

**İŞBU İZAHNAME HENÜZ KURULCA ONAYLANMAMIŞTIR.
FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ**

İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nca/...../..... tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 250.000.000 TL'den 1.250.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 1.000.000.000 TL nominal değerli paylarının halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, İzahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları İzahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu İzahname, ortaklığımızın www.fenerbahce.org/fbfutbol/ ve halka arzda satışa aracılık edecek Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin ve (www.vkyatirim.com.tr/) adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nın 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve İzahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

"Bu İzahname, "düşünülmektedir", "planlanmaktadır", "hedeflenmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentilerini göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir."

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Kuruluş Yılı: 1967, Kuruluş Yılı: 1967

Kuruluş Yılı: 1967, Kuruluş Yılı: 1967

Kuruluş Yılı: 1967, Kuruluş Yılı: 1967

Kuruluş Yılı: 1967, Kuruluş Yılı: 1967

Kuruluş Yılı: 1967, Kuruluş Yılı: 1967

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Kuruluş Yılı: 1997, Kuruluş Yılı: 1997

Kuruluş Yılı: 1997, Kuruluş Yılı: 1997

Kuruluş Yılı: 1997, Kuruluş Yılı: 1997

Kuruluş Yılı: 1997, Kuruluş Yılı: 1997

Kuruluş Yılı: 1997, Kuruluş Yılı: 1997

I. BORSA GÖRÜŞÜ:	4
II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:	4
1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER	5
2. ÖZET	7
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER	33
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER	34
5. RİSK FAKTÖRLERİ	39
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER	53
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER	56
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER	66
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER	69
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER	72
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI	88
12. EĞİLİM BİLGİLERİ	89
13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ	90
14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER	90
15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER	102
16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI	104
17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER	110
18. ANA PAY SAHİPLERİ	110
19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER	112
20. DİĞER BİLGİLER	116
21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER	127
22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER	132
23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER	151
24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR	160
25. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER	169
26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER	170
27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ	170
28. SULANMA ETKİSİ	171
29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER	172
30. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI	177
31. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ	186
32. İNCELEMeye AÇIK BELGELER	188
33. EKLER	188

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
 Grup Başkanlık Binası, Beşiktaş Plazası Katı
 Beşiktaş, Şişli, İstanbul / TÜRKİYE
 No: 31 Kadıköy / FİSTONBU
 T: (0216) 542 1107 Faks: (0216) 542 1956
 Gsm: 0532 100 000 11

[illegible]

KISALTMA VE TANIMLAR

KISALTMA	TANIM
7440 Sayılı Kanun	Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun
A.Ş.	Anonim Şirket
Bakanlık	Gençlik ve Spor Bakanlığı
Borsa, BİAŞ, BİST, Borsa İstanbul	Borsa İstanbul Anonim Şirketi
BSMV	Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi
DRC	FIFA The Dispute Resolution Chamber –FIFA Uyuşmazlık Çözüm Kurulu)
CAS	Spor Tahkim Mahkemesi, (CAS, İngilizce: Court of Arbitration for Sport
EURO / EUR / Avro	Avrupa Para Birimi
FIFA	Uluslararası Futbol Federasyonları Birliği
Fenerbahçe Futbol, İhraççı, Şirket, FBF	Fenerbahçe Futbol A.Ş.
FBSK, Kulüp	Fenerbahçe Spor Kulübü
Fenerium	Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
FYYS	Finansal yeniden yapılandırma sözleşmesi
Grup	Fenerbahçe Futbol A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
GVK	Gelir Vergisi Kanunu
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KDV	Katma Değer Vergisi
KHK	Kanun Hükümünde Kararname
Kulüp, Demek	Fenerbahçe Spor Kulübü
Konsorsiyum	T.C. Ziraat Bankası A.Ş., Halkbank A.Ş., Yapı ve Kredi Bankası A.Ş., DenizBank A.Ş.'den oluşan konsorsiyum
KVK	Kurumlar Vergisi Kanunu
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
SGM	Spor Genel Müdürlüğü
SMMM	Serbest Muhasebeci Mali Müşavir
SPK veya Kurul	Sermaye Piyasası Kurulu
SPKn	6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
TFF	Türkiye Futbol Federasyonu
TL	Türk Lirası
TLREF	Türk Lirası Gecelik Referans Faiz Oranı
TMS	Türkiye Muhasebe Standartları
TMSF	Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu
TRİ	Teminat, rehin, ipotek
TSPB	Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği
TTK	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
UEFA	Avrupa Futbol Federasyonları Birliği
UFRS	Uluslararası Finansal Raporlama Standartları
UMS	Uluslararası Muhasebe Standartları
USD, \$, ABD \$ veya ABD Doları	Amerikan Doları

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zirvecadı, 3. Kısım, Reşat Şekit Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu
34398 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 342 1907 - Faks: (0216) 342 1950
Gözetim M.D. 306 007 1733

YAPIL KURUL MÜHÜRÜ
FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Tic. Sic. No: 273981 / Şirket Sic. No: 273981
Tic. Sic. No: 273981 / Şirket Sic. No: 273981
www.fenerbahce.com.tr

I. BORSA GÖRÜŞÜ:

Yoktur

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Yoktur

FENERBAHCE FUTBOL A.S.

[illegible]

SAFARI KEMENTERIAN PERTANIAN RI
Jl. Raya Bogor Km. 29
Telp. (021) 5101111
www.pertanian.go.id

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER

Bu İzahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve İzahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş. Zübeyir Paşa Mah. Recep Peker Cad. Fenerbahçe Kültür Merkezi 5. Kat No: 3/1 Kadıköy / İSTANBUL Tel: (0216) 342 1907 Faks: (0216) 342 1858 İzmirtepe V.D. 02% 013 7731	İZAHNAMENİN TAMAMI
Yönetim Kurulu Üyesi Fethi PEKİN Genel Müdür Çağdaş KOÇAK 26/05/2025	

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Etiler Mah. 27. Kat Kat: 27 No: 34397 / Beşiktaş / İstanbul Tic. Sic. No: 274973 / Mersis: 081000127497300000010 www.ykpi.com.tr	İZAHNAMENİN TAMAMI
Genel Müdür Yardımcısı Sadık ÇULCUOĞLU Yönetmen Özer KAŞ 26/05/2025	

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları İzahname ekinde yer almaktadır.

İlgili Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluşun Ticaret Unvanı ve Yetkilisinin Adı, Soyadı, Görevi	Sorumlu Olduğu Kısım:
DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) Burç Seven, SMMM-Sorumlu Denetçi	Hesap Dönemi: 1 Haziran 2021-31 Mayıs 2022
DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) Burç Seven, SMMM-Sorumlu Denetçi	Hesap Dönemi: 1 Haziran 2022-31 Mayıs 2023
BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. (Member of BDO International Network) Taceddin Yazar, SMMM-Sorumlu Denetçi	Hesap Dönemi: 1 Haziran 2023-31 Mayıs 2024
BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. (Member of BDO International Network) Erdoğan Sağlam, YMM-Sorumlu Denetçi	Hesap Dönemi: 1 Haziran 2024-30 Kasım 2024

İlgili Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluşun Ticaret Unvanı ve Yetkilisinin Adı, Soyadı, Görevi	Sorumlu Olduğu Kısım:
SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. Yılmaz UÇAK, YMM / S.O.B. Denetçi	5 Nisan 2024 tarihli Futbolcu Bonservis Ve Lisans Kiralama Sözleşmesine Dayalı Hakların Değerleme Raporu

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zaferan Sokak, Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu
No:3/F1 Kat:3.ay / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Görüşme V.D. 625 017 1111

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İSTANBUL
Laleli Mahallesi
No: 33 Kat: 3
Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 270900
Mersis: 08030012709000001
www.gy.com.tr

2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	- Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır. - Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir. - İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir. - Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özeti izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	Yoktur.

B—İHRAÇÇI		
B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	Fenerbahçe Futbol A.Ş.
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	Hukuki statüsü: Anonim Şirket Tabi olduğu yasal mevzuat: T.C. Kanunları Kurulduğu ülke: Türkiye İletişim Adresi: Zühtüpaşa Mahallesi, Recep Peker Caddesi, Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi, Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul İnternet adresi: www.fenerbahce.org/fbfulbol/ Telefon ve faks numarası: 0 (216) 542 19 07 - 0 (216) 542 19 56
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı	Fenerbahçe Spor Kulübü ile Fenerbahçe Futbol AŞ arasında 27.06.2011 tarihinde akdedilmiş bulunan Tesis Kullanım Sözleşmesi çerçevesinde, daha önce Fenerbahçe Spor Kulübü futbol şubesinde kullanılmakta olan Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadi, Lefter Küçükandonyadis-Dereagzi (Futbola ilişkin kısımlar), Fikirtepe ve Can Bartu-Samandıra tesislerinin, Futbol Şubesinin Şirket'e devri sonrasında da kullanımına devam edilmektedir. Şirket, FBSK ile yapmış olduğu sözleşme çerçevesinde futbol

		Spor Kompleksi seyirci gelirinden oluşmaktadır. Stadin loca, kombine ve bilet satış hasılatları Şirket'e aittir. Şirket 30.05.2011 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulda esas sözleşmesinin 1, 3, 6, 13, 14, 20, 25, 30 ve 32. maddelerinde değişikliğe giderek, gelir ve giderleri ile tüm yönleriyle futbol faaliyetleriyle iştigal etmeye imkan veren bir yapıya kavuşmuştur. Bu yeniden yapılanmanın ardından Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı, Altyapıları ile birlikte 30.06.2011 tarihinde 134.123.440 € bedel ile FBKS'dan devralınmıştır. Şirket'in bağlı ortaklığı Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir. Fenerium'un faaliyet konusu; Fenerbahçe lisanslı ürünlerin satış ve pazarlamasıdır. Şirket toplam 231.000.000 TL bedelle Fenerium hisselerinin %82,5'ine tekabül eden kısmına sahip olmuştur. Fenerium'un 01.06.2024-30.11.2024 tarihleri itibarıyla mağazacılık faaliyetine ilişkin hasılat ve maliyeti aşağıda verilmiştir: <table> <tr> <th>1 Haziran 2024 - 30 Kasım 2024</th><th>Futbol faaliyeti</th><th>Mağazacılık</th><th>Bölümler arası düzeltme</th><th>Toplam</th></tr> <tr> <td>Hasılat</td><td>2.600.890.697</td><td>1.496.179.754</td><td>(477.659.715)</td><td>3.619.410.736</td></tr> <tr> <td>Satışların maliyeti (-)</td><td>(3.438.486.794)</td><td>(954.381.232)</td><td>456.596.458</td><td>(3.936.271.568)</td></tr> <tr> <td>Bürlüt kar / (zarar)</td><td>(837.596.097)</td><td>541.798.522</td><td>(21.063.257)</td><td>(316.860.832)</td></tr> </table>	1 Haziran 2024 - 30 Kasım 2024	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam	Hasılat	2.600.890.697	1.496.179.754	(477.659.715)	3.619.410.736	Satışların maliyeti (-)	(3.438.486.794)	(954.381.232)	456.596.458	(3.936.271.568)	Bürlüt kar / (zarar)	(837.596.097)	541.798.522	(21.063.257)	(316.860.832)				
1 Haziran 2024 - 30 Kasım 2024	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam																						
Hasılat	2.600.890.697	1.496.179.754	(477.659.715)	3.619.410.736																						
Satışların maliyeti (-)	(3.438.486.794)	(954.381.232)	456.596.458	(3.936.271.568)																						
Bürlüt kar / (zarar)	(837.596.097)	541.798.522	(21.063.257)	(316.860.832)																						
B.6	Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün	İzahname tarihi itibarıyla Fenerbahçe'nin sermaye yapısı aşağıdaki gibidir: <table> <tr> <th>Adı-Soyadı/Unvanı</th><th>Sermaye Miktarı TL</th><th>Pay Grubu</th><th>Pay Oranı (%)</th><th>Pay Adedi</th></tr> <tr> <td rowspan="2">Fenerbahçe Spor Kulübü</td><td>10.250.000,00</td><td>A</td><td>4,10</td><td>10.250.000,00</td></tr> <tr> <td>145.419.796,64</td><td>B</td><td>58,17</td><td>145.419.796,64</td></tr> <tr> <td>Halka Açık</td><td>94.330.203,36</td><td>B</td><td>37,73</td><td>94.330.203,36</td></tr> <tr> <td>TOPLAM</td><td>250.000.000,00</td><td></td><td>100,00</td><td>250.000.000,00</td></tr> </table> Şirket Esas Sözleşmesi'nin 23'nci maddesi hükmü uyarınca, Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan paydaşlar veya vekilleri, oy haklarını paylarının toplam itibarı değeriyle orantılı olarak kullanır. Her payın bir oy hakkı vardır. Şirket esas sözleşmesinin 6. maddesi uyarınca, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 250.000.000-TL olup, bu sermaye A ve B gruplarına ait her biri 1 TL nominal değerinde toplam 250.000.000 adet paya ayrılmıştır. Esas Sözleşme'nin 8'nci maddesi hükmü uyarınca; A Grubu pay sahibi olan FBKS'nın Şirkette sahip olduğu A ve B grubu payların toplamı hiçbir zaman %51'in altına inemez ve nama yazılı (A) grubu paylar, yönetim hakimiyetini sağladığından, hiçbir şekil ve surette hiç kimseye devir ve temlik edilemezler. Öte yandan Şirket Esas Sözleşmesi'nin 7'nci maddesi hükmü uyarınca Esas Sözleşmenin 12. maddesinde öngörüldüğü şekilde, (A) Grubu paylar, yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazına sahiptir. Şirket'in yönetim kurulu üye sayısının 9 (dokuz) ve 10 (on) olarak belirlenmesi durumunda 6 (altı) üye; 11 (on bir) olarak belirlenmesi durumunda 7 (yedi) üye; 12 (on iki) ve 13 (on üç) olarak belirlenmesi durumunda 8 (sekiz) üye; 14 (on dört) olarak belirlenmesi durumunda 9 (dokuz) üye; 15 (on beş)	Adı-Soyadı/Unvanı	Sermaye Miktarı TL	Pay Grubu	Pay Oranı (%)	Pay Adedi	Fenerbahçe Spor Kulübü	10.250.000,00	A	4,10	10.250.000,00	145.419.796,64	B	58,17	145.419.796,64	Halka Açık	94.330.203,36	B	37,73	94.330.203,36	TOPLAM	250.000.000,00		100,00	250.000.000,00
Adı-Soyadı/Unvanı	Sermaye Miktarı TL	Pay Grubu	Pay Oranı (%)	Pay Adedi																						
Fenerbahçe Spor Kulübü	10.250.000,00	A	4,10	10.250.000,00																						
	145.419.796,64	B	58,17	145.419.796,64																						
Halka Açık	94.330.203,36	B	37,73	94.330.203,36																						
TOPLAM	250.000.000,00		100,00	250.000.000,00																						

göre gösterilmiştir. 30.11.2024 tarihli finansal tablolar aynı tarih itibarıyla satın alma gücü esasına göre gösterilmiştir.

Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
VARLIKLAR	31.05.2024*	31.05.2023*	31.05.2022**
Dönen Varlıklar	5.335.285.035	6.644.867.779	3.328.431.069
Nakit ve Nakit Benzerleri	270.312.347	64.992.285	139.613.834
Ticari Alacaklar	837.472.446	783.054.408	226.634.493
- İlgili Taraflardan Ticari Alacaklar	7.639.001	29.753.277	40.020.369
- İlgili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	829.833.445	753.301.131	186.614.124
Diğer Alacaklar	3.588.057.416	5.380.672.708	2.864.584.960
- İlgili Taraflardan Diğer Alacaklar	3.586.825.389	5.379.936.644	2.863.987.216
- İlgili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	1.232.027	736.664	597.744
Stoklar	249.732.904	218.127.231	44.352.794
Peşin Ödenmiş Giderler	304.443.863	160.094.240	38.041.652
- İlgili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	1.027.240	1.802.251	1.027.240
- İlgili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	303.416.623	158.291.989	37.014.412
Cari Durum Vergisiyle İlgili Varlıklar	56.439.146	-	-
Diğer Dönen Varlıklar	28.826.913	37.926.907	15.203.336
- İlgili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	28.826.913	37.926.907	15.203.336
Duran Varlıklar	2.994.062.236	1.887.327.620	279.813.053
Diğer Alacaklar	5.903.766	5.740.958	2.448.920
- İlgili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	5.903.766	5.740.958	2.448.920
Maddi Duran Varlıklar	239.515.433	261.290.509	46.880.607
- Arazi ve Araçlar	54.657.990	54.657.990	6.622.654
- Tesis, Makine ve Cihazlar	769.863	2.887.093	1.238.972
- Taahhüt	524.050	818.867	192.942
- Mobilya ve Diğer Denetimler	46.996.354	46.529.432	6.244.366
- Özel Maliyetler	136.567.176	156.397.127	32.582.073
Kullanım Hakkı Varlıkları	109.054.299	23.042.994	9.964.019
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.479.083.774	1.509.417.948	200.080.251
- Lisanslar	2.477.531.814	1.507.025.500	199.139.479
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.551.960	2.392.448	940.772
Peşin Ödenmiş Giderler	160.504.964	87.835.211	19.586.798
- İlgili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	8.817.120	17.271.531	10.871.600
- İlgili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	151.687.844	70.563.680	8.715.198
Emelenen Vergi Varlıkları	-	-	846.458
TOPLAM VARLIKLAR	8.329.347.271	8.532.195.399	3.608.244.122
Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
KAYNAKLAR	31.05.2024*	31.05.2023*	31.05.2022**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.933.615.662	5.210.556.011	1.482.031.969
Kısa Vadeli Borçlanmalar	160.809.434	169.280.181	-

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Emelenen Vergi Varlıkları

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu

Nispetiye - Beşiktaş - İSTANBUL

Tel: (0212) 542 1807 Faks: (0212) 542 1806

Göztepe V.D. 920 007 1731

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Tic. Sic. No: 274800
Mersis No: 080200375000010
Sermaye Piyasası Kurulu Kayıtlı Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.
www.yatirimmenkul.com.tr

- İlgili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	160.809.434	169.280.181	-
- Banka Kredileri	160.809.434	169.280.181	-
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	549.173.295	1.336.607.375	703.424.673
- İlgili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	-	1.336.607.375	703.424.673
- Banka Kredileri	510.350.845	1.316.817.383	690.716.628
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	38.826.450	19.789.992	12.714.045
Ticari Borçlar	2.509.914.237	1.616.061.050	234.302.507
- İlgili Taraflara Ticari Borçlar	7.536.497	19.431.425	8.783.144
- İlgili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	2.502.377.740	1.596.629.625	225.519.363
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.308.322.970	1.549.785.274	344.535.272
Diğer Borçlar	69.604.472	105.293.088	41.640.920
- İlgili Taraflara Diğer Borçlar	41.930.660	52.387.099	25.001.595
- İlgili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	27.673.812	52.905.989	16.639.325
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	748.185.678	376.242.739	64.315.277
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	587.601.576	57.286.304	93.813.320
- İlgili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	587.601.576	57.286.304	93.813.320
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.451.989.352	6.016.065.327	3.428.046.086
Uzun Vadeli Borçlanmalar	3.059.405.990	5.473.392.534	3.216.188.677
- İlgili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	3.059.405.990	5.473.392.534	3.216.188.677
- Banka Kredileri	3.007.135.739	5.473.392.534	3.216.188.677
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	-	-
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	183.986.904	121.707.087	82.219.551
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	86.673.454	340.031.715	81.261.976
Uzun Vadeli Karşılıklar	23.121.535	16.360.405	8.916.939
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlgili Karşılıklar	23.121.535	16.360.405	8.916.939
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	20.261.540	10.022.295	0
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	78.539.929	54.551.291	39.458.943
- İlgili Olmayan Taraflara Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	78.539.929	54.551.291	39.458.943
ÖZKAYNAKLAR	-1.056.257.743	-2.694.425.939	-1.301.833.933
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	-1.141.115.466	-2.722.399.373	-1.309.017.967
Ödenmiş Sermaye	98.980.000	98.980.000	98.980.000
Sermaye Düzeltme Farkları	938.425.830	938.425.830	5.189.829
Paylara İlişkin Primler	2.733.041.547	2.733.041.547	416.970.063
Ortak Kontrolle Tabi İşletmeler İçeren Birleşmelerin Etkisi	-	-	-220.979.048
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	-15.133.158	-8.735.427	-5.337.799
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	-15.133.158	-8.735.427	-5.337.799
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	442.968	-84.807	-
- Yabancı para çeviri farkları	442.968	-84.807	-
Kardan Ayrılan Kısırlanmış Yedekler	619.383.427	619.383.427	38.654.892

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Çarşıbaşı Mah. Recep Peker
No: 311 Kat: 9 / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 272100 / Şirket Sic. No: 272100
Tic. Sic. No: 272100 / Şirket Sic. No: 272100
Tic. Sic. No: 272100 / Şirket Sic. No: 272100

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Tic. Sic. No: 272100 / Şirket Sic. No: 272100
Tic. Sic. No: 272100 / Şirket Sic. No: 272100
Tic. Sic. No: 272100 / Şirket Sic. No: 272100

Geçmiş Yıllar Zararları	-7.103.409.943	-7.397.619.810	-1.345.668.206
Net Dönem Karı	1.587.153.863	294.209.867	-296.827.698
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	84.857.723	27.973.434	7.184.034
TOPLAM KAYNAKLAR	8.329.347.271	8.532.195.399	3.608.244.122

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

*Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla aynı adına gücü esasında göre TL olarak gösterilmiştir.

**31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına defterden muhasebesi uygulanmıştır.

Finansal Durum Tablosu (TL)	Sunulmuş Denetimden Geçmiş
VARLIKLAR	30.11.2024*
Dönen Varlıklar	7.497.864.157
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.175.282.039
Ticari Alacaklar	1.250.604.132
- İlgili Taraflardan Ticari Alacaklar	5.090.101
- İlgili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	1.245.514.031
Diğer Alacaklar	4.003.662.982
- İlgili Taraflardan Diğer Alacaklar	4.092.036.957
- İlgili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	1.626.025
Stoklar	379.555.708
Peşin Ödenmiş Giderler	564.945.637
- İlgili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	1.027.240
- İlgili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	563.918.397
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	44.700.901
Diğer Dönen Varlıklar	79.112.758
- İlgili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	79.112.758
Duran Varlıklar	4.334.442.192
Diğer Alacaklar	8.014.477
- İlgili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8.014.477
Maddi Duran Varlıklar	344.072.916
- Arazi ve Arsalar	63.649.605
- Tesis, Makine ve Cihazlar	739.872
- Taahhütler	6.774.236
- Mobilya ve Diğer Demirbaşlar	63.477.790
- Özel Malzemeler	209.431.413
Kullanım Hakkı Varlıkları	144.275.656
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	3.675.151.468
- Lisanslar	3.673.811.329
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.340.139
Peşin Ödenmiş Giderler	162.927.675
- İlgili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	8.303.500
- İlgili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	154.624.175
Ertelenen Vergi Varlıkları	-
TOPLAM VARLIKLAR	11.832.306.349

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Emniyet Mah. Recep Peker Cad. No: 1
Fenerbahçe Çukuriçi Saraylığı Sk. No: 1
34390 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 342 1907 Faks: (0216) 342 1956
Göztepe V.D. 925 007 100

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Bağcılar Mah. Akmerkez Kat: 10
34099 Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270900
Sermaye Piyasası Kurulundan
Kayıtlı ve İzlenim Altında
www.yatirimciportalari.com.tr

Finansal Durum Tablosu (TL)	Satır Denetimden Geçmiş
KAYNAKLAR	30.11.2024*
Kısa Vadeli Yükümlülükler	8.906.693.253
Kısa Vadeli Borçlanmalar	201.011.792
- İlgili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	201.011.792
- Banka Kredileri	201.011.792
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	687.177.734
- İlgili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	-
- Banka Kredileri	640.728.143
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	46.449.611
Ticari Borçlar	4.145.759.076
- İlgili Taraflara Ticari Borçlar	35.138.966
- İlgili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	4.110.620.110
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.677.260.277
Diğer Borçlar	80.200.881
- İlgili Taraflara Diğer Borçlar	44.360.875
- İlgili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	35.840.006
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	1.988.730.180
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	126.553.293
- İlgili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	126.553.293
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.545.364.018
Uzun Vadeli Borçlanmalar	2.999.884.748
- İlgili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	2.999.884.748
- Banka Kredileri	2.926.736.460
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	73.154.288
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	177.307.825
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	254.498.598
Uzun Vadeli Karşılıklar	25.941.224
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlgili Karşılıklar	25.941.224
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	21.844.670
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	65.886.953
- İlgili Olmayan Taraflara Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	65.886.953
ÖZKAYNAKLAR	-619.756.922
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	-738.978.911
Odenmiş Sermaye	98.980.000
Sermaye Düzeltme Farkları	1.109.086.215
Paylara İlgili Primler	3.182.645.656
Ortak Kontrolde Tabi İşletmeler İçeren Birleşmelerin Etkisi	-

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Orduosmanlı Mah. Recep Peker Caddesi
Fenerbahçe Spor Kulübü Sarıyer Şişli Şişli
No: 3/1 Kat: 3 / ŞİŞLİ / İSTANBUL
Tel: (0212) 542 1907 - Faks: (0212) 542 1958
Gözetim V.D: 026 007 17

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sermaye Piyasası Kurumundan
Kayıtlı ve Lisanslı Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.
Sermaye Piyasası Kurulu
Tic. Sic. No: 274945
Mersis No: 080200027494500001
www.yatirimmenkul.com.tr

Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (TL)		Sınırlı Denetimden Geçmiş	Sınırlı Denetimden Geçmiş
GELİR TABLOSU (TL)		01.06.2024-30.11.2024***	01.06.2023-30.11.2023***
Hazırlat		3.619.410.736	3.241.245.216
Satışların Maliyeti (-)		-3.936.271.568	-3.397.156.159
BRÜT KAR(ZARAR)		-316.860.832	-155.910.943
Pazarlama Giderleri (-)		-291.275.798	-239.653.981
Genel Yönetim Giderleri (-)		-102.709.122	-91.958.973
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler		43.027.303	733.639.066
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)		-236.584.685	-1.214.473.482
ESAS FAALİYET KAR(ZARARI)		-904.403.134	-968.358.313
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler		1.303.806.724	2.404.074.639
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler		-133.935.479	-71.081.307
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARİ		265.468.111	1.364.635.019
Finansman Gelirleri		1.021.228.585	450.834.557
Finansman Giderleri (-)		-1.104.808.524	-809.536.290
Net Finansal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)		491.617.388	1.719.734.636
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARİ / (ZARARI)		673.505.560	2.925.667.922
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri		-61.281.383	-68.689.914
- Dönem Vergi Gideri		-62.660.342	-46.742.984
- Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)		1.378.959	-21.946.930
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KAR(ZARARI)		612.224.177	2.856.978.008
Dönem Karının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		20.595.937	39.588.604
Ana Ortaklık Payları		591.628.240	2.817.389.404
Hisse Başına Kazanç		5,98	28,46
Diğer Kapsamlı Gider		-1.955.695	-3.546.447
Toplam Kapsamlı Gider		610.268.482	2.853.431.561
Kaynak : Bağımsız Denetim Raporları *Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir. **31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon mahanesi uygulanmıştır. ***Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.			
Finansal tablolarda yer alan kalemlere ilişkin ayrıntılı açıklamalara işbu izahnamenin "Faaliyetlere ve Finansal Duruma İlişkin Değerlendirmeler" başlıklı 10. bölümünde yer verilmiştir.			
B.8	Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler	Yoktur.	
B.9	Kar tahmini ve beklentileri	Yoktur.	
B.10	İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim	31 Mayıs 2022 Tarihi İtibarıyla Bağımsız Denetim Raporu Görüş	

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan

Fenerbahçe Spor Kulübü Sarıyeri Sarıyer

No:391 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0210) 542 1907 Faks: (0210) 542 1958

Gözetim V.D: 826 007 17

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

**raporlarındaki
olumlu görüş
dışındaki
hususların içeriği**

Sınırlı Olumlu Görüş

Fenerbahçe Futbol A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklığının ("Grup") 31 Mayıs 2022 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun olası etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

31 Mayıs 2022 tarihi itibarıyla, Grup'un diğer alacaklar hesabı içerisinde ana hissedarı Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği'nden ("Dernek") toplam 2.863.987.216 TL (31 Mayıs 2021: 2.220.924.839 TL) tutarında alacağı bulunmaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2022 tarihinde sona eren hesap döneminde 540.128.850 TL (31 Mayıs 2021: 321.241.887 TL) faiz geliri kaydetmiştir. Grup yönetimi "TFRS 9" (Finansal Araçlar) standardı uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının tahsilatına ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir denetim görüşü oluşturulamamıştır.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Dikkat Çeken Hususlar

Grup'un 31 Mayıs 2022 tarihinde sona eren döneme ilişkin zararı 296.827.698 TL (31 Mayıs 2021: 201.766.943 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zirve Plaza Kat: Recep Peker Caddesi
Fenerbahçe Spor Kulübü Sarıoğlu Sokak No: 1
34398 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (90) 212 542 1907 Faks: (90) 212 542 1956
Göztepe V.D. 906 017 17

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Tic. Sic. No: 274945
Mersis: 08030037500001000000
Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Nispetiye Mahallesi Nispetiye Sokak No: 1
34398 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (90) 212 368 1 100 Faks: (90) 212 368 1 010-010
www.yatirimmenkul.com.tr

tarafından diğer alacaklar" hariç 1.017.588.116 TL (31 Mayıs 2021: 3.180.785.945 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.301.833.933 TL (31 Mayıs 2021: eksi 1.003.309.637 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 690.710.628 TL (31 Mayıs 2021: 2.799.063.738 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları 2.6 nolu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtilmiştir. Ancak bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

31 Mayıs 2023 Tarihi İtibarıyla Bağımsız Denetim Raporu

Görüş

Sınırlı Olumlu Görüş

Fenerbahçe Futbol A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklığının ("Grup") 31 Mayıs 2023 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tabloların denetlenmiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun olası etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

31 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla, Grup'un ana hissedarı Fenerbahçe Spor Kulübü'nden ("Kulüp"), ilişkili tarafları olan Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. ve Fener İletişim Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den Finansal Durum Tablosu'nda yer alan Dönen Varlıklar altında "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" adıyla takip edilen toplam 3.066.435.050 TL (31 Mayıs 2022: 2.863.987.216 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup, söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2023 tarihinde sona eren hesap döneminde 380.950.394 TL (31 Mayıs 2022: 540.128.850 TL) tutarında faiz geliri kaydetmiştir. Grup yönetimi "TFRS 9" (Finansal Araçlar) standardı uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının geri kazanılabilirliğine ilişkin belirsizlikler

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu Fikret Çelikkale

Fenerbahçe Spor Kulübü Sarıyer Sahası Şişli, İstanbul

Tel: (0212) 342 1907 Faks: (0212) 342 1958

www.fenerbahce.com.tr

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ SORUMLUSU

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu Fikret Çelikkale

Fenerbahçe Spor Kulübü Sarıyer Sahası Şişli, İstanbul

Tel: (0212) 342 1907 Faks: (0212) 342 1958

www.fenerbahce.com.tr

nedentyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir denetim görüşü oluşturulamamıştır.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, sınırlı olumlu görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Dikkat Çeken Hususlar

Grup'un 31 Mayıs 2023 tarihinde sona eren döneme ilişkin zararı 278.668.721 TL (31 Mayıs 2022: 296.827.698 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 2.180.725.406 TL (31 Mayıs 2022: 1.017.588.116 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.579.130.187 TL (31 Mayıs 2022: eksi 1.301.833.933 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 847.040.117 TL (31 Mayıs 2022: 690.710.628 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları 2.6 nolu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtilmiştir. Ancak bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

31 Mayıs 2024 Tarihi İtibarıyla Bağımsız Denetim Raporu

Sınırlı Olumlu Görüş

Fenerbahçe Futbol A.Ş. ("Şirket") ve Bağlı Ortaklığı'nın ("Grup") 31 Mayıs 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, "Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı" bölümünde belirtilen konunun olası etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla konsolide

finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

Dipnot 24'te açıklandığı üzere, Grup'un, 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla, Finansal Durum Tablosu'nda yer alan Dönen Varlıklar altında "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" adıyla takip edilen toplam 3.586.825.389 TL (31 Mayıs 2023: 5.379.936.044 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup, söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren hesap döneminde 1.046.905.650 TL (31 Mayıs 2023: 785.249.889 TL) tutarında faiz geliri kaydetmiştir. Grup yönetimi Türkiye Finansal Raporlama Standardı ("TFRS") 9 Finansal Araçlar uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının geri kazanılabilirliğine ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir denetim görüşü oluşturulamamıştır.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafınızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Dikkat Çeken Hususlar

Grup'un, 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren döneme ilişkin karı 1.587.153.863 TL (31 Mayıs 2023: 294.209.867 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıkların "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 4.185.156.016 TL (31 Mayıs 2023: 3.945.624.276 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.056.257.743 TL (31 Mayıs 2023: eksi 2.694.425.939 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 671.760.279 TL (31 Mayıs 2023: 1.486.097.564 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe

oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler komusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları 2.6 nolu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtilmiştir. Ancak bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

30 Kasım 2024 Tarihi İtibarıyla Bağımsız Denetim Raporu

Sınırlı Denetimin Kapsamı

Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem özet konsolide finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı, Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Şartlı Sonucun Dayanağı

Dipnot 15'te açıklandığı üzere, Grup'un, 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla Finansal Durum Tablosu'nda yer alan Dönen Varlıklar altında "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" adıyla takip edilen toplam 4.002.036.957 TL (31 Mayıs 2024: 4.176.882.805 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren altı aylık ara hesap döneminde 977.834.686 TL (30 Kasım 2023: 414.472.342 TL) tutarında faiz geliri tahakkuk ettirmiştir. Grup yönetimi Türkiye Finansal Raporlama Standardı ("TFRS") 9 "Finansal Araçlar" uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve özet konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının geri kazanılabilirliğine ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir sınırlı denetim sonucu oluşturulamamıştır.

Şartlı Sonuç

Sınırlı denetimimize göre, Şartlı Sonucun Dayanağı paragrafında belirtilen konunun etkileri hariç olmak üzere, ilişikteki ara dönem özet konsolide

	işlem görecek sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	suretiyle 1.000.000.000 TL tutarında artırılarak (%400) 1.250.000.000 TL'ye çıkarılacak olup, yapılacak sermaye artırımında A Grubu (ISIN: TREFBAH00027) pay sahiplerine A Grubu, B Grubu (ISIN: TREFBAH00019) pay sahiplerine B Grubu pay verilecektir. B Grubu payların yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar B Grubu pay olarak, tasarruf sahiplerine satış duyurusunda ilan edilecek tarihlerde Borsa'da satılacaktır. Yeni pay alma haklarında herhangi bir kısıtlama bulunmayacaktır. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinin Yönetim Kurulu'na verdiği yetki uyarınca, mevcut ortakların yeni pay alma hakları, 1 TL nominal değerli her bir pay için 1 TL fiyattan kullanılacaktır.
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı Her bir payın nominal değeri	Şirketin ihraç edilmiş ve bedeli tamamen ödenmiş pay sayısı 250.000.000 TL'dir. Bedeli ödenmemiş pay bulunmamaktadır. Her bir payın nominal değeri 1 TL'dir.
C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	Halka Arz Edilecek Paylar, ilgili mevzuat uyarınca, pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır: Kârdan Pay Alma Hakkı (TTK m. 507 ve SPKn m.19, SPK Kâr Payı Tebliği II-19.1) Yeni Pay Alma Hakkı (TTK m.461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn m. 18, ve II-18.1 Sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği) Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (TTK m. 462, SPKn m. 19 ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliği) Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK m.507) Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (TTK m. 414, m. 415, m. 419, m. 425, m. 1527, SPK Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplaması Tebliği II-30.1 ve SPKn m. 29, m. 30) Genel Kurulda Müzakerelere Katılma Hakkı (TTK m. 407, m. 409, m. 417) Oy Hakkı (TTK m. 432, m. 433, m. 434, m. 436 ve SPKn m. 30) Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (TTK m. 437 ve SPKn m. 14, SPK Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği II-14.1) İptal Davası Açma Hakkı (TTK m. 445, m. 446, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn 18/6, SPKn m. 20/2) Azınlık Hakları (TTK m. 411, m. 412, m. 420, m. 439, m. 531, m. 559) Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK m. 438) Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn m. 24 ve II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği)

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Çukurova Yolu Recep Peker
Büro Binası Çukurova Yolu
1. Kat Kat: 1 / 05400
Tel: (0216) 42 1907 Faks: (0216) 42 1958
E-posta: info@fenerbahce.com.tr

YATIRIMCI İRİTİMİ

YATIRIMCI İRİTİMİ

YATIRIMCI İRİTİMİ

YATIRIMCI İRİTİMİ

YATIRIMCI İRİTİMİ

		Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn m. 27 ve II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği) Halka Arz edilecek paylara kanunların tanıdığı haklar haricinde ek bir hak tanınmamaktadır.
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	Şirket Esas sözleşmesinin 8. maddesi hükmü uyarınca; nama yazılı (A) grubu paylar, yönetim hakimiyetini sağladığından, hiçbir şekil ve surette hiç kimseye devir ve temlik edilemezler. A grubu paylar devir ve temlik edilemeyeceği gibi, bunlar teminat olarak kullanılamaz, rehin edilemez ve üzerlerinde hiçbir hakiki veya hükmi şahıs lehine intifa hakkı tesis olunamaz. Türk Ticaret Kanunu'nun 491 - 493 hükümlerinde sayılmış olan istisnai durumlar hariç olmak üzere her ne şekil ve suretle olursa olsun, (A) grubu payların zilyedi olmuş kimse, Şirkete karşı pay sahibi sıfatını kazanamaz, somutlaşmış bağımsız alacak hakkı dışında paydaşlık hakları dahil Şirket'e karşı hiçbir hak ileri süremez. A Grubu pay sahibi olan Kulübün Şirkette sahip olduğu A ve B grubu payların toplamı hiçbir zaman %51'in altına inemez. (B) grubu payların üçüncü kişilere devri Yönetim Kurulu'nun kabulü gerekmeksizin Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Kanunu ve Merkezi Kayıt Kuruluşu düzenlemeleri çerçevesinde hiç bir koşula bağlı olmaksızın, serbesttir.
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	BİAŞ Kotasyon Yönergesi Madde 41 hükmü çerçevesinde; payları Borsa kotunda bulunan ortaklıkların bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımları nedeniyle ihraç edecekleri yeni paylar, sermaye artırım sonucu oluşan yeni sermayenin Ticaret Sicili'ne tescil edildiğinin Borsa'ya bildirilmesini takiben başka bir işlem ve karar tesis edilmesine gerek kalmaksızın Borsa kotuna alınır. Şirketin B Grubu payları Borsa İstanbul A.Ş. Yıldız Pazar'da, "FENER" borsa kodu ile işlem görmektedir.
C.7	Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	Şirket Esas Sözleşmesi'nin Madde 30 hükmünde karın tespiti ve dağıtılmasına ilişkin hususlar düzenlenmiş olup, Sermaye Piyasası Kanunu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde genel kurul tarafından onaylanmış Şirket Kar Dağıtım Politikasına, gerek Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.org.tr) , gerekse ortaklığımızın (www.fenerbahce.org/FB/media/FB/pic_lib/fbsportif/kar-dagitim-politikasi_1775098.pdf) internet adresinden ulaşılabilir.

D—RİSKLER

D.1	İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu	1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler: Faaliyet Riskleri
-----	---	---

sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	Şirket faaliyetleri sportif alandaki başarısızlık sonucunda elde edilecek gelirin bir kısmını olumsuz şekilde etkileyebilir. Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncuların takıma uyum sağlayamadığı durumlar, Şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek olmasına neden olarak Şirket'in karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir. Ayrıca, oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları Şirket'in faaliyet gelirlerini olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket profesyonel futbol takımının, UEFA Kupaları'na katılamaması,UEFA'dan elde edilen gelirleri olumsuz etkilemektedir. Gelecek sezonlarda UEFA mali kriterlerinin karşılanamaması durumunda, Şirket UEFA'nın uygulayabileceği müeyyideler ile karşılaşabilir. Grup'a açılan muhtelif davalar bulunmaktadır. Bu davaların Grup aleyhine sonuçlanması Şirket finansal tablolarını olumsuz etkileyebilir. Şirket faaliyetlerini Ülker Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu'nda sürdürmektedir. Spor Genel Müdürlüğü ("SGM") ile Şirket arasında yapılmış herhangi bir sözleşme mevcut değildir. SGM ile mevcut tüm sözleşmelerin tarafı Kulüp'tür. Bu sözleşmelerde yer alan yükümlülükler Kulüp tarafından yerine getirilmekte olup, yükümlülüklerin karşılığında iktisap edilen haklar Kulüp'e aittir. Sözleşmeden doğan yükümlülüklerin yerine getirilmemesi durumunda sözleşmelerin feshedilme riski bulunmaktadır. Kulüp, futbol takımının faaliyetlerini sürdürdüğü Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksini 49 yılına SGM'den kiralamıştır. Söz konusu süre dolduğunda sözleşmenin yenilenmeme riski mevcuttur. Şirket ile FBSK arasında 27.06.2011 tarihinde akdedilmiş bulunan Tesis Kullanım Sözleşmesi çerçevesinde 31.05.2033 tarihine kadar Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi'ni kullanabilmektedir. Yayın gelirlerini belirleyen anlaşmalar Şirket'in kontrolü dışında olup gelecekte değişebilirler. Bu durumda, gelecekte yayın ihalelerine iştirak eden medya kuruluşlarının sayısının azalması veya bu organizasyonların marka değerinin düşmesi halinde Şirket'in yayın gelirleri bundan olumsuz olarak etkilenecektir.
Finansal Riskler	Finansal riskler, piyasa riski (yabancı para riski, faiz oranı riski), kredi riski ve likidite riskidir. Şirket maruz kaldığı ilgili risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan yararlanmamaktadır.
2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:	Sektörde Faaliyet Gösteren Profesyonel Futbol Takımları Arasındaki Yüksek Rekabetin Gelirleri Azaltma Riski:
	Şirket aktifinde yer alan Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı, hem Türkiye'de hem de Avrupa'da diğer futbol kulüpleri ile mücadele etmekte olup, sektördeki rekabet yüksek seviyede seyretmektedir. Bu sebeple sportif başarı hakkında kesin öngörü yapılması mümkün olamamaktadır. Diğer taraftan sportif başarı, elde edilen ilave gelir düzeyinde de etkili olmaktadır.

Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumsuz şekilde etkilenebilir.

Transfer Edilen Futbolcuların Takıma Uyum Riski: Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncuların ülkemize, ülkemiz futboluna ve takıma uyum sağlamaları açısından başarılı örneklerin yanında beklenen faydanın sağlanamadığı başarısız örnekler de görülebilmektedir. Başarısız örnekler, Kulüp/Şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek olmasına neden olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

Oyuncu Sakatlıkları ve Formsuzluklarından Kaynaklanan Riskler: Oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları, sportif başarının üst seviyeye çıkarılması ve sportif başarının sürdürülebilir kılınmasını ve bu konularla ilişkili olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir. Aynı zamanda oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları futbolcu değerlerinde düşüşe neden olabilmektedir.

Temlik Edilen Yayın Gelirlerinin Teminatları Karşılama Riski: Takımların oynadıkları liglerin değişmesi ve liglerde göstermiş oldukları performans yayın gelirlerinde önemli farklılıklar yaratmaktadır.

Diğer riskler:

Net İşletme Sermayesinin Negatif Olması: Net İşletme Sermayesi: Şirket'in bilançosunda yer alan dönen varlıkları ile kısa vadeli yükümlülükleri arasındaki farkı ifade etmekte ve Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerini yerine getirme yeteneğini göstermektedir. Şirket'in 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla net işletme sermayesi negatif 1.408.829.096 TL'dir.

Negatif Özkaynaklar: Özkaynak değerinin negatif olması ilerleyen dönemlerde Şirket'in 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376. Maddesinde belirtilen tedbirleri almasını gerektirebilir.

Damga Vergisi, Katma Değer Vergisi ve Kurumlar Vergisi Tevkifatı kapsamında incelemeler yapılmış ve bu incelemeler sonrası uzlaşma tutarı toplam 118.394.535,68 TL olup, söz konusu tutar bir ay içerisinde peşin olarak ödenecektir. (Uzlaşma tutanağının tebliğinden itibaren bir ay içinde ödenmesi durumunda, üzerinde uzlaşılan cezanın %25'i indirilir)

Ticari Olmayan Alacaklara İlişkin Riskler:

Şirket'in dönen varlıklarında bulunan FBSK'dan ticari olmayan alacaklar hesabı 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla 4.002.036.957 TL'dir. FBSK'dan ticari olmayan alacaklarla ilgili Şirket ve FBSK arasında bir protokol almamasına karşın tutarın azaltılması ile ilgili çalışmalar yapılmamıştır. 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolar ve bağımsız denetçi raporunda sınırlı olumlu görüş dayanağı aşağıdaki şekilde ifade edilmiştir: "Grup'un, 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla Finansal Durum Tablosu'nda yer alan Dönen Varlıklar altında "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" adıyla takip edilen toplam 4.002.036.957 TL (31 Mayıs 2024: 4.176.882.805 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren altı aylık ara hesap döneminde 977.834.686 TL (30 Kasım 2023: 414.472.542 TL) tutarında faiz geliri tahakkuk ettirmiştir. Grup yönetimi Türkiye Finansal Raporlama Standardı ("TFRS") 9 "Finansal Araçlar"

Diğer Giderler (tescil, noter ilan, MKS, ISIN vs. vb) (tahmini)	100.000
TOPLAM	3.655.000
Pay Başına Düşen Maliyet	0,00366

Mevcut ortakların yeni pay alma haklarını tamamen kullanmaları durumunda halka arzdan elde edilecek tahmini net nakit girişi aşağıda hesaplanmaktadır.

Satıştan elde edilecek tahmini brüt gelir	1.000.000.000 TL
Tahmini toplam maliyet	3.655.000 TL
Halka arzdan elde edilecek tahmini net nakit girişi	996.345.000 TL

Tüm ortakların yeni pay alma haklarını tamamen kullanacakları varsayımıyla, Şirket, halka arzdan 1.000.000.000 TL brüt, halka arza ilişkin tahmini 3.655.000 TL maliyetin düşülmesinden sonra ise 996.345.000 TL tahmini net gelir elde edecektir.

Tahmini 3.655.000 TL toplam maliyet içinde halka arz edilecek 1,00 TL'lik nominal değerli pay (1 adet/lot =1 pay) başına düşen maliyet tahmini 0,00366 TL'dir.

Şirket'in hâkim ortağı Kulüp , 22.05.2025 tarihli ve 2025/14 sayılı Yönetim kurulu kararı çerçevesinde, sahip olduğu yeni pay alma haklarının kullanılması ile ilgili olarak aşağıdaki taahhüdü vermiştir:

"Sermayesine % 62,27 oranında iştirak ettiğimiz Fenerbahçe Futbol Anonim Şirketi ("Şirket")'nin 22.05.2025 tarih ve 233 sayılı Yönetim Kurulu kararı çerçevesinde, 1.250.000.000.- TL (birmilyarikiyüzellimilyon Türk Lirası) kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 250.000.000.-TL (ikiyüzellimilyon Türk Lirası) olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 1.000.000.000.-TL (birmilyar Türk Lirası) bedelli olarak %400 (yüzde dörtyüz) oranında artırılarak 1.250.000.000.- (birmilyarikiyüzellimilyon Türk Lirası)'sına çıkarılmasına ve diğer hususların yanı sıra, mevcut ortakların yeni pay alma haklarının 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerli her bir pay için 1 TL (Bir Türk Lirası) fiyattan kullanılmasına ilişkin yapılacak sermaye artırımında; yeni pay alma hakkımızın tamamının kullanılacağına, söz konusu sermaye artırımında, yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra, süresi içinde satılmayan Borsa'da halka arzdan arta kalan payların mevcudiyeti halinde, sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde kalan payların, satış süresinin bitişini takip eden 3 (üç) işgünü içerisinde, halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere, bedelleri tam ve nakden ödenmek suretiyle Kulübümüz tarafından satın alınacağını kabul, beyan ve taahhüt ederiz."

Bu taahhüt ile yeni pay alma hakkı kapsamında Kulüp tarafından, sahip olduğu paylar için 155.669.796,64 TL nominal değerli pay karşılığında 622.679.186,56 TL tutarında bedelli sermaye artırımına iştirak edilecektir.

Sermaye artırımı; Şirket tarafından bedelli sermaye artırımı yoluyla çıkarılacak payların ortaklara yeni pay alma hakları kullanılarak

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zincirliköy Mah. Fenerbahçe Sokakı
Fenerbahçe Futbol Sermaye A.Ş. Sicil No: 274800
34397 Katıköy / İSTANBUL
Tel: (0212) 942 1907 Faks: (0212) 942 1908
Gözetim V.D. 020 007 173

		satılması, yeni pay alma haklarının kullanılmaması durumunda kalan payların BİST Birincil Piyasa'da iki iş günü süre ile nominal değer altında olmamak üzere satılması ve süresi içinde satılmayan halka arzdan arta kalan payların mevcudiyeti halinde, Fenerbahçe Spor Kulübü'nün 22.05.2025 tarih ve 2025/14 sayılı satın alma taahhüdü çerçevesinde, kalan payların satış süresinin bitişini takip eden 3 (üç) işgünü içerisinde, halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere, bedelleri tam ve nakden ödenmek suretiyle Fenerbahçe Spor Kulübü tarafından satın suretiyle gerçekleştirilecektir. Aracı kurumlar yeni pay alma haklarının kullanılması sonrasında kalan payların BİST Birincil Piyasa'da halka arz edilmesi işlemlerinde aracılık yapacakları için söz konusu işlemleri yapan yatırımcılardan ücret komisyon ve benzeri taleplerde bulunabilirler. Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaklardır.										
E.2	Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi	Şirketimiz finansal borçluluğun azaltılarak özkaynaklarının güçlendirilmesi ve işletme sermayesi ihtiyacı gerekliliğinden hareketle; xx.05.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında 1.250.000.000.-TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde çıkarılmış 250.000.000.-TL olan çıkarılmış sermayesini tamamı nakden karşılanmak üzere 1.000.000.000.-TL artırmayı hedeflemektedir. Mevcut ortakların yeni pay alma haklarının (rüçhan hakkının) kısıtlanmamasına karar verilmiş olup, yeni pay alma hakkı kullanım süresi 15 (On beş) gün olarak belirlenmiştir. Yeni pay alma haklarının 1.-TL nominal değerli pay için 1.-TL olarak kullandırılmasıyla elde edilmesi beklenen tahmini net nakit fon girişi 996,345.000 TL olacaktır. Aşağıdaki tabloda sermaye artırımından sağlanacak halka arz gelirinin planlanan kullanım yeri özetlenmiştir. <table><tr><th colspan="2">Sermaye artırımından elde edilecek olan fonun kullanımı</th></tr><tr><th>Açıklamalar</th><th>Planlanan Oran %</th></tr><tr><td>Borçluluğun Azaltılması</td><td>%70-%75</td></tr><tr><td>Vergi Borcu Ödemeleri</td><td>%30-%25</td></tr><tr><td>Toplam</td><td>%100</td></tr></table> Şirket, halka arzdan elde edilecek net gelirleri, yukarıda yer alan alanlarda kullanmaya başlayana kadar; fonun değerini korumak adına nemalandırabilecektir. Anılan süre boyunca, ilgili fonun ne şekilde nemalandırılacağına, ulusal ve küresel ekonomik şartlar dikkate alınarak, mevzuata uygunluk çerçevesinde Şirket menfaatlerine uygun olarak karar verilecektir. Şirket, halka arzdan elde edilecek net gelirleri yukarıda izah edilen şekilde kullanmaya ihtiyacı olmadığı ve/veya kullanmadığı ölçüde, Şirket	Sermaye artırımından elde edilecek olan fonun kullanımı		Açıklamalar	Planlanan Oran %	Borçluluğun Azaltılması	%70-%75	Vergi Borcu Ödemeleri	%30-%25	Toplam	%100
Sermaye artırımından elde edilecek olan fonun kullanımı												
Açıklamalar	Planlanan Oran %											
Borçluluğun Azaltılması	%70-%75											
Vergi Borcu Ödemeleri	%30-%25											
Toplam	%100											

		Borsa İstanbul A.Ş.'nin telefon numarası 0 (212) 298 21 00 yatırımcı danışma hattı telefon numaraları ise 0 (212) 298 23 59-0 (212) 298 23 58 - 0 (212) 298 23 95 - 0 (212) 298 23 48 dir. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların borsada satışa sunulmasından sonra, süresi içinde satılmayan halka arzdan arta kalan payların mevcudiyeti halinde, kalan payların satış süresinin bitişini takip eden 3 (üç) işgünü içerisinde, halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere, bedelleri tam ve nakden ödenmek suretiyle Fenerbahçe Spor Kulübü tarafından satın alınacağına ilişkin Fenerbahçe Spor Kulübü tarafından 22.05.2025 tarih ve 2025/14 sayılı satın alma taahhüdü bulunmaktadır. İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır.
E.4	Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri	Şirket paylarının ihraç ve halka arzı ile Fenerbahçe Futbol'un sermayesi artacak olup, aracılık hizmeti veren Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık komisyonu elde edecektir. Sermaye Tespit Raporu hazırlanması karşılığında Kasi Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Ltd. Şti. hizmet bedeli alacaktır.
E.5	Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi	İhraççı: Fenerbahçe Futbol A.Ş. İhraççı ve ana ortak FBSK tarafından dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilmiş bir taahhüt bulunmamaktadır.
E.6	Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay	SPK'nın İzahname Hazırlama Kılavuzuna göre ilgili hesaplama özkaynak tutarı üzerinden yapıldığından ve Şirket'in özkaynak tutarı 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla negatif değerde olduğundan hesaplama yapılamamaktadır.

	almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi	
E.7	Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde BİAŞ'da işlem yapmaya yetkili Borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir. Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaklardır. MKK tarafından bedelli sermaye artırımı işlemleri neticesinde aracı kuruluşlara Tahakkuk ettirilen hizmet bedeli aracı kuruluşların uygulamalarına bağlı olarak yatırımcılardan da tahsil edilebilir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
 Zübeyde Hanım Recep Peker Cad.
 Fenerbahçe Çarşı Sokağı 2/1 Kat: 1
 34398 Beşiktaş / İSTANBUL
 Tel: (0212) 542 1901 Faks: (0212) 542 1956
 Gariye No: 325 007 1/21

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Nispetiye Mahallesi
 34398 Beşiktaş / İSTANBUL
 Tel: (0212) 228 22 22 Faks: (0212) 228 22 22
 Tic Sic No: 276601 Şirket Sic No: 276601-0018
 www.yatirimmenkul.com.tr

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Finansal Tablo Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ticaret Unvanı	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Adresi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumlu Denetçisinin Adı Soyadı
1 Haziran 2021-31 Mayıs 2022	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited)	Deloitte Values House Eski Büyükdere cad. No:1 Maslak 34485 Sarıyer - İstanbul	Burç Seven, SMMM- Sorumlu Denetçi (İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası üyesi)
1 Haziran 2022-31 Mayıs 2023	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited)	Deloitte Values House Eski Büyükdere cad. No:1 Maslak 34485 Sarıyer - İstanbul	Burç Seven, SMMM- Sorumlu Denetçi (İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası üyesi)
1 Haziran 2023-31 Mayıs 2024	BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmalık A.Ş. (Member of BDO International Network)	Eski Büyükdere Cad. No:14 Park Plaza Kat:4 34398 Maslak, Sarıyer / İstanbul	Taceddin Yazar, SMMM- Sorumlu Denetçi (İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası üyesi)
1 Haziran 2024 – 30 Kasım 2024	BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmalık A.Ş. (Member of BDO International Network)	Eski Büyükdere Cad. No:14 Park Plaza Kat:4 34398 Maslak, Sarıyer / İstanbul	Erdoğan Sağlam, YMM- Sorumlu Denetçi

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Şirket'in 31 Mayıs 2022 tarihinden sona eren hesap dönemine ait finansal tabloların bağımsız denetimi DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından, 31 Mayıs 2023 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tabloların bağımsız denetimi DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından, 31 Mayıs 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansal tablolarının bağımsız denetimi BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmalık A.Ş. tarafından, 30 Kasım 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansal tablolarının bağımsız denetimi BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmalık A.Ş. tarafından yürütülmüştür.

İzahnamede yer alan finansal tabloları denetleyen bağımsız denetim kuruluşu/sorumlu ortak baş denetçi değişimi bulunmaktadır. Söz konusu değişikliğin sebebi, piyasa şartları çerçevesinde en uygun teklifi sunan denetim şirketiyle çalışmak istenmesidir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zincirlikaya Mah. Şişli Spor Kompleksi
Fenerbahçe Sok. Kat:10 No:100
34398 Maslak / Sarıyer / İstanbul
Tic. Sic. No: 274807 - Mersis: 34390000000000000000
Tic. Sic. No: 274807 - Faks: (0212) 542 1958
Göztepe V.31 - 809 007 0731

BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞU
Sorumlu Denetçi
Burç Seven
SMMM- Sorumlu Denetçi
İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası üyesi

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
VARLIKLAR	31.05.2024*	31.05.2023*	31.05.2022**
Dönen Varlıklar	5.335.285.035	6.644.867.779	3.328.431.069
Nakit ve Nakit Benzerleri	270.312.347	64.992.285	139.613.834
Ticari Alacaklar	837.472.446	783.054.408	226.634.493
- İlgili Taraflardan Ticari Alacaklar	7.639.001	29.753.277	40.029.369
- İlgili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	829.833.445	753.301.131	186.614.124
Diğer Alacaklar	3.588.057.416	5.380.672.708	2.864.584.960
- İlgili Taraflardan Diğer Alacaklar	3.586.825.389	5.379.936.044	2.863.987.216
- İlgili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	1.232.027	736.664	597.744
Stoklar	249.732.904	218.127.231	44.352.794
Peşin Ödenmiş Giderler	304.443.863	160.094.240	38.041.652
- İlgili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	1.027.240	1.892.251	1.027.240
- İlgili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	303.416.623	158.291.989	37.014.412
Casi Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	56.439.146	-	-
Diğer Dönen Varlıklar	28.826.913	37.926.907	15.203.336
- İlgili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	28.826.913	37.926.907	15.203.336
Duran Varlıklar	2.994.062.236	1.887.327.620	279.813.053
Diğer Alacaklar	5.903.766	5.740.958	2.448.920
- İlgili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	5.903.766	5.740.958	2.448.920
Maddi Duran Varlıklar	239.515.433	261.290.509	46.880.607
- Arazi ve Arsalar	54.657.990	54.657.990	6.622.054
- Tesis, Makine ve Cihazlar	769.863	2.887.093	1.238.972
- Taahhütler	524.050	818.867	192.942
- Mobilya ve Diğer Demirbaşlar	46.996.354	46.529.432	6.244.566
- Özel Mülkleri	136.567.176	156.397.127	32.582.073
Kullanım Hakkı Varlıkları	109.054.299	23.042.994	9.964.019
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.479.083.774	1.509.417.948	200.086.251
- Lisanslar	2.477.531.814	1.507.025.500	199.139.479
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.551.960	2.392.448	946.772
Peşin Ödenmiş Giderler	160.504.964	87.835.211	19.586.798
- İlgili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	8.817.120	17.271.531	10.871.600
- İlgili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	151.687.844	70.563.680	8.715.198
Ertelenen Vergi Varlıkları	-	-	846.458
TOPLAM VARLIKLAR	8.329.347.271	8.532.195.399	3.608.244.122
Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
KAYNAKLAR	31.05.2024*	31.05.2023*	31.05.2022**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.933.615.662	5.210.556.011	1.482.031.969
Kısa Vadeli Borçlanmalar	160.809.434	169.280.181	-

Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş
KAYNAKLAR	30.11.2024*
Kısa Vadeli Yükümlülükler	8.906.693.253
Kısa Vadeli Borçlanmalar	201.011.792
- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	201.011.792
- Banka Kredileri	201.011.792
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	687.177.754
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	-
- Banka Kredileri	640.728.143
- Kurulum İşlemlerinden Borçlar	46.449.611
Ticari Borçlar	4.145.759.076
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	35.138.966
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	4.110.620.110
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.677.260.277
Diğer Borçlar	80.200.881
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	44.360.875
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	35.840.006
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	1.988.730.180
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	126.553.293
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	126.553.293
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.545.364.018
Uzun Vadeli Borçlanmalar	2.999.884.748
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	2.999.884.748
- Banka Kredileri	2.926.730.460
- Kurulum İşlemlerinden Borçlar	73.154.288
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	171.307.825
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	254.498.598
Uzun Vadeli Karşılıklar	25.941.224
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	25.941.224
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	21.844.670
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	65.886.953
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	65.886.953
ÖZKAYNAKLAR	-619.750.922
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	-738.978.911
Odenmiş Sermaye	98.980.000
Sermaye Düzeltme Farkları	1.109.086.215
Paylara İlişkin Primler	3.182.645.656
Ortak Kontrolde Taka İşletmeleri İçeren Birleşimden Etkisi	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	-19.437.630

- Tanımlanmış Finans Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	-19.437.630
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	560.457
- Tabanlar para çevrim farkları	560.457
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	721.276.256
Geçmiş Yıllar Zararları	-6.423.718.105
Net Dönem Karı	591.628.240
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	119.227.989
TOPLAM KAYNAKLAR	11.832.366.349

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

*Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.

Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
GELİR TABLOSU (TL)	01.06.2023-31.05.2024*	01.06.2022-31.05.2023*	01.06.2021-31.05.2022**
Hesabat	5.523.787.557	4.140.720.038	1.302.754.771
Satışların Maliyeti (-)	-6.378.676.715	-5.081.962.053	-1.221.961.230
BRÜT KAR(ZARAR)	-854.889.158	-941.242.015	80.793.541
Pazarlama Giderleri (-)	-396.045.638	-279.301.252	-75.592.475
Genel Yönetim Giderleri (-)	-142.319.727	-151.116.055	-39.555.009
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	673.307.124	335.409.347	93.710.206
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-1.070.778.995	-497.602.212	-187.900.493
ESAS FAALİYET KAR(ZARARI)	-1.790.726.394	-1.533.852.187	-128.544.230
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	2.075.473.255	999.545.544	54.411.279
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	-90.753.731	-22.520.031	-8.629.239
FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	193.993.130	-866.826.674	-82.762.190
Finansman Gelirleri	1.104.456.153	803.339.326	555.047.560
Finansman Giderleri (-)	-1.656.287.316	-991.719.169	-764.839.253
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	2.034.135.522	1.085.424.925	-
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)	1.676.297.489	340.218.408	-292.553.883
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri	-31.715.388	-52.682.486	-2.891.605
- Dönem Vergi Gideri	-20.226.806	-19.554.107	-1.843.587
- Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	-11.488.582	-33.128.379	-1.048.018
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI(ZARARI)	1.644.582.101	287.535.922	-295.445.488
Dönem Karının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	57.428.238	-6.673.945	1.382.210
Ana Ortaklık Payları	1.587.153.863	294.209.867	-296.827.698
Hisse Başına Kazanç	16,04	2,97	-3,00
Diğer Kapsamlı Gider	-6.413.905	-9.631.171	-3.078.808
Toplam Kapsamlı Gider	1.638.168.196	277.904.751	-298.524.296

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

*Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.

**31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon etkilerini nakdeseheri uygulanmamıştır. 2021 yılı yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalarda 31 Mayıs 2024 ile 31 Mayıs 2023 karşılaştırılmaları yapılmıştır.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Yatırımcı İlişkileri, Pazarlama ve
Kurumsal İletişim Departmanı
Tic. Sic. No: 27.184.1807 Tarih: 02.06.2024
Sertifika No: 000.002.423

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ VE
KURUMSAL İLETİŞİM
DEPARTMANI
Tic. Sic. No: 27.184.1807
Tarih: 02.06.2024
Sertifika No: 000.002.423
www.fenerbahce.com.tr

Aşağıda belirtilen riskler, karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Hâlihazırda bilinmeyen ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, finansal durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek ilave risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunulmuş sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından bir değerlendirmesi şeklinde düşünülmemelidir.

Yatırımcılar, bu İzahname’de paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak Şirket paylarına yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına karar vermelidirler.

5.1. İhracçıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

Şirket, faaliyetlerinden dolayı çeşitli faaliyet risklerine ve finansal risklere maruz kalmaktadır.

5.1.1 Faaliyet Riskleri: Sportif alandaki başarısızlığa bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumsuz şekilde etkilenebilir.

Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncuların takıma uyum sağlayamadığı durumlar, Şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek olmasına neden olarak Şirket'in karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir. Ayrıca, oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları Şirket'in faaliyet gelirlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket profesyonel futbol takımının, UEFA Şampiyonlar Ligi ve Avrupa Ligi'ne katılmaması kaynaklı UEFA'dan elde edilen gelirleri olumsuz etkilemektedir.

Şirket, faaliyetlerinden dolayı çeşitli faaliyet risklerine ve finansal risklere maruz kalmaktadır.

Şirket'in UEFA Kriterlerine Uyumuna İlişkin Bilgi

Avrupa Futbol Federasyonları Birliği (UEFA) İcra Kurulu 2009 yılında çalışmalarına başladı ve futbolda mali refahı sağlamak için Finansal Fair Play (FFP) adını verdiği bir dizi prensip kararlarını 2010 yılında kabul ederek kademeli olarak uyulması zorunlu kriterler belirlemiştir. Söz konusu uygulamanın lisanslama kriterlerine eklenmesi 2013/2014 sezonu ile birlikte başlamış ve böylece FFP uygulaması hayata geçirilmiştir.

Finansal Fair Play daha geniş kapsamlı olan “Kulüp Lisanslama ve Finansal Fair Play Talimatının” içinde yer alan mali kriterler bölümünü ifade etmektedir. Kulüp lisans sistemi, UEFA kupalarına katılacak kulüplerin sağlamaları gereken asgari kriterleri, ulusal kulüp lisans sistemi kriterlerini, kriterleri yerine getirmeyen kulüplere uygulanacak yaptırımları ve Finansal Fair Play esaslarını düzenleyen bir sistemdir. Bir futbol kulübünün lisans alabilmesi için gerekli kriterler; Sportif Kriterler, Futbol Sosyal Sorumluluk Kriterleri, Personel Kriterleri ve İdari Kriterler, Hukuki Kriterler ve Mali Kriterler olmak üzere dört grup altında toplanmıştır. Finansal Fair Play bu kriterler içindeki “Mali Kriterler” bölümünü oluşturmaktadır.

Kulüp lisansı, sportif başarıya dayalı olarak veya UEFA fair play sıralamasına bağlı olarak UEFA müsabakalarına katılmaya hak kazanan kulüplerin, bu müsabakalarına katılabilmesi için almaları gereken "UEFA Kulüp Lisansını" ifade etmektedir. UEFA bu kriterleri sağlamayan kulüplere lisans vermayerek organizasyon dışı bırakabilir veya başkaca yaptırımlar uygulayabilir. Bu yaptırımlar aşağıdaki şekilde kategorize edilmiştir.

UEFA mali kriterlerinin karşılanamaması durumunda UEFA'nın uygulayabileceği yaptırımlar şöyledir: (1) Uyarı, (2) Kınama (3) Para cezası, (4) Puan silinmesi, (5) UEFA'dan elde edilen gelirlerden kesinti yapılması, (6) Yeni alınan oyuncuların UEFA karşılaşmaları listelerine alınma yasağı, (7) UEFA karşılaşmaları listelerine alınacak oyuncularla kısıtlamaya gidilmesi, (8) Men edilme, (9) Unvanların geri alınması.