olan metropollerin yanı sıra, mevcut altyapısını modernize etmek ve genişletmek isteyen büyük şehirler de bulunmaktadır.

Grup uluslararası müteahhitlik sektörünün önde gelen derecelendirme kuruluşlarından ENR'nin (Engineering News Record) 2022 listesine göre "Toplu Ulaşım ve Raylı Sistemler" (Mass Transit and Rail) alanında 13. firma konumundadır.

Net Satışlar ve Satışların Kırılımı

Grup'un net satışları 2024 yılında %30,43 artışla 34.514.648.002 TL'ye ulaşmıştır.

Grup'un toplam gelirinin ulaşım ve altyapı projeleri bazında dağılımı, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2023 tarihlerinde sona eren dönemlerde aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir:

(TL)		**31 Aralık'ta sona eren yıl**
	2024	**2023**
Ulaşım ve Altyapı Projeleri		
Metro, Hafif Raylı Sistemler ve Tramvay Projeleri	21.716.033.998	16.577.593.557
Demiryolu Projeleri.....	3.561.480.944	1.730.097.940
Otoyol Projeleri.....	8.903.237.872	7.761.775.071
Diğer	333.895.189	391.805.941
Toplam	***34.514.648.002***	***26.461.272.509***

Grup'un toplam gelirlerinin coğrafi dağılımı, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2023 tarihlerinde sona eren dönemlerde aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir:

(TL)		**31 Aralık'ta sona eren yıl**
	2024	**2023**
Batı	***17.653.385.615***	***13.350.532.611***
Polonya	*16.232.144.408*	*11.366.402.752*
İsveç	*1.421.241.207*	*1.984.129.858*
Doğu	***8.028.458.750***	***5.685.849.856***
B.A.E.	*744.525.175*	*18.359.598*
Hindistan	*3.367.323.866*	*4.895.472.675*
Kuzey Makedonya	*1.352.292.691*	*615.267.456*
Romanya	*2.452.051.266*	*122.916.003*
Filipinler	*112.265.752*	*33.834.123*
Türkiye	***8.832.803.637***	***7.424.890.042***
Toplam	***34.514.648.002***	***26.461.272.509***

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Grup'un toplam gelirlerinin (*eliminasyon etkisi dağıtıldıktan sonra*) yaklaşık %74,41'i Türkiye dışındaki uluslararası operasyonlarından elde edilmiştir. Grup'un batı taahhüt grubu, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren dönem itibarıyla Grup'un toplam gelirlerinin (*eliminasyon etkisi dağıtıldıktan sonra*) yaklaşık %51,15'ini oluşturmakta olup Polonya ve İsveç'te yürütülen faaliyetleri kapsamaktadır. Grup'un doğu taahhüt grubu ise, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren dönem itibarıyla Grup'un toplam gelirlerinin (*eliminasyon etkisi dağıtıldıktan sonra*) yaklaşık %23,26'sını oluşturmakta olup batı taahhüt grubunun faaliyet alanı içerisine girmeyen Romanya, Kuzey Makedonya, Filipinler, B.A.E ve Hindistan gibi diğer tüm yurt dışı faaliyetleri kapsamaktadır.

Grup'un bu üç taahhüt grubuna ek olarak Polonya merkezli ve dünya çapındaki tüm kamu-özel iş birliklerinden sorumlu bir KÖİ grubu bulunmakta olup diğer taahhüt gruplarına teknik destek sağlamaktadır.

Aşağıdaki tabloda Grup'un faaliyetlerine ilişkin hasılatlarının ülke ve coğrafi yapıya göre yüzdesel olarak dağılımı sunulmaktadır.

(TL)		**31 Aralık'ta sona eren yıl**
	2024	***2023***
Batı	***%51,15***	***%50,45***
Polonya	*%47,03*	*%42,95*
İsveç	*%4,12*	*%7,50*
Doğu	***%23,26***	***%21,49***
B.A.E.	*%2,16*	*%0,07*
Hindistan	*%9,76*	*%18,50*
Kuzey Makedonya	*%3,92*	*%2,33*
Romanya	*%7,10*	*%0,46*
Filipinler	*%0,33*	*%0,13*
Türkiye	***%25,59***	***%28,06***
Toplam	***%100,0***	***%100,0***

Grup'un Backlog Bilgileri

Grup raporlama tarihleri itibarıyla, imzalamış olduğu sözleşmelerden henüz hasılatını gerçekleştirmediği için hakkediş haline getirmediği gelirlerini, backlog kavramı ile takip etmektedir. İnşaat sektöründe tamamlanması gereken tüm işlerin sözleşme değerini gösteren bu temel performans göstergesi, projenin planlama ve yürütme aşamalarında kritik rol oynamakta ve projenin zamanında ve bütçe dahilinde tamamlanmasına yardımcı olmaktadır. Aynı zamanda Grup'un gelecekte imzaladığı sözleşmelere uygun şekilde müşterilerine keseceği faturalara ilişkin bilgiler sunmaktadır.

Grup'un toplam backlogunun proje türleri bazında dağılımı, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihlerinde sona eren dönemlerde aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir:

(TL)	**31 Aralık'ta sona eren yıl**	
	2024	***2023***
Backlog		
Metro, Hafif Raylı Sistemler ve Tramvay Projeleri	*135.901.669.186*	*127.052.400.563*
Demiryolu Projeleri	*20.326.315.061*	*23.150.628.385*
Otoyol Projeleri	*17.596.025.961*	*6.061.054.568*
Diğer.....	*6.699.980.317*	*5.007.969.653*
Toplam	***180.523.990.524***	***161.272.053.169***

(i) Batı grubu

Grup'un batı taahhüt grubu, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren dönem itibarıyla toplam backlogunun yaklaşık %17,97'sine karşılık gelen 32.443.417.103 TL'sini oluşturmakta olup Polonya ve İsveç'te yürütülen faaliyetleri kapsamaktadır. 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren dönem itibarıyla batı grubu bünyesinde Grup'un devam eden 7 adet projesi bulunmaktadır.

(ii) Doğu grubu

Grup'un doğu taahhüt grubu ise, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren dönem itibarıyla toplam backlogunun yaklaşık %63,61'ine karşılık gelen 94.192.764.611 TL'sini oluşturmakta olup batı taahhüt grubunun faaliyet alanı içerisine girmeyen Romanya, Kuzey Makedonya, Filipinler, B.A.E ve Hindistan gibi diğer tüm yurt dışı faaliyetleri kapsamaktadır. 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren dönem itibarıyla doğu grubu bünyesinde Grup'un devam eden 10 adet projesi bulunmaktadır.

(iii) Türkiye grubu

Türkiye grubu, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren dönem itibarıyla Grup'un toplam backlogunun yaklaşık %32,80'ine karşılık gelen 53.887.808.810 TL'sini oluşturmakta olup Türkiye'de yürütülen faaliyetleri kapsamaktadır. 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren dönem itibarıyla Türkiye grubu bünyesinde Grup'un devam eden 12 adet projesi bulunmaktadır.

2. Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırım ve teşviklere ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

3. Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü

Şirket Yönetim Kurulu, sermaye piyasası mevzuatına tabi olan Şirket'in iç denetim faaliyetlerinin en etkin şekilde sürdürülebilmesi için gerekli çabayı göstermektedir. İç Denetim Bölümü tarafından her yıl süreçler gözden geçirilerek denetlenecek konular ve yıllık denetim planı belirlenmektedir.

4. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıkları, şubeleri ve müşterek yönetime tabi işletmeleri aşağıdaki gibidir:

	Kuruluş	İnşaat projesi	Sahiplik Türü	Ülke	Operasyon	Etkin Ortaklık Oranı (%) 31 Aralık 2024	2023
1	Gülermak-Kolin A.O.	Keçiören Metro Projesi	Müşterek faaliyetler	Türkiye	İnşaat	50,02	50,02
2	Gülermak-Kolin A.O.	Başkentray Tramvay Projesi	Müşterek faaliyetler	Türkiye	İnşaat	50	50
3	Gülermak-Kolin-Kalyon A.O.	Mahmutbey-Mecidiyeköy Metro Projesi	Müşterek faaliyetler	Türkiye	İnşaat	34	34
4	Kolin-Aydeniz-Gülermak A.O.	Hamzadere Baraj Projesi	Müşterek faaliyetler	Türkiye	İnşaat	33	33
5	Astaldi-Gülermak A.O.	Haliç Köprü Projesi	Müşterek faaliyetler	Türkiye	İnşaat	49	49
6	Avrasya Metro Group A.O.	Kadıköy-Kartal Metro Projesi	Müşterek faaliyetler	Türkiye	İnşaat	16,67	16,67
7	Gülermak-YSE A.O.	Sabiha Gökçen Metro Projesi	Müşterek faaliyetler	Türkiye	İnşaat	50	50
8	Çelikler-Gülermak-AZD A.O.	Samsun Kalın Trenyolu Projesi	Müşterek faaliyetler	Türkiye	İnşaat	49,50	49,50
9	Gülermak-Nurol-Makyol A.O.	Göztepe-Ümraniye Metro Projesi	Müşterek faaliyetler	Türkiye	İnşaat	33,34	33,34
10	Gülermak-YDA A.O.	Kayseri Tramvay Projesi	Müşterek faaliyetler	Türkiye	İnşaat	51	51
11	Gülermak-Yapıyapı-Taşyapı Ortak Girişimi	Halkalı-Ispartakule Trenyolu Projesi	Müşterek faaliyetler	Türkiye	İnşaat	40	40
12	Aydeniz-Gülermak Ortak Girişimi	Alaşehir Sulaması Yenilemesi İkmali Projesi	Müşterek faaliyetler	Türkiye	İnşaat	40	-
13	Budimex - Gulermak s.c.	Limanowa – Klęczany demiryolu	Müşterek faaliyetler	Türkiye	İnşaat	50	-
14	GP Mosty S.C.	S2 Otoban Projesi	Müşterek faaliyetler	Polonya	İnşaat	90	90
15	Tunel Swinoujscie S.C.(PORR- Gülermak-Energopol)	Swinoujscie Tünel Projesi	Müşterek faaliyetler	Polonya	İnşaat	40	40
16	Tunel Swinoujscie S.C. (PORR- Gülermak)	Swinoujscie Tünel Projesi	Müşterek faaliyetler	Polonya	İnşaat	50	50
17	Poznan Tramwaj S.C.	Poznan Tramvay Projesi	Müşterek faaliyetler	Polonya	İnşaat	100	100
18	Krakow S-52 S.C.	S-52 Ekspres Yol Projesi	Müşterek faaliyetler	Polonya	İnşaat	100	100
19	Gülermak Invest Sp. Z.o.o.	-	Bağlı Ortaklık	Polonya	İnşaat	100	100
20	Gülermak S.A.	Brodno, Mory, Wola Metrosu, S7 Express Yolu Projeleri	Bağlı Ortaklık	Polonya	İnşaat	100	100
21	Carrigan Investments Sp. z.o.o.	K.Pomorski Belediyesi Altyapı Projesi	Bağlı Ortaklık	Polonya	İnşaat	100	100
22	Gülermak Polonya Şube	West, Brodno, Mory, Wola Metrosu	Şube	Polonya	İnşaat	100	100
23	PPP Solutions Polska 2 Sp.z.o.o.	Krakow Hızlı Tramvay YİD Projesi (4. Etap)	Bağlı Ortaklık	Polonya	İnşaat	100	100
24	Gülermak-TATA U JV	Pune Metro Projesi	Müşterek faaliyetler	Hindistan	İnşaat	50	50
25	Gulermak India Private Ltd.	-	Bağlı Ortaklık	Hindistan	İnşaat	100	100
26	Gulermak-Sam India Kanpur Metro JV	Kanpur Metro Projesi	Müşterek faaliyetler	Hindistan	İnşaat	100	100
27	Gulermak – Sam India Surat Metro UG P1 JV	Surat Metro Projesi	Müşterek faaliyetler	Hindistan	İnşaat	100	100
28	Gulermak Suisse SA	-	Bağlı Ortaklık	İsviçre	Ticaret	100	100
29	Acciona – Gülermak JV	Dubai Metro Projesi	Müşterek faaliyetler	B.A.E.	İnşaat	40	40
30	Gülermak Dubai Şube	-	Şube	B.A.E.	İnşaat	100	100
31	Gülermak İsveç Şube	Kista KG40 Tramvay Projesi	Şube	İsveç	İnşaat	100	100
32	Gülermak Europe İsveç Şube	Kista KG40 Tramvay Projesi	Şube	İsveç	İnşaat	100	100
33	Gülermak Romanya Şube	Cluj metro, Bükreş metro M6 Lot 1.2, Cluj Lot 3 Trenyolu	Şube	Romanya	İnşaat	100	100
34	Gülermak Filipinler Şube	-	Şube	Filipinler	İnşaat	100	100
35	Lotte-Gulermak-EEI JV	Package S-07 Trenyolu	Müşterek faaliyetler	Filipinler	İnşaat	35	35
36	Gülermak K.Macedonya Şube	Beljakovce Trenyolu Koridoru	Şube	K.Makedonya	İnşaat	100	100
37	En Eco 3 Sp. Z.o.o	-	Bağlı Ortaklık	Polonya	Enerji Üretim	100	-
38	Powidz Green S.p. Z.o.o.	-	Bağlı Ortaklık	Polonya	Enerji Üretim	100	-
39	Glinnik Green Sp. z o.o.	-	Bağlı Ortaklık	Polonya	Enerji Üretim	100	-

5. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

6. Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Bağımsız denetim dışında herhangi bir özel denetim yapılmamıştır.

7. Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Şirket aleyhine açılmış şirket faaliyetlerinin mali durumunu esaslı bir şekilde etkileyebilecek önemli bir dava bulunmamaktadır.

8. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Yıl içinde Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında verilmiş önemli bir idari yaptırım veya para cezası bulunmamaktadır.

9. Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

2023 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul'da alınan kararlar 2024 yılı içerisinde uygulanmıştır.

10. Genel Kurula ilişkin Bilgiler

Şirket tarafından 17.05.2024 tarihinde yapılan 2023 yılına ilişkin olağan genel kurul toplantısında; yönetim kurulu üyeleri atanmış, 2024 yılı için denetçi seçimi yapılmış ve huzur hakları belirlenmiştir.

11. Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler

21.03.2024 tarihinde gerçekleştirilen olağanüstü genel kurul toplantısında esas sözleşme tadili ve kayıtlı sermaye sistemine geçilmiş, yönetim kurulu üye sayısı 5'e çıkarılmış ve yeni üyelerin görev tarihleri 27.01.2026 olarak belirlenmiştir.

12. Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler

Yoktur.

13. İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı

Şirketimiz, paylarının halka arzı için SPK'dan 26.12.2024 tarihinde onay almıştır. Halka arza ilişkin bilgilere Diğer Hususlar bölümünden ulaşabilirsiniz.

14. Mevzuat uyarınca ilişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin bilgiler

İlişkili taraf işlemleri ile ilgili detaylı bilgiler Şirketimizin finansal raporunun 4 numaralı dipnotunda yer almaktadır.

15. Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler

Şirketimiz 2024 yılı içinde bağımsız denetim hizmeti almıştır. Bu hizmetler SPK tarafından yetkilendirilen bağımsız bir kurumdan alınmış olup bu hizmetlerin alındığı kurumlarla şirketimiz arasında olası bir çıkar çatışmasının varlığına dair tarafımıza bir bilgi ulaşmamıştır.

V. Finansal Durum

1. Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

Şirketin finansal durumu ve faaliyet sonuçlarına ilişkin analiz ve değerlendirmelere faaliyetlerimizin değerlendirilmesi bölümünde ayrıntılı olarak yer verilmiştir.

2. Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

Grup'un net satışları 2024 yılında %30,43 artışla 34.514.648.002 TL'ye ulaşmıştır.

	Dipnotlar	Cari dönem Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2024	Geçmiş dönem Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2023
Kar veya Zarar			
Hasılat	24	34.514.648.002	26.461.272.769
Satışların Maliyeti (-)	24	(30.527.161.122)	(23.683.505.901)
Brüt Kar		**3.987.486.880**	**2.777.766.868**
Genel Yönetim Giderleri (-)	25	(464.773.931)	(259.671.689)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	26	1.004.620.395	1.726.687.886
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	26	(858.686.603)	(1.174.522.878)
Esas Faaliyet Karı		**3.668.646.741**	**3.070.260.187**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	27	67.455.167	20.482.782
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	27	(14.959.307)	(44.799.946)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından / (Zararlarından) Paylar	8	-	(271.518.296)
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı		**3.721.142.601**	**2.774.424.727**
Finansman Gelirleri	28	415.117.808	928.825.265
Finansman Giderleri (-)	28	(605.000.004)	(804.530.364)
Net Parasal Pozisyon Kazançları / (Kayıpları)	33	800.194.462	(1.596.680.059)
Vergi Öncesi Kar		**4.331.454.867**	**1.302.039.569**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri			
- Dönem Vergi Gideri	29	(159.037.045)	(231.912.666)
- Ertelenmiş Vergi Gideri / (Geliri)	29	(603.709.954)	588.700.153
Sürdürülen Faaliyetlerden Net Dönem Karı		**3.568.707.868**	**1.658.827.056**
Durdurulan Faaliyetlerden Net Dönem Zararı	19	**-**	**(18.745.216)**
Net Dönem Karı		**3.568.707.868**	**1.640.081.840**
Net Dönem Karının Dağılımı:			
Ana Ortaklık Payları		**3.569.116.474**	**1.640.081.840**
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		**(408.606)**	**-**
Pay Başına Kazanç	30	18,78	20,50
Diğer Kapsamlı Gelir / Gider		**(706.848.996)**	**(1.792.503.899)**
Kar Veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		**14.469.302**	**(939.265)**
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)	21	18.086.627	(1.174.081)
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	29	(3.617.325)	234.816
Kar Veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar		**(721.318.298)**	**(1.791.564.634)**
- Yabancı Para Çevrim Farklarındaki Değişim		(721.318.298)	(1.791.564.634)
Toplam Kapsamlı Gelir / Gider		**2.861.858.872**	**(152.422.059)**
Toplam Kapsamlı Gelirin / Giderin Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(408.606)	-
Ana Ortaklık Payları		2.862.267.478	(152.422.059)

Şirket'in bağımsız denetimden geçmiş mali tablolarındaki bilgiler esas alınarak hesaplanan bazı mali oranlar ile temel göstergeleri aşağıdaki gibidir:

I- Likidite Oranları	31.12.2024	31.12.2023
Cari Oran		
(Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar)	1,75	1,53
Asit Test Oranı		
(Dönen varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Borçlar)	1,71	1,51
II- Mali Bünye Oranları		
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	0,80	0,82
Öz Sermaye /Toplam Borçlar	0,25	0,22
III- Faaliyet ve Karlılık Oranları	**01.01.2024 – 31.12.2024**	**01.01.2024 – 31.12.2024**
Satışların Karlılık Oranı		
(Net Dönem Karı/ Net Satışlar)	0,10	0,06
Aktiflerin Karlılık Oranı		
(Net Dönem Karı/Toplam Aktifler)	0,09	0,05
Özkaynakların Karlılık Oranı		
(Net Dönem Karı/Özkaynaklar)	0,43	0,30

3. Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Şirket'in sermaye yeterlilik durumu 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi ve ilgili mevzuat kapsamında değerlendirilmiş olup sermayenin karşılıksız kalmamış olduğu ve yeterli seviyede olduğu tespit edilmiştir.

4. Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Kar Dağıtım Politikası, 2025 yılında gerçekleştirilecek olağan genel kurulun onayına sunulacaktır.

VI. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

Şirketin operasyonel ve finansal riskleri izahnamede ayrıntılı bir şekilde yer almaktadır. Halka arzın ardından yapılacak genel kurulda bağımsız yönetim kurulu üyelerinin atanmasıyla birlikte Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulacaktır.

VII. Diğer Hususlar

Esas Sözleşme Tadili

Şirketimiz, paylarının halka arzı için SPK'dan 26.12.2024 tarihinde onay almıştır. Halka arz edilen 38.760.000 TL nominal değerli Şirket payları 17.01.2025 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'un Yıldız Pazar'ında işlem görmektedir.

Şirketimiz paylarının halka arzı sonrasında, 400.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalmak üzere, çıkarılmış sermayemizin 300.000.000 TL'den 322.600.000 TL'ye artırılmasına ilişkin olarak VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 25/1,ç bendi kapsamında gerçekleştirilen esas sözleşme tadili için 17.02.2025 tarihinde SPK'ya başvuru yapılmıştır.

Yatırımcı İlişkileri Birimi
Eser Taşcı, Şirketimizde, 27.01.2025 tarihinden itibaren Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü olarak yarı zamanlı görev yapmaya başlamıştır.

Yatırımcı İlişkileri İletişim Bilgileri
yatirimci.iliskileri@gulermak.com.tr

Polonya S19 otoyolunun Jawornik - Lutcza arasındaki bölümünün tasarım ve yapım işleri projesi kapsamındaki gelişmeler
Şirketimiz, Polonya'da S19 otoyolunun Jawornik Lutcza arasındaki bölümünün tasarım ve yapım işleri için açılan ihaleye Gülermak Ağır Sanayi İnşaat ve Taahhüt A.Ş. (Polonya'da yerleşik bağlı ortaklığı Gülermak S.A. ile birlikte) - Budimex SA ortak girişimi altında diğer yedi katılımcı ile birlikte katılmış, ihaleyi kazanan Gülermak Ağır Sanayi İnşaat ve Taahhüt A.Ş. - Budimex SA ortak girişimi ve Polonya Ulusal Yollar ve Otoyollar Genel Müdürlüğü (Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad - GDDKİA) arasında 13 Kasım 2024 tarihinde 1.909.653.720 PLN bedelli sözleşme imzalanmış olup projenin tasarım çalışmaları başlamıştır.

Ankara Natoyolu-Dikimevi Hattı Metrosu yapım işleri ihalesi
Şirketimiz tarafından Ankara Natoyolu-Dikimevi Hattı Metrosu yapım işleri ihalesi kapsamında 22 Kasım 2024 tarihinde 14.084.200.000 TL teklif verilmiştir. İhaleye katılan sekiz katılımcı arasından Şirketimiz birinci sırada yer almış olup idare tarafından kesinleşen ihale sonuç bildirimi 28 Ocak 2025 tarihinde Şirketimize tebliğ edilmiştir.

Sözleşmeye davet beklenmekte olup konuyla ilgili önemli gelişmeler mevzuata uygun olarak kamuya açıklanacaktır.

Güneş enerjisi yatırımları

Şirketimizin yenilenebilir enerji stratejileri doğrultusunda, güneş enerjisi yatırımlarına ilişkin imzalamış olduğu 52 MW kurulu güç büyüklüğündeki güneş enerji santralleri lisans ve proje hakları alım sözleşmelerine ek olarak, Yönetim Kurulu'nun 19 Şubat 2025 tarihli kararıyla, ilk aşamada yenilenebilir enerji yatırımlarının 300 MW kurulu güce kadar artırılmasına karar verilmiştir.

Konuyla ilgili gelişmeler mevzuata uygun olarak yatırımcılarımızla paylaşılacaktır.

GÜLERMAK

Gülermak Ağır Sanayi İnşaat ve Taahhüt A.Ş.

Bahçelievler Mahallesi Ankara Caddesi No: 111
Gölbaşı/Ankara - TÜRKİYE
Telefon : 0312 484 14 89
E-mail : insaat@gulermak.com.tr
www.gulermak.com.tr