
**31.12.2024 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN
TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU**
1 OCAK 2024 - 31 ARALIK 2024



KOZA
ALTIN İŞLETMELERİ



RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.

Maslak Office Building
Sümer Sokak, No 4, Kat 2
34485, Maslak
İstanbul, Turkey
T +90 212 370 0700
F +90 212 370 0849
www.rsmtr.com

KOZA ALTIN İŞLETMELERİ ANONİM ŞİRKETİ'NİN TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Koza Altın İşletmeleri Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na,

Koza Altın İşletmeleri Anonim Şirketi ("Şirket") 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" a ve ilgili olduğu ölçüde Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" e uygun olarak Şirket Yönetiminizce sunulan iklimle ilgili açıklamalarınız hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan İklimle İlgili Açıklamaların, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
ASSURANCE | TAX | CONSULTING

RSM Turkey is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm, which practices in its own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.



Dikkat Çekilecek Hususlar

- Koza Altın İşletmeleri Anonim Şirketinin Raporun 1.1. bölümünde de açıklandığı üzere, 11 Eylül 2015 tarihine dek Şirket'e konsolide edilen Koza Ltd. üzerindeki kontrolün, 11 Eylül 2015 tarihinde Koza Ltd.'nin yapmış olduğu genel kurul neticesinde yitirildiği görülmüştür. 4 Şubat 2016 tarihli kararına istinaden kontrol kaybına ilişkin başlatılan yasal süreç işbu rapor tarihi itibarıyla devam etmektedir.

- Koza Altın İşletmeleri Anonim Şirketi, Raporun 6. bölümünde de açıklandığı üzere, sırasıyla 20.11.2024 ve 18.03.2025 tarihli özel durum açıklamalarıyla şirketin uzun dönem stratejileri, madencilik ve enerji sektöründe yaratılacak sinerji de düşünülerek Koza Anadolu Metal Madencilik İşletmeleri A.Ş. ve İpek Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş. ile birleştirilmesine yönelik danışmanlık firmasıyla anlaşılmasına karar verdiğini ve anlaştığını Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) duyurmuştur.

Şirket 25.07.2025 tarihli özel durum açıklamasında ise yapılan kapsamlı analizler ve değerlendirmeler sonucunda, Şirketin uzun vadeli vizyonu çerçevesinde, paydaşlara en yüksek katma değeri sağlamak ve operasyonel verimliliği artırmak adına, grup şirketlerinin birleşme işlemleri dahil bir bütün olarak yeniden yapılandırılması gereği görüldüğünü; bu nedenle, aynı tarihli Şirket Yönetim Kurulu toplantısında, 20.11.2024 tarihli özel durum açıklaması ile kamuya duyurulan birleşme kararının, ileride tekrar değerlendirilmek üzere sonlandırılmasına karar verildiğini kamuya duyurmuştur.

İlgili hususlar bildirdiğimiz sonucu etkilememektedir.

Diğer Hususlar

- Koza Altın İşletmeleri Anonim Şirketinin 31.12.2024 tarihinde sona eren bağımsız denetimden geçmiş finansal tabloların 17 no'lu dipnotunda da detaylı açıklandığı üzere Ankara 5.Sulh Ceza Hakimliği'nin 26 Ekim 2015 tarihli kararına istinaden Şirket'in Kayyım heyetine, akabinde 22 Eylül 2016 tarihinde Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'na (TMSF) devredilmiştir. Yargıtay 3.Ceza Dairesi'nin Şirket'in iyi niyetli pay sahipleri ile üçüncü kişilerin hakları saklı kalmak kaydıyla hisselerinin müsadere yoluyla Hazine'ye devredilmesine ilişkin 14 Nisan 2023 tarihli ve 2023/2215 no'lu kararına müteakip, Şirketin ana ortaklık -iştirak yapıları korunmak suretiyle, Hazine'ye ait hisselerinin Türkiye Varlık Fonu Yönetimi Anonim Şirketi'ne devri, 8857 numaralı Cumhurbaşkanlığı kararı ile 20 Ağustos 2024 tarih ve 32368 sayılı Resmi Gazetesi'nde yayınlanmıştır. Sonrasında Şirket'in Türkiye Varlık Fonu Yönetimi Anonim Şirket'ine devri, Türkiye Varlık Fonu'na devri şeklinde güncellenerek 18 Ekim 2024 tarihinde tescil edilmiş olup, 22 Ekim 2024 tarih ve 11191 numaralı Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır.

- Koza Altın İşletmeleri Anonim Şirketinin 31.12.2024 tarihinde sona eren bağımsız denetimden geçmiş finansal tabloların 32 no'lu dipnotunda da açıklandığı üzere



Şirket'in 31 Aralık 2016 ila 2023 tarihlerinde sona eren yıllara ait bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarının, yargılama süreci devam eden önceki mali dönemlere ait iş ve işlemlerinin tablolara olası kümülatif yansımalarını 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 401/4 maddesi hükümleri gereğince hariç tutularak, Yönetim Kurulu tarafından sırasıyla 24 Nisan 2018, 30 Nisan 2018, 28 Şubat 2019, 1 Mart 2021, 1 Mart 2022, 1 Mart 2023 ve 9 Mayıs 2024 tarihli kararlar ile onaylanmış ve yayınlanmıştır. Şirket Yönetim Kurulu, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren yıla ilişkin alınan finansal tablonun onayına dair karar ile ilgili yıla ait finansal tabloların onayına ilişkin kararlardan yargılama süreci devam eden önceki mali dönemlere ait iş ve işlemlerinin, tablolara olası kümülatif yansımalarını 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanun'un (TTK) 401/4 maddesi hükümleri gereğince hariç tutularak ibaresinin çıkarılmasına dair karar almıştır. 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren yıla ait bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ise TTK 401/4 maddesi hükümlerince Yönetim Kurulu tarafından onaylanmamıştır. Şirket'in 2015 ila 2023 yıllarına ait olağan Genel Kurul toplantıları ve ilgili dönemlere ait finansal tablolar Genel Kurul onayına sunulmamıştır.

İklimle İlgili Açıklamaların Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

İklimle İlgili Açıklamalar kapsamında fiziksel ve geçiş riskleri ve fırsatlarına ilişkin açıklamalar, varsayımlara dayalı senaryolardan türetilmektedir bu senaryoların şirket özeline indirgenmesi, gerçekleşmesi beklenen hususların olasılığı, zamanlaması ve etkilerinin ölçüm hassasiyetine bağlı olacağından ilgili senaryolar önemli ölçüde belirsizlik içermektedir. Senaryolarda kullanılan iklim, enerji ve makroekonomik projeksiyonların özellikle vade uzadıkça yeterli veri üzerinden modelleme yapılamaması ölçüm belirsizliğini artırmaktadır.

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan yöntemler, halihazırda bilimsel olarak gelişmekte olan yaklaşımlara dayanmaktadır. Kurumsal ölçekte ölçümleme için standartlaştırılmış yöntemlerin sınırlı olması, emisyon verilerinde belirsizliğe yol açmaktadır.

Sektörler arası karşılaştırılabilirliğin eksikliği, açıklamaların niteliğini etkileyecektir. İklim politikalarının ve düzenlemelerinin gelecekte nasıl şekilleneceğinin net olmaması ve uzun vadeli iklimle ilgili hedeflerin mevcut faaliyetlerle ilişkilendirilmesinin zor olması, açıklamalarda belirsizlik doğurmaktadır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların İklimle İlgili Açıklamalar'a İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- İklimle İlgili Açıklamalar'ın Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına ve ilgili sair mevzuata uygun olarak hazırlanması,



- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen İklimle İlgili Açıklamalar'ın hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- Sürdürülebilirlik raporlamasında gerçeğe uygun sunumu sağlayan yöntemlerin seçimi ve uygulanması; tam, doğru ve tarafsız olarak sunulması gerekli açıklamalara konu verilerin gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde kullanılması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılması,

- Şirket'in TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetimi.

Bağımsız Denetçinin İklimle İlgili Açıklamaların Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- İklimle İlgili Açıklamalar'ın hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında kanaat oluşturmak üzere sınırlı güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak sınırlı güvence sonucuna ulaşmak ve Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek,
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve İklimle İlgili Açıklamalar'ın hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürlerini yerine getirmek,
- İklimle İlgili Açıklamalar'ın önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürleri tasarlamak ve uygulamak.

Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, İklimle İlgili Açıklamalar'ın kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan İklimle İlgili Açıklamalar hakkında sınırlı güvence sonucu bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına İklimle İlgili Açıklamalar'ın hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.



Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve İklimle İlgili Açıklamalar’da yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan “Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar”daki bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, “Kalite Yönetim Standartları” (KYS 1, KYS 2 ve BDS 220 (Revize)) hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçilerden oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Verdiğimiz sınırlı güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

İklimle İlgili Açıklamalar’da önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanmaktadır. İklimle İlgili Açıklamalara ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket’in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait İklimle İlgili Açıklamalar’ın elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- İklimle İlgili Açıklamaları değerlendirmek ve incelemek için Şirket’in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- İklimle İlgili Açıklamalar’ın geçerli raporlama çerçevesine uygunluğunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, İklimle İlgili Açıklamalar’ın hazırlanmasıyla ilgili Şirket’in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri hakkında kanaat edinilmiştir. Ancak, kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket’in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket’in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.



- Şirket’in sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Bu sınırlı güvence denetimini yürütüp sonuçlandıran Özgür ÇEKİL’dir.

RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim Anonim Şirketi
Member of RSM International



İstanbul, 05.08.2025



Mahmut ÇELİK
Yönetim Kurulu Üyesi & CEO
Koza Altın İşletmeleri A.Ş.

Sayın Paydaşlarımız,

2024 yılı, Koza Altın İşletmeleri A.Ş. için yalnızca finansal başarılarla değil, aynı zamanda kurumsal sürdürülebilirlik açısından da önemli bir dönüm noktası olmuştur. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'nın (TSRS) yürürlüğe girmesiyle birlikte, faaliyetlerimizin çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) boyutlarını daha sistematik bir şekilde ele almaya başladık.

Sürdürülebilirliği, yalnızca çevresel performansla sınırlı görmüyor; aynı zamanda şirketimizin kurumsal yapısına, yatırım planlarına, çalışan gelişimine ve paydaş beklentilerine entegre edilmiş bütünsel bir değer sistemi olarak benimsiyoruz. Bu bağlamda, 2024 yılına dair TSRS 2 kapsamında ilk raporlamamızı yaparak hem şeffaflık ilkesine bağlılığımızı gösterdik hem de iklimle ilgili risk ve fırsatların iş modelimize etkilerini kamuoyuyla paylaşmış olduk.

Kurulan sürdürülebilirlik yönetim sistemimiz; yatırımcı ilişkilerinden insan kaynaklarına, maliyet muhasebesinden iç denetime kadar çok disiplinli bir ekip çalışmasına dayanmaktadır. Bu yapının liderliği; şahsıma tevdi edilen nihai gözetim ve icracı sorumluluk ile yerine getirilmekte, tüm süreç Çevre ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğümüz koordinasyonunda yürütülmektedir.

Sürdürülebilirlik Ekibimiz, emisyon azaltımı, çevresel etki yönetimi, çalışan eğitimi ve tedarik zinciri sürdürülebilirliği gibi birçok konuda

önemli adımlar atmıştır. 2024 yılı boyunca bu ekiple birlikte yürüttüğümüz analizler, sadece regülasyonlara uyum değil, aynı zamanda kurumsal kapasitemizin ve itibarımızın gelişimi açısından da kritik bir rol oynamıştır.

Temellerini yeni attığımız bu sürecin ilerleyen dönemlerinde, ülkemizin 2053 Net Sıfır Emisyon hedefi doğrultusunda iklim değişikliğiyle mücadeleye yönelik taahhütlerimizi daha da somutlaştırmayı; sürdürülebilirlik performansımızı ölçülebilir, karşılaştırılabilir ve izlenebilir hale getirmeyi amaçlıyoruz. Bu süreç içerisinde, TSRS'lere tam uyum, paydaş katılımı, veri bütünlüğü, doğru ve şeffaf raporlama ilkelerimizden asla taviz vermeden, önce çevre - önce insan mottomuz ile hareket ediyor olacağız.

Bu dönüşüm yolculuğunda bizlere eşlik eden çalışanlarımıza, hissedarlarımıza, yatırımcılarımıza ve tüm paydaşlarımıza teşekkür eder; ekonomik kalkınmayı sağlarken gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakma idealimize, birlikte yürümeye devam edeceğimizi saygıyla bildiririm.

Saygılarımla...



KOZA ALTIN İŞLETMELERİ A.Ş.

İÇİNDEKİLER

1. GİRİŞ	6
1.1. Şirket'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu	6
2. YÖNETİŞİM	8
2.1. Koza Altın'da Yönetişim	8
2.2. Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatlar Üzerine Strateji ve Hedeflerin Yönetimi	17
2.3. Sürdürülebilirlikle İlgili Beceri, Yetkinlik ve Deneyimler	18
2.4. Ücretlendirme Politikası	19
3. STRATEJİ	20
3.1. İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar	21
3.2. İklimle İlgili Riskler ve Fırsatların Belirlenmesi	24
3.3. İş Modeli ve Değer Zinciri	28
3.4. Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları Üzerine Etkiler ve İklim Dirençliliği Kapsamında Değerlendirme	31
3.5. İklim Dirençliliği	39
4. RİSK YÖNETİMİ	40
4.1. İklimle İlgili Risklerin Belirlenmesi ve Değerlendirilmesi Süreci	40
4.2. İklimle İlgili Riskleri Yönetme Süreci	41
4.3. İklimle İlgili Fırsatların Belirlenmesi ve Değerlendirilmesi Süreci	41
4.4. İklimle İlgili Risklerin ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirilmesi ve Yönetilmesi Sürecinin Şirket Genelindeki Risk Yönetimi Sürecine Entegrasyonu	42
4.5. Risk Belirleme ve Riske Karşı Verilen Cevapların Gözetiminde İç Kontrol ve Üçlü Hat Yaklaşımı	43
5. METRİK VE HEDEFLER	46
5.1. Sektör Spesifik Metrikleri	46
5.2. İklimle İlgili Hedefler	50
5.3. GHG Emisyonlarının Hesaplanmasında Kullanılan Varsayımlar:	52
5.4. Faaliyet Metrikleri	53
6. RAPORLAMA DÖNEMİ SONRASI OLAYLAR	54
7. EKLER	56

1.GİRİŞ

1.1.Şirket'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu

İzmir İli, Bergama İlçesi, Ovacık mevkinde ilk maden arama çalışmaları Eurogold tarafından 1989'da başlatılmıştır. Rezervin durumu, miktarı, tenörü ve cevherin yapısı gibi bir çok etken değerlendirilmiş ve Ovacık'ta bir altın madeninin açılmasına karar verilmiştir. Eurogold, 2001 yılında bütün hisselerinin devredilmesine istinaden tüm hak ve sorumlulukları ile Normandy Madencilik Sanayi A.Ş. ismini almıştır.

3 Mart 2005 tarihinde ise Koza İpek Holding A.Ş.'nin ("Koza İpek Holding") bağlı ortaklığı olan ATP İnşaat ve Ticaret A.Ş. ("ATP") tarafından Normandy Madencilik'in hisselerinin tamamının, Autin Investment'tan satın alınmasının ardından, 29 Ağustos 2005 tarihinde Şirket'in adı Koza Altın İşletmeleri A.Ş. olarak tescil edilmiştir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket hisselerinin, Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem gören hisse senetleri dâhil olarak, %48,01'i ATP'ye, %21,99'u Koza İpek Holding'e (31 Aralık 2023 %45,01'i ATP'ye, %24,99'u Koza İpek Holding'e) ait olmakla birlikte 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, Şirket'in sermayesinin %30'una (31 Aralık 2023: %30) karşılık gelen hisse senetleri BİST'te işlem görmektedir. Ankara 5. Sulh Ceza Hakimliği'nin 26 Ekim 2015 tarihli kararına istinaden Şirket Yönetimi, Kayyım heyetine devredilmiş, akabinde 22 Eylül 2016 tarihinde Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'na ("TMSF") devredilmiştir. Koza Altın İşletmeleri A.Ş. yönetimine atanan kayyımlara 26 Ekim 2015 tarihinden itibaren yönetim organının tüm

yetkileri devredilmiş ve yeni yönetim organlarının bu kayyımlarca oluşturulmasına karar verilmiştir.

1 Eylül 2016 tarihinde yayınlanan 674 sayılı Olağanüstü Hal Kapsamında Bazı Düzenlemeler Yapılması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ("KHK") ile, daha önce mahkemeler tarafından şirketlere atanan kayyımlara verilen tüm yetkilerin Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'na ("TMSF") devredilmesine karar verilmiştir. Yargıtay 3. Ceza Dairesi'nin 14 Nisan 2023 tarih, 2022/18087 Esas, 2023/2215 Karar sayılı kararında hüküm altına alınan "iyi niyetli pay sahipleri ile üçüncü kişilerin hakları saklı kalmak" ibaresi gereğince Şirket'in ve diğer Koza İpek Grubu şirketlerinin ortaklık yapılarının iyiniyetli pay sahipleri ile üçüncü kişilerin haklarını koruyacak biçimde, grup içi şirketlerdeki ana ortaklık-istirak yapısının aynen devam ettiği ve BİST'te işlem gören şirket yatırımcılarının haklarının korunduğunu, bunlar dışında kalan gerçek kişilerin paylarının Hazine adına tescil ve ilanı, Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 28 Temmuz 2023 tarihinde yapılmıştır. Şirket'in ana ortaklık-istirak yapıları korunmak suretiyle, hazineye ait hisselerinin Türkiye Varlık Fonu'na devri, 8857 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararı ile, 20 Ağustos 2024 tarih ve 32638 sayı numaralı Resmi Gazetesi'nde yayılanmıştır. Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörlerin ülke ekonomisi açısından stratejik önemi de dikkate alınarak ortaklık yapısı ve grup şirket

bütünlüğü, ana ortaklık-istirak ilişkileri bozulmadan, iyi niyetli hak sahipleri ile borsa yatırımcılarının da hakları korunmak suretiyle, Hazine'ye ait hisselerin Türkiye Varlık Fonu'na devrine ilişkin karar verilmiştir. Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (TMSF) Fon Kurulu'nun 12 Eylül 2024 tarih ve 2024/406 sayılı kararı ve Yönetim Kurulu'nun 12 Eylül 2024 tarihli kararı ile, Şirket'in hazineye ait olan hisselerinin Türkiye Varlık Fonu'na devri, pay defterine kaydedilmiştir. Şirket'in hazineye ait olan hisselerinin Türkiye Varlık Fonu'na devri, 18 Ekim 2024 tarihinde tescil edilmiş olup, 22 Ekim 2024 tarih ve 11191 sayı numaralı Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanmıştır. Şirket'in fiili faaliyet konusu, İzmir ilinde yer alan Ovacık Altın Madeni ve Çukuralan Altın Madeni, Eskişehir ilinde yer alan Kaymaz Altın Madeni, Gümüşhane ilinde yer alan Mastra Altın Madeni ve Kayseri ilinde yer alan Himmetdede Altın Madeni olmak üzere altın madenlerinin işletilmesi, Türkiye başta olmak üzere altın madeni araması ve hâlihazırda devam eden projeleri ile altın maden sahalarının geliştirilmesidir. Şirket, ürettiği dore barların içeriği olan altınının satışını ön alım hakkı bulunan Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'na satılmak üzere konsinye olarak yurtiçindeki bir bankaya, gümüşün satışını ise Borsa İstanbul'a gerçekleştirmektedir. Altın satışı 1 gün vadeli olarak yapılmaktadır.

Şirket, 31 Mart 2014 tarihinde yurt dışında madencilik girişimlerinde bulunmak üzere %100 hissedarı olduğu İngiltere merkezli Koza Ltd.'yi kurmuştur. Şirket'in 11 Eylül 2015 tarihine dek konsolide ettiği Koza Ltd. üzerindeki kontrolü, söz konusu şirketin 11 Eylül 2015 tarihinde yapmış olduğu genel kurul neticesinde yitirilmiş olduğu anlaşılmıştır. SPK'nın 4 Şubat 2016 tarihli kararına istinaden kontrol kaybına ilişkin başlatmış olduğu yasal süreç bu rapor tarihi itibarıyla devam etmektedir. Şirket, finansal tablolarında, Koza Ltd.'yi 2.471.133.000 TL tutarındaki maliyet bedelinden duran varlıklarda "Finansal Yatırımlar" hesabında sunmaktadır.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 2.058 kişidir. Şirket'in kayıtlı adresi ise Uğur Mumcu Mahallesi, Fatih Sultan Mehmet Bulvarı, İstanbul Yolu 10. Km, No: 310, 06370, Yenimahalle Ankara, Türkiye'dir.

Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihli finansal tabloları, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve 14 Mart 2025 tarihinde yayınlanması için konusunda uzman kişiler yetkilendirilmiştir.

Şirketin sürdürülebilirlik raporunda yer alan finansal bilgiler, Şirket'in fonksiyonel ve sunum para birimi olan TL kullanılarak sunulmuştur.

1.1.1. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) Uygunluk

29 Aralık 2023 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), 1 Ocak 2024 tarihi ve sonrasında başlayan hesap dönemlerinde uygulanmak üzere yürürlüğe girmiştir. Koza Altın, Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenleme ve denetimine tabi olması ve belirtilen ölçütlerinden en az ikisinin eşik değerlerini art arda iki raporlama döneminde aşma kriterini karşılaması nedeniyle. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumunun 27 Aralık 2024 tarih ve 21634 sayılı Kurul Kararı doğrultusunda raporlama yapma yükümlülüğü bulunmaktadır.

Bu rapor, TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar Standardı kapsamında belirtilen hükümlere ve ilgili olduğu ölçüde TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler'e açık ve koşulsuz biçimde uygun olarak hazırlanmıştır. Raporda yer alan tüm bilgi ve beyanlar, aksi belirtilmedikçe Koza Altın kapsamaktadır.

Ayrıca raporda, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) bünyesinde yer alan Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) Standartlarından da yararlanılmıştır. Koza Altın'ın altın madeni işletmeciliğiyle iştiğal ettiği dikkate alınarak TSRS 2'nin 32'nci paragrafı kapsamında TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehberler değerlendirilmiştir. Koza Altın için "Cilt 10—Metaller ve Madencilik" rehberi kullanılmıştır.

1.1.2. Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

Bu raporda yer alan Koza Altın için hazırlanmış iklimle ilgili açıklamalar 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren aynı yıla ait 12 aylık bir dönemi kapsamakta olup Şirket finansal tablolarının raporlama dönemi ile uyumludur. İlgili finansal bilgilere bu bağlantı üzerinden ulaşılabilir. (<https://kozaaltin.com.tr/upl/KOZA%20ALTIN-31.12.2024-TFRS-TR.pdf>) (*Dip Not 2.1. TFRS'ye uygunluk beyanı, sayfa 15)

Koza Altın stratejik karar alma süreçlerinde kullandığı zaman çizelgelerine uyumlu olarak, iklimle ilgili risk değerlendirme süreçlerinde zaman dilimlerini aşağıdaki gibi tanımlamaktadır:

Tablo 1: Vade Dilimleri

Kısa vade	0 - 3 yıl
Orta vade	4 - 9 yıl
Uzun vade	10 yıl ve üzeri

Raporlamanın Zamanı

Koza Altın, 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 faaliyet dönemini kapsayan ve 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren raporlama dönemi için ilk kez Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında raporlama yapmakta olup, bu kapsamda TSRS 2 ve ilgili olduğu ölçüde TSRS 1 hükümlerini uygulamaktadır.

2.YÖNETİŞİM

2.1.Koza Altın'da Yönetişim

Koza Altın İşletmeleri Anonim Şirketi (Koza Altın), sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda tüm süreçlerde entegrasyonu ve verimliliği sağlamak için yönetici seviyesinden operasyonel seviyeye kadar uzanan bir yönetim ve yönetim yapısını tesis etmeyi kurgulamaktadır.

Önceki yıllarda ESG konularında olduğu gibi, 01.01.2024 tarihi itibarıyla TSRS'lerin yürürlüğe girmesinin ardından, Çevre ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü tarafından icrai yönetim kurulu üyesinin gözetiminde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili açıklamalara yönelik çalışmalar başlatılmıştır. Ancak, 2025 yılı içerisinde şirketin yapı ve ünvan değişikliği kapsamında, Türk Altın İşletmeleri A.Ş. çatısı altında yeniden yapılandırılacak olması nedeniyle, ilgili yönetim görev ve sorumluluklarının hayata geçirilmesi 2026 yılı içerisinde olacak şekilde planlanmaktadır. Bu planlamaya ilişkin detaylar aşağıdaki başlıklarda sunulmuştur.

Şirket bünyesinde sürdürülebilirliğe ilişkin risk ve fırsatların yönetimi ve gözetiminin, Yönetim Kurulu Üyesi olan CEO/Genel Müdür (icracı yönetim kurulu üyesi) gözetiminde, sürdürülebilirlik konusunda görevlendirilen Çevre ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü tarafından yürütülmesi planlanmaktadır. Bu görev, aşağıda belirtilen sorumluluklar çerçevesinde, kendi alanlarında yetkili diğer müdürlüklerle eşit ve koordineli şekilde yerine getirilecektir. Sürdürülebilirlik Ekibi temsilcileri öncelikli olarak Çevre ve

Sürdürülebilirlik Bölümü, Yatırımcı İlişkileri Bölümü, İSG&EYS Bölümü, İç Denetim Bölümü, Maliyet Muhasebesi ve Bütçe Bölümü, İnsan Kaynakları Bölümü, Yatırım-Proje Bölümü ve Satın Alma yöneticileri veya temsilcilerinden oluşturulacaktır. Bu bağlamda üç ayda bir, toplamda yılda 4 kez yapılan toplantılarla, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların gözetimi ve denetimi Koza Altın adına icrai yönetim kurulu üyesi tarafından gerçekleştirilecektir.

BİLGİ BAŞLIĞI	AÇIKLAMA
Bölüm/Ünvan	Üst Yönetim - Yönetim Kurulu Üyesi / CEO
Ad Soyad	Mahmut ÇELİK
Eğitim Durumu	Yüksek Lisans – Makina Mühendisliği
Tecrübe	30+ yıl
Görevi	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların en üst noktadan belirlenmesi, izlenmesi, değerlendirilmesi ve bu unsurların şirket stratejilerine entegre edilmesine ilişkin gözetim ve nihai sorumluluğun üstlenilmesi.

BİLGİ BAŞLIĞI	AÇIKLAMA
Bölüm/Ünvan	Yatırımlar/Proje – Genel Müdür Yardımcılığı
Ad Soyad	Fırat SERDAR
Eğitim Durumu	Yüksek Lisans – İnşaat Mühendisliği
Tecrübe	15+ yıl
Görevi	Yatırım planlama ve uygulama süreçlerine sürdürülebilirlik beklentilerinin entegre edilmesinin sağlanması.

BİLGİ BAŞLIĞI	AÇIKLAMA
Bölüm/Ünvan	Çevre ve Sürdürülebilirlik - Müdür
Ad Soyad	Aydın Murat BÖLÜK
Eğitim Durumu	Lisans – Çevre Mühendisliği
Tecrübe	15+ yıl
Görevi	Tanımlanan sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının belirlenmesi, ölçülmesi ve açıklanması süreçleri ile sürdürülebilirlik geçiş ve uyum planlarının oluşturulmasına ilişkin 2024 faaliyet dönemi içerisinde yönetilen sürdürülebilirlik ile ilgili teknik ve idari katkı sağlama ve sürdürülebilirlik ekibinin çalışmalarında koordinasyon faaliyetinin yürütülmesi; kurum çapında veri bütünlüğünün sağlanması ve yönetilmesi.

BİLGİ BAŞLIĞI	AÇIKLAMA
Bölüm/Ünvan	İnsan Kaynakları – Müdür
Ad Soyad	İlkay SÖKER
Eğitim Durumu	Lisans – İşletme
Tecrübe	20+ yıl
Görevi	Sürdürülebilirlik stratejisi ve hedeflerine uygun yetkinlik matrisleri oluşturulması ve pozisyon bazlı beceri haritaları hazırlanması; sürdürülebilirlik stratejilerinin hayata geçirilmesinde kritik rol oynayacak teknik ve davranışsal becerilerin tespitine yönelik değerlendirmelerin insan kaynakları süreçlerine dahil edilmesi.

BİLGİ BAŞLIĞI	AÇIKLAMA
Bölüm/Ünvan	Yatırım İlişkileri – Müdür
Ad Soyad	Deniz ÖZLÜK
Eğitim Durumu	Lisans – İ.İ.B.F.
Tecrübe	25+ yıl
Görevi	Sürdürülebilirlikle ilgili dış paydaşlardan gelen bilgi talepleri, beklentileri; bu bilgilerin analiz edilmesi ve teknik değerlendirmeye tabi tutulması adına Çevre ve Sürdürülebilirlik Bölümü'ne çeyreklik periyotta düzenli olarak iletilmesi; sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar dahil sürdürülebilirlik raporu içeriklerinin kamu iletişimine uygunluğu açısından kontrolünün sağlanması; dış geri bildirimlerin derlenerek raporlanmasının koordinasyonun sağlanması.

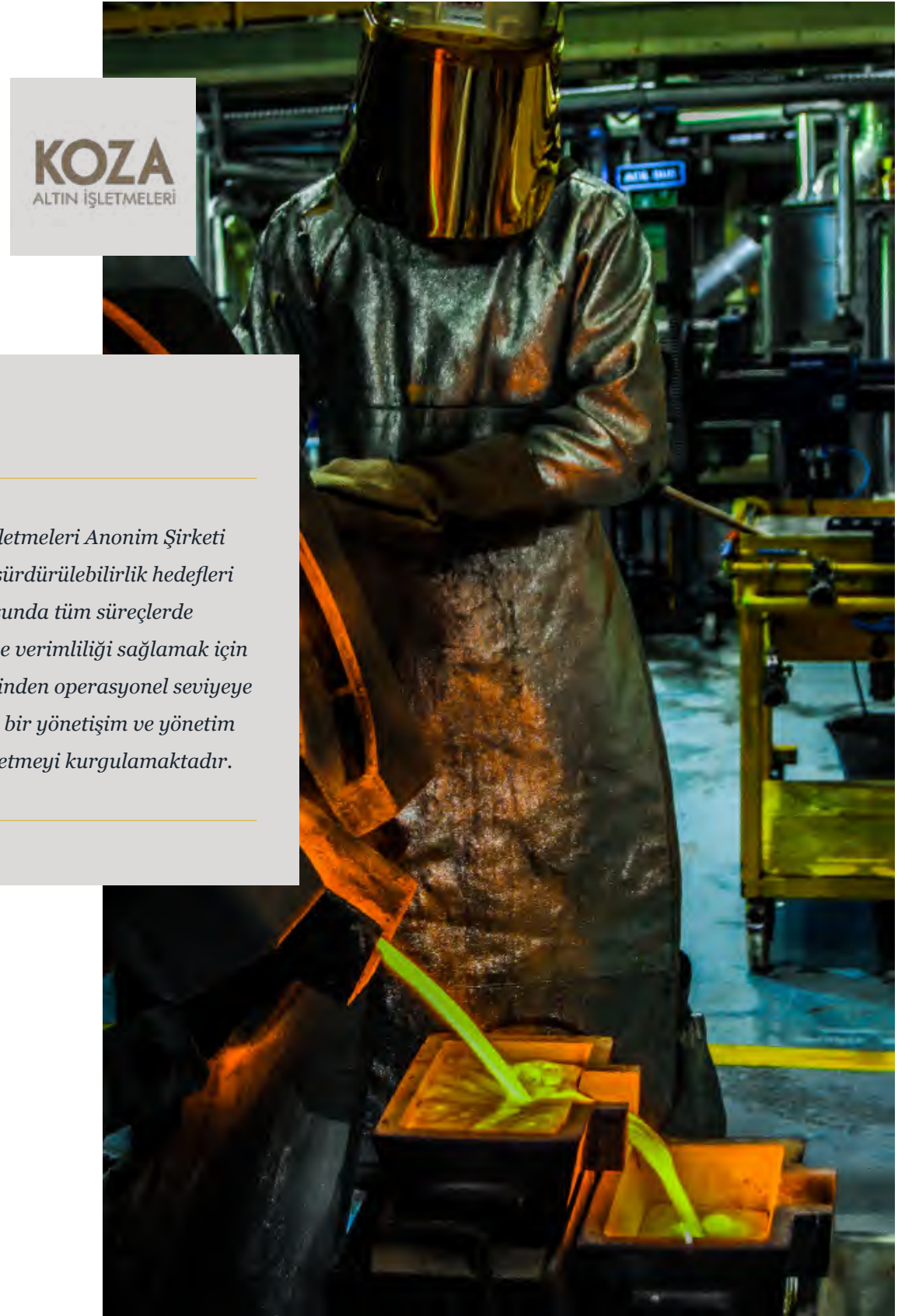
BİLGİ BAŞLIĞI	AÇIKLAMA
Bölüm/Ünvan	İç Denetim – Kıdemli Uzman
Ad Soyad	Uğur DEMİR
Eğitim Durumu	Lisans – İktisat
Tecrübe	12+ yıl
Görevi	TSRS kapsamında açıklanması öngörülen bilgilerin güvenilirliğini sağlamak amacıyla, sürdürülebilirlik verilerinin toplanması, doğrulanması ve raporlanmasına ilişkin sistemlerin işleyişinin incelenmesi; denetim sonuçları üst yönetime raporlanması, bulguların değerlendirilmesi ve gerekli düzeltici önlemlerin belirlenmesi sürecine katkı sağlanması

BİLGİ BAŞLIĞI	AÇIKLAMA
Bölüm/Ünvan	İSG ve EYS – Müdür
Ad Soyad	Korhan KESKİN
Eğitim Durumu	Lisans – Maden Mühendisliği
Tecrübe	15+ yıl
Görevi	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların izlenmesi değerlendirilmesi ve teknik veri sağlanması adına İSG ve EYS çalışmalarının sürece entegrasyonunun sağlanması

BİLGİ BAŞLIĞI	AÇIKLAMA
Bölüm/Ünvan	Maliyet Muhasebesi ve Bütçe – Müdür
Ad Soyad	Bulut ÖĞÜTÇÜ
Eğitim Durumu	Lisans – İşletme
Tecrübe	15+ yıl
Görevi	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların mali tablolara ve bütçelere etkisinin analiz edilmesi; geçiş planlarının finansal yansımalarının projeksiyonlara entegre edilmesi ve sürdürülebilirlik göstergelerinin finansal veri akışına dahil edilerek raporlamaya katkı sağlanması.

BİLGİ BAŞLIĞI	AÇIKLAMA
Bölüm/Ünvan	Satın Alma – Müdür
Ad Soyad	Deniz Yaşar OFLİ
Eğitim Durumu	Lisans – İstatistik
Tecrübe	10+ yıl
Görevi	Çevresel regülasyonlara ve etik değerlere uygun tedarikçilerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve performanslarının izlenmesi süreçlerinin yönetimi; tedarik zincirine ilişkin emisyon, atık ve sosyal uyum risklerine yönelik veri ve geri bildirimlerin toplanarak, düzenli şekilde Çevre ve Sürdürülebilirlik Bölümü'ne raporlanmasının yapılması.

Mayıs 2024 döneminde, CEO/Genel Müdür olurlarına, üst makamların bilgilerine hazırlanan TSRS Uyum Bilgi Notu ile süreç ve gereklilikler açıklanmış, Koza Altın için yükümlülükler ortaya konmuştur. Buna karşılık CEO/Genel Müdür olurları ile yönetim fonksiyonu Çevre Müdürlüğü koordinesinde olmak üzere çalışmalara başlanmıştır. 2024 yılı genelinde CEO/Genel Müdürün de katılımları ile sürdürülebilirlik ekibi için ilgili bölümlere bilgilendirme toplantıları yapılarak strateji oluşturulmuş, Çevre Müdürlüğü tarafından yönetim fonksiyonları yürütülerek, TSRS uyum sürecinin altyapısı oluşturulmuştur. Bu kapsamda 2024 yılı içerisinde sürdürülebilirlik eğitimleri alınmış, ilgililere sürekli bilgi paylaşımı yapılmış, geri dönüşler ile özellikle yönetim bileşeni tamamlanmıştır. Detaylıca açıklanan bu süreçlere, 2025 yılı içerisinde resmiyet üzerinden de intibak sağlanması planlanmaktadır.



“

Koza Altın İşletmeleri Anonim Şirketi (Koza Altın), sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda tüm süreçlerde entegrasyonu ve verimliliği sağlamak için yönetici seviyesinden operasyonel seviyeye kadar uzanan bir yönetim ve yönetim yapısını tesis etmeyi kurgulamaktadır.

2024 Yılında yürütülen faaliyetlerin kapsamı aşağıdaki tablodadır.

Tablo 2: 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Faaliyetleri

FAALİYETİN KAPSAMI	
1	Sürdürülebilirlik raporlamasına ilişkin risk ve fırsatlar için gerekli verilerin sağlanması
2	TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlamasının hazırlanması
3	Maden sahalarında ve şirket merkezinde kurum içi ilgili mevzuatlara uygun olarak oluşturulmuş çevre politika ve prosedürlerine uyumun gözetimi ve raporlaması
4	Raporlamaya konu verilere ilişkin kanıtlayıcı dokümanların temini ve arşivi
5	Sürdürülebilirlik politikalarının şirket çalışanlarının iş hayatına entegre edilmesi
6	Sürdürülebilirlik ile ilgili açıklamaların finansal bilgilerle ilişkisinin tespiti ve potansiyel etkilerinin takibi
7	Faaliyet bazında emisyon raporlamalarının oluşturulması ve gözetimi
8	Sürdürülebilirlik göstergelerinin ölçülmesi, izlenmesi ve periyodik olarak CEO'ya raporlanması
9	Sürdürülebilirlik konulu kurum içi eğitim içeriklerinin planlanması ve yürütülmesi
10	İç ve dış iletişim de sürdürülebilirlik kapsamında şirket faaliyetlerini tanıtıcı içeriklerin hazırlanması ve kamuoyuyla paylaşılması
11	Atık yönetimi gibi konularda mevzuata ve diğer standartlara uyumun sağlanması ve takibi

Oluşturulduğu günden itibaren Sürdürülebilirlik Ekibinin sorumluluğu, sürdürülebilirlikle ilgili mevzuat kaynaklı ve şirket tarafından belirlenmiş hedeflere göre stratejik yönergeleri belirlemek ve takibini sağlamak olacaktır. Bunlar arasında başta sera gazı azaltım hedeflerinin belirlenmesi ve bunu takip eden sera gazı emisyonlarının azaltılması olmak üzere diğer tüm risk ve fırsatlara vurgu yaparak, proje yatırım planlarının iyileştirilmesi gibi sektör özelindeki önemli konular belirlenmiştir. En üst düzey sürdürülebilirlik yöneticisinin ekibin başkanı olacağı çalışma grubu, kurumsal düzeyde sürdürülebilir kalkınmanın sağlanması için gereken operasyonel entegrasyona yönelik planları, pratik uygulamaları ve ölçüm sistemlerini de belirleyecektir. Bu kapsamda, ekipte yer alacak ilgili bölümlerin mevcut görev ve iş tanımları revize edilerek 2025 yılında aşağıdaki yapıya yürürlük kazandırılması planlanmaktadır. 2025 yılında yürürlüğe girmesi planlandığı şekliyle TSRS'ler kapsamında aşağıdaki açıklamalar sağlanmıştır:

2.1.1. Yönetim Kurulu Üyesi/CEO

Koza Altın bünyesinde, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların en üst noktadan belirlenmesi, izlenmesi, değerlendirilmesi ve bu unsurların şirket stratejilerine entegre edilmesine ilişkin gözetim ve nihai sorumluluğun, Yönetim Kurulu tarafından yetkilendirilmiş bir Yönetim Kurulu üyesine verilmesi planlanmıştır. Bu kapsamda; 2025 yılında yönetim kurulu kararı ile faaliyete geçmesi üzerine çalışmaları yürütülen Sürdürülebilirlik Ekibinde yer alan Yatırımcı İlişkileri, Maliyet Muhasebesi ve Bütçe, İç Denetim, Yatırım ve Proje, İSG ve EYS, İnsan Kaynakları ve Satın Alma bölümlerinden elde edilen veri, analiz ve değerlendirmeler Çevre ve Sürdürülebilirlik Bölümü koordinasyonunda düzenli olarak bu üyeye raporlanacaktır.

İlgili Yönetim Kurulu üyesi, sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlenmesi, risk ve fırsatlara ilişkin aksiyonların yönlendirilmesi, TSRS kapsamında açıklanacak bilgilerin uygunluğu ve sürdürülebilirlik performansının izlenmesi gibi konularda gerekli kararları alacak ve aksiyonları uygulayacak-uygulattıracaktır.

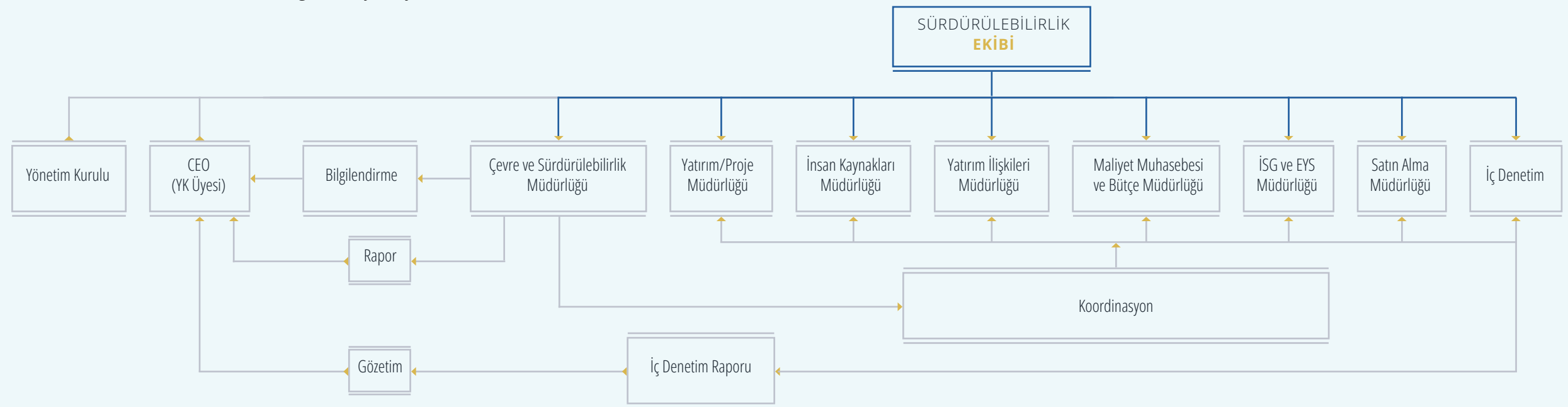
Bu Yönetim Kurulu üyesi, sürdürülebilirlik kapsamında gözetim, hesap verebilirlik ve denetleme sorumluluklarının yerine getirilmesini sağlarken; stratejik düzeyde risk ve fırsat yönetiminin yanı sıra, operasyonel uygulamaların uygunluğunu da takip edecektir.

Bu doğrultuda:

- Sürdürülebilirlik faaliyetlerinin ilgili bölümlerce şirket politikalarına, TSRS standartlarına ve yürürlükteki mevzuatlara uygun şekilde yürütülüp yürütülmediğini gözeticek,
- Görevli kişilerin sürdürülebilirlik alanındaki bilgi ve becerilerini geliştirmeye yönelik eğitim ve kapasite artırımı faaliyetlerini takip edecek,
- Sürdürülebilirlik ile ilgili yönetsel görevlerde yer alan kişilerin, teknik ve idari açıdan yeterli yetkinlikte olup olmadığını değerlendirecek ve
- Gerekli görüldüğü durumlarda ilgili pozisyonlara yetkin kişilerin görevlendirilmesini veya mevcut çalışanlar için gelişim planları oluşturulmasını telkin ve tavsiye edecektir.

Kurumsal operasyon verimliliğini sağlamak ve işlemlere hız kazandırmak üzere uygun gördüğü hallerde sürdürülebilirlik konusunda çalışan ekipte yer alan bölüm amirlerine bu görevlerin kısmen dağıtımını gerçekleştirecek ve iç denetim birimi aracılığıyla yetkilerin uygun kullanımının gözetimini sağlayabilecek şekilde yetkiye de sahip olması planlanmıştır.

Şekil 1: Koza Altın Sürdürülebilirlik Ekibi Organizasyon Şeması



2.1.2. Yatırım ve Proje Genel Müdür Yardımcılığı

Yatırım ve Proje Bölümü; işletmelerin yeni tesis ihtiyaçları, sabit kıymet yatırımları ve mevcut tesislerin verimliliğini artırmaya yönelik projelerin mühendislik, keşif, sözleşme, uygulama ve devreye alma süreçlerini uçtan uca yürüten bölümdür. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'nın (TSRS) yürürlüğe girmesiyle birlikte, Yatırım ve Proje Bölümü'ne yatırım planlama ve uygulama süreçlerine sürdürülebilirlik beklentilerinin entegre edilmesine yönelik ilave sorumluluklar tanımlanacaktır. Bu doğrultuda, yeni yatırımların planlama aşamasında enerji verimliliği, doğal kaynak kullanımı, emisyon etkileri, çevresel izin yükümlülükleri ve sosyal etkiler gibi sürdürülebilirlik kriterleri dikkate alınacak; bu unsurlar ön fizibilite ve fizibilite süreçlerine entegre edilecektir. Ayrıca sabit kıymet yatırımlarında sürdürülebilirlik geçiş planlarıyla uyumlu teknik alternatiflerin (çevre dostu ekipmanlar, geri kazanım sistemleri, yeşil teknolojiler vb.) değerlendirilmesi sağlanacaktır. Projelerin tamamlanmasını takiben, çevresel ve sosyal performansa yönelik belirli teknik göstergelerin izlenmesine ilişkin kayıt altyapısı oluşturulacak; bu veriler, geleceğe yönelik risk ve fırsatların değerlendirilmesinde kullanılacaktır. Tüm bu süreçlerde, ilgili bölümler arasında sürdürülebilirlik veri uyumu gözetilecek ve Yatırım ve Proje Genel Müdür Yardımcılığı ile Çevre ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü'nün karşılıklı iş birliği ve koordinasyonu ile sürdürülebilirlik yönetim sistemine katkı sağlanacaktır.

2.1.3. Çevre ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü

Tüm çevresel yönetim süreçlerinden sorumlu olan Çevre ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü, halihazırda maden sahalarının çevre yönetimi, çevresel etki değerlendirme, izin ve lisans işlemleri, denetim, kontrol ve çevresel izleme faaliyetleri, atık ve atıksu

yönetimi, rehabilitasyon planlamalarının yapılması gibi geniş bir görev kapsamına sahiptir. Bu görev tanımı, yıllardır uygulanan kurumsal çevre politikaları ve ulusal mevzuatla uyumlu şekilde yerine getirilmektedir.

2024 yılı itibarıyla Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'nın (TSRS) yürürlüğe girmesiyle birlikte, söz konusu müdürlüğün görev tanımının sürdürülebilirlik raporlama yükümlülüklerini karşılayacak şekilde genişletilmesi planlanmış olup, bölüm adı 2025 yılı içerisinde Çevre ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü olarak değiştirilmiştir. Bu doğrultuda, TSRS 1 ve TSRS 2 standartları çerçevesinde tanımlanan sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının belirlenmesi, ölçülmesi ve açıklanması süreçleri ile sürdürülebilirlik geçiş ve uyum planlarının oluşturulmasına ilişkin 2024 faaliyet dönemi içerisinde yönetilen sürdürülebilirlik ile ilgili teknik ve idari katkı sağlama görevleri müdürlük bünyesine resmi olarak entegre edilmiş olacaktır.

Ayrıca, Sürdürülebilirlik Ekibi altında tüm bölümlerden gelen sürdürülebilirlik verilerinin (özellikle çevresel boyutlara ilişkin) koordine edilmesi ve raporlanabilir hale getirilmesi, çevresel performans göstergelerinin belirlenmesi ve bu göstergelere ilişkin ölçüm, izleme ve iyileştirme süreçlerinin yönetilmesi gibi fonksiyonlar da müdürlük sorumluluk alanına dahil edilmesi tasarlanmıştır.

Bu kapsamda yapılacak görev tanımı güncellemesiyle birlikte, Çevre ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü yasal uyumu sağlayan uygulayıcı bir bölüm olmakla birlikte, Koza Altın'ın sürdürülebilirlik hedeflerinin gerçekleştirilmesi adına kurum çapında veri bütünlüğünü sağlayan ve yöneten bölüm olması planlanmıştır.

2.1.4. İnsan Kaynakları Müdürlüğü

İnsan Kaynakları Bölümü, şirketin sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarına karşılık vermek üzere tasarlanmış stratejileri desteklemek amacıyla, sürdürülebilirlik odaklı görev ve sorumlulukları yerine getirecek şekilde insan kaynağının niteliksel ve niceliksel yeterliliğini ele alacaktır. Bu kapsamda İK bölümü, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları değerlendirme yetkinliğine, aksiyonların oluşturulmasına, bunların bütün olarak şirket hedef ve politikalarına uyumu sağlanmasına ilişkin konularda gözetim yeteneğine sahip iş gücünü tespit etmek amacıyla, şirketin sürdürülebilirlik öncelikleri dahil (örneğin: iklim riski yönetimi, kaynak verimliliği, çevresel mevzuat uyumu, sosyal etki değerlendirmesi) uygun yetkinlik matrisleri oluşturacak ve pozisyon bazlı beceri haritaları hazırlayacaktır. İlave görev tanımıyla birlikte gerek yeni işe alımlarda gerekse mevcut çalışanların değerlendirilmesinde, sürdürülebilirlik stratejilerinin hayata geçirilmesinde kritik rol oynayacak teknik (örneğin, emisyon yönetimi, sürdürülebilir tedarik zinciri değerlendirmesi ve denetimi, veri raporlama) ve davranışsal (örneğin, sistemsel düşünme, etik karar alma, paydaş yönetimi) becerilerin tespiti ve ölçümüne yönelik yetkinlik bazlı mülakat teknikleri, değerlendirme merkezleri ve performans geri bildirim sistemleri kullanılacaktır.

Bu değerlendirmeler sonucunda belirlenen gelişim alanlarına göre çalışanlara yönelik sürdürülebilirlik temalı eğitim programları (TSRS, kurumsal sürdürülebilirlik raporlama uzmanlığı, sera gazı beyanı hesaplama) planlanacak ve kariyer gelişim planlarına dahil edilecektir. Aynı zamanda, sürdürülebilirlikle ilgili organizasyonel bilgi ve farkındalık düzeyini artırmak amacıyla çapraz fonksiyonel atamalar, görev zenginleştirme yöntemleri ve iç eğitici kadroları ile bütünsel gelişim ortamı oluşturulacaktır. İK bölümü, Yönetim Kurulu ve ilgili bölümlere sürdürülebilir iş gücü yapısına ilişkin periyodik raporlamalar yoluyla destek verecektir.

2.1.5. Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü

Yatırımcı ilişkileri bölümü, sürdürülebilirlikle ilgili dış paydaşlardan (yatırımcılar, analistler, derecelendirme kuruluşları vb.) gelen bilgi talepleri, beklentileri; piyasa sinyallerini izleyerek, bu bilgilerin analiz edilmesi ve teknik değerlendirmeye tabi tutulması adına Çevre ve Sürdürülebilirlik Bölümü'ne çeyreklik periyotta düzenli olarak iletecektir. Sermaye piyasası düzenlemeleri ile TSRS ve ilgili mevzuatları uyarınca açıklamaların kamuya açık biçimde zamanında, doğru ve tutarlı şekilde sunulmasını sağlamakla sorumlu olan bölüm, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar dahil sürdürülebilirlik raporu içeriklerinin kamu iletişimine uygunluğu açısından kontrolünü hali hazırda üstlenmiştir. Yeni sürdürülebilirlik ekibi yapısında alacağı görevle birlikte Yönetim Kurulunun sürdürülebilirlikle ilgili karar alma süreçlerinde dikkate alabileceği dış geri bildirimleri derleyerek, Çevre ve Sürdürülebilirlik Bölümü aracılığıyla raporlanmasını koordine edecektir. Buna ilave olarak bölüm, TSRS'ler kapsamındaki yönetim açıklamalarına ilişkin dönemsel yükümlülükleri takip ederek iç koordinasyon ve rapor takvimi açısından sürdürülebilirlik konusunda görev üstlenen kişilerle iş birliği içerisinde de çalışacaktır. Ayrıca, kurumsal web sitesinde yer alan sürdürülebilirlik içeriklerinin güncelliğini kontrol etmek ve yatırımcı sunumları ile finansal sonuç açıklamaları gibi mecralarda yer alacak sürdürülebilirlik göstergelerinin Çevre ve Sürdürülebilirlik Bölümü ile uyumlu şekilde iletilmesini sağlamakla sorumlu olacaktır.

“

Koza Altın bünyesinde, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların en üst noktadan belirlenmesi, izlenmesi, değerlendirilmesi ve bu unsurların şirket stratejilerine entegre edilmesine ilişkin gözetim ve nihai sorumluluğun, Yönetim Kurulu tarafından yetkilendirilmiş bir Yönetim Kurulu üyesine verilmesi planlanmıştır.



2.1.6. İç Denetim Birimi

İç Denetim Birimi; Koza Altın'ın iç kontrol, risk yönetimi ve yönetim sistemlerinin etkinliğini değerlendirmek amacıyla bağımsız ve tarafsız denetim faaliyetlerini yürüten müdürlüktür. Denetim çalışmaları, yıllık risk değerlendirmeleri ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan yıllık çalışma planı çerçevesinde gerçekleştirilir.

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'nın (TSRS) uygulamaya alınmasıyla birlikte, İç Denetim Bölümünün görev kapsamı sürdürülebilirlik yönetim sistemiyle ilişkili unsurları da kapsayacak şekilde genişletilecektir. Bu doğrultuda bölüm, sürdürülebilirlikle ilişkili süreçlerde kullanılan iç kontrol mekanizmalarının yeterliliğini değerlendirecek ve bu süreçlerde üretilen bilgilerin doğruluğu, bütünlüğü ve izlenebilirliğini denetleyecektir.

İç Denetim Birimi, TSRS kapsamında açıklanması öngörülen bilgilerin güvenilirliğini sağlamak amacıyla, sürdürülebilirlik verilerinin toplanması, doğrulanması ve raporlanmasına ilişkin sistemlerin işleyişini inceleyecektir. Bu denetimler, iç kontrol sisteminin bir parçası olarak, üst yönetim adına gözetim ve değerlendirme faaliyetinde bulunmak amacıyla gerçekleştirilecektir.

Ayrıca bölüm, sürdürülebilirlik konusundaki stratejik riskler (örneğin iklimle ilgili finansal riskler, çevresel uyumsuzluklar, yönetim açıkları) bakımından kritik görülen alanları yıllık denetim planına dahil edecektir. Denetim sonuçları üst yönetime raporlanacak, bulguların değerlendirilmesi ve gerekli düzeltici önlemlerin belirlenmesi süreci, gelecek raporlama dönemlerinde atılacak adımların dikkate alınmasına katkı sağlamak amacıyla Çevre ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü'nün koordinasyonunda, ilgili bölümlerle iş birliği içinde yürütülecektir.

2.1.7. İSG ve EYS Müdürlüğü

İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) ve Entegre Yönetim Sistemleri; maden sahalarında sağlık ve güvenlik hizmetlerinin sunulması, iş hijyeni ölçümlerinin yapılması, İSG eğitimlerinin yürütülmesi, saha kontrollerinin gerçekleştirilmesi ve iş kazaları ve etkilerine yönelik süreçlerin takibi gibi temel işlevleri yerine getirir.

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'nın (TSRS) yürürlüğe girmesiyle birlikte, bölüme; çalışan sağlığı, güvenliği ve çalışma ortamına ilişkin sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının izlenmesi, değerlendirilmesi ve teknik veri üretimine katkı sağlaması yönünde ilave sorumluluklar belirlenmiştir. Bu kapsamda, iş kazaları, meslek hastalıkları, sağlık taramaları ve ortam ölçümleri gibi göstergelere ilişkin verileri düzenli olarak takip edecek ve bu veriler kurum içi karar süreçlerini desteklemek ve uygulamaların etkililiğini değerlendirmek amacıyla analiz edilecektir.

Acil durum hazırlık düzeyleri, tatbikat çıktıları ve entegre yönetim sistemine ilişkin bulgular, sürdürülebilirlik yönetim sisteminin izleme süreçleriyle uyumlu şekilde ele alınacaktır. TSRS kapsamında bu göstergelere ilişkin herhangi bir kamuya açıklama zorunluluğu bulunmamakla birlikte, veriler sistematik ve düzenli bir şekilde kayıt altına alınarak sürdürülebilirlik raporlama sistemine entegre edilecek şekilde yapılandırılmıştır.

Tüm bu faaliyetlerin, Çevre ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü'nün koordinasyonunda ve ilgili diğer bölümlerle eşgüdüm içinde yürütülmesi planlanmaktadır.

2.1.8. Maliyet Muhasebesi ve Bütçe Müdürlüğü

Maliyet Muhasebesi ve Bütçe Bölümü; şirket bütçesinin hazırlanması, maliyet hesaplamaları, finansal projeksiyonların oluşturulması ve finansal raporlama süreçlerinin yürütülmesi gibi temel işlevleri yerine getirmektedir.

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'nın (TSRS) yürürlüğe girmesiyle birlikte, bölüme sürdürülebilirlik odaklı finansal veri ihtiyacını karşılayacak şekilde ilave sorumluluklar belirlenmiştir. Bu kapsamda, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların (örneğin karbon maliyetleri, iklim riskleri, enerji verimliliği yatırımları) mali tablolara ve bütçelere etkisini analiz edecek; geçiş planlarının finansal yansımalarını projeksiyonlara entegre edecek ve sürdürülebilirlik göstergelerini finansal veri akışına dahil edecektir. Bölüm ayrıca, sürdürülebilirlik raporlaması kapsamında açıklanması gereken finansal etkilerin hesaplanmasına, ilgili veri ve analizlerin hazırlanmasına, çevre ve sosyal giderlerin ayrı ayrı izlenerek üst yönetime raporlanmasına yönelik süreçleri destekleyecektir.

Bu doğrultuda, bölüm sürdürülebilirlik temelli finansal analizlerin oluşturulmasına yönelik organizasyonel sorumluluk üstlenecek ve tüm faaliyetlerini, Çevre ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü'nün koordinasyonunda, bölümler arası uyum gözeterek yürütecektir.

2.1.9. Satın Alma Müdürlüğü

Satın Alma Müdürlüğü, Koza Altın faaliyetlerinde ihtiyaç duyulan mal ve hizmetlerin temininden sorumlu bölüm olarak, tedarik zinciri süreçlerinde çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik kriterlerinin entegrasyonunu sağlamayı hedeflemektedir. Bu bölüm, çevresel ve etik standartlara uygun tedarikçilerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve performanslarının izlenmesi süreçlerinde rol alır.

Bölüm tedarik zincirinden kaynaklanan çevresel ve sosyal etkilerin azaltılmasına yönelik aksiyonların izlenmesi ve geliştirilmesi kapsamında Çevre ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü ile koordinasyon içinde çalışacaktır. Bu kapsamda Satın Alma Müdürlüğü; Tedarikçi seçiminde sürdürülebilirlik kriterlerine uyumun göz önünde bulundurulmasını sağlamakla; gerektiği hallerde tedarikçilere yönelik sürdürülebilirlik taahhütnamelerinin oluşturulması ve uygulanmasını desteklemekle; Kapsam 3'ünde yürürlüğe girmesiyle tedarik zincirine ilişkin emisyon, atık ve sosyal uyum risklerine yönelik veri ve geri bildirimlerin toplanarak, düzenli şekilde Çevre ve Sürdürülebilirlik Bölümü'ne raporlanmasını sağlamakla; sürdürülebilirlik raporlarında yer alacak tedarik zinciri uygulamalarına dair içeriklerin doğruluğunu ve güncelliğini temin etmekle ve TSRS'ler kapsamında satın alma süreçlerine ilişkin yönetim açıklamalarına katkı sağlamakla yükümlü olacaktır.

2.2.Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatlar Üzerine Strateji ve Hedeflerin Yönetimi

Koza Altın'da sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların yönetimi, Yönetim Kurulu'nu temsile yetkili üye (CEO) seviyesinde ele alınacak olup, bu kapsamda kendisine bildirilen hususlar ışığında CEO, sürdürülebilirlikle bağlantılı stratejilerin belirlenmesi ve denetlenmesi, hedeflerin onaylanması ve güncellenmesi, sürekli risk ve fırsatların yönetiminin gözetimi görevlerini üstlenecektir. CEO, belirlenen sürdürülebilirlik ve iklim hedeflerinin gerçekleşmesini izlemek amacıyla üçer aylık periyotlarla düzenlenen toplantılarda ilerleme takibini gerçekleştirebilecektir. Hedeflerde yapılacak güncellemeler ise en az yılda bir kez gözden geçirilecek ve bu değişiklikler yalnızca Yönetim Kurulu onayıyla yürürlüğe girecektir. Yönetim Kurulu sürdürülebilirlik ve iklim hedeflerinin yönetsel uygulamalara entegre edilmesini sağlamak amacıyla, ilgili yöneticilerin şirket genelindeki ücretlendirme yapıları içerisinde yer alan iklim hedeflerini gerçekleştirme ve performansla dayalı prim kriterlerinin belirlenmesi süreçlerinin yerine getirilmesine imkan sağlayacaktır.

Ayrıca Yönetim Kurulu, önemli kararların sürdürülebilirlik perspektifinden değerlendirilmesini zorunlu kılan bir politika benimseyecektir. Bu kapsamda yaklaşık olarak yeni bir maden işletmesi yatırım bedeli olarak kabul edilebilecek 4 Milyar TL (yaklaşık 100 Milyon \$) eşik değerinde değere sahip iş yatırım planları ve bundan ayrı 3 yıldan uzun vadeli müşteri veya tedarik sözleşmeleri öncesinde; sürdürülebilirlik ve iklim riski ve fırsatlarını içeren bir değerlendirme yapılması ve bu değerlendirmenin belgelendirilmesi gerekecektir. Bu analizde, söz konusu kararların kısa, orta ve uzun vadeli finansal etkileriyle iklimle ilişkili risk ve fırsatlar arasında ortaya çıkabilecek ödünleşimlerin (trade-off) dikkate alınması zorunludur.

Bu değerlendirme, işletmenin mevcut yetki devri mekanizması çerçevesinde ilgili karar alıcı tarafından göz önünde bulundurulacaktır. En yüksek seviyedeki yatırım ve işlemlerde, karar mercii doğrudan Yönetim Kurulu olup, söz konusu sürdürülebilirlik ve iklim değerlendirmesi Yönetim Kurulu tarafından incelenmeden herhangi bir onay süreci ilerletilmeyecektir.

Yıl sonunda, Çevre ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü yıl içerisinde yapılmış tüm sürdürülebilirlik ve iklim riski değerlendirmelerini gözden geçirerek uygulanan politikanın etkinliğini analiz edecek, gerekli görüldüğü takdirde revizyon önerilerinde bulunacak ve üst makamı bilgilendirecektir.

2024 yılı içerisinde yukarıda sayılan hususlardan Yönetim Kurulu kararı gerektirmeyecek olanlar; CEO'nun sevk ve idaresi ile gözetiminde olmak üzere Çevre Müdürlüğü ve Sürdürülebilirlik Ekibi'ne dahil edilecek diğer bölümlerin katkılarıyla yürütülmüştür.



“

Sürdürülebilirlik Ekibi, kuruluşundan itibaren; sürdürülebilirliğe ilişkin mevzuat gereklilikleri ile şirketin stratejik hedefleri doğrultusunda, ilgili politika ve yönlendirmelerin oluşturulması ve uygulanmasının takibinden sorumlu olacaktır.

Ekibin başkanlığını üstlenecek olan en üst düzey sürdürülebilirlik yöneticisinin liderliğinde oluşturulacak çalışma grubu, kurumsal düzeyde sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşmak amacıyla operasyonel entegrasyonun sağlanmasına yönelik planlamaları, uygulamaları ve ölçüm sistemlerini geliştirmekle yükümlü olacaktır.

2.3.Sürdürülebilirlikle İlgili Beceri, Yetkinlik ve Deneyimler

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'nın (TSRS) 29.12.2023 tarihinde yayımlanması ve yürürlüğe girmesinin ardından, Koza Altın tarafından kurumsal sürdürülebilirlik yaklaşımının işletmenin geneline entegre edilmesi amacıyla eğitim faaliyetleri başlatılmıştır. Bu kapsamda, biri 2024 yılı içerisinde gerçekleştirilmek üzere toplam üç etapta TSRS ve kurumsal sürdürülebilirlik eğitim programı düzenlenmiştir.

Eğitilere Genel Müdürlük bünyesinde görev yapan yönetim düzeyi de dahil personel ile Kayseri, İzmir, Eskişehir ve Gümüşhane maden sahalarında görevli yönetici ve çalışanlar katılım sağlamıştır. Eğitimlerde TSRS'ler ile bunların yer aldığı mevzuat, Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) ile arasındaki bağlantı ve temel mali tablo analizleri ile uluslararası standartlar ile sürdürülebilirlik konusundaki trendler ve raporlama uygulamaları ele alınmıştır.

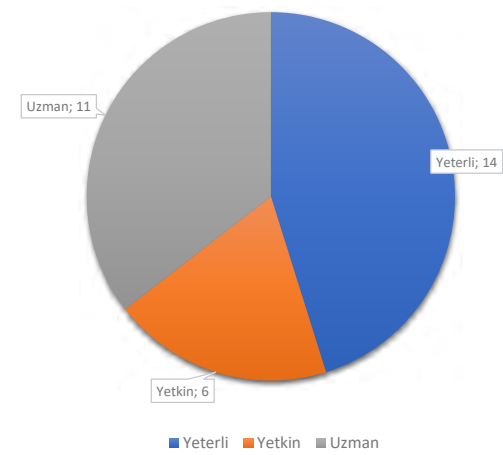
Eğitim sürecinin ardından, gelişimin gözetimi ve denetimi amacıyla; KGK (Kamu Gözetimi Kurumu) tarafından açılan sürdürülebilirlik denetçiliği sınavı ve eğitimlerde ele alınan bölüm sorularından derlenen içeriklerle, Koza Altın bünyesinde sürdürülebilirlik konusunda görev yapan yönetici ve çalışanlara yönelik kurum içi değerlendirme sınavı uygulanmıştır. Sınava katılan 36 kişi içerisinde;

- 11 kişi Uzman,
- 6 kişi Yetkin,
- 14 kişi Yeterli düzey kategorisinde sınıflandırılmıştır.

Uzman için 80 puan ve üzeri, yetkin için 65 puan üzeri ve yeterli düzeyi için 50 puan üzeri alınması gerekliliği belirlenmiştir. Sınav sonuçlarının dağılımı aşağıdaki grafik ile gösterilmiştir:

Grafik 1: Kurum İçi Sürdürülebilirlik Sınav Sonuç Dağılımı

Kurum İçi Sürdürülebilirlik Sınavı Sonuç Dağılımı



Sonraki raporlama dönemlerinde eğitim alan personel sayısının artırılması planlanmakta olup, KGK tarafından açılması beklenen Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlama Uzmanlığı (KSRU) sınavına katılım gösterilerek, Koza Altın bünyesinde yetkinlik gösterici belgeler alınmaya çalışılması planlanmaktadır.

Öte yandan Koza Altın bünyesine yer alan Çevre ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü uhdesinde (eski adıyla Çevre Müdürlüğü) 2022, 2023 ve 2024 yıllarında, çevresel faktörlerin değerlendirilmesine yönelik olarak tüm işletme sahalarını kapsayacak şekilde Çevresel Durum Değerlendirme Raporları hazırlanmış ve önümüzdeki dönemlerde sürdürülebilirlik raporlarına ilave olarak hazırlanmaya devam etmesi planlanmaktadır.

Yapılan bu raporlamalar kapsamında; sahaya özgü hava kalitesi, toprak yapısı, su kaynakları, atık yönetimi, çevresel risk unsurları vb. kriterler ile madencilik sektörünü öncelikli ilgilendiren hususlar detaylı biçimde analiz edilmiştir. Raporlama süreci Çevre ve Sürdürülebilirlik Bölümünde görev yapan personeller tarafından yürütülmüş olup bu süreç, ilgili personel ve bölümün çevresel etki analizi, veri yorumlama, mevzuata uygun raporlama yapma ve göstergelerin değerlendirilmesi konularında uygulamalı deneyim kazanmalarını sağlamıştır.

Hazırlanan raporlar, 2024 yılında yürürlüğe giren Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında hazırlanan ve hazırlanacak raporlar için temel veri kaynağı niteliği taşımaktadır. Bu durum, Koza Altın'ın kurumsal kapasitesinin, yalnızca 2024 yılında alınan eğitimlerle değil, aynı zamanda geçmiş yıllarda yürütülen uygulamalar ve elde edilen performanslarla sürdürülebilirlik yönetimi açısından güçlü temellere dayandığını ortaya koymaktadır.

Yetkinlik ve Deneyim Analizi

1- Komitenin Tecrübesi

- 0-6 yıl 20
- 6-9 yıl 40
- 9-12 yıl 60
- 12-15 yıl 80
- 15 + yıl 100

2- Eğitim

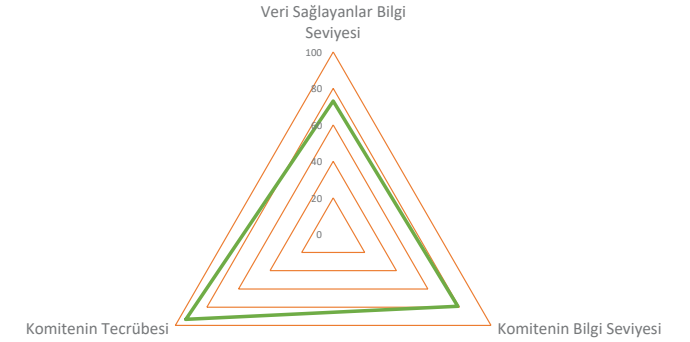
- 5 saat/yıllık 20
- 10 saat/yıllık 40
- 15 saat/yıllık 60
- 20 saat/yıllık 80
- 25+ saat/yıllık 100

3- TSRS Bilgisi

Tablo 3: Yetkinlik Değerlendirme Kriterleri

Sürdürülebilirlik Performansı	TSRSye ilişkin kurum içi değerlendirme sınavı	0-80 puan
	İlgili TSRS yükümlülüklerini zamanında ve eksiksiz yerine getirme	0-20 puan (sınava katılım-5 puan, eğitimlere katılım-5 puan, verilerin hazırlanması-10 puan)

Grafik 2: Performans Değerlendirme Matrisi



2.4. Ücretlendirme Politikası

Şirketimizde mevcut durumda çalışanlara ve yöneticilere yönelik performansa dayalı prim sistemine çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) göstergeleri doğrudan entegre edilmemiştir. Ancak, bireysel değerlendirme süreçlerinde çevreye karşı duyarlılık, iş sağlığı ve güvenliği kurallarına uyum, şirket içi iletişim ve yönetsel faktörler gibi sürdürülebilirlikle ilişkili davranışsal kriterler halihazırda mevcut olup, dolaylı olarak prim puanlamasına etki etmektedir.

ÇSY kriterlerinin performans sistemleriyle entegrasyonunun artırılması amacıyla, Koza Altın bünyesinde önümüzdeki dönemlerde prim ücretlendirme politikalarına sürdürülebilirlik hedefleriyle ilişkilendirilmiş, ölçülebilir performans kriterlerinin dâhil edilmesini planlamaktadır.

Bu doğrultuda mümkün olduğu ölçüde;

- Üst düzey yöneticilerin değişken ücret bileşenlerine ÇSY odaklı hedeflerin entegre edilmesi,
- Birim bazlı performans sistemlerinde sürdürülebilirlik katkı göstergelerinin tanımlanması,
- Ölçülebilir veri üreten puanlama sistemlerinin oluşturulması gibi gerçeğe ve ihtiyaca uygun ve somut nitelikteki adımların, şirket içi politika ve uygulamalara aşamalı olarak dahil edilmesi hedefler dahilinde değerlendirilmektedir.

Bu süreç, İnsan Kaynakları Müdürlüğü öncülüğünde Çevre ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü iş birliğiyle yürütülecek olup, sürdürülebilirlik çalışmalarından sorumlu ve gözetimi gerçekleştiren Yönetim Kurulu Üyesi/CEO'nun yönlendirmesi doğrultusunda şekillendirilecektir. Kurumsal Performans Yönetim Sisteminin sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu hale getirilmesi amacıyla, yeni ticari unvanın işlenmesi ve yeni yapılanmanın kurulmasına müteakip en geç 2026 yılı içerisinde ilk iç politika güncellemelerinin yapılması planlanmaktadır.

3. STRATEJİ

Paris İklim Anlaşması doğrultusunda, küresel ısınmayı sanayi öncesi seviyelere kıyasla 2°C'nin oldukça altında ve ısınmayı 1,5°C ile sınırlama çabalarını sürdürmeyi hedefleyen küresel iklim politikasına ve ülkemizin 2053 yılına kadar Net Sıfır emisyonu ulaşma taahhüdüne uygun olarak; Koza Altın'ın sürdürülebilirlik konularıyla ilgili stratejisini oluşturmaya katkı sağlayan ve operasyonel yürütmeyi gerçekleştirilen ilgili birimlerden oluşan Sürdürülebilirlik Ekibi, 2024 yılında her ne kadar yönetim kurulu kararı ile kurulmamış olsa da CEO/Genel Müdür eli ve Çevre ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü koordinasyonunda, bu hedefe ulaşmak için 2024 yılında başlayan TSRS raporlama yükümlülüğü başta olmak üzere ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak ve gerektiği ölçüde iklimle ilgili riskleri ve fırsatları değerlendirmeye almaya başlamış, iklimle ilgili etkileri azaltmak ve bunlara uyum sağlamak için değerlendirme sonucunda ortaya çıkan tespit ve kanaatlere yönelik eylemleri tasarlamak üzere, sorumluluklarını ve yükümlülüklerini belirlemiştir.

TSRS'ler çerçevesinde, Koza Altın 2024 yılı için tanınan uygulama istisnasından yararlanmak suretiyle raporlama dönemine ilişkin iklimle ilgili konularla sınırlı olmak üzere sürdürülebilirlikle ilgili açıklamalarını sunmaktadır. Bu geçiş dönemi süresince, iklim değişikliği ile bağlantılı risklerin ve fırsatların belirlenmesi, ölçülmesi ve yönetilmesine odaklanılmakta olup, diğer sürdürülebilirlik temalarının raporlaması takip eden dönemlerde genişletilerek ele alınacaktır.

Tüm bunlara ek olarak, pandemi sonrası ekonomik koşulların ve

küresel iş ortamındaki değişimlerin etkilerine uyum sağlamak ve kurumsal dirençliliği artırmak amacıyla, senaryo analizine yönelik hazırlık süreci başlatılmış ve bu çalışmalar, iklimle ilgili açıklamaların hazırlanmasında temel bir girdi olarak kullanılmıştır. İlerleyen dönemde, senaryo analizinin iş planıyla bütünleşik bir yapıya kavuşturulması amaçlanmakta ve şirket özelinde majör kararlar için dikkate alınması planlanmaktadır. Çalışmaların çıktısı olarak Koza Altın, 2024 yılında iklimle ilgili potansiyel etkilerin olasılığını ve şiddetini belirlemek için, şirketin varlıklarının her biri için geçerli olan bağlama özgü faktörleri dikkate alarak hem fiziksel hem de geçiş iklimi senaryo analizlerini mümkün olduğu ölçüde niteliksel ve niceliksel olarak ele almıştır.

Analizler ve açıklamalar, şirketin faaliyet gösterdiği sahalardaki fiziksel varlıkları kapsamaktadır. Değerlendirmelerin coğrafi kapsamı ise, Koza Altın'ın Türkiye'de yer alan dört farklı ildeki işletmelerinin büyük bir bölümünü içermektedir.

- Ovacık Altın Madeni – İzmir, Bergama
- Çukuralan Altın Madeni – İzmir, Dikili
- Kaymaz Altın Madeni – Eskişehir, Sivrihisar
- Himmetdede Altın Madeni – Kayseri, Kocasinan
- Mastra Altın Madeni – Gümüşhane, Merkez

Yukarıda bahsedilen faaliyet sahalarının 31.12.2024 itibarıyla son durumu şu şekildedir: Ovacık İşletmesinde altın-gümüş zenginleştirme prosesi ve yeraltı ocak işletmeciliği, Çukuralan İşletmesinde yeraltı ocak işletmeciliği, Kaymaz İşletmesinde altın-

gümüş zenginleştirme prosesi ve açık ocak işletmeciliği, Mastra İşletmesinde altın-gümüş zenginleştirme prosesi ve yeraltı ocak işletmeciliği ve Himmetdede işletmesinde altın-gümüş zenginleştirme prosesi ve açık ocak işletmeciliği bulunmakta olup, Ovacık, Çukuralan, Kaymaz ve Himmetdede işletmelerinde üretim kesikli olabilen şekilde devam etmekte olup, Mastra İşletmesinde üretim faaliyetleri sonlandırılmış, arama ve keşif faaliyetleri devam etmektedir. TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlaması için yapılan tüm çalışmalar sahaların aktifliği ve açık ocak veya yer altı cevher üretimi ile zenginleştirme prosesi nitelikleri ve farklılıkları dikkate alınarak gerçekleştirilmiştir. Yatırımcıların ve nihai karar vericilerin analizlerinde bu durum göz önünde bulundurulmalıdır.

3.1. İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

2050 yılına kadar kısa (0-3 yıl), orta (4-9 yıl) ve uzun vadeli (10+ yıl) zaman dilimlerinde senaryo analizi gerçekleştirilmektedir. Geçiş riskleri¹ ve fırsatlarına ilişkin senaryo analizlerini, Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından yayımlanan Dünya Enerji Görünümü (WEO) raporunda yer alan senaryoları referans alarak yürütülmektedir. Ayrıca, Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından kullanılan Temsili Konsantrasyon Yolları (RCP) referans alınarak, son beş yılda meydana gelen doğal afetler temelinde fiziksel risklerin² etkisini değerlendiren bir çalışmayla, belirli bir değerın üzerindeki yatırım varlıklarına yönelik analizler gerçekleştirilmektedir.

- **IEA Mevcut Politikalar Senaryosu (STEPS):** Her ülkenin mevcut politika hedeflerini yansıtan senaryodur.
- **IEA Açıklanan Taahhütler Senaryosu (APS):** Hükümetler tarafından açıklanan tüm taahhütlerin hayata geçirildiği varsayımına dayanan senaryodur.
- **IEA 2050 Net Sıfır Emisyon Senaryosu (NZE):** Küresel ısınmanın Sanayi Devrimi öncesi seviyelere kıyasla 1,5°C'nin altında sınırlandırılması hedefine ulaşılmasına yönelik senaryodur.
- **IPCC RCP 8.5 Senaryosu:** 2100 yılına kadar dünya ortalama sıcaklığının yaklaşık 4,0°C artış gösterdiği senaryodur.
- **IPCC RCP 2.6 Senaryosu:** 2100 yılına kadar küresel ortalama sıcaklık artışının yaklaşık 1,5°C ile sınırlandığı, güçlü emisyon azaltım önlemlerinin alındığı senaryodur.
- **IPCC RCP 4.5 Senaryosu:** 2100 yılına kadar küresel ortalama sıcaklık artışının yaklaşık 2,4°C seviyesinde gerçekleştiği, orta düzeyde emisyon azaltımı öngören senaryodur.
- **IPCC RCP 6.0 Senaryosu:** 2100 yılına kadar küresel ortalama sıcaklık artışının yaklaşık 3,0°C civarında olduğu, daha sınırlı emisyon azaltımı içeren senaryodur.

(Kalın yazılan senaryolar işletme içi değerlendirmelerde esas alınmıştır.)

Koza Altın, Türkiye genelinde farklı şehirlerde yürüttüğü madencilik faaliyetleriyle geniş bir coğrafyada hizmet vermektedir. İklim değişikliğinin ortaya çıkardığı çeşitli risk ve fırsatlar, iş planlarımızın ve stratejilerimizin oluşturulmasında dikkate alınması gereken önemli unsurlar olarak görülmektedir. Bu kapsamda, iklim değişikliği ile bağlantılı kısa, orta ve uzun vadeli risklerin ve fırsatların belirlenmesi çalışmalarına başlanmış ve düzenli olarak gözden geçirilmesine ilişkin bundan sonraki yıllarda da uygulanmak üzere gerekli iç görev dağılımı planlanmıştır. Ayrıca, makroekonomik ortamda ve sektörel eğilimlerde yaşanan değişimler, iş modelimizde yaptığımız düzenlemeler ve iç-diş çevredeki diğer gelişmeler doğrultusunda her bir faaliyet alanımızı yeniden değerlendirilmesini sağlayacak ve bu değerlendirmeleri iş stratejimize zamanında entegre etmeye olanak verecektir.

İklim değişikliği ve buna bağlı etkiler alanında, Türkiye'nin iklim politikalarıyla paralel olarak ve karbonsuz bir ekonomiye geçiş hedefi doğrultusunda iş modelinin mümkün olduğu ölçüde dönüştürülmesine çaba gösterilecektir. Risklerden korunmak ve fırsatları yakalamak üzere finansal plan hazırlıkları da buna göre şekillendirilecektir.

¹ Geçiş riskleri, politika/hukuki düzenlemelerdeki değişiklikler, teknoloji geliştirme, piyasa eğilimleri, piyasa değerlendirmesi vb. nedenlerle ortaya çıkan riskleri ifade eder.

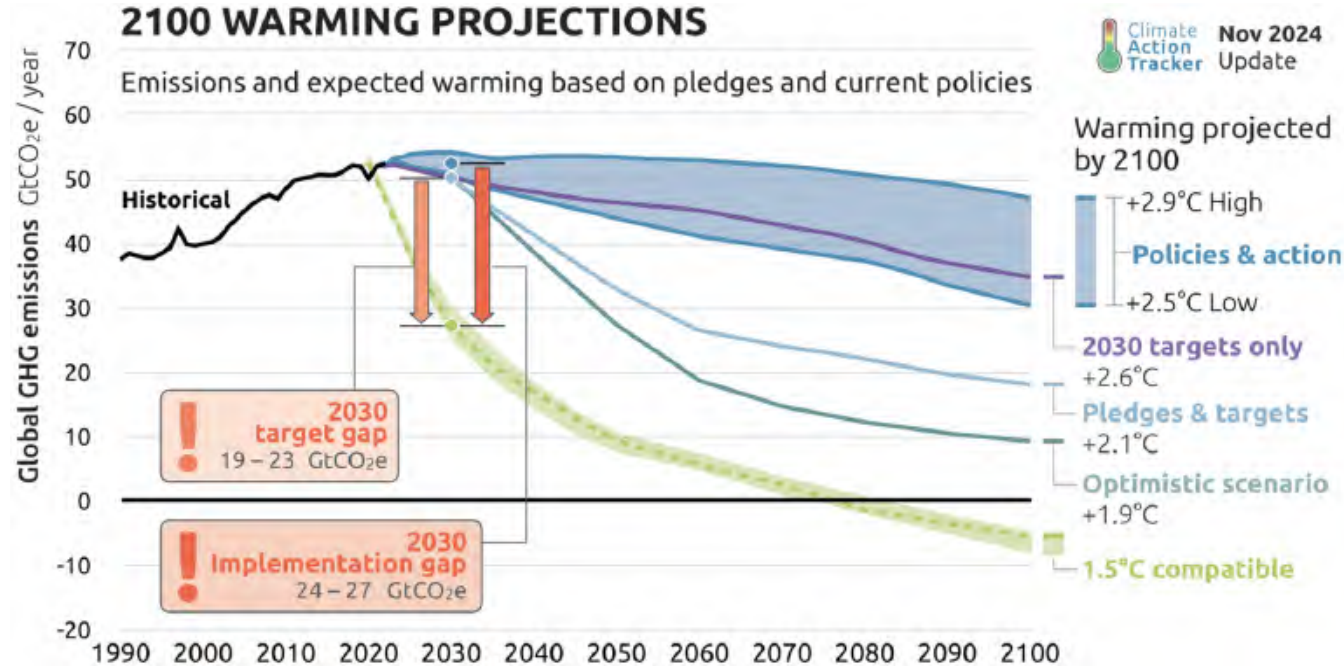
² Fiziksel riskler, iklim değişikliğinden kaynaklanan doğal afetlerdeki artışlar ve anormal hava koşullarının yol açtığı fiziksel zarar riskini ifade eder.

“

Koza Altın'ın sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulmasına katkı sağlayan ve operasyonel yürütmeyi gerçekleştiren ilgili birimlerden oluşan Sürdürülebilirlik Ekibi, 2024 yılında faaliyetlerine başlamıştır. Her ne kadar yönetim kurulu kararıyla resmi olarak kurulmamış olsa da; CEO/Genel Müdür liderliğinde ve Çevre ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü'nün koordinasyonunda, TSRS raporlama yükümlülüğü başta olmak üzere ilgili mevzuat hükümlerine uygun şekilde, iklimle ilgili risk ve fırsatları değerlendirmeye olarak çalışmalara başlamıştır.

Küresel Görünüm

Grafik 3: Sera Gazı Emisyon Görünümü (Climate Action Tracker, Kasım 2024.)



İklim değişikliğine yönelik küresel taahhütlerin ve mevcut politika uygulamalarının seyri, madencilik sektörü dâhil olmak üzere tüm sektörleri etkileyen önemli yapısal dönüşüm gerekliliklerini işaret etmektedir. Climate Action Tracker tarafından Kasım 2024 itibarıyla yayımlanan projeksiyonlara göre, mevcut küresel sera gazı emisyon seviyeleri ve uygulanan politikalarla ilerlenmesi hâlinde, 2100 yılına kadar beklenen küresel ısınma 2,5°C ile 2,9°C arasında gerçekleşecektir. Bu öngörü, Paris Anlaşması ile uyumlu olan 1,5°C sınırının önemli ölçüde üzerinde olup, iklim risklerinin şiddetlenmesine ve doğal kaynaklar üzerindeki baskının artmasına neden olacaktır. Halihazırda ülkeler tarafından açıklanan 2030 hedeflerinin tek başına gerçekleştirilmesi durumunda bile 2,6°C düzeyinde bir ısınma öngörülmekte; bu da hedeflerin yetersizliğini ortaya koymaktadır. Verilen taahhütlerin eksiksiz uygulanması hâlinde ısınmanın 2,1°C ile sınırlandırılabilceği, yalnızca en iyimser senaryoda ise 1,9°C düzeyine kadar düşürülebileceği öngörülmektedir. Ancak Paris Anlaşması ile uyumlu 1,5°C senaryosu kapsamında, 2030 yılına kadar emisyonların 24 ila 27 GtCO₂e azaltılması ve uygulama ile hedefler arasında kalan toplam 19 ila 23 GtCO₂e düzeyindeki açığın kapatılması gerekmektedir. Bu çerçevede Koza Altın, iklim değişikliğinin faaliyetler üzerindeki doğrudan ve dolaylı etkilerini yakından takip edilmekte; operasyonel süreçlerde kaynak verimliliğini artıracak ve emisyonları azaltacak önlemler bütüncül bir şekilde değerlendirilmektedir. Mevcut küresel eğilimler doğrultusunda, düşük karbonlu ekonomiye geçişin sadece çevresel değil, aynı zamanda işletmenin sürekliliğinin konusu olduğu açıktır. Bu kapsamda, 1,5°C uyumlu dönüşüm senaryoları doğrultusunda gerekli risk değerlendirmeleri yapılmakta ve iklimle ilgili stratejik eylem planlarımız şekillendirilmektedir.

Ulusal Görünüm

İklim değişikliği ile mücadeleye yönelik küresel politika beklentileri ve ulusal stratejiler, madencilik sektörü de dâhil olmak üzere tüm sektörlerde önemli dönüşüm baskıları yaratmaktadır. Türkiye'nin 2053 yılı net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda hazırlanan uzun vadeli stratejiler, karbon yoğun faaliyetlerin azaltılması ve sera gazı emisyonlarının kontrol altına alınması yönünde çeşitli düzenlemeleri gündeme getirmiştir. Bu kapsamda, Koza Altın olarak yürütülen faaliyetlerde hem ulusal hedefler hem de küresel iklim riskleri dikkate alınarak kurumsal düzeyde iklim risk yönetimi anlayışı geliştirilmektedir.

Yine Climate Action Tracker'ın Kasım 2024 itibarıyla yayımladığı uzun vadeli strateji belgesinde, Türkiye'nin emisyonlarının 2038 yılına kadar artmaya devam edebileceği öngörülmekte, bu da 2053 net sıfır hedefi ile uyumlu bir yola geçişin önümüzdeki dönemde daha hızlı ve planlı adımlar gerektireceğine işaret etmektedir. Ayrıca, mevcut Ulusal Katkı Beyanı (NDC) kapsamında 2030 yılı için belirlenen emisyon hedeflerinin, mevcut politikalarla aşılabilecek seviyede olduğu ve dolayısıyla yeni ara hedeflerin belirlenmesinin önem taşıdığı değerlendirilmektedir. Bu durum, iklim politikalarının madencilik sektörüne etkilerini doğrudan gündeme getirmektedir.

Sera gazı salınımına ilişkin küresel eğilimin yönünde ve Paris İklim Anlaşmasına uyumun kısılcında Türkiye'nin ilk İklim Kanunu Taslağı, kendi belirlediği iç hedefi olan 2053 net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda iklim değişikliğiyle mücadeleyi yasal zemine oturtmak amacıyla hazırlanmış ve 20 Şubat 2025 tarihinde Türkiye Büyük Millet Meclisi'ne sunulmuştur. Taslak 26 Şubat 2025 tarihinde TBMM Çevre Komisyonu tarafından kabul edilmiştir. 15 Nisan 2025 tarihi itibarıyla Meclis gündeminden çıkarılrsa da; 3 Temmuz 2025 itibarıyla TBMM Genel Kurulu'nda kabul edilmiştir; 9 Temmuz 2025 tarihli ve 32951 sayılı Resmi Gazete'de 7552 sayılı kanunla yürürlüğe girmiştir. Kanun, Türkiye'nin taraf olduğu Paris Anlaşması ve küresel emisyon azaltım hedefleriyle uyumlu şekilde hazırlanmış olup, düşük karbonlu kalkınma sürecine yasal dayanak sağlama amacını taşımaktadır.

Ülkemizin Ulusal Katkı Beyanı kapsamında, net sıfır emisyon hedefi ile İklim Değişikliği Başkanlığı'nın yayımladığı strateji ve eylem planları doğrultusunda sera gazı emisyonlarının azaltılması planlanmaktadır. Strateji ve eylem planları dönemsel olarak ulusal ölçekte hazırlanacak, uygulanacak ve uygulanması işletmemizce izlenecektir.

Kanun uyarınca ayrıca her ilde vali başkanlığında, ilgili kurum ve kuruluşların temsilcileri ile yerel yönetimlerin temsilcilerinden oluşan İl İklim Değişikliği Koordinasyon Kurulu kurulması ve Yerel İklim Değişikliği Eylem Planlarının en geç 31 Aralık 2027 tarihine kadar hazırlanarak uygulamaya konulması planlanmaktadır.

İklim Değişikliği Başkanlığı tarafından, ulusal, sektörel ve tematik raporlar hazırlanarak finansal kaynakları yönlendirmeyi kolaylaştırmak üzere iklim değişikliği teşvik mekanizmaları geliştirilecek ve Türkiye Yeşil Taksonomisi kurulup yürütülecektir.

Kanun, sera gazı emisyonlarının kontrol altına alınmasına yönelik olarak, Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) kurulmasını da öngörmektedir.

ETS, belirli sektörlerde faaliyet gösteren tesislere yıllık emisyon üst sınırı (cap) tanımlayarak, bu sınır dâhilinde tahsis edilen hakların piyasa ortamında alınıp satılmasına imkân tanıyacaktır. Sistemin ilk aşamada pilot uygulama şeklinde devreye alınması ve işletmelere üç yıllık bir uyum süresi tanınması öngörülmektedir. Emisyon azaltımı karşılığında karbon kredisi oluşturulması ve bu kredilerin sistem kapsamında kullanılabilir hale getirilmesi de taslağın önemli unsurları arasındadır.

Kanun, ayrıca yükümlülükler uylmaması halinde uygulanacak idari yaptırımları da içermektedir. Buna göre, sera gazı emisyon raporunu zamanında sunmayan işletmelere 500.000 TL ile 5.000.000 TL arasında, emisyon izni bulunmaksızın faaliyet gösteren tesislere ise 1.000.000 TL ile 10.000.000 TL arasında idari para cezası öngörülmektedir. ETS kapsamında yükümlülüklerini yerine getirmeyen işletmelere her bir ton CO₂ eşdeğeri emisyon için 5 TL ceza uygulanması; üst üste üç yıl boyunca tahsisat teslim yükümlülüğünü yerine getirmeyen tesislerin ise emisyon izinlerinin iptali ve belirli süreyle yeni izin başvurusunun engellenmesi planlanmaktadır. Ayrıca, ETS kapsamında yükümlülüklerin ihlal edilmesi durumunda, cezanın piyasa tahsisat ortalamasının iki katı üzerinden uygulanması hükme bağlanmıştır.

İklim Kanunu, Türkiye'nin iklim değişikliğiyle mücadele politikalarını

kurumsallaştırmak, sera gazı emisyonlarını piyasa temelli araçlarla yönetmek ve küresel karbon düzenlemeleriyle (örneğin AB Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması- CBAM) uyumlu bir yapıya geçişi desteklemek amacıyla önemli bir adım olarak değerlendirilmektedir. Kanunun yasalaşması nedeniyle, özel sektörün emisyonlarını izleme, raporlama ve azaltma yükümlülükleri artacak olup bu durum aynı zamanda sürdürülebilirlik performansının ve kurumsal iklim risk yönetiminin daha hesap verebilir bir yapıya kavuşması fırsatını sunacaktır.

Söz konusu yasal çerçeve, Türkiye'nin AB Emisyon Ticaret Sistemi (EU ETS) ile uyum süreci ve AB Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) ile bütüncül bir yapıya geçme hedefi doğrultusunda da şekillendirilmiştir. Bu bağlamda, madencilik gibi emisyon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren şirketler için yasal düzenlemelere erken uyum, hem mali yükümlülüklerin azaltılması hem de iklimle ilgili piyasa erişiminin sürdürülebilirliği açısından önem arz etmektedir.

Koza Altın olarak, iklim değişikliği kaynaklı geçiş riskleri, özellikle karbon düzenlemeleri, finansal piyasa beklentileri, karbon fiyatlaması ve emisyon ticaret sistemleri bağlamında izlenmekte ve değerlendirmeye alınmaktadır. Türkiye'nin Avrupa Birliği Emisyon Ticaret Sistemi (AB ETS) ile uyumlu bir ulusal ETS altyapısı kurmaya yönelik çalışmaları, önümüzdeki dönemde emisyon yoğun faaliyetler için ilave maliyet ve düzenleme riskleri doğurabilecektir. Bu bağlamda, operasyonel süreçlerimizde kaynak verimliliğini artırmaya, çevresel etkileri azaltmaya ve emisyonların takibine yönelik iç kontrol sistemlerini güçlendirmeye ilişkin çabalarımız hız kazanmıştır.

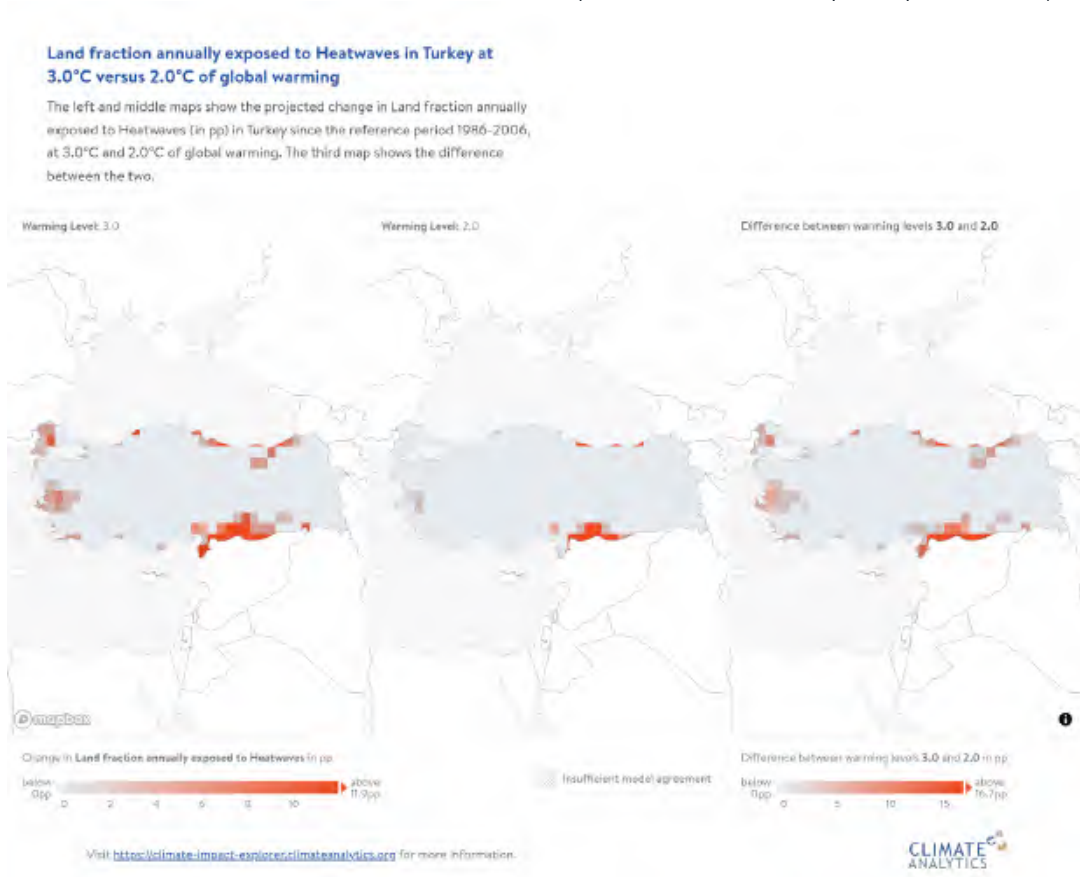
Ayrıca, başta Avrupa Birliği olmak üzere bazı ülkelerde uygulamaya alınan Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) gibi yeni nesil karbon politikaları, madencilik ürünlerinin ticaretine dolaylı yansımalar yaratabilecektir. Bu kapsamda, Koza Altın, karbon ayak izinin hesaplanması ve şeffaf raporlanması süreçlerini geliştirerek hem sürdürülebilirlik hem de rekabetçilik açısından riskleri yönetmeye odaklanmaktadır.

Mevcut ve gelişmekte olan düzenlemeler ışığında, iklim değişikliğinin doğrudan çevresel etkileri (örneğin aşırı hava olayları, su kaynakları üzerindeki baskılar) kadar, geçiş sürecinde ortaya çıkabilecek ekonomik ve düzenleyici etkiler de Koza Altın'ın iklim risk değerlendirme sürecinde bütüncül olarak ele alınmaktadır. Kurum olarak, iklim risklerine karşı dayanıklılığı artırmak amacıyla operasyonel, stratejik ve yönetimsel seviyelerde izleme, değerlendirme ve adaptasyon mekanizmalarından mevcut olanların geliştirilmesi, yenilerinin kurulması ve sürekli güncellenmesi planlanmaktadır.

3.2. İklimle İlgili Riskler ve Fırsatların Belirlenmesi

Climate Action Tracker'in sera gazı projeksiyonları bağlamında artan sera gazı yoğunluğunun sebep olduğu küresel ısınma ile bu küresel ısınmaya bağlı IPCC tarafından yayımlanan 6'ncı araştırma raporunun (AR 6) iklim ve doğa üzerine senaryoları dikkate alındığında Türkiye içerisinde ve dolayısıyla bu coğrafyada faaliyet gösteren işletmeleri şu hususların beklediği öngörülmektedir:

Görsel 1: Türkiye'de Öngörülen Sıcaklık Artışları



Climate Analytics tarafından yayımlanan projeksiyonlara göre, küresel sıcaklık artışının 2.0°C yerine 3.0°C seviyesine ulaşması durumunda, Türkiye genelinde aşırı sıcak hava dalgalarına maruz kalan kara alanı oranında kayda değer artışlar öngörülmektedir. Bu artışın, özellikle Ege, Akdeniz ve Güneydoğu Anadolu bölgelerinde daha yoğun yaşanacağı görülmektedir. Harita verilerine göre, 3.0°C senaryosunda bu bölgelerdeki kara alanlarının %10'undan fazlası her yıl sıcak hava dalgalarına maruz kalabilir. Bu oran, 2.0°C senaryosuna kıyasla yüzde 15'e kadar daha yüksek olabilmektedir. Haritalarda yer alan çizgili bölgeler, modeller arasında uzlaşma eksikliğini gösterse de eğilim, ısınma seviyesi yükseldikçe maruziyetin hem yoğunluk hem yaygınlık açısından arttığını teyit etmektedir.

Küresel Isınma ve Madencilik Faaliyetleri Üzerindeki Etkileri

Küresel sıcaklıktaki her ilave artış, madencilik faaliyetlerini doğrudan etkileyebilecek aşırı hava olaylarının şiddetinde ve frekansında belirgin artışlara yol açmaktadır. IPCC'nin Altıncı Değerlendirme Raporu'na göre, küresel sıcaklıkta yaşanacak her +0,5°C'lik artış; sıcak hava dalgalarının süresini, yoğunluğunu ve sıklığını artırmakta, aynı zamanda şiddetli yağış olaylarında ve ani sellerde gözle görülür bir artışı da beraberinde getirmektedir. Madencilik sahalarımızın belli bir kısmı, topografik olarak hassas ve iklimsel dalgalanmalara açık bölgelerde yer almaktadır. Sıcak aşırılıkları makine ve ekipman performansını, atık depolama

sistemlerinin bütünlüğünü ve enerji tüketimini de doğrudan etkileyebilir. Öte yandan, şiddetli yağış ve taşkın olayları, maden yollarının tahrip olmasına, cevher taşıma süreçlerinin kesintiye uğramasına, açık ocak sahalarında heyelan risklerinin artmasına ve çeşitli üretim kayıplarına neden olabilecektir. Bazı bölgelerde, özellikle Güneydoğu Anadolu, İç Anadolu ve Ege'nin iç kesimleri gibi iklim stresine duyarlı alanlarda, kuraklıkların sıklığı ve etkisinin artacağına yönelik güçlü bilimsel bulgular mevcuttur. Bu durum, özellikle yeraltı suyu seviyelerinde azalma ve nehir debilerinde düşüş gibi etkilerle birlikte, madencilik faaliyetlerinin devamlılığını tehdit eden bir unsur haline gelebilecektir. Ayrıca, yalnızca 1,5°C'lik küresel ısınma dahi, geçmiş gözlem kayıtlarında rastlanmayan seviyelerde aşırı hava olaylarının

meydana gelme ihtimalini artırabilecek düzeydedir. Özellikle yüzyılda bir görülen şiddetli yağış, kuraklık ya da sıcak hava dalgası gibi nadir olayların, gelecekte çok daha sık yaşanması öngörülmektedir. Bu öngörü, Koza Altın gibi saha operasyonlarına dayalı firmaların mevcut acil durum planlarının yeniden ele alınmasını zorunlu kılmaktadır.

Bu doğrultuda, iklim değişikliği kaynaklı fiziksel risklerin artışı; aktüeryal modelleme ve senaryo analizi üzerinde kapsamlı güncellemeleri beraberinde getirmektedir. Özellikle kuraklık ve sıcak aşırılıklarına maruz kalma riski yüksek olan bölgelerde faaliyet gösteren maden sahaları için iklim senaryolarına dayalı projeksiyonları içeren risk haritalarının oluşturulması ve aşırı hava olaylarına dirençli altyapı ve iklim uyumlu süreç tasarımları geliştirmesi gerekmektedir.

Ancak tüm bu gelişmelerin sağlanması neticesinde fiziksel ve geçiş risklerinin doğru bir şekilde fiyatlandırılabilmesini, operasyonel sürekliliğin sağlanmasını ve yatırımcılar ile düzenleyici otoriteler nezdinde güvenin korunmasını mümkün kılınabilmektedir. Madencilik sektörünün ve Koza Altın'ın bu bağlamda iklim uyumlu stratejilerini hızla geliştirmesi ve TSRS 2 kapsamında ilgili açıklamalara kapsamlı yer vermesi yüksek önemdedir.

Yukarıdaki iklim riskleri ve mevzuatla hayata giren sürdürülebilirlik raporlama standartlarında belirtilen konuyla ilgili standartlar birlikte değerlendirildiğinde 2024 yılında TSRS standartlarında belirtilen hükümler uygulandığında ilk yıl raporlamasına istinaden TSRS 1'in E5 paragrafının sağladığı muafiyetle TSRS 1'in 55 ve 56. Paragraflarında belirtilen açıklamalara uygun şekilde elde edilen değerlendirme sonuçlarına ve TSRS 2'nin 12'nci paragrafına göre "TSRS 2'nin Uygulanmasına İlişkin Sektör Bazlı Rehber" Ek-Cilt 10 Metaller ve Madencilik standardında belirtilen iklimle ilgili risklerin ve fırsatların, Koza Altın faaliyetleri ve fiziki varlıklarıyla ilgili olduğu sonucuna varılmıştır. Raporda aşağıdaki şekilde detayları açıklanmış belirlenmiş risk ve fırsatlar ile gerekçeleri şu şekildedir:

» Su Yönetimi

Görsel 2: Türkiye Su Stresi Haritası



Koza Altın, yalnızca suyla ilgili riskleri yönetmekle kalmayıp, aynı zamanda fırsatlar yaratmaya yönelik olarak; suyun yeniden kullanımı, atıkların yerinde yönetimi, azaltımı ve yok edilmesi gibi çözümleri de uygulamaktadır. Su kullanımının ve kirliliğin azaltılması, Koza Altın için operasyonel verimlilik sağlamakta ve kaynak temin maliyetlerini azaltmaktadır. Dolayısıyla tespitteki hususlar risk değerlendirmesini gerekli kılmaktadır.

» Sera Gazı Emisyonları

Madencilik faaliyetleri enerji yoğun endüstrilerden birisidir. Özellikle cevher işleme (eritme), çıkartma ve nakliye faaliyetleri sırasında yakıt kullanımından kaynaklanan karbondioksit dâhil önemli ölçüde doğrudan sera gazı (GHG) emisyonları üretir. Sera gazı emisyonlarının kapsamı ve türü, çıkarılan ve işlenen maden türüne bağlı olarak değişebilse de iklim değişikliği ile ilgili risklere karşılık olarak sera gazı emisyonlarını azaltmaya yönelik düzenleyici çabalar, metal üretim ve madencilik sektörü işletmeleri için ek yasal uyumluluk maliyetlerine ve risklerine neden olabilecektir. Şirketimiz, sera gazı emisyonlarının uygun maliyetli bir şekilde azaltılarak yönetilmesi yoluyla işletme verimliliğini artırabileceğini değerlendirmektedir. Bu şekilde sera gazı emisyonlarını sınırlandıran veya fiyatlandıran orta vadeli düzenlemelerin neden olacağı, artan yakıt maliyetlerinin potansiyel finansal etkileri azaltılacaktır. Bu çabalar uyum riski ile karbon ticareti yoluyla kazanç sağlama fırsatını da doğurabilecektir.

» Enerji Yönetimi

Altın madenciliği faaliyetleri doğası gereği yüksek enerji tüketimine sahiptir ve bu tüketimin büyük bir kısmı satın alınan elektrikten kaynaklanmaktadır. Tesis içinde gerçekleşen yakıt yakma faaliyetleri, doğrudan (Kapsam 1) sera gazı emisyonlarına neden olurken; şebekeden temin edilen elektrik kullanımı ise dolaylı (Kapsam 2) emisyonlar yaratmaktadır. Enerji yoğunluğu, cevherin tenörüne, çıkarma yöntemine ve işletme ölçeğine bağlı olarak artış göstermektedir. Şebeke elektrigi ile tesis içi enerji üretimi arasında yapılacak tercihler ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanım düzeyi, işletmelerin enerji maliyetlerini ve arz güvenliğini doğrudan etkilemektedir. Özellikle küresel altın piyasasında artan rekabet koşulları göz önünde bulundurulduğunda, çevresel etkisi düşük, sürdürülebilir ve erişilebilir enerji kaynaklarına yönelmek önemli bir rekabet avantajı sağlamaktadır. Satın alınan elektrik ve yakıtlar, altın madenciliğinde toplam üretim maliyetlerinin kayda değer bir bölümünü oluşturduğundan; bir işletmenin enerji kaynaklarına olan bağımlılığı ile alternatif enerji kaynaklarına erişim kabiliyeti, enerji verimliliği ve yoğunluğunun yönetilmesinde kritik bir unsur olarak değerlendirilmektedir.

Madencilik sektöründe su kaynaklarına mevcudiyet ve kalite yönünden olumsuz bir etki olmaması gerekmektedir. Sektördeki işletmeler su kıtlığı, su elde etme ve iletme maliyetleri, atık suların yönetimi veya kullanılan toplam su miktarları ile ilgili düzenlemeler ve sınırlı su kaynakları için yerel paydaş ve diğer sektörlerle rekabet nedeniyle, operasyonel düzenleyici ve itibar riskleriyle karşı karşıyadır. Su yönetimiyle ilgili etkiler, faaliyetlerin kısılması veya askıya alınması nedeniyle daha yüksek maliyetler, yükümlülükler ve gelir kayıplarını içerecektir. Bu risklerin önem seviyesi, bölgenin su mevcudiyetine ve mevzuatla şekillendirilmiş çevreye bağlı olarak değişebilir.

Belirlenmiş risk ve fırsatlara ilişkin olarak; sektör spesifik standartlarında (Ek Cilt 10) yer alan aynı açıklama konularının, raporda yer verilmesi uygun kabul edilen açıklama konuları ile örtüştüğü görülmektedir. Söz konusu standarttaki açıklama konuları aşağıdaki şekildedir:

Tablo 4: TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehberlik Ek Cilt 10

KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ
Sera gazı emisyonları	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları, emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzde	Nicel	Metrik ton (t) CO ₂ -e, Yüzde (%)
	Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmek için uzun ve kısa vadeli stratejinin veya planın müzakere edilmesine bu hedeflere yönelik performansın analizi	Müzakere Analiz ve	Yok
Enerji yönetimi	1) Tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi ve (3) yenilenebilir enerji yüzdesi	Nicel	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)
Su Yönetimi	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Nicel	Bin metreküp (m ³), Yüzde (%)
	Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleri ile ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	Nicel	Sayı

Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

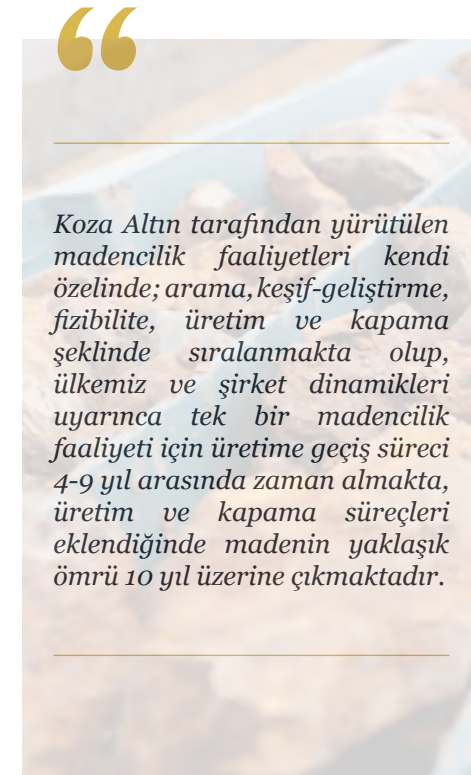
Koza Altın tarafından yürütülen madencilik faaliyetleri; arama, keşif-geliştirme, fizibilite, üretim ve kapama aşamalarından oluşmakta olup, ülkemiz ve şirket dinamikleri doğrultusunda tek bir madencilik projesinin üretim aşamasına geçmesi 4 ila 9 yıl arasında zaman almaktadır. Üretim ve kapama evreleri de eklendiğinde, bir maden sahasının toplam ömrü genellikle 10 yılın üzerine çıkmaktadır. Aynı zamanda şirket faaliyetlerinin sürdürülebilirlik paydaşları; çevre, ekonomi ve sosyal etkenler de değerlendirildiğinde; 0-3 yıl aralığı kısa vadeli dönem, 4-9 yıl aralığı orta vadeli dönem, 10+ yıl uzun vadeli dönem olarak belirlenmektedir. Bu süreler riskin ortaya çıkması ve etki skalasının değerlendirilmesinde de kullanılacaktır.

Tablo 5: 31.12.2024 Tarihine Göre Vade Görünümleri

VADE (YIL)	VADE TÜRÜ	YILLAR
0-3 Yıl	 Kısa Vade	2024-2026
4-9 Yıl	 Orta Vade	2027-2035
10 +	 Uzun Vade	2035 ve sonrası

Tablo 6: Risk Gereçekleri

RİSK ALANI	VADE	RİSK TÜRÜ	GEREKÇE
Sera Gazı Yönetimi (Mevzuattan Kaynaklı Risk)	Orta Vade	Geçiş Riski	TSRS 2'ye göre geçiş riski olarak sınıflandırılır. Türkiye'nin Avrupa SKDM ve milli iklim kanunu çalışmalarına entegrasyon süreci göz önünde bulundurulduğunda, 2025-2026-2027 (2028 öncesi yıllar) yıllarında şirketin uyum faaliyetleri tasarlaması öngörülmektedir. TSRS 2 29'uncu paragrafı gereği ve Sektör spesifik standartlarına göre metrik sunulması beklentisi de geçiş riski kapsamında ele alınmasına neden olmuştur. (IPCC AR6, Türkiye 2053 Net Sıfır Hedefi Politikası)
Su Yönetimi	Orta Vade	Fiziksel Risk	IPCC AR6 Raporu'na ve Dünya Kaynakları Enstitüsü (WRI) Aqeduct atlasına göre göre Türkiye'nin batı ve güney bölgelerinde 2030'a kadar artan kuraklık riski öngörülmektedir. Bu durum özellikle suya bağımlı maden işletmeleri için operasyonel kesintilere yol açabilir. TSRS 2 eki sektör spesifik standartlarına göre metrik sunulması beklentisi de fiziksel risk kapsamında ele alınmasına neden olmuştur.
Enerji Yönetimi (Mevzuattan Kaynaklı Risk)	Uzun Vade	Geçiş Riski	IEA Net Zero 2050 Senaryosu parametrelerinin geçerli sebepleri, AB 2050 net sifıra yönelik katı politikaları ve ülkemizin 2053 net sıfır emisyon hedeflerine göre TSRS 2 kapsamında, fosil yakıtlardan uzaklaşma ve yenilenebilir enerjiye geçiş, uzun vadede enerji stratejilerinin yeniden şekillendirilmesini zorunlu kılmaktadır. Bu beklenti ve yeni regülasyonların meydana gelme beklentileri aksiyon alınmasını zorunlu kılmaktadır.



3.3. İş Modeli ve Değer Zinciri

Koza Altın öz sermaye ve kendi kabiliyeti ile altın-gümüş ağırlıklı olmak üzere değerli metal madenciliği faaliyeti yapmakta, ürün olarak dore altın-gümüş üretmektedir. Dore altın-gümüş; rafineride henüz saflaştırılmamış, son tüketiciye ulaşması mümkün olmayan, altın-gümüş metalleri üretim zincirindeki ara ürün şeklinde tanımlanabilir. Rafineride saflaştırılan ve çeşitli son ürün haline getirilen altın-gümüş, nihai tüketicilere arz edilmektedir. Bu döngü içerisinde geleneksel yaklaşım ile dinamik fiyatlandırma bulunmakta olup, şirketin rafineriye gönderdiği altın-gümüşün saflaştırılmış miktarına göre satış rakamı oluşmaktadır. Şirketin satış rakamına müdahale veya düzenleme yapma şansı olmamakla beraber, global olarak yukarı veya aşağı yön seyredebilen ve küresel döviz üzerinden fiyatlandırma olan bir modeldedir. Bu modelde şirket; üretim için know-how ve en iyi son teknolojiyi kullanarak, optimizasyon ve Ar-Ge çalışmaları yaparak girdi maliyetlerini sabit tutmaya-azaltmaya yönelik hareket eder, bu yaklaşım ile kısmen belirsiz dinamik fiyatlandırmada dahi karlılığını koruyabilir. Bu kapsamda, Koza Altın'ın yürüttüğü madencilik faaliyetleri; arazi yüzey taraması, arazi detay taraması, arama sondajlarının yapılması, sondaj verileri ile yeraltında cevher modeli oluşturulması, cevherin işlenebilirliği için fizibilitenin yapılması, yatırım kararı alınması, gerekli izin ve lisans süreçlerinin yürütülmesi, yatırıma/inşaata başlanması, üretim süreci, satış ve kapama süreci (madenin rehabilitasyonu) başlıklarında özetlenebilir. Aynı zamanda şirketin yürüttüğü Ar-Ge çalışmalarıyla birlikte, iş akışında dışa bağımlılığın azaltılması, kendi imkân ve kabiliyetleri ile geliştirme ve üretim gibi tüm faaliyetlerin yapılabilmesi desteklenmekte olup, şirket bünyesinde görev yapan hemen tüm personelin devamlılığı ve gelişiminin sağlanması ile bilgi aktarımı ve işgücü sürekliliği sağlanmaktadır. Güncel durumda şirket, kendi arama ve geliştirme ekibine sahip, kaynak arama, geliştirme, üretme ve kapama süreçlerini planlayacak ve yürütebilecek personel, tecrübe ve makine ekipmana sahip noktada bulunmaktadır.

Şirketin faaliyet süreci genel hatları itibarıyla aşağıda açıklanmıştır:

Koza Altın, maden arama sürecinden başlayarak çevresel rehabilitasyona kadar uzanan entegre bir üretim modeliyle faaliyet göstermektedir. Şirketin iş modeli temel olarak aşağıdaki aşamalardan oluşmaktadır:

Şekil 2: İş Modeli Süreci



Tanımlanan iş modeli kapsamında yürütülen faaliyetler belirlenen riskler açısından yalnızca doğrudan operasyonel sınırlarla sınırlı kalmaksızın, değer zinciri boyunca analiz edilmesini de gerektirmektedir. Bu kapsamda nihai ürüne giden yolda aşağı yönlü ve yukarı yönlü zincir içerisinde yapılan faaliyetler ve faaliyetleri üstlenici işletmeler TSRS 2 kapsamında değer zinciri aktörleridir ve risklerin bu çevre içerisinde de değerlendirilmesi gerekmektedir. İşletmenin değer zinciri örüntüsü şu şekildedir:

Tablo 7: Koza Altın Değer Zinciri

DEĞER ZİNCİRİ	AÇIKLAMA VE TANIM
Yukarı Yönlü Değer Zinciri	Hammadde ve Yardımcı Madde Tedariki
	Yerli ve Yabancı Ham Madde Tedarikçileri
	Kimyasal Madde Tedarikçileri
	Atık Yönetim Firmaları
	Danışmanlık Hizmetleri
	ERP Sistemleri
	Siber Güvenlik Hizmetleri
	Enerji Tedariki ve Altyapı
	Elektrik ve Doğal Gaz Sağlayıcıları
	Nakliye Organizasyon Firmaları
Doğrudan Operasyonlar	Lojistik Faaliyetleri
	Depolama Hizmeti Sağlayıcıları
	Sigorta Hizmeti Sağlayıcıları
	SPK
	Sigorta Şirketleri
	Denetim Firmaları
	Stok ve Depo Yönetim Sistemleri
	Otomatik Taşıma Sistemleri
	Çalışanlar
	Üst Yönetim ve Karar Alma Organları
Aşağı Yönlü Değer Zinciri	Üretim Faaliyetleri ve Kurumsal Yönetim
	İmalat
	Su ve Atık Su Yönetimi
	Atık Yönetimi
	Kalite Kontrol
	Ar-Ge ve İnovasyon
	Bilgi Teknolojileri
	Mevcut ve Potansiyel Yatırımcılar
	Borsa İstanbul
	Denetim Firmaları
Aşağı Yönlü Değer Zinciri	Yatırımcı İlişkileri
	Satış
	Müşteriler
	Lojistik Faaliyetleri
	Lojistik Depo ve Dağıtım Merkezi İşletmecileri

Değer zincirinin yukarı yönlü bölümüyle ilgili olarak hammadde ve yan hizmetler girdisi olarak, dore altın çıktısı edinimi için süreçte kullanılması gereken kimyasal ürünler, tesis ekipmanları ve soft varlıkların tedarikinde ağırlıklı Almanya ve Polonya olmak üzere ithalat bulunmaktadır. 2024 yılı itibarıyla bu ülkelerden yapılan ithalat tutarı olan 65.739.439 TL, finansal tabloların 19 No'lu dipnotunda yer alan niteliklerine göre giderler bölümündeki direkt ilk madde ve malzeme, tamir bakım ve onarım giderleri, dekapaj ve kırıcı besleme giderleri ve diğer giderler toplamı olan 1.433.830.000 TL kısmının %4,58'ini oluşturmaktadır. Söz konusu kimyasal ürünlerin arzında ve ticaretinde sıkı kanuni şartların bulunması ve kimyasal ürünlerin laboratuvar ortamında üretilmesi sebebiyle iklim kaynaklı risklerden etkilenmesinin olası olmaması sebebiyle kısa orta ve uzun vadede tedarikle ilgili herhangi bir menfi durumun gerçekleşmesi beklenmemektedir. Yurtiçi piyasasında hammadde kaynaklı üretime doğrudan aktarılan gider kalemi üzerinde önemli tutarda alış bulunmayıp operasyonel süreçlerle ilgili akaryakıt, elektrik, patlayıcı, çimento, mıcır ve agrega gibi giderler bulunmaktadır. Değer zincirinde unutulmaması gereken bir husus ise; Koza Altın yürüttüğü madencilik faaliyetlerinde, hammadde olan cevher üretimini-tedarığını kendi kabiliyeti ile yapmakta, bu en büyük ve temel üretim girdisi için dışa dayalı-iklimsel risklere karşı büyük direnç oluşturmaktadır. Değer zincirinde unutulmaması gereken bir husus ise; Koza Altın yürüttüğü madencilik faaliyetlerinde, hammadde olan cevher üretimini-tedarığını kendi kabiliyeti ile yapmakta, bu en büyük ve temel üretim girdisi için dışa dayalı-iklimsel risklere karşı büyük direnç oluşturmaktadır. Aşağı yönlü değer zincirinde ürünlerin arzına ve bu arz nedeniyle üstlenilen tüm faaliyetlerin muhatabı olarak ülkemizde mukim kamu sermayeli tek bir kurumsal alıcının bulunması sebebiyle de bu yönde herhangi bir riskin gerçekleşmesi beklenmemektedir. İşletmenin maden sahalarında arama ve işleme ruhsatlarına bağlı olarak asli edim gerçekleştirme hakkı olması ve yukarıda bahsedilen iş modelindeki faaliyetlerin, kendi eliyle yürütülmesinden kaynaklı en büyük risk yoğunlaşması 'doğrudan operasyonlar' üzerinedir. Doğrudan operasyona ilişkin riskler ve etkileri, risk kartlarıyla raporların ilgili bölümünde açıklanmıştır. Hedef belirleme ve gerçekleştirmelerine ilişkin hususlar işbu raporun metrik ve hedefler bölümünde açıklanmıştır.

3.4. Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları Üzerine Etkiler ve İklim Dirençliliği Kapsamında Değerlendirme

Belirlenen faaliyet alanları için birden fazla iklim değişikliği senaryosu kullanılarak geçiş ve fiziksel risklerinin finansal planlama ve iş modeli üzerindeki etkilerinin değerlendirilmesine başlanmıştır. Elde edilen sonuçlar gerekli önlemlerin ve atılacak uygun adımların belirlenmesi amacıyla bundan sonraki süreçte proaktif olarak kullanılacaktır. Faaliyette bulunulan sahaların ölçeği ve iklim değişikliği etkisi dikkate alınarak, söz konusu risk şiddetine göre sınıflandırılmış olup; bu doğrultuda, senaryo analizleri için her bir faaliyet sahası hedef olarak seçilmiştir.

Bu raporda belirtilen 5 faaliyet sahasına ilişkin senaryo analizi sonuçları ve iklim dirençliliği değerlendirmeleri aşağıda sunulmuştur. Analizlerde referans alınan senaryolar, Mevcut Senaryolar ve Geçiş Senaryoları olarak aşağıdaki şekilde sınıflandırılmıştır.

Mevcut Senaryo: Her bir ülkenin mevcut iklimle ilgili girişimlerinin sürdürüldüğü, sera gazı emisyonuna neden olan fosil yakıtlar ve diğer kaynaklara (özellikle gelişmekte olan ülkelerde) olan talebin belirli ölçüde devam ettiği ve iklim değişikliğini etkileyebilecek iş uygulamalarının sürdüğü senaryodur (STEPS- NGFS Current Scenarios)	Geçiş Senaryosu: Küresel ölçekte karbon emisyonlarının azaltılmasına yönelik politikaların kademeli olarak güçlendiği, enerji verimliliği ve elektrifikasyon gibi düşük karbonlu çözümlere geçişin hız kazandığı, teknolojik yeniliklerin ve düzenleyici gelişmelerin etkisiyle fosil yakıtlara olan talebin aşamalı olarak azaldığı, buna karşılık yenilenebilir enerji ve daha az emisyonlu kaynaklara olan yönelimin arttığı bir senaryo öngörülmektedir. Bu senaryo, genel hatlarıyla ortalama düzeyde iklim politikaları ve uygulamada ilerleme sağlayan ancak farklı ülkelerde farklı hızlarda gelişen girişimler temel alınarak şekillenmektedir (IPCC AR6-SSP 2-3).
--	--

Mevcut Senaryo ve Geçiş Senaryolarının, seçilen faaliyet alanları üzerindeki 2050 yılına kadar olan potansiyel etkileri üç düzeyde (düşük, orta, yüksek) değerlendirilmiştir. Faaliyet sahalarının ölçeği, sermaye yoğunluğu ve iklim değişikliğine maruz kalma düzeyi dikkate alınarak, Ovacık, Himmetdede, Kaymaz, Çukuralan, Mastra operasyonel maden sahaları analiz kapsamındadır.

RİSK: Emisyon Yönetimi (Mevzuat Kaynaklı Risk)

Bu bağlamda, söz konusu sahalar için uzun vadeli hedefler kapsamında (Kapsam 3 emisyonlarının hesaplanıp sunulacağı 2027 yılında net yıl hedefi belirlemesi yapılmış olacaktır.) iklim değişikliğinin operasyonel ve finansal göstergelere potansiyel etkileri analiz edilmiş; senaryo bazlı değerlendirmeler çerçevesinde, her yıl için net dönem kârı üzerindeki olası etkiler değerlendirilmiştir. Koza Altın bünyesinde kurumsallaşmış bir iç karbon fiyatlandırma mekanizması bulunmamaktadır. Bu analizde kullanılan karbon fiyatı varsayımları, yalnızca senaryo modellemelerine temel oluşturmak amacıyla, IEA ve IPCC gibi uluslararası kuruluşların yayımladığı harici referans değerler dikkate alınarak belirlenmiştir. Bu çerçevede:

IPCC RCP 4.5 senaryosu kapsamında, Türkiye gibi gelişmekte olan ülkelerde karbon fiyatlarının ton başına 40-70 ABD doları aralığında gelişebileceği varsayılmıştır. IPCC RCP 6 senaryosu çerçevesinde, fiyatların ton başına 30-50 ABD doları seviyelerine ulaşabileceği öngörülmüştür. Bu analizler, şirketin iş faaliyet sahalarında, operasyonel risk değerlendirme süreçlerinde ve TSRS 2 kapsamında iklimle ilgili açıklamalarında destekleyici içgörü sağlamak amacıyla kullanılmaktadır. Uygulama sonuçları, Yönetim Kurulu ve Sürdürülebilirlik Ekibi tarafından dikkate alınarak, iklim risklerine karşı dayanıklılığın artırılması ve uyum stratejilerinin

geliştirilmesi süreçlerine bilgi girdisi sağlamaktadır.

Grafik 4: Karbon Fiyatları Modeli (IPCC)



Tablo 8: Koza Altın Finansal Önemlilik Seviyesi

SEÇİLEN SAHALAR ÜZERİNDEKİ FİNANSAL ETKİLER (FİNANSAL ÖNEMLİLİK) *	
	Faaliyet sahası üzerinde pozitif etki
	Faaliyet sahası üzerinde herhangi bir değişiklik yok veya etkisi sınırlı
	Faaliyet sahası üzerinde olumsuz etki

Önemlilik:
70.000.000 TL

* Koza Altın'ın 31.12.2024 tarihinde sona eren finansal tabloları başta olmak üzere 31.12.2023 ve 31.03.2025 tarihli finansal tabloları dikkate alınarak iklimle ilişkili önemli risk ve fırsatların finansal etkilerini değerlendirmek amacıyla önemlilik seviyesinin belirlenmesi yapılmıştır. 2023, 2024 ve 2025 dönemlerine ilişkin finansal tablolar enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur. Bu durum, özkaynaklarda sermaye düzeltme farkı olarak yansıtılmış ve geçmiş yıl kâr/zararları üzerinde önemli etki yaratmıştır. Bu nedenle önemlilik seviyesi, nominal değil reel bazda ve düzeltmeler sonrası ağırlıklı ortalamalar dikkate alınarak hesaplanmıştır. Koza Altın için 31.12.2024 finansal verileri temelinde belirlenen önerilen önemlilik seviyesi 70.000.000 TL olarak tespit edilmiştir.

KOZA
ALTIN İŞLETMELERİ

“

Koza Altın'ın yürüttüğü madencilik faaliyetleri; arazi yüzey taraması, arazi detay taraması, arama sondajlarının yapılması, sondaj verileri ile yeraltında cevher modeli oluşturulması, cevherin işlenebilirliği için fizibilitenin yapılması, yatırım kararı alınması, gerekli izin ve lisans süreçlerinin yürütülmesi, yatırıma/inşaata başlanması, üretim süreci, satış ve kapama süreci (madenin rehabilitasyonu) başlıklarında özetlenebilir.



Tablo 9: Sera Gazı Emisyonları Finansal Etki Değerlendirmesi

FAALİYET SAHASI ADI	FAALİYET SAHASI ÜZERİNE ANALİZ (TON CO2 SALIMI)	SEÇİLEN FAALİYET SAHALARI ÜZERİNE FİNANSAL ETKİSİ	PLANLANAN ADIMLAR VEYA ÖNLEMLER
Ovacık Altın Madeni	13.409,82 t/CO2e	İşletmenin kısa vadeli dönem olarak ele aldığı 3 yıllık dönemde İklim Kanunun geçiş süreci ve pilot dönem olarak görmesinden kaynaklı herhangi bir mali yükümlülük oluşması beklenmemektedir. 4-9 yıllık ortavadede bu sahada belirlenen mevcut emisyonunun cevher bazlı yoğunluk açısından değişmediği, Türkiye ETS fiyatlarının dünya ortalamasında seyrettiği ve senaryo kapsamındaki yerel hükümet politikalarının devam ettiği varsayımı altında 2030 yılı karbon fiyatlarının RCP 4.5 senaryosu için 45 \$, RCP 6 senaryosu için 30 \$ şeklinde fiyatlaması olduğu durumda ödenecek karbon fiyatı yabancı para cinsinden o günün şartlarıyla brüt RCP 4.5-2030 için 603.441,9 \$, RCP 6-2030 için 402.294,6 \$ beklenmektedir. Uluslararası Para Fonu (IMF) tarafından yapılan araştırma neticesinde 2030 yılı için TL döviz kuru paritesi 88,93 TL olarak beklenmektedir. Bu durumda rapor sunum para birimi üzerinden ifade edilecek olursa RCP 4.5-2030 için 53.664.088,16 TL; RCP 6-2030 için 35.776.058,77 TL'dir. Bu tutarın indirgenmiş nakit akım yöntemiyle hesabında bugünkü değeri (5 yıllık hazine tahvili faizi 31.12.2024 %33,06'dır.) RCP 4.5 için 12.333.496,32 TL; RCP 6 için 8.221.323,82 TL'dir.* (Aynı varsayımlar mükerrerliğe neden olmaması için diğer faaliyet sahalarının altında yazılmamış olup sadece İNA yöntemiyle elde edilen tutarlara yer verilmiştir. Tüm varsayımlar diğer sahalarda ve genel toplam hesabında aynen geçerlidir.)	Toplam sera gazı salımına yönelik üretim ve sermaye yatırım süreçlerinde enerji verimliliğine hizmet edecek kriterlere uygun kararların alınmasına azami özen gösterilecektir. Öte yandan madencilik faaliyetleri ile bozulan sahalarda yapılan rehabilitasyon sonrasında, söz konusu sahada yenilenebilir GES santralleri kurulması planlamaları devam etmektedir. Bu durum işletmenin enerji ihtiyacını kendi kendine karşılaması, aynı zamanda ülke içerisindeki yenilenebilir enerji kaynağı türü artışına destek anlamına gelecek ve geleneksel enerji tüketim modellerine bağlılığı azaltarak enerji tüketimi kaynaklı sera gazı emisyonlarının doğrudan azaltımını mümkün kılacaktır.
Çukuralan Altın Madeni	26.029,55 t/CO2e	RCP 4.5-2030 için net bugünkü değer (NBD) 23.932.678,08 TL RCP 6-2030 için için net bugünkü değer (NBD) 15.951.400,34 TL'dir.	
Kaymaz Altın Madeni	6.402,32 t/CO2e	RCP 4.5-2030 için net bugünkü değer (NBD) 5.890.742,55 TL; RCP 6-2030 için net bugünkü değer (NBD) 3.924.791,51 TL'dir.	
Himmetdede Altın Madeni	10.228,49 t/CO2e	RCP 4.5-2030 için net bugünkü değer (NBD) 9.407.745,10 TL; RCP 6-2030 için net bugünkü değer (NBD) 6.269.768,18 TL'dir.	
Mastra Altın Madeni	1.124,77 t/CO2e	RCP 4.5-2030 için net bugünkü değer (NBD) 1.034.725,52 TL; RCP 6-2030 için net bugünkü değer (NBD) 689.820,82 TL'dir.	
Genel Müdürlük	742,27 t/CO2e	RCP 4.5-2030 için net bugünkü değer (NBD) 682.788,13 TL; RCP 6-2030 için net bugünkü değer (NBD) 455.036,41 TL'dir.	
TOPLAM	57.937,23 t/CO2e	Kısa dönem için (0-3 Yıl) ülkemizde zorunlu ETS olmaması ve şirketimizin AB içerisine doğrudan ihracat yapmaması nedeniyle bu ve belli kısıtlar arasında işletme üzerinde hiçbir etkisi bulunmamaktadır. 31.12.2024 faaliyet dönemi kapanış tarihine ait orta döneme ilişkin varsayımlarda ise RCP 4.5-2030 senaryosunda diğer her şey sabitken mevcut toplam karbon salımının 53.270.105,01 TL karbon yükümlülüğü doğurabileceği anlamına gelmektedir. RCP 6-2030 senaryosu için 2030'da (30 \$ ve 88.93 TL) 35.490.146,67 TL yükümlülük doğurabilecektir. Tüm senaryonun ortalaması dikkate alındığında 2030 yılına ait külfetlerin net bugünkü değerle dönem net karı üzerine etkisinin 44.380.125,84 TL olması beklenebilir.	

*Açıklanan tutarlar yüksek ölçüm belirsizliğine sahiptir. Belirsizliğe neden olan faktörler şu şekildedir: 1- Maden sektöründe gerçekleşen teknolojik dönüşüm emisyon salımlarını azaltma fırsatı verebilir. 2- İlgili yıllarda (orta vade) çıkarılan ve işlenen cevher miktarında dalgalanmalar meydana gelebilir. 3- ETS kapsamındaki fiyatlamalar dünya ortalamasından sapma gösterebilir. 4- IMF tahminlerine dayanan USDTRY pariteleri ve gösterge niteliğindeki 5 yıllık hazine tahvillerinin faiz oranları değişebilir. Dolayısıyla bu tutarlar finansal tablo okuyucusuna içgörü sunması amacıyla açıklanmış olup ilerleyen raporlama dönemlerinde kapanışta aynı varsayımlar geçerli olmayabilir. Belirtilen sebeplerden ötürü uzun vade (10+ yıl) için aşırı yüksek ölçüm belirsizliğinden ötürü tahmin yapılamamıştır.

Yukarıda olası finansal etkileri değerlendirilen sera gazı salımlarının kıyaslamada kullanılan daha sıkı politika ve kuralları öngören RCP 4.5-2030 senaryosunda mevcut salımların aynı seviyesinde kalmasında dahi dönem kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna etkisi net bugünkü değerle (NBD) 53.270.105,01 TL olması beklenebilir. Bu durum belirlenen 70.000.000 TL finansal önemlilik seviyesinin altında kalmakta ve işletme üzerinde ciddi veya yüksek risk unsuru olarak görülmemektedir. Daha ılımlı politika ve kuralları barındıran senaryo altında (RCP 6-2030) hesaplanan tutarın NBD'si 44.380.125,84 TL olması beklenmekte ve bu tutar da belirlenen önemlilik seviyesinin altında kalmaktadır. Ayrıca GES yatırımları, atık yönetiminden enerji kazanımları ve maden sahalarının rehabilitasyonlarından sağlanan karbon yutak alanları vasıtasıyla orta vadede ciddi sera gazı azaltımı beklenmekte ve ulusal emisyon ticaret sisteminde birincil ve ikincil piyasalarda ticari kâr amaçlı faaliyetlere girişebilecek düzeyde enerji yönetimi avantajı sağlama potansiyeli bulunmaktadır.

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararının Geçici 3'üncü maddesi hükmünden yararlanılarak doğru ve net bilgi sunumunu sağlamaya yönelik gerekli altyapı çalışmasının kurulmasını mümkün kılacak çalışmalara hız verilmiş olup bu kapsamda Kapsam 3 sera gazı emisyonlarına ilişkin bir hesaplama yapılmamıştır. Sera Gazı Emisyonlarının tamamını kapsayan brüt veya net sera gazı emisyon miktarında azaltım taahhüdünde bu raporlama döneminde bulunulmamıştır. Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının da raporlanacağı 2026 faaliyet verilerinin 2027 yılından itibaren yayımlanmasıyla birlikte Kapsam 3 sera gazı emisyonları bilgilerinin de toplam sera gazı beyanına konsolide olmasıyla modellenecek yatırım ve operasyonel verimlilik artırıcı kararlarıyla orta ve uzun vadeli azaltım ve 'net sıfır' taahhüdünde bulunulması planlanmaktadır. Bu sürece kadar 2028 faaliyet yılında raporlama yılı işlenen ton cevher başına emisyon miktarının, 2024 yılı hesaplamalarındaki işlenen ton cevher başına emisyon miktarına göre brüt bazda %5 azaltılması hedeflenmektedir. Hedefe gerçekleştirmeye yönelik atılacak adımlar üretim ve yatırım süreçlerinde enerji verimliliğini artıracak ekipman ve sistemlerin tercih edilmesi yoluyla gerçekleştirilecektir. Bu gerçekleşmeye yönelik maliyetlerin finansal durum tablosu üzerine etkileri envanter listesi ve maddi duran varlıklar üzerinde detaylı maliyet ve bütçe analizi yapılması yoluyla mümkün olabilecektir. İlk yıl raporlamasını takiben yapılacak raporlarda niceliksel veriler sunulmasına yönelik çabalarımız devam etmektedir.

» RİSK: Su Yönetimi

İklim değişikliği negatif etkileri ve buna bağlı olarak tüketim taleplerindeki yükseliş su kaynakları üzerindeki baskıyı artırmaktadır. Bu durum liç (yığın liç ve tank liç) yöntemiyle yapılan üretimlerde, kimyasal prosesle cevherden ayrılan altın-gümüş değerli madenlerin elde edilmesinde kullanılan su üzerinde, operasyonel verimlilik hesabı ve kullanım planlaması yapılmasını gerektirmektedir.

Faaliyet gösterilen sahalarda su kaynaklarının operasyonlar üzerindeki etkilerini, risklerini ve fırsatlarını belirlemek amacıyla kapsamlı analizler gerçekleştirilmektedir. Bu analizler, kullanılan suyun miktar ve kalitesine ek olarak, ilgili mevzuatlar dikkate alınarak gerçekleştirilmekte ve suyun bulunabilirliğine ilişkin küresel kaynakça olarak kabul edilen ve TSRS'lerin de öngördüğü World Resources Institute (WRI) tarafından yayımlanan Aqueduct Su Riski Atlası kullanılmaktadır.

1 kilogram altın üretimi için ihtiyaç duyulan su miktarı; madenin işletme tipi, cevherin miktarı ve kullanılan teknolojilere bağlı olarak değişmekle birlikte, genellikle 250 ton ila 1.000 ton* arasında değişmektedir. Düşük tenörlü madenlerde daha fazla kayaç işlenmesi gerektiğinden birim su tüketimi artarken, tenör yükseldiğinde birim başına ihtiyaç azalmaktadır. Proses gereği su ihtiyacı yüksek görünmekte olup, yüksek teknik gerektiren Maden Atığı Depolama Tesisleri (MADT) atık ve su yönetimi ile atıksuyun geri kazanılarak tesise alınıp, yeniden kullanılmasıyla bu ihtiyaç miktarı oldukça azaltılmakta, kaynaklar üzerindeki baskı azaltılmaktadır. Uluslararası kaynaklarda³ 1 ons altın için 1.500 ila 20.000 litre arasında su kullanıldığı belirtilmekte olup, bu da 1 kilogram altın için yaklaşık 48.000 ila 640.000 litre suya karşılık gelmektedir. 2024 faaliyet dönemine ilişkin işlenen cevher bilgisi ve tüketilen su bilgileri şu şekildedir:

Tablo 10: İşlenen Cevher-Su Tüketim Miktarları Bilgisi

Faaliyet Sahası	İşlenen Cevher	Su Tüketim Miktarı
Ovacık İşletmesi	784.277 ton	644.205 m3/yıl (436.135** m3/yıl + 265.610,7 m3/yıl) (Temiz Su)
Kaymaz İşletmesi	239.734 ton	208.070 m3/yıl
Himmetdede İşletmesi	381.710 ton (serilen cevher)	192.668 m3/yıl

*Cevher tenörü 1-4 gr/ton, %50 katı-%50 sıvı proses işletildiği yaklaşımı ile hesaplanmaktadır.

**Çukuralan işletmesinde cevher işleme bulunmayıp burada çıkarılan cevherler ovacık işletmesine aktarılmaktadır. Dolayısıyla bu sahada kullanılan su ovacık işletmesi hesabında takip edilmektedir.

Görsel 2'de görüldüğü üzere faaliyet sahalarının yer aldığı Eskişehir, Kayseri ve İzmir şehirleri Su Riski Atlasında yüksek stres altındaki yerler olarak işaretlenmektedir. Gümüşhane'de su stresi bulunmamaktadır.

2024 yılı çevresel durum değerlendirme raporunda endüstriyel nitelikli kullanımda temiz yer altı suyu kullanımı 422.620 Bin m3 iken yeniden kullanılan su miktarı 1.634,1 Bin m3'tür. Bu durum yeni su talebi yaratılmadan proses ihtiyacı için kullanılan suların, deşarj yapılmadan kapalı sistem çalıştırılıp geri devir yaptırılarak yeniden kullanılması sağlamak yoluyla operasyonel verimlilik yaratmakta ve yeni su talebi şeklinde ortaya çıkan miktara karşılık yapılan maliyetlerin cari döneme etkisinin önemli risk kapsamında olmadığı değerlendirilmesine ulaştırmaktadır.

Tüketilen ve geri dönüştürülen sulara ilişkin faaliyet sahası bazında detayları şu şekildedir:

Tablo 11: Tüketilen ve Geri Dönüştürülen Su Miktarları

İşletme	Kaynağından Çekilen Su (Bin m3)	Aritılan Evsel Su Miktarı (Bin m3)	Aritılan Endüstriyel Su Miktarı (Bin m3)	Aritılan Toplam Su Miktarı (Bin m3)	Deşarj Edilen Su Miktarı (Bin m3)
Ovacık	224,649	18,250	1.015,72	1.033,97	1.033,97
Çukuralan	62,341	32,708	1.342,16	1.374,869	1.517,720
Kaymaz	208,070	8,840	0	8,840	8,840
Himmetdede	36,433	11,432	0	11,432	11,432
Mastra	0	0	0	0	0

Özellikle İzmir (Ovacık ve Çukuralan) ile Eskişehir (Kaymaz) sahalarında, alternatif su kaynaklarının değerlendirilmesi, geri kazanım oranlarının artırılması ve su tüketimi azaltılmış proseslerin kullanılması öncelikli planlamalar arasında yer almaktadır. Ovacık ve Çukuralan sahalarında, yeraltı madencilik faaliyetleri sonucunda oluşan yeraltı ocak drenaj suları, gelişmiş arıtma proseslerinden geçirilerek, ilgili yasal limitler doğrultusunda DSİ tarafından belirlenen deşarj noktalarına deşarj edilmektedir. Çukuralan sahasında, arıtılan suyun büyük bir kısmı arıtım sonrasında yeniden üretim faaliyetlerinde kullanılmakta olup, bu sayede döngüsel su yönetimi sağlanmaktadır. Diğer sahalarda ise, Maden Atık Depolama Tesislerinin (MADT) işletilmesi kapsamında "sıfır deşarj" prensibi esas alınmakta ve arıtılan sular işletme içinde yeniden kullanılmaktadır. Tüm bu uygulamalar, işletmelerimizde sürdürülebilir su yönetiminin benimsendiğini ve bu döngünün düzenli olarak izlendiğini, kontrol edildiğini ve iyileştirme fırsatları doğrultusunda yönetildiğini ortaya koymaktadır.

Tüm bu açıklamalara ilave olarak maden arama ve geliştirme için yapılan sondaj faaliyetleri, her sondaj sahasında şirket özmalî makineler ve şirket personeli ile yapılabilmekte olup, Koza Altın'ın tüm arama ve geliştirme iş süreci kendi bünyesinde yürütülebilmektedir. Arama ve üretim faaliyetleri dahil olmak üzere, ihtiyaç duyulan suya erişim için şirket kendi makine ekipman ve personeline yatırım yaparak, kendi kabiliyeti ile su ihtiyacını karşılayabilecek teknik ve bilgi donanımına da sahip olmuştur. Bu durum ücretlendirmeye tabi sistemler aracılığıyla su çekiminden ziyade, devletin yetkili kurumlarından alınan izinler ve onların gözetiminde yapılan çalışmalarla yer altından temin edilebilmekte ve geri dönüştürülen-kullanılan su yönetim sistemleriyle operasyonel verimlilik sağlamaktadır. Bu yetenek gelişimi suya bağlı risklerde iklim dirençliliğini yükseltmektedir. Su yönetimi kapsamında TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehberlik eki Ek Cilt 10 taslak standardının sürdürülebilirlik metrikleri kapsamında açıklanmasını istediği metrik detayları için işbu raporun metrik ve hedefler bölümüne bakılabilir.

“

2026 yılı faaliyet verilerine ilişkin Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının, 2027 yılından itibaren yayımlanmaya başlanmasıyla birlikte, bu emisyonların toplam sera gazı beyanına entegre edilmesi öngörülmektedir. Bu entegrasyonla birlikte, yatırım ve operasyonel verimliliği artırmaya yönelik modellemelere dayalı kararlar oluşturularak, orta ve uzun vadede sera gazı azaltımı ve 'net sıfır' taahhüdünde bulunulması planlanmaktadır.

Bu sürece kadar 2028 faaliyet yılında raporlama yılı işlenen ton cevher başına emisyon miktarının, 2024 yılı hesaplamalarındaki işlenen ton cevher başına emisyon miktarına göre brüt bazda %5 azaltılması hedeflenmektedir.

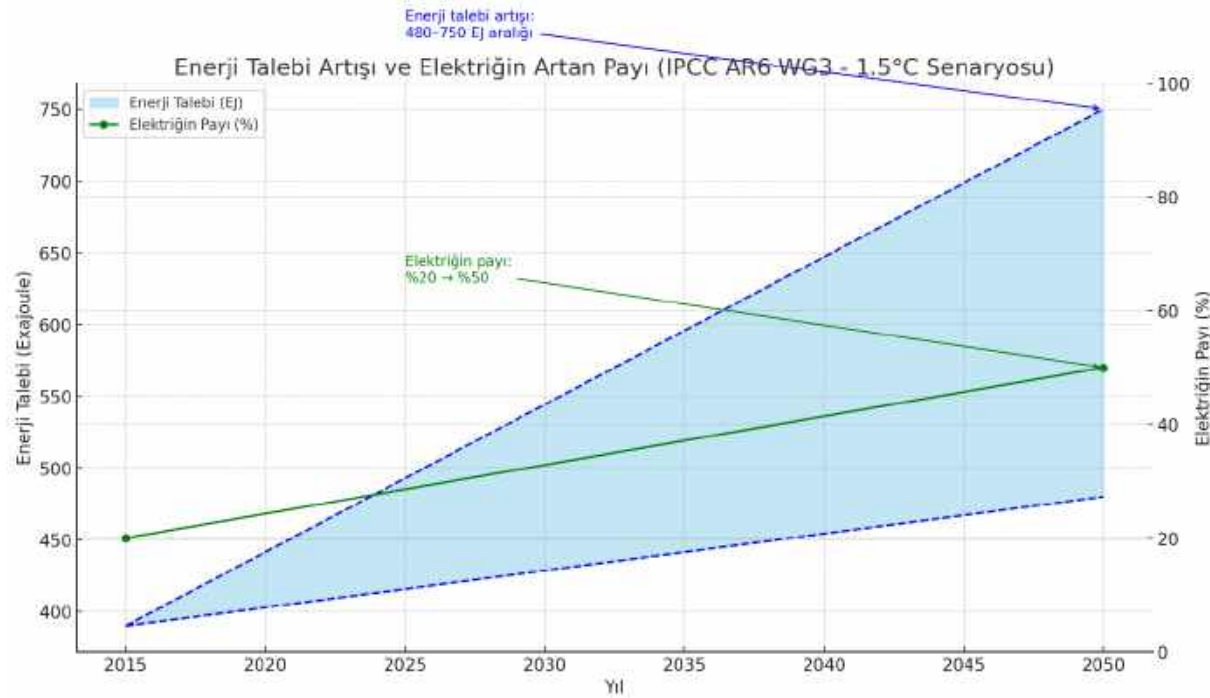
» RİSK: Enerji Yönetimi

Arama çalışmaları aşamasından sonra, ekonomik olan cevher varlığına yönelik yatırım kararı alınarak işletme ruhsatına geçilmesi ve ilgili izinlerin alınmasıyla birlikte; maden sahasında açık ocak/ yeraltı ocağı açılması, tesis kurulumu, cevher hazırlama üniteleri, liç tankları/havuzları, döküm üniteleri, maden atık depolama tesisleri, stok alanları ve diğer yardımcı ünite ve altyapı gibi tesislerin inşası gerçekleştirilir. Bu organizasyonel ve operasyonel hazırlık süreci ile cevherin işlenerek altın-gümüş değerli metal elde edilmesine kadar geçen tüm aşamalar, yoğun enerji ihtiyacı doğurmaktadır. Söz konusu enerji gereksinimi büyük ölçüde elektrik ve fosil yakıtlar (özellikle dizel ve LPG) aracılığıyla karşılanmaktadır.

Ancak, iklim değişikliği ve küresel ısınmanın başlıca sebeplerinden biri olan fosil yakıt kaynaklı sera gazı (özellikle CO₂) emisyonları nedeniyle, bu geleneksel enerji kaynaklarına olan bağımlılık iklim açısından önemli bir risk faktörü oluşturmaktadır. Bu durum, madencilik sektörü özelinde üretim süreçlerinde alternatif (düşük karbonlu veya yenilenebilir) enerji kaynaklarının kullanımını kaçınılmaz kılmakta ve enerji verimliliği yatırımlarına yönelimi bir gereklilik haline getirmektedir.

IPCC'ye göre, herhangi bir iklim politikası olmayan bir senaryoda küresel nihai enerji talebi 2015'te yaklaşık 390 EJ iken, 2050'de 480-750 EJ aralığına yükselmesi beklenmektedir. Enerji talebinin karşılanmasında da elektrik kaynağının ağırlığı 1.5 °C senaryolarında 2050 itibarıyla %48-58 (2 °C senaryolarında %36-47) arasına yükseleceği öngörülmektedir.

Grafik 5: Enerji Talebi Projeksiyonu



Bu payın içerisinde ise düşük karbonlu veya sıfır karbonlu enerji kaynaklarının payı %74-%82 bandında olacaktır.

Enerji tüketimlerinin kapsamı sadece yakıt ve elektrik kaynaklı olmamak üzere ısıtma, soğutma ve buhardan kaynaklı açığa çıkan enerjileri de kapsamaktadır. Enerji tüketimlerine ilişkin veriler raporun metrik ve hedefler bölümünde açıkça belirtilmiştir.

2024 cari yılında enerji tüketimine ilişkin finansal tablolarda 433.921.000 TL tutarında gider yazılmıştır. Risk kapsamında değerlendirilen enerji yönetimi konusunda ele alınan satılan mamul maliyeti içerisindeki elektrik ve akaryakıt gideri dönem net karı üzerine oranı %13,61'dir. Rehabilitate edilen maden sahaları üzerine yapılan GES projeleri ve işletmenin operasyonlarının bir parçası olarak planlanan GES yatırımları sayesinde yenilenebilir enerji kullanımlarının devreye girmesiyle bağımlılık ve fatura maliyetlerinin önemli derecede azalacağı tahmin edilmektedir.

Üretim ve yatırım süreçlerinde enerji verimliliğini artıracak ekipman ve sistemlerin tercih edilmesi ile doğrudan enerji talebi azaltımı hedeflenmektedir. Bu azaltımın maliyeti ve finansal tablolara olası etkisieragazı bölümünde açıklandığı üzere envanter listesi ve maddi duran varlık listesi üzerine detaylı analizlerin gerçekleştirilmesi ve bütçe çalışmalarından sonra netleştirilebilecektir. Önümüzdeki raporlama dönemlerinde nicel veri olarak paylaşılması üzerine planlanmaktadır. Ayrıca madencilik faaliyetleri ile bozulan sahalarda yapılan rehabilitasyon sonrasında, sahada yenilenebilir GES santralleri kurulması planlamaları devam etmektedir. Bu işletmenin enerji ihtiyacını kendi kendine karşılamasını sağlayacak, aynı zamanda ülke içerisindeki yenilenebilir enerji kaynağı türü artışına destek kılacaktır. Ayrıca maden sahalarından bağımsız olarak şirkete ait yenilenebilir enerji üretim tesisi yatırım planları da bulunmakta olup, madencilik faaliyetinde kullanılan enerji için

yenilenebilir iç üretim kaynaklarından mahsuplaşmanın sağlanması hedeflenmektedir.

3.5. İklim Dirençliliği

Tablo 12: Risk Derecelendirme Tablosu

Olasılık / Etki	Düşük Etki	Orta Etki	Yüksek Etki
Düşük Olasılık	Düşük Risk	Orta Risk	Orta Risk
Orta Olasılık	Orta Risk	Orta Risk	Yüksek Risk
Yüksek Olasılık	Orta Risk	Yüksek Risk	Yüksek Risk

Etki ve Olasılık her biri için 1 (düşük), 2 (düşük-orta), 3 (orta), 4 (orta-yüksek), 5 (Yüksek) olarak puanlanır.

Risk skoru şu formülle hesaplanmaktadır:

Risk Skoru = Etki × Olasılık.

Skorlar aşağıdaki şekilde sınıflandırılır:

Tablo 13: Risk Derecelendirme Aralıkları

1-14 puan arası	Düşük Risk
15-23 puan arası	Orta Risk
24-36 puan arası	Yüksek Risk

Olasılık Değerlendirme Kriterleri

Olasılık, riskin belirli bir zaman dilimi içerisinde gerçekleşme ihtimalidir. Aşağıdaki kriterler uygulanarak/kullanılarak değerlendirme yapılır ve bir sayıya ulaşılır:

- Senaryo Analizleri
- Sektör Raporları
- İşletme Beklentileri
- İstatistiki Modellemeler
- Uzman Görüşleri

Puanlama Karşılığı:

- 1= 10 yılda 1 gerçekleşme
- 2= 5 yılda 1 gerçekleşme
- 3= 3 yılda 1 gerçekleşme
- 4= 2 yılda bir gerçekleşme
- 5= Yılda bir gerçekleşme
- 6= Yılda birden fazla gerçekleşme

Etki Değerlendirme Kriterleri

Etki, riskin gerçekleşmesi durumunda yaratacağı sonuçların büyüklüğü olarak ifade edilebilir. Aşağıdaki kriterler uygulanarak/kullanılarak değerlendirme yapılır ve her bir kriterin ilgili riskte karşılığı bulunması durumunda dikkate alınır, yanında yer alan puan toplanır ve bir sayıya ulaşılır:

- Finansal zarar (TL cinsinden) = 2 puan
- Operasyonel aksama süresi = 2 puan
- İtibar kaybı = 1 puan
- Yasal ve uyum riskleri = 1 puan

- 1= Herhangi bir maliyet veya zarar doğmaz.
- 2= Önemsiz zararlar ve operasyonlar etkilenmez.
- 3=Önemli zararlar ancak operasyonlar etkilenmez.
- 4=Önemli zararlar meydana gelir ve operasyonlar aksayabilir.
- 5=Faaliyetlerin kısıtlanması ve belli alanların faaliyetinin durması ve ciddi zarar
- 6=Tüm işletme faaliyetlerinin sona ermesi

Tablo 14: Belirlenmiş Risklerin Dereceleri

Risk Tanımı	Etki (1-6)	Olasılık (1-6)	Skor (Etki x Olasılık)	Risk Seviyesi
Su Kullanımı	2	5	10	Düşük Risk
Sera Gazı Emisyonları Baskısı	2	5	10	Düşük Risk
Enerji Kullanımı (Verimliliği)	2	5	12	Düşük Risk

4. RİSK YÖNETİMİ

4.1. İklimle İlgili Risklerin Belirlenmesi ve Değerlendirilmesi Süreci

Tablo 15: İklimle İlgili Risklerin Belirlenmesi ve Değerlendirilmesi Süreci

Tanımlama Süreci	Değerlendirme Süreci	Fiziksel Risklere Uygulanan Süreç
Fonksiyonlar: Ekte yer alan birim müdürleri Süreçler: Koza Altın, faaliyetlerinin tamamında iklimle ilgili risk ve fırsatları belirlemek ve değerlendirmek amacıyla, tüm varlıkları genelinde durum değerlendirmeleri gerçekleştirmekte ve potansiyel etkilerin olasılık ve büyüklüğü gibi uluslararası kabul görmüş bilgilerden yararlanarak iklim senaryoları ele almaktadır. Ayrıca düzenleyici gelişmeleri takip edilmekte, meslek örgütlerinin yayınları ile sektördeki diğer işletmelerin raporları da takip edilmektedir. Şirkette yer alan yedi birimden oluşan Sürdürülebilirlik Ekibi kapsamında, her bir birimin yöneticisi tarafından görevlendirilen bir risk koordinatörü, birimine özgü iklimle ilgili risk ve fırsatları tanımlamakla sorumludur.	Fonksiyonlar: Çevre ve Sürdürülebilirlik Müdürü & İcradan Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi Süreçler: Süreci tahmin etmek ve bütçelemek için cari yılda komitenin yaptığı toplantıların sonuncusundaki çıktılara ve birimlerce yapılan tanımlamalara dayalı olarak yıllık Çevre ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğünün hazırlayacağı bilgi notunda risk ve fırsat değerlendirmeleri yapılır. Tüm riskler ve fırsatlar analiz edilir. O yılın kapanış finansal durum tablosu üzerinden belirlenen tutar üzerinde etki gösteren riskler ve fırsatlar önemli kabul edilir ve ayrıca değerlendirilir. Tüm riskler ve fırsatlar daha sonra icradan sorumlu yönetim kurulu üyesi tarafından analiz edilir ve önceliklendirilir. Risk azaltma ve adaptasyon önlemleri geliştirilir ve gerektiğinde uygulanır. Koza Altın'ın 2024 yılı TSRS raporunda yer alan iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin senaryo analizleri (yukarıda özetlenen geleneksel risk ve fırsat değerlendirmesinden ayrı olarak), düşük karbonlu ekonomiye geçişin iklimle ilgili risklerine ve fırsatlarına yanıt olarak gerçekleştirilmiştir.	Fonksiyonlar: Riskle ilgili birimler ve departmanlar, işletme düzeyinde İş ve Destek Fonksiyonu Birimleri Süreçler: Doğal afetlerden kaynaklanan fiziksel riskler ve fırsatlar sürekli olarak izlenmekte ve yönetilmektedir. Riskler ve fırsatlar çeyreklik toplantılara paralel olarak toplantıdan 2 hafta önce Çevre ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğüne iletilir. Geçiş Risklerine Uygulanan Süreç Fonksiyonlar: Sürdürülebilirlik Ekibi Süreçler: Sürdürülebilirlik Ekibi, sürdürülebilirlik ve iklim konularına ilişkin politika ve risk yönetimi çerçevesinin oluşturulmasının yanı sıra aynı konulardaki risk yönetimi çerçevesinin uygulanmasının izlenmesinden ve bu konuda tavsiyelerde bulunulmasından sorumludur. Kurumsal strateji ile ilişkili riskler (örneğin yasal riskler ve piyasa riskleri) çeyreklik toplantılarının ikincisi ve dördüncüsünde icradan sorumlu yönetim kurulu üyesinin dikkatine sunulur ve gündeme konu için onayı alınır.

4.2. İklimle İlgili Riskleri Yönetme Süreci

Koza Altın, kurumsal risk yönetimi süreçlerini Uluslararası Standardizasyon Örgütü'nün ISO 31000 standardı doğrultusunda yapılandırmıştır.

Koza Altın tarafından oluşturulan bu kurumsal risk yönetimi çerçevesi, iklim değişikliğiyle ilişkili risklerin şirket genelinde sistemli, tutarlı ve proaktif bir şekilde yönetilmesini amaçlamaktadır. Bu yapı, iklimle ilgili risklerin yanı sıra şirketin yönetim, iç kontrol, uyum ve sürdürülebilirlik stratejileriyle de entegre bir bütünlük içerisinde çalışmaktadır.

İklimle ilgili risk yönetimi süreci, Koza Altın'ın iç yönetim mekanizmalarına entegre edilerek, risklerin erken tanımlanması, değerlendirilmesi, karşılık verme eylemlerinin geliştirilmesi ve sürekli izlenmesi yoluyla kurum için uzun vadeli sürdürülebilir değer yaratılması hedeflenmektedir. Bu doğrultuda, risk yönetimi yaklaşımı yalnızca genel merkez ve idari birimler uhdesinde kalmayıp farkındalık artırıcı uygulamalar, yöneticilere yönelik çalıştaylar ve çalışanlarla yürütülen iletişim faaliyetleri ve eğitimler yoluyla risk kültürü tabana yayılmaktadır.

Şirket, istikrarlı ve sürdürülebilir büyümeyi desteklemek amacıyla kurum genelinde bir risk yönetimi kültürü oluşturmayı ve bu kültürü sürekli geliştirmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda önümüzdeki raporlama dönemi içerisinde ticarete gerçekleşen sürdürülebilirlik eksenli yapısal dönüşüme karşılık vermenin de bir gereği olarak Risk Kültür Rehberi oluşturulması planlanmaktadır. Tüm birimlerde uygulanması tasarlanmakta olup aşağıdaki altı temel bileşen üzerinden yapılandırılacaktır:

1. Risk Yönetimi – Üst yönetimin risklere yönelik rolü ve sorumlulukları,
2. Liderlik – Karar alma süreçlerinde risk bakış açısının benimsenmesi,
3. Risk Yapısı – Kurumsal risklerin tanımlanması ve sınıflandırılması,
4. Risk Tekniği – Risk değerlendirme ve yanıt geliştirme yöntemleri,
5. Risk İletişimi – İç ve dış paydaşlarla şeffaf iletişim süreçleri,
6. Risk Yönetimi Bilgisi – Eğitim, kapasite geliştirme ve kurumsal öğrenme faaliyetleri.

4.3. İklimle İlgili Fırsatların Belirlenmesi ve Değerlendirilmesi Süreci

Koza Altın, iklim senaryo analizlerini geleneksel risk değerlendirmeleriyle sınırlı tutmamaktadır. Riskin yanı sıra fırsatlara yönelik zamanda düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde ortaya çıkan fırsatları da kapsamlı şekilde incelemektedir. Bu analizler, büyüme, verimlilik artışı ve teknolojik dönüşüm olanaklarını dikkate alarak, şirketin yönünü şekillendirmede orta vade ve uzun vade zaman dönemlerindeki kazanç planlamasında önemli bir araç olarak kullanılacaktır.

Karbon düzenlemeleri, piyasa beklentileri, yatırımcı eğilimleri, çevresel teknolojiler ve sürdürülebilir finansman gibi konulardaki gelişmeler yakından izlenmekte; bu çerçevede enerji verimliliği uygulamaları, proses teknolojilerindeki yenilikler ve düşük karbonlu üretim çözümleri değerlendirmeye alınmaktadır. Atık yönetimi ve ormanlaştırmadan doğan enerji kazanımları ile doğal karbon yakalamaları da bu kapsamda fırsat olarak değerlendirilecektir.

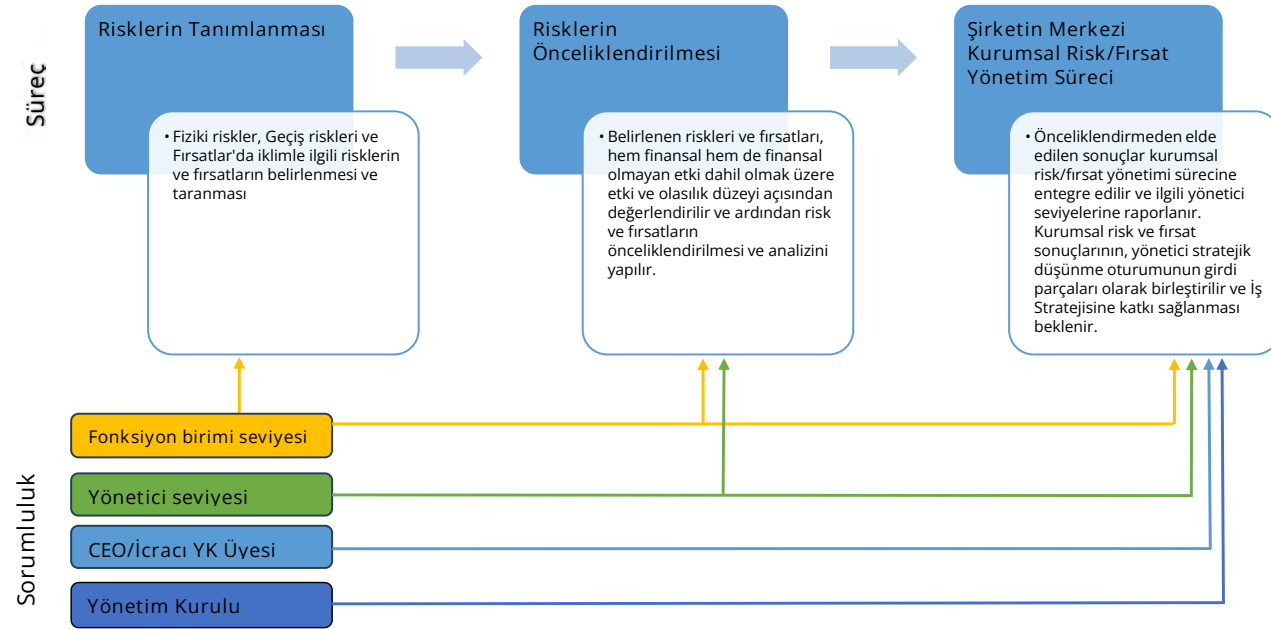
“

Koza Altın, iklim senaryo analizlerini geleneksel risk değerlendirmeleriyle sınırlı tutmamaktadır. Riskin yanı sıra fırsatlara yönelik zamanda düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde ortaya çıkan fırsatları da kapsamlı şekilde incelemektedir. Bu analizler, büyüme, verimlilik artışı ve teknolojik dönüşüm olanaklarını dikkate alarak, şirketin yönünü şekillendirmede orta vade ve uzun vade zaman dönemlerindeki kazanç planlamasında önemli bir araç olarak kullanılacaktır.



4.4. İklimle İlgili Risklerin ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirilmesi ve Yönetilmesi Sürecinin Şirket Genelindeki Risk Yönetimi Sürecine Entegrasyonu

Şekil 3: İklimle İlgili Risklerin ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirilmesi ve Yönetilmesi Sürecinin Şirket Genelindeki Risk Yönetimi Sürecine Entegrasyonu



Koza Altın, değerli maden faaliyetlerinde kısa, orta ve uzun vadede ortaya çıkabilecek içsel ve dışsal risk faktörlerini kapsamlı şekilde analiz etmektedir. Bu analiz, proaktif risk yönetimi anlayışı altında en etkili olarak 4 ila 9 yıl içinde (orta vade olarak adlandırılmaktadır) şirketin veya sektörün operasyonel ve finansal yapısı üzerinde önemli etki yaratabilecek yeni ortaya çıkan risk faktörlerinin belirlenmesini, enerji yönetimi stratejilerinin değerlendirilmesini ve iklim değişikliğinin potansiyel etkilerinin analiz edilmesini kapsamaktadır.

Risk analizinde, raporlama yapılan yılın kapanış finansal durum tablosu üzerinden belirlenen tutar üzerinde etki gösteren etkiye sahip zarar veya kazançlar "önemli finansal etki" olarak kabul edilmekte; ancak bu eşik yalnızca önceliklendirme amacıyla değil, olayın meydana gelme olasılığı ile birlikte değerlendirilmektedir. Bu sayede, finansal etkisi sınırlı ancak gerçekleşme olasılığı yüksek senaryolar da yüksek risk kategorisinde değerlendirilebilmektedir.

Koza Altın, sera gazı emisyonlarının azaltımına yönelik olarak kısa, orta ve uzun vadeli politika, hedef ve temel performans göstergelerini açık şekilde tanımlamıştır. Bu hedefler; Türkiye'nin Ulusal Katkı Beyanı (NDC), Paris Anlaşması taahhütleriyle uyumludur. Aynı zamanda Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının hesaplanmasını müteakip tedarik zinciri üzerinde taahhüt edilen hedefler kapsamında atılması gereken adımlar belirlenecektir.

4.5. Risk Belirleme ve Riske Karşı Verilen Cevapların Gözetiminde İç Kontrol ve Üçlü Hat Yaklaşımı

Koza Altın sürdürülebilirlikle ilgili riskleri ve fırsatlara ilişkin strateji oluşturmayı, belirlenen risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullandığı süreçleri 3'lü hat yaklaşımıyla da açıklamaktadır.

1. HAT –OPERASYONEL FAALİYETLER

Sorumlu Birimler:

- Tesis Müdürlükleri (Ovacık, Çukuralan, Kaymaz, Mastra, Himmetdede)
- Tesis bünyesindeki Ekipler – Çevre ve İGS ekipleri
- Merkez Ofis

Görev ve Sorumluluklar:

- Sera gazı, su ve enerji tüketimi gibi verilerin toplanması, tasniflenmesi, Çevre ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğüne aylık raporlanması
- Madencilik, çevre ile iş sağlığı ve güvenliği mevzuatı başta olmak üzere yürürlükte olan mevzuat ile Koza Altın İşletmeleri A.Ş'nin yönergelerine ve ESG gerekliliklerine uyum sağlanması ve uygulamaların sahada hayata geçirilmesi
- ISO 50001 sisteminin uygulanması

Sürdürülebilirlik Açısından Rolü:

İlk savunma hattı olarak, çevresel ve sosyal riskleri önleyici davranan fırsatların şirket lehine gerçekleşmesini sağlayan ve iş süreçlerine entegre eden uygulayıcı hattır.

2. HAT – GENEL MÜDÜR ve YÖNETİŞİM ORGANI – YUVARLAK MASA KATILIMCILARI

Sorumlu Birimler:

- Genel Müdür
- Sürdürülebilirlik Ekibi Katılımcıları

Görev ve Sorumluluklar:

Genel Müdür:

- Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara karar kılınması
- Kurumsal sürdürülebilirlik hedeflerini belirlenmesi ve izlemesi
- Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar için stratejinin oluşturulması
- İç denetim ve ikinci hat bulgularını ve önerilerini değerlendirerek eylem planı oluşturulması

Sürdürülebilirlik Ekibi Katılımcıları:

- Çevre ve sürdürülebilirlik müdürlüğüyle koordineli çalışarak risk ve fırsatlar evreninin tanımlanması (matris oluşturulması) ve genel müdüre sunulması; devamında belirlenen bu risklerin izlenmesi ve raporlanması
- Madencilik, çevre ile iş sağlığı ve güvenliği mevzuatı başta olmak üzere yürürlükte olan mevzuata ve ESG gerekliliklerine

uyum sağlanması uyum sağlanması için politika ve prosedür çalışmalarının yürütülmesi

- TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarına uygun verilerin toplanması, tasnifi ve analizinin gerçekleştirilmesi
- İlgili verilerin yıllık bazda raporlanması
- Tüm hatlardan gelen bilgilerin birleştirilerek Çevre ve Sürdürülebilirlik müdürlüğü eliyle genel müdüre ve gerekli hallerde iç denetim birimine raporlanması
- Tüm hatlar arasında çevre ve sürdürülebilirlik müdürlüğünün sevk ve idaresinde gerekli iletişimlerin kurulması
- İyileştirme önerilerinin hazırlanması

Sürdürülebilirlik Açısından Rolü:

İkinci hat, birinci hattın uygulamalarını yönlendiren, izleyen ve politika düzeyinde destekleyen kontrol edici ve karar verici hattır. Tüm üç hattın çıktılarından sentez oluşturan, stratejik karar alıcı platformdur.

3. HAT – YÖNETİM ADINA İÇ DENETİM

Sorumlu Birim:

- İç Denetim Birimi

Görev ve Sorumluluklar:

- Sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlara ilişkin belirlenen hedeflere, süreçlere dahil edilen sürdürülebilirlikle ilgili verilere, uygulamalara gerekli kontrol noktalarının eklenmesini sağlayarak sürecin etkin işleyip işlemediğine ve verilerin doğruluğuna ilişkin gerekli çalışmaların yürütülmesi
- Tüm hatlar arasında koordinasyonun değerlendirilmesi
- Sürdürülebilirlik raporlaması sürecinde oluşabilecek hata/yanlış beyan risklerinin incelemesi, Yönetim kuruluna yıllık bazlı raporlaması ve iyileştirme önerilerinin sunulması

Tablo 16: Üçlü Hat Yaklaşımı

Birinci Hat - Operasyonel Faaliyetler	
Birimler: ✓ Merkez Ofis ✓ Ovacık-Bergama-İzmir Saha Birimi ✓ Çukuralan-İzmir Saha Birimi ✓ Kaymaz-Eskişehir Saha Birimi ✓ Mastra-Gümüşhane Saha Birimi ✓ Himetdede-Kayseri Saha Birimi	Görevler: ✓ Sera gazı ölçümleri ✓ Su ve atık su tüketim verileri ✓ Enerji tüketim verileri ✓ İş sağlığı ve güvenliği uygulamaları
İkinci Hat - Risk ve Fırsatlara Uyum Fonksiyonları	
Birimler: ✓ Sorumlu Genel Müdür ✓ Yuvarlak Masa Katılımcıları	Görevler: ✓ Politika ve prosedür geliştirme ✓ Regülasyon ve çevre mevzuatı takibi ✓ Risk matrisleri hazırlama, raporlama süreçleri ✓ TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarına uygun verilerin toplanması, tasnifi ve analizi ✓ Diğer hatlara destek ve hatlar arasında iletişim. ✓ Süreç iyileştirme önerileri ✓ Sürdürülebilirlik raporlamasının güvence denetimine hazırlığı
Üçüncü Hat - İç Denetim ve Bağımsız Gözden Geçirme	
Birimler: ✓ İç Denetim Birimi	Görevler: ✓ İç Kontrol sisteminin etkinliğinin testi ✓ Verilerin güvenilirliğinin ve tamlığının ve doğruluğunun denetimi ✓ Tespit edilen bulgulara iyileştirme önerileri ✓ Sürdürülebilirlik raporunun gözden geçirilmesi ✓ Yönetime yıllık raporlama
Koza Altın'a Yararları ✓ Görevler ayrılığı ✓ Şeffaflık ✓ Raporlama çerçeveleri ve regülasyonlara uyum ✓ Sürekli iyileştirme ve kuvvetli iletişim.	

“

Koza Altın, değerli maden faaliyetlerinde kısa, orta ve uzun vadede ortaya çıkabilecek içsel ve dışsal risk faktörlerini kapsamlı şekilde analiz etmektedir. Bu analiz, proaktif risk yönetimi anlayışı altında en etkili olarak 4 ila 9 yıl içinde (orta vade olarak adlandırılmaktadır) şirketin veya sektörün operasyonel ve finansal yapısı üzerinde önemli etki yaratabilecek yeni ortaya çıkan risk faktörlerinin belirlenmesini, enerji yönetimi stratejilerinin değerlendirilmesini ve iklim değişikliğinin potansiyel etkilerinin analiz edilmesini kapsamaktadır.



5. METRİK VE HEDEFLER

5.1. Sektör Spesifik Metrikleri

5.1.1. Sera Gazı Beyanları

Koza Altın'ın 2022, 2023 ve 2024 yıllarına ait çevresel durum değerlendirme raporları bulunsa da ilgili raporların genel kabul görmüş raporlama çerçeveleri uyarınca hazırlanmamıştır. TSRS kapsamındaki düzenleyici gereklilikler çerçevesinde belirlenen yeni tanımlar ve sektör spesifik standartları, bilim temelli uzun vadeli net sıfır hedefinin oluşturulmasına temel teşkil eden net sıfır emisyonların açık şekilde ayrıştırılabilir ve ölçülebilir olmasını zorunlu kılmaktadır. Ancak İşletme, mevcut durumda bu ön koşulları karşılayamamaktadır. Bunun başlıca nedeni, gerekli emisyon azaltımının büyük ölçüde GHG Protokolü kapsamındaki Kapsam 3 ve dolayısıyla değer zinciri ilişkili emisyonlara bağlı olmasıdır. Dolayısıyla 2026 yılı faaliyet dönemine ait Kapsam 3 emisyonları raporlanmaya başladığında ölçülen yeni tutarlar üzerinden tüm faaliyetleri kapsayan emisyon azaltım ve adaptasyonuna ilişkin strateji ve iş planları belirlenerek 2028 faaliyet döneminde hedef belirlenmesi planlanmaktadır. Halihazırda Koza Altın'ın doğrudan kontrol edebildiği Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları GHG Protokolü uyarınca kendisine atfedilebilecek (değer zinciri etkisi bulunmamaktadır) toplam emisyonların tamamını oluşturmaktadır.

İşletme şu anda TSRS ile uyumlu bir şekilde belirli bir yıla ilişkin net sıfır hedefini, ara hedefler ve azaltım eylemleriyle destekleyecek şekilde gerekli hesaplama altyapısını yeterince belgeleyememekte

ya da asgari gereklilikleri niceliksel olarak ortaya koyamamaktadır. Bununla birlikte iklim değişikliğiyle mücadeledeki sorumlu rolünün farkındadır. Belirlenecek hedeflere yönelik güvenilir veri havuzunun oluşturulması ve mümkün olduğunca ölçülebilir hedeflerin tanımlanması, kısa vade (0-3 yıl) içerisinde planlanmaktadır. Bu bağlamda, önümüzdeki yıllarda kullanılacak ifadelerdeki değişiklik, sürdürülebilirlik stratejisinde bir değişiklik değil, düzenleyici çerçevenin ve tanımların güçlendirilmesine yönelik bir uyum süreci olarak değerlendirilmelidir.

Şirket, aksi belirtilmedikçe, mutlak brüt sera gazı (GHG) emisyonlarını metrik ton karbondioksit eşdeğeri (tCO₂e) cinsinden açıklamaktadır. Sera gazı envanterinin hesaplanmasında, GHG Protokol standardının kapsadığı yedi (7) sera gazı dikkate alınmıştır: CO₂ karbondioksit, CH₄ metan, N₂O nitrozoksit, NF₃ nitrojen trifluorid, HFCs hidroflorokarbonlar, PFCs perflorokarbonlar SF₆ kükürtheksaflorid.

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren mali yılda, Koza Altın'ın toplam mutlak brüt sera gazı (GHG) emisyonu, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları dikkate alındığında, 57,937 bin metrik ton karbondioksit eşdeğeri (MtCO₂e) olarak gerçekleşmiştir. Kapsam 2 emisyonları için lokasyon bazlı yöntem kullanılmıştır.

Sera gazı verilerine ilişkin görünüm şu şekildedir:

Tablo 17: Sera Gazı Salım Miktarları (2024)

Sera Gazı Salım Azaltımı ve Adaptasyona İlişkin Hedefler		
tCO ₂ eq	Baz Yıl 2024	2027 Hedefi
Kapsam 1– Sera Gazı Emisyonları		
Mutlak sera gazı (GHG) emisyonu 1.1 Sabit Yanma Kaynaklı 1.2 Hareketli Yanma Kaynaklı 1.3 Proses Emisyonları 1.4 Kaçak Emisyonları 1.5 Arazi Kullanımları	19.170,24 1.910,53 16.547,33 N/A 712,38 N/A	İşlenen cevher başına emisyon yoğunluğunu %5 azaltmak
Kapsam 2- Lokasyon Temelli Sera Gazı Emisyonları		
Elektrik tüketiminden sera gazı (GHG) emisyonları	38.766,99	
TOPLAM	57.937,23	

N/A: Salım olmadığı anlamına gelmektedir.

Hesaplama Metodolojisi

Koza Altın sera gazı (GHG) envanterini oluştururken Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını ayrıştırılmış şekilde hesaplamıştır. Hesaplamalar, iş modeli adımlarında ve mümkün olduğunca ekipman türü bazında yapılmakta; her bir faaliyet ve girdiye özel faaliyet verisi ve emisyon faktörleri esas alınmaktadır. İşletme, bu hesaplamaları faaliyet gösterdiği tüm sahalarda ayrı ayrı yürütmektedir. Emisyonların hesaplanmasına yönelik veri toplama süreci kapsamında; yakıt tüketimi, elektrik kullanımı, patlatma faaliyetleri, endüstriyel prosesler, şirket mülkiyetindeki alanlar ve kullanılan soğutucu gazlara ilişkin bilgiler toplanmakta ve konsolide edilmektedir.

Şirketin toplam sera gazı etkisi üzerinde önemsiz kabul edilen bazı emisyon kaynakları ise envantere dahil edilmemektedir. Bu kapsamda, atık ve atıksu bertaraf süreçlerinden (düzenli depolama, biyolojik arıtım, kompostlama, yakma) kaynaklanan doğrudan ve dolaylı emisyonlar, kaynak işlemlerinde asetilen gazı kullanımı ile yangın söndürücü gazlardan kaynaklanan kaçak emisyonlar raporlamaya dahil edilmemektedir. Envanterin oluşturulması sürecinde enerji ve malzeme tüketim verileri, kütle, hacim, yoğunluk, alt ısı değer ve karbon içeriği gibi fiziksel ve kimyasal parametreler kullanılarak sera gazı emisyonlarına dönüştürülmektedir. Bu parametreler tedarikçilerden sağlanmakta ya da teknik kaynaklardan elde edilmektedir. Şirket, her yıl üretim süreçlerine ilişkin fiziksel ve kimyasal verileri, kullanılan yakıtların özelliklerini, elektrik üretim kaynaklarının bileşimini, iletim ve dağıtım sistemlerindeki kayıp oranlarını ve faaliyet bölgelerinde kullanılan yenilenebilir ve fosil yakıt karışım oranlarını içeren veri setini güncelleyecektir. GHG emisyon faktörleri ile bu veriler, GHG Protokolü, IPCC, EPA, DEFRA ve ulusal sera gazı envanterleri gibi ulusal ve uluslararası kabul görmüş teknik referanslara dayalı olarak işlenmektedir ve bu kuruluşlar tarafından yayımlanan raporlar dahilinde güncellenecektir.

SG Beyanları Üzerine Analiz ve Değerlendirme

Mevcut durumda Koza Altın'ın operasyonel faaliyetleri yalnızca Türkiye sınırları içerisinde gerçekleştirilmekte olup, Kayseri, İzmir, Eskişehir ve Gümüşhane illerinde bulunan beş ayrı sahada yürütülmekte, sonraki raporlama dönemlerine dahil olacak şekilde Ağrı-Mollakara sahasında yeni maden yatırım ve inşaat süreci devam etmektedir. Şirketin herhangi bir bağlı ortaklığı bulunmadığından, sera gazı envanteri yalnızca ana şirketin doğrudan kontrol ettiği faaliyetleri kapsamaktadır. Bu doğrultuda, TSRS 2'ye ve GHG Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardına (2004) uygun olarak operasyonel kontrol yaklaşımı benimsenmiş ve yalnızca Koza Altın'ın kontrol ettiği tesislerden ve faaliyetlerden kaynaklanan emisyonlar rapor kapsamına alınmıştır. 2024 yılı itibarıyla, Koza Altın'ın toplam sera gazı emisyonlarının en yüksek olduğu saha İzmir ili olup, toplam emisyonların %68,07'si bu bölgedeki faaliyetlerden kaynaklanmıştır. İzmir sahasından kaynaklanan brüt sera gazı emisyonu 39.439,37 t/CO₂e olarak hesaplanmıştır.

Şirketin faaliyet gösterdiği hiçbir saha, emisyon sınırlama rejimleri, karbon ticareti sistemleri veya benzeri yasal düzenlemeler kapsamında yer almamaktadır. Bu nedenle, düzenleyici yükümlülüklere tabi herhangi bir sera gazı azaltım zorunluluğu raporlama dönemi sonu itibarıyla bulunmamaktadır.

Koza Altın, faaliyetlerinde yenilenebilir enerji kaynaklarından doğrudan üretim yaparak satış yapan bir elektrik tedarikçisiyle çalışmamakta ve herhangi bir yenilenebilir enerji sertifikası kullanmamaktadır. Bu nedenle, Kapsam 2 kapsamında raporlanan dolaylı emisyonlar yalnızca lokasyon bazlı yaklaşım kullanılarak hesaplanmıştır. Elektrik tüketimine bağlı emisyon faktörleri, faaliyet gösterilen bölgelerdeki elektrik şebekesinin ortalama karbon yoğunluğu dikkate alınarak belirlenmiştir. Piyasa bazlı yaklaşım kapsamında hesaplama ayrıca yapılmıştır. Bu şekilde

yapılan hesaplamadan ortaya çıkan Kapsam 2 sera gazı miktarı da aynıdır. Sera gazı envanteri oluşturulurken, Kapsam 1 emisyonları için yakıt tüketimi, patlatma, endüstriyel prosesler ve taşımacılık gibi doğrudan emisyon kaynakları; Kapsam 2 için ise elektrik tüketimi esas alınmıştır. Hesaplamalar, ulusal ve uluslararası tanınmış metodolojilere uygun şekilde yürütülmüş; IPCC, GHG Protokolü ve Türkiye ulusal sera gazı emisyon faktörlerinden yararlanılmıştır. Sera gazı beyanları bağımsız üçüncü taraf doğrulamasından geçirilmiş olup işbu raporun ekinde okuyucunun dikkatine sunulmuştur.

5.1.2. Su Yönetimi

Su, madencilik faaliyetlerinin tüm aşamalarında temel bir doğal kaynak olup, sürdürülebilir operasyonlar açısından kritik öneme sahiptir. Su kaynaklarının yetersiz veya dikkatsiz yönetimi; suyun miktarı ve kalitesi üzerinde olumsuz etkiler yaratabileceği gibi, yasal yaptırımların yanı sıra operasyonların kesintiye uğramasına veya durmasına bağlı olarak gelir kayıplarına da yol açabilir. 2024 yılı itibarıyla, Koza Altın'ın faaliyetleri kapsamında su kalitesine zarar veren, resmi işlem (ceza, yaptırım vb.) ile sonuçlanmış herhangi bir önemli çevresel olay kaydedilmemiştir. Koza Altın, faaliyet gösterdiği sahalarda suyun stratejik öneminin ve su kıtlığına bağlı risklerin farkındalığıyla hareket etmekte ve önleyici bir yaklaşım benimsemektedir. Şirketin Kayseri, İzmir, Eskişehir ve Gümüşhane illerinde faaliyet gösteren toplam beş sahası bulunmakta olup, sonraki raporlama dönemlerine dahil olacak şekilde Ağrı-Mollakara sahasında yeni maden yatırım ve inşaat süreci devam etmektedir. Şirketin mevcut faaliyet sahaları arasında, İzmir ilinde bulunan Ovacık tesisleri ile Çukuralan tesisi, Eskişehir ilinde bulunan Kaymaz tesisi ve Kayseri’de bulunan Himmetdede tesisi %80 ve üzeri aralığında aşırı yüksek su stresi bölgesinde bulunmaktadır (Aqueduct Su Riski Atlası verilerine göredir). 2024 yılı itibarıyla İzmir ilinde yer alan işletme hem su tüketimi hem de faaliyet hacmi açısından en yüksek miktara sahip saha olup, toplam operasyonel su tüketiminin büyük kısmı bu bölgeden kaynaklanmaktadır. Su konusunun operasyonlar üzerindeki etki ve değerlendirmeleri için raporun strateji bölümüne bakılabilir.

2024 yılı itibarıyla, Şirketin tüm sahalarından, operasyonel amaçlarla çekilen ve tüketilen toplam su miktarı (bin metreküp cinsinden) aşağıda sunulmuştur:

Tablo 18: Çekilen ve Tüketilen Su Miktarı

İşletme	Kaynağından Çekilen Su (Bin m3)	Aritılan Eysel Su Miktarı (Bin m3)	Aritılan Endüstriyel Su Miktarı (Bin m3)	Aritılan Toplam Su Miktarı (Bin m3)	Deşarj Edilen Su Miktarı (Bin m3)	Çekilen Suyun Döngüdeki Payı (%)	Su Stresi
Ovacık	224,649	18,250	1.015,72	1.033,97	1.033,97	42.3	YÜKSEK
Çukuralan	62,341	32,708	1.342,16	1.374,869	1.517,720	11.7	YÜKSEK
Kaymaz	208,070	8,840	0	8,840	8,840	39.1	YÜKSEK
Himmetdede	36,433	11,432	0	11,432	11,432	6.9	YÜKSEK
Mastra	0	0	0	0	0	0	DÜŞÜK

Su Stresi Değerlendirme Metodolojisi

Koza Altın faaliyet gösterdiği sahalarda su kaynaklarına yönelik mevcut ve potansiyel riskleri değerlendirmek amacıyla, Dünya Kaynakları Enstitüsü (WRI) tarafından geliştirilen Aqueduct Water Risk Atlası metodolojisini esas almaktadır. Söz konusu metodoloji, madencilik faaliyetlerinin bulunduğu bölgelerdeki su riskini; su mevcudiyeti, tüketim yoğunluğu, kuraklık riski ve düzenleyici riskler gibi göstergeler üzerinden analiz etmeye olanak tanımaktadır.

WRI Aqueduct yaklaşımı, küresel ölçekte veri sağlayan ve farklı coğrafi bölgelerdeki su stresi düzeyini standartlaştırılmış şekilde değerlendiren uluslararası kabul görmüş bir araçtır. Bu yaklaşım çerçevesinde; tatlı su çekimi, mevcut su arzı, iklimsel varyasyonlar,

Tablo 19: Su Stresi Sınıflandırması (Kaynak: WRI-Aqueduct)

Su Stresi Aralığı (Oran)	Sınıflandırma
< %10	Düşük
%10 – %20	Düşük-Orta
%20 – %40	Orta
%40 – %80	Yüksek
%80 – %100+	Aşırı Yüksek

kullanım rekabeti ve düzenleyici ortam gibi bileşenler değerlendirilmekte; bu doğrultuda yüksek su stresi taşıyan bölgeler tespit edilmektedir.

2024 yılında çekilen suyun %93,15'i, aşırı yüksek su stresi altında bulunan illerden sağlanmıştır. Toplam Aşırı Su Stresi Altında Çekilen Su: 224.649 + 62.341 + 208.070 = 495.060 Bin m³, Bu miktarın toplam içindeki yüzdesi: (495.060 / 531.493) × 100 = %93,15'tir.

2024 yılı itibarıyla, Koza Altın'ın Kayseri, İzmir, Eskişehir ve Gümüşhane illerinde faaliyet gösteren beş sahasında yapılan su riski analizlerinde, İzmir ilindeki sahada yüksek düzeyde su stresi bulunduğu değerlendirilmiştir. Bu saha gerek su çekim miktarı gerekse iklimsel eğilimler itibarıyla daha hassas bir bölge olarak öne çıkmaktadır. Diğer sahalarda ise aynı düzeyde su stresi öngörülmekle birlikte su miktarı açısından aynı önemde değildir. İstatiki değerlendirmeler 2025 yılı raporunda karşılaştırmalı bilgiler üzerinden mümkün olduğu ölçüde yapılacaktır.

5.1.3. Enerji Yönetimi

Aşağıda sunulan “Enerji Tüketimi” tablosu, Koza Altın kendi operasyonlarına ilişkin olup, 2024 yılına ait tüm enerji tüketim verileri 31 Aralık 2024 itibarıyla fiili (gerçekleşmiş) tüketim değerlerine dayanmaktadır. Veri temininde herhangi bir tahmin veya modelleme kullanılmamıştır. Şirketin herhangi bir bağlı ortaklığı veya konsolide edilmeyen bağlı ortaklığı ile iştiraki bulunmadığı için yalnızca Koza Altın'ın doğrudan kontrol ettiği faaliyetlerden kaynaklanan enerji tüketimi raporlanmaktadır.

Benzin ve dizel gibi fosil yakıtların tüketimi, saha bazında kayıt altına alınan tedarik ve kullanım verilerine dayanmakta; elektrik tüketimi ise doğrudan ilgili dağıtım şirketlerinden alınan faturalı veriler üzerinden belirlenmektedir. Her bir saha için yıllık toplam tüketim verileri doğrulanmış, eksik veya tahmini veri bulunmamaktadır.

Koza Altın, 2024 yılı boyunca Ankara’da bulunan genel müdürlük binası dışındaki operasyonel sahalarında herhangi bir yenilenebilir enerji kaynağından doğrudan elektrik tedarik etmemiş ve öz-tüketim amaçlı yenilenebilir enerji üretimi gerçekleştirmemiştir. Dolayısıyla, neredeyse tüketilen tüm elektrik enerjisi konvansiyonel (fosil temelli) şebeke elektriği olup hem lokasyon hem de piyasa bazlı yaklaşım çerçevesinde hesaplanmıştır. Nükleer kaynaklı elektrik tüketimi de bulunmamaktadır.

Sera gazı emisyonları yalnızca bu enerji tüketimi verilerine dayalı olarak hesaplanmış (proses emisyonu bulunmadığından), sadece kendi operasyonlarından kaynaklanan Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlar rapor kapsamına alınmıştır. Enerji kaynaklarının seçiminde veya tüketim miktarlarında dış etkenlere bağlı belirsizlik bulunmadığından, veri kontrolü ve izlenebilirlik yüksek düzeyde sağlanmıştır.

Tüm enerji tüketim verileri tam sayılar ile, oranlar ise bir ondalık basamağa yuvarlanarak sunulmaktadır. Bu nedenle, toplamlar arasında önemsiz yuvarlama farkları oluşabilir.

Tablo 20: Enerji Tüketim Verileri

	Birim	Toplam
(1) Kömür ve kömür ürünlerinden yakıt tüketimi	MWh	1.559,16
(2) Ham petrol ve petrol ürünlerinden yakıt tüketimi	MWh	60.313,77
(3) Doğal gazdan yakıt tüketimi	MWh	1.363,48
(4) Diğer fosil kaynaklardan yakıt tüketimi	MWh	4.174,36
(5) Satın alınan elektrik, ısı, buhar tüketimi ve fosil kaynaklardan soğutma	MWh	87.708,14
(6) Toplam fosil enerji tüketimi (1'den 5'e kadar olan satırların toplamı olarak hesaplanır)	MWh	67.410,77
(7) Nükleer kaynaklardan tüketim	MWh	-
Fosil kaynakların toplam enerji tüketimindeki payı	%	-
(8) Biyokütle dahil olmak üzere yenilenebilir kaynaklar için yakıt tüketimi (ayrıca biyolojik kökenli endüstriyel ve belediye atıklarını, biyogaz, yenilenebilir hidrojen vb da içerir)	MWh	-
(9) Satın alınan elektrik, ısı, buhar tüketimi ve yenilenebilir kaynaklardan soğutma	MWh	-
(10) Kendi kendine üretilen yakıt dışı yenilenebilir enerji tüketimi	MWh	475,45
(11) Toplam yenilenebilir enerji tüketimi (8'den 10'a kadar olan satırların toplamı olarak hesaplanır)	MWh	475,45
Yenilenebilir kaynakların toplam enerji tüketimindeki payı	%	-
(12) Atfedilemeyen enerji tüketimi	MWh	-
Atfedilemeyen enerji tüketiminin payı	%	-
Toplam enerji tüketimi (6, 7, 11, 12 numaralı satırların toplamı olarak hesaplanır)	MWh	67.886,22

5.2. İklimle İlgili Hedefler

Koza Altın, sürdürülebilir madencilik anlayışı doğrultusunda, yüksek tenörlü altın cevheri üretimi ile süreç verimliliğini artırmaya ve sera gazı emisyonlarını azaltmaya odaklanmıştır. İşletme, iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında küresel enerji dönüşümünün desteklenmesinde bir role sahip olduğunu değerlendirmektedir. Altın madenciliğinin düşük karbon ekonomisine geçişteki yeri ve Türkiye'nin ulusal katkı beyanı (NDC) doğrultusunda belirlenen hedefler çerçevesinde, Koza Altın da bu dönüşüme entegre olmayı bir öncelik olarak benimsemiştir.

Bu kapsamda, Koza Altın 2024 yılında, Paris Anlaşması hedefleriyle uyumlu olacak şekilde, sanayi öncesi seviyelere kıyasla küresel sıcaklık artışının sınırlandırılmasını amaçlayan ve IPCC'nin RCP 4.5 ve RCP 6 senaryolarına uygun yapıda bir emisyon azaltım yaklaşımı geliştirmektedir. Bu doğrultuda, 2024 yılı itibarıyla aşağıdaki gönüllü sera gazı azaltım hedefleri belirlenmiştir:

- İşlenen ton cevher başına sera gazı salımı yoğunluğunun Kapsam 1 ve Kapsam 2 (lokasyon bazlı) sera gazı emisyonlarında yapılacak iyileştirmelerle 2027 yılına kadar 2024 baz yılına göre %5 azaltılması,

Tablo 21: Sera Gazı Azaltım Hedefi

Hedef: İşlenen ton cevher başına Kapsam 1 ve 2 (pazara dayalı) sera gazı emisyonlarında yapılacak iyileştirmelerle %5 azaltım	
Metrik	2024 baz yılına göre 2027 yılına kadar işlenen ton cevher başına Kapsam 1 ve 2 (piyasa bazlı) sera gazı emisyonlarında yapılacak iyileştirmelerle yüzde 5 azaltım
Konu	İşlenen ton cevher başına Kapsam 1 ve 2 (piyasa/lokasyon temelli) sera gazı emisyonlarının azaltılması
Faaliyet Kapsamı	Koza Altın'ın kontrolü altındaki sahalar
Hedefin kapsadığı sera gazları	CO2 karbondioksit, CH4 metan, N2O nitrozsit, NF3 nitrojen trifluorid, HFCs hidroflorokarbonlar, PFCs perflorokarbonlar SF6 kükürtheksaflorid.
Kapsam Sera Gazları	Kapsam 1 ve 2 (piyasa temelli)
Faaliyet Dönemleri	2024-2027
Baz	2024
Dönüm noktaları veya ara hedefler	2026 yılına kadar %2 azaltımı gerçekleştirmek
Hedef belirleme metodolojisi	Yoğunluk bazlı azaltım uygulanacaktır. Bu hedef üretim yoğunluklu azaltım metodolojisine göre ve operasyonel kontrol sınırları çerçevesinde belirlenmiştir
Hedef türü (mutlak veya yoğunluk)	Niceliksel yoğunluk hedefi
Hedef gözden geçirme sıklığı	Yıllık bakılacaktır. Sera gazı envanterinde %2 veya daha fazla önemli bir değişiklik tespit edilirse, Sera Gazı Protokolünün önemlilik tavsiyelerine uygun olarak yeniden değerlendirmeler yapılacaktır.
İlerlemeyi izlemek için kullanılan metrikler	2024'deki brüt Kapsam 1 ve 2 emisyonlarına kıyasla cari yılda hesaplanan lokasyon bazlı brüt Kapsam 1 ve 2 emisyonlarında azalma yüzdesi
Kaydedilen ilerleme	İlk defa 2025 yılı raporlarında anlamlı veri sunulabilecektir.

- Kapsam 3 emisyonlarının (özellikle tedarik zinciri ve alt yüklenici faaliyetleri) 2026 yılına kadar ölçülüp 2027 yılında yayımlanmasını takiben 2028 yılına kadar azaltım kapsamında yönetilmesi amacıyla ön hazırlık sürecinin tamamlanması ve taahhüt verilmesi,
 - Yenilenebilir enerji kullanımı için fizibilite çalışmalarının 2026 yılına kadar tamamlanması ve pilot uygulamaların hayata geçirilmesi,
 - Enerji verimliliği yatırımları ile birim üründeki işlenen ton cevher başına düşen enerji tüketiminin de 2027'e kadar %5 azaltılması
- Belirlenen bu hedefler doğrultusunda, Koza Altın'ın stratejik planlamasına iklim risklerini azaltmaya yönelik öncelikli yatırımlar dahil edilmiştir. Bu yatırımlar; proses modernizasyonları, düşük emisyonlu ekipman kullanımı, atık ısı geri kazanımı ve enerji izleme sistemlerinin dijitalleştirilmesi bileşenlerini kapsamaktadır. Bu planların ayrıntılarına, TSRS 2 standardı kapsamında hazırlanan Riskler ve Fırsatlar bölümünde yer verilmektedir.

İklim değişikliğiyle ilgili hedeflere yönelik gözetim süreci

Koza Altın, sera gazı emisyon azaltım hedeflerinin ve ilgili metodolojilerin izlenmesi ve gözden geçirilmesi süreci, icradan sorumlu yönetim kurulu üyesi vasıtasıyla üst yönetim düzeyinde ele alınmaktadır. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin sürecin yürütülmesinde asli organ amacıyla oluşturulan ekip, yılda dört kez toplanmakta olup; 2 ve 4'üncü toplantılarda bir önceki yıl performansı ve gelecek dönem beklentilerini değerlendirecek, Kapsam 1, Kapsam 2 (lokasyon bazlı) ve Kapsam 3 emisyonlarına ilişkin yol haritaları ve hedefler düzenli olarak gözden geçirecektir. Bu toplantıların çıktıları, sera gazı, su ve enerji başta olmak üzere belirlenecek diğer ESG göstergelerinden oluşan bir dashboard (gösterge paneli) aracılığıyla Çevre ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü tarafından üst yönetime düzenli olarak raporlanacaktır. Bu yapı sayesinde, performansın izlenmesi, piyasa eğilimleri, şirket projelerinin karbonsuzlaşma hedefleriyle uyumu, paydaş beklentileri ve teknolojik gelişmeler gibi konularda sürekli

değerlendirme yapılması sağlanacaktır. İlgili yönetim çerçevesi, yönetim başlığı kapsamında (section verilecek örneğin 2.1.1 başlığı gibi) detaylandırılmıştır.

İklim değişikliğiyle ilgili hedeflere yönelik performans

İklim hedeflerine yönelik ilerleme, her bir tesisin emisyon kaynakları, ekipman türleri, hesaplama yöntemleri ve raporlama dönemlerindeki performans gibi verilerle birlikte, uygulanan emisyon azaltım projelerinin izlenmesini de kapsayacak şekilde Sürdürülebilirlik Ekibi tarafından takip edilecektir. Bu veri seti, Koza Altın'ın sera gazı (GHG) emisyonlarının etkin yönetimi için gerekli tüm bilgileri içermektedir. 2025 raporuyla beraber karşılaştırmalı bilgiler üzerinden analiz ve değerlendirmelere yer verilecektir.

Tablo 22: GHG Emisyonlarının Hesaplama Yöntemi

Emisyon kategorisi	Emisyon üreten aktivite	Veri kaynağı	Hesaplama yöntemi
Sabit yanma	Sabit ekipmanlarda kullanılan yakıtın yakılması ve madenlerde patlayıcı kullanımı	Madenlerde yakıt ve patlayıcı tedarikini/tüketimini yönetmek için faturalar ve iç sistemler	Yıllık olarak güncellenen emisyon faktörlerine bağlı olarak, tüketim (kütle, hacim veya enerji olarak ifade edilir) sera gazı emisyonlarına dönüştürülür.
Mobil yanma	Kamyon ve otomobil filoları gibi mobil ekipmanlarda kullanılan yakıtın yakılması	Yakıt tedarikini/tüketimini yönetmek için faturalar ve iç sistemler	
Endüstriyel süreç	N/A	N/A	N/A
Kaçak emisyonlar	hekzaflorür (SF6) ve hidroflorokarbonlar (HFCs) gibi kükürt maddelerinin kasıtlı olmaksızın salımı	Girdilerin yönetimi ve analizi	Yıllık olarak güncellenen emisyon faktörlerine bağlı olarak, tüketim (kütle, hacim veya enerji olarak ifade edilir) sera gazı emisyonlarına dönüştürülür.
Arazi kullanımı	N/A	N/A	N/A

Kapsam 1 ve Kapsam 2 (piyasa bazlı ve lokasyon bazlı) sera gazı emisyonları, şirketin operasyonlarında kullanılan enerji tüketimi ve proses girdileri gibi işletme içi kaynak verileri, ayrıca ulusal ve uluslararası düzeyde kabul görmüş veri tabanları ve teknik referanslarda yayımlanan emisyon faktörlerinin yıllık güncellemelerinde yer alan bilgiler kullanılarak hesaplanmaktadır. Bu yaklaşım, ölçüm sonuçlarının doğruluğu ve veri kalitesi açısından makul bir güvenilirlik düzeyi sağlamaktadır.

5.3. GHG Emisyonlarının Hesaplanmasında Kullanılan Varsayımlar:

Şirket, sera gazı emisyonlarını hesaplariken aşağıda belirtilen veri kaynaklarını ve varsayımları kullanmaktadır.

Kapsam 1 Varsayımı

Tablo 23: Kapsam 1 Emisyonları Kullanılan Varsayımlar

Varsayım	Kapsam 1 emisyon faktörleri, enerji kaynağının türüne, kullanılan ekipmana, konuma ve dikkate alınan gaza göre değişir. Buna göre, bu bölüm, Şirket'in emisyonlarının çoğunluğunu kapsayan aşağıdaki varsayımlara dayalı olarak kategoriye göre Kapsam 1 emisyon faktörlerini sunmaktadır.
Lokasyonlar	İzmir, Kayseri, Eskişehir, Gümüşhane
Kategori	- Yanma (mobil veya sabit): Madencilik komplekslerimizdeki emisyonların %80'inden fazlasını oluşturan dizel ve benzin için emisyon faktörlerini dikkate alınmıştır. - Endüstriyel prosesler: Şirketin peletleme prosesinde kullanılan ana enerji kaynakları olan antrasit ve doğal gaz için emisyon faktörleri seçilmiştir.
Önemli Yargılar	Varsayılan emisyon faktörleri, tabloda belirtildiği gibi, yerel veya bölgesel referans mevcut olmadığında kullanılır.

Tablo 24: Kapsam 2 Emisyonları Kullanılan Varsayımlar

Emisyon kategorisi	Emisyon üreten aktivite	Veri kaynağı	Hesaplama yöntemi	Emisyon Faktörü Referansları
Satın alınan elektrik	Şirket tarafından satın alınan elektrik	Elektrik tüketimini ölçmek ve yönetmek için faturalar ve iç sistemler	Koza Altın'ın faaliyet gösterdiği şehirlerdeki elektrik şebekelerinin emisyon faktörlerine bağlı olarak, Koza Altın tarafından yönetilen tüketim için Kapsam 2 (Lokasyon bazlı) emisyonlar hesaplanmaktadır.	IEA – International Energy Agency DEFRA - Department for Environment, Food & Rural Affairs

5.4. Faaliyet Metrikleri

(1.01.2024-31.12.2024 arasına ait faaliyet yılına ilişkin)

Tablo 25: Faaliyet Metrikleri

Üretime ilişkin	Miktar	
İşlenen Altın Cevheri Miktarı	1.387.561 Ton	
Nihai Altın Üretim Miktarı	100,3 ons altın (2,43 g/t)*	
Nihai Gümüş Üretim Miktarı	33,3 ons gümüş (2,09 g/t)*	
Çalışan Sayısına ilişkin	Birim	Yüzde
Toplam Çalışan Sayısı/ Toplam Çalışana Yüzdesi	2058 Kişi	%85,2
Yüklenici Çalışan Sayısı/Toplam Çalışana Yüzdesi	352 Kişi	%14,8



6.RAPORLAMA DÖNEMİ SONRASI OLAYLAR

a) Koza Altın, sırasıyla 20.11.2024 ve 18.03.2025 tarihli özel durum açıklamalarıyla şirketin uzun dönem stratejileri, madencilik ve enerji sektöründe yaratılacak sinerji de düşünülerek Koza Anadolu Metal Madencilik İşletmeleri A.Ş. ve İpek Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş. ile birleştirilmesine yönelik danışmanlık firmasıyla anlaşılmasına karar verdiğini ve anlaşştığını Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) duyurmuştur.

Koza Altın 25.07.2025 tarihli özel durum açıklamasında ise yapılan kapsamlı analizler ve değerlendirmeler sonucunda, Şirket'in uzun vadeli vizyonu çerçevesinde, paydaşlara en yüksek katma değeri sağlamak ve operasyonel verimliliği artırmak adına, grup şirketlerinin birleşme işlemleri dahil bir bütün olarak yeniden yapılandırılması gereği görüldüğünü; bu nedenle, aynı tarihli Şirket Yönetim Kurulu toplantısında, 20.11.2024 tarihli özel durum açıklaması ile kamuya duyurulan birleşme kararının, ileride tekrar değerlendirilmek üzere sonlandırılmasına karar verildiğini kamuya duyurmuştur.

b) Koza Altın İşletmeleri Anonim Şirketinin Raporun 1.1. bölümünde de açıklandığı üzere, 11 Eylül 2015 tarihine dek Şirket'e konsolide edilen Koza Ltd. üzerindeki kontrolün, 11 Eylül 2015 tarihinde Koza Ltd.'nin yapmış olduğu genel kurul neticesinde yitirildiği görülmüştür. 4 Şubat 2016 tarihli kararına istinaden kontrol kaybına ilişkin başlatılan yasal süreç iş bu rapor tarihi itibarıyla devam etmektedir.

“

İklim hedeflerine yönelik ilerleme, her bir tesisin emisyon kaynakları, ekipman türleri, hesaplama yöntemleri ve raporlama dönemlerindeki performans gibi verilerle birlikte, uygulanan emisyon azaltım projelerinin izlenmesini de kapsayacak şekilde Sürdürülebilirlik Ekibi tarafından takip edilecektir.



7.EKLER

EK-1

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK EKİBİ YÖNETİŞİMİ ÇALIŞMASINA İLİŞKİN USUL VE ESASLAR

1. AMAÇ

1.1. Sürdürülebilirlik Ekibi, Türk Altın İşletmeleri A.Ş. (KOZA) Yönetim Kurulu'nun bir komitesi/ temsilcisi olarak, işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili hedefleri, politikaları ve uygulamaları ile ilgili gözetim sorumluluklarını yerine getirmesine yardımcı olmak için kurulmuştur ve aşağıdakileri içerir:

1.1.1. İşletmenin stratejik ve operasyonel gelişimini sağlamak

1.1.2. Çevreye verilen etkiyi izlemek ve ölçmek

1.1.3. Sürdürülebilir kalkınma amacına katkıda bulunmak

1.2. Sürdürülebilirlik ekibinin faaliyetlerine ilişkin sorumlulukları, işletmenin aşağıda listelenen stratejik sürdürülebilirlik hedefleri ile uyumlu olacaktır:

1.2.1. Sürdürülebilirlik konusuyla işletmeye değer kazandırılması

1.2.2. Sürdürülebilirlik risklerinin ve kritik sürdürülebilirlik konularının etkin bir şekilde yönetilmesi

1.2.3. İlerici ve yenilikçi liderlik yoluyla sürdürülebilirliğin teşvik edilmesi

1.2.4. Performans kültürünün aşılması

1.2.5. Etkili sürdürülebilirlik raporlarının hazırlanması

1.3. Sürdürülebilirlik ekibinin temel amaçları aşağıdaki gibidir:

1.3.1. Sürdürülebilirlik stratejisinin ve performansının Yönetim Kurulu düzeyinde gözden geçirilmesi konusunda destek sağlamak

1.3.2. İşletmenin sürdürülebilirlik performans göstergelerinin (KPI) izlenmesini, raporlanmasını ve doğrulanmasını ve bunların işletmenin faaliyet planı ve ilgili birim yol haritaları aracılığıyla uygulanmasını denetlemeye yardımcı olmak

1.3.3. İşletme genelinde sürdürülebilirlik lehine bir zihniyetin benimsenmesini vurgulamak ve kolaylaştırmak

1.3.4. Bu görev tanımlarına ek olarak bir dizi Kurumsal Sürdürülebilirlik İlkesi (Tüzük-İç Yönerge) doğrultusunda çalışmak

1.3.5. Kurul tarafından zaman zaman kendisine devredilebilecek diğer görevleri yerine getirmek ve diğer yetkileri kullanmak

2. EKİP OLUŞUMU VE ATAMA

- 2.1. Sürdürülebilirlik ekibi üyeleri, icradan sorumlu yönetim kurulu üyesi tarafından yönetim kademesindeki birimler arasından atanır ve en az üç üyeden oluşur.
- 2.2. Sürdürülebilirlik ekibi üyesi olarak yedek birim temsilcisi belirlenmesi yapılmaz.
- 2.3. Sürdürülebilirlik ekibi başkanı, yönetim kurulu tarafından atanacak icrada görevli yönetim kurulu üyesidir.
- 2.4. Sürdürülebilirlik ekibi üyeleri, ekip koordinatör birim amirine yazılı bildirimde bulunarak üyelikten ayrılabilir. Eğer bir Sürdürülebilirlik ekibi üyesi istifa ederse, yönetim kurulu en kısa sürede, ancak en geç üç ay içinde, gerekli sayıda yeni üye atamak zorundadır.
- 2.5. Yönetim kurulu, bağımsız bir sürdürülebilirlik danışmanı atayabilir. Atandığı süre boyunca bu kişi, Sürdürülebilirlik ekibinin doğal bir üyesi olarak görev yapacaktır.

3. YETKİ

- 3.1. Sürdürülebilirlik ekibi, yönetim kurulu tarafından yetkilendirilmiştir ve aşağıdaki görevleri yerine getirmek için işletmenin kaynaklarını kullanabilir:
 - 3.1.1. Yetki çerçevesinde belirlenen görevlerini yerine getirmek için gerekli kaynakları sağlamak.
 - 3.1.2. İşletme ile ilgili tüm bilgilere, kayıtlarına, varlıklarına ve personeline tam erişime sahip olmak.
 - 3.1.3. Yetki çerçevesinde herhangi bir faaliyeti araştırmak ve Üst Yönetim, bağımsız sürdürülebilirlik danışmanı veya atanmış herhangi bir kişiyle doğrudan iletişim kurmak.

Sürdürülebilirlik ekibi, şeffaflığı sağlamak ve işletme genelindeki program/ girişimlerin uygulanmasını denetlemek için projeleri/ girişimleri inceleme ve sorgulama yetkisine sahiptir.

 - 3.1.4. Gerekirse dış hukuk danışmanlığı veya bağımsız profesyonel destek almak.
 - 3.1.5. Yetki çerçevesine giren herhangi bir konuda araştırma/soruşturma başlatma yetkisine sahip olmak.
- 3.2. Sürdürülebilirlik ekibi, işletmenin sürdürülebilirliği ile ilgili konuları ve bunlara dair önerilerini icradan sorumlu yönetim kurulu üyesine raporlamakla yükümlüdür.

4. GÖREVLER VE SORUMLULUKLAR

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin temel görevleri ve sorumlulukları şunlardır (ancak bunlarla sınırlı değildir):

- 4.1. Operasyonel iyileştirme

4.1.1. İşletmenin sürdürülebilirlik ve operasyonel mükemmellik ile ilgili stratejilerinin, politikalarının, ilkelerinin ve uygulamalarının etkinliğini işletme ve ülke geneli düzeyinde gözden geçirmek.

4.1.2. İşletmenin sürdürülebilirlik ve operasyonel mükemmellikle (çevre, çalışanlar ve faaliyet gösterdiği topluluklar ile finansal akışların) ilgili stratejilerinin, hedeflerinin ve ilkelerinin işletmenin sürdürülebilirlik taahhüdüne uyumlu, teşvik edici ve destekleyici olmasını sağlamak için yönetimi yönlendirmek.

4.1.3. Yönetim Kurulu'na rapor vermeden önce işletmenin sürdürülebilirlik raporu ve diğer ilgili raporlar hakkında danışmanlık yapmak. Buna şunlar dahildir;

- Sürdürülebilirlik politikalarındaki, standartlarındaki ve prosedürlerindeki değişiklikler ve bunların uygulanması;
- İşletmenin sürdürülebilirliğe ulaşmasını etkileyen önemli konular ve bu konulara yönelik çözümler; ve
- İşletmenin sürdürülebilirlik politikalarına (işletmenin politikaları ve yetkileri çerçevesinde) uyumu.

4.1.4. Bağımsız denetimler ve güvence raporlarından kaynaklanan sürdürülebilirlik konularını ve danışmanlar tarafından vurgulanan meseleleri gözden geçirmek.

4.1.5. Yönetim Kurulu'na, yeni gelişen sürdürülebilirlik konularına ilişkin önerilerde bulunmak.

4.1.6. Yönetim Kurulu'na sunulan sürdürülebilirlik verilerinin kalitesi ve teknik içeriği hakkında güvence sağlamak ve kamuya açıklanan sürdürülebilirlik bilgilerini incelemek.

4.1.7. Stratejik sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda sosyal, çevresel ve ekonomik konular hakkında paydaşlarla yürütülen diyalog sürecini ve sonuçlarını denetlemek. Özellikle işletmenin itibarını etkileyebilecek konular, paydaşların dile getirdiği önemli endişeler ve hükümet düzenlemeleri bu kapsamda ele alınacaktır.

4.2. Bağımsız Sürdürülebilirlik Danışmanının Denetimi

4.2.1. Bağımsız sürdürülebilirlik danışmanının atamasını İşletme CEO'su önerisiyle yönetim kurulu başkanı atar. Ayrıca uygun ücret seviyesini belirler.

4.2.2. Bağımsız Sürdürülebilirlik Danışmanına aşağıdaki görevleri verilebilir:

- Yeni sürdürülebilirlik trendlerini ve işletmeye etkilerini belirlemek
- İşletme Sürdürülebilirlik ilkeleri ve planlarını gözden geçirmek ve güncellemek
- Yeni yatırımlarda, gelişmekte olan ekonomilerde ve değişen kültürel ortamlarda sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanması hakkında danışmanlık yapmak

- Sürdürülebilirlik ilkelerinin işletme genelinde uygulanmasına yönelik rehberlik sağlamak
- İşletmenin sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik ilerlemesini değerlendirmek
- Sürdürülebilirlik raporlaması ve güvence denetimleri hakkında danışmanlık sağlamak

4.3. Diğer Hususlar

4.3.1. Sürdürülebilirlik İlkelerinin uygulanmasını etkileyebilecek tüm ilgili yasa, yönetmelik ve kurallara uyumu sağlamak için uygun süreç ve prosedürlerin mevcut olmasını güvence altına almak.

4.3.2. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin yetkilerini ve sorumluluklarını gerektiğinde devretmek ve bu devirleri düzenli olarak gözden geçirmek.

4.3.3. Yönetim Kurulu tarafından zaman zaman belirlenen diğer görevleri yerine getirmek.

EK-2

SERA GAZI DOĞRULAMA BELGESİ



Greenhouse Gas Verification Statement
Sera Gazı Doğrulama Beyanı
KOZA ALTIN İŞLETMELERİ A.Ş.

Organizational Boundaries / Organizasyonel Sınırlar
 Uğur Mumcu Mah. Fatih Sultan Mehmet Blv. No:310 Batkent Yenimahalle/Ankara
 Mining Fields / Maden Sahaları: Çukuralan, Himmetdede, Kaymaz, Mastra, Ovacık

The Greenhouse Gas emissions inventory has been verified to meet the standard requirements specified below according to ISO 14064-3:2019 / Sera Gazı emisyonları envanterinin, ISO 14064-3:2019'a göre aşağıda belirtilen standart gerekliliklerini karşıladığı doğrulanmıştır.

GHG PROTOCOL

Scope 1 - Direct emissions / Doğrudan emisyonlar	19.170,24	t CO ₂ eq
Scope 2- Location based purchased energy emissions / Lokasyon bazlı satın alınan enerji emisyonlar	38.766,99	t CO ₂ eq
Scope 3- Other indirect emissions / Diğer dolaylı emisyonlar	-----	t CO ₂ eq
Total Location Based Emissions / Toplam Lokasyon Bazlı Emisyonlar	57.937,23	t CO₂ eq
Total Market Based Emissions / Toplam Market Bazlı Emisyonlar	57.937,23	t CO₂ eq
Biogenic Emissions / Biyogenik Emisyonlar	-	t CO ₂ eq
Scope 2- Location based purchased energy emissions / Lokasyon bazlı satın alınan enerji emisyonlar	-	t CO ₂ eq
Amount of renewable energy purchased / Satın alınan yenilenebilir enerji miktar	-	Kwh
Purchased renewable energy emission allowance / Satın alınan yenilenebilir enerji emisyon karşılığı	-	t CO ₂ eq
Scope 2- Market based purchased energy emissions / Market bazlı satın alınan enerji emisyonlar	-	t CO₂ eq
Renewable energy references / Yenilenebilir enerji referansları:		

Level of Assurance : Reasonable / Makul

Reporting Period : 01.01. 2024 – 31.12. 2024

Verification Report Date : 12.04.2025

Statement No : SG-GNL-412 / 2024 / 01

Approved by / Onaylayan
Okay Kayhanlı – Genel Müdür





QSI Belgelendirme, Muayene ve Test Hizmetleri Ltd. Şti.
 Beytepe Mah. 5397 Sokak, Mira Ofis B1 Blok D:2, Çankaya - Ankara
 Tel : +90 312 472 60 67 Faks : +90 312 472 60 68
 E-mail: info@qsi.com.tr Web: www.qsi.com.tr

PRO.13F13.01GHEV.04/25.03.2025

KOZA

ALTIN İŞLETMELERİ

GENEL MÜDÜRLÜK

Uğur Mumcu Mah., Fatih Sultan Mehmet Bulvarı
(İstanbul Yolu) 10.Km No:310 Yenimahalle/ANKARA
0.312.587 1000 pbx - Faks: 0.312.587 1100

OVACIK ALTIN MADENİ

Çamköy Mahallesi, Çamköy Küme Evleri No:132
Bergama/İZMİR
0.232.641 8017 - Faks: 0.232.641 8019

ÇUKURALAN ALTIN MADENİ

Çukuralanı Mahallesi Çukuralanı Altın Sokak No: 34
Dikili/İZMİR
0.232.455 4300 - Faks: 0.232.455 4301

MASTRA ALTIN MADENİ

Demirkaynak Köyü, Merkez GÜMÜŞHANE
0.456.247 1001 - Faks: 0.456.247 1014

KAYMAZ ALTIN MADENİ

Kaymaz Mahallesi, Şükrü Tuncel Caddesi No: 51
26600 Sivrihisar / ESKİŞEHİR
0.222.721 2252 - Faks: 0.222.721 2251

HİMMETDEDE ALTIN MADENİ

Himmetdede Mahallesi Ankara Bulvarı No: 230
38090 Kocasinan / KAYSERİ
0.352.220 7000 - Faks: 0.352.220 7013