



TAT GIDA SANAYİ AŞ

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**

**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2025
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

11 AĞUSTOS 2025



ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Tat Gıda Sanayi Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Tat Gıda Sanayi Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 30 Haziran 2025 itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 11 Ağustos 2025 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Cihan Harman, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 11 Ağustos 2025

TAT GIDA SANAYİ AŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER	
1.1. Şirket'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu	1
1.2. Sermaye ve Ortaklık Yapısı	1-2
1.3. Yönetim Kurulu ve Komiteler	2-3
1.4. Üst Yönetim	3-4
1.5. Personel ve İşçi Hareketleri ile Toplu Sözleşme Uygulamaları	4
1.6. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	4
2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	
2.1. Üretim Tesisleri	5
2.2. Ürünler	5-7
2.3. Üretim ve Satışlardaki Gelişmeler	7
2.4. Yatırımlar ve Teşviklerden Yararlanma Durumu	7
2.5. Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri	8
2.6. Dönem İçindeki Önemli Gelişmeler	8-9
3. FİNANSAL DURUM	
3.1. Özet Finansal Tablolar	9-10
3.2. Geçmiş Yıllar ile Karşılaştırmalı Rasyolar	10
3.3. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçları	10
3.4. Kredi Derecelendirme	10
4. BİLANÇO DÖNEMİ SONRASI GELİŞMELER	

TAT GIDA SANAYİ AŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. GENEL BİLGİLER

1.1. Şirket'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu

Tat Gıda Sanayi AŞ ("Tat Gıda" veya "Şirket") 1967 yılında Tat Konserve Sanayi AŞ olarak kurulmuş olup, 30 Ekim 2013 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul ile ünvan değişikliği kararı verilmiş ve 15 Kasım 2013 tarihinde ünvan değişikliği tescil edilmiştir. Şirket'in fiili faaliyet konusu her türlü gıda ürünleri üretimi, dağıtımı ve pazarlamasıdır.

Raporun Dönemi:	01.01.2025 – 30.06.2025
Ortaklığın Unvanı:	Tat Gıda Sanayi AŞ
Ticaret Sicil Müd. /No:	İstanbul / 96638
Mersis No:	0830003899000011
Vergi Dairesi:	İSTANBUL - Büyük Mükellefler Vergi Dairesi Başkanlığı
Vergi Numarası:	8300038990
Adres:	Taşdelen Mah. Sırrı Çelik Bulvarı No: 7 Çekmeköy/İstanbul
İnternet Adresi:	www.tatgida.com

1.2. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 2.000.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye : 244.800.000 TL

Şirketimizin 250.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanının 2.000.000.000 TL'ye çıkarılmasına ve geçerlilik süresinin 2029 yılı sonuna kadar uzatılmasına ilişkin esas sözleşme değişikliği gerekli izinler alındıktan sonra 9 Nisan 2025 tarihinde düzenlenen 2024 yılına ilişkin Olağan Genel Kurulu'nda onaylanmıştır. Söz konusu esas sözleşme değişikliği 29 Nisan 2025 tarihinde tescil edilmiş, 30 Nisan 2025 tarihinde TTSG'de yayımlanmıştır.

Şirketimizin 250.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 136.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 108.800.000 TL nakit karşılığı olmak üzere 136.000.000 TL'den 244.800.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin olarak sermaye artırımı işlemleri, 10.02.2025 tarihinde izahnamede belirtilen koşullar çerçevesinde tamamlanmış ve Şirketimizin yeni çıkarılmış sermayesi 244.800.000 TL'ye yükselmiştir. Sermaye artırımı ile şirketimiz tarafından sağlanan toplam fon miktarı 178.347.881 TL olmuştur.

Şirket'in 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

Ortağın Ticaret Unvanı	30.06.2025		31.12.2024	
	Pay Tutarı (TL)	Hisse Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Hisse Oranı (%)
Memişoğlu Tarım Ürünleri Tic. Ltd. Şti.	127.128.087	51,93	67.788.852	49,84
Diğer	117.671.913	48,07	68.211.148	50,16
TOPLAM	244.800.000	100	136.000.000	100

TAT GIDA SANAYİ AŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2025 yılı Haziran ayı sonu itibari ile Merkezi Kayıt Kuruluşu AŞ kayıtlarındaki fiili dolaşımdaki pay oranımız %43,68'dir. Şirket dönem içinde kendi paylarını iktisap etmemiştir.

Şirketimiz esas sözleşmesinde herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

1.3. Yönetim Kurulu ve Komiteler

9 Nisan 2025 tarihli Olağan Genel Kurul kararına göre, 2025 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere 1 yıllık süre için seçilen yönetim kurulu üyeleri aşağıda yer almaktadır.

Adı-Soyadı	Unvanı	İcrada Görevli / Değil
Veysel Memiş	Yönetim Kurulu Başkanı	İcrada Görevli
Giyasettin Memiş	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İcrada Görevli Değil
Tuba Memiş	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil
Tuncer Memiş	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil
Nasip Memiş	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil
Yoshihisa Hairo	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil
Ayşe Selen Kocabaş	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil
Haluk Ziya Türkmen	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil
Mehmet Ormancı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil

Yönetim Kurulu Başkanı ile Genel Müdür aynı kişidir. Raporlama dönemi içinde bağımsız yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlıklarını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 09.04.2025 tarihli kararı doğrultusunda; Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sayın Veysel Memiş'in Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Giyasettin Memiş'in Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak atanmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür Sayın Veysel Memiş, mesleki deneyimi ve sektördeki bilgi birikimi ve tecrübelerinin karar alma süreçlerinde daha hızlı ve etkin hareket edilmesinde Şirketimize avantaj sağlaması ve daha dinamik bir organizasyon yapısının oluşturulabilmesini teminen bu görevleri birlikte yerine getirmektedir.

Yönetim Kurulu'nun 2 Haziran 2025 tarihli kararına göre; Yönetim Kurulu Komitelerinin üyeleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği
Denetimden Sorumlu Komite	Ayşe Selen Kocabaş	Başkan	Bağımsız Üye
	Mehmet Ormancı	Üye	Bağımsız Üye
Kurumsal Yönetim Komitesi	Haluk Ziya Türkmen	Başkan	Bağımsız Üye
	Ayşe Selen Kocabaş	Üye	Bağımsız Üye
	Deniz Uysal (*)	Üye	İcracı

TAT GIDA SANAYİ AŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Riskin Erken Saptanması Komitesi	Mehmet Ormancı	Başkan	Bağımsız Üye
	Haluk Ziya Türkmen	Üye	Bağımsız Üye
	Orkun Öztürk (**)	Üye	İcracı

(*) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Direktörü Kurumsal Yönetim Komitesi'nde görevlendirilmiştir.

(**) Risk Yönetimi ve İç Denetim Başkanı Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde görevlendirilmiştir.

Yönetim Kurulu Komitelerine ilişkin görev ve çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve www.tatgida.com.tr adresinin yatırımcı ilişkileri bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

1.4. Üst Yönetim

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Üst Yönetim aşağıdaki tabloda belirtilen kişilerden oluşmaktadır:

Adı-Soyadı	Görevi	Tahsili	Mezuniyet Yılı	Mesleki Tecrübesi
Veysel Memiş	Yönetim Kurulu Başkanı / Genel Müdür	İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi	2009	15 Yıl
Orkun Öztürk	Risk Yönetimi ve İç Denetim Başkanı	Pamukkale Üniversitesi Makine Mühendisliği	2002	22 Yıl
		Pamukkale Üniversitesi Makine Mühendisliği Yüksek Lisans	2005	
		Bahçeşehir Üniversitesi MBA	2014	
Hakan Turan	Ticaret ve Operasyon Gn.Md.Yard.	İTÜ Makine Mühendisliği	1987	34 Yıl
		Boğaziçi Üni. Yüksek Lisans	1990	
Esra Süzme	Pazarlama Gn.Md.Yard.	Boğaziçi Üni. İşletme	1997	25 Yıl
		Maryland Üni. MBA	1999	
Ali Onur	İşletmeler Genel Müdür Yard.	Ankara Üni. Ziraat Fak. Gıda Bilim ve Teknolojisi	1987	38 Yıl

TAT GIDA SANAYİ AŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Çiğdem Şahin	Bilgi Teknolojileri ve Proje Yönetimi Direktörü	Galatasaray Üniversitesi Endüstri Mühendisliği	2002	22 Yıl
Fatma Gül İlme	İnsan Kaynakları Direktörü	İstanbul Üniversitesi Endüstri Mühendisliği İTÜ İşletme Mühendisliği Yüksek Lisans	2011 2017	13 Yıl
Hüseyin Yalçın	Mali İşler ve Finansal Planlama Direktörü	Anadolu Üniversitesi İşletme Sakarya Üniversitesi İşletme Yüksek Lisansı	2005 2007	19 Yıl
Deniz Uysal	Yatırımcı İlişkileri Direktörü	Hacettepe İşletme Atılım Üniversitesi Finans	2001 2008	23 Yıl

1.5. Personel ve İşçi Hareketleri ile Toplu Sözleşme Uygulamaları

30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in bünyesinde istihdam edilen çalışan sayıları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 30 Haziran 2025		1 Ocak – 31 Aralık 2024	
	Dönem sonu	Ortalama	Dönem sonu	Ortalama
Daimi Personel	445	439	427	435
Geçici Personel	630	404	308	575
Toplam	1.075	843	735	1.010

Şirketin 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı yükümlülüğü 62.510.980 TL'dir (31 Aralık 2024: 64.778.500 TL).

Şirketimiz ile Tekgıda-İş Sendikası arasında yürütülen 28. Dönem İşletme Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri anlaşma ile sonuçlanmış olup 01.01.2025 - 31.12.2026 dönemini kapsayan Toplu İş Sözleşmesi imzalanmıştır.

1.6. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirketin 9 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 yılına ilişkin Olağan Genel Kurulunda; Ücret Politikası kapsamında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin her biri için yıllık brüt 1.090.000 TL ücret ödenmesi ve bu ücretin genel kurul toplantısını takip eden aydan başlamak üzere aylık eşit taksitler halinde ödenmesi, diğer Yönetim Kurulu Üyelerine ücret ödenmemesi kabul edildi.

Tat Gıda'nın üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları ve Genel Müdür'e doğrudan bağlı Direktörler olarak belirlenmiştir. 30 Haziran 2025 tarihinde sona eren 6 aylık hesap döneminde; Tat Gıda'nın üst düzey

TAT GIDA SANAYİ AŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

yöneticilerine sağlanan faydalar toplam 28.702.602 TL'dir (30 Haziran 2024: 100.414.369 TL). Ödemelerin tamamı kısa vadeli nitelikte olup ayrılma ödemesi içermemektedir.

2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

2.1. Üretim Tesisleri

Şirket, Mustafakemalpaşa – Bursa, Karacabey – Bursa ve Torbalı – İzmir'de bulunan 3 fabrikasında üretimlerini gerçekleştirmektedir. Ayrıca, Aslanoba – Bursa'da deposu bulunmaktadır.

ÜRETİM TESİSLERİ	MUSTAFA KEMALPAŞA BURSA	KARACABEY BURSA	TORBALI İZMİR
Açılış Tarihi	1968	1977	2006
Toplam Alan	474.000 m2	216.500 m2	43.840 m2
Kapalı Alan	52.250 m2	34.804 m2	14.100 m2
Ürünler	Salça (Domates, Biber), Domates Ürünleri, Sebze Konserveleri, Sos, Hazır Yemek, Turşu	Salça, Domates Ürünleri	Salça, Konsantre Meyve Püresi

Üretim Kapasitesi	Ton / Adet
Domates İşleme (ton/gün)	2.800 (Mustafa Kemal Paşa); 5.450 (Karacabey); 2.900 (Torbalı)
PET (sos) dolum (adet/yıl)	85 milyon
Hazır Yemek (adet/gün)	180.000

2.2. Ürünler

Salçalar		Domates Salça, Organik Domates Salça, Köy Domates Salçası Serisi, Tatlı Biber Salçası, Acı Biber Salçası
Domates Ürünleri		Organik Domates Rende, Doğranmış Domates, Domates Rende, Domates Püresi, Soyulmuş Domates, Menemen Harcı, Domates Suyu, Kurutulmuş Domates, Domatesli Soğanlı Yemeklik Sos, Domatesli Sarımsaklı Yemeklik Sos

TAT GIDA SANAYİ AŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ketçaplar		Tatlı Ketçap, Acı Ketçap, Sıkı Dostlar (Ketçap + Mayonez)
Mayonezler		Mayonez, Çeşnili Mayonezler (Sarımsaklı Mayonez, Karabiberli Mayonez, Sriracha Mayonez, Trüflü Mayonez), Sıkı Dostlar (Ketçap + Mayonez)
Lezzetlendirici Soslar		Barbekü Sos, Ranch Sos, Burger Sos, Hardal, Acı Sos, Napoli Sos, Arrabiata Sos, Ajvar, Lutenitsa, Cevizli Ezme, Kahvaltılık Sos
Sebzeler		Bezelye, Garnitür, Sultani Bamya, Tombul Bamya, Taze Fasulye, Türlü, Enginar, Mantar, Haşlanmış Nohut, Haşlanmış Barbunya, Haşlanmış Kuru Fasulye, Haşlanmış Meksika Fasulyesi Doypack (Haşlanmış Nohut, Haşlanmış Barbunya), Közlenmiş Biber, Közlenmiş Patlıcan, Közlenmiş Patlıcan Salatası
Turşular		Kornişon Turşu, Karışık Turşu, Pancar Turşusu, Alman Tipi Kornişon Turşusu, Acı Biber Yakan Turşusu, Biberiye Turşusu, Jalapeno Turşusu, Atıştırdık Turşular (Acı - Tatlı / Ballı - Hardallı, Tatlı Ekşi Kornişon Turşusu), Burger Turşusu
Hazır Yemekler		Barbunya Pilaki, Etili Kuru Fasulye, Patlıcan Kızartma, Fasulye Pilaki, Yaprak Sarma, Zeytinyağlı Ayşe Fasulye, Domatesli Bulgur Pilavı, Nohutlu Bulgur Pilavı, Sebzeli Bulgur Pilavı, Etili Nohut (Doypack), Meksika Fasulyeli Bowl, Kuskus Salatalı Bowl, Buğday Salatalı Bowl, Ezogelin Çorba, Kremalı Mantar Çorbası, Kremalı Domates Çorbası, Mısır

TAT GIDA SANAYİ AŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Reçeller



Çilek Reçeli, Vişne Reçeli, Kayısı Reçeli, Gül Reçeli, Ayva Reçeli, Kuru İncir Reçeli

2.3. Üretim ve Satışlardaki Gelişmeler

Üretim (ton)	Ocak – Haziran 2025	Ocak Haziran 2024	Değişim (%)
Domates Ürünleri ve Salça	1.753	1.113	58
Soslar	13.242	14.438	(8)
Hazır Yemek	3.283	6.320	(48)
Turşu	1.552	1.366	14
Diğer	4.721	2.527	87
Toplam	24.551	25.764	(5)

Satış (ton)	Ocak – Haziran 2025	Ocak Haziran 2024	Değişim (%)
Domates Ürünleri ve Salça	38.519	39.133	(2)
Soslar	13.809	15.184	(9)
Hazır Yemek	4.622	7.988	(42)
Turşu	4.439	6.143	(28)
Diğer	3.078	3.097	(1)
Toplam	64.468	71.545	(10)

2025 yılının ilk altı aylık döneminde toplam üretim bir önceki yılın aynı dönemine göre %5 oranında azalarak 24.551 ton olmuştur. Toplam satış hacmi 2025 yılının ilk altı aylık döneminde yurt dışı satışların düşmesi nedeniyle, %10 azalarak 64.468 ton olarak gerçekleşmiştir.

Net satış hasılatı, yurt dışı satışların düşmesi sonucunda, 2025 yılının ilk altı aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %15,1'e gerilemiştir. Küresel piyasalardaki fiyat baskısı sonucu, ihracat gelirleri 2024 yılı 6 aylık dönemine kıyasla TL bazında %42,7 azalarak 984 mln TL, ABD doları bazında ise %37,2 azalışla 23,3 mln ABD doları olmuştur.

2025 yılının ilk altı aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre brüt kar %30 oranında artışla 393,2 mln TL'ye yükselmiştir. Aynı dönemde 167,8 mln TL FAVÖK, 92,9 mln TL ise net dönem zararı gerçekleşmiştir.

2.4. Yatırımlar ve Teşviklerden Yararlanma Durumu

30 Haziran 2025 itibarıyla yatırım harcamaları 159.976.156 TL (30 Haziran 2024: 134.309.986 TL) olarak gerçekleşmiştir.

Belge No	Belge Tarihi	Belge Süre Sonu	Uzatılmış Süre Sonu	Belge Yatırım Tutarı	Gerçekleşen Tutar	Tesis
521171	10.03.2021	9.03.2024	8.09.2025	90.723.896	28.078.326	Torbalı/İzmir
521238	11.03.2021	9.03.2024	8.09.2025	200.651.121	161.418.329	Karacabey/Bursa
573837	22.11.2024	22.11.2027	-	167.693.723	48.861.131	Mustafakemalpaşa/Bursa

2.5. Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Şirketimizin 250.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 136.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 108.800.000 TL'si nakit karşılığı olmak üzere 136.000.000 TL'den 244.800.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin olarak sermaye artırım işlemleri izahnamede belirtilen koşullar çerçevesinde tamamlanmış ve Şirketimizin yeni çıkarılmış sermayesi 244.800.000 TL'ye yükselmiştir. "SPK" (Sermaye Piyasası Kurulu) nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 25. maddesinin 1. Fıkrasının (c) bendi uyarınca şirketimiz esas sözleşmesinin "Sermaye " başlıklı 6.maddesinin tadil edilmesine ilişkin olarak uygun görüş alınması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na yapmış olduğumuz başvuru, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.02.2025 tarihli yazısı ile onaylanmış, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 13.02.2025 tarihinde tescil ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 11271 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun 10.02.2025 tarihli kararıyla Şirket Esas Sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi ile "Yönetim Kurulu, Üyelerin Seçimi ve Yönetim Kurulu Kararları" başlıklı 11. Maddesinin, 20.02.2025 tarihli kararıyla ise Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. Maddesinin değiştirilmesi için gerekli izinler alındıktan sonra söz konusu esas sözleşme değişikliği 09.04.2025 tarihinde düzenlenen 2024 yılına ilişkin Olağan Genel Kurulu'nda onaylanmış, 29.04.2025 tarihinde tescil edilmiş ve 30.04.2025 tarihinde TTSG'de yayımlanmıştır.

2.6. Dönem İçindeki Önemli Gelişmeler

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu Bildirimi

Tat Gıda Sanayi AŞ'nin Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirmesi Notu 02.01.2025 tarihinde 9,50 olarak belirlenmiştir.

	Pay Sahipleri	Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	Menfaat Sahipleri	Yönetim Kurulu	Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Notu
Ağırlık	%25	%25	%15	%35	%100
Alınan Not	95,84	98,05	99,51	90,36	95,02

Güneş Enerjisi Santrali Kurulumu Sözleşmesi İmzalanması

Sürdürülebilirlik hedeflerimiz doğrultusunda, fabrikalarımızın ihtiyaç duyduğu elektrik enerjisinin, yenilenebilir enerji kaynaklarından elde edilmesi amacıyla;

- Manisa Yunusemre Akçaköy'de yatırım sürecine devam ettiğimiz, 2.3 MWp kapasiteli güneş enerjisi santrali (GES) kabul işlemleri, 21.05.2025 tarihinde ilgili dağıtım şirketi tarafından tamamlanmış olup, santral faaliyetine başlamıştır.
- Afyonkarahisar Dinar Çiçektepe'de bulunan hazine arazisi üzerinde 7,3 MWe (9,90 MWp) kurulu gücünde Güneş Enerjisi Santrali (GES) kurulması planlanmakta olup, söz konusu arazi üzerinde 29 yıl süreyle geçerli olmak üzere irtifak hakkı tesis edilmiş ve tapudaki tescili gerçekleştirilmiştir. Söz konusu yatırımın, uzun vadeli yeşil dönüşüm kredileriyle finanse edilmesi planlanmaktadır.

Kamu Kurumu İle Ürün Satış Sözleşmesi İmzalanması

Şirketimiz hazır yemek kategorisindeki büyüme stratejisi kapsamında Kamu Kurumu'nun 25.12.2024 tarihinde açmış olduğu hazır yemek ihalesinin bir kısmını kazanmıştır. Kamu Kurumu ile 24.01.2025 tarihinde sözleşme imzalanmış olup sözleşme tutarı 164,9 milyon TL'dir. Söz konusu ihale kapsamındaki sevkiyatlara 2025 yılı 1. çeyreğinde başlanmıştır.

TAT GIDA SANAYİ AŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Sözleşmesinin Yenilenmesi

Şirketimiz ile Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri AŞ arasındaki Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirmesi Sözleşmesi 27 Ocak 2025 tarihinden geçerli olmak üzere bir yıl süre ile yenilenmiştir.

Hollanda'da Bağlı Ortaklık Kurulması

Şirketimiz yönetim kurulunun 03.03.2025 tarihli toplantısında; Şirketimizin uluslararası büyüme stratejisi kapsamında Tat markasının globalleşmesini hızlandırmak ve ihracat hacmini artırmak amacıyla Hollanda'da %100 bağlı ortaklık şeklinde bir şirket kurma kararı alınmıştır. Kuruluş işlemleri için ilgili kurumlar nezdinde gerekli başvurular yapılacaktır.

Yeni kurulması planlanan şirket ile, Avrupa'daki müşterilerimize daha hızlı ve esnek çözümler sunarak hizmet kalitesinin artırılması, böylece tedarik süreçlerinin iyileştirilmesi ve küçük ölçekli siparişlere daha hızlı yanıt verilmesi amaçlanmaktadır. Hollanda'nın stratejik konumunun, gelişmiş lojistik altyapısının ve Avrupa Birliği içindeki avantajlı ticaret koşullarının bu girişimin Avrupa pazarındaki varlığımızı ve ihracat payımızı güçlendirmeye yönelik katkı sağlayacağı değerlendirilmektedir.

3. FİNANSAL DURUM

3.1. Özet Finansal Tablolar

Özet Bilanço (TL)	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024	Değişim (%)
Dönen Varlıklar	5.323.002.416	6.044.803.270	(11,9)
Duran Varlıklar	3.028.058.138	2.937.973.544	3,1
Toplam Varlıklar	8.351.060.554	8.982.776.814	(7,0)
Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.027.846.278	4.488.333.863	(10,3)
Uzun Vadeli Yükümlülükler	688.171.021	892.751.586	(22,9)
Toplam Yükümlülükler	4.716.017.299	5.381.085.449	(12,4)
Özkaynaklar	3.635.043.255	3.601.691.365	0,9
Toplam Kaynaklar	8.351.060.554	8.982.776.814	(7,0)
Net Finansal Borç¹	2.587.537.583	3.584.314.807	(27,8)

^[1] Net Finansal Borç hesabında; Kısa vadeli ve Uzun vadeli kira yükümlülükleri dahil edilmemiştir.

Özet Gelir Tablosu (TL)	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2024	Değişim (%)
Hasılat	3.515.905.621	4.139.180.635	(15,1)
Brüt Kar	393.207.529	302.582.348	30,0
Faaliyet Giderleri	445.646.345	690.179.820	(35,4)
Esas faaliyetlerden Diğer Gelirler / (Giderler), net	145.874.434	236.748.182	-38,4
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	93.435.618	(150.849.290)	(161,9)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler / (Giderler), net	270.642	10.028.362	(97,3)
Finansman Geliri / (Gideri), net	(608.797.776)	(740.313.862)	(17,8)
Parasal (Kayıp) / Kazanç	352.180.542	373.307.132	(5,7)
Vergi geliri / (gideri)	69.982.730	(44.284.155)	(258,0)
Net Dönem Karı / (Zararı)	(92.928.244)	(552.111.813)	(83,2)

TAT GIDA SANAYİ AŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Diğer Finansal Veriler	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2024	Değişim
Amortisman	74.380.037	84.825.535	(12,3)
Yatırımlar	159.976.156	134.309.986	19,1
Faiz, Amortisman, Vergi Öncesi Kar (FAVÖK)²	167.815.655	(66.023.755)	-

⁽²⁾ FAVÖK, “Esas Faaliyet Karı (Zararı) + Amortisman ve itfa” olarak hesaplanmıştır.

3.2. Geçmiş Yıllar ile Karşılaştırmalı Rasyolar

Finansal Oranlar	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Cari Oran	1,32	1,35
Nakit Oranı	0,26	0,03
Dönen Varlıklar / Toplam Varlıklar	0,64	0,67
Net Finansal Borç / Özsermaye	0,71	1,00
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Yükümlülükler	0,85	0,83

3.3. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçları

İşletmenin finansman kaynakları, şirketin öz sermayesi, kullandığı krediler, nitelikli yatırımcılara ihraç edilen tahviller ve vadeli mevduat gelirlerinden oluşmaktadır. Şirketin kısa ve uzun vadeli finansman ihtiyacı için çeşitli para ve sermaye piyasası araçlarına ilişkin alternatifler değerlendirilmektedir.

Şirketimizin 250.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 136.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 108.800.000 TL nakit karşılığı olmak üzere 136.000.000 TL'den 244.800.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin olarak sermaye artırımları işlemleri, 10.02.2025 tarihinde izahnamede belirtilen koşullar çerçevesinde tamamlanmış ve Şirketimizin yeni çıkarılmış sermayesi 244.800.000 TL'ye yükselmiştir. Sermaye artırmaları ile şirketimiz tarafından sağlanan toplam fon miktarı 178.347.881 TL olmuştur.

Şirketimiz tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 21.12.2023 tarih ve 80/1739 sayılı kararıyla onaylanan 3 Milyar TL, 20.02.2025 tarih ve 10/354 sayılı kararıyla onaylanan 2 Milyar TL ihraç tavanı kapsamında, raporlama dönemi içinde tedavülde bulunan borçlanma araçlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

İsın Kodu	İhraç Tutarı (Milyon TL)	Vade (gün)	İhraç Tarihi	İtfa Tarihi
TRSTATK62610	230	546	16.12.2024	15.06.2026
TRSTATK22713	300	728	28.02.2025	26.02.2027
TRFTATK42619	340	364	22.04.2025	21.04.2026

3.4. Kredi Derecelendirme

JCR Avrasya Derecelendirme AŞ (JCR) tarafından hazırlanan 23.12.2024 tarihli Kredi Derecelendirme Raporu'nda; Şirketimizin uzun ve kısa vadeli ulusal notları sırasıyla 'BBB+ (tr)' ve 'J2 (tr)' olarak, notlara ilişkin görünümüleri ise "Stabil" olarak teyit edilmiştir. Şirketimizin uluslararası notları ise ülke notu ile sınırlandırılmıştır. JCR ile Şirketimiz arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

4. BİLANÇO DÖNEMİ SONRASI GELİŞMELER

Şirketin 31.07.2025 tarihli özel durum açıklamasında özetle, fabrikalarımızın ihtiyaç duyduğu elektrik enerjisinin, yenilenebilir enerji kaynaklarından elde edilmesi amacıyla, Afyonkarahisar ili, Dinar İlçesi, Çiçektepe köyünde geliştirdiğimiz Güneş Enerji Santrali kurulumu için Solares Yenilenebilir Enerji AŞ ile 31.07.2025 tarihinde Güneş Enerji Santralı Yapımı İşi Anlaşmasının imzalandığı, yaklaşık 3,8 milyon USD yatırım yapılması öngörülen Afyonkarahisar Güneş Enerji Santralinin 9.924 kWp gücünde olduğu ve yaklaşık 16.000 MWh/Yıl elektrik enerjisi üretmesinin hedeflendiği, önümüzdeki altı ay içinde tamamlanması planlanan Afyonkarahisar Güneş Enerji Santrali faaliyete geçtikten sonra, Şirketimizin 2024 yılı fiili enerji tüketimi baz alınarak hesaplanan enerji tüketiminin yaklaşık %97'sinin yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanmış olacağı duyurulmuştur.