

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**



V A K K O

Vakko Tekstil ve Hazır Giyim Sanayi İşletmeleri A.Ş.

**31.03.2025 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Vakko Tekstil ve Hazır Giyim Sanayi İşletmeleri A.Ş.

31.03.2025 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu

Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Temelleri 1934 yılında atılan Vakko, perakende mağazacılık sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket hisselerinin %13,36'sı halka açık olup %10 ve üstü hisse payına sahip tek ortak bulunmaktadır, Vakko Holding A.Ş. %84,53 (Vakko Holding A.Ş.'nin pay oranı 31.12.2024 itibarıyla %84,53'dir).

Şirket, mağazalar haricindeki ana faaliyetlerini Vakko Moda Merkezi (ticari merkez) ve Vakko Üretim Merkezi'nde sürdürmektedir. Söz konusu lokasyonlara ait adres ve iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

Merkez (Vakko Moda Merkezi):

Altunizade Mahallesi, Kuşbakışı Cad. No:35
Üsküdar-İSTANBUL

Telefon: 0216 554 07 00 Fax: 0216 474 40 15

Burhaniye (Operasyon Destek Merkezi):

Burhaniye, Burhaniye Abdullahağa Cd.

No: 51

Üsküdar -İSTANBUL

Telefon: 0216 554 07 00

Fax: 0216 474 40 15

Üretim ve Lojistik Depoları (Vakko Üretim Merkezi):

Koza Mahallesi

1673. Sokak No: 125

Esenyurt -İSTANBUL

Telefon: 0212 622 55 00

Fax: 0212 672 33 88

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirket'in 10 Nisan 2025 günü yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı neticesinde 1 yıllığına seçilen Yönetim Kurulu aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

Yönetim Kurulu:

Cem Hakko	(Yönetim Kurulu Başkanı)
Jeff Hakko	(Yönetim Kurulu Başkan Vekili)
Alber Elhadeh	(Yönetim Kurulu Üyesi)
Jaklin Güner	(Yönetim Kurulu Üyesi)
Özgür Karagözoğlu	(Yönetim Kurulu Üyesi)
Erol Tezman	(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Emir Yargıcı	(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Erol Tabanca	(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Ayrıca, 10 Nisan 2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda;

Sermaye Piyasası Kurul tarafından yayınlanan Sermaye Piyasası'nda Bağımsız Denetim Standartları hakkında tebliğ gereği, Denetim'den Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak 2025 yılı faaliyet ve hesaplarının denetimi için Yönetim Kurulu tarafından seçimi yapılan DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçimine karar verilmiştir.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 660 sayılı Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumunun teşkilat ve görevleri hakkında kanun hükmünde kanun çerçevesinde yapılacak sürdürülebilirlik denetimine ilişkin 2024 ve 2025 yılları için sürdürülebilirlik raporlarının güvence denetimine tabi tutulması ve ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere, Denge Bağımsız Denetim Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin Sürdürülebilirlik Bağımsız Denetçisi olarak seçilmesine karar verilmiştir.

Şirketin 10 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirdiği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na ilişkin Toplantı Tutanağı, Hazirun Cetveli ve diğer bilgilere Şirket internet sitesi olan vakko.com üzerinde "Yatırımcı İlişkileri" kısmından ulaşılabilir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirket'in Dönem Performansına İlişkin Genel Bilgiler

2025 yılı Ocak-Mart döneminde satış geliri 2024 yılı Ocak-Mart dönemine göre %5 azalırken, aynı dönemde brüt karda ise %7,8 oranında azalış gerçekleşmiştir. 2025 yılı Ocak-Mart döneminde satış geliri 3.489.370.557 TL olarak gerçekleşmiştir. (31.03.2024: 3.673.155.949 TL). Şirket'in 2025 yılı Ocak-Mart dönemi faaliyet giderleri (pazarlama ve genel yönetim) bir önceki yılın aynı dönemine göre %1,93 artış göstermiştir. 31 Mart 2025 döneminde 75.159.169 TL faaliyet zararı olmuştur (31.03.2024: 101.245.285 TL faaliyet karı). Şirketimiz 2025 yılı Ocak-Mart dönemini 16.451.900 TL kar ile kapatırken, 2024 yılı Ocak-Mart dönemini 63.846.561 TL zarar ile kapatmıştır.

31.03.2025 tarihi itibarıyla toplam varlıklar 13.765.036.607 TL seviyesindedir (31.12.2024: 14.033.131.012 TL). Vakko Tekstil ve Hazır Giyim Sanayi İşletmeleri A.Ş.'nin 31.03.2025 tarihi itibarıyla dönen varlıklarının toplam varlıklar içindeki oranı yaklaşık %61,95'dir. (31.12.2024: %63,31). Dönen varlıklar 31.03.2025 tarihi itibarıyla 8.528.024.080 TL'dir (31.12.2024: 8.884.353.669 TL).

31.03.2025 itibarıyla, toplam kaynaklar içerisinde özsermaye kalemleri yaklaşık %63,39'luk orana sahiptir (31.12.2024: %62,11). Şirket'in toplam özsermayesi ise 31.03.2025 tarihi itibarıyla 8.725.115.225 TL seviyelerindedir (31.12.2024: 8.716.469.506 TL).

Şirket'in 31.03.2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ilişkin detaylı bilgilere Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) adresi olan www.kap.gov.tr üzerinden ulaşılabilir.

Risk Yönetimi Uygulamaları

Şirket'in, bulunduğu konum ve kullandığı finansal araçlar itibarıyla maruz kalabileceği riskler genel olarak, kur riski, faiz riski, likidite riski ve karşı taraf riski olarak sıralanabilir. Şirket, söz konusu riskleri sınırlamak için çeşitli politikaları sürdürmektedir.

Şirket faaliyetlerini yürütürken oluşabilecek net işletme sermayesi ihtiyacını özkaynaklar ve gerekli olması durumunda kısa vadeli kredilerle finanse etmektedir. Likidite riskine karşılık olarak, kredilerin vade dağılımı yakinen takip edilmekte olup gerektiği durumlarda kısa vadeli kredilerin uzun vadeye yayılması politikaları uygulanmaktadır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Bir çok markanın ithalatçısı konumunda olunması nedeniyle Şirket, kurdan kaynaklanacak maliyet değişkenliklerini kontrol altına alabilmek ve satış fiyatlarını bu değişkenlikten kurtarmak için uygun fiyat bulunması halinde sezon öncesinde euro ve dolar alış forward anlaşmaları ve/veya euro ve dolar alımı yapabilmektedir.

Şirket satış gelirleri arasında çoğunluk paya sahip olan perakende satışlarının ödemelerini büyük bir oranda kredi kartı aracılığıyla sağlamaktadır. Bu alacaklardan doğabilecek tahsilat riskinin ödeme tipinin banka kredi kartı olması dolayısıyla göz ardı edilebilir seviyede olduğu düşünülmektedir. Bunun yanı sıra, çeşitli nedenlerle ilişkide bulunduğu Bayileri ve Toptan Müşterileri ile işlemleri yürütürken, karşı tarafın yükümlülüklerini yerine getirmemesi riskine karşılık olarak ortalama riski kısıtlama ve genellikle teminat mektubu ve ipotek alınması suretiyle alacağın teminatlandırılması yoluna gitmektedir. Bu sayede karşı taraf riski azaltılmaya çalışılmaktadır.

Toplu Sözleşme Uygulamaları

Türkiye Tekstil Sanayi İşverenleri Sendikası ile Türkiye Tekstil Örne ve Giyim Sanayi İşçileri Sendikası (TEKSİF) arasında XXVI. dönem grup toplu iş sözleşmesi görüşmelerinden olumlu sonuç alındı ve 36 ay süreli olarak 01/04/2022 tarihinden itibaren yürürlüğe girdi. İmzalanan sözleşme ile birlikte 31/03/2025 tarih itibarıyla çalışan işçilere ilk işe giriş tarihi ve fiili çalıştıkları süre esas alınarak her yıl için kıdem zammı yapıldı. Sonraki her yıl Nisan döneminde bir üst kıdem yılına yükselmeye hak kazanan üyelere kıdem zammı hesaplanacak.

Ücret zammı da birinci yılın ilk altı ayı (01.04.2022-30.09.2022) için %48 olarak belirlendi ve uygulandı. Birinci yılın ikinci altı ayı (01.10.2022-31.03.2023) için Türkiye İstatistik Kurumu'nun (TÜİK) yayınladığı 2003=100 Temel Yıllık Tüketici Fiyatları Türkiye Geneli Endeksi Eylül 2022 endeks değerinin Mart 2022 endeks değerine göre değişim oranı %24,09 ücret zammı olarak uygulandı.

İkinci yılın ilk altı ayı (01.04.2023-30.09.2023) için Türkiye İstatistik Kurumu'nun (TÜİK) yayınladığı 2003=100 Temel Yıllık Tüketici Fiyatları Türkiye Geneli Endeksi Mart 2023 endeks değerinin Eylül 2022 endeks değerine göre değişim oranı %21,29 Ücret zammı olarak uygulandı. İkinci yılın ikinci altı ayı (01.10.2023-31.03.2024) için Türkiye İstatistik Kurumu'nun (TÜİK) yayınladığı 2003=100 Temel Yıllık Tüketici Fiyatları Türkiye Geneli Endeksi Eylül 2023 endeks değerinin Mart 2023 endeks değerine göre değişim oranı %33,18 ücret zammı olarak uygulandı.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Üçüncü yılın birinci altı ayı (01.04.2024-30.09.2024) için Türkiye İstatistik Kurumu'nun (TÜİK) yayınladığı 2003=100 Temel Yıllık Tüketici Fiyatları Türkiye Geneli Endeksi Mart 2024 endeks değerinin Eylül 2023 endeks değerine göre değişim oranı %26,52 ücret zammı olarak uygulandı. Üçüncü yılın ikinci altı ayı (01.10.2024-31.03.2025) için Türkiye İstatistik Kurumu'nun (TÜİK) yayınladığı 2003=100 Temel Yıllık Tüketici Fiyatları Türkiye Geneli Endeksi Eylül 2024 endeks değerinin Mart 2024 endeks değerine göre değişim oranı %18,07 ücret zammı olarak uygulandı.

Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Dönem içinde esas sözleşme değişikliği bulunmamaktadır.

Ara Hesap Dönemi İtibarıyla Sektör Gelişmeleri, Yatırım Politikaları

Şirket, bulunduğu perakende mağazacılık sektöründe müşterilerine lüks segmentte ürün pazarlaması ile iştigal etmektedir. Bu alanda köklü yapısı sayesinde sektörde önemli bir yere sahiptir. Bu konumunu korumak ve güçlendirmek amacıyla Şirket, kendisine pozitif katkı sağlayacağını düşündüğü lokasyonlarda bulunma stratejisine sahiptir.

İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler

Genel olarak da değerlendirmek gerekirse; Şirket 90 yılı aşan süredir faaliyet göstermektedir. Bu uzunca süreye hakim olan genel anlayış ile Şirket bundan sonra da başta ülkemiz olmak üzere, paydaşlar, çalışanlar, müşteriler ve diğer tüm hak sahiplerine değer katacak çalışmalarını sürdürme kararlılığındadır.