Faaliyet Raporu

2024

Toprağı işleyen eller güçlü olsun diye, **üreten çiftçimizin yanındayız!**

Deloitte.

DRT Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş.
Maslak No1 Plaza
Eski Büyükdere Caddesi
Maslak Mahallesi No:1
Maslak, Sarıyer 34485
İstanbul, Türkiye

Tel: +90 (212) 366 60 00
Fax: +90 (212) 366 60 10
www.deloitte.com.tr

Mersis No :0291001097600016
Ticari Sicil No: 304099

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Hektaş Ticaret Türk Anonim Şirketi
Genel Kurulu'na

1) Görüş

Hektaş Ticaret Türk Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 01/01/2024–31/12/2024 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01/01/2024–31/12/2024 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 11 Mart 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

Deloitte; İngiltere mevzuatına göre kurulmuş olan Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL") şirketini, üye firma ağındaki şirketlerden ve ilişkili tüzel kişiliklerden bir veya birden fazlasını ifade etmektedir. DTTL ve üye firmalarının her biri ayrı ve bağımsız birer tüzel kişiliktir. DTTL ("Deloitte Global" olarak da anılmaktadır) müşterilere hizmet sunmamaktadır. Global üye firma ağımızla ilgili daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

© 2025. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.

Deloitte.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu (Devamı)

b) Yıllık faaliyet raporunu; grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda konsolide finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, grubun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grubun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikircil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

c) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Volkan Becerik'tir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Volkan Becerik, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 11 Mart 2025

İçindekiler

SUNUŞ

HEKTAŞ Ticaret Türk Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı 22
HEKTAŞ Ticaret Türk Anonim Şirketi Genel Müdürü'nün Mesajı 24

BİR BAKIŞTA HEKTAŞ

Finansal Göstergeler 28
Operasyon Haritası 30
Vizyonumuz ve Misyonumuz 32
Hakkımızda 34
Kurumsal Künye 35
Kilometre Taşları 36
Ortaklık Yapısı 38
Şirketler Topluluğu 39
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar 40
Üretim Tesisleri ve Diğer Tesisler 56
Ürünler 68

YÖNETİM YAPISI

Yönetim Kurulu Üyeleri 72
Üst Yönetim 78
Organizasyon Yapısı 82
İnsan Kaynakları 84
Komite Yapısı 88

HEKTAŞ 2024 FAALİYETLERİ

Dönemsel Bazda 2024 Yılı Şirket Faaliyetleri 92
Ar-Ge Çalışmaları 96
Satış Faaliyetleri 106
Miktarsal Satışlar 109
Pazarlama Faaliyetleri 110
Başarılar ve Ödüller 112
Yatırımcı İlişkileri Birimi ve Faaliyetleri 114
Kredi Derecelendirme Notları 116
İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi 117
Yıl İçerisinde HEKTAŞ'ın Faaliyet Gösterdiği Sektöre Yaptığı Katkılar 124
Sürdürülebilirlik Faaliyetleri 126
Yapılan Yatırımlar ve Alınan Teşvikler 132
İç Kontrol Sistemleri 134
Risklerin Yönetilmesi 135

KURUMSAL YÖNETİM

Genel Kurul 138
Esas Sözleşme Değişikliği 140
Komitelerin Çalışma Esasları 141
Şirket Politikaları 146
Diğer Hususlar 156
Ek-1
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları 157
Ek-2
Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı 160
Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 161
Kurumsal Yönetim Bilgi Formu 163
Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu 177

BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Bağımsız Denetçi Görüşü 190
Konsolide Mali Tablolar ve Ekli Dipnotlar 197

Çiftçilerimizin gayretleriyle memleketimizin verimli tarlaları birer bayındırlık kaynağı olacaktır. Şüphesiz bu bayındırlığı, dünyadaki düşmanlara karşı savunmak için kıymetli bir ordumuz da bulunacaktır.

Mustafa Kemal ATATÜRK

TARIM SEKTÖRÜNDE LİDER OLMAYA DEVAM EDİYORUZ.

Güçlü Ar-Ge çalışmalarımız, teknolojik yatırımlarımız ve müşteri odaklı hizmet anlayışımızla geleceğin tarımını şekillendiriyoruz. Paydaşlarımızla birlikte büyüyerek sektörümüze yön vermeye lider konumumuzu korumaya devam edeceğiz.

TOHUMLARIMIZ YEŞERDİ.

Toprakla buluşturduğumuz her tohum, bereketli bir geleceğin habercisi olacak. Areo Tohum ve Agriventis şirketlerimizle, doğaya saygılı üretim yöntemleriyle ve çiftçilerimizle el ele vererek büyümeye devam ediyoruz. Çünkü biliyoruz ki, birlikte ekilen tohumlar daha güçlü yeşerir.

ÖDÜLLERLE TAÇLANDIK.

Tarım sektöründeki yenilikçi çalışmalarımız ve sürdürülebilir üretim anlayışımız ile emeğimizin karşılığını almaktan gurur duyuyoruz. 2024 yılı içerisinde aldığımız değerli ödüller, sadece bizim değil, doğaya ve geleceğe duyduğumuz bağlılığın bir yansımasıdır.

ÇİFTÇİNİN YANINDAYIZ.

Değişen mevsim şartları ve beklentiye göre sürekli geliştirdiğimiz kaliteli ürünlerimiz, yenilikçi çözümlerimiz ve uzman teknik desteğimizle çiftçimizin verimini artırıyor, sürdürülebilir tarımı destekliyoruz. Birlikte büyüyor, birlikte üretiyoruz.

68 YILLIK DENEYİM

68 yıllık tecrübemizle tarım sektöründe güven, kalite ve yenilikçiliğin adresiyiz. Geçmişten gelen bilgi birikimimizi modern tarım teknikleriyle harmanlayarak çiftçilerimize en iyi hizmeti sunuyoruz. Toprağa duyduğumuz sevgi ve tarıma olan bağlılığımızla, her geçen gün daha güçlü bir gelecek oluşturmaya devam ediyoruz.

OYAK'IN DİSİPLİNİ İLE HEKTAŞ'IN DÖNÜŞÜM SÜRECİ DEVAM EDİYOR.

OYAK'ın disiplinli yönetim anlayışıyla dönüşüm sürecine hız kesmeden devam ediyoruz. Tarımsal girdilerin yerlileştirilmesi, akıllı tarım uygulamalarının yaygınlaştırılması ve çevre dostu üretim anlayışıyla HEKTAŞ, Türkiye'nin tarımsal geleceğine yön vermeye devam edecek.

HEKTAŞ'IN SUNDUĞU AKILLI ÇÖZÜMLER ÇİFTÇİNİN ALIN TERİ İLE TARLALARDA CAN BULUYOR.

Modern tarım uygulamaları, verimlilik artırıcı gübreler, bitki koruma ürünleri ve dijital tarım sistemleri sayesinde çiftçimizin emeği tarlalarda berekete dönüşüyor. Çiftçinin alın teri en değerli kaynağımız olma bilinciyle yolumuza devam ediyoruz.

KÖKLERİMİZ ÜLKEMİZİN TARLALARINDA VİZYONUMUZ SINIRLARIMIZIN ÖTESİNDE...

Yerel değerlerimizden aldığımız ilhamla global tarım dünyasında güçlü bir yer edinmeyi hedefliyoruz. Türkiye'nin verimli topraklarından dünyaya açılan bir marka olma yolunda, çiftçilerimizle, iş ortaklarımızla ve müşterilerimizle birlikte büyüyoruz.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

HEKTAŞ, tarım endüstrisindeki yeni trendleri yakından takip ederek, özellikle Ar-Ge yatırımlarıyla ve deneyimli insan kaynağıyla sektörde fark yaratmaya, tarımda en bilinen Türk markası olmaya devam etmektedir.

Kıymetli Hissedarlarımız,
Değerli Çalışanlarımız,
Saygıdeğer İş Ortaklarımız ve çiftçilerimiz;

OYAK, sadece Türkiye'nin yedi coğrafi bölgesinde değil dünya çapında altı kıtada, 25 ülkede faaliyet gösteren, 150'den fazla şirketi ve 40 bini aşkın çalışanıyla Türkiye'nin en büyük tamamlayıcı mesleki emeklilik fonu olması nedeniyle Türkiye ekonomisinin en önemli paydaşlarından biri olmaya devam ediyor.

OYAK'ın halka açık yedi şirketinden biri olan HEKTAŞ, 1963 yılından bu yana OYAK çatısı altında faaliyetlerini sürdürürken 2024 yılı itibarıyla tarım sektöründeki liderliğini koruyor. Bu başarılı performansı sayesinde, Borsa İstanbul'un en değerli 30 şirketi arasında yer almayı sürdüren HEKTAŞ, sektördeki güçlü konumunu her geçen yıl pekiştiriyor. HEKTAŞ'ın elde ettiği bu başarı, OYAK için büyük bir gurur kaynağı olmanın yanı sıra, Türkiye'nin tarım sektöründe uluslararası alanda daha da öne çıkmasını sağlamaktadır.

2024 yılı hem Türkiye'de hem de dünya genelinde önemli gelişmelere sahne oldu. Pandemi ile sarsılan küresel dengeler, dünya çapında yeniden şekillendirilmeye çalışılırken, Türkiye'nin yakın coğrafyasındaki savaş ve belirsizlikler, Amerika'daki başkanlık seçimleri yılın en öne çıkan başlıklarını oluşturdu.

Türkiye özelinde ise, uygulanan sıkı para politikaları ve mali disiplin sayesinde enflasyon oranlarında kayda değer bir düşüş yaşandı. Yıl, %44,38'lik bir yıllık enflasyon oranı ile tamamlandı. Bu durum, Türkiye ekonomisinin 2024 yılı itibarıyla istikrarlı bir performans sergilediğini ve geleceğe dair umut verici sinyaller sunduğunu göstermektedir.

HEKTAŞ İLE DÜNYA TARIMINA ODAKLANARAK REKABETÇİ OLACAĞIZ.

HEKTAŞ, tarım sektörünün geleceğini şekillendirme misyonunu sürdürmekte...

Tarımsal üretimin sürdürülebilirliği ve verimliliğini artırmak amacıyla Türkiye'de ve dünyada bitki koruma, bitki besleme ve tohum sektörlerinde 2024 yılında kayda değer gelişmeler yaşandı.

Küresel nüfus hızla artmaya devam ederken, küresel tarım pazarındaki büyümenin 2050 yılına kadar %70 oranında artacağı öngörülmektedir. Dünya nüfusunun artışı ve tarım alanlarının sınırlı olması, iklim değişikliği, sürdürülebilirlik ve teknolojik gelişmeler nedeniyle tarımsal verimliliği artırma ihtiyacı her zamankinden daha önemli hale geldi. Bu ihtiyaca yönelik özellikle Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü (FAO) tarafından son 20 yıl içerisinde yapılan saha projeleri ve yayınları aracılığıyla entegre besin yönetimi uygulamalarına karşı küresel bir farkındalık oluşturulması amaçlandı. Bu doğrultuda, Türkiye'de de modern tarım tekniklerinin benimsenmesi adına eğitim ve bilinçlendirme çalışmaları hız kazandı. Bu çalışmalar sayesinde, tarım sektörüne yeni bir bakış açısı kazandırılarak, teknoloji destekli sürdürülebilir tarım anlayışı yaygınlaştırıldı.

Ülkemizde, Devlet tarafından sağlanan destekler ile tarımsal üretimin ve gıda arzı güvencesinin sürdürülebilirliğinin, verimin ve kalitenin artırılması hedeflenmektedir. Özellikle bu dönemde yapılan düzenlemeler, teknolojik yenilikler ve sektörel etkinlikler sayesinde dünya standartlarında tarım uygulamaları teşvik edildi. Buna paralel olarak tarımsal üretim girdilerine olan talepte artış gözlendi.

Ekonomik döngülerden bağımsız olarak büyüyebilmek için pazar çeşitliliği ve ihracat olmazsa olmaz unsurlar.

HEKTAŞ, tarım endüstrisindeki yeni trendleri yakından takip ederek, özellikle Ar-Ge yatırımlarıyla ve deneyimli insan kaynağıyla sektörde fark yaratmaya, tarımda en bilinen Türk markası olmaya devam etmektedir.

Özellikle gıda egemenliği açısından son derece kritik bir öneme sahip olan tohum ıslah çalışmalarında başarılı sonuçlar alan HEKTAŞ, biyolojik çeşitliliğin devamlılığını sağlamak için AREO Tohum ve AGRIVENTIS şirketi ile; bitki koruma ve bitki besleme alanında da HEKTAŞ, FERBİS ve SUNSET ile Türk tarımına yön vermeye, global pazarda güçlü bir oyuncu olma yolunda emin adımlarla ilerlemeye devam etmektedir.

Bu yenilikçi adımlarla birlikte HEKTAŞ, tarım sektörünün geleceğini şekillendirme misyonunu sürdürmektedir. Ar-Ge yatırımlarımız, sürdürülebilir üretim anlayışımız ve çiftçilerimize sağladığımız çözümlerle hem yerel hem de uluslararası pazarda büyümeye devam ediyoruz. Önümüzdeki dönemde de teknolojiyi en verimli şekilde kullanarak tarımsal üretimde inovasyonu desteklemeye, çiftçilerimizin verimini artırmaya ve Türk tarımını küresel arenada daha güçlü bir konuma taşımaya kararlıyız.

2024 yılı için emeklerinden ve katkılarından dolayı tüm çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza, paydaşlarımıza ve en büyük motivasyon kaynağımız olan çiftçilerimize içtenlikle teşekkür ederim.

Eren Ziya DİK
Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Müdür'ün Mesajı

2023 yılında başladığımız değişim ve dönüşüm süreci ile 2024 yılında attığımız sağlam adımlar, bizi geleceğe daha güçlü bir şekilde taşıyacak.

Değerli İş Ortaklarımız ve Paydaşlarımız,
Kıymetli HEKTAŞ Çalışanlarımız;

Tarım sektörünün dinamik yapısına uyum sağlayarak dönüşümümüzü sürdürdüğümüz bir yılı daha geride bıraktık. 2024, HEKTAŞ olarak yalnızca gelişim adına önemli dönüm noktalarına imza attığımız değil, aynı zamanda geleceğe emin adımlarla ilerlediğimiz bir yıl oldu.

Geçmiş, bir ailenin ya da bir kurumun en büyük hazinesidir. Yıllar içinde edinilen deneyimler, yaşanan zorluklar ve elde edilen başarılar, bugünü inşa eden temellerdir. Köklü bir geçmişe sahip olmak, sadece uzun yıllar var olmak değil; değerleri, gelenekleri ve bilgeliği nesilden nesile aktarmaktır. 68 yıl önce, ülke aşığı, idealist bir grup hekim, eczacı ve kimyagerden aktarılan bu deneyimleri gelecek nesillere taşıyarak geleceği inşa etmek için aynı bakış açısıyla ve tüm gayretimizle çalışıyoruz.

68 yıllık bu köklü geçmişimizden aldığımız güçle ve çiftçilerimize duyduğumuz sorumluluk bilinciyle onların ihtiyaçlarına yönelik akıllı çözümler üretmeye devam ettik. Tarımın nabzını sahada tutarak sürdürülebilir ve verimli üretimi destekledik.

2023 yılında gelecek vizyonumuz için attığımız temelleri 2024 boyunca sağlamlaştırmaya devam ettik.

Tarım şirketi olarak, sürdürülebilir büyümeyi hedeflerken piyasa koşullarını da göz önünde bulundurmak zorundayız. Mevcut ekonomik konkonktür, maliyet artışları nedeniyle yatırımlarımızın hızını bu dönemde geçici olarak yavaşlatma kararı aldık. Ancak bu, gelişim ve yenilikten vazgeçtiğimiz anlamına gelmiyor. Verimliliğimizi artıracak Ar-Ge ağırlıklı yatırımlarımıza ve stratejik adımları planlamaya devam ediyor, mevcut kaynaklarımızı en etkin şekilde kullanarak üretimimizi sürdürüyoruz.

Tarım sektöründe bitki koruma, bitki besleme ve tohumculuk alanında faaliyetlerine devam eden şirketimiz, bu dönemde tarım sektöründe yaşanan ekonomik ve finansal gelişmelerden etkilendi.

2023 YILINDA GELECEK VİZYONUMUZ İÇİN ATTIĞIMIZ TEMELLERİ 2024 YILI BOYUNCA SAĞLAMLAŞTIRMAYA DEVAM ETTİK.

Yüksek kredi ve mevduat faiz oranları, finansmana erişimi zorlaştırırken, çiftçilerin ve tarım sektörü paydaşlarının risk alma iştahını da azalttı.

Özellikle lokomotif iş kolumuz olan bitki koruma sektöründe aktif maddelere getirilen kısıtlamalar, üreticilerin maliyetlerini artırırken, birçok tarım mahsulünde gerçekleşen enflasyon oranının genel enflasyon oranının altında kalması şirket kârlılığını olumsuz etkiledi.

Bununla birlikte, tarım sektöründe yaşanan nakit akışı problemleri risk algısını artırdı. Bu durum, tarım girdileri sağlayan firmaların tahsilat süreçlerini zorlaştırırken, yüksek risk nedeniyle üreticilerin stok için satın alım kararlarını da sınırladı.

Özellikle bitki koruma ürünleri kullanımında yaşanan azalma, bayi stoklarının eritilememesi sorununu da beraberinde getirdi. Bunlara ek olarak hem yerli hem de yabancı firmaların uzun vadeli finansman imkanları sunarak piyasa içinde farklı bir rol üstlenmesi, sektör dinamiklerini değiştirdi.

Diğer bir iş kolumuz olan bitki besleme sektöründe organomineral, biostimulant ve yeni nesil bitki besleme ürünleriyle Türkiye'deki bitki besleme sektörüne katkı sağlamaya 2024 yılında da devam ettik. Bu sektörde doğal organik maddeler ve minerallerin dengeli birleşimi sayesinde bitkilerin ihtiyaç duyduğu besinleri en verimli şekilde sunuyor, toprağın yapısını iyileştirerek uzun vadeli verim artışı sağlıyoruz.

Bitki besleme sektöründe dünya genelinde üre hammaddesindeki fiyat değişimleri doğal olarak şirketimizi de olumsuz olarak etkilendi. İşte bu istikrarsızlıktan en az şekilde etkilenmek için kontrollü, nakit ve kısa vadeli satış ile aktif işletme sermayesi yönetimi gibi politikaları benimsedik.

Artık odağımız yalnızca tarım olacak.

Tohum sektörüne olan tutkumuz ve yıllardır kurduğumuz hayaller, 2019 yılından beri Areo Tohum ve 2021 yılından beri de Agriventis ile gerçeğe dönüştü. Yenilikçi yaklaşımlarımız ve Ar-Ge yatırımlarımız sayesinde, yüksek verimli ve kaliteli tohumları çiftçilerimizle buluşturduk. Sektördeki global iş birliklerimizle tarımsal üretimi güçlendirmeye 2025 yılında da devam edeceğiz. Her tohum, büyük bir geleceğin başlangıcıdır. Biz de bu geleceği şekillendirmek için Areo Tohum ve Agriventis ile tohum sektörüne can suyu olmaya 2024 yılında da devam ettik. Tohum alanında, önce bölgesel sonra global bir tohum markası olma yolunda ilerlerken, 2019 yılından beri Areo Tohumculuk adıyla sürdürdüğümüz tohum geliştirme faaliyetlerini artık HEKTAŞ Tohum markası ile sürdüreceğiz.

2024 yılı itibarıyla tarım sektöründe yaşanan ekonomik ve finansal gelişmeler, piyasa dinamiklerini önemli ölçüde etkiledi. Tüm bu gelişmeler ışığında, tarım sektöründe sürdürülebilir büyümenin sağlanması ve çiftçilerin finansal koşullarının iyileştirilmesi adına çeşitli çözüm önerileri ve destek mekanizmalarının hayata geçirilmesi büyük önem taşımaktadır.

Global şirket olma yolunda bu sene de önemli adımlar attık. Özellikle Özbekistan'da kurulacak olan bitki koruma ve bitki besleme tesisimiz için önemli anlaşmalar yaptık. Ortadoğu'da yaşanan istikrarsız duruma rağmen, aldığımız önlemler sayesinde yurt dışı satışlarımızda 2024 yılı başında koyduğumuz hedeflere ulaştık.

Sonuç olarak, 2024 yılının bir özetini yapacak olursak; 2023 yılında başladığımız değişim ve dönüşüm süreci ile 2024 yılında attığımız sağlam adımlar, bizi geleceğe daha güçlü bir şekilde taşıyacak. Önümüzdeki dönemde de inovasyon, verimlilik ve sürdürülebilir tarım anlayışıyla yolumuza kararlılıkla devam edeceğiz.

Sözlerimi sonlandırırken, özellikle 2024 yılı içerisinde yaptığımız bedelli sermaye artırımından dolayı paydaşlarımıza olan minnet borcumuz çok büyük! Bu minnet borcu vatan borcu gibi kutsaldır bizim için. Minnetimiz, yalnızca sözde değil; geleceğe dönük adımlarımızda da kendini gösterecek.

Bu nedenle, bize duyduğunuz güven ve verdiğiniz destek için her birinize gönülden teşekkür ediyorum.

Enis Emre Terzi
Genel Müdür

BİR BAKIŞTA HEKTAŞ

Finansal Göstergeler 28
Operasyon Haritası 30
Vizyonumuz ve Misyonumuz 32
Hakkımızda 34
Kurumsal Künye 35
Kilometre Taşları 36
Ortaklık Yapısı 38
Şirketler Topluluğu 39
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar 40
Üretim Tesisleri ve Diğer Tesisler 56
Ürünler 68

Finansal Göstergeler

TOPLAM BORÇLARDA AZALMA...

Kilit Finansal Göstergeler	31.12.2024	31.12.2023	% Değişim (2024-2023)
Satış Gelirleri	4.867.088.189	8.719.027.378	%-44,18
Faaliyet Kârı/Zararı	-2.813.640.823	-2.104.251.126	%33,71
Brüt Kâr/Zarar	-1.010.173.310	1.177.542.924	%-185,79
Dönem Kârı/Zararı	-2.754.157.519	-1.291.407.227	%113,27
FAVÖK	-1.989.107.196	-1.319.353.167	%50,76

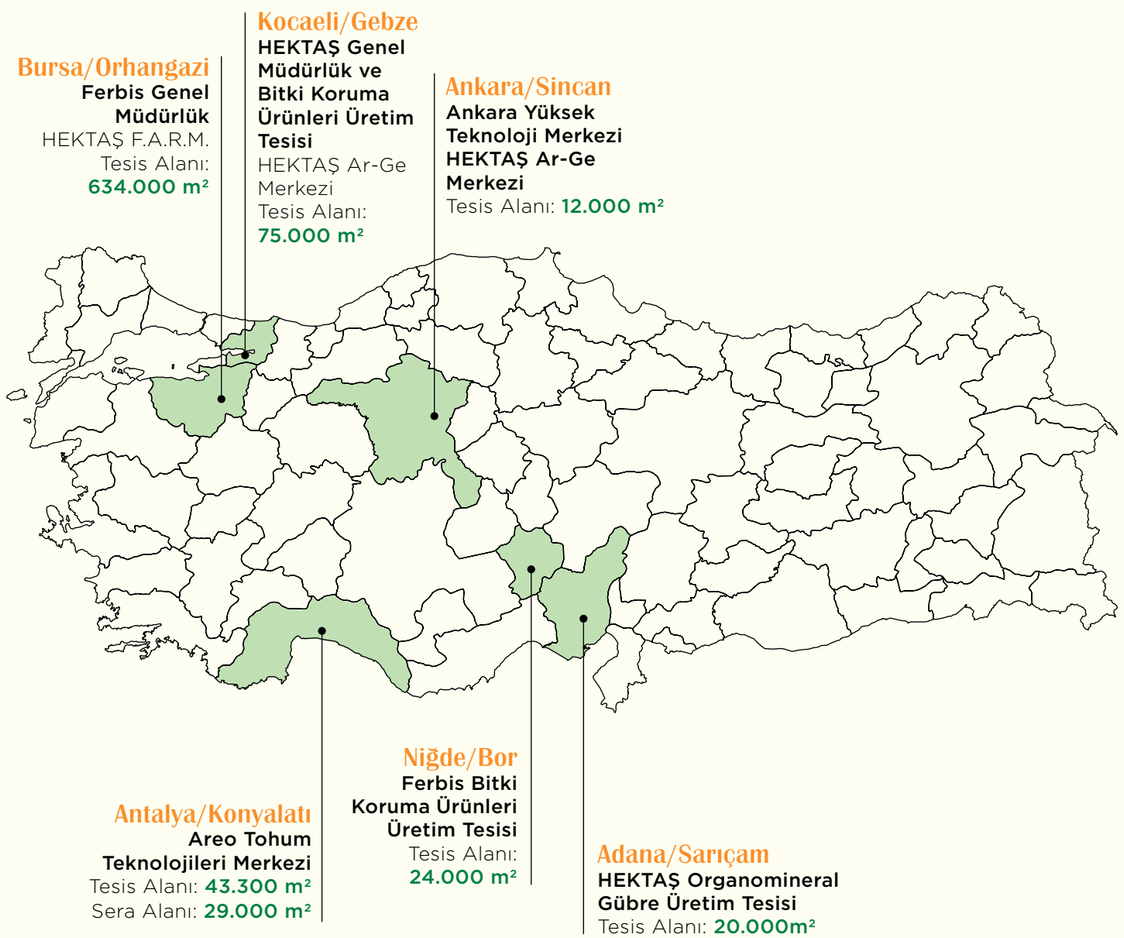
Marjlar	31.12.2024	31.12.2023
Brüt Kâr Marjı	%-21	%14
Faaliyet Kâr Marjı	%-58	%-24
Net Kâr Marjı	%-57	%-15
FAVÖK Marjı	%-41	%-15

Özet Gelir Tablosu (TL)	31.12.2024	31.12.2023	% Değişim (2024-2023)
Hasılat	4.867.088.189	8.719.027.378	%-44,18
Satışların Maliyeti (-)	-5.877.261.499	-7.541.484.454	%-22,07
Brüt Kâr / Zarar	**-1.010.173.310**	**1.177.542.924**	**%-185,79**
Faaliyet Gid(Pazarlama, Dağıtım, Genel Yönetim, Ar-Ge)	-1.885.228.451	-2.331.869.969	%-19,15
Diğer Faaliyet (Gelirler / Giderler)	81.760.938	-949.924.081	%-108,61
Esas Faaliyet Kârı / (Zararı)	**-2.813.640.823**	**-2.104.251.126**	**%33,71**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler / Giderler	16.880.509	1.830.860.184	%-99,08
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı / (Zararı)	**-2.796.760.314**	**-273.390.942**	**%922,99**
Finansman Gelirleri / Giderleri	-4.183.436.746	-4.212.179.600	%-0,68
Parasal Kayıp Kazanç, net	3.435.323.623	2.298.443.143	%49,46
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı / Zararı	**-3.544.873.437**	**-2.187.127.399**	**%62,08**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / Gideri	790.715.918	895.720.172	%-11,72
Dönem Kârı / Zararı	**-2.754.157.519**	**-1.291.407.227**	**%113,27**

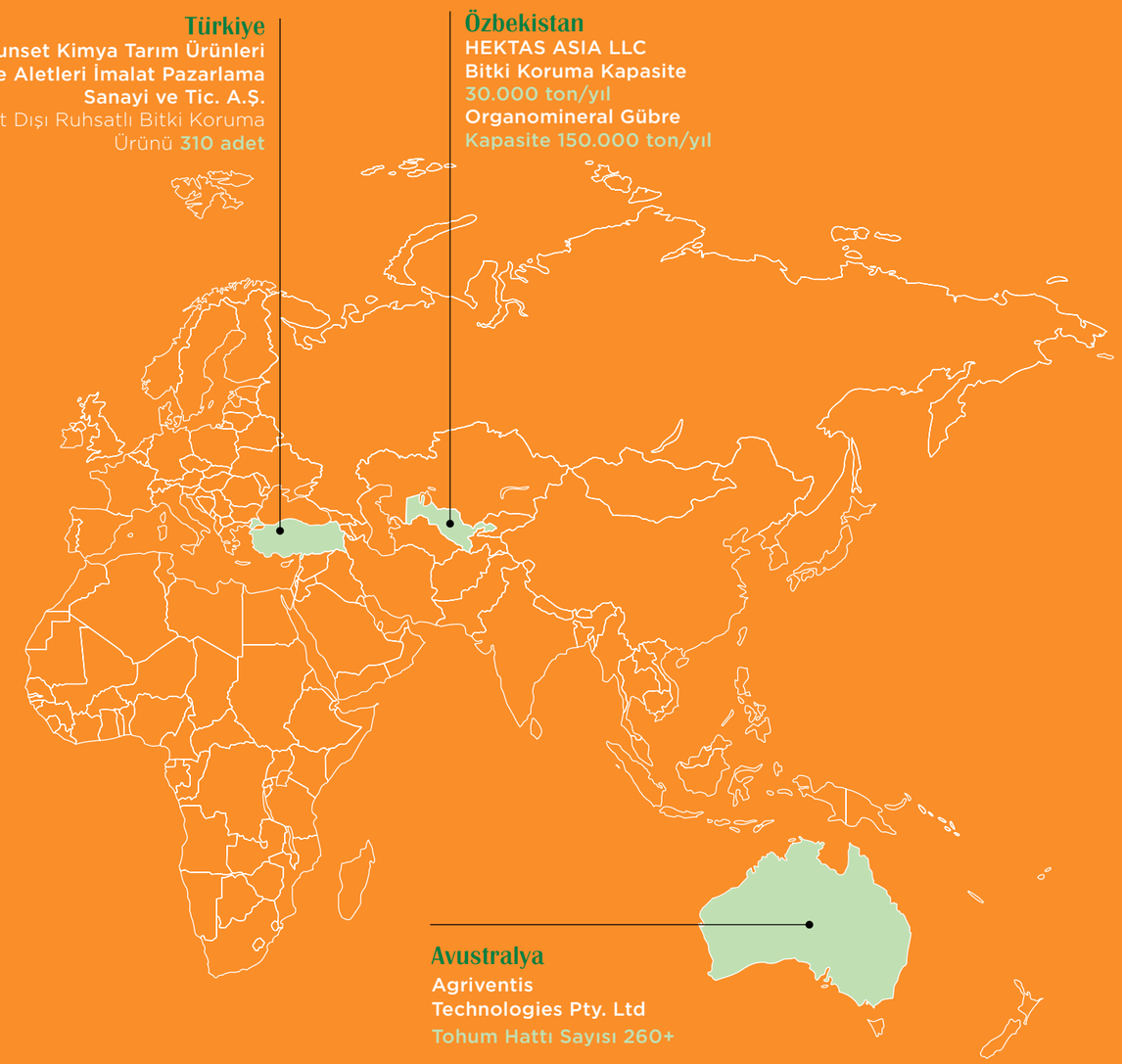
Özet Bilanço (TL)	31.12.2024	31.12.2023	% Değişim (2024-2023)
Dönen Varlıklar	8.848.414.927	21.844.083.146	%-59,49
Duran Varlıklar	15.228.946.134	14.908.018.975	%2,15
Toplam Varlıklar	**24.077.361.061**	**36.752.102.121**	**%-34,49**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	7.328.602.945	22.809.342.097	%-67,87
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.014.575.332	3.056.924.587	%-1,39
Özkaynaklar	13.734.182.784	10.885.835.437	%26,17
Toplam Kaynaklar	**24.077.361.061**	**36.752.102.121**	**%-34,49**

Operasyon Haritası

Türkiye'nin birçok bölgesinde son teknoloji ile donatılmış üretim tesislerimizle istihdama katkı sağlayarak, Türk tarımında öncü olmaya devam ediyoruz...



Geçmişte temellerini attığımız stratejik yurt dışı yatırımlarına yönelik altyapı çalışmalarının hızlandığı bir yıl oldu.



VİZYONUMUZ VE MİSYONUMUZ

Vizyonumuz

Tarım sektörüne katma değer yaratan tüm alanlarda yer alarak, müşteri ihtiyaçları doğrultusunda tercih edilir dinamik bir şirket olmaktır.

Misyonumuz

Sürdürülebilir bir büyüme ile tarım sektörüne en yüksek faydayı sağlamak. Ortaklarımıza, topluma ve üreticilere katma değer yaratmaktır.

Hakkımızda

Tarım sektöründeki yarım asırı aşkın deneyimi ile en köklü firmalar arasında yer alan HEKTAŞ, Adana'dan başlayan yolculuğunu bir dünya markası olma vizyonuyla global arenaya taşıdı. "Akıllı Tarımın Öncüsü" mottosuyla her geçen yıl fark yaratan çalışmalara imza atan, tarımsal üretimde sektörünün en büyük çözüm ortaklarından biri olan HEKTAŞ, bitki koruma, bitki besleme ve tohum ürünlerinin üretimini, satışını ve pazarlamasını yapmaktadır.

Ar-Ge çalışmalarının ışığında milli tarımı güçlendirmek için tüm gücüyle çalışan HEKTAŞ, uluslararası kabul görmüş sertifikaları ve standartları, modern üretim tesisleri, üretim kapasitesi ve yetenekleri, güçlü alt yapısı, lojistik ve teknik servisi ile Türk tarımının geleceğine yön vermektedir.

Türkiye'nin en büyük ve en güçlü sanayi gruplarından biri olan OYAK, 1963 yılında HEKTAŞ'ın ortakları arasına girdi ve 1981 yılında %53,82 hisse ile en büyük ortak durumuna geldi. 2024 yılı itibarıyla OYAK'ın HEKTAŞ'ta %55,37'lik payı bulunmaktadır. OYAK'ın ortaklığı sonrası HEKTAŞ, 1981 yılında halka açıldı. 1986 yılında hisse senetleri Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladı.

Şirketin ürün portföyünde, ülkemizin ekolojik yapısına ve ürün çeşitliliğine uygun 400'den fazla bitki koruma ve bitki besleme ürünlerinin yanı sıra tohum çeşitleri de bulunmaktadır. HEKTAŞ, mevcut ürün yelpazesini geliştirirken, üreticilerin ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda, insana, çevreye ve doğaya saygılı, sürdürülebilir tarım uygulamalarına uygun ürünler sunmaktadır. Bu sayede, sektöründe en geniş ürün yelpazesine sahip lider kuruluştur. HEKTAŞ, bağlı ortaklıklarıyla birlikte ürünlerini 6 bölge müdürlüğü ve 1.800 civarında dağıtım noktası aracılığıyla pazarlamaktadır.

Uluslararası standartlardaki modern üretim tesisleri, üretim kapasitesi ve güçlü altyapısı ile Türk tarımı için değer üretmeye devam etmektedir.

Modern üretim tesisleri, üretim kapasitesi ve yetenekleri, güçlü alt yapısı, lojistik ve teknik servisi ile Türk tarımının geleceğine yön vermektedir.

1986 yılında hisse senetleri Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladı.

Kurumsal Künye

TİCARET UNVANI	HEKTAŞ TİCARET TÜRK ANONİM ŞİRKETİ
KURULUŞ TARİHİ	1956
FAALİYET ALANI	Bitki Besleme ve Bitki Koruma ürünlerinin üretimi, satışı ve pazarlaması ile Tohum Islahı ve üretimi, satışı ve pazarlaması
MERKEZ ADRESİ	Gebze Organize Sanayi Bölgesi 700. Sokak No:711 41480 Gebze / Kocaeli
WEB ADRESİ	www.hektas.com.tr
E-POSTA	info@hektas.com.tr
TELEFON	262 751 1412
FAKS	262 751 3717

ÜRETİM TESİSİ ADRESLERİ

-HEKTAŞ/ Bitki Koruma Üretim Tesisi	Gebze Organize Sanayi Bölgesi 700. Sokak No:711 41480 Gebze / Kocaeli
-HEKTAŞ / Adana Organomineral Gübre Üretim Tesisi	Acıdere Osb Mahallesi Atatürk Blv. No: 19 Sarıçam / ADANA
-FERBİS / Niğde Bitki Koruma Üretim Tesisi	Organize Sanayi Bölgesi Mah. 2 B No'lu Yol Cad. No.6 Bor / Niğde
-AREO / Tohum Islah ve Üretim Tesisi	Pınarbaşı Mahallesi Dumlupınar Bulvarı No:812 Konyaaltı / Antalya
AGRİVENTİS	Level 36, Gateway, 1 Macquarie Place, Sydney NSW Australia 2000
ANKARA YÜKSEK TEKNOLOJİ MERKEZİ	Alcı OSB Mah. 2024 Cad. No: 25 Sincan / Ankara

VERGİ DAİRESİ / NO	İlyasbey / 4610015898
TİCARET SİCİL MÜDÜRLÜĞÜ / NO	Gebze Ticaret Sicil Müdürlüğü / 6535-10921
MERSİS NO	461001589800013
ÖDENMİŞ SERMAYE	8.430.000.000 TL
KAYITLI SERMAYE TAVANI	8.500.000.000 TL
BAĞIMSIZ DENETÇİ	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Kilometre Taşları

68 YILLIK, SAĞLAM BİR GELENEKLE ATILAN YENİLİKÇİ ADIMLAR...

1956 yılında Adana'da kurulan HEKTAŞ, yurt içi ve yurt dışı yatırımlarına devam etmekte ve stratejik hedeflerine uyumlu bir büyüme gerçekleştirmektedir.

1956
Adana'da kuruldu.

1963
Türkiye'nin en büyük mesleki emeklilik fonu OYAK, HEKTAŞ'ın ortakları arasına girdi.

1981
HEKTAŞ hisseleri halka açıldı.

1986
Borsada işlem görmeye başladı.

2005
Hayvan sağlığı bölümü açıldı.

2017
Bitki besleme ve tohum bölümleri açıldı.

Adana'da organomineral gübre üretimine başlandı.

Ferbis şirketi satın alındı.

2018
BIST 100 endeksine girildi.

Pet mama ve bakım ürünleri sektörüne girildi.

2019
Areo Tohumculuk şirketi satın alındı.

BIST 50 endeksine girildi.

2020
Sunset Kimya Tarım Ürünleri şirketi satın alındı.

2021
Veteriner tıbbi ürünleri üreten Arma ilaç şirketi satın alındı.

Yerli pet mama üretimi için Balıkesir'de fabrika kurma çalışmalarına başlandı.

BIST 30 yedek listesinde yer alındı.

2022
Agriventis Technologies'in %51'i satın alındı.

BIST 30 endeksine girildi.

Özbekistan / Taşkent'te HEKTAŞ Asia LLC unvanlı şirket kuruldu.

2023
Ferbis'in halka arz süreci başlatıldı.

Değişim ve dönüşüm süreci içerisine girildi.

Hayvan sağlığı iş kolundan çıkıldı.

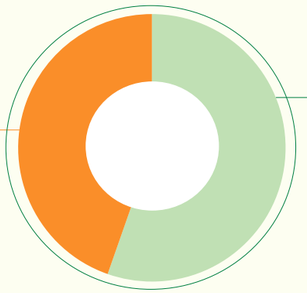
2024
Bedelli sermaye artırımı yapıldı.

Sermayesi 8.430.000.000 TL'ye ulaştı.

Ortaklık Yapısı

Maden metalürji, çimento beton kâğıt, otomotiv lojistik, kimya tarım, enerji, finans ve gıda sektörlerinde faaliyet gösteren şirketleriyle, Türkiye'nin yedi coğrafi bölgesinde, 6 kıtada, 20 farklı ülkede, 130'dan fazla şirketi ve 40 bine yaklaşan çalışanıyla OYAK, %55,37 hisse ile HEKTAŞ'ın en büyük ortağıdır.

Ortaklar



Sermaye Dağılımı

Şirket Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmektedir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 8.500.000.000 TL. olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerde 850.000.000.000 paya bölünmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2023-2027 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

Şirketin çıkarılmış sermayesinin tamamı ödenmiş 8.430.000.000 (sekizmilyardörtyüzotuzmilyon) Türk Lirası olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerde 843.000.000.000 (sekizyüzkırküçmilyar) adet paydan müteşekkildir.

Her pay 1 oy hakkına sahiptir. Kurucu İntifa Senedi sahiplerinin şirket ana sözleşmesinden kaynaklanan 5%'lik temettü hakkı bulunmaktadır.

Oy Hakkı

Oy kullanma imtiyazı bulunmamaktadır. Her pay 1 oy hakkına sahiptir. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Çıkarılan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

5.000.000.000 TL nominal tutara kadar yurt içinde halka arz edilmeksizin tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcıya ihraç edilecek borçlanma aracına ilişkin İhraç tavanı limit başvurumuz SPK tarafından 09.01.2024 tarihinde onaylandı.

Şirket 2024 yılı içerisinde 2.350.000.000 TL'lik borçlanma aracı itfa etti.

ISIN KOD	NOMİNAL DEĞER	VADE	İHRAÇ TARİHİ	İTFA TARİHİ
TRFHEKT12411	850.000.000,00 TL	182	07.07.2023	05.01.2024
TRFHEKT22410	1.000.000.000,00 TL	177	09.08.2023	02.02.2024
TRFHEKT82414	500.000.000,00 TL	364	09.08.2023	07.08.2024
	2.350.000.000,00 TL			

Şirketler Topluluğu

Şirket Yönetim Kurulu tarafından 29.03.2024 tarihli 20 sayılı alınan karar uyarınca; TTK 199. Madde kapsamında Hâkim ve Bağlı Ortaklıklar ile ilişkileri açıklayan bir rapor hazırlandı ve Yönetim kurulu tarafından onaylanan söz konusu raporun sonuç kısmı;

2024 faaliyet yılında Şirketin, hâkim ortağı Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK) ve/veya OYAK'ın bağlı şirketleri ile veya OYAK'ın yönlendirmesiyle OYAK ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki bir işlem, OYAK ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır. 2024 faaliyet yılında gerek hâkim ortağımız ve gerekse hâkim ortağımızın bağlı şirketleri ile Şirketi arasında yapılan ticari faaliyetlerin tümü piyasa koşullarına uygun şartlarda gerçekleştirildi." şeklindedir.

Şirket Unvanı	Pay Oranı (%)
Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi	100,00
Areo Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi	100,00
Sunset Kimya Tarım Ürünleri Ve Aletleri İmalat Pazarlama Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00
Agriventis Technologies Pty. Ltd	51,00
HEKTAŞ Asia LLC	100,00
Takimsan Tarım Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	99,78
Çantaş Çankırı Tuz Ürünleri Üretim ve Dağıtım Anonim Şirketi	0,37

İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar

Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi

2017 yılının son çeyreğinde HEKTAŞ; fiyat odaklı bir politika ile yurt içi ve yurt dışı pazarlara yönelmek, alt ve orta segment ürünler ile mevcut ürün ve müşteri portföyünü çeşitlendirmek amacıyla Niğde'de, bitki koruma üretimi ve pazarlaması alanında faaliyet gösteren Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi' nin tamamını (%100) satın aldı.

Niğde ilinde bitki koruma üretimi tesisinin satın alınmasındaki en önemli etken, bu tesisin özellikle Çukurova ve GAP bölgesine yakın olması ve "Bor Organize Sanayi 5. Kademe Teşvik Bölgesi" nde yer almasıdır.

Türkiye Cumhuriyeti Devleti, bölgesel ve sektörel teşvik programında 5. bölge ve 6. bölge olarak yer alan Niğde ili, Niğde OSB ve Niğde Bor KOSB'de yatırım yapan şirketlere vergisel avantajlar başta olmak üzere bazı avantajlar sağlamaktadır.

Ferbis'in üretim tesislerinin Niğde / Bor KOSB'de bulunmasının Ferbis'e sağladığı kolaylıklar şu şekilde özetlenebilir:

+ Ulaşım kolaylığı olarak; otoyola, demir yollarına, limana ve hava alanlarına yakın olması,

+ Arsa teşviki olarak; Bor İlçesindeki Niğde Bor Karma ve Deri İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'nde yatırımcılar için sanayi parsellerinde %90 indirim imkânı sağlanması,

+ Yatırım teşviki olarak; KDV istisnası, Gümrük Vergisi muafiyeti, vergi indirimi, sigorta primi işveren hissesi desteği, faiz desteği dışında yatırım teşvik belgesi bulunan Ferbis'in, 6. bölge teşviklerinden faydalanması nedeniyle yatırım teşvik belgesi üzerinden %90 + %10 vergi indirimi ve %50 + %15 yatırıma katkı oranından ve bunlara benzer birçok avantajdan yararlanabilmesi,

+ Bölgesel avantajlar olarak; Niğde'nin dördüncü deprem kuşağında yer alması nedeniyle ülkemizin deprem riski en az olan illerinden biri olmasından dolayı inşaat maliyetlerinin ve yatırım riskinin daha düşük olması.

Yukarıda sayılan 4 büyük avantaj ve devam eden yatırımlarla birlikte, geliştirilmekte olan bitki koruma ürünlerinin üretiminin de desteklenmesiyle Şirket' in Niğde'deki üretim tesisinin zirai ilaç pazarında en nitelikli üretim tesislerinden biri olması hedeflenmektedir.

MALİYET VE KALİTE ODAKLI HİZMET ANLAYIŞIYLA PAZARDAKİ YERİNİ GÜNDEN GÜNE SAĞLAMLAŞTIRMAYA, PAZAR PAYINI ARTIRMAYA DEVAM ETMEKTEDİR.

Verimli Tarımın Yenilikçi Yüzü

Bitki koruma alanında faaliyet gösteren Ferbis, maliyet ve kalite odaklı hizmet anlayışıyla pazardaki yerini günden güne sağlamlaştırmaya, pazar payını artırmaya devam etmektedir. Pazarın çoğunu jenerik ürünler üreten şirketler, diğer kısmını da spesifik ürünler üreten yabancı şirketler oluşturmaktadır. Ferbis bu pazarda Tarım Bakanlığı tarafından ruhsat izni verilen jenerik ürünleri üretip satarak, deneyimli kadrosu ve güçlü altyapısıyla alt ve orta segment pazara yön vermeye başladı.

Ferbis'te bitki koruma, herbisit (yabani ot ilacı), insektisit (böcek ilaçları), fungisit (mantar ilaçları), bitki gelişim düzenleyici ürünleri üretilmekte ve satılmaktadır. İleriki dönemlerde özellikle mineral yağlarla ilgili ürünler üretilecek olup, herbisit ve insektisit ürünlerine yeni formülasyonlar eklenerek ürün çeşitlendirmesine gidilecektir.

FERBİS RUHSATI **123**

Yıldan yıla büyüyen ve değişimini sürdüren Ferbis, mottosu 'Verimli Tarımın Yenilikçi Yüzü' ile faaliyetlerine devam etmektedir.

Değer odaklı ve biyolojik ürünlere ağırlık vererek büyüyen ve pazarda lider konumunda olan HEKTAŞ, bu politikası nedeniyle girmediği bölgelere Ferbis ile girmeye başladı. Pazara lokomotif ve sürükleyici ürünlerle hızlı bir giriş yapan Ferbis; yaygın çalışma ağıyla, hızlı ruhsatlandırma süreciyle, satış sonrası teknik hizmet gibi kaliteden ödün vermeyen hizmet anlayışıyla pazar payını son 6 yılda gözle görülür bir şekilde artırdı.

2017 yılında HEKTAŞ bünyesine girmesi ve marka kimliğinde yapılan dönüşümle FERBİS, güçlü altyapısı, deneyimli kadrosu ile kısa zamanda pazardan çok büyük bir pay alarak hızlı büyümeye ve yeni yatırımlar yapmaya devam etmektedir.

2020 yılı itibarıyla ürettiği ürünler ile ilgili ruhsat sayısı 30 adet iken, 2021 yılında bu sayı 85 adete çıktı. Tavsiye yöntemi ile geliştirilmiş ruhsatlarıyla bu rakam 2022 yılı sonunda 109 adete, 2023 yılında 111, 2024 yılı itibari ile ruhsat sayısını 123 adete çıkardı.

Ferbis, yurt dışı pazarlar için de ürün portföyünü genişletmekte ve ihracata odaklanmakta olup, 2024 yılı içinde de Türki Cumhuriyetlere ihracat yapmaya devam etmektedir.

Ar-Ge çalışmalarıyla ürün portföyünü genişletmeye ve pazarda fark yaratmaya odaklanan Ferbis, başta iklim koşullarının etkisi ile ortaya çıkan pazarın değişken beklentilerine ve ihtiyaçlarına etkin şekilde çözümler sunmakta, bünyesinde bulunan uzman ziraat mühendisi kadrosu ile sahada üreticilere teknik destek vermektedir.

İnşaatına 2021 yılının Ekim ayında başlanan üçüncü parsel binanın yapımı tamamlanarak, 2023 yılı içerisinde ilk etapta depolama tesisi devreye girdi. 2024 yılı son çeyreğinde de herbisit üretim tesisi devreye alındı.

Yıldan yıla büyüyen ve değişimini sürdüren Ferbis, mottosu 'Verimli Tarımın Yenilikçi Yüzü' ile faaliyetlerine devam etmektedir.

Şirket, bitki korumanın yanında tarımsal üretime katkı sağlayan farklı iş kollarında da fırsatları değerlendirmekte, verimlilik odaklı çözümleri ile, verimli üretim, gıdaya kolay erişim ve sürdürülebilir bir gelecek için çalışmaktadır. Gelecek hedefleri arasında farklı iş kollarına da girmek olan şirket; kalitesini ve deneyimini diğer pazarlara da taşıyarak her geçen gün ülkemize ve HEKTAŞ'a değer katmaya devam etmektedir.

Ferbis; yaygın çalışma ağıyla, hızlı ruhsatlandırma süreciyle, satış sonrası teknik hizmet gibi kaliteden ödün vermeyen hizmet anlayışıyla pazar payını son 6 yılda gözle görülür bir şekilde artırdı.

İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar

Areo Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

MOTTOMUZ "YERLİ AR-GE YERLİ TOHUM"...

Tarım sektörünün birçok alanında faaliyet gösteren HEKTAŞ, yerli tohum üretimi ve bu alanda Ar-Ge çalışmaları gerçekleştiren Areo Tohumculuk' un tamamını (%100) 2019 yılında satın alarak, stratejik öneme sahip tohumculuk alanında önemli bir adım attı. Şirket, atılan bu önemli adım sayesinde sebze ve tarla bitkileri tohumlarının Ar-Ge faaliyetlerini devam ettirip, tohum üretimi yapmaya başladı. 2024 yılında gerçekleştirilen marka dönüşümü ile Şirket artık HEKTAŞ Tohum markası ile ürünlerini pazara sunmaktadır.

Ar-Ge faaliyetlerini sürdüren tesiste geliştirilen hibrit tohumların satışı 2023 yılında başladı. 5 ürün grubunda (Domates, biber, hıyar, pamuk) toplam 28 adet tescilli çeşidin satışları 2024 yılında da devam etti.

Akdeniz Üniversitesi'ndeki Teknokent'te faaliyetlerine devam eden Areo Tohumculuk; 36.900 m² alanda Ar-Ge ve deneme tesisi içerisinde 29.000 m²'lik sera alanına sahiptir. Areo Tohumculuk bünyesinde sebze (domates, biber ve hıyar, patlıcan çeşitleri), endüstriyel bitkiler (pamuk, arpa, buğday, nohut, bezelye, mısır ve ayçiçeği) tohum çeşitlerini geliştirilmektedir.

Ayrıca Aydın ili Köşk ilçesinde 6.400 m² alanda pamuk, arpa, buğday, fasulye, bezelye, mısır ve ayçiçeği tohumları üretilmektedir.

Sonuç olarak 43.300 m² toplam alanda faaliyetlerine devam etmektedir.

2024 yılı içerisinde 5 yeni projeye daha başlandı ve tamamlanan toplam proje sayısı 13 oldu. 2025 yılı içerisinde başlayacak olan 1 proje için çalışmalar devam etmektedir.

AREO Tohumculuk; "Yerli Ar-Ge Yerli Tohum" mottosuyla yerli hibrit sebze ve endüstriyel bitki çeşitlerini geliştirmektedir. Bu bağlamda Türkiye'nin tohumculuk alanında dışa bağımlığını azaltmak, sürdürülebilir tarım çözümlerini sunmak ve uluslararası pazarda güçlü ve güvenilir bir marka olmak için modern ıslah teknolojiklerini Ar-Ge faaliyetlerine entegre ederek ıslah çalışmalarını sürdürmektedir. 2024 yılı içerisinde 5 yeni projeye daha başlandı ve tamamlanan toplam proje sayısı 13 oldu. 2025 yılı içerisinde başlayacak olan 1 proje için çalışmalar devam etmektedir.

Faaliyet Gösterdiği Toplam Alan
43.300 m²

Jeopolitik konumu gereği Antalya lokasyonunda faaliyet gösteren Areo Tohumculuk; bulunduğu coğrafik konumun getirdiği avantajlara sahiptir. Konum olarak hem yüksek rakımlı bölgelere hem de deniz seviyesine uygun bölgelere adapte olabilen çeşitleri geliştirme fırsatı sunmaktadır.

Antalya ilinde Ar-Ge çalışmaları ve satışa hazırlanan adaptasyon yeteneği yüksek hibrit çeşitler hem Türkiye genelinde hem de MENA bölgesi (Ortadoğu ve Kuzey Afrika), İspanya, İtalya, Meksika, Çin ve dünyadaki önemli üretim bölgelerinde üretime ve yetiştirmeye uygundur. Bunun yanında dünyanın önde gelen tohum şirketlerinin Ar-Ge merkezi Antalya'da yer almaktadır.

Bu üretim tesisinin ılıman Akdeniz ikliminde yer alması, özellikle ısınma ve doğalgaz maliyetlerinin çok daha düşük olmasını sağlamaktadır. Tarımın başkenti olarak bilinen Antalya ili çok verimli topraklara, doğal su kaynaklarına, ucuz ve kalifiye tarım işçisine sahiptir. Sera yetiştiriciliğinin çok yaygın olması, çiftçi nüfusunun fazla olması, yıl içerisinde başka bölgelerde yılda yalnızca bir kez ürün yetiştirilirken, Antalya' da iki veya üç kez ürün yetiştirilebilmesi şehrin önemli avantajlarından birkaçıdır.

Antalya ilinin limanlara yakın olması ve hava yolu taşımasının ve ulaşımının çok gelişmiş olması lojistik maliyetini azaltmaktadır. Örneğin; 1 dekarlık arazi için ortalama 4 kilogramlık pamuk ve mısır tohumu, 18 kilogramlık buğday tohumu, 500 gramlık ayçiçeği tohumu, 2.500 adet domates (8,75 gr) ve hıyar (45,7 gr) tohumu, 1.600 adet biber (13,5 gr), patlıcan (7 gr) tohumu, 1.600 adet (53 gr) kavun ve 350 adet (12 gr) karpuz tohumu ile ekim yapılabilir. Özellikle sebze tohumları çok küçük ambalajlarda olup, ekonomik getirisi çok yüksektir.

Örtü altı sebze yetiştiriciliğinde Antalya üretimin ve ihracatın %60'tan fazlasına sahip olup, Ar-Ge'den ve üretimden başlayarak tüketiciye ulaşana kadar olan tüm zincirin halkalarını kapsayan bir yapıya sahiptir. Bilgi birikiminin ve teknolojik altyapısının gelişmiş olması nedeniyle Antalya bu konuda ön plandadır.

Yukarıda sayılan avantajları değerlendirerek bu alanda özellikle Antalya' da yatırım yapma kararı alan HEKTAŞ için bu yatırım çok önemli ve büyük bir stratejik adımdır.

Şirket, HEKTAŞ Tohum markası ile Türkiye'nin tohumculuk alanında dışa bağımlı bir ülke olmasının önüne geçilecektir. Böylelikle Areo Tohumculuk yerli sermaye ile tohumculuk ve dolayısıyla gıda alanında Türkiye'nin kendi kendine yetebileceği bir ülke olmasına da büyük katkıda bulunacaktır.

2024 yılı içerisinde Tamamlanan Projeler **13**

İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar

Türkiye'de tohumculuk alanında katma değer yaratan öncü şirketler arasında yer alan Areo Tohumculuk, diğer şirketlere nazaran teknolojiyi daha etkin kullanmakta olup, son teknoloji ile donatılan biyoteknoloji ve doku kültürü laboratuvarının yanı sıra fitopatoloji test serası ve hızlı ıslah (speed breeding) odalarına sahiptir. Bu laboratuvarlarda yapılan Ar-Ge çalışmalarına ek olarak insan sağlığına faydalı, besin değeri yüksek ürünleri üretip, birim üründen elde edilecek besin değerini maksimuma çıkararak, insanların daha az besin tüketmesine rağmen yüksek besin değeri alıp sağlıklı beslenmelerine katkı sağlanması düşünülmektedir.

Türkiye'de buğday tohumu pazarının yerli tohum ağırlıklı olmasına karşın, tohumların hastalıklara dayanıklılığı düşüktür. Şirket'in HEKTAŞ Tohum markası ile ürettiği buğday tohumlarının hastalıklara dayanıklılığı yükseltilerek, potansiyel verim kayıpları %40 azaltılmaktadır.

Ayçiçeği ve mısır tohum pazarlarında hastalıklara dayanıklı, besin değeri ve rekoltesi yüksek tohumlar geliştirilerek dışa bağımlılığın %80'lerden %50'lere düşürülmesi hedeflenmektedir.

2022 yılı içerisinde; Nazilli Pamuk Araştırma Enstitüsü'nden Volkan ve Selçuk Bey olmak üzere 2 çeşit ürünün royalite karşılığında üretim ve satış hakları alındı. 2023-2024 yıllarında satışları devam etti.

Buğday ıslahı alanında kuraklığa toleranslı çeşit geliştirilmekte ve hastalıklara dayanım için uluslararası denemeler yapılmaktadır.

Yeni hibrit çeşitlerin geliştirilmesinde aşamalardan birisi olan "saf hat eldesi" ortalama 4-5 yıl sürmektedir. Areo Tohumculuk Ar-Ge çalışmalarında klasik ıslah yöntemlerine modern ıslah yöntemlerini de entegre ederek (Doku Kültürü) bu süreci 8 aya kadar düşürebilmektedir.

Areo Tohumculuk Teknokent'te faaliyet göstermesi nedeniyle birçok teşvikten yararlanmaktadır. Özellikle Ar-Ge teşviklerinden yararlanmakta olup, yürütülen Ar-Ge teşviklerinden sonra geliştirilen ürünlerin satışında %25 oranında Kurumlar Vergisi'nden muaf tutulacaktır. Bu da şirketin maliyetlerinin düşmesine neden olacak ve yıl sonu kârlılığını olumlu yönde etkileyecektir.

Areo Tohumculuk Global Gap belgesine sahip olup, bunun dışında özellikle Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından verilen tohum üretim, işleme ve paketleme sertifikasına, yetkilendirilmiş tohumculuk kuruluş ve araştırıcı kuruluş belgesine de sahiptir.

HEKTAŞ'ın Özbekistan'da kurduğu "HEKTAŞ Asia LLC" ile koordineli bir şekilde çalışıp, ihracat ağını genişletecektir. Şirket Özbekistan'a pamuk tohumu, Suudi Arabistan'a da buğday tohumları göndererek, Türk tohumlarının kalitesini bu pazarlarda da kanıtladı.

Genişlemekte olan pamuk ekim alanlarının, Türkiye'deki arz talep dengesine yetememesinden dolayı sözleşmeli pamuk tohumu üretimini devreye sokarak 2023 yılının Nisan ayında Urfa ve Aydın illerinde toprak ile buluşan tohumlardan 2.250 dekar alanda 71.787 ton Selçuk Bey, 119.169 ton Volkan delinte pamuk tohumları elde edildi. 2024-2025 yılları içerisinde 12.000 dekar alandan yaklaşık 1.000 mt delinte pamuk tohumu elde edilmesi planlanmaktadır.

Areo Tohumculuk çağa ayak uyduran, Dünya'da ve Türkiye'de kendi alanında meydana gelen tüm değişiklikleri ve yenilikleri takip eden bir yapıya sahiptir. Bu doğrultuda özellikle üniversitelerle ve Sanayi Bakanlığı ile iş geliştirme projeleri üretmekte ve iş birlikleri yapmaktadır.

Areo Tohumculuk Global Gap belgesine sahip olup, bunun dışında özellikle Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından verilen tohum üretim, işleme ve paketleme sertifikasına, yetkilendirilmiş tohumculuk kuruluş ve araştırıcı kuruluş belgesine de sahiptir.

Türkiye Patent Kurumu'na yapılan "Domateste TSWV (Domates Lekeli Solgunluk Virüsü) Hastalığına Karşı Dayanımın Rt-Pcr (Gerçek Zamanlı Pcr)'Da Floresan İşaretli Sekans-Spesifik Problar İle Belirlenmesi" adlı patent başvurusu 2024 yılı itibari ile inceleme aşamasındadır.

Ayrıca bu kapsamda Akdeniz Üniversitesi ile iş birliği çerçevesinde gerçekleştirilen 2021/022138 numaralı ve "Biberde (Capsicum annuum) Domates Benekli Solgunluk Virüsü (TSWV) Direnç Geni Tsw ve Biber Hafif Benekli Virüsü (PMMoV) Direnç Geni L4'ün Tanımlanması için Multipleks (Çoklu) PCR Yöntemi" başlıklı patent başvurusu 2023 yılı içerisinde Türk Patent ve Marka Kurumu tarafından kabul edilerek, patanti Areo Tohum'un oldu.

Areo Tohumculuk insan kaynağını faaliyetlerinin her aşamasında kullanan bir şirkettir. Özellikle kadın istihdamına çok önem vermektedir. Çalışanların %60'ı kadınlardan oluşmaktadır. Bunun dışında iyi eğitim almış, deneyimli bir kadroya da sahiptir. Çalışanların eğitimlerine, gelişimlerine çok destek vermektedir. Lisansüstü çalışan profili ile dikkat çekmektedir.

Kadın Çalışan Oranı **%60**

Areo Tohumculuk insan kaynağını faaliyetlerinin her aşamasında kullanan bir şirkettir. Özellikle kadın istihdamına çok önem vermektedir.

İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar

Sunset Kimya Tarım Ürünleri ve Aletleri İmalat Pazarlama Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

İç pazardaki faaliyetlerinin yanı sıra dünya çapında bir tarım şirketi olma yolunda adımlar atan HEKTAŞ, uzun vadeli büyüme hedefleri doğrultusunda bitki koruma alanında pazarın önde gelen oyuncularından Sunset Kimya Tarım Ürünleri'ni 2020 yılında satın aldı. Portföyündeki 95 adet ruhsatlı bitki koruma ürünüyle iç pazarda tarım alanında önemli çözümler sunan Sunset Kimya Tarım Ürünleri'nin; yurt dışında da 310 adet ruhsatlı bitki koruma ürünü bulunmaktadır. Yapılan satın alma, HEKTAŞ'ın hem yurt içinde hem de yurt dışında başta Ortadoğu ve Kafkasya olmak üzere yeni pazarlara girerek pazar payını artırması yolunda önemli bir adımdır.

Yurt dışı distribütörlüğü aracılığıyla 7 ülkeye ihracat yapılmakta olup, bu ülkeler Azerbaycan, Irak, Kazakistan, Kıbrıs, Kırgızistan, Özbekistan, Tacikistan'dır.

İHRACAT YAPILAN ÜLKE 7

Azerbaycan,
Irak,
Kazakistan,
Kıbrıs,
Kırgızistan,
Özbekistan,
Tacikistan.

İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar

Agriventis Technologies Pty.Ltd.

Gıda özelinde arz-talep dengesinin sürdürülebilir olması için akıllı çözümler geliştirmek ve piyasaya yön vermek anlayışından hareketle HEKTAŞ; kuraklığa karşı toleranslı tohumlar geliştiren Avustralya kökenli Agriventis Technologies'in %51'ini satın alarak stratejik bir hamle yaptı ve global ölçekte de kendini konumlandırdı.

Agriventis Technologies; tarımsal tohum teknolojisi geliştirme, tohum ıslahı ve üretimi alanında Avusturalya'nın farklı bölgelerinde üretim ve satış faaliyetlerini sürdürmektedir. Agriventis Technologies yüksek verimliliğe sahip, hastalıklara dayanıklı ve az su tüketen tohumların ıslahına ve yetiştirilmesine odaklanmaktadır. Başta Central Queensland University (CQUniversity) olmak üzere pek çok üniversite ile stratejik iş birliği içerisinde araştırma ve geliştirme faaliyetlerini sürdürmektedir. Avustralya hükümetinin başlattığı farklı tohum geliştirme projelerinin önemli partnerleri arasındadır.

Agriventis'in baklagiller, yağlı tohumlar, farklı tahıl ve baharat çeşitleri dahil olmak üzere 260'dan fazla tohum hattı bulunmaktadır. Bu hatlar arasında en son eklenen, canlı hayvan sektörüne yüksek kaliteli ve yüksek değerli çoklu tür tohumları sağlamak hedefine odaklanan "Graze & Grain" bulunmaktadır. Bu türler arasında yemlik Adzuki fasulyesi, at fasulyesi, güve fasulyesi ve Teksas cowpea fasulyesi gibi çeşitler yer almaktadır.

Satışına başlanan tohum çeşitleri Avustralya'nın en iyi çeşitlerine aday gösterilerek çiftçiler tarafından tercih edilmektedir. Sadece Avustralya değil Amerika ve Asya Pasifik olmak üzere farklı bölgelerden de tohumlarına talep oluşturmaktadır.

Şirket'in Avustralya başta olmak üzere dünyanın farklı yerlerindeki denemeleri devam etmekte, bu vesileyle tohum araştırma geliştirme faaliyetlerini her gün bir üst seviyeye taşımayı hedeflemektedir.

AGRIVENTIS TECHNOLOGIES YÜKSEK VERİMLİLİĞE SAHİP, HASTALIKLARA DAYANIKLI VE AZ SU TÜKETEN TOHUMLARIN ISLAHINA VE YETİŞTİRİLMESİNE ODAKLANMAKTADIR.

TOHUM HATTI **260+**

Agriventis'in baklagiller, yağlı tohumlar, farklı tahıl ve baharat çeşitleri dahil olmak üzere 260'dan fazla tohum hattı bulunmaktadır.

HEKTAŞ' ın bu alanda uzun vadeli hedefi; tohum alanında yurt dışı Ar-Ge iş birliklerini güçlendirmek, ayrıca kurak-yarı kurak alanlarda yetişebilecek verimli ve çok çeşitli tohumlar geliştirmek gibi Türkiye'de pek yaygın olmayan Ar-Ge çalışmalarına imza atmak, böylece iklim değişikliği ile mücadele, sürdürülebilir tarım ve gıda güvenliği adına sektöre yön veren bir misyona sahip olmak ve global bir oyuncu haline gelmek olacaktır.

Her geçen gün değişen dünya düzeni içerisinde tüm canlılar gibi iklimler de değişmektedir. Dünyamız artık yaşlı bir gezegen haline gelmekte, günümüzde özellikle su kaynakları endişe verici bir hızla tükenmekte ve bu durum insanların yaşamlarını idame ettirmeleri için farklı yollara başvurmalarına neden olmaktadır.

Yaşam zincirinin sağlıklı bir şekilde devam etmesi, koşullar değişse de tüm canlıların yaşam standartlarının değişmemesi, gıda arzının tüm canlıların ihtiyacını karşılayacak şekilde kalması için geliştirilen birçok teknikten en önemlisi de susuz tarım anlayışını benimseyerek tarımsal üretkenliği maksimum düzeyde tutmaktır.

2024 Yılı İçerisinde

- **Orta ve Güney Queensland genelinde tohum çoğaltma yoluyla yem ürün yelpazesinin geliştirilmesi,**
- **Susamın genişletilmesi ve geliştirilmesi,**
- **Hem yem hem sağlık hem de gıda sektörüne yönelik protein ekstraksiyonu için protein piyasalarının geliştirilmesi,**
- **Üçüncü çeşidi (çöl çeşidi) gelecek yıl piyasaya sürülmesi planlanan maş fasulyesinin ticarileştirilmesi,**
- **Desi nohut, susam ve yem çeşitlerinin çoğaltılması ve ticarileştirilmesi,**
- **Türkiye'de ticarileştirme fırsatları için tarla bezelyesi üretiminin artırılması,**
- **Türkiye'de ticarileştirme fırsatları için soya fasulyesi üretiminin artırılması faaliyetlerinde bulunuldu.**

İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar

2025 Yılı İçerisinde

Agriventis, 2025 yılında da devlet destekli Ar-Ge projeleri üzerine çalışmaya devam edecektir. Bu doğrultuda; Texas börülcesi, susam, Desi nohudu, sorgum ve yem adzuki çeşitlerinde kendine özgü genetik türlerini tanıtarak Avustralya'daki tarım sektörüne yeni bir soluk getirmeyi planlanmaktadır.

2025 yılının ortasında başlaması planlanan bu çeşitlerin ticarileştirilme sürecinin 2026 yılının başına kadar devam etmesi öngörülmektedir.

Sürekli olarak devam eden Ar-Ge çalışmalarına ek olarak Agriventis, sahip olduğu 260 tohum hattına ait fikri mülkiyeti korumak amacıyla önemli yatırımlar gerçekleştirdi. Her tohum hattında tohum yenileme çalışmaları için 380 bin dolardan fazla yatırım yapıldı. 2025 yılının Ağustos ayında tamamlanması planlanan ilgili 4 yıllık yatırım, iş ortağı olan araştırma kurumu CQUniversity tarafından yürütülmektedir. Bu yatırım, üç bağımsız güvenli depolama alanında uzun vadeli bir sistem kurularak Agriventis'in fikri mülkiyetini yıllar boyunca güvence altına alacaktır.

Kuzey Avustralya'daki çeşitli çiftlikler ve araştırma merkezlerinde susam, yem adzuki, güve fasulyesi, at fasulyesi ve Texas börülcesi çeşitlerinin çoğaltılmasına devam etmektedir. Bu kapsamda, 2025 sonu ve 2026 başlarında ticari lansman için yeterli tohum stokuna ulaşılması amaçlanmaktadır.

Yeni Desi nohut çeşidi, güney yarım küreye göre 2025 yılının kış aylarında piyasaya sürülecek olup, mevcutta 70 tondan fazla stok hazır durumdadır. İlk parti satışların üçüncü yılında ticarileşen Green Taipan maş fasulyesi çeşidi ile birlikte gerçekleştirileceği planlanmaktadır. Ayrıca, "Green Devil" adını taşıyan yeni maş fasulyesi çeşidinin 2025 sonunda piyasaya sürülmesi planlanmaktadır.

2025 sezonunun sonunda ticari lansmanı planlanan otlak bitkileri stoklarının artırılması devam etmektedir. Yeni genetik güve fasulyesi, at fasulyesi ve yem adzuki çeşitlerinden oluşan yüksek proteinli ve yüksek verimli yem programı, Texas börülcesi çeşitleriyle birlikte "Graze & Grain" adını taşıyan yeni ürün grubunu oluşturacaktır. Diğer Agriventis ürünleriyle karşılaştırıldığında bu yeni ürün grubu Agriventis'e gelecekte önemli ölçüde gelir ve kâr sağlayacaktır.

Orta ve Güney Queensland genelinde yeni yem tohum hatlarının çoğaltılması çalışmaları devam etmektedir.

2025 yılı sonunda hem yerel hem de ihracat pazarları için siyah ve beyaz susamın piyasaya sürülmesi planlanmaktadır.

Agriventis'e ait çeşitli tohum hatları kullanılarak sağlıklı gıda ve vücut geliştirme sektörü için protein ekstraksiyon yöntemleriyle yeni protein pazarlarının yaratılması hedeflenmektedir.

Sorgum ve makarna buğdayı çeşitlerinin yerel ve uluslararası pazarlar için değerlendirilmesine devam edilecektir.

AGRIVENTIS, 2026 YILINDA MEVCUT FAALİYETLERİYLE PAZAR PAYINI ARTIRMAYI PLANLAMAKTADIR.

2025 PBR (Bitki Islahçı Hakları) Hatları:

+ ABD Susamı (Sesaco'nun iki beyaz çeşidi),
+ Sesaco tarafından finanse edilmiş olup, Agriventis'e lisanslanacak.
+ Adzuki tanesi,
+ Güve fasulyesi,
+ At fasulyesi,
+ Maş fasulyesi (Avustralya'da "Green Devil" markasıyla tescillendi),
+ Texas börülcesi (Avustralya'da "King Brown" markasıyla tescillendi),

Geliştirme aşamasındaki tüm hatlar, fikri mülkiyeti koruma amacıyla DNA sertifikasyonundan geçirilecektir.

Agriventis, 2026 yılında mevcut faaliyetleriyle pazar payını artırmayı planlamaktadır. Şirketin cirosuna henüz istenilen düzeyde katkı sağlanamasa da son birkaç yılda tamamlanan çalışmalar sayesinde 2026 ve sonrasında ciroya önemli ölçüde katkı sağlanması beklenmektedir.

İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar

HEKTAŞ Asia LLC

Son yıllarda hızlı bir liberalleşme sürecine giren Özbekistan, tarım sektöründe büyük kapsamlı modernizasyon çalışmalarının yürütülmesiyle ilgili önemli adımlar attı. Bilimsel araştırmalar ve yeni teknolojik metotlar sayesinde, tarım sektöründe önemli başarılar elde etmeye başladı. Tarımsal üretimi artırmak ve daha verimli hale getirmek için dünyadaki en iyi teknolojileri uygulayan bir ülke konumuna geldi. Bu kapsamda son yıllarda özel sektörün desteklenmesi dahil yapılan çeşitli reformlar ile Özbekistan'daki ekilebilir arazilerin eskisinden daha verimli olarak kullanılabilmesinin önü açıldı.

HEKTAŞ tarım alanındaki bilgisini, birikimini ve deneyimlerini Özbekistan'daki gelişim sürecinde değerlendirerek, Özbekistan pazarının yanı sıra bölgenin diğer Türki Cumhuriyetleri'ne de yakın olması, dolayısıyla ihracat odaklı büyümeye destek vermesi amacıyla, bitki koruma ve bitki besleme alanlarında faaliyet göstermek üzere 2022 yılının Kasım ayında Özbekistan'ın Taşkent şehrinde; "HEKTAŞ ASIA LLC" unvanlı şirketi kurdu.

Bitki koruma ürünlerinin doğru dozajlarda uygulanması bitki sağlığını iyileştirmekte ve verimi artırmaktadır. Özbekistan'da gerekli dozajın çok daha az bir kısmının uygulanması nedeniyle yıllık yaklaşık 30.000 ton üretim kapasiteli bitki koruma üretim tesisi kurarak bitki koruma alanında Özbekistan pazarına girilmesi kararı alındı.

Bitki koruma ürünleri üretim tesisinin yer alacağı lokasyon konusunda Özbekistan makamları ile yapılan görüşmeler neticesinde; "Özbek-Türk Sanayi Kümesi" içerisinde yer alan 10 hektarlık arazinin "kurulacak olan bitki koruma ürünleri üretim tesisi" için 25 yıllığına kiralanmasına yönelik sözleşme HEKTAŞ ASIA LLC ile OSTIM GLOBAL TÜRK SANOAT KLASTERI DIREKSIYASI şirketi arasında 2024 yılının Ağustos ayında imzalandı. İlgili sözleşme, süre bitince sürenin yeniden uzatılması hakkını tanımaktadır.

HEKTAŞ bitki koruma ve bitki besleme alanlarında faaliyet göstermek üzere 2022 yılının Kasım ayında Özbekistan'ın Taşkent şehrinde; "HEKTAŞ ASIA LLC" unvanlı şirketi kurdu.

BİTKİ KORUMA İLAÇLARI ÜRETİM TESİSİ İÇİN 10 HEKTARLIK ARAZİ KİRALANDI.

Bitki koruma ürünleri üretim tesisinin inşaatı ve kurulumunun 28 ay içerisinde bitirilmesi planlanmaktadır.

10 hektarlık arazinin kiralanması için imzalanan bu anlaşma sonrasında Şirket ile yüklenici firma şirketi arasında 2024 yılının Ağustos ayı içerisinde "bitki koruma ilaçları üretim tesisi, mühendislik-satın alma-inşaat (EPC)" sözleşmesi imzalandı.

İmzalanan sözleşme ile bitki koruma ürünleri üretim tesisinin inşaatı ve kurulumu gerçekleştirilecektir. İlk etabın anahtar teslim süresinin 28 ay olması planlanmaktadır. Öngörülen süre dönem içerisinde oluşabilecek farklı durumlara ve koşullara göre değişebilecektir.

Bu yatırımın finansmanı kısmen 2022 yılında yapılan sermaye artışından elde edilen fon ile sağlandı, kalan kısmı ise dış finansman yöntemi ile sağlanacaktır. Bu kapsamda Şirketin sermayesi 229.248.747.392,41 Özbekistan SOM' undan 610.705.855.931,66 Özbekistan SOM'una yükseltildi.

Yüklenici şirket tarafından sağlanacak anahtar teslim hizmeti içerisinde üretim tesisinin inşaatı ile makine ve ekipmanlarının temini ve kurulumu yer almaktadır.

İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar

Takimsan Tarım Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

HEKTAŞ'ın, tarım ilaçlarının ruhsatlarını kullandığı Takimsan Tarım Kimya San. ve Tic. A.Ş. adında şirketi bulunmaktadır.

Çantaş Çankırı Tuz Ürünleri Üretim ve Dağıtım Anonim Şirketi

Çantaş'ın mali tabloları bireysel ve toplamda incelendiğinde, tutar ve nitelik anlamında Şirket'in mali tabloları içerisinde önemlilik arz etmemesi, Çantaş'ın faaliyetinin de çok sınırlı olması sebebi ile konsolidasyon kapsamına dahil edilmemektedir.

HEKTAŞ TOHUMDAN SOFRAYA, ÜRETİMİN HER AŞAMASINDA, BİTKİ KORUMA VE BİTKİ BESLEME ÜRÜNLERİNDEN GÜBRE VE TOHUMCULUĞA KADAR BİRÇOK ALANDA FAALİYET GÖSTERİR.

Genel Müdürlük ve Bitki Koruma Üretim Tesisi (GEBZE)

HEKTAŞ 1991 yılında Gebze OSB Mahallesi 700. sok. no: 711/1 Gebze / Kocaeli adresinde yapımı tamamlanan yüksek kapasiteli modern tesisi ile faaliyetlerine devam etmektedir. Tesis; bitki koruma, bitki besleme ve biyosidal ürünlerinin üretimi alanında faaliyetlerini sürdürmektedir. 32.723 m² kapalı alan olmak üzere toplamda yaklaşık 75.000 m²'lik alana sahip olan tesis modern alt yapısı ve otomasyon sistemleriyle Türk tarımına yön vermeye, ülkemizi tarım alanında yurt dışında da temsil etmeye devam etmektedir.

Tesiste 2024 yılı içerisinde yaklaşık 3.192 ton teknik madde, yaklaşık 7.226 ton bitmiş ürün üretimi ile toplamda yaklaşık 10.418 ton üretim gerçekleştirildi. Oluşturulan ürün portföyü tarımsal üretimin tüm ihtiyacını karşılayacak şekildedir. Bu kapsamda, bitki koruma ürün pazarında dışa bağımlılığın azaltılmasına katkı sağlamaktadır.

Akıllı üretimle eşanlamlı olan Endüstri 4.0; birçok çağdaş otomasyon sistemini, veri alışverişlerini ve üretim teknolojilerini içeren kolektif bir sistemdir. Üretim tesisi kendi alanında Endüstri 4.0 standartlarında üretim yapan ilk tesistir.

2020 yılı itibarıyla başlatılan, modernizasyon ve otomasyon yatırımlarının son evresine gelindi. Bu süreçte tüm üretim aşamalarının, dolum, makine ve ekipmanları yenilenerek dolum süreçlerinde otomasyon sistemine geçildi.

Endüstri 4.0'a uygun olarak 2022 yılında devreye alınan modernizasyon ve otomasyon yatırımlarıyla, üretimden paketleme aşamasına kadar süreç takip edilmekte olup, üretimde standardizasyon sağlanmaktadır. Son sistem teknolojiler ve yazılımlar ile donatılmış sistem odasında izlenebilir hale getirilen süreç, uzman mühendisler ve Ar-Ge ekibiyle anlık ve hızlı analizler yapılarak kaliteden ödün vermeyen, aynı standartta ürünlerin üretilmesini sağlamaktadır.

Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından getirilen Bitki Koruma Ürünleri Stok Takip Sistemi (BKTS) kapsamında oluşturulan kare kod uygulamasını ilk benimseyen şirket HEKTAŞ'tır. BKTS, kare kodlarla tanımlanmış bitki koruma ürünlerinin üretiminden veya ithalatından başlayarak geçtiği her noktadan alınacak bildirimlerle takibinin sağlanması üzerine kurulmuş bir portaldır. Bu sayede ülkemizde merdiven altı üretimle mücadele edilerek piyasa dinamiklerini olumsuz etkileyen kuruluşların piyasadan çıkarılmasına HEKTAŞ olarak destek verildi ve yasal izlenebilirliğin alt yapısı için her türlü katkı sağlandı.

Endüstri 4.0'a uygun olarak dizayn edilen üretim tesisinde toplamda sıvı herbisit, sıvı diğer, toz ve granül ürünler için dört farklı üretim alanı bulunmaktadır. Tüm dolum hatları robotik sistem ile çalışmaktadır.

Üretim tesisinde iş sağlığı ve güvenliğine verilen hassasiyet nedeniyle ve OYAK sürdürülebilirlik kalkınma amaçlarına uyumlu olacak şekilde Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması (BEKRA) ve Çevre Yönetim Sistemleri (ÇYS) yüksek standartlarda sağlanmaktadır. Tüm canlılara ve çevreye verdiği önemin doğal sonucu olarak İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) ile Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) yönetmeliğinin ve diğer mevzuatların tüm gerekliliklerini yerine getirmektedir.

Üretim tesisi ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 ve ISO 27001:2013 belgelerine sahip olup, tüm yasal düzenlemeler takip edilerek standartlar çerçevesinde akredite olunmaktadır.

Gebze (Bitki Koruma) üretim tesisinde teknik madde, sıvı form, herbisit sıvı form ve toz form çeşitlerinde bitki koruma ürünleri üretilmektedir.

2024 yılsonu itibarıyla gerçekleşen mamul üretim miktarları 10.417.863 kg'dir.

2024 YILI İTİBARİ İLE RUHSAT SAYISI 233'E YÜKSELDİ

2024 yılı için HEKTAŞ Gebze Üretim tesisin yıllık üretim kapasitesi 21.910 tondur.

2020 yılı itibarıyla ürettiği ürünler ile ilgili ruhsat sayısı 155 adet iken, 2021 yılında bu sayı 173 adet oldu. Tavsiye yöntemi ile geliştirilmiş ruhsatlarıyla bu rakam 2022 yılı sonunda 179'a, 2023 yılında 205'e, 2024 yılı itibari ile ruhsat sayısı 233'e yükseldi.

21.910 (TON)

üretim kapasitesi

Ferbis Bitki Koruma Ürünleri Üretim Tesisi (NİĞDE)

2017 yılında HEKTAŞ'ın stratejik hedefleri doğrultusunda bünyesine kattığı üretim tesisi; Organize Sanayi Bölgesi Mah. 2 B No'lu Yol Cad. No:6 Bor / Niğde adresinde, bitki koruma ve bitki besleme ürünleri üretimi alanında faaliyet göstermektedir. 17.394 m² kapalı alan olmak üzere toplamda 24.000 m²'lik alana sahip olan tesis inşaat aşaması tamamlanan ikinci ve üçüncü bina ile Türkiye'deki zirai ilaç pazarında nitelikli üretim tesislerinden biri oldu.

Tesisin içerisinde mamullerin ve hammaddelerin saklandığı depolar bulunmaktadır.

Hali hazırda 2 adet mamul deposu yer alırken, 2023 yılında başlanan ve inşaatı tamamlanan 2 depo ile mamul depo sayısı 4'e çıkarıldı. 2022 itibarıyla 1.400 paletlik depolama alanı mevcutken, yeni depolarla birlikte 4.000 paletlik depolama alanına ulaştı.

Hali hazırda 4 adet hammadde deposu yer alırken, 2023 yılında başlanan ve inşaatı tamamlanan 1 depo ile hammadde depo sayısı 5'e çıkarıldı. 2022 itibarıyla yaklaşık 2.000 m²'lik depolama kapasitesine sahipken, yeni depo ile 1.000 m² artırılarak depolama kapasitesi 3.000 m²'ye ulaştı.

Üretimi artırmaya yönelik birçok çalışmanın sürdüğü tesiste; yeni tesisi inşaatı, depolama kapasitesinin artırılması, yeni makinaların alınması ile üretimde otomasyona geçiş ve dolayısıyla işgücünün artırılması en çok dikkat çeken yenilikler arasındadır.

Güçlü altyapısı ile dikkat çeken bu tesiste 2 farklı laboratuvar yer almaktadır. Fiziki ve kimyasal laboratuvarlarda üretilen ürünlerin PH yoğunluğu, emisyon havuzu ve enstrümantal analiz çalışmaları yapılıp, en kaliteli ürünlerin üretilmesi sağlanmaktadır.

Bu üretim tesisi sıfır atık politikasına göre çalışmakta olup, üretimden çıkan tüm atıklar türlerine göre ayrıştırılarak yönetmeliklere uygun atık depolama sahasında geçici olarak depolanmaktadır. Bu atıklar lisanslı firmalara geri dönüşüm ya da bertaraf için gönderilmektedir.

FERBİS HEM YURT İÇİ HEM DE YURT DIŞI PAZARDAKİ YERİNİ SAĞLAMLAŞTIRMAYA DEVAM ETMEKTEDİR.

ÜRETİM KAPASİTESİ (TON) **12.272**

2024 yılı için FERBİS Niğde Üretim tesisin yıllık üretim kapasitesi 12.272 tondur.

Üretim tesisinde hem yurt içi hem de yurt dışı pazara hizmet verilmektedir. Bu tesis özellikle bitki koruma ürünlerinin üretimiyle Türkiye'nin dışa bağımlılığının gün geçtikçe azalmasına katkı sağlamaktadır. Tarımsal üretimin tüm ihtiyacını karşılayacak şekilde oluşturulan ürün portföyü ile Ferbis hem yurt içi hem de yurt dışı pazardaki yerini sağlamlaştırmaya devam etmektedir.

Bunlara ek olarak Ferbis; tüketiciye, üretim zincirindeki tüm süreçlerin ve ürünün içindeki maddelerin değerlendirilmesinden, en kaliteli ekolojik içeriğin kullanılmasına ve çevreye gösterilen duyarlılık konularına kadar garanti veren bir belge olan "Organik Tarım Uygulamaları Sertifikası" na sahiptir.

Ferbis; yukarıda bahsi geçen denetim aşamasından geçerek bu sertifikaya sahip çevre dostu bir şirket olarak faaliyetlerini bu standartlara uygun bir şekilde yürütmektedir.

Üretim tesisinde iş sağlığı ve güvenliğine verilen hassasiyet nedeniyle ve OYAK sürdürülebilirlik kalkınma amaçlarına uyumlu olacak şekilde Çevre Yönetim Sistemleri yüksek standartlarda sağlanmaktadır. Tüm canlılara ve çevreye verdiği önemin doğal sonucu olarak İş Sağlığı ve Güvenliği ile ÇED yönetmeliğinin ve diğer mevzuatların tüm gerekliliklerini yerine getirmektedir.

Üretim tesisi ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 ve ISO 45001:2018 belgelerine sahip olup, tüm yasal düzenlemeler takip edilerek standartlar çerçevesinde akredite olunmaktadır.

Niğde (Bitki Koruma) üretim tesisinde teknik madde, sıvı form, herbisit sıvı form ve toz form çeşitlerinde bitki koruma ürünleri üretilmektedir. 2024 yılsonu itibarıyla gerçekleşen mamul üretim miktarları 2.868.774 kg dır. Teknik madde dahil toplam üretim miktarı 3.645.861 kg'dir.

2024 yılı için FERBİS Niğde Üretim tesisin yıllık üretim kapasitesi 12.272 tondur.

HEKTAŞ Organomineral Gübre Üretim Tesisi (ADANA)

HEKTAŞ organomineral gübre üretim alanında, 2019 yılında depo olarak kiralanan ve 2022 yılında satın alınıp üretim tesisine dönüştürülen Acıdere OSB Mahallesi Hacı Sabancı OSB Atatürk Bulvarı No:19 Sarıçam / Adana adresinde yaklaşık 12.400 m² kapalı alan olmak üzere toplamda 20.000 m²'lik alan içerisinde, bünyesinde bulundurduğu en son teknoloji ile donatılmış laboratuvarlarıyla organomineral gübre üretimi faaliyetlerine devam etmektedir.

Bu üretim tesisi özellikle jeopolitik yapısı nedeniyle hem limanlara hem de İç Anadolu ve GAP bölgesine yakın olması sonucu Adana ilinde konumlandırıldı. Bu tesiste toprak altı ve toprak üstü olarak adlandırılan granül gübreler üretilmekte olup, üretim aşamalarında buharlama, kurutma-soğutma, elekten geçirme ve dolum işlemleri yapılmaktadır.

Yeni nesil gübre olarak adlandırılan organominarel gübre; bilinçsiz tarım uygulamaları nedeniyle verimi azalan tarım arazilerini zenginleştirmek ve yetiştirilen ürünlerin ihtiyacı olan mineralleri toprağa geri vermek amacıyla geliştirilen bir gübre çeşididir. Organik maddelerin toprağı iyileştirici özelliği ve minerallerin faydalarının bir tek gübrede toplanmasıyla elde edilir.

Organik madde miktarının düşük olması toprak verimliliğini sınırlandırmaktadır. Ayrıca, topraktaki organizmaların gelişimini yavaşlatır. Organomineral gübre kullanımı sayesinde organik maddeler ile toprakta bakteri faaliyetleri artırılır. Buna ek olarak; toprağın oksijen oranını, su ve besin maddesi tutma kapasitesini artırır ve azot kayıplarını engelleyerek toprağın çabuk ısınmasına neden olur. Organomineral gübre ile toprağın havalanması, nemli kalması ve böylelikle bitkinin daha az suya ihtiyaç duyması sağlanır. Bu da su kaynaklarının daha etkin ve verimli bir şekilde kullanılmasına yardımcı olur. En önemli etkisi de kimyasal gübre kullanımını azaltarak, toprağı ağır metallerden arındırması ve toprağın daha verimli olmasına büyük katkı sağlamasıdır.

Sürdürülebilir tarım uygulamalarının temeli, topraktaki organik madde miktarını ve toprak organizmalarını koruyan ve iyileştiren uygulamalara dayanmasıdır. Organik maddelerin biokömürleşerek uzun süre toprakta tutunması sürdürülebilir tarım için önemli bir tarım stratejisidir.

ADANA ÜRETİM TESİSİNDE ORGANOMİNERAL GÜBRE ÜRETİLMEKTEDİR.

99.000 (TON)

2024 yılı üretim kapasitesi

Toprak yapısının düzenlenmesini sağlayarak, kimyasal gübre tüketimini azaltan ve verimliliği artıran bu gübre çeşidinin üretimi özellikle Türk tarımı için çok önemli olup, yeni nesil tarım uygulamalarına olan katkısı nedeniyle tarıma getirilen akılcı çözümlerden biridir.

Türkiye topraklarının büyük bir bölümünde PH değeri ve kireç oranı yüksek seviyededir. Ülkemizde tarım arazilerinin %70'inde organik madde miktarı %0,6 civarındadır. Bitkinin beslenebilmesi için topraktaki organik maddenin %3 olması gerekmektedir. 50 yıldır aşırı bir şekilde kullanılan kimyasal gübreler topraktaki organik maddeyi düşürürken PH'ı yükseltmektedir. 1990 yılında yetersiz organik madde içeren toprakların oranı %92 iken, 2014 yılında bu oran %99'a yükseldi. Türkiye'de bilinçsiz tarım uygulamalarının fazla olması ve topraktaki elementlerin yok olmasına neden olan anız yakma yönteminin kullanılması ile topraktaki organik madde oranı yaklaşık %0,6 düştü. Organik maddenin %0,6'dan %3'lere kadar yükselmesini sağlamaya yarayan organomineral gübre, içinde barındırdığı leonardit sayesinde bu hayati döngü içerisindeki kırılan zinciri onarmaya yardımcı olmaktadır.

2030 yılına kadar açlık ve yetersiz beslenmenin her biçimini sona erdirmek, başta çocuklar olmak üzere tüm insanların yeterli besine sahip olmasını sağlamak Birleşmiş Milletler'in Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri arasında yer almaktadır. Birleşmiş Milletler bu hedeflere küçük çiftçilerin desteklenmesi ve arazi, teknoloji ve piyasalara eşit erişimlerini destekleyen sürdürülebilir tarım uygulamalarının teşvik edilmesi ile ulaşılabilineceğini öngörmektedir. Aynı zamanda, tarımda verimliliği artırmak için altyapıya ve teknolojiye yatırım yapılması alanında uluslararası iş birliklerini de desteklemektedir.

Birleşmiş Milletler 'in Sürdürülebilir Kalkınma Hedeflerine paralel olarak, tüm canlılara ve çevreye verdiği önemi bir kez daha kanıtlayan HEKTAŞ; bu tesiste üretilen organomineral gübre ile sürdürülebilir ve verimli tarımsal üretimde, kimyasal gübrelemeden kaynaklanan ve günden güne çoraklaşan tarım arazilerinin veriminin yeniden artmasına ve kimyasal gübreler nedeniyle kirlenen yer altı sularının korunmasına katkı sağlamaktadır.

HEKTAŞ organomineral gübre pazarında piyasa yapıcısı ve pazar lideri konumundadır. Organomineral gübre pazarı Türkiye'de yaklaşık 10 yıllık bir geçmişe sahiptir. HEKTAŞ bu pazarda yaklaşık 7 yıldır yer almaktadır. Organomineral gübre, yurt dışından gelen kimyasal gübre kullanım oranını neredeyse %50'lere düşürerek Türkiye'nin gübre alanında dışa bağımlılığını da azaltmaktadır.

Özellikle Adana'da kurulan tesis ile Şirket Türkiye'de bu pazarın öncü firmaları arasında yerini sağlam bir şekilde korumaktadır. Bu pazarda kaliteden ödün vermeyen ve çiftçilerin istediği standartlarda gübre üreten HEKTAŞ; TRADITE PREMIUM markası ile en çok tercih edilen marka oldu. TRADITE PREMIUM organomineral gübre çeşitlerinde hammaddeler özenle seçilmekte ve üretimin her aşamasında bitkinin alabileceği formlara en uygun analizler yapılarak, çiftçi tarafından istenilen kalitede, sertlikte ve nem oranında ürünler hazırlanmaktadır. Premium, granüllerin kaplama çözeltisi ile kaplanması ve ürün katilesin de bir üst seviyeye geçilmesinde önemli bir paya sahiptir.

Üretim tesisinde iş sağlığı ve güvenliğine verilen hassasiyet nedeniyle ve OYAK sürdürülebilirlik kalkınma amaçlarına uyumlu olacak şekilde Çevre Yönetim Sistemleri yüksek standartlarda sağlanmaktadır. Tüm canlılara ve çevreye verdiği önemin doğal sonucu olarak İş Sağlığı ve Güvenliği ile ÇED yönetmeliğinin ve diğer mevzuatların tüm gerekliliklerini yerine getirmektedir.

Üretim tesisi ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 ve ISO 45001:2018 belgelerine sahip olup, tüm yasal düzenlemeler takip edilerek standartlar çerçevesinde akredite olunmaktadır.

Adana (Organomineral Gübre) üretim tesisinde organomineral gübre üretilmektedir. 2024 yıl sonu itibarıyla gerçekleşen üretim miktarları toplam 13.781.463 kg'dir.

2024 yılı için Adana Organomineral Gübre Üretim tesisin yıllık üretim kapasitesi 99.000 tondur.

TOPLAM ALAN (m²) **20.000**

En son teknoloji ile donatılmış laboratuvarlarıyla organomineral gübre üretimi faaliyetlerine devam etmektedir.

HEKTAŞ F.A.R.M. (Farming, Analysis, Research & More) (ORHANGAZİ)

KÖYLÜLERİN GÖZLERİYLE GÖREBİLECEKLERİ, ÇALIŞMALARI İÇİN ÖRNEK TUTACAKLARI, VERİMLİ, MODERN, UYGULAMALI TARIM MERKEZLERİ KURMAK GEREKLİDİR.

Mustafa Kemal ATATÜRK

1956'dan günümüze Türkiye tarım endüstrisine katkı sağlayan projelere imza atarak yerli üretimin ve üreticinin yanında olan HEKTAŞ, dünya çapında bir proje ile ülke tarımına yön vermeye devam etmektedir.

Tarımsal üretimin doğa koşullara bağlı olması nedeniyle üretimde risk ve belirsizlik yüksektir. Değişen iklim koşulları, ülkelerarası krizler gibi farklı etmenlerle birlikte güvenli gıdaya erişim ülkeler için stratejik önem kazandı. İşte bu riskleri ve belirsizlikleri en aza indirmek ve verimliliği arttırmak için tarımda akılcı yaklaşımların kullanılması günden güne önem kazanmaktadır. HEKTAŞ F.A.R.M. rekabetin yoğun olduğu bu dönemde üreticilere, pazarda bir adım önde olabilmeleri, pazardan daha fazla pay elde edebilmeleri ve akıllı tarım uygulamalarından faydalanıp, birim alanda verimlerini arttırıp maliyetlerini azaltarak ihracat odaklı büyümelerine katkı sağlamak için inovatif çözümler sunmaktadır.

Bursa ili Orhangazi ilçesinde yer alan HEKTAŞ F.A.R.M. alanında Türkiye'nin ilk, dünyanın ise sayılı tarımsal Ar-Ge merkezleri arasında yer almaktadır. 634 dekarlık alana kurulan HEKTAŞ F.A.R.M. dijitalleşmiş süreçlerle ve yeni nesil tekniklerle tarımsal verimliliği ve sürdürülebilirliği arttırmaya odaklanan alanındaki en kapsamlı tesislerden biridir.

HEKTAŞ F.A.R.M. tesisinin Orhangazi'de olmasının en önemli sebeplerinden biri jeopolitik konumu sayesinde kolay ve hızlı ulaşım imkânı sunması ve İznik gölüne yakınlığı sayesinde mikro-klima iklim yapısından kaynaklı birçok farklı ürün grubunun yetişmesine olanak sağlamasıdır.

Bursa ili Orhangazi ilçesinde yer alan HEKTAŞ F.A.R.M. alanında Türkiye'nin ilk, dünyanın ise sayılı tarımsal Ar-Ge merkezleri arasında yer almaktadır.

300+ Ürün Çeşidi

Akıllı otomasyon sitemleriyle kontrol edilebilen topraksız tarım seralarında bitkisel üretim ve tohum üretimi yapılmaktadır.

Tesis içerisinde 370 dekarlık alanda;

+ **Sert ve Yumuşak Çekirdekli Ağaçlar** (Şeftali, Nektarin, Zeytin, Erik, Kayısı, Elma, Armut, Ayva, Kiraz, Nar, Trabzon Hurması, İncir)

+ **Sert Kabuklu Meyve Ağaçları** (Ceviz, Badem)

+ **Tarla Bitkileri** (Buğday, Ayçiçeği, Mısır)

+ **Berry Grupları** (Blueberry, Böğürtlen)

+ **Üzüm Bağları** (Sofralık, Kurutmalık ve Kokulu Üzüm Çeşitleri)

+ **Yazlık / Kışlık Sebzeler** (Domates, Biber, Fasulye, Marul, Karnabahar, Brokoli, Enginar, Bezelye)

+ **Akıllı Topraksız Seralar** (Domates, Biber, Hıyar ve Tohum Üretim Çalışmaları) ile modern tarımın ilkeleri doğrultusunda sürdürülebilir ve yenilikçi bir anlayış ile tarımsal üretim yapılmaktadır.

Tarım alanlarının azalması ve iklim değişikliği sebebiyle gelecekte beklenen olası gıda krizine karşı oldukça önem arz eden akıllı otomasyon sitemleriyle kontrol edilebilen topraksız tarım seralarında bitkisel üretim ve tohum üretimi yapılmaktadır.

HEKTAŞ F.A.R.M. (Farming, Analysis, Research & More) (ORHANGAZİ)

634 Toplam Alan (Dekar)

Yeni nesil tekniklerle tarımsal verimliliği ve sürdürülebilirliği arttırmaya odaklanan alanındaki en kapsamlı tesislerden biridir.

Tesis içerisinde 370 dekarlık bitkisel üretim alanları dışında, 137 oda kapasiteli konukevi, içerisinde en büyüğü 900 kişilik oditoryum salonu ve en küçüğü 15 kişilik kapasitede olan 9 farklı toplantı salonu bulunan kongre merkezi, tarım ve bilim deneyim merkezi (müze) ve bitki koruma/besleme/ıslah alanlarında faaliyet gösterecek Ar-Ge laboratuvarları bulunmaktadır.

Ülke tarımına katma değer yaratarak yön verecek olan bu tesiste; özellikle ürün verimliliğinin artırılması, susuz tarım tekniklerinin geliştirilerek dünyada her geçen gün artan iklim değişikliği sorunlarıyla baş edebilmeyi sağlayan çözümler geliştirilecektir. Türkiye'de ve Avrupa'da benzeri olmayan bu merkez ile Türkiye ekonomisine dolaylı olarak katkı sağlaması düşünülen çalışmalar sayesinde verim odaklı üretim, birim dekardan elde edilen mahsuldeki artış ile çiftçilerin minimum kaynaklarla maksimum ürün elde etmeleri sağlanacaktır.

Açık Alan Bitkisel Üretim

HEKTAŞ F.A.R.M. bulunduğu konum sebebiyle birçok farklı bitki türüne ev sahipliği yapmaktadır. Açık alan üretim parsellerinde 16 türde 148 farklı çeşidin yetiştiriciliği yapılmaktadır. Yetiştiriciliği yapılan türler genel olarak ülkemizde yetiştirilen, katma değeri yüksek ve ihracat potansiyeli bulunan bitkilerdir. Arazide akıllı tarım teknikleri ile kültürel işlemler (budama, terbiye, bitki koruma, bitki besleme) ve dijital teknolojilerle sürdürülebilir şekilde üretim yapılmaktadır.

Üzümsü Meyveler

Üzümsü meyveler hem yetişme ortamının uygunluğu hem de ekonomik nedenlerle üreticilerin son yıllarda dikkatini çeken ürün gruplarının başında gelmektedir. F.A.R.M.'da maviyemiş, böğürtlen, kokulu üzüm ve bağ parselleri bulunmaktadır. Özellikle maviyemiş bitkisinde 26 farklı çeşit bulunmakta ve çeşitlerin farklı iklimlere uygunluğunun üreticilere gösterilmesi amaçlanmaktadır.

Aynı zamanda klasik budama ve terbiye yöntemlerinden farklı budama ve terbiye teknikleri ile verim artışı hedeflenmektedir.

Sert çekirdekli meyveler

Türkiye'de ve dünyada en çok üretilen sert çekirdekli meyvelerin başında erik, kiraz, zeytin, kayısı, vişne, nektarin ve şeftali gelmektedir. Genellikle sıcak ve ılıman iklimlerde yetişen bu meyvelerin üretimi ise uygun toprak seçimi ve bakımı, doğru gübreleme, sulama, hastalıkların ve zararlıların kontrolü gibi faktörlere bağlıdır. HEKTAŞ F.A.R.M.'da birçok sert çekirdekli meyve türü yetiştirilmektedir. Farklı teknolojik cihaz ve biyolojik ürün denemeleriyle ve farklı budama teknikleriyle birlikte maksimum verimin alınması amaçlanmaktadır.

Yumuşak çekirdekli meyveler

F.A.R.M. tesisinde, ülkemizde yetiştiriciliği yapılan; elma, Trabzon hurması, incir, nar ve kivi gibi yumuşak çekirdekli meyve ağaçları yetiştirilmektedir. Üretim alanlarımızda uygulanan farklı terbiye ve budama şekilleriyle erkencilik sağlanmakta ve uygulanan bitki koruma /besleme ürünlerimizle kalite ve verimde ülke ortalamasının üzerinde sonuçlar elde edilmektedir.

HEKTAŞ F.A.R.M. tarafından benimsenen önemli misyonlardan biri tarımın insanlara ve gezegene aldığından daha fazlasını verebilmesi için, örtüaltı topraksız tarım yöntemiyle; tüm yıl boyunca hava koşullarından etkilenmeyen, kimyasal ilaç kalıntısı içermeyen, ekolojik, yüksek kaliteli ve lezzetli ürünler sunabilmek için üretiminin her aşamasında, otomasyona dayalı, sürdürülebilir, güvenilir ve özen gösteren bir üretim anlayışıyla üretmektir. Topraksız seralarda çiçek tozlaşması tamamen doğal yöntemlerle polinatör bombus arıları ile sağlanmaktadır. Tamamen dijitalleşmiş süreçlerle tarımsal verimliliği artırmaya odaklanan merkezde ürün çeşitliliği dönemsel olarak değişmekte ve bilindik çeşitlerin yanında binlerce farklı domates çeşitlerinin üretimi yapılmaktadır.

Bitkisel üretimin yanı sıra HEKTAŞ'ın tohum alanındaki iştiraki olan AREO Tohum'un tohum ıslah ve tohum üretim faaliyetleri de F.A.R.M. da yapılmaktadır.

Tesisin, en önemli fonksiyonlarından biri eğitim ve deneyim kapsamında tarımdaki yenilikçi uygulamalar ile Türkiye'nin tarım üreticilerine ve HEKTAŞ müşterilerine farklı uygulamalar sunmasıdır.

Tamamen dijitalleşmiş süreçlerle tarımsal verimliliği arttırmaya odaklanan merkezde; tüm çalışmalar, tarımsal üretimdeki en yeni teknolojiler ve modern üretim teknikleri çok sayıda üretici, bayi, akademisyen ve öğrenci ile uygulamalı olarak paylaşılmaktadır.

Türk çiftçisinin yenilikçi, teknoloji ve verim odaklı tarım uygulamalarını deneyimleyerek öğrenebilmesi amacıyla kurulan tesiste, 2021 itibarıyla üreticilerin yanı sıra, tüm paydaşlara yönelik faaliyetler gerçekleştirildi. 2022, 2023 ve 2024 yıllarında, toplamda 10 binden fazla üretici- ziyaretçi merkezde ağırlanarak, yenilikçi tarım uygulamaları ve teknolojileri konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitimler düzenlendi.

AÇIK ALAN ÜRETİM PARSELLERİNDE 16 TÜRDE 148 FARKLI ÇEŞİDİN YETİŞTİRİCİLİĞİ YAPILMAKTADIR.

Ankara Yüksek Teknoloji Merkezi (ANKARA)

2019 yılının son çeyreğinde HEKTAŞ; protein bazlı bitki besinlerinin, faydalı mikroorganizmaların ve organik asitlerin üretimi için Ar-Ge faaliyetlerine başladı. Gübre pazarında dışa bağımlılığı en aza indirecek, ithalatı düşürecek, alışılagelmiş kimyasal ve hayvansal gübre kullanımını azaltarak gıda ve çevre sağlığını destekleyecek katma değerli ürünleri ülkemize kazandırmak amacıyla Ankara ili Sincan ilçesinde 'Yüksek Teknoloji Merkezi' kuruldu. Bölgesel teşviklerden yararlanılarak kurulan tesis; biyolojik ürünler açısından Türkiye'nin en donanımlı ve 21 milyon litrelik üretim kapasitesine sahip merkezidir. 2024 yılı içerisinde 240.000 litre üretim yapılan merkezde, Ar-Ge ve Ür-Ge faaliyetleri sonucunda geliştirilmesi hedeflenen stratejik ürünler ile kısa vadede ithalatı yoğun, katma değeri yüksek, tedarik zinciri risk altında olan ürünlerin üretiminin sağlanması hedeflenmektedir. Bu kapsamda toplamda 17 ürün tescil edilerek üreticilerle buluşmaktadır. Uzun vadede ise yeni ürünler geliştirilmeye devam edilecektir.

Tesisin toplam alanı 12.000 m²'dir.

240.000 (Üretim - Litre)

Biyolojik ürünler açısından Türkiye'nin en donanımlı ve 21 milyon litrelik üretim kapasitesine sahip merkezidir.

Tescillenen Ürün Sayısı **17**

Ar-Ge ve Ür-Ge faaliyetleri sonucunda geliştirilmesi hedeflenen stratejik ürünler ile kısa vadede ithalatı yoğun, katma değeri yüksek, tedarik zinciri risk altında olan ürünlerin üretiminin sağlanması hedeflenmektedir. Bu kapsamda toplamda 17 ürün tescil edildi.

12.000 m² (Toplam Alan)

Ankara ili Sincan ilçesinde 'Yüksek Teknoloji Merkezi' olarak kurulmuştur.

Ürünler

Ürün Çeşidi +400

Şirketin ürün portföyünde, ülkemizin ekolojik yapısına ve ürün çeşitliliğine uygun 400'den fazla bitki koruma ve bitki besleme ürününün yanı sıra tohum ürünleri bulunmaktadır.

Kurulduğu günden bu yana ve bulunduğu birçok iş kolunda pazarda lider konumda olan HEKTAŞ; ürettiği ürünlerle kaliteden ödün vermeyen anlayışı ile yer aldığı pazarlarda değer yaratmaya devam etmektedir.

Tohumdan sofraya, üretimin her aşamasında, bitki koruma ve bitki besleme ürünlerinden gübre ve tohumculuğa kadar birçok alanda faaliyet gösteren HEKTAŞ; iyi tarım uygulamalarıyla toplum sağlığına hizmet etmeyi en önemli misyonu olarak benimsemektedir.

Şirketin ürün portföyünde, ülkemizin ekolojik yapısına ve ürün çeşitliliğine uygun 400'den fazla bitki koruma ve bitki besleme ürününün yanı sıra tohum çeşitleri bulunmaktadır.

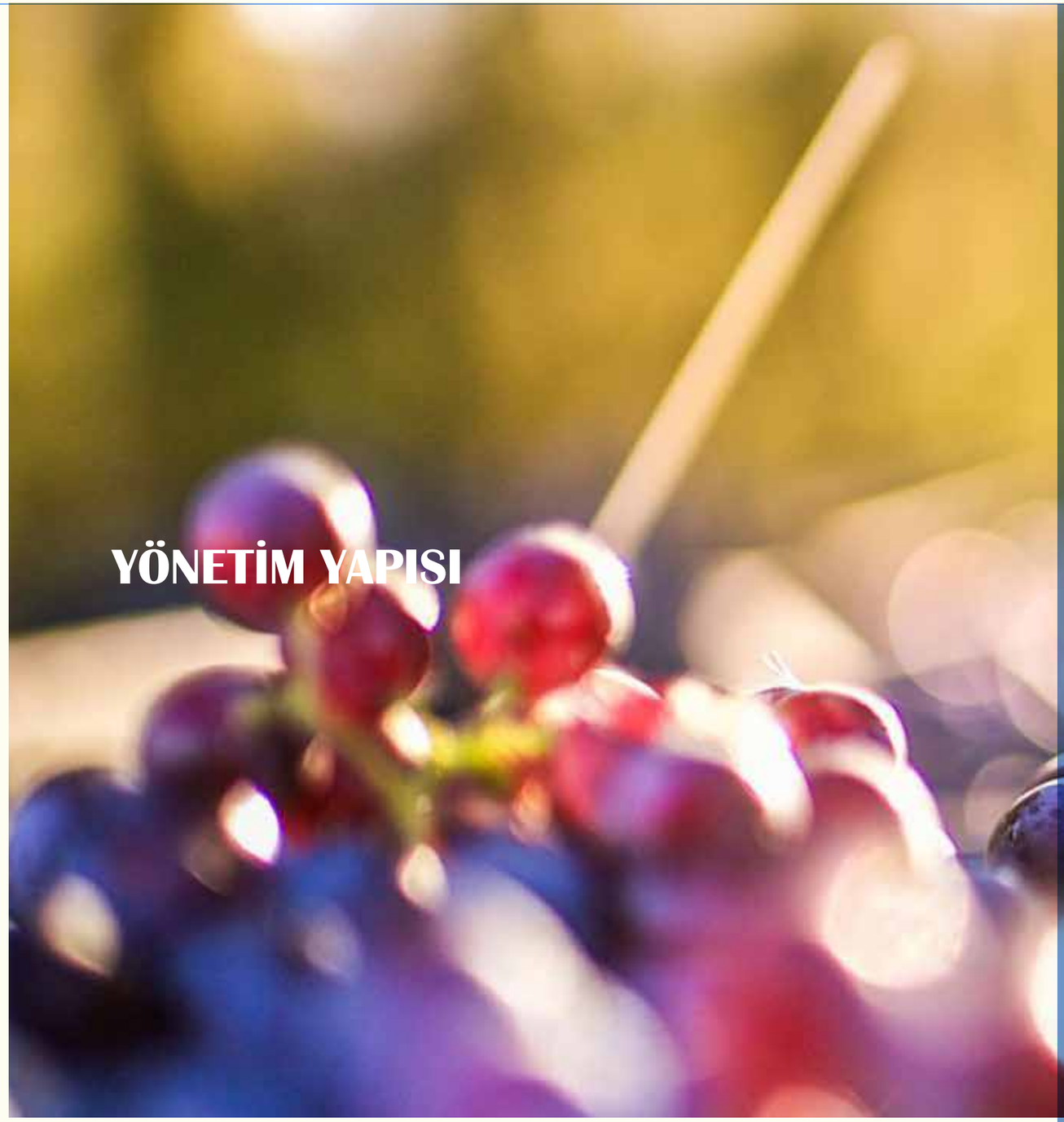
Gübre üretim faaliyetlerine yönelik olarak, Acıdere Osb Mahallesi Atatürk Blv. No: 19 Sarıçam/ADANA adresindeki üretim/işleme tesisi ile organomineral gübre üretimi yapılmaktadır.

Antalya ilinde Areo Tohumculuk şirketinde HEKTAŞ Tohum markası altında tohum ıslahı ve üretimi yapılmaktadır. Ayrıca, 2021'de Areo Tohumculuk bünyesinde "Tohum Teknolojileri Merkezi" hizmete girdi.

Niğde'de yerleşik Ferbis şirketinde ise yine bitki koruma ürünleri üretilmektedir. Ayrıca Orhangazi tesisinde Ar-Ge projelerinin bir parçası olarak akıllı sera içerisinde sebze ve açık alanda tarla bitkilerinin üretimi yapılmaktadır.

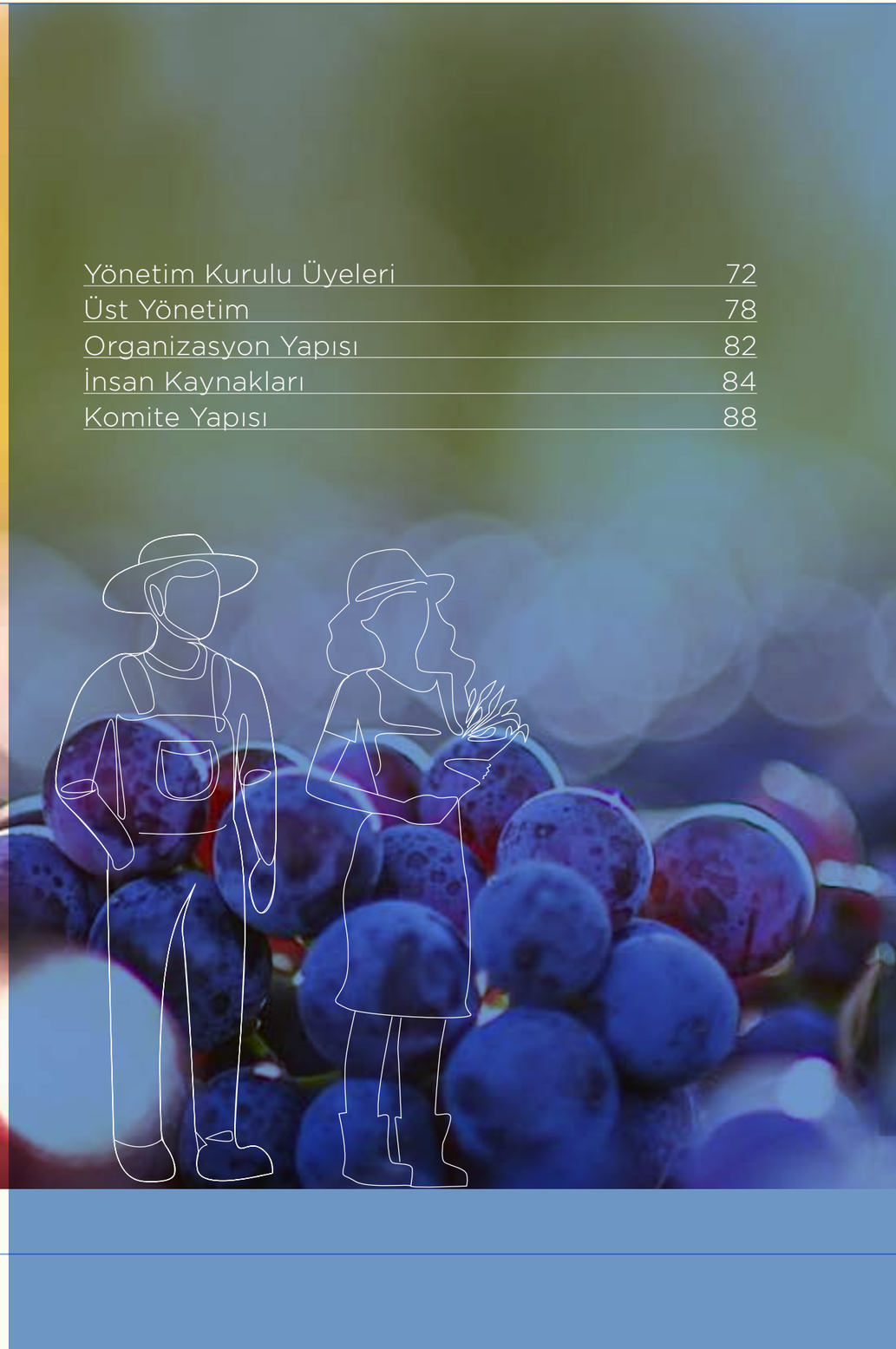
Bitki Koruma Ürünleri	Bitki Besleme Ürünleri	Tohum
+ Fungisitler	+ Akıllı Taban Gübreleri	+ Domates Tohumu
+ Herbisitler	+ Organik Kaplı Gübreler	+ Biber Tohumu
+ Akarisitler	+ Yaprak Gübresi	+ Hıyar Tohumu
+ İnsektisitler	+ Saf Gübreler	+ Patlıcan Tohumu
+ Fumigantlar ve Nematisitler	+ Organomineral	+ Pamuk Tohumu
+ Hasat Yardımcıları ve Bitki Gelişim Düzenleyicileri	+ Damlama Sulama	+ Arpa Tohumu
+ Kış Mücadele İlaçları ve Yazlık Yağlar	+ Özel Ürünler	+ Buğday Tohumu
+ Yayıcı-Yapıştırıcılar	+ Biyolojik Preparatlar	+ Fasulye Tohumu
+ Feromonlar	+ Diğer	+ Bezelye Tohumu
+ Biyolojik Ürünler		+ Mısır Tohumu
		+ Ayçiçeği Tohumu

Diğer Ar-Ge aşamasında olan ürünleri hakkındaki bilgiler bu raporun Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları kısmında yer almaktadır.



YÖNETİM YAPISI

Yönetim Kurulu Üyeleri 72
Üst Yönetim 78
Organizasyon Yapısı 82
İnsan Kaynakları 84
Komite Yapısı 88



Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Üyeleri

Şirketin işleri ve idaresi Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından TTK ve SPK hükümleri çerçevesinde; seçilecek en az 5 en çok 9 üyeden oluşur. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri bir yıl için diğer Yönetim Kurulu Üyeleri üç yıl için seçilirler, seçim süresi sona eren Yönetim Kurulu Üyeleri tekrar seçilebilirler. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığına İlişkin Beyanları EK-1'de yer almaktadır.

Eren Ziya DİK
(Yönetim Kurulu Başkanı)

OMSAN LOJİSTİK A.Ş. Adına Hareket Eden Gerçek Kişi
Temsilcinin Yönetim Kurulu'na İlk Seçilme Tarihi – 21/07/2023
Temsilcinin Ortaklık Dışında Yürüttüğü Görevler – Danışman

21 Temmuz 2023 tarihinden bu yana Şirketimiz'de Omsan Lojistik A.Ş.'nin Tüzel Kişi temsilcisi olarak Yönetim Kurulu Başkanı görevini icra eden Sayın Eren Ziya DİK; 1980 doğumlu olup, 2002 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans eğitimini tamamladı.

Son 10 yıl içerisinde Sayın DİK; 2002-2010 yılları arasında PRICEWATERHOUSECOOPERS'ta Kıdemli Müdür, 2010-2017 yılları arasında AKSA AKRİLİK'te Mali İşler Direktörü, 2017–2021 yılları arasında AKDENİZ CHEMSON KİMYA'da Genel Müdür, 2021- 2023 yılları arasında OYAK Kimya Sektörü Grup Başkanı görevlerini üstlendi. Sayın DİK, 2023 yılından beri OYAK Kimya Tarım Sektörü Grup Başkanı olarak görevini icra etmektedir.

Can ÖRÜNG
(Yönetim Kurulu Başkan Vekili)

OYTAŞ İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş. Adına Hareket Eden Gerçek Kişi
Temsilcinin Yönetim Kurulu'na İlk Seçilme Tarihi – 28/12/2023
Temsilcinin Ortaklık Dışında Yürüttüğü Görevler – OYAK İnsan Kaynakları Grup Başkanı

28 Aralık 2023 tarihinden bu yana Şirketimiz'de OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş.'nin Tüzel Kişi temsilcisi olarak Yönetim Kurulu Başkan Vekili görevini icra eden Sayın Can ÖRÜNG; 1978 doğumlu olup, 2001 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği'nde lisans, 2011 yılında KOÇ Üniversitesi'nde Yönetici Lisansüstü Programını (MBA) tamamladı.

Son 10 yıl içerisinde Sayın ÖRÜNG; 2012-2016 yılları arasında ZİRAAT Bankası'nda Teknoloji, İştirakler, Bireysel Bankacılık Grup Başkanı, 2017-2020 yılları arasında ERDEMİR'de İnsan Kaynakları Grup Başkan Yardımcısı, 2021-2023 yılları arasında ERDEMİR'de Bilgi Teknolojileri Grup Başkan Yardımcısı görevlerini üstlendi ve 2023 yılından beri OYAK İnsan Kaynakları Grup Başkanı olarak görevini icra etmektedir.

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddelerinde ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 15 numaralı maddesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri bir yıl için diğer Yönetim Kurulu üyeleri üç yıl için seçilirler, seçim süresi sona eren Yönetim Kurulu üyeleri tekrar seçilebilirler. Bir üyeliğin herhangi bir nedenle boşalması halinde, Yönetim Kurulu, TTK'da, Sermaye Piyasası Mevzuatında ve Esas Sözleşmede belirtilen şartları haiz bir kişiyi geçici olarak seçer ve ilk Genel Kurul'da onaya sunar. Böylece seçilen üye eski üyenin süresini tamamlar.

Yönetim Kurulu 2024 yılı içerisinde 33 kez toplandı. Yönetim Kurulu üyeleri toplantılara büyük ölçüde düzenli bir biçimde iştirak etti.

Gözde ERKOÇ
(Yönetim Kurulu Üyesi)

AKDENİZ CHEMSON KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. Adına Hareket Eden Gerçek Kişi
Temsilcinin Yönetim Kurulu'na İlk Seçilme Tarihi – 27/03/2024
Temsilcinin Ortaklık Dışında Yürüttüğü Görevler – OYAK Grup Hukuk Direktörü

27 Mart 2024 tarihinden bu yana Şirketimiz'de Akdeniz Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Tüzel Kişi temsilcisi olarak Yönetim Kurulu Üyesi görevini icra eden Sayın Gözde ERKOÇ; 1985 doğumlu olup, 2007 yılında Bilgi Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde lisans, 2018 yılında Sabancı Üniversitesi'nde İşletme Yönetimi alanında yüksek lisans eğitimini tamamladı.

Son 10 yıl içerisinde Sayın ERKOÇ; 2007–2014 yılları arasında ESİN Avukatlık Ortaklığı'nda Avukat, 2014-2021 yılları arasında SABANCI HOLDİNG'te Hukuk Müşavirliği görevlerini üstlendi ve 2021 yılından beri OYAK'ta Grup Hukuk Direktörü olarak görevini icra etmektedir.

Şansel YILMAZ
(Yönetim Kurulu Üyesi)

OYAK DENİZCİLİK VE LİMAN İŞLETMELERİ A.Ş. Adına Hareket Eden Gerçek Kişi
Temsilcinin Yönetim Kurulu'na İlk Seçilme Tarihi – 01/06/2023
Temsilcinin Ortaklık Dışında Yürüttüğü Görevler -

01 Haziran 2023 tarihinden bu yana Şirketimiz'de OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.'nin Tüzel Kişi temsilcisi olarak Yönetim Kurulu Üyesi görevini icra eden Sayın Şansel YILMAZ; 1970 doğumlu olup, 1992 yılında Kara Harp Okulu Yönetim Organizasyon Bölümü'nde lisans, 2007 yılında Van 100. Yıl Üniversitesi'nde İktisat Politikası ve 2009 yılında Konya Selçuk Üniversitesi'nde Sosyoloji Bölümleri'nde yüksek lisans eğitimini tamamladı.

Son 10 yıl içerisinde Sayın YILMAZ; 2009-2015 yılları arasında 3. Kolordu (NRDC-T) Komutanlığı İstanbul Basın Halkla İlişkiler Şube Müdürlüğü, 2015-2019 yılları arasında BURSA Ordu Evi'nde Ordu Evi Müdürlüğü, 2021-2022 yılları arasında KAYAPA Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü'nde Genel Koordinatörlük görevlerini üstlendi.

Yönetim Kurulu

Ferhat BAĞLARLIOĞLU
(Yönetim Kurulu Üyesi)

OYAK PAZARLAMA HİZMET VE TURİZM A.Ş. Adına Hareket Eden Gerçek Kişi Temsilcinin Yönetim Kurulu'na İlk Seçilme Tarihi – 08/05/2024
Temsilcinin Ortaklık Dışında Yürüttüğü Görevler –

08 Mayıs 2024 tarihinden bu yana Şirketimiz'de OYAK Pazarlama Hizmet Ve Turizm A.Ş.'nin Tüzel Kişi temsilcisi olarak Yönetim Kurulu Üyesi görevini icra eden Sayın Ferhat BAĞLARLIOĞLU; 1965 doğumlu olup, 1987 yılında Kara Deniz Harp Okulu'nun Atış Kontrol Sistemleri Bölümü'nde lisans, 1999 yılında Deniz Harp Akademisi'nde yüksek lisans eğitimini tamamladı.

Son 10 yıl içerisinde Sayın BAĞLARLIOĞLU; 2013-2015 yılları arasında Erdek Deniz Üs Komutanlığı, 2015-2016 yılları arasında Deniz Harp Akademisi Öğretim Başkanlığı ve 2016-2018 yılları arasında ise Güney Deniz Saha Komutanlığı Kurmay Başkanlığı görevlerini üstlendi.

Bülent Şamil YETİŞ
(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Bağımsız Üyenin Yönetim Kurulu'na İlk Seçilme Tarihi – 31/03/2020
Bağımsız Üyenin Ortaklık Dışında Yürüttüğü Görevler – Danışmanlık

31 Mart 2020 tarihinden bu yana Şirket'te Bağımsız Yönetim kurulu Üyesi olarak görev yapan Sayın Bülent Şamil YETİŞ; 1973 doğumlu olup, 1997 yılında Doğu Akdeniz Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nde lisans, 1998 yılında University Of Essex'te İngilizce İşletme Bölümü'nde ise yüksek lisans eğitimini tamamladı.

Son 10 yıl içerisinde Sayın YETİŞ; 2004-2015 yılları arasında SMMM, 2016 yılında YMM, 2017- 2020 yılları arasında ÜNYE Çimento'da Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev aldı. HEKTAŞ'ta 2020 yılından itibaren Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etmektedir.

Kadri ÖZGÜNEŞ
(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Bağımsız Üyenin Yönetim Kurulu'na İlk Seçilme Tarihi – 06/04/2022
Bağımsız Üyenin Ortaklık Dışında Yürüttüğü Görevler – Öğretim Üyesi

01 Nisan 2022 tarihinden bu yana Şirket'te Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Sayın Kadri ÖZGÜNEŞ; 1973 doğumlu olup, 1993 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nde lisans, 2006 yılında Boğaziçi Üniversitesi Finans Bölümü'nde ise doktora eğitimini tamamladı.

Son 10 yıl içerisinde Sayın ÖZGÜNEŞ; 2009-2013 yılları arasında H.Ö. SABANCI HOLDİNG'te Strateji ve İş Geliştirme Müdürü, 2013-2016 yılında H.Ö. SABANCI HOLDİNG'te İş Geliştirme ve Performans Direktörü, 2016-2018 yılları arasında TEMSA Ulaşım Araçları'nda Yurt Dışı Satış Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı, 2018 yılında aynı şirkette İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı ve İSTİNYE Üniversitesi'nde Dr. Öğretim Üyesi görevlerini üstlendi ve 2021-2023 yıllarında OYAK Yatırım'da Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini icra etti. Sayın ÖZGÜNEŞ; HEKTAŞ'ta 2022 yılından itibaren, ERDEMİR ve İSDEMİR'de 2023 yılından itibaren Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etmektedir.

Kurtuluş Bedri VAROĞLU
(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Bağımsız Üyenin Yönetim Kurulu'na İlk Seçilme Tarihi – 03/04/2023
Bağımsız Üyenin Ortaklık Dışında Yürüttüğü Görevler – Avukatlık

30 Mart 2023 tarihinden bu yana Şirket'te Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Sayın Kurtuluş Bedri VAROĞLU; 1960 doğumlu olup, 1982 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde lisans, 1985 yılında Ankara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde ise yüksek lisans eğitimini tamamladı.

Son 10 yıl içerisinde; 1988 yılından beri VAROĞLU Hukuk Bürosu'nda Hukuk Danışmanı ve Avukat olarak görev alan Sayın VAROĞLU, 2017-2023 yıllarında ERDEMİR'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi , 2019-2023 yıllarında İSDEMİR'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini icra etti. Sayın VAROĞLU, HEKTAŞ'ta 2023 yılından itibaren Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etmektedir.

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Şirketimiz'in Yönetim Kurulu Üyeleri arasında yapılan değişikliklere aşağıda yer verilmektedir.

Şirketimiz 27.03.2024 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Şirketimiz'de Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi olan Akdeniz Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi Sayın Sebahattin KARAKOÇ'un yerine Sayın Gözde ERKOÇ atanarak, konuya ilişkin açıklama KAP'ta duyuruldu.

Şirketimiz 29.03.2024 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında 1 Nisan 2024 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere; Şirketimiz'de Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi olan OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi Sayın Arif ÇETİNKAYA'nın yerine Sayın İrem ATALAY atanarak, konuya ilişkin açıklama KAP'ta duyuruldu.

Şirketimiz 08.05.2024 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında 08 Mayıs 2024 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere; Şirketimiz'de Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi olan OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi Sayın İrem ATALAY'ın yerine Sayın Ferhat BAĞLARLIOĞLU atanarak, konuya ilişkin açıklama KAP'ta duyuruldu.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görevleri ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddelerinde ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 14 ve 15 numaralı maddelerinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

Tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyesi OMSAN Lojistik A.Ş. (adına hareket eden gerçek kişi Eren Ziya DİK) Yönetim Kurulu Başkanı olarak, Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. (adına hareket eden gerçek kişi Can ÖRÜNG) Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak 1 yıl süre ile seçildiler. Konuya ilişkin açıklama KAP'ta duyuruldu.

Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler

Şirket'in 2023 yılı faaliyetlerine ilişkin 26 Nisan 2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, geçen dönemde olduğu gibi Yönetim Kurulu Üyeleri'ne 2024 yılı için TTK'nın ilgili maddeleri kapsamında işlem yapabilme izni verildi.

2024 yılı içerisinde bu kapsamda bir işlem gerçekleşmedi.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne Ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

26 Nisan 2024 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısında; Genel Kurul'un yapıldığı ayı takip eden aybaşından geçerli olmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'ne aylık net 26.500 TL ücret ödenmesi, diğer Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ise ücret ödenmemesi hususu kabul edildi. Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ferdi kaza ve hayat sigortası yapılmaktadır. Kilit yöneticilere ve personele hizmetlerinden dolayı ödenen ücret ve benzeri faydaların toplamı 63.768.923 TL'dir.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmadı.

Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne ve yöneticiye borç verilmedi, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmadı veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmedi.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde üst düzey yöneticileri dahil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmaktadır.

Üst Yönetim

Enis Emre TERZİ
(Genel Müdür)

26 Ocak 2024 tarihinden bu yana Şirket' in Genel Müdürü olarak görev yapan Sayın Enis Emre TERZİ 1984 doğumlu olup, 2008 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans eğitimini tamamladı.

Profesyonel meslek hayatına 2008 yılında ERNST&YOUNG şirketinde denetim asistanı olarak başlayan Sayın TERZİ 2013 yılında kıdemli denetçi olarak ERNST&YOUNG şirketinden ayrıdı. 2013 yılında SABANCI HOLDİNG'de Finansal Analiz ve Yatırımcı İlişkileri Uzmanı, 2014-2016 yılları arasında YILDIZ Holding'de sırasıyla İç Denetim Yöneticisi, Finansal Analiz Yöneticisi olarak görev yaptı ve son olarak ÜLKER Romanya şirketinde Mali İşler Grup Müdürü olarak çalıştı. 2016 yılında GRUP LACTALIS'in Türkiye iştiraki olan AK GIDA'da satış ve pazarlama şirketinden sorumlu Mali İşler Grup Müdürü olarak göreve başladı ve sonrasında Risk Yönetimi, İç Kontrol, Hazine ve Finans Grup Müdürlükleri gibi alanlarda görev aldı. HEKTAŞ'a katılmadan önce LACTALIS TÜRKİYE CFO'su olarak görev yaptı. Sayın TERZİ Eylül 2022 tarihi itibarıyla HEKTAŞ Mali İşler Direktörü olarak görev yapmaya başladı ve 26 Ocak 2024 tarihde Genel Müdür olarak görevini icra etmeye devam etti. Ayrıca HEKTAŞ grup şirketlerinde Genel Müdürlük pozisyonlarında da görevini icra etmektedir.

Murat KILIÇ
(Mali İşler Direktörü)

15 Nisan 2024 tarihinden bu yana HEKTAŞ'ta Mali İşler Direktörü olarak görev yapan Sayın Murat KILIÇ 1986 doğumlu olup, 2009 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde, İktisat alanında lisans eğitimini tamamladı.

Profesyonel meslek hayatına 2009 yılında başlayan Sayın KILIÇ; 2009-2012 yılları arasında PRICEWATERHOUSECOOPERS Şirketi'nde Kıdemli Uzman Denetçi, 2013-2017 yılları arasında YILDIZ HOLDİNG'te Konsolidasyon Uzmanı ve Finansal Kontrol Konsolidasyon Müdürü, 2017-2018 yılları arasında EMAAR TÜRKİYE Şirketi'nde Bütçe Raporlama Müdürü, 2018-2024 yılları arasında ÜLKER'de sırasıyla Finansal Kontrol Müdürü, Direktörü ve Finans Direktörü olarak görev aldı. Nisan 2024 tarihinden beri HEKTAŞ'ta Mali İşler Direktörü olarak görevini icra etmektedir.

Ayhan GÖKBAĞ
(Teknik İşler Direktörü)

23 Ocak 2024 tarihinden bu yana Şirket'in Teknik İşler Direktörü olarak görev yapan Sayın Ayhan GÖKBAĞ 1970 doğumlu olup, 1991 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans, 1995 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde ise yüksek lisans eğitimini tamamladı.

Profesyonel meslek hayatına 1993 yılında başlayan Sayın GÖKBAĞ; 1993-2001 yılları arasında BSH PROFİLO Şirketi'nde Alan Yöneticisi, 2002-2003 yılları arasında TERMAL ELEKTRONİK Şirketi'nde Üretim Müdürü, 2003-2014 yılları arasında ODE YALITIM Şirket'inde Teknik Direktör, 2014-2019 yılları arasında ISIDEM YALITIM Şirketi'nde Teknik Direktör, 2019-2020 yılları arasında AKKAR SİLAH Şirketi'nde Üst Düzey Yönetici olarak görev aldı. 23 Mart 2020 tarihinde HEKTAŞ'ta Teknik Danışman olarak başlayan Sayın Ayhan GÖKBAĞ, Temmuz 2020 tarihi itibarıyla HEKTAŞ'ın %100 iştiraki olan FERBİS Tarım Ticaret ve Sanayi A.Ş'de Fabrika Direktörü olarak görev yaptı. Ocak 2024 tarihi itibarıyla Teknik İşler Direktörü olarak görevini icra etmektedir.

Tendü ARSAN
(İnsan Kaynakları Direktörü)

26 Ekim 2023 tarihinden bu yana Şirket' in İnsan Kaynakları Direktörlüğü'nde görev yapan Sayın Tendü ARSAN 1981 doğumlu olup, 2003 yılında Marmara Üniversitesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri bölümünde lisans, 2008 yılında Marmara Üniversitesi Yönetim ve Çalışma Psikolojisi dalında yüksek lisans eğitimini tamamladı.

Profesyonel meslek hayatına 2002 yılında başlayan Sayın ARSAN; 2002-2014 yılları arasında OYAK Pazarlama Şirketi'nde OYAK Teknoloji İnsan Kaynakları Yöneticiliği, 2014-2015 yılları arasında OYAK Pazarlama Şirketi'nde İnsan Kaynakları Yöneticiliği, 2015-2019 yılları arasında OMSAN Lojistik Şirketi'nde Bordro ve Özlük İşleri Yöneticiliği, 2019-2023 yılları arasında OYAK Erdemir Mühendislik Şirketi'nde İnsan Kaynakları Müdürlüğü, 2023 yılında arasında OYAK Ataer Madencilik Şirketi'nde İnsan Kaynakları Müdürlüğü görevlerini üstlendi. Ekim 2023 tarihi itibarıyla İnsan Kaynakları Direktörü olarak görevini icra etmektedir.

Üst Yönetim

Emrah ÖZDEMİR
(Tedarik Zinciri Direktörü)

11 Ekim 2023 tarihinden bu yana Şirket' in Tedarik Zinciri Direktörlüğü'nde görev yapan Sayın Emrah ÖZDEMİR 1978 doğumlu olup, 2002 yılında İstanbul Üniversitesi Kimya Mühendisliği bölümünde lisans, 2010 yılında Gebze Yüksek Teknoloji Üniversitesi'nde İşletme dalında yüksek lisans eğitimini tamamladı.

Profesyonel meslek hayatına 2005 yılında başlayan Sayın ÖZDEMİR; 2005-2006 yılları arasında PLAS PLASTİK ve AMBALAJ Şirketi'nde Üretim Mühendisliği, 2006 yıllında YORİM CAM Şirketi'nde Üretim Kontrol Sorumlusu, 2007 yılından sonra ise HEKTAŞ'ta sırasıyla Üretim Mühendisliği, Üretim Müdür Yardımcılığı, Lojistik Müdürlüğü ve son olarak da Entegre Yönetim Sistemi Müdürlüğü görevlerini üstlendi. Ekim 2023 tarihi itibarıyla Tedarik Zinciri Direktörü olarak görevini icra etmektedir.

Mehmet DERİN
(Ar-Ge ve Bitki Besleme Direktörü)

17 Kasım 2021 tarihinden bu yana Şirket' in Ar-Ge ve Bitki Besleme Direktörlüğü' nde görev yapan Sayın Mehmet DERİN 1973 doğumlu olup, 1997 yılında Çukurova Üniversitesi Ziraat Mühendisliği bölümünde lisans eğitimini tamamladı.

Profesyonel meslek hayatına 1997 yılında başlayan Sayın DERİN; 1997-2000 yılları arasında "S" ÇİÇEKÇİLİK VE SEBZECİLİK Şirketi'nde Direktörlüğü, 2000-2002 yılları arasında PILARQUIM MEDITERRENEAN (TAR-SAN) Şirketi'nde Kurucu ve Teknik Müdürlüğü, 2002-2003 FORM GIDA Şirketi'nde Satış Müdürü, 2003-2008 yılları arasında BİONTİS Şirketi'nde Teknik Müdürlüğü, 2010-2016 yılları arasında GÖKER Tarım LTD. Şirketi'nde Satış Müdürlüğü, 2017-2018 yılları arasında AGROKİMYA Azerbaycan MMC Gilan Holding Şirketi'nde Agronomistlik, 2018-2020 yılları arasında TARIM Bitki Koruma San. ve Tic. A.Ş. Şirketi'nde Genel Müdürlüğü görevlerini üstlendi. 2020-2021 yılları arasında HEKTAŞ Ticaret T.A.Ş.'de Strateji ve Pazarlama Danışmanlığı görevini yürüttü. Kasım 2021 tarihi itibarıyla Ar-Ge ve Bitki Besleme Direktörü olarak görevini icra etmektedir.

Cüneyt KÖSEOĞLU
(Satış Direktörü)

09 Eylül 2024 tarihinden bu yana Şirket' in Satış Direktörlüğü' nde görev yapan Sayın Cüneyt KÖSEOĞLU 1973 doğumlu olup, 1997 yılında Çukurova Üniversitesi Ziraat Mühendisliği Bitki Koruma bölümünde lisans, 2008 yılında Çukurova Üniversitesi Ziraat Mühendisliği Tarla Bitkileri bölümünde yüksek lisans eğitimini tamamladı.

Profesyonel meslek hayatına 1999 yılında başlayan Sayın KÖSEOĞLU; 1999-2015 yılları arasında SYNGENTA Şirketi'nde sırasıyla; Proje Lideri, Teknik Danışman, Güney Doğu Avrupa Geliştirme Merkezi-Sebze Bitki Koruma Ürünleri Lideri, Bölgesel Pazarlama ve Satış Müdürü, Portföy Yöneticisi, Tarla Bitkileri ve Bitki Koruma Teknik Müdürü görevlerini üstlendi. 2015-2021 yılları arasında ERTAR KİMYA Şirketi'nde Teknik ve Pazarlama Müdürü, 2021-2024 yılları arasında AGRİ SCİENCES Şirketi'nde Global Ruhsatlama ve Pazarlama Müdürü, Mart 2024-Eylül 2024 yılları arasında ise AGROMACS TARIM Şirketi'nde Danışman olarak görev aldı. Eylül 2024 tarihi itibarıyla HEKTAŞ Satış Direktörü olarak görevini icra etmektedir.

Doç. Dr. Duran Şimşek

Saygı ve Özlemle Anıyoruz...

2024 yılının Temmuz ayında, henüz çok erken bir yaşta geçirdiği bir kalp krizi sonucu aramızdan ayrılan Areo Tohumculuk Teknik İşler Direktörü Sayın Doç. Dr. Duran Şimşek'i saygı ve minnetle anıyoruz.

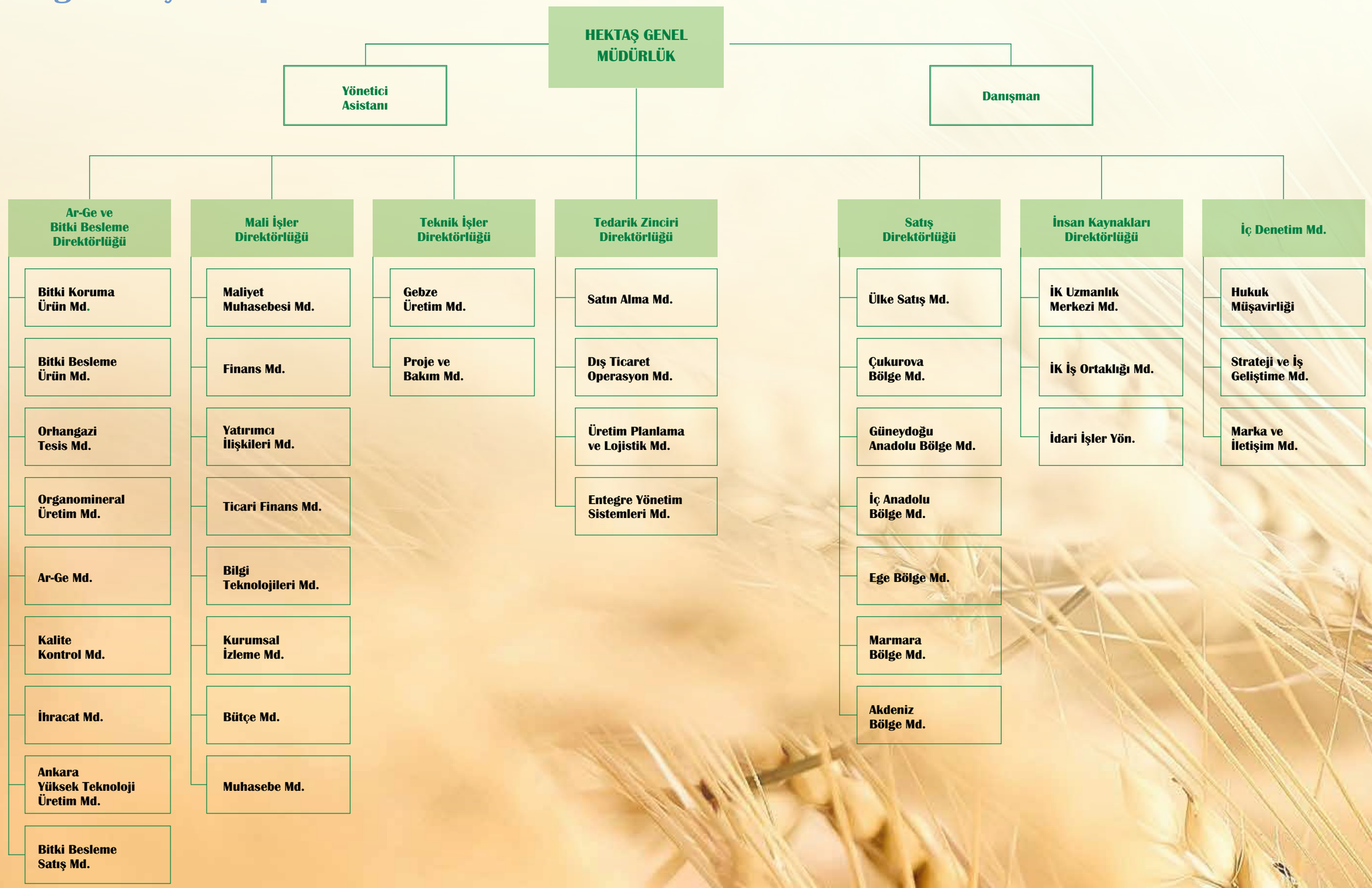
Tarım sektöründeki 21 yıllık bilgi ve deneyimiyle, yalnızca şirketimize değil, ülkemizin tarımsal kalkınmasına da önemli katkılar sunan Sayın Şimşek, bilimsel çalışmalarıyla tarım sektörünün gelişmesine öncülük etti. Çiftçilerin bilinçlendirilmesi ve yerli tohum çalışmalarının yaygınlaşması için büyük emek harcadı.

Akademik olarak da önemli projelere imza atan değerli hocamız, tarım alanında 53 projeyi hayata geçirerek sektöre kalıcı katkılarda bulundu.

Onun yokluğunu derinden hissediyoruz... Akademik kimliği ile bizlere miras bıraktığı değerli çalışmalarının her zaman yolumuzu aydınlatmaya devam edeceğini belirtmek istiyoruz.

Allah'tan rahmet diliyor, ailesine ve tüm sevenlerine başsağlığı diliyoruz.

Organizasyon Yapısı



İnsan Kaynakları

TOPLUMSAL CİNSİYET EŞİTLİĞİ VE KADIN İSTİHDAMINI ARTIRMAYA YÖNELİK PROJELER

İşe alım süreçlerinde, ilgili pozisyonun gerektirdiği yetkinliklere sahip ve Şirket kültürünü benimseyip yaşatacak, Şirket'e değer katarak sürdürülebilir başarıya güç katacak adaylara eşit fırsatlar verilmektedir.

"AKILLI TARIMIN ÖNCÜSÜ" sloganıyla, bitki koruma, bitki besleme ve tohum alanındaki bilgi birikimi ve mevcut ürünleri ile sürdürülebilir tarımsal üretimde, ülkemiz tarım sektörünün çözüm ortağı olan HEKTAŞ; çalışana değer veren, çalışanın yaratıcılığından güç alarak heyecanından beslenen, değişime ve gelişime açık, kariyer fırsatları yaratan, insana, çevreye ve doğaya saygılı, kalite standartlarına uyumlu, inovasyonu ve sürdürülebilirliği esas alan insan kaynakları politikası ile hizmet vermeye devam etmektedir.

İşe Alım

Şirketimizin 31.12.2024 itibarıyla çalışan sayısı; 205 kişi mavi yaka, 374 kişi beyaz yaka olmak üzere toplam 579 kişidir.

İşe alım süreci başta olmak üzere tüm insan kaynakları süreçlerinde fırsat eşitliği ve çeşitliliğe verilen önem doğrultusunda; cinsiyet, dil, ırk, etnik köken, siyasi düşünce, inanç, din, mezhep, yaş, fiziksel engel ve benzeri nedenler ile ayrımcılık yapılmamaktadır.

İşe alım süreçlerinde, ilgili pozisyonun gerektirdiği yetkinliklere sahip ve Şirket kültürünü benimseyip yaşatacak ve Şirket'e değer katarak sürdürülebilir başarıya güç katacak adaylara eşit fırsatlar verilmektedir.

Adaylarla online veya yüz yüze olarak yetkinlik ve teknik bazlı mülakat yapılmakta, ölçüm araçları olarak yönetsel roller özelinde değerlendirme merkezi uygulamalarından, tüm beyaz yaka rollerinde kişilik envanterinden, genel yetenek ve yabancı dil testinden yararlanılmakta, bunların sonuçlarına göre objektif değerlendirmeler yapılmaktadır.

Toplumsal cinsiyet eşitliği gözetilerek beyaz yaka ve mavi yaka kadın istihdamını artırmaya yönelik projelere odaklanılmakta ve bu kapsamda, lokasyon bazında çalışmalar yürütülmektedir. Sektörde kadın istihdamına katkı sağlamak adına fırsat eşitliği sunulmaktadır.

Dijitalleşen Performans Yönetimi

2024 yılında da performans yönetim sistemi, DijitalİK sistemi üzerinden yürütülmeye devam etti. Rutin faaliyette görev yapan beyaz yaka çalışanlar ile mavi yaka çalışanlar yetkinlik bazlı, diğer beyaz yaka çalışanlar ise hedef bazlı olarak yılda bir defa değerlendirmeye alınmaktadır.

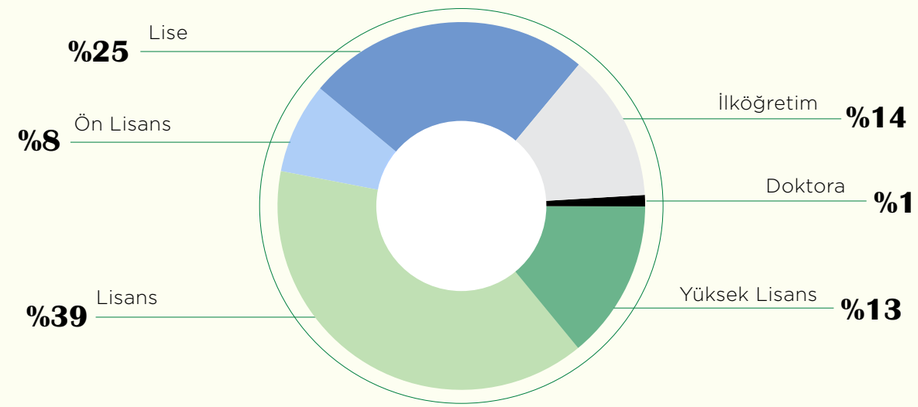
Hedef belirleme döneminde çalışanlar tarafından sisteme girilen bireysel hedefler yönetici onayına düşmektedir. Hedef değerlendirme döneminde ise önce bireysel değerlendirme, ardından yönetici değerlendirmesi yapılmakta, mutabakat ile ilerlenmektedir.

Toplam Çalışan

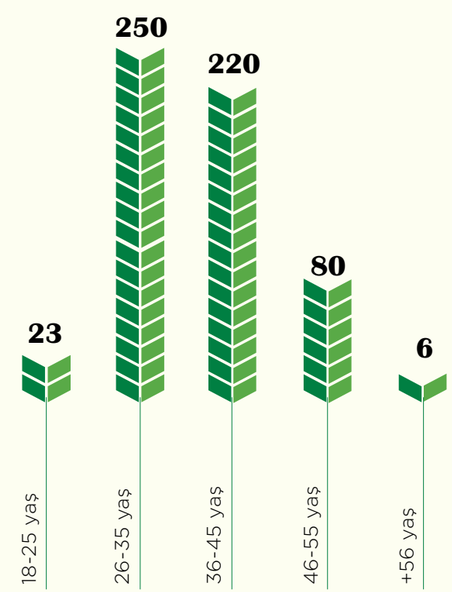
579

İşe alım süreci başta olmak üzere tüm insan kaynakları süreçlerinde fırsat eşitliği ve çeşitliliğe önem verilmektedir.

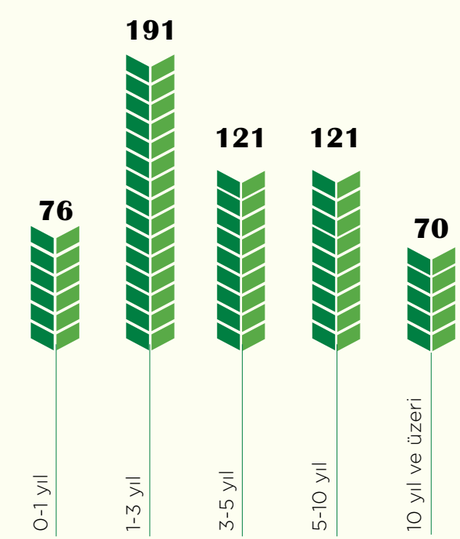
Eğitim Dağılımı



Yaş Dağılımı



Kıdem Dağılımı



İnsan Kaynakları

Ücretlendirme ve Yan Haklar

HEKTAŞ'ta pozisyonlar için belirlenen iş kademelerine göre uluslararası geçerliliği bulunan ve tanımlanmış bir sistematiğe dayanan metodoloji kullanılarak süreç yürütülmektedir. Şirket'te saatlik çalışma ücreti bulunmamakta olup tüm çalışanlar aylık ücret ile belirlenen net rakamlar üzerinden çalışmaktadır. Çalışanlara; özel sağlık sigortası, performansa dayalı değişken ücret (prim) ve işveren katkılı bireysel emeklilik, hayat sigortası imkânı gibi haklar da tanınmaktadır.

Çalışanlara yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları aylık ve düzenli olarak sağlanmaktadır. Şirket'in Toplu Sözleşme Uygulaması bulunmamaktadır.

Şirket'in organizasyon yapılarında yer alan pozisyonların, bir metodoloji ile iş değerlendirmesinin yapılması ve iş büyüklüğünün belirlenmesi esastır;

+ İşlerin göreceli büyüklüklerinin uluslararası geçerliliği olan bir iş değerleme metodolojisi ile belirli kriterler çerçevesinde objektif olarak değerlendirilmesi,
+ Global, yerel ve sektörel piyasa-ücret araştırma sonuçları ile mevcut ücret yapısını kolaylıkla karşılaştıracak bir altyapı oluşturulması,
+ İnsan kaynakları süreçlerinin (seçme ve yerleştirme, eğitim ve geliştirme, yetenek yönetimi ve organizasyonel gelişim, bordro, performans yönetimi) entegrasyonunu ve bütünsel yönetimini kolaylaştıracak ortak bir alt yapı oluşturulması hedeflenir.

Ücret politikası, içinde bulunulan sektöre göre her yıl gerçekleştirilen ücret araştırmaları sonuçlarının incelenmesi ve detaylı ücret analizleri ile gözden geçirilmektedir. Çalışanlara, yılda 12 maaş ödeme yapılmaktadır.

Çalışanların şirkete geliş ve gidişleri için servis hizmeti, sahadaki çalışanlara yemek ücreti, tesislerde bulunan çalışanlar için yemekhanelerde yemek hizmeti sunulmaktadır.

Yetenek Yönetimi

Şirketin stratejik hedeflerine ulaşması için yeterli nitelikte yeteneğe sahip olmak, büyüme yolculuğunda en önem verilen konulardan biridir.

Bu süreç içerisinde organizasyonun sürdürülebilirliği için yeteneklerin kariyer ve gelişim planlarına ışık tutarak; yetkinliklerine uygun projelerle, eğitimlerle, mevcut görevleri dışında gerçekleştirilebilecek iş zenginleştirmeleriyle veya koçluk ve mentorluk yardımlarıyla yetenekler desteklenmektedir.

Stajyer Programı

Yetenek yönetimi kapsamında genç yeteneklerin Şirket'e kazandırılması, öğrencilerin gelişimine destek olup iş hayatına hazırlanması ve potansiyel iş gücüne katkı sağlamak amacıyla, belirlenen stajyer seçme kriterleri ışığında, 2024 yılında 50 üniversite öğrencisinin zorunlu stajları bünyemizde gerçekleştirildi.

Eğitim

2024 yılında da HEKTAŞ'ın değerli insan sermayesine; dijitalleşen ve değişen dünyaya ayak uydurmayı sağlayacak yetkinlikler kazandırıp mevcut yeteneklerini artırmaya yönelik eğitimler düzenlendi.

Eğitim ihtiyaç analizi sonuçlarına bakılarak yıllık planda bireysel gelişim, sınıf içi eğitim, teknik ve zorunlu eğitimler planlanmaktadır.

Öğrenme deneyimi yolculuğunda çalışanlara aylık olarak DijitalİK üzerinden, kişinin ihtiyacına bağlı olarak ve/veya güncel trendler takip edilerek eğitim atamaları ünvan bazında yapılmaktadır.

Sınıf içi eğitimlerde "Yönetici Gelişim Programı", "UFRS Eğitimi", "Problem Çözme Teknikleri ve Sürekli İyileşme", "Etkili Rapor Hazırlama Teknikleri" gibi eğitimler verildi.

Teknik eğitim olarak; "Köprülü Vinç Operatörü", "Kazancı Eğitimi", "İlkyardım Güncelleme Eğitimi", "EKED (Kilitleme Etiketleme) Eğitimi", "Elektrikli Transpalet Eğitimi", "Yangınla Mücadele Eğitimi" ve çeşitli konularda Farkındalık İç Eğitimleri verildi.

Çalışan Başına Eğitim Saati

Şirket	Çalışan/Saat
HEKTAŞ	39.27
FERBİS	28.26
AREO	13.18
TAKİMSAN	32.08
SUNSET	29.26

Toplam Eğitim Saatleri

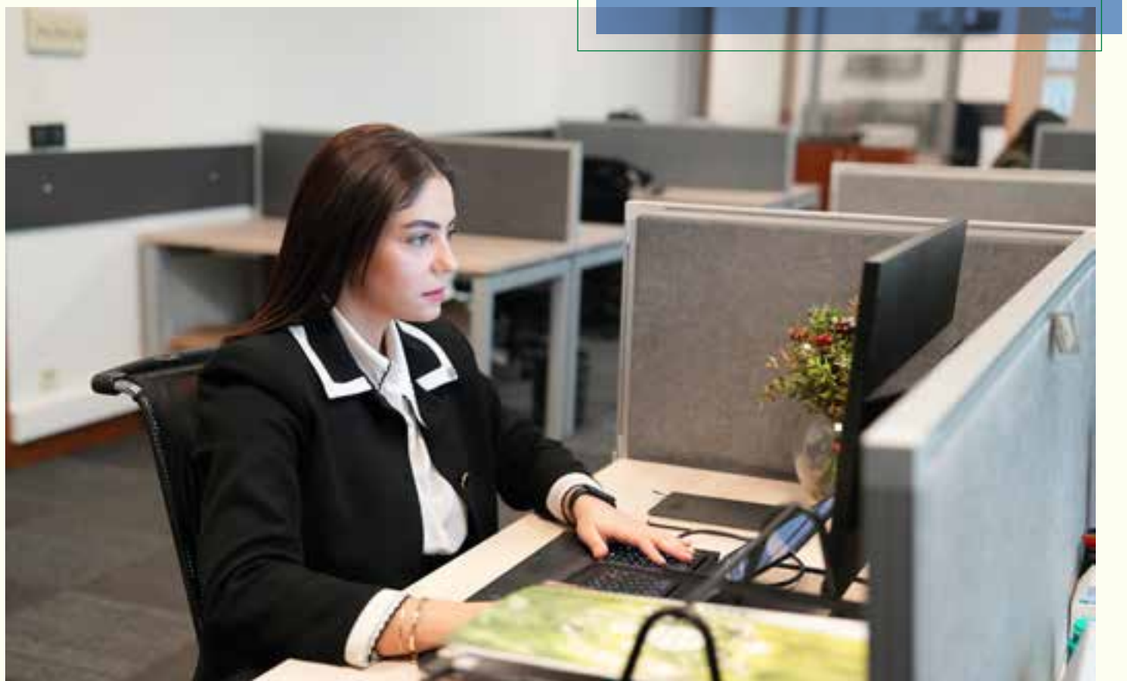
Şirket	Sınıf İçi Eğitim Saatleri	Uzaktan Eğitim Saatleri
HEKTAŞ	8974.37	7506.63
FERBİS	1535.83	1482.89
AREO	29.00	602.86
TAKİMSAN	48	77,02
SUNSET	36.17	106.63

Online Eğitim Destek Platformları

Çalışanların gelişimi dış kaynaklı online platformlar üzerinden de desteklenmekte, öğrenme deneyimlerine katkı sağlanmaktadır.

DijitalİK platformu aracılığıyla tüm çalışanlara; iş ve yaşam dengesi, fonksiyonel gelişim, yetkinlik gelişimi, yabancı dil, yöneticilik becerileri gelişimi gibi konu başlıklarında eğitimler verilmektedir.

DİJİTALLEŞEN VE DEĞİŞEN DÜNYAYA AYAK UYDURMAYI SAĞLAYACAK YETKİNLİKLER KAZANDIRIP MEVCUT YETENEKLERİNİ ARTIRMAYA YÖNELİK EĞİTİMLER DÜZENLENDİ.



Komite Yapısı

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 20 numaralı maddesine göre; Yönetim Kurulu'nun Sermaye Piyasası Mevzuatı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 378 inci maddesi kapsamındaki Riskin Erken Saptanması Komitesi de dahil olmak üzere ilgili mevzuat kapsamında kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile Yönetim Kurulu ile ilişkileri hakkında, ilgili mevzuat hükümleri uygulanmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi ve üyeleri aşağıdaki gibidir;

KOMİTE	GÖREVİ	ADI – SOYADI	NİTELİĞİ	TOPLANMA SIKLIĞI
Denetimden Sorumlu Komite	**Başkan**	Kurtuluş Bedri VAROĞLU	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Kadri ÖZGÜNEŞ	Bağımsız Üye	
Kurumsal Yönetim Komitesi	**Başkan**	Bülent Şamil YETİŞ	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Kurtuluş Bedri VAROĞLU	Bağımsız Üye	
	Üye	Tuba BEKTAŞ	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	**Başkan**	Kadri ÖZGÜNEŞ	Bağımsız Üye	2 aylık dönemlerde yılda en az altı defa.
	Üye	Bülent Şamil YETİŞ	Bağımsız Üye	

Denetimden Sorumlu Komite 2024 yılı içerisinde 9 defa toplanarak SPK Mevzuatı düzenlemeleri çerçevesinde ve yükümlülükleri kapsamında çalışmalarını sürdürmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi 2024 yılı içerisinde 6 defa, Kurumsal Yönetim Komitesi ise 2024 yılında 7 defa toplanarak SPK Mevzuatı düzenlemeleri çerçevesinde ve yükümlülükleri kapsamında çalışmalarını sürdürmektedir.

Bütün komiteler toplantı tutanaklarını ve değerlendirmelerini Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

2024 FAALİYETLERİ

Dönemsel Bazda 2024 Yılı Şirket Faaliyetleri 92
Ar-Ge Çalışmaları 96
Satış Faaliyetleri 106
Miktarsal Satışlar 109
Pazarlama Faaliyetleri 110
Başarılar ve Ödüller 112
Yatırımcı İlişkilileri Birimi ve Faaliyetleri 114
Kredi Derecelendirme Notları 116
İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi 117
Yıl İçerisinde HEKTAŞ'ın Faaliyet Gösterdiği Sektöre Yaptığı Katkılar 124
Sürdürülebilirlik Faaliyetleri 126
Yapılan Yatırımlar ve Alınan Teşvikler 132
İç Kontrol Sistemleri 134
Risklerin Yönetilmesi 135

Dönemsel Bazda 2024 Yılı Şirket Faaliyetleri

İlk Çeyrek

Kimyagerler Derneği tarafından düzenlenen Uluslararası İlaç Kimyası Kongresi kapsamında Ar-Ge Ulusal Patent Sayısı ve Ar-Ge Marka Sayısı alanlarında **iki adet Kristal Havan Ödülünü** aldı.

İKMİB İhracatın Yıldızları Ödülleri'nde **6'ıncı kez** üst üste **"İhracatın Yıldızı"** ödülünü kazandı.

İlk 3 ay içerisinde **1.850.000.000 TL**'lik bono itfası gerçekleştirildi.

İlk 3 ay içerisinde Gebze Ar-Ge Merkezi'nde 2023 yılından devreden 37 Ar-Ge projesinin 3'ü tamamlandı, **15 yeni proje** başlatıldı.

Orhangazi Şubesi Ar-Ge Merkezi başvurusu kabul oldu ve **Ar-Ge merkezi** olarak faaliyetlerine devam etmeyi sürdürdü.

İlk 3 ay içerisinde Orhangazi Ar-Ge Merkezi'nde **10 yeni proje** başlatıldı.

İlk 3 ay içerisinde **216.895.075 TL**'lik yatırım yapıldı.

İkinci Çeyrek

"Fortune 500 Türkiye Araştırması"nda **352. sırada** yer aldı.

İlk 6 ay içerisinde **1.850.000.000** TL'lik bono itfası gerçekleştirildi.

İlk 6 ay içerisinde Orhangazi Ar-Ge Merkezi'nde **10 yeni proje** başlatıldı.

İSO 500 "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Araştırması"nda **484. sırada** yer aldı.

2023 yılı Olağan **Genel Kurul** toplantısı yapıldı.

İlk 6 ay içerisinde **276.123.159 TL**'lik yatırım gerçekleşti.

İlk 6 ay içerisinde Gebze Ar-Ge Merkezi'nde 2023 yılından devreden 37 Ar-Ge projesinin 3'ü tamamlandı, **15 yeni proje** başlatıldı.

Dönemsel Bazda 2024 Yılı Şirket Faaliyetleri

Üçüncü Çeyrek

"Türkiye'nin En Çok Ar-Ge Harcaması Yapan 250 Şirketi" Araştırması'nda, Kimyevi Maddeler ve Mamuller Sektörü'nde "Ar-Ge'ye En Fazla Harcama Yapan Şirket" olarak **1'inci sırada** yer aldı

Bedelli Sermaye artırım süreci başlatılarak, ödenmiş sermayenin **2.530.000.000** TL'den **8.430.000.000** TL'ye yükseltilmesi işlemleri bu dönemde devam etti

İlk 9 ay içerisinde **2.350.000.000** TL'lik bono itfası gerçekleştirildi

İlk 9 ay içerisinde **401.964.597** TL'lik yatırım gerçekleşti

İlk 9 ay içerisinde Gebze Ar-Ge Merkezi'nde 2023 yılından devreden 37 Ar-Ge projesinin 3'ü tamamlandı, **15 yeni proje** başlatıldı.

Özbekistan'da yapımına başlanacak olan bitki koruma ürünleri üretim tesisinin lokasyonu Özbekistan makamlarınca belli oldu ve **kira sözleşmesi imzalandı**

İlk 9 ay içerisinde Orhangazi Ar-Ge Merkezi'nde **10 yeni proje** başlatıldı

HEKTAS ASİA LLC şirketi ile yüklenici firma şirketi arasında bitki koruma ilaçları üretim tesisinin yapımı için **anlaşma imzalandı**

Dördüncü Çeyrek

2024 yılı içerisinde Gebze Ar-Ge Merkezi'nde 2023 yılından devreden 37 Ar-Ge projesine ilave **15 yeni proje** başlatıldı, **12'si tamamlandı**

2024 yılı içerisinde Orhangazi Ar-Ge Merkezi'nde **10 yeni proje** başlatıldı, **5'i tamamlandı**

2024 yıl sonu itibarıyla **2.350.000.000 TL**'lik bono itfası gerçekleştirildi

2023 yılına göre ciro **%44,18** azaldı

2023 yılına göre net kâr **%113,27** azaldı

2023 yılına göre favök **%50,76** azaldı

2024 yıl sonu itibarıyla **721.038.043** TL'lik yatırım yapıldı

Bedelli sermaye artırımı neticesinde **6.016.191.185,02** TL net fon girişi elde edildi.

2024 yıl sonu itibarıyla 2025 yılına **45 proje** devredildi.

HEKTAS ASIA LLC" Şirketinin sermayesi artırılarak **610.705.855.872,67** SOM'a ulaştı.

Bedelli Sermaye artırım süreci tamamlanarak, ödenmiş sermaye **2.530.000.000** TL'den **8.430.000.000** TL'ye yükseltildi.

Ar-Ge Çalışmaları

Çağa ayak uydurmak, uluslararası alanda rekabet edebilir konumda olmak, pazarda fark yaratmak ve bir adım ileride olabilmek için HEKTAŞ; özellikle Ar-Ge yatırımlarına çok önem göstermektedir.

Şirket için sürdürülebilir büyümenin en önemli yapı taşlarından biri de Ar-Ge çalışmalarına ağırlık vermektir. Bu bilinç ile hareket eden Şirket 2024 yılına devreden 37 projenin 17'sini tamamlayarak, 2024 yılı içerisinde de 25 yeni projeyi başlattı ve 2025 yılına toplamda 45 proje ile girdi. Tamamlanan bu projeler sayesinde yeni ürünlerin üretilmesi, ürün kalitesinin ve standartlarının yükseltilmesi, maliyet düşürücü ve standart yükseltici tekniklerin uygulanması sağlandı.

Bitki Koruma, Tohum ve Bitki Besleme alanında gerçekleştirilen Ar-Ge projeleri ile HEKTAŞ sektöre yön vermeye, ticari değer yaratmaya 2024 yılında da devam etti. Bitki koruma alanında Ar-Ge çalışmaları tamamlanan 11 yeni formülasyon için ruhsat alındı ve yıl içinde proje çıktısı olarak 5 yeni ürün satışa sunuldu. Bitki Besleme alanında 17 yeni ürün ticarileştirildi. Stratejik alan olarak belirlenen tohum ıslahı çalışmalarında 2020-2024 yılları arasında toplamda 28 çeşit için tescil alındı.

Bitki besleme alanında yeni geliştirilen ve 2024 yılında piyasaya sürülen sıvı ürünler ile verimin artırılması hedeflenmektedir. Ürün grubu genel olarak bitkiyi stres faktörlerine karşı korurken, fotosentezi teşvik ederek sağlıklı bitki yetiştirmeye destek olmaktadır. Topraktaki organik madde miktarını artırarak toprakta bağlı bulunan besin elementlerinin bitki bünyesine geçmesini sağlayıp toprak koşullarını ve yararlı mikroorganizma faaliyetlerini iyileştirmektedir.

Orhangazi'de kurulan HEKTAŞ F.A.R.M (Farming, Analysis, Research & More) içerisinde yer alacak Ar-Ge Merkezi laboratuvarlarında sürdürülebilir bir gelecek hedefi ile yapılan yatırımlar genişletilecektir. Biyolojik Ürünler gibi yenilikçi fikirler ile yeni çağa ayak uydurarak, rekabet gücüne katkı sağlanması hedeflenmektedir. Bu doğrultuda 2017 yılından beri birkaç iş kolunda dinamik şekilde değer üreten Gebze Arge Merkezi'nden sonra 2. Arge Merkezi olarak Orhangazi Arge Merkezi Şubat 2024'te Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belgelendirildi.

Yukarıda bahsedilen projelere ilave olarak iş birliği faaliyetleri çerçevesinde yeni projeler üzerinde çalışılmaktadır;

+ "Aktif karbonun bitki besleme ürünlerimizi zenginleştirme amacı ile ürün formülasyonlarına dahil edilmesi" projesi,

+ "Üre ile hidroksiapatit maddesini kimyasal olarak birleştirerek yavaş salınımlı üre elde edilmesi" projesi

+ "Demir cürufunun kimyasal işlemden geçirilerek tarımda değerlendirme potansiyelinin araştırılması" projesi bunlardan bir kaçıdır.

Turkishtime dergisi tarafından her yıl hazırlanarak yayınlanan T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan onaylı Ar-Ge merkezine sahip firmaların verileri ile oluşturulan 2023 mali yılı Ar-Ge 250 Raporuna göre HEKTAŞ;

- En çok Ar-Ge Harcaması yapan şirketler genel sıralamasına göre 44. Sırada,
- Kimyevi Maddeler ve Mamuller Sektörü'nde 1. sırada,
- Ar-Ge merkezinde yürütülen proje sayısına göre 30. Sırada,
- Ar-Ge merkezinde alınan marka sayısına göre 3.sırada yer aldı.

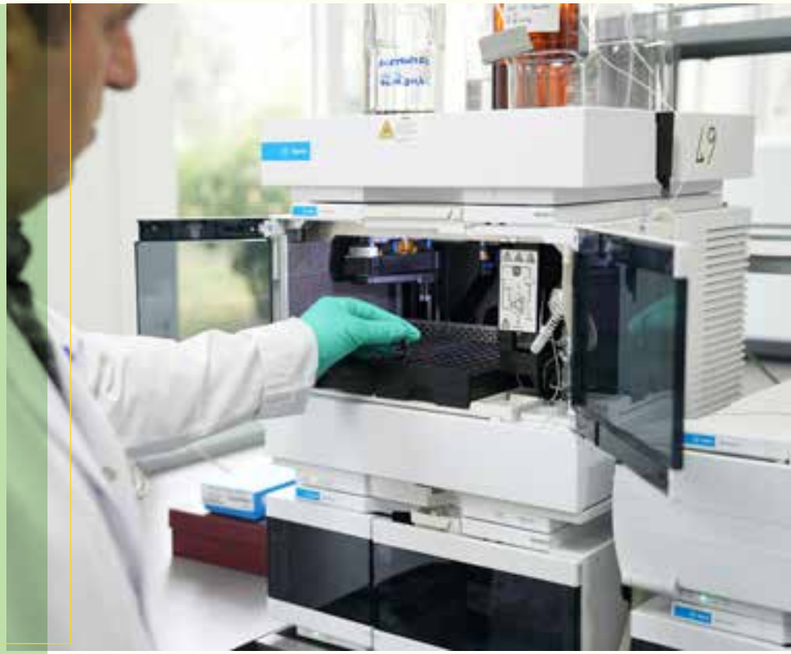
HEKTAŞ Gebze Ar-Ge Merkezi'nde;

+ 2024 yıl sonu itibarıyla 2023 yılından devreden 37 projenin 12'si tamamlandı,
+ 2024 yıl içerisinde 15 yeni proje geliştirildi,
+ 2025 yılına toplam 40 Ar-Ge projesi devredildi,
+ 2024 yıl içerisinde Ar-Ge çalışmaları tamamlanan 11 yeni formülasyon için ruhsat alındı,
+ 2024 yıl içerisinde proje çıktısı olarak 5 yeni ürün satışa sunuldu.

Mevcut Proje Sayısı **37**

Tamamlanmış Proje Sayısı **17**

Şirket 2024 yılına devreden 37 projenin 17'sini tamamlayarak, 2024 yılı içerisinde de 25 yeni projeyi başlattı ve 2025 yılına toplamda 45 proje ile girdi.



HEKTAŞ Orhangazi Ar-Ge Merkezi'nde;

TC. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına yaptığımız başvurumuz hakkında Bakanlığın 09.02.2024 tarihli komisyon toplantısında aldığı onay kararı ile HEKTAŞ Orhangazi Şubesi Arge Merkezi oldu,

+ Meyve ağaçları, tarla bitkileri, berry grupları, üzüm bağları ile yazlık ve kışlık sebzeler ile ilgili Ar-Ge çalışmaları devam etmektedir,
+ Ar-Ge merkezinde 2024 yılı içerisinde 10 yeni proje başlatıldı,
+ 2025 yılına toplam 5 Ar-Ge projesi devredildi.

Areo Tohum Teknolojileri Ar-Ge Merkezi'nde;

Areo Tohumculuk tohum ıslahına yönelik yaptığı Ar-Ge çalışmaları ile Türkiye'nin tohumda dışa bağımlılığını azaltmaya ve ihracat hacmini artırmaya yardımcı olmaktadır. Areo Tohumculuk markası HEKTAŞ Tohum ile Şirket pazar koşullarına uygun, üreticilerin ihtiyaçlarını karşılayan çeşitler geliştirerek uluslararası markalarla rekabet gücünü de artırmaya başladı.

Sebze Grubunda Yaşanan Gelişmeler

Islah ve Ar-Ge

2024 yılı içerisinde piyasa beklentileri doğrultusuna domates, biber ve hıyar ürün gruplarında ıslahçılar tarafından saflaştırılan hatlarla yeni melez programları yapıldı. Antalya-Teknokent Ar-Ge ve deneme tesisi içerisinde 27.000 m^2'lik sera alanında oluşturulan melez programlarına yönelik melezleme çalışmaları sonlandırılarak, yeni hibrit adaylarının hasat, tohum çıkarma, paketleme süreçleri tamamlandı.

Domates özelinde

2024 yılı içerisinde elde edilen 98 adet beef, 76 adet pembe, 204 adet salkım, 158 adet kokteyl hibrit adayının Orhangazi Ar-ge Merkezi'nde ilk ıslahçı gözlemleri yapılmak üzere dikimleri gerçekleştirildi ve gözlemleri devam etti.

Elde edilen 497 adet tekli, 98 adet beef, 76 adet pembe, 158 adet kokteyl hibrit adayının Antalya/Aksu/Hacıaliler lokasyonunda, 8 dekarlık üretici serasında ilk ıslahçı gözlemleri yapılmak üzere dikimleri gerçekleştirildi ve gözlemleri devam etti.

Ar-Ge Çalışmaları

Areo Tohumculuk ile HEKTAŞ pazar koşullarına uygun, üreticilerin ihtiyaçlarını karşılayan çeşitler geliştirerek uluslararası markalarla rekabet gücünü de artırmaya başladı.

Orhangazi ve Antalya denemelerindeki gözlemler sonucunda 17 adet tekli domates, 14 adet beef domates, 6 adet salkım domates, 28 adet kokteyl domates, 3 adet pembe domates çeşit adayı belirlendi. Belirlenen çeşit adaylarının data toplamak üzere denemesinin yapılması amacı ile Teknokent/HEKTAŞ lokasyonuna dikimleri gerçekleştirildi. 2025 yılı içerisinde gözlemleri yapılarak elde edilen bilgiler kayıt altına alınacaktır.

Antalya tesisindeki seralarda, yeniden denemesi yapılacak olan bazı çeşit adaylarının mikro üretimleri için çalışmalar tamamlandı.

Domateste ıslahçı materyallerinin ilerletilmesine yönelik dikimler yapıldı.

Biber özelinde

2024 yılı içerisinde elde edilen toplamda 750 adet kırmızı ve sarı California Wonder hibrit çeşit adayının Antalya/Fettahlı bölgesinde 5.7 dekarlık alanda ilk ıslahçı gözlemleri yapılmak üzere dikimleri gerçekleştirildi ve gözlemleri devam etti. Çeşit adaylarının gözlemlerinde ön plana çıkan 50 adet çeşit adayı belirlendi. Belirlenen çeşit adaylarının 2025 yılı içerisinde daha geniş dikimleri planlanmaktadır.

Daha önce farklı lokasyonlarda denemeleri kurulan Islahçı ve Ür-Ge gözlemleri sonucu “kapya, kıl, çarliston, sivri, üç burun” tiplerindeki toplamda 12 hibrit çeşit adayı ön plana çıktı. Bu çeşit adaylarının yine farklı lokasyonlarda gözlemleri yapıldı ve tescile gidilecek olan çeşitler belirlendi. Islahçı ve Ür-Ge gözlemlerini tamamlayan 12 adet biber hibrit çeşit adayından 1 tanesi için tescil alındı. 4 tane çeşit adayının tescil için ön planda olduğu kanısına varıldı.

Antalya tesisindeki seralarda, yeniden denemesi yapılacak olan bazı çeşit adaylarının mikro üretim çalışmaları tamamlandı.

Melezleme çalışması tamamlanan 328 adet kapya, 234 adet sivri, 128 adet çarliston, 211 adet kıl, 298 adet üç burun, 118 adet dolma, 19 adet turuncu California, 71 adet Lamuyo çeşit adayının Antalya Teknokent tesisinde ilk gözlemleri için tohum ekimleri yapıldı.

Daha önce ıslahçı ve Ür-Ge gözlemini tamamlanan 50 çeşit adayının Antalya Teknokent tesisinde data toplamak üzere deneme kurulumu planlandı ve tohum ekimleri yapıldı.

Biber de ıslahçı materyallerinin ilerletilmesine yönelik dikimler yapıldı.

Hıyar özelinde

2024 yılı içerisinde elde edilen hibrit adaylarından 150 tanesinin Alanya /Konaklı bölgesinde ilk ıslahçı gözlemleri yapılmak üzere dikimleri gerçekleştirildi ve gözlemleri devam etti. Dikimleri gerçekleştirilen 150 hibrit çeşit adayından deneme sonuçlarına göre 13 çeşit adayı belirlendi. Belirlenen 13 çeşit adayı için, 2025 yılı içerisinde deneme dikimleri planlandı. Farklı sezonlarda verim ve adaptasyon verileri toplanıp aralarındaki en iyi çeşit adayı belirlenecektir.

Daha önce farklı lokasyonlarda gözlemleri yapılan 560 adet silor tipi hibrit adayından ön plana çıkanları belirlendi. Ön plana çıkan 25 çeşit adayın farklı lokasyonlarda geniş çaplı adaptasyon denemeleri başladı. Silor tipinde ise 25 çeşit adayı arasından en iyi 4 çeşit adayı belirlendi. 2025 yılı içerisinde deneme dikimleri planlandı. Farklı sezonlarda verim ve adaptasyon verileri toplanıp aralarındaki en iyi çeşit adayı belirlenecektir.

Antalya tesisindeki seralarda, yeniden denemesi yapılacak olan bazı çeşit adaylarının mikro üretimleri için üretim çalışmaları tamamlandı. Elde edilen ve henüz gözlemleri yapılmayan 300 hibrit çeşit adayının 2025 yılında yapılacak gözlem ve adaptasyon denemelerinin planlamaları yapıldı. Önce Antalya tesisinde dikimi gerçekleştirilecek olup 2025 yılı içerisinde farklı lokasyonlarda da denemelere alınacaktır.

Antalya tesisindeki seralarda, yeniden denemesi yapılacak olan bazı çeşit adaylarının mikro üretim çalışmaları tamamlandı. Pazar istekleri doğrultusunda beith alpha ve silor tip hıyarlarda yeni melez programlarının planlamaları yapıldı.

Patlıcan özelinde

2023 yılının ilk sezonunda Antalya /Doyran bölgesinde denemesi kurulan 64 adet silindir ve topan tipindeki çeşit adaylarının gözlemleri yapıldı. Gözlem sonucu ön plana çıkan 13 çeşit adayının Manisa/Salihli bölgesinde aşılı ve düz olmak üzere farklı noktalarda makro denemeleri kuruldu, gözlemleri alındı ve 4 adet ümit var çeşit belirlendi. Ön plana çıkan 4 çeşit adayı için Antalya Teknokent tesisinde data verileri alınmak üzere deneme kurulması planlandı ve tohum ekimleri yapıldı.

Farklı lokasyonlardaki deneme sonuçlarından elde edilen gözlemlerde ön plana çıkan 1 adet silindir çeşit adayının 2025 yılında demo denemeleri için tohum üretim miktarı belirlendi. Belirlenen miktara yönelik üretim çalışmaları Antalya tesisinde yapıldı ve çeşide yönelik makro üretim tamamlandı.

Ar-Ge Çalışmaları

Tohum üretimi özelinde

Antalya tesisinde domates, biber, hıyar ürün gruplarında "Ür-Ge" ve "Satış" ekipleri tarafından verilen tahminlere göre ticari ve ticari aday çeşitlerimizin satış ve demo üretimleri için tohum ekimleri yapıldı ve üretim çalışmaları tamalandı. 2024 yıl sonu itibarıyla 10 adet domates, 11 adet biber, 3 hıyar çeşit adaları için üretimler tamamlandı. Üretilen tohumların yurt içi ve yurt dışı pazar satışları ile ilgili planlamalar devam etmektedir.

Satış ekibinden gelen talebe göre domates Tolerans F1 ve Seraphine F1 çeşitlerinde üretim için tohum ekimleri yapıldı. Biberde 1 adet kıl biber ve 1 adet Sarı California Wonder biber de makro üretimler için tohum ekimleri yapıldı.

Tescil

Islahçı ve Ür-Ge gözlemleri sonucunda ön plana çıkan ve tescil alınması planlanan 1 adet kapya biber Festival F1 adıyla, 1 adet tekli domates Seraphine F1 adıyla, 1 adet tarla hıyarı Kuvars F1 adıyla tescil alındı. 2025 Şubat ayı içerisinde 1 adet kıl biber tescilinin alınması planlanmaktadır.

Sebze Grubu Dış Ticaret Kanalında

- Özbekistan, Mısır, Irak, Fas, Kıbrıs İran, İtalya, Kosova, Rusya ülkelerine deneme tohumları gönderildi.
- 24-27 Eylül 2024 tarihleri arasında İran'a müşteri ve fuar ziyareti gerçekleştirildi.
- Mısır ve Cezayir'den bazı firmaların Kasım 2024'de iş birliği ziyaretleri beklenmektedir.
- Lübnan tohum ihracatı 2025 yılında gerçekleşecektir.
- Fas'ta ve Mısır'da iş birliğimiz bulunan ve deneme çalışmalarımızın devam ettiği firmaların süreci değerlendirme amaçlı ziyaretleri beklenmektedir.

DOKU KÜLTÜRÜ LABORATUVARINDA YAPILAN ÇALIŞMALAR KAPSAMINDA, DOMATESTE HIZLI ISLAH PROGRAMI BAŞARIYLA DEVAM ETMEKTEDİR.

120 Bitki

üzerinde in-vitro koşullarında köklendirme ve rejenerasyon çalışmaları sürdürülmektedir.

Biyoteknoloji ve Doku Kültürü Grubunda Yaşanan Gelişmeler

Biyoteknoloji laboratuvarında sebze grubuna ait bitkilerin üretiminde yaşanan verim ve kalite kayıplarının önüne geçmek amacıyla, spesifik hastalıklara karşı dayanım durumunun moleküler yöntemlerle analizine yönelik çalışmalar devam etti. Bu bağlamda, domates, biber ve hıyar çeşitleri üzerinde yoğunlaşılan ve "Marker Yardımlı Seleksiyon" (MAS) tekniği, klasik ıslah yöntemleriyle entegre bir şekilde kullanılarak bitkilerdeki hastalık toleransı daha etkin bir biçimde değerlendirildi.

Pamukta herbisit dayanımını kazandırmaya yönelik yürütülen gen düzenleme çalışmasında, bitkilerin rejenerasyon süreçleri devam etmektedir. Bu kapsamda, daha önce in-vivo koşullara adapte edilen 19 bitkiye ek olarak, 11 bitki daha dış koşullara adapte edildi. Böylece toplam 30 bitkinin yetiştiriciliğine ve jenerasyon atlatma süreçlerine devam edilmektedir. Ayrıca, 120 bitki üzerinde in-vitro koşullarında köklendirme ve rejenerasyon çalışmaları sürdürülmektedir.

Doku kültürü laboratuvarında yapılan çalışmalar kapsamında, domateste hızlı ıslah programı başarıyla devam etmektedir. F4 kademesindeki materyaller F5 kademesine, F2 materyalleri ise F3 kademesine taşındı. Ayrıca, programa yeni eklenen üç piyasa çeşidi ile genetik çeşitlilik arttırıldı. Bu gelişmeler ile daha verimli ve dayanıklı domates çeşitlerinin elde edilmesine katkı sunulması planlanmaktadır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Stratejik Araştırmalar ve Verimlilik Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen "Verimlilik Proje Ödülleri" kapsamında, "Domateste Farklı Meyve Tiplerinde ve Çoklu Hastalık Dayanımlı Yeni Hibrit Domates Çeşitlerinin Geliştirilmesi" başlıklı projemiz, proje değerlendiricilerinden 100 tam puan alarak finale kalmaya hak kazandı. Finaldeki nihai sonucun, proje ekibimizin titiz çalışmaları ve yenilikçi yaklaşımının bir sonucu olarak, tarımsal verimlilik alanında önemli bir adım atılmasına olanak tanıyacağı umulmaktadır.

Endüstriyel Bitkilerde Yaşanan Gelişmeler

Pamuk Ar-Ge

Ar-Ge ve Islah Çalışmaları: Pamuk Islah sürecinde saha çalışmalarımız Aydın ili Söke ilçesinde bulunan 30 dekarlık arazide, hasat edilen ürünlerin işlenmesi AREO Tohum Aydın ili Köşk ilçesinde devam etmektedir. Bunun yanında çeşit adaylarımızın farklı bölgelere adaptasyon çalışmaları kapsamında Aydın ili Nazilli lokasyonunda da bir denememiz bulunmaktadır.

Islah çalışmalarımızda taban popülasyonu oluşturmak amacıyla her yıl farklı amaçlar doğrultusunda melezleme çalışmalarımız sürmektedir. 2024 yılında erkencilik ve verim odaklı melezleme çalışması yapıldı. 10 çeşit kullanılan bu çalışmada yarım diallel melezleme programı ile 45 kombinasyon elde edildi.

Ar-Ge Çalışmaları

Pamuk Islah sürecinde saha çalışmalarımız Aydın Söke ilçesinde bulunan 30 dekarlık arazide, hasat edilen ürünlerin işlenmesi AREO Tohum Aydın Köşk işletmesinde devam etmektedir.

Geçmiş melezleme çalışmaları kapsamında elde edilen F1 ve F2 kademesindeki pamuk hatlarına sıra hasadı yapıldı. F3 ve F6 kademesindeki hatlar için ise tek bitki seleksiyonu yapılarak umut var bitkiler seçilip generasyon atlatıldı. F1, F2, F3 ve F6 kademesindeki hatların çırçırlama işlemi tamamlanarak çıkan elyaflar analize gönderildi. F6 kademesindeki hatlarda tarla koşullarında verimli olan 21 adet ileri hat seçilip sıra hasadı yapıldı. Çıkacak analiz sonuçlarına göre selekte edilen hatlar ile çeşit verim denemesi kurulacaktır.

Aynı zamanda 2024 yılında Pamuk Araştırma Enstitüsü ile birlikte "Farklı İklim ve Toprak Yapılarına Uyumlu, Yüksek Verim, Randıman ve Lif Kalite Özelliklerine Sahip Pamuk Genotiplerinin Geliştirilmesi" amacıyla bir projeye başlandı. Proje kapsamında Pamuk Araştırma Enstitüsü elinde bulunan ileri hat Pamuk genotipleriyle Söke ve Nazilli de Çeşit Verim Denemesi kurularak sonuçlar değerlendirildi. Aynı çeşitler ile 2025 yılında tekrar gözlemler alınarak umut var olan çeşitler için tescile başvurulması planlanmaktadır.

Pamuk Üretim-Satış

2025 yılı satış ve üretim için Söke bölgesinde 6.000 da Volkan, 5.500 da Selçuk Bey çeşitlerinin hasatları yapıldı. Bu alanlardan 522.000 kg Volkan, 100.110 kg Selçuk Bey çeşidinden olmak üzere toplam 622.110 kg havlı tohum üretimi yapıldı. Elde edilen havlı tohumlardan Volkan çeşidinden 522.000 kg ve Selçuk Bey çeşidinden 49.190 kg havlı tohum Şanlıurfa'da bulunan Global Türkel Delintasyon Tesislerine gönderildi. Global Türkel'de delinte edilen havlı tohumlardan sırasıyla 355.000 kg Volkan ve 30.000 kg Selçuk Bey delinte tohum üretildi. Üretilen bu tohumlar kalite testlerine alındı ve hali hazırda testler devam etmektedir. Kalan miktar olan 50.290 kg Selçuk Bey havlı tohumu Adana'da bulunan Ceyhan Tohumculuk Delintasyon tesislerine gönderildi ve delintasyon işlemi devam etmektedir.

Mısır

Mısır ıslah programının 2024 yılı ilgili çalışma döneminde, hasat işlemlerinin sonuçlarının değerlendirilmesi ile yılın son sera programı ekimini kapsayan uygulamalar gerçekleştirildi. İn-vivo katlanmış haploid mısır hatlarının eldesi amaçlı uygulama kapsamında 2851 adet haploid mısır tanesinin katlama işlemi ve seleksiyonu sonrasında 1802 adet mısır fidesinin sera ekimi yapıldı. Bitkiler 8-10 yaprak dönemindedirler. Mısır gözlem bahçesi ve verim deneme sonuçlarının irdelenmesinde 3 adet aday mısır çeşidi ile çoklu lokasyon denemelerinin yürütülmesine karar verildi. Mısır ıslah programı ile birlikte Teknokent projesinin hedefleri çerçevesinde sera programı 131 adet parselde ekim yapılarak ilgili çalışmaların yürütülmesi planlandı. 2025 sera ve arazi çalışmalarına yönelik ekim öncesi tohum hazırlıkları yürütülmektedir.

1802 ADET MISIR FİDESİNİN SERA EKİMİ YAPILDI.

Buğday

Buğday ıslahı alanında kuraklığa toleranslı çeşit geliştirilmekte ve hastalıklara dayanım için uluslararası denemeler yapılmaktadır. CIMMYT, İCARDA ve İWWiP gibi kuruluşlardan temin edilen ve 2022-2023 sezonunda seçimi yapılan materyaller ile ıslah faaliyetlerine devam edilmektedir. 2024 yılının ilk çeyreğinde, Ankara/Haymana ve Konya/Kulu lokasyonlarında bulunan bu materyaller ile verim denemesi, makarnalık buğday verim denemesi, arpa verim denemesi ve ön verim denemelerinde kış sonrası soğuk zararı, bitki gelişim durumları gözlemlenerek kayıt altına alındı. Sulama, ilaçlama ve gübreleme işlemeleri yapıldı. Buğday ürün grubunda 2024 Mart dahil 7 adet çeşidimiz mevcuttur.

2024 Nisan ayında 2 yeni ekmeklik buğday çeşidi olan Elif ve Merve isimli buğday çeşitleri Tohumluk Tescil ve Sertifikasyon Merkezi tarafından tescillendi ve tescilli çeşit sayısı 9 adet oldu. 2024 ikinci çeyreğinde Ankara/Haymana ve Konya/Kulu lokasyonlarında bulunan verim denemeleri ve ön verim denemesinde yer alan çeşitlerde, hastalık durumları, bitki boyu, bitki gelişim durumları gözlemlenerek kayıt altına alındı. Ekmeklik buğday, makarnalık buğday ve arpa da melezleme işlemleri yapıldı. Sulama, İlaçlama ve gübreleme gibi kültürel işlemlere devam edildi.

2023-2024 sezonu hasat ve harman işleri tamamlanarak, ekmeklik buğday, makarnalık buğday ve arpa bitkilerinde toplamda 692 adet çeşitli kademelerde materyalimiz mevcuttur.

2023-2024 yılı ekim sezonunda İç Anadolu Bölgesi (Ankara/Haymana, Konya/Kulu) ve Trakya Bölgesi (Edirne/Merkez, Kırklareli/Lüleburgaz) olmak üzere verim ve adaptasyon demelerinin hasatları yapıldı. Verim ve kalite analizleri, soğuk zararı ve hastalık durumları, bitki gelişimi ve morfolojik gözlemler sonucunda;

- Kuru ekmeklik buğday verim denemesinden 6 adet hat,
- Sulu ekmeklik buğday verim denemesinden 5 adet hat,
- Makarnalık buğday verim denemesinden 6 adet hat,
- Arpa verim denemesinden 7 adet hat için,

9 Buğday Çeşidi

Tohumluk Tescil ve Sertifikasyon Merkezi tarafından tescillendi

Ar-Ge Çalışmaları

Çeşit adayı olarak ümit var görülerek, 2024-2025 yetiştirme sezonunda verim ve kalite potansiyelleri tekrar değerlendirmek üzere yeniden deneme ekimleri yapılacaktır.

2024-2025 sezonunda ekimi yapılacak olan farklı kademelerdeki açılan materyallerin, verim ve ön verim denemelerinde yer alacak seçimi yapılan hatların tohum ilaçlaması, paketlemesi ve ekim planlamaları yapılarak hazır hale getirildi.

Tescilli çeşitlerimiz olan Gazi38, Süngü, Kahraman, Ulubaş (ekmeklik buğday), Arslanbey Kemal ve Sarıpaşa (makarnalık buğday) çeşitlerinin her birinden yaklaşık 2,5 dekar alanda elit kademe sertifikalı tohumluk üretimi için ıslahçı tohumu ekimleri yapıldı.

Tescilli çeşitlerimiz olan Gazi38, Süngü, Kahraman, Ulubaş, Elif, Merve (ekmeklik buğday), Arslanbey Kemal ve Sarıpaşa (makarnalık buğday) çeşitlerinin ıslahçı tohumu üretimleri için 2024 yılında seçim yapılan başaklardan ekimler yapıldı.

Ekmeklik buğday, Makarnalık Buğday ve Arpa türlerinde farklı açılım kademelerinde 692 adet materyalin ekimi yapıldı.

2024-2025 yetiştirme sezonu verim ve ön verim denemelerinin;

+ Sulu ekmeklik buğday verim denemesi 1; 3 standart, 17 aday,
+ Sulu ekmeklik buğday verim denemesi 2; 2 standart, 6 aday,
+ Sulu makarnalık buğday verim denemesi; 2 standart, 12 aday,
+ Sulu ekmeklik buğday ön verim denemesi; 3 standart 66 aday,
+ Kuru ekmeklik buğday verim denemesi 1; 3 standart, 17 aday,
+ Kuru ekmeklik buğday verim denemesi 2; 2 aday, 6 standart,
+ Kuru arpa verim denemesi; 2 standart, 12 aday,
+ Kuru ekmeklik buğday ön verim denemesi; 3 standart, 31 aday,
+ Kuru arpa ön verim denemesi; 2 standart 6 aday ekimleri yapıldı.

Ankara Yüksek Teknoloji Merkezi'nde;

Mikrobiyoloji ve Genetik Alanda

- Endüstriyel alanlarda kullanılmaya yönelik mikrobiyolojik temelli enzim eldesi, saflaştırılması ve aktivite ölçümü,
- Bitkisel amino asit eldesi,
- Gıda, tarım gibi endüstriyel alanlarda üretilen ürünlerde kullanılmak üzere mikrobiyal koruyucu ajanların eldesi için kullanılacak mikroorganizmaların izole edilmesi ve test işlemleri,
- Mikrobiyal türlerden elde edilecek sekonder metabolitlerin (antibiyotik, insektisit, büyüme hormonu) eldesi ve saflaştırılmasında optimizasyon çalışmaları,
- Gıda teknolojisinde yaygın kullanılan starter kültürler için gerekli mikroorganizmaların seçilmesi, geliştirilmesi ve optimizasyon çalışmaları,
- Stokta yer alan mevcut bakteri türlerine ait stokların yenilenmesi ve kontrolü,
- Farklı numune kaynaklarından bakteri izole edilmesi ve saflaştırılması,
- İzole edilen bakterilerin genetik olarak karakterizasyon çalışmaları,
- Mikrobiyoloji temelli insektisit özelliğe sahip toksik proteinlerin izolasyonu ve saflaştırılması,

EKMEKLİK BUĞDAY, MAKARNALIK BUĞDAY VE ARPA TÜRLERİNDE FARKLI AÇILIM KADEMELERİNDE 692 ADET MATERYALİN EKİMİ YAPILDI.

Fermentasyon Alanında

- Bacillus amyloliquefaciens, Bacillus subtilis, Bacillus thuringiensis, Bacillus megaterium, Bacillus pumilis bakterilerinin fermentasyon koşullarının iyileştirilmesi,
- Endüstriyel ölçekte fermentörde biyokütlenin eldesi,
- Çoklu suş eldesinin endüstriyel kullanıma sunulması,
- Endüstriyel üretilen bakterilerin down stream prosesinin geliştirilmesi,
- Son formülasyon ve metabolitlerin geliştirilmesi,

Kimya Alanında

- Agrifor, Tradite ve Natsu Serilerinin formül geliştirilmesi ve endüstriyel üretim planlaması için gerekli ekipmanların tasarlanması. Bu kapsamda 6 farklı sıvı gübre (Azot içerikli, Çinko-Fosfor içerikli, Potasyum içerikli, Çinko-Bor içerikli, Kalsiyum-Bor-Azot içerikli, Köklendirici) formülasyonlarının geliştirilmesi ve endüstriyel boyutta üretimi için denemelerinin yapılması,

- Mevcut Ca (NO3)2.4H2O ile Natsu Ca endüstriyel boyutta üretimi için denemelerinin yapılması,
- Fe-EDDHA sentezi için gerekli formülasyonlarının çalışılması ve pilot ölçekli denemelerin başlatılması,
- Biyostimülant formül geliştirme çalışmalarının yapılması ve üretimi esnasında açığa çıkan atıkların geri kazanımı için çalışmalar yapılması,
- Bitki mikro besin elementlerinin nano boyutta üretilmesi için laboratuvar çalışmalarının yapılması,
- Laboratuvarda yapılan tüm çalışmaların analitik olarak, spektrometrik, kromatografik, gravimetrik ve volumetrik analiz metotlarının geliştirilmesi ve çalıştırılması,

Alanlarında aşama kaydedildi.

Satış Faaliyetleri

YEREL VE KÜRESEL ANLAMDA ARTAN PAZAR PAYI...

Biyolojik çeşitliliği, zengin iklim yapısı, coğrafi koşulları, üretim kapasitesi ve ürün kalitesiyle küresel tarım ekonomisinde Türkiye önemli tarım ülkeleri arasında yer almaktadır. Tarımsal faaliyetler Türkiye'deki iklim çeşitliliği nedeniyle çok çeşitli alanlarda yapılmaktadır. Türkiye'de tarım arazileri toplam ülke yüzölçümünün %30'una tekabül etmektedir. Tarım sektöründe bitki koruma -bitki besleme ve tohum alanlarında faaliyet gösteren HEKTAŞ, yaygın satış ağıyla Türkiye'nin her bölgesinde hizmet vermektedir.

Türkiye'deki toprak yapısı nedeniyle özellikle azotlu kimyasal gübrelerin kullanımının yoğun olduğu izlenmekte olup yıllar itibarıyla da tüketimde hızlı bir artış olduğu görülmektedir. Doğru sulama yöntemleri ile toprağın minerallerini koruma ve sonrasında toprak analizi ile efektif gübre kullanımının sağlanabileceği düşünülmektedir.

Tarımsal ilaç kullanımı tarlanın ekimi öncesinde ve sonrasında iklim koşulları ve ürün tiplerine göre şekillenmekte olup tohum ve gübre tüketim trendlerinden bağımsız hareket etmektedir.

Tarım ilacı kullanımı yıllar ve bölgeler itibarıyla incelendiğinde toprağa ve ürüne zarar veren etmenlerin (zararlılar, fungal etmenler, hastalık unsuları, yabancı otlar veya parazit bitki vb.) yine yıllara ve bölgelere göre değişkenlik göstermesi nedeniyle her yıl özelinde farklı bir zirai mücadele yönteminin tercih edildiği gözlenmektedir.

Tarımsal üretimde de hastalık, zararlı ve yabancı ot mücadelesinde Türkiye'de ve dünyada en çok tercih edilen yöntemin kimyasal mücadele olduğu ve buna bağlı orakta BKÜ (Bitki koruma ürünü) kullanımının Türkiye'de ve dünyada artış eğiliminde olduğu görülmektedir.

Tarım ürünleri fiyatları; iklim koşulları ve üretim miktarlarının yanı sıra kimyevi hammadde fiyatlarındaki, lojistik maliyetlerindeki, gübre ve doğalgaz fiyatlarındaki değişimlere duyarlılık göstermektedir.

Şirket'in ilk 12 aylık satışları incelendiğinde, 2023 yılına kıyasla yaklaşık %44 seviyesinde satış hasılatında düşüş meydana geldiği gözükmektedir. Satış hasılatında meydana gelen bu düşüşün nedenlerini özetlemek gerekirse;

Bitki Koruma İş Kolunda;

- Yüksek kredi ve mevduat faizi oranlarının devam etmesi neticesinde müşterilerimizin hem krediye erişimlerinde hem de risk alma eğilimlerinde azalış görülmesi,
- Aktif maddelere getirilen kısıtlamalar,
- Bitki Koruma pazarının 2024 yılı enflasyon oranının %20 civarında gerçekleşmesi nedeniyle, artan girdi ve üretim maliyetlerine rağmen neredeyse tüm tarım mahsullerinde piyasa fiyatlarının genel enflasyon oranı olan %44,38'in altında kalması,
- Salçalık domates, kapya biber, karpuz, kavun, erkenci limon çeşitleri, erkenci nektarin çeşitleri gibi tarım mahsullerinin emtiaları kabul edilen birçok mahsulde piyasada talep olmaması nedeniyle mahsullerin tarlada kalması,
- Tarımsal ürünleri satın alan endüstri paydaşlarının çiftçiye nakit ödeme yapmaması ve gelecek yıla çok uzun vadeli çek vermesi,
- Çiftçilerin ödeme alamamalarından kaynaklı müşterilerimizin çiftçilerden tahsilat yapamaması ve yüksek risk nedeniyle yeni yıl için satın alımdan kaçınmaları,
- Tarım mahsullerindeki fiyat gerilemesi nedeniyle çiftçilerin ilaç kullanımında azalış görülmesi ve bunun soncunda hali hazırda yüksek olan bayi stoklarının erimemesi,
- Yurt dışı menşeili firmalar başta olmak üzere birçok yerli firmanın da 12-14 ay gibi uzun vadeler vererek müşterilerimizin finansman kaynağı olarak piyasada rol almalarıdır.

Bitki Besleme İş Kolunda;

- Kredi faiz oranlarındaki ciddi artışlar ve bu artışlardan dolayı oluşan maliyet artışları,
- 2023 ve 2024 yıllarında ekonomik olumsuzluklar nedeniyle iş ortaklarımızın (Bayilerimiz) yaşadığı maddi sorunlar,
- Girdi fiyatlarındaki değişmeler,
- İş ortaklarımızın elinde fazla miktarda bulunan stoklar,
- Rakiplerimizin elinde bulunan stokların maliyetinin altında pazara sunulması veya daha düşük kalitede ürün üreterek pazara ucuz veya uzun vadeli satış yapmaları,
- Rakiplerimizin vade konusunda rekabete girerek 16-20 ay vadeli ürün satışlarıdır.

Yukarıda da anlaşılacağı üzere, özellikle bitki besleme ve bitki koruma iş kollarında "içerisinde bulunduğu piyasayı ilgilendiren ve şirket yönetiminin müdahale edemeyeceği riskler olarak nitelendirilen sistematik riskler"e şirket maruz kaldı ve sistematik riskleri bir derece önleyebilmek için aşağıda yer alan tedbirleri almak zorunda kaldı.

- Pazar analizlerine ve kredi faiz oranlarına göre ürünlerimizin doğru ve dinamik fiyatlandırılması,
- Hammadde satın alımlarında alternatif kaynakların bulunması, erken ve kontrollü alımların yapılması,
- Piyasada yaşanan darboğaz nedeniyle kontrollü satışların yapılması,
- Nakit ağırlıklı ve kısa vadeli satış stratejilerinin hayata geçirilmesi,
- Müşteri portföyünün piyasa koşullarına ve müşterilerin ekonomik durumlarına göre yeniden gözden geçirilmesi,
- Mevcut stokların azaltılması adına yeni kampanyalar ve ürünlerimizin piyasadaki rakiplere oranla cazip hale getirilmesi gibi aksiyonlar hayata geçirildi.

Satış Faaliyetleri

Tohum İş Kolunda;

Mali tablolara 2023 yılının son çeyreğinde katkı sağlamaya başlayan tohum iş kolunda satışları etkileyen olumlu ve olumsuz faktörler;

Olumlu:
- İskonto oranlarımızın yüksek olması,
- Satış distribütörlerimizin yurt içi ve yurt dışı pazarlarından pay almamızda olanak sağlamasıdır.

Olumsuz:
- Rakiplere kıyasla vadenin kısa olmasıdır.

Yurt dışı satışlarda;

Ortadoğu'da yaşanan istikrarsız durum sevkiyat sürelerini olumsuz olarak etkiledi. Hem aktif madde tedariğinin istenilen zamanda yapılamamasına hem de distribütörlerimize olan sevkiyatlarımızın sekteye uğramasına neden oldu.

Ortadoğu'da yaşanan istikrarsızlığın yanı sıra, Çin merkezli şirketlerin pazardaki agresif fiyat politikaları da tüm Ortadoğu pazarında fiyat istikrarsızlığına neden oldu.

Yukarıda yaşanan olumsuzluklara rağmen, sene başında konulan hedefler doğrultusunda 2023 yılının aynı dönemine kıyasla satışlarımız artarak devam etti. Satışlarımızı en fazla ülke ruhsat sayılarındaki artışlar ile portföyümüze eklenen yeni ürünler olumlu olarak etkiledi.

Yukarıda yaşanan olumsuzluklar ile;
- Dinamik fiyat politikası uygulayarak,
- Saha ve benchmark çalışmalarını ivedilikle tamamlayarak,
- Müşteriler ile yoğun iletişimi sürdürerek ve sipariş sürelerini erkene çekerek,
- Güncel durumlar hakkında sürekli bilgilendirme sağlayarak,
- Distribütörlerimizle eğitim ve saha destek toplantıları düzenleyerek başa çıkıldı.

Satış Kanallarımız

HEKTAŞ, bağlı ortaklıklarıyla birlikte 6 bölge müdürlüğü ve 1.800 civarında dağıtım noktası ile Türkiye'nin dört bir yanında çiftçilere hizmet vermektedir.

Genel Müdürlük	Gebze / Kocaeli
Çukurova Bölge Müdürlüğü	Çukurova / Adana
İç Anadolu Bölge Müdürlüğü	Çankaya / Ankara
Akdeniz Bölge Müdürlüğü	Antalya
Marmara Bölge Müdürlüğü	Osmangazi / Bursa
Ege Bölge Müdürlüğü	Bornova / İzmir
GAP Bölge Müdürlüğü	Haliliye / Şanlıurfa

Miktarsal Satışlar

Satış Miktarı (Kg) **52.362.781**

Tohum iş koluna ait ürünlerin satış miktarı;

AÇIK TARLA TOHUMU

144.518 (Kg)

SEBZE TOHUMU

6.516.565 (Adet)

SEBZE DENEME SATIŞI

446.638 (Kg)

Şirketin 2024 yılı sonu itibarıyla bitki koruma ve bitki besleme iş kollarına ait ürünlerin satış miktarı 52.362.781 kg, tohum iş koluna ait ürünlerin satış miktarı; açık tarla tohumu 144.518 kg, sebze tohumu 6.516.565 adet ve sebze deneme satışı 446.638 kg olarak gerçekleşti.

HEKTAŞ;

6 bölge müdürlüğü ile Türkiye'nin tarımsal üretim yapılan her noktasına üreticilerin ihtiyacı olan ürün ve hizmetleri sunarak; 2024 yılında 1022 perakende, 73 özel kurum, 58 toptan ve 30 ihracat olmak üzere toplam 1.183 satış noktası ile hizmet vermektedir.

Ferbis;

3 bölge müdürlüğü ile Türkiye'nin tarımsal üretim yapılan her noktasına üreticilerin ihtiyacı olan ürün ve hizmetleri sunarak; 2024 yılında 581 perakende, 52 özel kurum ve 23 toptan olmak üzere toplam 656 satış noktası ile hizmet vermektedir.

Pazarlama Faaliyetleri

TARIM SEKTÖRÜNDE DİJİTAL DÖNÜŞÜMÜ GERÇEKLEŞTİRİYORUZ.

Müşteri Kulübü

Müşteriler, şirketlerin en önemli kaynaklarıdır ve şirketin uzun ömürlü olabilmesi için müşterinin değerinin anlaşılması gereklidir. Bu anlayış, sürdürülebilir büyüme sağlar.

İyi odaklanmış satış yöntemleri ve bireysel detaylara gösterilen özen müşteri sadakatini artırır. Müşteriler ile kurulan bağ sayesinde müşterilerin şirketten beklentilerinin neler olduğu tespit edilip, iyi hizmet sunulması yolunda adımlar atılır.

HEKTAŞ, müşteri odaklı yönetim stratejisi ile ilerlemekte olup müşteriler de HEKTAŞ yolculukları sırasında yenilikçi uygulamaları oluşturmaya ve sürdürmeye devam etmektedir.

2018 yılının Mart ayında kurulan ve sektörde bir ilk olan Müşteri Kulübü ile, HEKTAŞ'ın en değerli varlıklarından biri olan müşterileri ile şirket arasındaki iletişim bir adım daha ileriye taşındı. HEKTAŞ Müşteri Kulübü aracılığıyla, müşterilerin etkinliklere olan duyarlılıkları, satın alma alışkanlıkları ve iletişim aktiflikleri belirlenerek, ticaretle kurulan bağın hem geliştirilmesi hem de güçlendirilmesi amaçlandı.

HEKTAŞ Müşteri Kulübü, seçilmiş perakendeci müşterilerle kurulan özel bir sosyal ağ olup, bu ağ sayesinde müşteri deneyimi iyileştirilmekte ve sadakat artırılmaktadır. Müşterilere sunduğu çeşitli etkinlikler ve fırsatlar, onların markaya olan bağlılıklarını güçlendirmektedir.

2024'te 7. yılını dolduran HEKTAŞ Müşteri Kulübü'nün, 459 perakende ve 57 alt perakende olmak üzere toplam üye sayısı 516 olarak güncellendi. Kulüp, üyelerin etkinliklere olan duyarlılıkları, satın alma alışkanlıkları, iletişim aktiflikleri gibi birçok yönden veri analizi yapmamıza olanak sağlamaktadır. Üyeler platformda; 2024 yıl sonu itibarıyla 66 bin 461 dakika vakit geçirdiler. İletişim modüllerine 2024 yıl sonu itibarıyla 4 bin 917 kez katılım sağlanarak etkileşim gösterildi. Tüm bu etkileşimler sonucunda ürün alımlarıyla kazandıkları puanlar ile üyelere, 2018 yılından 2024 yıl sonuna kadar 4 bin 331 adet hediye verildi.

Lansmanlar

Tarım sektörüne sürdürülebilir ve yenilikçi çözümler sunma vizyonu doğrultusunda Ar-Ge çalışmalarına büyük önem veren HEKTAŞ'ın, tarımsal üretimde verimliliği önemli oranda artıran sıvı bitki besleme ürünlerinin lansmanı yapıldı. Lansman, Türkiye'nin farklı bölgelerinde hizmet veren büyük bayi sahiplerinin katılımı ile Orhangazi'de yer alan HEKTAŞ F.A.R.M. tesisinde gerçekleştirildi. HEKTAŞ'ın dört farklı marka (Hekamino, Tradite Liquid, Agrifor, Natsu) altında 17 ürün olarak sektöre sunduğu sıvı bitki besleme çözümleri, Ankara Yüksek Teknoloji Merkezi'nin yüksek Ar-Ge kabiliyeti ile geliştirildi.

HEKTAŞ'ın tohum üssü olarak 2019 yılından beri Areo Tohumculuk adıyla sürdürdüğü tohum geliştirme faaliyetleri artık HEKTAŞ Tohum markası ile sürdürülecek, Areo Tohumculuk şirketi marka faaliyetlerine HEKTAŞ Tohum ismiyle devam edecek. Tohum alanında, önce bölgesel sonra global bir tohum markası olma yolunda ilerleyen HEKTAŞ marka dönüşüm hikayesinin duyurusunu HEKTAŞ F.A.R.M. tesisinde düzenlenen basın toplantısı ile gerçekleştirdi.

Basın Bültenleri

Yıl içerisinde HEKTAŞ F.A.R.M tesisinde gerçekleştirilen basın toplantısı sonrasında "HEKTAŞ'ın hedefi tohumda bağımsızlık" başlıklı basın bülteni ile yazılı basında yer alan haberlerle 3 milyon 56 bin 10 kişiye erişim sağlandı.

Fuar ve Kongre Katılımları (Tarım)

+ Growtech 2024 (Antalya)
+ DLG Karaevli Tarım ve Teknoloji Günleri Fuarı (Tekirdağ)

Tarla Günleri (Areo)

+ Pamuk Tarla Günü (Aydın)

Dijital Pazarlama Faaliyetleri

Dijital kanallarda yapılan iletişim çalışmalarıyla 2024 yılında 14 milyondan fazla erişime ulaşıldı. Bu erişimlerin yaklaşık 9 milyonu, ilgi alanı, bölge ve mahsul odaklı dijital reklam çalışmalarıyla sağlandı.

ÜYE SAYISI

516

2024'te 7. yılını dolduran HEKTAŞ Müşteri Kulübü'nün, 459 perakende ve 57 alt perakende olmak üzere toplam üye sayısı 516 olarak güncellendi.

Başarılar ve Ödüller

KURUMSAL ALGI VE MÜŞTERİ MEMNUNİYETİNDE ÖNDEYİZ.

Şirket 2024 yılında;

Turkishtime tarafından her yıl açıklanan "Türkiye'nin En Çok Ar-Ge Harcaması Yapan 250 Şirketi" araştırmasında, Kimyevi Maddeler ve Mamuller Sektörü'nde
"Ar-Ge'ye En Fazla Harcama Yapan Şirket"
olarak birinci sırada yer aldı.

İstanbul Kimyevi Maddeler ve Mamulleri İhracatçıları Birliği (İKMİB) tarafından düzenlenen İKMİB İhracatın Yıldızları Ödülleri'nde altıncı kez üst üste
"İhracatın Yıldızı"
ödülünü kazandı.

Kimyagerler Derneği tarafından 2013 yılından bu yana düzenlenen Uluslararası İlaç Kimyası Kongresi kapsamında "Ar-Ge Ulusal Patent Sayısı ve Ar-Ge Marka Sayısı" alanlarında
iki adet Kristal Havan Ödülüne
layık görüldü.

İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından hazırlanan "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" araştırmasında
484. sırada
yer aldı.

Bağımsız ve akredite bir araştırma kuruluşu ile birlikte 2 yılda bir gerçekleştirilen
"Kurumsal Algı ve Müşteri Memnuniyeti"
araştırması sonuçlarına göre; global markaları geride bıraktı ve hedef kitlesinde marka bilinirliğinde oranı %100'ün, memnuniyet oranında ise %90'ın altına düşmedi.

"Fortune 500 Türkiye" araştırmasında
352. sırada
yer aldı.

Yatırımcı İlişkileri Birimi ve Faaliyetleri

DOĞRU, ŞEFFAF, GÜVENİLİR BİLGİ VE AÇIK İLETİŞİM

Yatırımcı İlişkileri Birimi, Şirket'in Mali İşler Direktörlüğü'ne bağlı olarak görev yapmaktadır. Pay sahiplerinin ve yatırımcıların bilgi taleplerini, mevzuat, esas sözleşme, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Bilgilendirme Politikası çerçevesinde yerine getirir. Kurumsal Yönetim Komitesinin de üyeleri arasında yer almaktadır.

Yatırımcı İlişkileri' nin görevleri ve yetkileri 03.01.2014 tarihli, 28871 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren (II-17.1) Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesinde düzenlenmektedir.

Yatırımcıların ihtiyaçları olan kurumsal bilgilere, raporlara, ilgili dönem mali tablolara ve özel durum açıklamalarına Şirket'in kurumsal web sitesindeki (www.hektas.com.tr) Yatırımcı İlişkileri bölümünden ulaşılabilmektedir.

AD-SOYAD	GÖREV	LİSANS	E-MAIL	TELEFON
Tuba BEKTAŞ	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	SPK Düzey 3 Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı, Türev Araçlar Lisansı, Kredi Derecelendirme Lisansı	investorrelations@hektas.com.tr / yatirimciiliskileri@hektas.com.tr	0 262 888 19 56
Füsun DÖNERTAŞ	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi		investorrelations@hektas.com.tr / yatirimciiliskileri@hektas.com.tr	0 262 888 19 56

Yatırımcı İlişkileri birimi; yatırımcılar ile Şirket arasındaki bağı sağlayan, adil, hesap verebilir ve şeffaf yönetim anlayışını uygulayan bir birimdir. Sermaye Piyasaları Kurulu (SPK), Borsa İstanbul, MKK ve diğer düzenleyici kuruluşlar nezdinde şirketi temsil etmektedir.

Birim, içsel bilgi kapsamında olmayan bilgilerin doğru, abartıdan uzak, zamanında ilgili kişilere ve kurumlara yollanması açısından mevzuatın gerektirdiği düzenlemeler doğrultusunda hareket etmektedir.

Yatırımcı İlişkileri birimi; bireysel ve kurumsal yatırımcılardan gelen soruları içsel bilgi olmayacak şekilde ivedilikle cevaplamakta ve yatırımcılar ile şeffaf bir iletişim sağlamaktadır.

Birim; 2024 yılında şirketin bedelli sermaye artırımı sürecinde aktif rol alınmasının yanı sıra, ilgili kanunlar ve yönetmelikler çerçevesinde Şirket'in 2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısını gerçekleştirdi.

Hissenin Künyesi

Halka Arz Tarihi	1981
Çıkarılmış Sermaye	8.430.000.000
Halka Açıklık Oranı	%44,63
Hisse Kodu	HEKTS
ISIN Kodu	TRAHEKTS91E4R
Sermaye Piyasası Aracının	Yıldız Pazar / Kesin Alım Satım Pazarı-
İşlem Gördüğü BIST Pazar	(Nitelikli Yatırımcılar Arasında)
Şirketin Dahil Olduğu Endeksler	BIST KOCAELİ / BIST YILDIZ / BIST SINAİ / BIST 100 / BIST 50 / BIST 30 / BIST TÜM / BIST KİMYA, PETROL, PLASTİK

Hissenin Yıl içerisindeki Performansı

- HEKTAŞ hissesi 2024 yılına 7,29 TL ile başlayarak, %47'lik düşüş ile yılı 3,87 TL ile kapadı.
- 2024 yılı içerisinde HEKTAŞ hissesinin işlem hacminde %58'lik artış gerçekleşti.
- 2024 yılı içerisinde bedelli sermaye artırımı yapılarak hisse değerinde %233,20'lik bölünme meydana geldi.
- 2024 yılında da BİST 30 şirketleri arasında olmaya devam etti.
- 2024 yılında da "Birinci Grup" şirket olmaya devam etti.
- 2024 yılında da Londra Borsası'nda işlem gören "FTSE Endeksi"nde yer aldı.
- 2024 yılında da "MSCI Türkiye Endeksi" nde yer aldı.

Kredi Derecelendirme Notları

2019	Kısa Dönem	A-1+(Trk)	Notlara ilişkin görünüm “stabil” olarak belirlendi
	Uzun Dönem	AA (Trk)	Ulusal ve Uluslararası ölçekte yatırım yapılabilir kategorisinde değerlendirildi
			Ulusal notu Ülke notu ile sınırlandırıldı
2020	Kısa Dönem	A-1+(Trk)	Notlara ilişkin görünüm “stabil” olarak belirlendi
	Uzun Dönem	AA (Trk)	Ulusal ve Uluslararası ölçekte yatırım yapılabilir kategorisinde değerlendirildi
			Ulusal notu Ülke notu ile sınırlandırıldı
2021	Kısa Dönem	A-1+(Trk)	Notlara ilişkin görünüm “stabil” olarak belirlendi
	Uzun Dönem	AA (Trk)	Ulusal ve Uluslararası ölçekte yatırım yapılabilir kategorisinde değerlendirildi
			Ulusal notu Ülke notu ile sınırlandırıldı
2022	Kısa Dönem	J1+ (tr)	Notlara ilişkin görünüm “stabil” olarak belirlendi
	Uzun Dönem	AA (Tr)	Ulusal ve Uluslararası ölçekte yatırım yapılabilir kategorisinde değerlendirildi
			Ulusal notu Ülke notu ile sınırlandırıldı
2023	Kısa Dönem	J1+ (tr)	Notlara ilişkin görünüm “stabil” olarak belirlendi
	Uzun Dönem	AA (Tr)	Ulusal ve Uluslararası ölçekte yatırım yapılabilir kategorisinde değerlendirildi
			Ulusal notu Ülke notu ile sınırlandırıldı
2024	Kısa Dönem	J1 (tr)	Notlara ilişkin görünüm “stabil” olarak belirlendi
	Uzun Dönem	A (Tr)	Ulusal ve Uluslararası ölçekte yatırım yapılabilir kategorisinde değerlendirildi
			Ulusal notu Ülke notu ile sınırlandırıldı

İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektörler Hakkında Bilgi

Bitki Koruma Pazarı

Bitki koruma; hastalıklı ve yabancı otların zararından bitkileri korumak, bu yolla tarımsal üretimi artırmak ve kalitesini yükseltmek amacıyla yapılan tarımsal mücadelelerdir.

Bitki koruma, tarımsal üretimde verimi artırmak, ürün kayıplarını azaltmak ve gıda güvenliğini sağlamak için büyük önem taşımaktadır. Tarım ilaçları, bitkisel üretimde zararlılarla mücadelede en etkili ve sonuca en çabuk ulaşılan yöntemlerden biridir. Yapılan araştırmalara göre, tarım ilacı kullanılmadığında ürün kayıpları %60'a kadar çıkabilmektedir.

Dünya ve Türkiye genelinde bitki koruma ürünlerine olan talep çeşitli faktörlerden etkilenmektedir. Son yıllarda, insektisitlerin kullanım oranı azalırken, fungisit ve herbisitlerin kullanımının arttığı gözlenmektedir.

Dünya nüfusunun hızla artması ve sınırlı tarım alanları nedeniyle, tarımsal üretimde verimliliği artırma ihtiyacı giderek önem kazanmaktadır. Bu doğrultuda günümüzde modern tekniklerin ve girdilerin kullanımı zorunlu hale geldi. Tarım ilaçları da bu girdiler arasında kritik bir yere sahiptir.

Tarımda biyoteknolojik yöntemlere olan talep hızla artmakta, buna karşılık sıkı düzenleyici gereklilikler şirketlerin operasyonel süreçlerini zorlaştırmaktadır.

2024 yılında, Türkiye'de ve dünyada bitki koruma sektörü, tarımsal üretimin sürdürülebilirliği ve verimliliği açısından önemli gelişmeler kaydetti. Özellikle bu dönemde yapılan düzenlemeler, teknolojik yenilikler ve sektörel etkinlikler sayesinde sektörde önemli gelişmeler yaşandı.

Türkiye'de Bitki Koruma Pazarı

Türkiye'de tarım ilaçları sektörü, özellikle 1950'lerden itibaren hızla gelişti. Ülkemizde tarım ilacı kullanımı yıldan yıla artış göstermekte olup, yıllık %1,2 oranında büyüyeceği beklenmektedir. Türkiye'de pestisit kullanımında en büyük grubu fungisitler oluşturmaktadır. Bölgesel dağılıma göre en yoğun kullanım Akdeniz Bölgesi'nde (%28,16), ardından Ege Bölgesi'nde (%25) ve Marmara Bölgesi'nde (%17,37) bölgelerinde gerçekleşmektedir.

Bitki koruma pazarı, 2024 yılında ciro bazında %85 büyüyerek 37 milyar TL değerine ulaştı.

Devlet tarafından bitki koruma sektörüne sağlanan desteklemeler sayesinde tarla ürünleri, sebze ve meyve üretiminde yaşanan artış ile bitki koruma ürünlerine olan talep arttı. Bu destekler, üreticilerin daha modern ve etkin yöntemlere geçmesini sağladı.

Yapılan araştırmalara göre, tarım ilacı kullanılmadığında ürün kayıpları %60'a kadar çıkabilmektedir.

İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektörler Hakkında Bilgi

2024 yılında bitki koruma ürünlerinin ruhsatlandırılması ve piyasaya arzına ilişkin yeni düzenlemeler Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından getirildi. 14 Mart 2024 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girdi.

Ayrıca, 20 Mart 2024 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan bir diğer yönetmelik ile bitki koruma ürünlerinin onayına esas denemeleri yapacak tüzel kişi veya kuruluşların yetkilendirilmesi ve çalışmalarına ilişkin usul ve esaslar belirlenerek ilgili kuruluşların uygulamalarına standartlar getirildi.

Türkiye'de ise pestisit kullanımına ilişkin eğitim ve farkındalık çalışmalarının artırılması ile sektöre farklı bir bakış açısı kazandırıldı.

Dünyada Bitki Koruma Pazarı

2024 yılında, bitki koruma sektöründe biyoteknolojik ve dijital çözümlerin entegrasyonu hız kazandı. Yapay zekâ teknolojileri bitki koruma uygulamalarında daha hassas ve etkin yöntemlerin kullanılmasını sağladı.

İklim değişikliği, zararlıların yayılması ve artan nüfus gibi küresel sorunlar, bitki koruma sektörünü daha da önemli hale getirdi. İnsan sağlığı ve çevre güvenliği için birçok ülkede bitki koruma ürünlerinin kullanımıyla ilgili daha sıkı düzenlemeler getirildi.

Küresel ölçekte, bitki koruma ürünleri pazarı 2023 yılında 78,90 milyar ABD doları değerindeydi. Bu pazarın 2031 yılına kadar 119,33 milyar ABD dolarına çıkacağı ve yıllık %5,39'luk bir bileşik büyüme oranı sergileyeceği tahmin edilmektedir. Özellikle biyoteknolojik ve dijital çözümlerin entegrasyonu sektörün büyümesine önemli katkılar sağlamaktadır.

2022 yılı itibarıyla dünya genelinde bitki koruma ürünleri üretim değeri 235 milyar ABD doları seviyesindeydi. Küresel bitki koruma kimyasalları pazarının, 2022-2028 tahmin döneminde yıllık yaklaşık %4 büyümesi beklenmektedir. Bu büyüme, dünya nüfusunun artışı ve tarım alanlarının sınırlı olması nedeniyle tarımsal verimliliği artırma ihtiyacından kaynaklanmaktadır.

BİTKİ BESLEME; BİTKİLERİN SAĞLIKLI VE İSTENİLEN VERİMDE BÜYÜMESİ İÇİN GEREKLİ BESİN MADDELERİNİN SAĞLANMASI İŞLEMİDİR.

Ek olarak, böcek ilaçları pazarı da benzer bir büyüme göstermektedir; 2023 yılında 15,86 milyar ABD doları olan pazarın 2031 yılına kadar 26,01 milyar ABD dolarına çıkması öngörülmektedir.

Bu veriler, dünya genelinde bitki koruma ürünlerine olan talebin arttığını ve bu alanda önemli bir pazar büyüklüğünün söz konusu olduğunu göstermektedir.

Bitki Besleme Pazarı

Bitki besleme; bitkilerin sağlıklı ve istenilen verimde büyümesi için gerekli besin maddelerinin sağlanması işlemidir.

Dünyada tarımsal üretimin modernize edildiği son 20 yılda bitki besleme uygulamaları da önemli bir gelişim gösterdi. FAO (Food and Agriculture Organization) da özellikle son 20 yıldır saha projeleri ve yaptığı yayınlar aracılığıyla, entegre besin yönetimi uygulamalarına karşı küresel bir farkındalık oluşturulmasını ve uygulamanın çiftlikler düzeyinde yayılmasını amaçlamaktadır.

İklim değişikliği ve artan nüfus gibi küresel sorunlar, bitki besleme sektörüne olan talebi artırırken aynı zamanda üretim süreçlerini zorlaştırmaktadır. Tarımda biyoteknolojik yöntemlere olan talep hızla artmakta, buna karşılık sıkı düzenleyici gereklilikler şirketlerin operasyonel süreçlerini etkileyebilmektedir.

HEKTAŞ son yıllarda faaliyet gösterdiği bitki besleme pazarında hem bitki besleme hem de toprak verimliliğini sağlamaya yönelik portföyünde bulunan ve yeni geliştirdiği ürünleri ile yerli üretimin sürdürülebilir kılınması hedefine hizmet etmektedir.

HEKTAŞ pazara sunduğu bitki besleme ürün grubu ile bitkilerdeki mineral oranını yükselterek yüksek verime odaklanmaktadır.

HEKTAŞ, üretimi ve formülasyonu ile yüzde 100 kendi imzasını taşıyan organomineral gübre grubunun yanı sıra birlikte çalıştığı dünyaca ünlü 2 bitki besleme firması ile de Türkiye'deki üreticileri kaliteli bitki besleme ürünleri ile buluşturmaktadır. Bu sayede ürün çeşitliliğinin üretici ihtiyaçlarına göre en uygun biçimde şekillendirilmesini hedeflemeye ve gübre pazarındaki lider konumunu korumaya devam etmektedir.

2024 yılında bitki besleme sektörü hem Türkiye'de hem de dünyada önemli değişimler ve gelişmeler gösterdi. İklim değişikliği, sürdürülebilirlik ve teknolojik gelişmeler, sektörün geleceğini şekillendiren başlıca faktörler arasında yer almaktadır.

Türkiye'de Bitki Besleme Pazarı

Türkiye'de, kimyasal gübre kullanımının artmasına bağlı olarak toprakların organik madde içeriğinde azalmaların olduğu gözlenmektedir. Su tutma kapasitesinin fazla oluşu, toprak sağlığını iyileştirici etkisi, çevreye duyarlı yapısı, verimi artırma kapasitesi ve bitkinin büyümesini desteklemesi sebebiyle organomineral gübrelere olan ilgi son yıllarda artış göstermektedir. Organomineral gübre pazarının büyüklüğü, 2024 yılında 10,5 milyar TL'ye ulaştı.

Türkiye'de ise pestisit ve gübre kullanımına ilişkin eğitim ve farkındalık çalışmaları organomineral gübreye olan ilginin artmasında büyük rol oynamaktadır. Sürdürülebilir tarım uygulamaları ve çevresel regülasyonlar ile kendi içerisinde riskler ve fırsatlar barındırmaktadır.

İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektörler Hakkında Bilgi

Özellikle son yıllarda bilinçli tarımın ve toprak sağlığına olan önemin öne çıkmasıyla birlikte organik madde içeren gübrelere olan talepte de artış gözlenmektedir. Bunlara ek olarak tarımsal destek ödemeleri ve bitkisel ürün sigortası ile Devlet, organomineral gübreleri desteklemek amacıyla çeşitli teşvikler ile organomineral gübre sektörünün büyümesine katkı sağlamaktadır. Devlet tarafından verilen destekler ile tarımsal üretimin ve gıda arz güvencesinin sürdürülebilirliğinin sağlanması, üretim planlamasına katkı sağlanması, verim ve kalitenin artırılması, tarımsal üretimde çevreci yaklaşımların benimsenmesi ve uygulanan politikaların etkinliğinin artırılması amaçlanmaktadır.

Dünyada Bitki Besleme Pazarı

Bitki besleme sektöründe ham madde fiyatlarında stabilizasyon yaşanmaktadır. Bununla birlikte, konvansiyonel gübre kullanımında artış ve bu artışa bağlı olarak talep yönlü büyüme dikkat çekmektedir.

Dünya genelinde iklim değişikliği, tarım sektörünü ve dolayısıyla bitki besleme sektörünü önemli ölçüde etkilemeye devam etmekte olup, kuraklık, aşırı yağışlar gibi olumsuz hava koşulları da bitki besleme ihtiyacını ve yöntemlerini değiştirmektedir.

Küresel tarım endüstrisinde, gübre ve bitki besinlerinin üretimi ve pazarlamasında yeni trendler ortaya çıkmaktadır. Özellikle hassas tarım teknolojileri, ürün verimliliğini artırırken gübre kullanımını optimize etme konusunda önemli rol oynamaktadır. Bu kapsamda yapay zekâ, veri analitiği gibi teknolojiler, bitki beslemede daha doğru ve etkili kararlar alınmasına yardımcı olmaktadır.

Çevresel bilincin artmasıyla birlikte, bitki beslemede sürdürülebilir yöntemlere geçiş hız kazandı. Doğal gübreler, biyolojik mücadele gibi yöntemler daha çok tercih edilmektedir.

Dünyadaki organomineral gübre talebi, tarımsal verimliliği artırma, sürdürülebilir tarım uygulamalarını teşvik etme ve toprak sağlığını koruma çabalarının artmasıyla son yıllarda önemli ölçüde artış göstermektedir.

ÇEVRESEL BİLİNCİN ARTMASIYLA BİRLİKTE, BİTKİ BESLEMEDE SÜRDÜRÜLEBİLİR YÖNTEMLERE GEÇİŞ HIZ KAZANDI.

Organomineral gübreler, dünya genelinde birçok ülkede kullanılmaktadır. Özellikle gelişmiş ülkelerde sürdürülebilir tarım uygulamaları kapsamında bu gübrelere olan ilgi oldukça yüksektir.

Bu talebi etkileyen bazı temel faktörler şunlardır:

1. Sürdürülebilir Tarım Uygulamaları

- Geleneksel kimyasal gübrelerin yoğun kullanımı, toprakların organik madde kaybına ve çevresel sorunlara yol açmaktadır.
- Organomineral gübreler, organik madde ile mineral gübrelerin birleşimi olduğundan hem toprak sağlığını iyileştirir hem de çevresel etkileri azaltır.

2. Organik Tarımın Yükselişi

- Organik tarım pazarının büyümesiyle, organik içeriklere sahip gübrelere olan talep artmaktadır.
- Özellikle Avrupa Birliği, ABD ve Japonya gibi pazarlarda organik tarım yönetmelikleri, organomineral gübrelerin kullanımını teşvik etmektedir.

3. Küresel Tarım Pazarındaki Büyüme

- Asya-Pasifik bölgesi (Çin, Hindistan, Endonezya gibi ülkeler), artan nüfus ve gıda güvenliği ihtiyacı nedeniyle en büyük talep merkezlerinden biridir.
- Güney Amerika (özellikle Brezilya), yoğun tarım alanlarında verimliliği artırmak için organomineral gübre kullanımını genişletmektedir.

4. Çevresel Düzenlemeler ve Politikalar

- Çevre dostu uygulamaların teşvik edilmesi ve kimyasal gübre kullanımının düzenlenmesi, çiftçileri organomineral ürünlere yönlendirmektedir.

5. Pazar Tahmini ve Büyüme Hızı

- Organomineral gübre pazarının 2023-2030 yılları arasında yıllık bileşik büyüme oranının (CAGR) %6-8 arasında olacağı tahmin edilmekte olup, organik gübre pazarının da 2023-2030 döneminde %11,31'lik bir CAGR ile büyümesi beklenmektedir. Ayrıca, kimyasal gübre pazarının 2023-2030 yılları arasında yaklaşık %9,1'lik bir CAGR ile büyümesi öngörülmektedir.

- Özellikle Avrupa ve Kuzey Amerika'da teknolojik inovasyon ve Ar-Ge yatırımları pazar büyümesini hızlandırmaktadır.

İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektörler Hakkında Bilgi

YEREL TOHUMLARIN KORUNMASI, SEKTÖRDE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİ SAĞLAMAK İÇİN KRİTİK ÖNEME SAHİPTİR.

Tohum Pazarı

Gıda zincirinin ilk halkası olan tohum, tüm canlıların hayatlarını idame ettirmeleri ve biyolojik-kültürel çeşitlilik için olmazsa olmaz bir yapı taşıdır.

Son yıllarda tarım sektörünün önemi ve buna bağlı olarak; nüfus artışı, tarımsal sürdürülebilirlik, iklim değişikliği ve gıda güvenliği gibi faktörler nedeniyle Dünya ülkeleri gündeminde her zamankinden daha fazla ön plana çıkmaktadır. Sekiz milyarı aşan dünya nüfusunun yaşamını sağlıklı ve kaliteli bir şekilde idame ettirebilmesi, ihtiyaç duyduğu miktarda gıdaya erişmesi için gıda güvenliğinin sağlanması son yıllarda oldukça önem kazandı.

Sürdürülebilir tarım ve ekonomik kalkınma gıda güvenliği ile birlikte hem bireylerin sağlığını korumak hem de toplumda genel sağlık düzeyini yükseltmek açısından vazgeçilmez bir hale geldi. Bu nedenle Türkiye'nin, zengin biyolojik çeşitliliğini koruyarak uluslararası standartlarda üretimi yaygınlaştırması gerekmektedir. Aynı zamanda sektörde sürdürülebilirliği sağlamak yerel tohumların korunması için ülke strajelerinde büyük bir öneme sahiptir.

Türkiye'de Tohum Pazarı

Türkiye, coğrafi konumu sayesinde zengin biyolojik çeşitliliği ve aynı anda dört mevsimin yaşandığı iklim yapısı ile dünyada tohumculuk sektöründe önemli bir potansiyele sahiptir.

Tarımsal üretime olan ihtiyaç Türkiye'nin artan nüfusuna paralel olarak artmaktadır. Bu durum, kaliteli ve verimli tohumlara olan talebi de artırmaktadır. HEKTAŞ uluslararası standartlara uygun bir şekilde tohum üretimi yaparak Türkiye'nin dışa bağımlılığının azaltılmasına katkı sağlamaktadır. HEKTAŞ, yerel tohumların korunması ve biyolojik çeşitliliğin devamlılığını sağlamak için çalışmalar da yapmaktadır. Gıda egemenliği açısından son derece kritik bir konu olan tohum ıslah çalışmalarında başarılı sonuçlar alan HEKTAŞ, önce bölgesel sonra global bir tohum markası olma yolunda ilerlemektedir.

Türkiye'nin farklı bölgelerinde iklim koşullarının değişmesi ve su kaynaklarının azalması, kuraklığa dayanıklı tohumlara olan talebi artırmaktadır. Bu talebi karşılamak için HEKTAŞ, bağlı ortaklığı olan Avustralya'da yerleşik Agriventis Technologies ile birçok çalışma yürütmektedir.

Son yıllarda, yerli tohum kullanımı noktasında bilincin artması ve yerli ıslah çalışmalarının önem kazanması dikkat çekmektedir. Kuraklık, verim düşüklüğü gibi sebeplerle ürün deseninin değişmesi, tercih edilen tohum çeşitlerini de önemli ölçüde etkilemektedir. Bu değişim, sektördeki oyuncuların yeni ve yenilikçi çözümler üretmesini gerektirmektedir.

Devlet, Türkiye'de yerli üretimi desteklemek ve uluslararası standartlara uygun tohum üretimini teşvik etmek amacıyla tohumculuk sektörünün düzenlenmesi ve geliştirilmesi için 2006 yılında "Tohumculuk Kanunu"nu yürürlüğe soktu.

2024 yılına gelindiğinde Türkiye'de tohumculuk sektörü, 5042 ve 5553 sayılı kanunlar ile daha da önemli bir ivme kazandı. Tescilli ve üretim izni olan çeşit sayısı artarken, tohumluk üretim miktarları da yükseldi. Bu sayede sertifikalı ve hibrit tohum üretimi önemli ölçüde arttı. Bu tohumlar günümüzde Orta Asya, Afrika ve Avrupa ülkelerine ihraç edilmektedir.

Sertifikalı tohum kullanımı, daha yüksek verim ve hastalıklara karşı direnç sağladığı için çiftçiler arasında giderek yaygınlaşmaktadır ve tarımsal verimliliğin artmasına ve kaliteli ürün elde edilmesine katkı sağlamaktadır.

Dünyada Tohum Pazarı

Türkiye'de olduğu gibi dünya genelinde de tohumculuk stratejik olarak çok önemli bir sektördür. Dünya nüfusu hızla artmaya devam ederken, 2050 yılına kadar tarımsal üretimin %70 oranında artacağı tahmin edilmektedir. Bu durum, özellikle yüksek verimli tohumlara olan talebi artırmaktadır. Küresel ölçekte yaşanan kuraklık, tarım alanlarının azalması ve su kaynaklarının tükenmesi, dayanıklı tohumlara olan talebi de artırmaktadır. Özellikle kuraklığa dayanıklı, hastalıklara dirençli ve daha az kaynakla yüksek verim sağlayan tohumlar ön plana çıkmaktadır. Bunlara ek olarak; sürdürülebilirlik, gıda güvenliği ve tarımsal verimlilik hedefleri doğrultusunda biyoteknolojik tohumlara olan talep gün geçtikçe artmaktadır.

Tohum teknolojisindeki yenilikler (CRISPR gibi gen düzenleme teknikleri), daha dayanıklı, verimli ve besin değeri yüksek tohumların üretilmesini sağlamaktadır. CRISPR gibi gen düzenleme teknolojileri, tarım ve tohumculukta devrim yaratarak talebi pozitif yönde etkilemektedir.

Küresel tohumculuk sektörü, yaklaşık 73 milyar dolarlık ticaret hacmiyle tarımda hızla değer kazanan bir sektör olarak öne çıkmaktadır. Bu rakamın 2030 yılına kadar 100 milyar dolara ulaşmasının beklendiği belirtilmektedir. Özellikle küresel tohum pazarına ABD, Çin, Hindistan gibi ülkeler hakimdir. Bu ülkeler, yüksek üretim kapasiteleri ve yenilikçi teknolojilerle sektörün büyümesine önemli katkılar sunarken, aynı zamanda pazarın büyük bir kısmını kontrol etmektedir.

Yıl İçerisinde HEKTAŞ'ın Faaliyet Gösterdiği Sektöre Yaptığı Katkılar

68 yıldır yerli ve milli tarım ideolojisini benimseyerek lideri olduğu sektöre yön veren HEKTAŞ, her zaman sektörün ve hedef kitlesinin ihtiyaçlarına göre kendini güncelleyen kadrosuyla, 2024 yılında da yenilikçi ve öncü çalışmalarına devam etti. HEKTAŞ, gerçekçi öngörüler, planlamalar, yenilikçi projelerle sürdürülebilir büyüme yolunda hız kesmeden ilerlemektedir.

Bitki koruma, bitki besleme, tohum ve akıllı tarım teknolojileri alanlarındaki çalışmalarıyla sektöre yön veren, 68 yıllık köklü geçmişe sahip HEKTAŞ, global bir şirket olma yolunda yaptığı Ar-Ge yatırımlarını sürdürürken, tohum ve bitki besleme alanında hayata geçirdiği yenilikçi ürünler ve çözümler ile ülke üreticisinin rekabet gücünü de arttırmaya devam ediyor.

Bursa ili Orhangazi ilçesinde yer alan HEKTAŞ F.A.R.M., alanında Türkiye'nin ilk, dünyanın ise sayılı tarımsal Ar-Ge merkezleri arasında yer almaktadır. 634 dekarlık alana kurulan F.A.R.M. dijitalleşmiş süreçlerle ve yeni nesil tekniklerle tarımsal verimliliği ve sürdürülebilirliği arttırmaya odaklanan alanındaki en kapsamlı tesislerden biridir.

Türkiye ile Özbekistan arasındaki karşılıklı yarara dayalı ekonomik ilişkileri güçlendirmek, Özbekistan pazarının yanı sıra diğer Türki Cumhuriyetleri'ne de yakın olmak, dolayısıyla ihracat odaklı büyümeye destek vermek amacıyla, bitki koruma ve bitki besleme alanında faaliyet göstermesi için Özbekistan Taşkent'te kurulacak, "HEKTAS ASIA LLC" unvanlı şirketi, HEKTAŞ'ın en önemli yatırımları arasında yer almaktadır.

ÜRÜN **17**

HEKTAŞ'ın dört farklı marka altında 17 ürün olarak sektöre sunduğu sıvı bitki besleme çözümleri, Ankara Yüksek Teknoloji Merkezi'nin yüksek Ar-Ge kabiliyeti ile geliştirildi.

Nüfus artışı, iklim değişikliği ve mevsimsel koşullar gibi etmenlerle birlikte, tarımsal üretim alanlarının hızla azalması, gıda güvenliğini ve tarımda verimli üretim yöntemlerinin uygulanmasını daha da kritik bir hale getirmektedir. Bu bağlamda, sürdürülebilir tarım teknikleri, yerel üretim kapasitesinin artırılması ve teknolojik yeniliklerin entegre edilmesi büyük bir önem taşımaktadır. Dünya genelindeki bu stratejik önemin farkında olarak, tarımsal üretim ve gıda, tüm ülkeler için sosyal, ekonomik ve çevresel sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmada belirleyici bir rol oynamaya devam edecektir. Bu sebeplerle, tarım ve gıda güvenliği, her geçen gün artan bir öncelik haline gelerek küresel çapta ulusal politikaların ve iş birliklerinin temel gündem maddesi olacaktır.

İnorganik ve organik büyüme fırsatlarını değerlendirerek tarım sektöründe portföyünü yenilikçi ve fark yaratan ürünlerle ve hizmetlerle genişleten HEKTAŞ, özellikle tohum ve bitki besleme gibi stratejik alanlara yaptığı yatırımlarla istikrarlı büyümesini sürdürmektedir.

Tarım sektörüne sürdürülebilir ve yenilikçi çözümler sunma vizyonu doğrultusunda Ar-Ge çalışmalarına büyük önem veren HEKTAŞ, 2024 yılı içerisinde tarımsal üretimde verimliliği önemli oranda artıran sıvı bitki besleme çözümlerini tanıttı. HEKTAŞ'ın dört farklı marka altında 17 ürün olarak sektöre sunduğu sıvı bitki besleme çözümleri, Ankara Yüksek Teknoloji Merkezi'nin yüksek Ar-Ge kabiliyeti ile geliştirildi.

HEKTAŞ'ın tohum alanında faaliyet gösteren şirketi Areo Tohumculuk, 2024 yılında gerçekleştirilen marka dönüşümü ile artık marka faaliyetlerine HEKTAŞ Tohum ismi ile devam edecek. Tarım ve Orman Bakanlığı ile yürütülmekte olan çalışmalar sonucunda geliştirilen Volkan pamuk çeşidi, orta erkenci çeşit olması nedeniyle standart türlere göre daha erken hasat edilebilmektedir. Bu sayede, pamuk üreticilerine daha erken ve daha yüksek fiyatlarla ürünlerini pazara sunma avantajı sunulmaktadır.

Gerçekleştirdiği Ar-Ge çalışmalarının yanı sıra farklı saha aktiviteleriyle her zaman üreticilerin yanında olan HEKTAŞ, profesyonel mühendis kadrosuyla üretici ve bayi gözünde en güvenilir firma olmaya devam etmektedir. Güçlü satış ağı ve deneyimli satış kadrosu ile tarımsal üretim faaliyetlerinin her alanında tercih edilen HEKTAŞ, yenilikçi ve sürdürülebilir tarımsal üretim için pazara sunduğu verim artırıcı ürünleriyle müşteri memnuniyetini en üst düzeyde tutmaktadır. Şirket, akıllı seralar, sensörler, görüntüleme, analiz ve yapay zekâ sistemleriyle verimlilik odaklı çalışmalar gerçekleştirmektedir. HEKTAŞ, Türkiye'de Tarım 4.0 dönüşümünün öncülüğünü üstlenirken gelecek stratejisini Tarım 5.0'a göre inşa etmektedir.

HEKTAŞ, GERÇEKÇİ ÖNGÖRÜLER, PLANLAMALAR, YENİLİKÇİ PROJELERLE SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME YOLUNDA HIZ KESMEDEN İLERLEMEKTEDİR.

Sürdürülebilirlik Faaliyetleri

SÜRDÜRÜLEBİLİR TARIM İÇİN DİJİTAL YATIRIMLAR

En yalın anlamıyla sürdürülebilirlik; daimi olma yeteneği olarak adlandırılabilir. Başka bir ifade ile sürdürülebilirlik; gelecek nesillerin ihtiyaçlarından ödün vermeden kendi ihtiyaçlarımızı karşılayabilmemizdir.

Her geçen gün yaşlanan, kaynakların günden güne tükendiği dünyada, kaynakları verimli kullanarak gelecek nesillere tükenmeden aktarılmasını sağlamak ancak sürdürülebilirlik bilinci ile olur. Burada toplumların üstüne düşen görevler olduğu gibi şirketlerin de görevleri vardır.

Sürdürülebilir tarım; doğal hayatın akışına sahip çıkan, sosyal açıdan yaşanabilir, ekonomik açıdan verimli, insan sağlığını koruyan, çevreye önem veren bütüncül tarımsal uygulamalardır.

Tarımsal faaliyetler küresel sera gazı salımının %18'inden sorumlu olmakta ve su yoğunluğu oldukça yüksek olan gıda ve tarım sektörü toplam küresel su kullanımının %69'unu teşkil etmektedir.

Dünya genelinde yanlış tarım uygulamaları nedeniyle erozyonlar oluşmakta ve toprak alanı kaybedilmektedir.

İyi tarım uygulamaları insan sağlığına zararlı yöntemlerin kullanılmadığı, çevreyi kirletmeyen, üretimle ilgili insanların refahının olumsuz etkilenmediği ve bu işlemlerin denetlendiği tarımsal üretim şeklidir. Türkiye'de iyi tarım uygulamalarına Avrupalı büyük perakendecilerden gelen talep üzerine 2003 yılında GLOBALGAP sertifikalı tarımsal ürünler üretilmek amacıyla başlandı. Areo Tohumculuk Global Gap belgesine sahip olup, bunun dışında özellikle Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından verilen tohum üretim, işleme ve paketleme sertifikasına, yetkilendirilmiş tohumculuk kuruluş belgesine ve araştırıcı kuruluş belgesine de sahiptir.

Ülkemizde tarımsal üretimdeki su gereksinimin giderek büyümesi, sanayideki asimetrik gelişmelerin devam etmesi, su kaynaklarının kirletilmesi ve nüfusun hızla artışı nedeniyle önümüzdeki 25 yıl içinde su kullanım miktarının 3 katına çıkacağı öngörülmektedir. Bu nedenle FAO verilerine göre Türkiye toplam su çekiminin %87,2'sini oluşturan tarım sektöründe su kaynakları doğru ve verimli kullanılmalıdır.

SU TASARRUFU **90** Tohum ekiminden hasada tam otomasyon kontrollü, sağlıklı, güvenilir ve izlenebilir bir üretim sistemi kuruldu.

Sürdürülebilir Tarımsal Uygulamalar

Su

- Su basınç sistemi kullanılarak damlama sulama ile bitkilerin kök bölgesine damla damla su verilir ve optimum seviyede su kullanılır.
- Çiftlik havuzlarında yağmur suları toplanarak sonrasında tarımsal sulamada kullanılır, doğal kaynaklardan faydalanılır.

Toprak

- Koruyucu toprak işleme ile bitki artıkları ve diğer organik maddeler doğrudan toprağa geri kazandırılarak toprak doğal bir şekilde zenginleştirilir.
- Ekim nöbeti yapılarak farklı bitkilerin birbiri ardına ekilmesiyle toprak verimliliği ve biyoçeşitlilik arttırılır.

Yanlış Tarımsal Uygulamalar

Su

- Bölgeye uygun olmayan, çok su tüketen ürün ekimi
- Mevsimsel veriye dayalı sulama yapmama
- Sistemsel Kaçaklar
- Açık su dağıtım sistemleri ve salma sulama
- Aşırı kimyasal ilaç ve gübre kullanımı

Toprak

- Toprağın aşırı ve derin işlenmesi
- Aşırı sulamayla toprak tuzluluğunun artması
- Toprak analizi yapılmadan hatalı gübre seçimi
- Aşırı kimyasal ilaç kullanımı
- Tarım alanlarının farklı amaçlarla kullanılması

Sürdürülebilirlik Faaliyetleri

HEKTAŞ; sürdürülebilir tarımın geleceğinde dijital teknolojilerin ve yapay zekanın yer aldığını bilerek, Türk tarım sektörünün güçlenmesini sağlamak ve dışa bağımlılığı azaltmak için bitki koruma, bitki besleme ve tohum geliştirme çalışmalarına yapay zekâ ve uzaktan izleme uygulamalarını entegre etmektedir.

Akıllı tarım uygulamalarını yıllardan beri hayata geçiren HEKTAŞ; bilgisini, deneyimini ve tecrübesini Orhangazi F.A.R.M. (Farming, Analysis, Research & More)'nde yerli ve yabancı üreticilere aktarmayı bir misyon haline getirdi. Tarımsal üretimin, gıda güvenliğinin ve ekolojik zincirin bir halkasındaki bozulma tüm sistemi olumsuz etkilemektedir. Bu olumsuz etkileri azaltmak için bilime dayalı hedeflerin ve net planların yanı sıra değer zinciri düzeyinde önemli çevresel etkilere yönelik çalışmalar bu merkezde yapılmaktadır. Akıllı tarım uygulamaları iklim değişikliğinin zararlarını en aza indirmek ve tarımsal üretimi korumak için devreye giren en etkili yöntemdir. Merkezde tüm müşterilere yenilikçi tarım uygulamaları ile ilgili tecrübeler aktarılmaktadır. Üniversiteler ile yeni teknolojilere, ürünlere ve tarımsal yöntemlere odaklı Ar-Ge çalışmaları yürütülmektedir.

Türkiye'de bir ilk olma özelliğine sahip olan bu tesiste; alışılagelmiş sistemlere göre 8-10 kat daha verimli ve yılın 365 günü üretim yapabilen, sıfır pestisit kullanımı ve sıfır atık ile çalışarak %90 su tasarrufu sağlayan, tohum ekiminden hasada tam otomasyon kontrollü, sağlıklı, güvenilir ve izlenebilir bir üretim sistemi kuruldu. Bu tesis ile sıfır atık ve su tasarrufu sağlaması açısından kaynakların etkin kullanılmasına yani sürdürülebilirliğe de katkı sağlanacaktır.

Kaynakların günden güne azaldığı dünyada, özellikle gıda güvenliği çok önemli bir olgu olarak karşımıza çıkmaktadır. Başta gıdaya erişim olmak üzere pek çok alanda insan sağlığına tehdit oluşturan etkenler tüm canlıların sağlığına zarar vermektedir.

HEKTAŞ organomineral gübre üretimi ile günden güne verimsizleşen ülke topraklarının verimli hale gelmesini ve toprakların içerisinde yok olan minerallerin geri kazandırılmasını sağlamakta, tarımda verimi artırarak uzun vadeli çözümler sunmaktadır. En değerli varlığın toprak olduğu bilinciyle hayata geçirilen organomineral gübre üretimi projesiyle kimyasal gübre kullanımı azaltılarak topraklar zenginleştirilmektedir.

Ülkemizde iklim değişikliği ile mücadeleye destek olmak üzere HEKTAŞ'ın yürütücü olduğu birçok Proje Platformu oluşturuldu.

T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı İklim Değişikliği Başkanlığı ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) tarafından yürütülen "Türkiye'nin Sera Gazı Azaltım Hedefinin Revizyonu ve Uzun Vadeli İklim Değişikliği Stratejisinin Geliştirilmesi Projesi" kapsamında İklim Değişikliği Azaltım Stratejisi ve Eylem Planı (2024-2030) hazırlandı. 2053 Net Sıfır Emisyon Hedefi, 12. Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program ve NDC dikkate alınarak, Türkiye'nin önümüzdeki dönemdeki iklim değişikliğiyle mücadele hedeflerini belirlemek ve iklim değişikliği stratejisi ve eylem planı kapsamında 7 ana azaltım sektörü ve 2 yatay kesen tema alanına yönelik 49 strateji ve 260 eylemden oluşan Eylem Planı'nın temel sektörel stratejileri arasında yer alan aşağıdaki tüm maddelerin karşılığı olarak HEKTAŞ iki önemli proje geliştirdi.

- Sanayide ürün bazında karbon ayak izinin ve karbon yoğunluğunun azaltılması,
- Ormancılık ve tarım işletmelerinin yüksek katma değerli döngüsel biyo-ekonomiye geçişinin sağlanması,
- Doğa dostu tarım uygulamalarının yaygınlaştırılması,
- Bilinçli gübre kullanımının sağlanması,
- Atıkların oluşmadan önlenmesi ve azaltılması,
- Atıkların üretimde hammadde/kaynak olarak kullanımının artırılması,

TÜBİTAK SAYEM 1833 YEŞİL DÖNÜŞÜM çağrısı için 2 ayrı platform oluşturuldu ve Dünya Bankası destekli proje teşvik başvurusunda bulunuldu. Değerlendirmeleri hala devam etmekte olan bu projeler;

1. "Endüstriyel Atık Gazlarından Tutulan Karbondioksitten Yenilikçi Katalizörler Kullanılarak Üre Türevlerinin Sentezlenmesi" proje platformu,

2. "Yerel Tarımsal Atık Ve Biyolojik Kaynaklardan Biyonematisit Ve Biyolojik Nitrifikasyon İnhibitörü Geliştirilmesi" proje platformudur.

Birleşmiş Milletler 'in Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri'ne paralel olarak, tüm canlılara ve çevreye verdiği önemi bir kez daha kanıtlayan HEKTAŞ; organomineral gübre üretimi ile sürdürülebilir ve verimli tarımsal üretimin, kimyasal gübrelemeden kaynaklanan ve günden güne çoraklaşan tarım arazilerinin veriminin yeniden artmasına ve kimyasal gübreler nedeniyle kirlenen yer altı sularının korunmasına katkı sağlamaktadır.

Ülke topraklarının verimsizleşmesi ve tatlı su kaynaklarının azalması tarımsal üretimi de azaltmaktadır. Öte yandan iklim değişikliğinin neden olduğu kuraklık ve seller de tarımsal üretimi olumsuz yönde etkilemektedir. Yaşam zincirinin sağlıklı bir şekilde devam etmesi, koşullar değişse de tüm canlıların yaşam standartlarının değişmemesi, gıda arzının tüm canlıların ihtiyacını karşılayacak şekilde kalması için geliştirilen birçok teknikten en önemlisi de susuz tarım çözümleridir. HEKTAŞ susuz tarım anlayışını benimseyip, Agriventis Technologies ile kuraklığa dayanıklı tohumlar geliştirerek tarımsal üretkenliği maksimum düzeyde tutmayı amaçlamaktadır.

Ankara Yüksek Teknoloji Merkezi'nde geliştirilecek biyolojik preparatlar ile Türk tarımı yeni nesil bitki besleme ve bitki koruma ürünleri ile tanıştırılacaktır.

Birleşmiş Milletler Üye Devletleri tarafından kabul edilen 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Gündeminde 17 Sürdürülebilir Kalkınma Amacı (SKA) vardır. Sürdürülebilirlik kriterleri, karşılaşılabilecek çevresel risklerin ve bu risklerin nasıl yönetildiğinin değerlendirilmesine yardımcı olur.

Sürdürülebilirlik Faaliyetleri

HEKTAŞ tüm faaliyetlerinde sosyal, ekonomik ve çevresel etkileri değerlendirip önlemler alır ve ortaya koyduğu misyonla ve vizyonla BM Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri ekseninde ülkemizin sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlayabilecek projeler geliştirir ve yatırımlar yapar.

OYAK tarafından ortaya konan stratejilere bağlı kalınarak; "İklim Değişikliği Riskleri" değerlendirilmekte olup, bu kapsamda karbon emisyonlarını azaltacak, ekosisteme etkiyi değerlendirerek alınması gereken önlemleri belirleyecek ve su tüketimini azaltacak tohumlar geliştirilmesi gibi projeler için çalışmalar yapılmaktadır.

Daha verimli ve güvenli üretim için tüm tesisler modern teknolojilerle yenilenmektedir. Tesislerde erişilebilir ve temiz enerji ile karbon emisyonlarının azaltılması, güvenli enerjiye erişilmesi hedefleri kapsamında tüm enerji tüketiminin yenilenebilir kaynaklardan karşılanması için güneş enerjisi santrali kurulumu ile ilgili çalışmalar yürütülmektedir.

HEKTAŞ, tüm süreçlerini sürdürülebilirlik bilinciyle gözden geçirmekte ve gerekli aksiyonları almaktadır.

Sağlıklı ve kaliteli yaşam kapsamında 2024 yılı içerisinde tüm mavi yaka personeline özel sağlık sigortası yan hak olarak verildi.

Ayrıca HEKTAŞ'ın Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri doğrultusunda, tarımda verimliliği artırmak ve çevre dostu uygulamaları teşvik etmek için çeşitli iş kollarındaki fırsatları değerlendirmekte olup, farklı pazarlar için kaliteli ürünler sunmaktadır. Bu doğrultuda şirketin faaliyetleri ve hedefleri dahilinde Türkiye'de "Tarımın Öncüsü" olarak birçok sorumluluk almaktadır.

HEKTAŞ Ticaret Türk A.Ş., sürdürülebilirlik anlayışını iş uygulamalarında merkeze alarak ekonomik, sosyal ve çevresel sorumluluklarını en üst düzeyde tutmayı hedeflemektedir. Ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik trendlerini yakından takip ederek ekonomik, sosyal, çevresel, etik ve yönetişim alanlarındaki risk ve fırsatları değerlenmektedir.

Şirket çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) etkilerini ölçmek ve yönetmek amacıyla kapsamlı bir önceliklendirme analizi gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda;

SÜRDÜRÜLEBİLİR ÖNCELİKLER

Çok Yüksek Öncelikli Konular	Yüksek Öncelikli Konular		Orta Öncelikli Konuları:
+ Ürün Güvenliği ve Tüketici Farkındalığı	+ Sürdürülebilir Malzeme Yönetimi	+ Ekonomik Performans Yönetimi	+ Paydaş Eğitimi ve Yetenek Gelişimi
+ İklim/Net Sıfır	+ Kapsayıcılık ve Çeşitlilik	+ Su ve Atıksu Yönetimi	+ İşgücü Yönetimi
+ Rekabet ve Pazar Analizi	+ Enerji Yönetimi ve İnovasyon	+ Atık Yönetimi	+ Etik Vergi Stratejisi
	+ Veri Gizliliği ve Güvenliği	+ Kurumsal Dolaylı Ekonomik Etkiler	
	+ İş Sağlığı ve Güvenliği	+ Etik İş Davranışı	

VERİMLİ VE GÜVENLİ ÜRETİM İÇİN TÜM TESİSLER MODERN TEKNOLOJİLERLE YENİLENMEKTEDİR.

Öncelikli konuların belirlenmesi HEKTAŞ'a hem yerel hem de küresel düzeyde sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasına yardımcı olacak bir yol haritası sunmaktadır.

Şirketin sürdürülebilir kalkınma stratejisi;
Verimli kaynak kullanımını, iklim değişikliğinin etkilerinin azaltılmasını, biyoçeşitliliğin ve ekosistemlerin korunmasını, kirliliğin önlenmesini ve atık yönetiminin iyileştirilmesini kapsamaktadır.

Bu strateji, çevresel geri kazanım ve yeniden kullanım yöntemlerini teşvik etmeyi ve çevreye sürekli olarak pozitif değer katmayı amaçlamaktadır. Sıfır Atık Belgesine ve ISO 14001 çevre yönetim sistemi sertifikasına sahip olan HEKTAŞ, tüm politikalarını, prosedürlerini ve talimatlarını bu kapsamda hazırlamaktadır. Bu da şirketin çevre yönetim sistemine olan bağlılığını ve çevresel etkilerini sürekli olarak izleme ve iyileştirme hedefini göstermesine yardımcı olmaktadır.

HEKTAŞ, tesislerindeki karbon emisyonlarını azaltmak ve enerji tüketimini yenilenebilir kaynaklardan karşılamak için gerekli modernizasyon ve teknolojik yatırımları gerçekleştirmektedir. Bu strateji, şirketin karbon ayak izini azaltma taahhüdünün ve net sıfır emisyon hedefine yönelik kararlılığının bir göstergesidir.

HEKTAŞ, verimlilik için tesislerinde erişilebilir ve temiz enerji kullanımını artırmayı, karbon salınımını azaltmayı ve güvenli enerjiye erişimi sağlamayı hedeflemektedir. Şirket ayrıca, yüksek verimli, hastalıklara dayanıklı ve daha az su tüketen tohumların ıslahına ve yetiştirilmesine odaklanmaktadır.

OYAK Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri Uyum ve Katkı Raporu doğrultusunda enerji, su, atık su ve atık yönetimi ile ilgili veriler titizlikle toplanmakta ve raporlanmaktadır. Ayrıca, şirketin su tüketim politikası Çevre ve Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından belirlenen yönetmeliklere uygundur. Yağmur suyunun kontrollü deşarjını kolaylaştırmak amacıyla yağmur suyu depolama tankı mevcuttur. Bu altyapı, yağmur suyunun kimyasal maddelerle kirlenmesi durumunda bir pompa yardımıyla endüstriyel atık suya yönlendirilebilmesini sağlamaktadır. HEKTAŞ'ın Gebze'deki merkezinde endüstriyel atık suları GOSB arıtma tesisine gönderilmeden önce iki ayrı depolama tankında titizlikle denetlenmekte ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığı İklim Değişikliği tarafından belirlenen GOSB limit değerlerine uyulmaktadır.

Yapılan Yatırımlar ve Alınan Teşvikler

Yatırımlarımız

2017

+ Ferbis Tarım'ın satın alınması.

2018

+ Adana OMG tesislerinin modernizasyonu
+ Gebze Bitki Koruma tesisinin modernizasyonu

2019

+ Areo Tohum'un satın alınması
+ Hektaş F.A.R.M.'ın modernizasyonu
+ Gebze Bitki Koruma tesisinin modernizasyonu
+ Adana OMG tesislerinin modernizasyonu
+ Niğde Bitki Koruma üretim tesisinin modernizasyon
+ Makine teçhizat alımı

2020

+ Sunset'in satın alınması
+ Gebze Bitki Koruma tesisinin modernizasyonu
+ Niğde Bitki Koruma üretim tesisinin modernizasyon
+ Hektaş F.A.R.M.'ın modernizasyonu
+ Adana OMG üretim tesislerinin modernizasyonu
+ Bölge müdürlükleri, depolama ve lojistik birimleri ile bilgi teknolojileri yatırımları
+ Yeni ürün geliştirme ve Ar-Ge projeleri
+ Makine teçhizat alımı

2021

+ Arma'nın satın alınması
+ Pet mama tesisinin satın alınması
+ Niğde Bitki Koruma üretim tesisinin modernizasyon
+ Gebze Bitki Koruma tesisinin modernizasyonu
+ Adana OMG tesislerinin modernizasyonu
+ Ankara YTM'nin kurulması
+ Hektaş F.A.R.M.'ın modernizasyonu
+ Makine teçhizat alımı

2022

+ Agriventis'e hakim ortak olunması
+ Hektaş F.A.R.M.'ın modernizasyonu
+ Niğde Bitki Koruma üretim tesisinin modernizasyonu
+ Gebze Bitki Koruma tesisinin modernizasyonu
+ Adana OMG tesislerinin modernizasyonu
+ Pet mama üretim tesisinin modernizasyonu
+ Adana'da kiralanan tesisin satın alınması
+ Ankara YTM yatırımı
+ Hektaş Asia'nın kurulması

2023

+ Veteriner Tıbbi Ürün Üretim Tesisi alımı
+ Gebze Bitki Koruma tesisinin modernizasyonu
+ Niğde Bitki Koruma üretim tesisinin modernizasyonu
+ Adana OMG tesislerinin modernizasyonu
+ Hektaş F.A.R.M.'ın modernizasyonu
+ Pet mama tesisinin modernizasyonu
+ Ankara YTM yatırımı

2024

+ Hektaş F.A.R.M.'ın modernizasyonu
+ Gebze Bitki Koruma tesisinin modernizasyonu
+ Adana OMG tesislerinin modernizasyonu
+ Özbekistan'da faaliyet gösterecek üretim tesislerinin yapımına başlanması
+ Niğde Bitki Koruma yardımcı tesisinin modernizasyonu

Şirket'in yararlandığı teşvikler aşağıdaki gibidir.

SGK Teşviki:

Bu teşvik sayesinde Şirket, SGK primi üzerinden indirim almaktadır. Bu teşvikin yarattığı indirim sayesinde çalışanların şirkete olan maliyetlerinden ciddi avantajlar sağlanmaktadır.

Vergi Teşviki – Yatırım Teşvik Belgesi

Yatırım teşvik belgesi, yapılan yatırımın belirlenen asgari şartlara uygun olması halinde devlet tarafından sunulan çeşitli teşviklerin bulunduğu Yatırım Teşvik Sistemi'nin avantajlarından faydalanmak için gerekli olan belge olup; Şirket, yaptığı yatırımlara ilişkin olarak vergi indirimi, KDV istisnası, gümrük vergisi muafiyeti gibi unsurlarda bu belge ile devletten destek sağlayarak yatırım maliyetlerini azaltmaktadır.

Ar-Ge İndirimi

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda "mükelleflerin, işletmeleri bünyesinde gerçekleştirdikleri münhasıran yeni teknoloji ve bilgi arayışına yönelik araştırma ve geliştirme harcamaları" şeklinde Ar-Ge'nin ve Ar-Ge indiriminin tanımı yapılmaktadır. Ar-Ge faaliyetleri için yapılan harcamaların mevzuatla belirlenen oranlar dahilinde Kurumlar Vergisi'nden indirim sağlanmaktadır. Bu sayede yeni üretim yöntemi, süreç geliştirme işlemlerinin araştırılması ve geliştirilmesi, ürünün maliyetini düşürücü kalite ve performans yükseltici yeni tekniklerin araştırılması gibi işlemler için yapılan harcamalarda maliyet azaltıcı etki sağlanır.

Şirket tarafından
2024 yılı itibarıyla
721.038.043 TL'lik
yatırım gerçekleştirildi.

İç Kontrol Sistemleri

SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 tarihi itibarıyla Denetimden Sorumlu Komite kurulmuş ve çalışma yönergesi oluşturuldu. Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kuruldu ve 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyuruldu. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde de yer almaktadır. Yönetim Kurulu tarafından yıl içerisinde iç kontrol sistemleri ile ilgili çalışmalar incelenmektedir.

Risklerin Yönetilmesi

Şirket'in sermaye riski, finansal risk, kredi riski, likidite riski, piyasa riski, kur riski, faiz oranı riski ve fiyat riski olmak üzere 8 tane "Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risk"i bulunmaktadır. Bu riskleri kolayca yönetebilme yeteneğine sahip olan HEKTAŞ; Yönetim Kurulu tarafından belirli aralıklarla toplanarak aksiyon planları almaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından şirket ile ilgili hem finansal açıdan hem de operasyonel açıdan oluşabilecek riskler önceden tespit edilmekte ve bu riskleri doğru yerde ve zamanda bertaraf edebilecek önlemler almaktadır.

Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Yönetimi

Sermaye Riski: Şirket; faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak kârını artırmayı hedeflemektedir. Yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesi yoluyla sermaye riskinin dengede tutulması amaçlamaktadır. Yönetim Kurulu sermaye yapısını ve borçluluk durumunu belirli sıklıklarla toplanarak sermaye riskini dengede tutulmaya çalışılmaktadır.

Finansal Risk: Şirket; faaliyetleri nedeniyle piyasa riskine (kur riski ve fiyat riski), kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Bu finansal risklerden korunmak amacı ile zaman zaman türev ürünler de kullanmaktadır.

Kredi Riski: OYAK Grubu Şirketi ve bulunduğu sektörün önemli dinamiklerinden biri olması nedeniyle kredibilitesi de yüksektir. Yapmakta olduğu işlemleri yalnızca kredi güvenirliliği olan taraflarla gerçekleştirdiği, mümkün olduğu durumlarda yeterli teminat elde etme yolunu seçtiği ve müşterilerin ticari alacak bakiyeleri üzerinden sürekli olarak kredi değerlendirmeleri yapmakta olduğu için kredi riskini azaltabilmektedir.

Teminatlar; müşterilerden alınan teminat mektuplarından ve ipoteklerden oluşmaktadır.

Likidite Riski: Yönetim Kurulu tarafından likidite riski; likidite riskinin tahmini, fiili nakit akımlarının düzenli olarak takip edilmesi ve finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlamak suretiyle yönetilmektedir. Yönetim Kurulu, Grup Yönetimi'nin kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için uygun bir likidite riski yönetimi ile likidite riskini en aza düşürmektedir.

Piyasa Riski: Şirket; döviz kuru ile ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için zaman zaman vadeli döviz alım/satım sözleşmelerini kullanmaktadır.

Kur Riski: Şirket; onaylanmış politikalara dayalı olarak yapılan vadeli döviz alım/satım sözleşmeleri ile kur riskini yönetmektedir.

Faiz Oranı Riski: Şirket, finansman sağlamak amacıyla faiz oranındaki değişikliklere karşı riskini çok düşük düzeyde tutmak için finansal yükümlülükleri değişken ve sabit faizli enstrümanlardan oluşmaktadır.

Fiyat Riski: Şirket tarafından aynı para biriminden borçların ve alacakların, faiz taşıyan varlıkların ve yükümlülüklerin birbirini karşılaması yoluyla fiyat riski doğal olarak yönetilmektedir.

İleriye Dönük Riskler

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından Şirket'in gelecekte karşılaşacağı riskleri düzenli olarak analiz edilmektedir. Raporlama dönemi itibarıyla yapılan değerlendirmelerde şirketin gelecekteki faaliyetlerini etkileyecek herhangi bir risk öngörülmemektedir.

KURUMSAL YÖNETİM

Genel Kurul 138
Esas Sözleşme Değişikliği 140
Komitelerin Çalışma Esasları 141
Şirket Politikaları 146
Diğer Hususlar 156
Ekler
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları 157
Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı 160
Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 161
Kurumsal Yönetim Bilgi Formu 163
Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu 177

Genel Kurul

Şirket esas sözleşmesinin 21 numaralı maddesine göre; Olağan Genel Kurul, Şirketin faaliyet döneminin sonundan itibaren üç ay içinde ve yılda en az bir defa toplanarak gündemindeki konuları görüşerek karara bağlar. Olağanüstü Genel Kurul, Şirket işlerinin gerektirdiği durumlarda kanunda ve bu esas sözleşmede yazılı hükümlere göre toplanarak gerekli kararları alır.

2023 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı

HEKTAŞ Ticaret Türk Anonim Şirketi' nin 2023 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 26 Nisan 2024 tarihinde, saat 11:00' de şirket merkez adresi olan Gebze Organize Sanayi Bölgesi Mah. 700. Sokak No:711/1 P.K. 41400 Gebze/Kocaeli adresinde, Kocaeli Ticaret İl Müdürlüğü'nün 26.04.2024 tarihli ve E-80122446-431.03-00095967976 sayılı yazısıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Sayın Veysi UZUNKAYA 'nın gözetiminde yapıldı. Fiziki ve elektronik hazır bulunanlar listesinin incelenmesi neticesinde; 685.979,062 TL sermayeyi temsil eden 68.597.906,20 adet payın asaleten, 126.086.856 TL sermayeyi temsil eden 12.608.685.600 adet payın tevdi eden temsilcileri tarafından temsil olunduğu, 1.400.773.362,19 TL sermayeyi temsil eden 140.077.336.219,90 adet payın da diğer temsilciler tarafından temsil olunduğu görülmekle; toplam 1.527.546.197,261 TL sermayeyi temsil eden 152.754.619.726,1 adet payın işbu toplantıda hazır bulunduğu, böylece gerek ilgili kanunlar gerekse şirket esas sözleşmesinde yer alan hükümler doğrultusunda asgari toplantı nisabının mevcut olduğunun anlaşılması üzerine toplantı, Sayın Enis Emre TERZİ tarafından başlatılarak gündemin görüşülmesine geçildi.

İzleyici olarak Genel Kurul'a katılmak isteyen herkesin katılımı sağlanarak, menfaat sahipleri, basın-yayın temsilcileri ve genel anlamda tüm paydaşların toplantıya iştiraklerinin sağlanması hedeflendi. Ayrıca, MKK ve E-GKS üzerinden Genel Kurul Toplantısı canlı olarak yayınlandı, fiziki hazır bulunanlar cetvelinin yanı sıra, elektronik katılanlar listesi de hazırlandı.

Toplantıya ait çağrı Türk Ticaret Kanunu'nda ve Ana Sözleşme'de ön görüldüğü gibi ve gündemi de içerecek şekliyle, Türk Ticaret Sicil Gazetesi'nde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) ve E-Genel Kurul Sistemi'nde yayımlanarak ilan edildi ve eşanlı olarak Şirket internet sitesi olan www.hektas.com.tr adresinde de pay sahiplerinin bilgisine sunuldu.

Genel Kurul öncesinde gündem maddeleri ile ilgili olarak bilgilendirme dokümanı hazırlanmakta, KAP ve kurumsal internet sitesi aracılığıyla kamuya duyurulmaktadır. Faaliyet Raporu dâhil, Finansal Tablo ve Raporlar, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, kâr dağıtılacak ise Kâr Dağıtım Önerisi, Bağımsız Dış Denetim Raporları ve Yasal Denetçi Raporu, Esas Sözleşme' de değişiklik yapılacak ise tadil metni ve gerekçesi, Bilgilendirme Politikası, Ücret Politikası Genel Kurul toplantısından üç hafta önce, Şirket merkezinde ve internet sitesinde pay sahiplerinin en kolay yolla ulaşabileceği şekilde incelemeye açık tutulmaktadır.

Genel Kurul Toplantısı öncesinde kendisini vekil vasıtasıyla temsil ettirecekler için vekâletname örnekleri gazete ilanı ve internet sitesi vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır. Toplantıda uygulanacak oy kullanma prosedürü internet sitesinde ve KAP'ta özel durum açıklaması yoluyla pay sahipleri bilgilendirilmektedir.

Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerinin soru sormaları ve konu hakkında söz alarak fikir beyan etmeleri en doğal hak olmak durumunda olup, bu hususa hassasiyetle uyulmaktadır. Bu doğrultuda, Şirketin Ortakları'nın Genel Kurul'da soru sorma hakları veya gündem maddeleriyle ilgili öneri sunmaları ya da verdikleri öneriler veya mevcut konular üzerinde konuşma yapmaları Divan Heyeti tarafından usulüne uygun olarak sağlanmakta ve gerekli kayıtlar tutulmaktadır.

26 Nisan 2024 tarihinde yapılan 2023 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda görüşülmek ve karara bağlanmak için Şirket'in pay sahipleri tarafından gündeme madde eklenmesi hususunda tarafımıza bir bildirim gelmedi.

Düzenlenen Genel Kurul Toplantı tutanakları, Şirketin internet sitesinde ve "Kamuyu Aydınlatma Platformu" nda, "MKK'nın "Elektronik Genel Kurul" sisteminde yasal süreler içerisinde pay sahiplerimizin en rahat ulaşabileceği şekilde yayınlanmaktadır.

En az bir Yönetim Kurulu Üyesi, bir denetçi, mali tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililerden en az biri ve gündemde özellik arz eden konularda açıklamalarda bulunmak üzere konuya vakıf en az bir yetkili Genel Kurul toplantısında hazır bulundu.

Şirketin internet sitesinde, genel kurul toplantı ilanı ile birlikte, Şirket' in mevzuat gereği yapılması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra aşağıdaki hususlar pay sahiplerine duyurulmaktadır:

+ Açıklamanın yapılacağı tarih itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısını yansıtan toplam pay sayısı ve oy hakkı,
+ Genel Kurul Toplantı gündeminde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin azli, değiştirilmesi veya seçimi varsa, azil ve değiştirme gerekçeleri, Yönetim Kurulu Üyeleri'ne aday gösterilecek kişiler hakkında bilgi,
+ Gündemde esas sözleşme değişikliği olması durumunda ilgili Yönetim Kurulu kararı ile birlikte, esas sözleşme değişikliklerinin eski ve yeni halleri,
+ Yönetim Kurulu Üyelikleri'ne aday gösterilecek kişilerin özgeçmişleri, son on yıl içerisinde yürüttüğü görevler hakkında bilgi.

Olağan Genel Kurul Gündemi

1. Açılış, toplantı başkanlığının oluşturulması ve saygı duruşu,
2. Genel kurul toplantı tutanağının ve sair evrakın imzalanması konusunda Toplantı Başkanlığına yetki verilmesi,
3. 2023 yılı hesap dönemi "Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun" okunması, görüşülmesi ve onaya sunulması,
4. 2023 yılı hesap dönemi "Bağımsız Denetim Raporunun" özetinin okunması,
5. 2023 yılı hesap dönemine ilişkin 2023 yılı Finansal Durum Tablosu, Kâr ve Zarar hesaplarının ayrı ayrı okunması, görüşülmesi ve onaya sunulması,
6. 2023 yılı hesap dönemi Yönetim Kurulu üyelerinin ibralarının görüşülerek karara bağlanması,
7. 2023 yılı hesap dönemi kâr dağıtımı ile ilgili Yönetim Kurulu teklifinin ve kâr dağıtım tarihinin görüşülerek onaya sunulması,
8. İlgili mevzuat hükümleri uyarınca Bağımsız Yönetim Kurulu üye seçimi ve görev sürelerinin tespiti,
9. Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlerinin belirlenmesi,
10. Yönetim Kurulu Üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde belirtilen işleri yapabilmeleri için izin verilmesi,
11. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu gereği 2024 yılı hesap ve işlemlerinin denetimi için Yönetim Kurulunun bağımsız dış denetim kuruluşunun seçilmesine ilişkin önerisinin görüşülerek karara bağlanması,
12. Üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatlere ilişkin bilgi verilmesi,
13. 2023 yılında yapılan bağış ve yardımların bilgiye sunulması, 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemi bağış sınırının karara bağlanması,
14. Kapanış.

Esas Sözleşme Değişikliği

2024 yılı içerisinde yapılan bedelli sermaye artırımı neticesinde Şirket'in 2.530.000.000 TL olan sermayesi 8.430.000.000 TL'ye çıkarıldı.

HEKTAŞ TİCARET TÜRK ANONİM ŞİRKETİ
ESAS SÖZLEŞME TADİL METNİ

MEVCUT HALİ	YENİ HALİ
Şirket Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.10.1988 tarih ve 547 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 8.500.000.000 TL. olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerde 850.000.000.000 paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2023-2027 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2027 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, 2027 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz. Şirketin çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 2.530.000.000 (İkimilyarbeşyüzotuzmilyon) Türk Lirası olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerde 253.000.000.000 (İkiyüzelliüçmilyar) adet paydan müteşekkildir. Yönetim Kurulu, 2023-2027 yılları arasında Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar nama veya hamiline paylar ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya itibari değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Her pay 1 oy hakkına sahiptir.	Şirket Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.10.1988 tarih ve 547 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 8.500.000.000 TL olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerde 850.000.000.000 paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2023-2027 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2027 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, 2027 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz. Şirketin çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 8.430.000.000 (Sekizmilyardörtyüzotuzmilyon) Türk Lirası olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerde 843.000.000.000 (Sekizyüzkırküçmilyar) adet paydan müteşekkildir. Yönetim Kurulu, 2023-2027 yılları arasında Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar nama veya hamiline paylar ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya itibari değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Her pay 1 oy hakkına sahiptir.

Komitelerin Çalışma Esasları

Kurumsal Yönetim Komitesi İç Yönergesi

Amaç

Bu İç Yönerge'nin ("İç Yönerge") amacı; Şirket bünyesinde Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği ("Tebliğ") doğrultusunda, HEKTAŞ TİCARET T. A.Ş. ("Şirket") Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için 22.06.2012 tarih ve 2012/32 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kurulan Kurumsal Yönetim Komitesi ("Komite")'nin görev, yetki, sorumluluk, çalışma usul ve esaslarını belirlemektir.

Şirket Yönetim Kurulu yapısı dikkate alınarak 22.06.2012 tarih ve 2012/32 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile; Tebliğ ile Aday Gösterme Komitesive Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bırakıldı.

Komitenin amacı Şirketin Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliğini kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmaktır.

Yetki ve Kapsam

Şirket'in yönetim ve gözetim sürecinin bir bölümünü oluşturmak üzere, Komite, yukarıda öngörülen amaç kapsamında;

+ Pay sahipleriyle ilişkiler biriminin faaliyetlerini gözetmek,

+ Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak,

+ Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunmak, Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin performans değerlendirmesi ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamaları belirlemek ve bunların gözetimini yapmak,

+ Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, Şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlemek,

ile görevlendirilmektedir ve kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket eder, nihai karar sorumluluğu her zaman Yönetim Kurulu'na aittir.

Komite, bu İç Yönerge'nin yeterliliğini gözden geçirip değerlendirir ve ilgili değişiklik önerilerini onay için Yönetim Kurulu'na sunar.

Komitenin Yapısı

Komite üyeleri, Yönetim Kurulu tarafından yıllık olarak atanır ve Komite üyelerinin çoğunluğu Şirketin Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur. Komitenin iki üyeden oluşması halinde, her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur. İcra Başkanı, Genel Müdür komitelerde görev alamaz. Komite Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir.

Komite, Başkanlık görevini üstlenen kişinin yokluğunda görev almak üzere bir başkan vekili belirleyebilir.

Yukarıdaki amaç ve kapsam çerçevesinde Komite; faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bedeli Şirket tarafından karşılanmak üzere, bağımsız uzman kişi ya da kuruluşlardan danışmanlık hizmeti alabilir ve gerekli gördüğü yöneticiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir.

Komite, Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur.

Komite Toplantıları

Komite'nin toplantıları, Komite'nin görevlerini etkili bir şekilde yerine getirebilmesini sağlamak amacıyla her 3 aylık dönem için bir defa olmak üzere ve Yönetim Kurulu'nun olağan toplantılarıyla uyumlu zamanlarda gerçekleştirilir.

Ancak Komite, çalışmaların etkinliği için gerekli görülen sıklıkta toplanabilir.

Komitenin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır. Komite, komite başkanı veya bir komite üyesinin talebiyle toplantıya çağrılabilir. Komite toplantıları Kurumsal Yönetim Sekreteryası ("Sekreterya") tarafından toplantı öncesinde dağıtılan gündeme bağlı olarak yapılacaktır. Komite toplantılarında alınan kararlar Sekretarya tarafından yazılı hale getirilir ve arşivlenir. Bu

bağlamda, her toplantı sonrasında, Komite'nin faaliyetlerine ilişkin yazılı bir rapor, tutanakların bir özetiyle beraber Yönetim Kurulu'na sunulur. Toplantı tutanakları, Sekretaryada saklanır. Komite telekonferans yoluyla veya herhangi bir başka şekilde de toplanabilir.

Komite, kararlarını üyelerinin salt çoğunluğundan oluşan karar nisabıyla alır.

Komite amaçları, görevleri ve performansıyla ilgili olarak kendisine ait bir değerlendirmeyi yıllık olarak yapar ve bu değerlendirmenin sonuçlarını Yönetim Kurulu'na bildirir.

Görev ve Sorumluluk

Komite, yetki ve sorumluluk alanına giren konularda Yönetim Kurulu'nun bilgilendirilmesi sağlanır,

Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni yıllık ya da gerekli olduğu takdirde daha sık bir şekilde geliştirir, gözden geçirir ve Yönetim Kurulu'na bu ilkelerin değiştirilmesine ilişkin önerilerini bildirir,

Komite, kurumsal yönetim uygulamalarının etkili bir şekilde yerine getirilmesini denetler ve bu ilkelerin eksik bir şekilde uygulanmasından kaynaklanan menfaat çatışmalarını belirleyip Yönetim Kurulu'na çözüm önerileri sunar,

Komite, Yönetim Kurulu'na, Yönetim Kurulu'nun üye sayısı ve komitelerinin yapısı konusunda önerilerde bulunur,

Komite, Yönetim Kurulu üyesi olabilecek ve/veya Yönetim Kurulu'ndaki boşlukları doldurabilecek yeterlilikteki kişilerin aranması ve belirlenmesine ilişkin çalışmaları yürütür ve yeni dönem üye adaylarını, görev süresi dolmadan boşalan üyelikler için adayları, Yönetim Kurulu talep etmesi durumunda, yeni dönem aday/adayları belirler ve Yönetim Kurulu'na sunar,

Komite, Yönetim Kurulu üye adaylarını değerlendirmek için, potansiyel adayların karakter, dürüstlük, mesleki tecrübe konularındaki geçmişini ve itibarını, bu kişilerin, diğer Yönetim Kurulu üyelerini tecrübe çeşitliliği ve tecrübe alanlarında nasıl tamamlayabileceklerini, Yönetim Kurulu görevlerine yeterli zaman ayırma konusundaki imkanlarını ve Yönetim Kurulu'nun geliştireceği diğer ölçütlere uygunluğunun değerlendirebileceği kriterleri hazırlayarak bu kriterleri düzenli olarak günceller,

Komite, diğer Yönetim Kurulu komitelerinin üyeleri için de önerilerde bulunur ve Komitelerde boşalan üyelikler için uygun adaylar önerir.

Komite, uygulandığı her alanda, komite üyelerinin bağımsızlık kriteri ile yasaların, kuralların ve mevzuatın belirlediği diğer kriterleri karşılamalarını sağlar,

Tekrar seçim için bir Yönetim Kurulu üyesinin tavsiye edilmesinde Komite, kişinin eski toplantılara katılımını ve Yönetim Kurulu ve Komite çalışmalarındaki katkılarını dikkate alır,

Komite, üst düzey yöneticilerin yıllık performanslarının değerlendirilmesinde Yönetim Kurulu'na yardımcı olur. Değerlendirme, iş performansı, uzun vadeli stratejik amaçların yerine getirilmesi,

Yönetimin gelişimi konularını kapsayacak ve fakat bunlarla sınırlı olmayacak şekilde objektif kriterler üzerine kurulu olmalıdır,

Komite etkin çalışıp çalışmadığı konusunda en azından yıllık olarak performans değerlendirmesi gerçekleştirir,

Komite, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin mevcut ücret politikasını geliştirerek önerilerini Yönetim Kurulu'na sunar,

Komite, Şirket üst düzey yöneticiler için bir halefiyet planı hazırlar, inceler ve bu planlar hakkında Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur,

Yönetim Kuruluna uygun adayların saptanması çalışmalarında;

Komite, yetki ve sorumluluk alanına giren konularda Yönetim Kurulu'nun bilgilendirilmesi sağlanır,

+ Komite, mevzuatın öngördüğü süreler içerisinde Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler çerçevesinde adayların özgeçmişlerini inceler ve adaylardan her türlü bilgi ve belgeyi isteyebilir.

+ Komite, her bir aday için değerlendirmesinin dayanağı bilgi ve belgelerden özlük dosyası tutar.

+ Komite, adaylara ilişkin incelemesini ve değerlendirmesini, adayların üyelik için uygun olup olmadığı konusundaki görüşlerini, gerekirse tercih sıralaması da yaparak Yönetim Kurulu tarafından öngörülecek süre zarfında gerekçeli bir raporla Yönetim Kurulu'na sunar.

+ Komite, kriterlere uygun olduğu tespit ettiği adaylardan "Bağımsızlık Beyanı" da alır ve özlük dosyalarına ekler.

+ Yönetim Kurulu, adayların durumunu iletilen rapor ışığında inceler ve adayların üyeliklerini sonuca bağlar. Bu karar, Komitenin görüşleri doğrultusunda olabileceği gibi Komitenin adayların durumunu yeniden incelemesi şeklinde de olabilir. Ancak, Komite tarafından yeniden inceleme sonucunda oluşan görüşlerin de kabul görmemesi halinde Yönetim Kurulu doğrudan karar verir.

+ Önerilen bir üye adayı ile ilgili Yönetim Kurulu kararı adayın üyeliğinin kabul edilmesi şeklinde olabileceği gibi, bu üyeliğin haklı bir nedene dayandırılarak kabul edilmemesi doğrultusunda da olabilir.

İç Yönergede Değişiklik

Bu yönerge üzerindeki değişiklik önerileri komite tarafından Yönetim Kurulu'na sunulur.

Hazırlanan öneriler, Yönetim Kurulu'nun ilk toplantısında gündeme alınır.

Yürürlük

Bu yönerge Yönetim Kurulu tarafından onaylandığı tarihte yürürlüğe girer.

Riskin Erken Saptanması Komitesi İç Yönergesi

Amaç

Bu İç Yönerge'nin ("İç Yönerge") amacı; Şirket bünyesinde Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği ("Tebliğ") ve 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi doğrultusunda, HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş. ("Şirket") Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için 24.07.2012 tarih ve 2012/34 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kurulan Riskin Erken Saptanması Komitesi ("Komite")'nin görev, yetki, sorumluluk, çalışma usul ve esaslarını belirlemektir.

Riskin Erken Saptanması Komitesinin (Komite) amacı bu düzenleme ve yasal mevzuat kapsamında Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesidir.

Yetki ve Kapsam

Komitenin görevlerini yerine getirebilmesi için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır. Komite, gerekli gördüğü yöneticiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir.

Komite, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır. Komitenin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli Şirket tarafından karşılanır.

Komite üyeleri her yıl olağan Genel Kurul toplantısından sonra yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısında belirlenir.

Komite, bu İç Yönerge'nin yeterliliğini gözden geçirip değerlendirir ve ilgili değişiklik önerilerini onay için Yönetim Kurulu'na sunar.

Komite, Yönetim Kurulu'na her iki ayda bir vereceği raporda risk durumunu değerlendirir, varsa tehlikelere işaret eder, çareleri gösterir. Rapor denetçiye de yollanır.

Komitenin Yapısı

Komite üyelerinin çoğunluğu Şirketin Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur. Komitenin iki üyeden oluşması halinde, her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur. İcra Başkanı, Genel Müdür komitelerde görev alamaz. Komite Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir.

Komite Toplantıları

Komite'nin toplantıları, Komite'nin görevlerini etkili bir şekilde yerine getirebilmesini sağlamak amacıyla her 2 aylık dönem için bir defa olmak üzere ve Yönetim Kurulu'nun olağan toplantılarıyla uyumlu zamanlarda gerçekleştirilir. Ancak Komite, çalışmaların etkinliği için gerekli görülen sıklıkta toplanabilir.

Komite, komite başkanı veya bir komite üyesinin talebiyle toplantıya çağrılabilir. Komite toplantıları Kurumsal Yönetim Sekreteryası ("Sekreterya") tarafından toplantı öncesinde dağıtılan gündeme bağlı olarak yapılacaktır. Komite toplantılarında alınan kararlar Sekretarya tarafından yazılı hale getirilir ve arşivlenir. Bu bağlamda, her toplantı sonrasında, Komite'nin faaliyetlerine ilişkin yazılı bir rapor, tutanakların bir özetiyle beraber Yönetim Kurulu'na sunulur. Toplantı tutanakları, Sekreteryada saklanır. Komite telekonferans yoluyla veya herhangi bir başka şekilde de toplanabilir.

Komite, kararlarını üyelerinin salt çoğunluğundan oluşan karar nisabıyla alır.

Komite amaçları, görevleri ve performansıyla ilgili olarak kendisine ait bir değerlendirmeyi yıllık olarak yapar ve bu değerlendirmenin sonuçlarını Yönetim Kurulu'na bildirir.

Görev ve Sorumluluklar

Komite;

Yönetim Kurulu tarafından belirlenen risk iştahı ve Yönetim Kurulu'nun görüşleri doğrultusunda;

Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek tüm risklerin, meydana gelme olasılıklarının ve etkilerinin değerlendirilerek tanımlanması,

Risk ölçüm modellerinin ve risk yönetim sistemlerinin oluşturulması ve etkinliklerinin en az yılda bir kez gözden geçirilmesi,

Risklerin ölçülmesi, izlenmesi ve risk unsurlarının karar süreçlerinde kullanılmasına yönelik olarak Yönetim Kurulu'na bilgi verilmesi ve gerekli uyarılarda bulunulması,

Yönetim Kuruluna risk yönetim uygulamaları ve modellerini iyileştirici tavsiyelerde bulunulması görevlerini yerine getirir.

Risk yönetimi politikaları ve uygulamalarının tüm Şirket birim ve çalışanları tarafından benimsenmesi ve uygulanması konularında gerekli çalışmaları yapar.

Yılda en az altı kez toplanır. Toplantı tutanakları yazılı olarak saklanır. Toplantı sonuçları bir rapor halinde Yönetim Kuruluna sunulur. Toplantılar, komite üyelerinin toplanamaması halinde teknolojik imkanlar kullanılmak suretiyle de gerçekleştirilebilir.

İç Yönergede Değişiklik

Bu yönerge üzerindeki değişiklik önerileri Komite tarafından Yönetim Kurulu'na sunulur. Hazırlanan öneriler, Yönetim Kurulunun ilk toplantısında gündeme alınır.

Yürürlük

Bu düzenleme, düzenlemeye ilişkin değişiklik ve güncellemeler Yönetim Kurulu kararı ile yürürlüğe girer.

Denetim Komitesi İç Yönergesi

Amaç ve Kapsam

Bu İç Yönerge'nin ("İç Yönerge") amacı; Şirket bünyesinde Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği ("Tebliğ") doğrultusunda, HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.("Şirket") Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için 22.06.2012 tarih ve 2012/31 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kurulan Denetimden Sorumlu Komitesi ("Komite")'nin görev, yetki, sorumluluk, çalışma usul ve esaslarını belirlemektir.

Denetimden Sorumlu Komite, Sermaye Piyasası mevzuatına ve bu düzenlemede yer alan esaslara uygun olarak Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetiminde Yönetim Kurulu'na yardımcı olarak yaptığı değerlendirmeler çerçevesinde tespit ettiği hususları değerlendirerek Yönetim Kurulu'na raporlar.

Komitenin Yapısı

Komite en az 2 üyeden oluşur. Komite üyelerinin tamamı Şirketin Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur.

Komite, Başkanlık görevini üstlenen kişinin yokluğunda görev almak üzere bir Başkan Vekili belirleyebilir.

Komite; faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bedeli Şirket tarafından karşılanmak üzere, bağımsız uzman kişi ya da kuruluşlardan danışmanlık hizmeti alabilir ve gerekli gördüğü yöneticiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir.

Komite Toplantıları

Komite'nin toplantıları, Komite'nin görevlerini etkili bir şekilde yerine getirebilmesini sağlamak amacıyla Komite; en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kurulu'na sunulur. Komite toplantıları, Yönetim Kurulu'nun olağan toplantılarıyla uyumlu zamanlarda gerçekleştirilir.

Ancak Komite, çalışmaların etkinliği için gerekli görülen sıklıkta toplanabilir. Komite kararını üyelerin salt çoğunluğundan oluşan karar nisabıyla alır.

Komitenin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır. Komite, komite başkanı veya bir komite üyesinin talebiyle toplantıya çağrılabilir. Komite toplantıları Denetimden Sorumlu Komite Sekreteryası ("Sekreterya") tarafından toplantı öncesinde dağıtılan gündeme bağlı olarak yapılacaktır. Komite toplantılarında alınan kararlar Sekretarya tarafından yazılı hale getirilir ve arşivlenir. Bu bağlamda, her toplantı sonrasında, Komite'nin faaliyetlerine ilişkin yazılı bir rapor, tutanakların bir özetiyle beraber Yönetim Kurulu'na sunulur. Toplantı tutanakları, Sekreterya da saklanır. Komite telekonferans yoluyla veya herhangi bir başka şekilde de toplanabilir.

Komite, gerekli gördüğü takdirde, görevlerinden bazılarını iki veya daha fazla üyeden oluşacak bir veya daha fazla alt komiteye devredebilir.

Komite amaçları, görevleri ve performansıyla ilgili olarak kendisine ait bir değerlendirmeyi yıllık olarak yapar ve bu değerlendirmenin sonuçlarını Yönetim Kurulu'na bildirir.

Görev ve Sorumluluklar

Şirketin; muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirketin iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları Komitenin gözetiminde gerçekleştirilir.

Şirketin hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler Komite tarafından belirlenir ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur.

Şirketin, muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak Şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, Şirket çalışanlarının, Şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterler denetimden sorumlu komite tarafından belirlenir.

Komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, Şirketin izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

Komite kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri derhal Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

Komitenin görev ve sorumluluğu, Yönetim Kurulu'nun Türk Ticaret Kanunundan doğan sorumluluğunu ortadan kaldırmaz.

İç Yönergede Değişiklik

Bu yönerge üzerindeki değişiklik önerileri Komite tarafından Yönetim Kurulu'na sunulur. Hazırlanan öneriler, Yönetim Kurulu'nun ilk toplantısında gündeme alınır.

Yürürlük

Bu düzenleme, düzenlemeye ilişkin değişiklik ve güncellemeler Yönetim Kurulu kararı ile yürürlüğe girer.

Şirket Politikaları

Kâr Dağıtım Politikası

Şirket, prensip olarak, geçerli olan mevzuat ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, finansal kaldıraç oranlarının ve yatırım/finansman ihtiyaçları ile piyasa öngörüleri dahil ileriye dönük serbest nakit yaratma beklentisinin izin verdiği ölçüde dağıtılabilir dönem kârının tamamını nakit olarak dağıtma politikasını benimsemektedir. Kâr dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu'na yetki verilerek, mevzuat hükümleri çerçevesinde eşit veya farklı tutarlı taksitlerle, ilgili takvim yılının 15 Aralık tarihine kadar ödenir.

İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Kâr Payı Avansı dağıtımına Genel Kurul yetkilidir.

Ücret Politikası

İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticiler

"İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticiler Ücret Politikası" bilimsel çalışmalar, araştırmalar ve incelemeler sonucu oluşan, Dünya'da ve Türkiye'de birçok firma tarafından denenen ve geliştirilen uygulamalar dikkate alınarak oluşturuldu.

Bu kapsamda ücret seviyesi belirlenirken, Şirketin faaliyet gösterdiği sektörün yapısı ve rekabet koşulları, sürdürülen üretim ve satış faaliyetleri, faaliyet noktalarının yaygınlığı, yurt dışı faaliyetleri, sahip olunan iştiraklerin yapısı, bunların toplam içerisindeki ağırlığı, faaliyetlerin sürdürülmesi için gerekli bilgi seviyesi ve çalışan sayısı ölçütleri göz önünde bulundurulmaktadır.

İdari Sorumluluğu Bulunan yöneticilerin ücretleri, Şirketin faaliyet çeşitliliği ve hacmi çerçevesinde görevin gerektirdiği bilgi, beceri, yetkinlik, deneyim seviyesi, sorumluluk kapsamı ve problem çözme ölçütleri dikkate alınarak kademelendirilmektedir. Tespit edilen kademelere göre İdari Sorumluluğu Bulunan yöneticilerin aylık sabit ücretleri belirlenirken şirket içi dengeler korunmaya çalışılmakta ve Türkiye çapında önde gelen şirketlerin yer aldığı ücret araştırmaları kullanılmaktadır. Böylece, Şirket içerisinde adil, piyasada rekabetçi bir ücretlendirme yapılması sağlanmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, İdari Sorumluluğu Bulunan yöneticilerin ücretlendirme esasları ve ölçütlerinin belirlenmesinde ve ücret önerilerinin oluşturulmasında yukarıda yer alan kriterlerin yanı sıra Şirketin uzun vadeli hedeflerini de dikkate alınmasını gözetir.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Yönetim Kurulu Üye ücret seviyeleri belirlenirken, kurumsal çizgiden gelen uygulamaların yanı sıra, Yönetim Kurulu Üyesinin karar verme sürecinde aldığı sorumluluk, sahip olması gereken bilgi, beceri, yetkinlik, deneyim seviyesi, sarf ettiği zaman unsurları dikkate alınmakta ve ayrıca sektörde yer alan benzer şirketlerin yönetim kurulu üye ücret seviyeleri ile karşılaştırmalar yapılmaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin ücret seviyelerinin belirlenmesinde yukarıdaki ölçütlerin yanı sıra belirlenecek ücretin üyenin bağımsızlığını koruyacak düzeyde olmasına özen gösterilmekte ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde kâr payı, pay opsiyonları veya Şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılmamaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlendirme esasları ve ölçütlerinin belirlenmesinde, ücretlere ilişkin önerilerin oluşturulmasında yukarıda yer alan ölçütlerin yanı sıra, Şirketin uzun vadeli hedeflerini de dikkate alınmasını gözetir.

Yönetim Kurulu Üyelerine ödenecek ücretler Genel Kurul kararı ile belirlenir.

Tazminat Politikası

Şirket çalışanları İş Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine tabidir.

Bilgilendirme Politikası

Amaç ve Kapsam

HEKTAŞ Ticaret T.A.Ş. ("HEKTAŞ") Bilgilendirme Politikasının amacı; Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Şirket Esas sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, ticari sır niteliği taşımayan her türlü bilgiyi, Şirketin geçmiş performansını ve gelecek beklentilerini tam, adil, doğru, zamanında, anlaşılabilir ve kolay ulaşılabilir bir şekilde, yerli/yabancı pay sahipleri, potansiyel yatırımcılar, çalışanlar, müşteriler ve ilgili yetkili kurumlar gibi tüm menfaat sahipleri ile eşit bir biçimde paylaşarak sürekli, etkin ve şeffaf bir iletişim sağlamaktır.

Şirketin bilgilendirme politikası, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu kararları ve diğer ilgili mevzuat kapsamında yer alan hususlar gözetilerek yürütülmekte olup bu çerçevede açıklanması istenilen hususlar zamanında, tam ve doğru olarak kamuoyuna duyurulur.

Bilgilendirme Politikası, HEKTAŞ bünyesinde faaliyet gösteren tüm çalışanlarını kapsar.

Yetki ve Sorumluluk

Şirketimizin Bilgilendirme Politikası Yönetim Kurulu'nun yetkisi altında oluşturulur ve uygulanır. Yönetim Kurulu zaman zaman ilgili düzenlemeler gereği bu politikada değişiklik yapma yetkisini de saklı tutar. Bilgilendirme politikası ve politikada yapılacak değişiklikler, Yönetim Kurulu'nun onayını takiben Şirketin internet sitesinde yayımlanır.

İş bu Bilgilendirme Politikasını gözetmek ve izlemekten Şirketimiz Yatırımcı İlişkileri Birimi sorumludur.

İş bu Politika kapsamında yapılacak tüm yazılı ve görsel basın açıklamaları, Yönetim Kurulu Başkanı, Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisinden oluşan Şirket yetkilileri tarafından kamuya duyurulur. Geleceğe yönelik değerlendirmelerin açıklanmasına ilişkin SPK II-15.1 Özel Durumlar Tebliği madde 10/a: "Geleceğe yönelik değerlendirmeler, yönetim kurulu kararına veya Yönetim Kurulu tarafından yetki verilmiş ise yetki verilen kişinin yazılı onayına bağlanması koşuluyla kamuya açıklanabilir." şeklindeki hükmü saklıdır.

Bilgilendirme Yöntem ve Araçları

İşbu Bilgilendirme Politikası çerçevesinde Şirket tarafından kullanılan bilgilendirme yöntem ve araçları aşağıda belirtilmektedir.

- Periyodik olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'na girişleri yapılan finansal tablolar, bağımsız denetçi raporu ve beyanlar
- Yıllık Faaliyet Raporları
- Şirket İnternet sitesi
- Özel durum açıklama formları
- Ticaret Sicil Gazetesi ve günlük gazeteler aracılığı ile yapılan ilan ve duyurular
- Telefon, e-posta, faks gibi iletişim araçlarıyla yapılan iletişim yöntemleri

Bilgilendirme Toplantıları veya Basın Toplantılarında Açıklanan Sunum ve Raporlara İlişkin Esaslar

Pay sahipleri, yatırımcılar ve analistlerden Şirkete iletilen bilgi talepleri, kamuya açıklanan bilgiler çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından doğru, eksiksiz ve eşitlik ilkesi gözetilerek yazılı, sözlü ya da bilgilendirme toplantıları vasıtasıyla yanıtlanır.

Geleceğe yönelik değerlendirmeler de dahil olmak üzere özel durumlara konu hususların kamuya duyurulmasında basın-yayın organları, basın toplantısı ve/veya basın bültenlerinden veya diğer iletişim yollarından da yararlanılabilir. Bu duyuruların öncesinde veya eş zamanlı olarak KAP'ta da açıklama yapılır ve Şirket internet sitesinde de ayrıca yer verilir.

Şirket yetkilileri, zaman zaman, yatırımcılar ve analistlerle bilgi paylaşmak amacıyla ulusal ve uluslararası düzeyde konferanslara veya toplantılara iştirak edebilirler. Bu etkinliklerde kullanılan sunumlar da Şirketin internet sitesinde yayımlanabilir.

Şirket Politikaları

Şirket Hakkında Basın-Yayın Organlarında veya İnternet Sitelerinde Yer Alan Haber ve Söylentilerin Takibi İle Buna İlişkin Açıklamaların Yapılma Esasları

Şirket, ulusal veya uluslararası basın-yayın organları veya diğer iletişim kanallarında yer alan haber ve söylentileri bir medya takip şirketi aracılığıyla takip eder ve ilk kez kamuya duyurulan veya daha önce kamuya duyurulmuş bilgilerden farklı içerikteki haber veya söylentilerin varlığı halinde; Şirket paylarının değerini, fiyatını veya yatırımcıların yatırım kararlarına etkisini şirket iç düzenlemeleri çerçevesinde değerlendirir ve gerekli gördüğü hallerde, erteleme kararı alınsa dahi bunların doğru veya yeterli olup olmadığı konusunda derhal sermaye piyasası mevzuatında belirlenen esaslar çerçevesinde kamuya açıklama yapılır.

Basın-yayın organlarında çıkan ancak özel durum açıklaması yapılması yükümlülüğü doğurmayan haber ve söylentilere ilişkin Şirket açıklama yapmak isteyebilir. Bu açıklamalar basınla yazılı veya sözlü iletişim şeklinde olabileceği gibi Şirketin internet sitesi (www.hektas.com.tr) aracılığıyla da kamuya duyurulabilir.

Basın ve yayın organları ve diğer iletişim yolları ile, kamuya açıklanan bilgilere dayalı olarak yapılan yorum, analiz, değerlendirme ve tahminlere ilişkin olarak, bunların yeterliliği ve doğruluğuna ilişkin Şirket tarafından kamuya açıklama yapılması zorunluluğu yoktur.

Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına Kadar Gizliliğinin Sağlanmasına Yönelik Alınan Tedbirler

Şirket yöneticileri ve söz konusu kişilerin eşleri, çocukları ya da aynı evde yaşadıkları kişiler, Şirket tarafından düzenlenen finansal tablo ve raporlar ile bağımsız denetim raporlarının hazırlandığı hesap döneminin bitimini izleyen günden söz konusu tablo ve raporların mevzuata uygun şekilde kamuya duyurulmasına kadar geçen süre içerisinde, Şirket paylarında veya bu paylara dayalı sermaye piyasası araçlarında işlem yapamazlar. Şirketin bağlı ve hâkim ortaklıklarının yöneticileri ile Şirket ile bağlı ve hâkim ortaklıklarında pay sahibi olmaları nedeniyle içsel bilgi veya sürekli bilgilere sahip olan kişiler de bu yasak kapsamındadır.

Şirket, meşru çıkarlarının zarar görmemesi için içsel bilgilerin kamuya açıklanmasını, yatırımcıların yanıltılmasına yol açmaması ve bu bilgilerin gizli tutulmasını sağlayabilecek olması kaydıyla erteleyebilir. Bu durumlarda Şirket, sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, içsel bilgilerin gizliliğini temin etmek üzere her türlü tedbiri alır.

Şirket, yönetici ve çalışanlarını, meslek içi eğitimleri kanalıyla, içsel bilgilerle ilgili olarak kanun ve ilgili mevzuatta yer alan yükümlülüklere ve bu bilgilerin kötüye kullanımı veya yayılması ile ilgili yaptırımlara ilişkin bilgilendirir. Şirket, içsel bilgilere erişimi olan kişiler listesinde yer alanlar haricindeki çalışanlar ve hizmet alınan üçüncü kişilerin bu bilgilere erişimini önleyecek nitelikte gizlilik taahhüdü alınması ve benzeri yöntemlerle gereken tedbirleri alır.

İçsel bilgilere erişimi olan kişiler ise, içsel bilgilerle ilgili olarak kanun ve ilgili mevzuatta yer alan yükümlülükleri kabul etmelerini sağlayacak şekilde, bu bilgilerin kötüye kullanımı veya yayılması ile ilgili yaptırımlardan yazılı olarak imza karşılığı bilgilendirilir.

İdari Sorumluluğu Bulunan Kişilerin Belirlenmesinde Kullanılan Esaslar

Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde, "İdari Sorumluluğu Bulunan Kişiler", Şirketin Yönetim Kurulu Üyelerini, Yönetim Kurulu Üyesi olmadığı halde, ihraççının içsel bilgilerine doğrudan ya da dolaylı olarak düzenli bir şekilde erişen ve ihraççının gelecekteki gelişimini ve ticari hedeflerini etkileyen idari kararları verme yetkisi olan kişiler olarak tanımlanmaktadır.

Şirketimizde İdari Sorumluluğu Bulunan Kişiler, Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları, Muhasebe ve Bütçe Müdürü, Finansman Müdürü, Yurt içi Satış Müdürü, Satınalma Müdürü, İnsan Kaynakları Müdürü, AR-Ge ve Kalite Kontrol Müdürü, Üretim Müdürü, Yurt dışı Satış Müdürü, Bitki Koruma ÜR-GE Müdürü, Bilgi Teknolojileri Müdürü, Hayvan Sağlığı Ruhsatlandırma ve ÜR-GE Müdürü, Proje ve Bakım Müdürü, Lojistik Müdürü, Ürün Müdürü, Ticari Pazarlama Müdürü, İnsan Kaynakları ve Kalite Sistemleri Koordinatörü olarak belirlenmiştir. .

Geleceğe Yönelik Değerlendirmelerin Açıklanmasına İlişkin Esaslar

Geleceğe ilişkin içsel bilgi niteliğindeki plan ve tahminleri içeren veya yatırımcılara ihraççının gelecekteki faaliyetleri ile finansal durumu ve performansı hakkında fikir veren değerlendirmeler Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda belirtilen esaslar çerçevesinde, kamuya açıklanabilir.

Geleceğe yönelik değerlendirmeler, makul varsayım ve tahminlere dayandırılırlar ve öngörülemeyen riskler ve gelişmeler dolayısıyla sapma durumunda, daha önce kamuya açıklanan hususlar ile gerçekleşmeler arasında önemli ölçüde bir farklılık bulunması halinde, bu farklılıkların nedenlerine de yer verilmek suretiyle kamuya açıklama yapılır.

Şirket Yönetim Kurulu'nca Şirketin geleceğe yönelik değerlendirmeleri açıklamaya Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür yetkili kılınmıştır.

Geleceğe yönelik değerlendirmeler, Sermaye Piyasası Mevzuatı'ndaki esaslar çerçevesinde, özel durum açıklamalarının yanı sıra, basın-yayın organları, basın toplantısı, basın bültenleri, ulusal ve uluslararası düzeyde konferans veya toplantılar ile diğer iletişim yollarından yararlanılarak yapılabilir.

Bu politikanın uygulama esas ve usulüne ilişkin tüm sorular, Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne yöneltilmelidir.

Bağış ve Yardım Politikası

HEKTAŞ Ticaret T.A.Ş. faaliyetlerini, Şirketin sürdürülebilir büyümesine, uzun vadedeki hedeflerine ulaşabilmesine ve tüm menfaat sahiplerinin haklarının korunmasına önem vererek sürdürmektedir.

Bu çerçevede; Şirketin pay sahiplerinin haklarının korunması esasından uzaklaşılmasına yol açacak bağış ve yardımların yapılmasından kaçınılır. Ancak, sosyal-sorumluluk anlayışı çerçevesinde, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine uygun olmak ve Grup uygulamaları çerçevesi içinde kalınmak suretiyle Yönetim Kurulu tarafından uygun görülen bazı bağış ve yardımlar yapılabilir.

Yapılacak bağışın sınırı, Genel Kurulca her yıl belirlenir. SPK, bağış tutarına üst sınır getirmeye yetkilidir. Genel Kurul toplantısında her yıl yapılan bağış ile ilgili bilgi verilir.

İnsan Kaynakları Politikası

HEKTAŞ; başarısının arkasındaki en değerli kaynağın insan olması bilinciyle hareket ederek;

- Çalışana değer veren,
- Çalışanın yaratıcılığından güç alarak heyecanından beslenen,
- Değişime ve gelişime açık,
- Kariyer fırsatları yaratan,
- İnsana, çevreye ve doğaya saygılı,
- Kalite standartlarına uyumlu,
- İnovasyon ve sürdürülebilirliği esas almaktadır.

Bilgi Güvenliği Politikası

HEKTAŞ olarak, iş sürekliliğine ve bilgi varlıklarığına yönelik her türlü riski yönetmek amacıyla;

- Bilgi güvenliği yönetim sistemimizin ISO 27001 standardının gereklerini yerine getirecek şekilde dokümante edilmesi, belgelendirilmesi ve sürekli iyileştirilmesi,
- Bilgi güvenliği ile ilgili tüm yasal mevzuat ve sözleşmelere uyulması,
- Bilgi varlıklarına yönelik risklerin sistematik olarak yönetilmesi,
- Bilgi güvenliği farkındalığını artırmak amacıyla teknik ve davranışsal yetkinlikleri geliştirecek eğitimlerin gerçekleştirilmesi,
- Ürün ve hizmetlerimizle ilgili, stratejik hedef, tasarım, üretim, satış, tedarik kaynakları,
- Müşteri ve çalışanların bilgileri gibi kritik verilerin gizliliğini korumak,
- Erişim yetkilerini bilmesi gereken prensibine uygun olarak vermek, yetkisiz erişimleri engellemek,
- Bilgi varlıklarının güvenliği için uygun fiziksel ve elektronik ortamları yaratmak,

Şirket Politikaları

+ Bilgi teknolojileri hizmetlerinin süreklilik güvencesi için gerekli planları ve teknik altyapıyı sağlamak,
+ Bilgi güvenliğine aykırı durumları zamanında tespit edebilmek ve anında müdahale etmek, yönünde faaliyetlerimizi, uygulanan diğer yönetim sistemleri ile birlikte bütünleşik bir şekilde yönetmektir.

Entegre Yönetim Sistemi Politikası

Kalite, Çevre ve İş Sağlığı Güvenliğini bir temel felsefe olarak benimseyen HEKTAŞ; merkez, bölgeler ve İştiraklerindeki tüm çalışanları ile müşteri memnuniyetini ön plana çıkartmayı, bunu yaparken de müşteri beklentilerini, ürün ve çevre yaşam döngüsünün her aşamasında karşılamayı ve aşmayı hedeflemektedir. HEKTAŞ "Akıllı Tarımın Öncüsü" olma misyonunu gururla taşımaktadır.

Müşteri memnuniyetini en üst seviyede tutarken, sürdürülebilir bir büyüme için HEKTAŞ'ın temel amaçları aşağıdaki gibidir;

+ Ürün ve hizmet kalitesiyle Tarım ve Hayvan Sağlığı alanlarında pazarın her segmentinde tercih edilir, dinamik bir şirket olmak,
+ Tüm çalışanların katılımı ile sürekli iyileştirme yaklaşımı doğrultusunda, tüm süreçlerimizin performansını uluslararası düzeyde rekabet edilebilecek seviyeye yükseltmek,
+ Yönetim sistemlerinin sürdürülebilirliğinin sağlanması için gerekli kaynakları temin etmek,
+ Kalite, Çevre ve İş Sağlığı ve Güvenliği Entegre Yönetim Sistemlerinin sürekli iyileştirme amacıyla; Sektördeki ve dünyadaki iyi uygulamaları dikkate alarak ölçülebilir hedefler oluşturmak, gerçekleşmesini düzenli olarak gözden geçirmek,
+ Ürün ve hizmetleri gerçekleştirirken ilgili tüm sektörel, ulusal ve uluslararası mevzuat gereklilikleri ve diğer uygulanabilir şartları yerine getirmek, uygunluk yükümlülüklerine hassas bir şekilde uyum gösterip Entegre Yönetim Sisteminin performansını arttırmak,
+ Sürdürülebilir kalkınma bakış açısıyla süreçlerin tamamında verimli kaynak kullanımı ile iklim değişikliğini göz önüne alarak biyoçeşitliği ve ekosistemi korumak, kirliliğin önlenmesine özen göstermek ve atıkların kaynağında azaltılmasını sağlayarak geri kazanım yöntemlerini geliştirmek, geri kazanımı teşvik etmek ve çevreye sürekli pozitif değer kazandırmak,
+ Güvenli ve sağlıklı çalışma koşullarını sağlayarak, çalışanların ve temsilcilerinin tüm süreçlerde danışma ve katılımlarının sağlanması ile Sıfır İş kazası ilkesi doğrultusunda çalışmak,
+ Risk odaklı yaklaşımla, riski kaynağında önlemek, meslek hastalıklarını en aza indirgemek,
+ Bütün paydaşlarla Kalite, Çevre ve İş Sağlığı ve Güvenliği konularında iş birliği yaparak bilinçlendirmeyi arttırmak,

HEKTAŞ olarak Entegre Yönetim Sisteminin sürdürülebilirliğinin sağlanması amacı ile politika çerçevesinde faaliyetlerin her aşamasında ekip çalışması içinde, bilgiyi paylaşarak ve süreçlerimizi sürekli geliştirerek; paydaşlara, topluma ve üreticilere katma değer oluşturarak gerçekleştireceğimizi taahhüt ederiz.

Etik Kurallar

Amaç ve Kapsam

Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri, "HEKTAŞ Türk Ticaret Anonim Şirketi (HEKTAŞ) ve Grup Şirketleri" ile bu şirketler adına hareket eden tüm üçüncü tarafları ve çalışanlarını kapsar. Bu kuralların asli amacı, tüm HEKTAŞ ve Grup Şirketleri çalışanlarının uyması gereken etik ilke ve standartları anlaşılır bir şekilde ortaya koymaktır. Burada yer verilen kurallar, Şirket içi diğer kurumsal dokümanlar (politika, yönetmelik, sirküler, yönerge vb.) ile birlikte ele alınarak değerlendirilmelidir.

Etik Davranış Kuralları

+ Dürüstlük

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri çalışanlarının, tüm iş süreçlerinde ve ilişkilerinde doğruluk ve dürüstlük öncelikli değeridir. HEKTAŞ ve Grup Şirketleri çalışanları, diğer tüm çalışan ve paydaşlarla ilişkilerinde doğruluk ve dürüstlük çerçevesinde hareket eder.

+ Çıkar Çatışmasından Kaçınma

Çıkar çatışması; çalışanların iş tanımı, statüsü ya da yetki alanları içindeki bir konu ya da sahip oldukları bir bilgi ve beceri karşılığı, kendilerine, yakınlarına, arkadaşlarına ya da ilişkide bulunduğu üçüncü kişi ya da kuruluşlara sağlayabilecekleri her türlü menfaati ifade eder.

Şirket çalışanları çıkar çatışmasıyla sonuçlanacak eylemlerden özenle kaçınır ve görevleri esnasında şirket yararını korumaya özen gösterir, kendilerine veya yakınlarına çıkar sağlama anlamına gelebilecek her türlü eylem ve davranıştan kaçınır.

+ Kendi ve Yakınları Lehine İşlem Yapmama

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri'nde eş ve üçüncü derece dâhil akrabalık ilişkisi olan (kayın akrabalar dâhil) çalışanların aynı organizasyonda birbirleri ile raporlama bağı içinde olmamaları veya karar alma mekanizmaları içinde birlikte yer almamaları esastır.

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri çalışanlarının, kendisinin ya da aile fertlerinin, HEKTAŞ ve Grup Şirketleri ile iş ilişkisi içerisinde olan herhangi bir şirketten maddi çıkarı olmamalıdır.

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri çalışanlarının doğrudan ve dolaylı yollarla 'tacir' veya 'esnaf' sayılmasını gerektiren çalışmalarda bulunmaması, her ne ad altında olursa olsun çalışma saatleri içinde veya dışında bir başka kişi ve/veya kurum için ücret veya benzer bir menfaat karşılığı çalışmaması esastır.

Adli veya İdari makamlar tarafından verilen hakemlik, arabuluculuk, bilirkişilik görevleri kapsamında geçici şekilde görevlendirilen personel, bu kısıtlamanın dışındadır.

+ İşten Ayrılanların HEKTAŞ ile İş Yapmaları

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri'nden ayrılan çalışanların HEKTAŞ ve Grup Şirketleri'ne satıcılık, yüklenicilik, danışmanlık, komisyonculuk, temsilcilik, bayilik veya benzeri şekillerle iş yapabilmesi için;

- Daha önce çalışmış olduğu şirkette hakkında disiplin kaydı olmaması,
- Daha önce üstlenmiş olduğu görevlerden ötürü bir çıkar çatışması bulunmaması gerekmektedir.

Ayrıca, işten ayrılan çalışanın HEKTAŞ ve Grup Şirketleri'nde hassas bilgilere ve ticari karar mekanizmalarına erişim sağlayan bir görevde bulunmuş olması ve HEKTAŞ ve Grup Şirketleri bünyesinde yürüttüğü görevi ile aynı ya da benzer faaliyet alanı içinde iş yapmak istemesi halinde, çalışanın ayrılma tarihinden itibaren 3 sene geçmeden iş ilişkisine girilmemesi esastır.

İstisnai halleri değerlendirme ve onaylama konusunda Etik Komite yetkilidir. Bu şartların sağlanması koşuluyla işten ayrılanların HEKTAŞ ve Grup Şirketleri ile iş yapabilmesi için ilgili birimin yöneticisi tarafından hazırlanacak bir raporun Etik Komite tarafından onaylanması gerekmektedir.

+ HEKTAŞ Hisseleri ile İşlem Yapma

Çalışanların borsada HEKTAŞ hisseleri ile yatırım işlemleri gerçekleştirmeleri, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde belirtilen koşullarda mümkündür. Ancak çalışanlar, HEKTAŞ ve Grup Şirketleri'ne ait her türlü gizli bilgiyi kullanarak ya da üçüncü şahıslara vererek, borsalardan doğrudan veya dolaylı olarak hisse alım satımı yapmak da dâhil, herhangi bir menfaat elde etmeye çalışmanın içeriden öğrenenlerin ticareti (insider trading) olduğunu ve bu davranışların yasalarca suç kabul edildiğini bilirler.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerini uygulamaya yönelik olarak oluşturulan şirket içi prosedürler hassasiyetle uygulanır. "İçeriden öğrenenler" listesinde yer verilen çalışanların ilgili mevzuat, politika ve prosedürleri ile tam uyum içinde olmaları beklenmektedir.

+ Temsil ve Organizasyon Davetlerine Katılım

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri çalışanları, doğrudan ya da dolaylı şekilde iş ilişkisi içerisinde olunan üçüncü kişi veya kurumların gerçekleştirdiği, karar alma sürecini etkileyebilecek, potansiyel çıkar çatışması oluşturabilecek veya karşı tarafça öyle algılanabilecek, davet, açık hava organizasyonları, sanatsal ve sportif faaliyetler, yurt içi veya yurt dışı gezileri gibi etkinliklere katılamaz. İstisnai durumlar Genel Müdür onayına tabidir.

Üçüncü kişi, müşteriler veya olası müşterilerden gelen ücretsiz konferans, tanıtım toplantısı, eğitim vb. amaçlı katılım teklifleri, genel katılıma açık organizasyonlar, sportif ve benzeri faaliyetler bağlı olunan bir üst yöneticinin onayı ile kabul edilebilir.

Şirket Politikaları

İş yemekleri ile genel katılıma açık konferans, resepsiyon, tanıtım etkinlikleri, seminerler gibi organizasyonlar bu kapsamın dışında değerlendirilir.

+ Hediye Kabul Etme ve Verme

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri çalışanlarının kendi menfaatleri için, tarafsızlıklarını, kararlarını ve davranışlarını etkileyebilecek hediye, kazanç, yardım, ağırlama, özel indirim, komisyon veya iskonto istememeleri veya kendilerine gelen bu tarz teklifleri kabul etmemeleri gerekmektedir.

Sembolik anlamı olduğuna dair şüphe olmayan, ticari gelenek, örf ve adetlere uygun şekilde verilen ya da promosyon/hatıra niteliğindeki ve yaklaşık bedeli net asgari ücretin 4'te 1'ini aşmayan hediyeler hariç, müşteriler, tedarikçiler ve bayiler dahil olmak üzere, ticari ilişki içerisinde olunan kişi veya kurumlardan gelen hediyeler kabul edilmez.

Ticari ilişkiler nedeniyle kabul edilmek durumunda kalınan ve yukarıda belirtilen kriterlere uymayan hediyelerin Etik Komitesine bildirilmesi akabinde şirket sabit kıymet kayıtlarına alınması esastır.

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri çalışanlarının, nakit para veya nakit dengindeki (hediye çeki, komisyon vb.) hediyeleri, tutarları ne olursa olsun kabul etmemeleri veya tedarikçilerden, danışmanlardan, bayilerden ya da rakiplerden borç almamaları esastır.

Çalışanlar, şirketin tanıtım amaçlı hazırlattığı hediyeler dışında iş ilişkisi içerisinde oldukları kurum ve kişilere hediye veremezler.

+ Siyasi Faaliyetler

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri çalışanlarının bireysel ve gönüllü olarak içinde bulundukları siyasi faaliyetlerde, mevcut görev ve sorumluluklarında çıkar çatışması yaratacak durumlardan uzak durmaları gerekir.

Bireysel olarak yürütülen siyasi faaliyetlerde şirket adı, şirket içindeki unvan ve şirkete ait kaynaklar kullanılamaz.

Çalışma saatleri ve iş yeri ortamı içerisinde siyasi propaganda yapılamaz, hiçbir şekilde çalışanların bir siyasi partiye üye olması istenemez, bu faaliyetlerle ilgili olarak diğer çalışanların vakti alınamaz.

+ Kulüp ve Dernek Üyelikleri

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri çalışanlarının çıkarları ve yararlarıyla bağdaşmayacak biçimde sosyal faaliyetlerde bulunmamaları esastır. Ancak çalışma saat ve düzenini aksatmamak kaydıyla vakıflarda, mesleki ve sosyal amaçlı derneklerde görev alabilirler. Çalışanların belirtilen yerlerde yönetim kademesinde görev almaları durumunda "Etik" iletişim kanallarına bilgi vermesi esastır. Dernek ve/veya kulüp faaliyetlerinin, herhangi bir şekilde ayrımcı veya toplum yararına aykırı alanlarda olmaması gerekmektedir.

Gizlilik ve Ticari Sırların Korunması

Bilgi, HEKTAŞ ve Grup Şirketleri vizyonunu gerçekleştirme yolunda kullanılacak en önemli varlıklarından biridir. Bilginin etkin kullanımı, doğru şekilde paylaşımı ve bu süreçte bilginin gizliliğinin, bütünlüğünün ve erişilebilirliğinin sağlanması tüm şirketlerimizin ve çalışanlarımızın ortak sorumluluğudur.

Konumu gereği şirketçe sağlanan veya iş yerinde ulaşma ya da öğrenme olasılığı bulunan bilgi ve dokümanlar, ticari sırlar, kamuya açıklanmamış mali ve diğer bilgiler, çalışanların özlük haklarına ait ve üçüncü şahıslarla yapılmış anlaşmalardaki gizli bilgiler, gizlilik ve ticari sırların korunması çerçevesinde değerlendirilir.

Her çalışan şirkete ait bilgilerin gizliliğini taahhüt eder ve bu bilgileri, izin veya gerekli yazılı yetkilendirme olmadan ifşa edemez. Şirkete ait mali ve ticari tüm bilgilerin, anlaşmaların ve çalışan bilgilerinin korunması ve gizliliği esastır.

Bütün resmi açıklamalar, şirketlerin belirlediği birimler aracılığı ile yatırımcılara, ortaklara ve kamuoyuna eşitlik ilkesi doğrultusunda, eksiksiz, eşzamanlı ve anlaşılabilir biçimde duyurulur.

Bilgisayar, telefon, tablet, veri depolayan tüm cihazlar ve yazılımlara ait şifreler, şirket içi ve dışında kimseyle paylaşılmaz. Çalışan üzerine zimmetli olan masaüstü ve/veya dizüstü bilgisayar, mobil telefon ve tabletlerin veri güvenliğinden sorumludur, bununla birlikte iş gereği erişilen kişisel bilgiler, Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK)'na uygun olarak kullanılır.

İç Denetim Üst Yöneticiliği, gerekli görülmesi halinde HEKTAŞ ve Grup Şirketleri tarafından çalışanlara verilen cihazları ve yazılım kayıtlarını (notebook, harici veri depolama cihazı, cep telefonu, tablet, e-posta, Skype, SMS) incelemekle yetkili tek birimdir. İlgili kayıtlar, Bilgi Sistemleri Üst Yöneticiliği'nden yazılı talep edilerek incelemeye konu edilebilir.

Üçüncü kişi ve/veya kuruluşlarla, şirket menfaati gereği bilgi paylaşılması söz konusu olursa, bu kişi ve kuruluşların paylaşılan bilgilerin güvenliği ve korunması ile ilgili sorumluluklarının anlaşılmasını garanti etmek amacıyla öncelikle bilgi paylaşımına yönelik olarak gizlilik anlaşması imzalanır veya karşı taraftan yazılı gizlilik taahhüdü alınır. Bu uygulamalarda hukuk birimlerinden destek alınması esastır.

Şirket politikasını yansıtan ve kişiye özel olan personele ait ücret, yan hak vb. özlük bilgileri gizlidir ve yetkililer dışında kimseye açıklanmamalıdır. Çalışana ait bilgiler, kişiye özel olarak gönderilir. Çalışanlar bu bilgileri başkalarına açıklayamaz veya bilgilerin açıklanması için diğer çalışanlara baskıda bulunamaz.

Şirket adına değerlendirme yapmaya ve görüş bildirmeye, yazılı veya sözlü basın açıklaması yapmaya yetkili kişiler Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür (Yönetim Kurulu Başkanı onayına istinaden) ile bunların görevlendireceği kişilerdir.

Görev ve Sorumluluklarımız

+ Yasal Sorumluluklarımız

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri'nin yurt içi ve yurt dışında mevcut tüm faaliyet ve işlemleri Türkiye Cumhuriyeti yasaları ve uluslararası hukuk çerçevesinde yürütülür, yasal düzenleyici kurum ve kuruluşlara doğru, tam ve anlaşılabilir bilgilerin zamanında sunulması esastır.

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri ırk, etnik köken, milliyet, din ve cinsiyet ayrımı yapmaz. Eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlayarak, ücretlendirme, tayin ve terfide performans ve verimlilik kriterlerini esas alır. Şirket uygulamaları, istihdam ve çalışma hayatına dair yürürlükteki tüm ilgili yasa ve düzenlemelerle uyumludur. Şirket çalışanları da kendi faaliyetleri kapsamında tüm yasal gereklilikleri yerine getirir ve yasal düzenlemelere uygun davranır.

Çalışanlarımıza veya çalışanlarımız tarafından iş ilişkisi içerisinde bulunduğumuz paydaşlarımıza yönelik, iş yerinde veya iş sebebiyle bulundukları herhangi bir yerde, fiziksel, cinsel ve/veya duygusal taciz yoluyla herhangi bir şekilde dokunulmazlık ihlaline müsamaha gösterilmez. Bu tür ihlal durumlarını bildiren ya da soruşturma esnasında yardımcı olan kişilere yönelik muhtemel olumsuz tutum ve davranışlar etik kurallarımızın ihlali olarak değerlendirilir.

Şirkette iş birliğini destekleyici, pozitif ve uyumlu bir çalışma ortamı yaratılıp çatışma ortamları önlenerek farklı inanç, düşünce ve görüşe sahip kişilerin uyumlu bir şekilde çalışmaları sağlanır. İş yeri ortamında dini propaganda yapılamaz.

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri, güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı için İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) eğitimlerine gerekli katılımı sağlar ve bu konuda önlemlerin alınması için azami özeni gösterir. Çalışanlarımız, iş yerinde gördüğü muhtemel tehlikeleri ve riskleri birim amirlerine ve/veya iş yeri İSG birimlerine ilgili bildirim formları aracılığıyla bildirir.

Çalışanların gerek mesleki bilgi ve becerilerinin gerekse kişisel yeteneklerinin geliştirilmesine yönelik eğitimleri eşitlik ilkesi ile gerçekleştirir.

Psikolojik bezdirme (mobbing) kapsamında değerlendirilecek şekilde hedef alınan kişiyi işten soğutmak, performansını düşürmek, istifa etmesine yol açmak amacını güden sistematik ve planlı davranışlara tolerans gösterilmez.

Şirket Politikaları

+ Hissedarlarımıza Karşı Sorumluluklarımız

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri sürdürülebilirliğe öncelikli önem vererek hissedarlarına değer yaratma hedefi doğrultusunda, faaliyet kararlarını bilinen ekonomik kriterlere dayanarak alır, mali disiplin ve hesap verebilirlik anlayışıyla, kaynakların en verimli şekilde yönetilmesine önem verir.

Kamuya ve hissedarlara yapılan açıklamalarda, şirketin mali tabloları, stratejileri, yatırımları ve risk profili ile ilgili bilgiler zamanında, doğru, tam ve anlaşılabilir şekilde verilir. Yatırımcılar, finansal analistler, basın mensupları vb. kesimlerle yapılacak tüm görüşmeler ilgili şirket içi yönetmeliklerle düzenlenir, görev verilmedikçe HEKTAŞ ve Grup Şirketleri'ni temsilen sözlü ya da yazılı açıklama yapılmaz.

+ Müşterilerimize Karşı Sorumluluklarımız

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri müşteri memnuniyeti odaklı, müşterilerin ihtiyaç ve taleplerine en kısa zamanda, en doğru şekilde cevap veren proaktif bir anlayışla çalışır. Hizmetleri, zamanında ve söz verilen koşullarda sunar; müşterilere saygı, onur, adalet, eşitlik ve nezaket kuralları çerçevesinde yaklaşır. Çalışanların müşterilere ait gizli bilgileri özenle koruması esastır.

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri, müşterilerinin ihtiyaç ve taleplerine karşı duyarlıdır. Faaliyetlerinin her aşamasında kalite, enerji verimliliği ve gelişimi sağlamak için sürekli olarak ürün, hizmet, teknoloji ve iş süreçlerinde iyileştirmeler yapar.

+ Tedarikçi / İş Ortaklarımıza Karşı Sorumluluklarımız

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri, tüm tedarikçilerini, yasal yükümlülüklerini eksiksiz yerine getiren, olumsuz bir itibarı olmayan, iş alanlarında uzman firmalar arasından, objektif kriterlerle seçer.

İyi bir müşteriden beklendiği şekilde adil ve saygılı davranır, yükümlülüklerini zamanında yerine getirmek için gerekli özeni gösterir ve iş yaptığımız kişi ve kuruluşlar ile iş ortaklarımızın gizli bilgilerini özenle korur.

+ Rakiplerimize Karşı Sorumluluklarımız

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri, faaliyet gösterdiği alanlarda, rakiplerle ya da diğer kişi ve kuruluşlarla, doğrudan veya dolaylı olarak rekabeti engelleme, bozma ya da kısıtlamaya yönelik anlaşma ve davranışların içinde bulunmaz.

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri, pazar ve fiyat belirlemeye yönelik çalışma veya iş birliği yapmak veya bilgi değişiminde bulunmak gibi rekabeti engelleyici durumlara asla müsaade etmez.

+ Sosyal Medya Sorumluluklarımız

Sosyal paylaşım sitelerinde, bloglarda, sözlüklerde, forumlarda, e-posta gruplarında, iş tanımı ve yetkisi itibari ile açıkça yetkilendirilen çalışanlar dışında, HEKTAŞ ve Grup Şirketleri'nin kurumsal duruşunu, sektörel ve toplumsal itibarını ve rekabeti olumsuz etkileyebilecek her türlü paylaşım ve kişisel yorum, çalışan için yükümlülükler doğurur. Görevlendirilenler dışında hiçbir çalışan HEKTAŞ ve Grup Şirketleri'ni temsilen sözlü ya da yazılı açıklamada bulunamaz.

Uygulama

Etik bildirimlere erişim yalnızca Genel Müdürlük Makamı ve İç Denetim Üst Yöneticiliği yetkisindedir. Tüm kanalların güvenlik, gizlilik ve yönetiminden İç Denetim Üst Yöneticiliği sorumludur. Bildirimlerin Etik Komitede incelemeye konu edilmesi kararı, İç Denetim Üst Yöneticiliği tarafından yapılacak ön incelemeyi müteakip, Genel Müdürlük Makamı tarafından verilir.

Etik Komitesi

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri Etik Komitesi şirket bünyesindeki etik konular için yetkili merciidir. Tüm etik konularda üst yönetime önerilerde bulunur ve etik açıdan riskli durumlara dikkat çeker.

Etik Komitesi; Genel Müdür, Teknik İşler Departmanı Üst Yöneticisi ve İnsan Kaynakları Üst Yöneticisi'nden oluşur. Etik Komitesi'nin raportörlüğünü İç Denetim Üst Yöneticisi icra eder. Etik Komitesi Başkanlığı'nı Genel Müdür yürütür ve Etik Komitesi üyelerinde değişiklik yapma yetkisine haizdir.

Etik Komitesi Çalışma Esasları

Etik Komitesi, tüm çalışanların Etik Kuralları konusunda bilgilendirilmiş olmalarını sağlar, herhangi bir çalışanın Etik Kuralların uygulanması konusunda soracağı sorulara en ciddi gizlilik anlayışı içinde cevap verir.

Bildirimler ve şikâyetler ile bildirim veya şikâyette bulunanların kimliğini gizli tutar. Etik ihlal bildiriminde bulunan çalışanlara veya kişilere yönelik muhtemel misilleme niteliğindeki tutum ve davranışları önleyici bir politika benimser, soruşturmayı gizlilik esasları çerçevesinde yürütür.

Soruşturma ile ilgili bilgi, belge ve delili doğrudan doğruya mevcut olan birimden talep yetkisine sahiptir. Elde ettiği her türlü bilgi ve belgeyi sadece soruşturma konusu ile sınırlı olarak inceleyebilir.

Soruşturma ivedilikle ele alınıp sonuca mümkün olan en hızlı şekilde ulaşılır ve sonuçlar hakkında ilgili mercilere bilgi verilerek Etik Komitesi'nin aldığı kararlar derhal uygulamaya konulur. Soruşturma süreci baştan itibaren yazılı tutanağa bağlanır ve bilgi, delil ve belgeler tutanağa eklenerek Başkan ve Üyeler tarafından imza altına alınır.

Komite başkanı ve üyeleri görevlerini yerine getirirken bağlı oldukları bölüm yöneticileri ve organizasyonun içindeki hiyerarşiden bağımsız olarak ve etkilenmeden hareket ederler. Kendilerine konu hakkında baskı ve telkin yapılamaz.

Çalışanlar etik kurallar dışı bir uygulama ile karşılamaları halinde bunu Grubumuzda kurulu Etik Hat üzerinden (etik hat kapsamında oluşturulmuş www.speak-hub.com.tr web adresi, hektas@speak-hub.com e-posta adresi ve (0212) 403 34 53 numaralı telefon kanalı ile) bildirebilir.

Diğer Hususlar

Hukuki Konular

Davalar

Şirket aleyhine açılan ve devam eden önemli bir dava bulunmamaktadır.

İdari-Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında verilen önemli nitelikte idari yaptırım ve ceza bulunmamaktadır

Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirket'in 2024 yıl sonu mali tablolarını önemli derecede etkileyebilecek nitelikteki teşvik, vergi vb. mevzuat değişikliği bulunmamaktadır.

Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket Faaliyetleri Genel Kurul tarafından atanan Bağımsız Dış Denetçi ve Denetçiler tarafından düzenli ve periyodik olarak denetlenmektedir. 2024 yılı için bağımsız denetim faaliyetleri DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) tarafından gerçekleştirilmektedir.

İlişkili Taraf İşlemlerine ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

Şirketin İlişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ait bilgiler 31.12.2024 tarihli mali tabloların dipnotunda yer almaktadır.

Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu, Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne 2024 Ocak – Aralık döneminde de uyuldu ve bu ilkeler uygulandı. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu, Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu Ek-2'de yer almaktadır.

Yapılan Bağışlar

Şirket tarafından 2024 yılı itibarıyla herhangi bir kurum ve kuruluşa bağış yapılmadı.

Dönem Dışında Meydana Gelen Hususlar

Dönem dışında meydana gelen herhangi bir husus bulunmamaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELİK BEYANI

21 Ocak 2024

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliğinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerini okuyup, anladığımı, ilkede sayılan ve işbu beyanın ekinde de yer alan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği kriterlerinin tamamını taşıdığımı kabul, taahhüt ve beyan ederim.

Bülent Şamil YETİŞ

BAĞIMSIZLIK BEYANI

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş. Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtilen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

Bülent Şamil YETİŞ
21 Ocak 2024

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELİK BEYANI

21 Ocak 2024

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliğinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerini okuyup, anladığımı, ilkede sayılan ve işbu beyanın ekinde de yer alan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği kriterlerinin tamamını taşıdığımı kabul, taahhüt ve beyan ederim.

Kurtuluş Bedri VAROĞLU

BAĞIMSIZLIK BEYANI

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş. Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtilen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

Kurtuluş Bedri VAROĞLU
21 Ocak 2024

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELİK BEYANI

21 Ocak 2024

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliğinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerini okuyup, anladığımı, ilkede sayılan ve işbu beyanın ekinde de yer alan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği kriterlerinin tamamını taşıdığımı kabul, taahhüt ve beyan ederim.

Kadri ÖZGÜNEŞ

BAĞIMSIZLIK BEYANI

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş. Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtilen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

Kadri ÖZGÜNEŞ
21 Ocak 2024

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu, Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu

HEKTAŞ TİCARET T. ANONİM ŞİRKETİ KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

HEKTAŞ TİCARET T. ANONİM ŞİRKETİ Sektöründe lider konumu ve yine sektöründe Türkiye'nin en yaygın satış ağına sahip halka açık şirketlerden biri olarak paydaşlarına karşı taşıdığı sorumlulukların bilincindedir. Bu çerçevede; Şirket, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan "eşitlik", "şeffaflık", "hesap verebilirlik" ve "sorumluluk" kavramlarını benimsyip olup Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn.")'na ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun ikincil düzenlemeleri ile kararlarına uyuma azami özen ve gayreti göstermektedir.

Bu çerçevede kurumsal yönetim çalışmaları paralelinde, Şirket bünyesinde kurumsal yönetim mekanizmaları, ilkeler doğrultusunda işletilmeye 27 Şubat 2012 tarihinden itibaren başlandı.

HEKTAŞ TİCARET T. ANONİM ŞİRKETİ Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne tam uyumun önemine inanmaktadır. Şirketce 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren faaliyet döneminde de Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve ilgili mevzuat ile uygulanması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkeleri aynen benimsenerek uygulandı. İlgili mevzuat ile uyulması zorunlu tutulmayan gönüllü ilkelere de uyuma azami özen gösterilmekte olup henüz tam olarak uyum sağlanamayanlar ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmadı.

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerine uyum ve henüz uyum sağlanamayanlara ilişkin açıklamalara faaliyet raporunda; Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("KYUR") ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") ve raporun diğer ilgili bölümlerinde yer verimektedir.

Gelecekte ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

KYUR'de ya da KYBF'de dönem içinde herhangi bir değişiklik olduğunda özel durum açıklaması yapılmasının yanı sıra ara dönem faaliyet raporlarında da yer verilecektir.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu: Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1 - Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.			X			Talep gelmemiştir.
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10 - Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	X					
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.4.2 - Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.		X				Kurucu İntifa Senedi sahiplerinin şirket ana sözleşmesinden kaynaklanan 5%'lik temettü hakkı bulunmaktadır.
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.					X	Şirketimizin karşılıklı iştirak ilişkisi içinde bulunan ortaklığı bulunmamaktadır.
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1 - Şirket azlık haklarının kullandırılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2 - Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Esas Sözleşmede düzenlenmemekle birlikte 6102 sayılı TTK ve 6362 sayılı SPK hükümleri uygulanmaktadır.
1.6. KÂR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kâr dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X					
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
2.1.2 - Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1 - Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.		X				Etik Kurallar, Bilgilendirme Politikası, Kâr Dağıtım Politikası, Tazminat Politikası, Ücret Politikası, Bağış ve Yardım Politikası
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.			X			Esas Sözleşmede madde bulunmamaktadır.
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.		X				Müşteri, tedarikçi ve hisse sahiplerinin talep ve önerileri dinlenip ve gerektiğinde kayıt altına alınmakta olup böyle bir talep gelmemiştir. Analist toplantılarından sonra analistlerle toplantı değerlendirme anketi yapılmaktadır.

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					Şirket içinde tüm kritik pozisyonların yedekleme planlamaları yapılmaktadır.
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					Online toplantılar, dijital bilgilendirme kanalları kullanılarak sürekli yeni gelişmelerin bilgilendirilmesi çalışanlara yapılmaktadır.
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.		X				Çalışanlarımıza doğrudan bildirim yapılmaktadır ancak, sendika bulunmamaktadır.
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.					X	Şirketimizin bu konuda belirlemiş olduğu bir politika yoktur.
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1 - Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2 - Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1 - Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2 - Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1 - Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2 - Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4 - İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.2.7 - Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.		X				30 milyon dolar teminatlı yönetici sorumluluk sigortası yaptırılmıştır.
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9 - Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.			X			Politika bulunmamaktadır.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyelerinin, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.4.6 - Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.			X			Sınırlandırma bulunmamaktadır, Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Yönetim Kurulu Üye sayımız itibarıyla bir üye birden fazla komitede yer almaktadır.
4.5.6 - Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	Böyle bir danışmanlık alınmamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Performans değerlendirmesi yapılmamaktadır.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				Ücretler kişi bazında değil, kümülatif olarak verilmektedir.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

1. PAY SAHİPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	5 Yatırım kuruluşu, 7 PYŞ
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	0
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	0
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1264599
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Böyle bir işlem yok
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Böyle bir işlem yok
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Aşan işlem yok
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	İlişkili taraf işlemleri konulu KAP duyurusu
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	https://hektas.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/bagis-ve-yardim-politikasi
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1129981
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Yok
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Menfaat sahiplerinin Genel Kurula katılması hakkında herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.
1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır (No)
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	Yok
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%55,37

1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	Yok
1.6. Kâr Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kâr dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	https://hektas.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/kar-dagitim-politikasi
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	2023 yılı hesap dönemi faaliyetlerinden Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar ve Gelir Vergisi Kanunları hükümleri gereğince ve ayrıca Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı tebliği hükümleri uyarınca yapılan ayrı ayrı hesaplamalar sonucunda 31.12.2023 tarihi itibarıyla yasal kayıtlarımızda dönem zararı oluşmuştur. Bu nedenle dağıtılabilir kâr bulunmamaktadır. 31.12.2023 tarihi itibarıyla yasal kayıtlarda dağıtılabilir kâr matrahının oluşmaması nedeniyle kâr payı dağıtımı yapılmamasını arz ve teklif ederiz.'' Kâr dağıtım teklifi onaya sunuldu. Yapılan oylama sonucunda oy çokluğu ile kabul edildi.
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1278146

Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı
26/04/2024	0	%60,38	%0,03	%60,35

Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
https://hektas.com.tr/ Yatırımcı İlişkileri / Genel Kurul Toplantıları	Genel Kurul Toplantı Tutanakları ve Hazirun Cetveli	12	280	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1278146

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	
2.1. Kurumsal İnternet Sitesi	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Yatırımcı İlişkiler Bölümü
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	https://hektas.com.tr/yatirimci-iliskileri/ortaklik-yapisi
2.2. Faaliyet Raporu	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	/ Ek-1 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	-YÖNETİM YAPISI/KOMİTE YAPISI -KURUMSAL YÖNETİM/KOMİTELERİN ÇALIŞMA ESASLARI
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	-YÖNETİM YAPISI / Yönetim Kurulu Üyeleri
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	- KURUMSAL YÖNETİM/Diğer Hususlar / Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	- KURUMSAL YÖNETİM/Diğer Hususlar/Hukuki Konular
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	- KURUMSAL YÖNETİM/Diğer Hususlar / Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Böyle bir durum yoktur
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	YÖNETİM YAPISI / İnsan Kaynakları

3. MENFAAT SAHİPLERİ	
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	https://hektas.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/tazminat-politikasi
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	0
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Etik Komite
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	(0212) 403 34 53
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Yoktur
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Yoktur
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	https://hektas.com.tr/insan-kaynaklari/kariyer-planlama/
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	https://hektas.com.tr/insan-kaynaklari/insan-kaynaklari-politikamiz/
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Bulunmuyor
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	https://hektas.com.tr/kurumsal/etik-kurallar/
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	0
3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	https://hektas.com.tr/kurumsal/etik-kurallar/
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	https://hektas.com.tr/kurumsal/entegre-yonetim-sistemi-politikasi/
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Rüşvet, yolsuzluk, görevi kötüye kullanma gibi etik dışı davranışlardan özenle kaçınır ve bu tür suçların kaldırılması konusundaki çalışmaları destekler. Karar ve faaliyetleri etkileyecek, işin gidişatına uygun olmayan ayrıcalık veya yarar sağlamaya yönelik sembolik nitelikteolduğu tereddütoluşturabilecek; hediye, ürün ve hizmetlerin verilmesi ve alınmasından kaçınır.

4. YÖNETİM KURULU-I	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Yoktur
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır (No)
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet (Yes)
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Özel yetkiye haiz Murahhas üyemiz yoktur.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	3
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	- HEKTAŞ 2024 FAALİYETLERİ /İç Kontrol Sistemleri
Yönetim kurulu başkanının adı	OMSAN LOJİSTİK ANONİM ŞİRKETİ (temsilcisi: Eren Ziya DİK)
İcra başkanı / genel müdürün adı	Enis Emre TERZİ
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Aynı kişi değildir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin % 25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Yoktur
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikasıhakkında bilgi verilen bölümün adı	Yoktur
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	1 ve %13

YÖNETİM KURULU'NUN YAPISI

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/ Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Omsan Lojistik Anonim Şirketi Eren Ziya Dik	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	21/07/2023				Evet
Oytaş İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi Can Örüng	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	28/12/2023				Evet
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm Anonim Şirketi Ferhat Bağlarlıoğlu	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	08/05/2024				Evet
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri Anonim Şirketi Şansel Yılmaz	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	01/06/2023				Evet
Akdeniz Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Gözde Erkoç	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	27/03/2024				Evet
Kurtuluş Bedri Varoğlu	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye	03/04/2023	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1278173	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Bülent Şamil Yetiş	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye	31.03.2020	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1278173	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Kadri Özgüneş	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye	06.04.2022	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1278173	Değerlendirildi	Hayır	Evet

4. YÖNETİM KURULU-II	
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	33
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%99
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır (No)
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	5 gün
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağının belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	https://hektas.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurum-kimligi-ve-yonetimi/anasozlesme
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Yoktur
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	- Yönetim yapısı/Komite yapisi - Kurumsal yönetim/Komitelerin çalışma esasları
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	Yoktur

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ - I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi		Kurtuluş Bedri VAROĞLU	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi		Kadri ÖZGÜNEŞ	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi		Bülent Şamil YETİŞ	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi		Kurtuluş Bedri VAROĞLU	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi		Tuba BEKTAŞ	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi Değil
Riskin Erken Saptanması Komitesi		Kadri ÖZGÜNEŞ	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi		Bülent Şamil YETİŞ	Hayır	Yönetim kurulu üyesi

4. YÖNETİM KURULU-III	
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	https://hektas.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/komite-yonergeleri
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	https://hektas.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/komite-yonergeleri
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	https://hektas.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/komite-yonergeleri
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	https://hektas.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/komite-yonergeleri
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	https://hektas.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/komite-yonergeleri
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşılıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Yok
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	https://hektas.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/ucret-politikasi
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	-YÖNETİM YAPISI/YÖNETİM KURULU ÜYELERİ /Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ - II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi		%100	%100	9	6
Kurumsal Yönetim Komitesi		%66	%66	7	1
Riskin Erken Saptanması Komitesi		%100	%100	6	6

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu

İlkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir.

İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir.

Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir.

		SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU					Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa Numarası da Belirtilmelidir) / Bağlantı
		Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz	Açıklama	
	A. Genel İlkeler						
	A1. Strateji, Politika ve Hedefler						
A1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	X				Şirketimizde süreç bazlı risk analizleri yapılmıştır. İş etiği kuralları çerçevesinde, pay sahipleri, menfaat sahipleri ve kamuoyu ile ilişkilere yönelik düzenlemeler mevcuttur. Entegre Yönetim Sistemleri Politikası ve İş Etiği esasları bulunmaktadır. Kurumsal Risk Yönetimi çerçevesinde risk envanteri oluşturulmuştur.	
	Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				ÇSY politikası Entegre Yönetim Sistemleri Politikasın dahilinde belirtilmiş olup web sayfamızda duyurulmuştur.	
A1.2	ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.		X			Şirket tarafından konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir.	
	A2. Uygulama/İzleme						
A2.1	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.		X			Kurumsal Yönetimle ilgili; Riskin Erken Saptaması, Denetim ve Kurumsal Yönetim Komiteleri oluşturulmuş ve Kamuya açıklanmıştır.	

		SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz	Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa Numarası da Belirtilmelidir) / Bağlantı
	Sorumlu komite ve/ veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.		X			Kurumsal Yönetimle ilgili Kurumsal Yönetim, Riskin Erken Saptaması ve Denetim Komite kararları alınmış ve faaliyet raporunda belirtilmiştir.	
A2.2	ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.		X			Şirket tarafından konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir.	
A2.3	ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.		X			ÇSY ile ilgili KPG'ler belirlenmiş, birim ve çalışan bazında KPI lar atanmıştır.	
A2.4	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X				Tohum Islahı, Güvenli Gıda platformu, Akıllı asistan mobil uygulaması gibi konular kurumsal internet sitesi üzerinden duyurulmaktadır. Ayrıca sektör fuarlarında Ar-Ge projeleri hakkında bilgi verilmektedir. Akıllı Tarım dergisi ile de Ar-Ge çalışmaları paydaşlara duyurulmaktadır.	
	A3. Raporlama						
A3.1	Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	X				Kurumsal yönetim ilkeleri esas alınarak tüm açıklamalar objektif ve şeffaf bir şekilde yapılmaktadır.	

		SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz	Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa Numarası da Belirtilmelidir) / Bağlantı
A3.2	Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.		X			OYAK Faaliyet Raporunda sektörel olarak etki ve katkımızı gösteren Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları listelenmiştir. Şirket özelinde çalışmalar devam etmektedir.	
A3.3	ÇSY konularında aleyhte açılan ve/ veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.				X	Şirketimiz bu yönde herhangi bir davaya taraf değildir.	
	A4. Doğrulama						
A4.1	Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.			X		Bu kapsamda bilgi paylaşımı yapılmamıştır.	
	B. Çevresel İlkeler						
B1	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	X				ISO 14001 belgemiz mevcuttur. Çevre yönetim sistemi kapsamında tüm politika, prosedür ve talimatlar hazırlanmıştır.	
B2	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	X				Dış kaynaklı doküman listesi ile takip edilmesi gereken mevzuat belirlenmiş ve günlük olarak mevzuat değişikliklerini takip eden sistem kurulmuştur. Tüm prosedür ve talimatlar ilgili mevzuatlar esas alınarak hazırlanmıştır.	

		SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU					Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa Numarası da Belirtilmelidir) / Bağlantı
		Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz	Açıklama	
B4	Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.		X			Personel Yönetmeliğinde kısmen açıklanmıştır. Çalışmalar devam etmektedir.	
B5	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.		X			Çevresel öncelikler ve hassasiyetler iş stratejilerinde yer almaktadır. Geliştirme çalışmaları devam etmektedir.	
B7	Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.		X			Tedarikçi değerlendirme prosedürüne göre tedarikçi seçimi yapılmakta ve denetimlerle tedarikçilerin uygunluğu kontrol edilmektedir. Süreci geliştirmek için çalışmalar devam etmektedir.	
B8	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olunup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.			X		Çevre konusunda ortak çalışma yaptığımız bir organizasyon yoktur.	
B9	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.		X			Enerji, su, atıksu ve atık yönetimi ile ilgili veriler toplanmakta ve raporlanmaktadır. OYAK Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları Uyum ve Katkı Raporu doğrultusunda raporlanmaktadır.	

		SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU					Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa Numarası da Belirtilmelidir) / Bağlantı
		Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz	Açıklama	
B10	Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.		X			Çevre yönetim planında açıklanacaktır. Çalışmalar devam etmektedir.	
B11	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.		X			Çalışmalar devam etmektedir	
B12	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.		X			Çevresel öncelikler ve hassasiyetler iş stratejilerinde yer almaktadır. Geliştirme çalışmaları devam etmektedir.	
B13	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.		X			İklim risklerinin belirlenmesi çalışması yapılmıştır. Belirlenen riskler Kurumsal Risk Envanterine eklenmiştir. Riskler ile ilgili aksiyon planları oluşturulmuştur.	
B14	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.		X			Şirketimiz BEKRA Kapsamında bir kuruluş olup, BEKRA beyanını yapmaktadır. BEKRA bilgilendirmesi kamu ile internete sitemizde yayınlanmıştır. Bunun yanında süreçlere ilişkin prosedür ve talimatlarımız mevcut olup, kamuya açık değildir.	
	Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.			X		Bu kapsamda bir açıklama yapılmamıştır.	

		SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU					Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa Numarası da Belirtilmelidir) / Bağlantı
		Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz	Açıklama	
B15	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.		X			Çevresel etkiyi azaltıcı yatırımlar takip edilmekte ve raporlanmaktadır. OYAK Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları Uyum ve Katkı Raporu doğrultusunda raporlanmaktadır.	
B16	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.		X			Toplam enerji tüketim verileri aylık olarak takip edilmekte ve şirket içinde raporlanmaktadır. OYAK Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları Uyum ve Katkı Raporu doğrultusunda raporlanmaktadır.	
B17	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.		X			Elektrik, Doğalgaz ve su tüketimleri aylık olarak şirket içinde raporlanmaktadır. OYAK Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları Uyum ve Katkı Raporu doğrultusunda raporlanmaktadır.	
B18	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.		X			Yenilenebilir enerji kullanımı hakkında proje geliştirilmektedir. GES yatırımı için fizibilite çalışmaları yapılmış ve ön çalışmalara başlanmıştır.	
B19	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.			X		Bu kapsamda bir açıklama yapılmamıştır.	
B20	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.		X			Yeni teknolojilerin takibi ve uygulaması projeleri ile enerji verimliliği artırılmaktadır.	

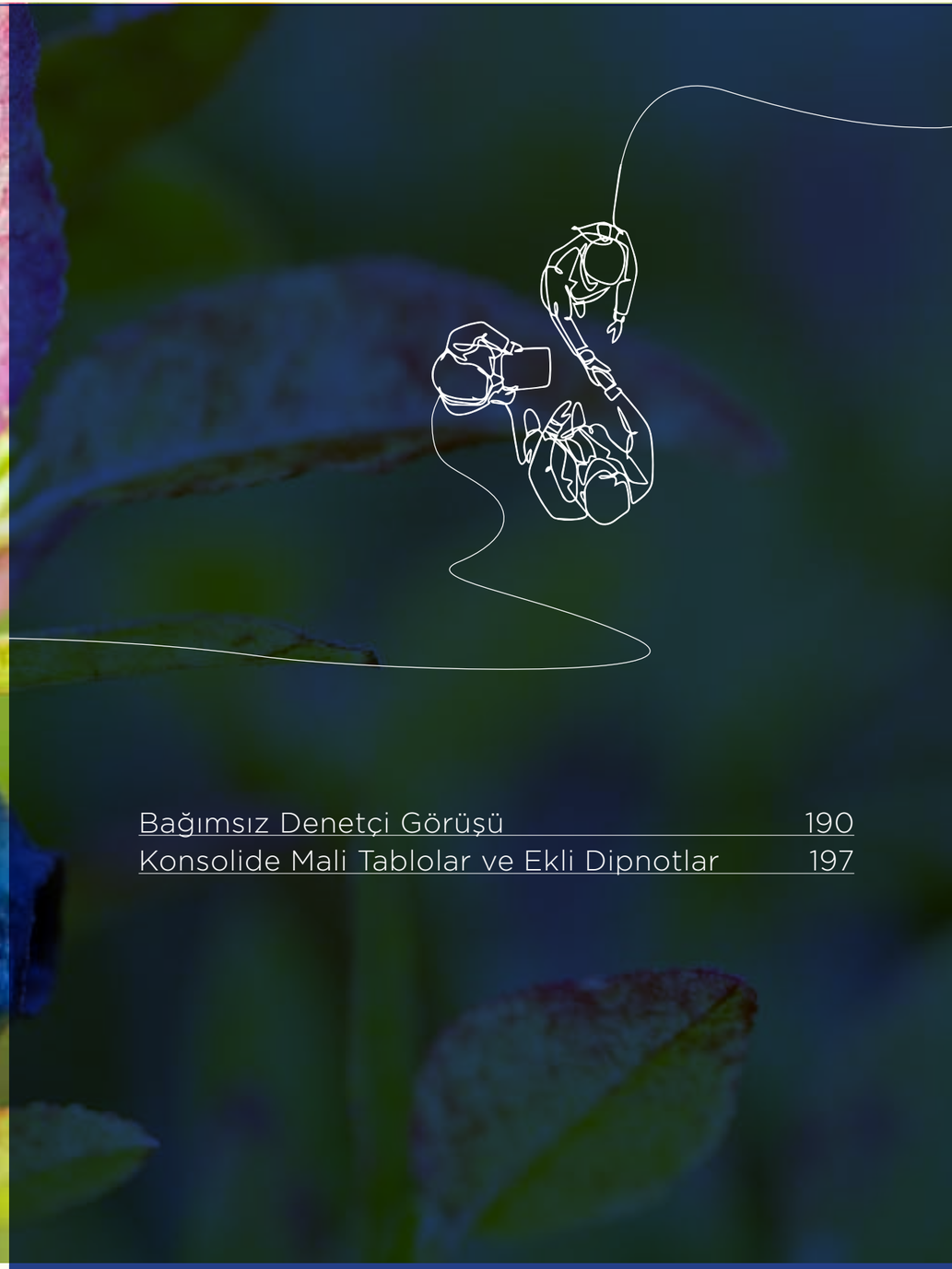
		SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU					Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa Numarası da Belirtilmelidir) / Bağlantı
		Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz	Açıklama	
B21	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.		X			Aylık olarak takip edilmektedir ancak kamu ile paylaşılmamaktadır.	
B22	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.				X	Şirket faaliyeti gereği ilgili mevzuat ve girişim kapsamında değildir.	
B23	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.				X	Şirket faaliyeti gereği ilgili mevzuat ve girişim kapsamında değildir.	
B24	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.				X	Şirket faaliyeti gereği ilgili mevzuat ve girişim kapsamında değildir.	
B25	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.				X	Bu kapsamda bir açıklama yapılmamıştır.	
	C. Sosyal İlkeler **C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları**						
C1.1	İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.		X			İş Etiği Esasları belirlenmiştir. Kurumsal internet sayfasında konu ile ilgili açıklama yapılmıştır	

		SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU					Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa Numarası da Belirtilmelidir) / Bağlantı
		Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz	Açıklama	
C1.2	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayrım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X				HEKTAŞ Ticaret T.A.Ş. İş Etiği Esasları'nda yer almaktadır.	
C1.3	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/ fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.			X		Bu kapsamda bir açıklama yapılmamıştır.	
C1.4	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	X				HEKTAŞ Ticaret T.A.Ş. İş Etiği Esasları'nda yer almaktadır. Bugüne kadar etik komitesine konuya ilişkin bir başvuru olmamıştır. Olması halinde raporlanacaktır.	
C1.5	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.		X			İlgili prosedürlerde yer verilmiştir.	

		SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU					Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa Numarası da Belirtilmelidir) / Bağlantı
		Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz	Açıklama	
C1.5	Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyuşmazlık çözüm süreçleri belirlenmiştir.	X				Personel Yönetmelğinde açıklanmıştır. Disiplin kurulunda her türlü anlaşmazlıklar çözümlenmektedir.	
	Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X				Çalışana sunulan her türlü hizmet (Eğitim, organizayon, yemek, ulaşım, etkinlik vb.) ölçümlenmektedir.	
C1.6	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Entegre Yönetim Sistemi Politikası içerisinde yer almaktadır. Kurumsal internet sitemizde duyurulmuştur.	
	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.		X			Kaza istatistikleri düzenli olarak tutulmakta ve raporlanmaktadır. ISO 45001 belgemiz mevcuttur.	
C1.7	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				KVKK kapsamında iç ve dış müşterilerimize yönelik formlar oluşturularak ilgililerine duyurulmuştur. Kurumsal internet sitemizde duyurulmuştur.	
C1.8	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				HEKTAŞ Ticaret T.A.Ş. İş Etiği Esasları mevcuttur ve web sitemizde duyurulmuştur.	
C1.9	Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.			X		Bu kapsamda bir açıklama yapılmamıştır.	
C1.10	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.		X			Çalışanlar için eğitimler düzenlenmektedir.	

		SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU					Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa Numarası da Belirtilmelidir) / Bağlantı
		Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz	Açıklama	
	C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler						
C2.1	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.		X			Müşteri Şikayetleri Süreci ile süreç tanımlanmıştır.	
C2.2	Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	X				İç müşteriler ile Hekinnova iç iletişim portalı üzerinden iç iletişim sağlanmaktadır. Şirkete ait tüm bilgiler şeffaf bir şekilde kamuoyu ile paylaşılmaktadır.	
C2.3	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.		X			OYAK Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları Uyum ve Katkı Raporu doğrultusunda GRI standartları baz alınmaktadır.	
C2.4	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.			X		Bu kapsamda bir açıklama yapılmamıştır.	
C2.5	Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	X				Konu ile ilgili çalışma grubu oluşturulmuştur.	
	D. Kurumsal Yönetim İlkeleri						
D1	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	X					
D2	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	X				Gerçekleştirilen sosyal sorumluluk projeleri sürdürülebilirlik esasına göre uygulanmakta ve farklı iletişim kanallarından (web sitesi, sosyal medya, basın bülteni, v.b.) kamuoyu ile paylaşılmaktadır. Gerçekleştirilen iletişim çalışmalarında, söylemlerde, basın bültenlerinde ve projelerde tarımsal ve çevresel sürdürülebilirlik vurgusu yapılmakta ve sürdürülebilirliğin önemi anlatılmaktadır.	

BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU



Bağımsız Denetçi Görüşü 190
Konsolide Mali Tablolar ve Ekli Dipnotlar 197

DRT Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş.
Maslak No1 Plaza
Eski Büyükdere Caddesi
Maslak Mahallesi No:1
Maslak, Sarıyer 34485
İstanbul, Türkiye

Tel: +90 (212) 366 60 00
Fax: +90 (212) 366 60 10
www.deloitte.com.tr

Mersis No :0291001097600016
Ticari Sicil No: 304099

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Hektaş Ticaret Türk Anonim Şirketi
Genel Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Hektaş Ticaret Türk Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Deloitte; İngiltere mevzuatına göre kurulmuş olan Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL") şirketini, üye firma ağındaki şirketlerden ve ilişkili tüzel kişiliklerden bir veya birden fazlasını ifade etmektedir. DTTL ve üye firmalarının her biri ayrı ve bağımsız birer tüzel kişiliktir. DTTL ("Deloitte Global" olarak da anılmaktadır) müşterilere hizmet sunmamaktadır. Global üye firma ağımızla ilgili daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

© 2025. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Denetimde bu konu nasıl ele alındı
Hasılatın kaydedilmesi Grup'un ana faaliyet konusu tarım ve veterinerlik ilaçlarının üretimi ve satışıdır. Hasılat, TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" standardıyla uyumlu olarak, beş aşamalı model kapsamında konsolide finansal tablolara yansıtmaktadır. Beş aşamalı modelin adımları arasında sözleşmenin tanımlanması, edim yükümlülüklerinin ve işlem bedelinin belirlenmesi, edim yükümlülüklerine işlem bedellerinin dağıtılması ve bu edim yükümlülükleri yerine getirildiği anda ilgili tutarın hasılat olarak kaydedilmesi yer almaktadır. Hasılat, yıl içerisinde uygulanan stratejinin sonuçlarının değerlendirilmesi ve performans takibi açısından önemli bir ölçüm kriteri olması ve doğası gereği hile ve hata kaynaklı riskler barındırması sebebiyle önem arz etmektedir. Hasılat kaydının yapılabilmesi için ilgili edim yükümlülüklerinin ne zaman yerine getirildiği ve buna bağlı olarak da hasılatın doğru dönemde konsolide finansal tablolara yansıtılıp yansıtılmadığı önemli düzeyde yönetim muhakemesi gerektirdiğinden bu konu kilit denetim konusu olarak tespit edilmiştir. Grup'un hasılat ile ilgili muhasebe politikaları, hasılat tutarları, alacakları ve bu alacakların risk seviyelerine ilişkin sunduğu ek açıklamalar sırasıyla Not 2.5, Not 24, Not 7 ve Not 34'te yer almaktadır.	Denetimimiz sırasında hasılatın kaydedilmesine ilişkin olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: Grup'un hasılat süreci değerlendirilmiş, bu süreç içindeki ilgili kontroller belirlenmiş, bu kontrollerin tasarımları ve uygulamaları anlaşılmıştır. Edim yükümlülüklerinin yerine getirilme zamanlaması, mallara ilişkin kontrolün ne noktada müşterilere geçtiği üzerinden değerlendirilmiş ve örneklem yöntemiyle, dönem sonunda kayıtlara alınan satış işlemlerine ilişkin teslimatların gerçekleşip gerçekleşmediği destekleyici dokümanlardan kontrol edilmiştir. Hasılatın test edilmesi için uygulanan diğer maddi doğrulama prosedürleriyle konsolide finansal tablolara yansıtılan hasılat tutarının tamlığı ve doğruluğu da test edilmiştir. Yukarıda belirtilen prosedürlere ek olarak, Not 7, Not 24 ve Not 34'te yer alan açıklamaların yeterliliği ilgili TFRS'ler kapsamında tarafımızca değerlendirilmiştir.

3) Kilit Denetim Konuları (devamı)

Ticari alacakların geri kazanılabilirliği 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup, 1.264.261.651 TL tutarındaki ilişkili olmayan taraflardan olan ticari alacakları için 177.789.824 TL tutarında şüpheli alacak karşılığı ayırmıştır. Grup Yönetimi raporlama tarihi itibarıyla ticari alacakların geri kazanılabilirliğine ilişkin değerlendirmeler sonucunda, ticari alacaklardan tahsil edilememe riski olanlar için gelecekte katlanılması öngörülen muhtemel zararları karşılamak üzere karşılık ayırmakta ve bu tutarları Not 7'de sunmaktadır. Grup'un faaliyet gösterdiği sektör sebebiyle ticari alacakların ortalama vadesi 214 gün olup, Grup'un ticari alacakları çok sayıda farklı müşteriden oluşmaktadır. Ticari alacakların geri kazanılabilirliğinin belirlenmesinde, müşterilerin geçmiş dönemlerdeki ödeme performansları, teminat seviyeleri, genel finansal performanslarına ilişkin temin edilen istihbarat dikkate alınmakta olup, Grup Yönetimi'nin önemli düzeyde yargısını gerektiren tahminler ve varsayımlar içermektedir. Ticari alacakların Grup'un varlıklarının önemli bir bölümünü oluşturması, ortalama vadelerin uzun olması, finansal tablo tarihi ile rapor tarihi arasındaki kalan sürenin kısa olması sebebiyle bilanço sonrası dönemdeki tahsilat tutarlarının da sınırlı olması ve bu alacakların geri kazanılabilirliğine ilişkin yapılan değerlendirmelerde önemli tahminlerin ve varsayımların kullanılması sebepleriyle ticari alacakların geri kazanılabilirliği kilit denetim konusu olarak tespit edilmiştir. Grup'un alacaklarına ilişkin muhasebe politikaları, ticari alacakları ve bu alacakların risk seviyelerine ilişkin sunduğu ek açıklamalar sırasıyla Not 2.5, Not 7 ve Not 34'te yer almaktadır.	Denetimimiz sırasında ticari alacakların geri kazanılabilirliğine ilişkin olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: Grup'un ticari alacak takip süreci ve bu sürece ilişkin kontrolleri değerlendirilmiştir. Grup Yönetimi'nin ticari alacak yaşlandırma tablosu ve şüpheli ticari alacak hesaplamaları temin edilmiş, bu çalışmalarda kullanılan bilgilerin doğruluğu ve tamlığı ile kullanılan varsayımlar irdelenmiş, hesaplamaların aritmetik doğruluğu test edilmiştir. Alacak vadeleri de göz önünde bulundurularak müşteri bazında açılıştan taşınan bakiyeler, yıl içinde yapılan tahsilatlar, satışlar ve teminat tutarları ayrıştırılmış; riskli görünen müşteriler için Grup Yönetimi'nden bu tutarların tahsil edilebilir olduğuna ilişkin ek kanıtlar talep edilmiş, rapor tarihine kadar tahsilat gerçekleştiyse örneklem yoluyla bu tutarlar test edilmiştir. Yukarıda belirtilen prosedürlere ek olarak, Not 7 ve Not 34'te yer alan açıklamaların yeterliliği ilgili TFRS'ler kapsamında tarafımızca değerlendirilmiştir.

3) Kilit Denetim Konuları (devamı)

Ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanılabilirliği Not 31'de belirtildiği üzere Grup, 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosunda 1.675.624.067 TL ertelenmiş vergi varlığı taşımaktadır. Hesaplanan ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanılabilir tutarı, Grup yönetimi tarafından mevcut koşullar altında varsayımlara dayanılarak oluşturulan projeksiyonlar aracılığıyla tahmin edilmiştir. Bu projeksiyonlar yönetimin tahminlerine bağlı olduğundan ve 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiş olan ertelenmiş vergi varlıklarının önemli bir tutarda olmasından ötürü, bu varlıkların geri kazanılabilirliği kilit denetim konusu olarak değerlendirilmektedir.	Denetimimiz sırasında ticari alacakların geri kazanılabilirliğine ilişkin olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: - İleriye dönük projeksiyonlar Grup yönetiminden temin edilmiş ve bu projeksiyonlarda yer alan önemli varsayımların uygunluğu vergi uzmanlarımız da dahil edilerek üst düzey yönetimle yapılan toplantılarda değerlendirilmiştir. - Söz konusu tahminlerin makul olup olmadığı değerlendirilmiştir. Grup'un bütçe süreçlerinin değerlendirilmesi (tahminlerin dayanağı) ve hesaplama modelinin prensipleri ve matematiksel doğruluğu analiz edilmiştir. - Projeksiyonlarda yer alan hasılat, yatırım harcamaları, üretim maliyetleri gibi vergilendirilebilir karı önemli ölçüde etkileyen finansal göstergelerin uygunluğu cari yıl gerçekleşmeleri ile karşılaştırılarak değerlendirilmiştir. Yukarıda belirtilen prosedürlere ek olarak, konsolide finansal tablolar ve dipnotlarında yer alan açıklamaların yeterliliği TFRS kapsamında değerlendirilmiştir.

4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirme niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)

5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (devamı)

- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağının makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

Deloitte.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklere İlişkin Rapor

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 11 Mart 2025 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2024 hesap döneminde defter tutma düzeninin, konsolide finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Volkan Becerik'tir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Volkan Becerik, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 11 Mart 2025

İÇİNDEKİLER **SAYFA**

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU **1-2**

KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU **3**

KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU **4**

KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU **5**

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR **6-73**

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
31 ARALIK 2024 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		**8.848.414.927**	**21.844.083.146**
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	1.872.306.925	6.673.440.210
Finansal Yatırımlar	4	1.164.718.399	1.401.713.931
Ticari Alacaklar	7a	1.325.635.767	4.381.843.439
İlişkili Taraflardan	*33*	*61.893.295*	*42.573.885*
İlişkili Olmayan Taraflardan		*1.263.742.472*	*4.339.269.554*
Diğer Alacaklar	9a	195.398.793	2.166.596.876
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	*33*	-	*2.154.402.147*
İlişkili Olmayan Taraflardan		*195.398.793*	*12.194.729*
Stoklar	12	3.382.640.299	6.136.829.514
Peşin Ödenmiş Giderler	10	132.478.410	160.300.813
İlişkili Taraflardan	*33*	*601.584*	*2.166.502*
İlişkili Olmayan Taraflardan		*131.876.826*	*158.134.311*
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	20	105.791.171	86.276.701
Diğer Dönen Varlıklar	22	669.445.163	837.081.662
Duran Varlıklar		**15.228.946.134**	**14.908.018.975**
Ticari Alacaklar	7a	519.179	-
Diğer Alacaklar	9a	4.518.518	6.073.655
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	16	107.827.196	56.694.978
Maddi Duran Varlıklar	13	9.551.723.492	6.303.082.801
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		1.583.799.315	4.861.379.985
Şerefiye	*17*	*425.492.370*	*425.492.370*
Diğer	*15*	*1.158.306.945*	*4.435.887.615*
Kullanım Hakkı Varlıkları	14	639.231.086	214.202.996
Peşin Ödenmiş Giderler	10	1.665.703.281	1.231.898.795
Ertelenmiş Vergi Varlığı	31	1.675.624.067	2.234.685.765
TOPLAM VARLIKLAR		**24.077.361.061**	**36.752.102.121**

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
31 ARALIK 2024 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		**7.328.602.945**	**22.809.342.097**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6	4.484.377.079	19.393.663.106
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	6	56.649.046	76.606.134
Ticari Borçlar	7b	1.336.147.977	2.021.416.826
İlişkili Taraflara	*33*	*136.707.026*	*248.782.172*
İlişkili Olmayan Taraflara		*1.199.440.951*	*1.772.634.654*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	8	160.228.296	117.380.618
Diğer Borçlar	9b	1.216.606.643	1.095.462.112
İlişkili Taraflara	*33*	*1.193.483.775*	*1.072.413.303*
İlişkili Olmayan Taraflara		*23.122.868*	*23.048.809*
Türev Araçlar	5	-	2.580.245
Ertelenmiş Gelirler	11	49.894.402	40.242.818
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	31	-	38.218.844
Kısa Vadeli Karşılıklar	21a	24.699.502	23.771.394
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin	*21a*	*19.502.897*	*19.125.567*
Diğer	*21a*	*5.196.605*	*4.645.827*
Uzun Vadeli Yükümlülükler		**3.014.575.332**	**3.056.924.587**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	6	2.204.405.117	1.318.451.839
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	6	509.764.229	53.888.998
Diğer Borçlar	9b	125.006.301	161.638.386
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	*33*	*125.006.301*	*161.638.386*
Uzun Vadeli Karşılıklar	21b	104.992.164	106.645.917
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin		*104.992.164*	*106.645.917*
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	31	70.407.521	1.416.299.447
ÖZKAYNAKLAR		**13.734.182.784**	**10.885.835.437**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		**13.772.162.689**	**10.898.916.641**
Ödenmiş Sermaye	23a	8.430.000.000	2.530.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	23a	7.304.039.454	7.243.379.289
Paylara İlişkin Primler/İskontolar		211.035.305	72.248.548
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(295.337.496)	205.492.915
- Yabancı Para Çevrim Farkları		*(295.337.496)*	*205.492.915*
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı (Giderler)		(58.670.580)	(60.025.650)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	23c	*(58.670.580)*	*(60.025.650)*
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	23b	456.563.215	456.563.215
Geçmiş Yıllar Karları		451.258.324	1.719.249.068
Net Dönem Zararı		(2.726.725.533)	(1.267.990.744)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		**(37.979.905)**	**(13.081.204)**
TOPLAM KAYNAKLAR		**24.077.361.061**	**36.752.102.121**

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2024	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2023
KAR VEYA (ZARAR) KISMI			
Hasılat	24a	4.867.088.189	8.719.027.378
Satışların Maliyeti (-)	24b	(5.877.261.499)	(7.541.484.454)
BRÜT KAR /(ZARARI)		**(1.010.173.310)**	**1.177.542.924**
Genel Yönetim Giderleri (-)	25b	(1.014.472.800)	(1.171.963.371)
Pazarlama Giderleri (-)	25a	(484.613.568)	(859.321.357)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	25c	(386.142.083)	(300.585.241)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	27	207.700.303	219.457.519
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	28	(125.939.365)	(1.169.381.600)
ESAS FAALİYET (ZARARI) / KARI		**(2.813.640.823)**	**(2.104.251.126)**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	29a	18.736.981	1.833.468.948
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	29b	(1.856.472)	(2.608.764)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET (ZARARI) / KARI		**(2.796.760.314)**	**(273.390.942)**
Finansman Gelirleri	30a	2.133.048.009	2.349.620.051
Finansman Giderleri (-)	30b	(6.316.484.755)	(6.561.799.651)
Parasal Kayıp Kazanç, net	37	3.435.323.623	2.298.443.143
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ (ZARARI) / KARI		**(3.544.873.437)**	**(2.187.127.399)**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) / Geliri		**790.715.918**	**895.720.172**
Dönem Vergi (Gideri) / Geliri	31	-	(81.353.119)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri	31	790.715.918	977.073.291
DÖNEM KARI/ZARARI		**(2.754.157.519)**	**(1.291.407.227)**
Dönem (Zararı) / Karının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(27.431.986)	(23.416.483)
Ana Ortaklık Payları		(2.726.725.533)	(1.267.990.744)
		(2.754.157.519)	**(1.291.407.227)**
Pay başına kazanç / (kayıp)			
Yüz Adet Adi Hisse Senedi (TL)	32	**(0,79)**	**(0,50)**
DİĞER KAPSAMLI (GİDER) / GELİR :			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		**1.355.070**	**(15.990.603)**
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları		1.806.759	(21.320.804)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi		(451.689)	5.330.201
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar (Gider) / Gelir		**(498.297.126)**	**162.975.400**
Nakit Akış Riskinden Korunmaya İlişkin Diğer Kapsamlı (Gider) / Gelir		-	(6.065.145)
Yabancı Para Çevrim Farkları		(498.297.126)	167.524.259
Nakit Akış Riskinden Korunmaya İlişkin Diğer Kapsamlı (Gider) / Gelir , Vergi Etkisi		-	1.516.286
DİĞER KAPSAMLI (GİDER) / GELİR		**(496.942.056)**	**146.984.797**
TOPLAM KAPSAMLI (GİDER) / GELİR		**(3.251.099.575)**	**(1.144.422.430)**
Toplam Kapsamlı (Giderin) / Gelirin Dağılımı:		**(3.251.099.575)**	**(1.144.422.430)**
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(24.898.701)	(30.911.715)
Ana Ortaklık Payları		(3.226.200.874)	(1.113.510.715)

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

				Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler			Birikmiş Karlar				
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Pay İhraç Primleri/ İskontoları	Tanımlanmış Fayda Planlarının Birikmiş Yeniden Ölçüm Kayıpları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Riskten Korunma Kazanç / Kayıpları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları	Net Dönem Karı / Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
1 Ocak 2023 itibarıyla bakiyeler	**2.530.000.000**	**7.243.379.289**	**72.248.548**	**(47.380.392)**	**30.473.424**	**4.548.859**	**412.818.620**	**79.877.363**	**1.684.212.708**	**12.010.178.419**	**17.830.511**	**12.028.008.930**
Transferler	-	-	-	-	-	-	44.841.003	1.639.371.705	(1.684.212.708)	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir / (Gider)	-	-	-	**(15.990.603)**	**175.019.491**	**(4.548.859)**	-	-	**(1.267.990.744)**	**(1.113.510.715)**	**(30.911.715)**	**(1.144.422.430)**
Dönem Karı /(Zararı)	-	-	-	-	-	-	-	-	*(1.267.990.744)*	*(1.267.990.744)*	*(23.416.483)*	*(1.291.407.227)*
Diğer Kapsamlı (Gider) / Gelir	-	-	-	*(15.990.603)*	*175.019.491*	*(4.548.859)*	-	-	-	*154.480.029*	*(7.495.232)*	*146.984.797*
Bağlı ortaklık edinimi veya elden çıkarılması (*)	-	-	-	3.345.345	-	-	(1.096.408)	-	-	2.248.937	-	2.248.937
31 Aralık 2023 itibarıyla bakiyeler	**2.530.000.000**	**7.243.379.289**	**72.248.548**	**(60.025.650)**	**205.492.915**	**-**	**456.563.215**	**1.719.249.068**	**(1.267.990.744)**	**10.898.916.641**	**(13.081.204)**	**10.885.835.437**
1 Ocak 2024 itibarıyla bakiyeler	**2.530.000.000**	**7.243.379.289**	**72.248.548**	**(60.025.650)**	**205.492.915**	**-**	**456.563.215**	**1.719.249.068**	**(1.267.990.744)**	**10.898.916.641**	**(13.081.204)**	**10.885.835.437**
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	(1.267.990.744)	1.267.990.744	-	-	-
Toplam Kapsamlı (Gider) / Gelir	-	-	-	**1.355.070**	**(500.830.411)**	-	-	-	**(2.726.725.533)**	**(3.226.200.874)**	**(24.898.701)**	**(3.251.099.575)**
Dönem Zararı	-	-	-	-	-	-	-	-	*(2.726.725.533)*	*(2.726.725.533)*	*(27.431.986)*	*(2.754.157.519)*
Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider)	-	-	-	*1.355.070*	*(500.830.411)*	-	-		-	*(499.475.341)*	*2.533.285*	*(496.942.056)*
Sermaye Artışı	5.900.000.000	60.660.165	138.786.757	-	-	-	-	-	-	6.099.446.922	-	6.099.446.922
31 Aralık 2024 itibarıyla bakiyeler	**8.430.000.000**	**7.304.039.454**	**211.035.305**	**(58.670.580)**	**(295.337.496)**	**-**	**456.563.215**	**451.258.324**	**(2.726.725.533)**	**13.772.162.689**	**(37.979.905)**	**13.734.182.784**

(*) 29 Aralık 2023 tarihinde Şirket'in %100 bağlı ortaklığı olan Arma hisselerinin tamamı OYAK Gıda ve Tarım Holding A.Ş.'ye devredilmiştir (Not 38).

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2024	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2023
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		**3.974.956.994**	**3.822.017.989**
Dönem Zararı		**(2.754.157.519)**	**(1.291.407.227)**
Dönem Net Karı/Zararı Mutabakatı ile ilgili Düzeltmeler		**1.263.960.579**	**1.721.859.697**
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	26	826.080.479	787.514.297
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		292.259.014	431.474.576
- Alacaklarda Değer Düşüklüğü ile İlgili Düzeltmeler	*7a*	*68.444.451*	*176.934.871*
- Stok Değer Düşüklüğü ile İlgili Düzeltmeler	*12*	*223.814.563*	*254.539.705*
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		55.642.520	47.588.313
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar		*53.391.617*	*43.014.171*
- Dava Karşılıkları / (İptali)	*21a*	*2.250.903*	*4.574.142*
Faiz (Gelirleri) / Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		4.073.807.946	4.978.160.547
- Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler	*30*	*(1.571.921.067)*	*(1.086.568.947)*
- Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	*30*	*5.472.203.758*	*5.606.882.077*
- Banka İşlemleri Masraf Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	*30*	*173.525.255*	*457.847.417*
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevirim Farkları ile İlgili Düzeltmeler		(586.061.410)	189.071.607
Parasal Kayıpları/Kazançları ile İlgili Düzeltmeler		(2.602.877.366)	(1.985.853.551)
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları/Kazançları ile İlgili Düzeltmeler		(1.787.136)	(8.288.123)
- Türev Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları / (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler		*(1.787.136)*	*(8.288.123)*
Bağlı Ortaklıkların veya Müşterek Faaliyetlerin Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		-	(644.843.488)
Vergi Geliri / (Gideri) İle İlgili Düzeltmeler	31	(790.715.918)	(895.720.172)
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıp/Kazançlar ile ilgili düzeltmeler		(2.387.550)	(1.177.244.309)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		**3.904.741.616**	**2.503.637.372**
Ticari Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		1.627.690.127	1.343.180.609
Faaliyetlerle ilgili Diğer Alacaklardaki Artış /Azalışla İlgili Düzeltmeler		(298.842.733)	(592.939.067)
Stoklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		2.530.374.652	1.329.614.384
Ticari Borçlardaki Artış /Azalışla İlgili Düzeltmeler		(63.931.000)	652.671.192
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış / (Azalış)		78.927.827	15.806.510
Faaliyetlerle ilgili Diğer Borçlardaki Artış /Azalışla İlgili Düzeltmeler		30.522.743	(244.696.256)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		**1.560.412.318**	**887.928.147**
Alınan Faiz		1.620.823.531	1.055.626.887
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	21	(15.816.756)	(44.230.445)
Şüpheli Alacaklardan Yapılan Tahsilatlar	7a	12.674.270	407.225
Vergi Ödemeleri/ İadeleri		(57.268.727)	(123.875.520)
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		**344.994.470**	**(3.371.408.005)**
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar Nakit Girişleri		1.492.187.616	-
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkları Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		7.649.383	1.383.979.565
- Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		*3.519.562*	*1.358.440.052*
- Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		*4.129.821*	*25.539.513*
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkları Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(668.358.973)	(3.942.186.441)
- Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	*13*	*(657.854.597)*	*(3.445.508.516)*
- Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	*15*	*(10.504.376)*	*(496.677.925)*
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	16	(52.679.070)	-
Verilen Nakit Avans ve Borçlar		(433.804.486)	(813.975.074)
Diğer Nakit Girişleri/ Çıkışları		-	773.945
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		**(7.144.166.080)**	**3.971.736.758**
İlişkili Taraflara Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri / (Çıkışları)		200.000.000	1.055.355.283
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	6	9.224.306.008	21.530.440.577
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Çıkışları	6	(16.478.153.880)	(13.008.773.660)
Ödenen Banka İşlem Masrafları		(173.525.255)	(457.847.417)
Ödenen Faiz		(5.758.770.306)	(5.016.560.974)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	6	(192.381.959)	(130.877.051)
Pay İhracından Kaynaklı Nakit Girişleri	23a	6.034.359.312	-
KUR FARKI DEĞİŞİMİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ		**(2.824.214.616)**	**4.422.346.742**
KUR FARKI DEĞİŞİMİNİN NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		**105.817.108**	**(991.803)**
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ENFLASYON ETKİSİ		**(2.033.833.313)**	**(1.422.008.602)**
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET DEĞİŞİM		**(4.752.230.821)**	**2.999.346.337**
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	**3**	**6.616.730.156**	**3.617.383.819**
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	**3**	**1.864.499.335**	**6.616.730.156**

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Hektaş 1956 yılında ticaret siciline kayıt ve tescil edilerek tarım ve veteriner ilaçları imal etme, ithal ve pazarlaması amacıyla kurulmuştur. Şirket'in ana faaliyet alanı tarım, gübre ve veteriner ilaçları imal, ithal ve pazarlamasıdır. Şirket'in ana ortağı yüzde 55,4 hisse sahipliğiyle Ordu Yardımlaşma Kurumu'dur ("OYAK"). OYAK özel hukuk hükümlerine tabi, mali ve idari bakımdan özerk, tüzel kişiliği haiz bir kuruluş olup, 1 Mart 1961 tarihinde 205 sayılı yasa ile kurulmuştur. Türk Silahlı Kuvvetleri ("TSK") mensuplarının "yardımlaşma ve emeklilik fonu" olan OYAK, anayasanın öngördüğü sosyal güvenlik anlayışı içinde, üyelerine çeşitli hizmet ve faydalar sağlamaktadır. OYAK'ın sanayi, finans ve hizmet sektörlerinde faaliyet gösteren doğrudan ve dolaylı iştirak ettiği bağlı ortaklıkları ve iştirakleri bulunmaktadır. OYAK ile ilgili detaylı bilgilere resmi internet sitesi olan (www.oyak.com.tr) adresinden ulaşılabilmektedir.

Bu konsolide finansal tablolar, Şirket ve bağlı ortaklıklarını kapsamaktadır. Şirket ve bağlı ortaklıkları bundan sonra hep birlikte "Grup" veya "Hektaş Grubu" olarak adlandırılacaktır.

Şirket 29 Kasım 2017 tarihinde FNC Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi'nin ("FNC") yüzde 100'ünü nominal 14.117.000 Türk Lirası ("TL") (3.600.000 ABD Doları) bedele satın almış ve FNC'yi 30 Eylül 2017 tarihli finansal tablolarını temel alarak konsolidasyon kapsamına dahil etmiştir.

FNC'nin ana faaliyet alanı tarım ilaçları imal, ithal ve pazarlamasıdır. FNC'nin merkezi Niğde'nin Bor ilçesidir ve sermayesi nominal 40.500.000 TL'dir.

FNC'nin ünvanı 30 Haziran 2020 tarihli Olağanüstü Genel Kurul ile ve 7 Temmuz 2020 tarihli Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edildiği üzere 'Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi' ("Ferbis") olarak değiştirilmiştir.

Şirket 22 Şubat 2019 tarihinde Akça Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Akça") yüzde 100'ünü nominal 25.150.000 TL bedele satın almış ve Akça'yı 31 Ocak 2019 tarihi itibari ile sona eren döneme ait finansal tablolarını temel alarak konsolidasyon kapsamına dahil etmiştir.

Akça'nın ana faaliyet alanı her türlü tohum üretimi, geliştirilmesi faaliyetlerini yapmak, bununla ilgili seralar ve özel donanımlı alanlar kurmaktır. Akça'nın merkezi Antalya Teknokent'tir.

Akça'nın ünvanı 25 Eylül 2020 tarihli Olağanüstü Genel Kurul ile ve 6 Ekim 2020 tarihli Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edildiği üzere 'Areo Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi' ("Areo") olarak değiştirilmiştir. Sermayesi nominal 95.750.000 TL'dir.

Şirket, 9 Haziran 2020 tarihinde Sunset Kimya Tarım Ürünleri ve Aletleri İmalat Pazarlama Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Sunset") yüzde 100'ünü nominal 65.000.000 TL bedele satın almış ve Sunset'i 30 Mayıs 2020 tarihi itibari ile sona eren döneme ait finansal tablolarını temel alarak konsolidasyon kapsamına dahil etmiştir.

Sunset'in ana faaliyet alanı her türlü zirai ilaçların toptan ve perakende ticaretini üretimini ithalat ve ihracatını iç ve dış piyasalarda pazarlamasını yapmaktır. Sunset'in merkezi Niğde Bor'dur. Sermayesi 2.000.000 TL'dir.

Agriventis Technologies Pty Ltd ("Agriventis") OYAK grubu tarafından 18 Eylül 2020 tarihi itibariyle satın alınmıştır. Ana ortağımızın bağlı ortaklığı Oyak Sermaye Yatırımları A.Ş tarafından kontrol edilen faaliyet konusu "tarımsal tohum teknolojisi geliştirme, tohum ıslahı ve üretimi" olan Agriventis'in %51 sermayesini temsil eden payların tamamı 12 Ocak 2022 tarihi itibarıyla nominal 28.000.000 TL bedel karşılığında devralınmıştır. Agriventis'in merkezi Avustralya'nın Sidney kentindedir. Sermayesi 457.375 AUD'dır.

Hektaş Asia LLC ("Hektaş Asia") , 21 Kasım 2022 tarihinde Özbekistan Taşkent'te kurulmuştur. Hisselerinin %100' ünün sahibi HEKTAŞ Ticaret T.A.Ş. olacak şekilde, kuruluş işlemleri tamamlanmıştır. İhracat odaklı bitki koruma ve bitki besleme alanlarında faaliyet göstermek amacı ile kurulmuştur. Hektaş Asia LLC'nin sermayesi için 49.782.247 USD ödeme yapılmış olup tamamı tescil edilmiştir.

Hektaş'ın ilgili raporlama tarihleri itibarıyla sermaye yapısı Not 23'de verilmiştir

Şirket hisse senetleri 1986 yılından itibaren Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmektedir. Grup'un ana ortağı ile esas kontrolü elinde tutan taraf OYAK'tır.

31 Aralık 2024 tarihi itibariyle Grup'un çalışan personel sayısı; 205 kişi mavi yaka, 374 kişi beyaz yaka olmak üzere toplam 579 kişidir (31 Aralık 2023: 621 kişi).

Şirket, merkez adresi olarak Gebze Organize Sanayi Bölgesi, İhsandede Caddesi, 700. Sokak 41400 Gebze, Kocaeli adresinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Şirket'in bağlı ortaklıklarının faaliyet türleri ve konularına ilişkin detayı aşağıdaki gibidir:

	Faaliyet Türleri ve Konusu
Takimsan Tarım Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Takimsan")	Tarım ilaçları imal ithal ve pazarlaması
Çantaş Çankırı Tuz Ürünleri Üretim ve Dağıtım Anonim Şirketi ("Çantaş")	Gayrı faal
Ferbis	Tarım ilaçları imal ithal ve pazarlaması
Areo	Her türlü tohum üretim, geliştirilmesi faaliyetleri yapmak, bununla ilgili seralar ve özel donanımlı alanlar kurmak
Sunset	Her türlü zirai ilaçların toptan ve perakende ticaretini ithalat ve ihracatını iç ve dış piyasalarda pazarlamasını
Agriventis (*)	Tarımsal tohum teknolojisi geliştirme, tohum ıslahı ve üretimi
Hektaş Asia	Bitki koruma ve bitki besleme ürünlerinin üretimi, satışı, dağıtımı ve pazarlaması

(*) Şirket'in 12 Ocak 2022 tarihinde ana ortağının bağlı ortaklığından devralmış olduğu Agriventis, KGK'nın 75935942-050.01.04-[04/177] sayılı 11 Ekim 2018 tarihli ilke kararı ("İlke Kararı") doğrultusunda hakların birleştirilmesi yöntemi uygulanarak ekli konsolide finansal tablolarda sunulmuştur.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

TFRS'lere Uygunluk Beyanı

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden SPK tarafından kabul edilen ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Ayrıca konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 4 Ekim 2022 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak SPK'nın finansal tablo ve dipnot formatları esas alınarak sunulmuştur.

Konsolide finansal tabloların onaylanması:

Konsolide finansal tablolar Hektaş Yönetim Kurulu tarafından 11 Mart 2025 tarihinde onaylanmıştır. Bu konsolide finansal tabloları Hektaş Genel Kurulu'nun değiştirme, ilgili düzenleyici kurumların ise değiştirilmesini talep etme hakkı bulunmaktadır.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Ölçüm Esasları

Konsolide finansal tablolar, aşağıda belirtilen gerçeğe uygun değer farkı üzerinden ölçülen kalemler dışında tarihi maliyetler üzerinden hazırlanmıştır:

-Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan türev finansal araçlar, satın alınan şirketlerin sabit kıymetleri

Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için alım tarihinde ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır. Konsolide finansal tablolar, 31 Aralık 2004 tarihinde sona eren enflasyon etkilerinden arındırılmış tarihsel maliyet temeline göre hazırlanmıştır.

Gerçeğe uygun değer ölçme esasları 2.4 numaralı dipnotta açıklanmıştır.

Geçerli ve Raporlama Para Birimi

Bu konsolide finansal tablolar Grup'un geçerli para birimi olan TL cinsinden sunulmuştur. TL olarak sunulan tüm finansal bilgiler aksi belirtilmedikçe tam olarak sunulmuştur.

Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama

Konsolide finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili tutarlar, fonksiyonel para biriminin genel satın alma gücündeki değişiklikler için yeniden düzenlenmiştir ve sonuç olarak, TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı uyarınca raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir.

TMS 29, konsolide finansal tablolar da dahil olmak üzere, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan her işletmenin finansal tablolarına uygulanır. Bir ekonomide yüksek enflasyonun mevcut olması durumunda TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin finansal tablolarının raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmesini gerektirir.

Raporlama tarihi itibarıyla, Tüketici Fiyat Endeksi ("TÜFE") rakamına göre son üç yılın genel satın alma gücündeki kümülatif değişim %100'ün üzerinde olduğundan, Türkiye'de faaliyet gösteren işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra sona eren raporlama dönemlerinde TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardını uygulamaları gerekmektedir.

KGK'nın 23 Kasım 2023 tarihinde yayımladığı Bağımsız Denetime Tabi Şirketlerin Finansal Tablolarının Enflasyona Göre Düzeltilmesi Hakkında Duyuru kapsamında Türkiye Finansal Raporlama Standartları'nı uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiği belirtilmiştir.

Bununla birlikte, SPK'nın 28 Aralık 2023 tarihli ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibariyle sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

Bu çerçevede 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolar TMS 29'da belirtilen muhasebe ilkeleri kapsamında enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulmuştur.

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama (devamı)

Aşağıdaki tabloda Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Tüketici Fiyat Endeksleri dikkate alınarak hesaplanan ilgili yıllara ait enflasyon oranları yer almaktadır:

Tarih	Endeks	Düzeltme Katsayısı	Üç yıllık kümülatif enflasyon oranları
31 Aralık 2024	2.684,55	1,00000	2,91000
31 Aralık 2023	1.859,38	1,44379	2,68000
31 Aralık 2022	1.128,45	2,37897	1,56000

TMS 29 endeksleme işlemlerinin ana hatları aşağıdaki gibidir:

- Raporlama tarihi itibarıyla cari satın alma gücü cinsinden ifade edilenler dışındaki tüm kalemler ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak endekslenir. Geçmiş yıllara ait tutarlar da aynı şekilde endekslenmiştir.

- Parasal varlık ve yükümlülükler, finansal durum tablosu tarihindeki cari satın alma gücü cinsinden ifade edildiklerinden endekslenmemektedirler. Parasal kalemler nakit ve nakit olarak alınacak veya ödenecek kalemlerdir.

- Duran varlıklar, iştirakler ve benzeri varlıklar, piyasa değerlerini aşmamak kaydıyla, tarihi maliyetleri üzerinden endekslenir. Amortismanlar da benzer şekilde düzeltilmiştir. Özkaynaklar içerisinde yer alan tutarlar, bu tutarların Şirket'e dahil olduğu veya Şirket içerisinde oluştuğu dönemlerde genel fiyat endekslerinin uygulanması sonucu yeniden düzenlenmiştir.

- Finansal durum tablosunda yer alan parasal olmayan kalemlerin endekslenmesinden etkilenen kar veya zarar tablosu kalemlerinden kar veya zarar tablosuna etkisi olanlar hariç olmak üzere, kar veya zarar tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının ilk defa finansal tablolara yansıtıldığı dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenir.

- Net parasal pozisyonda genel enflasyondan kaynaklanan kazanç veya kayıplar, parasal olmayan varlıklar, özkaynak kalemleri ve kar veya zarar tablosu hesaplarında yapılan düzeltmelerin farkıdır. Net parasal pozisyondaki bu kazanç veya kayıplar kar veya zarara dahil edilir.

TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardının uygulanmasının etkisi aşağıda özetlenmiştir:

Finansal Durum Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Finansal durum tablosunda yer alan tutarlardan raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimiyle ifade edilmemiş olanlar yeniden düzenlenir. Buna göre, parasal kalemler raporlama dönemi sonunda cari olan para birimi cinsinden ifade edildikleri için yeniden düzenlenmezler. Parasal olmayan kalemler, raporlama dönemi sonunda cari tutarları üzerinden gösterilmedikleri sürece, yeniden düzenlenmeleri gerekmektedir.

Parasal olmayan kalemlerin yeniden düzenlenmesinden kaynaklanan net parasal pozisyondaki kazanç veya kayıp kar veya zarara dahil edilir ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrıca sunulur.

Kâr veya Zarar Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Kâr veya zarar tablosundaki tüm kalemler raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Bu nedenle, tüm tutarlar aylık genel fiyat endeksindeki değişiklikler uygulanarak yeniden düzenlenmiştir.

Satılan stokların maliyeti, yeniden düzenlenmiş stok bakiyesi kullanılarak düzeltilmiştir.

Amortisman ve itfa giderleri, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar ve kullanım hakkı varlıklarının yeniden düzenlenmiş bakiyeleri kullanılarak düzeltilmiştir.

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama (devamı)

Nakit Akış Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

Konsolide finansal tablolar

Geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir bağlı ortaklığın finansal tabloları, ana ortaklık tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolara dahil edilmeden önce genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Böyle bir bağlı ortaklığın yabancı bir bağlı ortaklık olması durumunda, yeniden düzenlenmiş finansal tabloları kapanış kurundan çevrilir. Raporlama dönemi sonları farklı olan finansal tabloların konsolide edilmesi durumunda, parasal ya da parasal olmayan tüm kalemler, konsolide finansal tabloların tarihinde geçerli olan ölçüm birimine göre yeniden düzenlenir. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler'in finansal tabloları, KGK tarafından yayımlanmış TFRS'ler uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. İlgili yabancı ortaklıkların varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderler ise aylık olarak ortalama döviz kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

Karşılaştırmalı tutarlar

Önceki raporlama dönemine ait ilgili tutarlar, karşılaştırmalı finansal tabloların raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden sunulması için genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Daha önceki dönemlere ilişkin olarak açıklanan bilgiler de raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir.

Konsolidasyona İlişkin Esaslar

İşletme Birleşmeleri

Grup işletme birleşmelerini, kontrolün Grup'a transfer olduğu zaman satın alma yöntemi kullanılarak muhasebeleştirir. Satın almada transfer edilen bedel genel olarak satın alınan tanımlanabilir net varlıklarda olduğu gibi gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir. Ortaya çıkan şerefiye yıllık olarak değer düşüklüğü için test edilir. Pazarlıklı satın almadan ortaya çıkan kazanç veya kayıp hemen kar veya zararda muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesiyle bağlantılı olarak Grup'un katlandığı borçlanma senetleri veya hisse senedine dayalı menkul kıymetler ihraçlarıyla ilişkili giderler dışındaki işlem maliyetleri tahakkuk ettiğinden giderleştirilir.

Satın alma bedeli; var olan ilişkilerin kapatılmasıyla ilgili tutarları içermez. Bu tutarlar genelde kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Herhangi bir ödenecek koşullu bedel birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir. Eğer finansal araç tanımını karşılayan koşullu bedel özkaynak kalemi olarak sınıflandırılırsa yeniden ölçümü yapılmaz ve özkaynaklarda muhasebeleştirilir.

Eğer edinilen işletme çalışanlarının geçmiş hizmetleriyle ilgili ellerinde tuttukları hisse bazlı ödeme haklarının (edinilen hakları) yeni bir hisse bazlı ödeme hakkıyla (yenileme hakları) değiştirilmesi söz konusu ise değiştirilen hakların piyasa temelli ölçümünün tamamı veya bir kısmı işletme birleşmesi kapsamındaki satın alma maliyetine eklenir. Bu tutar, yenilenen hakların birleşme öncesi hizmetlerle ilişkilendirildiği ölçüde ve yenileme haklarının piyasa temelli ölçümü ile edinilenin haklarının piyasa temelli ölçümü karşılaştırılması ile belirlenir.

Şerefiye, satın alım için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan tutar olarak hesaplanır.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Konsolidasyona İlişkin Esaslar (devamı)

İşletme Birleşmeleri (devamı)

Ölçme dönemi içinde ortaya çıkan ek bilgiler sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir. Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirdiği geçici tutarları düzeltebildiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

İşletme birleşmesi ile ilgili satın alma muhasebesinin birleşmenin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanamadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanamadığı kalemler için geçici tutarlar raporlar. Bu geçici raporlanan tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alım tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkisi olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylara dair elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük muhasebeleştirilir.

Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmeleri

Ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin hakların birleşmesi (pooling of interest) yöntemi ile muhasebeleştirilmekte dolayısıyla konsolide finansal tablolarda bu işlemden kaynaklı herhangi bir şerefiyeye yer verilmemektedir. Hakların birleştirilmesi yöntemi uygulanırken, ortak kontrolün oluştuğu raporlama döneminin başı itibarıyla birleşme gerçekleşmiş gibi finansal tablolar düzeltilmeli ve ortak kontrolün oluştuğu raporlama döneminin başından itibaren karşılaştırmalı olarak sunulmalıdır. Ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin finansal tablolara yansıtılmasında ana ortaklık açısından bakılması uygun olacağından, konsolidasyon işleminde grubun kontrolünü elinde bulunduran şirketin ortak kontrolde bulunan şirketlerin kontrolünü ele geçirdiği tarihte ve sonrasında TFRS'ye göre finansal tablo düzenleniyormuş gibi finansal tablolar birleşme muhasebesi dahil TFRS hükümlerine göre yeniden düzenlenmektedir. Ortak kontrole tabi işletme birleşmesi nedeniyle oluşan aktif pasif uyumsuzluğunu gidermek amacıyla, özkaynaklar altında denkleştirici bir hesap olarak "Ortak Kontrole Tabi İşletme "Birleşme Etkisi" hesabı kullanılmaktadır.

Bağlı Ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Grup tarafından kontrol edilen işletmelerdir. Grup yatırım yapılan bir işletmeyi değişken getirilerine maruz kaldığı ya da bu değişken getiriler üzerinde hak sahibi olduğu ve bu getirileri yatırım yapılan işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkânına sahip olduğu durumda yatırım yapılan işletmeyi kontrol etmektedir. Bağlı ortaklıkların finansal tabloları kontrolün başladığı ve kontrolün sona erdiği tarihe kadar konsolide finansal tablolara dahil edilmektedir.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklıklarının ve finansal yatırımlarının detayı aşağıdaki gibidir:

			Grup'un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma hakkı (%)	
Şirket Unvanı	Faaliyet yeri	Geçerli para birimi	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Bağlı ortaklıklar				
Takimsan	Kocaeli	TL	99,78	99,78
Ferbis	Niğde	TL	100,00	100,00
Areo	Antalya	TL	100,00	100,00
Sunset	Niğde	TL	100,00	100,00
Agriventis	Avustralya	AUD	51,00	51,00
Hektaş Asia	Özbekistan	UZS	100,00	100,00
Finansal yatırımlar				
Çantaş	Çankırı	TL	0,37	0,37

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Kontrol gücü olmayan paylar

Kontrol gücü olmayan paylar, bağlı ortaklığın satın alınma tarihindeki net varlık değerinin oransal tutarı üzerinden ölçülmektedir. Grup'un bağlı ortaklıklardaki paylarında kontrol kaybıyla sonuçlanmayan değişiklikler, özkaynağa ilişkin işlem olarak muhasebeleştirilir.

Kontrolün kaybedilmesi

Grup, bağlı ortaklık üzerindeki kontrolünü kaybetmesi durumunda, bağlı ortaklığın varlık ve yükümlülüklerini, kontrol gücü olmayan paylarını ve bağlı ortaklıkla ilgili diğer özkaynaklar altındaki tutarları kayıtlarından çıkarır. Bundan kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir. Önceki bağlı ortaklığında kalan paylar kontrolün kaybedildiği gün itibarıyla gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür.

Konsolidasyonda eliminasyon işlemleri

Konsolide finansal tabloların hazırlanması aşamasında grup içi bakiyeler, işlemler ve grup içi işlemlerden kaynaklanan gerçekleşmemiş gelirler ve giderler karşılıklı olarak silinmektedir. Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar ile yapılan işlemlerden kaynaklanan gerçekleşmemiş gelirler, Grup'un yatırımdaki payı oranında yatırımdan silinmektedir. Herhangi bir değer düşüklüğü söz konusu değil ise gerçekleşmemiş zararlar da gerçekleşmemiş gelirlerle aynı şekilde silinmektedir.

2.2 Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Grup'un cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişiklik olmamıştır.

2.3 Cari Döneme İlişkin Önemli Değişiklikler

Grup, 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan tahmin ve varsayımlarını gözden geçirmiştir. Grup Yönetimi bu kapsamda, 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarında yer alan ticari alacaklar, stoklar, maddi duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlerinde meydana gelebilecek muhtemel değer düşüklüklerini değerlendirmiş ve herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

a) 2024 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar

TMS 1 (Değişiklikler)	*Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması*
TFRS 16 (Değişiklikler)	*Satış ve Geri Kirala İşlemindeki Kira Yükümlülüğü*
TMS 1 (Değişiklikler)	*Kredi Sözleşmesi Şartları İçeren Uzun Vadeli Yükümlülükler*
TMS 7 ve TFRS 7 (Değişiklikler)	*Tedarikçi Finansmanı Anlaşmaları*
TSRS 1	*Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Gereklilikler*
TSRS 2	*İklimle İlgili Açıklamalar*

TMS 1 (Değişiklikler) ***Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması***

Bu değişikliklerin amacı finansal durum tablosunda yer alan ve belirli bir vadesi bulunmayan borç ve diğer yükümlülüklerin kısa vadeli mi (bir yıl içerisinde ödenmesi beklenen) yoksa uzun vadeli mi olarak sınıflandırılması gerektiği ile ilgili şirketlerin karar verme sürecine yardımcı olmak suretiyle standardın gerekliliklerinin tutarlı olarak uygulanmasını sağlamaktır.

TFRS 16 (Değişiklikler) ***Satış ve Geri Kirala İşlemindeki Kira Yükümlülüğü***

TFRS 16'daki bu değişiklikler, bir satıcı-kiracının, satış olarak muhasebeleştirilmek üzere TFRS 15'teki gereklilikleri karşılayan satış ve geri kirala işlemlerini sonradan nasıl ölçtüğünü açıklamaktadır.

TMS 1 (Değişiklikler) ***Kredi Sözleşmesi Şartları İçeren Uzun Vadeli Yükümlülükler***

TMS 1'deki değişiklikler, bir işletmenin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde sağlaması gereken koşulların bir yükümlülüğün sınıflandırılmasını nasıl etkilediğini açıklamaktadır.

TMS 7 ve TFRS 7 (Değişiklikler) ***Tedarikçi Finansmanı Anlaşmaları***

TMS 7 ve TFRS 7'de yapılan değişiklikler, işletmelerin tedarikçi finansmanı anlaşmaları ve açıklama gereklilikleri hakkında mevcut açıklama gerekliliklerine niteliksel ve niceliksel bilgi sağlamalarını isteyen yol işaretleri eklemektedir.

TSRS 1 ***Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Gereklilikler***

TSRS 1, bir işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili riskleri ve fırsatları hakkında, genel amaçlı finansal raporların birincil kullanıcılarının işletmeye kaynak sağlama ile ilgili karar vermelerinde faydalı olacak bilgileri açıklamasını zorunlu kılmak amacıyla sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalara ilişkin genel gereklilikleri belirler. Bu standardın uygulanması, KGK'nın 5 Ocak 2024 tarihli ve 2024-5 sayılı duyurusu ile bu duyuruya değişiklik yapan 16 Aralık 2024 tarihli Kurul Kararı'nda yer alan işletmelerden ilgili kriterleri sağlayanlar için 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde zorunludur. Diğer işletmeler gönüllülük esasına göre TSRS standartlarına uygun raporlama yapabilirler.

TSRS 2 ***İklimle İlgili Açıklamalar***

TSRS 2, genel amaçlı finansal raporların birincil kullanıcılarına işletmeye kaynak sağlama ile ilgili kararlarında faydalı olacak iklim ile ilgili risk ve fırsatların tanımlanması, ölçülmesi ve açıklanması ile ilgili gereklilikleri ortaya koymaktadır. Bu standardın uygulanması, KGK'nın 5 Ocak 2024 tarihli ve 2024-5 sayılı duyurusu ile bu duyuruya değişiklik yapan 16 Aralık 2024 tarihli Kurul Kararı'nda yer alan işletmelerden ilgili kriterleri sağlayanlar için 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde zorunludur. Diğer işletmeler gönüllülük esasına göre TSRS standartlarına uygun raporlama yapabilirler.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 17	*Sigorta Sözleşmeleri*
TFRS 17 (Değişiklikler)	*Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9'un İlk Uygulaması – Karşılaştırmalı Bilgiler*
TMS 21 (Değişiklikler)	*Takas Edilebilirliğin Bulunmaması*

TFRS 17 *Sigorta Sözleşmeleri*

TFRS 17, sigorta yükümlülüklerinin mevcut bir karşılama değerinde ölçülmesini gerektirir ve tüm sigorta sözleşmeleri için daha düzenli bir ölçüm ve sunum yaklaşımı sağlar. Bu gerekliliklerin sigorta sözleşmelerinde tutarlı, ilkeye dayalı bir muhasebeleştirmeye ulaşmak için tasarlanmıştır. TFRS 17, sigorta ve reasürans ile emeklilik şirketleri için 1 yıl daha ertelenmiş olup 1 Ocak 2026 itibarıyla TFRS 4 Sigorta Sözleşmelerinin yerini alacaktır.

TFRS 17 (Değişiklikler) *Sigorta Sözleşmeleri* ile *TFRS 17 ile TFRS 9'un İlk Uygulaması – Karşılaştırmalı Bilgiler*

TFRS 17'de uygulama maliyetlerini azaltmak, sonuçların açıklanmasını ve geçişi kolaylaştırmak amacıyla değişiklikler yapılmıştır.

Ayrıca, karşılaştırmalı bilgilere ilişkin değişiklik ile TFRS 7 ve TFRS 9'u aynı anda ilk uygulayan şirketlere finansal varlıklarına ilişkin karşılaştırmalı bilgileri sunarken o finansal varlığa daha önce TFRS 9'un sınıflandırma ve ölçüm gereklilikleri uygulanmış gibi sunmasına izin verilmektedir.

Değişiklikler TFRS 17 ilk uygulandığında uygulanacaktır.

TMS 21 (Değişiklikler) *Takas Edilebilirliğin Bulunmaması*

Bu değişiklikler, bir para biriminin ne zaman değiştirilebilir olduğunu ve olmadığında döviz kurunun nasıl belirleneceğini belirlemeye yönelik rehberlik içermektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2025 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlenmektedir. Sabit ve değişken genel üretim giderlerinin bir kısmını da içeren maliyetler stokların bağlı bulunduğu sınıfa uygun olan yönteme göre ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre değerlenir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün oluştuğu yılda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

Bölümlere Göre Raporlama

Grup'un operasyonları coğrafi işletme bölümü olarak tanımlanmaktadır. Ancak ürünlerin ve üretim süreçlerinin niteliği, ürün ve hizmetleri için müşteri türü ve ürünlerini dağıtmak veya hizmetlerini sunmak üzere kullandıkları yöntemler dikkate alındığında bölümler benzer ekonomik özelliklere sahip tek bir faaliyet bölümü olarak birleştirilmiştir.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden, birikmiş amortisman ve her türlü değer düşüklüğü karşılığı düşülerek ölçülürler.

Maddi duran varlıkları oluşturan parçalar farklı faydalı ömürlere sahip olduğunda bunlar maddi duran varlığın ayrı kısımları (önemli parçaları) olarak muhasebeleştirilir.

Bir maddi varlığın elden çıkartılmasıyla oluşan kazanç veya kayıplar, kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Sonradan yapılan harcamalar sadece bu harcamalar sonucunda ileride oluşacak ekonomik faydaların Grup'a aktarılmasının mümkün olduğu durumlarda aktifleştirilebilir.

Maddi duran varlık kalemleri, hali hazırda kullanılabilir oldukları veya Grup tarafından inşa edilen varlıklar için bu varlıkların tamamlandığı ve kullanıma hazır hale geldikleri gün itibariyle amortismana tabi tutulurlar. Amortisman, maddi duran varlık kalemlerinin maliyetlerinden tahmini kalıntı değerlerinin düşülmesinden sonra, bu kalemlerin tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır. Amortisman, başka bir varlığın defter değerine dâhil edilmediği sürece, genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir. Kiralanan varlıklar, Grup kiralanan varlığın mülkiyetini kiralama sonunda makul bir kesinlikte üzerine almayacaksa, varlığın kiralama süresi ile faydalı ömürden kısa olanı üzerinden amortismana tabi tutulur. Arazi amortismana tabi değildir.

Cari ve karşılaştırmalı dönemlerde önemli maddi duran varlık kalemlerinin tahmin edilen faydalı ömürler aşağıdaki gibidir:

	Ekonomik Ömür
Yer altı ve yerüstü düzenleri	4-50 yıl
Binalar	10-50 yıl
Tesis makine ve cihazlar	2-15 yıl
Taşıtlar	2-5 yıl
Demirbaşlar	2-24 yıl
Özel maliyetler	5-35 yıl

Amortisman yöntemleri, faydalı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama tarihi itibariyle gözden geçirilir ve gerektiğinde düzeltilir.

Maddi olmayan duran varlıklar

Şerefiye

Bağlı ortaklık edinimlerinden doğan şerefiye maliyet değerinden birikmiş değer düşüklüklerinin çıkarılmasıyla ölçülür.

Sonradan oluşan maliyetler

Sonradan oluşan maliyetler, yalnızca ilişkili oldukları maddi olmayan duran varlıkların gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı bir etkiye sahipse aktifleştirilir. Diğer tüm harcamalar, içsel olarak üretilen şerefiye ve ticari markalar da dâhil olmak üzere oluştukları zaman kar veya zararda muhasebeleştirilir.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Maddi olmayan duran varlıklar (devamı)

Ticari markalar, lisanslar ve ilaç ruhsatları

Satın alınan ticari markalar, lisanslar ve ilaç ruhsatları, tarihi maliyetleriyle gösterilir. Ticari markalar, lisanlar ve ilaç ruhsatlarının sınırlı faydalı ömürleri bulunmaktadır ve maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Satın alınan ticari markalar, lisanslar ve ilaç ruhsatları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal itfa yönetimi kullanılarak itfa edilir (3-15 yıl).

Bilgisayar yazılımı

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre (5 yıl) itfa edilir.

Araştırma ve geliştirme

Araştırma masrafları, oluştuğu dönem içerisinde kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Geliştirme faaliyetleri (ya da Grup içi bir projenin gelişim aşaması) sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca aşağıda belirtilen şartların tamamı karşılandığında kayda alınırlar:

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma hazır ya da satılmaya hazır hale getirilebilmesi için tamamlanmasının teknik anlamda mümkün olması,
- Maddi olmayan duran varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin olması,
- Maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir veya satılabilir olması,
- Varlığın ne şekilde ileriye dönük olası bir ekonomik fayda sağlayacağının belli olması,
- Maddi olmayan duran varlığın gelişimini tamamlamak, söz konusu varlığı kullanmak ya da satmak için uygun teknik, finansal ve başka kaynakların olması ve
- Varlığın geliştirme maliyetinin, geliştirme sürecinde güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması.

İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlık tutarı, maddi olmayan duran varlığın yukarıda belirtilen muhasebeleştirme şartlarını karşıladığı andan itibaren oluşan harcamaların toplam tutarıdır. İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar kayda alınamadıklarında, geliştirme harcamaları oluştukları dönemde gider olarak kaydedilir.

İlk muhasebeleştirmesi sonrasında, işletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar da ayrı olarak satın alınan maddi olmayan duran varlıklar gibi maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

İtfa payı, maddi olmayan duran varlık kalemlerinin maliyetlerinden tahmini kalıntı değerlerinin düşülmesinden sonra, bu kalemlerin tahmini yararlı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır ve genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir. Şerefiye amortismana tabi değildir.

Maddi olmayan duran varlıklar için kullanılan itfa süreleri aşağıdaki gibidir:

	Ekonomik Ömür
Haklar	3-20 yıl
Geliştirme Maliyetleri	5 yıl

İtfa yöntemleri, faydalı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama tarihi itibariyle gözden geçirilir ve gerektiğinde düzeltilir.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Varlıklarda değer düşüklüğü

Finansal olmayan varlıklar

Her raporlama döneminde, Grup herhangi bir değer düşüklüğü belirtisi olup olmadığını belirlemek için finansal olmayan varlıklarının (yatırım amaçlı gayrimenkuller, stoklar, sözleşme varlıkları ve ertelenmiş vergi varlıkları hariç) defter değerlerini gözden geçirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Şerefiye, yıllık olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulur.

Değer düşüklüğü testi için, varlıklar, sürekli kullanımdan, diğer varlıkların veya nakit yaratan bir birimi ("NYB")'lerin nakit girişlerinden bağımsız olarak, nakit girişi oluşturan en küçük varlık grubuna göre gruplanır. Bir işletme birleşmesinden doğan şerefiye, birleşme sinerjisinden faydalanması beklenen NYB'lere veya NYB gruplarına tahsis edilir.

Bir varlığın veya NYB'lerin geri kazanılabilir tutarı, kullanımdaki değerinden yüksek olanı ve gerçeğe uygun değer ("GUD")'in daha düşük maliyetlerle satılmasıdır. Kullanım değeri, paranın zaman değeri ve varlığa veya NYB'ye özgü risklerin mevcut piyasa değerlendirmelerini yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilen tahmini gelecekteki nakit akışlarına dayanmaktadır.

Bir varlığın veya NYB'nin geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olması durumunda, söz konusu varlığın veya NYB'nin defter değeri geri kazanılabilir tutarına indirgenir.

Değer düşüklüğü zararları kar veya zararda muhasebeleştirilir. Önce, NYB'ye dağıtılmış olan herhangi bir şerefiyenin defter değerini azaltacak ve daha sonra NYB'deki diğer varlıkların defter değerleri oranında azaltılarak dağıtılır.

Şerefiyeye ilişkin olarak muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı iptal edilmez. Diğer varlıklar için değer düşüklüğü zararı, ancak değer düşüklüğünün tespit edilmemesi durumunda, değer düşüklüğü veya itfa payları düşüldükten sonra, varlığın defter değerinin, belirlenmiş olan defter değerinin üzerine çıkmaması durumunda tersine çevrilir.

Finansal araçlar ve sözleşme varlıkları

Grup aşağıda belirtilenler kalemlerin beklenen kredi zararları ("BKZ") için zarar karşılığını kayıtlara alır:

- İtfa edilen maliyetinden ölçülen finansal varlıklar;

Grup aşağıdaki belirtilen, zarar karşılığını ömür boyu BKZ'lere eşit olan tutar üzerinde ölçer:

- Raporlama tarihinde düşük kredi riskine sahip olduğu belirlenen borçlanma araçları ve
- Diğer borçlanma araçları ve ilk muhasebeleştirmeden itibaren kredi riskinin (yani, finansal aracın beklenen ömrü boyunca ortaya çıkan temerrüt riski) önemli ölçüde artmadığı banka bakiyeleri.

Grup, ticari alacaklar ve sözleşme varlıklarına ilişkin değer düşüklüğünün hesaplanmasında ömür boyu BKZ'leri seçmiştir.

Bir finansal varlığın kredi riskinin ilk muhasebeleştirilmesinden itibaren önemli ölçüde artmış olup olmadığının belirlenmesinde ve BKZ'larının tahmin edilmesinde, Grup beklenen erken ödemelerin etkileri dahil beklenen kredi zararlarının tahminiyle ilgili olan ve aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiyi dikkate alır. Bu bilgiler, Grup'un geçmiş kredi zararı tecrübelerini dayanan ve ileriye dönük bilgiler içeren nicel ve nitel bilgi ve analizleri içerir.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Varlıklarda değer düşüklüğü (devamı)

Finansal olmayan varlıklar (devamı)

Grup, bir finansal varlık üzerindeki kredi riskinin, vadesinin 360 gün geçmesi durumunda önemli ölçüde arttığını varsaymaktadır.

Grup, bir finansal varlığı aşağıdaki durumlarda temerrüde düşmüş olarak dikkate alır:

- Grup tarafından teminatın kullanılması (eğer varsa) gibi işlemlere başvurmaksızın borçlunun kredi yükümlülüğünü tam olarak yerine getirmemesi veya
- Finansal aracın vadesinin 360 gün geçmiş olması.

Grup, banka bakiyelerinin risk değerlendirmelerinin uluslararası tanımıyla "yatırım notu"na eşit olması durumunda bunların düşük kredi riskine sahip olduğunu kabul eder.

Ömür boyu BKZ'lar finansal aracın beklenen ömrü boyunca gerçekleşmesi muhtemel tüm temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarıdır.

12 aylık BKZ'lar raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde finansal araca ilişkin gerçekleşmesi muhtemel temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarını temsil eden kısmıdır.

BKZ'larının ölçüleceği azami süre, Grup'un kredi riskine maruz kaldığı azami sözleşme süresidir.

BKZ'ların ölçümü

BKZ'lar finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Diğer bir ifadeyle tüm nakit açıklarının bugünkü değeri üzerinden ölçülen kredi zararlarıdır (örneğin, sözleşmeye istinaden işletmeye yapılan nakit girişleri ile işletmenin tahsil etmeyi beklediği nakit akışları arasındaki farktır).

Nakit açığı, sözleşmeye göre işletmeye yapılması gereken nakit akışları ile işletmenin almayı beklediği nakit akışları arasındaki farktır. Beklenen kredi zararlarında ödemelerin tutarı ve zamanlaması dikkate alındığından, işletmenin ödemenin tamamını, sözleşmede belirlenen vadeden geç almayı beklemesi durumunda dahi bir kredi zararı oluşur.

BKZ'lar finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilir.

Kredi değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıklar

Her raporlama dönemi sonunda, Grup itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıkların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını değerlendirir. Bir finansal varlığın gelecekteki tahmini nakit akışlarını olumsuz şekilde etkileyen bir veya birden fazla olay gerçekleştiğinde söz konusu finansal varlık kredi değer düşüklüğüne uğramıştır.

Bir finansal varlığın kredi değer düşüklüğüne uğradığının kanıtı aşağıdaki gözlemlenebilir verileri içerir:

- Borçlunun ya da ihraççının önemli finansal zorluğa düşmesi;
- Borçlunun temerrüdü veya finansal aracın vadesinin 90 gün geçmiş olması gibi sözleşme ihlali;
- Grup'un aksini dikkate alamayacağı koşullara bağlı olarak bir kredinin ya da avansın yeniden yapılandırılmasını
- Borçlunun iflas etme veya finansal yeniden yapılanmaya ihtimalinin olması, veya
- Finansal zorluklar nedeniyle menkul bir kıymetin aktif pazarının ortadan kalkması.

Değer düşüklüğünün sunumu

İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklara ilişkin zarar karşılıkları, varlıkların brüt defter değerinden düşülür.

Kayıttan düşme

Bir finansal varlığın değerinin kısmen ya da tamamen geri kazanılmasına ilişkin makul beklentilerin bulunmaması durumunda işletme, finansal varlığın brüt defter değerini doğrudan düşürür. Kayıttan düşme, bir finansal tablo dışı bırakma sebebidir.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Grup tarafından kira geliri elde etmek veya değer kazanması amacıyla elde tutulan ve aynı zamanda Grup tarafından kullanılmayan gayrimenkuller yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılmaktadır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller arsa, bina ve yer altı ve yerüstü düzenlerinden oluşmaktadır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller elde etme maliyetlerinden amortisman giderleri ve varsa değer düşüklüğü karşılıkları indirildikten sonra kalan değerleri üzerinden gösterilmektedir. Binalar ve yerüstü düzenleri beklenen faydalı ömürlerine (50 yıl) göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismana tabi tutulur. Yatırım amaçlı gayrimenkuller elden çıkarılması veya tamamen kullanım dışı olması ve gelecekte elden çıkarılmasında herhangi bir ekonomik fayda beklenmemesi durumunda finansal tablolardan çıkarılır. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanılmaması veya elden çıkarılması sonucu elde edilen gelir ya konsolide zarar o yılın kar veya zarar tablosunda gösterilir.

Yabancı para cinsinden işlemler

Yabancı para biriminde yapılan işlemler, TL'ye işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilmiştir.

Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama dönemi sonundaki kurlardan geçerli para birimine çevrilmiştir. Yeniden çevirimle oluşan yabancı para kur farkları genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir. Yabancı para cinsinden tarihi maliyetleriyle ölçülen parasal olmayan kalemler işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilmiştir.

Tarih	TL/ABD Doları	TL/Avro	TL/AUD
31 Aralık 2024	35,2803	36,7362	21,8769
31 Aralık 2023	29,4382	32,5739	20,0213

Kiralama işlemleri

(i) Kiracı olarak

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya kiralama bileşeni içeren sözleşmede değişiklik yapıldığı tarihte, Grup, kiralama bileşeninin nispi tek başına fiyatını ve kiralama niteliği taşımayan bileşenlerin toplam tek başına fiyatını esas alarak her bir kiralama bileşenine dağıtmaktadır.

Grup, kiralama niteliği taşımayan bileşenleri kiralama bileşenlerinden ayırmamayı, bunun yerine her bir kiralama bileşenini ve onunla ilişkili kiralama niteliği taşımayan bileşenleri tek bir kiralama bileşeni olarak muhasebeleştirmeyi tercih etmiştir.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına kullanım hakkı varlığı ve kira yükümlülüğü yansıtmıştır. Kullanım hakkı varlığının maliyeti yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı, kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar ile tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetleri ve varlığın sökülmesi ve taşınmasıyla, yerleştirildiği alanın restore edilmesiyle ya da dayanak varlığın kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak ileride katlanılması öngörülen tahmini maliyetlerden oluşmaktadır.

Kiralama işleminin, dayanak varlığın mülkiyetini kiralama süresi sonunda kiracıya devretmesi veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin, kiracının bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, kullanım hakkı varlığı kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismana tabi tutulur. Diğer durumlarda kullanım hakkı varlığı, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere, söz konusu varlığın yararlı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortismana tabi tutulur. Ek olarak, kullanım hakkı varlığının değeri periyodik olarak varsa değer düşüklüğü zararları da düşülmek suretiyle azaltılır ve kiralama yükümlülüğünün yeniden ölçümü doğrultusunda düzeltilir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçülür. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak iskonto edilir. Bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranı kullanılır.

Grup, alternatif borçlanma faiz oranını, çeşitli dış finansman kaynaklarından kullanacağı borçlar için ödeyeceği faiz oranlarını dikkate alarak belirlemektedir ve kira şartlarını ve kiralanan varlığın türünü yansıtacak şekilde bazı düzeltmeler yapmaktadır.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Kiralama işlemleri (devamı)

(i) Kiracı olarak (devamı)

Kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşmaktadır:

– Sabit ödemeler (özü itibarıyla sabit ödemeler dâhil);

– İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri;

– Kalıntı değer taahhütleri kapsamında kiracı tarafından ödenmesi beklenen tutarlar;

– Satın alma opsiyonunun kullanılacağından makul ölçüde emin olunması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri

Kira yükümlülüğü, kira ödemelerinin bir iskonto oranı ile indirgenmesiyle ölçülür. Gelecekteki kira ödemelerinin belirlenmesinde kullanılan bir endeks veya oranda meydana gelen bir değişiklik sonucunda bu ödemelerde bir değişiklik olması ve kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda bir değişiklik olması durumlarında Grup yenileme, sonlandırma ve satın alma opsiyonlarını değerlendirir.

Kira yükümlülüğünün yeniden ölçülmesi durumunda, yeni bulunan borç tutarına göre kullanım hakkı varlığında bir düzeltme olarak finansal tablolara yansıtılır. Ancak, kullanım hakkı varlığının defter değerinin sıfıra inmiş olması ve kira yükümlülüğünün ölçümünde daha fazla azalmanın mevcut olması durumunda, kalan yeniden ölçüm tutarı kâr veya zarara yansıtılır.

Grup, yatırım amaçlı gayrimenkul tanımını karşılamayan kullanım hakkı varlığı ve kira yükümlülüklerini "Finansal Borçlar" içerisinde olacak şekilde konsolide finansal durum tablosunda sunmaktadır.

Kısa süreli kiralamalar ve düşük değerli kiralamalar

Grup, kiralama süresi 12 ay veya daha az olan kısa süreli makine kiralamaları ve BT ekipmanı dahil olmak üzere düşük değerli varlıkların kiralamaları için kullanım hakkı varlıklarını ve kiralama borçlarını finansal tablolarına yansıtmamayı tercih etmiştir. Grup, bu kiralamalarla ilişkili kira ödemelerini, kiralama süresi boyunca doğrusal olarak gider olarak konsolide finansal tablolara yansıtmıştır.

(ii) Kiraya veren olarak

Grup, sözleşmenin başlangıcında veya kiralama bileşeni içeren sözleşmedeki değişiklik yapıldığında, bir kiralama bileşeni ile bir veya daha fazla ilave kiralama bileşeni veya kiralama niteliği taşımayan bileşen içeren bir sözleşme için, sözleşmede yer alan bedeli nispi tek başına fiyatı esas alarak dağıtır.

Grup kiraya veren konumunda olduğunda, kiralamaların her birini faaliyet kiralaması ya da finansal kiralama olarak sınıflandırır.

Her bir kiralama sözleşmesini sınıflandırmak için, Grup, kiralama sözleşmesinin esas olarak ilgili varlığın mülkiyetinden kaynaklanan tüm riskleri ve getirileri önemli ölçüde devredip devretmediğine dair genel bir değerlendirme yapar. Risk ve getirileri devrettiği durumda, kiralama bir finansal kiralamadır; aksi durum söz konusuysa o zaman bir faaliyet kiralamasıdır. Bu değerlendirmenin bir parçası olarak, Grup, kiralama süresinin dayanak varlığın ekonomik ömrünün büyük bir kısmını kapsayıp kapsamadığı gibi bazı diğer göstergeleri dikkate almaktadır.

Kiralama bir kiralama bileşeni ile bir veya daha fazla ilave kiralama bileşeni veya kiralama niteliği taşımayan bileşenleri içeriyorsa, Grup sözleşmede yer alan bedeli TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat'ı uygulayarak dağıtır.

Grup, net kiralama yatırımına TFRS 9'da yer alan finansal tablo dışı bırakma ve değer düşüklüğü hükümlerini uygulamaktadır. Grup, brüt kiralama yatırımının hesaplanmasında kullanılan tahmini taahhüt edilmemiş kalıntı değerleri düzenli olarak gözden geçirir.

Genel olarak, karşılaştırmalı dönemde Grup'a kiraya veren olarak uygulanan muhasebe politikaları, bir finansal kiralama sınıflandırmasıyla sonuçlanan cari raporlama döneminde girilen alt kiralamanın sınıflandırılması haricinde, TFRS 16'dan farklı değildir.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Karşılıklar

Karşılıklar ancak Grup'un geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcut ise ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır. Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin raporlama tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. İndirgenmiş değer kullanıldığında, zamanın ilerlemesinden dolayı karşılıklarda meydana gelecek artışlar faiz gideri olarak kaydedilir.

Koşullu varlık ve yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar konsolide finansal tablolara alınmamakta ve koşullu yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmektedir.

Koşullu yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin uzak olduğu durumlar hariç, konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır. Kaynak aktarımını gerektiren durumun muhtemel olması halinde ise koşullu yükümlülükler finansal tablolara yansıtılır. Şarta bağlı varlıklar ise konsolide finansal tablolara yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde notlarda açıklanır.

Gelir vergisi

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Gelir vergisi işletme birleşmeleri veya doğrudan özkaynaklar veya diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilenler dışında kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Cari vergi

Dönem vergisi cari yılda vergiye konu kar veya zarar üzerinden beklenen vergi yükümlülüğü veya alacağıdır ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülükleri ile ilgili düzeltme kayıtlarını da içerir.

Raporlama dönemi sonu itibariyle yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan defter değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Aşağıdaki durumlarda meydana gelen geçici farklar için ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmez:

- Bir işletme birleşmesi olmayan ve ne muhasebe karını ne de vergiye tabi kar veya zararı etkilemeyen bir işlem sonucu oluşan varlık veya yükümlülüklerin ilk kayıtlara alınmasında ortaya çıkan geçici farklar;
- Öngörülebilir bir gelecekteki tersine dönmesi muhtemel olmayan ve Grup'un geri çevirim zamanını kontrol edebildiği bağlı ortaklık, iştirak ve müştereken kontrol edilen işletmelerdeki yatırımlarıyla ilgili geçici farklar ve
- Şerefiyenin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında oluşan vergilendirilebilir geçici farklar.

Kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları, vergi avantajları ve indirilebilir geçici farklar için ilerideki dönemde bunların mahsup edilmesine yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir kar elde edileceğinin muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir. Vergilendirilebilir kar Grup'taki her bir bağlı ortaklığa ait iş planlarına göre belirlenir. Ertelenmiş vergi varlıkları her raporlama tarihinde gözden geçirilir ve ileriki dönemde vergiye tabi kar elde etmesinin muhtemel olması halinde bu tutarlarla sınırlı olmak üzere önceden muhasebeleştirilmeyen ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir.

Grup, ertelenmiş vergi borçlarını ve ertelenmiş vergi varlıklarını, varlıklarının defter değerlerini ne şekilde geri kazanacağı veya borçlarını ne şekilde ödeyeceği ile ilgili raporlama dönemi sonundaki beklentilerinin vergisel sonuçlarıyla tutarlı bir şekilde ölçer. Ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü mahsuplaştırılması sadece belirli şartlar sağlandığında yapılabilir.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar

a) Kıdem tazminatı karşılığı

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan çalışma hayatını düzenleyen yasalar ve Türk İş Kanunu uyarınca, Grup, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteği ile işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan, vefat eden veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğünün bugünkü değeri ile ilgili ayrılan karşılık öngörülen yükümlülük yöntemi kullanılarak hesaplanır. Tüm aktüeryal kazanç ve kayıplar oluştukları dönem içinde diğer kapsamlı gelir/gider olarak özkaynaklara yansıtılır.

b) Kıdem teşvik primi karşılığı

Grup'un belli bir kıdemin üzerindeki çalışanlarına ödenen "Kıdem Teşvik Primi" adı altında sağladığı bir fayda bulunmaktadır. Konsolide finansal tablolarda tahakkuk etmiş olan kıdem teşvik primi karşılığı, gelecekteki olası yükümlülüklerin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder.

c) Tanımlanan katkı planları

Grup, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal güvenlik primi ödemektedir. Grup'un bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

d) İzin hakkı

Türkiye'de geçerli İş Kanunu'na göre iş sözleşmesinin herhangi bir nedenle sona ermesi halinde çalışanlar tarafından hak edilen fakat kullanılmayan yıllık izin sürelerine ait ücreti sözleşmenin sona erdiği tarihteki brüt ücreti ve sözleşmeye bağlı diğer menfaatlerin toplamı üzerinden kendisine veya hak sahiplerine ödemekle yükümlüdür. Kullanılmayan izin karşılığı tüm çalışanların hak ettikleri ancak raporlama tarihi itibarıyla henüz kullanmadıkları izin günlerine denk gelen iskonto edilmemiş toplam yükümlülük tutarıdır. Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

Hasılat

Gelirler, tahsil edilmiş veya edilecek olan alacak tutarının gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Net satışlar malların satış tutarından tahmini ve gerçekleşmiş iade, indirim, komisyon, ciro primleri ve satış ile ilgili vergilerin düşülmesi suretiyle gösterilmiştir.

TFRS 15 uyarınca müşterilerle yapılan tüm sözleşmeler için hasılatın muhasebeleştirilmesinde beş aşamalı yaklaşım izlenir.

Aşama 1: Sözleşmenin tanımlanması

Bir sözleşme ancak yasal olarak uygulanabilir, tahsilatı gerçekleştirilebilir, mal ve hizmetlere ilişkin haklar ve ödeme koşulları tanımlanabilir olduğunda sözleşmenin ticari öze sahip olması, sözleşmenin taraflarca onaylanması ve taraflarca yükümlülüklerinin yerine getirilmesi taahhüt edilmesi şartlarının tamamının karşılanması durumunda, bu sözleşme TFRS 15 kapsamında değerlendirilir.

Sözleşmeler tek bir ticari paket olarak müzakere edildiğinde ya da bir sözleşmede diğer sözleşme ile mallara veya hizmetlere (ya da malların veya hizmetlerin bir kısmına) bağlı olması durumunda, sözleşmeler kapsamında tek bir yükümlülük olduğunda, Grup sözleşmeleri tek bir sözleşme olarak değerlendirir.

Aşama 2: Edim yükümlülüklerinin tanımlanması

Grup, "edim yükümlülüğünü" hasılatın muhasebeleştirilmesi için bir hesap birimi olarak tanımlar. Grup müşteriyle yaptığı bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve aşağıdakilerden birini devretmeye yönelik müşteriye verdiği her bir taahhüdü bir edim yükümlülüğü olarak belirler:

(a) Farklı bir mal veya hizmeti (veya bir mal veya hizmetler paketini) ya da
(b) Büyük ölçüde benzerlik gösteren ve müşteriye devir şekli aynı olan farklı bir mal veya hizmetler serisini.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Hasılat (devamı)

Aşama 2: Edim yükümlülüklerinin tanımlanması (devamı)

Grup, sözleşmede yer alan bir mal veya hizmeti, sözleşmedeki diğer taahhütlerden ayrı bir şekilde tanımlayabiliyor ve müşterinin söz konusu mal veya hizmetten tek başına veya kullanımına hazır diğer kaynaklarla birlikte faydalanmasını sağlıyor ise farklı bir mal veya hizmet olarak tanımlar. Bir sözleşme, esas olarak aynı olan bir dizi farklı mal veya hizmet sunma taahhüdünü içerebilir. Sözleşme başlangıcında, bir işletme mal veya hizmet serisinin tek bir edim yükümlülüğü olup olmadığını belirler.

Aşama 3: İşlem bedelinin belirlenmesi

Grup, işlem fiyatını belirlemek için sözleşme kapsamındaki yükümlülüğünü yerine getirdikten sonra ne kadarlık bir tutarı elde etmeyi beklediğini değerlendirir. Değerlendirme yapılırken, sözleşmenin değişken tutarlara ilişkin unsurları ve önemli bir finansman bileşeni içerip içermediğini göz önünde bulundurur.

Önemli finansman bileşeni

Grup, taahhüt edilen mal veya hizmetin nakit satış fiyatını yansıtan tutarı, önemli bir finansman bileşeninin etkisi için ödemesi taahhüt edilen tutar ile gözden geçirir. Pratik bir uygulama olarak, Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteri ödemesi ile mal veya hizmetlerin transferi arasındaki sürenin bir yıl veya daha kısa olmasını beklemesi durumunda, önemli bir finansman bileşeninin etkilerine ilişkin işlem fiyatını düzeltmez. Grup'un dönem içinde yerine getirdiği yükümlülükler ile alınan avansların ve ödeme planının geniş ölçüde uyumlu olduğu durumlarda, Grup, yükümlülüğü yerine getirmesi ile ödeme arasındaki sürenin asla 12 aydan fazla olmayacağını değerlendirmektedir.

Değişken bedel

Grup, fiyat imtiyazları, teşvikler, performans primleri, erken tamamlama primleri, fiyat ayarlama maddeleri, cezalar, iskontolar veya benzeri değişken bedellere neden olabilecek kalemlerin müşteri sözleşmesinde var olup olmadığını tespit eder.

Aşama 4: İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtımı

Farklı mal veya hizmetler tek bir sözleşmeye göre teslim edilmesi durumunda, sözleşme bedeli ayrı mal veya hizmetlerin (farklı edim yükümlülükleri) nispi tek başına satış fiyatlarına dayalı olarak dağıtılır. Doğrudan gözlemlenebilir tek başına satış fiyatları mevcut değilse, sözleşmelerdeki toplam bedel, beklenen maliyet artı kar marjı bazında dağıtılır.

Aşama 5: Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, aşağıdaki koşullardan herhangi biri yerine getirildiğinde geliri zamana yayılı olarak muhasebeleştirir:

- Müşterinin eş zamanlı olarak, işletmenin sağladığı faydalardan yararlanması ve bu faydaları tüketmesi durumunda;
- İşletmenin varlığı oluşturdukça veya geliştirdikçe, oluşturulan veya geliştirilen varlığın kontrolünün aynı anda müşteriye geçmesi durumunda ya da
- Grup'un yerine getirdiği yükümlülüğün, Grup'un kendisi için alternatif kullanımı olan bir varlık oluşturmaması ve Grup'un o güne kadar tamamlanan yükümlülüğe karşılık yapılacak ödeme üzerinde hukuken icra edilebilir bir tahsil hakkının bulunması durumunda.

Zaman içinde yerine getirilen her bir edim yükümlülüğü için, Grup, malların veya hizmetlerin kontrolünü müşteriye devretmeyi gösteren tek bir ilerleme ölçüsü seçer. Grup, güvenilir bir şekilde gerçekleştirilen işi ölçen bir yöntem kullanır. Grup, girdi yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına yönelik ilerlemeyi ölçmek için yapılan maliyetleri kullanır ve çıktı yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına doğru ilerlemeyi ölçmek için transfer edilen birimleri kullanır.

Eğer bir edim yükümlülüğü zaman içinde yerine getirilmiyorsa, o zaman Grup, malların veya hizmetin kontrolünü müşteriye transfer ettiği zaman hasılatı muhasebeleştirir.

Grup tarafından sözleşme kapsamındaki yükümlülüklerin yerine getirilmesi için mutlaka katlanılması gereken maliyetin, söz konusu sözleşme kapsamında elde edilmesi beklenen ekonomik faydayı aştığı durumlarda TMS 37 "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar" standardı uyarınca bir karşılık ayırmaktadır.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Sözleşme değişiklikleri

Grup, ek bir mal veya hizmet sunma taahhüdü verdiği takdirde, sözleşme değişikliğini ayrı bir sözleşme olarak kabul eder. Mevcut sözleşmenin feshi ve yeni bir sözleşmenin oluşturulması durumunda, sunulan mal veya hizmetler farklıysa ilgili değişiklikler muhasebeleştirir. Sözleşmede yapılan değişiklik, ayrı mal veya hizmet oluşturmazsa, işletme, ilk sözleşme ile birlikte, ek mallar veya hizmetler ilk sözleşmenin bir parçasıymış gibi birleştirerek muhasebeleştirir.

Malların satışı

Ürünlerin kontrolünün müşteriye devredilmesi fatura kesilmesi ile birlikte gerçekleşir ve hasılat olarak kayıtlara alınır. Birlikte bir paket olarak satılan mal ve hizmetler için hasılat, ilgili mal veya hizmetin farklı nitelikte olarak değerlendirilmesi durumunda muhasebeleştirilir – örneğin mal veya hizmet sözleşmedeki diğer taahhütlerinden ayrı olarak tanımlanabilir nitelikteyse ve müşteri mal veya hizmetten tek başına veya kullanımına hazır diğer kaynaklarla birlikte faydalanabiliyorsa. Sözleşme bedeli bir pakette farklı nitelikte olarak değerlendirilen mal ve hizmetlere tek başına satış fiyatları temel alınarak dağıtılır. Tek başına satış fiyatları Grup'un bu mal ve hizmetleri tek başlarına sattığı liste fiyatları baz alınarak belirlenir. Tek başına satışı olmayan mal ve hizmetler için tek başına satış fiyatları beklenen maliyet artı kar marjı yaklaşımıyla tahmin edilmektedir. Ürün ve hizmetlerin maliyeti, ilgili hasılat kaydedildiği anda gider olarak kaydedilir. Grup, mal ve hizmet devrederek edim yükümlülüklerini belirli bir anda yerine getirir.

İlişkili taraflar

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Grup ile ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,
(i) Grup üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
(ii) Grup üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
(iii) Grup veya Grup'un bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Grup ile ilişkili sayılır:

(i) İşletme ve Grup'un aynı grubun üyesi olması halinde.
(ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
(iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
(iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
(v) İşletmenin, Grup'un ya da Grup ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Grup'un kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Grup ile ilişkilidir.
(vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
(vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynaklarının, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Pay başına kazanç

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net karın, raporlama dönemi boyunca piyasada bulunan pay senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

Türkiye'de şirketler sermayelerini halihazırda bulunan hissedarlarına, çeşitli içsel kaynaklardan "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama pay sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

Raporlama tarihinden sonraki olaylar

Raporlama tarihinden sonra ortaya çıkan ve Grup'un raporlama tarihindeki durumunu etkileyebilecek hususlar konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen raporlama tarihinden sonra ortaya çıkan hususlar ise önemlilik derecesine göre notlarda açıklanmaktadır.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal araçlar

i. Muhasebeleştirme ve ilk ölçüm

Grup, ticari alacakları ve borçlanma araçlarını oluştukları tarihte kayıtlarına almaktadır. Grup bütün diğer finansal varlık ve yükümlülükleri sadece ve sadece, ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf olduğu işlem tarihinde muhasebeleştirmektedir.

Gerçeğe uygun değer (GUD) değişimleri kar veya zarara yansıtılanlar dışındaki finansal varlıkların (önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar haricinde) ve finansal yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de GUD'e ilave edilerek ölçülür. Önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar, ilk muhasebeleştirmede işlem bedeli üzerinden ölçülür.

ii. Yeniden sınıflandırma ve sonraki ölçüm

İlk defa finansal tablolara alınırken, bir finansal araç belirtilen şekilde sınıflandırılır; itfa edilmiş maliyetinden ölçülenler; GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülenler- borçlanma araçlarına yapılan yatırımlar, GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülenler- özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar veya GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülenler.

Finansal araçlar ilk muhasebeleştirilmelerini müteakip, Grup finansal varlıkların yönetimi için kullandığı işletme modelini değiştirmediği sürece yeniden sınıflandırılmaz.

Finansal varlıklar, Grup, finansal varlıkları yönetmek için işletme modelini değiştirmediği sürece ilk muhasebeleştirilmesinden sonra yeniden sınıflandırılmaz. Bu durumda, etkilenen tüm finansal varlıklar, işletme modelindeki değişikliği izleyen ilk raporlama döneminin ilk gününde yeniden sınıflandırılır.

Bir finansal varlık, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılmaması durumunda itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Yukarıda belirtilen itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmeyen tüm finansal varlıklar GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülür. Bunlar, tüm türev finansal varlıkları da içermektedir. Finansal varlıkların ilk defa finansal tablolara alınması sırasında, finansal varlıkların farklı şekilde ölçümünden ve bunlara ilişkin kazanç veya kayıpların farklı şekilde finansal tablolara alınmasından kaynaklanacak bir muhasebe uyumsuzluğunu ortadan kaldırması veya önemli ölçüde azaltması şartıyla bir finansal varlığın geri dönülemez bir şekilde GUD değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak tanımlanabilir.

Finansal varlıklar- İş modelinin değerlendirilmesi

Grup, iş modelinin varlıkların yönetilme şeklini ve yönetime sağlanan bilgiyi en iyi şekilde yansıtması amacıyla bir finansal varlığın portföy düzeyinde elde tutulma amacını değerlendirmektedir. Ele alınan bilgiler şunları içerir:

- Portföy için belirlenmiş politikalar ve hedefler ve bu politikaların uygulamada kullanılması. Bunlar, yönetimin stratejisinin, sözleşmeden kaynaklanan faiz gelirini elde etmeyi, belirli bir faiz oranından yararlanmayı devam ettirmeyi, finansal varlıkların vadesini bu varlıkları fonlayan borçların vadesiyle uyumlaştırmayı veya varlıkların satışı yoluyla nakit akışlarını gerçekleştirmeye odaklanıp odaklanmadığını içerir;
- İş modeli ve iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıkların performanslarının Grup yönetimine nasıl raporlandığı;
- İş modelinin (iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıkların) performansını etkileyen riskler ve özellikle bu risklerin yönetim şekli;
- İşletme yöneticilerine verilen ilave ödemelerin nasıl belirlendiği (örneğin, ilave ödemelerin yönetilen varlıkların GUD'ine göre mi yoksa tahsil edilen sözleşmeye bağlı nakit akışlarına göre mi belirlendiği) ve
- Önceki dönemlerde yapılan satışların sıklığı, değeri, zamanlaması ve nedeni ile gelecekteki satış beklentileri.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

Finansal varlıklar- İş modelinin değerlendirilmesi (devamı)

Finansal varlıkların konsolide finansal durum tablosu dışı bırakılmaya uygun olmayan işlemlerde üçüncü taraflara devredilmesi, Grup'un varlıklarını konsolide finansal tablolarında sürekli olarak muhasebeleştirmesiyle tutarlı olarak bu amaçla satış olarak kabul edilmez.
Alım satım amacıyla elde tutulan veya GUD esas alınarak yönetilen ve performansı bu esasa göre değerlendirilen finansal varlıklar, GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılır.

Finansal varlıklar – Sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları olup olmadığının değerlendirilmesi

Bu değerlendirme amacıyla, anapara, finansal varlığın ilk defa finansal tablolara alınması sırasındaki GUD'dur. Faiz; paranın zaman değeri, belirli bir zaman dilimine ilişkin anapara bakiyesine ait kredi riski, diğer temel borç verme risk ve maliyetleri (örneğin, likidite riski ve yönetim maliyetleri) ile kar marjından oluşur.

Sözleşmeye bağlı nakit akışlarının sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları olup olmadığının değerlendirilmesinde, Grup sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerini esas alır. Bu değerlendirme, finansal varlığın bu koşulu yerine getirmeyecek şekilde sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştiren sözleşme şartlarını içerip içermediğinin değerlendirilmesini gerektirir. Bu değerlendirmeyi yaparken, Grup aşağıdakiler dikkate alır:

- Sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştirebilecek herhangi bir şarta bağlı olay (diğer bir ifadeyle tetikleyici olay);
- Değişken oranlı özellikler de dahil olmak üzere, sözleşmeye bağlı kupon faiz oranını düzelten şartlar;
- Erken ödeme ve vadesini uzatma imkanı sağlayan özellikleri; ve
- Grup'un belirli varlıklardan kaynaklanan nakit akışlarının elde edilmesini sağlayan sözleşmeye bağlı haklarını kısıtlayıcı şartlar (örneğin, rücu edilememe özelliği).

Erken ödeme özelliği, sözleşmenin vadesinden önce sonlandırıldığı durumlarda makul bir bedel içeren peşin ödenen tutarları büyük ölçüde anaparanın ve anapara bakiyesine ilişkin faizlerin ödenmemiş tutarını yansıtıyorsa sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemeleri kriteriyle tutarlıdır.

Ayrıca, (i) finansal varlık sözleşmeye bağlı nominal değeri üzerinden primli veya iskontolu olarak alınmışsa, (ii) sözleşmenin vadesinden önce sonlandırıldığı durumlarda makul bir ek bedel ödemesini içeren peşin ödenen tutarlar büyük ölçüde sözleşmeye bağlı nominal değeri ve tahakkuk eden (ancak ödenmemiş) faizi yansıtıyorsa ve (iii) ilk muhasebeleştirmede erken ödeme özelliğinin GUD'un önemsiz olması durumunda, bu kritere uygun olduğu kabul edilir.

Finansal varlıklar – Sonraki ölçümden kaynaklanan kazanç veya kayıplar

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden ölçülür. İtfa edilmiş maliyetleri varsa değer düşüklüğü zararları tutarı kadar azaltılır. Faiz gelirleri yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bunların finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir. Riskten korunma aracı olarak tanımlanan türevler için aşağıdaki (iii) bölümüne bakınız.
GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları	Bu varlıklar sonraki dönemlerde GUD'u üzerinden ölçülür. Etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz geliri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer kazanç ve kayıplar ise diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar finansal durum tablosu dışı bırakıldığında daha önceden diğer kapsamlı gelire yansıtılan toplam kazanç veya kayıplar kar veya zararda yeniden sınıflandırılır.
GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları	Bu varlıklar sonraki dönemlerde GUD'u üzerinden ölçülür. Temettüler, açıkça yatırımın maliyetinin bir kısmının geri kazanılması niteliğinde olmadıkça kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer net kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilir ve kar veya zararda yeniden sınıflandırılmazlar.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

(i) Finansal tablo dışı bırakma

Finansal varlıklar

Grup, finansal varlıklarla ilgili nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve getirilerinin sahipliğini önemli ölçüde devrettiğinde veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları ne önemli ölçüde devretmiş ne de önemli ölçüde elinde bulundurmakta olması durumunda, ilgili finansal varlık üzerinde kontrol sahibi olmaya devam etmiyorsa söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır.

Grup, bir finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları önemli ölçüde elinde bulundurmaya devam etmesi durumunda, ilgili finansal varlığı finansal durum tablosuna kayıtlara almaya devam eder.

Finansal yükümlülükler

Grup, bir finansal yükümlülük sadece ve sadece, ilgili yükümlülüğe ilişkin borç ortadan kalktığı veya iptal edildiği zaman finansal durum tablosundan çıkarır. Ayrıca, mevcut bir finansal yükümlülüğün koşullarında veya nakit akışlarında önemli bir değişiklik yapılması durumunda da Grup bir finansal yükümlülüğü finansal durum tablosundan çıkarır. Bunun yerine, değiştirilmiş şartlara dayanarak GUD'i üzerinden yeni bir finansal yükümlülük muhasebeleştirilmesini gerektirir.

Finansal yükümlülüğün kayıtlarından çıkartılmasında, defter değeri ile bu yükümlülüğe ilişkin olarak ödenen tutar (devredilen her türlü nakit dışı varlık veya üstlenilen her türlü yükümlülük de dâhil) arasındaki fark, kar veya zarar olarak konsolide finansal tablolara alınır.

Finansal yükümlülükler – Sınıflama, sonraki ölçüm ve kazanç ve kayıplar

Finansal yükümlülükler itfa edilmiş maliyetinden ölçülen ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır.

(ii) Finansal varlık ve yükümlülüklerin netleştirilmesi

Grup, finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece netleştirme için yasal bir hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek veya varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapma niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı finansal tablolarında göstermektedir.

(iii) Türev finansal araçlar ve riskten korunma muhasebesi

Grup yabancı para cinsinden ve faiz oranı riskinden korunma amaçlı türev finansal araçlar kullanmaktadır. Saklı türev araçlar, ana sözleşmeden ayrılır ve ana sözleşme finansal bir varlık değilse ve belirli kriterleri karşıladığında ayrı olarak muhasebeleştirilir.

Türev araçlar ilk muhasebeleştirilmesinde, GUD'inden muhasebeleştirilir. Türev araçlar ilk muhasebeleştirilmelerini müteakip GUD'lerindeki değişimler kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Grup belirli türev araçları döviz kurundaki ve faiz oranlarındaki değişimlerden kaynaklanan gerçekleşme ihtimali yüksek tahmini işlemleriyle ilgili nakit akışlarındaki değişkenliği korumak için korunma aracı olarak tanımlamaktadır. Grup, bazı türevleri nakit akış riskinden amaçlı korunma aracı olarak tanımlamaktadır.

Korunma ilişkisinin başlangıcında, Grup korunma ilişkisine ve işletmenin korunma işleminde bulunmasına neden olan risk yönetimi amacına ve stratejisine ilişkin bir belgelendirme yapmaktadır. Grup ayrıca korunan kalemin nakit akışlarındaki değişikliklerin ve korunma aracının birbirini mahsup etmesinin beklenip beklenmediği içerek şekilde korunan kalem ile korunma aracı arasındaki ekonomik ilişkiyi belgelendirir.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

(iii) Türev finansal araçlar ve riskten korunma muhasebesi (devamı)

Nakit akış riskinden korunma işlemleri

Bir türev araç nakit akış riskinden korunma aracı olarak tasarlanmışsa türev aracın GUD'indeki değişimin etkin kısmı diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasebeleştirilir ve özkaynaklar altında finansal riskten korunma yedeği içerisinde gösterilir. Türevin GUD'indeki değişimin etkin olmayan kısmı doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilen korunma ilişkisinin başlangıcından itibaren bugünkü değer esasına göre belirlenen türev aracın GUD'indeki değişimin etkin kısmı, korunma aracının GUD'deki değişimin birikmiş etkisi ile sınırlıdır.

Grup nakit akış riskinden korunma ilişkisinde türev sözleşmesinin yalnızca spot unsurundaki değer değişimini korunma aracı olarak tanımlar.

İlgili sözleşmelerin GUD'indeki değişim, finansal riskten korunma maliyeti olarak özkaynaklarda ayrı bir bileşen olarak riskten korunma fonu olarak muhasebeleştirilir.

Korunan bir tahmini işlemin; daha sonradan finansal olmayan bir varlık veya yükümlülüğün finansal tablolara alınmasıyla sonuçlanması durumunda riskten korunma fonunda biriken tutar ve finansal riskten korunma maliyeti doğrudan finansal olmayan varlık veya yükümlülüğün başlangıç maliyetine dahil edilir.

Diğer tüm korunan tahmini işlemler için, riskten korunma fonunda biriken tutar ve finansal riskten korunma maliyeti korunan gelecekteki tahmini nakit akışlarının kar veya zararı etkilediği dönem veya dönemlerde korunma fonundan kar veya zarara sınıflandırılır.

Korunma ilişkisinin (veya bir parçasının) gerekli kıstasları artık karşılamaması, korunma aracının süresinin dolduğu veya satıldığı, feshedildiği veya kullanıldığı durumlarda riskten korunma muhasebesine ileriye yönelik olarak son verilir. Nakit akış riskinden korunma muhasebesine son verilmesi durumunda, riskten korunma fonunda biriken tutar korunan bir tahmini işlem finansal olmayan kalemin kayıtlara alınmasına kadar özkaynaklarda sınıflanmaya devam edilir, finansal riskten korunma maliyeti doğrudan finansal olmayan kalemin başlangıç maliyetine dahil edilir veya diğer nakit akış riskinden korunma araçları içim finansal riskten korunma maliyeti korunan gelecekteki tahmini nakit akışlarının kar veya zararı etkilediği dönem veya dönemlerde kar veya zarara sınıflandırılır.

Korunan gelecekteki tahmini nakit akışlarının gerçekleşmesi artık beklenmiyorsa, riskten korunma fonunda biriken tutar ve bu fonun maliyeti derhal kar veya zarara sınıflandırılır.

Sermaye

Adi hisse senetleri

Özkaynak işlemlerinden kaynaklanan işlem maliyetleri ilgili özkaynak kaleminden indirim olarak muhasebeleştirilir. Özkaynağa dayalı finansal araç sahiplerine yapılan dağıtımlara ve özkaynak işlemlerinden kaynaklanan işlem maliyetlerine ilişkin gelir vergileri, TMS 12 Gelir Vergileri uyarınca muhasebeleştirilir.

Borçlanma maliyetleri

Özellikli bir varlığın elde edilmesi, inşaası veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen borçlanma maliyetleri ilgili özellikli varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilmekte, diğer borçlanma maliyetleri oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmektedir.

Devlet teşvikleri

Grup alınan koşulsuz devlet teşvikleri, bu teşviklerin alacak durumuna gelmesi halinde kar veya zararda diğer gelirler altında muhasebeleştirilir. Diğer devlet teşvikleri, Grup'un teşvikle ilgili gerekli koşulları sağlayacağı ve bu teşvikin alınacağı hakkında yeterli güvencenin bulunması durumunda gerçeğe uygun değerleri ile ertelenmiş gelir olarak kaydedilirler ve daha sonra varlığın yararlı ömrü boyunca sistematik olarak kar veya zararda diğer gelirler altında muhasebeleştirilirler.

Grup'un katlandığı giderleri karşılayan devlet teşvikleri söz konusu giderlerin muhasebeleştirildiği dönemlerde sistematik olarak konsolide kar veya zararda muhasebeleştirilir.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansman gelirleri ve finansman giderleri

Finansman geliri, finansman amacıyla kullanılan döngünün bir parçasını oluşturan banka mevduat faiz gelirlerinden, yatırım yapılan fonlardan elde edilen faiz gelirlerinden, ilişkili ve ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklardan, finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı gelirlerinden ve türev araçlardan oluşan ve kar veya zarara kaydedilen kazançlardan oluşmaktadır.

Finansman giderleri, banka kredilerinin faiz giderlerini, kredi kartları ile teminat mektupları komisyon giderlerini, ilişkili taraflara diğer borçlara ilişkin vade farkı giderleri, finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı giderlerini ve türev araçlardan oluşan ve kar veya zarara kaydedilen kazançlarını ve giderlerini içerir. Bir varlığın iktisabı, inşaatı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilemeyen borçlanma maliyetleri etkin faiz oranı kullanılarak konsolide kar veya zarar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı gelir ve giderleri kur farkı hareketlerinin net pozisyonuna göre finansman gelirleri veya finansman giderleri içerisinde net olarak raporlanır. Ticari alacaklar ve borçların üzerindeki kur farkı esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisinde, kur farkı ise esas faaliyetlerden diğer giderler içerisinde raporlanır.

Faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanır. Bu gelir, aşağıdakiler dışında, finansal varlığın brüt defter değerine etkin faiz oranı uygulanarak hesaplanır:

(a) Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, ilk defa finansal tablolara alınmasından itibaren, finansal varlığın itfa edilmiş maliyetine krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranını uygular.

(b) Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlık olmayan ancak sonradan kredi-değer düşüklüğüne uğramış finansal varlık haline gelen finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, sonraki raporlama dönemlerinde, varlığın itfa edilmiş maliyetine etkin faiz oranını uygular.

Bir raporlama döneminde finansal varlığın itfa edilmiş maliyetine etkin faiz yöntemi uygulayarak faiz gelirini hesaplayan bir işletme, finansal araçtaki kredi riskinin finansal varlık artık kredi-değer düşüklüğüne uğramış olarak nitelendirilmeyecek şekilde iyileşmesi ve bu iyileşmenin tarafsız olarak meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda (borçlunun kredi derecesindeki bir artış gibi), sonraki raporlama dönemlerindeki faiz gelirini brüt defter değerine etkin faiz oranını uygulayarak hesaplar.

Temettü gelirleri Grup'un ödemeyi almayı hak kazandığı tarihte konsolide kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. Grup işletme faaliyetlerine ilişkin nakit akışlarını, net kar veya zararın, gayri nakdi işlemlerin, geçmiş ya da gelecek işlemlerle ilgili nakit giriş ve çıkışları tahakkuklarının veya ertelemelerinin ve yatırım veya finansman ile ilgili nakit akışlarına ilişkin gelir veya gider kalemlerinin etkilerine göre düzeltildiği dolaylı yönteme göre gösterir.

2.5 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup Yönetimi'nin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, raporlama tarihi itibari ile vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibariyle gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahmin ve varsayımlardan farklılık gösterebilir. Bu tahmin ve varsayımlar düzenli olarak gözden geçirilir, düzeltme ihtiyacı doğduğunda düzeltmeler ilgili dönem faaliyet sonucuna yansıtılır.

Konsolide finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve raporlama tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan önemli varsayımlar ve değerlendirmeler aşağıda sunulmaktadır:

a) Şüpheli alacak karşılıkları, Grup yönetiminin raporlama tarihi itibarıyla var olan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememe riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken ilişkili kuruluş ve anahtar müşteriler dışında kalan borçluların geçmiş performansları, piyasadaki kredibiliteleri, alınan teminatlar, bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ve yeniden görüşülen koşullar dikkate alınmaktadır. İlgili raporlama tarihleri itibarıyla Grup'un şüpheli alacaklar karşılığı Not 8'de yer almaktadır. Fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (devamı)

b) Grup yönetimi özellikle bina, haklar ve makina ekipmanların faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda çeşitli varsayımlarda bulunmuştur.

c) Dava karşılıkları tutarı, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği taktirde katlanılacak olan muhtemel sonuçların Grup hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda Grup Yönetimi tarafından tahmin edilmesi yoluyla belirlenmektedir (Not 21a).

d) Grup kıdem tazminatı ve kıdem teşvik yükümlülüklerinin hesaplamasında iskonto oranı, enflasyon oranı, reel maaş artış oranı, kendi isteğiyle ayrılma olasılığı gibi çeşitli varsayımlarda bulunmaktadır. Yükümlülüğün hesaplanmasında kullanılan varsayımlara Not 21b'de detaylı olarak yer verilmektedir.

e) Grup stok değer düşüklüğü karşılığının hesaplanmasında tahmini satış fiyatı, tahmini tamamlanma maliyetleri ve satışın gerçekleştirilmesi için gerekli tahmini maliyetler gibi çeşitli varsayımlarda bulunmaktadır (Not 12). Fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir.

f) Grup, her yıl şerefiye tutarını değer düşüklüğü testine tabi tutar. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir tutarları, kullanımdaki değer hesaplamalarına göre belirlenmiştir. Bu hesaplamalar tahmin kullanımını gerektirir (Not 17). Nakit üreten birimin kullanım değeri, indirgenmiş nakit akım yöntemi ile hesaplanır. İndirgenmiş nakit akımları, nakit üreten birimin fonksiyonel para birimi olan TL bazında yapılan projeksiyonlara dayanmaktadır. Projeksiyonların hesaplanması sırasında Grup Yönetimi tarafından bazı varsayımlar ve tahminler kullanılmıştır. Gerçek sonuçların tahminlerden farklı olması durumunda, ilişikteki konsolide finansal tablolar etkilenebilir.

g) Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Grup'un bağlı ortaklıklarının diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Elde edilen veriler ışığında, Grup'un gelecekte elde edilecek vergiye tabi kar ertelenmiş vergi varlıklarının tamamını karşılamaya yetmiyorsa, ertelenmiş vergi varlığının tamamı ve bir kısmına karşılık ayrılır.

h) Grup, aktif bir piyasası olmayan finansal araçların gerçeğe uygun değerlerini piyasa verilerinden yararlanarak muvazaasız benzer işlemlerin kullanılması, benzer enstrümanların gerçeğe uygun değerlerinin referans alınması ve indirgenmiş nakit akım analizlerini kullanarak hesaplamaktadır (Not 4).

3. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kasa	320.500	394.043
Bankadaki nakit	1.763.065.892	6.446.365.747
Vadesiz mevduatlar	*553.486.392*	*914.153.323*
Vadesi üç aydan kısa vadeli mevduatlar	*1.209.579.500*	*5.532.212.424*
Diğer hazır varlıklar (*)	108.920.533	226.680.420
Konsolide finansal durum tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	1.872.306.925	6.673.440.210
Eksi : faiz tahakkukları	(7.807.590)	(56.710.054)
Nakit akış tablosuna göre nakit ve nakit benzerleri	1.864.499.335	6.616.730.156

(*) Diğer hazır varlıklar, 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla finansman bonosu, vadesi gelmiş çek ve senetler ve kredi kartı alacaklarından oluşmaktadır. Finansman bonosunun vadesi 3 aydan kısadır.

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle ABD Doları vadeli mevduat tutarı 529.204.500 TL karşılığı olup faiz oranı yüzde1,00'dır ve vadesi 3 aydan kısadır (31 Aralık 2023 itibariyle Grup'un ABD Doları vadeli mevduat tutarı 1.222.827.006 TL karşılığı olup faiz oranı yüzde 2,00 ve yüzde 5,00'tir ve vadeleri 3 aydan kısadır).

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle TL vadeli mevduat tutarı 680.375.000 TL olup, faiz oranı yüzde 48,50'dir. Vadeleri 3 aydan kısadır (31 Aralık 2023 tarihi itibariyle TL vadeli mevduat tutarı 4.309.385.418 TL olup, faiz oranı yüzde 37,00 ile 47,00' dır. Vadeleri 3 aydan kısadır).

4. FİNANSAL YATIRIMLAR

Gerçeğe uygun değer farkları diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımlar :

Şirket Ünvanı	Hisse Oranı %	31 Aralık 2024	Hisse Oranı %	31 Aralık 2023
Çantaş	0,37	310.755	0,37	310.755
		310.755		310.755
Değer düşüklüğü karşılığı		(310.755)		(310.755)
		-		-

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kullanımı kısıtlanmış banka mevduatı (*)	1.164.200.660	1.401.001.065
Diğer	517.739	712.866
	1.164.718.399	1.401.713.931

31 Aralık 2024 tarihi itibariyle 1.164.200.660 TL (31 Aralık 2023 tarihi itibariyle 1.401.001.065 TL.) tutarındaki bloke nakit ve nakit benzerleri, Grup'un devam eden faaliyetlerinde ve yükümlülüklerini yerine getirmede kullanımı kısıtlandığı için, "Finansal Yatırımlar" içerisinde ayrı olarak sınıflanmıştır.

5. TÜREV ARAÇLAR

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
Riskten korunma muhasebesi ile ilişkilendirilmemiş alım satım amaçlı türev enstrümanlar:				
Forward sözleşmeleri	-	-	-	2.580.245
	-	-	-	2.580.245

Spekülatif amaçla elde tutulan, riskten korunma muhasebesi gereklerini karşılamayan türev araçlar "alım satım amaçlı" olarak sınıflandırılırlar ve bu araçların gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılır.

31 Aralık 2023 tarihi itibariyle çapraz kur swap, forward işlemlerinin detayları aşağıdaki gibidir;

	Varlıklar		Yükümlülükler	
	Nominal Tutar	Gerçeğe Uygun Değer	Nominal Tutar	Gerçeğe Uygun Değer
Forward sözleşmeleri				
USD Tahsilat / TL Ödeme	-	-	5.250.000	2.580.245
		-		2.580.245

6. FİNANSAL BORÇLAR

Kısa Vadeli Finansal Borçlar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Banka kredileri	4.484.377.079	15.074.865.215
Kira yükümlülükleri	56.649.046	76.606.134
İhraç edilmiş borçlanma araçları	-	3.604.130.742
Diğer finansal yükümlülükler	-	714.667.149
	4.541.026.125	19.470.269.240

Uzun Vadeli Finansal Borçlar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Banka kredileri	2.204.405.117	1.318.451.839
Kira yükümlülükleri	509.764.229	53.888.998
	2.714.169.346	1.372.340.837

6. FİNANSAL BORÇLAR (devamı)

Kısa Vadeli Banka Kredileri detayı aşağıdaki gibidir;

Para birimi	Ağırlıklı Ortalama Faiz Oranı %	31 Aralık 2024 Kısa vadeli
TL	48,30	1.618.782.781
ABD Doları	7,22	2.865.594.298
		4.484.377.079

Para birimi	Ağırlıklı Ortalama Faiz Oranı %	31 Aralık 2023 Kısa vadeli
TL	44,33	14.509.581.812
ABD Doları	9,22	565.283.403
		15.074.865.215

İhraç Edilmiş Kısa Vadeli Borçlanma Araçları detayı aşağıdaki gibidir;

Para birimi	Ağırlıklı Ortalama Faiz Oranı %	31 Aralık 2023 Kısa vadeli
TL	37,99	3.604.130.742
		3.604.130.742

Grup, 7 Temmuz 2023 tarihinde toplam 1.227.219.557 milyon TL tutarında, Borsa İstanbul'a kote, iskonto sabit faizli tek kupon ödemeli finansman bonosu ihraç etmiştir. Bononun vadesi 5 Ocak 2024 olup, kupon faiz oranı %41,50'tir.

Grup, 9 Ağustos 2023 tarihinde toplam 1.443.787.714 milyar TL tutarında, Borsa İstanbul'a kote, iskonto sabit faizli tek kupon ödemeli finansman bonosu ihraç etmiştir. Bononun vadesi 2 Şubat 2024 olup, kupon faiz oranı %36,00'dir.

Grup, 9 Ağustos 2023 tarihinde toplam 721.893.857 milyon TL tutarında, Borsa İstanbul'a kote, iskonto sabit faizli tek kupon ödemeli finansman bonosu ihraç etmiştir. Bononun vadesi 7 Ağustos 2024 olup, kupon faiz oranı %36,00'dir.

Diğer Finansal Yükümlülüklerin detayı aşağıdaki gibidir;

Para birimi	Ağırlıklı Ortalama Faiz Oranı %	31 Aralık 2023 Kısa vadeli
TL	40,34	714.667.149
		714.667.149

Uzun Vadeli Banka Kredileri detayı aşağıdaki gibidir;

Para birimi	Ağırlıklı Ortalama Faiz Oranı %	31 Aralık 2024 Uzun vadeli
TL	13,32	34.666.668
ABD Doları	8,61	2.169.738.449
		2.204.405.117

6. FİNANSAL BORÇLAR (devamı)

Uzun Vadeli Banka Kredileri detayı aşağıdaki gibidir (devamı);

Para birimi	Ağırlıklı Ortalama Faiz Oranı %	31 Aralık 2023 Uzun vadeli
TL	14,15	56.127.248
ABD Doları	10,33	1.262.324.591
		1.318.451.839

Kira yükümlülüklerinin vadeleri aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
1 yıl içerisinde ödenecek	56.649.046	76.606.134
1-5 yıl içerisinde ödenecek	509.764.229	53.888.998
	566.413.275	130.495.132

Banka kredileri, ihraç edilmiş borçlanma araçları ve diğer finansal yükümlülüklerin vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
1 yıl içerisinde ödenecek	4.484.377.079	19.393.663.106
1-2 yıl içerisinde ödenecek	1.372.798.046	315.468.270
2 - 3 yıl içerisinde ödenecek	332.642.830	301.692.129
3 - 4 yıl içerisinde ödenecek	332.642.830	280.516.576
4 - 5 yıl içerisinde ödenecek	166.321.411	280.516.576
5 yıl ve daha uzun vadeli	-	140.258.288
	6.688.782.196	20.712.114.945

31 Aralık tarihleri itibariyle banka kredileri spot, sabit ve değişken faizli olup, orijinal vadelerinin kısa olmasından ötürü kredilerin gerçeğe uygun değerleriyle defter değerlerinin yakın olduğu varsayılmaktadır.

1 Ocak- 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibariyle finansman faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülüklerin mutabakatı aşağıdaki gibidir;

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
1 Ocak itibariyle finansal borçlar	**20.842.610.077**	**17.355.858.343**
Dönem içi anapara girişleri	9.224.306.008	21.530.440.577
Dönem içi ödemeler	(16.670.535.839)	(13.139.650.711)
Kur farkı değişimi	551.929.074	14.649.466
Faiz tahakkuk değişimi	(286.566.548)	590.321.103
Bağlı ortaklık satışından kaynaklanan çıkış (Not 38)	-	(54.954.017)
Enflasyon muhasebesi etkisi	(6.406.547.301)	(5.454.054.684)
	7.255.195.471	20.842.610.077

7. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

a) Ticari Alacaklar

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibariyle Grup'un ticari alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir;

Kısa vadeli ticari alacaklar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ticari alacaklar	886.861.626	2.151.703.020
Alacak senetleri	554.670.670	2.368.983.346
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 33)	61.893.295	42.573.885
Beklenen zarar karşılığı (-)	(177.789.824)	(181.416.812)
	1.325.635.767	4.381.843.439

Uzun vadeli ticari alacaklar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Alacak senetleri	519.179	-
	519.179	-

Grup, 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle faktoring bulunmamaktadır (31 Aralık 2023 tarihi itibariyle gayri kabili rücu faktoring kapsamında faktoring şirketlerinden tahsil etmiş olduğu 721.893.857 TL'yi ticari alacaklardan düşmüştür:).

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibariyle ticari alacakların yaşlandırma çalışması aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Vadesi gelmemiş, değer düşüklüğüne uğramamış	1.208.127.143	4.155.295.876
Vadesi 1-30 gün geçmiş, değer düşüklüğüne uğramamış	87.188.772	56.689.034
Vadesi 1-3 ay geçmiş, değer düşüklüğüne uğramamış	19.438.729	105.821.211
Vadesi 3-12 ay geçmiş, değer düşüklüğüne uğramamış	11.259.167	62.631.677
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş, değer düşüklüğüne uğramamış	141.135	1.405.641
	1.326.154.946	4.381.843.439

Grup, yukarıda belirtilen vadesi geçen alacakların teminat durumu, ilgili müşterilerin mevcut finansal durumları ve raporlama tarihinden sonraki tahsilatlarını değerlendirmiş ve bu alacaklarla ilgili herhangi bir değer düşüklüğü olmadığı sonucuna varmıştır.

Grup'un satışları için uygulamış olduğu ortalama vade 214 gündür (31 Aralık 2023: 287 gün).

Ticari alacaklar için ayrılan şüpheli alacak karşılığı, gelecekteki tahsil beklentisi ve geçmiş tahsil edilememe tecrübesine dayanılarak belirlenmiştir. Grup'un şüpheli ticari alacaklar karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Beklenen zarar karşılığı hareketleri	1 Ocak-31 Aralık 2024	1 Ocak-31 Aralık 2023
Açılış bakiyesi	181.416.812	23.984.078
Dönem gideri	68.444.451	176.934.871
Tahsilatlar	(12.674.270)	(407.225)
Bağlı ortaklığın satışından kaynaklanan çıkış	-	(97.547)
Enflasyon muhasebesi etkisi	(59.397.169)	(18.997.365)
Kapanış bakiyesi	177.789.824	181.416.812

Ticari alacaklardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar Not 34'te verilmiştir.

7. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (devamı)

b) Ticari Borçlar

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibariyle Grup'un ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli ticari borçlar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ticari borçlar (*)	1.172.790.684	1.698.061.937
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 33)	136.707.026	248.782.172
Gider tahakkukları	26.650.267	74.572.717
	1.336.147.977	2.021.416.826

(*) 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle ticari borçlar içerisinde 456.626.717 TL akreditif bulunmaktadır (31 Aralık 2023: 475.294.570 TL).

Malların satın alınmasına ilişkin ticari borç ortalama ödeme süresi 104 gündür (31 Aralık 2023:124).

8. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Personele ödenecek ücretler	1.595.582	189.100
Personele ödenecek prim karşılıkları	143.502.836	93.421.641
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	15.129.878	23.769.877
	160.228.296	117.380.618

9. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) Diğer Alacaklar

Kısa Vadeli Diğer Alacaklar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
KDV ve diğer iade alacakları	192.376.793	9.557.609
Özel tüketim vergisi ("ÖTV") iade alacağı (*)	1.376.703	343.851
Kurumlar ve geçici vergi iade alacağı	1.155.860	1.620.447
Verilen depozito ve teminatlar	489.437	672.822
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Not 33)	-	2.154.402.147
	195.398.793	2.166.596.876

(*) ÖTV'ye tabi olan hammaddelerin ÖTV'ye tabi olmayan malların imalinde kullanılması halinde; söz konusu hammaddelerin alımında ödenen Özel Tüketim Vergisi 25 numaralı Özel Tüketim Vergisi Tebliği'nde belirtilen hususların gerçekleşmesi halinde iade alınabilmektedir. Bu çerçevede iade talebinde bulunulan ÖTV bedeli 1.376.703 TL'dir (31 Aralık 2023: 343.851 TL).

Uzun Vadeli Diğer Alacaklar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Verilen depozito ve teminatlar	4.518.518	6.073.655
	4.518.518	6.073.655

9. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR (devamı)

b) Diğer Borçlar

Kısa Vadeli Diğer Borçlar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İlişkili taraflara diğer borçlar (Not 33) (*)	1.193.483.775	1.072.413.303
Ödenecek vergi ve fonlar	20.065.829	18.150.101
Diğer çeşitli borçlar	3.057.039	4.898.708
	1.216.606.643	1.095.462.112

(*) İlgili tutarın 1.186.362.140 TL'si finansman amaçlı alınan borca ilişkin anapara ve faiz tahakkuk tutarlarından oluşmaktadır.

Uzun Vadeli Diğer Borçlar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İlişkili taraflara diğer borçlar (Not 33)	125.006.301	161.638.386
	125.006.301	161.638.386

10. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Verilen sipariş avansları	42.395.094	70.749.048
Gelecek aylara ait giderler	89.481.732	87.385.263
İlişkili taraflara verilen avanslar (Not 33)	601.584	2.166.502
	132.478.410	160.300.813

Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Sabit kıymet alımı için verilen avanslar	1.665.703.281	1.231.898.795
	1.665.703.281	1.231.898.795

11. ERTELENMİŞ GELİRLER

Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Alınan sipariş avansları	49.894.402	40.242.818
	49.894.402	40.242.818

12. STOKLAR

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İlk madde ve malzeme	1.736.505.219	2.697.585.367
Yarı mamüller	337.760.049	585.930.659
Mamüller	885.158.013	1.605.820.871
Ticari mallar	512.326.467	1.158.341.989
Diğer stoklar (*)	397.752.995	352.198.509
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(486.862.444)	(263.047.881)
	3.382.640.299	6.136.829.514

(*) 31 Aralık 2024 itibariyle diğer stokların 378.244.774 TL'si (31 Aralık 2023: 344.497.929 TL) yoldaki mallardan oluşmaktadır.

Stok değer düşüklüğü karşılığı hareketleri	1 Ocak-31 Aralık 2024	1 Ocak-31 Aralık 2023
Açılış bakiyesi	(263.047.881)	(8.508.176)
Dönem gideri	(478.618.258)	(322.982.954)
Kullanılan/iptal edilen karşılık	254.803.695	68.443.249
Kapanış bakiyesi	(486.862.444)	(263.047.881)

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

13. MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maddi Duran Varlıklar

Maliyet Değeri	Arazi ve arsalar	Yer altı ve yerüstü düzenleri	Binalar	Tesis makine ve cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi	70.975.262	15.280.074	609.763.746	2.872.898.017	54.592.263	563.433.158	-	3.088.945.629	7.275.888.149
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	(3.626.027)	(1.458.096)	(75.899)	-	-	(5.160.022)
Alımlar	-	-	4.509.554	118.001.665	1.306.319	126.863.600	32.063.728	375.109.731	657.854.597
Çıkışlar	-	-	-	(1.099.740)	(1.220.835)	(2.868.152)	-	-	(5.188.727)
Transferler (*)	-	-	335.843.481	-	-	-	3.381.695.055	(503.682.049)	3.213.856.487
31 Aralık 2024 itibarıyla kapanış bakiyesi	70.975.262	15.280.074	950.116.781	2.986.173.915	53.219.651	687.352.707	3.413.758.783	2.960.373.311	11.137.250.484
Birikmiş Amortismanlar									
1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi	-	(3.792.358)	(59.489.524)	(670.312.719)	(26.462.499)	(212.748.248)	-	-	(972.805.348)
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	1.080.575	708.661	50.236	-	-	1.839.472
Dönem gideri	-	(1.064.965)	(16.587.055)	(273.838.108)	(8.729.044)	(102.533.579)	(101.264.306)	-	(504.017.057)
Çıkışlar	-	-	-	881.511	1.031.655	2.143.549	-	-	4.056.715
Transferler (*)	-	-	-	-	-	-	(114.600.774)	-	(114.600.774)
31 Aralık 2024 itibarıyla kapanış bakiyesi	-	(4.857.323)	(76.076.579)	(942.188.741)	(33.451.227)	(313.088.042)	(215.865.080)	-	(1.585.526.992)
31 Aralık 2024 itibarıyla net defter değeri	70.975.262	10.422.751	874.040.202	2.043.985.174	19.768.424	374.264.665	3.197.893.703	2.960.373.311	9.551.723.492

(*) 3.381.695.055 TL maddi olmayan duran varlıklardan özel maliyetlere transfer edilmiş olup geriye kalan 167.838.568 TL ise yapılmakta olan yatırımlardan maddi olmayanlara transfer edilmiştir (Not 15).

13. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

a) Maddi Duran Varlıklar (devamı)

Maliyet Değeri	Arazi ve arsalar	Yer altı ve yerüstü düzenleri	Binalar	Tesis makine ve cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
1 Ocak 2023 itibarıyla açılış bakiyesi	82.318.583	253.342.175	1.022.872.539	1.907.069.836	48.295.207	374.269.689	5.410.547.409	9.098.715.438
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	(169.693)	(237.541)	(13.276)	-	(420.510)
Alımlar	-	3.165.219	170.944.899	398.454.758	12.771.455	218.259.691	2.641.912.494	3.445.508.516
Çıkışlar	(69.237)	(237.905.582)	(834.705.384)	(29.894)	(2.827.257)	(41.822.892)	-	(1.117.360.246)
Bağlı ortaklığın satışından kaynaklanan çıkış (Not 38)	(11.274.084)	(3.321.738)	(46.704.048)	(649.495.274)	(3.409.601)	(16.862.597)	-	(731.067.342)
Transferler (*)	-	-	297.355.740	1.217.068.284	-	29.602.543	(4.963.514.274)	(3.419.487.707)
31 Aralık 2023 itibarıyla kapanış bakiyesi	70.975.262	15.280.074	609.763.746	2.872.898.017	54.592.263	563.433.158	3.088.945.629	7.275.888.149
Birikmiş Amortismanlar								
1 Ocak 2023 itibarıyla açılış bakiyesi	-	(128.494.395)	(366.340.509)	(553.663.396)	(24.510.094)	(183.291.334)	-	(1.256.299.728)
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	(356.174)	(132.060)	(42.394)	-	(530.628)
Dönem gideri	-	(6.268.093)	(17.441.181)	(235.079.257)	(9.989.153)	(73.009.098)	-	(341.786.782)
Çıkışlar	-	130.641.719	316.190.302	-	1.737.567	36.411.255	-	484.980.843
Bağlı ortaklığın satışından kaynaklanan çıkış (Not 38)	-	328.411	8.101.864	118.786.108	6.431.241	7.183.323	-	140.830.947
31 Aralık 2023 itibarıyla kapanış bakiyesi	-	(3.792.358)	(59.489.524)	(670.312.719)	(26.462.499)	(212.748.248)	-	(972.805.348)
31 Aralık 2023 itibarıyla net defter değeri	70.975.262	11.487.716	550.274.222	2.202.585.298	28.129.764	350.684.910	3.088.945.629	6.303.082.801

(*) 3.419.487.707 TL yapılmakta olan yatırımlardan maddi olmayan duran varlıklara transfer edilmiştir (Not 15).

14. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

Maliyet Değeri	Gayrimenkuller	Taşıtlar	Toplam
1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi	407.497.738	319.073.064	726.570.802
Alımlar	592.759.163	47.914.229	640.673.392
Çıkışlar	-	(60.032.348)	(60.032.348)
31 Aralık 2024 itibarıyla kapanış bakiyesi	1.000.256.901	306.954.945	1.307.211.846
Birikmiş İtfa Payları			
1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi	(331.185.510)	(181.182.296)	(512.367.806)
Dönem gideri	(88.060.367)	(95.687.049)	(183.747.416)
Çıkışlar	-	28.134.462	28.134.462
31 Aralık 2024 itibarıyla kapanış bakiyesi	(419.245.877)	(248.734.883)	(667.980.760)
31 Aralık 2024 itibarıyla net defter değeri	581.011.024	58.220.062	639.231.086

Maliyet Değeri	Gayrimenkuller	Taşıtlar	Toplam
1 Ocak 2023 itibarıyla açılış bakiyesi	403.871.160	333.060.780	736.931.940
Alımlar	55.186.081	49.164.457	104.350.538
Çıkışlar	(51.559.503)	(63.152.173)	(114.711.676)
31 Aralık 2023 itibarıyla kapanış bakiyesi	407.497.738	319.073.064	726.570.802
Birikmiş İtfa Payları			
1 Ocak 2023 itibarıyla açılış bakiyesi	(229.607.805)	(112.146.374)	(341.754.179)
Dönem gideri	(121.711.186)	(102.615.337)	(224.326.523)
Çıkışlar	20.133.481	33.579.415	53.712.896
31 Aralık 2023 itibarıyla kapanış bakiyesi	(331.185.510)	(181.182.296)	(512.367.806)
31 Aralık 2023 itibarıyla net defter değeri	76.312.228	137.890.768	214.202.996

Kullanım hakkı varlıklarının itfa süreleri aşağıdaki gibidir:

	Ekonomik Ömür
Gayrimenkuller	1-35 yıl
Taşıtlar	1-3 yıl

15. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Maliyet Değeri	Haklar	Geliştirme maliyetleri	Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Toplam
1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi	1.432.877.586	140.834.677	3.394.420.890	4.968.133.153
Yabancı para çevrim farkları	(50.845.110)	-	(3.123.363)	(53.968.473)
Alımlar	10.450.417	53.959	-	10.504.376
Çıkışlar	(568.811)	-	(4.129.821)	(4.698.632)
Transferler (*)	71.662.234	101.648.985	(3.387.167.706)	(3.213.856.487)
31 Aralık 2024 itibarıyla kapanış bakiyesi	1.463.576.316	242.537.621	-	1.706.113.937
Birikmiş İtfa Payları				
1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi	(327.009.658)	(89.379.138)	(115.856.742)	(532.245.538)
Yabancı para çevrim farkları	5.751.951	-	286.164	6.038.115
Dönem gideri	(117.530.017)	(19.166.640)	(72.497)	(136.769.154)
Transferler	-	(1.042.301)	115.643.075	114.600.774
Çıkışlar	568.811	-	-	568.811
31 Aralık 2024 itibarıyla kapanış bakiyesi	(438.218.913)	(109.588.079)	-	(547.806.992)
31 Aralık 2024 itibarıyla net defter değeri	1.025.357.403	132.949.542	-	1.158.306.945

(*) Diğer maddi olmayan duran varlıklar içerisindeki 3.387.167.706 TL'lik tutarın 3.381.695.055 TL'si maddi duran varlıklar altındaki özel maliyetler kalemine 5.472.651 TL'si ise geliştirme maliyetlerine transfer edilmiştir.

Maliyet Değeri	Haklar	Geliştirme maliyetleri	Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Toplam
1 Ocak 2023 itibarıyla açılış bakiyesi	1.078.549.766	129.877.883	41.997.896	1.250.425.545
Yabancı para çevrim farkları	(10.398.103)	-	89.936	(10.308.167)
Alımlar	367.841.192	-	128.836.733	496.677.925
Çıkışlar	(1.023.250)	(139.064)	(25.410.579)	(26.572.893)
Bağlı ortaklığın satışından kaynaklanan çıkış (Not 38)	(28.225.088)	-	(133.351.876)	(161.576.964)
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler	26.133.069	11.095.858	3.382.258.780	3.419.487.707
31 Aralık 2023 itibarıyla kapanış bakiyesi	1.432.877.586	140.834.677	3.394.420.890	4.968.133.153
Birikmiş İtfa Payları				
1 Ocak 2023 itibarıyla açılış bakiyesi	(243.247.840)	(74.878.794)	(7.998.021)	(326.124.655)
Yabancı para çevrim farkları	(1.822.693)	-	(138.106)	(1.960.799)
Dönem gideri	(93.529.171)	(14.500.344)	(111.924.425)	(219.953.940)
Çıkışlar	943.535	-	89.844	1.033.379
Bağlı ortaklığın satışından kaynaklanan çıkış (Not 38)	10.646.511	-	4.113.966	14.760.477
31 Aralık 2023 itibarıyla kapanış bakiyesi	(327.009.658)	(89.379.138)	(115.856.742)	(532.245.538)
31 Aralık 2023 itibarıyla net defter değeri	1.105.867.928	51.455.539	3.278.564.148	4.435.887.615

16. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Maliyet Değeri	Arazi ve arsalar	Yer altı ve yerüstü düzenleri	Binalar	Toplam
1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi	3.207.486	13.802.535	77.606.685	94.616.706
Alımlar	51.947.395	-	731.675	52.679.070
31 Aralık 2024 itibarıyla kapanış bakiyesi	55.154.881	13.802.535	78.338.360	147.295.776
Birikmiş Amortismanlar				
1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi	-	(6.786.246)	(31.135.482)	(37.921.728)
Dönem gideri	-	(276.051)	(1.270.801)	(1.546.852)
31 Aralık 2024 itibarıyla kapanış bakiyesi	-	(7.062.297)	(32.406.283)	(39.468.580)
31 Aralık 2024 itibarıyla net defter değeri	55.154.881	6.740.238	45.932.077	107.827.196

Maliyet Değeri	Arazi ve arsalar	Yer altı ve yerüstü düzenleri	Binalar	Toplam
1 Ocak 2023 itibarıyla açılış bakiyesi	3.207.486	13.802.535	77.606.685	94.616.706
31 Aralık 2023 itibarıyla kapanış bakiyesi	3.207.486	13.802.535	77.606.685	94.616.706
Birikmiş Amortismanlar				
1 Ocak 2023 itibarıyla açılış bakiyesi	-	(6.510.195)	(29.964.481)	(36.474.676)
Dönem gideri	-	(276.051)	(1.171.001)	(1.447.052)
31 Aralık 2023 itibarıyla kapanış bakiyesi	-	(6.786.246)	(31.135.482)	(37.921.728)
31 Aralık 2023 itibarıyla net defter değeri	3.207.486	7.016.289	46.471.203	56.694.978

Grup, Şanlıurfa'da ve Adana'da bulunan ve aktif olarak üretimde kullanılmayan fabrika binalarını kiraya vermiştir. Bu sebeple ilgili kıymetler yatırım amaçlı gayrimenkul olarak muhasebeleştirilmektedir. Bu gayrimenkullerden cari dönemde elde edilen kira geliri 3.795.439 TL'dir (31 Aralık 2023: 3.543.523 TL kira geliri) (Not 29a).

16. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (devamı)

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değer ölçümleri

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri, Grup'tan bağımsız bir değerleme şirketi olan Yetkin Gayrımenkul ve Değerleme Danışmanlık Anonim Şirketi tarafından belirlenmiştir. İlgili şirket, SPK tarafından yetkilendirilmiş olup sermaye piyasası mevzuatı uyarınca gayrimenkul değerleme hizmeti vermektedir ve ilgili bölgelerdeki emlakların gerçeğe uygun değer ölçümlemesinde yeterli tecrübeye ve niteliğe sahiptir. Sahip olunan arsaların gerçeğe uygun değeri, benzer emlaklar için olan mevcut veya talep edilen işlem fiyatlarını yansıtan piyasa karşılaştırmalı yaklaşıma göre belirlenmiştir. Mevcut dönemde farklı bir değerleme tekniği kullanılmamıştır.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

	Raporlama tarihi itibariyle gerçeğe uygun değer seviyesi		
	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
2024	TL	TL	TL
Arazi ve arsalar	-	108.695.895	-
Binalar	-	113.160.000	-

	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
2023	TL	TL	TL
Arazi ve arsalar	-	49.559.457	-
Binalar	-	76.138.145	-

17. ŞEREFİYE

Şirket	Satın Alım Tarihi	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Sunset	2020	340.278.901	340.278.901
Ferbis	2017	85.213.469	85.213.469
		425.492.370	425.492.370

Grup, Not 2'te belirtilen muhasebe politikası uyarınca, yıllık ya da daha sık şekilde şerefiye üzerinde herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığını test etmektedir. Nakit yaratan birimler için gerçekleştirilen değer düşüklüğü testi 31 Aralık 2024 itibarıyla gerçekleştirilmiştir. Söz konusu test, "net gerçeğe uygun değer eksi satış maliyeti" şeklinde dikkate alınarak, indirgenmiş nakit akım metoduna uygun şekilde yapılmıştır.

Grup Yönetimi, şerefiyeye ilişkin gerçekleştirdiği değer düşüklüğü çalışmalarında şerefiye tutarının bağlı bulunduğu nakit yaratan birimin kullanımdaki değerinin hesaplamasını yapmıştır.

İndirgenmiş nakit akış yöntemine göre hesaplanan tahmini gerçeğe uygun değer geri kazanılabilir tutarı 31 Aralık tarihleri itibarıyla aşmaktadır. 2024 ve 2023 yılları boyunca herhangi bir değer düşüklüğü karşılığı ayrılmamıştır.

17. ŞEREFİYE (devamı)

Geri kazanılabilir tutarların hesaplamasında kullanılan önemli varsayımlar, iskonto oranları, nihai büyüme oranları ve FAVÖK (Faiz, amortisman ve vergi öncesi karı) büyüme oranlarıdır. Varsayımlarda kullanılan değerler, Grup Yönetimi'nin tarım ilaçları piyasasının gelecek dönemlerdeki eğilimlerin değerlendirilmesi ile iç ve dış kaynaklara (geçmiş verilere) dayanmaktadır. İlgili faaliyet bölümlerine dâhil edilen tüm nakit yaratan birimlerin ağırlıklı ortalamasını yansıtan başlıca varsayımlar aşağıdaki gibidir:

Ağırlıklı ortalama	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İskonto oranı, brüt	%17-%33	%37-%39
Nihai büyüme oranı	%10	%5
Bütçelenmiş FAVÖK büyüme oranı (gelecekteki beş yılın ortalaması)	%10-%57	%15-%54

İskonto edilmiş nakit akımları modelinde gelecekteki beş yılın nakit akımları dahil edilmiştir. Uzun dönem büyüme oranı, Grup Yönetimi tarafından tahmin edilen ve bir piyasa katılımcısının yapacağı varsayımlarla uyumlu olduğuna inanılan, uzun dönem bileşik FAVÖK büyüme oranına dayalı olarak belirlenmiştir.

Bütçelenen FAVÖK, geçmiş deneyimler göz önünde bulundurularak gerçekleşmesi beklenen gelecekteki sonuçlara dayanarak belirlenmiştir ve aşağıdaki unsurlara göre düzeltilmiştir.

Temel hasılat rakamları belirlendikten sonra bu fiyatların ilk beş yıllık süreçte tahmin edilen enflasyonla paralel bir şekilde artacağı varsayılmıştır.

Grup, nakit yaratan birimin tahmin edilen geri kazanılabilir tutarı, defter değeri ile karşılaştırmış ve bir değer düşüklüğü olmadığı sonucuna varmıştır.

18. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Şirket, Pestisit (Haşerat İlacı) ve Diğer Zirai – Kimyasal Ürünlerin İmalatı kapsamında, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 292.781.454 TL tutarında; 1 Mayıs 2020 tarih ve 510660 No'lu, 30 Nisan 2020 başlangıç ve 28 Ekim 2024 bitiş tarihli, 24 Mayıs 2019 tarih ve 503711 No'lu, 24 Mayıs 2019 başlangıç ve 23 Kasım 2026 bitiş tarihli, 31 Aralık 2019 tarih ve 507656 No'lu, 26 Aralık 2019 başlangıç ve 26 Aralık 2024 bitiş tarihli , 3 Kasım 2020 tarih ve 516676 No'lu, 3 Kasım 2020 başlangıç ve 3 Kasım 2026 bitiş tarihli, 1 Ekim 2021 tarih ve 528148 No'lu, 29 Eylül 2021 başlangıç ve 29 Eylül 2024 bitiş tarihli, 4 Ekim 2022 tarih ve 542168 No'lu, 29 Eylül 2022 başlangıç ve 29 Mayıs 2025 bitiş tarihli, 31 Aralık 2024 tarih ve 576031 No'lu, 31 Aralık 2024 başlangıç ve 31 Aralık 2027 bitiş tarihli, 13 Mayıs 2019 tarih ve 506178 No'lu, 13 Mayıs 2019 başlangıç ve 12 Kasım 2023 bitiş tarihli KDV İstisnası, Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteği, Vergi İndirimi, Gümrük Vergisi Muafiyeti destek unsurlu yatırım teşvik belgesi ile vergi indiriminden yararlanmıştır.

Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle teşvike ilişkin ileriki yıllarda kullanabileceği 292.781.454 TL vergi avantajı bulunmaktadır. İlgili bakiyenin tamamı ertelenmiş vergi hesaplamasına dahil edilmiştir (31 Aralık 2023 : 366.344.724 TL).

19. TEMİNAT, REHİN VE İPOTEKLER

Şirket'in vermiş olduğu Teminat/Rehin/İpotekler ("TRİ") aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2024	TL karşılığı	Türk Lirası
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		
-Teminat	*468.240.898*	*468.240.898*
-Rehin	-	-
-İpotek	-	-
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		
-Teminat	-	-
-Rehin	-	-
-İpotek	-	-
-Diğer (*)	*2.000.000.000*	*2.000.000.000*
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		
-Teminat	-	-
-Rehin	-	-
-İpotek	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı		
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		
-Teminat	-	-
-Rehin	-	-
-İpotek	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		
-Teminat	-	-
-Rehin	-	-
-İpotek	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Gimeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		
-Teminat	-	-
-Rehin	-	-
-İpotek	-	-
Toplam	2.468.240.898	2.468.240.898

(*) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarının finansal borçlarına istinaden Şirket tarafından verilen kefaletleri içermektedir.

19. TEMİNAT, REHİN VE İPOTEKLER (devamı)

31 Aralık 2023	TL karşılığı	Türk Lirası
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		
-Teminat	*340.006.756*	*340.006.756*
-Rehin	-	-
-İpotek	-	-
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		
-Teminat	-	-
-Rehin	-	-
-İpotek	-	-
-Diğer (*)	*2.887.575.428*	*2.887.575.428*
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		
-Teminat	-	-
-Rehin	-	-
-İpotek	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı		
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		
-Teminat	-	-
-Rehin	-	-
-İpotek	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		
-Teminat	-	-
-Rehin	-	-
-İpotek	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Gimeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		
-Teminat	-	-
-Rehin	-	-
-İpotek	-	-
Toplam	3.227.582.184	3.227.582.184

(*) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarının finansal borçlarına istinaden Şirket tarafından verilen kefaletleri içermektedir.

31 Aralık tarihleri itibarıyla kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu yukarıda sunulan teminat mektupları haricinde, vermiş olduğu herhangi bir teminat, rehin ve ipotek bulunmamaktadır.

Grup'un diğer TRİ'lerinin özkaynaklara oranı 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yüzde 0'dır (2023 yüzde 0).

20. CARİ DÖNEM VERGİSİ İLE İLGİLİ VARLIKLAR

Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Peşin ödenen diğer vergi ve fonlar	105.791.171	86.276.701
	105.791.171	86.276.701

21. KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR

a) Kısa Vadeli Karşılıklar

Kısa vadeli karşılıklar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dava karşılıkları (*)	5.196.605	4.645.827
Kullanılmayan izin karşılığı	19.502.897	19.125.567
	24.699.502	23.771.394

(*) İşe iade ile ticari davaların muhtemel yükümlülükleri içermektedir.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemi içinde dava karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak-31 Aralık 2024	1 Ocak-31 Aralık 2023
1 Ocak itibarıyla karşılık	4.645.827	5.927.064
Dönem karşılık gideri	2.602.393	4.574.142
Konusu kalmayan karşılıklar	(351.490)	-
Enflasyon etkisi	(1.700.125)	(5.855.379)
31 Aralık itibarıyla karşılık	5.196.605	4.645.827

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemi içinde izin karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak-31 Aralık 2024	1 Ocak-31 Aralık 2023
1 Ocak itibarıyla karşılık	19.125.567	22.892.445
Dönem karşılık gideri	7.024.813	9.040.746
Bağlı ortaklığın satışından kaynaklanan çıkış	-	(1.165.000)
Yabancı para çevrim farkı	80.487	332.431
Enflasyon muhasebesi etkisi	(6.727.970)	(11.975.055)
31 Aralık itibarıyla karşılık	19.502.897	19.125.567

b) Uzun Vadeli Karşılıklar

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibariyle çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar aşağıda sunulmuştur:

Uzun vadeli karşılıklar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kıdem tazminatı karşılığı	85.903.496	95.345.933
Kıdem teşvik prim karşılığı	19.088.668	11.299.984
	104.992.164	106.645.917

Kıdem Teşvik Primi Karşılığı:

Grup'un belli bir kıdemin üzerindeki çalışanlarına "Kıdem Teşvik Primi" adı altında sağladığı bir fayda bulunmaktadır. Grup bu kapsamda her 10 yıllık çalışma dönemine bir maaş kıdem teşvik primi ödemesi yapmaktadır. Cari yılda kıdem teşvik primi yükümlülüğünün bugünkü değerinin hesaplanması bağımsız bir aktüer tarafından gerçekleştirilmiş olup, kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında kullanılan varsayımlar kullanılmıştır.

21. KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR (devamı)

b) Uzun Vadeli Karşılıklar (devamı)

Kıdem Teşvik Primi Karşılığı (devamı):

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemi içinde kıdem teşvik primi karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
1 Ocak itibarıyla karşılık	11.299.984	14.340.548
Hizmet maliyeti	11.284.736	2.467.824
Faiz maliyeti	2.798.949	2.274.201
Dönem içinde ödenen tutar	(1.310.552)	(851.041)
Faydaların kısılması/işten çıkarma dolayısıyla oluşan kazanç	37.546	533.162
Bağlı ortaklığın satışından kaynaklanan çıkış	-	(1.181.268)
Enflasyon muhasebesi etkisi	(5.021.995)	(6.283.442)
31 Aralık itibarıyla karşılık	19.088.668	11.299.984

Kıdem tazminatı karşılığı:

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

31 Aralık 2024 tarihi itibariyle ödenecek kıdem tazminatı, aylık 41.828,42 TL (31 Aralık 2023: 23.489,83 TL) tavanına tabidir. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un çalışanların ağırlıklı olarak emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğünün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), Grup'un yükümlülüklerinin tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerleme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Kıdem tazminatı yükümlülüğü bağımsız bir aktüer tarafından hesaplanmış, hesaplamada Öngörülen Birim Kredi Yöntemi kullanılmıştır. Yükümlülüklerin bugünkü değerinin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir.

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İskonto oranı	%25,88	%24,27
Enflasyon oranı	%21,81	%21,02

İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip, Grup'a kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır. Çalışanların isteğe bağlı ayrılma oranlarının, geçmiş hizmet süresine tabi olacağı varsayılmış ve geçmiş tecrübenin analizi yapılarak toplam kıdem tazminatı yükümlülüğünü hesaplamak için varsayılan, gelecekte beklenen isteğe bağlı ayrılma beklentisi hesaplamaya yansıtılmıştır. Buna göre yapılan aktüeryal hesaplamalarda çalışanların kendi isteğiyle ayrılma olasılığı, geçmiş hizmet süresi arttıkça azalan oranlarda olacak şekilde hesaplamaya dahil edilmiştir. Buna göre kendi isteğiyle ayrılma olasılığı, 0 ile 15 yıl ve üstü aralığında geçmiş hizmet süresi olan personel için yüzde 11 ile yüzde 0 aralığındadır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında kullanılan önemli tahminler iskonto oranı ve isteğe bağlı işten ayrılma olasılığıdır.

- İskonto oranının yıllık olarak yüzde 1 artırılması halinde, kıdem tazminatı tutarı yüzde 8,2 oranında azalmaktadır.
- İskonto oranının yıllık olarak yüzde 1 azaltılması halinde, kıdem tazminatı tutarı yüzde 9,9 oranında artmaktadır
- Yıllık enflasyon oranının yüzde 1 artırılması halinde kıdem tazminatı tutarı yüzde 10,1 oranında artmaktadır.
- Yıllık enflasyon oranının yüzde 1 azaltılması halinde, kıdem tazminatı tutarı yüzde8,5 oranında azalmaktadır.
- İsteğe bağlı ayrılma olasılığının kullanılmaması halinde, kıdem tazminatı tutarı yüzde7,1 oranında artmaktadır.

21. KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR (devamı)

b) Uzun Vadeli Karşılıklar (devamı)

Kıdem tazminatı karşılığı (devamı):

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemi içinde kıdem tazminatı karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
1 Ocak itibarıyla karşılık	95.345.933	122.692.794
Hizmet maliyeti	18.821.996	20.894.889
Faiz maliyeti	16.161.589	15.125.273
Ödenen kıdem tazminatları	(14.506.204)	(43.379.404)
Bağlı ortaklığın satışından kaynaklanan çıkış	-	(4.857.341)
Faydaların kısılması/işten çıkarma dolayısıyla oluşan kazanç	3.909.471	12.781.858
Aktüeryal kazanç	(1.806.759)	21.320.804
Enflasyon muhasebesi etkisi	(32.022.530)	(49.232.940)
31 Aralık itibarıyla karşılık	85.903.496	95.345.933

22. DİĞER DÖNEN VARLIKLAR

Diğer Dönen Varlıklar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Devreden KDV	645.547.334	818.696.039
Diğer çeşitli dönen varlıklar	23.897.829	18.385.623
	669.445.163	837.081.662

23. ÖZKAYNAKLAR

a) Sermaye

Şirket'in 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerindeki ödenmiş sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	%	31 Aralık 2024	%	31 Aralık 2023
Ordu Yardımlaşma Kurumu	55,4	4.667.398.975	58,8	1.488.146.000
Halka Açık	44,6	3.762.601.025	41,2	1.041.854.000
		8.430.000.000		2.530.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları		7.304.039.454		7.243.379.289
		15.734.039.454		9.773.379.289

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 8.500.000.000 TL'dir (31 Aralık 2023: 3.000.000.000 TL).

(*) Şirket 08 Şubat 2023 tarihli Yönetim Kurulu Kararıyla kayıtlı sermaye tavanını 3.000.000.000 TL' den 8.500.000.000 TL'ye çıkartılması kararı almış ve bu karar 03 Nisan 2023 tarihinde tescil edilmiştir.

Yönetim Kurulu tarafından alınan karar gereği; 8.500.000.000 Türk Lirası kayıtlı sermaye tavanı içerisinde nominal 2.530.000.000 Türk Lirası olan çıkarılmış sermayesinin, 5.900.000.000 Türk Lirası %233 artış ile nakden (bedelli) arttırılarak; nominal 8.430.000.000 Türk Lirası'na çıkarılmış olup 05 Kasım 2024 tarihinde tescil edilmiştir.

Sermaye nominal değeri 0,01 TL olan 8.430.000.000.000 adet hisseden oluşmakta olup, herhangi bir imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır.

23. ÖZKAYNAKLAR (devamı)

a) Sermaye (devamı)

Yeni pay alma haklarının (rüçhan hakları) kullandırılmasından sonra, süresi içinde kullanılmayan yeni pay alma haklarına karşılık gelen ve toplam nominal değer, 43.732.413.926 TL olan paylar, 07 Ekim-08 Ekim 2024 tarihlerinde 2 (iki) iş günü süre ile Borsa İstanbul AŞ Birincil Piyasa'da satışa sunulması neticesinde kalan payların tamamı 178.089.491 TL' ye satılmış olup sermaye artırımı 08 Ekim 2024 tarihinde tamamlanmıştır. Şirketimiz sermaye artırımından dolayı toplam nominal 6.034.359.312 TL tutarında fon sağlamıştır.

b) Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Yasal Yedekler	456.563.215	456.563.215
	456.563.215	456.563.215

Türk Ticaret Kanunu uyarınca yasal yedekler birinci ve ikinci yedek akçelerden oluşmaktadır. Yasal yedekler Grup'un tarihi ödenmiş sermayesinin yüzde 20'sine ulaşıncaya kadar, net dönem karının yüzde 5'i birinci yasal yedekler olarak ayrılmaktadır. İkinci yasal yedek ise, Grup'un ödenmiş sermayesinin yüzde 5'inin üzerindeki tüm kar dağıtımının üzerinden yüzde 10 oranında ayrılmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin yüzde 50'sini geçmedikleri sürece dağıtılamaz, fakat kar yedeklerinin tükendiği noktada zararları kapatmak için kullanılabilirler.

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını bu şekilde yaparlar: 25 Şubat 2005 tarih 7/242 sayılı SPK kararı uyarınca; SPK düzenlemelerine göre bulunan net dağıtılabilir kar üzerinden SPK'nın asgari kar dağıtım zorunluluğuna ilişkin düzenlemeleri uyarınca hesaplanan kar dağıtım tutarının, tamamının yasal kayıtlarda yer alan dağıtılabilir kardan karşılanabilmesi durumunda, bu tutarın tamamının, karşılanmaması durumunda ise yasal kayıtlarda yer alan net dağıtılabilir karın tamamı dağıtılacaktır. SPK düzenlemelerine göre hazırlanan finansal tablolarda veya yasal kayıtların herhangi birinde dönem zararı olması durumunda ise kar dağıtımı yapılmayacaktır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27 Ocak 2010 tarihli kararı ile payları borsada işlem gören halka açık anonim ortaklıklar için yapılacak temettü dağıtımı konusunda herhangi bir asgari kar dağıtım zorunluluğu getirilmemiştir.

Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımı; nakit kar dağıtımı ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak özsermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kar dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

c) Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Aktüeryal Kayıp Kazanç Fonu

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(75.394.190)	(80.546.293)
Ertelenmiş vergi	16.723.610	17.175.299
Bağlı ortaklık çıkış etkisi	-	3.345.344
	(58.670.580)	(60.025.650)

d) Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemlerine İlişkin Ek Bilgi

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarında enflasyona göre düzeltilmiş olarak sunduğu ilgili özkaynak kalemlerinin Vergi Usul Kanununa göre hazırlanmış finansal tablolarındaki enflasyona göre düzeltilmiş tutarlarla karşılaştırması aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2024	Vergi Usul Kanununa göre hazırlanmış Finansal tablolarda yer alan enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar	TMS/TFRS Finansal Tablolarına göre hazırlanan finansal tablolarda yer alan enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar	Geçmiş yıl zararlarında izlenen fark
Sermaye Düzeltme Farkları	5.132.279.085	7.304.039.454	- 2.171.760.369
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	46.743.583	53.841.790	- 7.098.207
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	500.525.188	376.159.218	124.365.970

24 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

a) Hasılat

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Yurt içi satışlar	5.037.933.277	9.520.410.981
Yurt dışı satışlar	444.931.667	365.184.792
Diğer satışlar	25.485.506	2.981.788
Satış iadeleri (-)	(89.042.528)	(476.689.330)
Satış iskontoları (-)	(552.219.733)	(634.621.484)
Zamanında ödeme primi (-)	-	(58.239.369)
	4.867.088.189	8.719.027.378

b) Satışların Maliyeti

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
İlk madde ve malzeme giderleri	(2.294.272.135)	(5.024.426.482)
Personel giderleri	(325.520.356)	(409.250.638)
Genel üretim giderleri	(249.572.440)	(302.232.069)
Amortisman ve itfa giderleri	(214.922.906)	(305.264.830)
Nakliye giderleri	(241.147.950)	(395.480.822)
Yarı mamul stoklarındaki değişim	(248.170.610)	193.764.508
Bitmiş mamul stoklarındaki değişim	(720.662.858)	931.562.784
Satılan mamul maliyeti	(4.294.269.255)	(5.311.327.549)
Satılan ticari mal ve diğer satışların maliyeti	(1.582.992.244)	(2.230.156.905)
	(5.877.261.499)	(7.541.484.454)

25. PAZARLAMA GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME GİDERLERİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Genel yönetim giderleri (-)	(1.014.472.800)	(1.171.963.371)
Pazarlama giderleri (-)	(484.613.568)	(859.321.357)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(386.142.083)	(300.585.241)
	(1.885.228.451)	(2.331.869.969)

a) Pazarlama Giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Personel giderleri	(310.179.113)	(342.705.507)
Amortisman giderleri	(58.818.380)	(164.783.969)
Reklam giderleri	(29.745.699)	(171.647.017)
Ulaşım giderleri	(14.489.190)	(25.305.934)
Sigorta giderleri	(13.367.537)	(15.381.561)
Seyahat giderleri	(7.065.271)	(19.685.557)
Kira giderleri	(6.299.387)	(13.142.014)
Temizlik giderleri	(5.878.578)	(11.216.518)
Sergi ve fuar giderleri	(5.134.999)	(15.815.151)
Vergi resim harç giderleri	(3.476.007)	(4.194.984)
Bilgi teknolojileri giderleri	(3.304.932)	(1.283.706)
Dışarıdan sağlanan güvenlik masrafları	(2.943.403)	(5.314.571)
Bayi toplantı gideri	(2.307.989)	(18.035.949)
Dava takip ve müşavirlik giderleri	(2.216.831)	(5.102.766)
Enerji ve bakım giderleri	(2.028.880)	(5.894.720)
Temsil giderleri	(1.838.382)	(3.750.031)
Telefon giderleri	(514.489)	(787.543)
Diğer	(15.004.501)	(35.273.859)
	(484.613.568)	(859.321.357)

25. PAZARLAMA GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME GİDERLERİ (devamı)

b) Genel Yönetim Giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Amortisman giderleri	(369.883.560)	(207.167.953)
Personel giderleri	(268.250.091)	(254.391.914)
Dışarıdan sağlanan hizmet ve tamir bakım giderleri	(178.497.570)	(237.600.112)
Şüpheli alacak karşılığı (net)	(55.770.181)	(176.527.646)
Danışmanlık giderleri	(28.704.953)	(36.039.839)
Dışarıdan sağlanan güvenlik masrafları	(27.861.127)	(20.417.499)
Enerji giderleri	(18.500.434)	(34.478.676)
Ulaşım giderleri	(8.951.733)	(9.633.118)
Dava takip ve müşavirlik giderleri	(7.721.873)	(4.876.354)
Vergi resim harç giderleri	(6.459.607)	(44.089.329)
Sigorta giderleri	(5.506.076)	(6.834.856)
Bilgi teknolojileri gideri	(4.242.827)	(2.312.876)
İlan ve genel kurul giderleri	(3.577.525)	(1.253.650)
Seyahat giderleri	(3.388.526)	(9.522.610)
Kira giderleri	(2.832.119)	(5.363.209)
Kırtasiye giderleri	(439.422)	(1.082.052)
Temsil giderleri	(332.848)	(1.775.154)
PTT gideri	(205.958)	(281.957)
Aidat giderleri	(102.356)	(709.708)
Toplantı giderleri	(61.080)	(140.707)
Diğer	(23.182.934)	(117.464.152)
	(1.014.472.800)	(1.171.963.371)

c) Araştırma ve Geliştirme Giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Amortisman giderleri	(180.908.781)	(108.850.493)
Personel giderleri	(117.841.351)	(78.013.905)
Bilgi teknolojileri gideri	(18.193.744)	(22.000.238)
Ruhsat ve ruhsat kullanım giderleri	(17.756.388)	(25.374.433)
Tamir bakım temizlik gideri	(9.659.016)	(20.082.502)
Ulaşım giderleri	(9.122.843)	(12.915.508)
Danışmanlık giderleri	(7.734.209)	(7.078.884)
Dışarıdan sağlanan güvenlik masrafları	(1.131.304)	(1.632.928)
Sigorta giderleri	(829.332)	(1.017.651)
Enerji giderleri	(633.463)	(1.033.263)
Kırtasiye giderleri	(586.765)	(217.124)
Vergi resim harç giderleri	(343.301)	(539.920)
PTT gideri	(187.459)	(240.139)
Diğer	(21.214.127)	(21.588.253)
	(386.142.083)	(300.585.241)

26. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllara ait amortisman ve itfa giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

a) Amortisman ve İtfa Giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Maddi duran varlıklar ve kullanım hakkı varlıkları	**(687.764.473)**	**(566.113.305)**
Üretim maliyeti	(204.073.941)	(271.139.552)
Pazarlama giderleri	(41.750.187)	(90.336.879)
Genel yönetim giderleri	(345.440.175)	(155.576.877)
Araştırma ve geliştirme giderleri	(96.500.170)	(49.059.997)
Maddi olmayan varlıklar	**(136.769.154)**	**(219.953.940)**
Üretim maliyeti	(10.848.965)	(34.125.278)
Pazarlama giderleri	(17.068.193)	(74.447.090)
Genel yönetim giderleri	(24.443.385)	(51.591.076)
Araştırma ve geliştirme giderleri	(84.408.611)	(59.790.496)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	**(1.546.852)**	**(1.447.052)**
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(1.546.852)	(1.447.052)
	(826.080.479)	(787.514.297)

b) Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Personel Giderleri	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Maaş ve ücretler	(714.436.696)	(720.448.023)
Sosyal sigorta giderleri	(89.970.246)	(101.585.100)
Diğer fayda ve hizmetler	(217.383.969)	(262.328.841)
	(1.021.790.911)	(1.084.361.964)

27. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Kur farkı geliri (*)	126.714.340	136.309.917
Hizmet gelirleri	27.874.878	26.114.611
Beklenen kredi zarar karşılığı iptali	9.788.037	-
Vade farkı gelirleri	5.033.821	-
Hurda, atık ve geri dönüşüm gelirleri	3.827.278	10.797.416
Hasar tazminat gelirleri	3.763.029	1.625.384
Satışlardan elde edilen faiz geliri	-	1.169.283
Diğer gelirler	30.698.920	43.440.908
	207.700.303	219.457.519

(*) Ticari alacak ve ticari borçlardan kaynaklanmaktadır.

28. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GİDERLER

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Kur farkı gideri (*)	(78.183.071)	(1.026.271.595)
Hasar tazminat giderleri	(21.335.462)	-
Diğer gider ve zararlar	(26.420.832)	(143.110.005)
	(125.939.365)	(1.169.381.600)

(*) Ticari alacak ve ticari borçlardan kaynaklanmaktadır.

29. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

a) Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden gelirler detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Sabit kıymet satış karı	2.696.844	1.178.204.124
Alınan kiralar	3.795.439	3.543.523
Bağlı ortaklık satış karı (Not 38)	-	644.843.488
Diğer (*)	12.244.698	6.877.813
	18.736.981	1.833.468.948

(*) Yatırım fonu ve kur korumalı mevduat gelirlerinden oluşmaktadır.

b) Yatırım Faaliyetlerinden Giderler

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden giderler detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Sabit kıymet satış zararı	(309.294)	(959.814)
Yatırım amaçlı gayrımenkullerin amortismanı (Not 16)	(1.546.852)	(1.447.052)
Diğer	(326)	(201.898)
	(1.856.472)	(2.608.764)

30. FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

a) Finansman Gelirleri

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Faiz geliri	1.571.921.067	1.086.568.947
Kur farkı gelirleri	420.885.426	1.117.669.854
Opsiyon işlemlerinden gelirler	-	145.381.250
Vade farkı geliri	140.241.516	-
	2.133.048.009	2.349.620.051

b) Finansman Giderleri

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Banka kredileri faiz giderleri	(4.461.900.216)	(2.918.772.451)
Tahvil bono işlemlerine ilişkin faiz gideri	(180.796.800)	(1.421.044.217)
Kiralama yükümlülüğüne ilişkin faiz giderleri	(59.635.850)	(32.460.510)
Kıdem tazminatı faiz maliyeti	(18.960.538)	(17.399.474)
Banka işlemleri masraf giderleri	(173.525.255)	(457.847.417)
Vade farkı giderleri	(466.424.950)	(252.493.590)
Faktoring giderleri	(303.445.942)	(982.111.309)
Opsiyon işlemlerinden giderler	(29.402.920)	(43.881.821)
Kur farkı gideri	(622.392.284)	(435.788.862)
	(6.316.484.755)	(6.561.799.651)

31. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

Kurumlar Vergisi

Grup, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup'un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

2024 yılında uygulanan efektif vergi oranı yüzde 25'dir (2023: yüzde 25).

7061 Sayılı "Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" 5 Aralık 2017 tarihli ve 30261 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Bu Kanun'un 89'uncu maddesiyle, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun "İstisnalar" başlıklı 5'inci maddesinde değişiklik yapılmaktadır. Maddenin birinci fıkrasının; (a) bendiyle kurumların iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançlarına uygulanan yüzde 75'lik istisna yüzde 50'ye indirilmiştir. Bu düzenleme 5 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir.

31. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (devamı)

Kurumlar Vergisi (devamı)

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Cari kurumlar vergisi karşılığı	-	(79.583.709)
Eksi: Peşin ödenen vergi ve fonlar	105.791.171	127.641.566
Cari dönem vergisiyle ile ilgili varlıklar	105.791.171	48.057.857

Ertelenmiş Vergi:

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı olarak tersine dönmesi beklenen geçici zamanlama farkları üzerinden ise yüzde 25 kullanılmıştır (2023:yüzde 25).

Türkiye'de işletmelerin konsolide vergi iadesi beyan edememeleri sebebiyle, ertelenmiş vergi varlıkları olan bağlı ortaklıklar, ertelenmiş vergi yükümlülükleri olan bağlı ortaklıklar ile netleştirilmez ve ayrı olarak gösterilir.

Vergi (gideri) / geliri aşağıdakilerden oluşmaktadır:	1 Ocak-31 Aralık 2024	1 Ocak-31 Aralık 2023
Cari vergi gideri	-	(81.353.119)
Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri	790.715.918	977.073.291
Toplam vergi (gideri) / geliri	790.715.918	895.720.172

Ertelenmiş vergi varlıkları / (yükümlülükleri) :	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Yatırım indiriminden kaynaklanan vergi avantajı	292.781.454	366.344.724
Nakdi sermaye faiz indirimi	584.298.211	267.624.990
Birikmiş mali zarar vergi avantajı	1.065.206.285	458.676.000
Kıdem tazminatı ve kıdem teşvik primi karşılıkları	26.248.040	26.661.481
Kullanılmamış izin ve prim karşılığı	40.334.337	27.827.806
Stokların defter değerlerindeki farklar	(159.184.050)	(436.566.354)
Maddi varlıkların amortisman/diğer maddi olmayan varlıkların endeksleme ve itfa farkları	(244.340.230)	40.792.837
Türev araçların gerçeğe uygun değer farkları	-	645.061
Diğer	(127.501)	66.379.773
	1.605.216.546	818.386.318
Ertelenmiş vergi varlığı	1.675.624.067	2.234.685.765
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(70.407.521)	(1.416.299.447)
	1.605.216.546	818.386.318

31. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (devamı)

Ertelenmiş Vergi: (devamı)

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibariyle sona eren yıllara ait ertelenmiş vergi (aktif)/pasiflerinin hareketi aşağıda verilmiştir:

Ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü) hareketleri:	1 Ocak-31 Aralık 2024	1 Ocak-31 Aralık 2023
1 Ocak itibariyle açılış bakiyesi	818.386.318	(101.609.405)
Gelir tablosunda muhasebeleştirilen (gider) / gelir	790.715.918	977.073.291
Diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen gelir	(451.689)	6.846.487
Bağlı ortaklığın satışından kaynaklanan çıkış (Not 38)	-	17.744.215
Yabancı para çevrim farkları	(3.434.001)	(17.595.687)
Enflasyon muhasebesi etkisi	-	(64.072.583)
31 Aralık itibariyle kapanış bakiyesi	1.605.216.546	818.386.318

Vergi karşılığının mutabakatı:	1 Ocak-31 Aralık 2024	1 Ocak-31 Aralık 2023
Vergi öncesi zarar	(3.544.873.437)	(2.187.127.399)
Gelir vergisi oranı %25 (2023: %25)	25%	25%
Beklenen vergi geliri	886.218.359	546.781.850
Vergi etkisi:		
- vergiye tabi olmayan gelirler	13.816.682	222.885.892
- kanunen kabul edilmeyen giderler	(74.452.270)	(188.899.525)
- enflasyon etkisi	(464.697.986)	(98.184.511)
- yatırım teşvik indirimi	39.042.820	225.926.405
- ek vergi	-	(80.537.860)
- nakdi sermaye faiz indirimi	398.935.095	265.710.143
- diğer vergiden muaf kalemlerin etkisi	(8.146.782)	2.037.778
Kar veya zarar tablosundaki vergi karşılığı geliri / (gideri)	790.715.918	895.720.172

(*) 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle Grup'un 93.932.296 TL değerinde birikmiş vergi zararı bulunmaktadır (31 Aralık 2023: 137.002.489 TL). Bu zararlara ait 52.542.999 TL tutarında vergi avantajı ertelenmiş vergi hesaplanmasına dahil edilmemiştir. (31 Aralık 2023: 34.250.621 TL). Üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmamış birikmiş vergi zararlarının vade kırılımı aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
0-1 yıl	621.118	346.048
1-2 yıl	2.755.144	896.763
2-3 yıl	8.396.595	3.977.843
3-4 yıl	11.710.216	12.122.901
4-5 yıl	29.059.926	16.907.066
	52.542.999	34.250.621

32. PAY BAŞINA KAZANÇ

Pay başına kazanç / (kayıp)	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Dönem boyunca mevcut olan payların ağırlıklı ortalama adedi (*)	343.520.547.945	253.000.000.000
Ana ortaklık net dönem zararı	(2.726.725.533)	(1.267.990.744)
Devam eden faaliyetlerden elde edilen pay başına kar/zarar		
-yüz adet adi hisse senedi (TL)	(0,79)	(0,50)

(*) Ağırlıklı ortalama hisse adedi hesaplaması, hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

33. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Grup ile diğer ilişkili taraflar arasındaki bakiye ve işlemlerin detayları aşağıda açıklanmıştır:

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Ticari		Ticari	
İlişkili taraflarla olan bakiyeler	Alacaklar	Borçlar	Alacaklar	Borçlar
Ana Ortak				
OYAK	-	32.350.240	-	27.504.858
Ana Ortak Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler				
OYAK Biyoteknoloji San.ve Ticaret A.Ş.	505.611	15.230.438	-	16.038.622
OYAK Grup Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş.	-	58.793.851	-	67.709.819
OYAK Savunma ve Güvenlik Hiz. A.Ş.	-	6.432.314	-	16.573.638
OYAK Otomotiv Enerji ve Lojistik Holding A.Ş.	-	10.167.125	-	6.883.096
OYAK Pazarlama Hizmet Turizm A.Ş.	15.427.489	6.619.349	4.901.331	6.670.584
OYAK İnşaat A.Ş.	-	-	-	92.494.633
Omsan Lojistik A.Ş.	-	2.230.149	-	7.755.534
Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş.	-	1.650.290	-	2.202.445
Satem Grup Gıda Dağıtım ve Pazarlama A.Ş.	-	102.808	36.973.590	109.608
Akdeniz Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	283.615	-	-	-
Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.	45.528.138	-	-	-
Tamek Grup Gıda Üretim A.Ş.	-	-	-	782.381
Diğer	148.442	3.130.462	698.964	4.056.954
	61.893.295	136.707.026	42.573.885	248.782.172

İlişkili taraflardan olan ticari alacaklar mal ve hizmet satış işlemlerinden kaynaklanmaktadır ve ortalama vadeleri 2 aydır. Söz konusu alacaklar teminatsız olup, faiz işletilmemektedir.

İlişkili taraflara olan ticari borçlar genellikle mal ve hizmet alım işlemlerinden doğmaktadır ve ortalama vadeleri 1 aydır. Borçlara faiz işletilmemektedir.

33. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

İlişkili taraflara kısa vadeli verilen avanslar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ana Ortak Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler		
OYPOWER Elektrik Ticareti ve Hizmetleri A.Ş.	601.584	2.166.502
	601.584	2.166.502

İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ana Ortak		
OYAK	-	451.183.661
Ana Ortak Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler		
Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	1.044.801.333
OYAK Gıda Ve Tarım Holding A.Ş.	-	658.417.153
	-	2.154.402.147

31 Aralık 2023 tarihi itibariyle; ilişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacakların vadesi bir yıldan kısa olup ilgili alacaklara faiz işletilmemiştir. Arma İlaç Sanayi ve Ticari A.Ş. ve OYAK alacakları sabit kıymet satışına ilişkindir. Oyak Gıda ve Tarım Holding Anonim Şirketi alacağı ise bağlı ortaklık satışı ile ilgili bakiyeden oluşmaktadır.

İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ana Ortak		
OYAK (**)	502.763.889	443.531.586
Ana Ortak Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler		
OYAK Otomotiv Enerji ve Lojistik Holding A.Ş.	683.598.251	618.593.885
Diğer		
Ödenecek Temettü Kurucu Payları (*)	7.121.635	10.287.832
	1.193.483.775	1.072.413.303

(*) Geçmiş yıllar temettü ödemelerinin 31 Aralık 2024 tarihleri itibariyle henüz tamamlanmamış kısmından oluşmaktadır.

İlişkili taraflara uzun vadeli diğer borçlar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ana Ortak Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler		
OYAK Sermaye Yatırımları A.Ş.	125.006.301	161.638.386
	125.006.301	161.638.386

İlişkili taraflara kısa ve uzun vadeli diğer borçlar finansman amaçlı alınan tutarlardan oluşmaktadır ve faiz işletilmektedir. İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar için faiz oranı % 45 - % 58 aralığındadır. İlişkili taraflara uzun vadeli diğer borçlar için ise AUD cinsinden %2 faiz oranı kullanılmaktadır.

33. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2024		1 Ocak - 31 Aralık 2023	
İlişkili taraflarla olan işlemler	Alımlar	Satışlar	Alımlar	Satışlar
Ana Ortak				
OYAK	102.642.247	-	-	-
Ana Ortak Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler				
Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.	94.827.084	115.421.222	-	-
OYAK Savunma ve Güvenlik Hiz. A.Ş.	60.601.897	-	101.470.557	-
Akdeniz Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	93.685	-	-	-
OYAK Pazarlama Hizmet Turizm A.Ş.	51.851.318	27.293.979	125.876.854	23.499.752
OYAK Biyoteknoloji Sanayi ve Tic.A.Ş.	24.706.824	325.144	103.024.269	2.891.914
Omsan Lojistik A.Ş.	27.300.571	-	48.528.076	-
OYAK Otomotiv Enerji ve Lojistik Holding A.Ş.	4.422.392	-	60.118.561	-
OYAK İnşaat A.Ş.	23.650.578	-	1.735.981.296	-
OYPOWER Elektrik Ticareti ve Hizmetleri A.Ş.	29.725.448	-	-	-
Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş.	18.188.770	-	32.094.894	-
Oyak Yenilenebilir Enerji A.Ş.	-	-	6.059.365	-
İndisol Bilişim ve Teknoloji A.Ş.	9.895.045	-	6.864.802	-
Doco Petrol ve Danışmanlık A.Ş.	2.556.162	-	4.740.241	-
Satem Grup Gıda Dağıtım ve Pazarlama A.Ş.	-	1.371.795	-	31.179.972
OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş:	1.616.776	-	46.466.644	-
Mais Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş.	-	-	41.557	-
OYAK Gıda Ve Tarım Holding A.Ş.	-	37.939.532	-	-
OYAK Sermaye Yatırımları A.Ş. (*)	-	-	6.456.443	-
Tamek Grup Gıda Üretim A.Ş.	-	4.019.039	-	8.051.246
Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş.	-	-	-	7.202
	452.078.797	186.370.711	2.277.723.559	65.630.086

İlişkili taraflara vade farkı giderleri	1 Ocak-31 Aralık 2024	1 Ocak-31 Aralık 2023
Ana Ortak		
OYAK	225.799.762	116.625.689
Ana Ortak Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler		
OYAK Otomotiv Enerji ve Lojistik Holding A.Ş.	240.625.188	135.867.901
	466.424.950	252.493.590

İlişkili taraflardan vade farkı gelirleri	1 Ocak-31 Aralık 2024	1 Ocak-31 Aralık 2023
Ana Ortak Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler		
Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.	140.393.948	-
	140.393.948	-

33. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

İlişkili taraflardan kur farkı gelirleri	1 Ocak-31 Aralık 2024	1 Ocak-31 Aralık 2023
Ana Ortak Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler		
Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.	52.865.017	-
OYAK Gıda Ve Tarım Holding A.Ş.	35.487.555	-
	88.352.572	-

Kilit yönetici personeli Yönetim Kurulu Üyeleri ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarından oluşmaktadır. Kilit yönetici personele hizmetlerinden dolayı ödenen ücret ve benzeri faydalar aşağıdaki gibidir.

	1 Ocak-31 Aralık 2024	1 Ocak-31 Aralık 2023
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	63.768.923	75.393.195
	63.768.923	75.393.195

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Sermaye risk yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir.

Grup'un sermaye yapısı Not 3 ve Not 6'da açıklanan kredileri de içeren borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve sırasıyla Not 23'de açıklanan çıkarılmış sermaye, yedekler ve geçmiş yıl karlarını içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un Yönetim Kurulu sermaye yapısını ve borçluluk durumunu belirli sıklıklarla toplanarak inceler. Grup, Kurulun yaptığı önerilere dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesi yoluyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.

Grup'un genel stratejisi önceki dönemden bir farklılık göstermemektedir.

Finansal risk faktörleri

Grup faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (kur riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Grup'un risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Grup finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Grup, çeşitli finansal risklerden korunmak amacı ile zaman zaman türev ürünleri de kullanmaktadır.

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kredi riski yönetimi

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri	**Alacaklar**						
	Ticari Alacaklar		**Diğer Alacaklar**				
31 Aralık 2024	**İlişkili Taraf**	**Diğer Taraf**	**İlişkili Taraf**	**Diğer Taraf**	**Bankalardaki Mevduat**	**Diğer Nakit Benzerleri**	**Finansal Yatırımlar**
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) (*)	61.893.295	1.264.261.651	-	199.917.311	1.763.065.892	108.920.533	1.164.718.399
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (**)	-	457.289.039	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	61.893.295	1.146.092.734	-	199.917.311	1.763.065.892	108.920.533	1.164.718.399
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	118.027.803	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	8.204.621	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	177.930.938	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)							
- Değer düşüklüğü (-)	-	(177.789.824)	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	141.114	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.
(**) Teminatlar müşterilerden alınan teminat mektupları, teminat senetleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kredi riski yönetimi (devamı)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri	**Alacaklar**						
	Ticari Alacaklar		**Diğer Alacaklar**				
31 Aralık 2023	**İlişkili Taraf**	**Diğer Taraf**	**İlişkili Taraf**	**Diğer Taraf**	**Bankalardaki Mevduat**	**Diğer Nakit Benzerleri**	**Finansal Yatırımlar**
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) (*)	42.573.885	4.339.269.554	2.154.402.147	18.268.384	6.446.365.747	226.680.420	1.401.713.931
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (**)	-	1.460.765.152	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	42.573.885	4.112.539.509	2.154.402.147	18.268.384	6.446.365.747	226.680.420	1.401.713.931
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	226.547.563	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	120.113.417	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	181.599.294	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(181.416.812)	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	182.482	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.
(**) Teminatlar müşterilerden alınan teminat mektupları, teminat senetleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kredi riski yönetimi (devamı)

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Grup'a finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Grup, işlemlerini yalnızca kredi güvenirliliği olan taraflarla gerçekleştirme ve mümkün olduğu durumlarda, yeterli teminat elde etme yoluyla kredi riskini azaltmaya çalışmaktadır. Grup'un maruz kaldığı kredi riskleri ve müşterilerin kredi dereceleri devamlı olarak izlenmektedir.

Ticari alacaklar, çeşitli sektör ve coğrafi alanlara dağılmış, çok sayıdaki müşteriyi kapsamaktadır. Müşterilerin ticari alacak bakiyeleri üzerinden sürekli olarak kredi değerlendirmeleri yapılmakta, gerekli görüldüğü durumlarda teminat alınmaktadır. Teminatlar ağırlıklı olarak teminat mektubu ve ipotek olarak alınmaktadır.

Vadesi geçen alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024 Ticari Alacaklar	31 Aralık 2023 Ticari Alacaklar
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	87.188.772	56.689.034
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	19.438.729	105.821.211
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	11.259.167	62.631.677
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	178.072.073	183.004.935
Toplam vadesi geçen alacaklar	295.958.741	408.146.857
Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	8.345.735	120.295.899

Bilanço tarihi itibariyle, vadesi geçmiş ticari alacakların 177.889.824 TL'lik kısmına karşılık ayrılmıştır. (31 Aralık 2023: 181.416.812 TL). Vadesi geçmiş ticari alacakların karşılık ayrılmamış olanlarına ilişkin alınan teminatlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Teminat mektupları	8.345.735	120.295.899
	8.345.735	120.295.899

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Likidite risk yönetimi

Likidite riski yönetimi ile ilgili esas sorumluluk, Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, Grup Yönetimi'nin kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Grup, likidite riskini tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip etmek ve finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlamak suretiyle yönetir.

Aşağıdaki tablo, Grup'un türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Aşağıdaki tablolar, Grup'un yükümlülükleri iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir. Türev finansal yükümlülükler ise iskonto edilmemiş net nakit giriş ve çıkışlarına göre düzenlenmiştir. Vadeli işlem araçları brüt ödenmesi gereken vadeli işlemler için net olarak ödenir ve iskonto edilmemiş, brüt nakit giriş ve çıkışları üzerinden realize edilir. Alacaklar veya borçlar sabit olmadığı zaman açıklanan tutar, rapor tarihindeki getiri eğrilerinden elde edilen faiz oranı kullanılarak belirlenir.

31 Aralık 2024

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Finansal borçlar	7.255.195.471	9.396.537.255	1.035.769.012	4.325.213.193	4.035.555.050
Ticari borçlar	1.336.147.977	1.336.147.977	799.475.176	536.672.801	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	160.228.296	160.228.296	16.725.460	143.502.836	-
Diğer borçlar	1.341.612.944	1.474.767.748	500.183.083	849.578.364	125.006.301
	10.093.184.688	**12.367.681.276**	**2.352.152.731**	**5.854.967.194**	**4.160.561.351**

31 Aralık 2023

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Finansal borçlar	20.842.610.077	24.573.772.749	6.422.907.695	16.402.645.363	1.748.219.691
Ticari borçlar	2.021.416.826	2.021.416.826	1.674.678.699	346.738.127	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	117.380.618	117.380.618	23.958.977	93.421.641	-
Diğer borçlar	1.257.100.498	1.411.035.841	492.529.528	756.867.927	161.638.386
	24.238.508.019	**28.123.606.034**	**8.614.074.899**	**17.599.673.058**	**1.909.858.077**
Türev finansal yükümlülükler					
Türev nakit girişleri	(2.580.245)	223.138.185	-	223.138.185	-
Türev nakit çıkışları	-	(249.378.233)	-	(249.378.233)	-
	(2.580.245)	**(26.240.048)**	**-**	**(26.240.048)**	**-**

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Piyasa riski

Grup'un faaliyetleri öncelikle, döviz kurundaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Döviz kuru ile ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Grup zaman zaman vadeli döviz alım/satım sözleşmelerini kullanmaktadır.

Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde veya maruz kalınan riskleri yönetim ve ölçüm yöntemlerinde, önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.

Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Kur riski, onaylanmış politikalara dayalı olarak yapılan vadeli döviz alım/satım sözleşmeleri ile yönetilmektedir. Grup'un yabancı para cinsinden parasal varlıklarının ve parasal yükümlülüklerinin raporlama tarihi itibariyle dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024		
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	**ABD Doları**	**Avro**
Ticari Alacak	59.969.454	1.699.800	-
Parasal Finansal Varlıklar	1.254.299.492	35.547.853	4.371
Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	24.827.356	683.777	19.150
DÖNEN VARLIKLAR	**1.339.096.302**	**37.931.430**	**23.521**
Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	530.361.819	13.975.946	1.014.973
DURAN VARLIKLAR	**530.361.819**	**13.975.946**	**1.014.973**
TOPLAM VARLIKLAR	**1.869.458.121**	**51.907.376**	**1.038.494**
Finansal Yükümlülükler	2.865.594.298	81.223.638	-
Ticari Borçlar	1.011.541.855	24.545.928	3.962.145
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**3.877.136.153**	**105.769.566**	**3.962.145**
Finansal Yükümlülükler	2.169.738.449	61.500.000	-
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**2.169.738.449**	**61.500.000**	**-**
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	**6.046.874.602**	**167.269.566**	**3.962.145**
Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu	**(4.177.416.481)**	**(115.362.190)**	**(2.923.651)**
İhracat	360.923.673	10.257.749	-
İthalat	1.128.571.699	32.145.826	2.334.868

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kur riski yönetimi (devamı)

	31 Aralık 2023		
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	**ABD Doları (*)**	**Avro (*)**
Ticari Alacak	84.168.021	1.980.307	-
Parasal Finansal Varlıklar	2.095.309.449	49.201.455	87.690
Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	119.364.057	2.437.659	335.052
Diğer	1.599.415.372	9.465	34.000.000
DÖNEN VARLIKLAR	**3.898.256.899**	**53.628.886**	**34.422.742**
TOPLAM VARLIKLAR	**3.898.256.899**	**53.628.886**	**34.422.742**
Finansal Yükümlülükler	565.283.403	13.300.000	-
Ticari Borçlar	666.302.398	14.597.756	975.150
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**1.231.585.801**	**27.897.756**	**975.150**
Finansal Yükümlülükler	1.262.324.591	29.700.000	-
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**1.262.324.591**	**29.700.000**	**-**
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	**2.493.910.392**	**57.597.756**	**975.150**
Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu	**1.404.346.507**	**(3.968.870)**	**33.447.592**
İhracat	287.845.563	8.768.519	2.061
İthalat	3.870.321.919	119.178.950	7.117.716

(*) İlgili tutarlar, orijinal para biriminden gösterilmiş olup TL karşılıkları satın alma gücü esasına göre gösterilmiştir.

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kur riskine duyarlılık

Grup, başlıca ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Aşağıdaki tablo Grup'un ABD Doları ve Avro kurlarındaki yüzde 10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. Yüzde 10'luk oran, üst düzey yöneticilere Grup içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oranı ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece yılsonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yılsonundaki yüzde 10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Negatif değer, kar/zararda ve diğer özkaynak kalemlerindeki düşüşü ifade eder.

	31 Aralık 2024	
	Kar / Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(407.001.265)	407.001.265
ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
ABD Doları net etki	(407.001.265)	407.001.265
Avro'nun TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
Avro net varlık / yükümlülük	(10.740.383)	10.740.383
Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
Avro net etki	(10.740.383)	10.740.383
TOPLAM	(417.741.648)	417.741.648

	31 Aralık 2023	
	Kar / Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(16.868.694)	16.868.694
ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
ABD Doları net etki	(16.868.694)	16.868.694
Avro'nun TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
Avro net varlık / yükümlülük	157.303.345	(157.303.345)
Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
Avro net etki	157.303.345	(157.303.345)
TOPLAM	140.434.651	(140.434.651)

Faiz oranı riski yönetimi

Grup finansman sağlamak amacıyla faiz oranındaki değişikliklere karşı riskini çok düşük düzeyde tutmaktadır. Grup'un finansal yükümlülükleri değişken ve sabit faizli enstrümanlardan oluşmaktadır. Bu yüzden Grup faiz oranı dalgalanmalarından kaynaklanabilecek risklere maruz kalmaktadır.

Fiyat riski

Fiyat riski yabancı para, faiz ve piyasa riskinin bir kombinasyonu olup, Grup tarafından aynı para biriminden borç ve alacakların, faiz taşıyan varlık ve yükümlülüklerin birbirini karşılaması yoluyla doğal olarak yönetilmektedir. Piyasa riski, Grup tarafından piyasa bilgilerinin incelenmesi ve uygun değerleme metodları vasıtasıyla yakından takip edilmektedir.

35. FİNANSAL ARAÇLAR

Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu

Grup, finansal tablolarda gerçeğe uygun değer ile yansıtılan finansal araçların gerçeğe uygun değer ölçümlerini her finansal araç sınıfının girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

Seviye 1: Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerleme teknikleri
Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerleme teknikleri
Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerleme teknikleri

Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri

31 Aralık 2024	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Not
Finansal varlıklar				
Nakit ve nakit benzerleri	1.872.306.925	-	-	3
Ticari alacaklar	1.326.154.946	-	-	7a
Finansal yatırımlar	-	1.164.718.399	-	4
Finansal yükümlülükler				
Finansal borçlar	-	-	7.255.195.471	6
Ticari borçlar	-	-	1.336.147.977	7b
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	-	-	160.228.296	8
Diğer borçlar	-	-	1.341.612.944	9b

31 Aralık 2023	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Not
Finansal varlıklar				
Nakit ve nakit benzerleri	6.673.440.210	-	-	3
Ticari alacaklar	4.381.843.439	-	-	7a
Finansal yatırımlar	-	1.401.713.931	-	4
Finansal yükümlülükler				
Finansal borçlar	-	-	20.842.610.077	6
Ticari borçlar	-	-	2.021.416.826	7b
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	-	-	117.380.618	8
Türev araçlar	-	2.580.245	-	5
Diğer borçlar	-	-	1.257.100.498	9b

Grup, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

Raporlama tarihi itibariyle türev araçların gerçeğe uygun değeri 2. Seviyededir.

Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu (devamı)

Finansal araçların gerçeğe uygun değerleri

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Standart vade ve koşullarda, aktif likit bir piyasada işlem gören finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri kote edilmiş piyasa fiyatı üzerinden belirlenir.
- Türev araçları haricindeki diğer finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri genel kabul görmüş fiyatlama modelleri çerçevesinde belirlenir. Söz konusu modeller, gözlemlenebilen veri piyasa işlemlerinden kaynaklanan fiyatları esas alan indirgenmiş nakit akımlarını temel alır.
- Türev araçların gerçeğe uygun değeri, kote edilmiş fiyatları kullanılmak suretiyle hesaplanır. Opsiyon içeren türev araçlar için opsiyon fiyatlama modeli kullanılır.

36. BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2024 ve 2023 dönemlerinde Bağımsız Denetim Kuruluşundan (BDK) aldığı hizmetlere ilişkin ücretler aşağıdaki gibidir:

	2024			2023		
	BDK	Diğer BDK	Toplam	BDK	Diğer BDK	Toplam
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	4.140.533	-	4.140.533	7.926.100	-	7.926.100
	4.140.533	-	4.140.533	7.926.100	-	7.926.100

37. NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Grup'un net parasal pozisyon kazanç ve (kayıplarına) ilişkin tutarlar aşağıdaki gibidir;

Parasal Olmayan Kalemler	**31 Aralık 2024**
Finansal durum tablosu kalemleri	1.764.501.949
Stoklar	572.616.145
Peşin ödenmiş giderler	237.683.322
Finansal yatırımlar	308.541.485
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	14.368.572
Maddi duran varlıklar	3.037.696.814
Kullanım hakkı varlıkları	28.410.271
Şerefiye	130.786.739
Maddi olmayan duran varlıklar	266.949.408
Ertelenmiş vergi varlığı	259.887.628
Sermaye	(3.064.776.080)
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	(26.635.016)
Kardan kısıtlanmış yedekler	(142.368.280)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	18.276.014
Geçmiş yıl karları	123.064.927
Kâr veya zarar tablosu kalemleri	1.670.821.674
Hasılat	(816.065.302)
Satışların maliyeti (-)	1.622.859.970
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	27.871.074
Pazarlama giderleri (-)	55.545.573
Genel yönetim giderleri (-)	74.449.345
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	(68.168.135)
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	22.322.796
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	(1.224.619)
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	16.680
Finansman gelirleri	(289.529.238)
Finansman giderleri (-)	1.042.743.530
	3.435.323.623

38. BAĞLI ORTAKLIK ÇIKIŞI

Grup, 31 Aralık 2023 tarihi itibariyle bağlı ortalıklığı Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.'yi Oyak Gıda Tarım Holding'e 14.000.000 Euro bedel ile satmıştır. Bakiyenin tamamı tahsil edilmiştir.

Satış bedeli	**2023**
Alınan nakit ve nakit benzeri	-
Ertelenmiş alacaklar	658.417.153
Toplam alınan bedel	**658.417.153**

Elden çıkarılan net varlıkların defter değeri

	Toplam
Nakit ve nakit benzerleri	6.594.398
Ticari ve diğer alacaklar	2.042.397
Stoklar	83.826.710
Peşin ödenmiş giderler	5.270.085
Diğer dönen varlıklar	120.898.751
Dönen Varlıklar	**218.632.341**
Diğer alacaklar	59.477
Maddi duran varlıklar	590.236.396
Maddi olmayan duran varlıklar	146.816.497
Duran Varlıklar	**737.112.370**
Ticari ve diğer borçlar	1.060.281.982
Finansal borçlar	54.954.017
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	17.806.378
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	932.883
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**1.133.975.260**
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	5.803.250
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	17.744.215
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**23.547.465**
Net Aktif Değeri	**(201.778.014)**

Bağlı ortaklık satış karı

Satış bedeli	658.417.153
Net varlıklarının kayıtlı değeri	201.778.014
Şerefiye	(215.351.679)
Satış Karı	**644.843.488**

Bağlı ortaklık satışından elde edilen net tutar

Satış bedeli	658.417.153
Eksi: Satılan bağlı ortaklığın nakit ve nakit benzerleri tutarı	(6.594.398)
	651.822.755

39. RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.

HEKTAŞ TİCARET TÜRK A.Ş.
2024 Faaliyet Raporu

GENEL MÜDÜRLÜK

Adres: GEBZE OSB Mahallesi 700. Sokak No: 711/1 GEBZE, KOCAELİ
Tel: 0262 751 14 12
Faks: 0262 751 14 22
E-Posta: info@hektas.com.tr