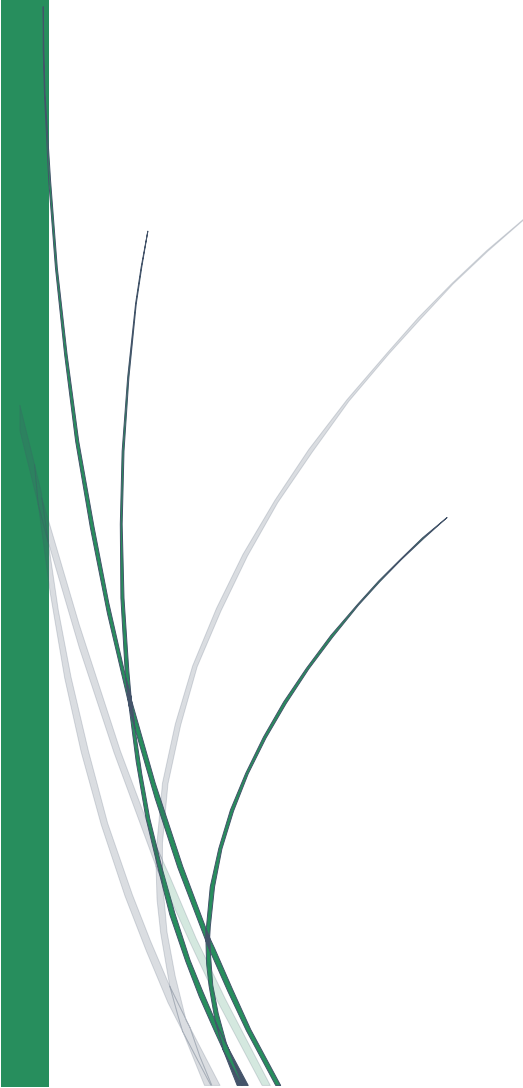




Türk Ekonomi Bankası

2024 TSRS Uyumlu
Sürdürülebilirlik
Raporu



TÜRK EKONOMİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE MALİ ORTAKLARININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Türk Ekonomi Bankası Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Türk Ekonomi Bankası A.Ş.'nin ("Banka") ve bağlı ortaklıklarının (Hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgilerinin, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak hazırlanıp hazırlanmadığına ilişkin sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, 2024 Yılı Faaliyet Raporu'nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2024 Yılı Faaliyet Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler, 2024 Yılı Faaliyet Raporu'nda yer alan diğer bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ya da 2024 Yılı Faaliyet Raporu ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Dikkat Çekilen Hususlar

Sürdürülebilirlik Raporu’nun “Rapor Hakkında” kısmında açıklandığı üzere, Grup TSRS’leri uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, TSRS 2 uyarınca yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamıştır.

Sürdürülebilirlik Raporu’nun “Genel Hükümler” kısmında açıklandığı üzere, Grup 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı” Geçici Madde 1 uyarınca karşılaştırmalı bilgileri sunmama muafiyetinden yararlanmıştır. Bu nedenle, ilişikteki sürdürülebilirlik raporu Grup’un TSRS’lere göre hazırlanan ilk sürdürülebilirlik raporu olduğu için karşılaştırmalı bilgiler sunulmamıştır.

Sürdürülebilirlik Raporu’nun “Metrikler ve Hedefler” kısmında açıklandığı üzere, Grup 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı” Geçici Madde 3 uyarınca ilk iki yıl geçerli olan Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamama muafiyetinden yararlanmıştır. Bu nedenle, ilişikteki sürdürülebilirlik raporu Grup’un TSRS’lere göre hazırlanan ilk sürdürülebilirlik raporu olduğu için Kapsam 3 sera gazı emisyonları açıklanmamıştır.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup’un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlamak ve uygulamak. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.



Zere Gaye Çenturk, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 24 Temmuz 2025

Rapor İçerik Endeksi

1	Rapor Hakkında	1
1.1	Sınırlı Güvence	2
2	Türk Ekonomi Bankası Hakkında	2
2.1	Türk Ekonomi Bankası Faaliyetleri.....	2
2.2	Türk Ekonomi Bankası Değer Zinciri	4
3	Yönetişim	5
3.1	Yönetim Kurulu Gözetimi.....	5
3.2	Yönetim Seviyesi Görev ve Sorumluluklar	8
3.3	Sürdürülebilirlik ve İklim Risk ve Fırsatlarına Yönelik Kapasite Geliştirme Çalışmaları.....	9
3.4	Ücretlendirme	10
4	Risk Yönetimi	11
4.1	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi.....	11
4.1.1	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması.....	13
4.1.2	Risklerin Önceliklendirilmesi.....	13
4.1.3	Risk ve Fırsatların İzlenmesi	14
5	Sürdürülebilirlik ve İklim Risk ve Fırsatlarının Yönetiminin Stratejiye Entegrasyonu	22
6	Hedef ve Metrikler.....	29
6.1	İklimle İlgili Metrikler	29
6.2	Sürdürülebilirlik ve İklim Odaklı Hedef ve Metrikler	32

1 Rapor Hakkında

29 Aralık 2023 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”), 1 Ocak 2024 tarihi ve sonrasında başlayan hesap dönemlerinde uygulanmak üzere yürürlüğe girmiştir.

Türk Ekonomi Bankası A.Ş.’nin, (“TEB”, “Banka”) 19 Ekim 2005 tarihli ve 5411 sayılı Bankacılık Kanunu uyarınca Bankacılık Denetleme ve Düzenleme Kurumunun düzenleme ve denetimine tabi olması nedeniyle eşik değerleri gözetilmeksizin TSRS Standartları doğrultusunda raporlama yapma yükümlülüğü bulunmaktadır.

Bu doğrultuda, TEB bağlı ortaklıklarını da dikkate alarak tüm değer zinciri analiz etmiş ve 1 Ocak 2024- 31 Aralık 2024 mali dönemi için TSRS 1¹ ve TSRS 2² gerekliliklerine uygun olarak ilk TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunu hazırlamıştır. TEB’in bağlı ortakları rapor içerisinde “Bağlı Ortaklık” ve “Grup” olarak anılmaktadır. Rapor, Banka’nın konsolide finansal tabloları ile değerlendirilmelidir. Raporda para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak sunulmaktadır.

TSRS raporlamasına ilişkin geçiş hükümleri mevcuttur ve TEB raporunda aşağıdaki geçiş muafiyetlerinden faydalanmaktadır.

- TSRS 1-E4: İşletmenin TSRS’yi uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını, ilgili finansal tablolarını yayımladıktan sonra raporlamasına izin verilir.
- TSRS 1-E5: İşletmelerin ilk yıllık raporlama döneminde, TSRS 2 uyarınca sadece iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik bilgileri açıklamalarına ve TSRS 1 hükümlerini yalnızca bu konularla ilgili olarak uygulamalarına izin verilir. Bu doğrultuda TEB, iklimle ilgili risk ve fırsatları dikkate almıştır ve raporun Yönetişim ve Risk Yönetimi bölümlerinde, risk yönetimi yaklaşımına ilişkin bilgiler sürdürülebilirlik konularının tamamını içermektedir.
- TSRS 1-E3, TSRS 2-C3, TSRS 1-E6: İşletmenin ilk yıllık raporlama döneminde, karşılaştırmalı bilgi açıklaması zorunlu değildir. Bu sebeple TEB iklimle ilgili risk ve fırsatlarına yönelik karşılaştırmalı bilgi açıklamamıştır. Rapor 2024 yılına dair bilgileri içermektedir.
- TSRS 2-C4(b): İşletmenin, ticari bankacılık faaliyetinde bulunması durumunda, finanse edilen emisyonlarına ilişkin ilave bilgileri içeren Kapsam 3 sera gazı emisyonlarına ilişkin açıklamalarda bulunması zorunlu değildir. Bu nedenle, TEB 2024 yılı raporunda finanse edilen emisyonlara dair ek bilgileri içeren Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını raporlamamaktadır.

Raporda, TEB’in ana faaliyeti ve brüt faaliyet karının %90’ı bankacılık faaliyetlerinden oluşması sebebiyle iklimle ilgili risk ve fırsatlar hakkında bilgilerin belirlenmesi, ölçülmesi ve açıklanmasının muhtemel yollarını gösteren, TSRS 2’nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber’in bir parçası olan “Cilt 16—Ticari Bankalar”

¹ [Sürdürülebilirlik ile ilgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler](#)

² [İklimle ilgili Açıklamalar](#)

açıklamalarından yararlanılmıştır. Raporun ilgili başlıklarında, bu ciltte yer alan sektör bazlı açıklama konularına ve metriklerine atıfta bulunulmuştur. İlgili açıklamalar raporun [Hedef ve Metrikler](#) bölümünde yer almaktadır.

TEB'in sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili risk ve fırsatları değerlendirme süreçlerine yönelik vade tanımları, Banka'nın stratejik karar alma ve planlama dönemleri ile uyumludur. Zaman dilimleri aşağıdaki gibi tanımlanmaktadır.

- Kısa Vade: 0-12 Ay
- Orta Vade: 1-5 Yıl
- Uzun Vade:> 5 Yıl

1.1 Sınırlı Güvence

Sürdürülebilirlikle ilgili açıklamalar DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş. (Deloitte) tarafından GDS 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri" ve GDS 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" standartları kapsamında sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuş ve sınırlı bağımsız güvence beyanına raporda yer verilmiştir.

2 Türk Ekonomi Bankası Hakkında

2.1 Türk Ekonomi Bankası Faaliyetleri

TEB, 1927 yılında İzmit'te Kocaeli Halk Bankası T.A.Ş. unvanıyla faaliyetlerine başladı. 1982 yılında Çolakoğlu Grubu tarafından satın alınan Banka'nın unvanı aynı yıl Türk Ekonomi Bankası A.Ş. olarak değiştirildi ve merkezi İstanbul'a taşındı.

1980'li yıllarda dış ticaret finansmanı ve yatırım bankacılığına odaklanan TEB, 2000 yılının şubat ayında sermayesini yatırımcılara açtı. TEB payları Borsa İstanbul Ulusal Pazarı'nda işlem görmeye başladı. Payları temsil eden depo sertifikaları için Londra Borsası'nda kota alındı.

TEB'in payları Borsa İstanbul Ulusal Pazarı'nda işlem görmeye başladığı 14 Kasım 2014 tarihinde, BNP Paribas Fortis Yatırımlar Holding A.Ş., Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince TEB'de yeterli çoğunluk payına sahip olan hâkim ortaklar adına ortaklıktan çıkarma hakkını kullanmak üzere başvuruda bulundu. Sürecin 25 Haziran 2015'te tamamlanmasıyla, TEB'in payları borsa kotundan ve pay ihraççısı sıfatıyla TEB, Sermaye Piyasası Kanunu kapsamından çıkarıldı. Ayrıca Londra Borsası'na kote olan TEB'in başvurusu üzerine, depo sertifikaları da 31 Mart 2015 tarihinden itibaren işleme kapatıldı ve kottan çıkarıldı. Depo sertifikası programı da 6 Haziran 2015 tarihi itibarıyla sona erdi.

TEB, 2024 yılı itibarıyla 63 ülkede faaliyet gösteren BNP Paribas ile 10 Şubat 2005 tarihinde ortaklık anlaşması imzaladı. TEB, bu ortaklık sayesinde dünyanın önde gelen finansal kurumlarından BNP Paribas Grubu ile iş birliği oluşturarak global vizyonunu daha da ileriye taşıdı. BNP Paribas Grubu'nun dünya çapında yaygın teşkilatı, üstün bilgi birikimi ve deneyiminden sağladığı katma değerle faaliyetlerini yürütmektedir. Bu kapsamda Banka müşterilerine; Kurumsal, KOBİ, Hazine ve Sermaye Piyasaları, Bireysel ve Özel Bankacılık hizmetlerini vermektedir. Ayrıca iştirakleri ve TEB Grup şirketleri aracılığıyla yatırım, faktoring ve portföy yönetimi alanlarında geniş bir yelpazeye dağılmış finansal hizmet ve ürünler sunmaktadır.

TEB'in bağılı ortaklıklarına dair detaylar aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

Şirket Bilgisi	Faaliyet Alanı	Ortaklık Oranı (%)
TEB Faktoring A.Ş.	Kurumsal müşteriler ile KOBİ'lere ihracat, ithalat ve yurt içi faktoring ürünleri ile hizmet sunar.	100
TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yatırım faaliyet ve hizmetlerini yürütür (Emir iletimine aracılık, işlem aracılığı, portföy aracılığı, yatırım danışmanlığı, halka arza aracılık ve sınırlı saklama).	96,62
TEB Finansman A.Ş.	Taşıt kredisi ve taşıt kredisi ile sunulan ürünler için finansman sağlar ve çeşitli finansal çözümler sunar.	100
TEB Portföy Yönetimi A.Ş.	Varlık yönetimi alanında faaliyet gösterir.	25,60
TEB ARF Teknoloji A.Ş. ³	Finansal teknolojiler alanında Ar-Ge ve inovasyon projeleri geliştirir.	100

TEB'in sektördeki konumunun detayları aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

Metrikler	TEB Rakamları	Sektör Rakamları*	TEB'in Sektördeki Payı (%)
Toplam Aktifler (milyon TL)	611.418	32.657.234	1,87
Toplam Canlı Krediler (milyon TL)	328.406	16.718.998	1,96
Toplam Mevduat (milyon TL)	405.610	19.708.792	2,06
Şube Sayısı	436	10.833	4,02
Çalışan Sayısı	8.047	209.001	3,85

*Kaynak (sektör rakamları için): BDDK Aylık Bülten Aralık 2024

³ Banka'nın %100 oranında sahip olduğu mali olmayan bağılı ortaklıktır.

2.2 Türk Ekonomi Bankası Değer Zinciri

TEB'in değer zincirinin unsurları bankacılık faaliyetlerini içeren ana ögelerden oluşmaktadır. Bu ögeler TEB'in faaliyetlerini iş stratejisinin yanı sıra sürdürülebilirlik ve iklim stratejisine uygun olarak sürdürmesini sağlamaktadır. TEB'in yukarı yönlü ve aşağı yönlü değer zincirinin detayları aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

		Açıklama	Coğrafi Konum
Yukarı yönlü değer zinciri	Sermayeye Erişim	Banka'nın finansmana erişim noktasındaki ana paydaşlarını içerir. Sermayeye erişimi, hissedar, tahvil/bono yatırımcısı ve uluslararası finans kuruluşları gibi paydaşlardan oluşan Banka'nın değer zincirinin ilk halkasını oluşturur.	Türkiye
	Kamu Kurumları ve Regülatörler	Banka'nın faaliyetlerini yürütürken uyması gereken yasa, yönetmelik ve kuralları belirleyen ve Banka'nın faaliyetlerini denetleyen resmi kuruluşlardır.	Türkiye
	Anahtar Tedarikçiler	Genel Müdürlük ve Şube Operasyonları için hizmet ve ürün sağlayan tedarikçileri kapsar.	Türkiye
Kendi Operasyonları	Ürün Geliştirme ve Satış	Müşteri tercihlerini tespit etmek ve ürün geliştirmekten sorumlu birimler ve faaliyetleri kapsar. Banka'nın iş faaliyetleri özelinde geliştirebileceği her türlü ürün ve hizmetin geliştirilmesi faaliyetini içerir.	Türkiye
	Genel Müdürlük Operasyonları	Genel müdürlük operasyonları, Banka'nın insan kaynakları uygulamaları, standartlara uyum çalışmaları gibi Banka'nın kendi süreçleri içerisinde gerekli olan ve iş sürekliliğine katkı sağlayan her türlü uygulamayı ve kaynağı ifade eder.	Türkiye
	Şube Operasyonları	Şube operasyonları, Banka'nın müşterilerine Genel Müdürlük harici mekanlarda hizmet sunduğu her türlü faaliyetleri ifade eder.	Türkiye
Aşağı yönlü değer zinciri	Müşteriler	Bireysel müşteriler	Türkiye
		KOBİ müşterileri	Türkiye
		Kurumsal müşteriler	Türkiye
	Kredi Faaliyetleri	Banka'nın gerçekleştirdiği kredi faaliyetlerini içerir.	Türkiye

TEB, bağlı ortakları aracılığıyla grubun değer zincirinin bir parçası olan diğer iş ilişkilerine de sahiptir.

TEB, bağlı ortakları aracılığıyla grubun değer zincirinin bir parçası olan diğer iş ilişkilerine de sahiptir.

3 Yönetişim

TEB “İyi Banka” olma sorumluluğu ile ekonomik, toplumsal, sosyal ve çevresel etkilerini tüm değer zincirinde ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik beklentileri çerçevesinde şekillendirmektedir. Banka’nın sürdürülebilirlik yaklaşımının temelini oluşturan ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Sürdürülebilirlik ve Pozitif Etki Manifestosu, TEB’in sürdürülebilir kalkınma yolundaki ilkelerini ve çevresel ve sosyal alanda geniş bir yelpazede vizyonunu içermektedir. 2024 yılında Banka iş stratejisini gözeterak uluslararası ortağı BNP Paribas’ın sürdürülebilirlik strateji ile uyumlu 4D (Dream, Design, Details, Discipline) Stratejisini hayata geçirdi. Bu doğrultuda Banka, Enerji Dönüşümü, KOBİ Bankacılığı Yeşil Dönüşüm, Kadın Bankacılığı ve Elektrikli Mobiliteye Geçiş alanlarında stratejik büyüme hedefleri belirledi. TEB’in sürdürülebilirlik yaklaşımının Banka’nın faaliyetlerine yansıtılması ve hedefleri doğrultusunda gerçekleştirdiği sürdürülebilirlik performansı Banka’nın en üst karar merci olan Yönetim Kurulu gözetiminde takip edilmektedir.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik uygulamalarının operasyonel seviyede bütüncül bir yaklaşımla ele alınması için **Sürdürülebilirlik ve Paydaş Katılım Komitesi (“SASECOM”)** ve **SASECOM Alt Komiteleri** tarafından desteklenmektedir.

Banka, Yönetim Kurulu tarafından onaylı politika ve prosedürler ile sürdürülebilirlik yaklaşımının Banka’nın süreçlerine entegre edilmesini ve değer zincirine yansıtılmasını sağlamaktadır. TEB bu yaklaşımla sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetimini desteklemek ve süreçlerin etkin yönetimini sağlamak için **Grup Risk Yönetimi Yönetmeliği, Çevre, Sosyal ve Yönetişim (“ÇSY”) Değerlendirme Prosedürü** ve **Çevresel ve Sosyal Risk Yönetimi (“ÇSRY”) Politikası** doğrultusunda faaliyetlerini yürütmektedir. Bu politika ve prosedürler TEB’in sürdürülebilirlik ve iklim risk ve fırsatlarını, Banka’nın stratejisi ve risk yönetimi süreçleri ile uyumlu olarak değerlendirmesine yardımcı olmaktadır.

3.1 Yönetim Kurulu Gözetimi

Yönetim Kurulu, TEB’in sürdürülebilirlik stratejisinin belirlenmesi, kurum stratejisine ve iş süreçlerine entegre edilmesi, sürdürülebilirlik performansının izlenmesi ve değerlendirilmesinden sorumludur. Bu doğrultuda, Banka’nın sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklere ve fırsatlara nasıl yanıt verdiğini değerlendirmekte ve risk ve fırsatların Banka’nın iş modeli ile uzun vadeli stratejisiyle uyumunu gözetmektedir. Banka, iklimle ilgili risk ve fırsatları etkili bir şekilde izlemek, yönetmek ve denetlemek için kapsamlı bir yönetim yapısı oluşturmuştur. Bu kapsamda, iklim riskleri proaktif bir şekilde ele alınmakta ve bu fırsatlar değerlendirilip kurumsal hedeflerle entegre edilmektedir. Yönetim Kurulu, karar alma süreçlerinde, risk ve fırsatların Banka üzerindeki kısa vadeli etkileri ile uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleri arasındaki dengeyi yönetmektedir. Bu doğrultuda Yönetim Kurulu, iklim değişikliği ile mücadeleye katkı sağlamak amacıyla kömürle çalışan yeni veya mevcut elektrik üretim tesislerindeki kapasite artışı, kullanım ömrü uzatmaya yönelik projeler ve termal kömür altyapı yatırımlarının (örneğin, liman ve demiryolları) finansmanını sonlandırmıştır. Ayrıca TEB, 2030 yılına kadar kömürle çalışan enerji üretim sektöründeki tüm finansal ilişkilerini sonlandırmayı taahhüt etmektedir.

Sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında belirlenen performans göstergeleri, TEB’in faaliyetlerinin sürdürülebilirlik hedefleriyle ne kadar uyumlu olduğunu değerlendirmek amacıyla düzenli olarak Yönetim Kurulu’na raporlanmaktadır.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskleri ve fırsatları etkin bir şekilde değerlendirecek bilgi, deneyim ve uzmanlığa sahiptir. Ayrıca Kurul'un, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarına yönelik karar alma süreçlerine katkısını desteklemek amacıyla, 2024 yılında iklim değişikliği farkındalık eğitimleri gerçekleştirilmiştir. Bu eğitimler kapsamında gerçekleştirilen atölye çalışmaları ile iklim değişikliğinin stratejik açıdan ele alınması ve entegrasyon süreci hızlandırılmıştır. Detaylı bilgiler raporun [Sürdürülebilirlik ve İklim Risk ve Fırsatlarına Yönelik Kapasite Geliştirme](#) bölümünde yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik ve Paydaş Katılım Komitesi (SASECOM)

Sürdürülebilirlik stratejisinin kurum geneline entegrasyonundan sorumlu olan SASECOM, Kurumsal Firmalar Satış ve Sürdürülebilirlik Grup Direktörü başkanlığında çalışmalarını yürütmektedir. Başkan Vekili görevlerini ise Yönetim Kurulu Üyesi ile Marka ve İletişim Yönetimi İcra Direktörü yürütmektedir. Bu sayede, sürdürülebilirlik stratejisinin karar alma düzeyine taşınması ve Banka'nın en üst yönetim seviyelerinde önceliklendirilmesi sağlanmaktadır. SASECOM alt komiteleri aracılığıyla, Yönetim Kurulu'na sürdürülebilirlik ve iklim performansının gözetilmesi konusunda destek olmaktadır.

SASECOM yılda 3 defa ve gerekli durumlarda toplanmaktadır. 2024 yılında 3 defa toplantı gerçekleştirilmiştir. Bu toplantılarda, zorunlu ve gönüllü raporlama çerçeveleri, sürdürülebilirlik yönetim yapısının işlevselliği, Banka'nın emisyonlarının takibi, müşteriler için gerçekleştirilen ÇSY Değerlendirme sonuçlarının takibi ve analizi Uluslararası Kalkınma Finansmanı Kuruluşlarından alınan kredilerin kullanım bilgilerinin gözden geçirilmesi, ÇSY odaklı ürün ve projelerin performansı, sürdürülebilir finans hacminin gelişimi ve sürdürülebilirlik eğitimleri gibi Banka'nın sürdürülebilirlik performansını şekillendiren konular gündem haline getirilmiştir.

TEB'in sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda, SASECOM bünyesinde faaliyet gösteren üç daimî alt komite mevcuttur. Bu alt komiteler, Banka'nın sürdürülebilirlik hedeflerini daha etkin bir şekilde gerçekleştirmesine katkı sağlamak amacıyla belirli görev ve uzmanlık alanlarını içerecek şekilde oluşturulmuştur. SASECOM, sürdürülebilirlik çalışmalarını bu alt komiteler aracılığıyla planlamakta, koordine etmekte ve yürütmektedir. Bu yapı sayesinde karar alma süreçlerinde etkinlik artarken, sürdürülebilirlik uygulamalarının tüm organizasyonel süreçlere entegre edilmesi hedeflenmektedir. Her bir alt komite, kendi sorumluluk alanı kapsamında risk yönetimi, yasal ve düzenleme uyum süreçleri, sürdürülebilirlik performansının izlenmesi, iç ve dış raporlama gibi kritik görevleri üstlenmektedir. Bu görevler Banka'nın sürdürülebilirlik performansını sürekli iyileştirme ve paydaşlara karşı şeffaflık sağlama hedeflerine katkı sunmaktadır. Banka'nın yıllık hedeflerle takip ettiği ÇSY değerlendirmelerinin uygulanmaya konması, tamamlanma oranı, müşteri profili dağılımı, sürdürülebilir finans hacminin gelişimi gibi performans göstergeleri söz konusu performans kriterlerine örnek gösterilebilir. Ayrıca Komite kararlarının Banka'da uygulanmasından SASECOM ve SASECOM Alt Komite üyeleri başta olmak üzere Banka'daki tüm çalışanlar sorumludur.

Komite / Alt Komite Yapısı	Komite/ Alt Komite Lideri	Toplanma Sıklığı	Raporlama Yaptığı Mercî
Sürdürülebilirlik ve Paydaş Katılım Komitesi (SASECOM)	Kurumsal Firmalar Satış ve Sürdürülebilirlik Grup Direktörü	Yılda 3 kere ve gerekli durumlarda	Yönetim Kurulu
Çevresel Sorumluluk Alt Komitesi	Bankacılık Operasyonları ve Destek Hizmetleri Genel Müdür Yardımcısı	Yılda 4 kere ve gerekli durumlarda	Sürdürülebilirlik ve Paydaş Katılım Komitesi (SASECOM)
Sosyal ve Toplumsal Sorumluluk Alt Komitesi	İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı	Yılda 4 kere ve gerekli durumlarda	Sürdürülebilirlik ve Paydaş Katılım Komitesi (SASECOM)
Ekonomik Sorumluluk Alt Komitesi	Grup Risk Yönetimi Başkanı	Yılda 4 kere ve gerekli durumlarda	Sürdürülebilirlik ve Paydaş Katılım Komitesi (SASECOM)

Çevresel Sorumluluk Alt Komitesi

Çevresel Sorumluluk Alt Komitesi; Banka'nın faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkileri yönetmek ve iklim değişikliği ile mücadelede katkı sunmak amacıyla hedefler belirlemekte ve bu hedeflerin günlük iş akışına entegre edilmesi için çalışmaktadır. Bu bağlamda, Banka'nın çevresel sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu çevresel performans göstergelerini izlemekte ve raporlamaktadır. Komite, Banka'nın operasyonlarının çevresel etkilerini azaltmaya yönelik aksiyonları planlamakta, projeleri gerçekleştirmekte ve iyileştirme süreçlerini yürütmektedir. Ayrıca, ulusal ve uluslararası politikaları, yasa ve yönetmelikleri yakından takip ederek, gerekli durumlarda SASECOM gündemine taşımaktadır. Komite, Banka'nın hedeflerini etkileyebilecek çevresel riskleri değerlendirmekte ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde müşteri ve tedarikçileriyle iş birliği fırsatlarını incelemektedir. Bankacılık Operasyonları ve Destek Hizmetleri Genel Müdür Yardımcısı başkanlığında çalışmalarını sürdüren Komite, yılda 4 kere ve gerekli durumlarda toplanmaktadır.

Sosyal ve Toplumsal Sorumluluk Alt Komitesi

Sosyal ve Toplumsal Sorumluluk Alt Komitesi; İş Yerinde Çeşitlilik ve Eşit Haklar, Sorumlu Çalışan Yönetimi ve Sürekli Gelişim ve Dinamik Kariyer Yönetimi olmak üzere üç ana başlık altında çalışmalarını sürdürmektedir. Komite, TEB'in öncelikli konuları doğrultusunda Banka'nın hedeflerini ve hedeflerine ilişkin güncel durumunu gözden geçirmektedir. Sürdürülebilirlik konusunda çalışanların farkındalık ve bilgi düzeylerini arttırmak amacıyla eğitimler düzenlemekte ve Sürdürülebilirlik Akademi'sinin koordinasyonu ve yönetimi sağlamaktadır. TEB'in iklim değişikliği konularında farkındalık oluşturmak amacıyla düzenlediği Climate Fresk eğitimleri de kurum içerisinde yaygınlaştırılmaya çalışılmaktadır. İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı başkanlığında çalışmalarını sürdüren Komite, yılda 4 kere ve gerekli durumlarda toplanmaktadır.

Ekonomik Sorumluluk Alt Komitesi

Ekonomik Sorumluluk Alt Komitesi; Banka'nın finansal konularla ilgili sürdürülebilirlik politikalarında belirtilen ilke ve hedeflerini günlük iş akışlarına entegre edilmesinden sorumludur. ÇSY uygulamaları kapsamında ilgili politika ve süreçlerin Banka'ya adaptasyonunu sağlamakta, ilgili iş kolları ve kredi gruplarının görüşlerini almakta, ÇSY Değerlendirmeleri ve Sürdürülebilir Kredilerde belirlenen anahtar performans göstergelerinin gerçekleştirmelerini takip etmekte ve SASECOM'u bilgilendirmektedir. Bunun yanı sıra sürdürülebilirlik ve ÇSY risk analizlerinde farkındalığı artırmak amacıyla insan kaynakları ekipleriyle birlikte e-öğrenme ve sınıf içi eğitimleri organize etmektedir.

Ekonomik Sorumluluk Alt Komitesi, iklim riskleri, yeşil varlık oranı gibi yasal düzenlemelere yönelik aksiyonların ilgili çalışma gruplarınca alınmasını sağlamaktadır. Yeşil Kredi (Green Loan) ve Sürdürülebilirlik Bağlantılı Krediler (SLL) gibi çevreci ve sürdürülebilir finansman araçlarına yönelik kapsamlı politika ve prosedürleri geliştirmekte ve çalışmaları takip etmektedir. Sürdürülebilirlik bağlantılı finansmanların, özellikle Uluslararası Finans Kurumu (International Finance Corporation – IFC) ve Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) gibi uluslararası kuruluşlardan sağlanan kaynakların etkin bir şekilde kullanılması için kaynakların hangi sektörlere ve projelere kullanıldığına dair stratejik planlamayı gözeterek bulgularını SASECOM ve TEB İcra Komitesi'ne sunmaktadır. Grup Risk Yönetimi Başkanı başkanlığında toplanan Komite, yılda 4 kere ve gerekli durumlarda toplanmaktadır.

3.2 Yönetim Seviyesi Görev ve Sorumluluklar

Yönetim Kurulu, TEB'in sürdürülebilirlik stratejisinin etkin bir şekilde uygulanmasını sağlamak için SASECOM ve Alt Komiteleri ile sınırlı kalmayarak, tanımlanmış yönetim rollerine sahip kişilere de sorumluluk, yetki ve gerekli yeterlilikleri devretmiştir. Bu sayede, sürdürülebilirlik hedeflerinin tüm organizasyon seviyelerinde etkili bir şekilde hayata geçirilmesi desteklenmektedir. Yönetim Kurulu'nun bu gözetim sürecini desteklemek için departman ve yönetim rollerine sahip kişilere devrettiği rol ve sorumluluklar aşağıdaki tabloda detaylandırılmıştır.

Sürdürülebilirlik Departmanı	Koordinasyon	TEB'in sürdürülebilirlik hedeflerinin gerçekleştirilmesi için gerekli koordinasyonu, performansın takibini ve Türkiye'deki gelişmelere paralel olarak hedeflerin gözden geçirilmesini sağlar. Sürdürülebilirlik ekosistemini takip ederek Banka'nın olası etkilerini belirler ve bu etkilerin SASECOM nezdinde tartışılmasını sağlar.
İş Kolları Ekipleri	Sürdürülebilir Finans	Kurumsal ve Kurumsal Yatırım Bankacılığı, KOBİ Bankacılığı ve Bireysel Bankacılık Sürdürülebilir Finans Ekipleri yürüttükleri faaliyetlere sürdürülebilirlik ve sürdürülebilir finans konularının entegre edilmesini sağlar.
Grup Risk Yönetimi		Grup Risk Yönetimi, TEB Grup Şirketlerinde finansal ve finansal olmayan riskler için ikinci seviye kontrolleri uygularken sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin yönetiminin koordinasyonunu sağlar. Grup Risk Yönetimi, Banka'nın iş kolları ile dirsek temaslı çalışarak risk ve fırsatların belirlenmesine katkı sunar. Grup Risk Yönetimi, faaliyetlerini ve Üst Düzey yönetim ile hazırladığı risk yönetim stratejilerini, Risk Politikaları Komitesi, Risk Komitesi ve Denetim Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlar. Grup Risk Yönetimi, risk yönetimi süreçlerinde Uyum ve İç

	Kontrol Grubu ve Teftiş Kurulu Başkanlığı ile iş birliği içerisinde çalışır.
Çevresel Sosyal Yönetişim Risk Koordinatörü	İş kollarının yaptığı analizleri değerlendirir ve kredi süreci boyunca sürdürülebilirlikle ilgili risk profilinin bağımsız bir değerlendirmesini sunmak amacıyla, iklimle ilgili risklerin kredi süreçlerine entegrasyonunu Ekonomik Sorumluluk Alt Komitesi ve SASECOM gündemine taşır. Çevresel Sosyal Yönetişim Risk Koordinatörü, Grup Risk Yönetimi adına iş kollarından bağımsız olarak çalışmaktadır.
Şube Müşteri Temsilcileri ve Müdürleri	Müşteri ile ilk temas anından itibaren, yürütülecek finansal aktiviteler nedeniyle oluşabilecek sürdürülebilirlik ve iklim risk ve fırsatlarını tespit edilmesini ve göz önünde bulundurulmasını sağlamaktadır.
Yüksek ÇSY Riskli Sektör Analisti	Sektörel yetkinliği ve ulusal ve uluslararası kaynaklardan yaptığı güncel analizlere dayanarak, riskli olarak belirlenen sektörlerde (madencilik, kömürden enerji üretimi vb.) değerlendirme kapsamı dahilinde olan şirketlere grup cirosundaki paydan bağımsız olarak ÇSY analizi yapmaktadır.
Kredi Grupları	ÇSY Değerlendirmesi kapsamı dahilinde olan müşterilerin analizlerinin yapılmasını ve kredi teklif süreçlerine dahil edilmesini kontrol eder ve analiz sürecini sistemden kapatır.
Uyum ve İç Kontrol Grubu	Uyum ve İç Kontrol Grubu, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak iç kontrol faaliyetlerini gerçekleştirir. Uyum ve İç Kontrol Grubu, Grup Risk Yönetimi ve Teftiş Kurulu Başkanlığı'ndan bağımsız, ancak eşgüdüm içinde çalışmaktadır. Uyum ve İç Kontrol Grubu İSEDES sürecinde Grup Risk Yönetiminin iç kontrol şapkası ile değerlendirme yapar.
Teftiş Kurulu	Banka'nın genel faaliyetlerini denetler ve risk yönetimi süreçlerini izler. Teftiş Kurulu, Bankanın ve konsolidasyon kapsamındaki iştiraklerinin bütün faaliyetlerini ve birimlerini sınırlama olmaksızın inceler.

3.3 Sürdürülebilirlik ve İklim Risk ve Fırsatlarına Yönelik Kapasite Geliştirme Çalışmaları

Banka, sürdürülebilirlik stratejisinin benimsenmesi ve tüm operasyonlara entegre edilmesi amacıyla Sürdürülebilirlik Akademisi platformunu kurmuştur. TEB, sınıf içi eğitimler ve Sürdürülebilirlik Akademisi aracılığı ile çalışanlarına ve TEB çalışanlarının çocuklarına sürdürülebilirlik konularında çeşitli eğitimler vermektedir. Banka, çalışanlarını iklim değişikliğinden kaynaklanan riskleri ve fırsatları anlamalarına ve yönetmelerine yardımcı olan ilgi çekici öğrenme fırsatları da sunarak güçlendirmektedir. Bu doğrultuda iklim değişikliği konularında farkındalık oluşturmak amacıyla "Climate Fresk" eğitimleri düzenlemektedir. TEB, genel eğitimlerin yanı sıra banka içindeki çeşitli departmanlara özel olarak tasarlanan sürdürülebilirlik eğitimleriyle Banka'nın sürdürülebilirlik ve iklim odağındaki performans hedeflerine ulaşmasını hedeflemektedir. Örneğin, "Kurumsal ve KOBİ Müşteri Temsilcileri" için sürdürülebilir finans çözümleri, müşterileri etkileyebilecek regülasyonlar, bu alandaki risk ve fırsatların analizi gibi farklı konuları detaylı şekilde içeren bir eğitim tasarlanarak, ekiplerin sürdürülebilirliği müşteri ilişkilerine ve finansal çözümlere entegre etme yetkinliklerini geliştirmesi hedeflenmiştir. "Krediler ve Risk Grubu Çalışanları" içinde benzer şekilde ÇSY konularını kapsamlı şekilde inceleyen bir eğitim sağlanmıştır.

TEB’de sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi ve yönetilmesinden sorumlu çalışanların belirli bir bilgi düzeyine ve yetkinliğe sahip olması beklenmektedir. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin Banka’nın politikalarına uygun bir şekilde yönetilmesinin sağlanması için, kurum içi eğitimler ve alanında uzman eğitim kurumlarından eğitim ve gelişim programları düzenleyerek çalışanlarının yetkinliklerini geliştirmektedir. Bu programlara ek olarak, tüm çalışanların sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin etkileri konusunda bilinçlenmesini, Banka’nın bu konudaki ürün ve hizmetlerinin her çalışan tarafından bilinmesini ve sektörde ve Dünya’da bu konudaki trendlerin takibinin sağlanmasını amaçlayarak TEB, konusunda uzman kişileri ve Banka’daki ilgili yöneticileri “TEB Talks” çatısı altında kısa söyleşi ve seminerler kanalıyla çalışanlarla buluşturmaktadır.

Sadece eğitim ve gelişim programları ile değil, İnsan Kaynakları Grubu yönetiminde hayata geçirilen ECOTEB Platformu ile, tüm çalışanların çevre ve iklim konularında farkındalıklarını arttırmak, ortak hareket etmelerini sağlayarak kurum kültürünün bir parçası haline getirmeyi ve çalışanlar arasında sürdürülebilirlik konusunda davranış değişimi yaratmayı hedeflemektedir.

3.4 Ücretlendirme

TEB, BDDK’nın “Bankaların Kurumsal Yönetim İlkelerine İlişkin Yönetmelik” ve ölçülülük ilkesi çerçevesinde “Bankalarda İyi Ücretlendirme Uygulamalarına İlişkin Rehber” esaslarına uyumlu olarak, Ücretlendirme Politikasını hazırlamıştır. TEB’in Ücretlendirme Politikası, Banka’nın faaliyetlerinin içeriğine, yapısına, stratejilerine ve Banka’nın uzun dönem hedeflerine ve risk yönetimi yapısına ve yerel düzenlemelere uygun olarak geliştirilmiştir.

TEB, sürdürülebilirlik konularının tüm çalışanlar tarafından içselleştirilmesi ve Banka’nın süreçlerine entegre edilmesi amacıyla, 2024 yılında tüm çalışanların performans ve yetkinlik gelişim karnelerine sürdürülebilirlik konularını içeren performans metrikleri eklemiştir. Buna ek olarak, üst düzey yöneticilerin performans ve yetkinlik karnelerinde yer alan risk değerlendirmesi kriterlerine ÇSY risklerinin değerlendirildiği özel bir bölüm eklenmiştir.

4 Risk Yönetimi

4.1 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

Banka, risk yönetimi politikaları ile yasal ve uluslararası düzenlemeler doğrultusunda kapsayıcı risk kültürü oluşturmayı hedefleyen bir risk yönetimi süreci benimsemektedir. Bu süreç, risklerin tanımlandığı ve ardından ölçüm, analiz, izleme ve raporlama faaliyetlerinin gerçekleştirildiği sistematik yaklaşımı içermektedir. TEB, sürdürülebilirlik ile iklim risk ve fırsatlarını; **BNP Paribas**'ın küresel uygulamaları, **Çevresel Sosyal Risk Yönetimi Politikası** ve **Grup Risk Yönetimi Yönetmeliği**'ne uygun bir şekilde Banka ve konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkları için entegre bir yaklaşımla ele almaktadır. Ayrıca TEB, BDDK'nın İklimle Bağlantılı Finansal Risklerin Bankalarca Etkin Yönetimine İlişkin Rehber Taslağını baz alarak, iklim risklerinin yönetimine ilişkin belirlediği çerçeve kapsamında Banka'yı ilgilendiren sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ile fırsatları belirlemekte ve etkin bir şekilde yönetilmesi için birinci ve ikinci savunma hatları aracılığıyla önceliklendirmektedir.

Belirlenen sürdürülebilirlik ve iklim risk ve fırsatları politikalar, uygulamalar ve Banka'nın belirlediği eşik değerlere göre değerlendirilmektedir.

Banka'nın sürdürülebilirlik ve iklim risk ve fırsatlarının belirlenmesi sürecinde de kullanılan üç aşamalı risk değerlendirme adımları aşağıda belirtilmiştir.

1. **Riskin ve Fırsatın Tanımlanması**
2. **Risk ve Fırsatın Tetikleyicilerinin Belirlenmesi**
3. **Risk ve Fırsat Önemlilik Değerlendirmesi**

Sürdürülebilirlik ve iklim risk ve fırsatlarının dinamik doğası dikkate alınarak, risk envanterine eklenen sürdürülebilirlik ve iklim riskleri yıllık olarak gerçekleştirilen gözden geçirmeler aracılığıyla değerlendirilmektedir. Benzer bir şekilde, Banka'nın Yönetim Kurulu tarafından onaylanan risk iştahı beyanı da yıllık olarak gözden geçirilmektedir. Maruz kalınan risklerin Banka'nın risk iştahı dahilinde olup olmadığı sürekli olarak izlenmekte ve Denetim Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu tarafından gözetilmektedir. Bu sayede, potansiyel risk ve fırsatların Banka'nın genel stratejik hedefleriyle uyumlu bir şekilde yönetilmesi sağlanmaktadır.

Banka, risk iştahı beyanı ile mevcut risk yönetimi araçlarını, süreçlerini, ilkelerini ve politikalarını tutarlı bir yaklaşımla birleştirmekte ve risk alma faaliyetlerinin mutabık kalınan sınırlar dâhilinde yönetilmesini sağlamaktadır. Böylece Banka genelinde risk uygulamalarının tutarlılığı artırılmaktadır. Sürdürülebilirlik ve iklim riskleri Banka'da risk iştahı çerçevesine dahil edilmektedir.

TEB, kredilendirme faaliyetlerinden kaynaklanan sürdürülebilirlik ve iklim risklerini ise Çevresel Sosyal Risk Yönetimi Politikası ve Kredi Süreçlerinde Çevre, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) Değerlendirme Prosedürü uyarınca değerlendirmektedir. Bu doğrultuda Banka, uluslararası ortağı BNP Paribas uygulamalarıyla da uyumlu olarak çeşitli aktivitelerin finansmanına katılmayacağını şeffaf biçimde beyan etmektedir. TEB, kredilendirme süreçlerinde müşterilerinin ÇSY odak alanlarındaki risklerini kapsamlı soru setleri aracılığıyla değerlendirmektedir. Detaylı bilgiler raporun [Kredilendirme Süreçlerinde Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Değerlendirilmesi](#) bölümünde yer almaktadır.

TEB'in uluslararası ortağı BNP Paribas, portföyünün 2050'ye kadar net sıfır emisyonla uyumlu hale getirmesi için aktif çalışmalar yürütmektedir. BNP Paribas, kredi portföyünü kademeli olarak Paris Anlaşması'nın hedefleriyle uyumlu hale getirme kararı almıştır. 2021 yılında Grup, özellikle Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) 2050 yılı net sıfır emisyon (NZE) senaryoları ile uyumlu olacak şekilde, en fazla sera gazı emisyonuna neden olan sektörler için ara uyum hedefleri belirlemeyi taahhüt etmiştir. TEB, bu yaklaşıma paralel ve BNP Paribas'ın bu kapsamdaki hedeflerine de katkıda bulunacak şekilde kendi faaliyetleri ve müşterilerinden kaynaklanabilecek iklim risklerine karşı Banka'nın risk iştahı çerçevesini sağlamlaştırmak adına iklim stres testleri ve senaryo analizleri gerçekleştirmektedir.

İklim stres testleri, Banka'nın kısa, orta ve uzun vadeli finansal pozisyonunun iklim değişikliğinin etkilerine karşı dayanıklılığını değerlendirmesi açısından kritik bir araçtır. TEB'in sektördeki pozisyonunu koruması ve potansiyel risklerin etkilerinin önceden tespit edilerek azaltılması açısından büyük önem taşır. Bu testler, TEB'in sürdürülebilirlik stratejisi ışığında belirlediği hedeflere ulaşmaktaki önemi göz önünde bulundurularak düzenleyici kurumların etkisinden bağımsız olarak gerektiğinde gerçekleştirilmektedir. Böylece Banka'nın finansal pozisyonunun sağlamlığı ve risk yönetimi kapasitesi düzenli olarak değerlendirilmektedir.

TEB, iklimle ilgili senaryo analizlerini ise iklim politikaları, karbon fiyatlamaları ve iklim değişikliğinden kaynaklanan aşırı hava olayları gibi tetikleyicilerin yaratabileceği etkileri analiz etmek ve stratejik karar alma süreçlerine entegre ederek risk yönetim süreçlerini güçlendirmek için kullanmaktadır. Banka, özellikle iklimle bağlantılı geçiş risklerinin TEB'in kredi portföyündeki sektörler (özellikle Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) kapsamındaki karbon yoğun sektörler) etkisini değerlendirmek için belirlediği kabullerle Banka iklim senaryo analizi gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda iklim senaryo analizleri belirsizlik barındırması nedeniyle yıllık olarak güncellenmesi planlanmaktadır. Senaryo analizlerine dair detaylı bilgiler raporun [Strateji](#) bölümünde yer almaktadır.

Çevresel ve Sosyal Risk Yönetimi (ÇSRY) Politikası

TEB Çevresel ve Sosyal Risk Yönetimi (ÇSRY) Politikası, Banka'nın çevresel ve sosyal sorumluluk alanındaki taahhütlerini, Yönetim Kurulu'ndan başlayarak tüm organizasyon yapısına entegre etmeyi ve her çalışanın bireysel ve mesleki açıdan sorumlu davranmasını teşvik etmeyi amaçlar. Politika, TEB'in doğrudan faaliyetleri ve finansman süreçlerinde karşılaşılabileceği çevresel ve sosyal riskleri belirleyerek, bunları uygun stratejilerle yönetmesine rehberlik eder. Ayrıca, dolaylı risklerin sorumlu bir şekilde yönetilmesi için finansmanı desteklenmeyen Hariç Tutulan Mal ve Faaliyetler listesini içerir.

Kredi Süreçlerinde Çevre, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) Değerlendirme Prosedürü

TEB'in kredi süreçlerindeki ÇSY ile ilgili risklerin değerlendirilmesine ilişkin hem birinci hem de ikinci savunma hattının rol ve sorumluluklarını içeren yol gösterici ilkeleri tanımlayan prosedür, ÇSY Değerlendirme yapısını, içeriğini ve ilgili doğrulama sürecini detaylandırır.

4.1.1 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması

4.1.1.1 Risklerin Tanımlanması

TEB'in stratejik hedeflerine etki etmesi öngörülen sürdürülebilirlik ve iklim riskleri Banka'nın halihazırda tanımlanmış kurumsal risklerine entegre edilerek takip edilmektedir. Banka'nın sürdürülebilirlik ve iklim riskleri; kredi, piyasa, likidite riski gibi finansal risklerin etkilerinin artmasına neden olmaktadır. Bu sebeple, sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin belirlenmesi sürecinde mevcut ve potansiyel regülasyonlara uyum, operasyonel etki, Banka'nın nakit akışını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini makul bir şekilde etkileyebilecek etkiler dikkate alınmaktadır.

Bu doğrultuda iklim riskleri iki ana kategoride ele alınmaktadır:

- i. Düşük karbon ekonomisine **geçiş riskleri**
- ii. İklim değişikliği kaynaklı doğa olaylarının etkilerine bağlı ortaya çıkabilecek **fiziksel riskler**

Sürdürülebilirlik ve iklim riskleri TEB'in yaklaşımına göre ÇSY risk tetikleyicisi ve risk envanter çalışması altında değerlendirilmektedir. Detaylı bilgiler raporun [Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri Yönetiminin Stratejiye Entegrasyonu](#) bölümünde yer almaktadır.

4.1.1.2 Fırsatların Tanımlanması

TEB bünyesinde yürütülen ÇSY Değerlendirme süreçleri, sadece risk yönetimi amacıyla değil, aynı zamanda müşterilerin düşük karbonlu ekonomiye geçiş süreçlerindeki ihtiyaçlarının anlaşılması ve bu alanlarda doğabilecek potansiyel fırsatların belirlenmesi açısından da stratejik bir rol üstlenmektedir. Bu değerlendirmeler sayesinde, müşterilerin faaliyet alanları, sürdürülebilirlik performansları, dönüşüm kapasitesi ve sürdürülebilirlik hedefleri bütüncül bir yaklaşımla analiz edilmektedir. Böylece özellikle kritik sektörel faaliyetlere de karşın ihtiyaç duyulan farkındalık ve gelişim potansiyeli somut verilere dayalı olarak ortaya konulabilmektedir.

Değerlendirme sonuçları, müşterileri daha yakından tanımaya ve analiz etmeye ve müşterilere özel, hedef odaklı finansal çözümler sunulmasına olanak sağlayabilmektedir. Bu değerlendirme süreçleri, müşteri ilişkilerini daha etkin bir şekilde yönetmeyi mümkün kılmakta ve onların sürdürülebilirlik temelli strateji ve hedeflerini iş modellerine entegre etmeleri için gerekli desteği sunmaktadır. Elde edilen değerlendirme sonuçları ve veriler; yeşil kredi, sürdürülebilirlik bağlantılı krediler, geçiş finansmanına dayalı kredi ürünlerinin tasarımı da yol gösterici olmaktadır. Böylece sürdürülebilir dönüşüm yolculuğunda müşteriler desteklenirken, TEB de sürdürülebilir finans odaklı fırsatlarını daha etkili bir şekilde hayata geçirebilmektedir.

4.1.2 Risklerin Önceliklendirilmesi

İklimle bağlantılı fiziksel ve geçiş risklerinin tespiti ve bu riskleri azaltacak unsurlar Banka'nın risk yönetimi süreçlerine dahil edilmektedir. Geçiş risklerinin etkisi fiziksel risklere göre daha kısa sürede ortaya çıkmaktadır. Bu doğrultuda geçiş risklerinin (örneğin; SKDM vb.) değerlendirilmesine başlanmış olup müşterinin mevcut durumu ve düzenlemenin hayata geçeceği 2026 yılına uyumluluğu, yatırım ihtiyacı ve bunların müşterinin finansallarına ve kredibilitesine etkisi değerlendirilmektedir. Fiziksel risklerle ilgili olarak da Banka'nın fiziki binalarının sel, orman yangını gibi risklere maruz kalıp kalmadığı değerlendirilmekte ve riski azaltıcı önlemler (sigorta vb.) alınmaktadır. Detaylı bilgiler raporun [Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri Yönetiminin Stratejiye Entegrasyonu](#) bölümünde yer almaktadır.

Belirlenen riskler önceliklendirilmesi sürecinde, her bir riskin şiddeti, sıklığı ve riskin yönü dikkatli bir şekilde değerlendirilmektedir. Risklerin şiddeti, yıllık kar/zarar tablosuna, sermaye yeterliliği ve likiditeye mevcut ve olası etkisi gibi kriterlere göre ölçülmektedir. Şiddet değerlendirmesine paralel olarak, risklerin frekansı da aynı titizlikle ele alınmaktadır. Frekans ölçütleri, aşırı nadir (<100 yılda 1), nadir (25 yılda 1 ila 100 yılda 1), ara sıra (10 yılda 1 ila 25 yılda 1), sık (3 yılda 1 ila 10 yılda 1) ve çok sık (> 3 yılda 1) şeklinde kategorize edilmektedir.

Banka, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili bir risk veya fırsatla ilgili bilgilerin tek başına veya diğer bilgilerle bir bütün olarak ele alınan sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamaları bağlamında önemli olup olmadığını değerlendirirken hem nicel hem de nitel faktörleri dikkate almaktadır. Banka önemlilik değerlendirmesini yaparken, genel amaçlı finansal raporlamanın asli kullanıcıları olan mevcut ve potansiyel yatırımcılar, borç verenler ve kredi veren diğer tarafların verecekleri kararları etkilemesi makul ölçüde beklenen bilgileri göz önünde bulundurmaktadır.

Bu değerlendirmeyi yaparken, Banka ortakları, Yönetim Kurulu, mevcut ve potansiyel yatırımcıların ve borç ve kredi veren tarafların stratejik karar alma süreçlerinde rol oynayan temel finansal göstergeler dikkate alınmıştır. Esas olarak Banka'nın operasyonel performansını ve karlılığını yansıtan temel bir gösterge olarak vergi öncesi kar, Banka'nın finansal gücünü ve risklere karşı dayanıklılığını gösteren önemli sermaye kalemlerinden biri olan çekirdek sermaye, Banka'nın genel sermaye yeterliliği ve risk taşıma kapasitesi bakımından ana sermaye, Banka'nın büyüklüğünü ve faaliyet hacmini gösteren toplam aktifler değerlendirmeye konu olmuştur.

Banka finansal önemlilik ölçütünü belirlerken, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk veya fırsatlarını gözeterek asli kullanıcıların Banka'nın kısa, orta ve uzun vadede nakit akışları, sermaye maliyeti ve finansmana erişimi üzerindeki etkilerini anlamalarına yetecek bir seviye belirlemeyi amaçlamıştır. Çekirdek sermaye, Banka'nın karşılaşılabileceği riskler ve bu risklere karşı dayanıklılığını dikkate alırken zarar karşılama potansiyeli en yüksek olan unsurları içermesi sebebiyle, Banka'nın risklere karşı ilk savunma hattı olarak kabul edilir ve finansal istikrarı destekler. Bu doğrultuda Banka'nın Üst Yönetimi tarafından finansal önemlilik eşik değeri TEB'in finansal sağlamlığı ve risk yönetimi perspektifine uygun olarak **Çekirdek Sermaye'nin %3'ü** olarak değerlendirilmektedir. TEB'de sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskler belirlenen eşik değerin üzerinde ise önemli riskler olarak sınıflandırılmaktadır. İklim risklerine yönelik detaylı bilgiler raporun [Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri Yönetiminin Stratejiye Entegrasyonu](#) bölümünde yer almaktadır.

4.1.3 Risk ve Fırsatların İzlenmesi

Banka belirlenen risk göstergelerini ileriye dönük bir yaklaşımla ilgili düzenlemeler ve iyi uygulamalar çerçevesinde yıllık olarak gözden geçirmektedir. Bu sayede, yasal düzenlemelerdeki değişiklikler ya da ekonomik dalgalanmalar nedeniyle ortaya çıkabilecek riskler tespit edilmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklim risklerine yönelik yapılan yıllık değerlendirmeler, Banka'nın stratejik planlama süreçlerine derinlemesine entegre edilmekte ve uzun vadeli stratejik hedeflerde etkili kararların alınmasına katkı sağlamaktadır. Sürecin çıktıları Yönetim Kurulu seviyesinde onaylanmaktadır.

TEB, sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin operasyonları üzerindeki potansiyel etkilerini sürekli olarak izleyip değerlendirerek stratejik hedeflerine katkı sağlamaktadır.

4.1.3.1 Şube Operasyonlarında Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risklerinin Değerlendirilmesi

TEB, iklim değişikliğinin neden olduğu fiziksel riskleri kapsamlı bir şekilde analiz ederek şube operasyonlarının fiziksel güvenliğini güçlendirmektedir. Banka, kesintisiz müşteri hizmeti sağlamak adına operasyonel sürekliliği tehdit edebilecek sürdürülebilirlik ve iklim risklerini tanımlamak, önceliklendirmek ve değerlendirmek için sistematik bir yaklaşım benimsemektedir. Bu çerçevede, Banka Genel Hizmetler Departmanı tarafından şubeler ve Genel Müdürlük binası⁴ düzenli olarak sel, yangın gibi akut riskler açısından değerlendirilmektedir. Ayrıca Operasyonel Risk Komitesi, operasyonel risklerin azaltılmasına yönelik iş etki analizleri, iş sürekliliği planları ve iş sürekliliği testleri gerçekleştirmektedir.

TEB, 436 şubesi ve Genel Müdürlük binasını etkileyebilecek fiziksel iklim risklerini analiz ederken ThinkHazard platformunun sunduğu bölgesel risk derecelendirme haritalarını temel veri kaynağı olarak kullanmaktadır. Fiziksel risklerin değerlendirilmesinde aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddetine odaklanılarak Türkiye'nin il bazlı risk haritaları kullanılmaktadır. Risk haritaları sonucunda fiziksel iklim değişikliğine karşı kırılganlığı tespit edilen varlıklar yakından izlenmektedir. Risk haritalarına göre TEB'in 16 şubesinin 10 yıl içinde en az bir defa sele maruz kalması beklenmektedir. TEB'in tüm şubeleri için zarar karşılık sigortaları bulunmakta ve sel riskine karşı kırılganlığı bulunan 16 şubenin bulunduğu illerde yağış durumları ilgili şube müdürlerince yakından takip edilmektedir. Ek olarak, Banka'nın İnşaat Emlak Bölümü, ekspertiz desteği de alarak gerçekleştirdiği yıllık değerlendirmelerle TEB'in fiziki şubelerinin maruz kalabileceği riskler, Banka'nın finansal önemlilik eşik değerinin altındadır. Fakat stratejik açıdan düzenli olarak takip edilmektedir.

4.1.3.2 Kredilendirme Süreçlerinde Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risklerinin Değerlendirilmesi

TEB, sektöründeki çifte görev ve sorumluluğu kabul eden bir Banka olarak doğrudan etkilerinin yanı sıra finansman faaliyetleriyle ortaya çıkan dolaylı etkileri değerlendirip, iş süreçlerini sorumlu yönetsel ve operasyonel kararlar doğrultusunda yürütmeyi hedeflemektedir. Finansman kararlarını etkileyen unsurlar TEB'in Çevresel ve Sosyal Risk Yönetimi Politikası uyarınca belirlenmektedir. Ayrıca Politika, Banka'nın çevresel ve sosyal risklerinin yönetimine ilişkin taahhütlerini içermektedir.

Dolaylı çevresel ve sosyal riskleri sorumlu bir şekilde yönetmeye özen gösteren TEB, bu riskleri minimize etmek amacıyla belirli faaliyetlerin finansmanından kaçınmaktadır. Çevre ve sosyal risklerin analiz süreci, Banka'nın müşterilerinin faaliyetlerinin yasaklı aktiviteler kapsamında olup olmadığının değerlendirmesi ile başlamaktadır. Müşterilerin faaliyetleri, yasaklı sektörler/aktiviteler çerçevesinde yer alan konular altında yürütülüyorsa ilgili kredi teklif süreçleri sonlandırılmaktadır. TEB'in finanse etmeyeceği aktiviteler aşağıda sıralanmaktadır. Bu kapsamda;

- "Savunma ve Güvenlik KSS (Kurumsal Sosyal Sorumluluk) Sektör Politikası" kapsamında olan tartışmalı silahların üretimi veya ticareti
- Uzunluğu 2,5 kilometreyi geçen sürüklenme ağlarının üretimi, ticareti veya kullanımı
- Asbest liflerinin üretimi
- PCB⁵ (poliklorlu bifeniller) içeren ürünlerin üretimi veya ticareti

⁴ Genel Müdürlük binası bağlı ortaklıklar tarafından da kullanılmaktadır. Bu sebeple fiziksel iklim riski bütüncül bakış açısı ile ele alınmaktadır.

⁵ Poliklorlu bifeniller – bir grup yüksek derecede toksik kimyasal. PCB'lerin 1950-1985'ten kalma yağlı elektrik transformatörlerinde, kapasitörlerde ve şalter donanımlarında bulunması muhtemeldir.

- Nesli tehlike altında olan yabani hayvan veya bitki türlerinin uluslararası ticaretine ilişkin sözleşme (CITES) tarafından düzenlenen ve bir CITES izni ile yetkilendirilmemiş herhangi bir bitki veya hayvan türü veya ürününün ticareti⁶
- Esas olarak tütünle ilgili faaliyetler (örneğin sigara üreticileri – toptancılar, tütün yetiştiricileri – işleyiciler),
- Yeni veya mevcut kömürle çalışan termik santraller için kapasite artışı, kullanım ömrünü uzatmayı hedefleyen projeler, termal kömüre yönelik altyapı yatırımları (örneğin liman, demiryolları). Bu bağlamda, kömürle çalışan enerji üretim tesislerine yönelik ek finansman sağlanması durdurulmuş olup, 2030 yılından itibaren bu tesislerle herhangi bir finansal ilişki kurulmaması planlanmaktadır.

TEB, aynı zamanda yerel topluluklar üzerinde negatif etkileri olan sektörlerin finansmanı için özel politikalara sahiptir. Yerel toplulukları koruyarak sosyal etkiyi düzenlemeye çalışan bu politikalara ilgili sektör müşterileri tam uyum göstermelidir. Politikalara uyum sağlayamayan müşterilere Banka tarafından finansman sağlanmamaktadır. Finansmanı için özel politika içeren sektörler aşağıda sıralanmaktadır.

- Kömürle Çalışan Enerji Santralleri
- Madencilik
- Tarım
- Kâğıt Hamuru
- Palmiye Yağı
- Petrol ve Doğalgaz
- Savunma ve Güvenlik
- Nükleer Enerji

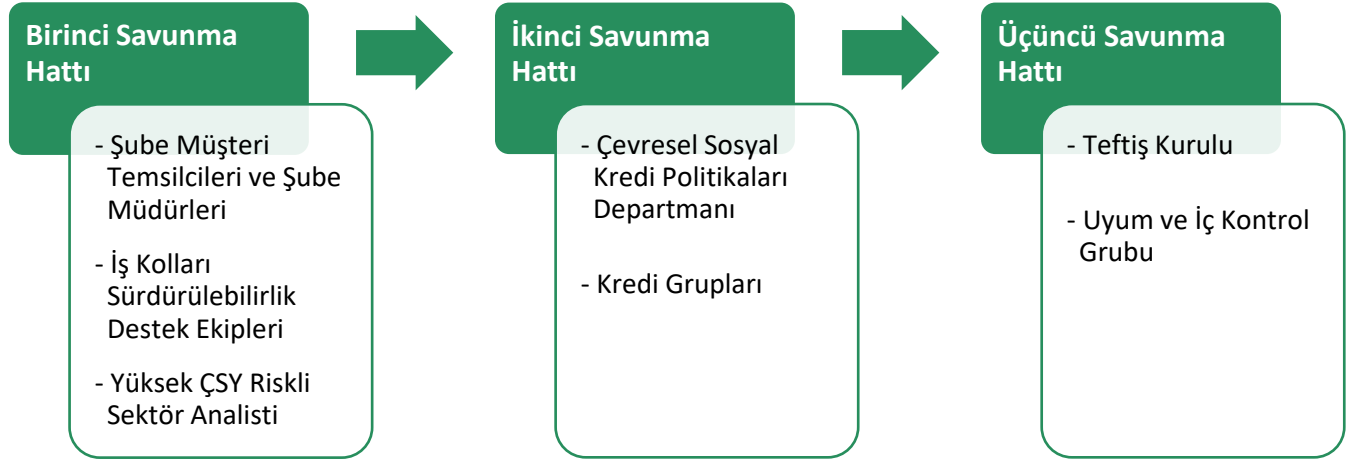
TEB, müşterilerinin faaliyet alanları, aktif oldukları sektörleri ve gerçekleştirmeyi planladıkları proje ve yatırımları da dikkate alarak ÇSY boyutlarını farklı perspektiflerde de ele alacak daha detaylı değerlendirmeler de yapılmaktadır. Bu değerlendirmeler, risk ve fırsat yönetimi ve müşteriye stratejik açıdan da yönlendirme açısından önemli bir temel oluşturmakta oluşturmaktadır.

ÇSY Değerlendirmeleri	Müşterilerin sürdürülebilirlik performansının, ÇSY riskleri ile fırsatlarının analiz edildiği değerlendirme sürecidir.
Ekvator Prensipleri	Proje finansmanı kapsamında, belirli büyüklükteki projelerin çevresel ve sosyal risklerinin uluslararası standartlara göre incelenmesini sağlar.
Net-Zero Banking Alliance (NZBA) Değerlendirmeleri	BNP Paribas tarafından belirlenen NZBA değerlendirmesini takiben, TEB de kredi portföyünü net sıfır hedefleriyle uyumlu hale getirmek amacıyla çalışmalar yürütmektedir. Müşterilerin karbon ayak izleri ve emisyon azaltım planları izlenmekte ve analiz edilmektedir.
SKDM Değerlendirmeleri	Avrupa Birliği'nin karbon düzenlemeleri çerçevesinde, müşterilerin karbon yoğunluklu faaliyetlerinin mali etkileri analiz edilmektedir. Bu analizler, ihracatçı müşteriler için özellikle önem taşımaktadır.
Kredi Komitesi Notları	Kredi Komitesi süreçlerinde oluşan ve takip gerektiren ÇSY konuları da kredi değerlendirme süreçlerinin bir parçası olarak izlenmekte ve gerekli aksiyonları bu doğrultuda alınmaktadır.

⁶ Türkiye Tarafından Kabul Edilen Uluslararası Sözleşmeler

ÇSY Değerlendirme Yapısı

TEB müşterileri ile finansal ilişkisinin temeline ÇSY değerlendirme sürecini yerleştirmiştir. Banka finansman faaliyetleri dolayısı ile karşılaşılabileceği ÇSY risklerini sorumlu bir şekilde yönetmek adına kredi verme, izleme ve raporlama süreçlerindeki tüm aşamalarına ÇSY Değerlendirmesini entegre etmiştir. TEB, ÇSY Değerlendirmesini, Kredi ve Müşteri Edinim Süreçlerinde ÇSY Değerlendirme Prosedürü çerçevesinde yürütmektedir. İlgili prosedür kapsamınca ÇSY ile ilgili risklerin değerlendirilmesinde birinci, ikinci ve üçüncü savunma hatlarına dair görev ve sorumluluklar belirlenmiştir.



ÇSY değerlendirme süreci, müşteri ediniminde yasaklı aktivite kontrolleri ve potansiyel müşteriler tarafından yapılan kredi taleplerinin geldiği andan itibaren başlamakta ve kredi yaşam döngüsü boyunca devam etmektedir. ÇSY değerlendirmesinde birinci savunma hattı müşterilerin sürdürülebilirlik risk ve fırsat analizleri kaynağında değerlendirilerek risklerin oluşmadan tespit edilmesini sağlamaktadır. İlk değerlendirme Şube Müşteri Temsilcileri ve Şube Müdürü tarafından gerçekleştirilmektedir. Bu süreçte İş Kolları Sürdürülebilirlik Finans Ekipleri ve ÇSY Riskli Sektör Analisti destek olur.

TEB, ilk aşamada müşterilerini “Yönetişim ve İş Etiği”, “İklim Riskleri (Geçiş ve Fiziksel Riskler)”, “Kirlilik ve Biyoçeşitlilik”, “İnsan Hakları (İş Gücü / Yerel Halklar ve Topluluklar)” ve “Genel Değerlendirme” başlıkları altında değerlendirmektedir. Değerlendirme sürecindeki bulgular müşterinin sürdürülebilirlik raporları dahil halka açık raporlamaları, ilgili sertifikalar ve kanıt dokümanları aracılığıyla elde edilmektedir. Müşterilerin faaliyetleri arasında SKDM kapsamında yer alan bir sektör faaliyeti de bulunması durumunda ÇSY Değerlendirmesine ek olarak ayrı bir SKDM analizi ve buna bağlı bir risk değerlendirme çalışması da yürütülmektedir.

BNP Paribas, 2050 yılına kadar portföylerini net sıfır hedefiyle uyumlu hale getirme taahhüdünde bulunmuştur. TEB, BNP Paribas’ın bu kapsamdaki taahhüdüne de katkıda bulunacak şekilde ÇSY Değerlendirme süreçlerinin bir parçası olarak ilgili sektör müşterilerine NZBA değerlendirmesi kapsamındaki söz konusu risk ve fırsatları da değerlendirmekte ve değerlendirme sonuçları benzer şekilde kredi değerlendirme süreçlerine entegre etmektedir.

ÇSY değerlendirmesinde ikinci savunma hattı, ÇSY değerlendirmesinin Banka'nın politika ve prosedürlerinin hayata geçmesi ve birinci savunma hattı tarafından yapılan ÇSY analizlerinde bağımsız olarak görüş oluşturmaktadır.

ÇSY Risk Koordinatörü, Grup Risk Yönetiminde İş Kollarından bağımsız olarak yapılandırılmış olup iş kollarının yaptığı analizlere bağımsız olarak görüş verir ve kredi süreci boyunca ÇSY ile ilgili risk profilinin bağımsız bir değerlendirmesini gerçekleştirir. Bunlara ek olarak ÇSY Risk Koordinatörü, kredi kararlarının KSS sektör politikaları, ÇSY yönergelerine Banka'nın hariç tutma ve izleme listelerine, Ekvator Prensiplerine ve kredi ve derecelendirme politikaları dahil olmak üzere diğer prosedürlere olan uyumu hakkında görüş verir. İkinci savunma hattında Kredi Grupları, ilgili müşterilerin ÇSY değerlendirmesinin yapılıp yapılmadığını inceler.

Prosedür uyarınca olağan kredi sürecinde, ikinci savunma hattında veto hakkı bulunmamaktadır. Ancak gerçekleştirilen ÇSY değerlendirme sonucuna göre gerekirse müşteriye yönelik karşı tarafa özgü kredi verme koşullarını veya kredi özelliklerini değiştirerek müşterinin ÇSY değerlendirilme sonucunun değiştirilmesini yetkili kredi komitesine önerebilmektedir. Kredi limiti ve koşullarında olduğu gibi ÇSY Profillerinin nihai onay mercii yetkili kredi komitesidir.

ÇSY Değerlendirme Süreci

TEB, kredilendirme süreçlerine ÇSY faktörlerini entegre etmek ve sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanmasını sağlamak amacıyla yürüttüğü ÇSY değerlendirme sürecini, projelerin ve müşterilerin ÇSY değerlendirmeleri olmak üzere iki ana başlık altında yürütmektedir.

1. Müşterilerin ÇSY Değerlendirmesi

TEB, ÇSY değerlendirmesi kapsamında müşterilerini stratejik önemleri, sürdürülebilirlik riskli sektörlerdeki faaliyetlerinin boyutu ve cirolarına göre dört segmente ayırmaktadır. Finansal kuruluşlar ise bu segmentasyonun dışında tutularak kendilerine özgü bir ÇSY değerlendirmesine tabi tutulmaktadır. Banka'nın ÇSY Aksiyon Planına göre Büyük Kurumsal Grup müşterilerden tüm sektörlerde 2022 yılında başlanan ÇSY analizleri 2025 yılında KOBİ+ müşterileri kapsayacak şekilde genişletilecektir.

ÇSY değerlendirme sürecinin tamamlanması ardından müşteriler dört farklı ÇSY profiline göre sınıflandırılmaktadır.

- Birinci Seviye (Advanced)
- İkinci Seviye (Consolidating Trajectory)
- Üçüncü Seviye (Building Capacity)
- Dördüncü Seviye (Unprepared)

ÇSY değerlendirmeleri, Banka'nın stratejik hedefleri ve karar alma süreçlerini de göz önünde bulundurularak her müşteri için yıllık olarak gerçekleştirilen kredi komite süreçlerine paralel olarak gerçekleştirilmektedir.

Risk analizi çalışmalarının kapsamı, 2023 yılında "Büyük Kurumsal Gruplar" ve "Büyük Kurumsal Müşteriler" için tüm sektörleri kapsayacak şekilde genişletilmiş olup, ilgili müşteriler yaklaşık 45 soruluk içeriği ve puanlama ağırlığı müşterinin faaliyet alanına göre değişen soru setleri ile değerlendirilmeye

başlanmıştır. Bu müşteriler için ilk yıldan itibaren kapsamlı ÇSY Değerlendirmeleri gerçekleştirilmekte olup ilerleyen dönemlerde ise gelişim alanları ve eksik cevaplar üzerine yoğunlaşarak kredi gözden geçirme süreçlerine paralel olarak yürütülmektedir. 2024 yılı itibarıyla, konsolide grup cirosu 50 milyon avro ve üstünde olan müşteriler de değerlendirilmeye dahil edilmiştir. Bu kapsamda kurumsal yatırım bankacılığı kapsamında yer alan stratejik müşterilerin %100'ü değerlendirilmiştir.

ÇSY Değerlendirme profili “Dördüncü Seviye (Unprepared)” olarak belirlenmesi ve/veya değerlendirme sonuçlarına göre önemli ÇSY konulu olumsuz konuların varlığı tespit edilmesi halinde, ÇSY Değerlendirmesinin gözden geçirme süreci yıllık olarak yapılmaktadır. ÇSY Değerlendirme profillerinin belirtilen seviyede olmaması durumunda ise söz konusu değerlendirmeler, her yıl gözden geçirme ve üç 3 yılda bir kapsamlı değerlendirmesi tamamlanacak şekilde yürütülmektedir.

Ayrıca, ÇSY Profili “Dördüncü Seviye (Unprepared)” olarak belirlenen müşterilerle Banka'nın bu konudaki yaklaşımını ve müşterinin konuyla ilgili karşılaşılabileceği olası geçişlerini yürütülmekte ve müşterinin başta sürdürülebilirlik performansını görünür kılmasına yardımcı olacak sürdürülebilirlik raporlarının oluşturulması gibi konularda destek sağlanmaya çalışılmaktadır. Yine bu görüşmeler kapsamında müşterinin faaliyetleri doğrultusunda çeşitli yerel ve/veya uluslararası gelişen düzenlemelere (TSRS, SKDM, NZBA vb.) de tabi olmaya başlaması halinde bu kapsamdaki hazırlıkları hakkında bilgi sahibi olunabilmektedir.

Yüksek ÇSY riskli olarak belirlenen sektörlerde (madencilik, kömürden enerji üretimi vb.) ise değerlendirme kapsamında olan firmalara grup cirosundaki paydan bağımsız olarak ÇSY analizi yapılmaktadır. Yüksek ÇSY riski olduğu değerlendirilen müşterilere “Yüksek ÇSY Riskli Sektör Analisti” analist görüşü aranmaktadır.

Müşteri ile yürütülen etkileşim çalışmalarının sonucunda olası fırsat noktalarını da değerlendirmek adına müşterinin sürdürülebilirlik performansı, hedefleri ve sürdürülebilirlik yol haritası kapsamında da çalışmaları değerlendirilerek bu kapsamda potansiyel görülen yerler için müşterinin finansal çözüm ortağı olmak yolunda da fırsatlar karşılıklı olarak değerlendirilmektedir ve gerekli takip süreçleri ilgili iş kolları ekipleri tarafından yürütülmektedir.

ÇSY değerlendirme sonuçlarının hem risk hem de fırsat bazlı olarak kredi kararlarına entegre edilmesini sağlamak adına banka Kredi Komitesi kararınca, ÇSY Değerlendirmeleri tamamlanmadan Kredi Komitesi süreçlerine ve gündemine dahil edilmemektedir. Müşterilerin ÇSY Değerlendirme Profili mevcut ise, önemli olarak değerlendirilen sürdürülebilirlik riskleri ve fırsatları ile ilgili değerlendirme notları önceden komite üyeleri ile paylaşılmaktadır ve gündem içerisinde değerlendirilmektedir. ÇSY Değerlendirme süreçlerinin takibi de SASECOM tarafından düzenli olarak yapılmakta ve Ekonomik Sorumluluk Alt Komitesi tarafından Komiteye raporlanmaktadır.

Ek olarak, sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili riskler kapsamında kredilendirme süreçlerinde aşağıda belirtilen durumların meydana gelmesi halinde müşteri özelinde analizler yapılarak kredi derecelendirme notu gözden geçirilmektedir.

- Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin %20'den daha fazla bir FAVÖK azalışına neden olması
- ÇSY ile ilgili önemli görülen ihtilafların (kaza, dava, olumsuz haberler vb.) varlığı

2. Proje Düzeyinde ÇSY Değerlendirmesi

TEB, temelde tek bir projeye tahsis edilecek Proje Finansmanı işlemlerinde, kredi değerlendirme süreçlerini Ekvator Prensiplerine de uyumlu olarak gerçekleştirmektedir. Bu projeler, risk düzeyine göre analiz edilerek “A”, “B+”, “B” veya “C” kategorilerinde sınıflandırılmaktadır. Risk seviyesine göre sınıflandırılan projeler, detaylı bir durum tespit inceleme sürecinden geçerek proje özelinde oluşturulan izleme eylem planlarına tabi tutulmaktadır. Ekvator Prensiplerine göre projelerin sınıflandırıldığı risk kategorilerinin açıklaması aşağıda belirtilmektedir.

- **A:** Potansiyel önemli olumsuz çevresel ve sosyal riskleri olan ve/veya etkileri çeşitli, geri döndürülemez veya benzeri görülmemiş olan projeler
- **B+:** Genellikle saha sınırlarının ötesinde olan, ancak kısmen geri döndürülebilir ve hafifletme önlemleriyle ele alınabilen, potansiyel olarak önemli olumsuz Çevresel ve Sosyal risklere sahip projeler
- **B:** Az sayıda, genellikle sahaya özgü, büyük ölçüde geri döndürülebilir ve hafifletici önlemlerle kolayca ele alınabilecek, potansiyel sınırlı olumsuz çevresel ve sosyal risklere ve/veya etkilere sahip projeler
- **C:** Minimal düzeyde risk barındıran veya çevresel ve sosyal riskleri ve/veya etkileri olmayan projeler

Bir projenin risk seviyesinin “A” veya “B+” olarak tanımlandığı ve gerekli görüldüğü durumlarda ve bağımsız bir danışmanın gözetiminde proje izleme aksiyonları belirlenerek, yıllık periyotlarda ilgili İş Kolları ekiplerinden Sürdürülebilir Finans Ekibi, ÇSY Risk Koordinatörü tarafından gözden geçirilmekte ve yıllık kredi revizelerinde kredi komitesine de sunulmaktadır.

TEB, ÇSY Değerlendirmelerine ek olarak finansmanı IFC kaynaklı olan kredi faaliyetlerinde ve büyük sermaye gerektiren Proje Finansmanı projelerinde de özelleştirilmiş ÇSY değerlendirmeleri gerçekleştirmektedir.

TEB, 2024 yılında IFC’ye 100 milyon avro tutarında Basel-III uyumlu sermaye benzeri tahvil ihracı gerçekleştirmiştir. Banka, söz konusu tahvil ihracının beraberinde getirdiği koşullar gereği kapsam dahilinde olan KOBİ, İşletme, Tarım ve Kadın Bankacılığı müşterileri için de ÇSY Değerlendirme soru setleri hazırlamış ve sistem altyapısı geliştirerek devreye almıştır. Banka bu kredi kapsamında IFC’ye yıllık detaylı “ÇSY Raporlaması” yapmaktadır. TEB’in 2024’te uluslararası kalkınma finansmanı kuruluşlarından aldığı kaynaklara dair detaylar aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Tablo 1 Uluslararası Kalkınma Finansmanı Kuruluşlarından Sağlanan Kaynaklar

Uluslararası Kalkınma Finansmanı Kuruluşlarından Sağlanan Kaynaklar				
Kuruluş	Kaynak Açıklaması	Anlaşma Tarihi	Kaynak Türü	Kaynak Tutarı
Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (European Bank for Reconstruction and Development- EBRD)	KOBİ Dijital Dönüşüm Programı (Digital Transformation Financing Facility) – 1. Dilim Amaç: Özellikle imalat sektöründeki KOBİ'lerin dijital dönüşümünü teşvik etmek ve finanse etmeye yardımcı olmak	30 Nisan 2024	Kredi	€ 10.000.000,00
Uluslararası Finans Kurumu (International Finance Corporation- IFC)	IFC ile Özel Tahsis Katkı Sermaye Tahvil İhracı Amaç: KOBİ'lerin iklim değişikliği ile mücadele, kadın girişimcilik ve tarım sektöründeki projelerinin finansmanını sağlamak	6 Mayıs 2024	Tahvil İhracı (Katkı Sermaye- Tier 2)	€ 100.000.000,00

5 Sürdürülebilirlik ve İklim Risk ve Fırsatlarının Yönetiminin Stratejiye Entegrasyonu

İklim değişikliği, günümüzde küresel ekonomi için önemli tehditler barındıran ve giderek artan bir şekilde dikkat çeken karmaşık bir sorun olarak değerlendirilmektedir. Dünya Ekonomik Forumu'nun Küresel Risk Raporu⁷, son yıllarda iklim değişikliğinden kaynaklanan risklerin gerçekleşme olasılığı açısından diğer risk türleri arasında belirgin bir şekilde öne çıktığını göstermektedir. İklim değişikliğiyle ilgili risklerin finansal tehditler oluşturduğu ve küresel ölçekte finansal istikrarı ciddi düzeyde etkileyebileceği konusundaki farkındalık artmaktadır.

Bu doğrultuda, Banka'nın 4D Stratejisi ve ÇSY değerlendirme sürecinin çıktıları TEB'in kısa, orta ve uzun vadede kurumsal stratejisini şekillendiren kritik bir araç olarak konumlandmaktadır. 4D Stratejisindeki stratejik büyüme hedeflerine karşı gerçekleştirilen performans, aynı zamanda Banka'nın sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerini yönetme stratejisini doğrudan besleyen temel unsurlardan birisidir. Müşteriler için yürütülen ÇSY değerlendirmeleri, etkin bir risk yönetimi aracı olarak işlev görmektedir; müşterilere stratejik açıdan rehberlik ederken, rekabet avantajı sağlayan güçlü bir mekanizma sunmaktadır. Bu değerlendirmeler sayesinde TEB, kredi değerlendirme süreçlerinde çevresel ve sosyal riskleri erken tespit edebilmekte ve özellikle karbon yoğun sektörlerdeki geçiş risklerini analiz ederek portföyünü buna göre şekillendirme avantajını elde edebilmektedir.

ÇSY Değerlendirmesi çıktıları Banka için sürdürülebilir finansman ürünlerinin geliştirilmesinde önemli bir yere sahip olmakla birlikte, düşük ÇSY skoruna sahip müşterilere yönelik sunulan etkileşim rehberlik destekleriyle sayesinde TEB hem risk azaltıcı hem de müşterilerine sunduğu finansal hizmetlerin ötesinde fayda sağlamaktadır. Bu doğrultuda TEB, ÇSY değerlendirme sonuçlarını, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk yönetimi perspektifinin yanı sıra sürdürülebilir büyümeyi destekleyecek fırsatların tespiti açısından da kullanmakta; böylece finansal dayanıklılığını güçlendirmektedir.

Bu holistik yaklaşım ve yöntem, TEB'e sadece finansal hizmetler değil, aynı zamanda sürdürülebilir finansman araçları aracılığıyla uzun vadeli müşteri bağlılığı ve memnuniyetini artırma, yeni ürün ve pazar geliştirme fırsatları sağlama, sermaye piyasalarına erişimde avantajlar edinme ve sürdürülebilirlik odaklı yatırımcılarla daha güçlü ilişkiler kurma imkânı sağlamakta ve sürdürülebilir finansman stratejisinin temelini oluşturmaktadır.

Tüm bunların yanı sıra, BDDK tarafından hazırlanan Yeşil Varlık Oranı Hesaplaması Hakkında Yönetmelik önemli bir gelişme olarak öne çıkmaktadır. Yönetmelik, bankaların çevresel olarak sürdürülebilir ekonomik faaliyetleri finanse etme düzeylerini ölçmeyi amaçlamakta ve bu kapsamda yeşil varlık oranı ile diğer anahtar performans göstergelerinin hesaplanması ve raporlanmasına dair usul ve esasları belirlemektedir. Bankaların çevresel sürdürülebilirlik çabalarını daha bütüncül bir şekilde değerlendirmek amacıyla, yalnızca yeşil varlık oranı değil, buna ek olarak tamamlayıcı nitelikte ikincil anahtar performans göstergeleri de tanımlanmıştır. Bu sayede, bankaların çevresel sürdürülebilirlik ilkelerine uyum düzeyini daha ayrıntılı bir şekilde izlemeye ve karşılaştırmaya imkân tanıyarak, iklim değişikliği ile mücadelede bankaların rolünü ve katkılarını görünür kılmaktadır. Bu doğrultuda TEB, yeşil varlık oranının hesaplanmasına yönelik çalışmaları önceliklendirerek başlatmıştır.

TEB, iklimle ilgili Finansal Açıklama Görev Gücü (TCFD) yönergelerine uygun olarak kredi portföyündeki fiziksel ve geçiş risklerini inceleyerek, kısa, orta ve uzun vadede ortaya çıkabilecek riskleri ve fırsatları

⁷ https://reports.weforum.org/docs/WEF_Global_Risks_Report_2025.pdf

değerlendirmiştir. İklimle ilgili risk ve fırsatlarını, gerçekleşme olasılığı ve etki büyüklüğü kriterlerine göre değerlendiren TEB, belirlenen finansal önemlilik eşik değerini aşan risk ve fırsatlarını önemli olarak sınıflandırarak, Banka'nın stratejik hedefleriyle uyumlu bir şekilde yönetmektedir. Cari dönemde, Banka ve bağlı ortaklıkları için iklimle ilgili herhangi bir risk önemli olarak belirlenmemiştir. Ancak SKDM'ye tabi müşterilerin gelişen karbon vergileri ve karbonsuzlaştırmanın getireceği mali yükler nedeniyle geçiş riskine karşı kırılganlıkları takip edilmektedir. Bu doğrultuda TEB, SKDM riskine yönelik risk değerlendirmesini aşağıda paylaşmaktadır.

Risk Tetikleyici	Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizmasının (SKDM) Portföy Üzerindeki Etkisi
Risk Kategorisi	Geçiş
Risk Türü	Yasal ve Regülasyon
Risk Tanımı	Avrupa Birliği'nin Yeşil Mutabakat kapsamında geliştirdiği Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), 1 Ekim 2023 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Bu mekanizmanın, 2026 yılı itibarıyla özellikle karbon yoğun sektörlerden Avrupa'ya yapılan ihracatta karbon emisyonlarının fiyatlandırılmasını zorunlu kılarken, ilgili sektörlerde faaliyet gösteren firmalar için operasyonel, mali ve dönüşüm odaklı riskler doğurmaktadır. Bu durum, firmaların finansal performansını ve dolayısıyla bankaların portföylerini etkileyebilir. Operasyonel ve mali risklerin yanı sıra dönüşüm odaklı riskler doğuran SKDM, karbon yoğun sektörlerdeki ihracatçıların mali yükümlülüklerinin artmasına neden olabilir, bu durum bankaları kredi riskiyle karşı karşıya bırakabilir.
Vade	Orta Vade
İş Modeli ve Değer Zinciri	Aşağı Yönlü (Kredi)
Riskin Yoğunlaşma Alanı	Banka'nın karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren ve SKDM'den etkilenecek müşteriler, portföyünün %5,6'sını oluşturmaktadır. SKDM Riskinin Yoğunlaştığı Başlıca Portföy Alanları: - Çimento, demir çelik, alüminyum, elektrik üretimi, gübre ve hidrojen sektörlerinde faaliyet gösteren firmalar (Özellikle AB'ye ihracat yapanlar) - İhracat odaklı KOBİ'ler ve Orta Ölçekli Sanayiciler - Tedarik Zinciri Bağlantılı Finansman (Tedarikçi Kredileri, Faktoring vb.)
Strateji ve Karar Alma	TEB, küresel ortağı BNP Paribas'ın iklim değişikliğiyle mücadele stratejisinin bir parçası olarak karbon yoğun sektörlerde finansman sağlama ve yatırım politikalarını düzenli olarak gözden geçirmektedir. Önemli bir geçiş riski unsuru olan SKDM'den kaynaklanabilecek etkileri, ÇSY ve kredi değerlendirme süreçlerine entegre ederek iklim risklerini kapsamlı şekilde yönetmeyi amaçlamaktadır. Bu doğrultuda TEB, SKDM'den doğrudan

	etkilenen sektörlere yönelik portföyünü düzenli olarak analiz ederek, SKDM düzenlemesinden etkilenebilecek müşterileri tespit etmekte ve ayrı bir SKDM analizi yürütmektedir. Bu analiz kapsamında müşterinin SKDM etkilerine yönelik mevcut durumu, etkilenme derecesi ve olası plan ve yatırımları hakkında değerlendirme yapılmakta ve değerlendirme sonuçları kredi komitesi süreçlerine dahil edilmektedir. Özellikle yüksek karbon salımı bulunan sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin SKDM'ye uyum yetkinlikleri analiz edilmekte, düşük karbonlu teknolojilere yatırım yapan ve emisyon azaltım taahhüdü bulunan işletmeler kredi değerlendirme süreçlerinde önceliklendirilmeye çalışılarak düşük karbon ekonomisi desteklenmektedir. Yeşil dönüşümü destekleyen sürdürülebilir finansman çözümleri iletişim yoluyla tanıtılmakta ve çeşitli rehberlik süreçleri yürütülmektedir. Bu yaklaşımla, SKDM'nin sunduğu risklerin yanı sıra dönüşüm fırsatlarını da gözетerek, müşterilerin Avrupa Yeşil Mutabakatı'na uyum yolculuklarında aktif bir finansal çözüm ortağı olunması hedeflenmektedir. Müşteriler için yapılan SKDM ve ÇSY analizlerinin sonuçları, sürdürülebilirlik yol haritasına katkıda bulunmak amacıyla onlarla paylaşılmakta, finansal ürün ve hizmetlerle düşük karbonlu ekonomiye geçiş yatırımları desteklenmektedir. TEB bünyesinde ÇSY değerlendirmeleriyle beslenen bu stratejik yaklaşım, hem iklimle ilgili finansal risklerin azaltılmasını hem de sürdürülebilir ekonomi dönüşümünün finansmanını mümkün kılmaktadır. TEB ayrıca, müşterilerin SKDM raporlamasının getirebileceği zorlukları da öngörerek, bu konudaki finansal çözümlerin yanı sıra finansman dışı çözümlerle de onları desteklemeyi amaçlamaktadır. 2024 yılında bu alanda bir çözüm ortağıyla çalışmalara başlanmış olup, 2025 yılında SKDM'ye raporlama yükümlülüğü bulunan müşterilere yönelik bir pilot projenin hayata geçirilmesi planlanmaktadır.
Finansal Performans ve Akışları Pozisyon, ve Nakit Üzerindeki Öngörülen Etkiler	SKDM'nin özellikle AB'ye yüksek ihracat yapan ve belirlenen emisyon yoğunluk eşik değerlerini aşan firmaları etkilemesi beklenmektedir. Bu firmalar, emisyon değerlerini düşürmek için yatırım yaparak bilançolarını etkileyebilir veya alternatif pazar arayarak ciro kayıplarını telafi etmeye çalışabilirler. SKDM, AB'ye ihracatı olmayan firmalar dahil, diğer iç ve dış pazar firmalarını da dolaylı olarak etkileyebilir. Beklenen finansal etkiler, SKDM'nin getireceği mali yükümlülükler nedeniyle ilgili sektörlerdeki müşterilerin finansal yapılarında sıkışmaya yol açarak, kredi geri ödeme riskine veya temerrüde düşmelerine neden olabilir. Bu durum, bankanın alacaklarını tahsil etmede zorluk yaşamasına, likiditesinin azalmasına, kâr marjının olumsuz etkilenmesine ve karşılık miktarının artmasına yol açabilir. Artan maliyetler ve azalan gelirler, bankanın nakit akışında ve net kâr marjlarında daralmaya sebep olabilir.

	TEB, SKDM kapsamında öngörülen potansiyel finansal etkileri nicel olarak ölçmeye yönelik çalışmalarına 2024 yılında başlamış olup, bu kapsamda SKDM sektörlerinde faaliyet gösteren müşterileri belirlemek için öncelikle NACE koduna odaklanmıştır. Bu çerçevede SKDM'den doğrudan etkilenebilecek müşterilerden emisyon yoğunluğu, emisyon azaltıcı yatırım planları, emisyon projeksiyonları ve ihracat pazar paylarıyla ilgili bilgiler derlenmiştir. TEB, gerçekleştirdiği analizlerde ağırlıklı olarak Kurumsal Bankacılık müşterilerinin düzenleme kapsamında faaliyeti olduğunu değerlendirmiştir. Bu doğrultuda 31.12.2024 itibari ile SKDM sektörlerinde faaliyeti olan 201 müşterinin toplam riskinin 36,2 Milyar TL olduğu görülmüştür. Bu kapsamda, SKDM'ye tabii olan sektörlerde kredi portföyünde yer alan müşterilerin 2024 yılında SKDM hazırlık durumları değerlendirilmeye başlanmış olup 24 müşteride (toplam SKDM sektörleri içindeki payı %69) toplam 25,1 Milyar TL'lik risk değerlendirmeye alınmıştır. Değerlendirmeye alınan ilgili müşterilerden sekiz tanesinin (SKDM sektör riski içindeki payı %31) toplam riski 11,1 Milyar TL olup söz konusu düzenlemeye uyum riskinin "Orta&Yüksek" olduğu tespit edilmiştir. Etki değerlendirilmesinde müşterinin 31.12.2024 itibarıyla ratingleri de dikkate alınmıştır. Çalışmada BDDK beşli skalasına uyumlu rating gruplaması kullanılmış olup uyum riski "Orta&Yüksek" olan sekiz müşterinin BDDK rating derecesi beşli skala içerisinde 1 kademe kötüleştirilerek etki hesaplanmıştır. Rating skalası: <table border="1" data-bbox="521 1119 1292 1446"> <tr> <td>Borçlu Çok Güçlü Bir Finansal Yapıya Sahip (1)</td><td>1+ ile 5+ arası</td></tr> <tr> <td>Borçlu İyi Bir Finansal Yapıya Sahip (2)</td><td>5 ile 7+ arası</td></tr> <tr> <td>Borçlunun Finansal Yapısı Orta ve Kısa Vadede Risk Altında (3)</td><td>7 ile 8- arası</td></tr> <tr> <td>Borçlunun Yapısı Kısa Vadede Çok Büyük Bir Risk Altında (4)</td><td>9+ ile 10- arası</td></tr> <tr> <td>Borçlu Temerrüt Etmiş (5)</td><td>11 ve 12</td></tr> </table> Bu doğrultuda, 31.12.2024 itibarıyla sekiz müşterinin uyum riskine bağlı yeni rating derecelendirmesi baz alınarak ilave 4.372.476 TL provizyon etkisi oluşturacağı öngörülmektedir.	Borçlu Çok Güçlü Bir Finansal Yapıya Sahip (1)	1+ ile 5+ arası	Borçlu İyi Bir Finansal Yapıya Sahip (2)	5 ile 7+ arası	Borçlunun Finansal Yapısı Orta ve Kısa Vadede Risk Altında (3)	7 ile 8- arası	Borçlunun Yapısı Kısa Vadede Çok Büyük Bir Risk Altında (4)	9+ ile 10- arası	Borçlu Temerrüt Etmiş (5)	11 ve 12
Borçlu Çok Güçlü Bir Finansal Yapıya Sahip (1)	1+ ile 5+ arası										
Borçlu İyi Bir Finansal Yapıya Sahip (2)	5 ile 7+ arası										
Borçlunun Finansal Yapısı Orta ve Kısa Vadede Risk Altında (3)	7 ile 8- arası										
Borçlunun Yapısı Kısa Vadede Çok Büyük Bir Risk Altında (4)	9+ ile 10- arası										
Borçlu Temerrüt Etmiş (5)	11 ve 12										
Ölçüm Belirsizliği	Banka'nın raporu hazırladığı dönemde, Avrupa Parlamentosunda SKDM'nin uygulama kapsamında değişiklik yapılması ve 50 tonun altında ithalat yapan firmaların karbon vergisinden muaf olması sebebiyle KOBİ'lerin yaklaşık %90'ının kapsam dışında olması öngörülmektedir. SKDM'nin uygulama ve kapsamının değişmesi, karbon fiyatlarındaki belirsizlikler, değişen ve gelişen düzenlemeler ve müşterilerin nasıl										

	etkileneceğine yönelik net verilerin bulunamaması, TEB'in SKDM kaynaklı risklerini ölçümlemesinde ve değerlendirmesinde zorluklar yaratmaktadır. Bu belirsizlikler, bankanın risk yönetimi ve strateji geliştirme süreçlerinde dikkatle ele alınmakta olup, kesinleşmiş bilgilere dayanarak daha sağlam tahminler yapabilmek için müşteri etkileşimi sağlanarak SKDM analizleri yürütülmesi planlanmaktadır. Banka müşteri portföyünün SKDM etkilerinin belirlenmesinde müşterilerinin emisyon verileri, eşik değerler, emisyon azaltım hedefleri, düşük karbon ekonomisine geçiş kapsamında gerçekleştirilecek yatırımlar gibi bilgiler halka açık bir şekilde her müşteri için açıklanmadığından ölçüm belirsizliği söz konusu olabilmektedir. Banka bu ölçüm belirsizliğinin önüne geçebilmek için önümüzdeki yıllarda müşterilerinden daha detaylı veri toplamaya ve veri kalitesini iyileştirmeye yönelik çalışmalara başlamıştır.
İklim Dirençliliği	NGFS senaryoları, Gayri Safi Yurtiçi Hasıla (GSYH), işsizlik oranları, faiz oranları, enflasyon ve diğer ilgili göstergeler gibi bir dizi makroekonomik değişkenin yanı sıra, teknolojik geçişlerin çevre politikaları üzerindeki etkilerini de ele almaktadır. Bu kapsamda Banka portföyünün iklim dirençliliği ölçmek için NGFS'nin iklim değişikliğine yönelik 2030'a kadar ek bir iklim politikasının uygulanmadığını varsayan gecikmiş geçiş senaryosu ve katı politikalar ile düzenli bir geçiş senaryosu sunan net sıfır 2050 senaryolarını kullanmıştır. • NGFS Gecikmiş Geçiş senaryosuna göre, 2030'a kadar ek bir iklim politikasının geliştirilmemesi ve karbon fiyatları ile düzenlemelerin mevcut seviyelerde kalması beklenmektedir. Ayrıca, emisyonlarda 2030'a kadar sınırlı bir azalma beklenmektedir. Bu durum, bankanın portföyündeki müşteriler üzerindeki düzenleyici baskının sınırlı olacağını ve düşük karbon ekonomisine geçişin yavaş gerçekleşeceğini göstermektedir. Bu nedenle, NGFS Gecikmiş Geçiş senaryosu altında, Banka'nın kısa vadede önemli bir kredi riski yaşaması beklenmemektedir. Uzun vadede ise düzenleyici politikaların ve karbon vergilerinin hızla artması beklense de Banka için risk oluşturacak hızda veya ölçekte bir gelişme olması beklenmemektedir. • NGFS Net Sıfır 2050 senaryosuna göre, 2050 yılında net sıfır hedeflerine ulaşmak için karbon fiyatlarının hızla artırılması ve sıkı düzenlemelerin getirilmesi beklenmektedir. Giderek artmaya devam eden karbon fiyatları uzun vadede 1062,46 ABD doları /tCO₂ seviyelerine ulaşacakken karbon vergilerinin ise 2045 yılında 56,03 milyar ABD doları ile tavan yapması beklenmektedir. Bu kapsamda, karbon emisyonlarının 390 Mt CO₂ seviyelerinden 46,95 Mt CO₂'a inmesi, birçok firmanın yapısal dönüşüme zorlanacağı ve bu dönüşüm sürecini yönetemeyen firmaların artan maliyetleri ve azalan karlılıkları

	sebebiyle kredileri geri ödeme kapasitelerinin olumsuz etkilenebileceği öngörülmektedir. Bu durum, müşterilerin temerrüde düşme olasılığını artırarak Banka'nın alacaklarının tahsilinde zorluklar yaşamasına neden olabilir. Karbon yoğun endüstrilere yapılan yatırımların çekiciliği azalabilir, bu da portföyde bu tür varlıkların değerinde düşüşe yol açabilir. Bankanın bilançosunda bu tür varlıkların değeri düşerse, finansal sağlamlık üzerindeki etkisi olumsuz olabilir. Net Sıfır 2050 senaryosunda küresel birincil enerji ihtiyacının yaklaşık %80'inin yenilenebilir enerji ve biyokütle tarafından sağlanması beklenmektedir. Bu doğrultuda Banka'nın finansman sağladığı sektörlerde yenilenebilir enerjinin payının artacağı öngörülmektedir. Uzun vadede ise, Banka'nın portföyünü çeşitlendirmesi, sürdürülebilir ürünlere yönelmesi Banka'nın yeni gelir kaynakları oluşturmaya katkı sağlayabilir. İklim senaryo analizi sonuçlarına göre, Banka, SKDM'nin etki alanındaki sektörlerle sağlanan finansmanı yakından izlemekte ve sürdürülebilir ürünler için yeni gelir kaynakları yaratmaya yönelik çalışmalara devam etmektedir.
Riske Yönelik Aksiyonlar	Banka, SKDM riskinin finansal etkilerine yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. TEB, SKDM kaynaklı etkileri ÇSY değerlendirme süreçlerine entegre ederek iklim risklerini kapsamlı şekilde yönetmektedir. Banka, 2024 yılının ikinci yarısından itibaren kredilendirme süreçlerinde SKDM kapsamında yer alan sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerini ÇSY değerlendirme süreçlerinin dışında SKDM analizi ile değerlendirmeye başlamıştır. Bu analiz kapsamında müşterinin SKDM kapsamındaki durumu, etkilenme derecesi ve olası plan ve yatırımları hakkında değerlendirme yapılmakta ve değerlendirme sonuçları kredi komitesi süreçlerine dahil edilmektedir. Kredi satış ekipleri arasında da bu kapsamdaki bilgi ve farkındalığın artırılması adına SKDM düzenlemesi ve etkisine yönelik kurumsal satış ekiplerine ve kredi tahsis analistlerine yönelik eğitimler de düzenli olarak sürdürülebilir finans ekipleri aracılığı ile verilmektedir. 2024 yılında gerçekleştirilen SKDM analizleri kapsamında riskli görülen müşteriler ile iletişime geçilerek bu kapsamdaki gelecek çalışmaları ve mevcut durumdaki hazırlıkları hakkında bilgi talep edilmiştir. Ayrıca Banka, farkındalık seviyesi beklenen düzeyin altında olan müşterileri için bilgilendirme çalışmaları gerçekleştirmiştir. Bu doğrultuda, SKDM açısından riskli görülen müşterilerin kredi süreçleri 2024 yılında olumsuz etkilenmemiş olup, önümüzdeki yıllarda etkilenmesi durumuna yönelik hazırlıklar yapılmaya başlanmıştır. Ayrıca Banka, SKDM değerlendirme sürecini, 2025 yılında SKDM kapsamında olan tüm müşterilerinin kredi teklif süreçlerinin bir parçası haline getirmeyi planlamaktadır.

Riske Karşılık Verme Maliyeti	Bu kapsamda yürütülen çalışmalar, iç kaynaklar kullanılarak gerçekleştirilmektedir. İlave olarak, Banka'nın uluslararası iş ortağı BNP Paribas'a ait eğitim olanakları ve deneyimlerinden de yararlanılmakta, kurum içi bilgi seviyesini yükseltecek çalışmalar iş kolları tarafından organize edilmektedir. Müşterilerin SKDM çalışmaları kapsamındaki ihtiyaçlarına yönelik gelişen dijital çözümlerde araştırılmakta ve ileriye yönelik iş birliği araştırma çalışmaları da yürütülmektedir.
--------------------------------------	---

4D Stratejisinin Sürdürülebilirlik ve İklim Fırsatlarıyla Entegrasyonu

4D Stratejisinin temelini oluşturan yeşil dönüşüm, enerji dönüşümü, kadın bankacılığı ve mobil elektrifikasyon hedefleri, Banka'nın iklimle ilgili fiziksel ve geçiş risklerini yönetme açısından yalnızca uyum aracı değil, aynı zamanda iklimle ilgili stratejik bir fırsat olarak değerlendirmesine imkân sağlayan çerçevedir. Bu hedefler TEB'in, iklim riskleri karşısında direncini artırırken, aynı zamanda yeni iş alanları, müşteri segmentleri ve finansman olanakları yaratmasına olanak sağlamaktadır. Bu doğrultuda Banka, iklim değişikliğiyle ilgili mevzuatların gelişmesi ve yeşil dönüşüm konularındaki gelişmeleri yakından takip ederek iklimle ilgili fırsatlarını araştırmaktadır.

Türkiye'nin sürdürülebilir ekonomiye geçişini destekleyen "En Çok Tercih Edilen İlk Üç Sürdürülebilir Finansman Ortağı" olma hedefiyle sürdüren Banka, bu hedef doğrultusunda portföyündeki sürdürülebilir finans hacmini yakından takip etmekte ve kurumsal krediler satış portföyündeki sürdürülebilir finans hacminin payını artırmak için müşterilerine uygun sürdürülebilir finans çözümleri sunmaya odaklanmaktadır. 2024 yılında Banka, kurumsal bir firmanın beş bankanın katılımıyla gerçekleştirilen sendikasyon kredisindeki yeşil kredi dilimi için 'Yeşil Kredi Eş Koordinatörü' rolünü üstlenmiştir. Banka, önümüzdeki dönemde uluslararası alanda yürüteceği iş birlikleri ve gerçekleştireceği borçlanma işlemlerinde de yeşil dönüşüm ve sürdürülebilirliğe odaklanmayı planlamaktadır.

TEB, artan rekabet ve zorlaşan piyasa şartlarının varlığında gelişimini sürdürürken, dış finansman sağlama konusunda 2024 yılında uluslararası kurumlardan sağlanan kaynaklarla reel sektörü desteklemiştir. Banka, sürdürülebilirlik bağlantılı sendikasyon kredisi ile reel sektörün dış ticaret finansmanına 450 milyon ABD doları destek sağlamıştır. Sendikasyon kredisi 14 ülkeden toplam 24 bankanın katılımıyla gerçekleşirken, ilave kaynak artışıyla beraber yenilenme oranı %136 olmuştur. Sürdürülebilirlik bağlantılı sendikasyon kredisi ile çevresel ve sosyal kriterler odağında üç performans hedefi belirlenmiştir. Buna göre, kadın hâkim ortaklı mikro ve KOBİ'lere finansman, KOBİ'lerin yeşil ve çevre dostu projelerine finansman ve kurumsal firmaların enerji dönüşümüne finansman sağlanması hedeflenmiştir.

Banka, özellikle stratejik açıdan yüksek öneme sahip olan enerji dönüşümü odaklı yatırım projelerini yakından takip ederek, bu alandaki fırsatları değerlendirmektedir. Müşterilerinin sürdürülebilirlik kapsamındaki proje ve yatırımlarında ihtiyaç duyabilecekleri finansman desteği sağlamayı önemseyen TEB, bu konuda uluslararası çerçeve dokümanlar ile uyumlu "Yeşil Kredi", "Sürdürülebilirlik Bağlantılı Kredi" gibi kredi ürünleri sunmaktadır. Bu kredi ürünlerine ek olarak müşterilerinin pozitif etki yaratmayı hedeflediği yatırım planlarını da detaylı inceleyerek müşterilerine özel finansman çözümleri sunmak için çalışmaktadır. Ayrıca Banka, uluslararası iş ortağı BNP Paribas'ın sürdürülebilirlik alanındaki bilgi birikimi ve deneyiminden maksimum seviyede yararlanarak, kazanımlarını hem çalışanların hem de müşterilerin bilgi ve deneyimini artıracak şekilde paylaşmaktadır.

Sürdürülebilir finansman konusundaki bu stratejik odaklanma ile müşterilerin uzun vadeli iklim risklerine karşı dayanıklı hale gelmesi ve düşük karbonlu bir ekonomiye hizmet eden bir portföye geçişi hedeflenmektedir. Bu doğrultuda, 2024 yılında odaklanılan stratejik alt başlıklardan biri enerji dönüşümü olmakla birlikte bu kapsamda yürütülen çalışmalarda bir yol haritası oluşturulmuştur. Bu yol haritası, ESG portföyünün içerisinde enerji dönüşümü odaklı sağlanan finansman oranını artırma, SKDM kapsamında müşterilerinin ÇSY performansının geliştirilmesi, satış ekiplerinin ESG gündemleri konusunda bilgi ve farkındalıklarının artırılması, sürdürülebilir finansmanı destekleyen kredi politikalarının benimsenmesi, müşterilerin sürdürülebilir iş modeli odaklı yeni yaklaşımlar edinmesi ve bu kapsamdaki çalışmalara hizmet eden yeni ortaklık yapıları geliştirilmesine odaklanmaktadır.

Karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren büyük ölçekli işletmelerin yanı sıra KOBİ'lerin de düzenleyici çerçevedeki değişiklikler ve sürdürülebilir ürünlere yönelik tüketici eğilimlerinin etkisiyle yeşil dönüşüm sürecine uyum baskısıyla karşı karşıya kalmaları öngörülmektedir. Sektördeki KOBİ'lerin iklimle ilgili düzenlemelere uyum sağlama sürecinde finansman ve farkındalık artırıcı ürün ve hizmetlere olan ihtiyaçlarının artması beklenmektedir. Bu doğrultuda Banka'nın 4D Stratejisi kapsamında, KOBİ'lerin yeşil dönüşüm ihtiyaçlarına odaklanmak ve portföydeki oranını artırmak, stratejinin dört temel odak alanından biridir. TEB, KOBİ'lere Yenilenebilir Enerji Kredisi, Enerji Verimliliği Kredisi, Atık Yönetimi Kredisi başta olmak üzere çok sayıda çevreye duyarlı finansman çözümü sunmaktadır. Banka'nın 4D Stratejisi çerçevesinde odaklandığı sektörlerden biri olan tekstil sektörüne yönelik çalışmalarıyla TEB, döngüsel ekonomi ve enerji verimliliğine odaklanarak sürdürülebilir iş uygulamalarının benimsenmesini ve düşük karbon ekonomisine geçişi teşvik etmektedir. Bu kapsamda, uluslararası iş ortağı BNP Paribas'ın yatırım yaptığı inovasyon şirketi Plan A'nın Tekstil Sektöründe Sürdürülebilirlik Programı'nı Türkçe olarak KOBİ'lerin erişimine açmıştır. Çevrim içi platform ile karbon ayak izi hesaplamalarını daha verimli kılan bu programla tekstil sektöründeki şirketler, sektöre özgü sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar, kurumsal sürdürülebilirlik ve ESG politikaları hakkında bilgi edinebilmektedir. TEB, KOBİ'lerin yeşil dönüşüm süreçlerine verilen desteği hem müşterilerin hem de Banka'nın uzun vadeli başarısını sağlayacak stratejik bir değer olduğu bilinciyle yeşil dönüşüm çalışmalarına ilerleyen raporlama dönemlerinde devam edecektir.

Ayrıca Banka, 2013'ten bu yana girişimcileri desteklemek ve girişimcilik ekosistemini geliştirmek amacıyla, girişimcilere finansman desteğinin yanı sıra eğitim, danışmanlık ve networking gibi finansal olmayan hizmetler sunmaktadır. TİM-TEB Girişim Evleri'nde teknoloji şirketlerinin sürdürülebilirliği ve hızlı büyümelerine yönelik özgün programlar oluşturulurken, Green Up Sürdürülebilir Yeşil Büyüme Programı kapsamında, özellikle temiz enerji ve temiz teknoloji alanlarındaki girişimlere destek sağlanmaktadır.

6 Hedef ve Metrikler

6.1 İklitle İlgili Metrikler

Sera Gazı Emisyonları

TEB, sera gazı emisyonlarını, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004)'na uygun olarak hesaplamıştır.

Raporlama döneminde, TEB'in toplam mutlak brüt sera gazı (GHG) emisyonları, Kapsam 1 ve Kapsam 2 (Lokasyon Bazlı) emisyonları içerecek şekilde aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

2024 Sera Gazı Emisyonları	Birim	Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	TEB Finansman A.Ş.	TEB Faktoring A.Ş.	TEB Portföy Yönetimi A.Ş.	TEB Arf Teknoloji A.Ş.
Kapsam 1 (doğrudan) sera gazı emisyonu	ton CO ₂ e	7.020,89	104,15	20,37	129,16	40,62	7,26
Kapsam 2 (dolaylı) sera gazı emisyonu (Lokasyon Bazlı)	ton CO ₂ e	16.595,23	624,19	210,78	318,17	158,98	35,47

* TEB'in emisyonları finansal kontrol yaklaşımına göre hesaplanmıştır. Bu doğrultuda, TEB bağlı ortaklıklarının Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını finansal kontrol yaklaşımını baz alarak emisyon hesaplamasına dahil etmiştir.

** Tabloda yer alan Kapsam 2 sera gazı emisyonları lokasyon bazlı (location-based) hesaplanmış ve raporlanmıştır.

TEB, Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını geçiş muafiyeti kapsamında ilk yıl raporlamamaktadır. Veri toplama ve analiz çalışmaları devam etmekte olup, önümüzdeki dönemde Banka Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklayacaktır.

Sektörler Arası Metrikler

No	Metrikler	Açıklama / Değerler
1	Sera gazı emisyonları	İklimle İlgili Metrikler bölümünde Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları açıklanmaktadır.
2	İklimle ilgili fiziksel risklere karşı kırılgan varlıklar ve yüzdesi	TEB faaliyet gösterdiği bankacılık sektörünün doğası gereği hem operasyonel sürekliliğinin aksamaması için iklimle ilgili fiziksel riskler kapsamında Genel müdürlük ve şubelerini takip etmekte hem de portföy özelinde değerlendirmeler yapmaktadır. Bu kapsamda, TEB'in şube operasyonlarında fiziksel risklerden etkilenmesi beklenen varlık sayısı 16, kırılgan varlık yüzdesi ise %3'tür. Detaylı bilgiler raporun, Sürdürülebilirlik ve İklim Risk ve Fırsatlarının Yönetiminin Stratejiye Entegrasyonu bölümünde yer almaktadır. Kredi portföyü için coğrafi konum ve fiziksel risk temelli etiketleme mekanizmaları henüz uygulanmaya başlanmamış olup teknik hazırlıklar sürmektedir.
3	İklimle ilgili geçiş risklerine karşı kırılgan varlıklar ve yüzdesi	TEB, iklimle ilgili geçiş risklerine portföy kaynaklı maruz kalmaktadır. Bu kapsamda yapılan portföy değerlendirmesi sonucunda, en önemli geçiş riskinin SKDM riski olduğu saptanmıştır. SKDM riskine maruz kalan kırılgan varlıkların oranı %5,6 olarak belirlenmiştir. Detaylı bilgiler raporun, Sürdürülebilirlik ve İklim Risk ve Fırsatlarının Yönetiminin Stratejiye Entegrasyonu bölümünde yer almaktadır.
4	İklimle ilgili fırsatlar	Detaylı bilgiler raporun Sürdürülebilirlik ve İklim Risk ve Fırsatlarının Yönetiminin Stratejiye Entegrasyonu bölümünde yer almaktadır.
5	Sermaye dağıtımı	Banka, sürdürülebilirlik hedeflerine bağlı olarak yapılandırılmış sendikasyon kredisi sayesinde reel sektörün dış ticaret finansmanına 450 milyon ABD dolarlık bir destek sağlamıştır. Buna ek olarak, TEB, 2024 yılı stratejik planları çerçevesinde uluslararası piyasalardan toplamda 1 milyar 300 milyon ABD doları tutarında ek dış finansman sağlamıştır. Bu finansmanın, Banka'nın sermaye dağıtımı stratejisi doğrultusunda gerek ulusal gerekse uluslararası iş birliklerini güçlendirerek ekonomiye katkı sağlamak amacıyla kullanılması planlanmaktadır. Detaylı bilgiler raporun, 4D Stratejisinin Sürdürülebilirlik ve İklim Fırsatlarıyla Entegrasyonu bölümünde yer almaktadır.
6	İç Karbon Fiyatları	TEB 2024 yılında, emisyonlarını dengelemek amacıyla karbon kredisi satın alıp kullanmamıştır. Ayrıca Banka'nın belirlediği ve dikkate aldığı herhangi bir iç karbon fiyatı mevcut değildir. Türkiye'de zorunlu bir karbon fiyatlandırma mekanizması ve karbon piyasası henüz uygulanmaya başlanmamıştır.
7	Ücretlendirme	Detaylı bilgiler raporun, Ücretlendirme bölümünde yer almaktadır.

6.2 Sürdürülebilirlik ve İklim Odaklı Hedef ve Metrikler

TEB'in uluslararası iş ortağı BNP Paribas, Net-Sıfır Bankacılık İttifakı (NZBA) imzacısıdır. BNP Paribas, BNP Paribas Grubu'nun portföy emisyonlarını 2050 yılına kadar net sıfır hedefine uyumlu hale getirme taahhüdünü duyurmuştur.

TEB, bu yol haritasındaki hedeflere katkıda bulunmak ve sürdürülebilirlik yaklaşımına uygun şekilde pozitif etki stratejisi ve stratejik büyüme hedefleri doğrultusunda, her bir iş kolu özelinde ilgili stratejik odak alanlarını ve hedeflerini belirlemiştir. Ek olarak, Banka Kapsam 2 emisyonlarını IREC sertifikası ile 2025 yılında %95-%100 oranında azaltmayı hedeflemektedir.

Raporda konu edilen SKDM riskine yönelik hedeflerin detayları aşağıda sunulmaktadır.

1. Kurumsal ve Kurumsal Yatırım Bankacılığı, portföyü içerisinde sürdürülebilir finans payının artırılması ve Kurumsal ve Kurumsal Yatırım Bankacılığı portföyünde stratejik odak noktası olarak belirlenen enerji dönüşümü temasında sağlanan sürdürülebilir finansman payının artırılması
2. Kurumsal ve Kurumsal Yatırım Bankacılığı kapsamında yer alan müşterilerin ÇSY Değerlendirmelerinin tamamlanması
3. Kurumsal ve Kurumsal Yatırım Bankacılığı kapsamında SKDM'ye tabi olan müşterilerin ESG değerlendirme profilinin geliştirilmesi

Sürdürülebilir Finans Ekipleri tarafından, her çeyrek yapılan raporlamalarla düzenli olarak takip edilen bu hedeflere, TEB'in stratejik planlama çerçevesinde kısa vadede ulaşılması hedeflenmektedir. 2024 baz yılı performansı kapsamında değerlendirilen kısa ve orta vadeli hedefler, her çeyreklik dönemde performansa göre gözden geçirilmektedir. Söz konusu hedeflere karşı gösterilen performans, performans değerlendirmesinin bir parçası olarak ilgili sürdürülebilirlik ekiplerinin temel performans göstergeleri (KPI'ları) arasında yer almaktadır.

TSRS Cilt-16 Ticari Bankalar

Metrik Türü	Konu	Metrik	İlgili Açıklamalar
Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler	Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Faktörlerinin Kredi Analizine Dâhil Edilmesi	Kredi analizine çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) faktörlerinin dâhil edilmesine yönelik yaklaşımın tanımı	Kredi Süreçlerinde ÇSY Değerlendirilmesi

Metrik Türü	Metrik	Çek ve Tasarruf Hesapları	Sayı	Değer (TL)
Faaliyet Metriği	Segmente göre: (a) bireysel ve (b) küçük işletme, çek ve tasarruf hesaplarının (1) sayısı ve (2) değeri	Bireysel	6.330.964	229.064.312.094
		Küçük İşletmeler	810.978	55.225.043.422

Metrik Türü	Metrik	Krediler	Sayı	Değer (TL)
Faaliyet Metriği	Segmente göre: (a) bireysel, (b) küçük işletme ve (c) kurumsal kredilerin, (1) sayısı ve (2) değeri	Bireysel	2.998.626	88.602.015.632
		Küçük İşletmeler	200.600	87.061.691.967
		Kurumsal	3.604	117.026.108.861