



Kalekim®

2024 Faaliyet Raporu



**DAİMA
'İZ
DAİMA
EN İYİYİZ**

İÇİNDEKİLER

Bir Bakışta Kalekim

- 14 2024 Yılında Kalekim
- 16 Dünyada ve Türkiye’de Kalekim
- 18 Kale Grubu Hakkında
- 22 Kalekim Hakkında
 - 26 Vizyonumuz, Misyonumuz ve Değerlerimiz
 - 27 Ortaklık Yapısı
- 28 Genel Stratejiler
- 30 Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler, Başlıca Rasyolar
- 32 Kilometre Taşları
- 34 Ödüller
- 35 Yatırımcı İlişkileri ve Hisse Performansı

Yönetimden

- 38 Yönetim Kurulu Başkanı’nın Mesajı
- 42 Yönetim Kurulu
- 46 Yönetim Kurulu Komiteleri ve Yönetim Kurulu’nun Değerlendirmesi
- 48 Genel Müdür’ün Mesajı
- 52 Üst Yönetim
- 56 Organizasyon Şeması

2024 Yılı Faaliyetleri

- 57 2024 Yılı Sektör Değerlendirmesi
- 62 Üretim Tesisleri
- 64 Ürünler
- 68 Pazarlama Faaliyetleri
- 70 Yatırımlar
- 74 Ar-Ge Faaliyetleri
- 80 Bilgi Teknolojileri
- 86 İnsan Kaynakları

Sürdürülebilirlik

- 94 Sürdürülebilirlik Yaklaşımı
- 104 Çevre
- 106 İş Sağlığı ve Güvenliği
- 112 Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projeleri

Kurumsal Yönetim

- 114 Bağlı Şirket Raporu
- 115 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar
- 116 İç Denetim ve İç Kontrol Faaliyetleri
- 117 Risk Yönetimi Uygulamalarına İlişkin Bilgiler
- 120 Diğer Açıklamalar
- 121 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı
- 123 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ve Bilgi Formu
- 135 Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Beyanı
- 136 Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu
- 143 Ana Sözleşme’de Yapılan Değişiklikler
- 144 Yıllık Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı
- 145 Yıllık Faaliyet Raporu Uygunluk Görüşü

Finansal Bilgiler

- 147 1 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Rapor

İletişim



**1973 yılından bu yana Türkiye
yapı kimyasalları sektöründe
öncü bir kuruluş olarak faaliyet
gösteriyor ve ilk günden beri
“daima 1’iz, daima en iyiyiz”
diyerek hedeflerimize ulaşıyoruz.**

Geniş ürün yelpazemizle, seramik yapıştırıcılarından su yalıtım çözümlerine, ısı yalıtımından boya ve zemin sistemlerine kadar pek çok alanda en kaliteli hizmeti sunuyoruz. Üstün kalite anlayışımız, müşteri odaklı yaklaşımımız ve inovatif çözümlerimizle daima 1’iz, daima en iyiyiz diyerek sektörde fark yaratıyoruz. Ustalarımızla kurduğumuz güçlü bağlar ve onların mesleki gelişimlerine verdiğimiz destekle büyümeye devam ediyoruz. Global pazarda da çalışmalarımızı sürdürerek Kalekim kalitesini dünyaya taşıyor, güçlü finansal yapımız ve stratejik yatırımlarımızla geleceğe emin adımlarla ilerliyoruz.

 **Kalekim®**
Daima en iyi

 **Kalekim®**
Kimyevi Maddeler San. Ve Tic. A.Ş.
Erzurum Fabrika

GÜVENLİK

DAİMA '12 DAİMA GÜÇLÜYÜZ

Avrupa pazarındaki sıkı rekabete rağmen, çevik üretim modelimiz ve stratejik büyüme hamlelerimiz sayesinde finansal başarıımızı sürdürüyoruz. Güçlü nakit akışımız, inovasyona yatırım yapmamıza olanak tanıyarak rekabet gücümüzü artırıyor. Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu arasında yer alıyor ve ülke ekonomisine katkıda bulunuyoruz.

990

milyon TL
NET KÂR

6,6

milyar TL
AKTİF BÜYÜKLÜK

DAİMA 'İZ DAİMA VİZYONERİZ

Büyüme hedeflerimiz doğrultusunda yatırımlarımıza devam ediyoruz. Irak pazarındaki gücümüzü artırmak için Duhok'ta yeni bir tesis kurarak üretim kapasitemizi artırıyoruz. Beton ve çimento kimyasalları pazarındaki payımızı yükseltmek için Marmara Bölgesi'nde üretim hacmimizi genişletiyoruz. Yeşil dönüşümdeki öncü rolümüzü pekiştirmek için Yerköy'de yeni bir GES kurduk. Yatırımlarla büyümemizi sürdürüyor ve sürdürülebilir bir geleceğe katkıda bulunuyoruz.

6,3 milyon
ABD doları
GES YATIRIMLARI

10 milyon
ABD doları
IRAK YATIRIMLARI





DAİMA 'İZ DAİMA ÖNCÜYÜZ

Ürün kalitemize verdiğimiz önem, İnşaat Malzemeleri Kalite Takip Sistemi (İMKTS) tarafından tescillendi. Sektöre adını veren 1051 Kalekim ürünümüzle birlikte 1055 Granitech ve 1054 Technoflex ürünlerimiz de İMKTS testlerinden başarıyla geçti. "Önce kalite" prensibimizle müşterilerimize her zaman en iyisini sunmayı taahhüt ediyoruz. Verdiğimiz sözleri tutuyor, vaat ettiğimiz ürünleri eksiksiz ve zamanında teslim ediyoruz. İMKTS onaylı ürünlerimizle müşterilerimize güven veriyor, onların projelerinde güvenle yer alıyoruz.

500+

TESCİLLİ MARKA
VE ENDÜSTRİYEL
TASARIM

40

2024 YILINDA GELİŞTİRİLEN
ÜRÜN SAYISI

DAİMA 'İZ DAİMA BİLİNÇLİYİZ

"İyi Bak Dünyana" diyerek çıktığımız yolda, BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yapı kimyasalları sektöründe Türkiye'de liderliğe ulaştık ve LSEG (London Stock Exchange Group) Raporu'na göre kimya sektöründe dünyada 20. sıraya* yükseldik. UN Global Compact'e imza atarak sürdürülebilirlik taahhütlerimizi güçlendirdik ve sorumluluklarımızı bir adım öteye taşıdık.

7,5 milyon
ABD doları**

**SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
YATIRIMLARI**

587

**TOPLAM
ÇALIŞAN SAYISI**

* 23.12.2024 LSEG (London Stock Exchange Group) Raporu'na göre güncel sıralamadır.

** 2030 yılına kadar toplam







DAİMA 'İZ DAİMA BİRLİKTEYİZ

Bu yıl 66 farklı noktada düzenlediğimiz seminerlerimizle 14.213 ustaya ulaştık ve bilgi ile deneyimlerimizi onlarla paylaştık. Öte yandan, global pazardaki varlığımızı güçlendirmek için de çalıştık. Moscow Mosbuild, Construct Iraq ve France Batimat gibi önemli fuarlara katılarak ürünlerimizi ve yeniliklerimizi dünyaya tanıttık.

14.000+

YURT İÇİ VE YURT DIŞI TOPLAM
ERİŞİLEN USTA SAYISI

80+

İHRACAT YAPILAN
ÜLKE SAYISI



DAİMA 'İZ DAİMA YENİLİKÇİYİZ

Teknolojinin gücünü kullanarak daha verimli ve bağlantılı bir yapı oluşturuyoruz. Yeni tedarik platformumuz KaleSupplyPort ile satın alma süreçlerimizi dijitalleştirerek tedarik zincirimizi daha da güçlendiriyoruz. Ustalarımız için tasarladığımız Kalekim Usta Kulübü Mobil Uygulamamızla ustalarımızın işlerini kolaylaştırıyor ve birbirleriyle bağlantı kurmalarını sağlıyoruz.

Yaklaşık

1 milyon
ABD doları

**DİJİTALLEŞME
YATIRIMLARI**

3.000+

**KALEKİM USTA KULÜBÜ MOBİL
UYGULAMA KULLANICI SAYISI**

Kalekim® Usta Kulübü®

Cep telefonu numaranızı
başında sıfır olmadan girdikten sonra gelecek
6 haneli şifre ile giriş yapabilirsiniz.



Telefon Numaran

GİRİŞ YAP

Henüz bir Kalekim Usta Kulübü hesabın yok mu?

Kayıt Ol

Kalekim Usta Kulübü © 2024

2024 YILINDA KALEKİM

Kararlı büyüme adımları

Kalekim, yurt içi ve yurt dışındaki yatırım planlarını kararlılıkla hayata geçirmeye 2024 yılında da devam etmiştir.

2021 yılındaki başarılı halka arzının ardından, yatırımcı beklentilerini en üst seviyede karşılamaya yönelik sorumluluğunun bilinciyle faaliyetlerini sürdüren Kalekim, yurt içi ve yurt dışındaki yatırım planlarını kararlılıkla hayata geçirmeye 2024 yılında da devam etmiştir.

Irak Yatırımı ile Küresel Ayak İzimizi Büyütüyoruz

Kalekim, Irak'ın Duhok şehrinde 100 bin ton kuru harç, 5 bin ton boya ve sıvı yapı kimyasalları üretim kapasitesine sahip yeni bir üretim tesisi yatırımını hayata geçirmiştir. Şirket bu yatırımla, yerel üretim yaparak lojistik avantaj sağlamayı, tedarik zincirini daha verimli hale getirmeyi ve Irak pazarındaki rekabet gücünü artırarak uluslararası pazarlardaki etkinliğini genişletmeyi hedeflemektedir. 2024 yılı boyunca yatırım planlandığı şekilde ilerlemiş; yılın ilk yarısında temel atma süreci tamamlanmış, yıl sonunda kaba inşaat bitirilmiş ve makine ile ekipman sevkiyatına başlanmıştır. Son çeyrek itibarıyla fabrika kurulum çalışmaları hız kazanmış, operasyonel süreçlerin devreye alınmasına yönelik kritik adımlar atılmıştır.

Üretim Kapasitemizi Artırmaya Devam Ediyoruz

Kalekim'in bağlı ortaklığı Kalekim Lyksor, İstanbul Deri Organize Sanayi Bölgesi Tuzla'daki yeni tesisinde üretime başlamıştır. 1,9 milyon ABD doları tutarındaki yatırımla hayata geçirilen tesis, yıllık 150.000 ton üretim kapasitesine sahiptir. Bu yatırımla birlikte Kalekim Lyksor'un toplam üretim kapasitesi 370.000 tona ulaşmış, İstanbul ve çevresindeki pazar etkinliği artırılmıştır.

Temiz Enerjiye Geçişte Önemli Bir Virajı Döndük

Kalekim, sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda çevresel etkilerini azaltmak amacıyla Yozgat Yerköy'de 6,3 milyon ABD doları tutarındaki Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımını tamamlamıştır. %100 kapasiteyle devreye alınan santral, Grup içi enerji ihtiyacını karşılayanın yanı sıra enerji maliyetlerini optimize etmeye yönelik önemli bir adım olmuştur. 2024 yılı itibarıyla Şirket, İstanbul, Isparta, Yozgat, Mardin, Erzurum ve Balıkesir'deki altı tesisinin enerji ihtiyacını temiz enerji kaynaklarından karşılamaktadır.

Sürdürülebilirlik Performansımızı Sürekli İleri Taşıyoruz

"İyi Bak Dünyana" hareketi kapsamında sürdürülebilirliği iş modelinin temel taşı haline getiren Kalekim, 2024 yılında bu kapsamdaki çalışmalarına hız vermiştir. Çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) kriterleri doğrultusunda Refinitiv tarafından yapılan değerlendirmede 80 puan alarak dünya genelinde 477 kimya şirketi arasında ilk 20'ye* girmiş, Türkiye'de ise yapı kimyasalları sektöründe lider konumunu pekiştirmiştir.

Refinitiv değerlendirmesindeki güçlü performansının ardından Kalekim, BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne dahil olmaya hak kazanmıştır. Şirket yıl içerisinde ayrıca, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne (UN Global Compact) imzacı olarak katılarak küresel ölçekteki taahhüdünü daha da ileriye taşımıştır.



Mükemmeliyet Odaklı Yaklaşımımızı Tescilleyen Başarılar Elde Ettik

Kalekim, Avrupa Kalite Yönetim Vakfı (EFQM) tarafından verilen ve sürdürülebilir mükemmellik alanında dünyanın en prestijli ödülleri arasında yer alan EFQM Global Award 2024 kapsamında üstün performans sergileyen ve rol model olarak kabul edilen kuruluşlara verilen 6 Diamonds Ödülü'ne layık görülmüştür. Şirket ayrıca, KalDer Ankara Şubesi tarafından düzenlenen 27. Kalite Çemberleri Paylaşım Konferansı'nda, Kale Sürekli Gelişim Sistemi (KSGS) çerçevesinde yürütülen "Technopool Ürünüde Kapasite Artışı" projesi ile Kaizen Ödülü'nü kazanmıştır.

Türkiye'nin En Büyük 500 Sanayi Kuruluşu Arasındayız

Güçlü finansal yapısı ve sürdürülebilir büyüme stratejisiyle sektördeki konumunu her geçen gün pekiştiren Kalekim, İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından hazırlanan Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu listesine giriş yapmış ve 2023 yılı performansına göre yapılan değerlendirme sonucunda 470. sırada yer almıştır.

* 23.12.2024 LSEG (London Stock Exchange Group) Raporu'na göre güncel sıralamadır.

5,0
milyar TL
YURT İÇİ SATIŞLAR

DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE KALEKİM

Yaygın bayi ağı

Yurt içinde 290 bayisi bulunan Kalekim, yurt dışı pazarda ise ürünlerini perakende ve kurumsal kanal aracılığıyla 215 bayi ve muhtelif satış noktasında tüketici ile buluşturmaktadır.

Balıkesir (2)

Kuru Harç Fabrikası
Kuruluş Tarihi: 2018
Kapasite: 128.700 ton

Boya/Siva Fabrikası
Kuruluş Tarihi: 2018
Kapasite: 50.000 ton

İstanbul

Kuru Harç Fabrikası
Kuruluş Tarihi: 1994
Kapasite: 204.750 ton

Beton ve Çimento Kimyasalları
Kuruluş Tarihi: 2024
Kapasite: 150.000 ton

Yozgat

Yerköy Kuru Harç Fabrikası
Kuruluş Tarihi: 2007
Kapasite: 128.700 ton

Erzurum

Kuru Harç Fabrikası
Kuruluş Tarihi: 2013
Kapasite: 89.700 ton

İzmir

Beton ve Çimento
Kimyasalları
Kuruluş Tarihi: 2016
Kapasite: 110.000 ton

Muğla

Kuru Harç Fabrikası
Kuruluş Tarihi: 2024
Kapasite: 30.240 ton

Isparta

Kuru Harç Fabrikası
Kuruluş Tarihi: 1998
Kapasite: 105.300 ton

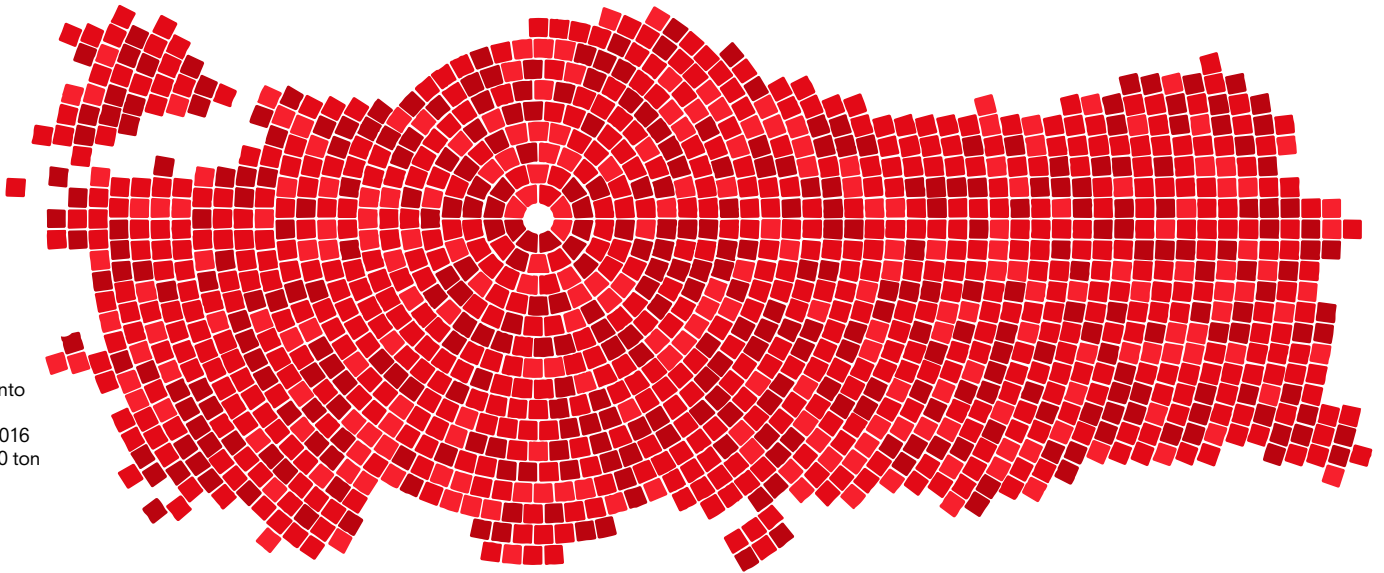
Mersin (2)

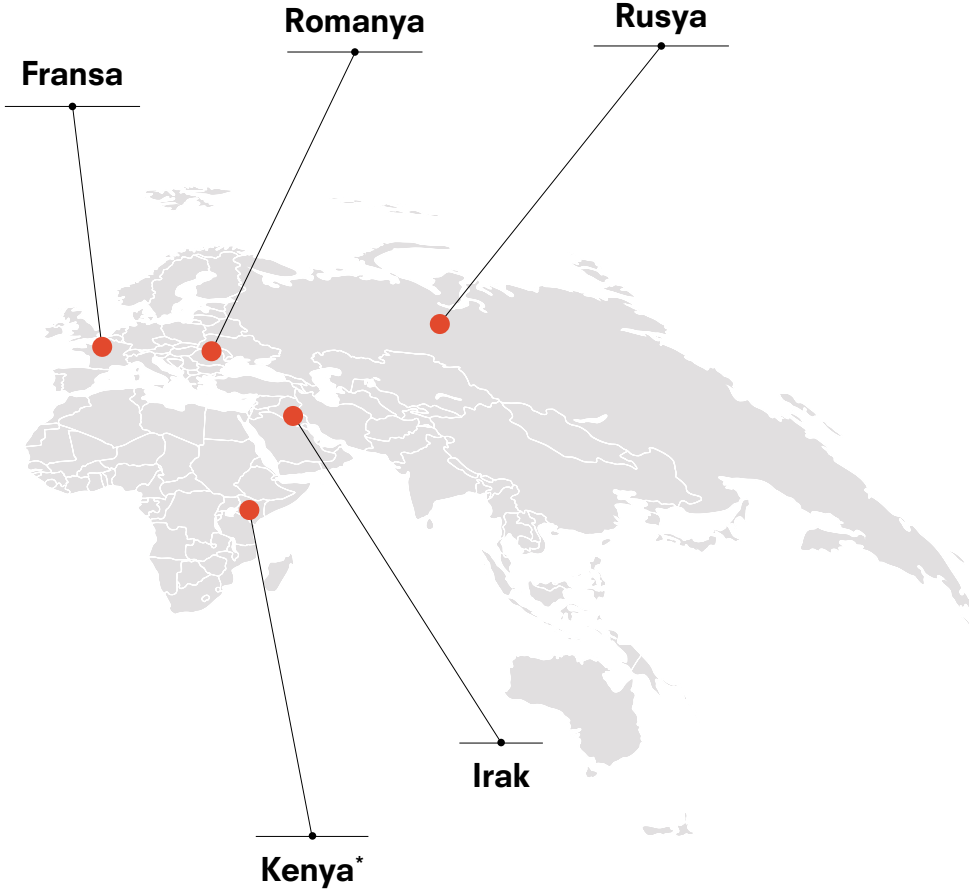
Kuru Harç Fabrikası
Kuruluş Tarihi: 2001
Kapasite: 156.000 ton

Beton ve Çimento Kimyasalları
Kuruluş Tarihi: 2023
Kapasite: 110.000 ton

Mardin

Kuru Harç Fabrikası
Kuruluş Tarihi: 2013
Kapasite: 226.200 ton





Yurt içi pazarda ürünlerini; perakende, yapı market, kurumsal ve dijital kanal vasıtalıyla tüketicilerine ulaştıran Kalekim, yaygın bayi ağı sayesinde Türkiye'deki tüm illerde yer almaktadır. Yurt içinde 290 bayisi bulunan Kalekim, yurt dışı pazarda ise ürünlerini perakende ve kurumsal kanal aracılığıyla 215 bayi ve muhtelif satış noktasında tüketici ile buluşturmaktadır.

Kalekim'in Türkiye'de; Bursa, İzmir, İstanbul/Anadolu, Trabzon, Ankara, Antalya, Adana ve Diyarbakır'da satış ofisleri bulunmaktadır. Şirket'in, yurt dışı pazarlarda da, pazara hızlı uyum sağlamak ve hızlı aksiyon alabilmek adına, Rusya, Fransa, Romanya ve Irak'ta şirket veya şube yapıları ile faaliyet göstermektedir.

* Lisans anlaşması ile distribütör tarafından yerel üretim yapılmaktadır.

Yurt İçi Bayi Sayısı

290

Yurt Dışı Bayi Sayısı

215

Üretim Miktarı (Ton)	2023	2024
İstanbul Kuru Harç	85.793	83.656
Isparta Kuru Harç	83.210	83.865
Mersin Kuru Harç	88.884	104.785
Yozgat Yerköy Kuru Harç	45.486	51.691
Erzurum Kuru Harç	47.686	45.179
Mardin Kuru Harç	132.773	162.721
Balıkesir Kuru Harç	92.003	105.647
Muğla Kuru Harç	-	9.077
Balıkesir Boya/Sıva	15.989	16.451
Lyksor Toplam Beton ve Çimento Kimyasalları	73.945	97.537

KALE GRUBU HAKKINDA

Yapı kimyasallarında pazar lideri

Yapı ürünleri grubunda Avrupa'nın dördüncü, dünyanın ise en büyük 21'inci üreticisi konumunda yer alan Kale Grubu, yapı kimyasalları alanında Türkiye pazar lideridir.

Dr. (h.c.) İbrahim Bodur tarafından 1957 yılında temelleri atılan Kale Grubu, 26 şirketi ve 5 bini aşkın çalışanıyla seramik üretimi, yapı kimyasalları, madencilik, lojistik ve havacılık sanayii gibi birçok sektörde faaliyet göstermektedir.

Yapı ürünleri grubunda Avrupa'nın dördüncü, dünyanın ise en büyük 21'inci üreticisi konumunda yer alan Kale Grubu, yapı kimyasalları alanında Türkiye pazar lideridir.

1987 yılında havacılık sektörüne adım atan Kale Grubu, dünyanın önde gelen havacılık şirketlerinin birinci sıra tedarikçileri arasında yer almakta ve Türkiye'de birçok önemli projenin ana paydaşı olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Sanayici mirası ve girişimcilik vizyonuyla hareket eden Kale Grubu, insana ve çevreye duyarlı yaklaşımıyla sürdürülebilir değer üretmekte, ekonomik ve toplumsal alanlarda güçlü bir etki yaratmaktadır.

Kale Grubu'nun topluma katkılarını kalıcı hale getirmek amacıyla 1991 yılında kurulan Dr. (h.c.) İbrahim Bodur Kaleseramik Eğitim, Sağlık ve Sosyal Yardım Vakfı, eğitim ve istihdam alanında faaliyet göstermektedir. Bunun yanı sıra, tasarım, sanat, yerel kalkınma ve sosyal girişimcilik ekosistemine katkı sunmayı misyon edinen Kale Grubu, özgün ve ilham verici projeleri destekleyerek yaratıcı bireyler ve topluluklarla iş birliği içinde çalışmaktadır.



Kale Grubu Kilometre Taşları

- **1957**
Türkiye'nin ilk seramik fabrikası
- **1961**
Türkiye'de ilk elektrikli izolatör üretimi
- **1962**
Türkiye'nin ilk seramik ihracatı
- **1972**
Türkiye'de ilk yer karosu porselen karo üretimi
- **1973**
Türkiye'nin ilk yapı kimyasalları fabrikası
- **1975**
Yapı sektöründe ilk Ar-Ge merkezi
- **1987**
Türkiye'de %100 yerli sermaye ile ilk havacılık projesi
- **1991**
Kaleseramik Eğitim, Sağlık ve Sosyal Yardım Vakfı (KSV)
- **2004**
F-35 projesine parça üretimi
- **2005**
Dünyanın en ince seramiği Kalesinterflex'in üretimi
- **2010**
Uçak motoru parçası üretimi için Pratt & Whitney şirketi ile ortak yatırım
- **2019**
Türkiye'nin ilk Turbo Jet Motoru'nun tasarımı

Kale Tasarım ve Sanat Merkezi (KTSM)
- **2020**
Türkiye'de Sağlık Ürün Deklarasyonu'nu (HPD) alan ilk firma

İyi Bak Dünyana hareketinin başlangıcı
- **2021**
Kalekim'in halka arzı

KTJ-3200 Turbo Jet Motoru'nun seri üretime geçişi
- **2022**
Kalekim & Lyksor ortaklığı
- **2023**
Kaleseramik'in halka arzı

Kaleseramik yeni üretim hattı (1,5 milyon m²)
- **2024**
Kale-Arge ünvan değişikliği: Kale Jet Motorları

Kalekim GES yatırımının devreye alınması

Kalekim'in UN Global Compact imzacısı olması



KALE GRUBU HAKKINDA

Geniş hizmet portföyü

Kale Grubu, her biri kendi sektöründe öncü şirketleriyle yapı malzemeleri, yapı kimyasalları, havacılık ve hizmet sektörlerinde faaliyet göstermektedir.

Grup Şirketleri

Yapı Malzemeleri

Kale Seramik

- Türkiye’de 1., Avrupa’nın en büyük 4. dünyanın en büyük 21. seramik üreticisi
- 85 ülkede tüketicilerle buluşuyor
Yer karosu, duvar karosu, slab ve porselen tezgâh, seramik kaplama malzemeleri, banyo mobilyası, seramik sağlık gereçleri, banyo mobilyaları, tamamlayıcı ürünler, aksesuar ve armatürler olmak üzere geniş ürün yelpazesi

Kale Maden

- 52 adet ruhsat sahası
- 713 km² ruhsat alanında faaliyet
- 7 farklı şehirde 22 aktif ocak
- 200 bin ton öğütme ve 2,5 milyon ton kırma kapasitesi
- 1 milyon ton yıllık ortalama satış miktarı
- 12 farklı mineral grubunda üretim (Kaolen, Kil, Kuvars, Feldspat, Kalsit, Dolomit, Sileks, Halloysit, Granit, Perlit, Kalker, Siyemit)

Kale Frit

- Türkiye’nin en büyük ve modern frit üretim tesisi, Avrupa’nın sayılı üreticileri arasında
- 47 bin ton frit üretim kapasitesi ile Kale Grubu’nun yer ve duvar seramik ürünlerine yarı mamul frit temini

- Ürün gamında özel ürünleri de barındıran Kale Frit, Türkiye’nin ilk ve tek yerli granilya frit üreticisi
- Sürekli güncellenen seramik karo ve seramik sofa eşyası sektörlerindeki ürünlerin yanı sıra 180’den fazla frit çeşidiyle tüm seramik üreticilerine hızlı ve yenilikçi ürünler

Yapı Kimyasalları

Kalekim

- Türkiye’nin ilk seramik yapıştırma harcı üretimi
- 400’den fazla ürün çeşidi ve yılda 1 milyon tonun üzerinde üretim kapasitesiyle seramik yapıştırıcıları, derz dolguları, su yalıtımı, performans onarım çözümleri, seramik temizlik ve bakım malzemeleri, endüstriyel zemin kaplamaları, ısı yalıtım sistemleri
- Bi’Boya ve Kale markası altında 50 bin ton boya ve sıva kapasitesiyle de iç ve dış cephe boyaları ve dekoratif dış cephe sıvaları
- Özel dokuları ve eşsiz tasarımlarıyla dekoratif kaplamanın yeni markası Visuelle
- 80’den fazla ülkeye ihracat

Kalekim Lyksor

- Yapı kimyasalları ve beton teknolojileri alanında 25 yılı aşkın tecrübe

Havacılık

Kale Havacılık

- %100 Türk sermayesi ile kurulmuş olan ilk havacılık sanayi şirketi
- Dünyanın en büyük havacılık şirketlerinden Boeing, Spirit, Honeywell, Heroux Devtek, Hutchinson-PFW, KAI, ve CTRM yapısal parça ve alt montaj tedarikçisi
- Geçmişte F-35 programının önde gelen tedarikçisi
- Kale Jet Motorları kritik parça üreticisi
- Boeing'in B737, B747, B767, B777, B787 gibi tüm ticari uçakları ve Airbus'ın A320, A321 ve A220 ailelerine dahil tüm uçaklarının tedarik zincirinin kritik paydaşlarından birisi
- Boeing Krueger Flap ve Uplock mekanizmaları gibi mekanik montaj parçaları üreticisi
- 2012, 2015, 2016 yılları Boeing Performans Mükemmellik Ödülü
- 2015 Northrop Grumman Platin Tedarikçi Ödülü
- 2021'den bugüne Boeing Premier Bidder kategori seviyesinde ana alt yüklenicisi

Kale Pratt & Whitney

- %51 Kale, %49 Pratt & Whitney ortaklığı
- Pratt & Whitney'in yeni nesil ticari uçak motoru olan GTF modeli için parça üretimi
- Türkiye'de ve Avrupa'da sayılı üretim teknolojilerine sahip
- Pratt & Whitney'in dijital fabrika olarak belirlediği 5 firmadan biri
- RTX Platinum Supplier ödülü sahibi
- Great Place to Work ödülü sahibi

Kale Jet Motorları

- Özgün olarak geliştirilen Türkiye'nin ilk kalifiye Turbojet motoru KTJ-3200'ün seri üretimi ve teslimatları
- Şirketin edindiği bilgi ve tecrübeyle geliştirdiği yeni Turbojet Motorlar KTJ-1750 ve KTJ-3700 için uçuş ve geliştirme testleri
- Gaz Türbin Sistemleri konusunda mükemmeliyet merkezi
- Gaz türbinli motorlar için Türkiye'nin ilk ve tek İrtifa Test Sistemi ve diğer özel motor testleri için altyapılar
- Geniş danışmanlık ağıyla desteklenen, yarısından fazlası mühendislerden oluşan yaklaşık 250 kişilik çalışan kadrosu

Hizmet

Kalenakliyat

- 500 araçlık sözleşmeli kara yolu filosu, 65 adet özmal yük vagonu ve iki adet özmal kuru yük gemisinden oluşan filo
- Kara, demir ve denizyolu ve entegre taşıma modlarını kullanarak yıllık iki milyon ton taşıma performansı
- 200 bin m² açık ve kapalı alanlarında çeşitli ürün grupları için depolama hizmeti
- Türkiye genelinde tüm taşımacılık modlarının kullanıldığı geniş dağıtım ağı ile komple, parsiyel ve mikro dağıtım hizmeti
- 2009 yılından bu yana Kalite Yönetim Sistemi Belgesi
- 2017 yılından itibaren Çevre Yönetim Sistemi ve İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistem Belgesi

Bodur Gayrimenkul Geliştirme

- Kale Grubu şirketlerine ait gayrimenkul portföyünün etkin yönetimi
- Grup şirketlerine yönetim, danışmanlık, kontrol ve proje geliştirme konularında destek
- İstanbul Kartal'da hayata geçirilen ilk konut projesi; Daire Kartal



KALEKİM HAKKINDA

Hizmet ve çözümlerle sürdürülebilir değer üretimi

Kalekim, Daima En İyi mottosuyla paydaşlarının gereksinimleri doğrultusunda ürün, hizmet ve çözümleri ile sürdürülebilir değer yaratmaktadır.

Kale Grubu şirketlerinin kurucusu Sn. Dr. (h.c) İbrahim Bodur tarafından 1973 yılında kurulan Kalekim Kimyevi Maddeler Sanayi ve Ticaret A.Ş., seramik yapıştırıcıları ve derz dolguları üretimiyle başladığı faaliyetlerine, hâlihazırda inşaat sektörünün çeşitli yapı kimyasallarını üreterek devam etmektedir. Şirket'in %68,67'lik payı H. İbrahim Bodur Holding A.Ş.'ye aittir.

Kalekim, "Daima En İyi" mottosuyla hareket ederek, paydaşlarının beklenti ve gereksinimlerini en iyi şekilde karşılamak için yüksek kalite standartlarında ürün, hizmet ve çözümler sunarak sürdürülebilir değer yaratmayı amaçlamaktadır. Müşteri odaklı yaklaşımıyla, değişen ihtiyaçları ve sektörel trendleri yakından takip eden Kalekim, inovasyonu ve kaliteyi merkeze alarak en yenilikçi çözümleri geliştirmekte ve sunmak için çalışmalarını yürütmektedir. Seramik uygulamaları alanında sahip olduğu yüksek pazar payı ile sektörün öncü ve lider firması konumunda bulunan Kalekim, uzmanlığı, güvenilirliği ve üstün kalite anlayışıyla müşterilerine her zaman en iyi deneyimi sunmayı hedeflemektedir.





KALEKİM HAKKINDA

80'den fazla ülkede geniş ihracat ağı

Kalekim, sahip olduğu yaygın üretim ağı ve sektördeki köklü deneyimi ile dünyanın 80'den fazla ülkesine yayılan geniş bir ihracat ağına sahiptir.

Sektörün öncü firması olmasının yanı sıra, büyümenin itici gücü olarak konumlanan Kalekim, 50 yılı aşan sektör deneyimi, Türkiye pazarında sahip olduğu güçlü ve güvenilir marka imajı, sürdürülebilir büyümeyi destekleyen sağlam finansal yapısı ve geniş bayi ağıyla sektörde fark yaratmaktadır. Türkiye'nin dört bir yanına yayılmış üretim tesisleri ve güçlü lojistik ağı sayesinde, müşterilerine hızlı, etkin ve kaliteli hizmet sunarak seramik uygulamaları alanında pazar lideri konumunu pekiştirmektedir. Kalekim, sektördeki derin uzmanlığı, yenilikçi yaklaşımı ve sürekli gelişimi esas alan vizyonu ile müşterilerine değer katmaya devam etmektedir.

Globalleşme vizyonu doğrultusunda Kalekim, Türkiye'de sahip olduğu üretim gücünü dünya pazarlarına taşıyarak uluslararası alandaki etkinliğini artırmaktadır. Türkiye genelindeki güçlü üretim altyapısını, Asya, Avrupa ve Afrika başta olmak üzere 80'den fazla ülkeye yaptığı ihracatla küresel pazara entegre eden Kalekim, uluslararası büyüme stratejisini kararlılıkla hayata geçirmektedir. Böylece, Türkiye'de elde ettiği başarıyı ve sektör liderliğini uluslararası pazarlara taşımayı, küresel ölçekte güçlü ve sürdürülebilir bir büyüme sağlamayı amaçlamaktadır.

Kalekim, sahip olduğu yaygın üretim ağı ve sektördeki köklü deneyimi ile dünyanın 80'den fazla ülkesine yayılan geniş bir ihracat ağına sahiptir. Global pazardaki varlığını daha da güçlendirmek ve rekabet avantajını sürdürebilir kılmak amacıyla, yurt dışında hedeflenen bölgelerde yerelleşme stratejisini benimsemektedir. Bu strateji sayesinde, pazardaki taleplere ve bölgesel dinamiklere daha hızlı

ve etkili çözümler sunarak, sınırları aşan bir marka haline gelmeyi amaçlamaktadır. Kalekim, sahip olduğu bilgi birikimi ve yurt içindeki başarılı operasyonel yapısını uluslararası pazarlara taşıyarak, bu alanlardaki rekabet gücünü artırmayı hedeflemektedir.

Yapı kimyasalları alanında sektörün öncüsü olan Kalekim, geniş ürün yelpazesıyla fark yaratmaktadır. Şirket, seramik uygulamaları kapsamında seramik yapıştırıcıları, derz dolguları, yüzey hazırlık ürünleri, temizlik ve bakım malzemeleri ile sızdırmazlık ve montaj çözümlerine odaklanmaktadır. Bunun yanı sıra, su yalıtımı, teknik uygulamalar, katkı maddeleri ve ısı yalıtımı ürünleriyle sektörde yenilikçi ve öncü bir rol oynamaktadır. Endüstriyel zemin uygulamalarına da odaklanan Kalekim, yüksek dayanıklılık ve uzun ömür sunan zemin kaplama çözümleri ile fark yaratmaktadır.

Kalekim, hem mevcut faaliyet alanlarında hem de yeni iş kollarında yüksek büyümeyi destekleyecek stratejiler geliştirmektedir. Bu doğrultuda, 2021 yılında lansmanı yapılan Visuelle markası ile dekoratif kaplama alanında da faaliyetlerine başlayarak, pazarda çeşitlilik ve farklılaşma stratejisini benimsemiştir.

Kalekim, organik ve inorganik yollarla genişleme stratejisini dengeleyerek, şirket satın alımları ile portföyünü daha da güçlendirmekte ve rekabet avantajını korumaktadır. Şirket, bu strateji doğrultusunda, inşaat malzemeleri sektöründeki portföyünü daha da güçlendirmek amacıyla, ihtiyacı olan ham maddeleri kendi üretebilen, bu gücüyle global pazarda



da etkin bir oyuncu konumunda olan Lyksor Kimya şirketinin %75'lik hissesini 2022 yılında satın almıştır. Bu stratejik yatırım, şirketin hammadde dışı bağımlılığını azaltarak, hem maliyet avantajı hem de kalite kontrolü sağlamasını mümkün kılmıştır.

Kalekim, finansal gücü, esnek üretim yapısı ve hızlı karar alma mekanizması ile sektördeki değişen şartlara anında uyum sağlayabilen bir şirket olarak öne çıkmaktadır. Tüketici odaklı yaklaşımıyla hangi koşullarda olursa olsun kalite standartlarından ödün vermeden çalışmaktadır.

Kalekim, sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda Dijital Dönüşüm & Endüstri 4.0, İnovasyon ve Sürdürülebilirlik alanlarında kapsamlı ve entegre bir gelişim modeli benimsemektedir. Dijital Dönüşüm & Endüstri 4.0 stratejisi çerçevesinde, bilgi ve iletişim teknolojilerinin sunduğu en ileri imkanlardan yararlanarak operasyonel süreçlerini optimize etmekte, üretimde verimliliği en üst seviyeye çıkarmakta ve müşteri deneyimini kusursuz hale getirmek için yenilikçi çözümler geliştirmektedir. Kalekim, akıllı üretim sistemleri, otomasyon, büyük veri analitiği ve IoT gibi ileri teknolojileri süreçlerine entegre ederek rekabet avantajını sürekli olarak artırmayı amaçlamaktadır.

Kalekim bünyesindeki Ar-Ge merkezi, yenilikçi ürünler geliştirerek sektöre yön vermekte ve inovasyonu tüm iş süreçlerinde temel bir prensip olarak benimsemektedir. Şirket, dinamik ve katma değerli ürünler geliştirmek için sürekli olarak yeni fikirler üretmekte, mevcut ürün ve hizmetlerini daha ileri seviyeye taşımaktadır. Bu doğrultuda oluşturulan Kalekim İnovasyon Modeli, yeni fikirlerin

sistematik bir şekilde değerlendirilmesini ve en yüksek etkiyi sağlayacak projelerin hayata geçirilmesini mümkün kılmaktadır. Kalekim, inovasyonu yalnızca ürün geliştirme aşamasıyla sınırlı tutmayıp, iş süreçleri, hizmet kalitesi ve müşteri memnuniyeti gibi geniş bir perspektifte ele almaktadır.

Şirket, 'İyi Bak Dünyana' hareketi kapsamında ekonomik, çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik ilkelerini benimseyerek, geleceğe daha yaşanılabilir bir dünya bırakmayı hedeflemektedir. Kalekim, paydaş analizi sonucu belirlenen sürdürülebilirlik öncelikleri doğrultusunda kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerini titizlikle takip etmekte ve sürekli iyileştirme çalışmaları gerçekleştirmektedir. Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve uluslararası sürdürülebilirlik standartlarıyla tam uyumlu bir şekilde oluşturulan stratejileri sayesinde, ekosistemdeki tüm paydaşlarıyla iş birliği içinde sürdürülebilir değer yaratmaya devam etmektedir.

Kalekim, geleceğin iş dünyasına yön verecek liderler yetiştirme misyonuyla, çalışanlarının yetkinliklerini artırmaya yönelik kapsamlı insan kaynakları stratejileri geliştirmektedir. Şirket, değişime açık, çevik, güven yaratan, ilham veren ve empati yeteneği yüksek liderler yetiştirmek amacıyla eğitim ve gelişim programlarını sürekli olarak güncellemekte, çalışanlarını geleceğin ihtiyaçlarına en iyi şekilde hazırlamaktadır. Kalekim, kültürel dönüşüm süreçlerini destekleyerek, yenilikçi düşünce yapısına sahip, yüksek performanslı ekipler oluşturmayı hedeflemekte ve kurumsal başarısını çalışanlarının gelişimiyle birlikte büyütmektedir.

KALEKİM HAKKINDA

Vizyonumuz, Misyonumuz ve Değerlerimiz

Vizyonumuz

Seramik uygulamaları faaliyet alanımızda ulusal liderliğimizi sürdürürken; ülkemizin bulunduğu bölgede, bütün iş alanlarımızda büyüyerek lider şirket olacağız.

Misyonumuz

Yapı sektöründeki faaliyet alanlarımızda, müşteri ihtiyaçlarını anlayarak, kurumsal sorumluluk bilinci ile profesyonel ve teknolojik yeterliliğimizi işimize yansıtarak daima kaliteli, en iyi ve en yenilikçi çözümleri yaratmak, müşterilerimize, topluma ve bizimle çalışan herkese değer katmak için varız.

Davamız

Yaşam alanlarına yeni anlamlar katmak

Amacımız

Performans ve emeği buluşturan, yenilikçi çözümler ile mekânı yaşatmak



Değerlerimiz



Ortaklık Yapısı



Toplam Çıkarılmış Sermaye (TL)
460.000.000

* Şirket paylarının %30'u halka arz edilmekle beraber, fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler kapsamında, sermayenin %3,982'sine denk gelen paylar, ana hissedar H. İbrahim Bodur Holding A.Ş. tarafından satın alınmıştır.

GENEL STRATEJİLER

Büyümeyi destekleyici stratejik yapılanma

Stratejiler

- Yurt dışı pazarlarda büyümek
- Yeni iş alanları geliştirmek ve büyümek
- Yurt içinde büyümek
- Ürünlerde, süreçlerde ve iş modelinde inovasyon yapmak
- Sürdürülebilirlik faaliyetleri ile ortak değer yaratmak
- Seramik uygulamalarında kârlılığı korumak

2024 yılında, Kalekim olarak büyüme hedeflerimiz doğrultusunda stratejik önceliklerimizi daha da güçlendirmek ve sürdürülebilir değer yaratma potansiyelimizi artırmak amacıyla Simon-Kucher & Partners ile kapsamlı bir danışmanlık süreci yürüttük. Bu iş birliği kapsamında, mevcut iş alanlarımızın rekabetçiliği analiz edilmiş, sektördeki değişen dinamikler ve uluslararası pazarlardaki fırsatlar doğrultusunda Kalekim'in büyümesini hızlandıracak yeni iş alanları belirlenmiştir. Bu kapsamlı değerlendirme, Kalekim'in uluslararası pazarlarda daha güçlü bir oyuncu olmasını sağlayacak ve yatırımcılarımız için uzun vadeli değer yaratma hedefimize katkıda bulunacaktır.





Kurumsal Yetenekler

- Paydaş Odaklı Yönetim
- Yeni ve Farklı Çözüm Geliştirme
- Planlama ve Harekete Geçme
- Performansa Odaklanma
- İş Anlayışı (İş Bilinci)
- Karar Verme
- Esneklik ve Uyum Sağlama
- Gelişime Açık ve Özgün Olma
- İş Birliğine Dayalı İlişkiler Kurma
- Etkileme ve İkna
- Yetenekleri Geliştirme ve Elde Tutma
- Etkili Takımlar Kurma ve Yönetme
- İlham Verme

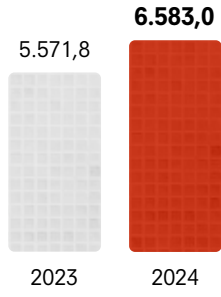
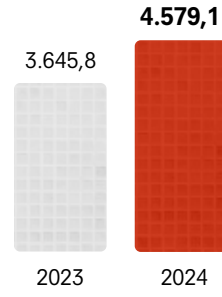
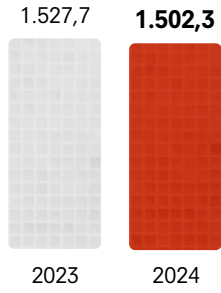
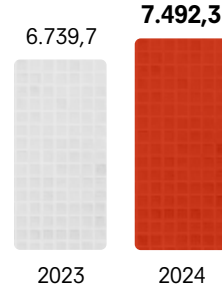
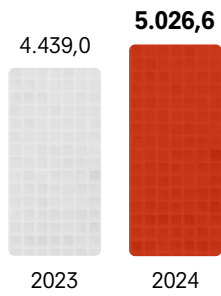
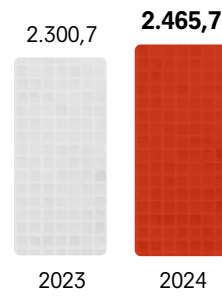
BAŞLICA FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER, BAŞLICA RASYOLAR

Doğru yatırımlar ve stratejilerle gelen güçlü finansal sonuçlar

Kalekim'in kararlılıkla yürüttüğü yatırımları, büyümeye odaklı stratejileri 2024 yıl sonu finansallarına olumlu yansımıştır.

Başlıca Finansal Göstergeler

Milyon TL	2024	2023
Net Satışlar	7.492,3	6.739,7
Türkiye	5.026,6	4.439,0
Uluslararası	2.465,7	2.300,7
Brüt Kâr	3.016,1	2.604,8
Esas Faaliyet Kârı	1.297,4	1.352,3
FAVÖK	1.502,3	1.527,7
Net Dönem Kârı	989,5	656,8
Yatırım Harcamaları	597,2	507,1
Toplam Aktifler	6.583,0	5.571,8
Toplam Özkaynaklar	4.579,1	3.645,8
Net Finansal Borç (Nakit)	-1.401	-918
Brüt Kâr Marjı	%40,3	%38,6
Esas Faaliyet Kâr Marjı	%17,3	%20,1
FAVÖK Marjı	%20,1	%22,7
Net Kâr Marjı	%13,2	%9,7
Aktiflerin Kârlılığı	%15,0	%11,8
Özkaynak Kârlılığı	%21,6	%18,0

Toplam Aktifler
 (milyon TL)

Toplam Özkaynaklar
 (milyon TL)

FAVÖK
 (milyon TL)

Net Satışlar
 (milyon TL)

Türkiye Satışlar
 (milyon TL)

Uluslararası Satışlar
 (milyon TL)


KİLOMETRE TAŞLARI

1973

- Şirket, İstanbul'da kuruldu.

1998

- Isparta fabrikası kuruldu.
- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi belgesi alındı.

2001

- Mersin fabrikası kuruldu.
- Kalekim Usta Kulübü kuruldu.

2002

- Kale Grubu'nun sıva ve boya sektöründeki kuruluşu Kaleterasit Sıva Sanayi A.Ş. ile birleşme gerçekleşti. Bu birleşmeden sonra Kaleterasit markalı hazır renkli sıvalar ile iç ve dış cephe boya markası Kalecolor, Şirket ürün gamına katıldı.

2004

- Dow Chemical, Mardav ve Kalekim iş birliği ile Mavi Kale – Blue' Safe Markası oluşturuldu.

2007

- Yozgat fabrikası kuruldu.
- OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği belgesi alındı.
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi belgesi alındı.

2010

- Kalekim Ar-Ge çalışmaları genişletilerek Uygulamalı Araştırma Laboratuvarı kuruldu.
- ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi belgesi alındı.
- Ticaret Bakanlığı tarafından Turquality Destek Programı kapsamına alındı.

2012

- Şirket, Betonart ürünü ile Raf Yapı Malzemesi Ödülü'ne layık görüldü.

2013

- Erzurum ve Mardin fabrikaları kuruldu.
- Kurumsal Risk Yönetim Sistemi uygulamaya alındı.

2014

- Kalekim Mersin Kimyevi Mad. San. ve Tic. Ltd. Şti. ile tüm aktif pasifiyle devralınması suretiyle birleşildi.
- Kalekim Müşteri Şikâyetleri Yönetimi, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın düzenlediği Verimlilik Proje Ödülleri'nde Teşvik Ödülü'ne layık görüldü.
- Rusya fabrikasında üretim faaliyeti sonlandırıldı.

2016

- Garantili Usta Sistemi Game Changers Etki Ödülü'ne layık görüldü.
- Artcrete ürünü Raf Yapı Malzemesi Ödülü'ne layık görüldü.
- Kenya'da Lisanslı üretim tesisi devreye alınarak üretime başlandı.
- Kalekim, Aon Hewitt tarafından yapılan Best Employers araştırmasında En İyi İş Yeri Ödülü'ne layık görüldü.

2017

- Kalekim Ar-Ge Merkezi Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından tescillendi.

2018

- Balıkesir fabrikası üretime başladı.
- Bi'Boya Marka dönüşümü gerçekleşti. Biboya.com.tr e-ticaret sitesi hayata geçti
- Şirket, Aon Hewitt tarafından yapılan Best Employers araştırmasında ikinci kez En İyi İş Yeri Ödülü'ne layık görüldü.

2019

- Kalekim Kal-Der tarafından verilen EFQM Türkiye Mükemmellik Ödülü ile en iyi performans gösteren ve stratejiyi eyleme dönüştürerek üstün başarı gösteren kuruluşlardan biri olduğunu belgeledi.
- Şirket'in yurt dışındaki ikinci fabrikası Arnavutluk'ta kuruldu.
- Şirket, Düşük Karbon Kahramanı Ödülü'ne layık görüldü.
- Şirket, Kincentric tarafından yapılan Best Employers araştırmasında üçüncü kez En İyi İş Yeri Ödülü'ne layık görüldü.

2020

- Altın Çekül Uluslararası Yapı Kataloğu Ödüllerinde "Bi'Boya Fresh Comfort" ürünü Fikir kategorisinde Tüzel Fikir Ödülü'ne ve Biboya.com.tr Lansman Kampanyası" Pazarlama kategorisinde En İyi Tanıtım Projesi Ödülü'ne layık görüldü
- ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi geçişi tamamlandı.
- TSE COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi alındı.
- Tüm fabrikalarda Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın Sıfır Atık Projesi kapsamında hayata geçirilen uygulamalarıyla, sorumlu üretim anlayışı neticesinde "Sıfır Atık Belgesi" alındı.

2021

- Kalekim halka arzı gerçekleşti.
- Şirket, ikinci kez Düşük Karbon Kahramanı Ödülü'ne layık görüldü.
- Bi'Boya Smart Comfort" ürünü Altın Çekül Uluslararası Yapı Kataloğu Ödüllerinde Tüzel Fikir Ödülü'ne layık görüldü.
- 14'üncü Türkiye İletişim Merkezi Ödüllerinde En İyi Müşteri Deneyimi ve En İyi Dijital Servis Ödülü alındı.
- Öneri ve Risk Sistemi (FİKİRİCİN) ile Sürdürülebilir İş Ödüllerinde "Çalışan Katılımı" kategorisinde ödül alındı.
- Visuelle markasının lansmanı yapıldı.
- Kal-Der Ankara Şubesi tarafından gerçekleştirilen 24'üncü Kalite Çemberleri ve Kaizen Ödül Töreni'nde Daima En İyi Kaizen proje ekibi ile "Jüri Teşvik Ödülü"ne layık görüldü.
- Kalekim'in iki projesi MMO İzmir Şubesi tarafından düzenlenen 7'nci Kaizen günlerinde sunuma değer görüldü.

2022

- Lyksor Kimya A.Ş.'nin %75 hissesi satın alındı.
- Romanya'da, %50 hisseye sahip olunan "Kalekim Romania S.A." şirketi kuruldu.
- Mardin fabrikasındaki kuru harç ilave kapasite artışı yatırımı tamamlandı.
- Cezayir'de %50'sine iştirak edilen "Sarl HA Building Industry" şirketinin tasfiyesine karar verildi.
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgesi alındı.

- "İyi Bak Dünyana" proje ekibi, Kal-Der Ankara Şubesi tarafından gerçekleştirilen 25'inci Kalite Çemberleri ve Kaizen Ödül Töreni'nde "Jüri Teşvik Ödülü"ne layık görüldü.
- Kalekim'in beş projesi MMO İzmir Şubesi tarafından düzenlenen 8'inci Kaizen paylaşım etkinliğinde sunuma değer görüldü.

2023

- Irak'ta şube kuruluşunu takiben yerel üretime yönelik yatırım çalışmaları başladı.
- Yerköy, Yozgat'ta güneş enerjisi santrali inşasına başlandı.
- İlk Sürdürülebilirlik Raporu yayımlandı.
- Muğla'da kaba sıva başta olmak üzere kuru harç üretimine yönelik hazır bir tesis kiralandı.
- Arnavutluk'ta %51'ine iştirak edilen Kalekim Neon SHA bağlı ortaklığındaki hisseler, diğer ortağa devredildi.
- Şirket'in 115 milyon TL olan çıkarılmış sermayesi %300 artırılarak 460 milyon TL'ye yükseltildi.
- EFQM Global Award (EGA) Başvurusu gerçekleştirildi.
- Şantiye Dergisi Jüri Özel Ödülü alındı.
- Türkiye Kalite Derneği (KalDer) Ankara Şubesi tarafından gerçekleştirilen "26'ncı Kalite Çemberleri ve Kaizen Ödül Töreni'nde Yozgat İşletme Kalite Çemberi Ödülü'ne, Balıkesir İşletme ise Kaizen Ödülü'ne layık görüldü.
- Avrupa Satınalma Enstitüsü (EIPM) tarafından Peter Kraljic Ödülü verildi.

2024

- Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'ne dahil olundu.
- Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne (Global Compact) imzacı olundu.
- EFQM Global Award (EGA) 2024'te 6 Diamonds Ödülü'nün sahibi olundu.
- Türkiye Kalite Derneği (KalDer) Ankara Şubesi tarafından gerçekleştirilen "27. Kalite Çemberleri ve Kaizen Ödül Töreni'nde Mardin İşletme Kaizen Çemberi Ödülü'ne layık görüldü.
- Yozgat Yerköy'de Güneş Enerjisi Santrali (GES) devreye alındı.
- Kalekim Lyksor, Tuzla'daki yeni tesisinde üretime başladı.

ÖDÜLLER

Ödüle layık iş modeli

Kalekim, 2024 yılında operasyonel mükemmellik, yönetim, performans üstünlüğü ve finansal sonuç alanlarında pek çok ödüle layık görülmüştür.



Avrupa Kalite Yönetim Vakfı (EFQM) -Küresel Ödülü

Kalekim dünya çapında çok sayıda kamu kuruluşu, özel şirket ve sivil toplum örgütünün dahil olduğu değerlendirme sürecini başarıyla tamamlamış ve Avrupa Kalite Yönetim Vakfı (EFQM) tarafından 6 Diamonds Ödülü'ne layık görülmüştür. Ödül, mükemmel (iyi yönetilen, üstün performans gösteren ve rol model) kuruluşları ifade etmektedir.

İSO – Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Listesi

Kalekim, 2023 yılı finansal performansıyla İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) hazırladığı Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu listesine 470. sıradan giriş yapmıştır.



Kalite Çemberleri ve Kaizen Ödülü

Kalekim, operasyonel faaliyetlerinde, Operasyonel Mükemmelliğe ulaşarak kârlılığı, rekabet gücünü ve müşteri memnuniyetini artırmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda uygulamış olduğu Yalın Dönüşüm çalışmalarını Kale Sürekli Gelişim Sistemi (KSGS) yapısı içerisinde ele almaktadır. Bu doğrultuda operasyonu iyileştirecek ve verimliliği artıracak pek çok kalite çemberi ve kaizen projesi hayata geçirilmektedir. Türkiye Kalite Derneği (KalDer) Ankara Şubesi tarafından gerçekleştirilen 27. Kalite Çemberleri ve Kaizen Paylaşım Etkinliği'ne katılım sağlayan Kalekim, Mardin İşletme'nin "Technopool Ürününde Kapasite Artışı" projesiyle Kaizen Ödülü'ne layık görülmüştür. Ayrıca Makine Mühendisleri Odası (MMO) İzmir Şubesi tarafından gerçekleştirilen 10. Kaizen paylaşım etkinliğinde Kalekim'in farklı işletmelerinden 10 Kaizen projesi elemeyi geçerek sunuma değer görülmüştür.

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ VE HİSSE PERFORMANSI

Hisse senedinde %46 değer artışı

Kalekim hisse fiyatı 2024 yılında %46,0 oranında değer kazanırken, halka arz tarihinden itibaren Kalekim hissesindeki değer artışı %786 olmuştur.

Kalekim şirketinin çoğunluk hissesi H. İbrahim Bodur Holding A.Ş.'ye ait olup, %30 hissesi, Mayıs 2021'de halka arz edilmiştir. Halka arz sonrasındaki fiyat istikrar döneminde, sermayenin %3,982'sine denk gelen 4,58 milyon hisse, ana hissedar tarafından geri alınmıştır.

Borsa İstanbul (BIST) Yıldız Pazar'da işlem gören hisse; BIST Taş Toprak, BIST Sınai, BIST Temettü, BIST Kurumsal Yönetim ve BIST Sürdürülebilirlik endekslerine dâhildir.

2024 yılında, dördü finansal sonuçlara ilişkin, biri ise 2024 yılı yatırımları ve beklentilerine yönelik olmak üzere beş telekonferans düzenlenmiş, ayrıca yıl içinde analistlerin ve fon yöneticilerinin toplantı talepleri karşılanarak Şirket ve sektörel gelişmeler hakkında güncel bilgi paylaşımı yapılmıştır.

Öte yandan, önceki yıllarda olduğu gibi, Çekya'da düzenlenen bir yatırımcı konferansına katılım sağlanarak yabancı kurumsal yatırımcılara şirket hakkında bilgi verilmiştir.

Kalekim, paydaşlarına elektronik posta, telefon, telekonferans, fiziki toplantı, kurumsal yatırımcı sunumları, finansal sonuç sunumları, ara dönem faaliyet raporları ve internet sitesi aracılığıyla düzenli ve güncel bilgi sağlamaktadır. Çeyrek bazda gerçekleştirilen telekonferansların kayıtları ve paylaşılan sunumlar, Şirket'in internet sitesi üzerinden kamuoyunun erişimine sunulmaktadır.

Hisse Performansı

	2023	2024
En Düşük Fiyat (TL)*	9,67	19,46
En Yüksek Fiyat (TL)*	35,00	35,16
Yıl Sonu Fiyatı (TL)*	21,37	31,20
Yıl Sonu Fiyatı (TL)	21,50	31,20
Çıkarılmış Sermaye (TL bin)	460.000	460.000
Piyasa Değeri (TL bin)	9.890.000	14.352.000
Piyasa Değeri (USD bin)	336.425	407.458

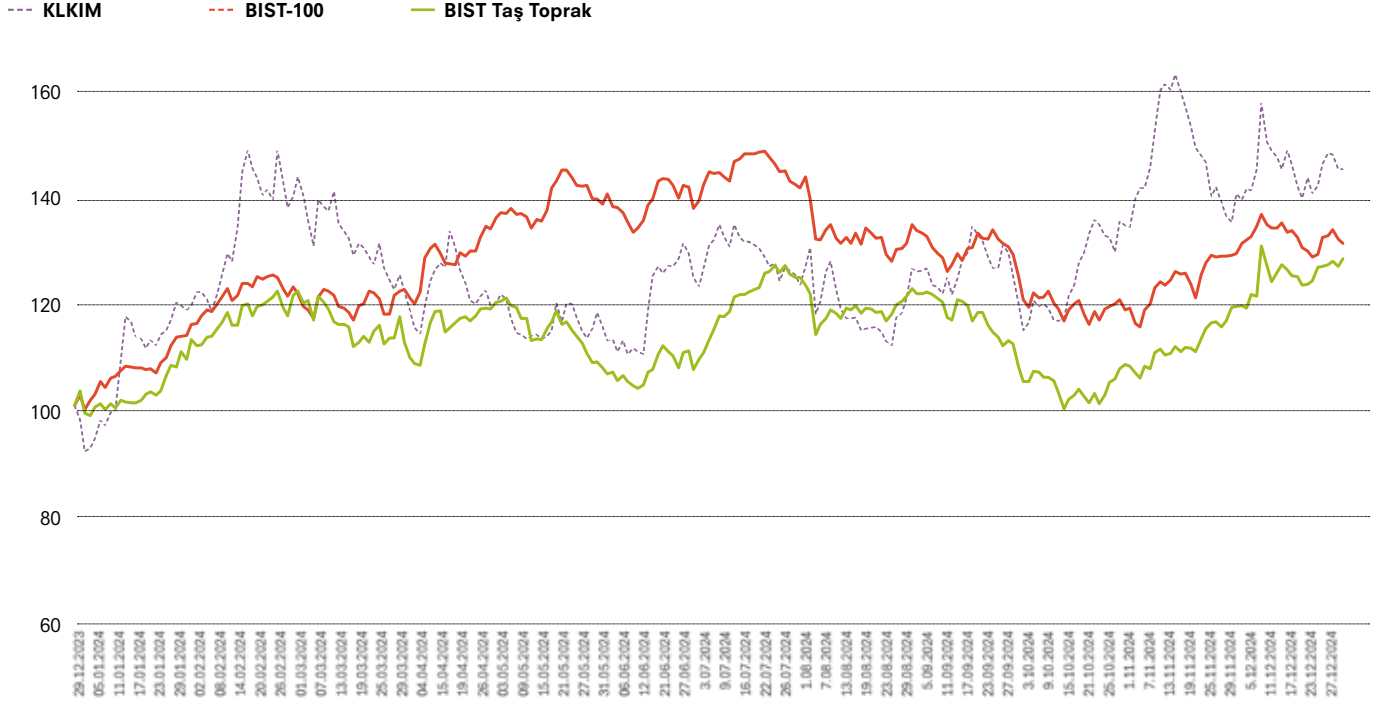
*Dağıtılan kâr payı sebebiyle geriye dönük düzeltilmiştir.

2024 yılında, Kalekim hisse fiyatı %46,0 oranında değer kazanırken, BIST 100 Endeksi %31,6, BIST Taş Toprak Endeksi ise %28,7 yükselmiştir. 2024 yılında Şirket hisselerinin günlük işlem hacmi ortalaması yaklaşık 3.142.507 adet ve 89.306.118 TL olmuştur.

2024 yıl sonu itibarıyla, halka arz tarihinden itibaren Kalekim hissesindeki değer artışı %786 olurken, aynı dönemde BIST-100 %576, BIST Taş Toprak ise %633 değer kazanmıştır.

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ VE HİSSE PERFORMANSI

Hisse Grafiği



Yatırımcı İlişkileri Birimi personeline ait bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Adı Soyadı	Görevi	Lisans Belgesi Türü	Lisans Belge No
Orkun İnanbil	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	-	-
Ömer Karakaşoğlu	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı/ Kurumsal Yönetim Derecelendirme-Lisansı	910005/910007

Yatırımcı İlişkileri Birimi İletişim Bilgileri:

Adres : Firuzköy Mah. Firuzköy Bulvarı No.188-1 Avcılar/İstanbul
 Tel : 0212 4230018
 Faks : 0212 6907393
 E-posta adresi : yatirimci@kalekim.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün 2024 yılı içinde yürütülen faaliyetlerine ilişkin hazırlanan rapor 10.02.2025 tarihinde Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından uygun görüşü ile Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.



Kâr Payı Dağıtımı

Kalekim, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Şirket Esas Sözleşmesi'nin kâr dağıtımını ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır.

Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

Kâr Payı Dağıtım Politikası

Şirket dağıtılabilir net kârının en az %20'sini nakit ve/veya pay olarak dağıtmayı hedeflemektedir. Bu politika, Şirket'in finansal pozisyonu, yapılacak yatırımlarla ilgili diğer fon ihtiyaçları, sektörün içinde bulunduğu koşullar, ekonomik ortamdaki koşullara bağlıdır.

İlgili kâr dağıtım döneminde, ulusal ve küresel ekonomik şartlara, Şirket'in orta ve uzun vadeli büyüme ve yatırım stratejilerine ve nakit gereksinimlerine bağlı olarak bu oran her yıl Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilmektedir.

2021 yılı kârından 50 milyon TL, 2022 yılı kârından ise 115 milyon TL tutarında kâr payını ortaklarıyla paylaşan Kalekim, 2023 yılında ise, enflasyon muhasebesi sonucu VUK hesaplarına göre dağıtılabilir kârı olmamasına rağmen, olağanüstü yedeklerinden 65 milyon TL'yi ortaklarıyla paylaşmıştır.

Kalekim, 1 Şubat 2024 tarihinden itibaren BIST Temettü Endeksi'ne dâhil edilmiştir.

Sürdürülebilirlik Endeksi

Kalekim, sürdürülebilirlik alanındaki öncü çalışmalarıyla, Refinitiv tarafından çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) alanlarında yapılan değerlendirmede sonucunda 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yerini almıştır.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uyum seviyesini derecelendirmek üzere, Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından yapılan ilk derecelendirme çalışması sonucunda, 9,21 seviyesinde bir Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme notu ile 5 Aralık 2023 tarihinde Kurumsal Yönetim Endeksine dahil olan Kalekim'in notu, yapılan yıllık değerlendirme sonucu, 29 Kasım 2024 tarihi itibarıyla 9,30 olarak güncellenmiştir.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'nun Ana Başlıklar İtibarıyla Dağılım

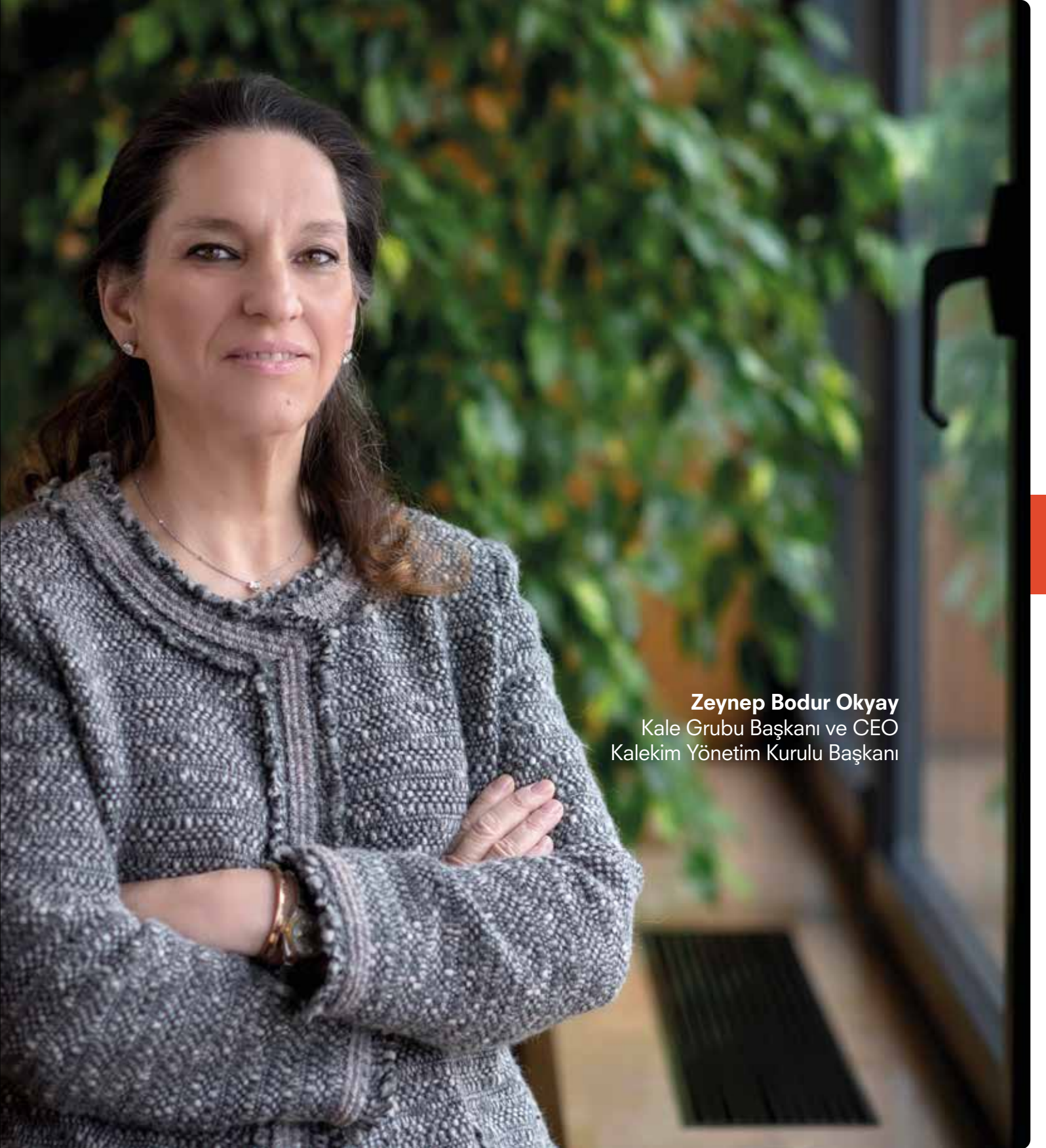
Pay Sahipleri	Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	Menfaat Sahipleri	Yönetim Kurulu	Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Notu
92,93	92,98	98,82	90,58	93,01

Kalekim, SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş.'nin 12 Temmuz 2023 tarihinde yayımlanmış olduğu Dünya Kurumsal Yönetim Endeksi'ne (DKYE) göre 1'inci grup içinde yer almaktadır. Bu endeks ülkeleri; hem kurumsal yönetim prensiplerine uyma düzeylerine hem de kurumsal yönetimle ilgili kurumlarının gelişmişlik düzeylerine göre sıralamaktadır.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

**Kalekim,
sürdürülebilir
büyüme ve
değer yaratma
misyonunu
her zaman
ön planda
tutmuştur.**





Zeynep Bodur Okyay
Kale Grubu Başkanı ve CEO
Kalekim Yönetim Kurulu Başkanı

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Yurt içi ve yurt dışı stratejik yatırımlar

Türkiye'nin ve dünyanın önde gelen yapı kimyasalları üreticilerinden biri olan Kalekim, 2024 yılını önemli yatırım ve üretim geliştirme çalışmalarıyla geçirdi.

Değerli paydaşlarımız,

Türkiye ekonomisini de etkileyen birçok yerel ve uluslararası gelişmeye tanıklık ettiğimiz bir yılı daha geride bıraktık. 2024, yaşadıklarımızın bizi daha güçlü kıldığı, daha fazla geliştirdiği bir yıl oldu. Küresel büyüme istikrarlıydı, fakat tatmin edici düzeyde değildi. Enflasyondaki düşüş devam etti. Tüm veriler, küresel enflasyonun zirveyi artık geride bıraktığını işaret ediyor. Düşen faiz oranlarıyla birlikte fiyatlardaki istikrarın, 2025 yılında işletmelere ve tüketicilere bir miktar rahatlatma sağlaması bekleniyor.

2024'te Türkiye'de Merkez Bankası'nın faiz artırımları piyasalarda güven ortamını yeniden tesis etti. Ekonomi büyümesini sürdürdü. Diğer yandan yüksek enflasyon, düşüş trendine girmesine rağmen, ekonomi yönetiminin ve vatandaşların karşı karşıya olduğu en büyük sorunlardan biri olmaya devam etti.

2025 yılına küresel ekonomide uzun vadeli büyümeyi kalıcı kılmak ve yeşil geçişi hızlandırmak için yapısal reformları güçlendirme zorunluluğuyla giriyoruz. Orta Doğu'da barışa yönelik atılan adımlar ve ABD seçimlerinin ardından Rusya-Ukrayna savaşına dair güçlenen barış beklentisi, küresel istikrar açısından olumlu bir zemin hazırlıyor. Bu gelişmeler ışığında, 2025'in görece daha iyimser bir yıl olacağını söyleyebiliriz.

Konut sektöründe canlanma bekleniyor

Sektörel bazda baktığımızda ise ulusal pazar, özellikle de konut sektörü bu yıl iki farklı dönem geçirdi. Yılın ilk yarısında ekonomide uygulanan "yüksek faiz - düşük kur politikası" yatırımları önemli ölçüde etkiledi. Krediye ulaşmada yaşanan zorluklar ve yüksek faiz oranları konut sektöründe beklenen hareketliliği geciktirdi. Ancak yılın ikinci yarısından itibaren enflasyondaki düşüş eğilimi sektörü yeniden hareketlendirdi. Nitekim bunun sonucu olarak 2024 yılında, konut satışları, bir önceki yıla oranla yıllık bazda %20,6 gibi önemli bir artış gösterdi.

2025 yılı için de beklentimiz, bu olumlu ivmenin devam etmesi yönünde. Hükümetin sosyal konut eksikliğine yönelik çalışmaları ve düşüş trendine giren faizlerin de etkisiyle sektör, 2025 yılına olumlu beklentilerle başlıyor. Biz de öngörülebilirliğin artması ve piyasanın daha stabil hale gelmesinin yeni yatırımların önünü açacağına ve bunun da sektöre olumlu yansıtacağına inanıyoruz.

Kalekim 2024 yılında yatırım ve üretim alanındaki büyümesini sürdürdü

Türkiye'nin ve dünyanın önde gelen yapı kimyasalları üreticilerinden biri olan Kalekim ise 2024 yılını önemli yatırım ve üretim geliştirme çalışmalarıyla geçirdi. Yurt dışı yatırımlarımız kapsamında, en büyük ihracat pazarımız olan Irak'ta 10 milyon ABD dolarlık yeni bir üretim tesisinin inşasına devam ediyoruz. Duhok'ta 27 bin m²'lik arazi üzerine kurulan bu tesis, 100 bin ton kuru harç ve 5 bin ton boya ve sıvı yapı kimyasalları kapasitesine sahip olacak. Bu yeni yatırımın, Kalekim'in, Orta ve Güney Irak pazarının yanı sıra Orta Doğu pazarındaki etkinliğini daha da artırmasını bekliyoruz. Yeni tesisimizde 2025 yılının ilk yarısında üretime başlama hedefimiz doğrultusunda çalışmalarımız tüm hızıyla devam ediyor.

Ayrıca yurt içi yatırım ve üretim geliştirme çalışmaları kapsamında, Kalekim'in bağlı ortaklığı Kalekim Lyksor Kimya Sanayi A.Ş.'nin İstanbul şubesinde seri üretime başlandı. Yaklaşık 1,9 milyon ABD dolarlık yatırımla hayata geçirilen bu yeni tesisin, yıllık 150 bin tonluk üretim kapasitesiyle beton ve çimento kimyasalları alanında Kalekim'in bölgesel pazar gücünü artırmasına katkı sağlayacağını öngörüyoruz.

Gelecek için güçlü adımlar

Kalekim olarak, sürdürülebilir bir gelecek hedefimiz doğrultusunda insanlara daha güzel ve güvenli yapılar kazandırırken, gelecek nesillere de yaşanabilir bir dünya bırakmayı amaçlıyoruz. Kale Grubu'nun sürdürülebilirlik stratejisini yansıtan "İyi Bak Dünyana" hareketi de bu yaklaşımı benimsiyor. Bu çerçevede, üretim odaklı yatırımlarımızın yanı sıra, çocuklarımızın ve gezegenimizin sağlıklı geleceği için önemli adımlar atmaya devam ediyoruz. Temiz enerjiye geçiş yol haritamız doğrultusunda, Yozgat Yerköy'de 6,3 milyon ABD dolarlık yatırımla kurduğumuz güneş enerjisi santralleri (GES) %100 kapasiteyle çalışmaya başladı.

Yine bu dönemde Şirketimiz, sürdürülebilirlik konusundaki güçlü taahhüdünü bir adım ileri taşıyarak, dünyanın en büyük kurumsal sürdürülebilirlik inisiyatifi olan UN Global Compact'ın imzacılarından biri oldu. Ayrıca çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) alanındaki başarısıyla BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne girmeye hak kazandı. Bu çalışmalarımızı, topluma ve gezegenimize karşı olan sorumluluklarımızın bir parçası olarak görüyoruz.

Hep birlikte hedeflerimize ilerliyoruz...

Kalekim, yapı kimyasalları sektörünün öncüsü olarak, sürdürülebilir büyüme ve değer yaratma misyonunu her zaman ön planda tutmuştur. Gelecekte de değişime ayak uydurarak, sürekli öğrenme ve gelişimle yolumuza devam edeceğiz.

Bu duygularla bugüne kadar destek ve güvenleriyle Kalekim'e güç katan tüm yatırımcılarımıza, çalışanlarımıza ve paydaşlarımıza bir kez daha teşekkür eder, 2025 yılının hep birlikte hedeflerimize ulaştığımız bir yıl olmasını dilerim.

Saygılarımla,

Zeynep Bodur Okyay

Kale Grubu Başkanı ve CEO

Kalekim Yönetim Kurulu Başkanı

YÖNETİM KURULU



Zeynep Bodur Okyay

Kale Grubu Başkanı ve CEO

Kalekim Yönetim Kurulu Başkanı

1964 yılında İstanbul'da doğan Zeynep Bodur Okyay, 1985 yılında İtalyan Lisesi'ni bitirdikten sonra 1989 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş, 1990-1992 yılları arasında Harvard Üniversitesi'nde lisansüstü yönetici yetiştirme programına katılmıştır.

1992-1993 yılları arasında Çanakkale'nin Çan ilçesindeki Çanakkale Seramik Fabrikaları'nın üretim birimlerinde Yönetici Adayı olarak çeşitli görevlerde bulunmuştur. 1995 yılında Kale Grubu'nun Pazarlama Şirketleri İcra Kurulu Üyeliği ve Başkanlığı'na atanan Zeynep Bodur Okyay, 2007 yılından bu yana Kale Grubu Başkanı ve CEO'su olarak görevini sürdürmektedir.

Zeynep Bodur Okyay pek çok sivil toplum ve uluslararası kuruluşların yönetim kademelerine yer alarak aktif katkı sunmaktadır. 2013-2022 yılları arasında iki dönem üst üste İstanbul Sanayi Odası Meclis Başkanlığı'nı üstlenen Zeynep Bodur Okyay, hâlihazırda Global İlişkiler Forumu Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Yönetim Kurulu Üyeliği ve İcra Kurulu Üyeliği, DEİK Türkiye-Fas İş Konseyi Başkanlığı, Türkiye Sanayici ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD), Etki Yap Danışma Kurulu, Carnegie Europe Danışma Kurulu üyelikleri görevlerine devam etmektedir. G20 süreçlerine 2015 Türkiye'nin Dönem Başkanlığı döneminden bu yana aktif olarak destek olan Zeynep Bodur Okyay son olarak Brezilya Dönem Başkanlığı boyunca B20 "Kadın Çeşitlilik Kapsayıcılık Eylem Konseyi Eş Başkanlığı" görevini 2024 yılı boyunca sürdürecektir.

Türk-İtalyan ilişkilerine yaptığı katkılar ve hizmetler nedeniyle 2006 yılında İtalyan Devleti tarafından "Cavaliere di Lavora" nişanı ile taltif edilen Zeynep Bodur Okyay, 2014 yılında da "Ufficiale Ordine al Merito della Repubblica Italiana" üst düzey devlet nişanını almıştır. 2010 yılında Türkiye ve Avrupa Birliği ülkeleri arasındaki ilişkilere bulunduğu katkılardan dolayı "Türkiye in Europe" kapsamında verilen Franco Nobili Ödülü'ne layık görülmüştür. Zeynep Bodur Okyay'a aynı yıl, Türkiye Büyük Millet Meclisi tarafından Üstün Hizmet Ödülü verilmiştir.

Kurucuları arasında bulunduğu Harvard Mezunlar Derneği'ndeki çalışmaları ile Harvard Üniversitesi'nde Türk Kürsüsü kurulmasına da destek veren Zeynep Bodur Okyay, Kale Grubu bünyesinde de Türkiye'nin eğitim, tasarım, sanat, yerel kalkınma ve sosyal girişimcilik ekosistemine katkıda bulunmak amacıyla pek çok öncü programa Dr. (h.c.) İbrahim Bodur Kaleseramik Eğitim, Sağlık ve Sosyal Yardım Vakfı Mütevelli Heyeti Başkanı ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak liderlik etmektedir.

Çok iyi derecede İtalyanca ve İngilizce bilen Zeynep Bodur Okyay, Kale Grubu Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapan Osman Okyay ile evli ve bir çocuk annesidir.



Kadri Tarık Özçelik

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1962 yılında doğan Tarık Özçelik Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Aynı bölümde yüksek lisans yapan Özçelik, Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nde araştırma görevlisi olarak görev yapmıştır. 1988 yılında Çanakkale Seramik Fabrikaları Bilgi İşlem Bölümü'nde programcı olarak göreve başlamasını takiben Üretim Planlama Bölümü'nde görev almıştır. 1995 ve 2001 yılları arasında Kale Pazarlama Genel Müdürlüğü görevini yürüten Özçelik, 2004 yılına kadar Pazarlama Grup Başkanlığı, 2004-2013 yılları arasında ise Seramik Grup Başkanı görevini sürdürmüştür. Özçelik, 2013 yılından 1 Mart 2024'e tarihine kadar Kale Grubu Üretim Sistemleri ve Operasyonel Gelişimden Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak görev almıştır.

İyi derecede İngilizce bilen Tarık Özçelik evli ve iki çocuk babasıdır.



Haluk Alperat

Yönetim Kurulu Üyesi

Kale Grubu Başkan Yardımcısı/Finans

1965 yılında doğan Haluk Alperat, 1988 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1990 yılında Bilkent Üniversitesi'nde işletme alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır.

İş hayatına İnterbank'ta başlayan Alperat, 1990-1993 yılları arasında İnterbank'ın Sermaye Piyasaları Bölümü'nde çalışmıştır. 1993-1996 yıllarında Finansbank'ta Kurumsal Finansman Bölümü'nde çeşitli pozisyonlarda görev almasının ardından son olarak Grup Müdürlüğü yapmıştır. 1996-1999 yıllarında Global Menkul Değerler Kurumsal Finansman Bölümü'nde ve Uluslararası İş Geliştirme Bölümü'nde Direktör Yardımcısı olarak çalışan Alperat, 2000-2002 yılları arasında Raymond James Türkiye Kurumsal Finansman Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmüştür. 2002-2007 yılları arasında DenizBank'ın iştiraki olan Ekspres Yatırım'da Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Haluk Alperat, şirketin TMSF'den faal olmayan bir durumda satın alınmasından itibaren Kurucu CEO olarak görev yapmıştır. Alperat, 2007 yılından bu yana Kale Grubu Finans'tan Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

İyi derecede İngilizce ve Almanca bilen Alperat evli ve iki çocuk babasıdır.

YÖNETİM KURULU



Adile Esra Tözge

Yönetim Kurulu Üyesi

1966 yılında İzmir’de doğan Esra Yazıcı Tözge, 1984 yılında İzmir Amerikan Kız Lisesi’ni bitirdikten sonra 1988 yılında İstanbul Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü’nden mezun olmuştur. Aynı yıl Danimarka’da Lyacpower şirketi Finans Departmanı’nda stajyer olarak çalışmıştır. 1989-1997 yılları arasında Henkel Turyağ İzmir’de Planlama ve Kontrol, Lojistik Kontrol ve Satış bölümlerinde çeşitli görevler üstlenen Tözge, son olarak Zincir Mağazalar Satış Müdürü olmuştur.

1997-2001 yılları arasında Saint Gobain Weber İzmir’de Pazarlama Müdürü olarak çalışmasının ardından, 2001-2002 yılları arasında Henkel KGaA Düsseldorf ve Barem Research International İstanbul için bazı projelerde danışmanlık yapmıştır. 2002 yılında Kale Grubu’na katılarak, 2007 yılına kadar Kalekim ve Kaleterasit şirketlerinde görev almış; 2007-2015 yılları arasında ise Kale Grubu Başkanı ve CEO’su Zeynep Bodur Okyay’ın danışmanlığını yapmıştır. Tözge, 2015-2022 yılları arasında, Kale Grubu Kurumsal Gelişimden Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak görev almıştır.

İyi derecede İngilizce bilen Adile Esra Tözge, evli ve bir çocuk annesidir.



Mustafa Yılmaz

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1949 doğumlu Mustafa Yılmaz, 1971 yılında Ankara Üniversitesi Fen Fakültesi’nden Kimya Yüksek Mühendisi olarak mezun olmuştur. İş hayatına, 1971-1973 yılları arasında Etibank, Ergani Bakır tesislerinde Saha Mühendisliği ve Laboratuvar Şefliği ile başlamış, askerlik görevi sırasında Malatya Hava İkmal Bakım tesislerinde Akümülatör İmalatı Subayı olarak çalışmıştır. 1974-2002 yılları arasında Aksa Akrilik Kimya Sanayi A.Ş.’de birçok kademede görev aldıktan sonra 2003 yılında Genel Müdürlük görevini üstlenmiştir. 2003 yılında Harvard Business School’da Executive MBA yapan Mustafa Yılmaz, 2012-2017 yılları arasında Akkök Holding İcra Kurulu Üyeliği yapmıştır.

2016-2020’de İstanbul Teknik Üniversitesinde doktorasını tamamlayan Mustafa Yılmaz, evli ve iki çocuk babasıdır.



Fevzi Tayfun Küçük

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1970 doğumlu Fevzi Tayfun Küçük, 1993 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Maden Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1993-1999 yılları arasında Garanti Bankası Hazine Sabit Getirili Menkul Değerler Yöneticisi, 1999-2005 yılları arasında Garanti Bankası Nakit Yönetimi Birim Müdürü, 2005-2012 yılları arasında HSBC Ödemeler ve Nakit Yönetimi Grup Başkanı, 2012-2018 yılları arasında Odeabank Teknolojiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çeşitli görevlerde bulunmuştur.

2018 yılından bu yana Dünya Bankası'na bağlı IFC'de Kıdemli Dijital Teknoloji Danışmanı olarak görev almaktadır.

2001 yılında Yeditepe Üniversitesi'nde Elektronik İş alanında MBA yapmış olan Fevzi Tayfun Küçük, evli ve iki çocuk babasıdır.



İsmail Erdal Akkoçoğlu

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

İsmail Erdal Akkoçoğlu, 1988 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği Fakültesi'nde lisans eğitimini tamamladıktan sonra, 1989 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadı Enstitüsü'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır.

İş hayatına 1989 yılında Endüstriyel Makine Satış Mühendisi olarak Çukurova firmasında başlayan Akkoçoğlu, daha sonra Çukurova'da Bölge Satış Müdürü ve Ülke Satış Müdürü olarak görev almıştır.

1997 yılında Almanya'nın önemli şirketlerinden Henkel'e katılan Akkoçoğlu, Henkel'de sırası ile Loctite Türkiye Satış Müdürlüğü, Genel Endüstri Ülke Müdürlüğü, Yapıştırıcı Teknolojileri Ülke Genel Müdürlüğü görevlerinde bulunmuş ve 2011-2022 yılları arasında, kariyerine Henkel Genel Endüstri Grubu İMEA Bölgesi Direktörü olarak Dubai'de devam etmiştir. Henkel'de son olarak otomotiv aftermarket segmentinden sorumlu Global Başkan Yardımcısı ve Türk Henkel İcra Kurulu üyesi olarak görev almıştır.

2022 yılından bu yana Solarline Enerji A.Ş. şirketinin kurucu ortakları arasında yer alan Akkoçoğlu, enerji, makine, gayrimenkul ve danışmanlık alanlarında faaliyet gösteren Akkoç Global şirketinin de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

İyi derecede İngilizce bilen Akkoçoğlu, evli ve iki çocuk babasıdır.

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ

Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsızlık Durumu	Seçilme Tarihi	Görev Süresi	Yönetim Kurulu ve Komitelerdeki Görevi	Şirket Dışındaki Görevleri
Zeynep Bodur Okyay	Başkan ve Murahhas Aza	Bağımsız Üye Değil	03.06.2024	1 Yıl	Yönetim Kurulu Başkanı	Grup içi ve Grup dışı şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
Kadri Tank Özçelik	Başkan Vekili	Bağımsız Üye Değil	03.06.2024	1 Yıl	Yönetim Kurulu Başkan Vekili Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Grup içi şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
Haluk Alperat	Üye	Bağımsız Üye Değil	03.06.2024	1 Yıl	Yönetim Kurulu Üyesi	Grup içi şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
A. Esra Tözge	Üye	Bağımsız Üye Değil	03.06.2024	1 Yıl	Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Grup içi şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
Mustafa Yılmaz	Üye	Bağımsız Üye	03.06.2024	1 Yıl	Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Başkanı, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Grup dışı şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
Fevzi Tayfun Küçük	Üye	Bağımsız Üye	03.06.2024	1 Yıl	Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı Denetimden Sorumlu Komite Üyesi	-
İsmail Erdal Akkoçoğlu	Üye	Bağımsız Üye	03.06.2024	1 Yıl	Yönetim Kurulu Üyesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	-

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, Yönetim Kurulu Üyelerinin çoğunluğu icrada görev almayan üyelerden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür görevleri ayrı kişiler tarafından yerine getirilmektedir. Mevcut Esas Sözleşme'ye göre Şirket'in işleri, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde Genel Kurul kararıyla seçilecek yedi veya dokuz üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülmekte olup, Şirket'in 03.06.2024 tarihli Olağan Genel Kurulu toplantısında bir yıl süre ile görev yapmak üzere, üçü bağımsız üye olmak üzere toplam yedi üyelik için seçim yapılmıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket işleri için gereken zamanı ayırmalarına özen gösterilmekte olup, Şirket dışında başka görev veya görevler almasına ilişkin bir sınırlandırma bulunmamaktadır. Özellikle bağımsız üyelerin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısı dolayısıyla böyle bir sınırlandırmaya ihtiyaç duyulmamaktadır.

Esas Sözleşme'ye göre Yönetim Kurulu'nun sermaye piyasası mevzuatı ile Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile Yönetim Kurulu ile ilişkileri hakkında, ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

Kalekim'de Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi bulunmaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi, Tebliğ'de öngörülen Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmektedir.

Komite başkanlıkları Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nce yürütülmektedir. Komitelere ait çalışma esasları Şirket Yönetim Kurulu'nun 10.03.2021 tarihli kararı ile onaylanmıştır.

Türk Ticaret Kanunu 395 ve 396'ncı maddeleri kapsamında, yönetim kurulu üyelerinin, Şirket konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu tür işleri yapan şirketlere ortak olabilmeleri, 03.06.2024 tarihli Genel Kurul'da görüşülerek kabul edilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu, Şirket işleri gerektirdiği sürece toplanır. Yönetim Kurulu'nda her üyenin bir oy hakkı bulunur. 2024 yılında Yönetim Kurulu altı adet toplantı gerçekleştirmiş olup, tamamı fiili toplantı şeklinde gerçekleşmiş ve katılım oranı %100 olmuştur. Alınan kararların tamamına bağımsız yönetim kurulu üyeleri katılmış olup, herhangi bir muhalefet veya farklı görüş beyan edilmemiştir.

Yönetim Kurulu Toplantıları'nın gündemi; ilgili yasal mevzuatın Yönetim Kurulu kararına bağlanmasını emrettiği hususların, ilgili birimlerce Şirket Üst Yönetimi ve Yönetim Kurulu Üyeleri'ne bildirilmesiyle belirlenmektedir. Bunun dışında, Yönetim Kurulu Üyeleri'nden herhangi birisinin önem arz eden bir konuya ilişkin karar alınması hususunu, Şirket üst yönetimine bildirmesiyle de toplantı gündemi belirlenmektedir. Şirket Yönetim Kurulu'nda görüşülmesi istenen konular, Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Direktörlüğü'nde toplanmakta ve konsolide edilecek gündem oluşturulmaktadır. Şirket Yönetim Kurulu Toplantıları'nın gündeminin belirlenmesi, Yönetim Kurulu kararlarının hazırlanması, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin bilgilendirilmesi ve iletişimin sağlanması amacıyla Şirket Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Direktörü görevlendirilmiştir.

Yönetim Kurulu toplantıları Şirket merkezinde veya merkezin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde yapılmaktadır. Önemli nitelikteki Yönetim Kurulu Kararları KAP ile kamuya duyurulmakta, Türkçe ve İngilizce internet sitelerinden, Şirket'in KAP sitesindeki sayfaya yönlendirme yapılmaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde görev ve yetkilerini kullanmaktadır. Şirket'i temsil yetkisi Yönetim Kurulu İç Yönergesi ve imza sirkülerinde detaylı olarak yer almaktadır.

Yönetim Kurulu, Şirket ile pay sahipleri arasında etkin iletişimin korunmasında, yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesinde ve çözüme ulaştırılmasında öncü rol oynamakta ve bu amaca yönelik olarak Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü ile yakın iş birliği içerisinde olmaktadır.

GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

**BIST
Sürdürülebilirlik
Endeksi'ne
girmeye hak
kazandık.**





Soner Çetinkaya
Kalekim Genel Müdürü

GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

Irak tesisimizde üretime geçeceğiz

Duhok şehrinde, 100 bin ton kuru harç ile 5 bin ton boya ve sıvı yapı kimyasalları üretim kapasitesine sahip olacak yeni tesisimizde üretime geçiş için geri sayıma başladık.

Değerli Paydaşlarımız,

Kalekim Ailesi olarak, yatırımlarımızı büyüttüğümüz, üretim gücümüzü artırdığımız ve başarılarımızı ödülleriyle taçlandırdığımız güçlü bir yılı geride bıraktık. Bu başarılı performansımızı 2025 yılında da hep birlikte daha da ileriye taşıyacağımıza yürekten inanıyorum. Yeni yılda da yine sürdürülebilirlik, global ve yerel büyüme adımlarıyla sektördeki öncü konumumuzu daha da güçlendirmeyi hedefliyoruz.

Irak yatırımımızda adım adım üretim aşamasına yaklaşıyoruz

2024 yılı, stratejik hedeflerimiz doğrultusunda kararlılıkla ilerlediğimiz bir yıl oldu. Savaşlar, seçimler ve küresel ekonomik dalgalanmaların damga vurduğu bu dönemde, belirsizliklere rağmen yatırımlarımıza ara vermeden devam ettik. Özellikle en büyük ihracat pazarımız olan Irak'ta, 10 milyon ABD doları tutarında önemli bir yatırım başlattık. Duhok şehrinde, 27 bin m²'lik arazi üzerinde inşa edilen ve 100 bin ton kuru harç ile 5 bin ton boya ve sıvı yapı kimyasalları üretim kapasitesine sahip olacak yeni tesisimizde üretime geçiş için geri sayıma başladık. Son düzenleme ve geliştirmeleri yaptığımız bu tesiste 2025'in ilk yarısında üretime başlamayı planlıyoruz.

Öte yandan, 2023 yılında Romanya'da yerel bir partner ile %50 ortaklı kurduğumuz Kalekim Romania şirketimizle pazarı test etmeye devam ederken, bir yandan da yerel üretime yönelik olarak fırsatları araştırıyoruz. Bölgesel büyüme stratejimiz doğrultusunda, yalnızca Romanya iç pazarına değil, Ukrayna gibi çevre ülkelere de ihracat imkanı sunabilecek bir üretim tesisi, önümüzdeki dönemde Doğu Avrupa'daki konumumuzu daha da pekiştirecektir.

Kalekim Lyksor Kimya Sanayi'nin İstanbul şubesinde seri üretime başladık

Global marka yolculuğumuzun bir parçası olarak uluslararası yatırımlarımıza devam ederken, yurt içindeki gücümüzü artırmaya yönelik adımlarımızı da sürdürüyoruz. Bu doğrultuda, bağlı ortaklığımız Kalekim Lyksor Kimya Sanayi A.Ş.'nin İstanbul şubesinde seri üretime başladık. İstanbul Deri Organize Sanayi Bölgesi Tuzla'daki yeni tesisimizde deneme üretimlerinin başarıyla tamamlanmasının ardından, seri üretime geçerek ürün sevkiyatlarına başladık.

Bu yeni tesisimizi Kalekim'in stratejik büyüme hedeflerinde önemli bir kilometre taşı olarak görüyoruz. Bu yatırımla hem bölgesel pazardaki etkinliğimizi artırmayı hem de müşterilerimize yenilikçi çözümler sunarak sektördeki lider konumumuzu güçlendirmeyi hedefliyoruz. Yaklaşık 1,9 milyon ABD dolarlık yatırımla hayata geçirdiğimiz bu tesis, beton ve çimento kimyasalları alanında yıllık 150 bin ton üretim kapasitesine sahip. Bu yatırımla birlikte Kalekim Lyksor'un toplam kapasitesini 370 bin tona çıkardık. İstanbul ve çevresinde sektöre sunduğumuz hizmetleri daha da çeşitlendirerek müşteri taleplerine daha hızlı ve etkin yanıt verecek bir yapı oluşturduk.

Güneş enerjisi santrallerimiz %100 kapasite ile çalışmaya başladı

Kalekim olarak geride bıraktığımız 51 yıllık süreçte ürün ve uygulamalarımızla dokunduğumuz hayatlarda iz bırakacak pek çok başarıya imza attık. Sürdürülebilir bir gelecek vizyonuyla attığımız adımlardan biri olan güneş enerjisi santrallerimiz, karbon ayak izimizi daha da küçültme hedefimiz doğrultusunda artık tam kapasiteyle çalışıyor.

Yozgat Yerköy'deki 6,3 milyon ABD dolarlık bir yatırımla hayata geçirdiğimiz GES projemiz ile ilk etapta Grup içi enerji ihtiyacımızı karşılamayı planlıyoruz. Bu yatırım enerji maliyetlerimize önemli bir katkı yapmanın yanında, Grubumuzun başlattığı "İyi Bak Dünyana" hareketine de önemli destek anlamına geliyor. Sürdürülebilir bir gelecek hedefimiz doğrultusunda temiz enerji alanındaki yatırımlarımızı daha da artırmayı ve 2030 yılına kadar mevcut yatırımlarımızı 7,5 milyon ABD doları seviyesine çıkarmayı öngörüyoruz.

Kalekim olarak BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yerimizi aldık

Sürdürülebilirlik odaklı çalışmalarımız, iş modelimizi güçlendirmenin ötesinde, Şirketimizin başka kazanımlar elde etmesine de kapı aralıyor. Nitekim dönem içerisinde çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) performansımızla BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne girmeye hak kazandık. Borsa İstanbul tarafından hesaplanan bu endeks, çevresel ve sosyal sorumluluklarını etkin şekilde yöneten, kurumsal yönetiminde yüksek standartları benimseyen şirketleri bir araya getiriyor. Aynı zamanda, sürdürülebilirlik politikalarının güçlenmesine katkı sağlayarak yatırımcıları uzun vadeli ve sorumlu yatırım kararlarına teşvik ediyor.

Kalekim olarak, sürdürülebilirlik alanındaki kararlılığımızı bir kez daha somut bir başarıyla taçlandırdık. Refinitiv tarafından yapılan değerlendirmede 80 puan alarak, dünya genelinde 477 kimya şirketi arasında ilk 20'de yerimizi aldık. Bu sonuç, çevresel ve sosyal sorumluluklarımız doğrultusunda yıllardır sürdürdüğümüz çalışmaların bir yansıması. Dünyanın önde gelen şirketleri arasında anılmanın yanı sıra, Türkiye'de yapı kimyasalları sektöründeki liderliğimizin tescillenmesi, bizim için hem büyük bir gurur hem de geleceğe yönelik sorumluluğumuzu daha da pekiştiren güçlü bir motivasyon kaynağı.

Grubumuzun hem çevresel farkındalığı artırmak hem de geleceğe daha yaşanabilir bir dünya bırakmak hedefiyle başlattığı "İyi Bak Dünyana" hareketi çerçevesinde, biz de bundan sonra sektördeki liderliğimizi sürdürülebilirlik alanında da pekiştirerek, çevresel ve sosyal sorumluluk ilkelerini iş süreçlerine entegre etmeye devam edeceğiz.

UN Global Compact ile sürdürülebilirlik taahhüdümüzü güçlendirdik

Bununla birlikte 2024 yılı içerisinde sürdürülebilirlik konusundaki güçlü taahhüdümüzü bir adım ileri taşıyarak, dünyanın en büyük kurumsal sürdürülebilirlik inisiyatifi olan UN Global Compact'in imzacılarından biri olduk. Bu adım, Kalekim'in topluma ve gezegene karşı olan sorumluluklarını daha da ileriye taşıma stratejisinin bir parçası olarak öne çıkıyor.

Kalekim'in UN Global Compact'e katılımıyla birlikte sürdürülebilirlik vizyonu, küresel standartlarla daha güçlü bir bağ kurarak, sektörde ve uluslararası platformlarda daha etkin bir şekilde temsil edilecek. Bu yeni taahhüt ile Şirketimiz, yenilikçi ürün ve hizmetlerini küresel standartlarla uyumlu hale getirerek, sürdürülebilir kalkınma hedeflerine daha etkin bir katkı sağlayacak.

Yatırım ve üretimdeki adımlarımızı finansal başarıyla taçlandırdık

Kalekim olarak yurt içinde ve yurt dışında üretime dönük yaptığımız yatırımlar sayesinde belirsizliklerin hakim olduğu zor bir yılı başarıyla geride bıraktık. 2024 yılının ilk üç çeyreğindeki istikrarlı performansımızı yılın son çeyreğine de taşıyarak yılı hedeflerimiz doğrultusunda tamamladık.

2024 yılında, net konsolide satışlarımız %11 artarak 7,5 milyar TL'ye ulaştı. Yurt içi pazardaki satışlarımız %13 artarken, yurt dışı satışlarımızdaki artış %7'ye ulaştı. Brüt kâr marjımız 170 baz puan artarak %40,3 olurken, FAVÖK marjımız da %20,1 ile yıllık beklentilerimize uygun bir şekilde gerçekleşti. Net dönem kârımız ise bir önceki seneye göre %51 artarak 990 milyon TL olurken, net kâr marjımız da 350 baz puan artışla %13,2 olarak gerçekleşti.

Devraldığımız bayrağı hep birlikte daha da ileriye taşıyacağız

Bizler, bundan sonra çalışanlarımız, paydaşlarımız ve yatırımcılarımız başta olmak üzere bu ailenin tüm bireyleri olarak hep birlikte Kalekim'in global marka yolculuğunu daha da ileri taşımaya çalışacağız. Yerel ve global ölçekte başarılarımızı artırmanın yanında, çevre dostu ve sürdürülebilir üretim modellerimizi daha da geliştirerek, müşteri memnuniyetine dayalı hizmet anlayışımızla hem ulusal hem de uluslararası arenada sektöre yön veren güçlü marka konumumuzu daha da pekiştireceğiz.

Hep birlikte yeni başarılarla imza atacağımız ve hedeflerimize ulaşacağımız bir yıl dilerim.

Saygılarımla,

Soner Çetinkaya

Kalekim Genel Müdürü

ÜST YÖNETİM



Soner Çetinkaya*

Genel Müdür

İstanbul Teknik Üniversitesi Uçak Mühendisliği Bölümü'nden 1995 yılında mezun olan Soner Çetinkaya, Yüksek Lisans eğitimini aynı üniversitenin Fen Bilimleri Enstitüsü'nde "Uzay Bilimleri ve Teknolojisi" alanında 1998 yılında tamamlamıştır.

Akademik başarılarının yanı sıra, işletme yönetimi alanında da kendini geliştiren Çetinkaya, 2008-2009 yılları arasında İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enstitüsü'nde "İşletme Yöneticiliği" sertifika programını tamamlamıştır.

Kalekim ailesine 2000 yılında Proje Mühendisi olarak katılmış ve kariyeri boyunca Şirket'in stratejik projelerinde ve operasyonlarında önemli roller üstlenmiştir. Son olarak Operasyonlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Çetinkaya, bu süreçte Şirket'in operasyonel verimliliğini artırma, yenilikçi çözümler geliştirme ve sürdürülebilir büyüme hedeflerine ulaşma konularında büyük katkılarda bulunmuş, 3 Ocak 2025 itibarıyla Kalekim Genel Müdürü olmuştur.



Taner Köseoğlu

Yurt İçi Satış Direktörü

1978 yılında Ankara'da doğan Taner Köseoğlu, Dumlupınar Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuş, Okan Üniversitesi'nde Satış-Pazarlama dalında yüksek lisans öğrenimini tamamlamıştır. 2002 yılında Kalekim İstanbul Bölge Satış Sorumlusu olarak işe başlayan Taner Köseoğlu, daha sonra sırasıyla Kuzey Marmara Bölge Müdürlüğü, Marmara Bölge Müdürlüğü, Satış Müdür Yardımcılığı, Yurt İçi Dağıtım Kanalları Satış Müdürlüğü ve Perakende Piyasalar Satış Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. Köseoğlu halen, Yurt İçi Satış Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

* 18 Ekim 2024 itibarıyla görevinden ayrılan Kalekim Genel Müdürü Murat Gönültaş'ın yerine 3 Ocak 2025 itibarıyla Soner Çetinkaya atanmıştır.



Çağlar Erdoğan

İştirakler, İş Geliştirme ve Stratejik Planlama Direktörü

Çağlar Erdoğan, Bilkent Üniversitesi İşletme Bölümü'nden 1998 yılında mezun olmuş, 1999 yılında Kalekim'de İhracat Sorumlusu olarak başladığı iş hayatında sırasıyla; Pazarlama Şefliği, 6 Sigma Karakuşak, Strateji Ofis Yöneticiliği, Stratejik Planlama, İş ve Süreç Geliştirme Müdürlüğü pozisyonlarında bulunmuştur. Sabancı Üniversitesi Liderlik Gelişim Programı, EFQM Değerlendirici ve 6 Sigma Karakuşak sertifikalarına sahip olan Çağlar Erdoğan, Mayıs 2021 tarihinden itibaren İştirakler, İş Geliştirme ve Stratejik Planlama Direktörü olarak görevini yürütmektedir.



Özgün Özmen

Mali İşler Direktörü

Özgün Özmen, İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümü'nden 1993 yılında mezun olmuştur. Genel muhasebe, vergi, finans, bütçe raporlama ve risk yönetimi uygulama konularındaki tecrübeleriyle öne çıkan Özgün Özmen, 1995 yılında Kale Grubu şirketlerinden Kale Pazarlama'da Mali İşler Departmanında Muhasebe Sorumlusu olarak iş hayatına başlamıştır. 2001 yılında Kalekim şirketine Grup içi geçiş yapmış, Şirket içinde Muhasebe Yöneticiliği, Muhasebe Müdürlüğü ve Finans Müdürlüğü görevlerini üstlenmiştir. 2020 yılında Mali İşler Müdürü olarak atanan Özgün Özmen, halen Mali İşler Direktörü olarak görevini sürdürmektedir.

ÜST YÖNETİM



Serhat Oras

İhracat Direktörü

1973 yılında İstanbul'da doğan Serhat Oras, lisans eğitimini 1997 yılında Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. 2000 yılında Kalekim'de İthalat Sorumlusu olarak iş hayatına başlayan Serhat Oras, 2001-2002 yılları arasında Pazar Araştırma Sorumlusu, 2002-2009 yılları arasında İhracat Bölge Yöneticisi ve 2009-2011 yılları arasında İhracat Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. 2011 yılında İhracat Müdürü olarak atanan Serhat Oras, halen İhracat Direktörü olarak görev almaktadır.



Fatmanur Çakır Uzan

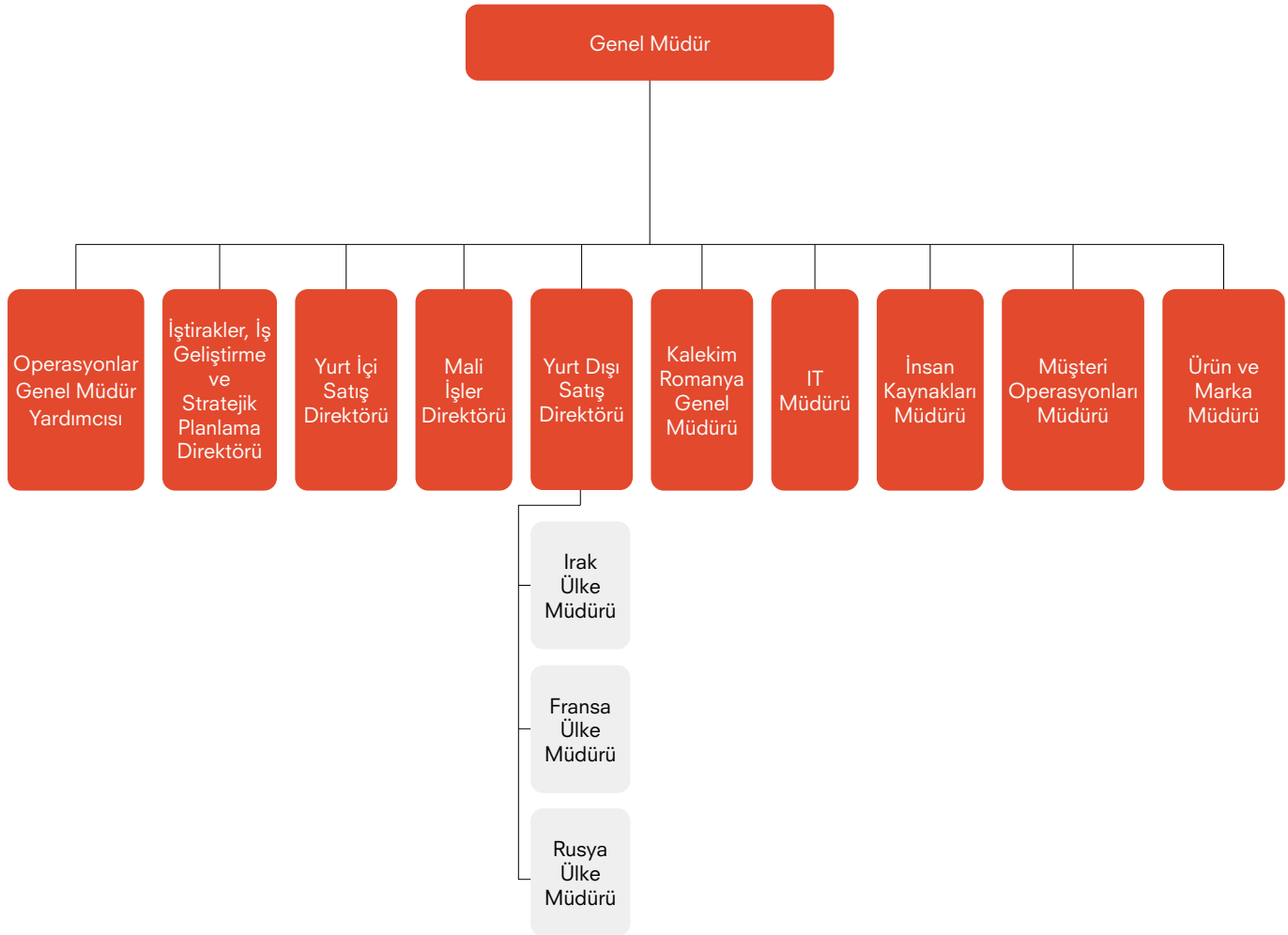
İnsan Kaynakları Müdürü

1981 yılında Çanakkale'de doğmuş olan Fatmanur Çakır Uzan, Anadolu Üniversitesi İletişim Bölümü'nden 2006 yılında mezun olmuştur. 2019 yılında Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi MBA alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Lisans eğitimi sonrası 2006-2016 yılları arasında Kaleseramik şirketinde İnsan Kaynakları Sorumlusu olarak çalıştıktan sonra 2016 senesinde İşe Alım, Gelişim ve Performans Yöneticisi olarak çalışma hayatına devam etmiştir. 2024 yılında Kale Grubu şirketlerinden Kalekim'de İnsan Kaynakları Müdürü olarak çalışmaya başlayan Fatmanur Çakır Uzan, halen bu görevine devam etmektedir.

**Ertuğrul Uğur****IT Müdürü**

1980 yılında Malatya’ da doğmuş olan Uğur, 2002 yılında lisans eğitimini Beykent Üniversitesi Matematik ve Bilgisayar Bölümü’nde tamamlamıştır. 2002-2003 yılları arasında Beykent Üniversitesi’nde Öğretim Görevlisi, 2004-2006 yılları arasında Yalçınlar Fotoğraf ve Elektronik Ürünler firmasında IT Yazılım Uzmanı, 2006-2011 yılları arasında Olimpos Bilişim A.Ş.’de Yazılım Geliştirme Sorumlusu, 2011-2019 yılları arasında Bıçakçılar Tıbbi Cih. San. ve Tic. A.Ş.’de IT ERP Müdürü olarak yine aynı şirkette IT Müdürü olarak görev almıştır. Ertuğrul Uğur, 2022 Mayıs ayından itibaren Kalekim’de IT Müdürü olarak görev yapmaktadır.

ORGANİZASYON ŞEMASI*



* 2024 yılındaki güncel organizasyon yapısını göstermektedir.

2024 YILI SEKTÖR DEĞERLENDİRMESİ

Ülke ekonomisinde öncü rol

İnşaat sektörü ve inşaat malzemeleri sanayisi, Türkiye’de geleneksel öncü rolünü son yıllarda daha da güçlendirerek sürdürmektedir.



Dünya genelinde inşaat sektörü, ekonomik faaliyetin önemli bir itici gücü olarak kabul edilmekte ve dünyanın pek çok yerinde ekonomik kalkınmayı destekleyen temel endüstrilerden biri olarak görülmektedir. Şehirleşme oranının artışı, nüfus büyümesi ve altyapı ihtiyaçları, inşaat sektörünü sürekli olarak yüksek talep gören bir endüstri haline getirmiştir. Milyonlarca kişiye iş imkânı sunarken, aynı zamanda tedarik zincirinden lojistiğe kadar çeşitli alanlarda ekonomik hareketlilik yaratmaktadır. Özellikle, akıllı bina sistemleri, enerji verimli malzemeler ve dijitalleşme gibi unsurlar sektörün rekabet gücünü artırmaktadır.

Öte yandan, küresel ölçekte giderek önem kazanan sürdürülebilirlik ve yeşil dönüşüm, inşaat sektöründe öncelikli gündem haline gelmiştir. Avrupa Yeşil Mutabakatı ve karbon ayak izini azaltmaya yönelik uluslararası regülasyonlar doğrultusunda, Türkiye’de de çevre dostu malzemeler, yenilenebilir enerji kaynaklarıyla entegre projeler ve döngüsel ekonomi uygulamaları giderek yaygınlaşmaktadır. Sektör, sürdürülebilir kalkınma hedefleri çerçevesinde çevresel, ekonomik ve sosyal sorumluluklarını yerine getirerek dönüşümünü hızlandırmaktadır.

2024 YILI SEKTÖR DEĞERLENDİRMESİ

İnşaat sektörü kritik konumda

İnşaat sektörü ve inşaat malzemeleri sanayisi, yaratılan katma değer, sağlanan istihdam ve üretim kapasitesiyle ülke ekonomisinde kritik bir konumda yer almaktadır.

İnşaat sektörü ve inşaat malzemeleri sanayisi, Türkiye’de geleneksel öncü rolünü son yıllarda daha da güçlendirerek sürdürmektedir. Yaratılan katma değer, sağlanan istihdam ve üretim kapasitesiyle ülke ekonomisinde kritik bir konumda yer almaktadır. İhracat ve döviz kazandırıcı hizmetler, sektörün en önemli unsurlarından biri olup, Türkiye’nin cari açığını azaltma noktasında stratejik bir rol oynamaktadır.

2024 yılında inşaat sektörü tüm çeyreklerde sırasıyla %11,3, %6,3, %11,1 ve %8,7 oranlarında artış göstermiştir. Yıl genelinde sürdürülen bu ivme sonucunda, sektör yılı %9,3’lük büyüme oranı ile tamamlamıştır. Yılın ikinci yarısından sonra uygulanan sıkılaştırma politikalarından etkilenmeyen inşaat sektörü, deprem bölgesindeki yeniden imar çalışmaları ve yerel seçimler sonrası hız kazanan kentsel dönüşüm projeleriyle büyüme ivmesini korumuştur. Üst üste dokuz çeyrektir büyüme gösteren inşaat sektörü, son iki yılda Türkiye ekonomisinin genel büyüme oranını aşarak ülke ekonomisine önemli bir katkı sağlamıştır. Sektörün GSYH içinden aldığı pay 2024 yılında %5,9 olarak gerçekleşmiştir. Uygulanan ekonomi politikalarının olası etkileri ile 2025 yılı bütçesi ve yıllık programı birlikte değerlendirildiğinde inşaat sektörünün 2025 yılında yüzde 5 büyüme göstermesi beklenmektedir. Ayrıca deprem bölgesi alt ve üst yapı yatırımları inşaat sektörü büyümesine katkı sağlayacaktır.

İnşaat maliyet endeksi, 2024 yılı Aralık ayında bir önceki aya göre %0,70 ve bir önceki yılın aynı ayına göre %34,27 artmıştır. 2023 yılı ile kıyaslandığında 2024 yılında artış hızının yavaşladığı gözlenmektedir.

Türkiye genelinde konut satışları 2024 yılında 1.478.025 olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılına kıyasla konut satışları %20,6 artış gösterirken, özellikle yılın ikinci yarısından itibaren her ay, bir önceki yılın aynı dönemine göre yükseliş kaydedilmiştir. Aralık ayında ise yılın en yüksek aylık konut satışı gerçekleşmiştir. Bankaların daha uygun faiz oranlarıyla sunduğu konut kredisi imkanları yılın son aylarında konut satışlarını desteklemiştir. Ayrıca, konut fiyatlarının yeni yılda artacağı beklentisi, talebi güçlendirmiştir.

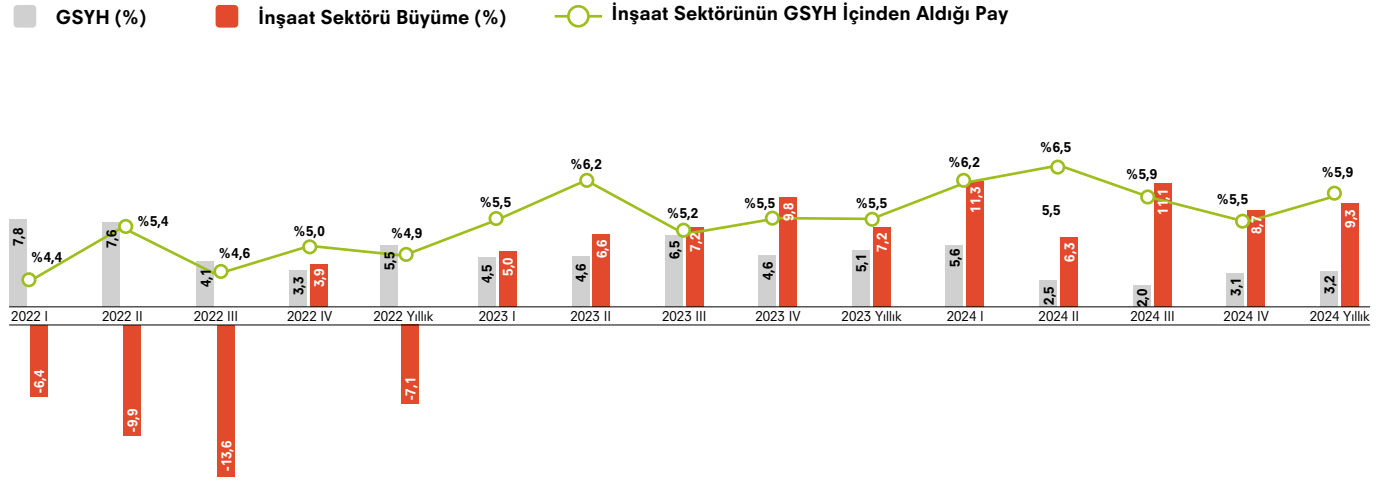
2024 yılında yapı kullanma izin belgesi alınan yapıların toplam yüzölçümü, 2023 yılına göre 12 milyon m² artış göstererek 119,7 milyon m² olarak ölçülmüştür.

İnşaat malzemesi ihracatı 2024 yılında, %0,5 daralarak 29,0 milyar ABD doları olarak gerçekleşmiştir. İhracat pazarlarındaki durgunluk yılın genelinde devam etmiştir. İkinci çeyrekte nisan ve haziran aylarında çalışma gün sayılarının azalması, Türk lirasında yılbaşından bu yana yaşanan değerlenme ihracatı olumsuz etkilemiştir.

İnşaat sektörü güven endeksi kasım ayındaki artışın ardından aralık ayında da yükselerek 89,4 puana ulaşmıştır. Kasım ayında aşağı yönlü eğilim duraksarken, aralık ayında endeks yukarı yönlü hareket etmiştir. Önümüzdeki dönemde sıkılaştırma önlemlerinin gevşemesi ve faiz indirimi ihtimalinin artması nedeniyle güven endeksindeki düşüş eğilimi tersine dönmüştür. Yeni yılın ilk çeyreğinde inşaat sektörü güven endeksinin sınırlı bir toparlanma göstermesi beklenmektedir.

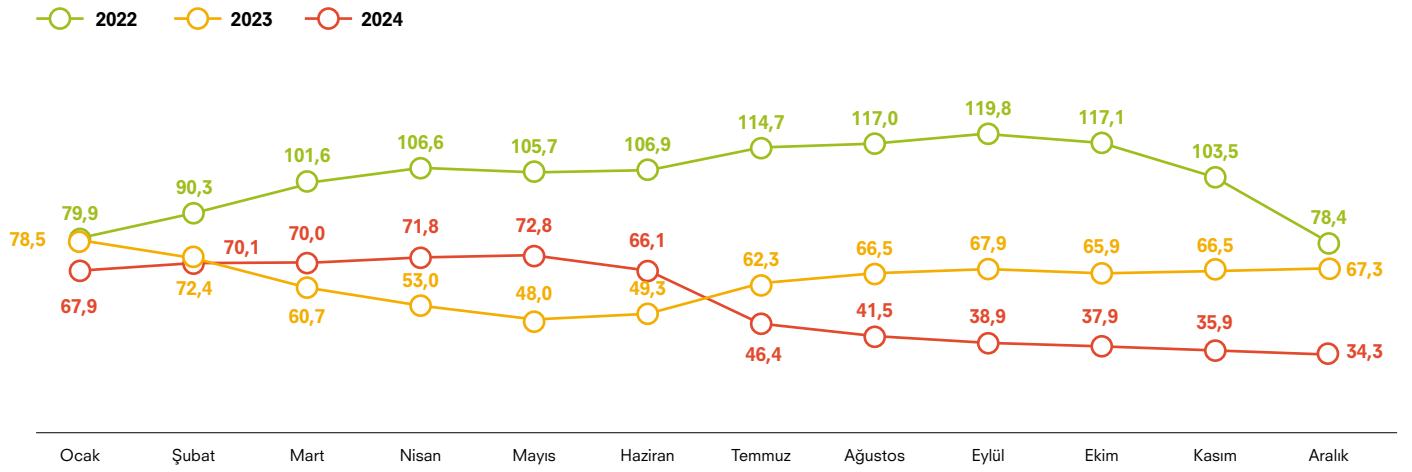
Tüketici güven endeksi Kasım ayında 79,8 iken Aralık ayında %1,9 oranında artarak 81,3 olmuştur. Bir önceki senenin aynı ayına göre 4 puan artış göstererek, Aralık ayında yılın en yüksek değerine ulaşmıştır.

GSYH ve İnşaat Sektörü Büyüme Oranları (Türkiye)



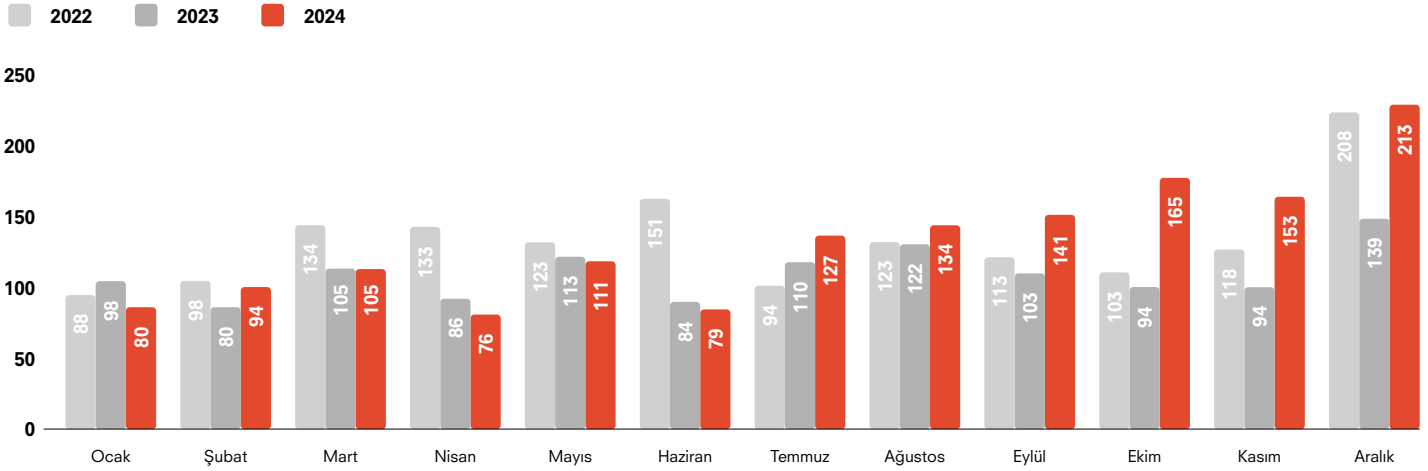
Kaynak: TÜİK

İnşaat Maliyet Endeksi Değişim Oranı (Bir Önceki Yılın Aynı Ayına Göre)

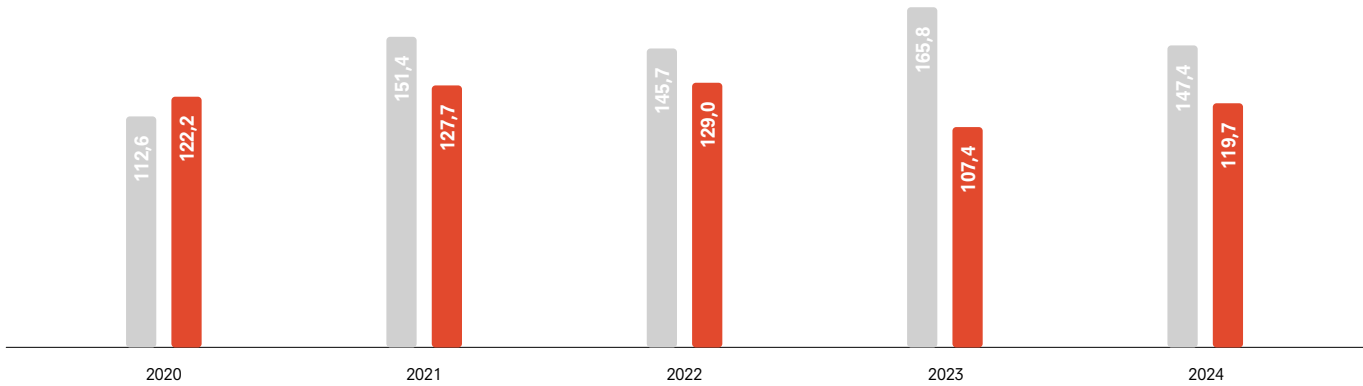


2024 YILI SEKTÖR DEĞERLENDİRMESİ

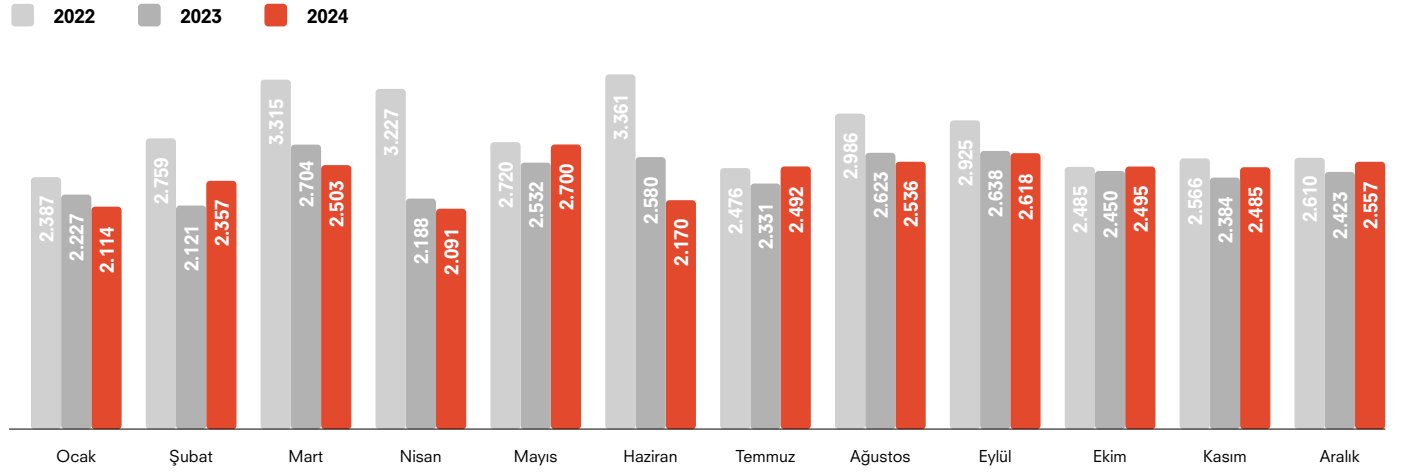
Konut Satış Sayıları (bin adet)

Yapı Verileri Yüz Ölçümü (Milyon m²)

Yapı Ruhsatı Yapı Kullanma İzin Belgesi

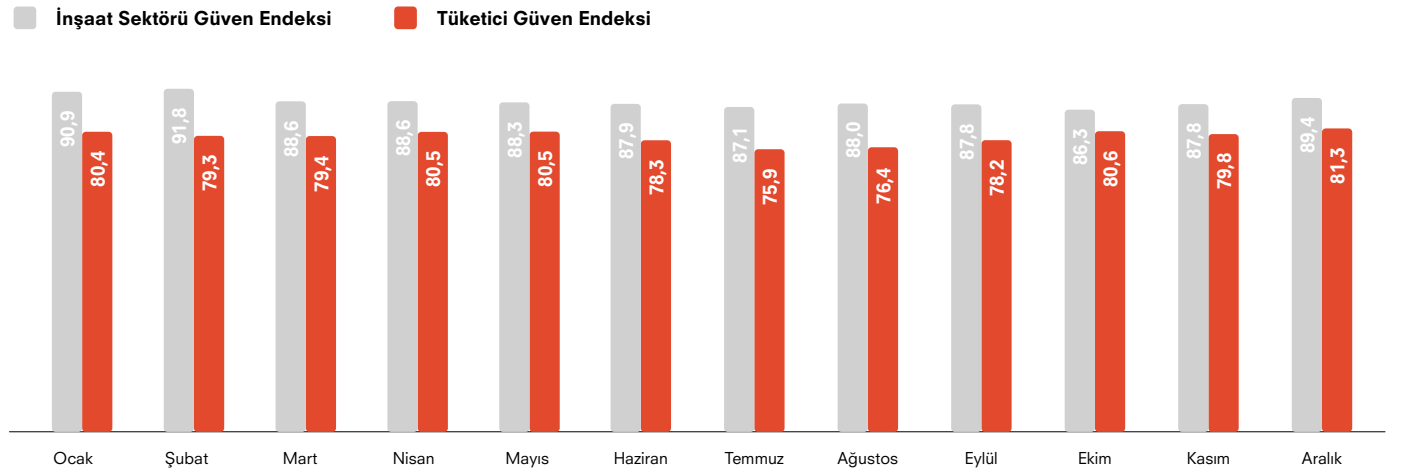


İnşaat Malzemeleri İhracatı (Milyon ABD doları)



Kaynak: İMSAD

Tüketici ve İnşaat Sektörü Güven Endeksi



Kaynak: TÜİK

ÜRETİM TESİSLERİ

Yaygın üretim tesisleri

Kalekim, yurt içinde İstanbul, Isparta, Mersin, Yozgat, Mardin, Erzurum, Balıkesir, Muğla ve İzmir tesislerinde üretim yapmaktadır.

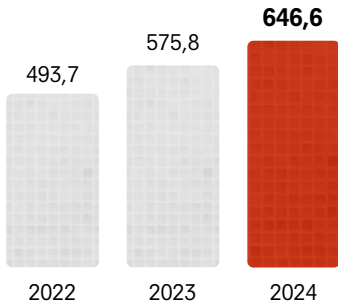
Kalekim, yurt içinde İstanbul (2 tesis), Isparta, Mersin (2 tesis), Yozgat, Mardin, Erzurum, Balıkesir (2 tesis), Muğla ve İzmir tesislerinde üretim yapmaktadır.

Kuru Harç kapasite kullanım oranı 2024 yılında %58,9 olarak gerçekleşmiştir. Üretim miktarı önceki yıla kıyasla %12,2 artışla 646,6 bin ton olmuştur.

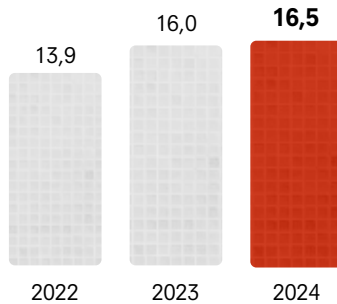
Boya/Sıva kapasite kullanım oranı 2024 yılında %32,9 olarak gerçekleşmiştir. Üretim miktarı önceki yıla kıyasla %2,9 artışla 16,5 bin ton olmuştur.

Kalekim Lyksor şirketinin 2024 yılı tamamında kapasite kullanım oranı %42 olmuştur. Üretim miktarı önceki yıla göre %32 artışla 97,5 bin ton olmuştur.

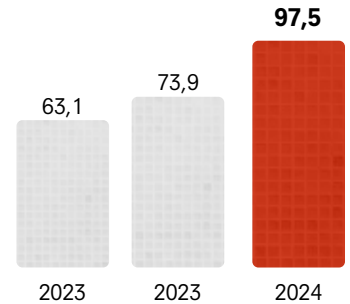
Kuru Harç Üretim Miktarı
(bin ton)



Boya/Sıva Üretim Miktarı
(bin ton)



Beton, Çimento Kimyasalları ve Ham Maddeleri Üretim Miktarı
(bin ton)





ÜRÜNLER

Sektörün gelişimini destekleyen ürün gamı

Kalekim, sektörü destekleyici ve müşteri odaklı yaklaşımıyla; ürün gamını sürekli olarak geliştirmektedir.

Yapı alanında sektöre liderlik eden Kalekim, müşteri odaklı yaklaşımıyla; seramik uygulamaları, boya, yalıtım çözümleri ve zemin çözümlerinde faaliyet göstermektedir.

Seramik Uygulamaları

Kalekim, seramik uygulamaları kapsamında; seramik yapıştırıcıları, derz dolgular, yüzey temizlik ve bakım ürünleri, montaj ve sızdırmazlık ürünlerini sunmaktadır.

Boya Uygulamaları

Kalekim, inşaat boyları kategorisinde iç cephe ve dış cephe boyları ile dekoratif boya, sıva ve kaplamaları, yüzey hazırlık malzemeleri ve renklendiriciler de üretmektedir. Bi'Boya markasıyla yurt içinde hem bayi kanalında hem de kendi adıyla kurulan e-ticaret sitesinde satış yapan Kalekim, yurt dışında ise Kale markasıyla faaliyet göstermektedir. 2021 yılında lansmanı yapılan Visuelle markası ile dekoratif boya/sıva/kaplama alanında üretim yapmakta ve uygulama hizmeti sunmaktadır.

Yalıtım Uygulamaları

Kalekim'in yalıtım uygulamaları kapsamında su yalıtımı ve ısı yalıtımı ürünleri bulunmaktadır:

- **Su Yalıtım Uygulamaları:** Şirket'in su yalıtımı ürün gamında çimento, bitüm, poliüretan, akrilik ve tekstil membran esaslı ürünlerle, su yalıtım bantları ve yüzey hazırlık malzemeleri bulunmaktadır. Su yalıtım grubu, temelden çatıya mutfak, banyo, havuz, teras tüm ıslak hacimlere kullanılan ürünleri kapsamaktadır.
- **Isı Yalıtım Uygulamaları:** Kalekim, 2004 yılında Dow Chemical ve Mardav ile iş birliği yaparak Mavi Kale-Blue' Safe markası mantolama sistemini oluşturmuş ve ısı yalıtım sektörüne adım atmıştır. Kalekim'in ısı yalıtım sistemleri altında; ısı yalıtım levhaları, yapıştırıcıları, sıvaları, dekoratif kaplamaları ve sistem aksesuarları yer almaktadır.

Zemin Uygulamaları

İç ve dış mekânlarda, dayanıklı, dekoratif ve işlevsel hale getirmek amacıyla kullanılan zemin çözümleri ürün gamında epoksi esaslı kaplama ve astarlarla birlikte, çimento esaslı sertleştiriciler ve kür malzemeleri bulunmaktadır. Söz konusu ürün gamı endüstriyel mutfak, otopark, hastane, okul gibi mekânlarda zemin çözümleri sunmaktadır.



Temel Kimyasallar

Kalekim Lyksor şirketinin ürün gamında yer alan temel kimyasallar, katkılardan döşeme kimyasallarına, sızdırmazlık maddelerine, harçlara, su geçirmez kimyasallara ve yapıların onarım ve bakımına yönelik kimyasallara kadar çeşitli alt başlıklara ayrılmaktadır.

Bu kimyasalların kullanılması ile yapılardaki yıpranma minimuma indirgenmiş olmaktadır.

Beton Kimyasalları

Akışkanlaştırıcılar, süperakışkanlaştırıcılar, priz geciktiriciler veya hızlandırıcılar, hava sürükleyiciler ve su iticiler olarak alt ürün gruplarını içermektedir. Beton kimyasalları betonun mukavemetini artırmanın yanı sıra, betonun daha kolay yerleştirilebilmesine, düzgün bir yüzeyin elde edilmesine ve her yaşta yüksek dayanıma ulaşılmasını sağlarken, ekonomik çimento kullanımını da mümkün hale getirmektedir. Beton kimyasalları yazın priz geciktiriciler, kışın da priz hızlandırıcı tipleri ve özel kimyasalları sayesinde beton endüstrisine tüm ürünleriyle hizmet etmektedir.

ÜRÜNLER

Yüksek performanslı yenilikçi çözümler

Kalekim, 2024 yılında Tecnica WP serisine dahil olan 5 yeni ürünü piyasaya sunmuştur.

Kalekim'in 2024 yılında müşterilerine sunduğu yeni ürün portföyünde şunlar yer almaktadır:

- Figurart; akrilik emülsiyon esaslı, serpmeye sıva görünümlü, uzun ömürlü, nefes alan, mala ile uygulanabilen, kullanıma hazır, kalın desenli hazır renkli sıvadır.
- Visuelle Grezzo; akrilik emülsiyon esaslı, kullanıma hazır, tam mat, gölgeli efekt veren, su bazlı son kat iç cephe dekorasyon kaplamasıdır.
- Bi'Boya Comfort Lux Plastik; su bazlı akrilik emülsiyon esaslı, mat görünümlü, yüksek performanslı son kat dekoratif iç cephe boyasıdır.
- Bi'Boya Professional İpek Mat; su bazlı akrilik emülsiyon esaslı, ipek mat görünümlü, ekonomik son kat dekoratif iç cephe boyasıdır.

4044 Technoplast 25; çimento esaslı, özel katkılarla geliştirilmiş, iç ve dış cephede el veya makineyle uygulanabilen sıva harcıdır. Tecnica WP serisine dahil olan ürünler ise şu şekildedir:

- Tecnica 3100 P (eski adı izopur p); poliüretan esaslı astar malzemesidir.
- Tecnica 3120 WP (eski adı izopur); poliüretan esaslı su yalıtım malzemesidir.
- Tecnica 3150 WP (eski adı izopur c); alifatik poliüretan esaslı iki bileşenli son kat kaplama malzemesidir.
- Tecnica 3140 WP; bitüm poliüretan esaslı iki bileşenli su yalıtım malzemesidir.
- Tecnica 3145 WP; bitüm poliüretan esaslı tek bileşenli su yalıtım malzemesidir.



PAZARLAMA FAALİYETLERİ

Düzenli ve güçlü marka iletişimi

2024 yılı boyunca Kalekim, pazarlama faaliyetlerini dijital ve geleneksel mecraları entegre ederek geniş kitlelere ulaşmış, ustalar, bayiler, mimarlar ve nihai tüketicilerle doğrudan etkileşim kurarak güçlü bir marka iletişimi gerçekleştirmiştir.

Kalekim, pazarlama faaliyetlerini dijital ve geleneksel mecraları etkin şekilde kullanarak, yurt içi ve yurt dışında kesintisiz sürdürmektedir. 2024 yılı boyunca hem uluslararası hem de ulusal pazarlarda güçlü bir marka iletişimi sağlamak adına kapsamlı çalışmalar yürütülmüştür.

Yurt Dışı Pazarlama Faaliyetleri

2024 yılında küresel pazarlardaki etkinliği artırmak amacıyla yerelleştirme çalışmalarına öncelik verilmiştir. Bu kapsamda, Romanya'da yerel dilde hazırlanan sosyal medya içerikleri oluşturulmuş ve geliştirilerek yayına alınmıştır. Irak'ta sosyal medya hesapları açılarak yerel dilde düzenli içerik paylaşımına başlanmıştır. Ayrıca, Kalekim.com web sitesi için Romanya, Irak, Rusya ve Fransa pazarlarındaki hedef kitlelere yönelik özel bannerlar ve dijital içerikler hazırlanmıştır.

Romanya'da yerel basında yayımlanan ilanlar ve haber içerikleriyle marka bilinirliği güçlendirilmiştir. Ayrıca, Romanya ve Irak'ta açık hava reklam kampanyaları hayata geçirilmiş, Irak'ta şehir içi reklam çalışmaları ile geniş kitlelere ulaşılmıştır. Kalekim International sosyal medya kanalı üzerinden hedef kitleye yönelik reklam faaliyetleri sürdürülerek kullanıcı etkileşimi artırılmıştır.

Kalekim, 2024 yılı içinde büyük uluslararası fuarlarda aktif şekilde yer almıştır. 24-27 Eylül tarihlerinde Irak'ın Erbil şehrinde düzenlenen Construct Iraq 2024 ve 30 Eylül-3 Ekim tarihlerinde Fransa'nın Paris şehrinde gerçekleşen Batimat 2024 fuarlarına katılım sağlanmıştır. Irak fuarı kapsamında açık hava reklamları, web sitesi içerikleri ve sosyal medya paylaşımları hazırlanırken, Fransa'da ise Paris bölgesinde dijital reklam faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Yıl boyunca yurt dışı pazarlarında usta seminerleri ve bayi eğitimleri düzenlenmiştir. Irak'ın Erbil, Süleymaniye ve Duhok şehirlerinde üç usta semineri ve bir bayi eğitimi gerçekleştirilmiştir. Rusya'da üç bayi semineriyle birlikte üç usta buluşması organize edilmiş, Fransa'da yeni açılan Kalekim deposunun açılış organizasyonu gerçekleştirilerek ustalar ve bayilerle bir araya gelinmiştir.

Yurt İçi Pazarlama Faaliyetleri

2024 yılı boyunca yurt içi pazarlama çalışmaları çerçevesinde Kalekim Usta Kulübü, geniş katılımlı seminerler ve buluşmalar düzenlemiştir. Boya ve seramik uygulamaları alanında 66 farklı noktada gerçekleştirilen etkinliklerde 3.004 boya ve 6.273 seramik ustasıyla bir araya gelinmiştir. Usta seminerlerine önümüzdeki dönemde de devam edilmesi planlanmıştır.



ustakulubu.com üzerinden Kalekim Usta Kulübü üyelerine özel haftalık yarışmalar ve paylaşım etkinlikleri düzenlenmiştir. Ramazan ayında ustalara yönelik dijital hediye çekleri sunulmuş, 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı'nda ustaların çocuklarına yönelik boyama yarışması gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, Şanlıurfa Ceylanpınar'da ilkokul öğrencileriyle birlikte okulların renklendirilmesine yönelik bir etkinlik düzenlenmiştir. Gelenekselleşen ve bu yıl 10. kez kutlanan 11 Haziran Usta Günü kapsamında kalepuan.com üzerinden ustalara %50 indirim fırsatı sunulmuştur. Okul sezonunun başlamasıyla ustaların çocuklarına yönelik kırtasiye kategorisinde özel indirim kampanyaları gerçekleştirilmiştir.

Kalekim, ustalar için oluşturduğu platformu bir adım ileriye taşıyarak mobil uygulamasını devreye almıştır. 50 bini aşkın ustanın üye olduğu Kalekim Usta Kulübü, mobil uygulama üzerinden iş bulma, sosyalleşme ve puan kazanma gibi avantajları bir araya getirmiştir.

Tüketicilere ve ustalara sunulan Bi'Boya markasının 2024 yılı "Hayatın Rengini Yakala" iletişim kampanyası kapsamında belirlenen şehirlerde açık hava reklam faaliyetleri ve dijital meca aksiyonları gerçekleştirilmiştir. Televizyonda maç yayınlarında alt bant ve sundu-sunar reklam faaliyetleri uygulanmıştır.

Mimari uygulamalar alanında faaliyet gösteren Visuelle markası ile mimar buluşmaları devam etmiş, Visuelle İstanbul Tasarım Merkezi'nde "Mekanın Ruhu Var - Doku Buluşmaları" düzenlenmiştir. Mimar hedef kitlesine yönelik birebir ziyaretler gerçekleştirilmiş ve marka tanıtım faaliyetleri sürdürülmüştür.

2024 yılı boyunca Kalekim, pazarlama faaliyetlerini dijital ve geleneksel mecraları entegre ederek geniş kitlelere ulaşmış, ustalar, bayiler, mimarlar ve nihai tüketicilerle doğrudan etkileşim kurarak güçlü bir marka iletişimi gerçekleştirmiştir.

YATIRIMLAR

2024 yılında 500 milyon TL'nin üzerinde yatırım

Kalekim, 2024 yılı boyunca yurt içindeki üretim altyapısını güçlendirmek, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak ve operasyonel verimliliği artırmak için yatırımlarını sürdürmüştür.

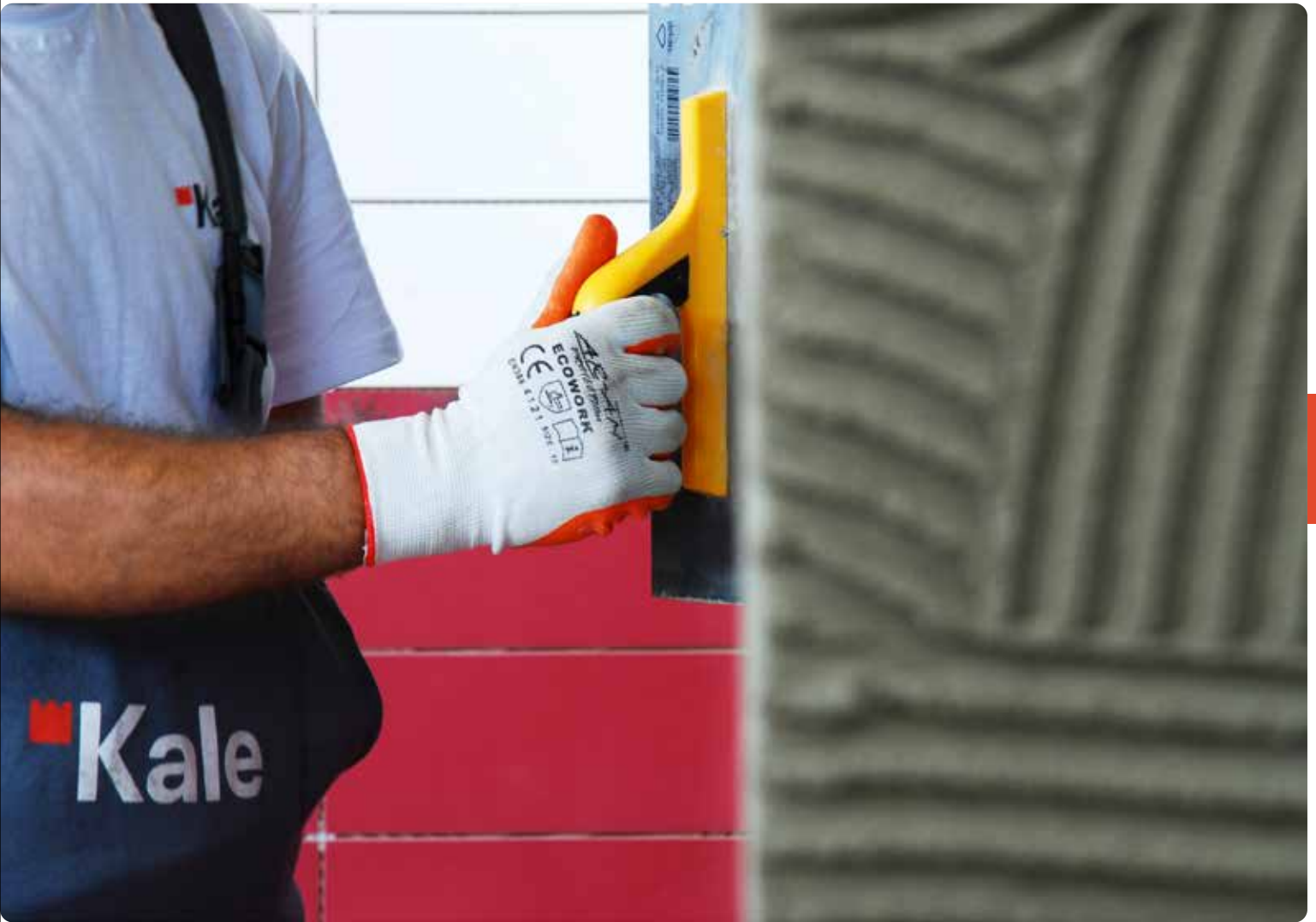
Kalekim, uzun vadeli stratejik hedefleri doğrultusunda yatırımlarına 2024 yılında da kararlılıkla devam etmiştir. Şirket; gelişen pazar dinamiklerine uyum sağlamak, üretim kapasitesini artırmak, operasyonel verimliliği yükseltmek ve sürdürülebilir büyümeyi desteklemek amacıyla çeşitli alanlarda toplam 597 milyon TL tutarında yatırım gerçekleştirmiştir.

Şirket'in hem yurt içi hem de yurt dışındaki yatırımları, endüstriyel modernizasyon, enerji yönetimi, dijital dönüşüm, Ar-Ge, iş sağlığı ve güvenliği gibi geniş bir çerçevede şekillenirken, tüm bu yatırımlarda titiz bir proje yönetimi anlayışı benimsenerek, belirlenen termin sürelerine tam uyum sağlanması hedeflenmiştir. Süreçlerin başlangıcından itibaren kapsamlı sözleşmelerle şekillendirilen yatırım projeleri, detaylı bir takvim doğrultusunda ilerletilmiş, disiplinli koordinasyon ve etkin yönetim sayesinde planlanan süreler içinde başarıyla tamamlanmıştır. İnşaat çalışmalarından makine ve ekipman kurulumlarına, operasyonel test aşamalarından tam kapasite üretime kadar her adım, kalite ve verimlilik prensiplerine bağlı kalınarak yürütülmüştür. Dönem içerisindeki yatırımlar, Kalekim'in sektöründeki lider konumunu pekiştirmesini sağlarken, sürdürülebilir büyüme hedeflerine ulaşmasına da önemli bir katkı sunmaktadır.

Yurt İçi Yatırımlar

Kalekim, 2024 yılı boyunca yurt içindeki üretim altyapısını güçlendirmek, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak ve operasyonel verimliliği artırmak için yatırımlarını sürdürmüştür. Şirket, yurt içindeki yatırımlarında mevcut tesislerin modernizasyonu, üretim süreçlerinin dijitalleştirilmesi ve verimliliğin artırılması gibi kritik alanlara odaklanarak güçlü bir dönüşüm süreci gerçekleştirmiştir. Çevreye duyarlı üretim anlayışıyla hareket eden Kalekim, yenilikçi çözümleri hayata geçirerek endüstriyel süreçleri daha sürdürülebilir hale getirmiş, iş gücü verimliliğini artırmaya yönelik önemli adımlar atmıştır. Üretim sahalarındaki altyapılar güçlendirilmiş, tesislerde otomasyon sistemleriyle desteklenen yeni platformlar kurulmuş ve işletme içindeki lojistik süreçler daha etkin hale getirilerek operasyonel mükemmeliyet sağlanmıştır.

İş sağlığı ve güvenliği, Kalekim'in yatırım stratejisinin başka bir önemli bileşeni olmuştur. Üretim tesislerinde yangın güvenliği sistemleri modernize edilmiş, çalışan güvenliği en üst seviyeye taşımak amacıyla kapsamlı iyileştirmeler yapılmış ve mevcut makineler üzerinde teknik güncellemeler gerçekleştirilmiştir. Bunun yanı sıra, çalışma ortamlarının ergonomisini artırmak için belirli tesislerde yenileme projeleri hayata geçirilmiş, sosyal alanlar modernize edilerek çalışanların konforu ön planda tutulmuştur.



Üretim Tesislerinde Modernizasyon ve Kapasite Artırımı

Muğla'daki işletmenin modernizasyonu ve idame yatırımları, Kalekim'in 2024 yılında yurt içindeki üretim kapasitesini artırma ve modernizasyon çalışmaları kapsamındaki temel önceliği olmuştur. 2023 yılında kiralama yoluyla bünyeye kazandırılan Muğla'nın Menteşe ilçesindeki tesiste gerçekleştirilen yatırımlarla, bölgedeki üretim kapasitesinin artırılması ve atık mermer parçalarının işlenerek yeniden değerlendirilmesi hedeflenmiştir.

Söz konusu tesisin 2024 yılı boyunca sürekli olarak iyileştirilmesi ve modernizasyon süreçlerinin uygulanması sağlanmıştır. Sürdürülebilir üretim ilkelerinin benimsendiği bu yatırımlarla üretim hatlarının verimliliği artırılmış ve operasyonel süreçlerin dijitalleşme oranı artırılmıştır.

Enerji Yönetimi ve Yenilenebilir Enerji Yatırımları

Kalekim, sürdürülebilir bir gelecek vizyonu ile düşük karbon salımı, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımlarına öncelik vererek sektördeki liderliğini güçlendirmektedir. Doğa dostu üretim anlayışını benimseyen Şirket, temiz enerji dönüşümüne katkıda bulunurken, sera gazı emisyonlarını azaltma ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA-7) doğrultusunda erişilebilir, temiz enerji kullanımını yaygınlaştırma hedefleri doğrultusunda çalışmalarını sürdürmektedir.

Bu doğrultuda 2023 yılının üçüncü çeyreğinde Yozgat ili Yerköy ilçesinde Güneş Enerji Sistemi (GES) kurulum çalışmalarına başlanmıştır. 2024 yılının ilk yarısında tamamlanan kurulum sürecinin ardından, tesisin resmi kabul işlemleri gerçekleştirilmiş ve sistem başarıyla faaliyete geçirilmiştir. Bu yatırımla birlikte Kalekim, üretim süreçlerinde yenilenebilir enerji kullanımını artırarak karbon salımını azaltma yönündeki taahhüdünü pekiştirmiştir.

YATIRIMLAR

Irak'ta yeni üretim tesisi yatırımı

Kalekim, özellikle Orta Doğu pazarındaki güçlü konumunu daha da pekiştirmek ve artan taleplere daha hızlı yanıt verebilmek adına Irak'ta yeni bir üretim tesisi yatırımı gerçekleştirmiştir.

Kalekim, yenilenebilir enerji kaynaklarına yaptığı yatırımlarla temiz teknolojilere öncülük etmekte ve enerji ihtiyacını çevre dostu çözümlerle karşılamaktadır. 2024 yılı itibarıyla İstanbul, Isparta, Yozgat, Mardin, Erzurum ve Balıkesir'de bulunan 6 işletmesinin enerji ihtiyacını yenilenebilir ve temiz enerji kaynaklarından sağlamaktadır. Bunun yanı sıra, üretim fazlasını şebekeye besleyerek sürdürülebilir bir enerji ekosistemine katkıda bulunmakta, enerji dönüşümüne destek vermekte ve karbon ayak izini önemli ölçüde azaltmaktadır.

Teknolojik Dönüşüm, Ar-Ge ve IT Yatırımları

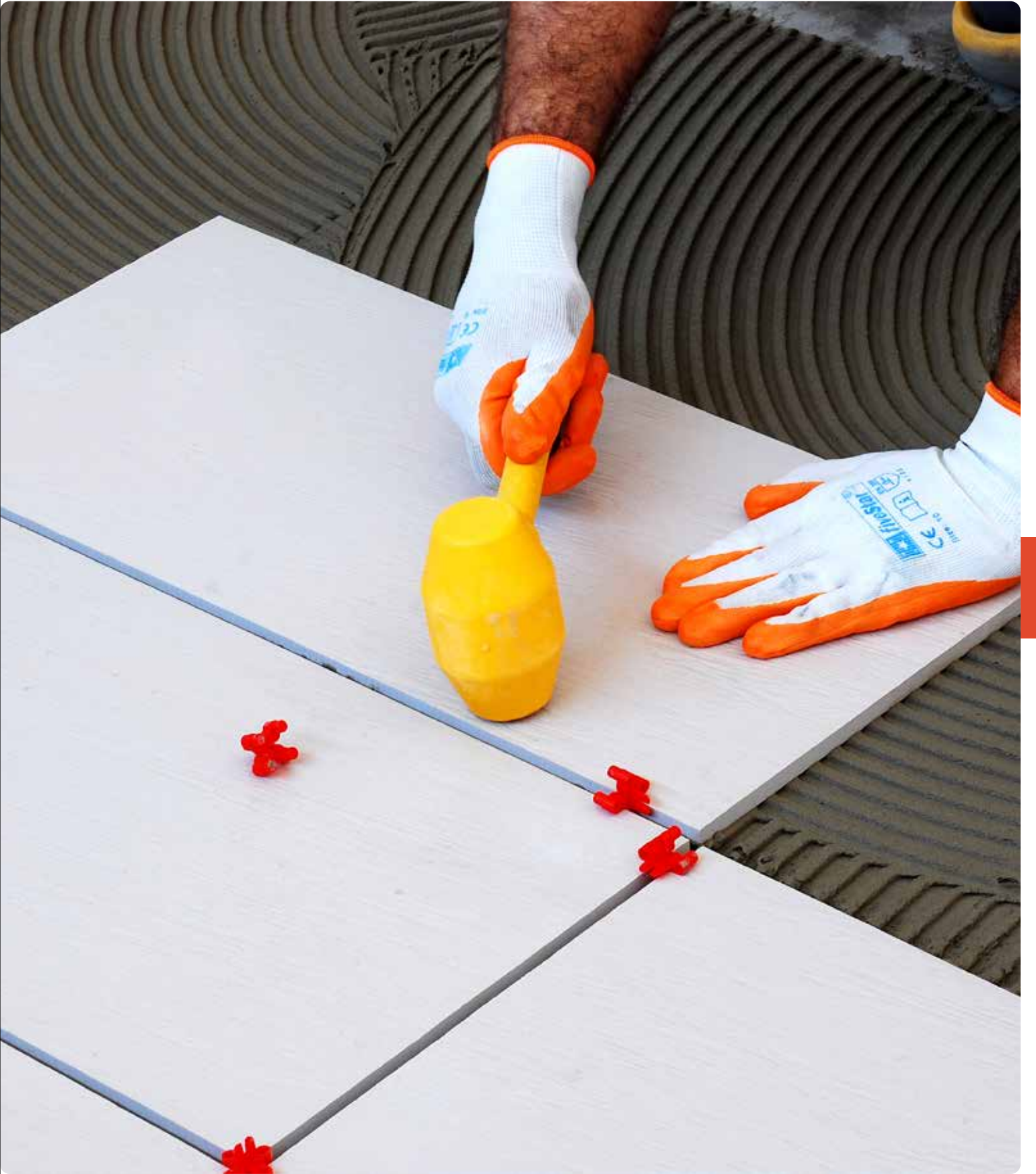
Kalekim, 2024 yılında üretim tesislerinde verimliliği artırmak, teknolojik dönüşümü hızlandırmak ve sürdürülebilir büyümeyi desteklemek amacıyla kapsamlı yatırımlar gerçekleştirmiştir. Ar-Ge yatırımlarıyla yeni nesil üretim teknolojilerine yönelik araştırma ve geliştirme faaliyetleri desteklenmiş, kalite kontrol süreçleri güçlendirilmiş ve üretim verimliliğini artırmaya yönelik yenilikçi çözümler uygulanmıştır. Dijitalleşme ve otomasyon sistemlerine yapılan yatırımlarla operasyonel süreçler daha esnek, verimli ve etkin hale getirilmiş, veri analitiği odaklı yönetim sistemleri devreye alınarak süreçlerin izlenmesi ve analiz edilmesi kolaylaştırılmıştır.

Yurt Dışı Yatırımlar

Kalekim, küresel büyüme stratejileri doğrultusunda yurt dışı yatırımlarına da hız kesmeden devam etmektedir. Şirket, özellikle Orta Doğu pazarındaki güçlü konumunu daha da pekiştirmek ve artan taleplere daha hızlı yanıt verebilmek adına Irak'ta yeni bir üretim tesisi yatırımı gerçekleştirmiştir. Daha önce Irak'a yönelik ihracatını Mersin ve Mardin fabrikaları üzerinden gerçekleştiren Kalekim, bölgedeki büyüme potansiyelini değerlendirerek yerinde üretim kararı almıştır. 2024 yılının ilk çeyreğinde, yerel bir inşaat yüklenici firması ile anlaşma sağlanarak gerekli ruhsatlar alınmış ve fabrika inşaat süreci resmen başlamıştır.

Yılın ilk yarısında inşaat firmasıyla yapılan sözleşme doğrultusunda saha çalışmaları hızlanmış, fabrikanın temel atma süreci tamamlanmıştır. Yıl sonunda ise kaba inşaat tamamlanmış, ince işlerin büyük bir kısmı bitirilmiş ve tesisin üretime hazırlanması için gerekli makine ve ekipmanların sevkiyatına başlanmıştır. Son çeyrek itibarıyla fabrika sahasında kurulum çalışmaları hızlanmış ve operasyonel sürecin planlanmasına yönelik önemli adımlar atılmıştır.

Bu yatırımla Kalekim, bölgedeki varlığını güçlendirmenin yanı sıra lojistik avantajlar sağlayarak tedarik zincirini daha verimli hale getirmeyi ve müşteri taleplerine daha kısa sürede yanıt vermeyi hedeflemektedir. Aynı zamanda Irak pazarında yerel üretim yaparak rekabet gücünü artırmayı ve sürdürülebilir büyüme stratejileri doğrultusunda uluslararası pazarlardaki etkinliğini genişletmeyi amaçlamaktadır.



AR-GE FAALİYETLERİ

2024 yılında yaklaşık 112 milyon TL Ar-Ge harcamaları*

2024 yılında Ar-Ge için faaliyet ve yatırım giderleri kapsamında toplam 111,8 milyon TL harcama gerçekleştirilmiştir.

Kalekim Ar-Ge Merkezi, uzman kadrosu ve gelişmiş altyapısıyla, Şirket'in amaç, vizyon ve stratejileri doğrultusunda müşteri odaklı anlayışı destekleyecek şekilde paydaş gereksinimlerini dikkate alarak ürün geliştirme çalışmalarını yürütmeye, Şirket'in sektöre yön veren kaliteli, yenilikçi ve sürdürülebilir ürün yaklaşımlarını desteklemeye devam etmektedir.

Kalekim, gelişmiş Ar-Ge altyapısını daha da ileriye taşımak amacıyla her dönem yeni cihaz yatırımları yapmaya devam etmektedir. 2024 yılında Ar-Ge için faaliyet ve yatırım giderleri kapsamında toplam 111,8 milyon TL harcama gerçekleştirilmiştir.

Kalekim'de ürün geliştirme ve inovasyon çalışmaları, belirli periyotlarla bir araya gelen Ürün İnovasyon Kozaları tarafından takip edilerek, üç ayda bir İnovasyon Üst Komitesi ile birlikte değerlendirilmektedir. Ürün İnovasyon Kozalarının yanında Ar-Ge yapısı içinde faaliyetlerini sürdüren Futurelab Kozası da yenilikçi yaklaşımlar ve trendlerin takibiyle, ürün ve hizmet alanlarına yönelik olarak Kalekim'in geleceğine yön verecek inovatif proje fikirlerini hayata geçirmek üzere çalışmalarına devam etmektedir. Futurelab Kozası, bu fonksiyonuna ek olarak, Kalekim'in stratejilerine uygun olabilecek proje fikirlerini hayata geçirme odaklı çalışan girişimci firmalarla iş birlikleri kurarak Açık İnovasyon odağını büyütmek amacıyla tüm kozalar ve Proje Yönetim Ofisi ile birlikte çalışmaktadır.

2024 yılında Kalekim Ar-Ge Merkezi'nde 11 çatı proje tamamlanmış olup, bu çalışmalar kapsamında toplam 40 ürüne ait reçete açılmıştır. Ayrıca, başlatılan 5 proje üzerinde çalışmalar devam etmektedir. 2024 yılı içerisinde Ar-Ge çalışmaları kapsamında 2 Avrupa Birliği Teşvik Projesi onaylanmış ve çalışmalar başlatılmıştır. 2025 yılında ise yeni öneri ve talepler doğrultusunda 12 yeni projeye başlanması planlanmaktadır.

Dönem içerisinde tamamlanan çatı projeler şunlardır:

- Boya grubu ürünlerde sürdürülebilirliğe katkı fırsatlarının geliştirilmesi
- Yapı kimyasalı ürünlerinde sürdürülebilirliğe katkı fırsatlarının geliştirilmesi
- Yatırım fırsatları ve ürün geliştirme projesi
- Çimento içerik değişimlerinin yapı kimyasalı ürün gruplarında mikro-yapı ve performans özelliklerine etkisinin araştırılması
- Koruma ve güçlendirme grubu ürünlerde optimizasyon/iyileştirme ve yeni ürün potansiyellerinin araştırılması
- Dekoratif, özel efektli iç ve dış cephe kaplamaları geliştirilmesi
- Fonksiyonel kaplama malzemelerinin geliştirilmesi
- Kesme kuvveti etkisiyle katılaştıran sıvıların (STF) yapı kimyasalı ürünlerinde kullanımı
- Tamir grubu ürünlerde optimizasyon/iyileştirme fırsatları ve yeni ürün potansiyellerinin araştırılması
- İzolasyon grubu ürünlerde optimizasyon/iyileştirme fırsatları ve yeni ürün potansiyellerinin araştırılması
- Tarihi yapıların restorasyonu ile sürdürülebilirliğe katkı fırsatlarının geliştirilmesi

* Aktifleştirme ve teşvikler öncesi, yatırımları ve giderleri içeren toplam harcama tutarıdır.



Yıl içerisinde çalışmalarına devam edilen çatı projeler şunlardır:

- Zorlayıcı kış koşullarında kullanıma uygun dış cephe sıvalarının geliştirilmesi
- Çimento esaslı ürünlerde raf ömrü boyunca mikro-yapı ve performans değişimlerinin takibi
- Yüzey hazırlık ürünlerinde iyileştirme fırsatları ve farklı kullanım amaçlarına yönelik yeni ürün potansiyellerinin araştırılması
- Yapı sektöründe sürdürülebilir bakış açısı: Yeni nesil pasif sismik koruma malzemesi geliştirilmesi (Avrupa Birliği Teşvik Projesi: m.Era-net)
- Endüstriyel atıkların geri dönüşümle yapı kimyasalı ürünlerde kullanımının değerlendirilmesi (Avrupa Birliği Teşvik Projesi: Era.min)

Planlanan çatı projeler ise şunlardır:

- Kültürel mirasın korunması ve restorasyonu: Yüzey temizliği için manyetik nanojel projesi (Avrupa Birliği Teşvik Projesi: Eureka)
- Sürdürülebilir yapı çözümleri – Düşük karbon emisyonlu yapı malzemeleri geliştirilmesi (Ulusal Teşvik Projesi: Sayem 1833)
- Kültürel mirasın korunması ve restorasyonu: Çok fonksiyonlu kompozit malzemelerin geliştirilmesine yönelik nanoteknolojik bir yaklaşım (Avrupa Birliği Teşvik Projesi: m-Era.net)

- Polimerik atıkların elektrokimyasal yöntemlerle geri kazanımı, sentez çalışmaları ve çıktılarının poliüretan esaslı ürünlerde değerlendirilmesi (Avrupa Birliği Teşvik Projesi: m-Era.net)
- Sürdürülebilir ve İSG duyarlı tasarımlar projesi
- Teknik çözüm ürünleri projesi
- Polimer sentezi ve emülsiyon teknolojileri ile sürdürülebilir solventsiz ürün ve polimer tasarımları
- Deicing Antiicing Projesi
- Endüstriyel atık ve alternatif kimyaların çimento içerikli ürünlerde kullanımının incelenmesi
- Kullanım alanına göre tasarlanmış farklı özelliklere sahip su yalıtım ürünleri ve kaplama malzemelerinin geliştirilmesi
- Multifonksiyonel yapı kimyasalı ürünleri geliştirilmesi, seramik uygulamaları ve ısı yalıtım ürünlerinde optimizasyon fırsatlarının değerlendirilmesi
- Yenilikçi tasarımlar ve açık inovasyon çalışmaları

Ürün Geliştirme Faaliyetleri

Kalekim Ar-Ge Merkezi, ürün geliştirme çalışmaları kapsamında alternatif ham madde analizleri, detaylı uygulama araştırma analizleri, müşteri şikâyeti incelemeleri, rakip analizleri ve yurt dışı yatırımlara yönelik çalışmalar yürütmektedir. Bu süreçler, inovasyon ve sürdürülebilirlik odağında şekillendirilerek Kalekim'in rekabet gücünü artırmaya ve pazardaki öncü konumunu pekiştirmeye katkı sağlamaktadır.

AR-GE FAALİYETLERİ

Düzenli ürün geliştirme çalışmaları

2024 yılında 6 yeni ürün geliştirme çalışması tamamlanmış, 27 mevcut ürün için optimizasyon ve iyileştirme süreçleri yürütülmüş ve 7 ürünün yerelleştirme çalışmaları başarıyla tamamlanmıştır.

2024 yılında 6 yeni ürün geliştirme çalışması tamamlanmış, 27 mevcut ürün için optimizasyon ve iyileştirme süreçleri yürütülmüş ve 7 ürünün yerelleştirme çalışmaları başarıyla tamamlanmıştır.

2024 faaliyet döneminde inovasyon ve sürdürülebilirlik alanında etki yaratması beklenen çalışmalar şunlar olmuştur:

- Yapı sektöründe sürdürülebilir bakış açısı (Avrupa Birliği Teşvik Projesi: m.Era-net) - Yeni nesil pasif sismik koruma malzemesi geliştirilmesi: Projenin hedefi kültürel miras yapılarının ve mevcut bina stoğunun depreme dayanıklı hale getirilmesi için inovatif bir materyal, bilgisayar destekli simülasyon ve mekanik tasarım yapılmasıdır.
- Endüstriyel atıkların geri dönüşümle yapı kimyasalı ürünlerinde kullanımının değerlendirilmesi (Avrupa Birliği Teşvik Projesi: Era.min): Çeşitli maden atıklarının yapı kimyasalı malzemelerinde dolgu olarak ve yine benzer atıkların çimentonun klinker üretiminde değerlendirilmesi ile yeşil çimento üretiminin gerçekleşeceği bu çalışma ile Kalekim hem yeşil çimentoyu hem de atıkları değerlendirerek çeşitli ürünler tasarlayacaktır.
- Alkali füzyon çalışmaları: Kentsel dönüşüm ve depremlerden sonra oluşan inşaat molozunun bertarafı geniş çaplı bir çevresel sorun haline gelmektedir. Çalışma kapsamında beton molozundan silisyum çözültisi eldesi gerçekleştirilmiş ve elde edilen çözelti kullanılarak mezogözenekli malzeme olan SBA-15 üretilerek bu malzeme atık sudan boyar madde gideriminde değerlendirilmiştir. Alkali füzyon yöntemi ile seramik atığından silisyum çözültisi eldesi çalışmaları devam etmektedir.

- Geri Dönüşüm projesi: Projenin temel amacı bayi ve toptancı stoklarında kalan atıl durumdaki, raf ömrünü doldurmuş ya da ticari olarak değerlendirilmesi mümkün olmayan boyaların toplanarak Balıkesir Boya Üretim İşletmesi'nde işlem görmesi ve tekrar ekonomiye kazandırılmasıdır. Ambalaj içerisindeki ürünler ön değerlendirmelerin ardından, tasarlanan yarı mamullerin de kullanımıyla katma değeri yüksek boyalara dönüştürülmekte ve yeniden ticarileştirilmektedir.
- Polimer Teknolojileri Üretim Tesisi Yatırım projesi: Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programına yapılmış olan proje başvurusu olup, yatırım planı kapsamında yüksek performanslı, sürdürülebilir, yenilikçi polimer Ar-Ge çalışmaları bulunmaktadır.
- CEM II Çimento Değişim projesi: Karbon ayak izi düşürme çalışmaları kapsamında CEM I çimento yerine klinker içeriği düşürülmüş CEM II çimento kullanımının Kalekim'in kuru harç üretimi yapan tüm üretim tesisi lokasyonlarında ve tüm çimento esaslı ürünlerinde yapılması projesidir.
- Karbon ayak izi düşürümü için farklı alternatif hammadde çalışmaları da 2024 yılında çalışılan konular arasındadır.
- 2024 yılında Ulusal teşvikli proje başvurusu kapsamında Sürdürülebilir Yapı Çözümleri projesiyle Sayem 1833 projesine dahil olunmuş olup, bu proje neticesinde klinker içeriği düşürülmüş ve atıkların kullanımı ile üretilecek olan gri ve beyaz çimentolar ile toplamda 9 adet çimento esaslı ürün tasarımı yapılacaktır. Proje sonunda bu ürünlerin sürdürülebilir ürün paketi konseptiyle ticarileştirilmesi planlanmaktadır.



- İzosiyansız Poliüretan projesiyle izosiyanatın çevre ve insan sağlığına olumsuz etkilerini sıfırlayacak ürün tasarımları için çalışılması planlanmaktadır.
- HouseRadar: Binaların güvenliğini uydu verilerini yapay zeka destekli takip etme sistemi projesi (Açık inovasyon)
- Lite1: Algilerden elde edilen pigmentler ile sürdürülebilir pigment üretimi projesi (Açık inovasyon)

2024 yılı boyunca 7 adet teşvikli proje başvurusuna yönelik çalışmalar yapılmıştır, ek olarak Yıldız Teknik Üniversitesi ile yürütülen 2 adet TÜBİTAK 2209 projesine de sanayi danışmanı olarak destek verilmiştir. 2024 yılında başvurusu yapılan teşvikli projeler şunlardır:

- Kültürel mirasın korunması ve restorasyonu: Yüzey temizliği için manyetik nanojel projesi (Avrupa Birliği Teşvik Projesi: Eureka)
- Sürdürülebilir yapı çözümleri – Düşük karbon emisyonlu yapı malzemeleri geliştirilmesi (Ulusal Teşvik Projesi: Sayem 1833)
- Kültürel mirasın korunması ve restorasyonu: Çok fonksiyonlu kompozit malzemelerin geliştirilmesine yönelik nanoteknolojik bir yaklaşım (Avrupa Birliği Teşvik Projesi: m-Era.net)
- Polimerik atıkların elektrokimyasal yöntemlerle geri kazanımı, sentez çalışmaları ve çıktıların poliüretan esaslı ürünlerde değerlendirilmesi (Avrupa Birliği Teşvik Projesi: m-Era.net)

- Polimer teknolojileri üretim tesisi yatırım projesi (Ulusal Teşvik Projesi: Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Projesi)
- Kültürel mirasın korunması: Nano boyutta güçlendirme formülasyonlarının üretimi için sürdürülebilir teknolojilerin geliştirilmesi (Avrupa Birliği Teşvik Projesi: Romanya İkili İşbirliği)
- SpaceLand Mars Habitat: Geleceğe yönelik Mars'taki yaşam ihtiyaçlarını ele alan, yenilikçi sürdürülebilir yapı tasarımları (Avrupa Birliği Teşvik Projesi: ESA)

Ayrıca uygulamalı araştırma laboratuvarı bünyesinde yürütülen, yapı-performans ilişkilerinin analiz edildiği iki adet temel araştırma çalışmasına devam edilmiştir. Yürütülen mevcut ürün optimizasyon çalışmaları kapsamında 13,9 milyon TL tasarruf sağlanmış ve Ar-Ge tarafından geliştirilen yeni ürünlerden 88,9 milyon TL ciro elde edilmiştir.

2024 yılı içerisinde yapılan ürün geliştirme faaliyetlerini destekleyecek şekilde 14 adet test metodu geliştirilmiş ve metotlar kullanıma alınmıştır. Yıl içerisinde; yapı kimyasalları grubunda 258 adet, boya grubunda ise 123 adet alternatif ham madde incelemesi tamamlanmıştır. 2024 yılı içerisinde yapı kimyasalları grubunda toplam 140 adet, boya grubunda ise 143 adet müşteri şikâyeti incelenerek raporlanması gerçekleştirilmiştir. Müşterilerden gelen talepler doğrultusunda 628 adet özel renk çalışması tamamlanmıştır. 2024 yılı içerisinde yapı kimyasalları grubunda 80, boya grubunda ise 22 adet rakip ürüne ait inceleme tamamlanmıştır.

AR-GE FAALİYETLERİ

Sektöre vizyon katan çalışmalar

Kalekim Ar-Ge Merkezi, 2024 yılında gerçekleştirdiği temel araştırma ve ürün geliştirme çalışmalarının çıktısı olarak 2025 yılında 5 adet uluslararası ve 1 adet ulusal konferansta sunum yapmayı planlamaktadır.

Kalekim Ar-Ge Merkezi bünyesinde bulunan uygulamalı araştırma laboratuvarında 2024 yılı içerisinde 3.634 adet analiz (ham madde, müşteri şikâyeti, rakip analizleri, vb.) yapılarak raporlanmıştır.

Bunların yanı sıra 2024 yılı içerisinde Irak ve Romanya gibi yurt dışı, Muğla gibi yurt içi yatırımlara yönelik ham madde/ürün çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

2024 yılında; Isıl Direnci Arttırılmış Çimento Oranı Düşürülmüş Zemin Kaplaması ve İlgili Üretim Yöntemi ile Isıl Değişimlere Dayanımı Arttırılmış Biyo-bazlı Poliüretan Yapıştırıcı başlığıyla 2 adet patent çalışması yapılmıştır. Geçmiş yıllarda süreçleri tamamlanarak patent başvuruları yapılan “Düşük Sıcaklıklarda Uygulanarak Performans Sağlayabilen Toz Formda Yapıştırıcı Malzeme Kompozisyonu” ve “Hidrolik Kireç Karakterizasyonu Metodu” başlıklı 2 adet çalışma içinse 2024 yılında patent tescilleri alınmıştır. Yıl içerisinde ürün geliştirme ve temel araştırma faaliyetlerinin çıktısı olarak 4 adet makale çalışması tamamlanmış olup, geçmiş yıllarda çalışmaları tamamlanan 2 adet makale akademik dergilerde yayınlanmıştır. 3 adet makale için ise çalışmalar devam etmektedir. Akademik yayın ve dergilerde hakemlik ve editörlük çalışmalarına 2024 yılında da devam edilmiştir.

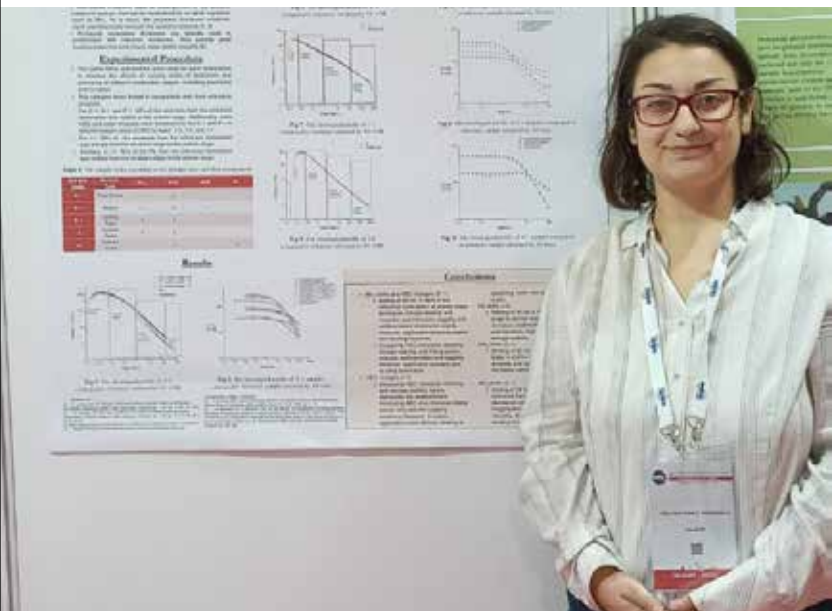
Uygulamalı Araştırma ekibi desteğiyle yürütülen Ar-Ge çalışmalarından 6 tanesi 2024 yılı içerisinde uluslararası konferanslarda (4. Uluslararası Karakterizasyon Sempozyumu-Sakarya, 8. Orta ve Güney Avrupa Kuru Harç

Konferansı-İstanbul, Uluslararası Beton Sürdürülebilirliği Konferansı-Portekiz, 2. Uluslararası Biyopolimerler ve Polimer Bilimi Zirvesi-Portekiz, 2. Uluslararası İnşaat, Yapı ve Çevre Mühendisliği Zirvesi-İtalya, 22. Uluslararası Metalurji ve Malzeme Kongresi-İstanbul) sunulmuştur.

Ürün geliştirme, metot geliştirme, test desteği ve teşvikli proje partnerliği kapsamında tedarikçiler, üniversiteler, araştırma kurumları ve çeşitli sanayi kuruluşları ile yürütülen 35 adet iş birliği çalışması devam etmektedir. Yürütülmekte olan ve 2025 yılında yürütülmesi planlanan uluslararası teşvikli projeler kapsamında Çek Cumhuriyeti, Romanya, Polonya, Norveç, İspanya, İsviçre ve Portekiz gibi farklı ülkelerden iş ortağı kuruluşlarla çalışmalar sürdürülmektedir.

Kalekim Ar-Ge Merkezi, 2024 yılında gerçekleştirdiği temel araştırma ve ürün geliştirme çalışmalarının çıktısı olarak 2025 yılında 5 adet uluslararası ve 1 adet ulusal konferansta sunum yapmayı planlamaktadır. Sunum yapılması planlanan 6 adet konferans şunlardır:

- 3. İnşaat, Enerji, Çevre ve Sürdürülebilirlik Konferansı, İtalya
- 4. Uluslararası Sürdürülebilir Yapı Malzemeleri Konferansı, Hollanda
- 8. Uluslararası Yapıştırıcı Konferansı, Portekiz
- 20. Ulusal Kil Sempozyumu, Eskişehir
- 5. Uluslararası Karakterizasyon Sempozyumu, Kapadokya
- 5. Uluslararası Malzeme Teknolojileri ve Metalurji Konferansı, İstanbul



BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

Dijital dönüşümü destekleyen geliştirmeler

Kalekim, Deloitte Dijital Projesi'nin bir çıktısı olan dijital dönüşüm yol haritası kapsamında, değişen ihtiyaçlara göre müşteri, kanal ve servis yönetimi başlıkları altında CRM uygulamaları konusunda çeşitli çalışmalar gerçekleştirmektedir.

Kalekim, Deloitte Dijital Projesi'nin bir çıktısı olan dijital dönüşüm yol haritası kapsamında başlattığı ve sonraki yıllarda da dönüşen, değişen ihtiyaçlara göre programını genişlettiği müşteri, kanal ve servis yönetimi başlıkları altında CRM uygulamaları konusunda çeşitli çalışmalar gerçekleştirmektedir. Bu çalışmalar sonucunda:

- Topluluk yönetimi kapsamında, usta platformu çalışmalarıyla başlayan süreç, bayi çalışanı portalı geliştirmelerinin de Salesforce platformu üzerinde hayata geçirilmesiyle, temel paydaşlarla olan iletişim ve etkileşim güçlenmiştir. Bu süreç, önceki yıllarda canlı ve yoğun kullanıma geçirilmiş olup, 2024 yılı içinde Usta Kulübü portalı mobil ortama taşınmıştır. Böylece, hizmet verilen ustalara günlük kullanımda faydalanabilecekleri fonksiyonları içeren, her yerden ve her cihazdan kolay erişim sağlayan bir platform oluşturulmuştur.
- Müşteri, kampanya ve iletişim alanlarında, geleneksel müşteriye dokunan iletişim uygulamalarından elde edilen sonuçların iş süreçlerine yansıtıldığı çalışmalar yürütülmektedir. Salesforce Digital Engagement modülünün aktif kullanıma geçilmesiyle, hizmet verilen müşterilerle farklı online kanallardan iletişim sağlanarak etkileşim ve iletişim takibi artırılmıştır.

- Proje teklif verme sürecinin Salesforce uygulaması üzerindeki geçmişe dönük verilerinin raporlanması, ön çalışmalar yoluyla hızlandırılmıştır. Ayrıca, fiyatlandırma ve kârlılık yönetimi de bu sürecin bir çıktısı olarak çalışmalara entegre edilmiştir. Veri analitiği ile çapraz satış algoritmalarının dijital olarak yürütülmesi için çalışmalar tamamlanmıştır.
- CRM sisteminin kanalda yayılması sağlanmış olup, Salesforce satış modülü üzerinde aktivite ve ziyaret yönetimi gerçekleştirilmektedir. Ayrıca, KBY sisteminden gelen bilgilerle kanal verilerinin alınması sağlanmıştır. 2024 yılı içerisinde, Salesforce CRM Analytics modülü ile ileri analizler geliştirme ve aktivite verimliliklerini ölçümleme amacıyla pilot çalışmalar yapılmıştır.
- 2024 yılı içinde B2B portal yenilikleri, satış ziyareti aktivitelerinin verimliliğini artırma, Renk Bankaları şikâyet süreçlerinin takibi, Salesforce'un diğer uygulamalarla entegrasyonu gibi konularda hem müşterilere hem de satış ekibine yönelik süreç iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Bayi Çalışanı Sadakat Kulübü

Bayi çalışanlarını tanımak, geribildirimleriyle müşteri memnuniyet seviyesini artırmak, etkili iletişim ortamları oluşturmak, teknik ve temel beceri eğitimleri sunmak ve sadakat programlarına dâhil edilmelerini sağlamak amacıyla dijital bir platform kurulmuştur.



Kalekim.com & biboya.com.tr

Güncel teknoloji altyapısını kullanarak müşteri deneyimi ve etkileşimini artıran, yasal zorunluluklara ve entegrasyonlara uyum sağlayan Kalekim.com kurumsal web sitesi, çoklu lokasyon ve çoklu dil desteği sunan dinamik içerik yönetimi altyapısıyla 2023 yılında yenilenmiştir. 2024 yılında dijital varlıklarda süreçlere ve müşteri deneyimine yönelik geliştirmeler, yasal gerekliliklerin adaptasyonu, ileri seviye SEO çalışmaları ve Evinde Gör uygulaması entegrasyonu tamamlanarak, e-ticaret kanalında müşterilere eşsiz bir deneyim sunma hedefi doğrultusunda çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Ürün Bilgi Yönetimi

Ürün ana veri yapısının iyileştirilmesi ve ana veri yönetimi sisteminin geliştirilmesi amacıyla biboya.com.tr, kalekim.com ve e-ticareti destekleyen SAP & Kalekim.com entegrasyon altyapısı oluşturulmuştur. Media Center gelişimi kapsamında PIM (Product Information Management) aracı kurulumu ile merkezi veri yönetimi sağlanmıştır. Sonraki yıllarda farklı entegrasyon kaynaklarında sürekli iyileştirme çalışmaları yürütülmüş olup, 2024 yılı içinde Salesforce topluluk portalları ile entegrasyon çalışmaları tamamlanmıştır.

BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

Uçtan uca süreç yönetimi sağlandı

2024 yılında ticari ürün yaşam döngüsü yönetimi, PLM sistemine entegre edilerek uçtan uca süreç yönetimi sağlanmıştır.

Ürün Yaşam Döngüsü Yönetimi

Ürün yaşam döngüsü yönetimi üç başlıkta ele alınmış olup, iki başlık non-dijital olarak tamamlanmıştır. OEM ve DIY iş ortaklarıyla ürün geliştirme çalışmalarının iyileştirilmesi, özel ürün geliştirme ekipleriyle rakip karşılaştırmaları ve satışa dönüşüm süreçlerinin artırılması için benchmark analizleri tamamlanmıştır. Pazar odaklı ürün yönetimi yapısının geliştirilmesi kapsamında PLM (Product Lifecycle Management) kavramsal çalışmaları gerçekleştirilmiş ve uygulamaya geçirilmiştir. 2024 yılında ticari ürün yaşam döngüsü yönetimi, PLM sistemine entegre edilerek uçtan uca süreç yönetimi sağlanmıştır. 2025 yılında ise farklı birimlerin ihtiyaç duyduğu detay süreçleri kapsayacak şekilde genişletilmesi planlanmaktadır.

Öğrenme Yönetim Sistemleri

Kurum çalışanları ve bayi çalışanlarını kapsayan, merkezi kaynaktan kullanıcı dostu arayüzle kendi kendine sürekli öğrenmeyi destekleyen LMS portallarının ilk fazı olarak Çalışan Eğitim ve Öğrenim Portalı hayata geçirilmiştir. Temel paydaşların sürekli gelişimini desteklemek amacıyla Bayi Çalışan-Yetkili Servis Portalı'nın aktivasyonu ilerleyen yıllarda tamamlanmıştır.

Tedarikçi İlişkileri Yönetimi

Tedarikçilerin genel iş stratejisine ilişkin güçlü yönlerinin ve yeteneklerinin sistematik ve grup geneli bazında değerlendirilmesi, farklı tedarikçilerle hangi faaliyetlerde bulunulacağını belirlenmesi ve tedarikçilerle tüm etkileşimlerin dijital ortamlar üzerinden planlanması ve yürütülmesi amacı ile 2023 yılı içerisinde başlangıcı verilen SRM Tedarikçi İlişkileri Yönetim uygulaması projesi tamamlanmıştır.

Fazlara ayrılan projenin ilk aşamasında tedarikçi kayıt, değerlendirme ve yönetimi, satın alma sipariş yönetimi, tedarikçi kalite yönetimi, tedarikçi performans yönetimi, tedarikçi finansal hareketleri izleme modülleri ve ERP ile çift taraflı entegrasyon çalışmaları ile tedarikçi bağlantılı süreçlerde dijitalleşme konusunda önemli bir yenilik hayata geçirilmiştir.

2024 yılı içerisinde 2.faz tamamlanmış olup, hizmet satın alma süreçlerinde talep, teklife çıkma, ihale ve fiyat karşılaştırmalarının yönetilmesi ayrıca tedarikçi stok envanter bilgilerinin sistem üzerinden takibi tamamlanmıştır. Proje kapsamında 3. faz çalışmaları 2025 yılında sözleşme yönetimi ve merkezi ortak satın alma modülleri ile devam edecektir.

Endüstri 4.0

Balıkesir fabrikasında üretim izleme sistemleri, boya üretim süreçleri kapsamında veri toplama otomasyonu, veri mühendisliği, veri bilimi ve makine öğrenmesi çalışmaları yürütülmektedir. Fabrika dijital ikiz çalışmaları bu kapsamda ilerletilmekte olup, kalite kontrol süreçlerinin otomasyonu ve üretim proses parametrelerinin standardizasyonu için SAP QM modülü devreye alınmıştır.

Tüm üretim tesislerinde önleyici ve kestirimci bakım uygulamalarının yönetilmesi, yedek parça takibinin sağlanması amacıyla SAP PM modülü süreç iyileştirme çalışmaları tamamlanmıştır. 2023 yılında canlı kullanıma alınan ve farklı ekiplerin katılımıyla birçok alt proje ve süreç iyileştirme çalışmasını içeren Balıkesir Boya Fabrikası'ndaki MES/loT projesinin ardından, 2024 yılında Yozgat'taki Kuru Harçlar üretim tesisinde üretim süreçlerinin dijitalleşmesine yönelik yeni bir proje başlatılmıştır. 2025 yılı sonuna kadar şablon olarak belirlenen projenin hayata geçirilmesi hedeflenmekte olup, ilerleyen yıllarda pilot tesislerden başlayarak diğer işletmelere yaygınlaştırılması planlanmaktadır.

İş Akış Otomasyonu

Çeşitli departmanların onay alma ve bilgi paylaşımı süreçlerinin dijitalleştirilmesi amacıyla E-flow altyapısı kurulmuştur. 2024 yılı boyunca hukuk, insan kaynakları, tedarik zinciri, satış ve finans süreçlerinde gerekli onay akışlarının dijital ortamda oluşturulması sağlanmış, SAP ve Salesforce sistemleriyle entegrasyon tamamlanmıştır.

Robotic Process Automation (RPA) kapsamında bayi vade farkı fatura bilgilendirme, satış raporlarının dağıtım otomasyonu, haftalık ödeme planı, DBS limitlerinin otomasyonu, erken ödeme faturalarının kayıt işlemleri, ön kayıtlı faturaların otomatik işlenmesi, ithalat masraf kayıtlarının maliyetlere otomatik aktarımı gibi süreçler SAP'ye entegre edilerek otomasyon sistemine alınmıştır.

Operasyonel Mükemmellik

Operasyonel süreçlerde gelen siparişlerin minimum maliyetle karşılanmasını sağlamak amacıyla, Tedarik Zinciri Yönetimi (TZY) süreçlerini destekleyen optimizasyon uygulamaları ERP sistemine entegre edilmiştir. Bu çalışmalar, siparişlerin karşılanıp karşılanmaması, teslimatın gecikmesi veya erken gerçekleşmesi, stok yönetimi gibi karar süreçlerini daha verimli hale getirmektedir.

Talep tahminleme süreci, makine öğrenmesi algoritmaları ve teknikleri kullanılarak MVP çalışması kapsamında analiz edilmiş ve ürün ile müşteri verilerine yönelik daha doğru tahminler yapılmasına katkı sağlamıştır. 2024 yılı boyunca bu çalışmaların devamlılığı sağlanmış, Satış ve Operasyon Planlama (S&OP) sürecine etkileri değerlendirilmiş ve



süreçlerin dijital ortama aktarılmasına yönelik geliştirmeler gerçekleştirilmiştir. 2025 yılı itibarıyla, S&OP süreç iyileştirme çalışmalarının getirdiği hızlı kazanımlara odaklanılarak, orta vadeli gelişim adımları doğrultusunda bir yol haritası oluşturulması planlanmaktadır.

Balıkesir ve İstanbul işletmelerinde depo yönetimi süreçlerini standart hale getirmek amacıyla SAP WM depo modülü devreye alınmış ve tüm kuru harç işletmelerinde kullanımına başlanmıştır. 2024 yılı hedefleri doğrultusunda, Balıkesir boya fabrikasındaki depo yönetim süreçleri de SAP WM depo modülü ile detaylı takip altına alınmıştır.

Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi

2022 yılında Türk Standartları Enstitüsü (TSE) tarafından sertifikalandırılan ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, tüm çalışanların aktif katılımıyla gerçekleştirilen faaliyetler neticesinde 2024 yılında da herhangi bir uygunsuzluk tespit edilmeden başarıyla geçilmiştir.

2024 yılında gerçekleştirilen ikinci gözetim denetiminde, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi'nin en güncel versiyonuna geçiş yapılmış ve Muğla'da faaliyete geçen Muğla İşletmesi de sertifikasyon kapsamına dahil edilerek yeni belgelendirme çalışmaları başarıyla tamamlanmıştır.

Bilgi güvenliği yönetim sisteminin etkinliği, şirketin gösterge yönetim sistemi aracılığıyla sürekli olarak izlenmekte ve önleyici tedbirler çerçevesinde idari ve teknik önlemlerin güçlendirilmesine yönelik aksiyonlar alınmaktadır. Ayrıca, yıl içerisinde gerçekleştirilen farkındalık eğitimleri ve ortalama testleri ile çalışanların bilgi güvenliği konusundaki farkındalık düzeyleri sürekli olarak güncellenmektedir.

BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

Dijital iş uygulamalarının iyileştirilmesine yönelik sistem entegrasyonları

2024 yılı içerisinde Kalekim'in standart bütçe süreçleri SAP BPC modülünün aktivasyonu ile Kalekim Lyksor'a da entegre edilmiştir.

Nakliye Takip Sistemi

Yurt içi müşteri sipariş sevkiyatlarının dijital ortamda izlenebilirliğini sağlamak amacıyla, mobil uygulama destekli harita tabanlı operasyon yönetimi, dinamik rota optimizasyonu, akıllı gösterge panelleri, SMS ve e-posta uyarı sistemleri, ERP ve CRM entegrasyonları ile tam uyumlu bir sistem 2023 yılı sonunda devreye alınmıştır. 2024 yılı içerisinde görsel kontroller, sevkiyat hak edişleri ve TM modül entegrasyonları tamamlanarak sistemin işleyişi daha da geliştirilmiştir.

SAP S/4 HANA Versiyon Güncellemesi

Mevcut SAP versiyonunun sürdürülebilir destek, standart çözümler ve iyileştirilmiş fonksiyonlarla en güncel kararlı sürüme geçirilmesi sağlanmıştır. Bu süreç, tüm paydaşların aktif katılımı, motivasyonu ve ekip çalışmasıyla kapsam, maliyet ve zaman hedefleri doğrultusunda 2023 yılında başarıyla tamamlanmıştır.

Süreç Geliştirmeleri

SAP PaPM modülünün altyapı çalışmaları tamamlanmış, kârlılık ve performans analizlerinin detaylı şekilde yapılabilmesi için önceki yıllarda çalışmalar yürütülmüştür. 2023 yılı itibarıyla canlı kullanıma geçen sistem sayesinde, dağıtım modelleri daha dinamik ve yönetilebilir hale gelmiş, analiz raporları üst yönetim ve süreç sahiplerinin karar süreçlerine katkı sağlamıştır.

2024 yılı içinde, SAP ERP'nin standart ve entegre çözümleri kapsamında SAP FCC finansal kapanış kokpiti, e-beyanname çözümleri, yeni bankalarla DBS entegrasyonları, enflasyon muhasebesi modülü geliştirmeleri, müşteri fatura-ödeme denkleştirme otomasyonu gibi finansal süreçlerde verimliliği artıran ve sistemler arası entegrasyonu güçlendiren projeler hayata geçirilmiştir. SAP IAG çözümü ile kullanıcı yetkilendirme seviyesi ve kontrol mekanizmaları iyileştirilmiş, süreç standartlaştırılmış ve regülasyonlara zamanında uyum sağlayacak sistematik çözümler geliştirilmiştir. 2025 yılında SAP Re/FX modülünün devreye alınması ve üst yönetim göstergeleri paneli için çalışmalar sürdürülmektedir.



Kalekim Lyksor Entegrasyonu

Kalekim'in sistemleri, prosedürleri, politikaları ve talimatları doğrultusunda çalışma ortamının uyumlu hale getirilmesi için 2022 yılında başlatılan çalışmalar tamamlanmıştır. ERP, yerel ve uzak ağ bağlantıları, işletim sistemleri ve ofis uygulamalarında Kalekim standartlarına uygun bir yapı oluşturulmuş, Kalekim Lyksor kullanıcılarının da bu altyapıdan faydalanması sağlanmıştır. 2023 yılı başında SAP ERP ana süreçleri ile canlı kullanıma geçilmiştir.

Dijital iş uygulamalarının kapsamının genişletilmesi kapsamında, SAP TRM modülü finansal hazine ve risk yönetimi süreçlerinde aktif olarak kullanılmaya başlanmış, e-flow iş akışları Kalekim süreçlerine uyumlu hale getirilmiş, SAP BW modülü canlıya alınmış ve Kalekim Lyksor Mersin üretim tesisinin ERP sisteminde entegrasyonu sağlanmıştır. 2024 yılı içerisinde SAP QM modülünün entegre süreçlerde kullanımı yaygınlaştırılmış ve SAP BPC modülünün aktivasyonu ile Kalekim'in standart bütçe süreçleri Kalekim Lyksor'a da entegre edilmiştir.

2024 yılı içinde Kalekim Lyksor İstanbul işletmesinin kurulum süreci tamamlanmış, ERP sistemi ile işletme süreçleri entegre edilerek teknoloji altyapısına yönelik gereklilikler karşılanmıştır.

Muğla İşletme IT Yapılanması

Muğla işletmesinde, kuru harç üretim süreçlerinin ERP sistemine entegre edilmesi ve teknoloji altyapısının projelendirilmesi çalışmaları 2023 yılında tamamlanmıştır. 2024 yılı içinde SAP BPC modülü devreye alınarak işletmenin bütçe süreçleri detaylandırılmıştır.

Irak İşletme IT Yapılanması

Irak'taki işletmenin, yerel finansal ve regülasyon gerekliliklerine uyumlu hale getirilmesi için SAP ERP sisteminde kapsamlı bir entegrasyon çalışması yürütülmüştür. 2024 yılı sonunda tamamlanan bu süreç, işletmede canlı kullanıma alınmıştır. 2025 yılı için teknoloji altyapısına yönelik projelendirme tamamlanmış olup geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

Veri Analitiği ve Yapay Zeka Çalışmaları

2024 yılında, yapısal ve yapısal olmayan veriler üzerinde analitik çalışmalar gerçekleştirilmiş ve talep tahmini, satış tahmini, reçete test süreçleri, bayi veri kalitesinin artırılması gibi konularda değerli çıktıların elde edilmesi sağlanmıştır. 2025 yılı itibarıyla, geleneksel üretken yapay zeka sistemlerine ek olarak yapay zeka destekli asistanların devreye alınması planlanmaktadır. Bu çalışmalar, hem müşteriler hem de çalışanlar için daha verimli ve değer yaratan çözümler sunmayı amaçlamaktadır.

İNSAN KAYNAKLARI

Sürekli gelişim hedefleyen insan kaynakları yönetimi

Kalekim İnsan Kaynakları Yönetimi, sürekli gelişim ile çalışanların performanslarını artırmayı, takım ruhunu oluşturmayı, çağdaş, profesyonel ve huzurlu bir iş ortamı sunmayı hedeflemektedir.

İnsan kaynakları süreç ve uygulamalarını, insan haklarına tam uyumlu, adalet ve eşitlik ilkelerine saygılı bir yaklaşımla şekillendiren Kalekim, bu anlayışı Kale Grubu'nun köklü değerleriyle bütünleştirmektedir. Bu doğrultuda yayımladığı Etik Kodlar Yönetmeliği, Personel Yönetmeliği ve ilgili İnsan Kaynakları Politikaları ve Prosedürleri ile kurumsal yapıyı güçlendiren bağlayıcı kurallar belirlemekte ve bu kuralların etkin şekilde uygulanmasını sağlamaktadır.

İnsan Kaynakları Yaklaşımımız

Kalekim İnsan Kaynakları Yönetimi, organizasyonu dinamik bir yapıda tutmak için, sürekli gelişim ile çalışanların performanslarını artırmayı, takım ruhunu oluşturmayı, çağdaş, profesyonel ve huzurlu bir iş ortamı sunmayı hedeflemektedir.

Kalekim, fark yaratma ve değer katma misyonunu benimseyerek, kurum kültürünü tam anlamıyla içselleştirmiş ve bireysel hedeflerini kurumun vizyonu ile mükemmel bir uyum içinde bütünleştirmiş kişilerden oluşan bir aile yapısına sahiptir. Şirket'in ortak değerleri olan "güven yaratırız, kararlı ve azimli davranırız, sorumluluk alırız, iş birliği yaparız, öncülük ederiz, girişimciliğin önünü açarız", İnsan Kaynakları Yönetimi'nin de temel değerlerini oluşturmaktadır.

Kalekim dürüst, saygın, iyi yetişmiş, eğitim düzeyi yüksek, insan ilişkileri gelişmiş, takım çalışmasına katılan ve dinamik kişileri Şirket bünyesine kazandırmayı, mesleki ve kişisel anlamda geliştirmeyi ve bu kişilerle uzun soluklu çalışmayı amaçlamaktadır.

Demografik Yapı

Genel Müdürlük fonksiyonlarının yanı sıra Türkiye genelinde konsolide olarak 13 üretim tesisi, 8 bölge satış müdürlüğü ve yaygın bir satış ağıyla faaliyet gösteren Kalekim, 2024 yıl sonu itibarıyla 385 aylık ücretli ve 202 saat ücretli olmak üzere toplam 587 çalışanıyla güçlü organizasyon yapısını sürdürmektedir.

Çalışma Şartları

Kalekim Genel Müdürlük çalışma saatleri; hafta içi 08:00-18:00 saatleri arasında; işletmelerde ise çalışma saatleri pazartesi-cumartesi günleri vardiyalı olarak ayarlanmaktadır. Genel Müdürlük çalışanları rolleri bazında uzaktan çalışma yapabilmektedir.

Ücretlendirme ve Sosyal İmkânlar

Kalekim stratejileri doğrultusunda işlerin organizasyona kattığı göreceli değeri ölçmek amacıyla tüm çalışanların görevlerini kapsayan İş Değerlendirme Sistemi uygulanmaktadır. Bu sistemde işler, Kale Grubu için oluşturulan "İş Aileleri" kapsamında ve belirli kademelerde gruplandırılmaktadır.

Ücret yönetim sistemine temel oluşturan iş kademeleri, yapılan iş değerlendirmeleri sonucunda belirlenirken; iş değerlendirme sürecinde ünvan ve kişiden bağımsız, işin içeriğine dayalı ve işin kurum hedeflerine ulaşılmasındaki etki ve katkısını ölçen ve sorumluluk seviyelerine göre sıralanmasını sağlayan uluslararası bir sistem olan Korn Ferry İş Değerleme Sistemi kullanılmaktadır.



İş değerlendirme çalışmalarının ardından, piyasa araştırmaları ile yurt içi ücret piyasaları yakından takip edilmekte ve analizler sonucunda şirketlerin mevcut ücret yapıları, piyasadaki konumları ve finansal güçlerine göre rekabetçi ve âdil ücret politikaları belirlenerek uygulanmaktadır.

Esnek Yan Haklar

Aylık ücretli çalışanların kendileri için en doğru yan hak paketine ulaşabilmesi için hazırlanmış olan Esnek Yan Haklar Programı, her yılın başında seçim yapmaları için çalışanların kullanımına açılmaktadır. Temel yan haklar ve esnek yan haklar olmak üzere aylık ücretli ve saat ücretli çalışanlara farklı türlerde faydalar sağlanmaktadır.

İş Gücü Planlama ve İşe Alım

Kalekim işe alım uygulamaları ile gelişime ve yeniliklere açık, işin niteliği ve yetkinlikleriyle eşleşen, iş ahlakına sahip, kurum kültürüne, değerlerine ve hedeflerine uygun bireylerin Kale Grubu'na kazandırılması hedeflenmektedir.

Pozisyonun gerekliliklerine göre adayların değerlendirilmesinde genel yetenek testi, yabancı dil seviye belirleme testi, kişilik envanteri, değerlendirme merkezi uygulaması ve yetkinlik bazlı mülakatlar olmak üzere belirli süreçler uygulanmakta ve tüm değerlendirmelerin sonucunda pozisyon için en uygun adaya iş teklifi yapılmaktadır.

İNSAN KAYNAKLARI

Sürekli öğrenen organizasyon kültürü

Kalekim eğitim ve gelişim sürecinde doğru gelişim yatırımı yapmaya, öğrenen organizasyon kültürü yaratmaya ve bunu sürdürülebilir kılmaya her daim önem vermektedir.

Performans Yönetimi

Stratejik planlar çerçevesinde belirlenen Kalekim hedeflerini, tüm organizasyon ile ilişkilendirerek bireysel hedeflere indirgemek ve dengeli bir şekilde hedef yayılımını sağlamak, çalışanların performansını ve çabasını, Şirket'in hedeflerine ulaşması için yönlendirmek, bireysel başarının dolayısıyla Şirket başarısının artırılmasına katkı sağlamak, hedeflere ulaşırken çalışanların sergilemiş oldukları performansın âdil, sistemli ve ölçülebilir bir yöntemle değerlendirilmesini sağlamak, çalışanlara performansları ve elde ettikleri sonuçlarla ilgili düzenli geribildirim vermek ve çalışanların bireysel gelişim ihtiyaçlarını belirlemek, planlamak ve sürekli öğrenme kültürü yaratarak gelişimlerine katkı sağlamak amacıyla Performans Yönetim Sistemi uygulanmaktadır.

360° Yetkinlik Değerlendirme

Kale Grubu genelinde 360° Yetkinlik Değerlendirme Sistemi kullanılmaktadır. 360° Yetkinlik Değerlendirme, çalışanların Kale Grubu Yetkinlikleri çerçevesinde; yöneticisi, matris yöneticisi ve varsa astları tarafından değerlendirilmenin yanı sıra; iş arkadaşları ile diğer değerlendiriciler tarafından da değerlendirildiği bütünsel bir süreç olarak tasarlanmıştır. Bu çok yönlü değerlendirme ile daha âdil, objektif ve çok boyutlu değerlendirmeye olanak sağlamak amaçlanmaktadır. 360° Yetkinlik Değerlendirme Raporu ile çalışanın; güçlü ve gelişime açık yönleri tespit edilerek gelişim planları oluşturulmaktadır.

Yetenek ve Kariyer Yönetimi

Yetenek yönetimi süreci, kurum kültürü ve değerlerine uygun, çağdaş dünyanın yetkinlikleri ile donatılmış, güven yaratan, âdil, samimi, tutku ile çalışan, meraklı ve sorumluluk sahibi gelecek liderlerini yetiştirmek amacıyla Grup genelinde koordine edilen, bütünsel ve sistematik uygulamaların tümünü içermektedir.

Potansiyel çalışanların tespit edilmesi, gerekli olan teknik bilgi, beceri, gelişim imkânlarının sağlanması ve daha fazla sorumluluk gerektiren görevlere hazırlanmalarının planlanmasıdır. Kritik pozisyonların belirlendiği, kritik pozisyon gerekliliklerinin tanımlandığı, yeteneklerin belirlendiği, kritik pozisyon gereklilikleri ile yeteneklerin sahip olduğu yetkinlikler arasındaki GAP analizi doğrultusunda gelişimin planlandığı ve takip edildiği bir süreçtir.

Eğitim ve Gelişim

Kalekim eğitim ve gelişim sürecinde doğru gelişim yatırımı yapmaya, öğrenen organizasyon kültürü yaratmaya ve bunu sürdürülebilir kılmaya her daim önem vermektedir. Şirket'in stratejik hedefleri ve İnsan Kaynakları politikaları doğrultusunda, sürekli öğrenen organizasyon kültürünü yaşatmak adına tüm çalışanlarına sunduğu eğitim ve gelişim olanaklarıyla, çalışanlarının kişisel ve mesleki gelişim hedeflerini yakalamaları konusunda sürekli yatırım yaparak en önemli varlığı olan insan kaynağını desteklemektedir. Gelişim ihtiyaçlarının belirlenmesinde; Şirket'in strateji ve hedefleri ile çalışanların performans ve



yetkinlik değerlendirme sonuçlarına göre gelişim ihtiyaçları ve pozisyon gereklilikleri ile sahip oldukları yetkinlikler arasındaki GAP analizine göre gelişim ihtiyaçları göz önünde bulundurulmaktadır.

Eğitim ve gelişim programları:

- Oryantasyon ve İş Başı Eğitimleri
- Kurumsal Gelişim Programları
- Yasal ve Zorunlu Eğitimler
- Liderlik Eğitimleri
- Mesleki ve Teknik Eğitimler
- Yetkinlik Gelişimi Eğitimleri
- Bizden Bize Mentorluk Programı
- Kale Masters- İç Eğitimci Yetiştirme ve Geliştirme Programı
- Yüksek Lisans Eğitimleri
- Yabancı Dil Eğitimleri

2024 yılında aylık ücretli çalışanlara 16.057 saat, saat ücretli çalışanlara 10.748 saat olmak üzere toplam 26.805 saat eğitim düzenlenmiştir.

	Eğitim Saati	Kişi Sayısı*	Kişi/Saat
Aylık Ücretli	42,59	377	16.057
Saat Ücretli	53,2	202	10.748
Toplam	95,79	587	26.805

* Kalekim Lyksor çalışanları dâhildir.

Kalelegends

Kalelegends, Kale Grubu'nun gelecekteki liderlerini yetiştirmek amacıyla genç yeteneklere ulaşan, onları yakından tanıyarak uzun vadeli gelişim programları ile destekleyen ve profesyonel iş hayatına hazırlayan genç yetenek programıdır.

Yeni mezun işe alım programı ise bir sonraki yıl mezun olacak üniversite son sınıf veya yüksek lisans öğrencilerine ilk işlerine Kale Grubu'nda başlayarak kariyerlerine güçlü bir başlangıç yapma fırsatı vermektedir.

Geleceğin Kaleleri

Geleceğin Kaleleri, Kale Grubu'nun gelecekteki liderlerinin yetiştirilmesini, kurum içinde ortak kültür oluşturulmasını ve takım çalışmasının güçlendirilmesini amaçlamaktadır.

Geleceğin Kaleleri kapsamında Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcısı, Başkan Yardımcısı ve Bölüm Başkanları üst düzey yönetici gelişim programlarında; Direktör ve Müdür seviyesindeki yöneticiler lider gelişim programlarında; Yönetici, Kıdemli Mühendis/Kıdemli Uzman, Mühendis/Uzman ve Uzman Yardımcıları ise dijital dönüşüm ve inovasyon akademisi programlarında eğitim alıp alanlarındaki yetkinliklerini artırmaktadırlar.

İNSAN KAYNAKLARI

%73 çalışan memnuniyet oranı

2024 yılında gerçekleştirilen Çalışan Bağlılığı Anketi sonuçlarına göre Kalekim çalışanlarının memnuniyet oranı %73, bağlılık oranı ise %59 olarak gerçekleşmiştir

Kale Masters

“Öğrenen Organizasyon” kültürünün devamlılığını sağlamak, bilgi ve deneyimleri paylaşılarak çoğaltmak amacıyla Kale Masters İç Eğitim Programı başlatılmıştır. Kale Masters İç Eğitim Programı, bilgiyi yaygınlaştırarak öğrenme kültürünü geliştirmekte, iç eğitimlere gelişim yolculuklarında rehberlik ederek bilgi paylaşımı sürecinin etki gücünü artırmaktadır.

İç İletişim

Kalekim, çalışanlarına iş harici farklı alanlarda bilgi vermek, pozitif çalışma ortamını oluşturmak, bağlılığı ve memnuniyeti artırmak ve sürdürülebilirliği desteklemek amacıyla yıl içerisinde çeşitli iç iletişim faaliyetleri gerçekleştirmek üzere tüm ekipleri temsilen seçilen çalışanlardan oluşan Motivasyon ve İç İletişim Komitesi bulunmaktadır. Çok farklı lokasyonlarda bulunan Kalekim çalışanlarının ortak hareket etmesi amacıyla sinerji oluşturulması Komite tarafından desteklenmektedir.

Kalekim çalışanları; “Biz’den Haberler” iç iletişim bülteni ile belirli aralıklarda, online duyurularla da sıklıkla bilgilendirilmektedir. Bu bağlamda Şirket’te “İyi Bak Dünyana” hareketine uygun sürdürülebilir ve toplumsal fayda sağlayacak adımlarda sosyal sorumluluk davranışları sergilenmektedir.

Çalışan Bağlılığı Anketi

Kalekim; çalışanlarının bağlılığını ölçmek, motivasyon ve bağlılık ile ilgili Şirket’e ve Gruba özgü analizler yapmak, bağlılığı yönlendiren memnuniyet faktörlerinin organizasyon içindeki etkilerini değerlendirmek, bağlılığa etki eden öncelikli faktörleri belirlemek ve bu alanların iyileştirilmesine ilişkin aksiyon planları olarak daha iyi iş sonuçları üretecek bağlılığı yüksek bir organizasyon yaratmak amacıyla her yıl Çalışan Bağlılığı Anketi yapmaktadır.

2024 yılında gerçekleştirilen Çalışan Bağlılığı Anketi sonuçlarına göre Kalekim çalışanlarının memnuniyet oranı %73, bağlılık oranı ise %59 olarak gerçekleşmiştir.

Tanım Takdir Modeli

Tanım Takdir Modeli ile sürdürülebilir başarıyı yakalama, çalışan bağlılığını sağlama, çalışan deneyimini güçlendirme ve yenilikçi bir organizasyon olma amacıyla; adil, zamanında, çabayı ödüllendiren, sistematik, sürdürülebilir ve değerli hissettirme temel prensiplerine bağlı bir tanım takdir modeli kullanılmaktadır.

Bizden Bize Mentorluk ve Tersine Mentorluk Programı

Teknik, yönetsel ve ilişkisel becerilerin güçlendirilmesi, kurum kültürünün ve değerlerinin kuşaklar arası aktarılması, yeni fikirlerin deneyimlenmesi ve yeni bakış açılarının kazanılması için Bizden Bize Mentorluk; kuşaklararası bilgi paylaşımı ve iletişim artması, genç neslin Şirket hikâyeleri ve üst yönetimin deneyimlerine ilk elden erişimini sağlaması, bağlılığın artması, yeni fikirler ve inovasyonlara karşı açık bir tutum alınması ve global bir perspektif kazanılması için Bizden Bize Tersine Mentorluk programları başlatılmıştır.

İnovasyon Kültürünün Oluşturulması ve Geliştirilmesi Programı

İnovasyon Kültürünün Oluşturulması ve Geliştirilmesi Programı, Kalekim’de inovasyon kültürünü oluşturmak ve geliştirmek, çalışanlara bu alanda yetkinlik kazandırmak, inovatif fikirler geliştirilmesini sağlayacak bir ortam oluşturmak amacıyla başlatılmıştır. Altı aylık süreç sonunda altı farklı ekipten oluşan kozalar bir fikrin doğuşundan hayata geçişine kadarki tüm süreci tecrübe edecek ve sonraki dönemler için inovasyon kültür elçileri olacaklardır. Program, Şirket içinde yayınlanan bültenlerle paylaşılmakta ve kültürün tüm Şirket’e yayılması desteklenmektedir.

2024 yılında gerçekleşen İnsan Kaynakları faaliyetleri:

2024 yılında stratejik öncelikler doğrultusunda Şirket’in değerleri ve yeni nesil yetkinlik ihtiyaçları gözetilerek, değerler ve yetkinlik modelinin kurum içerisindeki yayılımına odaklanılmıştır:

- Kale Masters projesi kapsamında, yıl içinde iki çalışan daha eğitimlerini tamamlayarak iç eğitmenler arasına katılmış ve toplam iç eğitmen sayısı 11’e yükselmiştir. Bir iç eğitmen için hazırlanan eğitim videosu Dijital Öğrenme Yönetim Sistemi’ne eklenmiş olup, 2024 itibarıyla iç eğitmenler tarafından hazırlanan üç eğitim sistemde kullanıma sunulmuştur.
- Yetkinlik gelişimi çalışmaları kapsamında ilgili eğitimlerin Kale Kampüs portalında etkin kullanımı sağlanmıştır.
- Yurt dışı yatırım çalışmaları kapsamında, Irak’taki yeni işletmenin organizasyon yapısı oluşturulmuş, ilgili kadroların belirlenmesi ve işe alım süreçleri tamamlanmıştır.
- Tüm lokasyonlarda çalışan bağlılığını artırmaya yönelik motivasyon odaklı uygulamalar sürdürülmüştür.
- Yetenek yönetimi kapsamında, mevcut pozisyonlara ilişkin davranışsal ve teknik yetkinliklerin analizleri yapılarak çalışanlar için gelişim aksiyon planları hazırlanmıştır.



2025 Hedefleri

- Yurt dışı yatırım çalışmaları kapsamında organizasyon yapısı ve diğer ihtiyaçlara yönelik İK politikaların oluşturulması ve standardize edilmesi.
- Dijital inisiyatifler başlığı altında İnsan Kaynakları olarak planlanan dijitalleştirme konularının gerçekleştirilmesi.
- MY performans değerlendirme sistematığının dijitalleştirilmesi.
- Yetkinlik gelişimi çalışmaları kapsamında Kale Kampus portalında yetkinlik bazındaki ve zorunlu eğitimlerin kullanıcılara atanması ve takibi.
- Kalekim Tanıma Takdir Modelinin yaygınlaştırılması ve etkin kullanılması.
- İK metriklerinin İK dashboard ortamına aktarılması.
- Çalışanların iletişim süreçleri için dijital İK hattının kurulması.
- Yurt Dışı Yatırım çalışmaları organizasyon yapısı ve diğer ihtiyaçları için çalışmaların yapılması.
- Motivasyon elementi ile tüm lokasyonların Kalekim birlikteliğinin sürdürülmesi adına Irak bölgesinde de uygulanması.
- MY Akademi çalışmaları kapsamında Lider kadrolarının belirlenmesi: Ünvan-Kademe Yapısının gözden geçirilmesi.
- Yetenek Yönetimi Projesi kapsamında bireysel gelişim planlarının uygulamaya konulması.

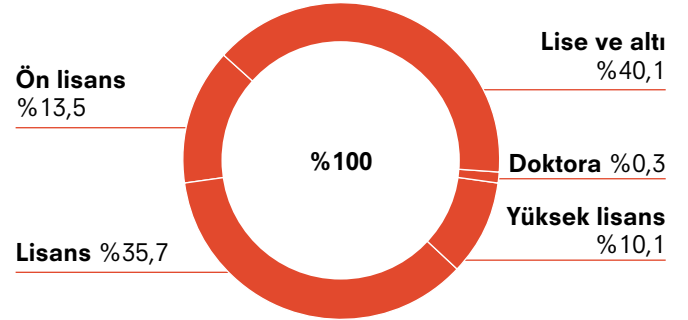
İNSAN KAYNAKLARI

%15 kadın çalışan oranı

Kalekim’de 2024 yıl sonu itibarıyla kadın çalışan oranı %15,4 seviyesindedir.

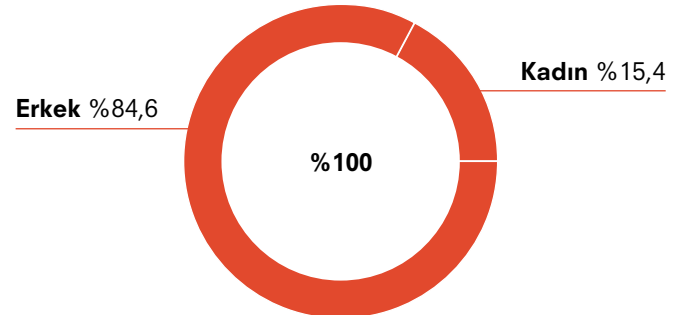
Eğitim Durum Dağılımı	Sayı
Doktora	2
Yüksek lisans	60
Lisans	211
Ön lisans	80
Lise ve altı	237

Eğitim Dağılımı



Cinsiyet Dağılımı	Sayı
Erkek	497
Kadın	90

Kadın-Erkek Çalışan Dağılımı



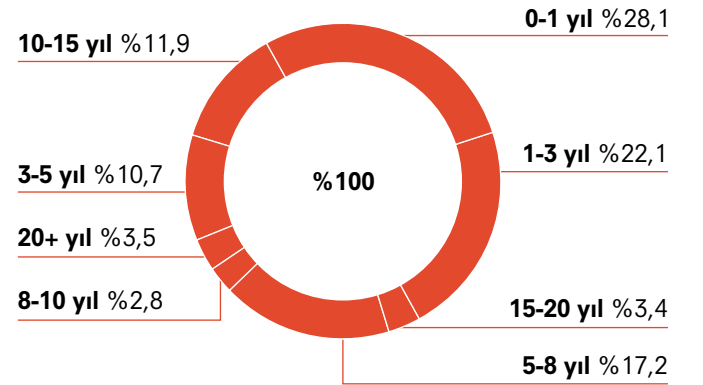


Kıdem Aralığı	Sayı
0-1 yıl	165
1-3 yıl	130
3-5 yıl	63
5-8 yıl	101
8-10 yıl	17
10-15 yıl	70
15-20 yıl	20
20+ yıl	21

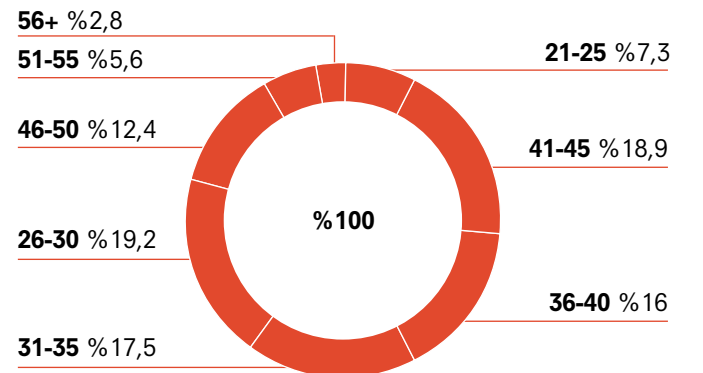
Yaş Aralığı	Sayı
21-25	43
26-30	113
31-35	103
36-40	94
41-45	111
46-50	73
51-55	33
56 +	17

* Kalekim Lyksor çalışanları dâhildir.

Kıdem Dağılımı



Yaş Dağılımı



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI

Etki odaklı yatırımlar

Kale Grubu'nun sürdürülebilirlik yaklaşımı, çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) risklerinin daha etkin yönetilmesini sağlamakta, sürdürülebilirliği büyüme stratejisinin ayrılmaz bir unsuru haline getirmektedir.

İnsan Senin Özün		Dünya Senin Evin
Etki Alanı	Kültürel Dönüşüm	Enerji ve Kaynakların Yönetimi
Grup Hedefi	İşin geleceğini gözeten, yeni düşünme ve çalışma biçimlerini benimseyen, kapsayıcı, dinamik, girişimciliğin önüne açan, yeteneklerin kendi potansiyellerini gerçekleştirme fırsatı ve anlamı bulabileceği güvenilir ve tercih edilen şirketler grubu olmak	Döngüsel ekonomi odaklı yatırımları artırmak
Tema	Çalışan Esenliği	İklim Değişikliği ile Mücadele
Öncelikli Konu	Yetenek Yönetimi Adil Çalışma Ortamı ve Çalışan Hakları Fırsat Eşitliği, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık İş Sağlığı ve Güvenliği	Sera Gazı Emisyonları ve Enerji Yönetimi Biy çeşitlilik Döngüsel İş Modeli Kaynak Kullanımı ve Operasyonel Verimlilik Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi Su ve Atıksu Yönetim
SKA'lara Katkı	 	  
Sürdürülebilir Gelişim Sağlayabilmemiz Adına Performansımızı Dayandırdığımız Temeller		
Temel-ler	ÇSY Varlık Yönetimi İş Etiği & Şeffaflık Risk Yönetimi İş Sağlığı ve Güvenliği	

Kale Grubu, bugüne kadar yalnızca üretim ve büyümeyi değil, ürettiği değerleri toplumla paylaşarak doğduğu ve doğduğu topraklara katkı sağlamayı ve bu doğrultuda gelişmeyi hedeflemiştir.

2024 yılı, hızlanan iklim değişikliği, su kıtlığı, artan doğal afetler ve biyolojik çeşitlilik kaybıyla çevresel sınırların daha da belirginleştiği bir dönem olarak öne çıkmıştır. Bunların yanı sıra, enerji dönüşümü ve dijitalleşme iş dünyasında köklü değişimlere yol açarken, AB Yeşil Mutabakatı, sınırda karbon düzenlemeleri, sürdürülebilir finansman kriterleri ve ESG odaklı regülasyonlar sürdürülebilirliği sadece bir sorumluluk değil, aynı zamanda hızla kritik bir rekabet avantajı haline getirmektedir.

Kale Grubu, bu dinamikleri gözeterek sürdürülebilirlik stratejisini taviz vermeden sürdürmekte, iklim değişikliğine dayanıklı iş modelleri geliştirmekte ve döngüsel ekonomi, karbon yönetimi, kaynak verimliliği ile sürdürülebilir inovasyon alanlarında etki odaklı yatırımlar yapmaktadır.

Bu yaklaşım, çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) risklerinin daha etkin yönetilmesini sağlamakta, sürdürülebilirliği büyüme stratejisinin ayrılmaz bir unsuru haline getirmekte ve geleceğin sürdürülebilir şirketleri arasında güçlü bir yer edinmeye imkân tanımaktadır.

	İşin Senin Gücün	Toplum Senin Yarının
	Sürdürülebilir İş Modeli	Toplumsal Fayda
	Sürdürülebilirlik odaklı işlerden gelen gelirleri maksimize etmek	Toplumsal yatırımlarda öncü olmak ve her yıl FAVÖK'ün asgari %0,5'ini Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na katkı sağlayacak etki yatırımı / toplumsal yatırım programlarına ayırmak
	Sürdürülebilir Ürünler	Toplum Esenliği
	Ürün Yönetimi Tedarik Zinciri Yönetimi Müşteri Odaklılık ve Müşteri Deneyimi Temiz Teknoloji Yatırımı Ar-Ge ve İnovasyon Dijitalleşme	Toplumsal Yatırımlar Paydaş İlişkileri
	  	  

Kale Grubu, sürdürülebilir değer yaratma hedefi ile İyi Bak Dünyana hareketi doğrultusunda ilerlemektedir. Sınırları olmayan, üretim, kullanım, ekoloji, sosyal yaşam dâhil olmak üzere daha iyi bir yaşamın inşası için tüm ekosistemi kapsayan bir hareket olan İyi Bak Dünyana hareketi; Kalekim için de bir kılavuz ve yol göstericidir.

İyi Bak Dünyana hareketi kapsamında şekillenen sürdürülebilirlik, stratejik öncelikler arasında yer almaya devam etmektedir. Bu kapsamda Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan sekizi (SKA 4, 7, 8, 9, 10, 12, 13, 17) ile doğrudan ilişki kurulmuştur.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI

“İyi Bak Dünyana” stratejisi

Sürdürülebilirlik Öncelikleri

Kalekim, paydaşları üzerinde en büyük etkiye sahip unsurları belirlemeyi, önceliklendirmeyi, değerlendirmeyi ve raporlamayı temel bir sorumluluk olarak görmektedir. İyi Bak Dünyana stratejik çerçevesini hayata geçirmek amacıyla,

önceliklendirme analizi doğrultusunda 2024 yılında kapsamlı çalışmalar yürütülmüştür. Bu analiz oluşturulurken, paydaş beklentileri, etki değerlendirmesi, küresel trendler, finansal etkiler, üst yönetim görüşleri ve şirket stratejisi gibi kritik bileşenler dikkate alınarak öncelikler belirlenmiştir.

SÜRDÜRÜLEBİLİR
KALKINMA

AMAÇLARI

Sürdürülebilir Kalkınma İçin
KÜRESEL AMAÇLAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİMİZ

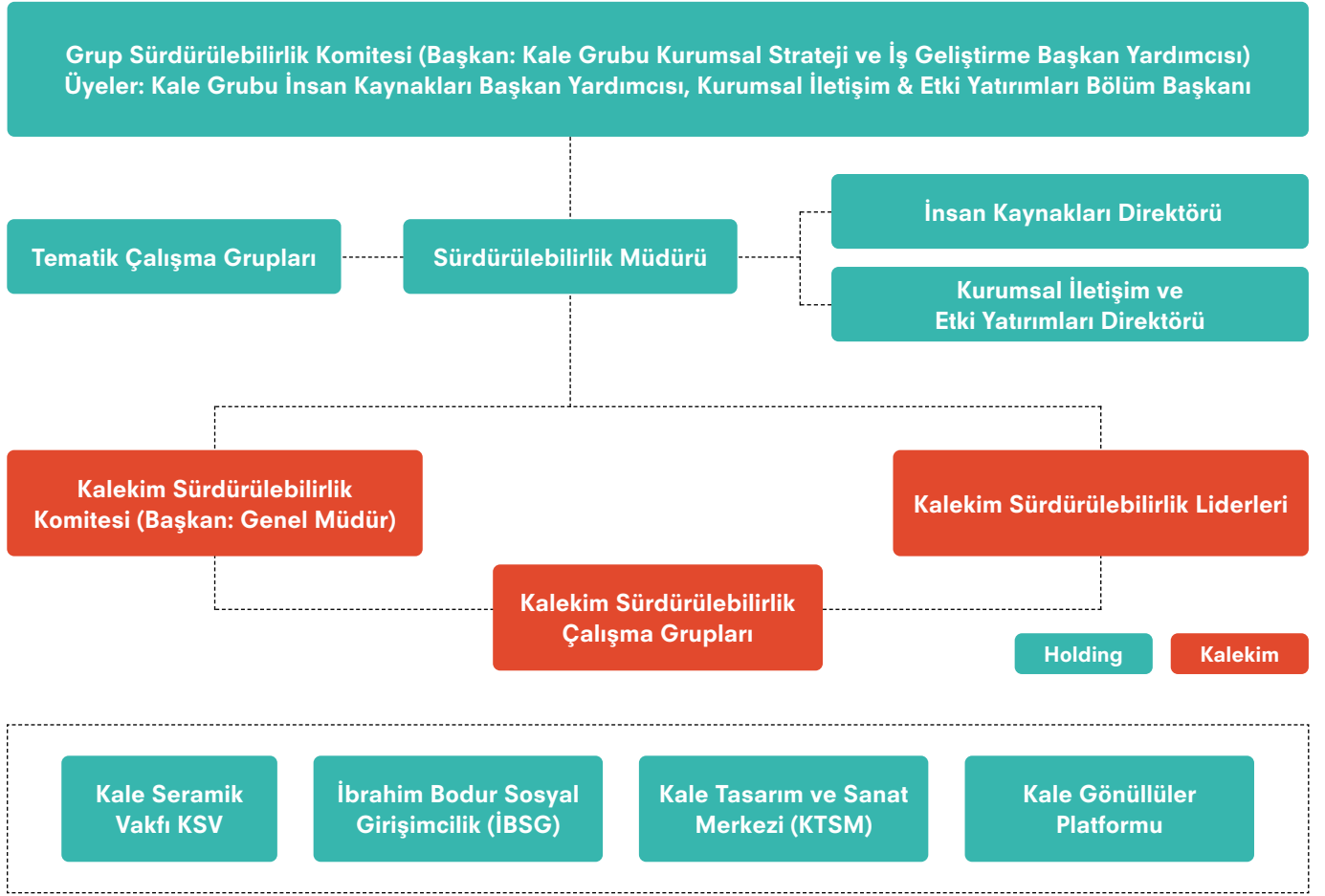
#İyiBak Dünyana



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI

Yönetişim yapısı aracılığıyla sürdürülebilirlik faaliyetleri





Sürdürülebilirlik Yönetimi

İyi Bak Dünyana hareketi çerçevesinde sürdürülebilirlik faaliyetlerini kültürün bir parçası haline getirmek amacıyla yönetim yapısı aracılığıyla ilerlemektedir.

Kalekim Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirliğin iş süreçlerine entegrasyonu ve sürdürülebilirlik performansının takibinden sorumludur. Komite ekonomik, çevresel ve sosyal konularda risk ve fırsatların değerlendirilmesi ve gerekli aksiyonların alınması konusunda Şirket'e yön vermektedir. Komite, çalışmalarını Genel Müdür başkanlığında üç ayda bir gerçekleştirmektedir. 2024 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi üç kez bir araya gelerek stratejik çerçevenin hayata geçirilmesi için stratejik yön belirlemiş ve gelişmeleri takip etmiştir.

Sürdürülebilirlik Faaliyetleri

2024 yılında Kalekim, sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımıyla yapı kimyasalları sektöründeki öncülüğünü sürdürmüştür. Sürdürülebilirlik çerçevesinde, üç temel adımdan oluşan bir yol haritası benimsenmiş ve bu doğrultuda ilenlenmiştir.

- Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi Yapısının Geliştirilmesi
- Stratejik Çerçeveyi Hayata Geçirecek Projeler
- Sürdürülebilirlik Kültürünün Yayılımı ve İçselleştirilme

Bu 3 temel adımdan oluşan yol haritasının uygulanması ve takibi, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından titizlikle yürütülmektedir.

Kalekim, çevre yönetimini daha bütüncül bir bakış açısıyla ele almak amacıyla, İyi Bak Dünyana hareketi ve Kale Grubu Sürdürülebilirlik Politikası doğrultusunda Çevre ve İklim Değişikliği Politikası'nı oluşturmuştur. Bu politika, iklim değişikliğiyle mücadeleden yenilenebilir enerji kullanımına, doğal kaynakların etkin yönetiminden döngüsel ekonomi uygulamalarına kadar geniş bir çerçeveyi kapsamaktadır. Atık ve su yönetimi ile karbon ayak izinin azaltılması gibi temel sürdürülebilirlik hedefleriyle doğrudan örtüşen bu yaklaşım, çevresel etkileri en aza indirmeyi, döngüsel ekonomiye katkı sağlamayı ve düşük karbonlu bir geleceğe geçişi desteklemeyi amaçlamaktadır. Kalekim, bu doğrultuda uluslararası sürdürülebilirlik standartlarına uyumlu hareket etmektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI

7,19 MWp kapasiteli Güneş Enerjisi Santrali

Yenilenebilir enerji yatırımları kapsamında, 2023 yılında 7,19 MWp kapasiteli bir güneş enerjisi santralinin kurulumu başlatılmış ve 2024 yılında devreye alınmıştır.

Bu adım, kısa, orta ve uzun vadeli sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmada kritik bir dönüm noktası olup, çevre ve iklim değişikliği konusundaki sorumlulukların yerine getirilmesine yönelik kararlılığı net bir şekilde ortaya koymaktadır. Gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakma hedefiyle iş süreçlerinin sürekli iyileştirilmesi, ilgili mevzuatlara tam uyum sağlanması ve yenilikçi, sürdürülebilir çözümler geliştirilmesi önceliklendirilmektedir.

Sürdürülebilirlik alanındaki öncü yaklaşımını uluslararası arenada da güçlendiren Kalekim, Refinitiv tarafından gerçekleştirilen çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) değerlendirmesinde 80 puan alarak BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne dahil edilmiştir. Dünya genelinde 477 kimya şirketi arasında 20. sırada yer alırken, Türkiye'de yapı kimyasalları sektöründe lider konuma ulaşmıştır.

Kalekim, sürdürülebilirlik taahhüdünü daha da ileri taşıyarak Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne (UN Global Compact) imzacı olarak katılmıştır. Bu adım, küresel çapta kabul görmüş sürdürülebilirlik ilkelerine bağlılığını pekiştirmenin yanı sıra, İyi Bak Dünyana hareketinin etki alanını genişleten önemli bir dönüm noktası olmuştur.

Kalekim, sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda her yıl çevresel etkilerini değerlendirmek amacıyla karbon ayak izi ölçümleri gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda hayata geçirilen aksiyonlarla son on yıl içinde karbon salım oranı %41 oranında azaltılmıştır. Bu başarıda, çoklu tesis yapılanmasıyla pazara ve hammaddeye yakınlaşma, belirli lokasyonlarda hammadde üretiminin gerçekleştirilmesi, tedarikçi gelişim programının uygulanması ve güneş enerjisi santrali yatırımıyla yenilenebilir enerji kullanımına geçiş gibi stratejik adımlar etkili olmuştur.

Kalekim, sürdürülebilirlik süreçlerini sürekli iyileştirme yaklaşımıyla ele alarak, sektöründe öncü uygulamalara sahip şirketlerle kıyaslama (benchmark) çalışmaları gerçekleştirmiştir. 2024 yılında dört firma ile yürütülen bu çalışmalar sayesinde, en iyi uygulamaları değerlendirerek bilgi birikimini derinleştirmiş ve sürdürülebilirlik performansını daha ileriye taşımak için önemli kazanımlar elde etmiştir.

Bu doğrultuda, Kalekim yalnızca sürdürülebilirlik süreçlerini geliştirmekle kalmayıp, aynı zamanda ürün kalitesi ve güvenliğiyle ilgili standartları (TSE, CE, CSTB, G vb.) yakından takip etmektedir. Bu standartlara uyum, hem şirket içi mekanizmalar hem de TSE, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü, CSTB gibi dış denetim mekanizmaları aracılığıyla düzenli olarak gözden geçirilmektedir.



Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği Çalışmaları

Yenilenebilir enerji yatırımları kapsamında, 2023 yılında 7,19 MWp kapasiteli bir güneş enerjisi santralinin kurulumu başlatılmış ve 2024 yılında devreye alınmıştır. 2024 yılının ikinci yarısından itibaren 5.650 MW yenilenebilir enerji üretimi gerçekleştirilerek, 2.820 ton karbon emisyonunun atmosfere salımı önlenmiştir.

Enerji verimliliğini artırma hedefi doğrultusunda, yalın yönetim yaklaşımıyla yürütülen takım çalışmaları sayesinde 2024 yılında toplam 399.185 kWh enerji tasarrufu sağlanmış, yaklaşık 200 ton karbon salımı önlenmiştir. Bu kazanım, dört kişilik 130 hanenin yıllık elektrik tüketimine eşdeğer bir tasarrufu temsil etmektedir.

Atık Yönetimi, Döngüsel Ekonomi Uygulamaları ve Sürdürülebilir Ürün Geliştirme Çalışmaları

Döngüsel ekonomi alanındaki çalışmalarda, Elektronik Atıkların Geri Dönüşümünü Destekleme Derneği (EAGD) ile iş birliği yapılarak tesislerde oluşan elektronik atıkların geri kazanımı sağlanmıştır. Bu geri dönüşüm yalnızca atık yönetimiyle sınırlı kalmamış, aynı zamanda ihtiyaç sahibi okullara teknoloji sınıfları kazandırılarak eğitime değer katmıştır. 2024 yılı sonu itibarıyla 16 teknoloji sınıfı hayata geçirilmiştir. Döngüsel ekonomi alanındaki iyileştirme

faaliyetleri kapsamında, geri dönüştürülmüş hammaddeden üretilen ambalajların oranı %19'a yükselmiştir. 2023 yılında 11 ürün için yaşam döngüsü analizi gerçekleştirilmiş, 5 ürün için Çevresel Ürün Beyanı (EPD) belgesi alınmıştır. 2024 yılında 8 ürün için çalışmalar devam etmiştir.

Kalekim, ürünlerinin sürdürülebilirlik performansını objektif kriterlerle ölçmek ve geliştirmek amacıyla Sürdürülebilir Ürün Matrisi'ni oluşturmuştur. Bu matris, çevresel ayak izi, karbon emisyonları, enerji ve su tüketimi, geri dönüştürülebilirlik, hammadde kaynakları, zararlılık seviyesi, ürün ömrü, sosyal etki ve ekonomik fayda gibi çok boyutlu kriterler doğrultusunda değerlendirme yapmaktadır. Ürünler, bu kriterler ışığında analiz edilerek sürdürülebilirlik skorları hesaplanmakta ve çevresel etkileri azaltmaya yönelik stratejiler geliştirilmektedir.

Bu kapsamda, sürdürülebilir ürün geliştirme süreçleri bilimsel verilere ve yaşam döngüsü analizlerine dayandırılmakta, düşük karbonlu ve çevresel etkisi azaltılmış ürünler portföye kazandırılmaktadır. Kalekim, sürdürülebilir ürün stratejisini güçlendirmeye devam ederek, yapı malzemeleri alanında çevresel, sosyal ve ekonomik açıdan en yüksek standartlara uygun çözümler sunma hedefi doğrultusunda inovatif yaklaşımlar geliştirmektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI

GES ile karbon ayak izimizi azaltıyoruz

2024 yılının ikinci yarısında devreye alınan Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımı ile 2025 yılında yıl boyunca yenilenebilir enerji üretimi gerçekleştirilecek ve bu sayede Kapsam 2 emisyonlarının sıfırlanması sağlanacaktır.

Paydaş İş Birlikleri ve Toplumsal Katkılar

Sektördeki gelişmeleri yakından takip etmek ve sürdürülebilirlik alanında bilgi paylaşımında bulunarak katkı sağlamak amacıyla Kalekim, Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği (TKSD), Boya Sanayicileri Derneği (BOSAD), Isı, Su, Ses ve Yangın Yalıtımcıları Derneği (İZODER), Türkiye İMSAD ve Çevre Dostu Yeşil Binalar Derneği (ÇEDBİK) gibi sektörel kuruluşlardaki çalışma gruplarında aktif olarak yer almaktadır. Gönüllü bir program olan Üçlü Sorumluluk İlkeleri'ni 1993 yılında benimsemiş olan Kalekim, 2024 yılında bu kapsamda değerlendirmesini tamamlamıştır.

Sürdürülebilirlik öncelikleri doğrultusunda, paydaş memnuniyeti, gelişimi ve geri bildirimleri sistematik olarak takip edilmekte, her yıl bağımsız araştırma şirketleri ile paydaş algı araştırmaları gerçekleştirilmektedir.

Toplumsal yatırımların etki alanını genişletmek amacıyla, Kalekim İbrahim Bodur Sosyal Girişimcilik (İBSG) Programı'ndaki rolünü daha da güçlendirmekte, değerlendirme süreçlerinde aktif olarak yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik öncelikleri doğrultusunda, paydaş memnuniyeti, gelişimi ve geri bildirimleri sistematik olarak takip edilmekte, her yıl bağımsız araştırma şirketleri ile paydaş algı araştırmaları gerçekleştirilmektedir.

2024 yılı ilgili paydaş bağlılık sonuçları aşağıdaki gibidir:

Tedarikçiler, iş birlikleri, taşeron	%94
Toplum	%87
İş ve Kamu Paydaşları	%95

Planlanan Sürdürülebilirlik Eylemleri

Kalekim, İyi Bak Dünyana stratejik çerçevesini hayata geçirmek ve 2030 ile 2050 sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak amacıyla yürüttüğü çalışmalarda, çevresel ve sosyal etkileri en aza indirmeyi amaçlamaktadır.

Bu doğrultuda benimsenen "Ortak Değer Yaratmak" yaklaşımı çerçevesinde, Kalekim 2024 yılında Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'ne dahil olarak sektör lideri konumunu pekiştirmiştir. Önümüzdeki dönemde bu konumu daha da güçlendirmeyi ve küresel sıralamada daha üst seviyelere ulaşmayı hedeflemektedir.

Kaynakların daha verimli kullanılması ve atıkların azaltılması için 2025 yılında da döngüsel ekonomi prensipleri doğrultusunda iyileştirme faaliyetlerine devam edilecektir. Ayrıca, 2024 yılında sekiz ürün için başlatılan ürün yaşam döngüsü analizleri kapsamında, 2025 yılında EPD belgesinin alınması planlanmaktadır.



2024 yılının ikinci yarısında devreye alınan Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımı ile 2025 yılında yıl boyunca yenilenebilir enerji üretimi gerçekleştirilecek ve bu sayede Kapsam 2 emisyonlarının sıfırlanması sağlanacaktır.

Sürdürülebilirlik çalışmalarına farklı perspektifler kazandırmak, yol haritasını daha da güçlendirmek ve rekabet avantajını artırmak amacıyla kıyaslama çalışmaları ve iş birlikleri sürdürülecektir. Bu kapsamda Kalekim, farklı sektörlerden ve paydaşlardan oluşan bir sürdürülebilirlik ekosistemi oluşturmayı hedeflemektedir.

Paydaşların farkındalığını artırmak amacıyla etkinlik yelpazesini genişleten Kalekim, sektörel STK'lar, dernekler ve çeşitli platformlarda daha aktif rol alarak sürdürülebilirlik çalışmalarına katkıda bulunacaktır. Aynı zamanda, her yıl düzenlenen geribildirim anketleriyle paydaşların ihtiyaç ve beklentileri analiz edilerek iş süreçlerine entegre edilecektir.

Yine önümüzdeki dönem içerisinde, İbrahim Bodur Sosyal Girişimcilik (İBSG) Programı kazananlarıyla iş birliği güçlendirilerek, Kalekim'in sürdürülebilirlik alanındaki etkisi artırılabilecektir.

Sürdürülebilirlik çalışmalarının daha kapsamlı hale getirilmesi ve iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal etkilerinin detaylandırılması amacıyla, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlaması Standardı (TSRS) çerçevesinde 2025 yılı itibarıyla tüm operasyonları ve iştirakleri kapsayacak şekilde karbon emisyonlarının hesaplanması ve bağımsız doğrulama süreçlerinin tamamlanması planlanmaktadır. Aynı

zamanda, küresel karbon yönetimi ve iklim değişikliğiyle mücadelede daha etkin rol almak amacıyla CDP (Carbon Disclosure Project) raporlamasına dahil olma süreci başlatılmış olup, 2025 yılında ilk kez bu raporlamada yer alınarak karbon yönetimi performansının uluslararası standartlarla uyumlu hale getirilmesi hedeflenmektedir. Bu süreçlerin bir parçası olarak, 2024 yılı faaliyetlerini içeren üçüncü sürdürülebilirlik raporunun TSRS ile uyumlu olarak hazırlanması için çalışmalar sürdürülmektedir.

Sürdürülebilirlikte Risk ve Fırsat Analizi

2025 yılında, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlaması Standardı (TSRS) kapsamında Kalekim'in iklim değişikliği kaynaklı geçiş ve fiziksel risklere yönelik kapsamlı bir analiz gerçekleştirmesi planlanmaktadır. Bu doğrultuda, yasal düzenlemeler, karbon fiyatlandırma mekanizmaları, teknolojik dönüşümler ve piyasa dinamikleri gibi geçiş riskleri ile aşırı hava olayları, su stresi ve tedarik zinciri kesintileri gibi fiziksel risklerin Şirket'in operasyonları ve değer zinciri üzerindeki etkileri değerlendirilecektir.

Bu çalışma kapsamında, kısa, orta ve uzun vadede nakit akışları, finansmana erişim ve sermaye maliyetleri üzerindeki etkiler detaylandırılacak, finansal dayanıklılığı artırmaya yönelik stratejik aksiyonlar belirlenecektir. Aynı zamanda, iklimle ilgili fırsatların belirlenmesi, düşük karbonlu iş modellerine geçişin Şirket'in rekabet gücüne katkıları analiz edilerek, sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda bir yol haritası oluşturulacaktır. Tüm bu değerlendirmeler, TSRS gerekliliklerine uygun şekilde şeffaf bir biçimde raporlanarak sürdürülebilirlik yönetim süreçlerine entegre edilecektir.

ÇEVRE

Tüm iş süreçlerinde çevre dostu yaklaşımlar

Kalekim, 2024 yılında sürdürülebilirlik çalışmalarının çevre boyutunda çeşitli projeler ve faaliyetler gerçekleştirmiştir.

Kalekim, çevresel sürdürülebilirlik konusunda hayata geçirdiği projelerle doğal kaynak kullanımını en verimli seviyeye çıkarmayı, döngüsel ekonomi uygulamalarıyla atık yönetimini güçlendirmeyi ve tüm süreçlerinde çevre dostu yaklaşımları benimseyerek sürdürülebilir bir gelecek için çalışmalarını kararlılıkla sürdürmeyi hedeflemektedir.

Şirket bu anlayışla, İyi Bak Dünyana sürdürülebilirlik stratejisinin çevresel boyutunda yürüttüğü çalışmaları, 2007 yılında tüm tesislerini kapsayacak şekilde belgelendirdiği ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi çerçevesinde, Daha İyi Bir Çevre Daha Mutlu Yaşam yaklaşımıyla sistematik bir şekilde yönetmektedir.

Sürdürülebilirlik anlayışını temel alarak, Entegre Yönetim Sistemleri Politikası kapsamında çevre yönetimini daha kapsamlı bir çerçevede ele almak amacıyla İyi Bak Dünyana hareketi ve Kale Grubu Sürdürülebilirlik Politikası doğrultusunda Çevre ve İklim Değişikliği Politikası oluşturulmuştur. Politikada belirlenen hedeflere ulaşmak için süreç performans göstergeleri tanımlanmış olup düzenli olarak ölçülerek yönetim tarafından gözden geçirilmektedir. Bu doğrultuda yönetim sistemleri bazında faaliyet planları oluşturularak çalışmalar yürütülmektedir. Tüm lokasyonlarda düzenli iç ve dış denetimler gerçekleştirilerek sistemin işleyişi kontrol edilmekte, iyileştirme çalışmaları ve aksiyon takibi için ilgili kurullar periyodik olarak toplanmaktadır.

Gerçekleştirilen Faaliyetler

Kalekim, sürdürülebilirlik çalışmalarının çevre boyutunda çeşitli projeler ve faaliyetler gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda 2024 yılında;

- Üretimde temizlik ve hat temizliği nedeniyle ortaya çıkan inşaat sınıfı atıkların döngüsel ekonomiye kazandırılması için farklı sektörler araştırılmış ve 119,64 ton atığın hammadde olarak kullanılması sağlanmıştır.
- Balıkesir tesisinde artma ve saha temizliği süreçleri nedeniyle atık boya ve artma çamurundan kaynaklanan tehlikeli atık miktarı 369,1 tona ulaşmıştır.
- Şirket'in tabi olduğu tüm mevzuatlar Yasal Mevzuat Listesi aracılığıyla takip edilmekte, güncelliği ve uygulamalar düzenli olarak gözden geçirilmektedir.
- Kalekim İstanbul İşletme'de Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği kapsamında çevre izni süreci yürütülerek 5 yıllık süre için yenilenmiştir.
- 2024 yılında faaliyete geçen Muğla İşletme, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi gerekliliklerini karşılayarak belgelendirilmiştir.
- Muğla İşletme, sıfır atık projesi kapsamında gerekli çalışmaları hızla tamamlayarak Sıfır Atık Belgesi almaya hak kazanmış olup, böylelikle Kalekim'in tüm işletmeleri söz konusu belgeye sahip olmuştur.
- Muğla İşletme'de döngüsel ekonomiye katkı sağlamak amacıyla mermer atıklarından hammadde üretilmesi için atık işleme tesisi lisans başvuruları gerçekleştirilmiştir.
- Balıkesir ve Yozgat işletmelerinde yağmur suyu toplama sistemleri devreye alınarak 52 m³ su toplanmış ve bahçe sulamada kullanılmıştır.



- Doğal kaynakların verimli kullanılması amacıyla yapılan proses iyileştirme çalışmaları ile üretim ton başına tüketilen elektrik miktarında yaklaşık %7 oranında iyileşme sağlanmıştır.
- Tesislerde temin edilen içme ve kullanma suları için düzenli analizler yapılmakta ve uygun aralıklarda olduğu raporlanmaktadır. Balıkesir tesisinde oluşan atık sular, arıtma tesisinde uygun deşarj kriterlerine getirilerek OSB arıtma tesisine deşarj edilmektedir.
- Tesislerde oluşan tüm atıklar Endüstriyel Atık Yönetim Planları doğrultusunda ayrıştırılmakta, geçici olarak depolanmakta ve lisanslı firmalara bertaraf için gönderilmektedir.
- Çevrenin korunması ve çevresel yükümlülöklere uyum sağlanması amacıyla GEKAP (Geri Kazanım Katılım Payına İlişkin Yönetmelik), ambalaj atık beyanları, çevre danışmanlık firma giderleri gibi çeşitli alanlarda 2024 yılı için bütçeler ayrılmış ve ödemeleri gerçekleştirilmiştir.
- ADR'li ürünlerin taşınması ve depolanması ile ilgili olarak yayınlanan denetim genelgesi kapsamında gerekli belgeler hazırlanarak kullanıma alınmıştır.
- Çevresel projelerin hayata geçirilmesi amacıyla Çevre Çalışma Grubu üç kez bir araya gelmiştir.
- Çevre acil durumlarına hazırlıklı olunması için tatbikatlar düzenlenerek acil durum eylem planları gözden geçirilmiştir.
- Öneri ve risk sistemi aracılığıyla çalışanlardan gelen çevresel risk bildirimleri analiz edilerek iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Sürdürülebilirlik Stratejisi Doğrultusunda 2025 Yılında Yürütölecek Çevre Odaklı Çalışmalar

İyi Bak Dünyana hareketi doğrultusunda 2025 yılında planlanan çalışmalar şu şekildedir:

- Döngüsel ekonomi uygulamaları/projeleri
- Tedarikçi geliştirme projeleri
- 4R (Reduce, Reuse, Recycle, Recover) kuralı kapsamında atık çıkan noktaların analizi ve geri dönüşüme giden atıkların analiz edilmesine devam edilerek azaltılması, kaynağında önlenmesi çalışmaları
- Su ayak izi ölçümlerinin yapılması ve aksiyon planlarının oluşturulması
- İşletmelerde yağmur suyu toplanması için proje çalışmalarının devam etmesi
- Yeşil tedarik zinciri kapsamında, her bölgede ortak paydası sürdürülebilirlik olan şirketler ile çalıştay yaparak her firmanın yaşadığı lojistik süreçlerinin ele alınması ile bu sayede verimli bir taşımacılık modelinin oluşturulması ve lojistik süreçlerinde karbon ayak izinin azaltılması
- Yeni ürün grupları için LCA/EPD çalışmalarının yapılması
- İnovasyon kozalarında sürdürülebilir ürün çalışmalarının önceliklendirilmesi, sürdürülebilir ürün tanımının gözden geçirilmesi
- Balıkesir arıtma tesisinde oluşan atık çamurun minimizasyonu
- Çalışanların farkındalıklarının artırılması için eğitim faaliyetlerinin devam etmesi
- Geri dönüştürölmüş ambalaj kullanım oranının artırılması (Palet, kova vs.)

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

İş Güvenliğinin Kale'siyiz

Kalekim, belirlenen iş sağlığı ve güvenliği performans göstergelerini düzenli olarak izleyip değerlendirerek sistemin etkinliğini artırmaktadır.

Kalekim, tüm faaliyetlerini insan odaklı bir anlayışla yürütmekte ve "İş Güvenliğinin Kale'siyiz" yaklaşımıyla güvenli, sağlıklı ve huzurlu bir çalışma ortamı sağlamayı önceliklendirmektedir.

Bu doğrultuda, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemini Entegre Yönetim Sistemleri Politikası kapsamında etkin bir şekilde uygulamakta ve aşağıdaki taahhütleri yerine getirmektedir:

Bu kapsamda Kalekim,

- Riskleri, fırsatları ve kaynakları etkin bir şekilde yöneterek iş sürekliliğini sağlamakta,
- Mevzuata ve uygulanabilir şartlara uyum sağlayarak iş kazası ve meslek hastalıklarını önlemekte, güvenli bir çalışma ortamı oluşturmakta,
- Tüm faaliyetlerde sürekli iyileştirmeyi ve verimliliği artırarak operasyonel mükemmelliğe ulaşmayı hedeflemektedir.

Kalekim, belirlenen iş sağlığı ve güvenliği performans göstergelerini düzenli olarak izleyip değerlendirerek sistemin etkinliğini artırmaktadır. Ayrıca, tüm lokasyonlarda gerçekleştirilen iç ve dış denetimlerle süreçlerin sürdürülebilirliği sağlanmaktadır.

İSG kurulları aracılığıyla denetim sonuçları düzenli olarak gözden geçirilmekte, iyileştirme planları oluşturulmakta ve aksiyonların takibi sağlanmaktadır. Böylece Kalekim, iş sağlığı ve güvenliği alanındaki performansını sürekli geliştirmeye yönelik çalışmalarını kararlılıkla sürdürmektedir.

2024 Yılı İş Sağlığı ve Güvenliği Faaliyetleri

Kalekim, sıfır kaza hedefiyle gerçekleştirdiği iş sağlığı ve güvenliği faaliyetleri sonucunda 2024 yılında kayıp günü kaza sayısını 2023'e göre 3,46 kat, kayıp gününü ise 3,2 kat azaltmıştır. İlgili dönemde 1 meslek hastalığı tanısı konan personel bulunmaktadır.

Kalekim, iş sağlığı ve güvenliği alanında yalın dönüşüm felsefesini temel alan Kale Sürekli Gelişim Sistemi (KSGS) kapsamında Güvenlik ve Ergonomi elementlerine odaklanarak iş kazalarının azaltılması yönünde çalışmalarını sürdürmektedir.



İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

Yasal düzenlemelere tam uyum

Kalekim, iş sağlığı ve güvenliği alanında yasal düzenlemelere tam uyum sağlamanın yanı sıra, iş sağlığı ve güvenliği kurul toplantılarını yönetmelikte belirtilenden daha sık, her ay düzenlemektedir.

Kalekim, güvenlik elementi kapsamında iş güvenliği devriye planlarını hazırlayarak tüm işletmelerinde 35 iş güvenliği devriyesi gerçekleştirmiştir. Bu devriyeler, iş yerindeki güvenlik önlemlerinin etkinliğini kontrol etmek ve olası riskleri belirlemek amacıyla düzenlenmiştir. Çalışma alanlarında görev yapan operatörlerin tehlike tahmin analizleri yapılmış, İSG ekipleri tarafından detaylı olarak incelenmiş ve çalışanların tehlike tahmin skorları oluşturulmuştur. Operatörlere tehlike tanımları ile ilgili eğitimler verilerek farkındalık artırılmıştır.

Kalekim, iş sağlığı ve güvenliği alanında çalışanlara ergonomi konusunda eğitimler vermiş, sağlıklı yaşam için yedi ana kural, yük kaldırma ve vardiya öncesi egzersiz hareketleri gibi konular ele alınmıştır. Ergonomi risk analizi tüm lokasyonlarda gerçekleştirilmiş, analizlerin sonuçlarına göre her işletme için özelleştirilmiş ergonomi çözümleri oluşturulmuştur. Elle taşıma ve kaldırma, standart yürüme kuralları ve sağlıklı yaşam için yedi ana kural gibi ergonomi konuları çalışanlara görsel olarak sunulmuştur.

Acil durum yönetimi kapsamında, tüm işletmelerde acil durum odaları gözden geçirilmiş, acil durum tahliye planları ve iletişim listeleri güncellenmiş, AFAD ile birlikte acil durum tatbikatları gerçekleştirilmiştir.

Kalekim, iş sağlığı ve güvenliği alanında yasal düzenlemelere tam uyum sağlamanın yanı sıra, iş sağlığı ve güvenliği kurul toplantılarını yönetmelikte belirtilenden daha sık, her ay düzenlemektedir. Ayrıca, iş sağlığı ve güvenliği kurullarında gelen risk bildirimleri ve çalışan görüşleri düzenli olarak değerlendirilmektedir.

Çalışan farkındalığının artırılması amacıyla iş güvenliği mevzuatına bağlı konularda düzenli eğitimler verilmektedir. Bu eğitimler iş sağlığı ve güvenliği, mesleki yeterlilik, ilk yardım ve acil durumlar gibi konuları kapsamakta ve tüm ilgili çalışanlar için kayıt altına alınmaktadır. 2024 yılında Kalekim çalışanlarına, taşeronlara ve tedarikçilere toplamda 9.951 saat iş sağlığı ve güvenliği eğitimi verilmiştir.

Kalekim, iş sağlığı ve güvenliği konusunda farkındalığı artırmak ve tüm paydaşlarını bilgilendirmek amacıyla İSG Ziyaretçi Bilgilendirme Videosu hazırlamış ve tüm işletmelerinde uygulamaya almıştır.



2024 yılında faaliyete geçen Muğla İşletmesi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi gerekliliklerini karşılayarak belgelendirilmiştir. Ayrıca, acil durum yönetimi kapsamında yangın algılama ve söndürme sistemleri kurularak aktif hale getirilmiştir.

İş kazası ve çevre kazalarına yol açabilecek önemli riskler, yılın başında iş sağlığı ve güvenliği birimi tarafından belirlenmiş, işletmelerde tespit edilen tüm önemli riskler bertaraf edilmiştir.

İşletme içinde yükleme ve boşaltma için kullanılan forkliftlerin kör nokta ve alan geçişlerinde güvenli kullanımı sağlamak amacıyla alan yavaşlatma sistemleri araştırılmış ve Mardin İşletmesi'nde pilot uygulama yapılmıştır. Önümüzdeki dönemde bu sistemin tüm işletmelere yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.

Kalekim, Lyksor tesislerinde çevre, iş sağlığı ve güvenliği kapsamında yapılan ziyaretler ile yönetim sistemleri entegrasyon çalışmalarına devam etmektedir.

2025 Hedefleri

Kalekim'in iş sağlığı ve güvenliği kültürünün gelişmesi ve sıfır kaza hedefi doğrultusunda önümüzdeki dönem gerçekleştirmeyi planladığı iyileştirmeler aşağıdaki gibidir:

- Çatı yaşam hatlarının revizyonu ve bazı noktalarda yeni hatların oluşturulması
- Forklift otomatik durdurma sistemlerinin tüm işletmelere yaygınlaştırılması
- Acil durum yönetiminin geliştirilmesi
- Makine emniyet sistemlerinin artırılması ve geliştirilmesi
- Yangın söndürme sistemlerinin geliştirilmesi
- Ergonomik iyileştirme çalışmalarına devam edilmesi
- Kilitleme etiketleme sisteminin geliştirilmesi
- Diğer tesislerde yer alan ham madde basma alanının iyileştirilmesi
- Taşeron yönetim sisteminin geliştirilmesi
- İş izin sisteminin geliştirilmesi
- İş sağlığı ve güvenliği kültürünün gelişmesini sağlayacak etkinlikler

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

Kalite yönetiminde “Daima En İyi” yaklaşımı

Kalekim, kalite ve müşteri memnuniyetine verdiği önemi tüm paydaşlarına taahhüt etmekte, sistemlerinin sürekliliğini sağlamak, sürekli iyileştirme prensibiyle hareket etmek ve müşteri beklentilerini en üst düzeyde karşılamak için çalışmalarına kararlılıkla devam etmektedir.

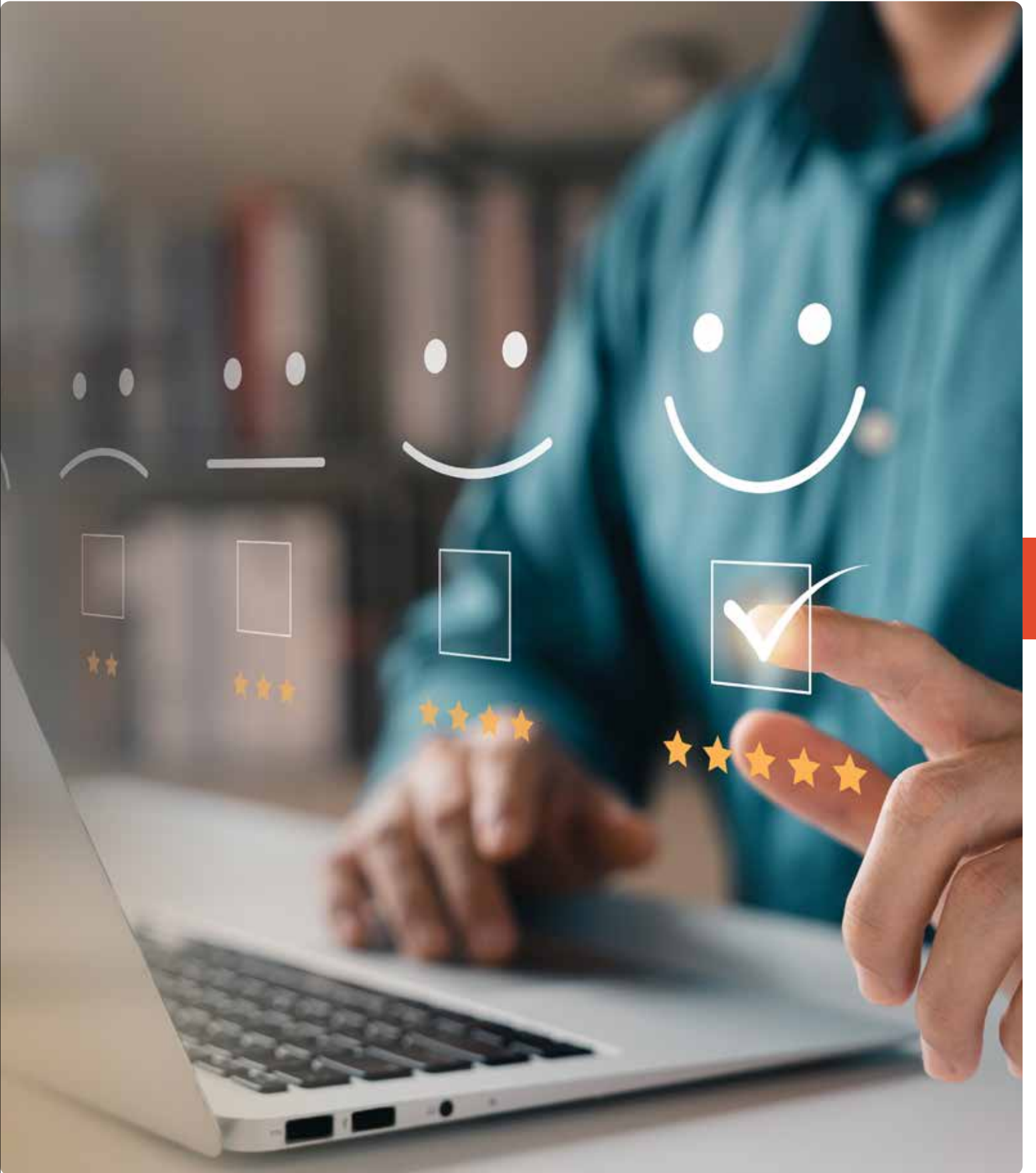
Kalite Yönetim Sistemleri

Tüm lokasyon ve faaliyetleri kapsayacak şekilde uzun yıllardır ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi uygulanmaktadır. 2024 yılında Türk Standartları Enstitüsü (TSE) tarafından gerçekleştirilen gözetim denetimleri eylül ayında tamamlanmış ve Muğla İşletmesi de kapsama eklenerek entegre yönetim sistemleri daha da genişletilmiştir. Denetim sürecinde farklı işletmeler denetçiler tarafından ziyaret edilmiş, sistemlerin etkin bir şekilde uygulandığı teyit edilerek belgelerin devamına karar verilmiştir.

Kalekim, Entegre Yönetim Sistemleri Politikası doğrultusunda kalite ve müşteri memnuniyetine verdiği önemi tüm paydaşlarına taahhüt etmekte, sistemlerinin sürekliliğini sağlamak, sürekli iyileştirme prensibiyle hareket etmek ve müşteri beklentilerini en üst düzeyde karşılamak için çalışmalarına kararlılıkla devam etmektedir.

“Daima En İyi” yaklaşımı doğrultusunda 2025 yılında da benzer işleyiş sürdürülecektir.

Kalekim, 2010 yılından itibaren “Kimyamızda Mükemmellik Var” anlayışıyla EFQM Kurumsal Mükemmellik Modeli doğrultusunda çalışmaktadır. Şirket’e sürdürülebilir bir anlayış ve temel oluşturan bu model çerçevesinde gerçekleştirdiği çalışmalarla Kalekim, 2019 yılında Türkiye Mükemmellik Ödülü’nü kazanmıştır. EFQM Modeli, 2020 yılında kapsamlı bir güncelleme geçirmiş olup, modelin içeriğine Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları, Küresel İlkeler Sözleşmesi, döngüsel ekonomi gibi kavramlar entegre edilmiştir. 2024 yılında EFQM Global Awards (EGA)’ya başvurulmuş ve küresel ölçekte 6 Diamonds Ödülü kazanılmıştır.



KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ

Yerel kalkınma ve sosyal fayda yaratma odağı

Kalekim, dünyaya ve insanlara “iyi bakma” yaklaşımıyla yerel kalkınma ve sosyal fayda yaratmaya odaklanmaktadır.

Kalekim, faaliyet gösterdiği her alanda ekonomik, çevresel ve sosyal açıdan ortak değer yaratmayı ilke edinmiş bir marka olarak, dünyaya ve insanlara “iyi bakma” yaklaşımıyla yerel kalkınma ve sosyal fayda yaratmaya odaklanmakta ve bu temel yaklaşım doğrultusunda, pozitif etki yaratan döngüsel projelere yatırım yapmaya her zaman öncelik ve değer vermektedir.

Toplumsal Fayda etki alanında hedef; toplumsal yatırımlarda öncü olmak ve her yıl FAVÖK’ün asgari %0,5’ini sürdürülebilir kalkınma amaçlarına katkı sağlayacak etki yatırımı/toplumsal yatırım programlarına ayırmaktır.

Toplumsal fayda üretmeye yönelik çalışmalar, Kale Grubu’nun sürdürülebilir değer yaratma hedefiyle başlattığı İyi Bak Dünyana Hareketi kapsamında takip edilen sürdürülebilirlik stratejisinin 4 temel etki alanından birisidir.

Kalekim tarafından gerçekleştirilen toplumsal Kale Grubu Kurumsal İletişim & Etki Yatırımları Bölüm Başkanlığı’nın koordinasyonunda, Sosyal Çalışma Grubu tarafından planlanmaktadır.



Bu kapsamda 2024 yılında gerçekleştirilen toplumsal faaliyetler;

- 5 farklı üniversitede Sürdürülebilirlik, Fırsat Eşitliliği, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık konularında konuşmacı olarak yer alınmıştır.
- Kan bağış kampanyaları düzenlenerek iki farklı dönemde bağış etkinlikleri gerçekleştirilmiştir.
- Milli Ağaçlandırma Günü kapsamında, dört işletmenin katılımıyla ağaç dikim etkinlikleri gerçekleştirilmiştir.
- Bakımevi ve çocuk evleri ziyaret edilerek yaşlılar ve çocuklarla bir araya gelinmiştir.
- Mardin'in benzersiz tarihsel ve kültürel dokusunu sanat aracılığıyla öne çıkarmayı amaçlayan 6. Mardin Bienali'ne sponsor olarak destek olunmuştur.
- Adıyaman Perre Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde açılan İnşaat Boyacılığı Meslek Kursu kapsamında 22 gün süren bir eğitim programı düzenlenmiştir. Kursiyerler, ilk uygulamalarını köy okullarında gerçekleştirerek teorik bilgilerini uygulama fırsatı bulmuşlardır.
- Hayvan barınaklarına yapılan ziyaretlerle birlikte mama bağış kampanyaları düzenlenmiştir.
- Açık kapı günlerinde işletmeler üniversiteler ve liseler tarafından ziyaret edilerek deneyim paylaşımları gerçekleştirilmiştir.
- Atıl durumdaki elektronik cihazların geri dönüşümünü desteklemek amacıyla EAGD – Elektronik Atıkların Geri Dönüşümünü Destekleme Derneği iş birliğiyle ihtiyaç sahibi okullarda teknoloji sınıfları kurulmuştur. 2024 yılında üç okulda daha bu proje hayata geçirilerek toplamda 16 teknoloji sınıfı oluşturulmuştur.
- Tüm çalışanların katılımıyla Mardin işletmesinin koordinasyonu ile Mardin Çiftlik İlkokulu'na kitap bağışında bulunularak okulda bir kütüphane kurulmuştur.
- Kalekim, gençlerin birçok alanda çözüm ürettikleri sosyal sorumluluk projelerine destek olmak için Toplum Gönüllüleri Vakfı ile birlikte 3 Kasım'da 46. İstanbul Maratonu'nda İyilik Peşinde koşmuştur.

BAĞLI ŞİRKET RAPORU

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun 199’uncu maddesi uyarınca, Kalekim Kimyevi Maddeler San. ve Tic. A.Ş. yönetim kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında şirketin hâkim ortakları ve hâkim ortaklara bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Kalekim Kimyevi Maddeler San. ve Tic. A.Ş.’nin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar 5 nolu finansal rapor dipnotunda yer almaktadır.

Kalekim Kimyevi Maddeler San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 28 Şubat 2025 tarihli Rapor’da, “2024 faaliyet yılında Şirketimizin, gerek hâkim ortağı H. İbrahim Bodur Holding A.Ş. / hakim teşebbüs, gerekse hakim ortak H. İbrahim Bodur Holding A.Ş. / hakim teşebbüs’ün bağlı şirketleri ile gerekse, hakim ortak H.İbrahim Bodur Holding A.Ş. / hakim teşebbüs’ün yönlendirmesiyle hakim ortak/hakim teşebbüs ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılmış herhangi bir hukuki işlem, hakim ortak H. İbrahim Bodur Holding A.Ş./hakim teşebbüs’e ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır. 2024 faaliyet yılında gerek hâkim ortağımız/hakim teşebbüs ve gerekse hakim ortağımızın/hakim teşebbüsün bağlı şirketleri ile Şirketimiz arasında olan ticari faaliyetler kapsamında yapılan hizmet ve/veya mal alım/satım işlemlerinin tümü piyasa koşullarına uygun şartlarda gerçekleştirilmiştir.” denilmektedir.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında, Yönetim Kurulu Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret ile bunların belirlenmesinde kullanılan kriterleri içeren Şirket “Ücretlendirme Politikası”, Şirket Yönetim Kurulu’nun 10.03.2021 tarihli 2021/11 sayılı kararı ile kabul edilmiş ve Şirket kurumsal internet sitesinde ilan edildikten sonra, 15.04.2021 tarihli 2020 hesap dönemi olağan Genel Kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile pay sahiplerinin bilgisine sunularak görüş bildirme imkânı tanınmıştır.

Şirket Yönetim Kurulu Üyelerine her yıl Genel Kurul tarafından belirlenen tutarda Yönetim Kurulu üyelik ücreti ödenmekte, bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde ise, ücretin üyelerin bağımsızlığını koruyacak düzeyde olmasına özen gösterilmekte olup, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası çerçevesinde yapılan ödemeler toplamı her yıl Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilmektedir.

Finansal tablo dipnotlarında Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler genel uygulamalara paralel olarak toplu olarak kamuya açıklanmaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerine ve üst düzey yöneticilere Şirket tarafından borç verilmesi, kredi kullanılması, lehlerine teminat verilmesi gibi çıkar çatışmasına yol açacak işlemler yapılmamaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde pay opsiyonları veya Şirket’in performansına dayalı ödeme planları kullanılmamakta, kâr payı ödemesi yapılmamaktadır.

Şirket’in 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren 12 aylık dönemde, Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağladığı faydalar toplamı 88.382.831’dir. (1 Ocak - 31 Aralık 2023: 80.153.030).

İÇ DENETİM VE İÇ KONTROL FAALİYETLERİ

İç denetim çalışmalarının amacı; maddi ve maddi olmayan varlıklarının korunması, faaliyetlerin iç ve dış mevzuata uygun bir şekilde yürütülmesinin sağlanması, iş süreçlerinde etkinliğin ve verimliliğin artırılmasına yönelik iç kontrol süreçlerinin güçlendirilmesi ile düzeltici tedbirlerin zamanında alınmasını sağlamaktır.

İç denetim faaliyetlerinde fonksiyonlar ile olan iletişim en üst seviyede tutulmakta ve risk odaklı iç denetim çalışmaları ile yönetim etkinliğinin artırılması hedeflenmektedir.

Şirket'in iç denetim faaliyetleri Kale Holding Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan Kale Holding İç Denetim Bölüm Başkanlığı tarafından yerine getirilmektedir.

Uluslararası İç Denetim Enstitüsü (IIA) kriterleri doğrultusunda İç Denetim Bölümü faaliyetlerinin Uluslararası İç Denetim Standartları'na uygunluğu KPMG tarafından 2020 yılında yapılan Kalite Güvence Değerlendirmesi (QAR) çalışmaları neticesinde belgelenmiş olup, belge geçerliliği devam etmektedir.

2024 denetim programı; risk odaklı denetim planı çalışmasına dayalı olarak oluşturulmuştur. İlgili çalışmada; önceki denetim raporlarının risk seviyeleri, aksiyon takip tamamlanma oranları, denetim sıklığı, önemli organizasyonel/sistemsel değişiklikler gibi kriterlere ek olarak, CEO, Denetim Komitesi, Strateji/Risk Bölümü'nün görüşleri (Ekonomik, Siyasi ve Kurumsal Riskler) de dikkate alınmıştır.

2024 yılı denetim planı kapsamında iştirak şirketleri süreç değerlendirme denetimleri, insan kaynakları yönetimi, Lyksor kurumsal yönetim ve temel ticari süreçler başta olmak üzere yıllık denetim planına uygun olarak denetim ve inceleme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

2024 yılı içerisinde planlı denetim faaliyetlerine ek olarak önceki dönemde gerçekleştirilen denetimlerde not edilen geçmiş dönem bulgularının tamamlanma durumları sahada yapılan incelemelerle takip edilmiştir.

Kale Holding İç Denetim Bölümü tarafından, Denetim Komitesi'ne, denetim faaliyetleri ve gelişim alanlarına dair her çeyrek sonunda raporlama yapılmaktadır.

Denetimden sorumlu Komite, Şirket'in iki bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'nden oluşmakta olup, yürütülen iç denetim çalışmalarını yakından takip etmekte ve gerekli yönlendirmeleri yapmaktadırlar.

RİSK YÖNETİMİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Risk Yönetimi ve Risk Yönetim Komitesi Çalışmaları

Kalekim Kimyevi Maddeler San. ve Tic. A.Ş. olarak; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi ile SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum ve yönetim kurulu bünyesindeki komitelerin etkin çalışmasını sağlamak amacıyla; Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklere ilişkin gerekli aksiyonların alınması ve risklerin yönetilmesine yönelik çalışmalar yapmak üzere Riskin Erken Saptanması Komitesi faaliyetlerini sürdürmektedir. Komite, beş Yönetim Kurulu üyesinden oluşmaktadır ve Komite Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi; Şirket'i etkileyebilecek risklerin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Şirket'in kurumsal risk iştahına uygun olarak yönetilmesi, raporlanması ve tespit edilen risklerin etki ve olasılıklarının azaltılmasına yönelik gerekli önlemlerin alınması konularında Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmaktadır. Bu kapsamda Riskin Erken Saptanması Komitesi, 2024 yılı içinde altı adet toplantı gerçekleştirmiştir. Komite, bütün üyelerin katılımı ile toplanmakta ve toplantıya katılan üyelerin çoğunluğu ile karar alınmaktadır. Komite kararları Yönetim Kurulu'na tavsiye niteliğindedir.

Kalekim'in risk yönetiminde ana amacı stratejileri ve hedefleriyle uyumlu olacak şekilde, başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan potansiyel riskleri öngörebilmek, yönetmek, izlemek, risk ve kriz yönetimi açısından gerekli aksiyonların önceden alınmasını sağlamaktır.

Kalekim Genel Müdürü, Şirket Yönetim Kurulu adına, kurumsal risk yönetim sürecinin şirket içinde uygulanmasından ve kurumsal risklerin yönetilmesinden en üst düzeyde sorumludur. Şirket genelinde kurumsal risk yönetimi sürecine yönelik tüm çalışmalar, İştirakler, İş Geliştirme ve Stratejik Planlama Direktörü tarafından yürütülmektedir. Bu kapsamda, şirketi etkileyebilecek finansal, stratejik, operasyonel, uyum ve dış kaynaklı risklerin yönetimi, koordinasyonu ve gözetimi, oluşturulan risk yönetim sistemi aracılığıyla sağlanmaktadır.

Kurumsal riskler için belirlenen sorumlular, ilgili risklere yönelik tüm çalışmaları yürütmekle yükümlüdür. Bu kapsamda, gerekli önlemleri almak, aksiyonları belirlemek, erken uyarı mekanizmasını etkin şekilde işletmek ve öngörülme yeni risklerin ortaya çıkması halinde İştirakler, İş Geliştirme ve Stratejik Planlama Direktörlüğü'nü bilgilendirerek acil önlemlerin alınmasını sağlamakla sorumludurlar. Aynı zamanda ilke olarak tüm Kalekim çalışanları yaptıkları işlerde var olan riskleri öngörmek, değerlendirmek, işin gerektirdiği şekilde ve şirket menfaatlerini koruyacak yönde hareket etmekle sorumludur.

Kurumsal Risk Yönetimi

Kalekim Kimyevi Maddeler San. ve Tic. A.Ş., stratejik hedeflerini gerçekleştirmek ve Şirket'in uzun dönem sürdürülebilirliğini sağlayabilmek için dünyadaki global riskleri, sektörel ve endüstriyel riskleri gözetmekte, risk yönetimi sürecini global seviyedeki en iyi uygulamaları dikkate alarak uygulamaya geçirmektedir.

Kurumsal Risk Yönetim süreci ile stratejik karar alma süreçlerindeki belirsizliklerin daha etkin şekilde tanımlanması, risklerin şirketin tüm değer zinciri boyunca uçtan uca etkilerinin bütüncül bir yaklaşımla değerlendirilmesi ve riskten etkilenen tüm birimlerin sürece aktif katılımının sağlanması hedeflenmektedir. Bu çerçevede, risklerin yalnızca belirlenmesini değil, aynı zamanda yönetim süreçlerine entegre edilerek proaktif önlemler alınmasını da desteklemekte, böylece şirketin sürdürülebilir büyümesine katkı sunmaktadır.

Kalekim'de riskler; finansal, stratejik, operasyonel, uyum ve dış kaynaklı riskler olmak üzere beş ana kategoride tanımlanarak önceliklendirilmiştir. Risk envanteri aracılığıyla şirketin strateji ve hedefleriyle ilişkilendirilen risklerin kök nedenleri analiz edilmekte, etki ve olasılık değerlendirmeleri yapılmaktadır. Bu analizler doğrultusunda, risklerin etkisini ve gerçekleşme olasılığını azaltmaya yönelik aksiyonlar belirlenmekte ve düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Risk yönetimi süreci ve risklere ilişkin tüm faaliyetler, periyodik olarak Risk Yönetim Komitesi'ne raporlanarak yönetim seviyesinde etkin bir şekilde takip edilmektedir. Ortaya çıkan güncel riskler, proaktif olarak takip edilmekte, uzun vadede Şirket'e olası etkileri değerlendirilmekte, Üst Yönetim ve Risk Yönetim Komitesi de konularla ilgili düzenli olarak bilgilendirilmektedir.

RİSK YÖNETİMİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Kalekim Risk Yönetimi Politikası gereğince; ekonomik, çevresel ve toplumsal sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla;

Şirketin stratejik ve operasyonel hedeflerine ulaşmasını engelleyebilecek kurumsal ve süreç risklerini tanımlar, belirlenen riskleri değerlendirir ve ihtiyaçları doğrultusunda gerekli aksiyonları alır. Risk yönetimi süreçlerini, ilgili mevzuat ve uluslararası standartlara uygun şekilde yürütür.

Kurumsal risklerin etki ve olasılık analizleri yapılmakta, belirlenen beşli skalalar doğrultusunda derecelendirilerek önceliklendirilmektedir. Bu yaklaşım sayesinde odaklanılması gereken riskler belirlenerek risk yönetimi, tüm fonksiyon ve operasyonlara entegre edilmekte; üst yönetimin karar alma mekanizmalarıyla doğrudan ilişkilendirilmesi sağlanmaktadır. Özellikle yüksek ve çok yüksek dereceli riskler yakından takip edilmekte, bu risklere yönelik detaylı çalışmalar yürütülmektedir. Tüm kurumsal riskler için risk yanıtları belirlenmekte ve etki ile olasılığı azaltmaya yönelik aksiyonlar tanımlanmaktadır. Kurumsal riskler yıl boyunca ilgili risk sorumluları tarafından düzenli olarak gözden geçirilmekte ve aksiyon sahipleri tarafından gerekli önlemler hayata geçirilmektedir. Öncelikli risklere ilişkin değerlendirmeler ve kritik aksiyonlar üst yönetim tarafından yakından takip edilmekte olup, risk yönetimi ve ilgili tüm faaliyetler periyodik olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne raporlanmaktadır.

Dünyada ve Kalekim'de Öne Çıkan Riskler

Kalekim her yılın başında yeni dönem kurumsal risklerini belirleme çalışması yapmakta ve yıl içinde faaliyetleri sırasında maruz kalınan/kalınabilecek olan riskleri listesine ilave ederek, bunlara yönelik çalışmalarını yapmaktadır. Yeni gelişen riskler proaktif olarak takip edilmekte ve uzun vadede Şirket'e olası etkileri değerlendirilmektedir. Süreçte yapılan tüm çalışmalar hem Yönetim Kurulu hem de Riskin Erken Saptanması Komitesi ile paylaşılmakta, onların da görüş ve önerileri alınmaktadır. Risklerini belirlerken teknolojik, çevresel, toplumsal, jeopolitik ve ekonomik boyutlarda inceleme yaparak, burada meydana gelecek riskler ile ilgili Şirket'i hazır hale getirici aksiyon çalışmalarını yürütmektedir.

Finansal riskler kapsamında; kur dalgalanmaları, likidite riskleri ve faiz oranlarındaki değişimler öncelikli risk alanları arasında yer almakta olup, finansal olmayan riskler çerçevesinde ise doğal afetler, özellikle deprem riski ve siber tehditler kritik öneme sahiptir. Bununla birlikte, risk yönetim stratejileri yalnızca bu alanlarla sınırlı kalmayıp; çevresel riskler, itibar kaybı ve marka zararları, inovasyon hızına ayak uyduramama, ham madde ve kaynak tedarikindeki kırılganlıklar, küresel tedarik zinciri aksamaları, politik belirsizlikler, siber saldırılar ve bilgi güvenliği tehditleri gibi küresel düzeyde önem kazanan risk faktörlerini de kapsamaktadır. Şirketimiz, bu riskleri bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirerek sürdürülebilir büyüme ve operasyonel dayanıklılığını güçlendirme hedefi doğrultusunda proaktif risk yönetim uygulamalarını hayata geçirmektedir.

Kalekim, pazarlarını ve müşterilerini çok yakından takip etmekte, yurt dışında büyümeyle pazarlarını çeşitlendirme çalışmalarını yapmakta ve brüt kârını maksimize edecek şekilde ürün miksinin yönetmeye hassasiyet göstermektedir. Stratejilerinin hayata geçmesine engel olacak risklerini belirlemekte ve tespit edilen risklere ilişkin gerekli aksiyonların alınması ve risklerin yönetilmesine yönelik çalışmalarını yapmaktadır.

Şirket faaliyetlerini, toplumun sürdürülebilir kalkınmasına destek olacak ve gelecek nesillerin gereksinimlerini ön planda tutacak şekilde yürütürken, çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik risklerine de önem vermektedir. Bu kapsamda iklim değişikliği, çalışan bağlılığı ve gelişimi gibi konularda kapsamlı çalışmalar yapmakta, riskleri ve azaltıcı aksiyonları da eş zamanlı olarak yürütmektedir. Bu konuda Şirket'teki ve toplumdaki bilinç seviyesini artırıcı çalışmalarını Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla devam ettirmektedir. Küresel gündem, iklim değişiklikleri ve sürdürülebilirlik öncelikleri dikkate alınarak çevre etkileri, kaynakların doğru kullanımı, iş sağlığı ve güvenliği, satış, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borçluluk ve ileriye dönük tüm beklentileri de dikkate alarak risk envanterleri oluşturulmaktadır.

Dijital dönüşümün hız kazanmasıyla birlikte, dijital gücün belirli aktörler tarafından tekelleşmesi, dijital eşitsizlik, teknolojik altyapılarda meydana gelebilecek kesintiler, siber saldırılar ve bilgi güvenliği risklerinin etki ve olasılıkları giderek artmaktadır. Bu çerçevede, siber riskler; bilginin tutulduğu, aktarıldığı ve işlendiği teknolojik altyapılarda veri bütünlüğünün bozulması, iş sürekliliğinin kesintiye uğraması ve veri sızıntıları gibi kritik unsurları kapsamaktadır. Şirketimiz, siber saldırılar ve bilgi güvenliği risklerinin finansal kayıplar, itibar zedelenmesi, pazar payı kaybı ve marka değerine olası olumsuz etkilerini en aza indirmek amacıyla bilgi teknolojileri ve operasyonel süreçlerin tüm seviyelerinde kapsamlı önlemler almaktadır. Bu doğrultuda, siber güvenlik projeleri yürütmekte, stratejik iş birlikleri geliştirmekte, bilgi güvenliği farkındalık eğitimleri düzenlemekte ve periyodik test/kontroller ile sistem güvenliğini sürekli olarak gözden geçirmektedir.

Bunların yanı sıra, Şirketimizin uzun vadeli dijital dönüşüm vizyonu doğrultusunda her yıl güncellenen dijital dönüşüm yol haritası çerçevesinde projeler hayata geçirilerek operasyonel mükemmellik ve rekabet avantajı sağlanması hedeflenmektedir.

Dijitalleşmenin etkisiyle teknoloji ekosistemi hızla dönüşmekte, bu değişimle birlikte müşteri davranışları ve beklentileri de sürekli evrilmektedir. Bu dinamik ortamda rekabet gücünü koruyabilmek ve sürdürülebilir büyümeyi sağlamak ancak inovasyon odaklı iş modelleri ve yenilikçi yaklaşımlar ile mümkün olmaktadır.

Kalekim, vizyonu doğrultusunda belirlediği stratejilerle uyumlu olarak yenilikçi ürün, hizmet ve süreçler geliştirmeyi, değişen müşteri beklentilerine etkin çözümler sunarken pazar payını artırmayı, yeni pazarlar oluşturmayı, rekabet avantajı elde etmeyi ve müşteri memnuniyetini en üst seviyede tutmayı hedeflemektedir.

Bu doğrultuda, inovasyon hızına ayak uyduramama ve yeni yetkinlikleri kazanamama riskleri, iş sürekliliğini etkileyebilecek kritik riskler arasında yer almakta olup, Kalekim bu riskleri etkin bir şekilde yöneterek geleceğe güçlü adımlarla ilerlemektedir.

Kalekim, faaliyetlerini etkileyebilecek politik ve jeopolitik riskleri yakından takip etmekte ve bu doğrultuda proaktif risk yönetim stratejileri geliştirmektedir. Küresel ölçekte, artan kamu borçları nedeniyle yaşanabilecek ekonomik kriz riskleri, gelir dağılımındaki eşitsizlikler, halkların artan geçim sıkıntıları ve toplumsal uyumun zedelenmesi önemli risk unsurları olarak öne çıkmaktadır. Bunun yanı sıra, ticaret savaşları, devletler arası ilişkilerdeki parçalanmalar ve uluslararası düzenin kırılganlaşması, küresel tedarik zincirlerinde aksamalara ve yatırım ortamında belirsizliklere yol açabilecek kritik jeopolitik riskler arasında yer almaktadır.

Şirketimiz, bu riskleri değerlendirerek iş süreçlerine entegre etmekte; faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini korumak amacıyla senaryolar geliştirmekte ve değişen küresel dinamiklere uyum sağlayacak esnek stratejiler oluşturmaktadır.

Alacak Riskleri ve Finansal Riskler

Kalekim Kimyevi Maddeler San. ve Tic. A.Ş.'nin alacak riskleri, Alacak Risk Komitesi tarafından yönetilmektedir. Kalekim'in satışları bayi kanalı üzerinden müşterilere ulaşmakta, ticari ilişkileri bayiler ile olmakta, bayi alacakları da alınan teminatları ile garanti altına alınmaktadır. Aylık konsolide alacak riskleri Şirket üst yönetiminden oluşan komitelere raporlanmakta ve belirlenen metodoloji çerçevesinde izlenen riskler değerlendirilerek ilgili komiteler tarafından onaylanmaktadır. Alacak risklerinin kapsamlı analizine destek olmak amacıyla, müşteri bazında risk skorları hesaplanmakta ve bütün süreç ERP ortamında konsolide olarak izlenebilmektedir.

Şirketin devam eden yatırımları ve bağlı ortaklığı Kalekim Lyksor A.Ş.'nin işletme sermayesi ihtiyacını karşılamak için kullandığı krediler mevcuttur. GES yatırımı için kullanılan Eximbank reeskont kredisi kapatılmıştır.

Bununla birlikte alacak ve borç vadelerinin uyumlandırılması ve etkin stok yönetimi ile kısa vadeli likidite yönetimi yapılmakta ve bilançoda herhangi bir risk unsurunu bertaraf etmek üzere hesaplanmış nakit seviyesinin korunması sağlanmaktadır.

DİĞER AÇIKLAMALAR

2024 Yılında Gerçekleşen Mevzuat Değişiklikleri

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketin pay geri alım programı bulunmamaktadır.

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

ÇSY konularındakiler dâhil olmak üzere, Şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte Şirketimiz aleyhine açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

2024 Yılında Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler

Şirket, 2024 yılında herhangi bir özel ve kamu denetimine tabi olmamıştır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM BEYANI

Kalekim A.Ş. Türkiye'nin ve Kale Grubu'nun değerli halka açık şirketlerinden biri olarak paydaşlarına karşı taşıdığı sorumlulukların bilinciyle, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan "eşitlik", "şeffaflık", "hesap verebilirlik" ve "sorumluluk" kavramlarını benimsemiş olup, Şirket Esas Sözleşme hükümleri çerçevesinde Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne tam uyumun önemine inanmaktadır.

Bu çerçevede; Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn.")'na ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın ikincil düzenlemeleri ile Kurul kararlarına uyuma azami özen ve gayreti göstermektedir. 2024 yılında yürürlükte bulunan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında zorunlu olan ilkelere tam olarak uyulurken, zorunlu olmayan ilkelerin de büyük çoğunluğuna uyum sağlanmıştır.

Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne de tam uyum amaçlanmakla birlikte, ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde gerekse uluslararası platformda devam eden değerlendirmeler, bazı ilkelerin ise piyasanın ve Şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışmalara devam edilmekte olup; Şirket'in etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki, operasyonel ve teknik altyapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır.

2024 yılı içinde Kurumsal Yönetim alanındaki çalışmalar, SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri ile ilgili düzenlemelerini içeren Sermaye Piyasası Kanunu ve bu kanuna dayanarak hazırlanan tebliğlere uygun biçimde yürütülmüştür. Yıl içerisinde Şirket internet sitesi ve faaliyet raporu gözden geçirilerek ilkelere tam uyum açısından gerekli revizyonlar gerçekleştirilmiştir.

Bu kapsamda; faaliyet raporunda, SPK Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapılan değişikliklerle yürürlüğe konulan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ndeki ilkelere yönelik uyum sağlanan konular kapsamlı olarak açıklanmış, henüz tam uyum sağlanmayan ilkelere karşındaki değerlendirmelere ise Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Beyanı içinde yer verilmiştir.

Kalekim, sürdürülebilirlik alanındaki öncü çalışmalarıyla, Refinitiv tarafından çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) alanlarında yapılan değerlendirmede sonucunda, 80 puan alarak 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yerini almıştır.

Şirket'in, "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uyum seviyesini derecelendirmek üzere, SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından yapılan ilk derecelendirme çalışması sonucunda 9,21 olarak belirlenen Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Notu, yine SAHA tarafından yapılan yıllık değerlendirme sonucu, 29 Kasım 2024 tarihi itibarıyla 9,30 olarak güncellenmiş, Şirketimiz Kurumsal Yönetim Endeksi'nde yer almaya devam etmiştir.

Genel Kurul bilgilendirme dokümanı ile ilkelere açıklanması zorunlu olan imtiyazlı paylar, oy hakları, organizasyonel değişiklikler gibi genel kurul bilgileri, Yönetim Kurulu üye adaylarının özgeçmişleri, Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetici ücret politikası ve açıklanması gereken diğer bilgiler en son yapılan 03.06.2024 tarihli Olağan Genel Kurul'dan üç hafta önce yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM BEYANI

Henüz Uygulanamayan Kurumsal Yönetim İlkeleri

Aşağıda şirketimiz bünyesinde Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde yürütülen kapsamlı çalışmalar ve ilgili bölümlerde henüz uyum sağlanamayan ilkeler ve varsa bundan kaynaklanan çıkar çatışmaları açıklanmıştır.

1.3.10 numaralı ilkeye ilişkin olarak, yapılan bağışlar için genel kurul gündeminde ayrı bir gündem maddesine yer verilmiştir. Bağış ve yardımların toplam tutarı ve bu tutarın %97'sini oluşturan Kaleseramik Eğitim, Sağlık ve Sosyal Yardım Vakfı'na yapıldığı ayrıca açıklanmaktadır. Detaylandırılmayan bakiye ise muhtelif kurum ve kuruluşlara yapılan ve yatırımcılar açısından önemli bilgi niteliğinde bulunmayan muhtelif bağışlardan oluşmaktadır.

1.5.2 numaralı ilkeye ilişkin olarak; azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara tanınmamış olup, mevzuattaki genel düzenlemeler çerçevesinde haklar sağlanmıştır. Yakın zamanda Esas Sözleşme'de bu konuda bir değişikliğe gidilmesi ise öngörülmemektedir.

3.3.5 ve 3.3.8 numaralı ilkeye ilişkin olarak, şirket içinde çalışanlara yönelik olarak gerekli bilgilendirme mekanizmaları kurulmuş olup, şirkette herhangi bir sendika yapılanması söz konusu değildir.

4.2.8. numaralı ilkeye ilişkin olarak, Şirket tarafından yönetici mesleki sorumluluk sigortası ile ilgili çalışmalar devam etmekte olup, değerlendirilmektedir.

4.4.7. numaralı ilkeye ilişkin olarak, Yönetim Kurulu üyelerinin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısından dolayı, üyelerin, şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır. Faaliyet raporumuzda yönetim kurulu üyelerimizin özgeçmişlerine yer verilmiştir. Mevcut uygulamada kısa vadede bir değişiklik yapılması öngörülmemektedir.

4.5.5. numaralı ilkeye ilişkin olarak, Yönetim Kurulu üye sayısı ve komite yapılanma gereklilikleri nedeniyle iki bağımsız Yönetim Kurulu üyesi birden fazla komitede görev almaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu üye sayısı itibarıyla mevcut durumda değişiklik planlanmamaktadır.

4.6.1. numaralı ilkeye ilişkin olarak, Yönetim Kurulu seviyesinde performans değerlendirmesine ilişkin herhangi bir çalışma gerçekleştirilmemiştir.

4.6.5. numaralı ilkeye ilişkin olarak, genel uygulamalara paralel olarak Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda toplu olarak açıklanmaktadır.

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı uyarınca hazırlanan ve Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanan 2024 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF), bu raporun devamında yer almakta olup, ilgili dokümanlara Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirket kurumsal yönetim sayfasından da ulaşılabilir.

SAHA tarafından düzenlenmiş Kalekim A.Ş. Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu'nda tespit edilen kurumsal yönetim uygulamalarındaki iyileştirmeye açık alanlar için tam uyum çalışmalarına devam edilmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu						
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştıracı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.			X			Bu şekilde bir işlem bildirimi söz konusu olmamıştır.
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.		X				Yapılan bağışlar için genel kurul gündeminde ayrı bir gündem maddesine yer verilmiştir. 2024 yılında gerçekleşen bağış ve yardımların %97'sinin Kaleseramik Eğitim, Sağlık ve Sosyal Yardım Vakfı'na yapıldığı hakkında genel kurula bilgi verilmiştir. Detaylandırılmayan bakiye tutar ise muhtelif kurum ve kuruluşlara yapılan ve yatırımcılar açısından önemli bilgi niteliğinde bulunmayan muhtelif bağışlardan oluşmaktadır.
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	X					

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştıran herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.					X	Kalekim A.Ş.'nin beraberinde hâkimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Esas Sözleşme'de azlık haklarının kapsamı genişletilmemiş olup, ilgili mevzuatta öngörülen genel hükümler geçerlidir. Bu konuda Esas Sözleşme değişikliği planlanmamaktadır.
1.6. KAR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.					X	Henüz uygulaması olmamıştır.
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştıran herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmayı temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilke de yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.	X					
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.		X				Herhangi bir sendika yapılanması veya sendikasyona tabilik yoktur.
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.					X	Şirkette toplu iş sözleşmesi bulunmamaktadır. Diğer yandan, bahsi geçen konularda engelleyici bir düzenleme de bulunmamaktadır
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.			X			Şirket tarafından yönetici mesleki sorumluluk sigortası ile ilgili çalışmalar devam etmekte olup, değerlendirilmektedir.
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.	X					
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyelerinin, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.					X	Bütün yönetim kurulu üyeleri fiziksel olarak toplantılara katılmışlardır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 -Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlanmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.			X			Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlanmamıştır. Bu konuda herhangi bir sınırlama getirilmesi planlanmamaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevlere faaliyet raporlarında yer verilmektedir.
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			“Yönetim Kurulu üye sayısı ve komite yapılanma gereklilikleri nedeniyle iki bağımsız Yönetim Kurulu üyesi birden fazla komitede görev almaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu üye sayısı nedeniyle mevcut durumda değişiklik planlanmamaktadır.”
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/ kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	Bu konuda alınmış bir danışmanlık hizmeti bulunmamaktadır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Yönetim Kurulu performans değerlendirmesine ilişkin herhangi bir çalışma yapılmamıştır.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.			X			Genel uygulamalara paralel olarak yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda toplu olarak açıklanmaktadır.

1. PAY SAHİPLERİ**1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması**

Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	Çekya'da 1 yatırımcı konferansına katılım sağlandı, çeyrek sonuçlarının açıklanması için kurumsal yatırımcı ve analistlere yönelik 4 çevrimiçi toplantı düzenlendi.
--	---

1.2. Bilgi Alma Ve İnceleme Hakkı

Özel denetçi talebi sayısı	Özel denetçi talebinde bulunulmamıştır.
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	Genel kurulda özel denetçi talebinde bulunulmamıştır.

1.3. Genel Kurul

İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1284569
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Evet, sunulmuştur.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu nitelikte bir işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu nitelikte bir işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantılar	Bu nitelikte bir işlem bulunmamaktadır.
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Politikalar / Bağış ve Yardım Politikası
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/933270
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Madde 15
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	3 Haziran 2024 tarihli 2023 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısına Yönetim Kurulu üyelerimiz, hissedarlarımız, Bağımsız Denetim Şirketi Sorumlu Denetçisi ve Şirket çalışanları katılmıştır.

1.4. Oy Hakları

Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	-
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%68,67

1.5. Azlık Hakları

Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	-

1.6. Kâr Payı Hakkı

Kurumsal internet sitesinde kâr dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Politikalar / Kar Dağıtım Politikası
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Kar payı dağıtılmıştır.
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	Kar payı dağıtılmıştır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

Genel Kurul Toplantıları									
Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
03.06.2024	0	%75,37	%1,63	%73,73	https://www.kalekim.com/genel-kurul	https://www.kalekim.com/genel-kurul	-	0	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1293915

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2.1. Kurumsal İnternet Sitesi

Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	www.kalekim.com/tr/yatirimci-iliskileri
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	www.kalekim.com/tr/yatirimci-iliskileri/sirket-bilgileri/ortaklik-yapisi
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe ve İngilizce

2.2. Faaliyet Raporu

2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Komiteleri ve Yönetim Kurulu Değerlendirme, Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adaylarının Bağımsızlık Beyanları
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Komiteleri ve Yönetim Kurulu Değerlendirme
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Komiteleri ve Yönetim Kurulu Değerlendirme
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim / Diğer Açıklamalar
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim / Diğer Açıklamalar
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Böyle bir durum bulunmamaktadır.
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Böyle bir durum bulunmamaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	İnsan Kaynakları, Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projeleri

3. MENFAAT SAHİPLERİ**3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası**

Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Politikalar
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	0
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Kale Grubu Etik Hat İletişim Kanalları üzerinden gelen bildirimler, gizlilik esaslarına göre kayıt altına alınarak Kale Grubu Etik Komitesi tarafından değerlendirilmektedir.
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	https://www.kale.com.tr/etik-hat etikhat@kale.com.tr (212)3715450

3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi

Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	-
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Şirketimizde çalışma arkadaşlarımız çeşitli yöntemlerle yönetime katılmakta, görüşlerini paylaşmaktadır. Her yıl uygulanan Çalışan Bağlılığı Araştırması ile her çalışma arkadaşımızın görüşü anket, açık uçlu yanıtlar şeklinde anonim olarak alınmaktadır.

3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası

Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Müdür ve üzeri pozisyonları için belirlenen yetenek kategorileri ve yedekleme planları Şirket Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	www.kalekim.com/tr/hakkimizda/insan-kaynaklari
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Kale Holding tarafından tüm Grup şirketleri için uygulanmak üzere belirlenen ve Şirket internet sitesinde yayınlanan bir Etik Kodlar Yönetmeliği bulunmaktadır. https://www.kalekim.com/etik-kodlar-yonetmeliği
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	0

3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Kale Holding tarafından tüm Grup şirketleri için uygulanmak üzere belirlenen ve Şirket internet sitesinde yayınlanan bir Etik Kodlar Yönetmeliği bulunmaktadır. https://www.kalekim.com/etik-kodlar-yonetmeliği
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	https://www.kalekim.com/surdurulebilirlik
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Bu konuda gereken tüm yükümlülükler yerine getirilmektedir. Holding grup şirketleri denetim faaliyetleri kapsamında, önleyici ve caydırıcı denetimler yapılmakta, kurum içi kontrol bilincinin ve tedbirlerinin güçlendirilmesine yardımcı olunmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

4. YÖNETİM KURULU – I

Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Bulunmamaktadır.
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Yönetim kurulu üyeleri arasında yetki devri yapılmamıştır.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	4
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	İç Denetim ve İç Kontrol Faaliyetleri
Yönetim kurulu başkanının adı	Zeynep Bodur Okyay
İcra başkanı / genel müdürün adı	Soner Çetinkaya
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	-
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Bulunmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	https://www.kalekim.com/cesitlilik-ve-kapsayicilik-politikasi
Kadın üyelerin sayısı ve oran	2 (%29)

YÖNETİM KURULUNUN YAPISI

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/ Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Zeynep BODUR OKYAY	İcrada Görevli	Bağımsız üye değil	27.03.2008	-	-	-	-
Kadri Tank ÖZÇELİK	İcrada Görevli	Bağımsız üye değil	19.02.1998	-	-	-	-
Haluk ALPERAT	İcrada Görevli	Bağımsız üye değil	27.03.2008	-	-	-	Evet
Adile Esra TÖZGE	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	18.07.2016	-	-	-	-
Mustafa YILMAZ	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	10.03.2021	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1284569	Değerlendirildi	Hayır	-
Fevzi Tayfun KÜÇÜK	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	10.03.2021	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1284569	Değerlendirildi	Hayır	Evet
İsmail Erdal Akkoçoğlu	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	31.03.2022	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1284569	Değerlendirildi	Hayır	-

4. YÖNETİM KURULU – II	
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	Fiziki olarak 6 Yönetim Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir.
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	% 100
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Evet
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Yazılı bir kural olmamakla birlikte uygulamada Yönetim Kurulu toplantı gündeminde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgeler eşit bilgi akışının sağlanması amacıyla, toplantıdan yeterli zaman önce yönetim kurulu üyelerinin incelemesine sunulmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Bulunmamaktadır.
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Bulunmamaktadır.
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Yönetim Kurulu Komiteleri ve Yönetim Kurulu Değerlendirme
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/933270

Yönetim Kurulu Komiteleri – I				
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirlenen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi	-	Mustafa Yılmaz	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi	-	Fevzi Tayfun Küçük	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Fevzi Tayfun Küçük	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Adile Esra Tözge	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	İsmail Erdal Akkoçoğlu	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Ömer Karakaşoğlu	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi Değil
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Orkun İnanbil	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi Değil
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	İsmail Erdal Akkoçoğlu	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Kadri Tarık Özçelik	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Mustafa Yılmaz	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Adile Esra Tözge	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Abdullah Çerekçi	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi Değil

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

4. YÖNETİM KURULU – III

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yönetim Kurulu Komiteleri ve Yönetim Kurulu Değerlendirme www.kalekim.com/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/komiteler
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yönetim Kurulu Komiteleri ve Yönetim Kurulu Değerlendirme www.kalekim.com/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/komiteler
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Aday Gösterme Komitesinin faaliyetleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yönetim Kurulu Komiteleri ve Yönetim Kurulu Değerlendirme www.kalekim.com/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/komiteler
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Ücret Komitesinin faaliyetleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Raporu ve Başkanın Mesajı & Genel Müdürün Mesajı
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	Yatırımcı İlişkileri / Politikalar / Ücretlendirme Politikası
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Komiteleri – II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitelerde Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	-	100%	100%	4	4
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	100%	40%	2	2
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	60%	40%	6	6

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM BEYANI

Kalekim, 2025'te yayınlayacağı üçüncü sürdürülebilirlik raporu ile şirketin sürdürülebilirlik yolculuğundaki ilerlemeyi Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı kapsamında detaylı bir şekilde sunmayı ve gelecekteki adımlarını güçlendirmeyi planlamaktadır.

Kalekim; Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesinde belirtilenlerin dâhil sürdürülebilirlik alanındaki iyi uygulamaları sahiplenerek ve takip ederek çalışmalarına devam etmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yürürlüğe konulan "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi" kapsamında belirtilen ilke ve iyi uygulamaların çoğunluğu Kalekim tarafından mevcut durumda yönetilmekte olup konu ile ilgili performans düzenli olarak gözden geçirilmekte, değerlendirilmekte ve iyileştirici faaliyetler hayata geçirilmektedir. Bu kapsamda değerlendirildiğinde SPK'nın hazırladığı zorunlu olmayan "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi"nde, "uy ya da açıkla" yaklaşımı ile belirtilen ilkelerin tamamına yakınında uyum sağlanmıştır.

SPK'nın Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi kapsamındaki ilkelere yönelik uygulamalar Kalekim Faaliyet Raporu'nun "Sürdürülebilirlik" bölümüne, aynı zamanda Kalekim ve Kale Holding kurumsal web sayfalarına atıfta bulunarak paydaşların değerlendirmesine sunulmaktadır.

Paylaşılan bilgiler kapsamında, 2024 yılında, bir önceki yıla nazaran iyileştirme sağlanan ilkelere yönelik açıklamalar şu şekildedir:

B-19 numaralı ilkeye ilişkin olarak, yenilenebilir enerji kapsamında 2023 yılında 7,19 mWp kapasitesinde GES kurulumuna başlanmış ve 2024 yılında devreye alınmıştır. 2024 yılı ikinci yarısından itibaren 5.650 MW yenilenebilir enerji üretimi gerçekleştirilmiştir.

C2.5 numaralı ilkeye ilişkin olarak ,Kalekim, Refinitiv tarafından çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) alanlarında yapılan değerlendirmede 80 puan alarak Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yerini almıştır. Dünya genelinde 477 kimya şirketi arasında 20. Sırada yer alırken, Türkiye'de Yapı Kimyasalları sektöründe lider konuma ulaşmıştır.

Paylaşılan bilgiler kapsamında önümüzdeki yıllarda iyileştirme sağlanacak ilkelere yönelik açıklamalar şu şekildedir:

B.23 numaralı ilkeye ilişkin olarak; Şirket içi karbon fiyatlandırma çalışmaları henüz başlamamıştır. Biriken/satın alınan karbon kredisi bulunmamaktadır.

B.24 numaralı ilkeye ilişkin olarak; Şirket içi karbon fiyatlandırma çalışmaları henüz başlamamıştır.

SPK'nın 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı ile belirlenen formatlara göre hazırlanan ve Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu faaliyet raporunun ekinde yer almakta olup, ilgili dokümanlara Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirket sayfasından da ulaşılabilir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
Sürdürülebilirlik Uyum Raporu						
A. GENEL İLKELER						
A1. Strateji, Politika ve Hedefler						
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	x				Kalekim, Sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarını Genel Müdür liderliğindeki sürdürülebilirlik komitesi aracılığı ve Kale Holding yaklaşımını temel alarak yönetmektedir. Bu kapsamda üçüncü sürdürülebilirlik raporunu 2025 yılı içerisinde çıkaracaktır. Risk ve fırsatlardan ayrıca 2024 faaliyet raporunda bahsedilmiştir. 2024 Sürdürülebilirlik raporu ise TSRS uyumlu olarak hazırlanacaktır.	Kalekim 2024 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü/ Sürdürülebilirlikte Risk ve Fırsat Analizi
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	x				Kalekim yönetim sistemlerini entegre bakış açısıyla yönetmektedir. İlgili politikalara (Sürdürülebilirlik Politikası, Entegre Yönetim Sistemleri Politikası, Çevre ve İklim Değişikliği Politikası vb.), şirket internet sitesinden ulaşılabilir.	https://kalekim.com/surdurulebilirlik https://kalekim.com/yonetim-sistemlerimiz https://kalekim.com/insan-kaynaklari https://www.kalekim.com/cevre-ve-klim-degisikligi-politikasi
A1.2. ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	x				Stratejik yaklaşıma uyumun sağlanması için belirlenen hedefler 2023 sürdürülebilirlik raporunda verilmiştir. Ayrıca 2024 yılı sürdürülebilirlik raporunda da yer verilecektir.	https://kalekim.com/surdurulebilirlik https://kalekim.com/surdurulebilirlik-raporu
A2. Uygulama/İzleme						
A2.1. ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	x				İyi Bak Dünyana hareketi çerçevesinde sürdürülebilirlik bakış açısının tüm Grup şirketleri ve paydaşları tarafından benimsenmesi ve hedefler doğrultusunda ilerlenmesi amacıyla yönetim mekanizması oluşturulmuştur. Bu yönetim mekanizması; Kale Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi, Sürdürülebilirlik Müdürü, İnsan Kaynakları Direktörü, Kurumsal İletişim ve Etki Yatırımları Direktörü, Tematik Çalışma Grupları, Kalekim Sürdürülebilirlik Komitesi, Kalekim Sürdürülebilirlik Liderleri, Kalekim Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları, Kale Seramik Vakfı KSV, İbrahim Bodur Sosyal Girişimcilik İBSG, Kale Tasarım ve Sanat Merkezi KTSM, Kale Gönüllüler Platformundan oluşmaktadır.	2024 Faaliyet raporu/ Sürdürülebilirlik Yönetimi
A2.1. Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	x				Sürdürülebilirlik kapsamında yapılan çalışmalar sürdürülebilirlik komitesi tarafından yönetim kuruluna düzenli olarak raporlanır.	Kalekim 2024 Faaliyet Raporu/ Sürdürülebilirlik

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
A2.2. ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	x				Öncelikli konular ve bu kapsamda hazırlanan eylem planları 2025 yılında yayınlanması planlanan Sürdürülebilirlik Raporunda da detaylı olarak anlatılmıştır. Ayrıca yapılacak çalışmaları ile ilgili genel bilgiler 2024 yılı Faaliyet raporunda yer almıştır.	Kalekim 2024 Faaliyet Raporu/ Sürdürülebilirlik https://www.kalekim.com/surdurulebilirlik-hedefleri
A2.3. ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	x				Kalekim olarak tüm ÇSY kilit performans göstergeleri takip edilmekte olup her yıl gözden geçirilmektedir. Yıllara göre detaylı dağılım 2025 yılında çıkacak olan sürdürülebilirlik raporunda paydaşlar ile paylaşılacaktır.	Kalekim 2024 Faaliyet Raporu/ Sürdürülebilirlik
A2.4. İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	x				İnovasyon ve Ar -Ge çalışmaları detaylı olarak faaliyet raporunda anlatılmıştır.	Faaliyet raporu Ürün, Hizmet ve Çözümlerimiz, Ar-Ge Faaliyetleri ve Kalekim hakkında kısmında detaylı bilgi verilmiştir.
A3. Raporlama						
A3.1. Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	x					Kalekim 2024 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü
A3.2. Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	x				İyi Bak Dünyana hareketi kapsamında şekillenen sürdürülebilirlik stratejik öncelikler arasında yer almaya devam etmektedir. Bu kapsamda Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan sekizi (SKA 4, 7, 8, 9, 10, 12, 13, 17) ile doğrudan ilişki kurulmuştur. Ayrıca Kalekim 2024 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesine İmzacı (Global Compact) olmuştur.	Kalekim 2024 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü
A3.3. ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.				x	Bu tip bir yasal süreç mevcut değildir.	Kalekim 2024 Faaliyet Raporu, Kurumsal Yönetim Bölümü

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
A4. Doğrulama						
A4.1. Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.	x				TSRS kapsamında S1 ve S2 hükümlerini içerecek şekilde dış doğrulama alınacaktır. 2024 yılında çalışmalar başlatılmıştır.	Kalekim 2024 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü
B. ÇEVRESEL İLKELER						
B1. Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	x				Tüm tesislerde ISO 14001:2015 Sertifikası mevcuttur. Son olarak faaliyete alınan Muğla İşletme'nin ISO 14001 gereklilikleri sağlanarak belgelendirilmiştir.	https://www.kalekim.com/yonetim-sistemlerimiz
B2. Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	x					Kalekim 2024 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü
B4. Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.	x				Kalekim dengeli kurum karnesinde iklim ile ilgili sürdürülebilirlik hedefleri kapsamında ESG Ratings Skoru bulunmaktadır. ESG Rating skoru şirketin yer alacağı sürdürülebilirlik endekslerini içermektedir. Ayrıca süreç performans göstergelerinde çevresel hedefler yer almaktadır. Dengeli kurum karnesi ve performans göstergeleri bireysel hedef kartlarına kadar indirgenerek çalışanların hedefleri ile ilişkilendirilmiştir.	Kalekim 2024 Faaliyet Raporu, İnsan Kaynakları Bölümü
B5. Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	x				Öncelikli konular 2024 Faaliyet raporunda belirtilmiştir.	Kalekim 2024 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü
B7. Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	x					Kalekim 2024 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü
B8. Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	x				Yönetim sistemleri kapsamında tüm lokasyonlarda düzenli olarak iç ve dış denetimler (iç tetkikler, saha denetimleri, TSE tetkikleri, Bakanlık ve İl Müdürlükleri denetimleri, çevre bileşik denetimleri, vb.) gerçekleştirilerek sistem işleyişi kontrol edilmektedir.	Kalekim 2024 Faaliyet Raporu, Çevre Bölümü
B9. Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri)) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	x				Sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 sera gazı emisyonları 2015 yılından itibaren düzenli olarak hesaplanmaktadır. Benzer şekilde enerji tüketimi, su ve atık gibi çevresel göstergeler de düzenli olarak takip edilmektedir.	Kalekim 2024 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B10. Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	x				Hesaplama metodolojisi olarak Greenhouse Gas Protocol (GHG) kullanılmıştır.	Kalekim 2024 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü
B11. Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	x					Kalekim 2024 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü
B12. Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.	x					Kalekim 2024 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü
B13. İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	x				İklim değişikliği ile mücadele ve uyum çerçevesinde beklentileri karşılamak için TCFD metodolojisi ile uyumlu olarak risk değerlendirilmesi yapılmıştır. İklim krizi İyi Bak Dünyana stratejik çerçevesinde ele alınarak TSRS uyumlu risk ve fırsat analizi çalışmaları başlatılmıştır. 2024 Sürdürülebilirlik Raporunda detaylı olarak sunulacaktır.	Kalekim 2024 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü
B14. Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	x					Kalekim 2024 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Ürün Hizmet ve Çözümlerimiz Ar-Ge Faaliyetleri bölümleri
B14. Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.	x				Kalekim tedarikçi geliştirme programları uygulayarak daha yakın lokasyonlardan hammadde temini sağlamakta ve kapsam 3 emisyonlarında azaltım gerçekleşmektedir. Ayrıca Kapsam 3 hesaplamasına tüm değer zinciri katarak tüm etki kaynaklarını kontrol altına almayı planlamaktadır.	Kalekim 2024 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü
B15. Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	x					Kalekim 2024 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü
B16. Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	x				Sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları düzenli olarak hesaplanmaktadır. Benzer şekilde enerji tüketimi verileri de yıllık olarak hesaplanmaktadır. 2025 yılında çıkması planlanan 2024 yılı sürdürülebilirlik raporu ile de tüm verilerin paylaşılması planlanmaktadır.	Kalekim 2024 Sürdürülebilirlik Raporu

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B17. Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	x				Sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında tüketilen enerji, doğrudan ve dolaylı olarak kırım bazında (fuel oil, doğalgaz vb.) raporlanmaktadır. Ayrıca 2024 yılında GES'ten üretilen yenilenebilir enerji miktarı faaliyet raporunda yer almaktadır.	Kalekim 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Kalekim 2024 Faaliyet Raporu / Sürdürülebilirlik Bölümü
B18. Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	x				GES 2024 yılının ikinci yarısında devreye alınmıştır. 2025 yılında tüm yıl boyunca yenilenebilir enerji üretiminin gerçekleştirilmesi planlanmakta olup, bu sayede Kapsam 2 emisyonlarının sıfırlanması hedeflenmektedir.	Kalekim 2024 Faaliyet Raporu / Sürdürülebilirlik Bölümü
B19. Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	x				2024 yılı ikinci yarısından itibaren 5.650 MW yenilenebilir enerji üretimi gerçekleştirilerek 2.820 ton karbon emisyonunun doğaya salımı engellenmiştir.	Kalekim 2024 Faaliyet Raporu / Sürdürülebilirlik Bölümü
B20. Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	x					Kalekim 2024 Faaliyet Raporu / Sürdürülebilirlik Bölümü
B21. Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	x				Su tüketimi ile ilgili detay veriler 2025 yılında yayınlanacak olan 2024 yılı sürdürülebilirlik raporunda paylaşılacaktır. Su tasarruf çalışmaları sonucunda elde edilen kazanımlar faaliyet raporunda anlatılmıştır.	Kalekim 2024 Faaliyet Raporu / Çevre Bölümü
B22. Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.				x	Ülkemizde karbon fiyatlandırma sistemine ilişkin yasal düzenleme süreçleri henüz tamamlanmadığından Şirket'in dâhil olduğu bir karbon fiyatlandırma sistemi bulunmamaktadır.	
B23. Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.				x	Ülkemizde karbon fiyatlandırma sistemine ilişkin yasal düzenleme süreçleri henüz tamamlanmadığından Şirket'in dâhil olduğu bir karbon fiyatlandırma sistemi bulunmamaktadır.	
B24. Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.				x	Ülkemizde karbon fiyatlandırma sistemine ilişkin yasal düzenleme süreçleri henüz tamamlanmadığından Şirket'in dâhil olduğu bir karbon fiyatlandırma sistemi bulunmamaktadır.	
B25. Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	x					Kalekim 2023 Faaliyet Raporu

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
C. SOSYAL İLKELER						
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları						
C1.1. İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	x				Kale Grubu Etik Kodlar yönetmeliği dahilinde, çalışan hakları açık bir şekilde tanımlanmış, bu ilkelerin ihlaline yönelik olası uygulamalar için Etik Hat İletişim kanalları oluşturulmuş ve bu iletişim kanalları Şirket web sitesinden duyurulmuştur.	https://kalekim.com/etik-kodlar-yonetmeliği https://www.kale.com.tr/etik-hat
C1.2. Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	x				Kale Grubu Etik Kodlar yönetmeliği dahilinde, çalışan hakları açık bir şekilde tanımlanmış, bu ilkelerin ihlaline yönelik olası uygulamalar için Etik Hat İletişim kanalları oluşturulmuş ve bu iletişim kanalları Şirket web sitesinden duyurulmuştur. Tedarikçi sözleşmelerinde de yer verilmektedir.	https://kalekim.com/etik-kodlar-yonetmeliği https://www.kale.com.tr/etik-hat
C1.3. Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	x					https://kalekim.com/etik-kodlar-yonetmeliği https://www.kale.com.tr/etik-hat
C1.4. Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	x				Kale Grubu Etik Kodlar yönetmeliği dahilinde, çalışan hakları açık bir şekilde tanımlanmış, bu ilkelerin ihlaline yönelik olası uygulamalar için Etik Hat İletişim kanalları oluşturulmuş ve bu iletişim kanalları Şirket web sitesinden duyurulmuştur.	https://kalekim.com/etik-kodlar-yonetmeliği https://www.kale.com.tr/etik-hat
C1.5. Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	x					Kalekim 2024 Faaliyet Raporu, İnsan Kaynakları Bölümü
C1.5. Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyuşmazlık çözüm süreçleri belirlenmiştir.	x					Kalekim 2024 Faaliyet Raporu, İnsan Kaynakları Bölümü
C1.5. Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	x					Kalekim 2024 Faaliyet Raporu, İnsan Kaynakları Bölümü
C1.6. İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	x				Entegre Yönetim Sistemleri Politikası'nda İş sağlığı ve güvenliği konusu yer almaktadır. 2024 yılında İş sağlığı ve güvenliği konusunda daha detaylı bir politika hazırlanması için çalışma başlatılmıştır. 2025 Sürdürülebilirlik Raporunda İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası yer alacaktır.	Kalekim 2024 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü/İş Sağlığı ve Güvenliği https://www.kalekim.com/yonetim-sistemlerimiz
C1.6. İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	x					Kalekim 2024 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü/İş Sağlığı ve Güvenliği

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
C1.7. Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	x					https://kalekim.com/kalekim-kisisel-verilerin-korunmasi
C1.8. Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	x					https://kalekim.com/etik-kodlar-yonetmeligi
C1.9. Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.	x					Kalekim 2024 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü/Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projeleri
C1.10. Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	x					Kalekim 2024 Faaliyet Raporu, İnsan Kaynakları Bölümü
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler						
C2.1. Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	x				Kalekim bünyesinde 2010 yılından beri 10002 belgesi mevcuttur.	https://kalekim.com/yonetim-sistemlerimiz https://kalekim.com/musteri-memnuniyet-anayasamiz
C2.2. Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	x					Kalekim 2024 Sürdürülebilirlik Raporu
C2.3. Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	x					Kalekim 2024 Sürdürülebilirlik Raporu
C2.4. Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	x				Kalekim, 2024 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne (UN Global Compact) imzacı olmuştur	Kalekim 2024 Faaliyet Raporu / Sürdürülebilirlik Bölümü
C2.5. Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	x				Kalekim, Refinitiv tarafından çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) alanlarında yapılan değerlendirmede 80 puan olarak BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yerini almıştır	Kalekim 2024 Faaliyet Raporu / Sürdürülebilirlik Bölümü
D. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ						
D1. Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	x				Şirket değişen paydaş beklentileri ve küresel trendlere yanıt vermenin yanı sıra çevresel, sosyal ve kurumsal yönetime ilişkin risk ve fırsatlarını belirlemek amacıyla 2022 yılında stratejik önceliklendirme analizi gerçekleştirmiştir.	Kalekim 2024 Sürdürülebilirlik Raporu
D2. Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	x					Kalekim 2024 Faaliyet Raporu

ANA SÖZLEŞME'DE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

2024 yılında Şirket Ana Sözleşmesi'nde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

YILLIK FAALİYET RAPORU SORUMLULUK BEYANI

**SERMAYE PİYASASI KURULUNUN (II-14.1) SAYILI SERMAYE PİYASASINDA
FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN
9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI**

**FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN
KARAR TARİHİ: 10.03.2025
KARAR SAYISI: 2025/10**

Şirketimizce hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi tarafından bağımsız denetime tabi tutulan 01.01.2024 - 31.12.2024 hesap dönemine ait, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") uyumlu olarak hazırlanan faaliyet raporunun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketteki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış Faaliyet Raporu'nun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakiyle birlikte Şirketin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını beyan ederiz.

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı çerçevesinde 01.01.2024 - 31.12.2024 hesap dönemine ilişkin olarak hazırlanmış olan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF"), Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") ile SPK'nın 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı kararında yer alan şablon kullanılarak hazırlanan 'Sürdürülebilirlik Uyum Çerçevesi'nin tarafımızca incelendiğini ve söz konusu raporların SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ile anılan kararda belirlenmiş usul ve esaslara uygun hazırlanmış olduğunu, bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Mustafa YILMAZ
Denetim Komitesi Başkanı

Fevzi Tayfun KÜÇÜK
Denetim Komitesi Üyesi

Özgün ÖZMEN
Mali İşler Direktörü

YILLIK FAALİYET RAPORU UYGUNLUK GÖRÜŞÜ



YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kalekim Kimyevi Maddeler San. ve Tic. A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Kalekim Kimyevi Maddeler San. ve Tic. A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak - 31 Aralık 2024 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 5 Mart 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Genel Kurul'a sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.

YILLIK FAALİYET RAPORU UYGUNLUK GÖRÜŞÜ



c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket’te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirket’in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı’nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu’nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup’un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS’lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu’nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Burak Özpoyraz, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 10 Mart 2025

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kalekim Kimyevi Maddeler San. ve Tic. A.Ş. Genel Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Kalekim Kimyevi Maddeler San. ve Tic. A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Kılıçali Paşa Mah. Meclis-i Mebusan Cad. No:8 İç Kapı No:301 Beyoğlu/İstanbul

T: +90 212 326 6060, F: +90 212 326 6050, www.pwc.com.tr

Mersis Numaramız: 0-1460-0224-0500015



Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Hasılatın muhasebeleştirilmesi Grup'un ana faaliyet konusu, detayları Dipnot 1'de açıklandığı üzere, yapı kimyasalları üretimi, satışı ve pazarlamasıdır. 2024 yılında Grup'un bu faaliyetlerinden elde ettiği net hasılat 7.492.343.445 TL'dir. (Dipnot 27) Denetim çalışmalarımızda bu konuya aşağıdaki nedenden dolayı odaklanmış bulunuyoruz: - Hasılatın yıl içerisinde uygulanan stratejilerin ve sonuçların değerlendirilmesi açısından en önemli performans ölçüm kriterlerinden biri olması. Grup'un hasılatın muhasebeleştirilmesiyle ilgili uyguladığı muhasebe politikalarına ilişkin bilgiler Dipnot 2'de açıklanmıştır.	Hasılatın muhasebeleştirilmesi ile ilgili uyguladığımız denetim prosedürleri aşağıda özetlenmiştir. - Grup'un uyguladığı hasılatın kaydedilmesine ilişkin muhasebe politikalarının TFRS 15, "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" standardı ile uyumlu olup olmadığı değerlendirilmiştir, - Grup'un hasılatın kaydedilmesine yönelik uyguladığı süreçler anlaşılmıştır. - Hasılatın denetimi amacıyla, örneklem yöntemiyle fatura testleri yapılmıştır ve faturaların doğruluğuna ilişkin bu faturaların sevk irsaliyeleri ve müşteriden yapılan tahsilatlarla eşleştirilmiştir, - Grup'un müşterilerine örneklem yöntemiyle mutabakat gönderimi yapılmıştır, - Grup'un müşterilerle yapmış olduğu satış sözleşmeleri incelenmiştir ve farklı teslimat yöntemleri için hasılatın tablolara alınma zamanlaması değerlendirilmiştir.

4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.



5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.



- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Grup konsolide finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşe dayanak teşkil edecek şekilde, Grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla Grup denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmektediriz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.



B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlölükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 5 Mart 2025 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Burak Özpoyraz, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 5 Mart 2025

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

İÇİNDEKİLER	<u>SAYFA</u>
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU.....	154-155
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	156
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU	157
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU.....	158
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR.....	159-220

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız	Bağımsız
		denetimden	denetimden
		geçmiş	geçmiş
	Notlar	31 Aralık	31 Aralık
		2024	2023
Varlıklar			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	4	1.733.152.366	1.291.688.837
Finansal Yatırımlar	17	66.230.740	498.104
Ticari alacaklar		1.342.731.045	1.274.906.184
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	5	8.323.591	7.374.681
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	6	1.334.407.454	1.267.531.503
Diğer alacaklar		611.878	1.685.525
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	7	611.878	1.685.525
Stoklar	8	547.487.295	475.111.905
Peşin ödenmiş giderler	9	25.570.440	80.488.628
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	23	32.316.676	98.189.031
Diğer dönen varlıklar	10	148.364.622	71.813.036
Toplam dönen varlıklar		3.896.465.062	3.294.381.250
Duran varlıklar			
Diğer alacaklar		3.499.870	2.535.688
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	7	3.499.870	2.535.688
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	13	190.173.480	205.147.060
Şerefiye		64.898.564	64.898.564
Maddi duran varlıklar	14	1.986.809.270	1.558.886.911
Maddi olmayan duran varlıklar	15	168.906.342	167.659.363
Kullanım hakkı varlıkları	12	112.788.064	86.922.567
Peşin Ödenmiş Giderler	9	159.505.182	191.345.622
Toplam duran varlıklar		2.686.580.772	2.277.395.775
Toplam varlıklar		6.583.045.834	5.571.777.025

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız	Bağımsız
		denetimden	denetimden
		geçmiş	geçmiş
		31 Aralık	31 Aralık
	Notlar	2024	2023
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar		356.148.989	336.833.770
- Kiralama İşlemlerinden Borçlanmalar	16	26.080.582	20.689.349
- Banka kredileri	16	330.068.407	316.144.421
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları		20.408	1.495.423
Ticari borçlar		1.004.265.932	1.057.225.057
- İlişkili taraflara ticari borçlar	5	19.811.345	31.249.587
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	18	984.454.587	1.025.975.470
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	22	21.790.652	25.265.631
Diğer borçlar		105.553	973.702
- İlişkili taraflara diğer borçlar		53.153	898.048
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		52.400	75.654
Ertelenmiş gelirler	19	308.810.250	177.423.188
Kısa vadeli karşılıklar		117.880.593	84.120.097
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	22	114.523.568	80.916.196
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	23	3.357.025	3.203.901
Dönem karı vergi yükümlülüğü	25	27.038.854	24.587.070
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	20	22.503.223	77.197.428
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		1.858.564.454	1.785.121.366
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar		42.012.756	35.808.736
- Kiralama işlemlerinden borçlar	16	42.012.756	35.779.271
- Banka Kredileri	16	-	29.465
Uzun vadeli karşılıklar		49.764.531	52.803.941
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	22	49.764.531	52.803.941
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	25	53.611.079	52.235.343
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		145.388.366	140.848.020
Özkaynaklar			
Sermaye	26	460.000.000	460.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları		1.587.346.983	1.587.346.983
Geri alınmış paylar (-)	26	(29.447.109)	(29.447.109)
Hisse senedi ihraç primleri	26	986.492.821	986.492.821
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler		(93.932.801)	(84.221.494)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları), net		(93.932.801)	(84.221.494)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler		(278.950.131)	(308.551.259)
- Yabancı para çevrim farkları		(278.950.131)	(308.551.259)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	26	494.253.057	494.253.057
Geçmiş yıllar karları		282.576.726	(263.574.404)
Net dönem karı		929.186.062	621.387.840
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		4.337.525.608	3.463.686.435
Kontrol gücü olmayan paylar		241.567.406	182.121.204
Toplam özkaynaklar		4.579.093.014	3.645.807.639
Toplam kaynaklar		6.583.045.834	5.571.777.025

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız	Bağımsız
		denetimden	denetimden
		geçmiş	geçmiş
	Notlar	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Satış gelirleri	27	7.492.343.445	6.739.714.859
Satışların maliyeti	27	(4.476.239.251)	(4.134.910.627)
Brüt satış karı		3.016.104.194	2.604.804.232
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	28	(969.948.533)	(842.414.714)
Genel yönetim giderleri (-)	28	(495.830.587)	(454.746.088)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	28	(34.227.545)	(15.971.135)
Esas faaliyetlerden gelirler	30	195.523.030	676.558.947
Esas faaliyetlerden giderler (-)	30	(414.180.672)	(615.897.579)
Esas faaliyet karı		1.297.439.887	1.352.333.663
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	31	25.425.739	205.406.288
Yatırım faaliyetlerinden giderler	31	(8.124.031)	(42.557)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı		1.314.741.595	1.557.697.394
Finansal gelirler	32	661.121.614	344.096.330
Finansal giderler (-)	32	(313.378.130)	(194.010.723)
Parasal Kayıp Kazanç	33	(493.013.786)	(766.365.818)
Vergi öncesi kar		1.169.471.293	941.417.183
Dönem vergi geliri/(gideri)	25	(175.693.568)	(171.583.968)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	25	(4.276.516)	(113.056.249)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı		989.501.209	656.776.966
Net dönem karı		989.501.209	656.776.966
Net dönem karı dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		60.315.147	35.389.126
Ana ortaklık payları		929.186.062	621.387.840
Diğer kapsamlı gelir/(gider), vergi sonrası			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
Tanımlanmış fayda planları ölçüm kayıpları	22	(12.612.087)	(28.427.458)
Tanımlanmış fayda planları ölçüm kayıpları, vergi etkisi		2.900.780	6.538.315
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar			
Yabancı para çevrim farkları		29.601.128	(51.481.349)
Diğer kapsamlı gider		19.889.821	(73.370.492)
Toplam kapsamlı gelir		1.009.391.030	583.406.474
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		60.315.147	35.389.126
Ana ortaklık payları		949.075.883	548.017.348
Pay başına kazanç		0,0215	0,0143

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye düzeltmesi farkları	Geri alınmış paylar	İhraç primleri	Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	Geçmiş yıllar zararları	Net dönem karı	Toplam	güçü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
1 Ocak 2023 itibarıyla	115.000.000	1.196.066.794	(29.447.109)	986.492.821	562.549.124	(62.332.351)	(257.069.910)	(13.722.318)	604.568.565	3.102.105.616	146.732.078	3.248.837.694	
Transferler	-	-	-	-	350.821.087	-	-	253.747.478	(604.568.565)	-	-	-	-
Sermaye arttırımı	345.000.000	391.280.189	-	-	(419.117.154)	-	-	(266.127.447)	-	51.035.588	-	51.035.588	(237.472.117)
Temettü Ödemesi	-	-	-	-	-	-	-	(237.472.117)	-	(237.472.117)	-	-	656.776.966
Net dönem karı	-	-	-	-	-	-	-	-	621.387.840	621.387.840	35.389.126	656.776.966	(73.370.492)
Diğer kapsamlı gider	-	-	-	-	-	(21.889.143)	(51.481.349)	-	-	-	(73.370.492)	-	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	-	(21.889.143)	(51.481.349)	-	621.387.840	548.017.348	35.389.126	583.406.474	
31 Aralık 2023 itibarıyla	460.000.000	1.587.346.983	(29.447.109)	986.492.821	494.253.057	(84.221.494)	(308.551.259)	(263.574.404)	621.387.840	3.463.686.435	182.121.204	3.645.807.639	
1 Ocak 2024 itibarıyla	460.000.000	1.587.346.983	(29.447.109)	986.492.821	494.253.057	(84.221.494)	(308.551.259)	(263.574.404)	621.387.840	3.463.686.435	182.121.204	3.645.807.639	
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	621.387.840	(621.387.840)	-	-	-	-
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler (Not 2.5)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(868.945)	(868.945)	(75.236.710)
Temettü Ödemesi	-	-	-	-	-	-	-	(75.236.710)	-	-	(75.236.710)	-	989.501.209
Net dönem karı	-	-	-	-	-	-	29.601.128	-	929.186.062	929.186.062	60.315.147	989.501.209	19.889.821
Diğer kapsamlı gider	-	-	-	-	-	(9.711.307)	-	-	-	-	19.889.821	-	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	-	(9.711.307)	29.601.128	-	929.186.062	949.075.883	60.315.147	1.009.391.030	
31 Aralık 2024 itibarıyla	460.000.000	1.587.346.983	(29.447.109)	986.492.821	494.253.057	(93.932.801)	(278.950.131)	282.576.726	929.186.062	4.337.525.008	241.567.406	4.579.093.014	

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturlar.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2024 TARİHİNDE SONA EREN YIL AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

		Cari dönem Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak 2024- 31 Aralık 2024	Geçmiş dönem Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak 2023- 31 Aralık 2023
	Notlar		
İşletme faaliyetleri:			
Dönem karı		989.501.209	656.776.966
Düzeltilmeler:			
Amortisman ve itfa payları	12, 14, 15, 34	204.853.671	175.320.973
Kıdem tazminatı karşılığı, net	22	19.452.581	16.879.908
Kullanılmamış izin karşılığı, net	22	11.115.474	6.385.150
Personele ilişkin diğer karşılıklar/(iptaller), net	23	115.502.998	87.661.633
Diğer karşılıklar,net	22	3.510.149	5.806.126
Finansal yatırımların gerçeğe uygun değer kayıpları (kazançları) ile ilgili düzeltmeler		-	(131.253.045)
Faiz gideri	32	292.052.383	173.778.992
Faiz geliri	32	(616.398.448)	(217.739.179)
Stok değer düşüklüğü karşılığı	8	(10.204.400)	5.236.510
Şüpheli ticari alacak karşılığı gideri	6	27.488.806	19.438.039
Sabit kıymet satış karı,net	31	(1.428.467)	(504.259)
Vergi geliri/(gideri) ile ilgili düzeltmeler	25	179.970.084	284.640.217
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer kayıpları/(kazançları) ile ilgili düzeltmeler	13, 31	(23.997.272)	(73.606.427)
Ertelenmiş finansman gelirleri/(giderleri), net	30	185.971.827	(141.873.329)
Parasal kayıp/kazanç		379.790.438	55.528.110
İşletme varlık ve yükümlülüklerindeki değişiklik öncesi işletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımı		1.757.181.033	922.476.385
İşletme varlık ve yükümlülüklerindeki değişiklikler:			
Ticari alacaklardaki değişim		(546.554.311)	(446.328.629)
Stoklardaki değişim		(272.335.765)	89.507.970
Diğer varlıklardaki değişim		(169.857.901)	(217.939.916)
Ticari borçlardaki değişim		152.057.646	433.087.950
Finansal yatırımlardaki değişim		(77.125.201)	222.792.404
Diğer yükümlülüklerdeki değişim		184.264.273	64.326.961
Şüpheli ticari alacaklara ilişkin tahsilatlar	6, 30	526.465	1.841.306
Ödenen kıdem tazminatları	22	(16.819.193)	(64.848.924)
Ödenen personel primleri		(48.984.190)	(37.322.295)
Ödenen vergiler	25	(107.369.429)	(255.258.470)
İşletme faaliyetlerinden sağlanan nakit akımı		854.983.427	712.334.742
Yatırım faaliyetleri:			
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	14, 15	(597.199.451)	(507.095.866)
Maddi duran varlık satışından elde edilen nakit	31	-	504.260
Kullanım hakkı varlıkları	12	54.871.405	42.612.125
Verilen nakit avans		(6.532.682)	(7.244.776)
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit		(548.860.728)	(471.224.257)
Finansman faaliyetleri:			
Alınan krediler	16	624.892.359	638.173.075
Ödenen krediler	16	(547.793.432)	(272.611.162)
Kiralamalara ilişkin nakit çıkışları	16	(57.332.836)	(37.021.102)
Ödenen temettüleri		(75.236.710)	(237.472.117)
Ödenen faiz		(61.819.466)	(113.508.690)
Alınan faiz		616.398.448	217.739.179
Finansman faaliyetlerinde kullanılan nakit		499.108.363	195.299.183
Nakit ve nakit benzerindeki net artış/(azalış)		805.231.062	436.409.668
Nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem başı bakiyesi	4	1.273.339.292	1.184.687.578
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal kayıp kazanç		(391.395.722)	(347.757.954)
Nakit ve nakit benzerleri değerlerin dönem sonu bakiyesi	4	1.687.174.632	1.273.339.292

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

1. ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Kalekim Kimyevi Maddeler Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Kalekim" veya "Şirket") 1973 yılında kurulmuş olup yapı kimyasalları sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket İstanbul, Isparta, Yozgat, Mersin, Muğla, Erzurum, Mardin ve Balıkesir'deki toplam dokuz fabrikasında seramik yapııştırıcıları, derz dolguları, su ve ısı yalıtım malzemeleri, iç ve dış cephe boyaları, mastikler, köpükler, yüzey hazırlık malzemeleri, seramik temizlik ve bakım malzemeleri ve dekoratif hazır renkli sıva üretimi yapmaktadır. Şirket'in ana sermayedarı %69 oranla H. İbrahim Bodur Holding A.Ş.'dir.

Grup, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmektedir.

Grup, Türkiye'de tescil edilmiştir ve kayıtlı ofis adresi aşağıdaki gibidir:

Firuzköy Mah. Firuzköy Bulvarı No:188/1, Avcılar İstanbul

1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap dönemine ait finansal tablolar yayınlanmak üzere Yönetim Kurulu tarafından 5 Mart 2025 tarihinde onaylanmıştır. Grup'un hissedarları finansal tablolar üzerinde finansal tablolar yayımlandıktan sonra değişiklik yapma hakkına sahiptir.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıkları aşağıdaki gibidir:

		Grup'un oy hakları ve etkin ortaklık oranları	
		31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Faaliyet Alanı			
Bağlı Ortaklıklar			
Ooo Kalekim ("Kalekim-Rusya") (Rusya'da Yerleşik)	Çimento bazlı ve boya-sıva bazlı ürünlerin pazarlama ve satışı	100,00%	100,00%
Kalekim Lyksor Kimya San.A.Ş. ("Kalekim-Lyksor") (Türkiye'de Yerleşik)	Bilumum kimyasal maddeler ve her türlü yardımcı kimyevimaddeler ve bunların üretiminde kullanılan mamul, yarı mamul,ham maddelerin imalatı ve ticareti	75,00%	75,00%
Kalekim Romania (Romanya'da Yerleşik)	Yapı kimyasalları, boya sıva başta olmak üzere Grup'umuzun faaliyet gösterdiği alanlarda satış ve pazarlama yapmaktır.	50,00%	50,00%

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un iş ortaklıkları aşağıdaki gibidir:

		Grup'un oy hakları ve etkin ortaklık oranları	
		31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Faaliyet Alanı			
İş Ortaklıkları			
Sarl Ha Building Industry (Cezayir'de Yerleşik)	Seramik yapııştırıcıları ve derz dolgu üretimi	50,00%	50,00%

Grup ile konsolide edilen bağlı ortaklıkları ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iş ortaklıkları hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır.

Grup'un ortalama personel sayısı 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıl için 553 kişidir (31 Aralık 2023-471 kişi).

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARI İLE KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Finansal tabloların hazırlanma ve sunum esasları

Grup'un konsolide finansal tabloları Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TMS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

SPK mevzuatına göre raporlama yapan Gruplar Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'nı / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları ("TMS/TFRS") uygulamalar.

Konsolide finansal tablolar Grup'un yasal kayıtlarına dayandırılmış ve Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiş olup, KGK tarafından yayımlanan TMS/TFRS'ye göre Grup'un durumunu layıkıyla arz edebilmek için bir takım düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iş ortaklıkları kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlamışlardır. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri ile gösterilen türev araçlar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller haricinde tarihi maliyet esası baz alınarak hazırlanmıştır.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

TFRS'leri uygulayan işletmeler, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır.

TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır.

Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanmıştır. Önceki dönem finansal tablolar da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme katsayısı	Üç yıllık kümülatif enflasyon oranları
31.12.2024	2.684,55	1.00000	%291
31.12.2023	1.859,38	1.44379	%268
31.12.2022	1.128,45	2.37897	%156

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi (Devamı)

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü ve TMS 2 Stoklar hükümleri uygulanmıştır.
- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Finansal Durum Tablosu'ndaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları) hesabına kaydedilmiştir.

Fonksiyonel ve raporlama para birimi

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Kalekim'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Grup'un yurtdışındaki bağlı ortaklıklarının ve iş ortaklıklarının fonksiyonel para birimleri Rus Rublesi, Avro ve Cezayir Dinari'dir.

TMS 21 - "Kur Değişiminin Etkileri" kapsamında OOO Kalekim'in Rus Ruble'si, Kalekim Romania'nın Ron ve Sarl Ha Building Industry'nin Cezayir Dinari olarak hazırlanan finansal tabloları aşağıdaki yöntemle TL'ye çevrilmiştir:

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Fonksiyonel ve raporlama para birimi (Devamı)

- Bilançodaki tüm varlık ve yükümlülükler, bilanço tarihindeki Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası ("TCMB") tarafından açıklanan Rus Rublesi, Avro ve Cezayir Dinarı döviz alış kuru kullanılarak çevrilir.
- Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları yıllık ortalama Rus Rublesi, Avro ve Cezayir Dinarı döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.
- Ödenmiş sermaye, ödeme günündeki Rus Rublesi, Avro ve Cezayir Dinarı alış kuru kullanılarak çevrilir ve tarihsel değerleri ile mali tablolara yansıtılmıştır.

Ortaya çıkan tüm kur farkları, yabancı para çevirim farkları adı altında özkaynaklar altında kar veya zarardan yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler hesabında gösterilmiştir.

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) uygunluk beyanı

Şirket'in finansal tabloları, TFRS'lere uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS'ler; Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun ("KGK") tarafından Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS"), Türkiye Finansal Raporlama Standartları, TMS Yorumları ve TFRS Yorumları adlarıyla yayımlanan Standart ve Yorumları içermektedir.

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"ler) uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS'ler; KGK tarafından Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS"), Türkiye Finansal Raporlama Standartları, TMS Yorumları ve TFRS Yorumları adlarıyla yayımlanan Standart ve Yorumları içermektedir.

Finansal tablolar, KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan "TMS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

2.3 İşletmenin sürekliliği

Grup finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

2.4 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları, aşağıda belirtilen 1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TMS/TFRS standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Yorumlama Komitesi ("TFRYK") yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Şirket'in mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (Devamı)

Yeni TMS/TFRS'nin finansal tablolara etkileri ile ilgili açıklamalar:

- a) TMS/TFRS'nin başlığı,
- b) muhasebe politikası değişikliğinin varsa ilgili geçiş hükümlerine uygun olarak yapıldığı,
- c) muhasebe politikasında değişikliğin açıklaması,
- d) varsa geçiş hükümlerinin açıklaması,
- e) varsa geçiş hükümlerinin ileriiki dönemlere olabilecek etkileri,
- f) mümkün olduğunca, cari ve sunulan her bir önceki dönem ile ilgili düzeltme tutarları:
 - i. etkilenen her bir finansal tablo kalemi için sunulmalı ve
 - ii. şirket için "TMS 33, Hisse Başına Kazanç" standardı geçerliyse adi hisse ve seyreltilmiş hisse başına kazanç tutarları tekrar hesaplanmalıdır.
- g) eğer mümkünse sunulmayan dönemlerden önceki dönemlere ait düzeltme tutarları ve
- h) geçmişe dönük uygulama herhangi bir dönem veya dönemler için mümkün değilse bu duruma yol açan olaylar açıklanmalı ve muhasebe politikasındaki değişikliğin hangi tarihten itibaren ve ne şekilde uygulandığı açıklanmalıdır.
- a. **31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:**
 - **TMS 1, Sözleşme koşulları olan uzun vadeli yükümlülüklerle ilişkin değişiklik;** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler,

işletmenin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde uyması gereken koşulların bir yükümlülüğün sınıflandırmasını nasıl etkilediğine açıklık getirmektedir. Değişiklikler aynı zamanda işletmenin bu koşullara tabi yükümlülüklerle ilgili sağladığı bilgilerin iyileştirilmesini de amaçlamaktadır.

- **TFRS 16, Satış ve geri kiralama işlemleri;** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin TFRS 16'daki bir satış ve geri kiralama işlemini işlem tarihinden sonra nasıl muhasebeleştirdiğini açıklayan satış ve geri kiralama hükümlerini içerir. Kira ödemelerinin bir kısmı veya tamamı bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemelerinden oluşan satış ve geri kiralama işlemlerinin etkilenmesi muhtemeldir.
- **TMS 7 ve TFRS 7 'deki tedarikçi finansman anlaşmalarına ilişkin değişiklikler;** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler tedarikçi finansman anlaşmalarının ve işletmelerin yükümlülükleri, nakit akışları ve likidite risklerinin üzerindeki etkilerine dair şeffaflığı arttırmak için açıklama yapılmasını gerektirir. Açıklama gereklilikleri, UMSK (Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu)'nun , yatırımcıların, bazı şirketlerin tedarikçi finansmanı anlaşmalarının yeterince açık olmadığı ve yatırımcıların analizini engellediği yönündeki endişelerine verdiği yanıtıdır.
- **TSRS 1, "Sürdürülebilirlikle ilgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler"** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, bir şirketin değer zinciri içerisindeki sürdürülebilirlikle ilgili maruz kaldığı önemli riskler ve fırsatların açıklanmasına yönelik temel çerçeveyi içerir.
- **TSRS 2, "İklimle ilgili açıklamalar";** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, şirketlerin iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkında açıklama gerekliliklerini belirleme konusundaki ilk konu standardıdır.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (Devamı)

Bununla birlikte, KGG'nın 29 Aralık 2023 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan Kurul Kararı'nda belirli işletmelerin 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren zorunlu sürdürülebilirlik raporlamasına tabi olacağı açıklanmıştır. 5 Ocak 2024 tarihli "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı" kapsamında sürdürülebilirlik raporlamasına tabi olacak işletmelerin belirlenmesi amacıyla sürdürülebilirlik uygulaması kapsamına giren işletmeler sayılmaktadır. Diğer taraftan, 16 Aralık 2024 tarihli "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı" uyarınca sürdürülebilirlik raporlamasına tabi olacak işletme kapsamında değişikliğe gidilmiştir.

b. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar:

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu tarafından yeni yayımlanan ancak Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından henüz mevzuata kazandırılmayan standartlarda UFRS kodifikasyonu korunmuştur.

- **TFRS 17, 'Sigorta Sözleşmeleri';** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir.
- **TMS 21 Değiştirilebilirliğin Eksikliği;** 1 Ocak 2025 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bir işletme, belirli bir amaç için belirli bir ölçüm tarihinde başka bir para birimine çevrilemeyen yabancı para biriminde yapılan bir işlem veya faaliyete sahip olduğunda bu değişikliklerden etkilenir. Bir para birimi, başka bir para birimini elde etme olanağı mevcut olduğunda (normal bir idari gecikmeyle) değiştirilebilir ve işlem uygulanabilir haklar ve yükümlülükler yaratan bir piyasa veya takas mekanizması yoluyla gerçekleşir.
- **TFRS 9 ve TFRS 7'deki Finansal Araçların sınıflandırma ve ölçümüne ilişkin değişiklikler;** 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu değişiklikler:
 - elektronik nakit transferi sistemi aracılığıyla ödenen bazı finansal borçlar için yeni bir istisna ile birlikte, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesi ve finansal tablo dışı bırakılmasıyla ilgili zamanlamaya ilişkin gerekliliklere açıklık getirilmesi;
 - bir finansal varlığın yalnızca anapara ve faiz ödemeleri kriterini karşılayıp karşılamadığının değerlendirilmesine ilişkin daha fazla rehberlik sağlanması ve açıklığa kavuşturulması;
 - nakit akışlarını değiştirebilecek sözleşme şartlarına sahip belirli araçlar için yeni açıklamalar eklemek (çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) hedeflerine ulaşılmasıyla bağlantılı özelliklere sahip bazı araçlar gibi); ve
 - gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçlarına ilişkin açıklamalarda güncellemeler yapılmasıdır.
- **UFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – 11. Değişiklik;** Yıllık iyileştirmeler, bir Muhasebe Standardındaki ifadeleri açıklığa kavuşturan veya Muhasebe Standartlarındaki hükümler arasındaki nispeten küçük beklenmeyen sonuçları, gözden kaçırılan noktaları veya tutarsızlıkları düzelteren değişikliklerle sınırlıdır. 2024 değişiklikleri aşağıdaki standartlara ilişkin yapılmıştır:
 - UFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması;
 - UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar ve Standardın ilişkisindeki UFRS 7'nin uygulanmasına yönelik Rehber;

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (Devamı)

- UFRS 9 Finansal Araçlar;
- UFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar ve
- UMS 7 Nakit Akış Tablosu.
- **UFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama;** 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu, kar veya zarar tablosundaki güncellemelere odaklanan, mali tabloların sunumuna ve açıklanmasına ilişkin yeni standarttır. UFRS 18'de getirilen temel yeni kavramlar aşağıdakilerle ilgilidir:
 - kar veya zarar tablosunun yapısı
 - işletmenin finansal tablolarının dışında raporlanan belirli kâr veya zarar performans ölçütleri (yani yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütleri) için mali tablolarda gerekli açıklamalar; ve
 - genel olarak temel finansal tablolar ve dipnotlar için geçerli olan toplama ve ayırtırmaya ilişkin geliştirilmiş ilkeler.
- **UFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar:** **Açıklamalar;** 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu yeni standart diğer UFRS'ler ile birlikte uygulanmaktadır. Şartları sağlayan bir bağlı ortaklık, açıklama hükümleri hariç diğer UFRS Muhasebe Standartlarındaki hükümleri uygular ve bunun yerine UFRS 19'daki azaltılmış açıklama gerekliliklerini uygular. UFRS 19'un azaltılmış açıklama gereklilikleri, şartları sağlayan bağlı ortaklıkların mali tablolarının kullanıcılarının bilgi ihtiyaçları ile mali tablo hazırlayıcıları için maliyet tasarruflarını dengeler. UFRS 19, şartları sağlayan bağlı ortaklıklar için gönüllü uygulanabilecek bir standarttır. Bir bağlı ortaklık aşağıdaki durumlarda ilgili şartları sağlar.
 - kamuya hesap verme yükümlülüğünün bulunmaması ve
 - UFRS Muhasebe Standartlarına uygun, kamunun kullanımına açık konsolide mali tablolar üreten bir ana veya ara ana ortaklığının olması.

Söz konusu standart ve değişikliklerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

2.4 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

31 Aralık 2024 tarihli nakit akım tablosunda yapılan sunuma uygunluk göstermesi amacıyla 31 Aralık 2023 tarihli nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal kayıp 347.757.954 TL bakiyesi işletme faaliyetlerinden oluşan parasal kayıp/kazanca sınıflandırılmıştır.

2.6 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Konsolidasyon esasları

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARI İLE KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Konsolide finansal tablolar Grup'un ve Grup tarafından kontrol edilen bağlı ortaklıkların finansal tablolarını içermektedir. Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından bağlı ortaklıkların finansal tablolarında gerekli düzeltme ve sınıflamalar yapılmıştır.

Bağlı ortaklıklar

Kontrol, bir işletmenin faaliyetlerinden fayda elde etmek amacıyla finansal ve operasyonel politikaları üzerinde kontrol gücünün olması ile sağlanır.

Bağlı ortaklıklar, Grup'un ya (a) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan ve Grup'un üzerinde oy haklarına sahip olduğu hisseler neticesinde Gruplerdeki hisselerle ilgili oy hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olduğu ya da (b) oy hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hakimiyet etkisini kullanmak suretiyle, mali ve işletme politikalarını Grup'un menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu Grupları ifade eder.

Grup'un başka bir Grup'u kontrol edip etmediğinin değerlendirilmesinde dönüştürülebilir veya kullanılabilir potansiyel oy haklarının varlığı da göz önünde bulundurulur. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolidasyona tabi tutulan Bağlı Ortaklıklar, oy hakları ve etkin ortaklık oranları Not 1'de gösterilmiştir. Kontrol gücünün Kalekim' de olması sebebiyle bağlı ortaklıklar tam konsolidasyon metoduyla konsolide edilmiş olup, ana ortaklık dışı paylar Grup'un özkaynağının içinde ayrı olarak belirtilmiştir.

Gerekli görüldüğünde, Bağlı ortaklıklar için uygulanan muhasebe politikaları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlılığın sağlanması amacıyla değiştirilmiştir. Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların sonuçları, satın alım tarihinden sonra veya elden çıkarma tarihine kadar konsolide kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

Bağlı Ortaklıklar'a ait bilançolar ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup Grup ve Bağlı ortaklıkların sahip olduğu payların kayıtlı iştirak değerleri, ilgili özkaynaklar ile karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Grup ile Bağlı ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon işlemi sırasında netleştirilmiştir. Grup'un sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüleri, ilgili özkaynaklar ve kapsamlı gelir tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

Konsolide bağlı ortaklıkların net varlıklarındaki ana ortaklık dışı paylar Grup'un özkaynağının içinde ayrı olarak belirtilir. Konsolide edilen bir bağlı ortaklığın ana ortaklık dışı paya düşen birikmiş zararları, söz konusu bağlı ortaklığın ana ortaklık dışı özsermaye tutarını aşabilir. Bu durumda, birikmiş zarar ve ana ortaklık dışı paya düşecek daha sonraki cari yıl zararları, ana ortaklık dışı pay ile ilişkilendirilir.

Bölgümlere göre raporlama

Bölgümlere göre raporlama, Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merciiine yapılan raporlamayla yeknesaklığı sağlayacak biçimde düzenlenmiştir. Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii, bölgümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınmasından ve bölgümlerin performansının değerlendirilmesinden sorumludur.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Bir faaliyet bölümünün, raporlanabilir bölüm olarak belirlenebilmesi için, işletme dışı müşterilere yapılan satışlar ve bölümler arası satışlar veya transferler de dahil olmak üzere, hasılatının, işletme içi ve dışı tüm faaliyet bölümlerinin toplam hasılatının %10'unu veya daha fazlasını oluşturması, raporlanan kâr veya zararının %10'u veya daha fazlası olması veya varlıklarının, tüm faaliyet bölümlerinin toplam varlıklarının %10'u veya daha fazlası olması gerekmektedir.

Yönetimin bölüme ilişkin bilgilerin finansal tablo kullanıcıları için faydalı olacağına inanması durumunda, yukarıdaki sayısal alt sınırlardan herhangi birini karşılamayan faaliyet bölümleri de raporlanabilir bölümler olarak değerlendirilebilir ve bunlara ilişkin bilgiler ayrı olarak açıklanabilir.

İşletme birleşmeleri ve şerefiye

İşletme birleşmeleri, iktisap eden işletmenin, bir veya daha fazla işletmenin kontrolünü eline geçirdiği vaka veya işlemdir.

Grup tarafından gerçekleştirilen işletme birleşmeleri, TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" standardı kapsamında satın alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bu yöntemde, iktisap maliyeti, alım tarihinde verilen varlıkların gerçeğe uygun değeri, çıkarılan sermaye araçları, değişimin yapıldığı tarihte varsayılan veya katlanılan yükümlülükler ve buna ilave iktisapla ilişkilendirilebilecek maliyetleri içerir. İşletme birleşmesi sözleşmesi, gelecekte ortaya çıkacak olaylara bağlı olarak maliyetin düzeltililebileceğini öngören hükümler içerirse; bu düzeltmenin muhtemel olması ve değerinin tespit edilebilmesi durumunda, birleşme tarihinde birleşme maliyetine bu düzeltme dahil edilmiştir.

Bir işletmenin satın alınması ile ilgili katlanılan satın alma maliyeti ile iktisap edilen işletmenin tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark şerefiye olarak konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir.

İşletme birleşmesi sırasında oluşan şerefiye itfaya tabi tutulmaz, bunun yerine yılda bir kez (31 Aralık tarihi itibarıyla) veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Şerefiye üzerinden hesaplanan değer düşüklüğü zararları takip eden dönemlerde söz konusu değer düşüklüğünün ortadan kalkması durumunda dahi kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilmez. Şerefiye, değer düşüklüğü testi sırasında nakit üreten birimler ile ilişkilendirilir.

İktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerindeki iktisap edenin payının işletme birleşmesi maliyetini aşması durumunda ise fark konsolide kar veya zarar tablosuyla ilişkilendirilmiştir.

Finansal araçlar

Finansal varlıklar, nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, diğer alacaklar ve ilişkili taraflardan alacaklardan oluşmaktadır. Finansal borçlar ise banka kredileri, ticari borçlar, ilişkili taraflara borçlar ve diğer borçlardan oluşmaktadır. Finansal varlık ve borçlar, Grup'un söz konusu finansal araçlarla ilgili olarak taraf olması durumunda Grup'un finansal durum tablosunda yer almaktadır.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARI İLE KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Finansal varlıklar

Sınıflandırma

Grup, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen", "gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" ve "gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar" olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır. Grup'un finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

Finansal Tablo Dışı Bırakma

Grup, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını, bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Grup tarafından devredilen finansal varlıkların yaratılan veya elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak muhasebeleştirilir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup satılmaya hazır finansal varlığı bulunmamaktadır.

Değer Düşüklüğü

Finansal varlıklar ve sözleşme varlıkları değer düşüklüğü "Beklenen Kredi Zararı" (BKZ) modeli ile hesaplanmaktadır. Değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyet finansal varlıklara ve sözleşme varlıklarına uygulanmaktadır.

Zarar karşılıkları aşağıdaki bazda ölçülmüştür;

- 12 aylık BKZ'ler: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde olası temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.
- Ömür boyu BKZ'ler: bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca muhtemel bütün temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.

Ömür boyu BKZ ölçümü, raporlama tarihinde bir finansal varlık ile ilgili kredi riskinin ilk muhasebeleştirme anından sonra önemli ölçüde artması halinde uygulanır. İlgili artışın yaşanmadığı diğer her türlü durumda 12 aylık BKZ hesaplaması uygulanmıştır. Grup, finansal varlığın kredi riskinin raporlama tarihinde düşük bir kredi riskine sahip olması durumunda, finansal varlığın kredi riskinin önemli ölçüde artmadığını tespit edebilir. Bununla birlikte, ömür boyu BKZ ölçümü (basitleştirilmiş yaklaşım), önemli bir finansman unsuru olmaksızın ticari alacaklar ve sözleşme varlıkları için daima geçerlidir.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Muhasebeleştirme ve ölçme

Normal yoldan alınan ve satılan finansal varlıklar, alım satımın yapıldığı tarihte kayıtlara alınır. Alım satım yapılan tarih, Grup'un varlığı alım satım yapmayı taahhüt ettiği tarihtir. Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar hariç diğer finansal yatırımlar ilk olarak gerçeğe uygun değerine işlem maliyeti eklenmek suretiyle kaydedilir. Finansal varlıklardan doğan nakit akış alım hakları sona erdiğinde veya transfer edildiğinde ve Grup tüm risk ve getirilerini transfer ettiğinde, finansal varlıklar bilanço dışına çıkartılır. Satılmaya hazır finansal varlıklar müteakip dönemlerde gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilmektedirler. Krediler ve alacaklar etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetleri ile muhasebeleştirilmektedir.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Grup'un toplam oy haklarının %20'ye kadar veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte Grup'un önemli bir etkiye sahip olmadığı; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen finansal yatırımlar, gerçeğe uygun değerlerinin tespitleri esnasında bazı varsayımlar ve tahminler yapılarak finansal tablolara yansıtılmıştır.

Bu finansal yatırımlara ilişkin gerçeğe uygun değer farkları diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Nakit ve nakit benzeri değerler

Nakit ve nakit benzerleri, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip, değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi bir ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir. Vadeli mevduat hesapları, bilanço tarihi itibarıyla, tahakkuk etmiş faizlerini de içermektedir.

İlişkili taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Grup ile ilişkili sayılır:

Finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (bu Standartta 'raporlayan işletme' olarak kullanılacaktır) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

- (a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARI İLE KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

- (b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
 - (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
 - (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
 - (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
 - (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
 - (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
 - (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Stoklar

Stoklar, maliyetin veya net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Stokların birim maliyeti, aylık ortalama yöntemi ile belirlenir. Net gerçekleşebilir değer, işin normal akışı içinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır..

Netleştirme

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hakkın bulunması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin birbirini takip ettiği durumlarda net olarak gösterilirler.

Ticari borçlar

Ticari borçlar Grup'un olağan operasyonları kapsamında tedarikçilerden alınan mal ve hizmetler için ödenmesi gereken yükümlülüklerdir. Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilir.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARI İLE KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Vade farkı finansman gelir/giderleri

Vade farkı finansman gelir/giderleri vadeli satışlar ve alımların üzerinde bulunan finansal gelirler ve giderleri temsil eder. Bu gelirler ve giderler, kredili satış ve alımların süresi boyunca, etkin faiz oranı yöntemi ile hesaplanır ve esas faaliyetlerden gelir ve giderler kalemi altında gösterilir.

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, 1 Ocak 2006 tarihinden önce iktisap edilen kalemler için TL'nin 31 Aralık 2005 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş elde etme maliyetleri üzerinden, 1 Ocak 2006 tarihinden sonra iktisap edilen kalemler için ise elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş amortisman ve mevcutsa kalıcı değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan değerleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Arsalar ekonomik ömürleri sonsuz olarak kabul edildiği için amortisman tabii tutulmamıştır. Amortisman, maddi varlıkların değerleri üzerinden faydalı ömürleri esas alınarak doğrusal amortisman yöntemi ile ayrılmaktadır. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir.

	Yıl
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	6 - 21 yıl
Binalar	10 - 50 yıl
Makine ve cihazlar	5 - 10 yıl
Taşıtlar	4 - 5 yıl
Demirbaşlar	3 - 15 yıl
Özel maliyetler	3 - 10 yıl

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kar veya zarar, kayıtlı değer ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

Bir varlığın kayıtlı değeri varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın makul değerinden satış gerçekleştirilmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının bilanço tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir. Maddi duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, 1 Ocak 2006 tarihinden önce iktisap edilen kalemler için TL'nin 31 Aralık 2005 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş elde etme maliyetleri üzerinden, 1 Ocak 2006 tarihinden sonra iktisap edilen kalemler için ise elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş amortisman ve mevcutsa kalıcı değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan değerleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar geliştirme giderleri ile bilgisayar yazılımlarından kaynaklanan hakları içermektedir. Bunlar elde etme maliyetleriyle kaydedilmiş ve amortismanları doğrusal amortisman yöntemi ile elde etme tarihinden itibaren tahmini 3 ile 5 yıllık ekonomik ömürleri baz alınarak hesaplanmıştır. Değer düşüklüğü oluşması durumunda maddi olmayan duran varlık geri kazanılabilir değerine indirilir.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARI İLE KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma harcamaları gerçekleştiğinde gider olarak kaydedilir. Geliştirme projelerinde oluşan maliyetler (yeni veya iyileştirilen ürünlerin tasarım ve testi ile ilgili), aşağıdaki şartların gerçekleşmesi durumunda maddi olmayan duran varlık olarak kaydedilir:

- maddi olmayan duran varlıkların tamamlanması ile ilgili teknik fizibilitesi göz önünde bulundurularak, satılabilir veya kullanılabilir olması;
- yönetimin maddi olmayan duran varlığın tamamlanması ve kullanımı veya satış kararı,
- maddi olmayan duran varlıkların kullanılabilir veya satılabilir olması,
- gelecekte sağlayacağı olası ekonomik faydaların gösterimi,
- maddi olmayan duran varlığın geliştirilmesinin tamamlanması, kullanımı veya satışı için yeterli teknik, finansal ve diğer kaynaklar,
- maddi olmayan duran varlığın geliştirme aşamasında yapılan masrafların güvenilir biçimde ölçülmesi.

Bu kriterlere sahip olmayan diğer geliştirme maliyetleri oluştukları dönemde gider olarak kaydedilmektedir. Önceki dönemlerde gider kaydedilen geliştirme giderleri sonraki dönemlerde aktifleştirilemez. Aktifleştirilen geliştirme giderleri maddi olmayan duran varlık olarak muhasebeleştirilir ve ilgili duran varlık kullanıma hazır olduğu andan itibaren, faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortismanına tabi tutulur.

Varlıkların değer düşüklüğü

Grup, makul değerleri ile gösterilen finansal varlıklar ve finansal yükümlülükler dışında kalan her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Geri kazanılabilir tutar satışı gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış makul değer ile kullanım değerinden yüksek olanı seçilerek bulunur. Kullanım değeri, bir varlığın sürekli kullanımından ve faydalı ömrü sonunda elden çıkarılmasından elde edilmesi beklenen nakit akımlarının tahmin edilen bugünkü değeridir. Değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Nakit üreten birim diğer varlık veya varlıklarından büyük ölçüde bağımsız olarak sürekli kullanımından nakit girişi sağlanan en küçük ayrıştırlabilir varlık grubunu ifade etmektedir.

Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek ve varlığın hiç değer düşüklüğü muhasebeleştirilmemiş şekilde amortismanına tabi tutulmaya devam edilerek bulunacak net defter değerini arttırmayacak şekilde geri çevrilir ve gelir olarak finansal tablolara yansıtılır.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Krediler ve borçlanma maliyetleri

Krediler, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden belirtilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, kapsamlı gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Grup'un bilanço tarihinden itibaren oniki ay için yükümlülüğü geri ödemeyi erteleme gibi koşulsuz hakkı bulunmuyorsa krediler, kısa vadeli yükümlülükler olarak sınıflandırılır. Ayrıca bilanço tarihi itibarıyla veya bilanço tarihi öncesinde, alınan kredinin temin eden finansal kuruluş tarafından geri çağırılmasına neden olabilecek; söz konusu kredi sözleşmelerindeki koşulların ihlali durumunda ilgili kredinin uzun vadeye düşen kısmı da kısa vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilir.

Kredilerden kaynaklanan finansman maliyetleri, özellikli varlıkların iktisabı veya inşası ile ilişkilendirildikleri takdirde, özellikli varlıkların maliyet bedeline dahil edilirler. Özellikli varlıklar amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlıkları ifade eder. Diğer kredi maliyetleri oluştuğu dönemde gelir tablosuna kaydedilir. 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla aktifleştirilen borçlanma maliyeti bulunmamaktadır.

Çalışanlara sağlanan faydalar

Tanımlanmış fayda planı

Grup, Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Grup, ilişikteki finansal tablolarda yer alan kıdem tazminatı karşılığını "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak ve Grup'un personel hizmet süresini tamamlama ve kıdem tazminatına hak kazanma konularında geçmiş yıllarda kazandığı deneyimlerini baz alarak hesaplamış ve bilanço tarihinde devlet tahvilleri kazanç oranı ile iskonto etmiştir. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir / gidere yansıtılmıştır.

Tanımlanmış katkı planı

Grup, Türkiye'de Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal güvenlik primi ödemektedir. Grup'un, bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

Kullanılmamış izin karşılığı

Grup'un beklentisi izin karşılıklarının tamamının yıllık raporlama dönemini takip eden on iki ay içerisinde yerine getirilmesi olduğu için söz konusu izin karşılıkları çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli borç karşılıklarında gösterilmektedir.

Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARI İLE KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Dönemin kar veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenmiş vergiyi içermektedir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir.

Ertelenmiş vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin bilançodaki kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasında oluşan geçici farklar üzerinden hesaplanır. Varlık ve yükümlülüklerin vergi değeri, vergi mevzuatı çerçevesinde söz konusu varlık ve yükümlülükler ile ilgili gelecek dönemlerde vergi matrahını etkileyecek tutarları ifade eder. Ertelenmiş vergi, bilanço tarihi itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe giren vergi oranları ve vergi mevzuatı dikkate alınarak, vergi varlığının gerçekleşeceği veya yükümlülüğünün ifa edileceği dönemde uygulanması beklenen vergi oranları üzerinden hesaplanır.

Ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü, söz konusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapacakları tahmin edilen artış ve azalış oranlarında konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenmiş vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla konsolide finansal tablolara alınır. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olunması ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenmiş vergi varlıkları ve ertelenmiş vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

Hasılatın kaydedilmesi

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı konsolide finansal tablolara alır. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Grup aşağıda yer alan 5 temel prensip doğrultusunda hasılatı finansal tablolara almaktadır:

- Müşteri sözleşmelerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki işlem fiyatının belirlenmesi,
- İşlem fiyatının sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerine dağıtılması,
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Grup, aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uygun olarak) onaylamış ve kendi edimlerini yerine getirmeyi taahhüt etmiştir,

- Grup, devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili her bir tarafın haklarını tanımlayabilmektedir,
- Grup, devredilecek mal veya hizmetler için yapılacak ödeme koşullarını tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir.

Grup, bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilme kabiliyetini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır. Sözleşme başlangıcında Grup müşteriyle yaptığı sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve müşteriye devretmek için verdiği her bir taahhüdü edim yükümlülüğü olarak tanımlamaktadır.

Sözleşme başlangıcında Grup müşteriyle yaptığı sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve müşteriye devretmek için verdiği her bir taahhüdü edim yükümlülüğü olarak aşağıdaki şekilde tanımlar:

- farklı mal veya hizmet (mal veya hizmetler paketi) veya
- büyük ölçüde benzerlik gösteren ve müşteriye devrinde aynı yöntem izlenen bir seri farklı mal veya hizmet

Bir seri birbirinden farklı mal veya hizmet, aşağıdaki şartların birlikte karşılanması durumunda aynı devir şekline tabidir:

- Grup'un müşterisine devretmeyi taahhüt ettiği seri içerisindeki her bir farklı mal veya hizmetin gerekli şartları karşılayarak zamanla tamamlanacak bir edim yükümlülüğü teşkil etmesi ile
- Standardın ilgili paragrafları uyarınca, Grup'un seriyi oluşturan her bir farklı mal veya hizmetin müşteriye devrinde edim yükümlülüğünün tam olarak ifa edilmesine yönelik ilerlemesini ölçmede aynı yöntemin kullanılması.

Dövizli işlemler ve bakiyeler

Dönem içinde gerçekleşen yabancı para işlemleri, işlem tarihlerinde geçerli olan yabancı para kurları üzerinden çevrilmiştir. Yabancı paraya dayalı parasal varlıklar ve yükümlülükler dönem sonunda geçerli olan yabancı para alış kurları üzerinden çevrilmiştir.

Yabancı paraya dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevrimlerinden doğan kur farkı geliri veya gideri gelir tablosuna yansıtılmıştır.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Yabancı para çevrim farkları

Grup'un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL cinsinden ifade edilir.

Gelir ve gider kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içerisindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde (önemli dalgalanma olması halinde, işlem tarihindeki kurlar kullanılır), dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak çevrilir. Oluşan kur farkı özkaynak olarak sınıflandırılır ve Grup'un yabancı para çevrim farkları fonuna transfer edilir. Söz konusu çevrim farklılıkları yabancı faaliyetin elden çıkarıldığı dönemde gelir tablosuna kaydedilir.

Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve koşullu varlıklar

Karşılıklar

Karşılıklar, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının yüksek olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir.

Karşılıklar paranın güncel piyasa koşullarındaki zaman değerlendirmesini yansıtan bir vergi öncesi oran ve yükümlülüğe özgü riskler göz önünde bulundurularak yükümlülüklerin yerine getirilmesi için gerekli olacağı öngörülen harcamanın bugünkü değeri üzerinden hesaplanır.

Şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar

Şarta bağlı yükümlülükler, kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşıyor ise finansal tablolarda yansıtılmayıp dipnotlarda açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ise finansal tablolara yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde dipnotlarda açıklanır.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyid edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar konsolide finansal tablolara dahil edilmemekte ve koşullu yükümlülükler veya koşullu varlıklar olarak değerlendirilmektedir.

Koşullu varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Koşullu varlıkların konsolide finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar konsolide finansal tablolarda yer almamaktadır. Koşullu varlıklar, ekonomik faydaların işletmeye girişleri olası ise finansal tablo notlarında açıklanmaktadır.

Koşullu varlıklar ilgili gelişmelerin konsolide finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın Grup'a girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin konsolide finansal tablolarına yansıtılır.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Kullanım hakkı varlıkları

Grup, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirmektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- (a) kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- (b) kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve
- (c) Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup'e devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

Kira Yükümlülükleri

Grup kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- (a) Sabit ödemeler,
- (b) İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- (c) Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Grup tarafından ödenmesi beklenen tutarlar
- (d) Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- (e) Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Grup kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Grup kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- (a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve
- (b) Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

Kısa vadeli kiralamalar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalar

Grup, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli bina kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle gider olarak kaydedilir.

Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Grup'un esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip, vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Grup'un bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan ve bilanço tarihindeki durumunu etkileyebilecek olaylar, (düzeltme gerektiren olaylar) finansal tablolarda yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen olaylar belli bir önem arz ettikleri takdirde notlarda açıklanmaktadır.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARI İLE KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönemde gelir tablosuna yansıtılmaktadırlar.

Konsolide finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımlar aşağıdadır:

a) Maddi / maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri:

Yukarıda belirtilen muhasebe politikaları gereğince, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Faydalı ömürler yönetimin en iyi tahminlerine dayanır, her bilanço tarihinde gözden geçirilir ve gerekirse düzeltme yapılır.

b) Şüpheli alacak karşılığı:

Grup'un, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir değer düşüklüğü karşılığı oluşturulur. Ayrıca Grup, finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararları deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

c) Karşılıklar:

Grup'un geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARI İLE KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (Devamı)

d) Ertelenmiş vergi varlıkları:

Ertelenmiş vergi varlıkları ancak gelecek dönemlerde yeterli mali kara sahip olunmasının kuvvetle muhtemel olması durumunda kayıtlara yansıtılır. Bir vergi gelirinin gerçekleşmesinin muhtemel olması durumunda, kullanılmayan vergi zararları, vergi indirimleri ve diğer geçici farklar üzerinden ertelenen vergi varlığı kaydedilir. Grup yönetimi en iyi tahminlerini kullanarak yapmış olduğu projeksiyonlar sonucu finansal tablolarda kullanılabilir mali zararları ve diğer geçici farklar üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplamaktadır.

e) Kıdem tazminatı yükümlülüğü:

Kıdem tazminatı yükümlülüğü iskonto oranları, gelecekteki maaş artışları ve çalışanların ayrılma oranlarını içeren birtakım varsayımlara dayalı aktüeryal hesaplamalar ile belirlenmektedir. Bu planların uzun vadeli olması sebebiyle, söz konusu varsayımlar önemli belirsizlikler içerir.

f) Stok değer düşüklüğü:

Grup ilgili stoğun kullanılamamasından kaynaklanan tahmini zararı karşılamak için stok değer düşüklüğü karşılığı hesaplamaktadır. Stok değer düşüklüğü karşılığı yeterliliğinin tahmininde, stok bakiyelerinin yaşlandırması ve ilgili ürünleri satabilme imkanı değerlendirilmektedir.

g) Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerinin belirlenmesi

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri yatırım bölgesinde ve değerlendirilen yatırım kategorisinde tecrübesi olan ve genel kabul görmüş SPK lisansına sahip profesyonel yeterliliğe sahip bağımsız değerlendirme uzmanları tarafından çeşitli tahmin ve varsayımlar kullanılarak belirlenir. Bu tahmin ve varsayımlarda, gelecekte ortaya çıkabilecek değişiklikler Grup'un finansal tablolarında önemli ölçüde etkiye neden olabilir.

3. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii (Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim) bölümsel raporlamayı Not 2'de anlatılan sunuma ilişkin temel esaslara göre ölçmektedir. Raporlanan bilgiler, yönetimin faaliyet bölümlerinin performansını değerlendirmek ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içermektedir. Grup'un faaliyet bölümlerinin diğer bölümler ile gerçekleştirilen işlemlerden elde edilen bölüm gelirlerinin ölçülmesi ve raporlamasında, bölümler arası transferler, normal piyasa fiyatı ve şartlarında gerçekleştirilmektedir.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARI İLE KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

3. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2024							
	Seramik Uygulamaları	Su Yalıtımı	Boya-Sıva	Beton,Çimento Kimyasalları ve Hammaddeleri	Eliminasyonlar	Diğer (*)	Toplam
Hasılat	4.536.750.775	471.308.472	534.683.250	1.783.482.808	(198.474.833)	364.592.973	7.492.343.445
Satışların maliyeti	(2.638.475.515)	(281.051.640)	(340.985.118)	(1.161.902.420)	212.770.920	(266.595.478)	(4.476.239.251)
Brüt kar	1.898.275.260	190.256.832	193.698.132	621.580.388	14.296.087	97.997.495	3.016.104.194
Pazarlama Giderleri (-)	(475.353.993)	(81.659.130)	(141.855.460)	(191.154.555)	(10.749.738)	(69.175.657)	(969.948.533)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(311.393.242)	(45.598.679)	(50.244.920)	(60.900.904)	-	(27.692.842)	(495.830.587)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(24.505.630)	(3.588.468)	(3.954.112)	-	-	(2.179.335)	(34.227.545)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	100.787.223	14.758.715	16.262.543	60.246.912	(5.495.578)	8.963.215	195.523.030
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(264.374.257)	(38.713.483)	(42.658.163)	(46.872.652)	1.949.229	(23.511.346)	(414.180.672)
Esas Faaliyet Karı/Zararı	923.435.361	35.455.787	(28.751.980)	382.899.189	-	(15.598.470)	1.297.439.887
1 Ocak - 31 Aralık 2023							
	Seramik Uygulamaları	Su Yalıtımı	Boya-Sıva	Beton Kimyasalları	Eliminasyonlar	Diğer (*)	Toplam
Hasılat	4.202.937.274	412.639.475	524.193.317	1.433.906.139	(156.027.996)	322.066.650	6.739.714.859
Satışların maliyeti	(2.535.497.294)	(242.900.378)	(377.582.918)	(903.320.214)	175.818.582	(251.428.405)	(4.134.910.627)
Brüt kar	1.667.439.980	169.739.097	146.610.399	530.585.925	19.790.586	70.638.245	2.604.804.232
Pazarlama Giderleri (-)	(511.452.735)	(55.176.100)	(88.237.265)	(120.275.921)	(14.437.334)	(52.835.359)	(842.414.714)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(306.397.178)	(30.789.574)	(52.844.743)	(41.174.338)	13.078	(23.553.333)	(454.746.088)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(11.831.940)	(1.188.981)	(2.040.670)	-	-	(909.544)	(15.971.135)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	372.173.123	37.399.338	64.189.211	180.944.237	(6.756.618)	28.609.656	676.558.947
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(389.939.827)	(39.184.697)	(67.253.458)	(90.934.466)	1.390.288	(29.975.419)	(615.897.579)
Esas Faaliyet Karı/Zararı	819.991.423	80.799.083	423.474	459.145.437	-	(8.025.754)	1.352.333.663

(*) Isı yalıtımı ve diğer muhtelif satışlardan oluşmaktadır.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

4. NAKİT VE NAKİT BENZERİ DEĞERLER

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kasa	494.889	36.079
Banka	1.672.650.944	1.229.901.381
- Vadesiz mevduat	74.276.593	216.942.476
- Vadeli mevduat	1.598.374.351	1.012.958.905
Diğer (*)	60.006.533	61.751.377
Toplam	1.733.152.366	1.291.688.837
Faiz tahakkukları	(45.977.734)	(18.349.545)
Nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	1.687.174.632	1.273.339.292

(*) 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla diğer nakit ve nakit benzerleri 30 günden kısa vadeli kredi kartı alacaklarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2024	Faiz oranı (%)	Vade	Tutar
TL	48,75 - 50,25	2025	1.414.565.213
USD	1,50	2025	151.107.957
Avro	1	2025	32.701.181
Toplam			1.598.374.351
31 Aralık 2023	Faiz oranı (%)	Vade	Tutar
TL	43	2024	995.957.900
USD	2,50	2024	17.001.005
Toplam			1.012.958.905

Vadeli mevduatlar üç aydan kısa vadeye sahiptir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bloke mevduat bulunmamaktadır. (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır.)

Grup'un finansal varlıkları ve yükümlülükleri için kur, faiz oranı riskleri ve duyarlılık analizi Not 34'te açıklanmıştır.

5. İLİŞKİLİ ŞİRKETLERLE YAPILAN İŞLEMLER VE BAKİYELER

i) İlişkili Grup bakiyeleri:

a) İlişkili taraflardan ticari alacaklar:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kaleseramik Çanakkale Kalebodur Seramik Sanayi A.Ş. ("Kaleseramik") (1) (*)	8.323.591	7.374.681
Toplam	8.323.591	7.374.681

(*) Kaleseramik'den olan ticari alacaklar mamul satışlarından kaynaklı olup ilgili alacak vade sürelerinde tahsil edilmiştir.

(1) Grup ana ortağının bağlı ortaklığı

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

5. İLİŞKİLİ ŞİRKETLERLE YAPILAN İŞLEMLER VE BAKİYELER (Devamı)

b) İlişkili taraflara ticari borçlar:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kale Holding A.Ş. (1) (*)	11.012.576	25.796.858
Kalenakliyat Seyahat ve Turizm A.Ş. ("Kalenakliyat") (1) (**)	8.580.045	5.376.879
Kaleseramik (1)	218.724	51.732
Bodur Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. (1)	-	24.117
Toplam	19.811.345	31.249.587

- (*) Kale Holding A.Ş.'ye olan ticari borçlar, alınan kurumsal gelişim, hukuk, denetim vb. yönetim destek hizmetlerinden oluşmaktadır
- (**) Kalenakliyat'a olan ticari borçlar, alınan nakliye hizmetlerinden kaynaklı olup fatura vadelerinde ödemeleri yapılmaktadır.

ii) İlişkili Gruplarla yapılan diğer işlemler

a) Mal Satışları:

	2024	2023
Kaleseramik (1)	19.812.849	12.487.539
Toplam	19.812.849	12.487.539

b) Hizmet Satışları:

	2024	2023
Kaleseramik (1)	5.792.225	6.096.219
Kalenakliyat (1)	-	62.646
Kale Holding A.Ş. (1)	-	166.395
Toplam	5.792.225	6.325.260

c) Hizmet alımları:

	2024	2023
Kale Holding A.Ş. (1)	130.126.089	107.520.116
Kalenakliyat (1)	35.767.568	25.423.606
Kaleseramik (1)	823.372	822.067
Bodur Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. (1)	338.728	254.372
KSV İktisadi İşletme (1)	-	2.082
Toplam	167.055.757	134.022.243

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARI İLE
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

5. İLİŞKİLİ ŞİRKETLERLE YAPILAN İŞLEMLER VE BAKİYELER (Devamı)**d) Kira giderleri:**

	2024	2023
Kaleseramik (1)	170.966	314.138
Toplam	170.966	314.138

e) Sabit kıymet alımı

	2024	2023
Kale Holding A.Ş. (1)	2.787.569	4.475.066
Toplam	2.787.569	4.475.066

(*) Kurucu intifa senetlerinin itfa bedelidir. (Not 26)

(1) Grup ana ortağının bağlı ortaklığı

(2) Ana ortak

f) Üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatler:

Grup, üst düzey yönetim kadrosunu yönetim kurulu üyeleri ve müdürler olarak belirlemiştir. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret ve prim gibi faydalardan oluşmaktadır.

	2024	2023
Üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatler	88.382.831	80.153.030
Toplam	88.382.831	80.153.030

6. İLİŞKİLİ OLMAYAN TARAFLARDAN TİCARİ ALACAKLAR

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ticari alacaklar	766.823.041	933.468.334
Alacak senetleri	631.473.611	423.734.724
	1.398.296.652	1.357.203.058

Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan gerçekleşmemiş finansal gelir

-

(46.928.147)

Eksi: Şüpheli alacak karşılığı

(63.889.198)

(42.743.408)

Toplam	1.334.407.454	1.267.531.503
---------------	----------------------	----------------------

Ticari alacakların ortalama vadesi 63 gündür (31 Aralık 2023: 66 gün).

Şüpheli ticari alacaklar karşılığının yaşlandırılması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
0-12 ay arası	26.565.018	9.880.130
Vadesi üzerinden 12 aydan fazla geçmiş	37.324.180	32.863.278
Toplam	63.889.198	42.743.408

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARI İLE KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

6. İLİŞKİLİ OLMAYAN TARAFLARDAN TİCARİ ALACAKLAR (Devamı)

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

Vadesi geçen süre	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
0-1 ay arası	65.014.733	67.353.702
1-3 ay arası	14.815.154	19.115.088
3 ay ve üzeri	1.442	723.251
Toplam	79.831.329	87.192.041

Şüpheli ticari alacak karşılığının 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllardaki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
1 Ocak	42.743.408	75.034.195
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	27.488.806	19.438.039
Tahsilatlar (Not 30)	(595.901)	(1.841.306)
Parasal kayıp/kazanç	(5.747.115)	(49.887.520)
31 Aralık	63.889.198	42.743.408

7. İLİŞKİLİ OLMAYAN TARAFLARDAN DİĞER ALACAKLAR

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kısa vadeli diğer alacaklar:		
Verilen depozito ve teminatlar	611.878	1.685.525
Uzun vadeli diğer alacaklar:		
Verilen depozito ve teminatlar	3.499.870	2.535.688
Toplam	4.111.748	4.221.213

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARI İLE
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

8. STOKLAR

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İlk madde ve malzeme	311.405.294	272.753.393
Yarı mamuller	20.339.413	11.540.445
Mamuller	93.918.915	100.501.787
Ticari mallar	84.108.448	38.625.104
Yoldaki mallar	44.740.428	68.920.779
Eksi: Değer düşüklüğü karşılığı	(7.025.203)	(17.229.603)
Toplam	547.487.295	475.111.905

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup'un stok devir hızı 43 gündür (31 Aralık 2023: 45 gün).

Stok değer düşüklüğü karşılığının dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
1 Ocak	17.229.603	11.995.543
Cari dönemde ayrılan karşılıklar, net	(10.204.400)	5.234.060
31 Aralık	7.025.203	17.229.603

Stok değer düşüklüğü karşılığı, satışların maliyetinde muhasebeleştirilmiştir.

9. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler:		
Peşin ödenen giderler	5.735.395	35.174.453
Sabit kıymet avansları	19.835.045	38.069.400
Hammalzeme avansları	-	7.244.775
Toplam	25.570.440	80.488.628
Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler:		
Sabit kıymet avansları	159.505.182	191.345.622
Toplam	159.505.182	191.345.622
Toplam peşin ödenmiş giderler	185.075.622	271.834.250

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

10. DİĞER DÖNEN VARLIKLAR

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Diğer KDV	135.368.459	4.645.170
Devreden KDV	4.751.013	65.833.411
Gelir tahakkukları	2.761	59.867
Personele verilen avanslar	-	-
Diğer	8.242.389	1.274.588
Toplam	148.364.622	71.813.036

11. İLİŞKİLİ OLMAYAN TARAFLARA DİĞER BORÇLAR

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kısa vadeli diğer borçlar:		
Alınan depozito ve teminatlar	52.400	75.654
Toplam	52.400	75.654

12. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

Grup, bir kiracı olarak, dayanak varlığı kullanım hakkını temsil eden kullanım hakkı varlığı ve kira ödemekle yükümlü olduğu kira ödemelerini temsil eden kiralama borçlarını konsolide finansal tablolarına almıştır.

	Taşıtlar	Binalar	Forkliftler	Toplam
1 Ocak 2024	69.835.675	15.898.271	1.188.620	86.922.567
Alımlar	16.011.888	60.474.488	(1.138.870)	75.347.507
Dönem amortismanı	(28.276.121)	(21.156.371)	(49.517)	(49.482.009)
31 Aralık 2024	57.571.442	55.216.389	233	112.788.064
	Taşıtlar	Binalar	Forkliftler	Toplam
1 Ocak 2023	23.933.148	22.047.223	2.326.960	48.307.331
Alımlar	72.036.532	-	-	72.036.532
Dönem amortismanı	(26.134.004)	(6.148.952)	(1.138.340)	(33.421.296)
31 Aralık 2023	69.835.676	15.898.271	1.188.620	86.922.567

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, genel yönetim giderleri ve satışların maliyeti içerisinde muhasebeleştirilen itfa paylarının tutarı sırasıyla 32.788.343 TL, 10.642.238 TL, 6.051.428 TL'dir (31 Aralık 2023: sırasıyla 7.385.619 TL, 6.605.638 TL, 19.430.324 TL'dir).

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARI İLE
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

13. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

	1 Ocak 2024	Gerçeğe Uygun Değer Değişimi	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2024
Kalekim-Rusya	205.147.060	23.997.272	(38.970.852)	190.173.480
	205.147.060	23.997.272	(38.970.852)	190.173.480
	1 Ocak 2023	Gerçeğe Uygun Değer Değişimi	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2023
Kalekim-Rusya	194.448.062	73.606.427	(62.907.429)	205.147.060
	194.448.062	73.606.427	(62.907.429)	205.147.060

Grup, yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değer tespitinde bağımsız değerlendirme kuruluşlarına yaptırdığı değerlendirme çalışmalarını kullanmaktadır. Gerçeğe uygun değer belirlenmesinde pazar yaklaşımı ve maliyet yaklaşımı modelleri uygulanmış olup, varlığın kullanım özelliğinin değişmesi durumunda Grup gerçeğe uygun değer seviyeleri arasında değişiklik yapıp farklı bir model ile gerçeğe uygun değeri belirleyebilir..

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grubun sahip olduğu yatırım amaçlı gayrimenkullerin detayı aşağıdaki gibidir:

Ülke	Niteliği	Hisse oranı	Hisseye isabet eden yüzölçümü (metrekare)	Değerleme yöntemi	Gerçeğe uygun değer seviyesi	Gerçeğe uygun değer
Rusya	Arsa	Tam	152.332	Pazar yaklaşımı	Seviye 2	61.658.989
Rusya	Bina	Tam	6.471,6	Maliyet yaklaşımı	Seviye 2	128.514.491
						190.173.480

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grubun sahip olduğu yatırım amaçlı gayrimenkullerin detayı aşağıdaki gibidir:

Ülke	Niteliği	Hisse oranı	Hisseye isabet eden yüzölçümü (metrekare)	Değerleme yöntemi	Gerçeğe uygun değer seviyesi	Gerçeğe uygun değer
Rusya	Arsa	Tam	152.332	Pazar yaklaşımı	Seviye 2	72.584.755
Rusya	Bina	Tam	6.471,6	Maliyet yaklaşımı	Seviye 2	132.562.305
						205.147.060

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARI İLE KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

14. MADDİ DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2024	Yabancı Para Çevrim Farkları	Girişler	Çıkışlar	Transferler(*)	31 Aralık 2024
Maliyet:						
Arazi ve arsalar	66.186.451	(1.502.216)	-	-	-	64.684.235
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	81.879.071	-	-	-	-	81.879.071
Binalar	745.692.256	-	46.555.914	(3.560.450)	13.823.294	802.511.014
Makine ve cihazlar	1.054.295.530	143.624	85.232.262	(965.816)	249.471.934	1.388.177.534
Taşıtlar	36.112.049	-	8.103.609	(4.201.790)	623.900	40.637.768
Demirbaşlar	400.785.012	(10.715)	66.727.217	(3.067.546)	-	464.433.968
Özel maliyetler	50.465.448	-	11.062.021	-	-	61.527.469
Yapılmakta olan yatırımlar	642.382.393	(5.901.489)	370.081.225	-	(288.035.459)	718.526.670
	3.077.798.210	(7.270.796)	587.762.248	(11.795.602)	(24.116.331)	3.622.377.729
Birikmiş amortisman:						
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	48.698.879	-	1.659.437	-	-	50.358.316
Binalar	271.959.785	-	10.128.683	(148.354)	-	281.940.114
Makine ve cihazlar	872.433.440	(290.000)	48.434.132	(458.747)	-	920.118.825
Taşıtlar	14.973.255	-	5.938.531	(2.668.203)	-	18.243.583
Demirbaşlar	276.237.306	(5.310)	51.227.050	(2.837.333)	-	324.621.714
Özel maliyetler	34.608.634	-	5.677.273	-	-	40.285.907
	1.518.911.399	(295.310)	123.065.106	(6.112.636)	-	1.635.568.459
Net değer	1.558.886.911					1.986.809.270

(*) Maddi olmayan duran varlıklara sınıflanmıştır (Dipnot 16).

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, genel yönetim giderleri, araştırma ve geliştirme giderleri ve satışların maliyeti içerisinde muhasebeleştirilen itfa paylarının tutarı sırasıyla 31.936.503 TL, 12.190.987 TL, 2.999.936 TL ve 75.937.681 TL'dir (31 Aralık 2023: sırasıyla 21.627.734 TL, 19.343.667 TL, 8.923.215 TL ve 56.898.934 TL'dir).

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde teminat, rehin ve ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır). 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar içerisinde aktifte bulunan borçlanma maliyeti bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARI İLE
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

14. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	1 Ocak 2023	Girşler	Çıkşlar	Transferler(*)	31 Aralık 2023
Maliyet:					
Arazi ve arsalar	46.638.283	19.548.168	-	-	66.186.451
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	79.698.632	2.180.439	-	-	81.879.071
Binalar	736.952.250	7.270.057	-	1.469.948	745.692.255
Makine ve cihazlar	1.019.799.014	24.647.665	-	9.848.853	1.054.295.532
Taşıtlar	28.839.202	9.788.631	(2.515.783)	-	36.112.050
Demirbaşlar	352.826.427	46.107.079	-	1.851.505	400.785.011
Özel maliyetler	43.975.508	867.693	-	5.622.247	50.465.448
Yapılmakta olan yatırımlar	277.887.874	393.329.724	(181.518)	(28.653.687)	642.382.393
	2.586.617.190	503.739.456	(2.697.301)	(9.861.134)	3.077.798.211
Birikmiş amortisman:					
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	46.507.489	2.191.390	-	-	48.698.879
Binalar	257.207.592	14.752.193	-	-	271.959.785
Makine ve cihazlar	835.304.179	37.129.261	-	-	872.433.440
Taşıtlar	11.175.688	5.144.167	(1.346.599)	-	14.973.256
Demirbaşlar	233.191.255	43.046.051	-	-	276.237.306
Özel maliyetler	30.079.053	4.529.581	-	-	34.608.634
	1.413.465.256	106.792.644	(1.346.600)	-	1.518.911.300
Net defter değeri	1.173.151.934				1.558.886.911

(*) Maddi olmayan duran varlıklara sınıflanmıştır (Dipnot 16).

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARI İLE KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

15. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar	Transferler(*)	31 Aralık 2024
Maliyet:					
Haklar	195.214.281	8.514.502	-	-	203.728.783
Geliştirme giderleri	122.451.671	922.701	-	24.116.331	147.490.703
	317.665.952	9.437.203	-	24.116.331	351.219.486
Birikmiş itfa payları:					
Haklar	77.871.575	9.246.610	-	-	87.118.185
Geliştirme giderleri	72.135.014	23.059.945	-	-	95.194.959
	150.006.589	32.306.555	-	-	182.313.144
Net defter değeri	167.659.363				168.906.342
	1 Ocak 2023	Girişler	Çıkışlar	Transferler(*)	31 Aralık 2023
Maliyet:					
Haklar	199.636.804	2.422.985	(10.667.331)	3.821.823	195.214.281
Geliştirme giderleri	115.768.385	643.974	-	6.039.312	122.451.671
	315.405.189	3.066.959	(10.667.331)	9.861.135	317.665.952
Birikmiş itfa payları:					
Haklar	67.552.986	14.411.948	(4.093.359)	-	77.871.575
Geliştirme giderleri	51.439.927	20.695.087	-	-	72.135.014
	118.992.913	35.107.035	(4.093.359)	-	150.006.589
Net defter değeri	196.412.276				167.659.363

(*) Maddi duran varlıklardan sınıflanmıştır (Dipnot 15).

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, genel yönetim giderleri, araştırma ve geliştirme giderleri ve satışların maliyeti içerisinde muhasebeleştirilen itfa paylarının tutarı sırasıyla 888.784 TL, 13.668.271 TL, 16.635.525 TL ve 1.113.975 TL'dir (31 Aralık 2023: 7.472.331 TL, 5.497.325 TL, 2.539.143 TL ve 19.598.537 TL'dir).

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARI İLE
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

16. FİNANSAL BORÇLAR

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kısa vadeli finansal borçlar		
Kısa vadeli banka kredileri	330.068.407	316.144.421
Kısa vadeli faaliyet kiralama işlemlerinden borçlar	25.767.290	20.292.927
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları ve faiz tahakkukları	20.408	1.495.423
Diğer finansal yükümlülükler	313.292	396.422
	356.169.397	338.329.193
Uzun vadeli finansal borçlar		
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	42.012.756	35.779.271
Banka Kredileri	-	29.465
	42.012.756	35.808.736
Toplam finansal borçlar	398.182.153	374.137.929

Grup, TFRS 16 standardını 1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla uygulamaya başlamış olup muhasebeleştirilmiş olduğu kullanım hakkı varlıklarına ilişkin ödenecek kira bedellerinin indirgenmiş değerleri faaliyet kiralama borçları olarak sınıflandırılmıştır.

Kiralama yükümlülüklerinin 31 Aralık 2024 ve 2023 dönemi içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
Dönem başı itibarıyla faaliyet kiralama yükümlülükleri	56.072.198	39.266.062
Dönem içi eklenenler	75.347.507	66.141.721
Faiz gideri	26.690.397	11.971.154
Kur farkı gideri	(427.820)	1.058.166
Ödemeler	(57.332.836)	(37.021.102)
Parasal Kayıp/Kazanç	(32.569.402)	(25.343.803)
	67.780.046	56.072.198

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARI İLE KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

16. FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

Banka kredilerinin 31 Aralık 2024 ve 2023 hesap dönemi içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
1 Ocak	317.639.844	159.613.858
Kullanılan banka kredileri	624.892.359	638.173.075
Ödenen anapara	(547.793.432)	(272.611.162)
Ödenen faiz	(61.819.466)	(113.508.690)
İktisaplar	-	-
Tahakkuk	96.311.833	36.528.040
Kur farkı	17.248.395	-
Parasal kayıp/kazanç	(116.390.718)	(130.555.277)
31 Aralık	330.088.815	317.639.844

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla finansal borçlar aşağıda gösterildiği gibidir:

	Vade	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı	Orijinal döviz tutarı	TL	Vade	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı	Orijinal döviz tutarı	TL
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2024	31 Aralık 2024	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2023	31 Aralık 2023	31 Aralık 2023
Kısa vadeli krediler:								
- TL krediler	-	0,00%	-	-	2024	26,01%	43.313.630	43.313.630
Kredi faiz tahakkukları			-	-			232.164	232.164
- TL krediler	2025	36,90%	118.242.229	118.242.229	2024	36,90%	174.200.592	174.200.592
Kredi faiz tahakkukları			-	69.203.521			4.860.150	4.860.150
- USD krediler	2025	7,61%	4.049.100	142.622.657	2024	8,15%	2.200.000	93.505.525
Kredi faiz tahakkukları			-	-			761	32.360
Toplam				330.068.407				316.144.421
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı:								
- TL krediler	2025	0,00%	20.408	20.408	2023	13,33%	1.495.423	1.495.423
Kredi faiz tahakkukları	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam				20.408				1.495.423
Uzun vadeli krediler:								
- TL krediler	-	-	-	-	2025	13,33%	29.463	29.463
Toplam				-				29.463

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARI İLE
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

17. FİNANSAL YATIRIMLAR

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un finansal yatırımları aşağıdaki gibidir:

Finansal Yatırımlar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Yatırım fonu (*)	66.230.740	498.104
Toplam	66.230.740	498.104

(*) Şirket 26 Aralık 2024'te Girişim Sermayesi Yatırım Fonu almıştır.

18. İLİŞKİLİ OLMAYAN TARAFLARA TİCARİ BORÇLAR

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kısa vadeli ticari borçlar	1.003.389.278	1.044.383.863
Eksi: Vadeli alımlardan kaynaklanan gerçekleşmemiş finansman gideri	(18.934.691)	(18.408.393)
Toplam	984.454.587	1.025.975.470

Ticari borçların ortalama vadesi 83 gündür (31 Aralık 2023: 87 gün).

19. ERTELENMİŞ GELİRLER

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Alınan avanslar (*)	308.810.250	177.423.188
	308.810.250	177.423.188

(*) Grup'un seramik uygulamaları ve boya satışlarına ilişkin müşterilerinden aldığı avanslardan oluşmaktadır.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARI İLE KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

20. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer kısa vadeli yükümlülükler

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ödenecek vergi ve fonlar	17.191.257	21.288.246
Diğer yükümlülükler	5.311.966	55.909.182
Toplam	22.503.223	77.197.428

21. TAAHHÜTLER VE ŞARTA BAĞLI YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla şarta bağlı yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Verilen teminat mektupları	379.020.229	441.219.724
Toplam	379.020.229	441.219.724

Grup'un verilen teminat mektupları ağırlıklı olarak tedarikçilere vermiş olduğu teminatlar, gümrük ve icra teminatları ile elektrik enerjisi kullanımı ile ilgili idareye verilmiş teminat mektuplarını içermektedir.

Kısa vadeli ticari alacaklar için alınmış teminat senetleri, mektupları ve ipotekler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Alınan teminat senedi (*)	573.177.930	486.627.692
Alınan ipotekler	178.012.162	211.200.388
Alınan teminat mektupları	147.159.870	234.393.653
Toplam	898.349.962	932.221.733

(*) Grup, alacak riskini azaltmak için 2024 yılı içerisinde bayilerinden ve diğer müşterilerinden 559.049.930 TL tutarında şahsi teminat senedi almıştır (31 Aralık 2023: 465.933.883 TL).

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARI İLE KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

21. TAAHHÜTLER VE ŞARTA BAĞLI YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihi itibarıyla, Grup'un teminat, rehin ve ipotek ("TRİK") pozisyonuna ilişkin tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2024	Orijinal para birimi				
	TL karşılığı	TL	Amerikan Doları	Avro	Diğer
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'ler in toplam tutarı	379.020.229	379.020.229	-	-	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar ve iştirakler lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
- Ortak lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİK'ler	-	-	-	-	-
Toplam	379.020.229	379.020.229	-	-	-

31 Aralık 2023	Orijinal para birimi				
	TL karşılığı	TL	Amerikan Doları	Avro	Diğer
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'ler in toplam tutarı	441.219.724	441.219.724	-	-	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar ve iştirakler lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
- Ortak lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİK'ler	-	-	-	-	-
Toplam	441.219.724	441.219.724	-	-	-

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

22. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA YÜKÜMLÜLÜKLER

a) Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar kapsamında borçlar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	15.771.541	24.316.367
Personele borçlar	6.019.111	949.264
Toplam	21.790.652	25.265.631

b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Personel prim karşılığı	96.854.260	69.115.118
Kullanılmayan izin karşılığı	17.669.308	11.801.078
Toplam	114.523.568	80.916.196

Personel prim karşılıklarının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
1 Ocak	69.115.118	47.052.831
Dönem içerisinde ödenen karşılık	(48.984.190)	(37.322.295)
Dönem içerisinde ayrılan karşılık	115.502.998	87.661.633
Parasal kayıp/kazanç	(38.779.666)	(28.277.051)
31 Aralık	96.854.260	69.115.118

Kullanılmayan izin karşılıklarının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
1 Ocak	11.801.078	11.160.622
Dönem karşılık gideri / (iptaller), net	11.115.474	6.385.150
Parasal Kayıp/Kazanç	(5.247.244)	(5.744.694)
31 Aralık	17.669.308	11.801.078

c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kıdem tazminatı karşılığı	49.764.531	52.803.941
Toplam	49.764.531	52.803.941

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARI İLE KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

22. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR (Devamı)

Grup, Türk İş Kanunu'na göre bir senesini doldurmuş olan ve zorunlu sebeplerden dolayı ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet yılını (kadınlarda 20) dolduran ve emeklilik hakkı kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 46.655 TL (31 Aralık 2023: 35.059 TL) ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, çalışanların emekliliği halinde Türkiye'de kayıtlı Grup'un ödemesi gerekecek muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri hesaplanarak kaydedilir. Rusya ve Arnavutluk'taki faaliyetleri ile ilgili olarak Grup'un çalışanlarına ödenmesi gereken kıdem tazminatı yükümlülüğü bulunmamaktadır. Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanabilmesi için aktüeryal çalışması yapılması gerekmektedir. Aktüer hesaplama için kullanılan varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İskonto oranı	27,50%	25,00%
Emeklilik ihtimaline ilişkin kullanılan oran	94,66%	93,80%

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan yükümlülüğünün enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir.

Dönem içerisindeki kıdem tazminatı karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
1 Ocak	52.803.941	110.793.435
Hizmet maliyeti	8.113.298	10.078.154
Faiz maliyeti	11.339.283	6.801.755
Aktüeryal kayıp / (kazanç)	12.612.087	28.427.458
Dönem içerisindeki ödemeler	(16.819.193)	(64.848.924)
Parasal Kayıp/Kazanç	(18.284.885)	(38.447.937)
31 Aralık	49.764.531	52.803.941

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

23. DİĞER KISA VADELİ KARŞILIKLAR

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Sadakat programı karşılıkları	3.357.025	3.203.901
Toplam	3.357.025	3.203.901

Sadakat programı karşılıklarının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
1 Ocak	3.203.901	1.998.492
Dönem içerisinde ayrılan karşılık	1.137.931	2.602.225
Parasal Kayıp/Kazanç	(984.807)	(1.396.816)
31 Aralık	3.357.025	3.203.901

24. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Grup, tamamladığı ve yeni yatırıma başladığı yatırım teşvik belgelerine sahiptir. Bu belgeler dolayısıyla belge kapsamında yer alan vergi indirim oranı kadar Kurumlar Vergisi hesaplamalarında indirimli kurumlar vergisi hesaplamaktadır.

2021 yılında yatırıma başladığı Mardin fabrika tevsi/modernizasyon yatırımı için diğer kazançlara uygulanmak üzere 2022 yılında gerçekleşen harcamalardan belge kapsamında yer alan harcamaları geçmemek kaydıyla bu indirim oranından diğer harcamalardan elde edilen kazanç dahil %100 olarak vergi indiriminden yararlanacaktır. Vergi indirim oranı ile ilgili olarak değişiklik Bakanlar Kurulu tasarrufunda olup yatırımların teşviki ve desteklenmesi amacıyla oran %90 iken %100 olarak değişmiş olup ilgili oran sabit değildir ve yine Bakanlar Kurulu kararıyla ileri dönemlerde güncellenecektir.

Ayrıca Grup 2020 yılında yatırıma başladığı Balıkesir fabrika tevsi/modernizasyon yatırımı için diğer kazançlara uygulanmak üzere 2022 yılında gerçekleşen harcamalardan belge kapsamında yer alan harcamaları geçmemek kaydıyla bu indirim oranından diğer harcamalardan elde edilen kazanç dahil %100 olarak vergi indiriminden yararlanacaktır. Vergi indirim oranı ile ilgili olarak değişiklik Bakanlar Kurulu tasarrufunda olup yatırımların teşviki ve desteklenmesi amacıyla oran %70 iken %100 olarak değişmiş olup ilgili oran sabit değildir ve yine Bakanlar Kurulu kararıyla ileri dönemlerde güncellenecektir.

Grup tamamlanmış yatırımları dolayısıyla hak ettiği kurumlar vergisi hesaplamalarında kullandığı indirimli kurumlar vergisi teşviklerine sahiptir. Yozgat fabrika tevsi yatırımı sebebiyle var olan %20 kurumlar vergisi oranında ilgili belgeler kapsamında hesaplanan vergiler için %90 oranında indirim sahiptir. Yozgat fabrika tevsi yatırımı; 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 2.747.908 TL tutarında ertelenmiş vergi aktifini kayıtlarına almıştır.

Grup ayrıca Turquality Destek Programı kapsamında teşvik geliri elde etmektedir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla elde edilen 1.829.856 TL tutarındaki teşvik geliri esas faaliyetlerden gelirler hesabı altında teşvik gelirleri içerisinde muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2023 – 6.959.828 TL).

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARI İLE KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

24. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI (Devamı)

2023 yılında yatırıma başladığı Elektrik Enerjisi Üretimi GES Komple Yeni Yatırımı için diğer faaliyetlerden elde ettiğimiz kazançlara uygulanmak üzere 2023 yılında gerçekleşen harcamalardan belge kapsamında yer alan harcamaları geçmemek kaydıyla %90 olarak vergi indiriminden yararlanılmıştır. Teşvik belgesine bağlanmış yatırımların destek unsurları bakanlar kurulu kararı ile belirlenmiş olup teşvik belgesinde belirtilen indirim oranı dikkate alınmıştır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi 18.692.599 TL aktif kayıtlarına alınmıştır.

25. VERGİ

Dönem vergi gideri ve ertelenen vergi

Vergi gideri, cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar. Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, gelir tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Dönem vergi gideri, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarının ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarının faaliyet gösterdiği ülkelerde yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır. Türk Vergi mevzuatına göre, kanuni veya iş merkezleri Türkiye'de bulunan kurumlar, kurumlar vergisine tabidir.

Türk vergi sisteminde mali zararlar takip eden beş yıl içindeki mali karlar ile mahsup edilebilmekte olup, önceki yıllar kazançlarından (geriye dönük) mahsup mümkün değildir.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla vergi karşılığı yürürlükteki vergi mevzuatı çerçevesinde ayrılmıştır.

Grup'un aktifinde iki yıldan uzun süre ile tutulan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75'lik kısmı ile aynı süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançların %50'lik kısmı Kurumlar Vergisi Kanunu'nda öngörüldüğü üzere sermayeye eklenmesi veya 5 yıl süre ile pasifte özel bir fon hesabında tutulması şartı ile vergiden istisnadır.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

7456 sayılı Kanun ile Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 32'nci maddesinde yapılan değişiklik sonucunda, 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kurum kazançları için uygulanacak olan kurumlar vergisi oranı %20'den %25'e çıkarıldı.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARI İLE KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

25. VERGİ (Devamı)

Vergi varlık ve yükümlülükleri

Kurumlar vergisi

Grup ve konsolidasyon kapsamındaki Türkiye’de ve diğer ülkelerde kurulmuş bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıkları, faaliyetlerini sürdürdükleri ülkelerin yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir.

2024 yılında uygulanan efektif kurumlar vergisi oranı %25’tir. 25 Mayıs 2022 tarihli ve 31491 sayılı Resmî Gazete ‘de yayımlanarak yürürlüğe giren Kurumlar Vergisi Genel Tebliği (Seri No:1)’nde değişiklik yapılmasına dair tebliği (Seri No:18) ve 7256 Sayılı Kanun ile Kurumlar Vergisi Kanununun 32’nci maddesine eklenen 6’ncı fıkra ile Payları Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere en az %20 oranında halka arz edilen kurumların paylarının ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere 5 hesap dönemine ait kurum kazançlarına, kurumlar vergisi oranının 2 puan indirimi olarak uygulanacağı hüküm altına alınmıştır. Rusya, Arnavutluk, Cezayir ve Romanya’da kurumlar vergisi oranları sırasıyla %25, %15, %19 ve %16’dır.

Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu yıl sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar ödenmektedir.

Gruplar üçer aylık mali karları üzerinden %23 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 17’inci gününe kadar beyan edip on yedinci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi mahsup edilebilir.

Kurumlar Vergisi Kanunu’na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmektedir.

Türkiye’de mukim Gruplardan, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye’de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye’de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 gelir vergisine tabidir.

Türkiye’de mukim Gruplardan yine Türkiye’de mukim anonim Gruplara yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca karın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan Grup’un bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple Grup’un konsolide finansal tablolarına yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm Gruplar için ayrı ayrı hesaplanmıştır. 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihli finansal durum tablolarında ödenecek vergi tutarları her bir Bağılı Ortaklık için netleştirilmiş olup, konsolide finansal tablolarda ayrı sınıflandırılmaktadır.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARI İLE KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

25. VERGİ (Devamı)

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ödenecek kurumlar ve gelir vergisi	(27.038.854)	(24.587.070)
Peşin ödenen vergiler	32.316.676	98.189.031
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar/ (yükümlülükler)	5.277.822	73.601.961

31 Aralık 2024 ve 2023 itibarıyla sona eren dönemlere ait gelir tablolarında yer alan vergi giderleri aşağıda özetlenmiştir:

	2024	2023
Dönem vergi geliri/(gideri)	(175.693.568)	(171.583.968)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(4.276.516)	(113.056.249)
Toplam vergi geliri/(gideri)	(179.970.084)	(284.640.217)

Ertelenmiş vergi

Grup ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinde Türkiye Finansal Raporlama Standartları ve Vergi Usul Kanunu arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

		Kümülatif geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlıkları/(yükümlülükleri)
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Yatırım teşvik geliri	(125.186.921)	(141.644.939)	28.792.992
Kıdem tazminatı yükümlülüğü	(51.399.383)	(49.764.531)	12.172.997
Tahakkuk etmemiş finansman geliri	(31.809.799)	-	9.183.822
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(621.513.819)	(952.796.606)	158.464.821
Gider tahakkuk ve karşılıkları	(31.246.842)	(28.184.142)	7.252.904
Kullanılmamış izin hakkı karşılıkları	(10.694.628)	(17.669.308)	2.736.376
Diğer	(50.176.401)	-	15.709.061
Ertelenmiş vergi varlıkları			234.312.973
Yatırım amaçlı gayrimenkul değerleme etkisi	146.738.514	159.090.216	(33.749.859)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	789.626.035	1.017.581.733	(233.075.681)
Tahakkuk etmemiş finansman gideri	16.735.206	18.934.691	(4.267.395)
Faaliyet kiralalamaları ile ilgili düzeltmeler	4.685.010	8.386.415	(2.040.494)
Envanter düzeltmeleri	48.008.851	-	(13.414.889)
Diğer	-	13.540.395	-
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri			(286.548.318)
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, net			(52.235.345)

(*) 14 Ekim 2021 tarihli ve 7338 sayılı Vergi Usul Kanunu ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunun; 52'nci maddesiyle 213 sayılı Kanuna eklenen geçici 32'nci madde ve 7338 sayılı Kanunla 213 sayılı Kanunun mükerrer 298 inci maddesine eklenen (Ç) fıkrası kapsamında, bilançolarında kayıtlı bulunan taşınmazlar (Geçici 32 kapsamında) ile amortismanına tabi diğer iktisadi kıymetlerini (Geçici 32 ve 298 ç kapsamında) önceki hesap döneminin sonu itibarıyla yeniden değerlemeye tabi tutabilmelerine, imkân sağlanmıştır. Kapsama giren kıymetler yeniden değerlendirildiği tutar üzerinden amortismanına tabi tutulacak, ayrıca Geçici 32 kapsamında oluşan değer artış tutarı üzerinden %2 oranında vergi ödenecektir. Söz konusu kanun değişikliği kapsamında, yasal defterde sabit kıymetler için atılan yeniden değerlendirme kayıtlarına istinaden finansal durum tablosunda ertelenmiş vergi varlığı yaratılmış olup, bu varlığa ilişkin ertelenmiş vergi geliri konsolide gelir tablosuna kaydedilmiştir.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARI İLE KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

25. VERGİ (Devamı)

Net ertelenmiş vergi varlığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
1 Ocak	(52.235.343)	54.282.591
Gelir tablosuna yansıtılan	(4.276.516)	(113.056.249)
Özkaynaklara yansıtılan	2.900.780	6.538.315
31 Aralık	(53.611.079)	(52.235.343)

Vergi öncesi kara yasal vergi oranı uygulanıp bulunan kurumlar vergisi gideri ile 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla gelir tablosunda gösterilen vergi gideri arasındaki mutabakat aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
Vergi öncesi kar	1.169.471.293	941.417.183
Yasal vergi oranı	23%	23%
Yasal vergi oranı ile hesaplanan vergi	(477.660.826)	(216.525.952)
İstisnalar ve indirimler	237.572.610	21.994.020
Kanunen kabul edilmeyen giderler ve üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan giderler	(24.068.220)	(38.455.355)
Ertelenmiş vergi etkileri ve sabit kıymet endeksleme etkisi	-	157.282.441
Ertelenmiş vergiye konu olmadan kullanılan yatırım teşvik	34.008.410	33.524.241
Yurtdışı zararlarının vergi etkisi	(9.532.804)	(1.790.014)
Vergi oranı değişim etkisi	-	25.154.501
Parasal Kayıp/Kazanç	78.200.044	(272.196.652)
Diğer	(18.489.298)	6.372.553
Vergi gideri	(179.970.084)	(284.640.217)

26. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

a) Ödenmiş sermaye ve sermaye düzeltme farkları

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Ana Ortaklık'ın sermayesi 2.047.346.983 TL'dir. Sermaye 46.000.000.000 adet hisseden oluşmaktadır. Bu sermaye her biri 0,04 TL nominal değerde 88.000.000 adedi nama yazılı (A) grubu ve her biri 0,04 TL nominal değerli 45.912.000.000 adedi hamiline yazılı (B) grubu hisselerden oluşmaktadır.

Ana Ortaklık'ın hissedarları ve hisse oranları 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla aşağıda gösterilmiştir:

		31 Aralık 2024		31 Aralık 2023
Hissedarlar	Pay %	TL	Pay %	TL
H. İbrahim Bodur Holding A.Ş.	68,6723	315.892.580	68,6723	315.892.580
Dr. İbrahim Bodur KaleSeramik Eğitim, Sağlık ve Sosyal Yardım Vakfı	3,8223	17.582.580	3,8223	17.582.580
Bodur Menkul İş Geliştirme San. ve Tic. A.Ş.	1,1392	5.240.320	1,1392	5.240.320
Kalemaden Endüstriyel Hammaddeler Sanayi ve Ticaret A.Ş.	0,0409	188.140	0,0409	188.140
Kale Holding A.Ş.	0,0002	920	0,0002	920
Diğer (*)	26,3251	121.095.460	26,3251	121.095.460
Toplam ödenmiş sermaye	100	460.000.000	100	460.000.000
Sermaye düzeltme farkları		1.587.346.983		1.587.346.983

(*) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 532.667.425 TL kısmı halka arz edilmiş olan hisselerden oluşmaktadır. Geriye kalan 6.298.714 TL kısmı ise diğer ortaklardan oluşmaktadır.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARI İLE KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

26. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

b) Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, Grup'un ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Kalekim'in yasal kayıtlarında yer alan yasal yedek tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Yasal yedekler	494.253.057	494.253.057
	494.253.057	494.253.057

c) Geri alınmış paylar

Kurucu intifa senetlerinin itfa bedelidir. Sahibine pay sahipliği hakkı vermeyen, ancak kara katılma hakkı veren intifa senetlerinin 14 Ocak 2022 tarihli değer tespit raporu uyarınca toplam 29.447.109 TL değeriyle ana ortak H.İbrahim Bodur Holding A.Ş. ve grup ana ortağının bağlı ortaklığı Kaleseramik'ten geri alınmasıyla oluşmuştur.

d) Hisse senedi ihraç primleri

Şirket 14 Haziran 2023 tarih ve 2023/32 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile; 115.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 345.000.000 TL nakit (bedelli) olarak %300 oranında artırılarak 460.000.000 TL'ye çıkarılmasına ve ihraç olunacak paylara ilişkin olarak Şirket pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının "halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine" yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanmasına karar verilmiştir. Karar ile; halka arz edilmek suretiyle satışı gerçekleştirilecek payların primli fiyattan satılması kararlaştırılmıştır. Bu kapsamda, payların nominal değeri üzerindeki prim tutarı ile Şirket'e nakdi kaynak sağlanacak olup, Şirket paylarının gerçek değeri üzerinde satılması mümkün olacaktır. Söz konusu fiyat ve prim halka arz sürecinde yatırım kuruluşu tarafından düzenlenecek fiyat tespit raporu uyarınca belirlenecektir. Fiyat tespit raporunda belirlenen hisse fiyatı; 14,75 TL olup 15.000.000 hisse satışı sonrası 1.053.022.697 TL kaynak yaratılmış, bunun 21.656.610 TL'lik kısmı nakdi sermaye artışı ve kalan 1.031.366.087 TL'lik kısmı halka arz sonrası sağlanan ihraç primi tutarıdır. Hisse senedi ihraç primi halka arz kapsamında katılan 44.873.266 TL tutarındaki giderler göz önünde bulundurularak 986.492.821 TL olarak özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARI İLE KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

27. SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Yurtiçi satışlar	5.116.077.120	4.741.859.622
Yurtdışı satışlar	2.839.539.695	2.446.971.733
Diğer satışlar	21.789.370	18.514.337
Brüt satışlar	7.977.406.185	7.207.345.692
Eksi: İadeler ve indirimler	(485.062.740)	(467.630.833)
Net satışlar	7.492.343.445	6.739.714.859
Satışların maliyeti	(4.476.239.251)	(4.134.910.627)
Brüt satış karı	3.016.104.194	2.604.804.232

Satışların maliyeti masraf nitelikleri bazında aşağıda detaylandırılmıştır:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Direkt ilk madde ve malzeme	3.741.456.023	3.508.872.561
Personel giderleri	283.623.133	233.586.656
Amortisman	83.103.084	97.205.389
Enerji	41.384.821	42.895.082
Personel yemek ve servis	31.320.283	23.854.519
Bakım onarım	25.957.395	25.276.725
Taşeronluk	22.688.327	16.502.618
Diğer	62.519.098	88.283.616
Toplam satılan mamul maliyeti	4.292.052.164	4.036.477.166
Satılan ticari malların maliyeti	184.187.087	98.433.461
Toplam satışların maliyeti	4.476.239.251	4.134.910.627

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARI İLE
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

**28. PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ,
ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ****Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri:**

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Personel giderleri	315.887.664	217.461.651
Nakliye	264.683.499	252.328.450
Reklam Tanıtım	86.099.447	128.834.214
Amortisman	65.613.630	36.948.536
Pazarlama ve satış iletişim faaliyetleri	65.225.576	67.898.931
Depolama giderleri	50.615.680	51.104.099
Seyahat	23.998.271	21.389.592
Personel yemek ve servis	15.657.010	11.244.694
Danışmanlık	14.279.344	648.194
Taşıronluk	6.873.888	16.613.594
Bakım onarım	3.720.937	2.078.605
Diğer	57.293.587	35.864.154
Toplam	969.948.533	842.414.714

Genel yönetim giderleri:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Personel giderleri	194.044.888	175.403.929
Holding giderleri	117.767.962	111.705.220
Bilgi işlem	37.782.311	50.705.142
Danışmanlık	36.819.497	27.276.781
Amortisman	36.501.495	25.952.103
Seyahat	9.994.957	7.906.583
Personel yemek ve servis	9.988.628	7.618.335
Taşıronluk	6.572.523	5.682.364
Eğitim	4.243.636	4.763.323
Enerji	2.327.700	3.502.128
Bakım onarım	433.690	1.323.084
Diğer	39.353.300	32.907.096
Toplam	495.830.587	454.746.088

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

28. PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ (Devamı)

Araştırma ve geliştirme giderleri:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Amortisman	19.635.461	15.244.303
Personel giderleri	14.592.084	726.832
	34.227.545	15.971.135

29. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Direkt ilk madde ve malzeme	3.741.456.023	3.508.872.561
Personel giderleri	808.147.769	627.179.067
Nakliye	264.683.499	252.328.450
Amortisman	204.853.671	175.322.467
Satılan ticari malların maliyeti	184.187.087	98.433.461
Holding giderleri	117.767.962	111.705.220
Reklam Tanıtım	86.099.447	128.834.214
Pazarlama ve satış iletişim faaliyetleri	65.225.576	67.898.931
Personel yemek ve servis	56.965.921	42.717.548
Danışmanlık	51.098.841	27.924.975
Depolama giderleri	50.615.680	51.104.099
Enerji	43.712.521	46.397.210
Bilgi işlem	37.782.311	50.705.142
Taahhütler	36.134.738	38.798.577
Seyahat	33.993.228	29.296.175
Bakım onarım	30.112.022	28.678.414
Eğitim	4.243.636	4.763.323
Diğer	159.165.984	157.082.730
	5.976.245.916	5.448.042.564

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARI İLE
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

30. ESAS FAALİYETLERDEN GELİRLER/(GİDERLER)

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Kambiyo karları	141.695.643	338.960.714
Vade farkı gelirleri	15.952.404	293.287.926
Tesvik gelirleri	9.726.278	18.778.169
Konusu kalmayan şüpheli alacaklar karşılığı	595.901	4.082.701
Konusu kalmayan karşılıklar (Not 24)	-	1.278.659
Diğer	27.552.804	20.170.778
Toplam diğer faaliyet gelirleri	195.523.030	676.558.947
Kambiyo zararları	(125.289.070)	(349.377.998)
Vade farkı giderleri	(201.924.231)	(151.414.597)
Yansıtma giderleri	(28.420.719)	(17.110.543)
Şüpheli ticari alacak karşılığı (Not 6)	(27.488.806)	(39.015.455)
Bağış ve yardım gideri	(5.416.205)	(27.381.456)
Diğer	(25.641.641)	(31.597.530)
Toplam diğer faaliyet giderleri	(414.180.672)	(615.897.579)

31. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER/(GİDERLER)

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışı (Not 13)	23.997.272	73.606.427
Sabit kıymet satış karı	1.428.467	546.817
Kur korumalı mevduat faiz geliri	-	70.077.690
Kur korumalı kur farkı geliri	-	61.175.354
Toplam	25.425.739	205.406.288
	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Finansal yatırım değer azalışı	(8.124.031)	-
Sabit kıymet satış zararı	-	(42.557)
Toplam	(8.124.031)	(42.557)

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARI İLE KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

32. FİNANSAL GELİRLER/(GİDERLER)

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Finansal gelirler		
Faiz geliri	616.398.448	217.739.179
Kur farkı geliri	44.723.166	126.357.151
Toplam	661.121.614	344.096.330
Finansal giderler		
Faiz gideri	(292.052.383)	(173.778.992)
Kur farkı gideri	(21.325.747)	(20.231.731)
Toplam finansal giderler	(313.378.130)	(194.010.723)

33. NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

	1 Ocak-31 Aralık 2024
Stok düzeltmeleri	19.322.732
Finansal yatırımlar düzeltmeleri	78.837.602
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar düzeltmeleri	328.264.560
Kullanım hakkı varlıkları	(43.202.346)
Verilen /Alınan avanslar	23.797.589
Ertelenen vergi varlıkları	58.725.463
Temettü ödemesi	23.877.975
Ödenmiş sermaye	(204.142.349)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	20.399.213
Yasal Yedekler	(52.652.057)
Hisse senedi ihraç primleri	(87.581.510)
Geri alınmış paylar	3.344.041
Geçmiş yıllar kar zarar	(627.483.443)
Kontrol gücü olmayan paylar	16.678.029
Kar veya zarar tablosu kalemleri	(51.199.285)
Hasılat	(920.868.623)
Satışların maliyeti	683.193.509
Araştırma giderleri	2.660.344
Pazarlama giderleri	114.124.342
Genel yönetim giderleri	63.267.057
Esas faaliyetlerden diğer gelir/gider	23.365.435
Finansman gelir/giderleri	(81.539.702)
Yatırım faaliyetleri gelir/gider	34.681.485
Dönem vergi gideri	29.916.868
Net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları)	(493.013.786)

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARI İLE KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Grup faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; piyasa riski (faiz oranı riski ve döviz kuru riskini içerir), kredi riski ve likidite riskidir. Grup'un genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Grup'un finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır.

Risk yönetimi merkezi olarak Kale Grubu Yönetimi tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde yürütülmektedir. Kale Grubu Yönetimi, faiz oranı ve kredi riskleri, türev ve türev olmayan finansal araçların kullanımı ve yatırım kararları gibi alanları kapsayan politikalar ile birlikte Grup'un genel risk yönetimi ilkelerini belirlemiştir.

Piyasa Riski

Kur riski

Grup, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların Türk Lirasına çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Kur riski ileride oluşacak ticari işlemler ve kayda alınan aktif ve pasifler sebebiyle ortaya çıkmaktadır. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla elinde bulundurduğu yabancı para cinsinden varlık ve borç kalemlerinin TL cinsinden değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Varlıklar	497.998.333	566.040.233
Yükümlülükler	(583.905.658)	(468.319.620)
Net yabancı para pozisyonu	(85.907.325)	97.720.613

Kur riski yönetimi

Grup'un yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıklarının, parasal ve parasal olmayan yükümlülüklerinin dönem sonları itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2024	Toplam TL karşılığı	ABD Doları TL karşılığı	Avro TL karşılığı	Diğer
1. Ticari alacaklar	241.874.738	50.434.506	167.618.462	23.821.770
2.a Parasal finansal varlıklar	198.000.500	161.973.260	33.839.199	2.188.042
2.b Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	58.123.094	58.123.094	-	-
4. Dönen varlıklar	497.998.333	270.530.860	201.457.661	26.009.812
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6.a Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6.b Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran varlıklar	-	-	-	-
9. Toplam varlıklar	497.998.333	270.530.860	201.457.661	26.009.812
10. Ticari borçlar	420.768.067	156.803.794	263.660.389	303.884
11. Finansal yükümlülükler	142.654.365	142.654.365	-	-
12.a Parasal olan diğer yükümlülükler	20.483.226	20.172.991	221.743	88.492
12.b Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler	583.905.658	319.631.150	263.882.133	392.376
14. Ticari borçlar	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-
16.a Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16.b Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler	-	-	-	-
18. Toplam yükümlülükler	583.905.658	319.631.150	263.882.133	392.376
19. Bilanço dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık/ yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
19.b Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu(9-18+19)	(85.907.325)	(49.100.289)	(62.424.472)	25.617.436
20. Parasal kalemlerin net yabancı para varlık/ yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(144.030.419)	(107.223.384)	(62.424.472)	25.617.436
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
25. İhracat	2.380.237.124	2.076.918.041	181.647.263	121.671.820
26. İthalat	1.407.580.477	778.708.796	617.324.725	11.546.956

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARI İLE KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2023	Toplam TL karşılığı	ABD Doları TL karşılığı	Avro TL karşılığı	Diğer
1. Ticari alacaklar	328.855.945	163.508.214	148.184.908	17.162.823
2.a Parasal finansal varlıklar	192.356.966	111.998.783	78.816.150	1.542.033
2.b Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	44.827.322	43.943.082	262.276	621.964
4. Dönen varlıklar	566.040.233	319.450.079	227.263.334	19.326.820
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6.a Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6.b Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran varlıklar	-	-	-	-
9. Toplam varlıklar	566.040.233	319.450.079	227.263.334	19.326.820
10. Ticari borçlar	372.521.242	209.236.294	162.987.617	297.331
11. Finansal yükümlülükler	93.505.525	93.505.525	-	-
12.a Parasal olan diğer yükümlülükler	2.292.853	2.077.948	171.659	43.246
12.b Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler	468.319.620	304.819.768	163.159.276	340.577
14. Ticari borçlar	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-
16.a Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16.b Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler	-	-	-	-
18. Toplam yükümlülükler	468.319.620	304.819.768	163.159.276	340.577
19. Bilanço dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık/ yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
19.b Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu(9-18+19)	97.720.613	14.630.311	64.104.058	18.986.243
21. Parasal kalemlerin net yabancı para varlık/ yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	97.720.613	14.630.311	64.104.058	18.986.243
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
25. İhracat	1.920.767.859	1.685.412.866	172.073.818	63.281.175
26. İthalat	1.260.869.809	693.361.180	557.951.260	9.557.369

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kur riskine duyarlılık analizi

31 Aralık 2024				
	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun %10 değişmesi halinde				
ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(10.722.338)	10.722.338	(10.722.338)	10.722.338
ABD Doları riskinden korunan kısım				
ABD Doları net etki	(10.722.338)	10.722.338	(10.722.338)	10.722.338
Euro kurunun %10 değişmesi halinde				
Euro net varlık/yükümlülüğü	(6.242.447)	6.242.447	(6.242.447)	6.242.447
Euro riskinden korunan kısım				
Euro net etki	(6.242.447)	6.242.447	(6.242.447)	6.242.447
Toplam	(16.964.786)	16.964.786	(16.964.786)	16.964.786
31 Aralık 2023				
	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun %10 değişmesi halinde				
ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(2.931.277)	2.931.277	(2.931.277)	2.931.277
ABD Doları riskinden korunan kısım				
ABD Doları net etki	(2.931.277)	2.931.277	(2.931.277)	2.931.277
Euro kurunun %10 değişmesi halinde				
Euro net varlık/yükümlülüğü	6.384.178	(6.384.178)	6.384.178	(6.384.178)
Euro riskinden korunan kısım				
Euro net etki	6.384.178	(6.384.178)	6.384.178	(6.384.178)
Toplam	3.452.901	(3.452.901)	3.452.901	(3.452.901)

Faiz oranı riski

Grup, faiz oranlarındaki değişikliklerin faize duyarlı pasiflerine olan etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu, faiz oranı riski, faiz oranı duyarlılığı olan varlık ve yükümlülükleri analiz ederek takip edilmektedir.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARI İLE KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Grup'un faiz oranına duyarlı finansal araçlarını gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Sabit faizli finansal araçlar		
Vadeli mevduatlar	1.598.374.351	1.012.958.905
Finansal borçlar	398.182.153	374.137.927

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla değişken faizli finansal aracı bulunmamaktadır.

Kredi riski

Kredi riski, nakit ve nakit benzeri değerlerden, bankalarda tutulan mevduatlardan ve satışlardan tahsil edilmemiş alacakları kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır.

Finansal varlıkların sahipliği karşı tarafın sözleşmeyi yerine getirememesi riskini beraberinde getirir. Ticari alacaklar yurtiçi ve yurtdışı müşterilerden alacaklardan oluşmaktadır. Grup, herhangi bir müşterisi ile tahsilat sorunu yaşamaması durumunda söz konusu müşteri ile olan işlemlere sınırlama getirerek kredi riskini sınırlandırılmaktadır. 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riski analizi aşağıda verilmiştir.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2024	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki Mevduatlar
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kaldırılan azami kredi riski	8.323.591	1.334.407.454	-	4.111.748	1.672.650.944
<i>Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı</i>	8.323.591	174.492.162	-	-	-
Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	1.254.576.125	-	4.111.748	1.672.650.944
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların defter değeri	-	79.831.329	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	(4.881.989)	-	-	-
Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	59.007.208	-	-	-
Değer düşüklüğü (-)	-	(63.889.198)	-	-	-
Net değerlerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(4.881.989)	-	-	-

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARI İLE KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2023	İlişkili Taraf		Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki Mevduatlar
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski	7.374.681	1.267.531.503	-	-	4.221.214	-	1.229.901.383
<i>Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı</i>	7.374.681	218.575.070	-	-	-	-	-
Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	1.180.339.461	-	-	4.221.214	-	1.229.901.383
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların defter değeri	-	87.192.042	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	2.338.198	-	-	-	-	-
Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	61.816.656	-	-	-	-	-
Değer düşüklüğü (-)	-	(59.478.458)	-	-	-	-	-
Net değerlerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.338.198	-	-	-	-	-

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilmesi riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

Grup'un finansal yükümlülüklerinden kaynaklanan likidite riskini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2024	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev olmayan finansal yükümlülükler:					
Finansal borçlar	398.182.153	398.182.150	238.838.750	117.330.647	42.012.753
Ticari borçlar	1.004.265.932	1.004.265.932	1.004.265.932	-	-
- İlişkili taraf	19.811.345	19.811.345	19.811.345	-	-
- Diğer	984.454.587	984.454.587	984.454.587	-	-
Toplam	1.402.448.082	1.402.448.082	1.243.104.682	117.330.647	42.012.753
31 Aralık 2023	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev olmayan finansal yükümlülükler:					
Finansal borçlar	374.103.927	374.103.927	6.729.204	331.565.323	35.808.734
Ticari borçlar	1.057.225.057	1.057.225.057	1.057.225.057	-	-
- İlişkili taraf	31.249.587	31.249.587	31.249.587	-	-
- Diğer	1.025.975.470	1.025.975.470	1.025.975.470	-	-
Toplam	1.431.328.984	1.431.328.984	1.063.954.261	331.565.323	35.808.734

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARI İLE KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Sermaye riski yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyette bulunabilirliğinin devamını korumaktır.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenecek temettü tutarını belirler, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup sermaye risk yönetimini, genel mali durum, kısa vadeli bilanço likiditesi ve net finansal borç düzeyi alt başlıklarında aylık takip ederek finansal risk analizi yapmaktadır.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla net borç/özkaynaklar oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Toplam finansal borçlar	398.182.153	374.103.927
Eksi: nakit ve nakit benzeri değerler	(1.673.145.833)	(1.229.937.460)
Net borç	(1.274.963.680)	(855.833.533)
Özkaynaklar	4.579.093.014	3.645.807.639
Toplam net borç ve özkaynaklar oranı	(28,03%)	(23,47%)

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Grup, finansal araçların gerçeğe uygun değerlerini, ulaşılabilen mevcut piyasa bilgilerini ve uygun değerlendirme metodlarını kullanarak hesaplamıştır. Ancak, gerçeğe uygun değeri bulabilmek için kanaat kullanmak gerektiğinden, gerçeğe uygun değer ölçümleri mevcut piyasa koşullarında oluşabilecek değerleri yansıtmayabilir. Grup yönetimi tarafından, kasa ve bankalardan alacaklar, diğer finansal varlıklar ve kısa vadeli finansal borçlar da dahil olmak üzere etkin faizle iskonto edilmiş maliyet bedeli ile gösterilen finansal varlıkların ve borçların gerçeğe uygun değerlerinin kısa vadeli olmaları ve muhtemel zararların önemsiz miktarda olabileceği düşünülerek kayıtlı değerlerine yakın olduğu kabul edilmiştir. Kısa vadeli kredilerin ise vadelerinin kısa olması nedeniyle taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değeri yansıttığı varsayılmaktadır.

Gerçeğe uygun değer hiyerarşisi

Gerçeğe uygun değer seviyeleri aktif piyasada işlem gören borsa fiyatları ile değerlendirme (Seviye 1), borsa fiyatından başka direkt ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdiler ile değerlendirme (Seviye 2) ve piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdiler ile değerlendirme (Seviye 3) olmak üzere 3 seviyeden oluşmaktadır.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARI İLE KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Değerleme modelleri

Grup, gerçeğe uygun değeri belirlerken kullandığı verilere göre aşağıdaki gerçeğe uygun değer seviyelerini belirlemektedir.

- Seviye 1: Bu kategoride kullanılan veriler, özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlardır. Bu kategori gerçeğe uygun değeri direkt olarak aktif piyasadaki fiyatları ile değerlendirilen ve piyasanın Grup portföyünü temsil ettiği finansal araçlar içermektedir.
- Seviye 2: Bu kategoride kullanılan veriler, Seviye 1'de yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki verilerden oluşmaktadır. Bu kategori benzer finansal araçlar için aktif piyasada fiyatı olan finansal araçları, daha az aktif piyasada işlem gören benzer ya da özdeş finansal araçları ve dolaylı ya da dolaysız olarak piyasada gözlemlenen veriler kullanılarak diğer değerlendirme teknikleri ile değerlendirilen finansal araçları içermektedir.
- Seviye 3: Bu kategoride kullanılan veriler, varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan verilerden (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler) oluşmaktadır. Bu kategori benzer finansal araçlar için piyasada kayıtlı fiyatı bulunan ve benzer finansal araçlar ile arasındaki farkları yansıtmak için gözlemlenemeyen düzeltmelerin ve varsayımların yapılmasını gerektiren finansal araçlardır. Bu kapsamda gözlemlenebilir olmamak; benzer bir işlemin fiyatının belirlenmesinde kullanılacak piyasa verisinin çok az olması ya da hiç veri olmamasıdır.

35. BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Grup'un, KGK'nın 30 Mart 2022 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlama esasları 19 Ağustos 2022 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsızdenetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Yasal ve ihtiyari bağımsız denetim hizmetleri	3.476.000	2.850.635
Toplam	3.476.000	2.850.635

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

36. BİLANÇO SONRASI OLAYLAR

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 03/01/2025 tarihli toplantısında görülen lüzum üzerine Genel Müdürlük görevine Soner Çetinkaya atanmıştır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 28.01.2025 tarih ve 2025/4 sayılı kararı doğrultusunda, Şirketimiz ile Arvon Yapı Kimyasalları Limited Şirketi arasında 29.08.2023 tarihinde imzalanan "Kira Sözleşmesi" ile eş zamanlı olarak imzalanan Şirketimize 01.12.2024-31.01.2025 tarihleri arasında kullanılmak üzere satın alma opsiyonu tanıyan "Opsiyonlu Gayrimenkul Satış Vaadi Sözleşmesi" kapsamında, halen kiracısı olduğumuz, gerekli inşaat ruhsatı ve tüm izinleri alınmış ve Şirketimiz şubesi olarak tescil edilmiş bulunan Muğla ili sınırları içerisindeki 2.020 m2 kapalı alanı ve 5.652 m2 açık alanı olan fabrika ve demirbaşın her türlü takyidattan arı olarak Şirketimizce 115.580.187-TL bedel karşılığında satın alınmasına karar verilmiş olup, tapu devir işlemleri 29.01.2025 tamamlanmıştır.

Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanının 5.000.000.000 TL'ye artırılmasına ve geçerlilik süresinin 2029 yılının sonuna kadar uzatılmasına ilişkin esas sözleşme değişiklik tasarısı, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmıştır. Esas sözleşme değişiklik tasarısının, Ticaret Bakanlığı'nın iznini takiben, yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulması öngörülmektedir.

İLETİŞİM

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:	01.01.2024 - 31.12. 2024
Ticaret Ünvanı:	Kalekim Kimyevi Mad. San. ve Tic. A.Ş.
Şirket Genel Müdürlük Adresi:	Firuzköy Mahallesi, Firuzköy Bulvarı, No: 188/1 Avcılar-İstanbul
Ticaret Sicil:	İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü, No: 124652
Vergi Dairesi:	İstanbul Büyük Mükellefler Vergi Dairesi Başkanlığı
Vergi Numarası:	4910024958
Mersis No:	0491002495800013
İnternet Sitesi:	www.kalekim.com
Telefon:	+90 212 423 00 18
Faks:	+90 212 423 31 88
Çağrı Merkezi:	0850 222 87 82
Yatırımcı İlişkileri İletişim:	yatirimci@kalekim.com.tr



Kalekim Kimyevi Maddeler San. ve Tic. A.Ş.
Firuzköy Mah. Firuzköy Bulvarı No: 188 /1 Avcılar - İstanbul/Türkiye
T +90 212 423 0018 (pbx) F +90 212 423 3188
www.kalekim.com / info@kalekim.com