

TOFAŞ

TÜRK OTOMOBİL FABRİKASI A.Ş.

1 Ocak - 30 Haziran 2025

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş. Genel Kurulu'na,

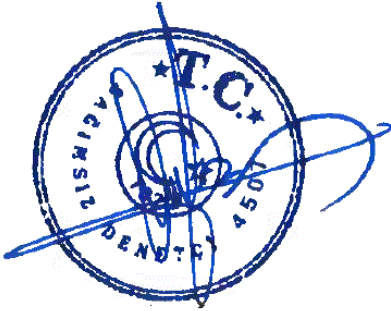
Görüş

Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetiminden geçmiş ve 28 Temmuz 2025 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Osman Arslan, SMMM
Sorumlu Denetçi,

İstanbul, 28 Temmuz 2025

Deloitte; İngiltere mevzuatına göre kurulmuş olan Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL") şirketini, üye firma ağındaki şirketlerden ve ilişkili tüzel kişiliklerden bir veya birden fazlasını ifade etmektedir. DTTL ve üye firmalarının her biri ayrı ve bağımsız birer tüzel kişiliktir. DTTL ("Deloitte Global" olarak da anılmaktadır) müşterilere hizmet sunmamaktadır. Global üye firma ağımla ilgili daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

Şirketimizin 2025 yılı periyodik dönemi ve ilk yarı faaliyetleri ile 01.01.2025 - 30.06.2025 itibariyle bu faaliyetlerimizin sonuçlarına ilişkin konular aşağıda ortaklarımızın bilgilerine sunulmaktadır.

Vizyonumuz ve Misyonumuz

Vizyonumuz

Müşteri beklentilerini şekillendiren ve gurur duyulan lider otomotiv şirketi olmak.

Misyonumuz

Toplumsal mobilite ihtiyaçlarına en uygun ürün ve hizmetleri sunarak yaşam kalitesini yükseltmek.

Yönetim Kurulu ve Komiteler

Dönem içinde Yönetim Kurulu'nda görev alan üyeler, görev süreleri ve yetki sınırları ile ilgili hususlar aşağıda yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri, 25.03.2025 tarihli Olağan Genel Kurulu Toplantısı'nda, 1 yıllık süre ile belirlenmiş olup, görev dağılımına ilişkin Yönetim Kurulu Kararı 08.04.2025 tarih ve 12307 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

2025 yılının ilk 6 aylık periyodik dönemini kapsayan, birinci üç aylık dönem içinde Yönetim Kurulu üye dağılımı aşağıdaki şekilde oluşmuştur;

Dönem İçinde (01.01.2025 - 30.06.2025) Yönetim Kurulu'nda Görev Alan Üyeler:

Yönetim Kurulu :

Görev Süresi

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Başlangıç</u>	<u>Bitiş</u>
M. Ömer KOÇ	Başkan	01.01.2025	13.06.2025
Levent Çakıroğlu	Başkan	13.06.2025	30.06.2025
Samir CHERFAN	Başkan Yardımcısı	01.01.2025	30.06.2025
Cengiz EROLDU	Üye & CEO	01.01.2025	30.06.2025
İlker ERDEN	Üye	01.01.2025	13.06.2025
Temel Kamil ATAY	Üye	01.01.2025	30.06.2025
Kenan YILMAZ	Üye	01.01.2025	30.06.2025
Silvia Vernetti BLINA	Üye	01.01.2025	30.06.2025
Polat ŞEN	Üye	01.01.2025	30.06.2025
Giorgio FOSSATI	Üye	01.01.2025	30.06.2025
Maxime Picat	Üye	13.06.2025	30.06.2025
Kudret ÖNEN	Bağımsız Üye	01.01.2025	30.06.2025
Gianni CODA	Bağımsız Üye	01.01.2025	30.06.2025

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı:

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı, gerekse Yönetim Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri ve ilgili mevzuat çerçevesinde, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 11'nci maddesinde belirtilen yetkileri haizdir. Esas Sözleşmemizin 13'üncü maddesinde ise denetime ilişkin diğer konularda Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine tabi olduğu kaydedilmiştir.

Denetim Komitesi:

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>
Kudret ÖNEN	Başkan
Gianni CODA	Üye

Riskin Erken Saptanması ve Risk Yönetim Komitesi:

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>
Kudret ÖNEN	Başkan
Gianni CODA	Üye
Giorgio FOSSATI	Üye
Polat ŞEN	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi:

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>
Gianni CODA	Başkan
Kudret ÖNEN	Üye
Silvia Verneti BLINA	Üye
Polat ŞEN	Üye
Ahmet TAŞANGİL	Üye

Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.5.1 numaralı maddesinde yer alan "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi" yükümlülükleri, "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından üstlenilmiştir.

Üst Yönetim

Adı Soyadı

Görevi

Cengiz EROLDU	Yönetim Kurulu Üyesi - CEO
Ahmet TAŞANGİL	Mali Direktör
İbrahim ANAÇ	Markalar Direktörü
Zeki Erdal ŞİMŞEK	Fabrika Direktörü
Altan AYTAÇ	Fiat Marka Direktörü
Giuseppe, MASCIOCO	Ar-Ge Direktörü
Orçun SARICA	İnsan Kaynakları Direktörü
Ali Eren ÇOPUR	Bilgi ve İletişim Teknolojileri Direktörü
Mahmut KARACAN	Filo ve 2. El Satış Direktörü
Sabri Erkan POLAT	Ürün Mühendisliği Direktörü
Ersan Ferruh ARAR	Satın Alma Direktörü
Hüseyin ŞAHİN	Satış Sonrası ve Yedek Parça Direktörü
Erkan POLAT	Araç Mühendisliği Direktörü
Recep TEMİZESEN	Üretim Direktörü
Yüksek ÖZTÜRK	Tedarik Zinciri Direktörü
Sinan YILDIRIM	Kalite Direktörü
Hasan ERDOĞAN	Mobilite Çözümleri Direktörü
Murat ULUPINAR	Muhasebe Direktörü
Bora DURAN	Citroen Marka Direktörü
Gupse KAPLAN	Peugeot Marka Direktörü
Yiğit YANTAÇ	Opel Marka Direktörü
Selim ESKİNAZİ	Alfa Romeo, Jeep, DS Automobiles Marka Direktörü

Genel Kurul Toplantısı:

25.03.2025 tarihinde gerçekleştirilen Şirketimiz Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar, 08.04.2025 tarihi itibarıyla tescil edilmek suretiyle, aynı tarih ve 11307 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Ayrıca, Genel Kurul Toplantı Tutanağı ile Hazır Bulunanlar Listesi'ne www.tofas.com.tr kurumsal internet sitemizden ulaşarak, incelenebilir.

Nakit Kar Payı (Temettü) Dağıtım

Yönetim Kurulu'muzun Kararı ile Olağan Genel Kurul'a sunulan 2024 yılı kar dağıtım önerisi, 25.03.2025 tarihli Genel Kurul Toplantısında aynen kabul edilmek suretiyle, ortaklarımıza %1200 oranında (%1200 brüt, %1020 net) toplam

6.000.000.000.-TL nakit temettü ödenmesi, Genel Kurul tarafından kararlaştırıldığı üzere 07.04.2025 tarihi itibarıyla, ilgili mevzuat hükümleri ve Kar Payı Dağıtım Politikası kapsamında gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca, nakit kar payı dağıtım tablosuna www.tofas.com.tr kurumsal internet sitemizden ulaşarak, incelenebilir.

Ortaklık Yapısı

30.06.2025 itibarıyla Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı Hakkında Bilgiler:

<u>Ortakların Ünvanı</u>	<u>Hisse Grubu</u>	<u>Pay Tutarı (TL)</u>	<u>Pay %' si</u>
Stellantis Europe S.p.A.	D	189.279.856,87	37,8560
Koç Holding A.Ş.	A	188.113.814,70	37,6229
Koç Ailesi	A	1.166.042,17	0,2331
Diğer Ortaklar	E	121.440.286,26	24,2880
Toplam		500. 000.000,00	100

Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri:

Dönem içinde Esas Sözleşme’de herhangi bir değişiklik yapılmamıştır. En son Esas Sözleşme’nin ilgili maddesine ilişkin değişiklik 28.03.2017 tarihi itibarıyla gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda karara bağlanarak, 11.04.2017 tarihi itibarıyla tescil edilmek suretiyle, 17.04.2017 tarih ve 9307 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi’nde ilan edilmiştir. Daha önce, yeni Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu’na uyum amacıyla yapılan Esas Sözleşme değişiklikleri ise, 01.07.2013 tarihi itibarıyla gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı’nda alınan kararlar doğrultusunda, 03.07.2013 tarihi itibarıyla tescil edilmek suretiyle, 09.07.2013 tarih ve 8359 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi’nde ilan edilmiştir.

Türkiye Otomotiv Pazarı 2025 Yılı Ocak – Haziran Dönemi Değerlendirmesi:

Yurtiçi otomobil ve hafif ticari araç toplam pazarı, 2025 yılı altı aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %5,2 büyüme göstererek 607.977 adet olarak gerçekleşmiştir. Yurtiçi otomobil satışları, bir önceki yılın aynı dönemine göre %5,4 oranında artarak 488.003 adede ulaşmıştır. Hafif ticari araç pazarı ise, 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %4,3 büyüyerek 119.974 adet olarak gerçekleşmiştir.

Stellantis-Türkiye satın alımı göz önünde bulundurularak, grubun toplam satışları değerlendirildiğinde Tofaş toplam perakende satışları, 2025 yılı altı aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %2,5 daralarak 159.299 adet olarak gerçekleşmiştir. Tofaş'ın hafif araç pazarındaki payı 2025 yılı ilk altı ayında 1,5 puan azalarak %26,2 olarak gerçekleşmiştir.

İlk altı ayda Tofaş perakende binek araç satışları yıllık 9,8% azalarak 105,837 adet olarak gerçekleşti. Böylelikle binek araç pazar payı 21,7% oldu (-3,7 puan).

Aynı dönemde hafif ticari araç satışları ise 16,1% artış göstererek 53,462 adet oldu. Hafif ticari araç pazar payı ise yıllık 4,6 puanlık artışla 44,6%'ya ulaştı.

Üretim:

Üretim hacmimiz, 2025 yılının ilk altı ayında, geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %37,2 azalış kaydederek 59.450 adet olarak gerçekleşmiştir.

Model	01 Ocak 2025 – 30 Haziran 2025	01 Ocak 2024 – 30 Haziran 2024
K0	22.861	-
MCV	-	32.254
Egea	36.589	62.399
Toplam	59.450	94.653

Satışlar, ciro ve karlılık:

İç ve dış piyasa satış adetlerimiz aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

1 Ocak- 30 Haziran 2025 tarihi arasında iç piyasa satışlarımız %31,5 artış kaydederek 98.527 adet olarak gerçekleşmiştir. Bu performansta Stellantis-Türkiye adetlerinin Mayıs-Haziran döneminde konsolide edilmesi etkili olmuştur.

Dış piyasa satışlarımız ise %33,2 azalarak 17.376 adet olarak gerçekleşmiştir.

Bu sonuçlara göre toplam satış adetlerimiz %14,8 artış kaydederek 115.903 adet seviyesinde gerçekleşmiştir.

Adet	İç Piyasa		Dış Piyasa		TOPLAM	
	2025 Haziran	2024 Haziran	2025 Haziran	2024 Haziran	2025 Haziran	2024 Haziran
Otomobil	64.781	46.348	2.324	16.502	67.105	62.850
Hafif Ticari Araç	33.746	28.571	15.052	9.497	48.798	38.068
Toplam	98.527	74.919	17.376	25.999	115.903	100.918

Toplam satış gelirlerimiz 30.06.2025 itibariyle bir önceki yıl aynı döneme göre %16,9 artış kaydederek 95.098.254 bin TL'ye ulaşmıştır.

Açıklama ('000 TL)	01 Ocak 2025 - 30 Haziran 2025	01 Ocak 2024 - 30 Haziran 2024	Değişim %
Yurtdışı satışlar	10.922.330	18.081.507	-%39,6
Yurtiçi satışlar	79.864.807	59.426.661	%34,4
Diğer Satışlar	4.311.117	3.865.284	%11,5
Toplam	95.098.254	81.373.452	%16,9

Karlılık:

2025 yılının ilk altı ayında net kar 1.602.173 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Yatırımlar:

Tofaş'ın yılın ilk altı ayında gerçekleştirdiği yatırımlar toplam 3.826 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Geleceğe Yönelik Değerlendirmeler:

	Eski	Yeni
Toplam Yurtiçi Perakende Hafif Araç Pazarı	900-1,100 bin araç	1,100-1,200 bin araç
Tofaş Yurtiçi Satış Adedi Beklentisi*	110 bin - 130 bin araç	300 bin - 330 bin araç
Tofaş İhracat Adedi Beklentisi	70 bin - 90 bin araç	70 bin - 80 bin araç
Tofaş Üretim Beklentisi	150 bin - 170 bin araç	150 bin - 160 bin araç
Yatırım Harcamaları Tutarı Beklentisi	150 milyon Euro	150 milyon Euro
Vergi Öncesi Kar marjı 2025T 2028T	n/a	~3% 5-7%

*Yurtiçi satış adet beklentisi Stellantis-Türkiye yıllıklandırılmış satış adedini yansıtmaktadır.

Dönem İçerisindeki ve Sonrasındaki Önemli Gelişmeler:

31.01.2025

Görev değişikliği Hakkında

Şirketimizde 2018 yılından bu yana görev yapmakta olan Mali Direktör (CFO) Sn. Fabrizio Renzi'nin Stellantis Grubu'nda başka bir göreve atanması nedeniyle mevcut görevinden ayrılacak olması üzerine, Sn. Ahmet Taşangil'in 01.02.2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Mali Direktör (CFO) olarak atanmasına, Sn. Fabrizio Renzi'nin ayrılması ile boşalacak olan Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliğine Sn. Ahmet Taşangil'in getirilmesine, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11'nci maddesinde öngörülen görevlerin, Mali Direktör Sn. Ahmet Taşangil'in yönetiminde Yatırımcı İlişkileri Müdürü Mehmet A. Ağyüz tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1388463>

28.02.2025

Kar Payı Dağıtım İşlemlerine İlişkin Bildirim

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II – 14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca hazırlanan 2024 yılı konsolide Bilanço ve Gelir Tablosu'na göre Şirketimizin 2024 yılı ana ortaklığa ait net dönem karı 5.221.439.000 TL'dir. Dönem içinde sosyal yardım amacıyla vakıf ve derneklere yapılan bağış ve yardımların tutarı ise 17.003.810 TL'dir.

Net dönem kârından, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Şirketimiz Ana Sözleşmesi hükümleri ile Kâr Dağıtım Politikasına uygun olarak, yasal yükümlülükler düşüldükten sonra, Ortaklarımıza brüt %1200,00 oranında toplam 6.000.000.000 TL nakit temettü ödenmesi,

Tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri ve daimî temsilci aracılığı ile kâr payı elde eden dar mükellef kurum ortaklarımıza %1200,00 nispetinde ve 1Kr'luk nominal değerde bir adet hisse senedine 12,00 Kr Brüt= Net nakit temettü ödenmesi,

Diğer hissedarlarımıza %1200,00 nispetinde ve 1 Kr'luk nominal değerde bir adet hisse senedine Brüt 12,00 Kr, net 10,20 Kr nakit temettü ödenmesi ve kâr payı ödeme tarihinin 03 Nisan 2025 olarak belirlenmesi öngörülmüştür.

Söz konusu kâr payının dağıtılması ile dağıtım tarihinin öngörüldüğü şekilde tespitinin Ortaklar Genel Kurulu'na sunulması teklif edilmektedir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1397781>

28.02.2025

Bağımsız Denetim Kuruluşu Seçimi

Yönetim Kurulumuzun 28.02.2025 tarihli kararı ile Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2025 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından sürdürülebilirlik alanında bağımsız denetim faaliyeti göstermek üzere yetkilendirilmesi şartı ile KGK tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanacak raporların zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimi dâhil ancak bununla sınırlı olmamak üzere ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad. Maslak No1 Plaza Blok N 1 İç Kapı N 1 Sarıyer, İstanbul adresinde bulunan, İstanbul Sicil Müdürlüğü'nde 304099 Ticaret Sicil Numarası (Mersis Numarası: 291001097600016) ile kayıtlı DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine ve bu seçimin Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1397791>

09.04.2024

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı Hakkında

Yönetim Kurulu üyelerinin seçilmelerine ilişkin 25.03.2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar doğrultusunda, Yönetim Kurulu görev dağılımı yapılmak suretiyle, Yönetim Kurulu Başkanlığına Sn. Mehmet Ömer Koç'un ve

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığına Sn. Samir Cherfan'ın getirilmelerine karar verilmiştir.

Bu vesileyle Yönetim Kurulu'muz; Başkan Sn. Mehmet Ömer Koç, Başkan Yardımcısı Sn. Samir Cherfan, Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO Sn. Cengiz Erolu, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. İlker Erden, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Silvia Verneti Blina, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Polat Şen, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Giorgio Fossati, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Kenan Yılmaz, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Kudret Önen ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Gianni Coda'dan oluşmaktadır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1422611>

18.04.2025

Şirketimiz tarafından Stellantis Otomotiv Pazarlama A.Ş. paylarının devralınmasına ilişkin Rekabet Kurulu izni

29.07.2023 tarihli açıklamamızda Stellantis Otomotiv Pazarlama A.Ş.'nin ("Stellantis Otomotiv") paylarının tamamının ve bu kapsamda Stellantis Otomotiv'in Peugeot, Citroën, Opel ve DS Automobiles'den oluşan Stellantis markalarının distribütörlüğünü içerecek şekilde Türkiye'deki mevcut faaliyetlerinin Şirketimiz tarafından devralınmasına ilişkin Pay Devir Sözleşmesi'nin imzalandığı; 25.10.2024 tarihli açıklamamızda ise Rekabet Kurulu'nca işlem ile ilgili verilen taahhütlerin işleme izin verilebilmesi için yeterli olmadığına karar verildiği ve anılan karara ilişkin Şirketimizce yapılacak detaylı değerlendirmeler sonrasında ilave açıklamalarımızın Rekabet Kurulu'na sunulacağı kamuya açıklanmıştı.

Sürecin devamında yapılan çalışma ve değerlendirmeler sonrasında, Şirketimiz tarafından işlemin kapanış tarihi itibarıyla geçerli olmak üzere, Rekabet Kurulu'na; yatırım planları, yönetim kurulunun yapısı, çalışanlar için uygulanan gizlilik politikaları ve bayilik (dağıtım/satış) yapısı konularında verilen taahhütleri takiben, Rekabet Kurulu tarafından işleme koşullu izin verildiği Şirketimize bildirilmiştir.

Bu kapsamda Şirketimiz:

Stellantis markaları (Fiat, Opel, Citroën ve Peugeot) için 2027 yılında ihracata yönelik demonte araçlar da dâhil olmak üzere yıllık 150.000 adet üretim kapasitesine sahip olacak ve tarafların karşılıklı anlaşmasına tâbi olmak üzere, belirli bir kısmı MEA (Orta Doğu ve Afrika) ülkelerine ihraç edilmesi öngörülen yeni bir hafif araç modelinin 2026 yılının üçüncü çeyreğinden itibaren Şirketimiz tarafından Türkiye'de çoklu enerji platformunda üretilmesine ilişkin yatırım yapılacağını, böylece 2027 itibarıyla devam eden diğer projelerle birlikte Şirketimizin ihracat üretim kapasitesinin 200.000 - 220.000 adede ulaşacağını ve

Koç Topluluğu şirketlerinden Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. yönetim kurulunda Koç Ailesi mensuplarından bir üye bulunduğu sürece Şirketimiz yönetim kurulunda Koç Ailesi mensubu üye bulunmayacağını, her iki şirkette yönetim kurulu üyelerinin farklı kişilerden oluşacağını ve işlemin kapanışını takiben 30 iş günü içerisinde yönetim kurulu yapısının söz konusu taahhüde uygun şekilde teşekkül ettirilmesini sağlayacağını taahhüt etmiştir.

Söz konusu taahhütler kapsamında Stellantis Grubu ile Şirketimiz arasında yapılan görüşmeleri takiben, Şirketimiz yönetim kurulunca yeni hafif araç projesi için 256 milyon Euro tutara kadar yatırım yapılmasına karar verilmiş olup Stellantis Grubu ile üretim adetleri, pazar öngörüler, model içerikleri dahil tüm proje detaylarının ve koşullarının belirlenmesine yönelik sözleşme görüşmeleri devam etmektedir.

İlgili markaların Türkiye'deki distribütörlüğünün yürütülmesine ve diğer ticari faaliyetlere yönelik anlaşmaların imzalanması başta olmak üzere, pay devir işleminin gerçekleştirilmesine yönelik diğer ön koşulların mümkün olan en kısa sürede tamamlanması hedeflenmekte olup sürece ilişkin önemli gelişmeler yatırımcılarımızla paylaşılacaktır.

Şirketimiz yönetim kurulunca Rekabet Kurulu'na sunulacak taahhütler ile bağlantılı olarak alınan yönetim kurulu kararının kamuya açıklanması, değerlendirme sürecinin sağlıklı bir şekilde yürütülerek Şirketimizin meşru menfaatlerinin korunması ve yatırımcılarımızın yanıltılması riskinin bertaraf edilmesi amacıyla SPK'nın Özel Durumlar Tebliği'nin 6. maddesi çerçevesinde Rekabet Kurulu'nun konuya ilişkin kararının açıklanmasına kadar ertelenmiştir. Rekabet Kurulu'nun izin kararına ilişkin bildirim ile birlikte işbu açıklama yapılmaktadır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1427757>

30.04.2025

Finansal Duran Varlık Edinimi

28.07.2023 tarihinde Stellantis Grubu ile Şirketimiz arasındaki imzalanan Pay Devir Sözleşmesi kapsamında öngörülen kapanış koşullarının tamamı sağlanmış olup; olağan net nakit ve işletme sermayesi düzeltmelerine tabi olarak 400 milyon Avro ödeme yapılarak Stellantis Otomotiv Pazarlama A.Ş. (Stellantis Otomotiv) paylarının Şirketimize devri tamamlanmıştır. Kapanışı takip eden ilk sekiz mali yılın her birinde Stellantis Otomotiv faaliyetlerinden elde edilen ve değerlemeye esas beklentileri yansıtan sözleşmedeki referans tutarları aşan serbest nakit akışların %77,5'i oranında şarta bağlı performans ödemesi olarak ödenebilecektir.

Bu kapsamda, daha önce 04.11.2024 tarihinde kamuya açıklanan araç üretimine ilişkin sözleşmenin yanı sıra, kapanış ile eş zamanlı olarak Şirketimiz, Stellantis

Otomotiv (Tofaş ile birlikte "Tofaş Grubu") ile Stellantis Europe ve diğer Stellantis Grubu şirketleri arasında;

- Taraflar arasındaki ticari koşulların da belirlendiği yeni marka (Peugeot, Citroen, Opel ve DS Automobiles) dağıtım sözleşmeleri,
- Tofaş'ın distribütörlüğünü üstlendiği Fiat, Alfa Romeo ve Jeep markalı araçlar için Tofaş ile Stellantis Grubu arasındaki ticari esasları belirleyen sözleşmelerin tadil sözleşmeleri, ile
- Stellantis Grubu ile ikinci el araç satışı ve satışa sunulacak ikinci el araçların yenilenmesi, yedek parça dağıtımı ve satış sonrası servis konularında ortak iş alanlarının geliştirilmesine yönelik diğer sözleşmeler imzalanmıştır.

Böylelikle Tofaş Grubu, Türkiye'de temsil etmekte olduğu FIAT, FIAT Professional, Alfa Romeo, Jeep® ve Maserati markalarına ilave olarak, Türkiye ile sınırlı olarak Peugeot, Citroën, Opel ve DS Automobiles markalı araçların ve yedek parçalarının ithalat ve satış faaliyetlerini üstlenmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1432149>

05.05.2025

Görev Değişikliği Hakkında

Stellantis Otomotiv Pazarlama A.Ş.'nin paylarının tamamının Şirketimiz tarafından satın alınmasının ardından, Şirketimizin stratejik hedefleri doğrultusunda daha etkin bir marka yönetimi sağlanması amacıyla, Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş. çatısı altında Türkiye'de temsil edilmekte olan tüm Stellantis markaları ile Filo ve 2. El satış operasyonunun yönetimi, Genel Müdürlüğe bağlı olarak yeni kurulan "Markalar Direktörlüğü" bünyesinde yürütülecektir.

Yeni oluşturulan bu organizasyonel yapılanma kapsamında, Markalar Direktörü görevine 05.05.2025 tarihi itibarıyla Sayın İbrahim Anaç atanmıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1433628>

13.06.2025

Yönetim Kurulu Üye Değişikliği

Yönetim Kurulumuz tarafından, 25.03.2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında A grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen Yönetim Kurulu Üyeleri Mehmet Ömer Koç ile İlker Erden'in ve D grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen Yönetim Kurulu üyesi Cengiz Eroldu'nun kendi istekleriyle görevlerinden ayrılımları sebebiyle; Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesine göre, toplanacak ilk

Genel Kurul'un onayına tabi olmak ve Genel Kurul'un onaylaması halinde yerine atandığı üyenin kalan süresini tamamlamak üzere, Mehmet Ömer Koç'un ve İlker Erden'in yerine A grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar olarak Levent Çakıroğlu'nun ve Cengiz Eroldu'nun ve D grubu pay sahibinin gösterdiği aday olarak ise Maxime Picat'ın Yönetim Kurulu Üyeleri olarak atanmalarına, Yönetim Kurulu Başkanlığına ise Levent Çakıroğlu'nun seçilmesine karar verilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1448836>

09.07.2025

Fabrikamızda yıllık izin döneminde üretim yapılmaması ve periyodik bakım hakkında açıklama

Şirketimiz Bursa fabrikasında 28.07.2025 – 17.08.2025 tarihleri arasında planlı izin kullanımı, üretim hatlarında yapılacak planlı bakım-onarım çalışmaları sebebiyle üretime geçici olarak ara verilecektir. Bahse konu dönemde çalışanlarımız yıllık izin hak edişlerini kullanacak olup, fabrikamızda nöbetçi personel ile sadece bakım ve revizyon çalışmaları gerçekleştirilecektir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1461341>

Özet Bilanço ve Gelir Tablosu

Özet Bilanço (milyon TL)

Cari / Dönen Varlıklar	30.06.2025	31.12.2024	Δ
Hazır değerler	16,068	23,098	-7,030
Stoklar	27,939	10,152	17,787
Ticari alacaklar	39,411	24,367	15,044
K.V. Tüketici finansman kredileri	13,966	14,315	-349
Diğer dönen varlıklar	583	1,241	-658
Cari Olmayan / Duran Varlıklar	30.06.2025	31.12.2024	Δ
Maddi duran varlıklar	17,730	16,900	830
Maddi olmayan duran varlıklar	11,464	4,857	6,607
U.V. Tüketici finansman kredileri	5,301	5,381	-80
Diğer duran varlıklar	8,372	6,632	1,740
Toplam Varlıklar	140,833	106,943	33,890

Kısa Vadeli Yükümlülükler	30.06.2025	31.12.2024	Δ
Kısa vadeli finansal borçlar	3,467	-	3,467
U.V. Finansal borçların K.V. kısımları	12,265	12,761	-496
Ticari borçlar	42,886	13,233	29,653
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	12,170	4,943	7,227
Uzun Vadeli Yükümlülükler ve Özkaynaklar	30.06.2025	31.12.2024	Δ
Uzun vadeli finansal borçlar	20,201	19,793	408
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	1,604	1,258	346
Özsermaye	48,239	54,955	-6,716
Özsermaye & Yükümlülükler	140.833	106.943	33.890

Özet Gelir Tablosu (milyon TL)

TL Milyon	30.06.2025	30.06.2024	Δ %
Net Satış Gelirleri	95,098	81,373	16.9%
Brüt Kar	6,669	12,019	-44.5%
Faaliyet Karı	-377	6,139	n.m
FAVÖK	3,161	10,246	-69.1%
Vergi Öncesi Kar	1,265	5,401	-76.6%
Net Kar	1,602	5,846	-72.6%
Brüt Kar %	7.0	14.8	-7.8pp
Faaliyet Karı %	n.m	7.5	n.m
EBITDA %	3.3	12.6	-9.3pp
Vergi Öncesi Kar %	1.3	6.6	-5.3pp
Net Kar %	1.7	7.2	-5.5pp

Grup aleyhine davalar

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Grup aleyhine ve bilanço tarihi itibarıyla henüz sonuçlanmamış davaların toplam tutarı 31.027 bin TL'dir (31 Aralık 2024: 36.200 TL). Bu davalara ilişkin ayrılan karşılık tutarı ise 160.726 TL'dir (31 Aralık 2024: 113.733 TL).

Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler doğrultusunda, yönetim organının bu konudaki görüşü olumludur. Komite tarafından Yönetim Kurulu'na sunulan raporda, Şirket faaliyet ve hizmetlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesi, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğü, tutarlılığı, zamanında elde edilebilirliği ile güvenilirliği ve güvenliğini sağlamak amacıyla yapılan iç kontrollerin etkinliği, yeterliliği ve uygunluğu yanı sıra, konsolide finansal tabloların hazırlanması süreci ile ilgili olarak, iç denetim ve risk yönetim sistemlerinin çalışmalarına dair olumlu kanaat bildirilmiştir.

İç kontrol sistemi ve iç denetimin sağlıklı olarak işleyişinden Yönetim Kurulu sorumlu olup, Yönetim Kurulu Üyesi ve Şirket CEO'su Yönetim Kurulu adına gerekli koordinasyonu temin eder. İç kontrol sistemi, iç denetim ve risk yönetiminin sağlıklı olarak işleyip, işlemediğine dair hususlar Denetim Komitesi yanı sıra Riskin Erken Saptanması ve Risk Yönetim Komitesi tarafından takip edilerek, beyan edilir ve Yönetim Kurulu'na sunulur. Bu doğrultuda, Yönetim Kurulu'nca kurumsal risk yönetimi ve iç kontrol sistemleri oluşturulmuş ve etkinliği ilgili Komiteler bünyesinde eşgüdümle yönlendirilmektedir. İç kontrol Sistemi ve İç Denetim süreci öncelikle Denetim Komitesi uhdesinde takip edilerek, gözetilir ve ayrıca etkinliği açısından Riskin Erken Saptanması ve Risk Yönetimi Komitesi tarafından da ilgili sistemin kurumsal risk yönetimi ile bir arada ele alınmasına özen gösterilir.

SPK'nın ilgili Tebliği doğrultusunda 2003 yılından bu yana, finansal konuların takibi, periyodik mali tablo ve dipnotlarının incelenmesi, Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtildiği çerçevede gerekli çalışmaların yapılması ve Bağımsız Denetim Raporu'nun incelenmesi suretiyle, mevcut bilgilere dayanarak mali sonuçlara ilişkin görüş ve teklifini Yönetim Kurulu'na sunmak ve iç denetim sürecini kontrol etmek üzere, Denetimden Sorumlu Komite oluşturulmuş olup, SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda, bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden teşekkül edecek şekilde faaliyetlerini sürdürmektedir. 2012 yılında Denetim Komitesi çalışma esasları tekrar belirlenmek suretiyle, kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Söz konusu Denetim Komitesi Yönetim Kurulu'nun 18.04.2024 tarih ve 2024/11 sayılı Kararı ile yeniden belirlenmiş olup, dönem sonu itibarıyla Komite'de, Sn. Kudret Önen (Başkan - Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi) ve Sn. Gianni Coda (Üye - Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi) yer almaktadır.

İlişkili Taraf Açıklamaları

İlişkili taraflarla bakiyeler

İlişkili taraflarla ilgili mevduat ve finansal borçlanma bakiyeleri	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (mevduat) (1)	3.216.356	2.126.262
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (finansal borçlanma) (1)	(1.048.300)	(1.500.365)
Toplam	2.168.056	625.897

İlişkili taraflardan ticari alacaklar	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. (1)	3.074.866	4.624.409
Stellantis Europe SPA (2)	9.358.007	7.119.645
Diğer (1)	911.244	2.451.836
Eksi: vadeli satışlardan kaynaklanan hakkedilmemiş finansman geliri	(43.606)	(71.906)
Toplam	13.300.511	14.123.984

İlişkili taraflara ticari borçlar	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Stellantis Europe SPA	12,873,616	3,557,767
Automobiles Peugeot S.A. (1)	2,417,303	-
Opel Automobile GMBH (1)	1,638,065	-
Diğer (1)	1,564,685	990,405
İlişkili taraflardan olan alacak reeskont	(37,989)	(44,323)
Toplam	18,455,680	4,503,849

İlişkili taraflarla işlemler

Satışlar

	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Nisan - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2024	1 Nisan - 30 Haziran 2024
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. (1)	14.834.394	8.477.522	20.648.313	9.042.423
Stellantis Europe SPA (2)	4.991.792	2.507.353	15.786.800	5.658.090
Stellantis Auto SAS (1)	6.675.540	4.572.658	6.936	5.657
Opel Automobile GMBH (1)	1.824.182	1.086.930	-	-
Diğer (1)	188.218	76.772	379.179	223.894
Toplam	28.514.126	16.721.235	36.821.228	14.930.064

Yurtiçi malzeme ve hizmet alımları:

	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Nisan - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2024	1 Nisan - 30 Haziran 2024
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. (1)	1.308.935	986.486	1.309.395	987.314
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (1)	709.287	390.236	1.096.198	589.814
Ram Dış Ticaret A.Ş. (1)	309.732	193.621	962.424	314.395
Koç Holding A.Ş. (2)(*)	83.304	40.236	78.359	37.470
Plastiform Plastik San. Tic. A.Ş. (1)	66.175	35.153	170.589	78.198
Opet Fuchs Madeni Yağlar Tic. A.Ş. (1)	102.725	58.484	141.281	73.227
Sistemi Comandi Meccanici Otomotiv San. Tic. A.Ş. (1)	50.985	32.377	116.829	52.431
Opet Petrolcülük A.Ş. (1)	52.061	31.821	66.857	34.898
Ingage Dijital Pazarlama Hizmetleri (1)	55.045	37.643	56.062	41.242
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş. (1)	71.292	31.073	81.094	34.390
Setur Servis Turistik A.Ş.(1)	28.367	18.448	52.788	38.454
Diğer (1)	65.183	31.594	98.785	66.345
Toplam	2.903.091	1.887.172	4.230.663	2.348.178

- (1) Müşterek Yönetime sahip ortaklar; bu şirketlerin ortakları ve bunların bağlı ortaklık, müşterek yönetime tabi ortaklık veya iştiraklerden oluşan ilişkili taraflarını temsil etmektedir.
- (2) Müşterek yönetime sahip ortakları temsil etmektedir.
- (*) Koç Holding A.Ş. bünyesindeki şirketlere finans, hukuk, planlama, vergi, üst yönetim gibi konularda sunduğu hizmetlerin karşılığı olarak, personel ve üst yönetim giderleri dahil olmak üzere Koç Holding A.Ş. nezdinde hizmet sunulan şirketlerle ilgili olarak oluşan giderlerin, Transfer Fiyatlaması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtımı Hakkında 1 Seri No.lu Genel Tebliğin "11- Grup İçi Hizmetler" düzenlemesi çerçevesinde dağıtımını sonucunda Grup'a fatura edilen hizmet bedelini içermektedir.
- (**) Sigorta acentesi olarak faaliyet gösteren Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. aracılığı ile ilişkili taraf olmayan sigorta şirketleri arasında imzalanan poliçeler kapsamında ödenen ve tahakkuk eden prim tutarını içermektedir.

Yurtdışı ticari mal, malzeme ve hizmet alımları:

	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Nisan - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2024	1 Nisan - 30 Haziran 2024
Stellantis Europe SPA (2)	25.486.869	14.786.436	34.457.256,00	24.328.546
Automobiles Peugeot S.A. (1)	12.923.322	12.923.322	-	-
Automobiles Citroen S.A (1)	10.465.842	10.465.842	-	-
Opel Automobile GMBH (1)	9.439.298	9.439.298	-	-
Stellantis Auto SAS (1)	5.227.235	3.906.471	-	-
Diğer (1)	37.502	13.676	497.131,00	497.131
	63.580.068	51.535.045	34.954.387	24.825.677

İlişkili kuruluşlardan alınan faiz 30 Haziran 2025 tarihinde sona eren 6 aylık dönem itibarıyla 210.943 TL'dir (30 Haziran 2024: 979.798).

2025 yılının ilk 6 ayı içerisinde Grup'un üst düzey yöneticilere (28 kişi) (30 Haziran 2024: 32 kişi) sağlamış olduğu ücret ve benzeri faydaların toplamı 113.129 TL'dir. (30 Haziran 2024: 108.351 TL).

30 Haziran 2025 Tarihinde Sona Eren 6 Aylık Ara Döneme Ait Konsolide Mali Tablolara ve önceki dönemlere ait tablolara aşağıdaki linklerden ulaşabilirsiniz:

- www.kap.org.tr
- <https://www.tofas.com.tr/Yatirimcilliskileri/FinansalSonuclar/Pages/default.aspx>

Bu dönemde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyen gelişmelere ilişkin açıklamalar yukarıda sunulmuştur. Diğer bilgiler için 2024 Yılına Ait Yıllık Faaliyet Raporuna aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz: *

<https://www.tofas.com.tr/Yatirimcilliskileri/FaaliyetRaporlari/Pages/default.aspx>

Şirketin 1Y 2025 ve önceki dönemlere ait Yatırımcı Sunumlarına aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz:

<https://www.tofas.com.tr/Yatirimcilliskileri/Sunumlar/Pages/default.aspx>