

TEKNOLOJİYİ KONTROL EDEN, GELECEĞİ KONTROL EDER

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN
II-14.1 "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR
TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK 2025 – 30 HAZİRAN 2025 ARA DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU



1. GENEL BİLGİLER	3
1.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı	3
1.2. İmtiyazlı Paylar	4
1.3. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları	4
2. YÖNETİM KURULU, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL BİLGİLERİ	12
2.1. Mevcut Yönetim Kurulu	12
2.2. Yönetimde Söz Sahibi Olan Çalışanlar Hakkında Bilgi	14
2.3. Yönetim Kurulu ve Yönetimde Söz Sahibi Yöneticilere Sağlanan Faydalar Hakkında Bilgi	15
2.4. Çalışan Bilgileri	15
2.5. Toplu Sözleşme Uygulamaları	15
2.6. Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler	15
3. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ	15
3.1. Kurumsal Yönetim Bilgi Formu	16
3.2. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	16
3.3. Sürdürülebilirlik	16
4. KOMİTELER HAKKINDA BİLGİ	17
4.1. Yönetim Kurulu Komitelerinin Görev ve Çalışma Esasları, Komitelerin Oluşturulması	17
4.2. Komite Üyeleri	17
5. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ	18
6. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER	18
7. GENEL KURUL BİLGİLERİ	18
7.1. Dönem İçerisinde Yapılan Genel Kurul Toplantısı Hakkında Bilgi	18
7.2. Dönem İçerisinde Yapılmışsa Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Hakkında Bilgi	18
8. ŞİRKET POLİTİKALARI	19
8.1. Kar Dağıtım Politikası	19
8.2. Bağış ve Yardım Politikası	19
8.3. Ücretlendirme Politikası	19
8.4. Bilgilendirme Politikası	19
9. DÖNEM İÇİNDEKİ ÖNEMLİ GELİŞMELER	19
10. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER	31
11. ŞİRKETİN ÖZET FİNANSAL BİLGİLERİ	35
12. ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI	38
13. DÖNEM İÇİNDE YAPILAN YATIRIMLAR & TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU	39
14. RİSK YÖNETİMİ	40
15. DİĞER HUSUSLAR	40
16. BİLANÇO TARİHİ SONRASI OLAYLAR	40



1. GENEL BİLGİLER

Rapor Dönemi	01.01.2025 – 30.06.2025
Şirketin Ticaret Unvanı	KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası	652377 İTO
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	21.01.2008
Mersis No	0576 0511 5131 0001
Vergi Dairesi / No	Yenikapı V.D./5760511513
Merkez Adresi	Huzur Mahallesi, Ahmet Bayman Caddesi, No:2, 34396 Sarıyer/İstanbul
Adres Kodu	1848432900
İletişim Bilgileri	Telefon: +90 444 1 568 / Faks: +90 (212) 6592481
E-posta adresi	info@kontrolmatik.com, yatirimci.iliskileri@kontrolmatik.com
İnternet Adresi	www.kontrolmatik.com

1.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 4.000.000.000.-TL

Ödenmiş Sermaye : 650.000.000.-TL

Şirketimizin ortaklık yapısı 30.06.2025 tarihi itibarıyla aşağıdaki şekildedir.

Adı/Unvanı	30.06.2025	
	Pay Oranı %	Pay Tutarı (TL)
Sami Aslanhan	14,99	97.464.979,974
Ömer Ünsalan	15,08	98.004.320,724
KMT TEKNOLOJİK VE FİNANSAL YATIRIMLAR ANONİM ŞİRKETİ*	5,27	34.244.490,000
Halka Açık Kısım	64,66	420.286.209,302
Toplam Ödenmiş Sermaye	100,00	650.000.000,00

*Şirket 22.02.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla yaptığı açıklamada; Şirket ortakları Sami Aslanhan ile Ömer Ünsalan'ın %50-%50 paydaş olduğu KMT Teknolojik ve Finansal Yatırımlar Anonim Şirketi kurulmuş ve uhdesine kendi tasarrufları altındaki Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. payları devredilmiştir.

Şirketin imtiyazlı hisseleri bulunmamaktadır.

Şirketin 30.06.2025 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi 650.000.000.-TL'dir.

**Özet Piyasa Bilgileri:**

Halka Arz Tarihi	19.10.2020
Ödenmiş Sermaye	650.000.000
İşlem Gördüğü Pazar	Yıldız Pazar
Fiili Dolaşımdaki Pay Adedi (30.06.2025)	419.846.149,32
Halka Arz Fiyatı (TL)*	0,40
30.06.2025 Kapanış Fiyatı (TL)*	20,31
Piyasa Değeri (TL) (30.06.2025 tarihi itibarıyla)*	13.201.500.000

*Sermaye artırımını sonrası düzeltilmiş fiyat

1.2. İmtiyazlı Paylar

İmtiyazlı paylar yoktur.

1.3. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

Unvanı	Faaliyet Konusu	30.06.2025 Ortaklık Payı (%)
Kontrolmatik Toshkent LLC (Kontrolmatik Technologies Orta Asya)	Endüstriyel tesislere, maden tesislerine, petrol ve gaz tesislerine, ulaşım sistemlerine, akıllı binalara, enerji santrallerine, elektrik iletimi ve dağıtımı için gerekli gaz izoleli trafo merkezlerine, açık şalt trafo merkezlerine yönelik olarak her türlü elektriksel ve mekanik sistemlerin, ekipmanların ve otomasyon sistemlerinin mühendisliği, projelendirilmesi, teknolojik tasarımları, ar-ge çalışmaları, kurulumu ve servis hizmetleri vermek amacı ile Özbekistan'da kurulmuştur.	100,00
Kontrolmatik Technologies Inc. (Kontrolmatik USA)	ABD'de iş geliştirme faaliyetlerinde bulunmak amacı ile kurulmuştur.	100,00
Kontrolmatik Libya Şubesi	Libya'da iş geliştirme faaliyetlerinde bulunmak amacı ile kurulmuştur.	100,00
Nextopia Enerji Üretim A.Ş.	Güneş ve rüzgar santrali projeleri geliştirme konusunda faaliyette bulunmak amacı ile kurulmuştur.	100,00
Prolectric Enerji Üretim A.Ş.	Güneş ve rüzgar santrali projeleri geliştirme konusunda faaliyette bulunmak amacı ile kurulmuştur.	100,00
Kontrolmatik Cameroun Sarl	Enerji üretimi, dağıtımı, iletimi, danışmanlık ve elektromekanik işler, enstrümantasyon, montaj, sistem mühendisliği ve devreye alma, her türlü enerji santrali ve endüstriyel tesis inşaatı, IoT, IT	100,00



	sistemler kurmak amacı ile Kamerun'da kurulmuştur.	
Progresiva Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş. (Progresiva)	Yurt içi ve yurt dışında, toptan ve perakende satış faaliyetleri ile müstakil elektrik depolama tesisi kurulumu ve işletimi amacıyla; ilgili tesislerin kurulması, kurulan tesislerin işletilmesi, kiralanması, elektrik enerjisinin ticareti ile iştigal etmek amacı ile kurulmuştur.	95,00
Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. (Pomega)	Batarya teknolojileri konusunda, lityum iyon ve diğer ileri teknolojileri kullanan elektrokimyasal enerji depolama hücre üretim tesisi, enerji depolama hücresi üretimi, batarya paketi üretimi, enerji depolama sistemi tasarımı ve anahtar teslim çözüm faaliyetlerinde bulunmak amacı ile kurulmuştur.	88,10
Mcfly Robot Teknolojileri A.Ş.	Her türlü robot, robot tutucu, robot uç elemanı üretimi ve entegrasyonu konusunda faaliyette bulunmak amacı ile kurulmuştur.	75,00
Enwair Enerji Teknolojileri A.Ş.	Batarya teknolojileri için anot ve katot malzeme teknolojileri geliştirme, esnek silisyum anotlar, kendi kendini onaran anotlar, lityum zengin katotlar, çeşitli polimer bağlayıcı çözümleri üzerine çalışmalar yapmak amacı ile kurulmuştur.	50,10
Üç Yıldız Antimon Madencilik A.Ş. (Üç Yıldız)	Ağırlıklı enerji depolama olmak üzere çeşitli sanayi üretiminde kullanılan Antimuan, Kurşun, Çinko ve Bakır maden ocağı cevher üretimi ile iştigal olan şirket 783 hektar antimuan sahası ve flotasyon tesisine sahiptir. Günlük 250 ton/saat kapasiteli hat ile yıllık 75.000 ton tüvenan antimuan cevher işleme kapasitesine sahiptir. Şirketin kendi bünyesinde bulunan izabe tesisinde yıllık 1.500 ton antimuan trioksit ve yıllık 1.000 ton antimuan metali üretme kapasitesi vardır.	50,10
Pomega Energy Storage Technologies Inc.	Amerika Birleşik Devletleri'nde 3GWh/ Yıl kapasiteli batarya hücresi, batarya paketi ve enerji depolama sistemleri üretim tesisi yapılması amacı ile kurulmuştur.	50,00
Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.	Endüstri tesislerinin ve elektrik üretim, iletim ve dağıtım sektörlerinin ihtiyacı olan AG, OG, YG ve çok yüksek gerilim ölçü ve koruma akım ve gerilim transformatörleri, kapasitif gerilim bölücüsü ve kapling kapasitör, güç kondansatörleri, gerilim kesici ve ayırıcılar, şalt teçhizatı, gaz izoleli transformatör ve transformatör merkezleri, bushing	19,41



	kondansatörleri, parafudur, mesnet, askı, bushing tiplerinde orta, yüksek ve çok yüksek gerilim silikon kompozit izolatör üretimi gerçekleştirmek amacı ile kurulmuştur.	
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. Magyarországi Fióktelepe	Macaristan'da elektrik, mekanik, inşaat işleri, yenilenebilir ve konvansiyonel enerji, endüstriyel EPC taahhüt, Enerji Depolama, Mobil Transformatörler, E-House temini amacıyla kurulmuştur.	100,00
Kontrolmatik Bulgaria EOOD	Balkanlarda elektrik, mekanik, inşaat işleri, yenilenebilir ve konvansiyonel enerji, endüstriyel EPC taahhüt, enerji Depolama, mobil transformatörler, E- House temini amacıyla kurulmuştur.	100,00
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. Irak	Irak'ta elektrik, mekanik, inşaat işleri, yenilenebilir ve konvansiyonel enerji, endüstriyel EPC taahhüt, Enerji Depolama, Mobil Transformatörler, E-House temini amacıyla kurulmuştur.	100,00
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Müh. A.Ş. ve Joule Global Enerji A.Ş. İş. Ort:	İspanyol Cobra-Sener Seraing Joint Venture tarafından ihale edilen 870MW gücündeki Kombine Çevrim Santralindeki Gaz Türbini, Jeneratör ve Yardımcı Sistemler montaj işini yürütmek amacı ile kurulmuştur.	51,00

Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.

Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş., 8 Aralık 2021 tarihinde kurulmuştur. Şirket, lityum-iyon ve diğer ileri batarya teknolojilerine dayalı elektro-kimyasal enerji depolama hücreleri üretimi, batarya paketleme, enerji depolama sistemleri tasarımı ve anahtar teslim çözümler geliştirme alanlarında faaliyet göstermektedir.

Şirketin sermayesine, 210 milyon ABD doları şirket değerlemesi üzerinden gerçekleştirilen tahsisli bedelli sermaye artırımını yoluyla İş Portföy Yenilenebilir Enerji Teknolojileri Girişim Sermayesi Yatırım Fonu 21 milyon ABD doları, Rubellius Nucleus Investments SARL ise 2,1 milyon ABD doları tutarında yatırım yapmıştır. Bu yatırımın ardından Kontrolmatik'in Pomega'daki payı %89 olarak tescillenmiştir. 2025 yılının ikinci çeyreğinde Pomega, hem yurt içinde hem de uluslararası pazarlarda yeni projelere yönelik sözleşmeler imzalamış, mevcut projelerde ise üretim planlaması ve proje yönetimini başarıyla sürdürmüştür. Uluslararası görünürlüğünü artırmak amacıyla, Ankara Sanayi Odası'nda düzenlenen GENSED Güneş Enerjisi ve Depolama Semineri'ne, Almanya'daki InterSolar Europe ve Kenya'daki Power and Energy etkinliklerine katılım sağlamıştır.



Konteyner tipi endüstriyel ve şebeke ölçekli 4 MWh enerji depolama ürünlerimizde, hücre ve batarya paketi seviyesindeki sertifikasyon süreçleri başarıyla tamamlanmıştır. Sistem üretimi devreye alınmış; ilk projelerin üretimi tamamlanmış ve polatlı yerleşkesinde yapılan testler başarıyla sonuçlanmıştır. Konteyner sistemine entegre yazılım ile uzaktan ve yerinde veri takibi aktif hâle getirilmiştir.

Amerika pazarı için 100 Ah batarya hücresine yönelik UL sertifikası alınmış, POD A100 ürünü IEC 61000 standardına uygun hale getirilmiş, PBK serisi için gerekli uluslararası sertifikalar elde edilmiştir. Enerjisa ile 4 MWh kapasiteli bir sözleşme imzalanmış ve Çimsa Beton'un güneş enerji santrali sahasında uygulamaya geçilmesi planlanmıştır.

Ayrıca, Amerika merkezli Our Next Energy Inc. (ONE) ile toplam 7 GWh (2+5 GWh) kapasiteli pil hücresi üretimini kapsayan bağlayıcı bir iş birliği anlaşması imzalanmıştır. Artan talep doğrultusunda, konteyner tipi sistemlerin sevkiyat süreçlerinin 2025 yılı içinde tamamlanması hedeflenmektedir.

Pomega, Avrupa ve Afrika pazarlarının ihtiyaçlarına uygun ürün geliştirme çalışmalarını sürdürmekte olup, telekomünikasyon sektörüne özel çözümler ve yeni regülasyonlarla hız kazanan endüstriyel enerji depolama sistemleri alanında da aktif olarak çalışmalarına devam etmektedir.

PROGRESİVA ENERJİ YATIRIMLARI TİCARET A.Ş.

Progresiva Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş., yurt içi ve yurt dışında toptan ve perakende elektrik satışı, enerji depolama tesislerinin kurulumu ve işletilmesi ile elektrik üretim tesislerinin kurulması ve kiralınması alanlarında faaliyet göstermek üzere kurulmuştur.

2024 yılı boyunca önemli ilerlemeler kaydeden şirket, Şubat ayında Harbin Electric ile EPC+F sözleşmesi imzalayarak yatırım sürecinde kritik bir aşamaya geçmiştir. Haziran ayında kuş gözlem çalışmaları tamamlanmış ve aynı ay içinde Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'na bağlı Enerji İşleri Genel Müdürlüğü'nden Çorlu Rüzgar Enerjisi Santrali (RES) projesi için teknik etkileşim izni alınmıştır.

Aralık 2024'te proje, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na bağlı İnceleme ve Değerlendirme Komisyonu tarafından onaylanarak "ÇED Olumlu" kararı almıştır. Aynı dönemde proje sahasının halihazır haritası da onaylanmış ve saha planlaması tamamlanmıştır. Proje alanında yer alan iki rüzgar ölçüm direği ile bir yıl süren veri toplama süreci başarıyla tamamlanmış ve projede dizayn aşamasına geçilmiştir.

2025 yılı içerisinde projenin ikinci aşamasına yönelik sözleşme imzalanması, lisans başvurusu ve ön lisans işlemlerinin tamamlanması hedeflenmektedir. Orta vadede, 2026 yılının ikinci çeyreğinde üretim lisansı başvurusu yapılarak inşaat sürecine başlanması; 2027 yılı itibarıyla ise santralin geçici kabul sürecinin tamamlanarak ticari işletmeye geçmesi planlanmaktadır. Progresiva, bu süreçte yenilenebilir enerjiye olan bağlılığını sürdürerek Türkiye'nin enerji dönüşümüne katkı sağlamayı amaçlamaktadır.

MCFLY ROBOT TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

MCFLY Robot Teknolojileri A.Ş., 2022 yılında kurulmuş olup, insan-robot etkileşimli kolaboratif robotlar (cobot) ve robotik otomasyon çözümleri geliştiren yerli bir teknoloji firmasıdır. İstanbul Sarıyer'deki Ar-Ge merkezi ve Ankara Polatlı'daki üretim tesisleri ile faaliyet gösteren şirket, endüstriyel robotlar, delta robotlar, cobotlar, tutucular (gripper) ve ilgili aksesuarları tasarlamakta ve üretmektedir.

2024 yılında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ar-Ge Merkezi olarak tescillenen MCFLY, cobot, delta robot ve gripper ürünlerinin tüm tasarım, geliştirme ve prototip süreçlerini kendi bünyesinde yürütmektedir. Firma; robot kolları, eklem modülleri, elektrik motorları, sürücüler, kontrol panelleri, gömülü sistemler ve sıfır boşluklu redüktörler dahil olmak üzere tüm bileşenleri yerli imkanlarla üretmektedir.



2024 yılı itibarıyla cobot üretimine başlayan MCFLY, farklı boyut ve tutma tiplerine sahip tutucuların ön seri üretimini de gerçekleştirmiştir. 2025 yılında yeni makine yatırımları ile üretim kapasitesini artırmayı hedefleyen şirket, yurt içi ve yurt dışında bayilik görüşmelerini sürdürmekte ve toplamda 18 milyon ABD doları tutarında projelendirme teklifinde bulunmuştur.

MCFLY, savunma, otomotiv, gıda ve mobilya gibi birçok sektöre özel robotik otomasyon çözümleri sunmaktadır. Bu kapsamda, 14.000 m² kapalı alana sahip yeni üretim tesisini 2025 yılı içinde faaliyete geçirmeyi planlamaktadır. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanan “Robot ve Bileşenlerinin Üretimi için Teknoloji ve Makine Yatırımı” projesi kapsamında 1,7 milyon TL’lik yatırım desteği almıştır.

Firma, 2025 yılının ikinci çeyreğinde Ar-Ge, ürün geliştirme ve ticarileşme alanlarında önemli ilerlemeler kaydetmiştir. Gıda sektörüne yönelik ilk uygulamasını hayata geçirerek MND Kahvaltılık Gıda ile 72.500 Euro değerinde “Paketleme Hattı Otomasyon Projesi” anlaşması imzalamış; bu kapsamda Orion-10 cobot ile kolileme hattı kurulmuştur. Aynı dönemde Orion serisi cobot’lara yönelik kaynak ve polisaj modüllerinin geliştirilmesine başlanmış ve bu modüllerin bağımsız ürün olarak piyasaya sunulması planlanmıştır.

2025 yılı içerisinde ayrıca kahve hazırlayıp servis edebilen “barista robot” projesi başlatılmıştır. Şirket, WIN EURASIA 2025 fuarına katılım sağlayarak yapay zekâ destekli cobotlarını sesli komutlarla çalışan canlı demolar eşliğinde tanıtmış ve yoğun ilgi görmüştür. MCFLY, Orion-15, Orion-20, Orion-30 ve delta robot modellerinin seri üretimine 2025 yılı içinde başlamayı hedeflemektedir.

ENWAIR ENERJİ TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Enwair, batarya teknolojileri alanında ileri düzey anot ve katot malzeme çözümleri geliştirmek amacıyla kurulmuştur. Şirketin odaklandığı başlıca alanlar arasında esnek silisyum anotlar, kendi kendini onaran anot teknolojileri, lityum zengin katotlar ve çeşitli polimer bağlayıcı çözümleri yer almaktadır.

Enwair’in “Elektrikli Araçlar İçin Yenilikçi Soğutma Sistemine Sahip Kobaltsız ve Nikelsiz, Yüksek Voltajlı, Kendini Onarabilen Lityum İyon Hücrelerin Tasarımı ve Ölçek Büyütmesi” başlıklı Ar-Ge projesi kabul edilmiştir. Bu kapsamda, yüksek enerji yoğunluğu ve uzun çevrim ömrü sağlayan silisyum bazlı anot malzemeleri üzerine önemli geliştirmeler yapılmıştır.

Ayrıca, elektrotların mekanik dayanıklılığını artıran ve uzun vadeli performans sunan kendi kendini iyileştiren polimer bağlayıcı sistemleri geliştirilmiştir. Katot tarafında ise Li-NMC (Lityum Nikel Manganiz Kobalt Oksit) ve LFP (Lityum Demir Fosfat) bazlı malzemeler üzerinde optimizasyon çalışmaları yürütülmüştür. Bunun yanında, yüksek iyonik iletkenlik sağlayan LLZO (Lityum Lantan Zirkonyum Oksit) katı elektrolit sistemleri üzerine araştırmalar derinleştirilmiştir.

2025 ve sonrası için Enwair, yenilikçi batarya teknolojileri geliştirmeye, çevre dostu çözümler sunmaya ve enerji depolama sektöründe liderliğini pekiştirmeye odaklanmaktadır. Bu doğrultuda, solvent kullanımını minimuma indirerek elektrot üretiminde daha sürdürülebilir teknolojilere geçilmesi hedeflenmektedir.

Avrupa pazarında etkinliğini artırmayı amaçlayan şirket, uluslararası iş birlikleri kurarak AB projelerinde aktif rol almayı planlamaktadır. Enwair, çevresel sürdürülebilirlik ve enerji verimliliği odaklı vizyonu ile batarya teknolojilerinde öncü olma hedefiyle ilerlemektedir.

ÜÇ YILDIZ ANTIMON MADENCİLİK A.Ş.

Üç Yıldız Madencilik, başta antimon olmak üzere bakır, çinko ve kurşun gibi metal cevherlerinin çıkarılması ve işlenmesinde uzmanlaşmış, Türkiye’nin önde gelen madencilik şirketlerinden biridir.

Kütahya’nın Gediz ilçesi Göynük Köyü’nde yer alan 783 hektarlık ruhsat alanında açık ocak yöntemiyle üretimi yapılan tüvenan antimon cevheri, aynı bölgede bulunan Göynük Cevher Zenginleştirme Tesisi’nde



işlenerek %99,5 saflıkta toplam 75 ton antimon metal külçesi üretilmiştir. Yaklaşık 3,5 milyon dolarlık piyasa değerine sahip bu üretim, şirketin ihracat faaliyetlerine önemli katkı sağlamıştır.

Ayrıca yıllık 200.000 ton kapasiteye sahip Kurşun-Çinko-Bakır-Gümüş Zenginleştirme Tesisi devreye alınmış ve faaliyete geçmiştir. Üç Yıldız Madencilik'in %75 oranında ortak olduğu Kolezin Metal ve Madencilik A.Ş.'ye ait, Kütahya-Simav'daki yarı mekanize yer altı ocak işletmesinden elde edilen tüvenan cevher, Göynük tesislerinde işlenmiş ve toplam 5.000 ton kurşun ve çinko metal konsantresi üretilmiştir. Tüm konsantre ihracatı tamamlanmış ve ülke ekonomisine yüksek katma değer sağlanmıştır.

Toplam 9.500 m² kapalı alana sahip Göynük Cevher Zenginleştirme Tesisleri, modern madencilik teknolojileriyle donatılmış olup, tam otomatik kontrol ve yönetim otomasyon sistemi devreye alınmıştır. Bu sistemin yazılım geliştirme süreçleri Kontrolmatik Teknoloji tarafından yürütülmektedir.

Üç Yıldız Madencilik'in sahip olduğu 11 maden sahasında yüzey jeoloji çalışmaları tamamlanmış; 2025 yılı itibarıyla bu sahalarda jeofizik ölçüm ve sondaj faaliyetlerine başlanması planlanmaktadır. Kütahya'daki iki yeni maden ruhsatının izin süreçleri tamamlanmak üzere olup, bu sahalardan üretilecek antimon cevherinin katma değerli ürünlere dönüştürülerek piyasaya sunulması hedeflenmektedir.

2025 yılında, Kolezin Metal'in Simav'daki yer altı işletmesinde rezerv geliştirme sondaj çalışmaları sürdürülmekte olup, tespit edilen cevherler üretim planına dahil edilecektir. Aynı zamanda, şirketin Ar-Ge birimi güçlendirilerek, metalik maden potansiyeli yüksek yeni sahaların portföye kazandırılması amaçlanmaktadır. Üç Yıldız Madencilik olarak, sürdürülebilir madencilik ilkeleri ve ileri üretim teknolojileriyle sektördeki liderliğimizi kararlılıkla sürdürmekteyiz.

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.

1969 yılında Ankara'da kurulan EMEK Elektrik Endüstrisi A.Ş., 38.000 m² açık ve 11.000 m² kapalı alana sahip üretim tesislerinde ölçü transformatörleri ve ayırıcı üretimi gerçekleştiren köklü ve uzmanlaşmış bir firmadır. 180 kişilik deneyimli kadrosuyla faaliyet gösteren EMEK, yüksek kaliteli, güvenilir ve uluslararası standartlara uygun ürünleriyle enerji sektörünün önde gelen küresel aktörleriyle uzun vadeli çözüm ortaklıkları kurmuştur. Bugüne dek 134 ülkede çok sayıda projeyi başarıyla tamamlamıştır.

Kontrolmatik Teknoloji'nin çoğunluk hissesini devralmasıyla birlikte firmanın finansal altyapısı güçlendirilmiş, tedarik zincirindeki iyileştirmeler sayesinde teslimat süreleri önemli ölçüde azaltılmıştır. 2024 yılında Avrupa pazarında başlatılan homologasyon süreci 2025 yılında başarıyla tamamlanmış; bu sayede kıta genelinde sipariş alma aşamasına geçilmiştir. Amerika pazarında ise 2024'te teklif verilen iki büyük projede anlaşma süreçleri başlatılmış, 2025 yılı için siparişlerin kesinleşmesi hedeflenmiştir.

EMEK, küresel büyüme stratejisi kapsamında ihracat oranını 2023'teki %50 seviyesinden 2025 itibarıyla %60'ın üzerine çıkarmayı başarmıştır. Bu süreçte ilk kez 420 kV seviyesinde Pantograf, Dikey Açmalı, Dirsek Kırmalı ve Toprak Ayırıcı üretimi gerçekleştirilmiş; Pakistan pazarına özel ürün geliştirme çalışmaları tamamlanmıştır.

2025'in ikinci çeyreğinde firma; Mısır'da teknik onay sürecini tamamlayarak bu pazara giriş yapmış, Tayvan, Güney Kore, Sri Lanka ve Vietnam'da temsilcilikler kurmuş ve saha faaliyetlerine başlamıştır. Ayrıca Vietnam ve Sri Lanka'da distribütörlük anlaşmaları imzalanmış; Moldova ve Estonya'da yerel iş ortaklıkları oluşturularak teklif süreçleri başlatılmıştır. Guatemala ve Peru'da marka bilinirliği artarken, Bangladeş ve Pakistan'dan yeni siparişler alınmış; Irak, Kenya, Güney Afrika, Angola ve Nijerya gibi ülkelerden düzenli sipariş akışı sağlanmıştır.

Özbekistan pazarında uzun bir aradan sonra satışlar yeniden başlatılmış, Azerbaycan'daki ilişkiler



canlandırılarak yeni ihalelere katılım sağlanmıştır. Orta Doğu ve Kuzey Afrika’da büyük altyapı şirketleriyle iş birlikleri kurulmuş; Malezya onaylı ürün portföyü genişletilmiştir. Teknik uygunluk süreçleri kapsamında İspanya ve İtalya’da gerekli onaylar tamamlanmış, Brezilya ve Kolombiya’da ise homologasyon süreçleri başlatılması planlanmıştır.

Ürün gamını genişletmek üzere, yatay tip ayırıcılardan dikey açmalı modellere geçiş için 145 kV seviyesinde yeni bir tasarım sürecine girilmiştir. EMEK, teknik yeterliliği, genişleyen ürün portföyü ve stratejik iş birlikleriyle küresel pazarda sürdürülebilir büyümesini kararlılıkla sürdürmektedir.

Prolectric Enerji Üretim A.Ş.

Şirket 09.12.2022 tarihi itibarıyla, Progresiva’nın %100 bağlı ortaklığı olan ve 14.08.2023 tarihi itibarıyla %100’ü Grup’a devri tescil olan Prolectric, güneş ve rüzgar santrali projeleri geliştirme konusunda faaliyette bulunmak üzere kurulmuştur.

Nextopia Enerji Üretim A.Ş.

Şirket 01.12.2022 tarihi itibarıyla, Progresiva’nın %100 bağlı ortaklığı olan ve 02.08.2023 tarihi itibarıyla %100’ü Grup’a devri tescil olan Nextopia, güneş ve rüzgar santrali projeleri geliştirme konusunda faaliyette bulunmak üzere kurulmuştur.

Pomega Energy Storage Technologies Inc.

Şirket Amerika Birleşik Devletleri’nde 3GWh/ Yıl kapasiteli batarya hücresi, batarya paketi ve enerji depolama sistemleri üretim tesisi kurulması amacıyla 40.000.000 USD başlangıç sermayeli olarak 2023 yılı Şubat ayında kurulmuştur. Kurulan şirkette, Kontrolmatik Teknoloji’nin %50, Pomega Enerji’nin %10, Kontrolmatik Technologies Inc.’nin %7,5 payı bulunmaktadır.

Özkaynak Yöntemine Göre İştirakler:

Unvanı	Faaliyet Konusu	30.06.2025 Ortaklık Payı (%)
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (IOT)	Proje İş	50,00
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (SAY)	Proje İş	50,00
Plan S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş. (Plan S)	Uzay aracı, uzay aracı fırlatma araçları ve mekanizmaları ile uydular, uzay roketleri, yörünge istasyonları ve uzay mekiklerinin imalatını yapmak amacı ile kurulmuştur.	25,00
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ve Siterm Isı Sanayi A.Ş.	Proje İş	50,00
Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş.	Entegre tesis ve işyeri yönetim pazarında yönetsel ve operasyonel ihtiyaçlar doğrultusunda; bir veya birden fazla binaya sahip olan tesis ve iş	49,00



	yerlerinde çözümler sunmak amacı ile kurulmuştur.	
--	---	--

PLAN-S UYDU VE UZAY TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Kontrolmatik Teknoloji'nin %25 iştiraki olan Plan-S, Türkiye'de özel sektör öncülüğünde kurulan en büyük uydu ve uzay teknolojileri girişimlerinden biridir. Uydu tasarımı, test, entegrasyon ve seri üretim alanlarında uzmanlaşan şirket; Nesnelerin İnterneti (IoT) bağlantısı, yeryüzü gözlem ve Uzay Çözüm Sağlayıcılığı (Space-as-a-Service) hizmetleri sunmaktadır.

Kuruluşundan bu yana 5'i test, 12'si ticari olmak üzere toplam 17 uyduyu başarıyla yörüngeye yerleştiren Plan-S, bu alandaki liderliğini pekiştirmiştir. 2025 yılı içerisinde SpaceX'in Transporter-14 görevi kapsamında fırlatılan 4 yeni uyduyla birlikte ticari olarak operasyonel uydu sayısı 12'ye ulaşmıştır. Aynı yıl içinde Connecta IoT Network 5, 6, 7 ve 8 uyduları başarıyla fırlatılmış; ikinci yarıda 9, 10, 11 ve 12 numaralı uydular da yörüngeye yerleştirilmiştir. 2025'in son çeyreğinde ise yeryüzü gözlem uydusu Observa-1'in fırlatılması hedeflenmektedir.

Plan-S, küresel kapsama alanını genişletmek amacıyla dünya genelinde 7 yer istasyonu ile hizmet vermektedir. Bu istasyonlardan üçü şirket tarafından üretilmiş, dördü ise kiralama yoluyla devreye alınmıştır. 2025 itibarıyla İsveç'te kurulan yeni yer istasyonunun da aktif hale gelmesiyle birlikte şirketin doğrudan işlettiği istasyon sayısı 4'e çıkmıştır.

IoT alanında da faaliyetlerini yoğunlaştıran Plan-S, su sayaçlarının uydu üzerinden okunmasına yönelik geliştirdiği çözümün saha testlerini başarıyla tamamlamış; bu kapsamda 400 adet Smart Meter Modem cihazını teslim ederek saha kurulumlarına başlamıştır. Düşük güç tüketimli, LoRaWAN tabanlı ve güvenli iletişim sunan Connecta IoT modemleri, şirketin ürün geliştirme sürecinde önemli bir yer tutmaktadır.

Yeryüzü gözlem görevleri için geliştirilen Observa uydularına yönelik olarak, uydu ana yükü ve alt sistemler konusunda Ar-Ge çalışmaları hızlandırılmıştır. Bu çerçevede Plan-S, Hacettepe Teknokent'teki yeni ofisine taşınarak temiz oda ve laboratuvar altyapısını genişletmiş, çalışan sayısını 100'ün üzerine çıkarmıştır.

Uluslararası pazarda da büyümesini sürdüren Plan-S, Azerbaycan'ın ulusal uzay ajansı Azercosmos ile yaptığı iş birliği sayesinde ürün ve hizmetlerini yurt dışına taşımış; akıllı sayaç okuma, su yönetimi ve akıllı tarım gibi alanlarda sunduğu çözümlerle küresel ölçekte etkinliğini artırmıştır.

Plan-S, yenilikçi teknolojilere dayalı çözümleriyle hem Türkiye'nin uzay vizyonuna katkı sağlamayı hem de dünya çapında rekabet gücünü artırmayı hedeflemektedir.

Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş.

Signum Teknoloji, tesis, kampüs, sağlık kuruluşu, kamu binası, liman, havaalanı ve lojistik merkezler gibi geniş ölçekli yerleşkelerin yönetimi ve operasyonel süreçleri için yazılım çözümleri geliştiren bir teknoloji şirkettir. Büyük veri analitiği, sayısal ikiz (digital twin), nesnelerin interneti (IoT), gömülü iş zekâsı (embedded BI), ontoloji ve bina bilgi sistemleri (BIM, COBie, IFC) gibi ileri teknolojileri kendi yazılım platformunda bir araya getirerek, tesis yönetim sistemi yazılımları üretmektedir.

Şirketin geliştirdiği windesk.fm platformu, özellikle endüstriyel tesislerde kullanılmak üzere stratejik iş ortaklığı modeliyle yaygınlaştırılmakta; IoT cihazlarıyla tam entegre çalışabilen altyapısıyla hem yurt içinde hem yurt dışında pazarlanarak gelir artışı hedeflenmektedir. Bu kapsamda, İstanbul Finans Merkezi'nde Turkcell ile yapılan anlaşma doğrultusunda windesk.fm CMMS ürünü devreye alınmıştır. Mersin, Isparta ve Eskişehir Şehir Hastaneleri ile ikinci beş yıllık hizmet sözleşmeleri imzalanmış, uluslararası alanda ise Irak Al



Hakeem Hastanesi için SAM Group ile iş birliği gerçekleştirilmiştir.

Signum Teknoloji, aynı zamanda Siemens Xcelerator programına Türkiye’den kabul edilen ilk yazılım şirketi olmuş; IEC 33061 ve ISO/IEC 12207 yazılım kalite sertifikalarını tek denetimle alarak yazılım süreçlerini güçlendirmiştir.

Teknoloji geliştirme çalışmalarına da hız veren şirket, AWS üzerinde satışa sunulmaya hazır hale getirilen windesk.fm JointPlaces ürününü tanıtmış ve yapay zekâ destekli risk yönetimi platformu geliştirmeye başlamıştır. Ayrıca, AI asistanların windesk.fm platformuna entegrasyonu için çalışmalar yürütülmekte, tesis yönetimi ve dijital operasyonlar alanında yapay zekâ tabanlı kapsamlı bir Ar-Ge projesi sürdürülmektedir.

Kontrolmatik iştirakleriyle geliştirilen ortak çözümler sayesinde, şirketin ürünlerinin daha geniş müşteri kitlelerine ulaştırılması hedeflenmektedir. Signum Teknoloji, hem yurt içinde hem de uluslararası pazarda akıllı tesis yönetimi yazılımlarıyla dijital dönüşüme öncülük etmeye devam etmektedir.

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Müh. A.Ş. ve Siterm Isı Sanayi A.Ş. İş. Ort.

Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü tarafından ihale edilen 100 t/h Kapasiteli Yüksek Basıncılı Su Borulu Buhar Kazanı üretim hizmetini yürütmek amacı ile kurulmuştur.

Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş. Ort.

04.09.2018 tarihinde kurulmuş olup, İGA Havalimanları İnşaatı Adi Ortaklığı ile yapılan sözleşmeyle Kablosuz Sayaç Okuma Sistemi ve IOT Altyapısı işini yürütmek amacı ile kurulmuştur.

Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş. Ort.

10.10.2018 tarihinde kurulmuş olup, İGA Havalimanları İnşaatı Adi Ortaklığı ile yapılan sözleşmeyle Kablosuz Sayaç Okuma Sistemi kapsamında Sayaçlardaki bilgilerin okunması, verilerin saklanması ve söz konusu verilen İGA’nın ilgili birimlerine aktarılması hizmetini yürütmek amacı ile kurulmuştur.

2. YÖNETİM KURULU, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

2.1. Mevcut Yönetim Kurulu

Mevcut Yönetim Kurulu Yapısı			
Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi (Yıl)	Göreve Seçildiği Tarih
Sami ASLANHAN	Yönetim Kurulu Başkanı	1 Yıl	21.04.2025
Ömer ÜNSALAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	1 Yıl	21.04.2025
Murat TANRIÖVER	Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl	21.04.2025
Burhanettin Koray TUNÇALP	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl	21.04.2025
Bikem KANIK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl	21.04.2025

Yönetim Kurulu üyeleri 21.04.2025 Tarihli 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda bir (1) yıl görev yapmak üzere seçilmiş olup, söz konusu kararlar 25.04.2025 tarihinde tescil edilmiş ve 11319 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi’nde de ilan edilmiştir. 01.01.2025 – 30.06.2025 tarihleri arasında alınan 30 adet Yönetim Kurulu kararı da katılanların oybirliği ile alınmıştır.



2.1.1. Yönetim Kurulu Üyeleri

Sami ASLANHAN - Yönetim Kurulu Başkanı

1982 Pütürge/Malatya doğumlu Sami Aslanhan, Marmara Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Öğretmenliği Bölümü'nden 2007 yılında lisans derecesiyle mezun olmuştur. 2017 yılında London School of Economics'te MBA Essentials programına katılmış, iş yoğunluğundan dolayı programı bırakmak zorunda kalmıştır. Mercedes Benz Türk, TEAK, Formel, REED gibi kurumsal firmalarda çalışmıştır. 2000-2007 yılları arasında elektrik, endüstri vb. sektörlerde yurt içi ve yurt dışı olmak üzere enerji santrali, rafineri, doğal gaz boru hattı, akıllı şehir gibi projelerde Proje Mühendisi ve Proje Müdürü pozisyonlarında çalışmıştır. Algoritma geliştirme, gömülü sistemler, güç sistemleri mühendisliği ve yakıt pilleri alanında çalışmaları bulunmaktadır. 2008 yılında Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'nin temellerini atarak kurucu ortaklarından biri olmuştur. 2008 yılından bu yana Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

Ömer ÜNSALAN - Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Vekili

1981 Pütürge/Malatya doğumlu Ömer Ünsalan, lise eğitimini İstanbul'da tamamlamıştır. 1999-2007 yılları arasında aile şirketleri olan Ün Yapı firmasında satış departmanında göreve başlamıştır. Edindiği tecrübeler doğrultusunda satış ve iş geliştirme departmanının başına geçerek yöneticilik kariyerine adım atmıştır. 2008 yılında ideallerini gerçekleştirmek üzere Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'nin temellerini atarak ofis ve pano imalat atölyesinin kurucu ortaklarından biri olmuştur. Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'de disiplinler arası koordinasyon ve Şirket'in iç denetim faaliyetlerinden sorumludur. Şirket'in gelişiminde önemli bir yer tutan ERP sisteminin entegrasyonuna öncülük etmiştir. Bütçe planlaması, bütçe denetlemesi, mali disiplinlerin sağlanması ve gelecek yılların projeksiyonların çıkarılması, denetlenmesini sağlamaktadır.

Murat TANRIÖVER - Yönetim Kurulu Üyesi

Marmara Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nden mezun olan Murat Tanrıöver, yüksek lisans eğitimini ise Louisiana State Üniversitesi'nde finans dalında tamamlamıştır. Türk Boston Bank'ta Analist olarak iş yaşamına başlayan Tanrıöver, sırasıyla Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'de Uzman, Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Yönetmen, Doğan Yayın Holding A.Ş.'de Sermaye Piyasaları Koordinatörü, Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. ve Garanti Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. Tanrıöver, 2013-2020 yıllarında Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Yatırım Bankacılığından Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı ve Gedik Yatırım Holding AŞ.' de Genel Müdürlük görevlerinde bulunmuştur. Bu dönemde grubun iştirakleri olan Gedik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ., Orya Organik Yaşam Gıda Tekstil Turizm Sanayi ve Ticaret AŞ. ve Gedik Yatırım Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyelikleri; Marbaş Menkul Değerler. A.Ş. ve HUB Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. 'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini de yürütmüştür. 2010 yılından bugüne çeşitli şirketlerde bağımsız Yönetim Kurulu üyesi de yapan Tanrıöver, 2017 yılından itibaren Özyaşar Tel ve Galvenizleme Sanayi A.Ş. ile 2020 yılından itibaren ise Mobiliz Bilgi ve İletişim Teknolojileri A.Ş. şirketlerinde halen bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Murat Tanrıöver, Kasım 2020'den Nisan 2025'e kadar İnfö Yatırım Menkul Değerler AŞ., Kasım 2020'den Nisan 2025'e kadar Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ort. AŞ., Mart 2022'den Nisan 2025'e kadar Zen Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak ve Eylül 2021'den Nisan 2025'e kadar Hedef Holding A.Ş. Genel Müdürü olarak görev almıştır. Nisan 2022'den itibaren de Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır.

Prof. Dr. Burhanettin Koray TUNÇALP - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1984 yılında da Marmara Üniversitesi Elektrik Teknik Öğretmenliği Bölümünden, 2014 yılında da Gabrovo Teknik Üniversitesi Güç Mühendisliği ve Elektrik Sistemleri Bölümünden mezun oldu. Doktora eğitimini Marmara Üniversitesinde 1999 yılında tamamladı. 1985-2014 arasında mezun olduğu Teknik Eğitim Fakültesinde (TEF) görev yaptı, Fakültenin 2010 yılında Teknoloji Fakültesine dönüştü. Üniversitede Komisyon Başkanlıkları yanında TEF'te Dekan Yardımcılığı, Elektrik ve Mekatronik Eğitimi Bölüm Başkanlıkları yaptı. ABD'de Purdue ve Indiana Üniversiteleri, Litvanya'da Kaunas Teknik Üniv. ve Panevezys



Mekatronik Merkezi'nde, Danimarka'da Brüel & Kjaer Akustik Firması Eğitim Merkezi'nde elektrik, mekatronik, robotik ve vibrasyon konularında görev yaptı. 2015 yılında beri Haliç Üniversitesi'nde çalışan Tunçalp, 7 yıl MYO Müdürlüğü, 2 yıl Elektrik – Elektronik Mühendisliği Bölüm Başkanlığı, 1 yıl Fen Bilimleri Enstitüsü Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulundu. Bahçeşehir Üniversitesi METGEM'de 5 yıl danışmanlık, Alce Elektrikli Ölçü Aletlerinde 3 yıl teknik danışmanlık yaptı. 2 kitabı bulunan Tunçalp, 42 farklı konuda ön lisans, lisans ve lisansüstü dersler vermiş olup 4 doktora ve 17 yüksek lisans tez danışmanlığı bulunmaktadır. 9 uluslararası ve ulusal projede yürütücü, koordinatör, araştırmacı, hakem ve izleyici olarak çalışan Tunçalp, Bahçeşehir Üniversitesi Meslek Yüksek Okulunda da dersler vermiştir. 2003-2013 yılları arasında Teknolojik Eğitim ve Mesleki Teknik Eğitim adlarında dergiler yayımlamıştır. Tunçalp, 2018 yılında İsveç'teki Linneaus Üniversitesi'nde Erasmus Akademik Değişim Programı'nda ders vermiş olup 68 uluslararası- ulusal makale ve bildirisi bulunmaktadır. Uzmanlık alanları; enstrümantasyon, mesleki ve teknik eğitim, akıllı şebekeler, elektrik enerji ölçümü ve mekatronik sistemlerdir.

Bikem KANIK - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Bikem Kanık, 30 yılı aşkın kariyerinde bir ekonomist ve finans profesyoneli olarak çok farklı alanlarda tecrübeler edinmiştir. Galatasaray Lisesi'nden sonra İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İngilizce İktisat bölümünde lisans eğitimini, San Diego National University'de finans üzerine MBA yaparak yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. 2021 yılında İstanbul Üniversitesinde Sosyoloji lisans eğitimini tamamlamıştır. Bankacılıkta başladığı iş hayatında, Hazine ve Kurumsal Finansman alanlarında görev yapmıştır. Yatırım bankacılığı kariyerinde finansal piyasalarımızın birçok ilkinde görev almış; finansal yapılandırma, şirket birleşmeleri ve girişim sermayesi konularında uzmanlaşmıştır. Uluslararası risk yönetimi danışmanlık şirketlerinde Ürün Geliştirme Müdürlüğü ve İş Geliştirme Direktörlüğü pozisyonlarında görev almıştır.

2.2. Yönetimde Söz Sahibi Olan Çalışanlar Hakkında Bilgi

Yönetim kurulu üyeleri dışında yönetimde söz sahibi çalışanlar hakkındaki bilgiler aşağıda yer almaktadır. Söz konusu çalışanların Şirket'in sermayesinde payı bulunmamaktadır.

Alper ÇELEBİ - Genel Müdür

Dr. Alper Çelebi, 1980 yılında İstanbul'da doğmuştur. İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği bölümünde lisans, yüksek lisans ve doktora eğitimini tamamlamıştır. 2018 yılında INSEAD'da "Dijital Yıkım Çağında Strateji" üzerine yönetici eğitimi almıştır. 2001-2024 yılları arasında uluslararası bir firmada strateji, iş geliştirme, satış ve ülke iş birimi yönetimi gibi görevlerde bulunmuştur. 2008 – 2014 yılları arasında Orta Doğu, Avrupa ve Asya'da çeşitli sorumluluklar almıştır. 2024 Nisan ayından itibaren, Kontrolmatik Teknoloji'de Genel Müdür olarak görev yapmaktadır. Snowboard ve triatlon sporu ile ilgilenmekte olup, bir çocuk babasıdır.

Handan EROĞLU - Genel Müdür Yardımcısı – Mali ve İdari İşler

1978 Yılında Ankara'da doğan Handan Eroğlu, Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuştur. Sayın Eroğlu, London School of Economics (LSE) MBA Essentials programını tamamlamış olup, halen Paris Sorbonne Üniversite'sinde MBA öğrenimi almaktadır. 2002 Yılında bankacılık sektörüne Akbank'ta MT olarak adım atmış ve kısa bir süre sonra KPMG Firmasında 4 yıla yakın Denetim Sektöründe çalışmış, Mali Müşavirlik Belgesine hak kazandığı sene reel sektöre adımını atarak, öncelikli enerji firmalarında olmak üzere Türkiye'nin büyük ölçekli şirketlerinde orta/üst düzey yönetici görevleri almıştır. Kontrolmatik Grubu'na 2021 Yılında katılmış olup, 2023 Yılında Kontrolmatik Grup Firması olan Emek Elektrik Endüstri AŞ. Firmasında Yönetim Kurulu Üyeliği görevini de eş zamanlı sürdürmektedir. Sayın Eroğlu, İngilizce ve orta düzey Almanca bilmektedir.

Akın BAĞLAN - Genel Müdür Yardımcısı – Operasyon

Akın Bağlan, 20 yıla yakın deneyime sahip bir mühendis ve yöneticidir. Kariyerine elektrik-elektronik mühendisliği alanında başlayıp EPC (mühendislik, tedarik, inşaat) projelerinde uzmanlaşmıştır. Çalık Enerji'de proje mühendisliği, proje müdürlüğü ve EPC Operasyonlarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuş, Afrika, Orta Asya, Orta Doğu ve Avrupa'da büyük ölçekli enerji projelerini başarıyla



yönetmiştir. Mühendislik çözümleri, Ar-Ge, iş geliştirme ve stratejik ortaklıklar konularında deneyim sahibidir. MBA derecesine ve çeşitli uluslararası sertifikalara sahip olan Bağlan, 2024 itibarıyla Kontrolmatik Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir.

2.3. Yönetim Kurulu ve Yönetimde Söz Sahibi Yöneticilere Sağlanan Faydalar Hakkında Bilgi

Şirket'in yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi çalışanlara sağlanan ücret, huzur hakkı vb. faydaların toplam tutarları aşağıda yer almaktadır.

Dönemler	01.01.2025-30.06.2025	01.01.2024-30.06.2024
Toplam Ödenen- TL	1.809.359	2.648.787

2.4. Çalışan Bilgileri

30.06.2025 tarihi itibarıyla çalışan sayısı (bağlı ortaklıklar hariç) 838 kişidir. (30.06.2024: 582) Departman ve eğitim seviyesi bazlı ve belirtilen dönem sonu itibarıyla çalışanların dağılımı ve ortalama çalışan sayısı aşağıdaki gibidir:

Departman / Eğitim	30.06.2025	30.06.2024
Yönetim	3	4
Mali ve İdari İşler	77	59
İş Geliştirme	23	25
Operasyon	113	41
Ar-Ge Tasarım/Mühendislik	627	453
Toplam	843	582
Doktora	1	1
Yüksek Lisans	49	37
Lisans	363	310
Ön Lisans	87	69
Lise	141	104
Diğer	202	61

2.5. Toplu Sözleşme Uygulamaları

Yoktur.

2.6. Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

Personele tamamlayıcı sağlık sigortası, yemek, servis (yol) ücreti verilmektedir.

3. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

2020 Ekim ayında halka açılarak payları Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlayan Şirketimiz, SPK tarafından 03.01.2014 tarihinde 28871 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" kapsamında uyulması zorunlu olan yükümlülüklerle uyum yönünde, kurumsal yönetim uygulamalarında, Sermaye Piyasası Mevzuatına ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemelerine özen hususunda gerekli çalışmaları ve planlamaları yapmakta olup, Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve henüz tam olarak uyum sağlanamayan prensipler, hali hazırda bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.



3.1. Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

2023 yılı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, Sermaye Piyasası Kurulu’nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak 11.03.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve şirketimizin internet sitesinde paylaşılmıştır. İlgili raporlara www.kontrolmatik.com kurumsal internet sitemizden ve Kamu Aydınlatma Platformu <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1405252> linkinden ulaşarak incelenebilir.

3.2. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

2023 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu’nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak 11.03.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve şirketimizin internet sitesinde paylaşılmıştır. İlgili raporlara www.kontrolmatik.com kurumsal internet sitemizden ve Kamu Aydınlatma Platformu <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1405249> linkinden ulaşarak incelenebilir.

3.3. Sürdürülebilirlik

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. olarak grup şirketler bünyesinde oluşturduğumuz Sürdürülebilirlik Departmanımız liderliğinde #Planeearth Sürdürülebilirlik Stratejimiz altında taahhütlerimiz, ekosistemi korumak, biyoçeşitliliği artırmak, toplumlara daha temiz & erişilebilir enerji ve su sağlayarak, özellikle iş faaliyetlerimizi sürdürdüğümüz coğrafyalarda yaşayan dezavantajlı toplumların yaşam kalitesini ve refahını artırmaktır.

2022 yılından beri Birleşmiş Milletler GC (UN Global Compact) Türkiye üyesi olarak bu taahhütlerimizi somut olarak 4 SKA (Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları) altında topladık: SKA12 – Sorumlu Üretim & Tüketim, SKA7 – Temiz Enerji, SKA5 – Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve SKA17 – Ortaklık olarak belirledik ve tüm iş süreçlerimizi bu taahhütler doğrultusunda dayanıklı toplum ve gezegen yaratabilmek adına yürütmekteyiz. Firmamız, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında yasal yükümlülüklerini yerine getirmek üzere sürdürülebilirlik raporlaması çalışmalarına başlamıştır. Bu doğrultuda, çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) konularındaki performansımızı şeffaf bir şekilde izlemek, değerlendirmek ve ilgili paydaşlarımızla paylaşmak amacıyla süreçlerimizi TSRS standartlarına uygun hale getirmekteyiz.

Çevresel Yönetim

Sorumlu Üretim ve Tüketim ilkemiz doğrultusunda sahip olduğumuz ISO Entegre Yönetim Sistemleri entegrasyon süreci (ISO90001, ISO14001, ISO45001, ISO27001 ve ISO50001) POMEGA üretim tesisimizde tamamlanmıştır. POMEGA üretim sahamızda ayrıştırılabilir atık sahasının inşaatı tamamlanmış, Bakanlık onaylı Sıfır Atık Sertifikası alınmıştır. 02.10.2024 tarihi itibarı ile Çevre İzin Belgemiz alınmıştır. Kullandığımız kredi, teşvik ve finansman gereklilikleri kapsamında Çevresel ve Sosyal taahhütlerimize yönelik uygulamalar yerine getirilmekte ve aksiyon planı dahilinde takvim süreçlerimize müteakip çalışmalar devam etmektedir. Pomega üretim sahamıza taşınan ve üretimi aynı sahada devam edecek Kontrolmatik PANO tesisimizin ÇED (Çevresel Etki Değerlendirme) süreçleri başlatılmıştır. Aynı sahada üretime devam edecek McFly Robotik Kol, Kontrolmatik Mobil Çözümler ve Kontrolmatik GIS (Gaz İzoleli Şalt Ekipmanları) fabrikalarımızın ÇED çalışma süreçleri tamamlanmış ve ‘ÇED Kapsam Dışı’ belgeleri alınmıştır. 2024 senesi itibarı ile kurumsal bazda (tüm global ofisler, iştirak ve ortaklı şirketler dahil) tüm emisyonlarımızı dijital karbon ayak izi yazılımı üzerinden takip etme kararı verilmiş ve tüm iştiraklere firma tarafından kullanıcı eğitimi düzenlenmiş ve veri girişleri yapılmaya başlanmıştır. Emek Elektrik Şirketimizde ISO 14064 sertifikasyon ve doğrulama sürecimiz için ön çalışmalar başlatılmıştır. Haziran 2023 ayında ilk defa şeffaf olarak CDP Global (Carbon Disclosure Platform) raporlamamızı tamamladık. İlk CDP (Karbon Saydamlık Projesi) raporumuz sunuldu. İlgili sonuçlar 2024 1. Çeyrek itibarı ile açıklandı. Emisyon raporlama puanımız D, SER (Supplier Engagement Rating) puanımız C- olarak belirlendi. Emisyon verilerimizi aktif olarak takip ettiğimizi ve şeffaf bir şekilde raporladığımızı göstermektedir.

Sosyal Yönetim ve Ortaklık

UNGC Türkiye SKA taahhütlerimiz çevresinde 2024 senesinde UNGC Türkiye ile ‘İş Dünyası ve İnsan Hakları Programına’ dahil olarak çalıştay çalışmalarına başladık. 2. Çeyrek itibarı ile ‘İklim Değişimine Uyum Hızlandırma Programına’ dahil olduk. Üyesi olduğumuz YASED Uluslararası Yatırımcılar Derneği



Sürdürülebilir Kalkınma Programı ve Sürdürülebilirlik Akademisi dahilinde düzenlenen eğitim, üye toplantı & çalıştaylara düzenli katılım sağlanmaya devam edilmiştir.

Sürdürülebilir Finans (ESG)

S&P Global için ilk CSA (Kurumsal Sürdürülebilirlik Değerlendirmesi) raporlamamız tamamlandı. İlgili sonuçlar 2024 1. Çeyrek itibari ile açıklandı. ESG Risk Derecelendirme Puanımız 42/100 olarak derecelendirilmiştir. Sektör ortalaması olan 30 ile karşılaştırıldığında, S&P tarafından ilk kez raporlama yapan bir şirket olarak ortalamanın üzerinde 'iyi başarı gösteren' şirket olarak değerlendirildi.

BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne yönelik sürdürülebilirlik çalışmalarımız kurumsal düzeyde iyileştirildi. REFINITIV tarafından yapılan değerlendirme sonrasında 2024 yılının 2. çeyrek itibarıyla 'BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne dahil olduk, endeks revizyon ve iyileştirme çalışmaları devam etmektedir.

Raporlama

Şirketimizin ilk Sürdürülebilirlik ilerleme raporu GRI (Global Reporting Institute) ve UNGC indekslerine uygun bir şekilde yayımlanmıştır. Raporumuza <https://www.kontrolmatik.com/media/zuzh2fu3/esgprogressreport.pdf> adresinden ulaşabilirsiniz.

Şirketimizin 2024 yılı SPK (Sermaye Piyasası Kurulu'nun) Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesinde yer alan ilkelere uyum derecelerini gösteren Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporumuz yayınlanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1405269>

TSRS uyumlu ilk sürdürülebilirlik raporumuzu hazırladık. Bu rapor, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarına işletmeye kaynak sağlama kararlarında rehberlik etmek amacıyla, TSRS 1 kapsamında Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına, TSRS 2 kapsamında ise iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin konsolide bilgileri sunmayı amaçlamaktadır. 2025 2.Çeyrek finansal tablolar ile aynı anda yayınlıyoruz. 2025 UN Global Compact İlerleme raporunu tamamladık. Sürdürülebilirlik hedeflerimizde kararlıyız, sürdürülebilir geleceğe bir adım daha yaklaştık.

Sürdürülebilirlik çalışmalarımız sayesinde Kontrolmatik, BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya devam etti. REFINITIV'in değerlendirmesiyle endeks puanımız 72/100 olarak belirlenmiştir.

4. KOMİTELER HAKKINDA BİLGİ

4.1. Yönetim Kurulu Komitelerinin Görev ve Çalışma Esasları, Komitelerin Oluşturulması

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 08.03.2021 tarihli toplantısına istinaden, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca oluşturulan, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komitesi ve söz konusu komitelere ait görev ve çalışma esasların 08.03.2021 tarihli Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulmuştur. İlgili duyuruya aşağıdaki linkten ve şirketimizin www.kontrolmatik.com kurumsal internet adresinden ulaşılabilir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/916222>

Sonrasında yine Yönetim Kurulunun, "Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyelerinin Belirlenmesi ve atanması, Aday Gösterme ve Ücret Komitesi ile Etik Komitesi kurulması, üyelerinin belirlenmesi ve atanması kararı doğrultusunda söz konusu komitelere ait görev ve çalışma esaslarına, üyelerinin belirlenmesi ve atanmasına dair duyuru 06.05.2023 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulmuştur. 20.03.2025 tarihi itibarıyla komite yapılanmaları revize edilmiştir. İlgili duyuruya aşağıdaki linkten ve şirketimizin www.kontrolmatik.com kurumsal internet adresinden ulaşılabilir.

4.2. Komite Üyeleri

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği
Denetimden Sorumlu Komite	Burhanettin Koray Tunçalp	Başkan	Bağımsız YK Üyesi
	Bikem Kanık	Üye	Bağımsız YK Üyesi



Kurumsal Yönetim Komitesi	Bikem Kanık	Başkan	Bağımsız YK Üyesi
	Burhanettin Tunçalp	Üye	Bağımsız YK Üyesi
	Murat Tanrıöver	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
	Alican Sancak	Üye	Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Bikem Kanık	Başkan	Bağımsız YK Üyesi
	Burhanettin Tunçalp	Üye	Bağımsız YK Üyesi
	Ömer Ünsalan	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
	Murat Tanrıöver	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
Aday Gösterme ve Ücret Komitesi	Burhanettin Tunçalp	Başkan	Bağımsız YK Üyesi
	Bikem Kanık	Üye	Bağımsız YK Üyesi
	Murat Tanrıöver	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
	Nurdan Elban	Üye	İnsan ve Kültür Direktörü
Etik Komitesi	Bikem Kanık	Başkan	Bağımsız YK Üyesi
	Burhanettin Tunçalp	Üye	Bağımsız YK Üyesi
	Sibel Aydede	Üye	Hukuk ve Sözleşme Yönetimi Direktörü
	Nurdan Elban	Üye	İnsan ve Kültür Direktörü

30.06.2025 döneminde Riskin Erken Saptanması Komitesi üç, Denetim Komitesi altı, Kurumsal Yönetim Komitesi üç kez, Aday Gösterme ve Ücret Komitesi iki kez toplantı yapmıştır.

5. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

2025 yılı altı aylık döneme ilişkin ilişkili taraf işlemleri finansal tablolarımızın 36 no'lu dipnotunda verilmiştir.

6. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

Dönem içerisinde esas sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

7. GENEL KURUL BİLGİLERİ

7.1. Dönem İçerisinde Yapılan Genel Kurul Toplantısı Hakkında Bilgi

Şirketimizin 21 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı sonuçları İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 25 Nisan 2025 tarihinde tescil edilmiş olup, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 25 Nisan 2025 tarihli 11319 sayılı nüshasında ilan edilmiştir. Genel Kurul'a ilişkin bilgiler Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ilan edilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1429823>

7.2. Dönem İçerisinde Yapılmışsa Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Hakkında Bilgi

Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul yapılmamıştır.



8. ŞİRKET POLİTİKALARI

8.1. Kar Dağıtım Politikası

Şirketimizin 03.07.2020 tarihli 2020/20 no'lu Yönetim Kurulu kararıyla almış olduğu kar dağıtım politikası kararı aşağıda yer almaktadır. Şirket Yönetim Kurulu yukarıda belirtilen tarihte Şirket merkezinde toplanarak aşağıda belirtilen hususları görüşmüş ve oybirliği ile karara bağlamıştır:

Kontrolmatik A.Ş. ("Şirket") kâr dağıtım politikası ("Politika"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Kâr Payı Tebliği (11-19. I), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Esas Sözleşme'miz hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır. Bu çerçevede Şirket, mevcut yasal düzenlemeler çerçevesinde hazırlanmış finansal tablolarda yer alan net dönem kârı esas alınarak (kanunlara göre ayrılması gereken yedek akçeler ile vergi, fon ve mali ödemeler, varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra) hesaplanan dağıtılabilir kâr tutarının asgari %30'unu nakit kâr payı olarak dağıtmayı hedeflemektedir. Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır. Bu politikanın uygulaması ve nakit dağıtılacak olan kâr payının oranı, Şirket'in yatırım ve finansman stratejileri ile ihtiyaçları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişimler ve gelişmeler, Şirket'in Olta ve uzun vadeli stratejileri, sermaye ve yatırım gereksinimleri, kârlılık, finansal durum, borçluluk ve nakit durumu ve ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dahil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlara bağlıdır.

Bu şartlar doğrultusunda, dağıtılabilir kay payı oranı, yönetim kurulunun önerisi ve genel kurulun onayıyla yukarıda yer alan esaslar çerçevesinde herhangi bir kâr dağıtım yapılmamasına karar verilebilir. Şirket Esas Sözleşmesi'nde kâr payı avansı dağıtım hususuna yer verilmiş olup, yürürlükteki mevzuat hükümlerinde belirtilen usul ve esaslara uymak suretiyle kâr payı avansı dağıtılabilir. Esas Sözleşme'nin "Karın Tespiti ve Dağıtım" başlıklı 14. Maddesi kar dağıtımına ilişkin esaslara yer vermektedir.

8.2. Bağış ve Yardım Politikası

Şirketimiz Bağış ve Yardım Politikası 26.03.2021 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır. Rapora www.kontrolmatik.com kurumsal internet sitemizden ya da Kamu Aydınlatma Platformu'ndaki <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/921258> linkinden ulaşılabilir.

8.3. Ücretlendirme Politikası

Şirketimiz Ücretlendirme Politikası 26.03.2021 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır. Rapora www.kontrolmatik.com kurumsal internet sitemizden ya da Kamu Aydınlatma Platformu'ndaki <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/921256> linkinden ulaşılabilir.

8.4. Bilgilendirme Politikası

Şirketimiz Bilgilendirme Politikası 08.12.2020 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır. Rapora www.kontrolmatik.com kurumsal internet sitemizden ya da Kamu Aydınlatma Platformu'ndaki <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/892212> linkinden ulaşılabilir.

9. DÖNEM İÇİNDEKİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

17.01.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 29.11.2024 tarihli Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda; Şirketimizin Esas Sözleşmesi 15. maddesinin Yönetim Kurulu'na borçlanma aracı ihraç etme konusunda verdiği yetkiye istinaden, 9.500.000.000.-TL (DokuzMilyarBeşYüzMilyonTürkLirası) tutarı aşmayacak şekilde, 3 (üç) yıla kadar olmak üzere çeşitli vadelerde Türk Lirası cinsinden yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satış ve/veya tahsisli satış yöntemleriyle, bir veya birden fazla ihraç yoluyla gerçekleştirilecek, çeşitli tertip ve vadelerde piyasa koşullarına göre belirlenecek sabit ve/veya değişken faiz oranlarına sahip, kupon ödemeli veya ödemesiz satış suretiyle borçlanma araçlarının ihraç edilebilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") yapılan izin başvurusu SPK'nın 16.01.2025 tarih ve 3/71 sayılı kararı ile onaylanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1382282>

**29.01.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 08.02.2024 tarih ve 9/188 sayılı kararıyla uygun görülen 2.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 364 gün vadeli, 29.01.2026 itfa tarihli, TRFKNTR12619 ISIN kodlu finansman bonosu için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 513.000.000 TL borçlanma aracı ihracımız gerçekleşmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1386041>

30.01.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 08.02.2024 tarih ve 9/188 sayılı kararıyla uygun görülen 2.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 364 gün vadeli, 29.01.2026 itfa tarihli, TRFKNTR12619 ISIN kodlu finansman bonosu için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 513.000.000 TL borçlanma aracı ihracımız gerçekleşmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1386064>

30.01.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimiz Irak Elektrik Bakanlığı'ndan toplamda 34.998.500 USD tutarında 132/33 kV Mobil Trafo Merkezi Temini siparişi almış olup sözleşme imzasına davet edilmiştir. Bu proje Irak Elektrik altyapısına 1 GW'a yakın kapasite genişlemesi sağlayacaktır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1386294>

04.02.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği 4.2.8 numaralı maddesinde belirtilen hususlara uygun olarak; şirketimizin mevcut "Yönetici Sorumluluk Sigortası" poliçesi, toplam sorumluluk limiti şirket sermayesinin %25'ini aşacak şekilde yenilenmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1389325>

05.02.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimiz, Irak Elektrik Bakanlığı tarafından düzenlenen toplamda 29.680.000 USD tutarında 146/2024 nolu "Extension of 400 kV Salah Al Din & 400 kV Qayara Substatiton Projesi" adlı ihaleyi kazanıp sözleşme imzasına davet edildiğimizi 08.01.2025 tarihli KAP açıklaması ile duyurmuştur. Söz konusu proje sözleşmesi imza altına alınmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1389747>

14.02.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimiz tarafından 16.05.2024 tarihinde ihraç edilen değişken getirili 728 Gün vadeli TRSKNTR52618 ISIN kodlu tahvile ilişkin 34.508.750 TL tutarındaki 14.02.2025 tarihli 3.kupon ödemesi bugün gerçekleştirilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1392831>

14.02.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimiz tarafından 16.05.2024 tarihinde ihraç edilen Sabit Getirili 364 Gün Vadeli TRFKNTR52516 ISIN kodlu finansman bonosuna ilişkin 59.336.800 TL tutarındaki 14.02.2025 tarihli 3.kupon ödemesi bugün gerçekleştirilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1392832>

20.02.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Yenilenebilir enerji alanında kurulu gücü 300 MW'ın üzerinde olan ve Avrupa'da 1.500 MW'ı askın proje portföyüne sahip Fortis Enerji'nin, Kuzey Makedonya'daki termik enerji santrallerinin yenilenebilir enerji santrallerine dönüşümü kapsamında gerçekleştirilen Oslomej 80 MWp güneş enerji santraline bağlanacak 62MW / 104MWh Enerji Depolama Sistemi'nin temini ve kurulumu işi kapsamında, şirketimizin bağlı ortaklığı Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. ("POMEGA") ile müşterimiz arasında vergiler hariç 19.650.000 USD (ondokuzmilyonaltıyüzellibin Amerikan Doları) tutarında bir satış sözleşmesi imzalanmıştır. Bu tutara, şirketimizin kendi üretimi olan lityum pil hücreleri, batarya yönetim sistemi ve batarya paketleri, enerji depolama sistemi, enerji yönetim sistemi, güç dönüşüm sistemi, saha işleri ve kurulum hizmetleri dahildir. Proje iki faz halinde gerçekleştirilecek olup, 2025 yılının 3. ve 4. çeyreklerinde tamamlanması planlanmaktadır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1394439>

22.02.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimiz Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ("Kontrolmatik") nezdinde pay sahibi ve yönetim kurulu başkanı Sami Aslanhan ile pay sahibi ve yönetim kurulu başkan vekili Ömer Ünsalan tarafından, eşit oranlarda pay sahipliğiyle KMT Teknolojik ve Finansal Yatırımlar A.Ş. ("KMT Yatırım") kurulmuştur. KMT Yatırım'ın sermayesi, %50 Sami Aslanhan ve %50 Ömer Ünsalan tarafından temsil edilmektedir. KMT Yatırım, şirketimize orta-uzun vadeli uluslararası finansman imkanlarını daha uygun koşullarda sağlama çalışmalarının bir parçası olarak ve gerektiğinde bu kapsamda teminat olarak kullanılabilmesi için, Sami Aslanhan'dan 19.500.000 adet ve Ömer Ünsalan'dan 19.500.000 adet olmak üzere toplam 39.000.000 adet Kontrolmatik payını 21.02.2025 tarihi itibarıyla devralmıştır. Bu paylar, Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeyen nitelikte olup, Kontrolmatik 'in toplam çıkarılmış sermayesinin %6'sına karşılık gelmektedir. Söz konusu pay devri, Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan'ın KMT Yatırım bünyesinde



gerçekleştirdiği bir işlem olup, Şirketimizin dolaylı pay sahipliği yapısında herhangi bir değişiklik meydana getirmemektedir. Bu adım, yurt dışı finansman çalışmalarımızın bir parçası olarak planlanmış ve mevcut yapıyı güçlendirmeyi hedeflemektedir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1394951>

26.02.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimiz Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ("Kontrolmatik"), pay sahiplerinden KMT Teknolojik ve Finansal Yatırımlar A.Ş.'den aşağıdaki açıklamayı almıştır: 22 Şubat 2025 tarihli özel durum açıklamasında belirtilen Kontrolmatik'e orta-uzun vadeli finansman imkanlarını daha uygun koşullarda sağlama çalışmalarının bir parçası olarak ve gerektiğinde bu kapsamda teminat olarak kullanılabilmesi amacıyla KMT Teknolojik ve Finansal Yatırımlar A.Ş., Kontrolmatik'in toplam çıkarılmış sermayesinin yaklaşık %2,99'una tekabül eden 19.450.000 adet Kontrolmatik payının Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görebilir niteliğe dönüştürülmesi için gerekli işlemlerin yapılması amacıyla Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'ye ("Merkezi Kayıt Kuruluşu" veya "MKK") başvuruda bulunmuştur. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1396213>

28.02.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimiz, Irak Elektrik Bakanlığı tarafından düzenlenen toplamda 34.998.000 USD tutarında 150/2024 nolu "132/33 kV Mobil Trafo Merkezi Temini Projesi" adlı ihaleyi kazanıp sözleşme imzasına davet edildiğimizi 30.01.2025 tarihli KAP açıklaması ile duyurmuştur. Söz konusu proje sözleşmesi imza altına alınmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1396970>

05.03.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimiz Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ("Kontrolmatik"), pay sahiplerinden KMT Teknolojik ve Finansal Yatırımlar A.Ş.'den ("KMT Yatırım") aşağıdaki açıklamayı almıştır: 22 Şubat 2025 tarihinde yapılan özel durum açıklamasında planlanan işlemler çerçevesinde, KMT Yatırım'ın Kontrolmatik'in daha uygun koşullarda finansman bulma çalışmalarına yardımcı olmak amacıyla KMT Yatırım ile uluslararası bir finansal kuruluş ("Finansal Kuruluş") arasında finansman sözleşmesi akdedilmesine karar verilmiştir. Bu işlemler kapsamında akdedilen ISDA Master Agreement ve teminat amaçlı devir eki çerçevesinde KMT Yatırım, Kontrolmatik nezdinde sahibi olduğu, çıkarılmış sermayesinin %3'ünü temsil eden 19.500.000 adet borsada işlem görmeyen payı ("Teminat Payları"), teminatlandırılmış borç anlaşması kapsamında teminat olarak Finansal Kuruluş'a devredecektir. Söz konusu Teminat Payları'nın devir işlemi, Borsa İstanbul dışında gerçekleştirilecektir. Söz konusu Teminat Payları, KMT Yatırım'ın Finansal Kuruluş ile gerçekleştirdiği finansman sözleşmesinden kaynaklanan finansal yükümlülüklerini yerine getirebilmesi için güvence sağlamaktadır. Yukarıda bahsi geçen finansman sözleşmesinin ikinci ayağında, sağlanan ilk finansman tutarı yapılandırılmış bir türev işlemle yeniden finanse edilecek olup, ikinci ayağın yürürlüğe girmesi akabinde bununla ilgili gelişmeler kamuoyuna duyurulacaktır. Finansman sözleşmesinin ikinci ayağıyla bağlantılı olarak Finansal Kuruluş, Teminat Paylarını işlem görebilir hale dönüştürmek için derhal başvuruda bulunacaktır. Yapılandırılmış türev işlem ile KMT, Kontrolmatik paylarındaki uzun pozisyonunu korumaya devam edecektir. Bu anlaşma, uluslararası finansman kaynaklarının en etkin ve verimli şekilde değerlendirilmesine olanak tanırken, KMT Yatırım ve Kontrolmatik'in finansal kapasitesini artırmayı ve mali esnekliğini güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Ayrıca, grubun sürdürülebilir büyüme stratejisini destekleyerek, mevcut ve gelecekteki yatırımlar için sağlam bir finansal yapı oluşturulması amaçlanmaktadır. KMT Yatırım, Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan, Kontrolmatik'in gelecekteki başarısını desteklemeyi sürdürmektedir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1401140>

06.03.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 16.01.2025 tarih ve 3/71 sayılı kararıyla uygun görülen 9.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 728 gün vadeli, 05.03.2027 itfa tarihli, TRSKNTR32719 ISIN kodlu özel sektör tahvili için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 100.000.000 TL borçlanma aracı ihracımız gerçekleşmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1401858>

07.03.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 16.01.2025 tarih ve 3/71 sayılı kararıyla uygun görülen 9.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 364 gün vadeli, 06.03.2026 itfa tarihli, TRFKNTR32617 ISIN kodlu finansman bonusu için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 336.000.000 TL borçlanma aracı ihracımız gerçekleşmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1401988>

07.03.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 16.01.2025 tarih ve 3/71 sayılı kararıyla uygun görülen 9.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 182 gün vadeli, 05.09.2025



itfa tarihli, TRFKNTR92512 ISIN kodlu finansman bonosu için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 350.500.000 TL borçlanma aracı ihracımı gerçekleştirilmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1401989>

07.03.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimiz, yapılacak ilk Olağan Genel Kurul toplantısında seçilmek üzere, adaylık beyanında bulunan halihazırdaki Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Sn. Burhanettin Koray Tunçalp, Sn. Bikem Kanık ve Sn. Erdal Yavuz'un Bağımsız Yönetim Kurulu Üye adaylıkları kapsamında, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") (II-17.1) Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.3.7 maddesi uyarınca 19.02.2025 tarihinde başvuru prosedürlerine uygun olarak SPK'na gerekli başvuruyu yapmıştır. SPK tarafından yönetim kurulu bağımsız üye adayları hakkında herhangi bir olumsuz görüş bildirilmemesine karar verilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1401909>

07.03.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimiz tarafından 07.03.2024 tarihinde ihraç edilen değişken getirili 728 Gün vadeli TRSKNTR32610 ISIN kodlu tahvile ilişkin 43.712.130 TL tutarındaki 07.03.2025 tarihli 4.kupon ödemesi bugün gerçekleştirilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1402125>

07.03.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimiz tarafından 08.03.2024 tarihinde ihraç edilen Sabit Getirili 364 Gün Vadeli TRFKNTR32518 ISIN kodlu finansman bonosuna ilişkin 68.063.100 TL tutarındaki 07.03.2025 tarihli 4.kupon ödemesi ve itfası bugün gerçekleştirilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1402126>

07.03.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimiz Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ("Kontrolmatik"), tarafından 22 Şubat 2025 ve 5 Mart 2025 tarihinde yapılan özel durum açıklamalarının devamı ve tamamlanması çerçevesinde, pay sahibi KMT Teknolojik ve Finansal Yatırımlar A.Ş.'den ("KMT Yatırım") aşağıdaki açıklamayı almıştır: 22 Şubat 2025 tarihinde Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan'ın paylarını eşit oranda KMT Yatırım'a aktarmaları ve 5 Mart 2025 tarihinde uluslararası finansman planlaması hakkında özel durum açıklamalarıyla duyurulan işlemlerin devamı ve tamamlanması çerçevesinde, KMT Yatırım aracılığıyla Kontrolmatik'e uluslararası finansman imkanlarını daha uygun koşullarda sağlama çalışmalarının bir parçası olarak ve gerektiğinde teminat olarak kullanılmak üzere KMT Yatırım'a pay devri gerçekleştirilmiştir. Kontrolmatik yönetim kurulu başkanı Sami Aslanhan'dan 22.750.000 adet ve yönetim kurulu başkan vekili Ömer Ünsalan'dan 22.750.000 adet olmak üzere Kontrolmatik'in çıkarılmış sermayesinin %7'sine tekabül eden toplam 45.500.000 adet borsada işlem görmeyen nitelikte Kontrolmatik paylarının devir işlemleri 07.03.2025 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Söz konusu payların devri, Borsa İstanbul dışında gerçekleştirilmiştir. Bu anlaşma, uluslararası finansman kaynaklarının etkin ve verimli şekilde değerlendirilmesine olanak tanırken, KMT Yatırım ve Kontrolmatik'in finansal kapasitesini artırmayı ve mali esnekliğini güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Ayrıca, grubun sürdürülebilir büyüme stratejisini destekleyerek, mevcut ve gelecekteki yatırımlar için sağlam bir finansal yapı oluşturulması amaçlanmaktadır. KMT Yatırım, Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan, Kontrolmatik'in gelecekteki başarısını desteklemeyi sürdürmektedir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1402744>

10.03.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. JCR Eurasia tarafından değerlendirilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1403910>

11.03.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimiz Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ("Kontrolmatik"), pay sahiplerinden KMT Teknolojik ve Finansal Yatırımlar A.Ş.'den ("KMT Yatırım") aşağıdaki açıklamayı almıştır: 5 Mart 2025 tarihinde yapılan özel durum açıklamasıyla, KMT Yatırım'ın Kontrolmatik için finansman imkanlarını daha uygun koşullarda sağlama çalışmalarının bir parçası olarak KMT Yatırım ile uluslararası bir finansal kuruluş ("Finansal Kuruluş") arasında finansman sözleşmesi akdedildiği kamuya açıklanmıştır. Finansman sözleşmesi işlemlerinin ilk ayağı çerçevesinde KMT Yatırım'ın sahibi olduğu 19.500.000 adet borsada işlem görmeyen nitelikte Kontrolmatik payı ("Teminat Payları") teminat olarak Finansal Kuruluş'a devredilmiş ve finansman sözleşmesinin ilk ayağı tamamlanmıştır. Finansal Kuruluş, işlemin ikinci ayağına hazırlık olarak Teminat Payları'nın borsada işlem görebilir hale dönüştürülmesi için başvuruda bulunmuştur. Bu defa, finansman sözleşmesinin ikinci ayağı kapsamında, KMT Yatırım ile Finansal Kuruluş arasında, Kontrolmatik paylarına ilişkin bir türev işlem ("İşlem") gerçekleştirmiştir. Bu işlem, finansman sözleşmesinin ilk aşamasını yeniden finanse etmeyi ve aynı zamanda KMT Yatırım'ın Kontrolmatik'teki uzun pozisyonunu sürdürmeyi amaçlamaktadır. Bu türev işleminin gereği olarak Finansal Kuruluş, kendi pozisyonunu riskten korumak (hedge etmek) amacıyla, bugünkü seansın kapanış fiyatı olan 34,80 TL üzerinden KMT Yatırım'dan doğrudan 30.875.000 adet Kontrolmatik payını satın alacaktır. Buna bağlı olarak, yukarıda bahsi geçen Teminat Payları



ile buna ilave olarak KMT Yatırım'a ait, Kontrolmatik'in çıkarılmış sermayesinin %1,75'ine tekabül eden 11.375.000 adet borsada işlem görmeyen Kontrolmatik payları ("Ek Paylar") Finansal Kuruluş'a devredilecektir. Sonuç olarak, finansman sözleşmesi kapsamında devredilen Kontrolmatik paylarının oranı toplamda %4,75 ulaşacaktır. Ek Paylar'ın devri, Borsa İstanbul dışında gerçekleştirilecektir. Finansman sözleşmesinin ikinci ayağı kapsamında Finansal Kuruluş, Ek Paylar'ı borsada işlem görebilir hale dönüştürmek için başvuruda bulunacaktır. Yapılandırılmış türev işlem sayesinde KMT Yatırım, finansman sözleşmesi boyunca, Kontrolmatik paylarındaki uzun pozisyonu korumaya devam edecektir. Türev anlaşmasının şartları, Finansal Kuruluş'un başlangıçtaki riskten korunma faaliyetine dayanmaktadır. Daha önce de belirtildiği gibi, KMT Yatırım Kontrolmatik'i desteklemeye devam etmektedir ve İşlem'in net gelirlerinin tamamını, öncelikle ortakların borç vermesi yoluyla Kontrolmatik'e aktarmayı taahhüt etmektedir. Bu anlaşma, uluslararası finansman kaynaklarının en etkin ve verimli şekilde değerlendirilmesine olanak tanırken, KMT Yatırım ve Kontrolmatik'in finansal kapasitesini artırmayı ve mali esnekliğini güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Ayrıca, grubun sürdürülebilir büyüme stratejisini destekleyerek, mevcut ve gelecekteki yatırımlar için sağlam bir finansal yapı oluşturulması amaçlanmaktadır. KMT Yatırım, Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan, Kontrolmatik'in gelecekteki başarısını desteklemeyi sürdürmektedir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1403941>

13.03.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 31.07.2023 tarihli özel durum açıklamasında da belirtildiği üzere, Rekabet Kurumu tarafından yürütülen güç ve dağıtım transformatörü sektöründe faaliyet gösteren bazı teşebbüslerin 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. maddesini ihlal edip etmediklerinin tespitine yönelik olarak yürütülen soruşturma sonucunda, Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. tarafından 4054 sayılı Kanun'un ihlal edildiğine yönelik bulguya ulaşılamadığından, şirketimiz hakkında herhangi bir ihlal veya sorumluluk tespit edilmemiş olup, idari para cezası uygulanmasına yer olmadığına 13.03.2025 tarihinde karar verilmiş ve şirketimize tebliğ edilmiştir. Kamuoyunun bilgisine saygıyla duyurulur. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1406359>

17.03.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 4.000.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 650.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 44.500.000 TL tahsisli sermaye artırımını yoluyla artırılarak 694.500.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 33. maddesi gereğince hazırlanarak 21.11.2024 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda ilan edilen "Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanım Yerlerine İlişkin Yönetim Kurulu Raporunun" revize edilmiş halini ekte kamuoyunun bilgisine sunarız. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1407604>

19.03.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 4.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 200.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 250.000.000 TL iç kaynaklardan ve 200.000.000 TL nakit karşılama suretiyle 450.000.000 TL artırılarak 650.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin sermaye artırımını kapsamında, bedelli sermaye artırımından elde edilen net fonun tamamı, 04.07.2024 tarih ve 2024/16 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kabul edilen Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanım Amacına İlişkin Rapor'a uygun olarak kullanılmıştır. Bu kapsamda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 33'üncü maddesi uyarınca hazırlanan Sermaye Artırımından Elde Edilen Fonun Kullanım Yerlerine İlişkin Denetimden Sorumlu Komite Raporu'muzun ikinci ve son güncellemesini kamuoyunun bilgisine sunarız. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1408553>

19.03.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Yönetim Kurulumuz tarafından, Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak; Şirketimizin 2025 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından sürdürülebilirlik alanında bağımsız denetim faaliyeti göstermek üzere yetkilendirilmesi şartı ile KGK tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanacak raporların zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimi dâhil ancak bununla sınırlı olmamak üzere ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere, Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.'nin seçilmesine ve bu seçimin şirketimizin 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerimizin onayına sunulmasına karar verilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1408554>

20.03.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Astor Enerji A.Ş.'nin, Ankara ASO 2. OSB Genişleme bölgesinde devam eden yeni fabrika yatırımları elektrik altyapısında kullanılmak üzere Enerji Depolama Sistemi'nin temini ve kurulumu işi kapsamında, şirketimizin



bağlı ortaklığı Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. ("POMEGA") ile müşterimiz arasında vergiler hariç 1.400.000 USD (Birmilyondört yüzbin Amerikan Doları) tutarında bir satış sözleşmesi imzalanmıştır. Bu tutara, şirketimizin kendi üretimi olan lityum pil hücreleri, batarya yönetim sistemi ve batarya paketleri, enerji depolama sistemi dahildir. Projenin 2. Çeyrek itibarıyla tamamlanması planlanmaktadır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1408895>

24.03.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Yönetim Kurulumuz bugün gerçekleşen toplantısında; Şirketimiz Yönetim Kurulu, yukarıda belirtilen tarihte Şirket merkezinde toplanarak aşağıda yer alan hususları müzakere etmiş ve Şirketimiz tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II, 14.1 No'lu Tebliği hükümleri çerçevesinde Türkiye Muhasebe/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS)'na uygun olarak hazırlanan 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ait finansal tablolarımızın ve Vergi Usul Kanunu (VUK) hükümlerine uygun olarak tutulan kayıtlara göre oluşan mali tablolarının incelenmesi sonucunda;

1) TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre 273.914.218,00 TL ana ortaklığa ait net dönem karı, VUK kayıtlarına göre ise 171.878.262,41 TL cari yıl dönem karı bulunduğu,

a) TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre elde edilen 273.914.218,00 TL ana ortaklığa ait net dönem karından Türk Ticaret Kanunu'nun 519' uncu maddesi uyarınca ayrılması gereken 5.562.425,51 TL genel kanuni yedek akçenin ayrılmasının ardından 268.351.792,49 TL net dağıtılabilir dönem karına ulaşıldığı, ilgili dönemde yapılan bağışlar eklendikten sonra, bağışlar eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârının 268.856.967,49 TL olduğu; görülmüş olup, buna göre;

b) 2024 yılı karının dağıtımı konusunda; Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenlemeleri/Kararları, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi, Vergi Usul Kanunu (VUK) ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve Kâr Dağıtım Politikası'na uygun olarak; Şirketimizin uzun vadeli stratejileri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu da dikkate alınarak;

- Ortaklara brüt 20.000.000,00 TL tutarındaki kâr payının nakden dağıtılmasına,

- Ortaklarımızın hukuki durumlarına bağlı olarak %15 oranında gelir vergisi stopajının yapılması,

- Kanunlar, tebliğ, esas sözleşme ve diğer mevzuat gereği varsa, ayrılması gereken yasal yedeklerin ayrılmasına,

- Kalan tutarın Olağanüstü Yedek olarak ayrılmasına,

- Nakit kar payı ödemesi hak kullanım tarihinin 08.07.2025 tarihinden itibaren başlamasına,

2) Yönetim Kurulumuzun işbu kâr payı dağıtım önerisinin Genel Kurulumuzun onayına sunulmasına,

3) İşbu kâr payı dağıtım önerisine ilişkin kararımızın ve Sermaye Piyasası Kurulu kararları çerçevesinde hazırlanan 2024 yılı kâr payı dağıtım tablosu'nun işbu kararın ekinde yer alan şekliyle kamuya açıklanmasına oy birliğiyle karar verilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1410597>

25.03.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimizin bağlı ortaklığı olan Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. ("POMEGA"), Egesa Elektrik İnşaat Enerji Üretim A.Ş. müşterimizin Lisanslı Depolamalı GES projeleri kapsamında Iğdır DGES (~97MWh), İzmir Aliğa DGES (~20 MWh) Mardin Artuklu DGES (~40 MWh) ve yurtiçinde belirlenen ilave ~145 MWh DGES ile toplamda 303.5 MWh enerji depolama sistemi temini ve devreye alması işi kapsamında vergiler hariç 54.621.000 USD (Ellidörtmilyonaltıyüzirmibin Amerikan Doları) tutarında sipariş almıştır. Bu tutara şirketimizin kendi üretimi olan Lityum Pil hücreleri, Batarya yönetim sistemi ve Batarya paketleri, enerji depolama sistemi, enerji yönetim sistemi, güç dönüşüm sistemi, saha devreye alma ve kurulum hizmetleri dahildir. Proje 2025 yılının 3.çeyreğinde tamamlanacak olup en az bir proje kurulduğu an itibarıyla iletim şebekesinden bağlanacak ilk proje olacaktır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1411438>

26.03.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimiz 13.02.2025 tarihinde ihalesine katıldığı, Türkiye'nin enerji altyapısını güçlendirme hedefi doğrultusunda kritik öneme sahip olan Adapazarı Kompresör İstasyonu Projesi Yapım İş i ihalesinde BOTAŞ – Boru Hatları ile Petrol Taşıma A.Ş. tarafından 2.974.000.000,00 TL bedelle kesinleşen ihale kararı tarafımıza bildirilmiştir. Bu proje, Türkiye'nin doğal gaz iletim sisteminin kapasitesini ve verimliliğini artırarak, enerji arz güvenliğine katkı sağlamayı amaçlamaktadır. Kontrolmatik Teknoloji olarak, mühendislik kabiliyetimiz ve teknolojik altyapımızla, projenin başarıyla tamamlanması için gerekli tüm hazırlıklara başlamaktayız. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1411946>

28.03.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

İştirakimiz Plan S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş., ADM Elektrik Dağıtım A.Ş. tarafından gerçekleştirilen "Uydu Tabanlı Haberleşme Ünitesi Alımı" ihalesinde en avantajlı teklifi sunmuş ve sözleşme imzalanmıştır. Söz konusu proje, ilk aşamada 2.000 adet elektrik sayacının uydu tabanlı haberleşme altyapısıyla donatılmasını ve sayaç verilerinin iştirakimiz tarafından yerli ve milli teknolojiyle geliştirilen, kendi



geliştirdiğimiz ve uzaya gönderdiğimiz, uzayda aktif şekilde çalışan uydular üzerinden okunmasını içermektedir. Bu proje, Türkiye'de elektrik sayaçlarının uydu tabanlı haberleşme ile veri aktarımı alanında ilk uygulama olma özelliğini taşıırken, gelecekte daha geniş kapsamlı uygulamaların önünü açma potansiyeline sahiptir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1414096>

11.04.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimiz, Türkiye'nin altyapı yatırımlarına katkı sağlama vizyonu doğrultusunda önemli bir gelişmeyi kamuoyuyla paylaşmaktadır. İstanbul Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü (İSKİ) tarafından 11.04.2025 tarihinde gerçekleştirilen "Arıtma Tesis Ek Ünite Yapımı (3)" ihalesinde, 2.500.000.000,00 TL bedelle en avantajlı teklifi vererek birinci olmuştur. Söz konusu proje, İstanbul'un artan nüfusu ve kentleşme dinamikleri doğrultusunda atık su arıtma kapasitesinin artırılmasını, çevre sağlığının korunmasını ve sürdürülebilir altyapı çözümlerinin hayata geçirilmesini amaçlamaktadır. Kontrolmatik olarak, su teknolojileri alanındaki mühendislik uzmanlığımız, teknoloji odaklı yaklaşımımız ve proje yönetimi yetkinliklerimizle, bu stratejik öneme sahip projeyi başarıyla tamamlamayı hedefliyoruz. Çevresel sürdürülebilirlik ve toplumsal fayda sağlayan altyapı projelerinde aktif rol almaya devam ederken, yatırımcılarımıza uzun vadeli katma değer yaratmayı sürdüreceğiz. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1424362>

21.04.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimizin bağlı ortaklığı olan Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. ("POMEGA"), Türk Telekomünikasyon A.Ş. müşterimizin mobil baz istasyonlarının enerjisinin sağlanması adına enerji depolama sistemi temini işi kapsamında vergiler hariç 2.884.955,00USD (ikimilyonsekizyüzseksendörtbindokuzyüzellibış Amerikan Doları) tutarında sipariş almıştır. Bu tutara şirketimizin kendi üretimi olan Lityum Pil hücreleri, Batarya yönetim sistemi ve Batarya paketleri dahildir. Proje 2025 yılında tamamlanacaktır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1428048>

21.04.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimiz tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II, 14.1 No'lu Tebliği hükümleri çerçevesinde Türkiye Muhasebe/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TMS/TFRS) uygun olarak hazırlanan 01.01.2024- 31.12.2024 hesap dönemine ait finansal tablolarımızın ve Vergi Usul Kanunu (VUK) hükümlerine uygun olarak tutulan kayıtlara göre oluşan mali tablolarının incelenmesi sonucunda;

1) TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre 273.914.218,00 TL ana ortaklığa ait net dönem karı, VUK kayıtlarına göre ise 171.878.262,41 TL cari yıl dönem karı bulunduğu,

a) TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre elde edilen 273.914.218,00 TL ana ortaklığa ait net dönem karından Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesi uyarınca ayrılması gereken 5.562.425,51 TL genel kanuni yedek akçenin ayrılmasının ardından 268.351.792,49 TL net dağıtılabilir dönem karına ulaşıldığı, ilgili dönemde yapılan bağışlar eklendikten sonra, bağışlar eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârının 268.856.967,49 TL olduğu; görülmüş olup, buna göre;

b) 2024 yılı karının dağıtımı konusunda; Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenlemeleri/Kararları, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi, Vergi Usul Kanunu (VUK) ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve Kâr Dağıtım Politikasına uygun olarak;

Şirketimizin uzun vadeli stratejileri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu da dikkate alınarak;

- Ortaklara brüt 20.000.000,00 TL tutarındaki kâr payının nakden dağıtılmasına,
- Ortaklarımızın hukuki durumlarına bağlı olarak %15 oranında gelir vergisi stopajının yapılması,
- Kanunlar, tebliğ, esas sözleşme ve diğer mevzuat gereği varsa, ayrılması gereken yasal yedeklerin ayrılmasına,
- Kalan tutarın Olağanüstü Yedek olarak ayrılmasına,
- Nakit kar payı ödemesi hak kullanım tarihinin 08.07.2025 tarihinden itibaren başlamasına,

Yönelik Yönetim Kurulu kâr dağıtım önerisi okundu. Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım önerisi genel kurulun onayına sunuldu, yapılan oylama sonucu 605 adet ret oyuna karşılık 292.814.205,979 adet kabul oyu ile oy çokluğu ile kabul edildi. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1428301>

21.04.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak, Yönetim Kurulu tarafından, Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak, Şirketimizin 2025 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından sürdürülebilirlik alanında bağımsız denetim faaliyeti göstermek üzere yetkilendirilmesi şartı ile KGK tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanacak



2024 ve 2025 yılına ilişkin raporların zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimi dâhil ancak bununla sınırlı olmamak üzere ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere seçimi yapılan, Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower Sitesi N 5 İç Kapı N 216 Sarıyer / İstanbul adresinde Mukim, İstanbul Ticaret Sicilinde 206580 Numarasıyla Kayıtlı, Boğaziçi Kurumlar Vergi Dairesi'nde 4430028598 numarasıyla kayıtlı, 0443002859800014 Mersis numaralı Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.'nin, yukarıda belirtilen ilgili düzenlemeler kapsamındaki faaliyetleri yürütmek üzere Bağımsız Denetleme Kuruluşu olarak seçilmesi genel kurulun onayına sunuldu, yapılan oylama sonucu 605 adet ret oyuna karşılık; 292.814.205,979 adet kabul oyu ile katılanların oy çokluğu ile kabul edildi. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1428302>

21.04.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Yönetim Kurulumuz Şirket merkezinde toplanarak, Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve Sermaye Piyasası Kanunu (SPK)'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri çerçevesinde değerlendirip; Şirket Yönetim Kurulu'na bağlı Komitelerin mevzuata uyumunun temini amacıyla, yeniden yapılandırarak aşağıdaki şekilde oluşturulmasına karar vermiştir:

Denetim Komitesi: Komite başkanı Burhanettin Koray Tunçalp'tir. Diğer üye Bikem Kanık'tır. Her iki üye de Yönetim Kurulu üyesidir.

Kurumsal Yönetim Komitesi: Komite başkanı Bikem Kanık'tır. Diğer üyeler Burhanettin Koray Tunçalp, Murat Tanrıöver ve Alican Sancak'tır. Alican Sancak dışındaki tüm üyeler Yönetim Kurulu üyesidir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi: Komite başkanı Bikem Kanık'tır. Diğer üyeler Ömer Ünsalan, Burhanettin Koray Tunçalp ve Murat Tanrıöver'dir. Tüm üyeler Yönetim Kurulu üyesidir.

Aday Gösterme ve Ücret Komitesi: Komite başkanı Burhanettin Koray Tunçalp'tir. Diğer üyeler Bikem Kanık, Murat Tanrıöver ve Nurdan Elban'dır. Nurdan Elban dışındaki üyeler Yönetim Kurulu üyesidir.

Etik Komitesi: Komite başkanı Bikem Kanık'tır. Diğer üyeler Burhanettin Koray Tunçalp, Sibel Aydede ve Nurdan Elban'dır. Sibel Aydede ve Nurdan Elban, Yönetim Kurulu üyesi değildir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1428302>

25.04.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak, Yönetim Kurulu tarafından, Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak, Şirketimizin 2025 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından sürdürülebilirlik alanında bağımsız denetim faaliyeti göstermek üzere yetkilendirilmesi şartı ile KGK tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanacak 2024 ve 2025 yılına ilişkin raporların zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimi dâhil ancak bununla sınırlı olmamak üzere ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere seçimi yapılan, Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower Sitesi N 5 İç Kapı N 216 Sarıyer / İstanbul adresinde Mukim, İstanbul Ticaret Sicilinde 206580 Numarasıyla Kayıtlı, Boğaziçi Kurumlar Vergi Dairesi'nde 4430028598 numarasıyla kayıtlı, 0443002859800014 Mersis numaralı Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.'nin, seçilmesine ilişkin 21 Nisan 2025 tarihli Olağan Genel Kurul kararı 25 Nisan 2025 tarihinde tescil edilmiş olup, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 25 Nisan 2025 tarihli 11319 sayılı nüshasında ilan edilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1429824>

25.04.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 21 Nisan 2025 tarihli 2024 Yılı Olağan Genel Kurulunda Yönetim Kurulu Üyelerinin seçimine ilişkin alınan karar doğrultusunda Yönetim kurulunun almış olduğu görev dağılımı, temsil ve ilzam kararı 25 Nisan 2025 tarihinde tescil edilmiş olup, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 25 Nisan 2025 tarihli 11319 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkanı: Sami Aslanhan

Yönetim Kurulu Başkan Vekili: Ömer Ünsalan

Yönetim Kurulu Üyesi: Murat Tanrıöver

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye): Burhanettin Koray Tunçalp

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye): Bikem Kanık <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1429825>

30.04.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimiz tarafından 29.01.2025 tarihinde ihraç edilen Değişken Getirili 364 Gün Vadeli TRFKNTR12619 ISIN kodlu finansman bonosuna ilişkin 64.939.131 TL tutarındaki 30.04.2025 tarihli 1.kupon ödemesi bugün gerçekleştirilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1431932>

06.05.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirket Yönetim Kurulu'nun 06.05.2025 tarihli toplantısında, 1. Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 31.10.2024 tarihinde aldığı karar kapsamında, Şirket'in 4.000.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı dahilinde



olmak üzere, 650.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, halka arz edilmeksizin tahsisli satış yöntemi ile 44.500.000 TL bedelli sermaye artırımını yoluyla nakden karşılanarak 694.500.000 TL'ye çıkarılması ve mevcut pay sahiplerinin rüçhan hakları tamamen kısıtlanarak artırılacak 44.500.000 TL'yi temsil edecek payların tamamının, halka arz edilmeksizin pay sahibi Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan'ın Şirket'ten olan nakit ve muaccel alacaklarına mahsup edilmek üzere tahsis edilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") yaptığımız başvurunun geri çekilmesine, 2. Sermaye artırım kararının geri çekilmesine dair işlemlerinin gerçekleştirilmesi için SPK, Borsa ve diğer tüm kamu ile özel kurum ve kuruluşlar nezdinde yapılması gerekli tüm iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesine, özel durum açıklamaları dahil gerekli bildirim, başvuru ve diğer iş ve işlemlerin yapılmasına, oybirliği ile karar verilmiştir. Şirketimiz tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'na tahsisli bedelli sermaye artırımını başvurumuzu geri çekme talebimiz 06 Mayıs 2025 (bugün) tarihinde iletilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1434411>

07.05.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

22 Şubat 2025 tarihinde yapılan özel durum açıklamamızda kamuoyu ile paylaşıldığı üzere; Şirketimiz Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ("Kontrolmatik") nezdinde pay sahibi ve Yönetim Kurulu Başkanı Sami Aslanhan ile pay sahibi ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili Ömer Ünsalan tarafından, eşit oranlarda pay sahipliğiyle KMT Teknolojik ve Finansal Yatırımlar A.Ş. ("KMT Yatırım") kurulmuştur. KMT Yatırım, şirketimize orta-uzun vadeli uluslararası finansman imkanlarını daha uygun koşullarda sağlama çalışmalarının bir parçası olarak, Sami Aslanhan'dan 22.750.000 adet ve Ömer Ünsalan'dan 22.750.000 adet olmak üzere toplam 45.500.000 adet Kontrolmatik payını 06.05.2025 tarihi itibarıyla devralmıştır. Bu paylar, Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeyen nitelikte olup, Kontrolmatik'in toplam çıkarılmış sermayesinin %7'sine karşılık gelmektedir. Söz konusu pay devri, Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan'ın KMT Yatırım bünyesinde gerçekleştirdiği bir işlem olup, Şirketimizin dolaylı pay sahipliği yapısında herhangi bir değişiklik meydana getirmemektedir. Bu adım, yurt dışı finansman çalışmalarımızın bir parçası olarak planlanmış ve mevcut yapıyı güçlendirmeyi hedeflemektedir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1434416>

07.05.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimiz Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ("Kontrolmatik"), pay sahiplerinden KMT Teknolojik ve Finansal Yatırımlar A.Ş.'den ("KMT Yatırım") aşağıdaki açıklamayı almıştır: Kontrolmatik'in uygun koşullarda finansman bulma çalışmalarına yardımcı olmak amacıyla KMT Yatırım, uluslararası bir finansal kuruluş ("Finansal Kuruluş") ile Kontrolmatik paylarına ilişkin yeni bir türev işlem ("İşlem") gerçekleştirmiştir. Bu işlem ile KMT Yatırım'ın Kontrolmatik paylarındaki uzun pozisyonunu korumaya devam etmesi amaçlanmaktadır. Finansal Kuruluş, bu türev işlemde kendi pozisyonunu riskten korumak (hedge etmek) amacıyla, bugünkü seansın kapanış fiyatı olan 26.50 TL üzerinden doğrudan KMT Yatırım'dan Kontrolmatik'in çıkarılmış sermayesinin %4'üne tekabül eden 26.000.000 adet borsada işlem görmeyen Kontrolmatik payını ("İşlem Payları") satın almıştır. Paylar'ın devri, Borsa İstanbul dışında gerçekleştirilmiştir. Finansal Kuruluş riskten koruma işlemini sürdürebilmek adına, İşlem Payları'nı borsada işlem görebilir hale dönüştürmek için derhal başvuruda bulunacaktır. Bu yapılandırılmış türev işlemi ile KMT Yatırım, İşlem süresi boyunca, Kontrolmatik paylarındaki uzun pozisyonunu korumaya devam edecektir. İşlem'in mali şartları, Finansal Kuruluş'un başlangıçtaki riskten korunma faaliyetine dayanmaktadır. Daha önce de belirtildiği gibi, KMT Yatırım Kontrolmatik'i desteklemeye devam etmektedir ve İşlem'in net gelirlerinin tamamını, öncelikle ortakların borç vermesi yoluyla Kontrolmatik'e aktarmayı taahhüt etmektedir. Bu işlem, uluslararası finansman kaynaklarının en etkin ve verimli şekilde değerlendirilmesine olanak tanırken, KMT Yatırım ve Kontrolmatik'in finansal kapasitesini artırmayı ve mali esnekliğini güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Ayrıca, grubun sürdürülebilir büyüme stratejisini destekleyerek, mevcut ve gelecekteki yatırımlar için sağlam bir finansal yapı oluşturulması amaçlanmaktadır. KMT Yatırım, Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan, Kontrolmatik'in gelecekteki başarısını desteklemeyi sürdürmektedir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1434416>

09.05.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 01.01.2025 – 31.03.2025 hesap dönemine ilişkin Konsolide Finansal Tablolar yayınlanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1436994>

09.05.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 01.01.2025 - 31.03.2025 hesap dönemine ilişkin Konsolide Finansal Tabloların sorumluluk beyanı yayınlanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1436995>

12.05.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

2025 Yılı İkinci Çeyrek Finansal Takvimi yayınlanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1437090>



12.05.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Güncel Yatırımcı Sunumu ve 2025 İlk Çeyrek Finansal Sonuç Bülteni yayınlanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1437091>

12.05.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

31.03.2025 Ara Dönem Faaliyet Raporu yayınlanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1437787>

12.05.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

31.03.2025 Ara Dönem Faaliyet Raporuna ilişkin sorumluluk beyanı yayınlanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1438127>

12.05.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimiz ile Chint Electric Co. Ltd. arasında gerçekleştirilen teknoloji transferi ve lisans anlaşması kapsamında geliştirilen 245 kV Gaz İzoleli Şalt (GIS) ürününe ilişkin olarak, Ar-Ge ve mühendislik yatırımları kapsamında üretilen ilk prototipin, çeşitli uluslararası akredite laboratuvarlarda başlatılan tip test süreçleri bugün itibarıyla başarıyla tamamlanmıştır. Ankara Polatlı'da kurulan üretim tesisimizin inşaat ve altyapı çalışmaları tamamlanmış olup, ilk siparişimiz olan 154 kV Osmaniye GIS projesine yönelik imalat hazırlıklarına başlanmıştır. İnşaatın tamamlanmasını takiben, 2025 yılı içerisinde seri üretime geçilmesi planlanmaktadır. Kamuoyunun bilgisine saygıyla sunarız.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1437298>

15.05.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Değişken Getirili 728 Gün Vadeli TRSKNTR52618 ISIN kodlu tahvile ilişkin kupon oranı açıklanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1439314>

15.05.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 16.01.2025 tarih ve 3/71 sayılı kararıyla uygun görülen 9.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 180 gün vadeli, 12.11.2025 itfa tarihli, TRFKNTRK2519 ISIN kodlu finansman bonosu için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 200.000.000 TL borçlanma aracı ihracımız gerçekleşmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1439492>

15.05.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 16.01.2025 tarih ve 3/71 sayılı kararıyla uygun görülen 9.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 364 gün vadeli, 15.05.2026 itfa tarihli, TRFKNTR52615 ISIN kodlu finansman bonosu için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 200.000.000 TL borçlanma aracı ihracımız gerçekleşmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1439493>

16.05.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimiz tarafından 16.05.2024 tarihinde ihraç edilen değişken getirili 728 Gün vadeli TRSKNTR52618 ISIN kodlu tahvile ilişkin 33.488.000 TL tutarındaki 16.05.2025 tarihli 4.kupon ödemesi bugün gerçekleştirilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1439712>

16.05.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimiz tarafından 16.05.2024 tarihinde ihraç edilen Sabit Getirili 364 Gün Vadeli TRFKNTR52516 ISIN kodlu finansman bonosuna ilişkin 59.336.800 TL tutarındaki 16.05.2025 tarihli 4.kupon ödemesi ve itfası bugün gerçekleştirilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1439714>

19.05.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Bağlı ortaklığımız Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. ("Pomega") ile Amerika Birleşik Devletleri (ABD) merkezli Our Next Energy Inc. ("ONE") arasında, toplam 7 GWh (2+5 GWh) kapasiteli Lityum Demir Fosfat (LFP) pil hücresi üretimine yönelik münhasır ve bağlayıcı bir iş birliği sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu iş birliği kapsamında, ONE tarafından geliştirilen 314 Ah kapasiteli LFP pil hücrelerinin, 2026 yılından itibaren Ankara'da yer alan Pomega pil hücresi gigafabrikamızda, ONE'in teknik spesifikasyonlarına uygun şekilde üretilmesi planlanmaktadır. Üretimin, 2026 yılında 2 GWh kapasite ile başlaması; 2027 yılı itibarıyla ise yıllık 5 GWh seviyesine ulaşması hedeflenmektedir. Bu stratejik iş birliği, ONE'in ABD Enflasyon Azaltma Yasası (IRA) kapsamındaki teşviklerden faydalanabilecek, esnek ve ölçeklenebilir bir tedarik zinciri oluşturma vizyonunu desteklemektedir. Aynı zamanda bu anlaşma, enerji depolama sektöründe teknoloji transferi ve üretim yetkinliklerimizin küresel ölçekte yaygınlaştırılması açısından önemli bir adım niteliği taşımaktadır. İş birliği sayesinde, Pomega'nın başta ABD olmak üzere uluslararası pazarlardaki rekabet



gücünün ve konumunun daha da güçlenmesi beklenmektedir. Satışa ilişkin teslimat takvimi, ticari koşullar ve diğer teknik detayları içerecek satın alma anlaşmaları, önümüzdeki dönemde ayrıca imzalanacaktır. ONE ve Kontrolmatik, ONE'nin Michigan'daki üretim faaliyetlerini desteklemek üzere, ONE Circle adlı gigafabrikasını da kapsayan; mühendislik, tedarik ve inşaat (EPC) hizmetlerini içerecek daha kapsamlı bir ortak girişim yapısı üzerinde görüşmelerini sürdürmektedir. Bu kapsamda, Kontrolmatik'in Pomega gigafabrikasının kuruluş sürecinde edindiği uzmanlık ve deneyimin, söz konusu projede etkin biçimde değerlendirilmesi beklenmektedir. Kamuoyunun ve yatırımcılarımızın bilgisine saygıyla sunarız. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1439977>

20.05.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 26.03.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma platformu aracılığı ile duyurduğu; Türkiye'nin enerji altyapısını güçlendirme hedefi doğrultusunda kritik öneme sahip olan Adapazarı Kompresör İstasyonu Projesi Yapım İşi ihalesinde BOTAŞ – Boru Hatları ile Petrol Taşıma A.Ş. tarafından 2.974.000.000,00 TL bedelle kesinleşen ihalede bugün itibarıyla sözleşme imzalanmıştır. Bu proje, Türkiye'nin doğal gaz iletim sisteminin kapasitesini ve verimliliğini artırarak, enerji arz güvenliğine katkı sağlamayı amaçlamaktadır. Kontrolmatik Teknoloji olarak, mühendislik kabiliyetimiz ve teknolojik altyapımızla, projenin başarıyla tamamlanması için gerekli tüm hazırlıklara başlamaktayız. Kamuoyuna saygıyla duyurulur. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1440202>

30.05.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimiz, Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen "Kırka Lityum Karbonat Üretim Tesisi Yapım İşi" ihalesine, pilot ortak olarak yer alan Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ile Asos Proses Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. iş ortaklığı olarak katılım sağlamış olup, yapılan değerlendirme sonucunda 3.295.000.000,00 TRY (Türk Lirası) bedelle en avantajlı teklifi vererek birinci olmuştur. Söz konusu proje, Türkiye'nin ilk lityum karbonat üretim tesisi olma özelliğini taşımakta olup; enerji depolama sistemleri ve ileri teknoloji sektörleri için stratejik öneme sahiptir. Yıllık 600 ton lityum karbonat üretim kapasitesine sahip olacak bu tesis ile lityumun yerli kaynaklardan elde edilerek işlenmesi sağlanacak, böylece ülkemizin dışa bağımlılığı azaltılarak enerji dönüşümüne önemli katkı sunulacaktır. Teklifimizin idare tarafından uygun bulunması halinde sözleşme sürecine geçilecektir. Gelişmeler kamuoyu ile paylaşılacaktır. Kamuoyuna saygıyla duyurulur. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1443651>

03.06.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Değişken Getirili 728 Gün Vadeli TRSKNTR32610 ISIN kodlu tahvile ilişkin kupon oranı açıklanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1445360>

03.06.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Değişken Getirili 728 Gün Vadeli TRSKNTR32719 ISIN kodlu tahvile ilişkin kupon oranı açıklanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1445361>

03.06.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Değişken Getirili 364 Gün Vadeli TRFKNTR32617 ISIN kodlu finansman bonosuna ilişkin kupon oranı açıklanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1445363>

03.06.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Değişken Getirili 182 Gün Vadeli TRFKNTR92512 ISIN kodlu finansman bonosuna ilişkin kupon oranı açıklanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1445367>

04.06.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimiz tarafından 07.03.2024 tarihinde ihraç edilen değişken getirili 728 Gün vadeli TRSKNTR32610 ISIN kodlu tahvile ilişkin 43.200.630 TL tutarındaki 04.06.2025 tarihli 5.kupon ödemesi bugün gerçekleştirilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1445719>

04.06.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimiz tarafından 06.03.2025 tarihinde ihraç edilen değişken getirili 728 Gün vadeli TRSKNTR32719 ISIN kodlu tahvile ilişkin 13.213.100 TL tutarındaki 04.06.2025 tarihli 1.kupon ödemesi bugün gerçekleştirilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1445720>

04.06.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimiz tarafından 06.03.2025 tarihinde ihraç edilen değişken getirili 364 Gün vadeli TRFKNTR32617 ISIN kodlu finansman bonosuna ilişkin 43.576.512 TL tutarındaki 04.06.2025 tarihli 1.kupon ödemesi bugün gerçekleştirilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1445721>



04.06.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Yönetim Kurulumuzun 04/06/2025 tarihli toplantısında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Borçlanma Araçları Tebliği (VII-128.8) hükümlerine uygun olarak, Şirketimizin Esas Sözleşmesi 15. Maddesinin Yönetim Kurulu'na borçlanma aracı ihraç etme konusunda verdiği yetkiye istinaden, 100.000.000-Euro (YüzMilyonEuro) ve/veya muadili yabancı para veya Türk Lirası tutarını aşmayacak şekilde, 10 (on) yıla kadar olmak üzere çeşitli vadelerde yurt dışında satış yöntemiyle, bir veya birden fazla ihraç yoluyla gerçekleştirilecek, çeşitli tertip ve vadelerde piyasa koşullarına göre belirlenecek sabit ve/veya değişken faiz oranlarına sahip, kupon ödemeli veya ödemesiz satışı suretiyle borçlanma araçlarının ihraç edilebilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") başvuruda bulunulmasına ve başvurunun olumlu karşılanması halinde bir veya birden fazla tertipler halinde ihraç edilmesi ve yurt dışındaki yatırımcılara satılmasına ve bu çerçevede ihraç edilecek borçlanma araçlarına ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu, Merkezi Kayıt Kuruluşu ve bunlarla sınırlı olmamak üzere ilgili tüm kurum ve kuruluşlar nezdinde gerekli her türlü başvuruların ve sair tüm işlemlerin gerçekleştirilmesine, ihraç ile ilgili yapılacak diğer her türlü iş ve işlemlerin yürütülmesine, gerekli onay ve izinlerin alınmasına, bu hususlardaki tüm iş ve işlemler için şirket yönetimine yetki verilmesine katılanların oybirliği ile karar verilmiştir. Söz konusu karar kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu'na bugün (04.06.2025) başvuruda bulunulmuş olup, süreç gelişmeleri kamuoyuna sunulacaktır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1446107>

13.06.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimiz ile Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. arasındaki Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirmesi Sözleşmesi 13.06.2025 tarihinde imzalanarak, bir yıl süre ile yenilenmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1448685>

13.06.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimiz 11.04.2025 tarihinde Kamu Aydınlatma Platformunda duyurduğu üzere Türkiye'nin altyapı yatırımlarına katkı sağlama vizyonu doğrultusunda önemli bir gelişme niteliğindeki; İstanbul Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü (İSKİ) tarafından gerçekleştirilen "Aritma Tesisi Ek Ünite Yapımı (3)" ihalesinde, 2.500.000.000,00 TL bedelle en avantajlı teklifi vererek birinci olmuş ve ihale sözleşmesi bugün itibarıyla imzalanmıştır. Söz konusu proje, İstanbul'un artan nüfusu ve kentleşme dinamikleri doğrultusunda atık su arıtma kapasitesinin artırılmasını, çevre sağlığının korunmasını ve sürdürülebilir altyapı çözümlerinin hayata geçirilmesini açısından büyük öneme sahiptir. Kontrolmatik olarak, su teknolojileri alanındaki mühendislik uzmanlığımız, teknoloji odaklı yaklaşımımız ve proje yönetimi yetkinliklerimizle, bu stratejik öneme sahip projeyi başarıyla tamamlamayı hedefliyoruz. Çevresel sürdürülebilirlik ve toplumsal fayda sağlayan altyapı projelerinde aktif rol almaya devam ederken, yatırımcılarımıza uzun vadeli katma değer yaratmayı sürdüreceğiz. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1448693>

23.06.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Bağlı ortaklığımız Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.'nin, Polatlı Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan üretim tesisinde 21 Haziran 2025 tarihinde elim bir iş kazası meydana gelmiştir. Bu üzücü olay sonucunda iki kıymetli çalışma arkadaşımız hayatını kaybetmiştir. Bu acı kaybın derin üzüntüsünü tüm ekip olarak yaşıyoruz. Kazadan etkilenen diğer çalışanlarımızın sağlık durumları iyi olup, tamamı hastaneden taburcu edilmiştir. Kendilerine gerekli tüm destek sağlanmakta ve süreç titizlikle takip edilmektedir. Çalışan sağlığı ve iş güvenliği, grubumuzun en temel önceliklerindendir. Yaşanan bu acı olay hepimizi derinden etkilemiş olup, adli ve idari süreçler ilgili resmî kurumlarla tam bir iş birliği içinde, eksiksiz şekilde yürütülmektedir. Üretim faaliyetlerimiz, gerçekleştirilen güvenlik kontrollerinin ardından gerekli tüm önlemler alınarak güvenli bir şekilde devam etmiştir. Tedarik ve üretim süreçlerimiz planlandığı şekilde sürdürülmekte olup, iş süreçlerimizde herhangi bir aksama yaşanmaması adına tüm çalışanlarımız özveriyle görevlerini yerine getirmektedir. Konuya ilişkin gelişmeler oluşukça kamuoyu ve yatırımcılarımız bilgilendirilecektir. Saygılarımızla. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1450747>

24.06.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 24.06.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Şirketimizin 4.000.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı dahilinde olmak üzere, Şirketimizin 650.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin; %300 oranında nakden (bedelli) karşılanmak suretiyle 1.950.000.000 TL artırılarak 2.600.000.000 TL'ye çıkarılmasına, Artırılan 1.950.000.000 TL tutarındaki sermayeyi temsil eden 1.950.000.000 adet payın tamamının 1,00 TL nominal bedelli nama yazılı pay olarak ihraç edilmesine, 1.950.000.000 TL tutarındaki bedelli sermaye artışı kapsamında pay sahiplerimizin yeni pay alma haklarında herhangi bir kısıtlama yapılmamasına ve pay sahiplerine yeni pay alma haklarının 1 TL nominal değerli her bir pay için 1 TL fiyattan nominal değer üzerinden kullanırılmasına, yeni pay alma hakları kullanım süresinin 15 (onbeş) gün olarak



belirlenmesine, bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde yeni pay alma hakkı kullanım süresinin izleyen iş günü akşamı sona ermesine, Yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan paylar var ise, kalan payların 2 (iki) iş günü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satılmasına, kalan payların Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da satılmasını takiben satılamayan paylar olması halinde, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği çerçevesinde, satılamayan payların 6 (altı) iş günü içinde iptal edilmesine, Bedelli sermaye artırımı ile ilgili olarak esas sözleşmenin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6'ncı maddesinin Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak tadil edilmesine, Bedelli sermaye artırımı nedeniyle çıkarılacak payların şirket ortaklarına Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin ("MKK") kaydileştirme ile ilgili düzenlemeleri çerçevesinde kaydi pay olarak dağıtılmasına ve rüçhan haklarının kaydileştirme sistemi esasları çerçevesinde kullandırılmasına, Bedelli sermaye artırımının gerçekleştirilmesi ve sermaye artırımında ihraç edilecek paylara ilişkin ihraç belgesinin ve esas sözleşmenin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6'ncı maddesinin tadil tasarısının onaylanması için başta Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ve Ticaret Bakanlığı izni akabinde esas sözleşme tadilinin tescil ve ilanı için Ticaret Sicili Müdürlüğü ve diğer kurum ve kuruluşlar nezdinde başta olmak üzere gerekli başvuru ve işlemlerin yapılmasına, gerekli bildirim, başvuru ve diğer iş ve işlemlerin yapılması ve izahname, satış duyurusu, sözleşme, taahhütname, vekaletname, başvuru belgeleri, beyan, dilekçe ve sair evrakların imzalanması da dahil bu karar kapsamında yürütülecek tüm iş ve işlemlerin yapılmasına katılanların oy birliği ile karar verilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1451581>

10. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

Kısa sürede enerji sektörünün dünya çapında saygın ve yenilikçi firmalarından biri haline gelen Kontrolmatik, tek kontrat altında sunduğu enerji üretim, iletim, dağıtım ve depolama çözümleriyle müşterilerine verimlilik ve kazanç sağlarken daha sürdürülebilir bir dünyaya da katkıda bulunmaktadır. Enerji sektöründeki şirketlerin stratejik çözüm ortağı olarak yenilenebilir ve konvansiyonel enerji santralleri için çok sayıda projeyi başarıyla tamamlayan Kontrolmatik, fizibilite çalışmalarından başlayarak detay ve tersine mühendislik, satın alma yönetimi, kurulum, montaj, inşaa ile işletme ve bakım kapsamlarını sürdürülebilir bir yaklaşımla tamamlamaktadır. Bu alandaki deneyimini ve başarısını uluslararası arenaya da taşıyan Kontrolmatik, üç kıtadaki çok sayıda ülkede gerçekleştirdiği enerji projeleriyle adından söz ettirmektedir.

Endüstriyel Tesisler

Kontrolmatik, geleneksel sistemlerden dijital süreçlere uzanan geniş çözüm yelpazesıyla, sanayi ve endüstri dünyasında dönüşümün gücünü temsil etmektedir. Endüstriyel tesisler ve ağır sanayi kuruluşlarına yönelik yazılım, kontrol sistemleri, elektrifikasyon ve enstrümantasyon gibi yüksek katma değerli çözümleri tek noktadan sunarak entegre, verimli ve sürdürülebilir hizmet modelleri geliştirmektedir. Proses endüstrisinde tasarım ve uygulamanın temelini oluşturan uluslararası standartlar konusundaki derin bilgi birikimi ve uygulama deneyimiyle, tasarım, montaj ve proje yönetimi alanlarında güçlü bir yetkinliğe sahiptir. Bu sayede Kontrolmatik, sanayinin ihtiyaç duyduğu kritik mühendislik çözümlerinde güvenilir bir iş ortağı olarak öne çıkmaktadır. Enerji maliyetlerinin küresel düzeyde arttığı bir dönemde, kendi enerjisini üretebilen, verimliliği artırılmış tesisler tasarlayan Kontrolmatik; dijitalleşme, proses optimizasyonu ve enerji entegrasyonu yoluyla müşterilerine rekabet avantajı sağlamak ve karbon ayak izinin azaltılmasına katkıda bulunmaktadır. Yenilikçi yaklaşımı ve sektörel uzmanlığıyla Kontrolmatik, endüstriyel dönüşümü destekleyen teknolojiler geliştirmeye ve müşterilerine daha güvenilir, verimli ve çevreci sistemler sunmaya kararlılıkla devam etmektedir.

Üretim Tesisleri

Faaliyette olan üç fabrika Ankara'daki Mobil Enerji Çözümler Fabrikası ve Polatlı'daki Pano üretim fabrikası ile Pomega Enerji Depolama Teknolojileri Giga Fabrikası'dır. Ankara'daki fabrikamızda mobil trafo merkezleri, e-House, enerji, enerji dağıtım panoları, koruma-kumanda panoları, scada panoları, değişik amaçlar için kullanılan saç kabinetler, özel imalat boxlar, rack kabinler, enerji depolama sistemleri, mobil hibrit enerji üretim üniteleri gibi taşınabilir enerji üretim, iletim, dağıtım ve depolama sistemleri üretilmektedir. Fabrikada lityum demir fosfat (LiFePO4) pil hücresi, batarya modülü ve enerji depolama sistemleri üretilerek sektörün artan talebine cevap verilmektedir. Bu ürünler, yüksek güçte enerji depolama ihtiyacı olan enerji santralleri, şehir şebekeleri, fabrikalar, ev uygulamaları ve yüksek güç gerektiren kamyon, deniz taşıtı ve tren gibi alanlara hitap etmektedir. Enerji üretiminde yenilenebilir enerji kaynaklarının daha



çok ön plana çıkmasını sağlayacak Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. Giga Fabrikası aynı zamanda yaygınlaşan hibrit enerji santrallerine entegre olarak emisyon hedeflerine daha hızlı erişilmesine yardımcı olmaktadır.

Alçak Gerilim Pano Üretim Tesis

Kontrolmatik olarak, Ankara Polatlı'daki Alçak Gerilim Pano Üretim Tesisimizde, tasarım, üretim, montaj ve test süreçlerini titizlikle gerçekleştirdiğimiz panolarla enerji üretimi, iletimi, dağıtımı, endüstriyel tesisler ve ulaşım gibi birçok sektörde fark yaratan çözümler sunuyoruz. 35'ten fazla ülkeye ihraç ettiğimiz, proje ihtiyaçlarına özel olarak tasarlanan pano sistemlerimiz, uluslararası standartlara tam uyumlu, uygun maliyetli ve kalite testlerinden başarıyla geçmiş teknolojilerle donatılmıştır. Bu yenilikçi çözümler, projelerinize yüksek verimlilik ve güvenilirlik katarak, iş süreçlerinizi bir adım öteye taşımayı hedeflemektedir.

Enerji Üretim

Enerji üretimi alanında sektördeki en yüksek standartlarda çözümler üreten Kontrolmatik, yenilenebilir ve konvansiyonel enerji kaynaklarından enerji üreten tesislerin planlamasından kurulumuna kadar anahtar teslim hizmetler sunmaktadır. Şirket, enerji üretim santrallerinin kapasitesine ve ihtiyaçlarına göre özelleştirilmiş çözümler sunarak, verimliliği en üst seviyede tutmakta ve karbon ayak izini azaltacak yenilikçi teknolojiler kullanmaktadır. Kontrolmatik, hidroelektrik, güneş, rüzgâr ve biyokütle gibi yenilenebilir enerji santralleriyle enerji üretiminde sürdürülebilir çözümler sağlayarak sektör lideri konumunu sürdürmektedir.

Enerji İletim ve Dağıtım

Kontrolmatik, enerji iletim ve dağıtım alanında güçlü bir altyapıya sahip olup, tüm enerji şebekelerinin sürekliliğini sağlamak adına kapsamlı çözümler sunmaktadır. Kontrolmatik, yüksek gerilim enerji iletim hatlarının kurulumundan dağıtım sistemlerine kadar geniş bir yelpazede hizmet vermektedir. İleri mühendislik teknikleri ve son teknoloji ekipmanları kullanarak, şebeke stabilitesini artırmak, enerji kayıplarını en aza indirmek ve operasyonel verimliliği sağlamak için projeler yürütmektedir. Müşterilerine sunduğu enerji iletim ve dağıtım çözümleri, arıza yönetimi, sistem optimizasyonu, uzaktan izleme ve kontrol gibi özellikleri içerir, böylece enerji maliyetlerini azaltırken aynı zamanda daha güvenilir bir enerji altyapısı sunmaktadır.

Ulaşım Sistemleri

Ulaşım sistemlerinde Kontrolmatik olarak Türkiye başta olmak üzere birçok metro ve demiryolu projelerinde Elektrifikasyon, SCADA ve Otomasyon sistemleri vb. kapsamlarda imalat, yazılım, test ve devreye alma, eğitim ve bakım olmak üzere anahtar teslim çözümler üreterek ulaşımın sürekliliğini, işlevselliğini ve güvenliğini sağlar. Şirket, deneyimli ve uzman kadrosuyla sistemin ihtiyaçlarını belirleyerek uygun altyapı kurmakta, sunduğu hizmetlerle işletmenin devamlılığını sağlamaktadır.

Madencilik

Kontrolmatik, referans projelerinden gelen tecrübeleri ve yaptığı çözüm ortaklıklarıyla maden alanlarında geniş yelpazeli çalışmalar ortaya koymaktadır. Şirket, birçok ülkede maden alanları için sıfırdan veya yeniden/modernizasyon projelerinde elektrifikasyon, enstrümantasyon ve kontrol sistemleri, hammadde üretim, konsantre ve %99,5 saflıkta antimon metal üretim çalışmalarını başarıyla uygulamaya devam etmektedir. Maden hammadde üretimi olarak; kursun, çinko, bakır antimuan cevherlerini hammaddeden sektörün talep ettiği içerikte metal ya da konsantre ürün olarak satışa sunmaktadır. Ayrıca kendi üretimimiz hariç yurt içi ya da yurt dışı hammadde kaynaklarının araştırılarak iş birlikleri çerçevesinde kapasite arış ve süreklilik, mevcut sahalarında sondaj ve ar-ge çalışmaları ile gerek rezerv gerekse maden sahası portföyünü her geçen gün geliştirmektedir. Kontrolmatik, sürdürülebilir çözümler ile yeraltı kaynaklarının en verimli şekilde çıkarılması, doğru teknoloji ve ürünlerin seçimi, doğru boyutlandırılması ve çevre koşullarına uygunluğunu sağlamaktadır.

Mühendislik

Türkiye'nin lider mühendislik firmalarından biri olan Kontrolmatik, enerji dolu, tecrübeli ve dinamik kadrosu ile yurt içi ve yurt dışında birçok mühendislik temelli projeyi başarı ile tamamlamaya devam etmektedir.



Günümüz teknoloji koşullarına bağlı olarak ürün ve sistem yelpazesini sürekli geliştiren Kontrolmatik, multidisipliner mühendislik kadrosuyla projelere katma değerli çözümler sunmaktadır.

Elektrifikasyon ve Yardımcı Santral Sistemleri (BoP)

Kontrolmatik, sahip olduğu deneyim ve güçlü mühendislik altyapısı ile yenilenebilir ve konvansiyonel enerji santrallerinde, tesise özel yardımcı santral sistemleri entegrasyonu ve anahtar teslim santral entegrasyonu sunmaktadır. Şirket, enerji üretim santralinin çeşidine ve kapasitesine uygun bir şekilde kurulumunu gerçekleştirdiği kontrol sistemleri ve elektrik altyapısı ile yatırım maliyetini kısa zamanda geri kazanılmasına yardımcı olmaktadır. Kontrolmatik, santrallerin fizibilite çalışmalarından ileri ve tersine mühendislik çalışmalarına, tüm malzemelerin tedarikinden kurulumuna, test ve devreye alma çalışmalarından sistem yükseltmelerine kadar geniş alanda hizmet vermektedir.

Enerji Depolama Sistemleri (EDS) – (“Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.”):

Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş., Polatlı/Ankara’da konumlanan son teknolojiye sahip Lityum-Demir Fosfat (LFP) pil hücresi üretim tesisi ile Türkiye’nin sürdürülebilir enerji vizyonuna öncülük etmektedir. Yaklaşık 100.000 m²’lik alana kurulu Giga fabrika, 2023 yılında 500 MWh kapasite ile devreye alınmış, bu yıl itibarıyla 3 GWh yıllık üretim kapasitesine ulaşmıştır. Hedef, kısa vadede 6 GWh üretim kapasitesine ulaşmaktır. Avrupa’dan Çin’e kadar olan bölgede özel sektör tarafından kurulan ilk ve tek lityum-iyon pil hücresi fabrikası olması itibarıyla Pomega, bölgesel enerji bağımsızlığına stratejik katkı sunmaktadır. Tesis; LFP pil hücreleri, batarya paketleri, BMS ve EMS sistemleri ile entegre enerji depolama çözümleri üretmektedir. Fabrika, LEED yeşil bina standartlarına uygun olarak inşa edilmiş olup; çatı GES, yağmur suyu hasadı, atık ısı geri kazanımı ve düşük karbon stratejileriyle karbon nötr üretim hedefi doğrultusunda faaliyet göstermektedir. Pomega, enerji depolama sistemleriyle Avrupa Yeşil Mutabakatı hedefleri doğrultusunda karbon emisyonlarını azaltmayı ve yenilenebilir enerjinin kesintisiz kullanımını desteklemeyi amaçlamaktadır. Hibrit enerji santralleriyle entegre çalışan sistemleri sayesinde, fosil yakıt bağımlılığının azaltılmasına ve çevresel sürdürülebilirliğin artırılmasına katkı sağlamaktadır. 32 MWh kapasiteli ve 7,2 milyon USD tutarındaki GES entegre enerji depolama projesi ile Türkiye’nin en büyük özel sektör enerji depolama yatırımlarından biri imzalanmıştır. Ayrıca Nordex Enerji A.Ş. ve Varta GmbH ile stratejik iş birliği mutabakatları sağlanmıştır. POD-A100, PRESS G, PBG, PBA, PRESS A, PBK, PBL, PBT, PBH gibi ürünlerin validasyonu ve seri üretime geçişi tamamlanmıştır. 4 MWh 1C konteyner ve POD-A230 prototipleri üretilmiş, POD-L400 tasarlanmıştır. 100 Ah hücre hattı devreye alınmış; saha testleri başarıyla sonuçlandırılmıştır.

Endüstriyel Yazılım Koruma ve Kontrol Sistemleri

Kontrolmatik, enerji santralleri ve endüstriyel tesislerin güvenli bir şekilde kontrol ve kumanda edilmesini sağlamaktadır. Katodik koruma sistemleri sayesinde, PLC’nin sistem üzerinden elde ettiği verileri işleyip anlamlı hale getirerek merkezde bulunan RTU sistemleri ile modern teknolojileri kullanarak Scada ile paylaşmasıyla, müşterinin hem sistemin mevcut durumunu analiz etmesine hem de müdahale etmesine olanak tanımaktadır. Bu sisteme ait veriler Scada’da raporlanmakta, raporlanan veri analiz edilerek durum tespiti yapılmakta ve müşteri tarafından da kontrol edilebilmektedir. Bu sistemler için istasyonlarda RTU cihazları kullanılmakta ve merkez Scada ile GSM modemler üzerinden veri aktarımı yapılarak merkezden çok uzak noktada bulunan sistemlerle de ekstra bir kablo vs. gerekmeden uygun maliyetli güvenilir ve stabil bir şekilde haberleşme sağlanmaktadır.

Haberleşme ve Siber Güvenlik Çözümleri

Değişen teknolojiyi en güncel haliyle takip eden ve birçok konuda sektörünün öncü firmalarından biri olan Kontrolmatik, İş Birimleri Haberleşme Ekibi sayesinde müşterilerine son teknoloji ürün ve hizmetler sunmaktadır. Projelerin endüstriyel haberleşme altyapılarını anahtar teslim kurmakta, endüstriyel ağların kontrolünü ve güvenliklerini sağlayan yazılım ve ürünler geliştirmektedir.

Dijitalizasyon ve Nesnelerin İnterneti

Kontrolmatik, nesnelerin interneti ve veri analitiği çözümleri ile müşterilerinin varlıklarına görünürlük kazandırmaktadır. Nesnelerin İnterneti yaklaşımı, işletmelere yenilikçi çözümler bulma, iş verimliliğini



arttırma ve karar alma süreçlerine ilave katkı sağlamaktadır. Kontrolmatik'in geliştirdiği bütüncül çözümler ile bir tesisteki tüm veriler anlık olarak izlenebilmekte, otomasyon süreçlerinden gelen gerçek zamanlı verilerle nesnelerin verileri birleştirilerek anında analiz edilebilmekte ve yöneticilerin doğru karar almasına imkân verilmektedir. Verilerin toplanması ve yapay zekâ araçlarıyla analiz edilmesiyle işletmelerin iş ve üretim süreçleri de iyileşmektedir. Söz konusu iyileşmeler hem verimlilik artışına hem de karbon ayak izinin azalışına imkân vermektedir.

Enstrümantasyon ve Mekanik Sistemler

Kontrolmatik, endüstriyel enstrümantasyon çözümleri konusunda mühendislik ve dizayn aşamasından başlayarak tedarik, saha montaj, kalibrasyon, test ve devreye alma süreçlerine uzanan uçtan uca anahtar teslim çözüm sunmaktadır. Şirket, enstrümantasyon projelerinin yanı sıra kontrol sistemleri ile doğru entegrasyon projeleri de üretmektedir.

E-House (Elektrik Odaları)

Kontrolmatik, e-house ve kompakt çözümleriyle mühendislikten kurulum ve devreye almaya kadar tüm süreçleri fabrikada tamamlayarak, sahada tak ve çalıştır çözümler sunar. E-House, önceden test edilmiş ve hazır hale getirilmiş mobil elektrik odalarıdır. Bu üniteler, orta gerilim hücreleri, transformatörler, MCC ve alçak gerilim panoları gibi modüler sistemler içerir ve çeşitli endüstrilerde hızlı, güvenilir enerji sağlar. Entegre enerji yönetimi ve bina otomasyonu sayesinde, kesinti süresini en aza indirip maksimum verimlilik sağlar.

Mobil Trafo Merkezi

Özel ve kamu şirketleri için kesintisiz enerji tedariki hayati önemdedir ve acil durumlar ya da planlı kesintiler sırasında şebekeyi destekleyecek çözümlere ihtiyaç duyulmaktadır. Kontrolmatik, mobil trafo merkezleri ile mühendislikten üretime, ekipman tedarikinden devreye almaya kadar anahtar teslim hizmetler sunarak enerji kesintilerini en aza indirir. Bu taşınabilir üniteler, güç transformatörleri, şalt cihazları ve koruma-kontrol sistemleri gibi bileşenleri barındıran, hızlı devreye alınabilir çözümler sunar. Ayrıca, maliyet tasarrufu sağlarken farklı lokasyonlarda esnek ve verimli enerji yönetimi imkanı sunar.

Mobil Hibrit Enerji Üretim Üniteleri

Kontrolmatik tarafından geliştirilen hibrit enerji üretim üniteleri her koşulda off-grid enerji üretimi sağlamaktadır. Mobil hibrit güç üretim üniteleri, enerji ihtiyacımız için sürdürülebilir ve yenilenebilir kaynaklara sahip merkezi olmayan ve şebekeden bağımsız güç üretim ünitelerine sahip olmanızı sağlamaktadır. Bulunulan ortamda güneş ve rüzgardan üretilen elektrik, istenirse anlık olarak kullanılmakta istenirse de ihtiyaç anında kullanılmak üzere lityum bataryalarda depolanmaktadır. Tak ve çalıştır olarak tedarik edilen üniteler sahaya ulaştıktan sonra dakikalar içinde üretime başlayabilmekte, ihtiyaca yönelik kullanılabilir. Ek bir bağlantıya ihtiyaç duymayan sistemler istenilen gerilim seviyesinde elektrik kullanıma hazır hale gelmektedir.

İçme Suyu ve Atıksu Tesisleri

Firmamız, sürdürülebilir su kaynakları yönetimi kapsamında başta İSKİ olmak üzere Türkiye'deki su idarelerinde içme suyu ve atıksu arıtma çözümleri sunarak toplumsal ve çevresel fayda sağlamaktadır. İçme suyu projelerinde kayıp kaçakların önlenmesi, güvenli, hijyenik ve kesintisiz su temini için modern mühendislik teknolojilerini kullanarak yüksek standartlarda altyapı çözümleri geliştiriyoruz. Projelerimiz, şehirlerin büyüyen su ihtiyaçlarına cevap verirken, enerji verimliliği ve su tasarrufuna da odaklanmaktadır. Aynı zamanda su idarelerinin enerji tüketimini karşılamak ve ülkemizin yeşil enerjiye yönelik yaptığı çalışmaları desteklemek adına güneş enerji sistemleri (çatı tipi ve yüzer tip) kurmaktayız.

Atıksu alanında ise, çevreye duyarlı ve sürdürülebilir arıtma süreçleri ile suyun doğal döngüsüne geri kazandırılması için entegre sistemler sunmaktayız. Arıtma tesisleri inşasında, ileri biyolojik arıtma teknikleri ve otomasyon sistemleri kullanarak çevresel etkiyi en aza indiriyoruz. Uzman ekibimizle, suyun korunması ve geri kazanımı için modern ve yenilikçi çözümler üretiyoruz.

Yeşil Teknolojiler



Güneş, rüzgâr ve biyokütle gibi yenilenebilir enerji projelerini EPC (Mühendislik, Tedarik ve İnşaat) modeliyle hayata geçirmektedir. Güneş enerjisinde fotovoltaik sistemlerin kurulumu, rüzgâr enerjisinde türbinlerin şebekeye entegrasyonu ve biyogazda organik atıkların enerjiye dönüştürülmesi gibi projelerde anahtar teslim çözümler sunulmaktadır. Bu sayede, projeler mühendislikten tedarik sürecine, inşaatın elektriksel altyapıya kadar tüm aşamalarda profesyonel bir şekilde yönetilerek, karbon ayak izini azaltmaya destek vermekte ve sürdürülebilir bir gelecek hedeflenmektedir.

Petrol ve Gaz Tesisleri

Kontrolmatik, petrol ve gazın depolanması ve rafinerilerde ve petrokimya tesislerinde işlenmesi süreçlerinin tamamında performansı artırmak ve riski azaltmak için anahtar teslim inşaat-mekanik -elektrifikasyon, otomasyon, dijitalizasyon ve Proje Yönetimi ile Mühendislik hizmetleri sunmaktadır. Kontrolmatik, sahip olduğu tecrübe ve referanslarla Türkiye ve Dünya pazarındaki petrol ve gaz yatırımlarını takip etmekte ve sektördeki payını artırmayı hedeflemektedir.

11. ŞİRKETİN ÖZET FİNANSAL BİLGİLERİ

01.01.2025-30.06.2025 dönemi itibarıyla satış hasılatının yurt içi ve yurt dışı müşterilere göre dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar/Zarar

	01.01.2025 30.06.2025	01.04.2025 30.06.2025	01.01.2024 30.06.2024	01.04.2024 30.06.2024
Yurtiçi satışlar	4.321.465.288	2.688.634.532	2.945.502.876	1.666.401.433
Yurtdışı satışlar	1.697.993.582	1.163.756.783	1.185.113.460	954.686.455
Diğer satışlar	25.072.109	15.704.986	3.412.197	1.202.559
Toplam Brüt Hasılat	6.044.530.979	3.868.096.301	4.134.028.533	2.622.290.447
Satıştan İadeler (-)	(62.132.141)	(50.275.367)	(50.233.321)	(14.983.521)
Satış indirimleri (-)	(4.745.837)	(4.032.366)	(450.035)	(371.777)
Net Hasılat	5.977.653.001	3.813.788.568	4.083.345.177	2.606.935.149
Satışların maliyeti (-)	(4.976.305.081)	(3.218.416.840)	(3.119.834.253)	(1.928.964.284)
Brüt Satış Karı	1.001.347.920	595.371.728	963.510.924	677.970.865

	Sınırlı Denetimden Geçmiş 30.06.2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2024
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar	15.734.590.185	15.419.970.151
Nakit ve Nakit Benzerleri	212.723.569	2.669.419.109
Finansal Yatırımlar	5.377.309	44.449.830
Ticari Alacaklar	3.956.695.787	3.106.865.423
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	3.935.171.165	3.073.113.063
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	21.524.622	33.752.360
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	4.376.275.263	2.725.234.952
Devam Eden İnşaat ve Taahhüt İşlerinden Doğan Sözleşme Varlıkları	4.376.275.263	2.725.234.952
Diğer Alacaklar	1.098.217.533	706.312.164
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	975.029.463	686.522.456
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	123.188.070	19.789.708
Stoklar	3.002.009.881	3.187.330.788
Peşin Ödenmiş Giderler	2.433.375.100	2.468.070.378
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	2.349.100.881	2.004.015.477
İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	84.274.219	464.054.901
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	3.762.512	1.234.710
Diğer Dönen Varlıklar	646.153.231	511.052.797
Duran Varlıklar	16.307.127.637	14.298.102.071
Finansal Yatırımlar	-	400.223
Diğer Alacaklar	55.725.367	56.807.651



<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	55.725.367	56.807.651
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	307.240.645	320.075.520
Kullanım Hakkı Varlıkları	115.232.800	164.464.181
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	245.366.202	245.366.202
Maddi Duran Varlıklar	11.225.827.631	8.967.077.275
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.791.235.681	1.694.378.305
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	<i>884.536.896</i>	<i>787.679.520</i>
<i>Şerefiye</i>	<i>906.698.785</i>	<i>906.698.785</i>
Peşin Ödenmiş Giderler	810.732.062	1.122.373.694
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler</i>	<i>810.732.062</i>	<i>1.122.373.694</i>
Ertelenmiş Vergi Varlığı	1.628.942.127	1.620.736.867
Diğer Duran Varlıklar	126.825.122	106.422.153
TOPLAM VARLIKLAR	32.041.717.822	29.718.072.222

KAYNAKLAR

	Sınırlı Denetimden Geçmiş 30.06.2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler	14.381.586.566	11.495.007.032
Kısa Vadeli Borçlanmalar	3.645.702.824	1.991.697.802
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	53.291.623	146.739.136
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	3.112.365.418	1.779.661.997
Ticari Borçlar	3.718.123.166	5.289.461.802
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>3.609.479.035</i>	<i>5.175.309.082</i>
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>108.644.131</i>	<i>114.152.720</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	160.240.894	190.132.182
Diğer Borçlar	759.330.263	458.564.729
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>417.198.113</i>	<i>298.881.376</i>
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>342.132.150</i>	<i>159.683.353</i>
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	111.624.508	6.311.293
<i>111.624.508</i>	<i>6.311.293</i>	
Ertelenmiş Gelirler	2.730.577.508	1.502.682.539
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>	<i>2.651.242.429</i>	<i>1.491.283.454</i>
<i>İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>	<i>79.335.079</i>	<i>11.399.085</i>
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	656.081	77.594.506
Kısa Vadeli Karşılıklar	85.962.682	48.013.984
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>35.307.059</i>	<i>9.472.971</i>
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>50.655.623</i>	<i>38.541.013</i>
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.711.599	1.027.432
Türev Araçlar	-	3.119.630
Uzun Vadeli Yükümlülükler	10.695.245.759	11.368.999.822
Uzun Vadeli Borçlanmalar	5.265.723.422	6.450.752.936
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	69.569.879	69.277.137
Diğer Borçlar	4.657.889.926	3.315.081.325
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>127.310.278</i>	<i>276.138.536</i>
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>4.530.579.648</i>	<i>3.038.942.789</i>
Uzun Vadeli Karşılıklar	45.475.949	68.091.060
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	<i>45.475.949</i>	<i>68.091.060</i>
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	646.162.857	1.412.087.426
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	10.423.726	53.709.938
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	25.076.832.325	22.864.006.854
ÖZKAYNAKLAR	6.964.885.497	6.854.065.368
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	5.358.463.816	5.182.928.572
Ödenmiş Sermaye	650.000.000	650.000.000



Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	673.795.251	673.795.251
Paylara İlişkin Primler / İskontolar	1.568.655.834	1.568.655.834
Geri Alınmış Paylar (-)	-	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	414.184.775	397.491.005
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	92.314.021	26.702.724
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	77.191.052	77.191.052
Geçmiş Yıllar Kar / (Zararları)	1.789.092.706	1.469.506.222
Net Dönem Karı / (Zararı)	93.230.177	319.586.484
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	1.606.421.681	1.671.136.796

TOPLAM KAYNAKLAR

32.041.717.822	29.718.072.222
-----------------------	-----------------------

	Sınırlı Denetimden Geçmiş 01.01.2025 30.06.2025	Sınırlı Denetimden Geçmiş 01.04.2025 30.06.2025	Sınırlı Denetimden Geçmiş 01.01.2024 30.06.2024	Sınırlı Denetimden Geçmiş 01.04.2024 30.06.2024
Hasılat	5.977.653.001	3.813.788.568	4.083.345.177	2.606.935.149
Satışların Maliyeti(-)	(4.976.305.081)	(3.218.416.840)	(3.119.834.253)	(1.928.964.284)
Brüt Kar/(Zarar)	1.001.347.920	595.371.728	963.510.924	677.970.865
Genel Yönetim Giderleri(-)	(455.958.207)	(243.631.491)	(342.788.753)	(159.781.356)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri(-)	(193.526.373)	(100.120.930)	(165.153.188)	(89.955.120)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri(-)	(154.137.331)	(95.507.516)	(78.219.272)	(33.758.842)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	1.075.343.410	518.070.939	521.416.535	266.650.734
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler(-)	(689.837.856)	(158.357.557)	(299.163.529)	(72.367.160)
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	583.231.563	515.825.173	599.602.717	588.759.121
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	2.953.362	2.048.678	6.371.259	1.414.494
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler(-)	(19.110.820)	(796.014)	(16.033.382)	(14.534.161)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından /Zararlarından Paylar	34.504.225	(37.424.848)	(37.668)	176.101
Finansman Geliri/(Gideri) Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	601.578.330	479.652.989	589.902.926	575.815.555
Finansman Gelirleri	356.442.112	82.389.952	237.804.593	105.208.456
Finansman Giderleri(-)	(2.714.401.098)	(1.908.931.173)	(866.550.617)	(586.928.863)
Net Parasal Pozisyon Kayıp Kazancı	1.020.026.762	674.904.959	582.601.533	202.747.320
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)	(736.353.894)	(671.983.273)	543.758.435	296.842.468
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri (Gideri)	764.868.956	495.444.227	265.261.461	8.464.775
- Dönem Vergi Gideri/Geliri	(6.174.970)	(2.312.631)	(6.670.175)	(616.297)
- Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	771.043.926	497.756.858	271.931.636	9.081.072
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)	28.515.062	(176.539.046)	809.019.896	305.307.243
Durdurulan Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)	-	-	-	-
Dönem Karı/(Zararı)	28.515.062	(176.539.046)	809.019.896	305.307.243
Dönem Karı/(Zararının) Dağılımı:				
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(64.715.115)	22.777.867	(198.028.265)	(161.084.479)
Ana Ortaklık Payları	93.230.177	(199.316.913)	1.007.048.161	466.391.722



M TL	6A24	6A25	25/24 Δ
Gelir	4.083,3	5.977,7	46%
Brüt Kar	963,5	1.001,3	4%
Esas Faaliyet Karı	599,6	583,2	-3%
FAVÖK*	999,0	957,9	-4%
Ana Ortaklık Net Kar	1.007,0	93,2	-91%
Brüt Marj	23,6%	16,8%	-6,8%
Esas Faaliyet Kar Marjı	14,7%	9,8%	-4,9%
FAVÖK Marjı	24,5%	16,0%	-8,4%
Net Kar Marjı	24,7%	1,6%	-23,1%

*Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir Giderler FAVÖK Hesabında Dikkate Alınmıştır

M TL	31.12.2024	30.06.2025	25/24 Δ
Toplam Varlıklar	29.718,1	32.041,7	8%
Nakit ve Nakit Benzerleri	2.669,4	212,7	-92%
Dönen Varlıklar (Nakit ve Benzerleri Hariç)	12.750,6	15.521,9	22%
Duran Varlıklar	14.298,1	16.307,1	14%
Toplam Yükümlülükler	22.864,0	25.076,8	10%
KV Yükümlülükler	11.495,0	14.381,6	25%
UV Yükümlülükler	11.369,0	10.695,2	-6%
Anaortaklık Özkaynaklar	5.182,9	5.358,5	3%
Net Finansal Borç (Net Nakit)	7.724,3	11.928,6	54%

Likidite Rasyoları	2024/12	2025/06
Cari Oran	1,34	1,09
Likidite Oranı	1,06	0,89

Borçluluk Oranları	2024/12	2025/06
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	76,9%	78,3%
Kısa Vad. Fin. Borç/Özkaynak	55,0%	97,0%
FAVÖK/Finansal Giderler	1,1	0,6
Net Borç/FAVÖK	4,7	7,4
Kısa Vad. Yab. Borç/Pasif	38,7%	44,9%
Uzun.Vad.Yab.Borç/Pasif	38,3%	33,4%
Özkaynak/Pasif	23,1%	21,7%
Toplam Borçlar/Özkaynaklar	333,6%	360,0%
Finansal Borçlar/Toplam Borçlar	45,0%	48,2%

Karlılık Oranları	2024/12	2025/06
Brüt Marj	14,2%	16,8%
Esas Faaliyet Marjı	6,9%	9,8%
FAVÖK Marjı	14,3%	16,0%
Net Kar Marjı	1,9%	0,5%
Özkaynak Karlılığı	3,3%	-9,9%
Faiz Gid./Net Satış	12,6%	39,4%

Yatırım Rasyoları	2024/12	2025/06
Yatırım/Amortisman	4,8	7,0
Yatırım/Net Satış	36,1%	44,1%



12. ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI

30.01.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 08.02.2024 tarih ve 9/188 sayılı kararıyla uygun görülen 2.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 364 gün vadeli, 29.01.2026 itfa tarihli, TRFKNTR12619 ISIN kodlu finansman bonosu için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 513.000.000 TL borçlanma aracı ihracımız gerçekleşmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1386064>

06.03.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 16.01.2025 tarih ve 3/71 sayılı kararıyla uygun görülen 9.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 728 gün vadeli, 05.03.2027 itfa tarihli, TRSKNTR32719 ISIN kodlu özel sektör tahvili için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 100.000.000 TL borçlanma aracı ihracımız gerçekleşmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1401858>

06.03.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 16.01.2025 tarih ve 3/71 sayılı kararıyla uygun görülen 9.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 364 gün vadeli, 06.03.2026 itfa tarihli, TRFKNTR92512 ISIN kodlu finansman bonosu için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 336.000.000 TL borçlanma aracı ihracımız gerçekleşmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1401859>

07.03.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 16.01.2025 tarih ve 3/71 sayılı kararıyla uygun görülen 9.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 364 gün vadeli, 06.03.2026 itfa tarihli, TRFKNTR32617 ISIN kodlu finansman bonosu için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 336.000.000 TL borçlanma aracı ihracımız gerçekleşmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1401988>

07.03.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 16.01.2025 tarih ve 3/71 sayılı kararıyla uygun görülen 9.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 182 gün vadeli, 05.09.2025 itfa tarihli, TRFKNTR92512 ISIN kodlu finansman bonosu için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 350.500.000 TL borçlanma aracı ihracımız gerçekleşmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1401989>

15.05.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 16.01.2025 tarih ve 3/71 sayılı kararıyla uygun görülen 9.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 180 gün vadeli, 12.11.2025 itfa tarihli, TRFKNTRK2519 ISIN kodlu finansman bonosu için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 200.000.000 TL borçlanma aracı ihracımız gerçekleşmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1439492>

15.05.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 16.01.2025 tarih ve 3/71 sayılı kararıyla uygun görülen 9.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 364 gün vadeli, 15.05.2026 itfa tarihli, TRFKNTR52615 ISIN kodlu finansman bonosu için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 200.000.000 TL borçlanma aracı ihracımız gerçekleşmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1439493>

13. DÖNEM İÇİNDE YAPILAN YATIRIMLAR & TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU

Dönem içinde, Ar-Ge yatırım harcamaları toplamı 135.957.497 TL, haklar yatırımı 20.354.741 TL olup taşıt ve demirbaş gibi maddi duran varlık yatırım harcamaları toplamı 1.769.707 TL olmuştur. Çoğunluğu fabrika inşaatı tamamlanmamış olan Pomega'nın Polatlı fabrikasına yapmış olduğu yatırımlarından oluşan 2.886.767.482 TL yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir.



14. RİSK YÖNETİMİ

SPK Mevzuatı gereği 08.03.2021 tarihinde Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Risk Yönetim Komitesi; şirketi etkileyebilecek risklerin belirlenmesi, ortaya çıkma ve hasar verme olasılıklarının hesaplanması, söz konusu risklerin şirketin kurumsal risk politikalarına uygun şekilde yönetilmesi, kontrol edilmesi, belirlenen ve belirlenecek risklerin, ortaya çıkmasını önleyici tedbirlerin alınması, ortaya çıktığında verebileceği hasarların etkilerinin azaltılması ve korunma enstrümanlarının edinilmesi yönünde planlamaların yapılması ve bu doğrultuda şirket içi ve dışı mekanizmalarının çalıştırılması ve bunlarla sınırlı kalmayarak dinamik bir şekilde riskleri yönetme hususlarında Yönetim Kurulu'na sözlü ve yazılı öneri ve raporlamalarla destek olmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları Yönetmeliği, Şirket internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri başlığının Kurumsal Yönetim bölümünde yer almaktadır. Riskin Erken Saptanması komitesi dönem içinde bir toplantı yapmıştır.

15. DİĞER HUSUSLAR

➤ Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Dönem içinde iktisap edilen pay bulunmamaktadır.

➤ Faaliyet Döneminin Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar

Dönem içinde özel önem taşıyan nitelikte bir işlem bulunmamaktadır.

➤ Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava yoktur.

➤ Denetim ve Derecelendirme Hizmeti Sunan Kuruluşlar ile Şirket Arasındaki İlişkiler

Şirket'in danışmanlık hizmeti aldığı kurumlarla arasında herhangi bir çıkar çatışmasına sebep olacak bir ilişki bulunmamaktadır.

➤ Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Dönem içinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri olmamıştır.

➤ Türk Ticaret Kanunu'nun 376'ncı Maddesi Kapsamında Değerlendirme

Şirket'in mali durumu güçlü olup sermayesinin karşılıksız kalması veya borca batık olması söz konusu değildir.

➤ Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

➤ Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

➤ Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi

Şirket'in karşılıklı iştirak ilişkisine sahip olduğu bir ortaklık bulunmamaktadır.

➤ Şirket'in Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına yol açabilecek herhangi bir konu söz konusu olmamıştır. Yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet alımlarında SPK mevzuatı dahil tüm mevzuat hükümlerine uyulmakta ve bu doğrultuda çıkar çatışmasına yol açabilecek bir durumun gerçekleşmemesi için azami özen gösterilmektedir.

16. BİLANÇO TARİHİ SONRASI OLAYLAR

04.07.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 04.06.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda; Şirketimizin Esas Sözleşmesi 15. maddesinin Yönetim Kurulu'na borçlanma aracı ihraç etme konusunda verdiği yetkiye istinaden, 100.000.000-Euro (YüzMilyonEuro) ve/veya muadili yabancı para veya Türk Lirası tutarını aşmayacak



şekilde, 10 (on) yıla kadar olmak üzere çeşitli vadelerde yurt dışında satış yöntemiyle, bir veya birden fazla ihraç yoluyla gerçekleştirilecek, çeşitli tertip ve vadelerde piyasa koşullarına göre belirlenecek sabit ve/veya değişken faiz oranlarına sahip, kupon ödemeli veya ödemesiz satışı suretiyle borçlanma araçlarının ihraç edilebilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") yapılan izin başvurusu SPK'nın 03.07.2025 tarih ve 39/1193 sayılı kararı ile onaylanmıştır. Onaylı ihraç belgesini ekte kamuoyunun bilgisine sunarız. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1456453>

04.07.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 04.06.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda; Şirketimizin Esas Sözleşmesi 15. maddesinin Yönetim Kurulu'na borçlanma aracı ihraç etme konusunda verdiği yetkiye istinaden, 100.000.000-Euro (YüzMilyonEuro) ve/veya muadili yabancı para veya Türk Lirası tutarını aşmayacak şekilde, 10 (on) yıla kadar olmak üzere çeşitli vadelerde yurt dışında satış yöntemiyle, bir veya birden fazla ihraç yoluyla gerçekleştirilecek, çeşitli tertip ve vadelerde piyasa koşullarına göre belirlenecek sabit ve/veya değişken faiz oranlarına sahip, kupon ödemeli veya ödemesiz satışı suretiyle borçlanma araçlarının ihraç edilebilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") yapılan izin başvurusu SPK'nın 03.07.2025 tarih ve 39/1193 sayılı kararı ile onaylanmıştır. Onaylı ihraç belgesini ekte kamuoyunun bilgisine sunarız. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1456464>

04.07.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirket Yönetim Kurulu'nun 24.06.2025 tarihli kararı çerçevesinde; Şirketimizin 4.000.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı dahilinde olmak üzere, Şirketimizin 650.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin; %300 oranında nakden (bedelli) karşılanmak suretiyle 1.950.000.000 TL artırılarak 2.600.000.000 TL'ye çıkarılmasına, artırılan 1.950.000.000 TL tutarındaki sermayeyi temsil eden 1.950.000.000 adet payın tamamının yeni pay alma haklarını kısıtlanmaksızın 1,00 TL nominal bedelli nama yazılı pay olarak ihraç edilmesine ilişkin olarak hazırlanan izahnamenin onaylanması için Sermaye Piyasası Kurulu'na 04.07.2025 tarihinde (bugün) ekteki taslak izahname ile başvuruda bulunulmuştur. Taslak izahname Sermaye Piyasası Kurulu'nca henüz onaylanmamış olup, nihai olarak onaylanacak izahname ile taslak izahname arasında farklılıklar söz konusu olabilir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1456541>

04.07.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 4.000.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 650.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 1.950.000.000 TL bedelli sermaye artırımını yoluyla %300 oranında artırılarak 2.600.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 33. maddesi gereğince hazırlanan "Bedelli Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanımına İlişkin Rapor" ektedir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1456542>

23.07.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı Kontrolmatik Technologies Inc. tarafından Amerika Birleşik Devletleri'nin Texas eyaletinde yerleşik bir müşteri ile, tamamı Texas eyaletinde bulunan 6 ayı güneş enerjisi ve enerji depolama (BESS) projesinde kullanılmak üzere yüksek gerilim ekipmanları ve ilgili hizmetlerin tedarikine ilişkin olarak toplam 36.815.200 USD tutarında sözleşme imzalanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1466689>

25.07.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı Kontrolmatik Technologies Inc. tarafından, Amerika Birleşik Devletleri'nin Texas eyaletinde yerleşik bir müşteri ile, tamamı Texas eyaletinde bulunan 6 ayı güneş enerjisi ve enerji depolama (BESS) projesinde kullanılmak üzere yüksek gerilim ekipmanları ve ilgili hizmetlerin tedarikine ilişkin olarak toplam 36.815.200 USD tutarında sözleşme imzalanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1466689>

30.07.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;



Değişken Getirili 364 Gün Vadeli TRFKNTR12619 ISIN kodlu finansman bonosunun kupon oranı açıklanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1468470>

31.07.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimiz tarafından 29.01.2025 tarihinde ihraç edilen Değişken Getirili 364 Gün Vadeli TRFKNTR12619 ISIN kodlu finansman bonosuna ilişkin 69.367.347-TL tutarındaki 31.07.2025 tarihli 2.kupon ödemesi bugün gerçekleştirilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1469633>

Kontrolmatik
Technologies

