DÖNÜŞÜM BAŞLADI: KAREL İLE GELECEĞE

3 HAZİRAN 2025

KAREL

Dogan

GÜNDEM AKIŞI

- Genel Müdür Değerlendirme
  - -Dönüşüm Hikayemiz
  - -Dönüşüm Adımları
  - -İş Birimlerinde Dönüşüm
- Finansal Sonuçlar
  - -Gelirler
  - -İş Birimleri Bazında Karlılık
  - -Bilanço
  - -Gelir Tablosu
- Sürdürülebilirlik
  - -Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız
  - -Sürdürülebilirlik Gündemimiz

TARİHÇEMİZ

KAREL

1986
Yüzde yüz yerli teknoloji şirketi olarak kurulan Karel, aynı yıl içinde Karel markalı elektronik telefon santralını pazara sundu.

1990
Global ticaret hedefiyle ihracat faaliyetlerine başlayarak yurt dışı pazarına açıldı.

1993
Ankara Sincan'da Ar-Ge ve üretim tesisleri açıldı.

1994
Kurumsal Projeler grubu ilk projesini tamamladı.

1997
Beyaz eşya elektroniği alanında tasarım ve üretim faaliyetlerine başlandı.

2000
Telekom çözümlerinde Ortadoğu ve Afrika'da pazar lideri ve dünyanın en büyük 25 üreticisinden biri oldu.

2004
Askeri haberleşme çözümlerinin üretimiyle savunma sanayi alanında faaliyet göstermeye başladı.

2006
Halka arz edildi ve borsada işlem görmeye başladı. Yatırımcılarının desteği ile Türkiye'nin lider teknoloji şirketlerinden biri oldu.

2014
Türk Marka ve Patent Kurumu tarafından 'Tanınmış Marka' olarak tescillendi.

2022
Otomotiv faaliyet alanına giriş yapıldı. Nokia için 4.5G ve 5G tabanlı ekipman üretimi konusunda iş birliği yapıldı. **Doğan Holding,** Karel'in %40'ına ortak oldu.

BİR BAKIŞTA KAREL

Satış Geliri (TL)
13,8 milyar

5
Ana İş Kolu

4
İştirak

Çalışan
4.228

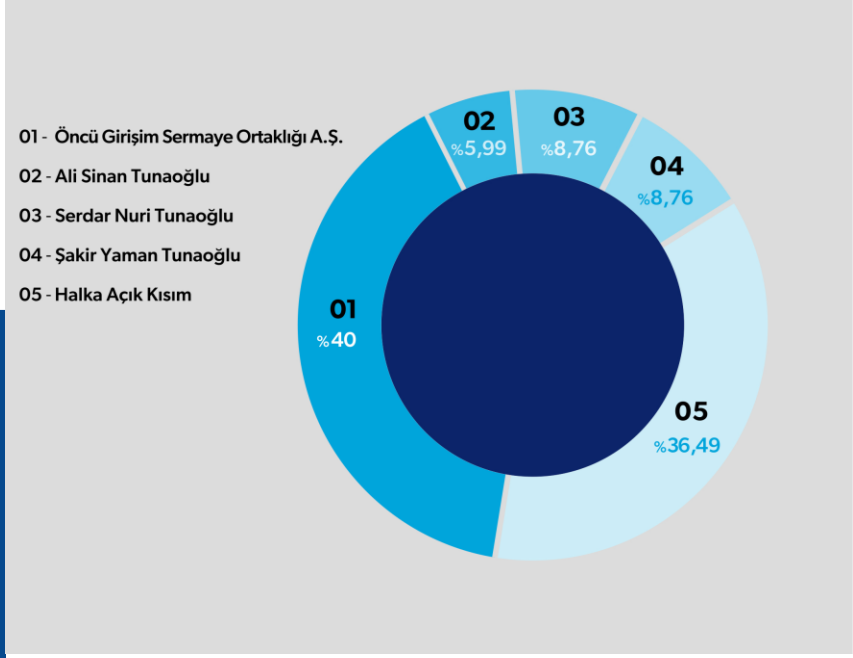
19 yıllık
Borsa Geçmişi

Türkiye'nin en büyük
Elektronik Kart Üretimi

Türkiye'nin lider
PBX Üreticisi

Telekom şirketlerinin en kapsamlı
Bölge Çözüm Ortağı

Hissedarlık Yapısı



KAREL FAALİYET ALANLARI

KAREL

İLETİŞİM TEK.

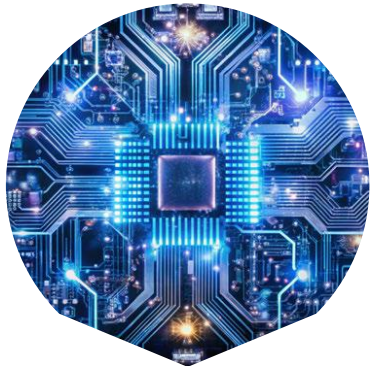
- Geleneksel ve yeni nesil iletişim çözümleri,haberleşme ağı (bulut , hibrit, IP santraller, çağrı merkezleri vb.)
- TR'de kurumsal haberleşme sisteminin %50'si
- Karel Connect (Global Pbx)
- Karel CRM

SAVUNMA TEK.

- Hava, kara, deniz iletişim sistemleri
- İhracat: Romanya / Pakistan / Arabistan /Türk Cumh./Malezya
- Lokal LTE/5G
- Başlık takımları
- Elektronik Harp-İltek

KURUMSAL TEK.

- Telekom operatör baz istasyonları, fiber optik ağ saha op. (BÇO-76 ilde tam teçhizatlı op.)
- Uçtan uca sistem entegrasyonu, ihale bazlı anahtar teslim projeler
- Yeni iş alanları ve fırsatları



ELEKTRONİK TEK.

- Operasyonel gelişim ve satış odağı
- Hedef müşteri/ katma değerli ürün
- Tüketici elektroniği yeni müşteri odağı
- Savunma Büyüme
- Telekom – 5G santraller
- Endüstriyel alanlara genişleme
- Otomotiv EMS

OTOMOTİV TEK.

- Bilgi-eğlence sistemleri, DCU, Akustik alarm sistemi
- Orta Vadeli Alan: (DMS), Telematik kontrol, performanslı bilgisayar, Kablosuz şarj ünitesi.
- Dönüşüm Alanı: Kokpit kontrol, Bağlantılı araçlar

DAIICHI INFOTAINMENT SYSTEMS

AR-GE

DÖNÜŞÜM HİKAYEMİZ

DÖNÜŞÜM BAŞLADI: KAREL İLE GELECEĞE

- 2024 yılı Karel için **dönüşüm sürecinin bir başlangıcı**.
- **İnovasyon** ve operasyonel mükemmellik odaklı yaklaşımımız, **sadeleşerek güçlenen organizasyon yapımız** ve yenilenen stratejimizle **daha dinamik, daha verimli** ve **daha güçlü** bir döneme adım atmaya hazırlanıyoruz.
- Bugün Karel ile geleceğe bakarken sadece bir teknoloji şirketinin değil, bir **vizyonun dönüşümüne** tanıklık ediyorsunuz.

DÖNÜŞÜM ADIMLARI

KAREL

AMACIMIZ:
Verimli, karlı, sağlam bir baz ile sürdürülebilir büyüme azmine dönüş sıkılaşmak, teknolojik derinlik, dinamik satış

Sadeleşme

- İş birimleri/Daiichi
- Organizasyon yapısı
- Üretim teknikleri

Modernizasyon/Dijitalleşme

- 8.5 milyon dolarlık yatırım
- Avrupa'nın en büyük otomatik dizgi hattı
- MOM Sistemi (Üretim Operasyon Yönetimi)
- Stok yönetimi

Merkezileşme

- Finans
- Satın alma
- Pazarlama & İletişim
- İSG
- Sürdürülebilirlik

İŞ BİRİMLERİNDE DÖNÜŞÜM

İŞ BİRİMLERİNDE DÖNÜŞÜM

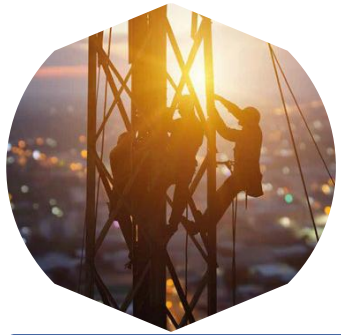
İLETİŞİM TEK.

- Kamu Kurumları Güvenilir İletişim Çözüm Ortağı
  - *Güvenilir Network Çözümleri & Yazılım ve Donanım*
- KOBİ Dijital Çözüm Ortağı - Bulut Santral (Karel Connect)
  - *Ses / İnternet /CRM/ SMS*
  - Bayi Kanal Yapılanması
  - *Orta Segment yeni ürün (IPX&Karel Light) /kanal yapısı*
- Çevresel Algılama Sistemleri
  - *Raf Takip Sistemi / Otel Varlık Yönetimi*
  - *DHMİ Güvenlik/Taksi Güvenlik /KGYS*

SAVUNMA TEK.

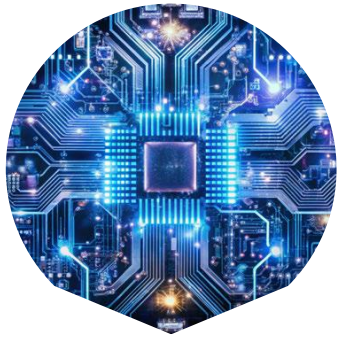
- 5G Taktik Saha Çözümleri
- İleri İç İletişim Çözümleri
- İhracat Faaliyetleri
  - *Romanya, Bangladeş, Suudi Arabistan, Pakistan*
- BFI Uçuş Göstergesi
  - *Hürkuş, Milli Muharip Uçak, Atak II*
- Konvansiyonel Çözümler:
  - *Kara Sistemleri (Telli telsiz haberleşme çözümleri/Sahra santrali)*
  - *Gemi Telefon Sistemi/Alarm Anons Sistemleri (Milgem)*

İŞ BİRİMLERİNDE DÖNÜŞÜM



KURUMSAL TEK.

- Vodafone Sözleşme
  - *07/2024-07/2027 Saha bakım kurulum (5 Milyar TRL)*
  - *01/2025-01/2029 Lityum Akü/IOT cihaz (45 Milyon USD)*
- Turkcell Sözleşme
  - *04/2025-04/2028 Saha bakım kurulum (20 Milyar TRL)*
- Saha Operasyon Süreç Geliştirme



ELEKTRONİK TEK.

- Tüketici Elektroniği
  - *Sektörel karlılık problemi*
  - *Katma değerli ürünlere geçiş*
- Savunma Elektroniği
  - *20m$+ backlog, yeni fırsat alanı*
- Telekom Elektroniği
  - *Yeni ürün ve 5G fırsat*

OTOMOTİV TEK.

- Otomotiv elektroniği altyapı ve süreç yatırımları
  - *Class 8 temiz oda-otomotiv dizgi / Class 6 temiz oda –Kamera*
  - *Türkiye'de tek araç için eğlence sistemi modülünün uçtan uca üretim hattı*
- Ford F-Max Araç için eğlence sistemi:
  - *Temmuz / Daiichi Ar-Ge*
- Togg, elektronik modülleri ve kamera üretimi
- Stellantis, Scania, MAN, Iveco RFS ve RFQ süreçleri devam etmektedir.

FİNANSAL SONUÇLAR

FİNANSAL SONUÇLAR-GENEL DEĞERLENDİRME

- **Elektronik Üretim açısından** 2024 yılı dönüşümün öne çıktığı kritik bir yıl olmuştur. Beyaz eşya pazarındaki daralma, elektronik kart üretimini yavaşlatırken; yılın başında yaşanan yangının ardından üretim tesisinde kapsamlı modernizasyon adımları atıldı ve yüksek üretim kapasitesine uygun bir yeniden yapılandırma süreci başlatılmıştır.
- 2024 yılında **Savunma Sanayi** alanında önemli atılımlar gerçekleştirilmiş, tasarımdan üretime çözüm sunduğumuz ürün portföyümüzde bir önceki yıla göre %40'a yakın büyüme kaydedilmiştir.
- **Kurumsal Projeler** net ciro büyümesini sürdürmüş, maliyet tarafında sözleşme kaynaklı engellerin giderilmesi 2024 yılı 4. çeyreğe kadar sürmüştür.
- **İletişim Sistemleri** 2024 yılında müşteri ihtiyaçlarına en ileri teknoloji ile yanıt veren, yenilikçi ve uzun vadeli çözümler sunarak, Karel içindeki payını arttırmaya devam ederek sektörde fark yaratmıştır.
- Otomotiv sektörü, sektörel bazı zorlukları doğursa da Karel için bazı fırsatları da beraberinde getirmiş; **Daiichi**, dönüşüm yolculuğumuzun önemli itici güçlerinden biri olmuştur.

2023/2024

Milyon (TL)(*)	2023	2024	Değişim
Gelirler	13.656	13.826	1,2%
Brüt Kar	1.907	624	-67%
%	14%	5%	
FAVÖK	1.473	-115	-10781%
%	11%	-1%	
Net Kar	421	-1.489	
%	3%	-11%	

1Ç24/1Ç25

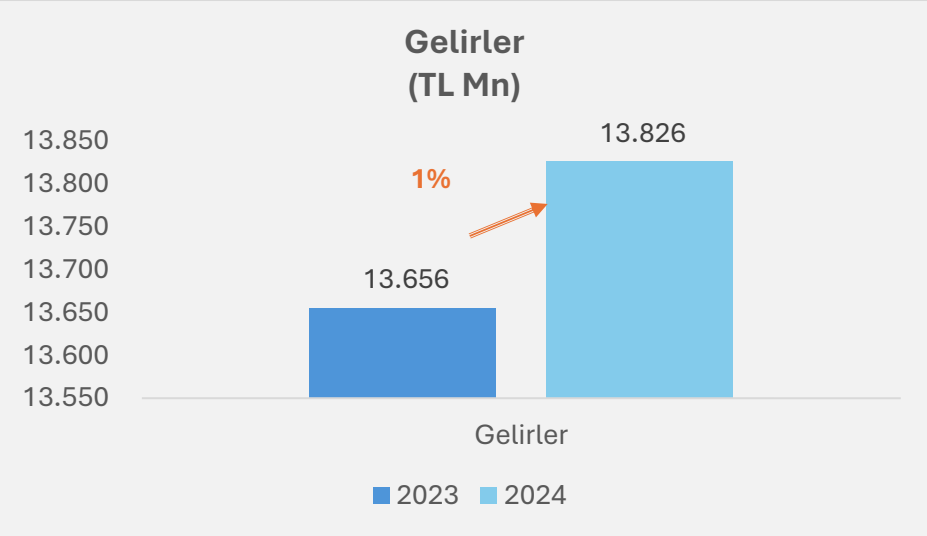
Milyon (TL)(*)	1Ç24	1Ç25	Değişim
Gelirler	4.306	3.275	-24%
Brüt Kar	521	227	-56%
%	12%	7%	
FAVÖK	348	139	-60%
%	8%		
Net Kar	-124	-339	-174%
%	-3%	-10%	

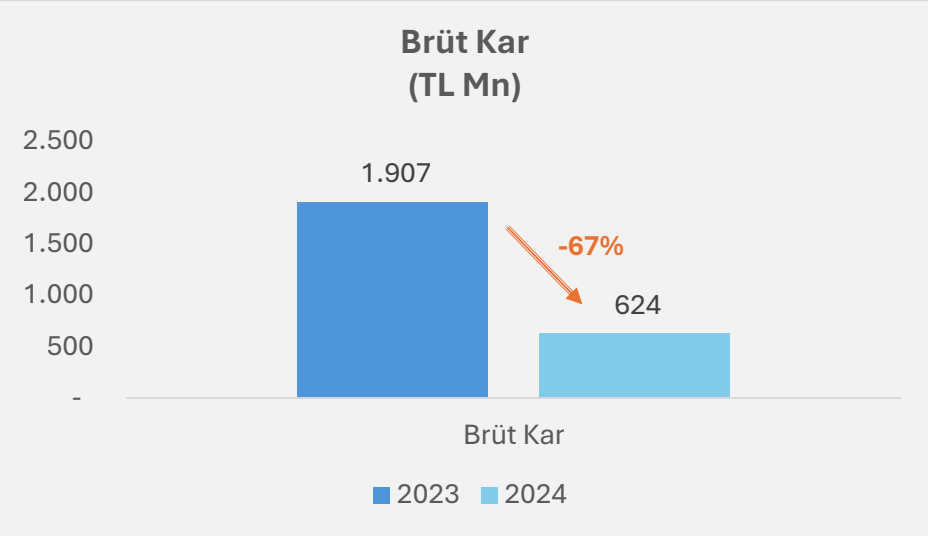
** TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.*

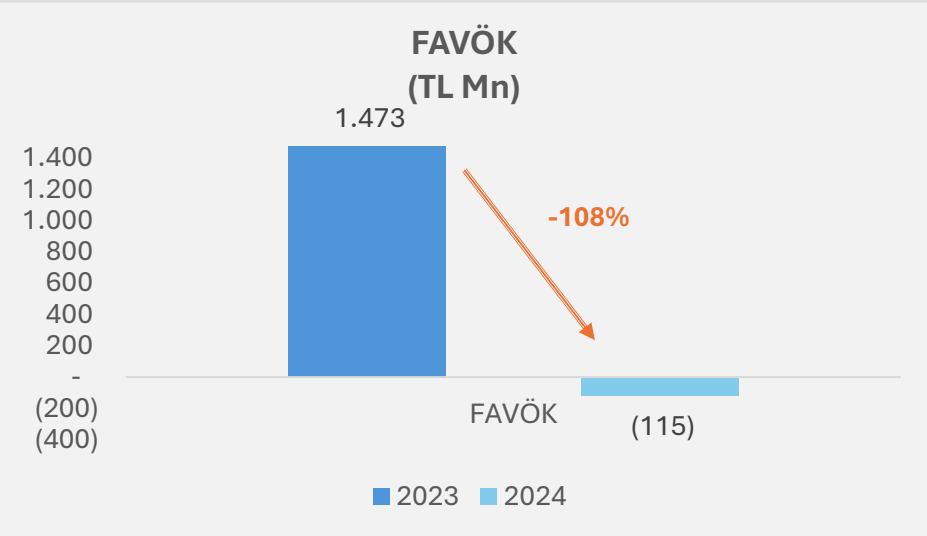
FİNANSAL SONUÇLAR

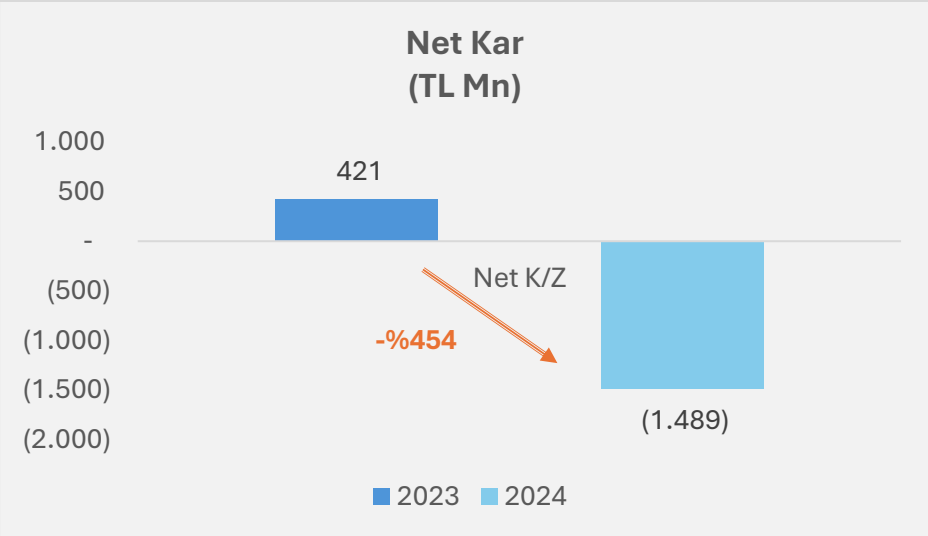
KAREL

2023/2024





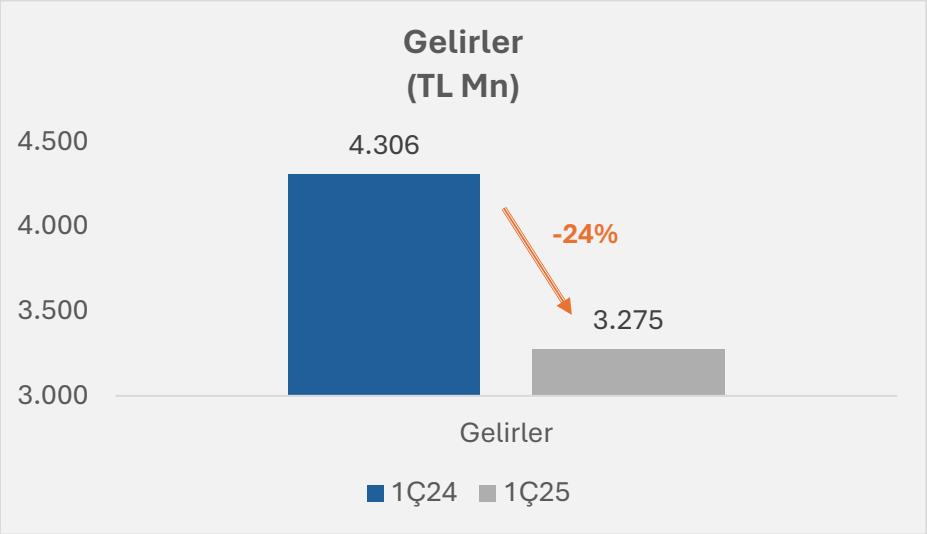


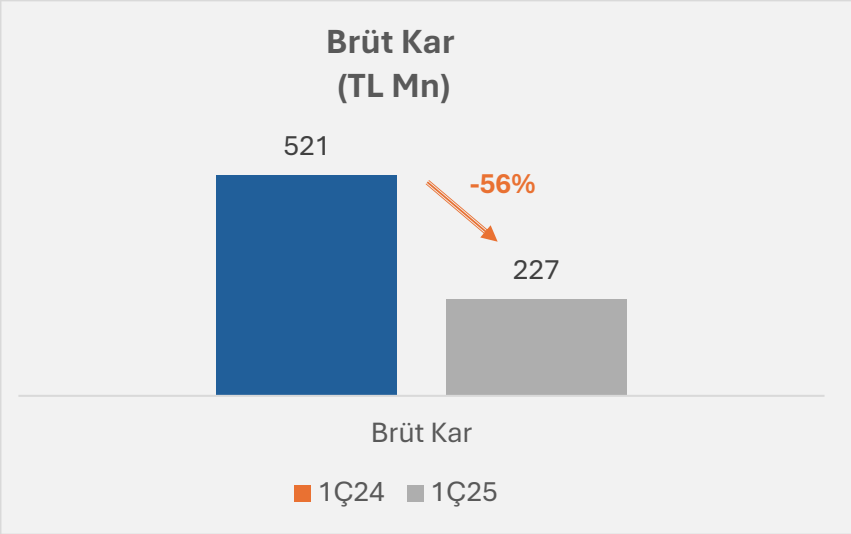


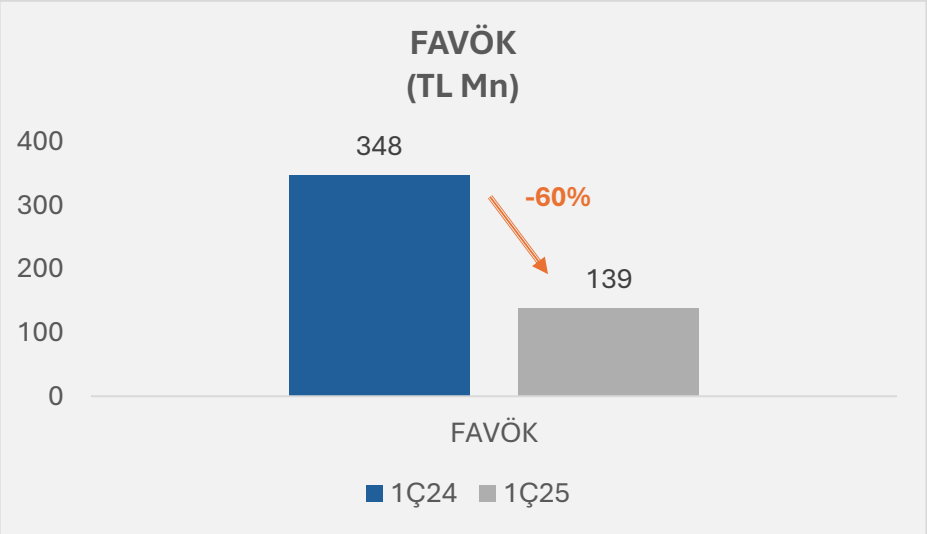
FİNANSAL SONUÇLAR

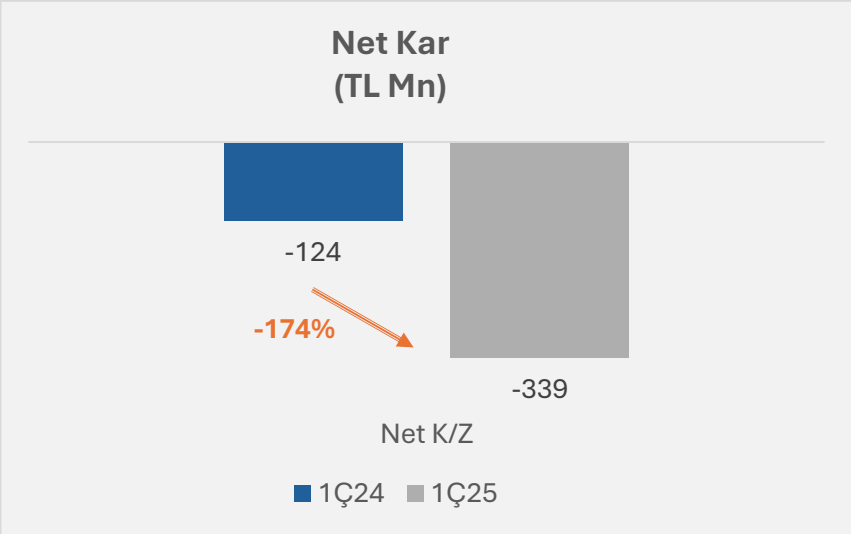
KAREL

1Ç24/1Ç25

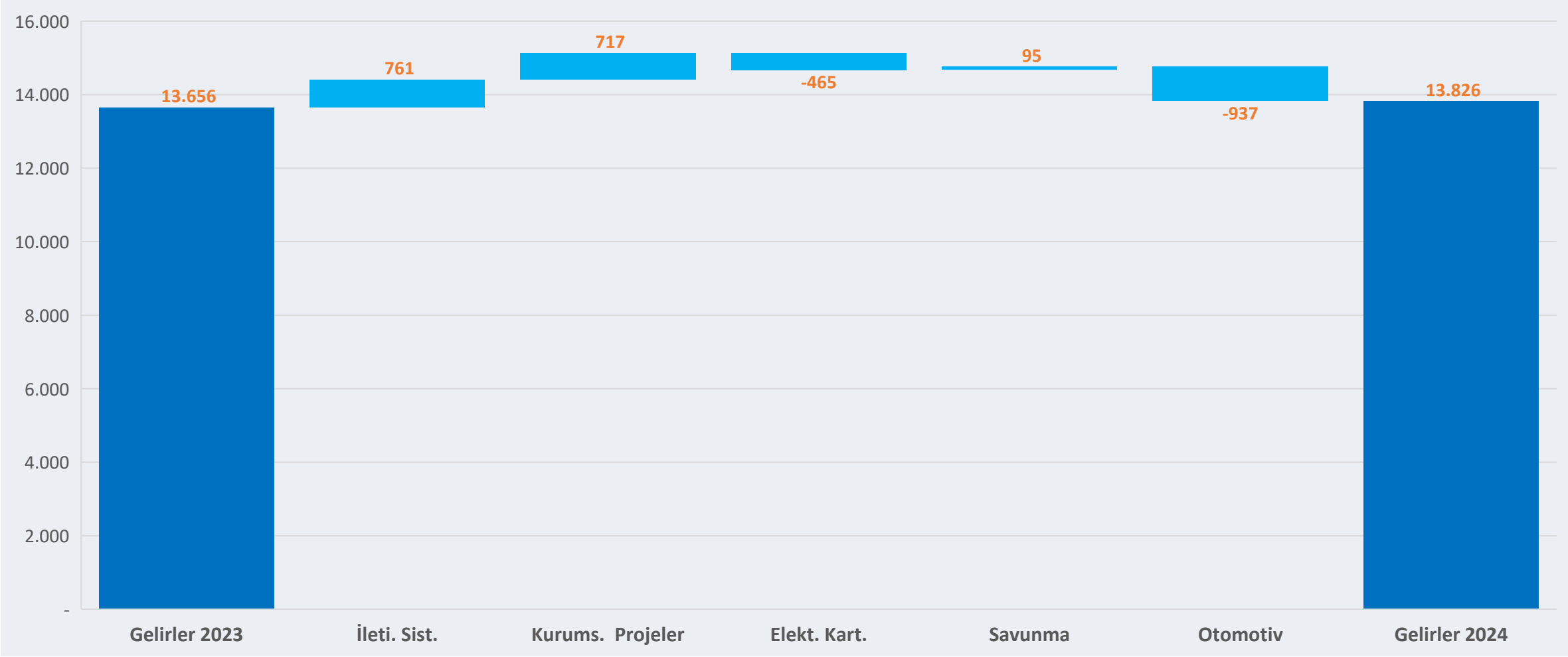






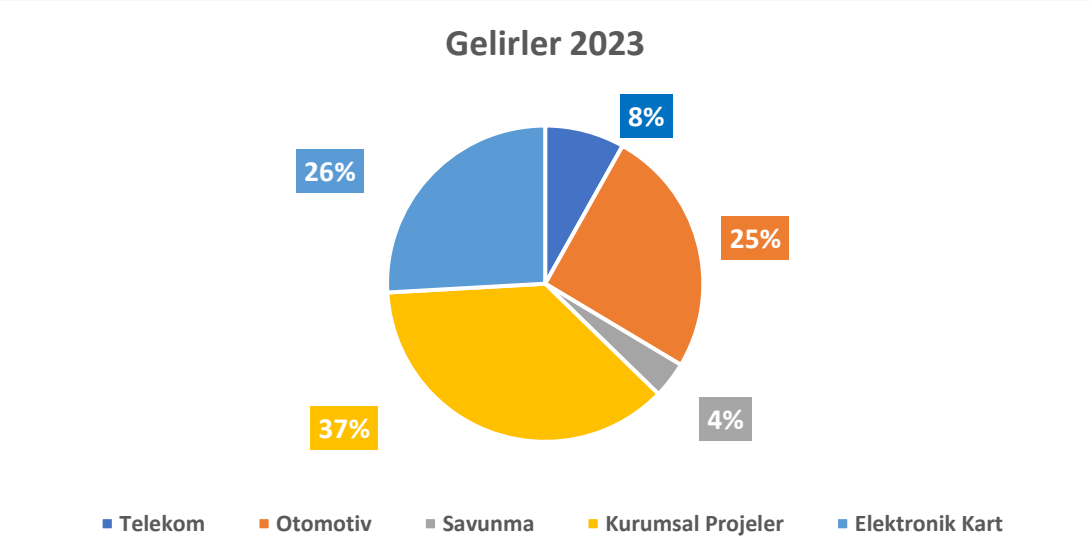


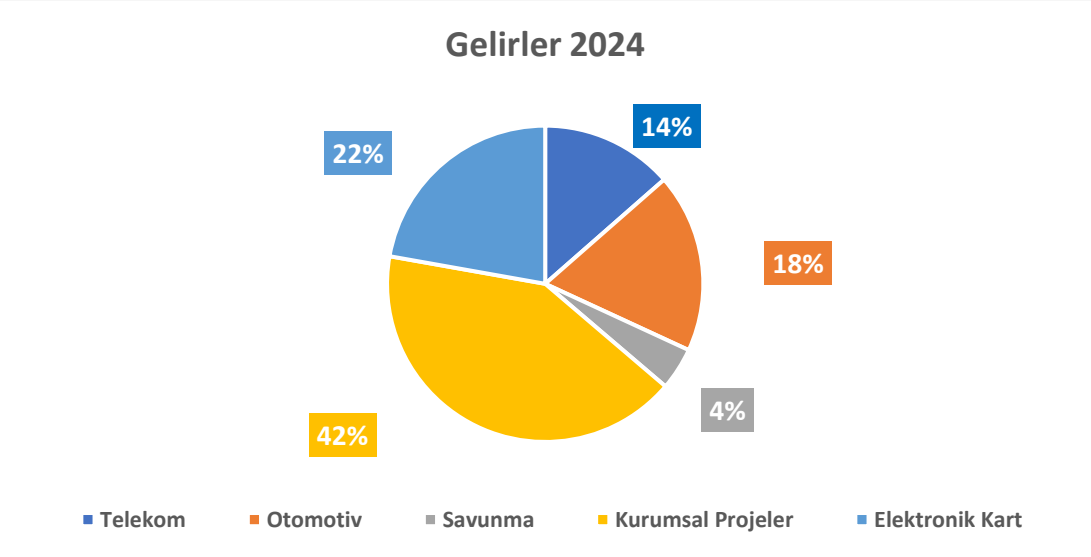
GELİRLER (MİLYON TL)



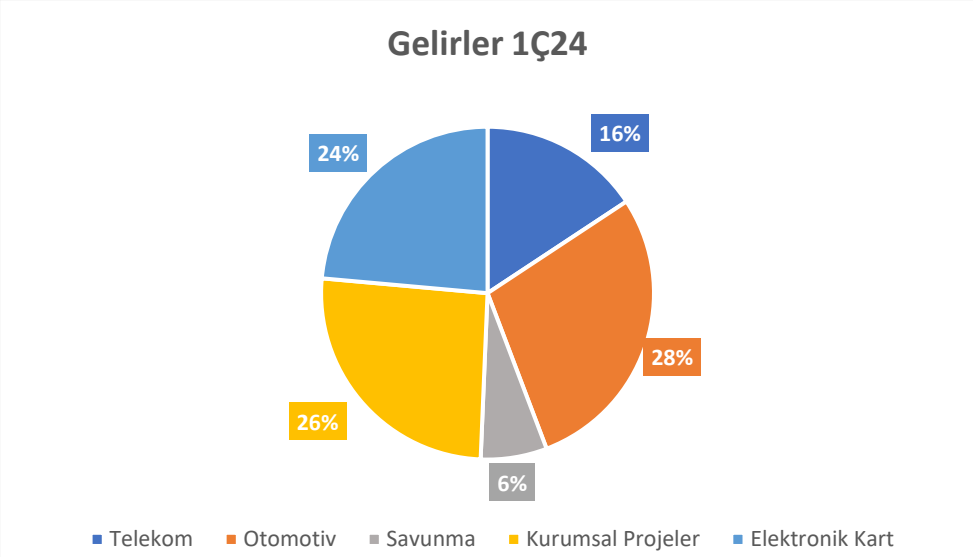
GELİRLER (MİLYON TL)

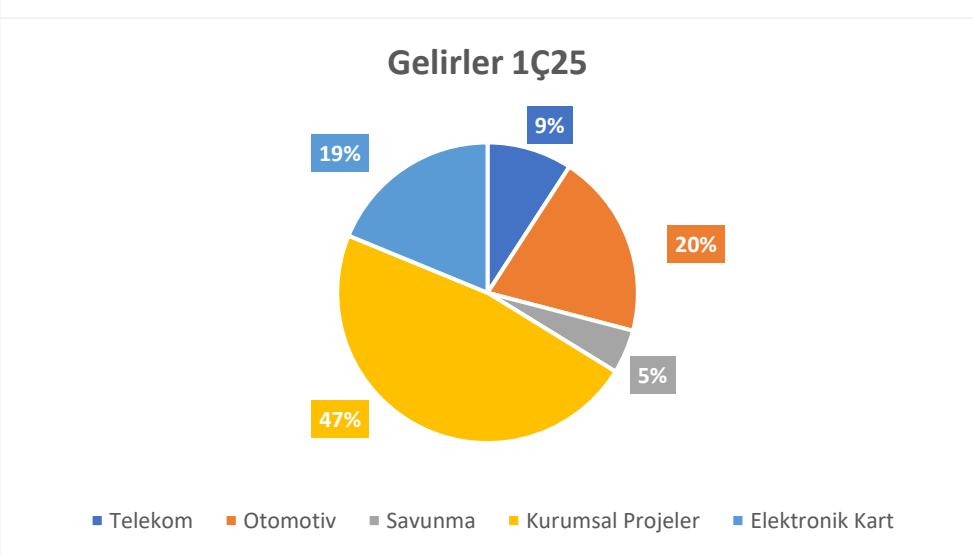
2023/2024





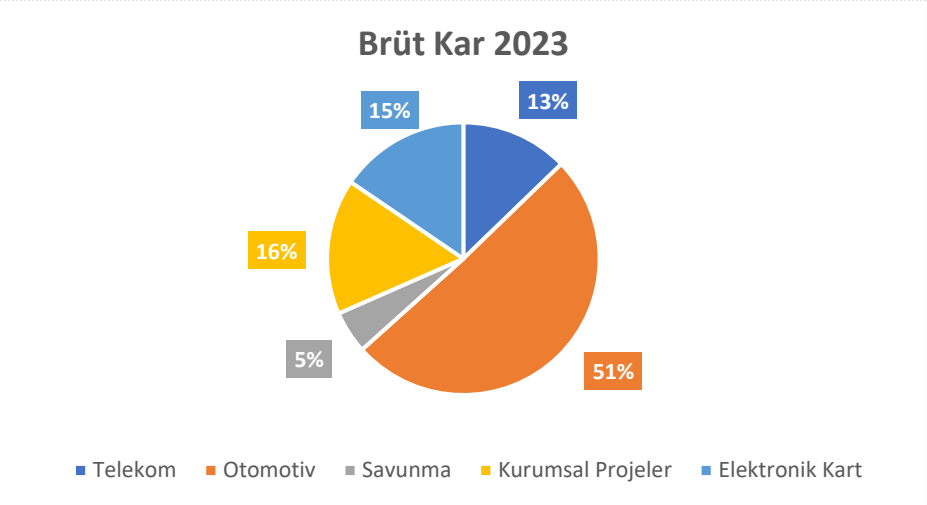
1Ç24/1Ç25

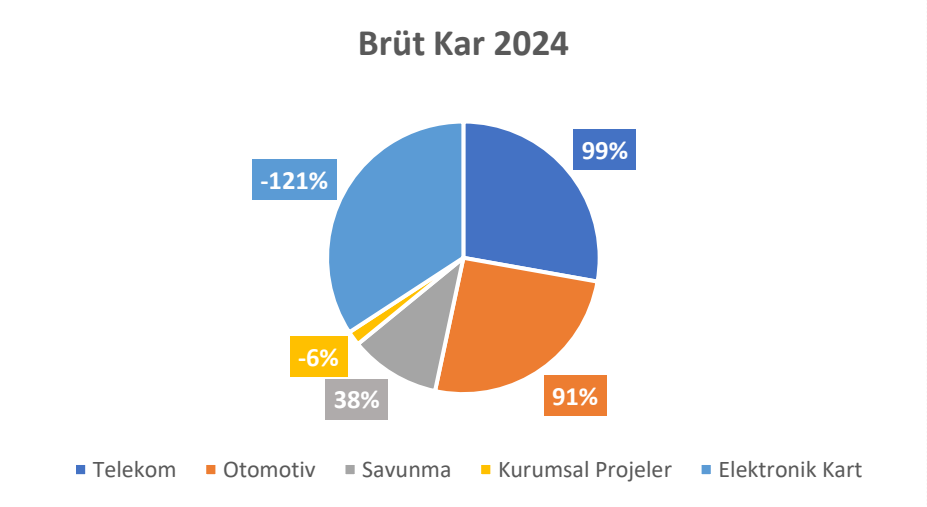




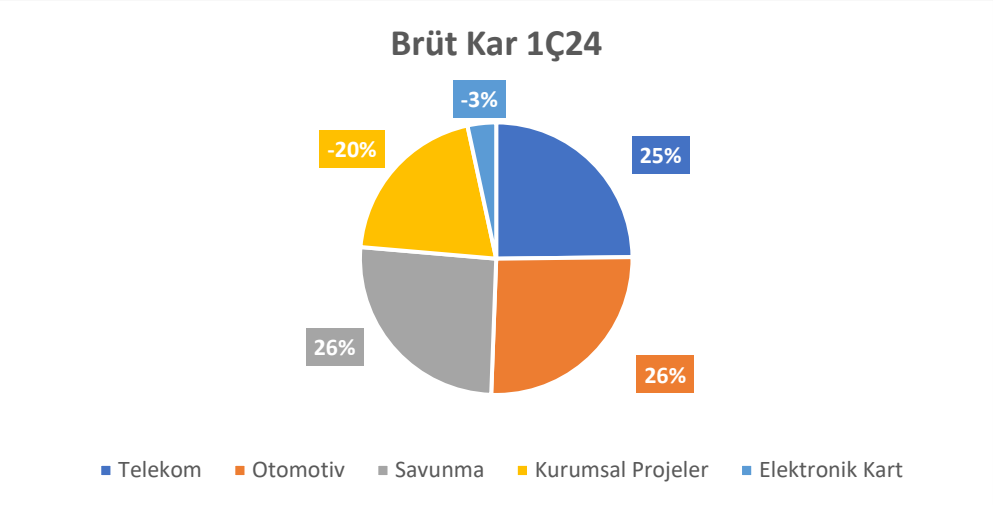
İŞ BİRİMLERİ BAZINDA KÂRLILIK

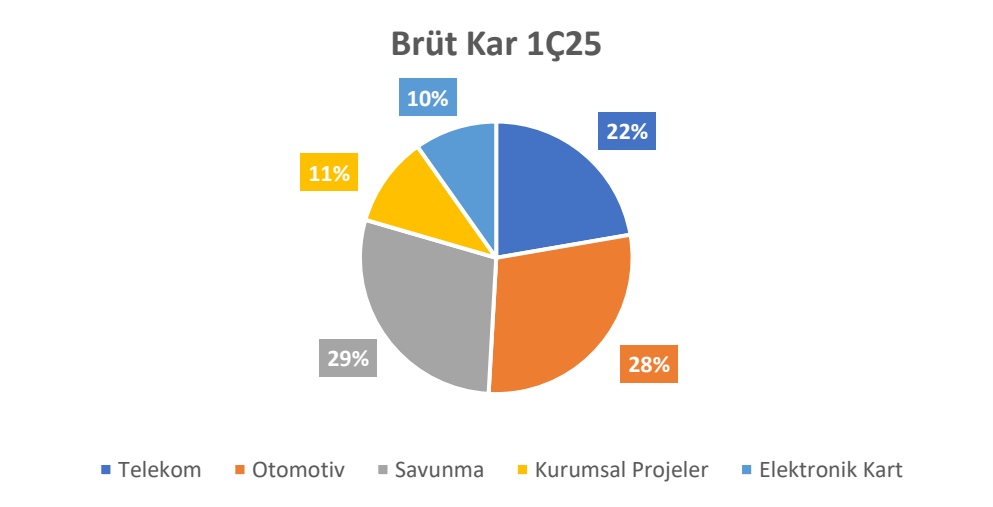
2023/2024





1Ç24/1Ç25

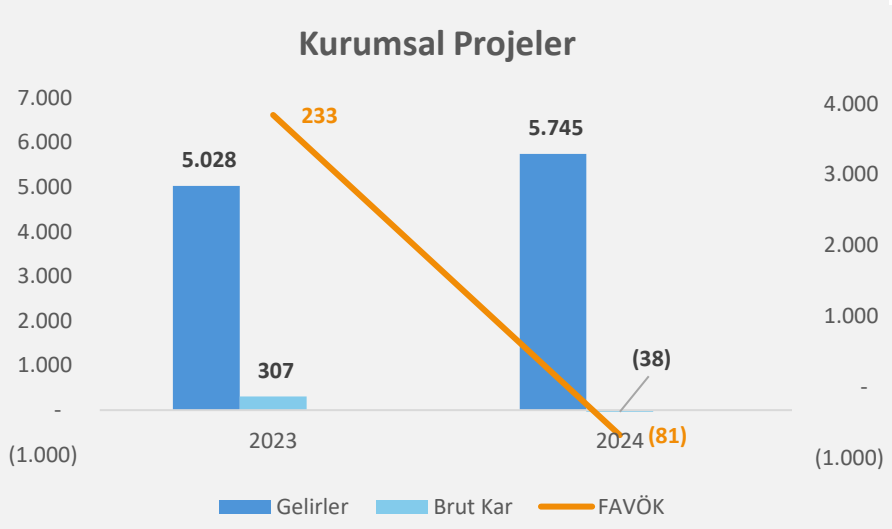


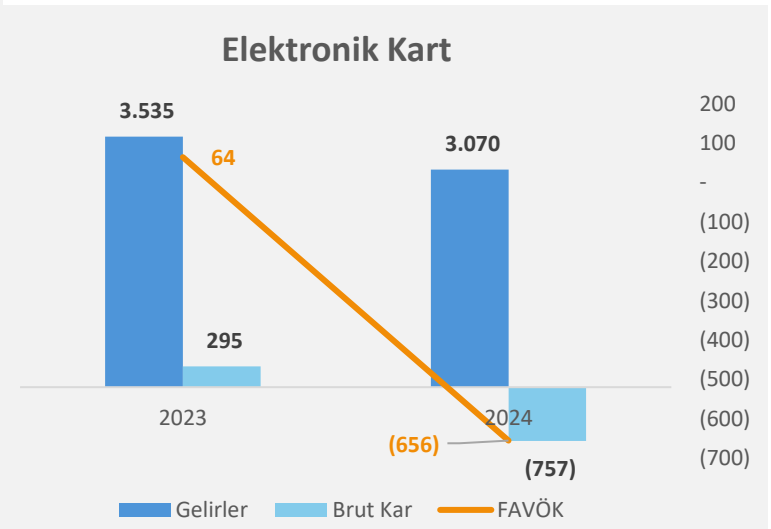


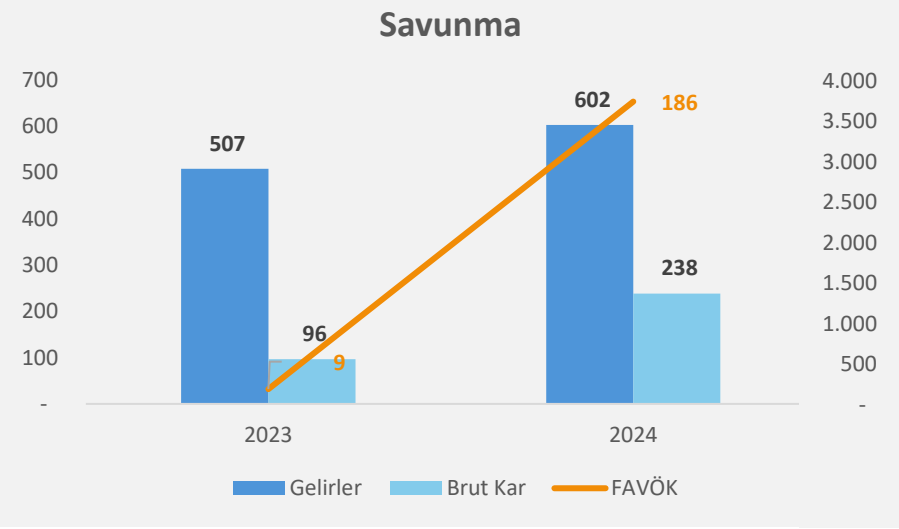
İŞ BİRİMLERİ BAZINDA KÂRLILIK

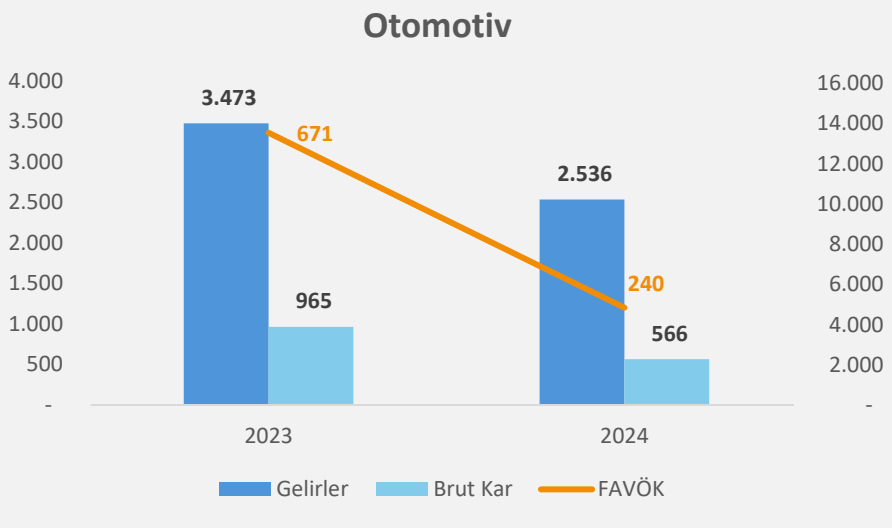
KAREL

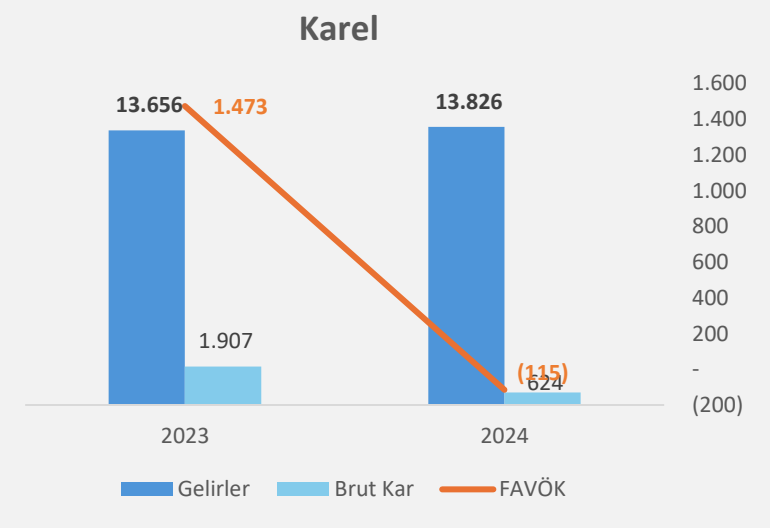
2023/2024





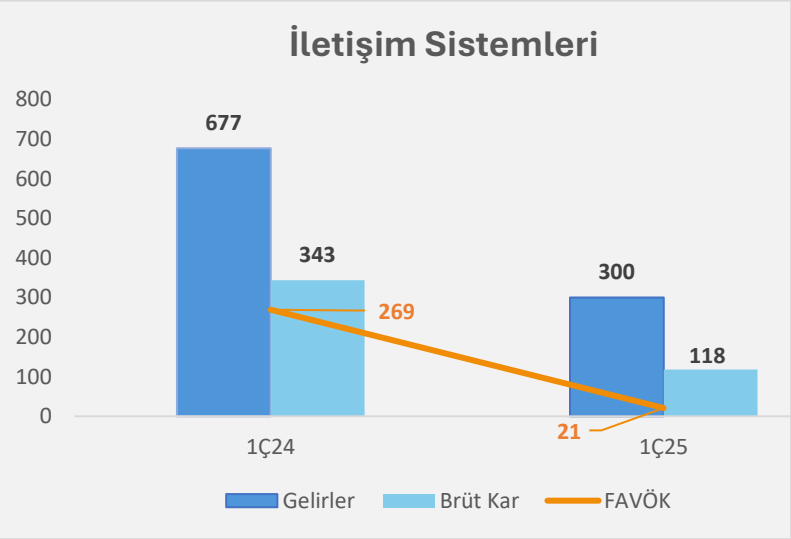


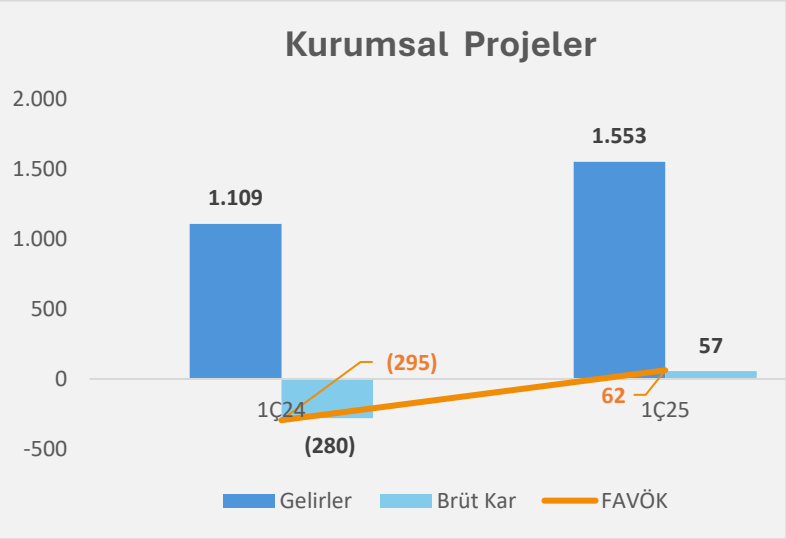


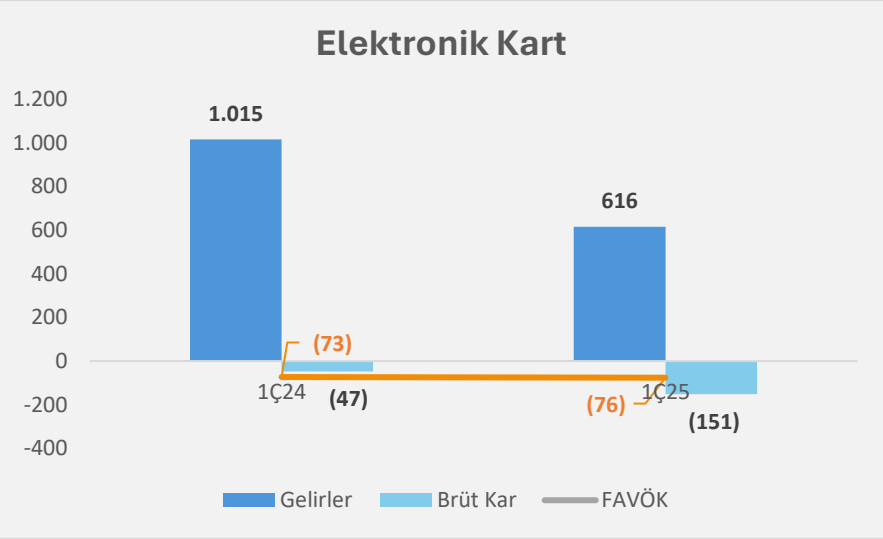


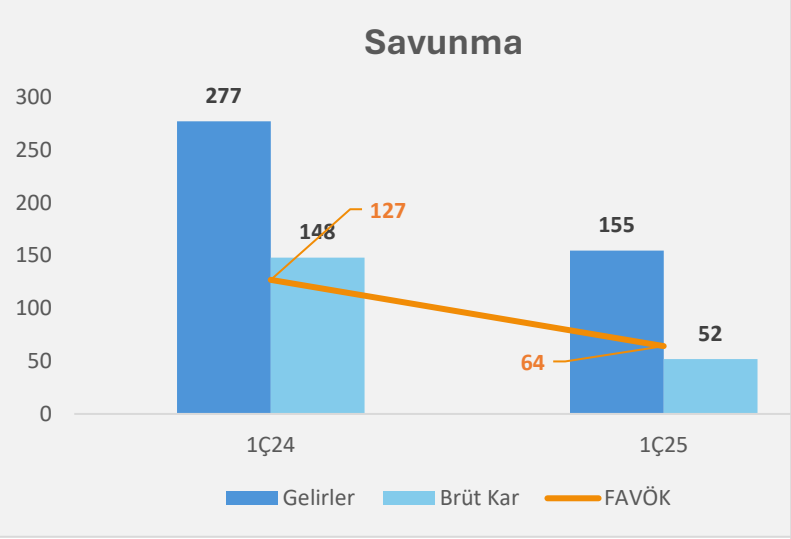
İŞ BİRİMLERİ BAZINDA KÂRLILIK

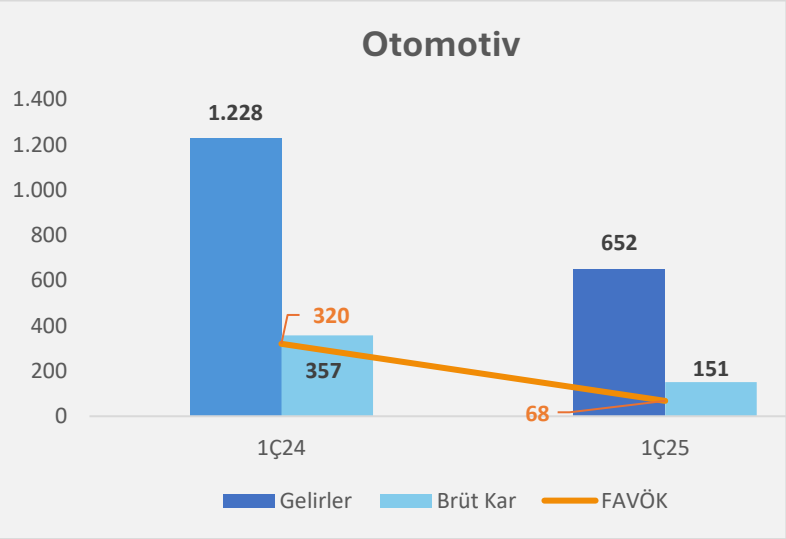
1Ç24/1Ç25

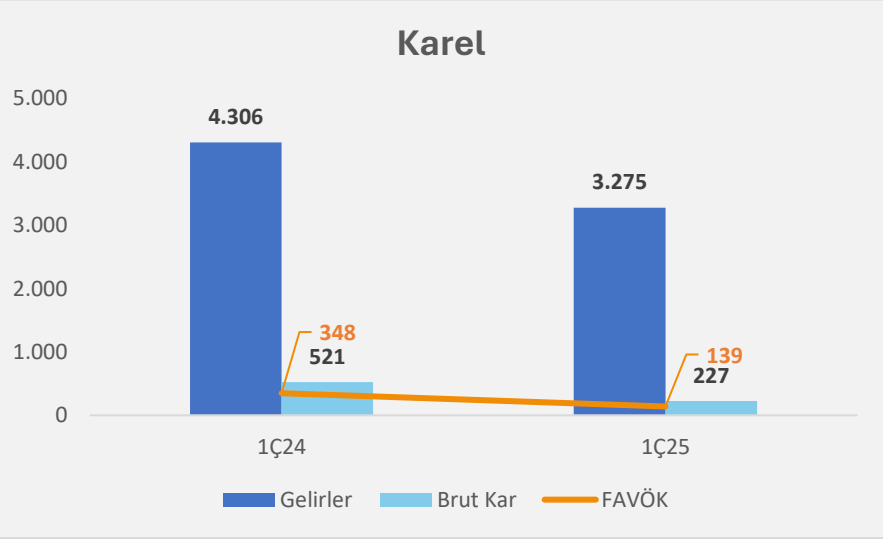




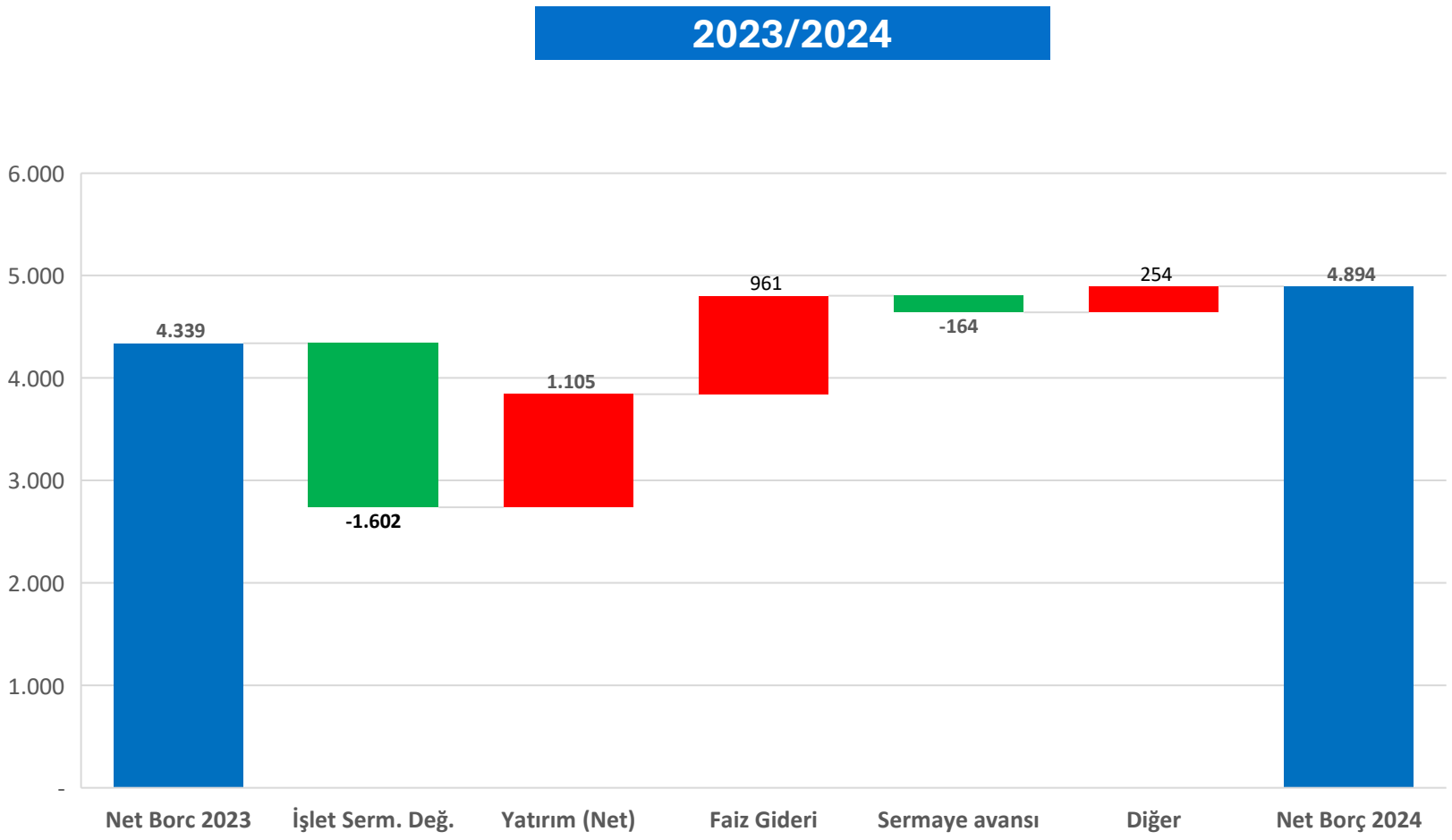








NET BORÇ (milyon TL)



BİLANÇO (TL)

Karel Konsolide (*)	IAS29 Sonrası	IAS29 Öncesi	IAS29 Sonrası	IAS29 Öncesi
VARLIKLAR	31.12.2023	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2024
Dönen Varlıklar	7.820.945.307	4.945.411.396	7.178.510.547	6.794.673.220
Duran Varlıklar	3.847.410.389	1.666.689.987	4.328.468.743	2.730.446.597
Toplam Varlıklar	11.668.355.696	6.612.101.383	11.506.979.290	9.525.119.817
KAYNAKLAR				
Kısa Vadeli Yükümlülükler	7.186.064.411	4.964.215.779	8.438.020.224	8.404.535.859
Uzun Vadeli Yükümlülükler	823.139.180	460.492.034	971.469.559	1.002.011.930
Özkaynaklar	3.659.152.105	1.187.393.570	2.097.489.507	118.572.028
Toplam Kaynaklar	11.668.355.696	6.612.101.383	11.506.979.290	9.525.119.817

Karel Konsolide (*)	IAS29 Sonrası	IAS29 Öncesi	IAS29 Sonrası	IAS29 Öncesi
VARLIKLAR	31.03.2024	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2025
Dönen Varlıklar	5.405.771.310	4.883.899.195	7.230.057.293	6.776.372.718
Duran Varlıklar	3.376.265.896	1.917.206.783	4.635.806.383	2.720.349.997
Toplam Varlıklar	8.782.037.206	6.801.105.978	11.865.863.676	9.496.722.715
KAYNAKLAR				
Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.288.435.123	5.274.241.345	8.780.431.810	8.722.182.987
Uzun Vadeli Yükümlülükler	650.982.318	344.010.996	1.132.521.743	1.091.229.693
Özkaynaklar	2.842.619.765	1.182.853.637	1.952.910.123	(316.689.965)
Toplam Kaynaklar	8.782.037.206	6.801.105.978	11.865.863.676	9.496.722.715

** TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.*

GELİR TABLOSU (TL)

Karel Konsolide (*)	IAS29 Sonrası	IAS29 Öncesi	IAS29 Sonrası	IAS29 Öncesi	IAS29 Sonrası	IAS29 Öncesi	IAS29 Sonrası	IAS29 Öncesi
	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Mart 2024	1 Ocak - 31 Mart 2024	1 Ocak - 31 Mart 2025	1 Ocak - 31 Mart 2025
Hasılat	13.655.547.980	12.531.324.429	13.826.058.331	8.095.611.692	4.305.806.408	3.039.872.604	3.275.383.973	3.212.947.753
Satışların Maliyeti	(11.748.205.399)	(11.425.438.005)	(13.202.096.945)	(6.452.775.401)	(3.784.760.286)	(2.606.127.128)	(3.048.255.377)	(2.809.205.160)
Brüt Kar (Zarar)	1.907.342.581	1.105.886.424	623.961.386	1.642.836.291	521.046.122	433.745.476	227.128.596	403.742.593
Esas Faaliyet Kârı (Zararı)	1.048.071.115	(200.070.967)	(886.026.487)	1.144.472.449	104.598.179	153.078.251	(215.460.101)	(3.275.372)
Finansman Öncesi Faaliyet Kârı (Zararı)	1.049.718.980	(192.233.717	(878.087.849)	1.145.613.798	102.070.978	151.248.323	(195.518.298)	16.203.031
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı (Zararı)	742.290.643	(1.453.291.642	(1.565.959.586)	(40.954.327)	(66.764.032)	(152.081.393)	(255.137.902)	(515.739.686)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Kârı (Zararı)	420.750.439	(1.251.063.845)	(1.489.139.308)	(91.236.185)	(123.884.517)	(183.610.185)	(339.254.971)	(491.370.456)
Dönem Kârı (Zararı)	420.750.439	(1.251.063.845)	(1.489.139.308)	(91.236.185)	(123.884.517)	(183.610.185)	(339.254.971)	(491.370.456))

** TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.*

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMIMIZ

KAREL

Vizyonumuz

- Çevreye ve topluma duyarlı, sorumlu üretim anlayışı
- SKH'ler (BM Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri) rehberliğinde hareket

Odaklandığımız Etki Alanları

- Kaynak verimliliği & Atık yönetimi (SKH 12)
- Karbon ayak izinin azaltılması (SKH 13)
- İş sağlığı & güvenliği, insana yakışır iş ortamı (SKH 8)
- Etik ve sürdürülebilir tedarik zinciri (SKH 9&17)
- Yeni teknolojilere yatırım, sürdürülebilir çözümler geliştirme

Enerji Verimliliği ve Karbon Yönetimi

Malzeme Yönetimi ve Kaynak Verimliliği

Sosyal Sorumluluk ve Toplumsal Katkı

Tedarik Zinciri Sürdürülebilirliği

İnovasyon ve Teknolojik Gelişim

Uyum ve Mevzuat Takibi

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK GÜNDEMİMİZ

Karel olarak, sürdürülebilirlik performansımızı ulusal ve uluslararası standartlarla uyumlu hale getirme hedefimiz doğrultusunda 2025 yılı itibarıyla önemli adımlar attık.

Sürdürülebilirlik Komitesi

- Sürdürülebilirlik komitesi oluşturuldu.
- Tüm sektörlerden temsilcilerle, çevresel, sosyal ve yönetişim (ESG) konularında bütünsel bir yaklaşım benimseniyor.
- Komitenin çalışma esasları QDMS sistemine tanımlandı ve düzenli toplantılarla yürütülüyor.

TSRS

(Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları) Süreci

- TSRS uyumlu ilk sürdürülebilirlik raporumuzun hazırlığı başladı.
- Kurumsal karbon ayak izi, çevresel etki verileri ve sosyal göstergeler bu kapsamda risk ve fırsatlar TSRS çerçevesine göre raporlanacak.
- İlk bağımsız denetimin 2025 yılı sonunda gerçekleştirilmesi hedefleniyor.

YASAL UYARI

Bu dokümandaki bilgiler Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. tarafından güvenilir olduğuna inanılan kaynaklardan sağlanmıştır, ancak, Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. bu bilgilerin doğruluğunu, eksiksizliğini ve gerçekliğini garanti etmez. Bu doküman yalnızca bilgi vermek amacıyla hazırlanmıştır. Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. tarafından kamuya ve ilgili kurumlara açıklanan mali raporlar ve tablolar tek kaynak olarak kabul edilir. Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş., bu dokümanın kullanımından doğabilecek veya içerikteki yanlış anlaşılan bilgilerin yol açabileceği doğrudan veya dolaylı herhangi bir zarardan dolayı sorumluluk kabul etmez. Bu dokümanda yer alan tüm tahminler Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.' nin görüşüdür ve önceden bildirime gerek duyulmaksızın değiştirilebilir. Bu doküman yatırımcılar için bir tavsiye olarak yorumlanamaz ve Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. bu doküman baz alınarak alınan yatırım kararlarının sonuçlarından herhangi bir sorumluluk almayacağını açıkça beyan eder. Bu doküman kişiye özel hazırlanmıştır; çoğaltılamaz, dağıtılamaz ve üçüncü şahıslar ile herhangi bir amaçla paylaşılamaz.

TEŞEKKÜRLER

KAREL

Dogan