

**INVESTCO HOLDİNG A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2025**  
**ARA DÖNEMİ**  
**FAALİYET RAPORU**





## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Investco Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

Investco Holding A.Ş.'nin ("Şirket") 30 Haziran 2025 itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 11 Ağustos 2025 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Muratcan Aksoy, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 11 Ağustos 2025

# İÇİNDEKİLER

---

- 3 ŞİRKET PROFİLİ**
- 4 SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI**
- 5 YATIRIMLAR**
- 14 YÖNETİM KURULU ve İDARİ KADRO**
- 16 ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER**
- 18 ÖZET FİNANSAL BİLGİLER**
- 19 DÖNEM İÇİ VE SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER**

# I. ŞİRKET PROFİLİ

## Şirket Bilgileri

|                     |   |                                                                       |
|---------------------|---|-----------------------------------------------------------------------|
| Ticaret Unvanı      | : | Investco Holding A.Ş.                                                 |
| İşlem Gördüğü Pazar | : | Borsa İstanbul (BIST) – ANA PAZAR                                     |
| İşlem Kodu          | : | INVES                                                                 |
| Merkez Adresi       | : | Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower Sitesi No:5/88<br>Sarıyer/İstanbul   |
| Web Sitesi          | : | <a href="https://www.investco.com.tr">https://www.investco.com.tr</a> |
| E- Posta            | : | <a href="mailto:info@investco.com.tr">info@investco.com.tr</a>        |
| Telefon No          | : | 0 (212) 290 74 74                                                     |
| Faks No             | : | 0 (212) 290 74 76                                                     |

## Hakkımızda

Investco Holding A.Ş. ("Şirket") 2011 yılında kurulmuş olup, faaliyet konusu, sermaye kazancı veya yatırım geliri ya da her ikisini birden elde etmek üzere yatırımlar yapmaktır.

Şirket'in yenilenebilir enerji, madencilik, kimya, demir-çelik yapı ürünleri, teknoloji - yazılım, girişim sermayesi, gıda sektörlerinde doğrudan ve dolaylı yatırımları bulunmaktadır.

## II. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu’nun 24.09.2021 tarih ve E-29833736-110.03.03-11110 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

### Sermaye Bilgileri

Çıkarılmış Sermaye : 187.500.000 TL  
Kayıtlı Sermaye Tavanı : 1.000.000.000 TL

### Ortaklık Yapısı

| Ortaklar               | Pay Grubu | Nominal Tutar (TL) |                    | Pay Oranı %   |               |
|------------------------|-----------|--------------------|--------------------|---------------|---------------|
| Mustafa Ünal           | A         | 12.500.000         | 104.535.900        | 6,67          | 55,75         |
|                        | B         | 92.035.900         |                    | 49,08         |               |
| Reha Çırak             | A         | 12.500.000         | 45.464.100         | 6,67          | 24,25         |
|                        | B         | 32.964.100         |                    | 17,58         |               |
| Halka Açık             | B         | 36.007.510         | 36.007.510         | 19,20         | 19,20         |
| Geri Alınan Paylar (*) | B         | 1.492.490          | 1.492.490          | 0,80          | 0,80          |
| <b>Toplam</b>          |           | <b>187.500.000</b> | <b>187.500.000</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> |

(\*) 11.08.20245 tarihi itibarıyla Şirketimizin sahip olduğu INVES payları 1.524.327 adete ulaşmıştır.

30.06.2025 tarihi itibarıyla, Şirket’in çıkarılmış sermayesi 187.500.000 TL olup, her biri 1 (bir) TL nominal değerde, 25.000.000 adet A Grubu ve 162.500.000 adet B Grubu olmak üzere toplam 187.500.000 adet paya bölünmüştür.

### İmtiyazlı Paylar ve Oy Haklarına İlişkin Bilgiler

Şirket Esas Sözleşmesi’nin 6. maddesinde belirtildiği üzere; 187.500.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesi 25.000.000 adet A Grubu ve 162.500.000 adet B Grubu olmak üzere toplam 187.500.000 adet paya bölünmüştür.

(A) grubu paylar nama yazılıdır ve bu paylar özel hak ve imtiyazlara sahiptirler. (B) Grubu paylar hamiline yazılıdır ve bu paylara özel hak veya imtiyaz tanınmamıştır.

Şirket esas sözleşmenin 9.maddesi ile; “Yönetim kurulu üyelerinin yarısı A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Yönetim Kurulu üye sayısının tek sayıdan oluşması durumunda, A grubu pay sahiplerinin aday göstereceği üye sayısı, yarıdan az olan en yakın tamsayıya yuvarlanmak suretiyle belirlenecektir” şeklinde yönetim kurulu üye seçme imtiyazı verilmiştir.

Şirket esas sözleşmesinin 12. maddesi ile; “Olağan veya olağanüstü Genel Kurul Toplantılarında hazır bulunan A Grubu nama yazılı pay sahiplerinin veya vekillerinin bir pay için 5 (beş), diğer pay sahiplerinin veya vekillerinin her pay için 1 (bir) oyu vardır” şeklinde genel kurulda oy hakkı imtiyazı verilmiştir.

### III. YATIRIMLAR

2011 yılında kurulan Investco Holding, 10 yılı aşkın bu süreçte yenilenebilir enerji, madencilik ve teknoloji öncelikli olmak üzere birçok alanda gerçekleştirdiği doğrudan veya dolaylı yatırımlarla Türkiye'nin önemli şirketlerinden biri haline gelmiştir.

30 Haziran 2025 itibarıyla Şirket'in sahip olduğu başlıca yatırımları aşağıdaki gibidir:

| Investco Holding Doğrudan Yatırımlar         |                                |                |                               |
|----------------------------------------------|--------------------------------|----------------|-------------------------------|
| Ticaret Unvanı                               | Sahip Olunan Sermaye Oranı (%) | Sermayesi      | Faaliyet Konusu               |
| Verusa Holding A.Ş.                          | 63,87                          | 70.000.000 TL  | Holding Faaliyetleri          |
| Pan Teknoloji A.Ş.                           | 100,00                         | 220.000.000 TL | Teknoloji Yatırımları         |
| Rem Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. | 100,00                         | 200.000.000 TL | Girişim Sermayesi Yatırımları |
| Investat Holding Limited                     | 100,00                         | 8.000.000 £    | Holding Faaliyetleri          |
| Investat US, Inc.                            | 100,00                         | 1.000.000 \$   | Holding Faaliyetleri          |



**INVESTCO HOLDİNG A.Ş.**  
**187.500.000-TL**

**INVESTAT HOLDİNG LIMITED**  
%100,00  
(8.000.000-£)

**INVESTAT US, Inc.**  
%100,00  
(1.000.000-\$)

**PAN TEKNOLOJİ A.Ş.**  
%100,00  
(220.000.000-TL)

**VERUSA HOLDİNG A.Ş.**  
%63,87  
(70.000.000-TL)

**REM GSYOA.Ş.**  
%100,00  
(200.000.000-TL)

**GLOBAL MAĞAZACILIK A.Ş.**  
%87,25  
(200.000.000-TL)

**ERLAB TEKNOLOJİ A.Ş.**  
%50,00  
(20.000.000-TL)

**NOVİ PROJE VE GAYRİMENKUL GELİŞTİRME A.Ş.**  
%50,00  
(40.000.000-TL)

**İNNOSA TEKNOLOJİ A.Ş.**  
%73,63  
(8.000.000-TL)

**INNOSA YAZILIM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.**  
%100  
(60.000.000-TL)

**PROBEL YAZILIM VE BİLİŞİM SİSTEMLERİ A.Ş.**  
%51  
(250.000.000-TL)

**UZERTAŞ KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
%100  
(8.600.000-TL)

**VEKTORA YAZILIM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.**  
%18,00  
(24.000.000-TL)

**ALDEM ÇELİK ENDÜSTRİ SAN. VE TİC. A.Ş.**  
%40,75  
(150.000.000-TL)

**PAMUKOVA ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**  
%49,00  
(1.150.000.000-TL)

**GALATA ALTIN İŞLETMELERİ A.Ş.**  
%100  
(50.000.000-TL)

**VERUSATURK GSYO A.Ş.**  
% 63,61  
(52.000.000-TL)

**STANDARD BOKSİT İŞLETMELERİ A.Ş.**  
%100  
(250.000.000-TL)

**ATA ELEKTRİK ENERJİSİ TOPTAN SATIŞ A.Ş.**  
%100  
(41.000.000-TL)

**ACISELSAN ACIPAYAM SEL. SAN. VE TİC. A.Ş.**  
%50,73  
(10.721.700-TL)

**PAMEL YENİLENEBİLİR ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**  
%76,07  
(31.095.331-TL)

**SUN YENİLENEBİLİR ENERJİ ÜRETİM A.Ş.**  
%100,00  
(80.000.000-TL)

**ŞİŞLİ ENERJİ A.Ş.**  
%100  
(44.100.000-TL)

**ORTAKÖY ENERJİ A.Ş.**  
%100  
(43.400.000-TL)

**EPIAŞ ENERJİ PİYASALARI İŞLETME A.Ş.**  
%4,00  
(270.000.000-TL)

**PROBEL YAZILIM VE BİLİŞİM SİSTEMLERİ A.Ş.**  
%10  
(250.000.000-TL)

**KAHVE DİYARI PAZARLAMA SAN.VE TİC. A.Ş.**  
%50  
(130.000.000-TL)

**PAMUKOVA ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**  
%51,00  
(1.150.000.000-TL)

**GOLİVE YAZILIM HİZMETLERİ A.Ş.**  
%25  
(20.380.000-TL)

**VEKTORA YAZILIM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.**  
%60,00  
(24.000.000-TL)

**CORE ENGAGE YAZILIM A.Ş.**  
%50  
(18.500.000-TL)

**PAMEL YENİLENEBİLİR ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**  
%76,07  
(31.095.331-TL)

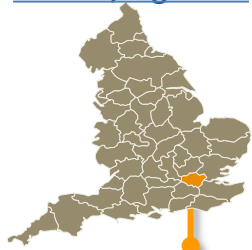
**SUN YENİLENEBİLİR ENERJİ ÜRETİM A.Ş.**  
%100,00  
(80.000.000-TL)

**ŞİŞLİ ENERJİ A.Ş.**  
%100  
(44.100.000-TL)

**ORTAKÖY ENERJİ A.Ş.**  
%100  
(43.400.000-TL)

**ZEROONE INTERACTIVE YAZILIM A.Ş.**  
%100  
(1.000.000-TL)

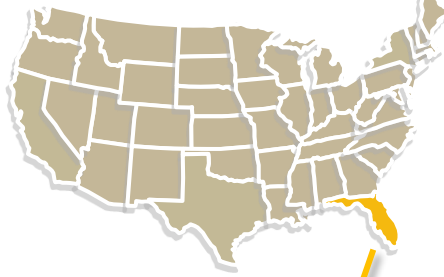
## Londra, İngiltere



INVESTAT  
UK



## Florida, Amerika Birleşik Devletleri



INVESTAT  
US



Holding Girişim Sermayesi Yatırımları Proje Geliştirme Hizmetleri Maden



Hidro Elektrik Santrali

Güneş Enerjisi Santrali

Elektrik Enerjisi Üretimi ve Ticareti



Çelik Ürünleri

Kimyasal Ürünler

Teknoloji ve Yazılım

Gıda ve Perakende



### III. YATIRIMLAR

#### A) VERUSA HOLDİNG A.Ş.

##### Şirket Hakkında Genel Bilgiler

| Unvanı                        | VERUSA HOLDİNG A.Ş.                                                                                                                      |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kuruluş Tarihi                | : 2006 - İSTANBUL                                                                                                                        |
| Ticaret Sicil Numarası        | : İSTANBUL - 602793                                                                                                                      |
| Mersis Numarası               | : 0925038958000010                                                                                                                       |
| Vergi Dairesi                 | : Maslak                                                                                                                                 |
| Vergi Numarası                | : 9250389850                                                                                                                             |
| Çıkarılmış Sermayesi          | : 70.000.000 TL                                                                                                                          |
| Kayıtlı Sermaye Tavanı        | : 1.000.000.000 TL                                                                                                                       |
| İşlem Gördüğü Borsa           | : Borsa İstanbul (BIST)                                                                                                                  |
| İşlem Gördüğü Pazar           | : YILDIZ PAZAR                                                                                                                           |
| İşlem Görmeye Başladığı Tarih | : 19.11.2013                                                                                                                             |
| Yer Aldığı Endeksler          | : BIST YILDIZ / BIST TÜM / BIST HOLDİNG VE YATIRIM / BIST MALİ / BIST TÜM-100 / BIST TEMETTÜ / BIST İSTANBUL / BIST 500 / BIST GERİ ALIM |
| İşlem Kodu                    | : VERUS                                                                                                                                  |
| Adres                         | : Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower Sitesi<br>No:5/91 Sarıyer/İstanbul                                                                    |
| Telefon                       | : 0 (212) 290 74 90                                                                                                                      |
| Fax                           | : 0 (212) 290 74 91                                                                                                                      |
| E-Mail                        | : <a href="mailto:info@verusa.com.tr">info@verusa.com.tr</a>                                                                             |
| İnternet Sitesi               | : <a href="http://www.verusa.com.tr">www.verusa.com.tr</a>                                                                               |
| Faaliyet Konusu               | : Holding Faaliyetleri                                                                                                                   |

### III. YATIRIMLAR

#### A) VERUSA HOLDİNG A.Ş.

2006 yılında kurulan Verusa Holding, kuruluşundan bugüne güçlü büyüme potansiyeline sahip sektörler ve şirketlere yaptığı yatırımlarla, verimlilik ve kârlılık artışına odaklanarak ekonomiye, istihdama ve tüm paydaşlarına katma değer sunmaya devam etmektedir.

Verusa Holding'in doğrudan ve dolaylı olarak pay sahibi olduğu şirketler, Türkiye genelinde faaliyetlerini sürdürmekte olup, üretimlerin bir bölümü Avrupa, Orta Doğu, Asya, Afrika, Kuzey ve Güney Amerika'da pazarlanmaktadır.

Verusa Holding'in kendi şirket paylarının yanı sıra, halka açık 3 bağlı ortaklığının payları da Borsa İstanbul'da (BIST) işlem görmektedir.

Tüm faaliyetlerinde insan, toplum, çevre, etik ve kurumsal değerlere mutlak bağlılığı odak noktasına alarak, yenilikçi atılımları ile sektördeki güçlü konumunu daha ileriye taşımayı hedeflemektedir.

Yıllık bazda gelir, operasyonel kârlılık, net kâr, pazar payı, nakit akımı, işletme sermayesi, verimlilik Verusa Holding A.Ş. açısından önemli göstergeler olmakla birlikte sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sağlayan çevre yönetimi, topluma ve çalışanlara değer veren yaklaşım baz alınarak uzun vadeli uygulamalar iş planlarına entegre edilmektedir.

#### FAALİYET ALANLARI

MADENCİLİK

01

YENİLENEBİLİR ENERJİ

02

KİMYA

03

ÇELİK ÜRÜNLERİ

04

TEKNOLOJİ VE YAZILIM

05

GİRİŞİM SERMAYESİ

06

### III. YATIRIMLAR

#### Verusa Holding A.Ş. İştiraklerine İlişkin Genel Bilgiler

| Doğrudan ve Dolaylı Yatırımlar (Şirket Unvanı)                                              | Sermaye (TL)  | Pay (%) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------|
| Standard Boksit İşletmeleri A.Ş.                                                            | 250.000.000   | %100,00 |
| Galata Altın İşletmeleri A.Ş.                                                               | 50.000.000    | %100,00 |
| Ata Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.                                                     | 41.000.000    | %100,00 |
| Pamukova Elektrik Üretim A.Ş.                                                               | 1.150.000.000 | %100,00 |
| Verusaturk GSYO A.Ş.                                                                        | 52.000.000    | %63,61  |
| Acıselsan Acıpayam Selüloz San. ve Tic. A.Ş.                                                | 10.721.700    | %50,73  |
| Aldem Çelik Endüstri San. ve Tic. A.Ş.                                                      | 150.000.000   | %40,75  |
| Pamel Yenilenebilir Elektrik Üretim A.Ş.<br>(Pamukova Elektrik Üretim A.Ş. üzerinden)       | 31.095.331    | %76,07  |
| Vektora Yazılım Teknolojileri A.Ş.<br>(Verusaturk GSYO A.Ş. üzerinden)                      | 24.000.000    | %60,00  |
| GoLive Yazılım Hizmetleri A.Ş.<br>(Verusaturk GSYO A.Ş. üzerinden)                          | 20.380.000    | %25,00  |
| Probel Yazılım ve Bilişim Sistemleri A.Ş.<br>(Verusaturk GSYO A.Ş. üzerinden)               | 250.000.000   | %10,00  |
| Core Engage Yazılım A.Ş.<br>(Verusaturk GSYO A.Ş. üzerinden)                                | 18.500.000    | %50,00  |
| Kahve Diyarı Pazarlama San. ve Tic. A.Ş.<br>(Verusaturk GSYO A.Ş. üzerinden)                | 130.000.000   | %50,00  |
| EPIAŞ Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.<br>(Ata Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. üzerinden) | 270.000.000   | %4,00   |

### III. YATIRIMLAR

#### B) PAN TEKNOLOJİ A.Ş.

##### Şirket Hakkında Genel Bilgiler

| Unvanı                   | PAN TEKNOLOJİ A.Ş.                                                     |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Kuruluş Tarihi           | 2021 - İSTANBUL                                                        |
| Ticaret Sicil Numarası   | İSTANBUL - 347938                                                      |
| Mersis Numarası          | 0721085935700001                                                       |
| Vergi Dairesi / Numarası | Maslak - 7210859357                                                    |
| Sermayesi                | 220.000.000 TL                                                         |
| Adres                    | Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower Sitesi No:5/89<br>Sarıyer/İstanbul    |
| Telefon                  | 0 (212) 290 74 72                                                      |
| E-Mail                   | <a href="mailto:info@panteknoloji.com.tr">info@panteknoloji.com.tr</a> |
| İnternet Sitesi          | <a href="http://panteknoloji.com.tr">panteknoloji.com.tr</a>           |
| Faaliyet Konusu          | Teknoloji Yatırımları                                                  |

Pan Teknoloji A.Ş. ("Pan Teknoloji"), teknoloji yatırımları alanında faaliyet göstermekte olup, teknoloji ve yazılım alanlarında faaliyet gösteren şirketlere yatırımlar yapmaktadır.

Sermayesi, her biri 1,00 Türk Lirası değerinde 55.000.000 adet A grubu ve her biri 1,00 Türk Lirası değerinde 165.000.000 adet B grubu olmak üzere toplam 220.000.000 Türk Lirası değerindedir. Investco Holding, Pan Teknoloji sermayesinin %100'üne sahiptir.

### III. YATIRIMLAR

#### C) REM GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

##### Şirket Hakkında Genel Bilgiler

| Unvanı                   | REM GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.                        |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| Kuruluş Tarihi           | 2022- İSTANBUL                                                      |
| Ticaret Sicil Numarası   | İSTANBUL – 379804-5                                                 |
| Mersis Numarası          | 0734242565900001                                                    |
| Vergi Dairesi / Numarası | Maslak - 7342425659                                                 |
| Sermayesi                | 200.000.000 TL                                                      |
| Adres                    | Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower Sitesi No:5/90<br>Sarıyer/İstanbul |
| Telefon                  | 0 (212) 286 16 06                                                   |
| Faaliyet Konusu          | Girişim Sermayesi Yatırımları                                       |

REM GSYO, SPK'nın 27.04.2022 tarih ve E-12233903-345.01-20853 sayılı izni doğrultusunda 13.05.2022 tarihinde kurulmuştur. REM GSYO, teknoloji ve yazılım alanında faaliyet gösteren şirketlere yatırım yapmak amacıyla kurulmuş bir girişim sermayesi şirkettir.

Rem GSYO, yeni nesil yatırım ve işletme yönetimi uygulamalarını benimseyen, teknoloji odaklı ve yenilikçi sektörleri devamlı gözetleyen öncü yatırım şirketi tesis etmeyi yönetim merkezine almış bir girişim sermayesi yatırım ortaklığıdır.

Rem GSYO A.Ş.; gıda ve perakende sektöründe faaliyet gösteren Global Mağazacılık A.Ş.'nin %87,25 oranında hakim ortağıdır.

Global Mağazacılık A.Ş. 1994 yılından bu yana MİSAŞ markasıyla gıda ve perakendecilik sektöründe faaliyet göstermekte olup, Global Mağazacılık A.Ş.'ye ait 48 şube ve 450'nin üzerinde personel bulunmaktadır.

Rem GSYO A.Ş.; 27.03.2025 tarihinde teknoloji ve yazılım sektöründe faaliyet gösteren ErLab Teknoloji A.Ş.'ye % 50 oranında ortak olmuştur.

Rem GSYO A.Ş.; 28.03.2025 tarihinde Proje Geliştirme Hizmetleri sektöründe faaliyet gösteren Novi Proje ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.'ye %50 oranında ortak olmuştur.

### III. YATIRIMLAR

#### D) INVESTAT HOLDING LIMITED

##### Şirket Hakkında Genel Bilgiler

| Unvanı          | INVESTAT HOLDING LIMITED                                            |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------|
| Kuruluş Tarihi  | 2019                                                                |
| Şirket No       | İNGİLTERE - 12076831                                                |
| Sermayesi       | 8.000.000 Sterlin                                                   |
| Adres           | 25 Cabot Square, Office number 14.15, Canary Wharf, London- England |
| Faaliyet Konusu | Holding Faaliyetleri                                                |

Investat Holding Limited ("Investat") 2019 yılında yurt dışı şirketlere iştirak etmek amacı ile İngiltere'de kurulmuş olup, holding olarak faaliyet göstermektedir. Investco Holding, Investat sermayesinin %100'üne sahiptir.

Investat Holding Limited, 30.06.2025 tarihi itibarıyla İnnosa Teknoloji A.Ş.'nin %73,63'lik payına sahiptir. İnnosa Teknoloji A.Ş.; 60.000.000 TL sermayeli Innosa Yazılım ve Teknolojileri A.Ş.'nin %100'üne, 250.000.000 TL sermayeli Probel Yazılım ve Bilişim Sistemleri A.Ş.'nin %51'ine ve 8.600.000 TL sermayeli Uzertaş Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %100'üne sahiptir.

#### E) INVESTAT US, INC.

##### Şirket Hakkında Genel Bilgiler

| Unvanı          | INVESTAT US, INC.                |
|-----------------|----------------------------------|
| Kuruluş Tarihi  | 2025                             |
| Sermayesi       | 1.000.000 Dolar                  |
| Adres           | Florida-United States of America |
| Faaliyet Konusu | Holding Faaliyetleri             |

Investat US, Inc. 2025 yılında yurt dışı şirketlere iştirak etmek amacı ile Amerika Birleşik Devletleri'nde kurulmuş olup, holding olarak faaliyet göstermektedir. Investco Holding, Investat US, Inc. sermayesinin %100'üne sahiptir.

## IV. YÖNETİM KURULU VE İDARİ KADRO

### Yönetim Kurulu

| Adı Soyadı               | Unvanı                           | Görev Başlangıç | Süre  |
|--------------------------|----------------------------------|-----------------|-------|
| Reha Çırak               | Yönetim Kurulu Başkanı           | 31.10.2024      | 3 yıl |
| Dr. Mustafa Necip Uludağ | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı | 31.10.2024      | 3 yıl |
| Ömer Özbay               | Yönetim Kurulu Üyesi             | 31.10.2024      | 3 yıl |
| Muvaffak İhsan Usel      | Yönetim Kurulu Üyesi             | 31.10.2024      | 3 yıl |
| Sezai Bekgöz             | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi    | 31.10.2024      | 3 yıl |
| Yasemin Özcan Keleş      | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi    | 31.10.2024      | 3 yıl |

### Komiteler

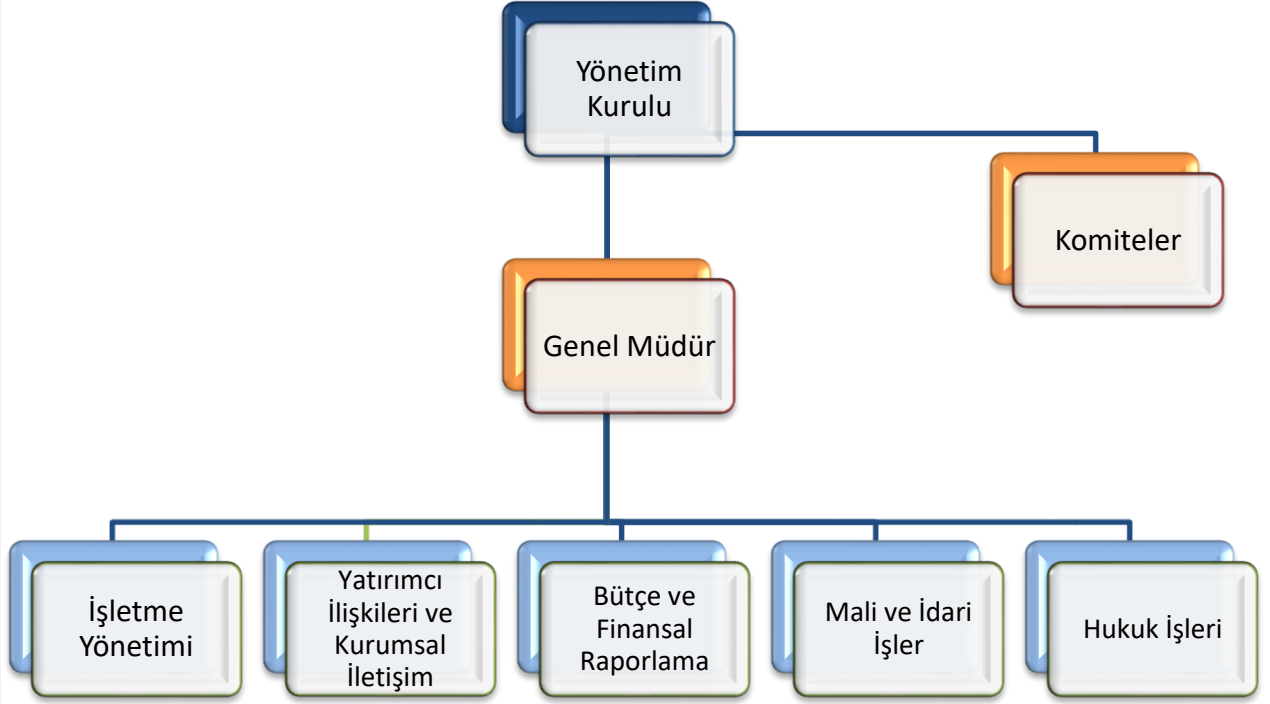
| Denetim Komitesi    |                |
|---------------------|----------------|
| Adı Soyadı          | Unvanı         |
| Sezai Bekgöz        | Komite Başkanı |
| Yasemin Özcan Keleş | Komite Üyesi   |

| Riskin Erken Saptanması Komitesi |                |
|----------------------------------|----------------|
| Adı Soyadı                       | Unvanı         |
| Sezai Bekgöz                     | Komite Başkanı |
| Yasemin Özcan Keleş              | Komite Üyesi   |

| Kurumsal Yönetim Komitesi |                |
|---------------------------|----------------|
| Adı Soyadı                | Unvanı         |
| Yasemin Özcan Keleş       | Komite Başkanı |
| Sezai Bekgöz              | Komite Üyesi   |
| Sema Kaya                 | Komite Üyesi   |

## IV. YÖNETİM KURULU VE İDARİ KADRO

### Organizasyon Şeması



### Yönetim Kurulu ve Üst Yönetime Sağlanan Faydalar

|                                   | 01.01.2025-30.06.2025 | 01.01.2024-30.06.2024 |
|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Ücret ve Kısa Dönem Faydalar (TL) | 4.785.463             | 4.540.783             |

## V. ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

### Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

İlgili dönem içerisinde esas sözleşme değişikliği bulunmamaktadır.

### Bağımsız Denetim Şirketi

04.07.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Şirketimizin 2025 yılına ilişkin finansal tablolarının denetlenmesi için PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin (a member of PricewaterhouseCoopers) seçilmesine ve bu seçimin Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

### Çıkarılmış Olan Pay Senedi ve Tahviller

İlgili dönem içerisinde çıkarılmış pay senedi veya tahvil yoktur.

### Paylara İlişkin Primler

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla 3.357.588.508 TL tutarında paylara ilişkin primler bulunmaktadır.

### İktisap Edilen Paylara İlişkin Bilgiler

Şirket'in 30.06.2025 tarihi itibarıyla 1.492.490 adet kendi payı bulunmaktadır. (11.08.2025 tarihi itibarıyla 1.524.327 adede ulaşmıştır.)

### Yatırımcı İlişkileri Birimi

Şirketimizin pay sahipleri ile ilişkileri, Yatırımcı İlişkileri Birimi bünyesinde yürütülmektedir. Yatırımcı İlişkileri Birimi, pay sahiplerinin bilgi edinme ve ortaklıktan doğan haklarını eksiksiz ve en kısa zamanda kullanabilmesi yönünde talep ettiği bilgileri; Sermaye Piyasası Mevzuatı dahilinde, ortaklar arasında hiçbir ayırım gözetmeksizin, sözlü veya yazılı olarak yanıtlamaktadır.

Söz konusu birimde görev yapan kişi ve iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

| Yatırımcı İlişkileri Birimi İletişim Bilgileri |                                                                          |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| Adı / Soyadı                                   | Sema Kaya                                                                |
| Görevi                                         | Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi                                    |
| Telefon Numarası                               | 0 (212) 290 74 74                                                        |
| Fax Numarası                                   | 0 (212) 290 74 76                                                        |
| E-posta                                        | <a href="mailto:sema.kaya@investco.com.tr">sema.kaya@investco.com.tr</a> |

## V. ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

### Hukuki Bilgiler

Şirket'in faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava veya hukuki takibat bulunmamaktadır.

### Mevzuata İlişkin Açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

### Bağış Ve Yardımlar

01.01.2025 - 30.06.2025 döneminde yapılan bağış ve yardım bulunmamaktadır.

## VI. ÖZET FİNANSAL BİLGİLER

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla finansal göstergeler aşağıdaki gibidir:

### Finansal Durum Tablosu

| (TL)                        | 30.06.2025            | 31.12.2024            |
|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Dönen Varlıklar             | 3.226.632.794         | 2.805.644.445         |
| Duran Varlıklar             | 19.637.359.153        | 22.763.609.943        |
| <b>Toplam Varlıklar</b>     | <b>22.863.991.947</b> | <b>25.569.254.388</b> |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler   | 46.144.238            | 109.938.234           |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler   | 2.209.065.372         | 2.471.132.994         |
| <b>Toplam Yükümlülükler</b> | <b>2.255.209.610</b>  | <b>2.581.071.228</b>  |
| <b>Toplam Özkaynaklar</b>   | <b>20.608.782.337</b> | <b>22.988.183.160</b> |

### Gelir Tablosu

| (TL)                        | 1 Ocak – 30 Haziran 2025 | 1 Ocak -30 Haziran 2024 |
|-----------------------------|--------------------------|-------------------------|
| Gelirler                    | 119.071.664              | 8.949.743.671           |
| Brüt Kâr / Zarar            | -2.511.601.969           | 8.949.743.671           |
| Esas Faaliyet Kârı / Zararı | -2.542.301.867           | 8.923.998.505           |
| Vergi Öncesi Kâr / Zarar    | -2.503.860.839           | 8.982.330.966           |
| Net Dönem Kârı / Zararı     | -2.243.017.750           | 7.950.920.372           |
| Pay Başına Kazanç           | -11,96                   | 42,40                   |

## VII. DÖNEM İÇİ VE SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER

### Dönem İçerisinde ve Sonrasında Meydana Gelen Önemli Gelişmeler

#### REM GSYO A.Ş. Tarafından Yapılan Girişim Sermayesi Yatırımı Hakkında

Şirketimizin %100 oranında pay sahibi olduğu REM GSYO A.Ş.; 27.03.2025 tarihinde Teknoloji ve Yazılım sektöründe faaliyet gösteren 15.000.000 TL ödenmiş sermayeye sahip Erlab Teknoloji A.Ş.'ye tahsisli sermaye artırımı yöntemi ile %25 ve mevcut ortaktan pay alımı yöntemi ile %25 olmak üzere toplam 10.000.000 adet pay için 85.000.000 TL karşılığında %50 oranında ortak olmuştur.

#### REM GSYO A.Ş. Tarafından Yapılan Girişim Sermayesi Yatırımı Hakkında

REM GSYO A.Ş.; 28.03.2025 tarihinde Proje Geliştirme Hizmetleri sektöründe faaliyet gösteren 40.000.000 TL ödenmiş sermayeye sahip Novi Proje ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.'ye mevcut ortaktan pay alımı yöntemi ile sermayenin %50'sini temsil eden toplam 20.000 adet pay için toplam 292.000.000 TL bedel karşılığında %50 oranında ortak olmuştur.

#### Investat US, Inc. Unvanlı Yeni Şirket Kuruluşu Hakkında

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 28 Mart 2025 tarihli toplantısında; Şirketimizin yurtdışında yeni yatırım hedefleri doğrultusunda Amerika Birleşik Devletleri'nde %100 bağlı ortaklığımız olacak şekilde 1.000.000 USD başlangıç sermayeli, Investat US, Inc. unvanlı yeni bir şirket kurulmasına karar verilmiştir.

#### Verusa Holding A.Ş. Pay Alımları

Şirketimizin 25.03.2025 – 05.05.2025 tarihleri arasında yapmış olduğu pay alımları sonucunda Verusa Holding A.Ş. sermayesindeki payları %63,87 sınırına ulaşmıştır.

#### Pay Geri Alım İşlemleri Hk.

Şirket Yönetim Kurulumuz tarafından alınan 30.01.2025 tarihli payların geri alımına ilişkin karar ile başlatılan geri alım programı kapsamında; 11.08.2025 tarihine kadar toplamda Şirketimizin sahip olduğu INVES payları 1.524.327 adete ulaşmıştır. (Şirket sermayesine oranı %0,8130)

## VII. DÖNEM İÇİ VE SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER

### Dönem İçerisinde ve Sonrasında Meydana Gelen Önemli Gelişmeler (devamı)

#### Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesi

Yönetim Kurulumuz'un 04.07.2025 tarihli toplantısında, Şirketimizin 2025 yılına ilişkin finansal tablolarının denetlenmesi için PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin (a member of PricewaterhouseCoopers) seçilmesine ve bu seçimin Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.