

HEKTAŞ TSRS RAPORU

2024



**KİMYA
TARIM**

HEKTAŞ TİCARET TÜRK A. Ş.

Gebze O.S.B. Mah. 700. Sok. No:711/1 PK 41400 Gebze Kocaeli

Tel: 0262 751 1412 Faks: 0262 751 1422 Ticaret Sicil No: 10921

www.hektas.com.tr

HEKTAŞ TİCARET TÜRK A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Hektaş Ticaret Türk A.Ş. Genel Kurulu'na,

Hektaş Ticaret Türk A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, raporun 10.-12. sayfasında arasında yer alan “Strateji” başlığı altında açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup’un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup’un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı I hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup’un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup’un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup’un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili Grup’un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup’un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup’un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup’un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti (Devamı)

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

Member of ~~DELOITTE~~ TOUCHE TOHMATSU LIMITED



Gülşen Tiryaki Sönmez, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 18 Ağustos 2025

İÇİNDEKİLER

1. GİRİŞ	3
1.1. Raporun Hazırlanması	3
1.1.1. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") Uyum	3
1.1.2. Finansal Açıklamalar ile Bağlantı	3
1.1.3. Raporlama Zamanı	4
1.1.4. Geçiş Hükümlerinin Uygulanması	4
1.2. Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı	4
2. HEKTAŞ HAKKINDA	5
2.1. HEKTAŞ Organizasyonu ve Değer Zinciri	5
2.1.1. HEKTAŞ'ın Organizasyonu ve Faaliyetleri	5
2.1.2. HEKTAŞ'ın İş Modeli ve Değer Zinciri	6
3. YÖNETİŞİM	8
3.1. Yönetim Kurulu ve Komiteler	8
3.2. Sürdürülebilirlik Yönetişi	8
Sürdürülebilirlik Komitesi	8
3.3. Riskin Erken Saptanması Komitesi	9
4. STRATEJİ	10
4.1. İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar	10
4.1.1. Risk 1: Su Stresine Bağlı Kuraklığın Hasılat Etkisi Risk: Su Stresine Bağlı Kuraklık	10
4.2. İklimle ilgili Risk ve Fırsatların Strateji ile İlişkisi	12
5. RİSK YÖNETİMİ	13
5.1. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirme Süreci	13
5.1.1. Risk Toleransı ve Risk İştahının Belirlenmesi	13
5.1.2. Risklerin Tanımlanması	13
5.1.3. Risklerin Önceliklendirilmesi	13
5.1.4. Risk İyileştirme	14
5.1.5. Risk ve Fırsatların İzlenmesi ve Raporlanması	14
5.2. İklim Dirençliliği	14
6. METRİK VE HEDEFLER	16
6.1. Faaliyet Metrikleri	16
6.2. İklimle İlgili Metrikler	16
6.3. Diğer Sürdürülebilirlik Metrikleri	18
6.3.1. Enerji Yönetimi	18

6.3.2.	Su Yönetimi	18
6.3.3.	Tedarik Zinciri Yönetimi.....	18
6.4.	Stratejik Hedefler ve Geçiş Planı	19
6.4.1.	Ürün Bileşenlerinde Sürdürülebilirlik	20
6.4.2.	Formülasyon Optimizasyonu ve Kaynak Verimliliği	20
6.4.3.	Enerji Verimliliği ve Yönetim Sistemi.....	20

1. GİRİŞ

1.1. Raporun Hazırlanması

1.1.1. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") Uyum

HEKTAŞ Ticaret Türk A.Ş. ("HEKTAŞ" ya da "Şirket"), 29 Aralık 2023 tarihinde Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'nın ("TSRS") getirdiği düzenlemeler çerçevesinde, 1 Ocak 2024 ve sonrasında başlayan hesap dönemlerinden itibaren yükümlülük kapsamına girmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") denetimine tabi olması ve TSRS kapsamındaki eşik değerlerden en az ikisinin arka arkaya iki hesap döneminde aşılması sebebiyle, Şirket bu yükümlülüğü yerine getirmekle sorumludur.

İşbu rapor, TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ile TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar başlıklı standartlar temel alınarak oluşturulmuştur. HEKTAŞ'ın kendi üretim ve hizmet süreçlerine ilave olarak, faaliyetleriyle ilişkili tüm değer zinciri- bağlı ortaklıklar ve iştirakler dahil olmak üzere- raporlama kapsamına dahil edilmiştir. Rapor genelinde sunulan tüm bilgiler, aksi belirtilmedikçe, HEKTAŞ ile doğrudan veya dolaylı olarak kontrol ettiği bağlı ortaklıkları içermektedir.

Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu ("ISSB") tarafından sürdürülen Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu ("SASB") Standartları da raporun hazırlanmasında yol gösterici olarak değerlendirilmiştir. Şirketin faaliyet alanına özgü olarak TSRS 2 kapsamında önerilen sektör bazlı uygulama rehberlerinden TSRS 2 EK- "Cilt 20-Tarımsal Ürünler" ile "Cilt 47-Kimyasallar" dokümanları değerlendirmeye dahil edilmiştir. Bu rehberde belirtilen; sera gazı emisyonları, su yönetimi, enerji yönetimi gibi metrikler doğrultusunda ilgili değerlendirmelere raporun "İklimle İlgili Metrikler" bölümünde yer verilmiştir. Rehberde sunulan ancak HEKTAŞ'ın faaliyetleriyle doğrudan bağlantılı olmayan ya da iklim riski açısından öncelikli görülmeyen metrikler kapsam dışı tutulmuştur.

1.1.2. Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

HEKTAŞ için hazırlanan işbu rapor, 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 tarihleri arasındaki faaliyetleri temsil etmekte olup ilgili tarih aralığı, HEKTAŞ'ın konsolide finansal tablolarının raporlama dönemi ile uyumludur. Raporda yer alan sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkin açıklamalar, kamuoyuna açılmış olan konsolide finansal tablolar ile birlikte değerlendirilmelidir.

Strateji bazlı vade tanımlamalarına uyumlu olarak sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk değerlendirme süreçlerine ilaveten metrik ve hedeflere yönelik zaman planlamalarını düzenleyen HEKTAŞ, vadeleri aşağıdaki gibi tanımlamaktadır.

ZAMAN DİLİMLERİ	
Kısa Vade	0-1 yıl
Orta Vade	2-5 yıl
Uzun Vade	6 + yıl

1.1.3. Raporlama Zamanı

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait 12 aylık bir dönemi kapsayan tarih aralığı için TSRS 1 ve TSRS 2 Standartlarını birlikte uygulayan HEKTAŞ, ilgili yıllık raporlama dönemi için TSRS kapsamında ilk kez raporlama yapmaktadır.

1.1.4. Geçiş Hükümlerinin Uygulanması

TSRS 1 Ek E, TSRS 2 Ek C’de yer verilen “Yürürlük Tarihi ve Geçiş” hükümleri uyarınca bazı muafiyetler söz konusudur. Bu kapsamda, işbu rapor içerisinde göz önünde bulundurululan hususlar aşağıdaki gibidir.

TSRS 1 Ek E3 ve TSRS 2 Ek C3 çerçevesinde, işletmelerin ilk uygulama tarihinden önceki herhangi bir dönem için bu Standart ’ta belirtilen açıklamaları sunması zorunlu olmadığından ilk yıllık raporlama dönemi olan 2024 yılı için karşılaştırmalı bilgiler açıklanmamaktadır. Dolayısıyla, TSRS 1 Ek E6 (a) ve (b) kapsamında müsaade edildiği üzere, risk ve fırsatlara yönelik de karşılaştırmalı bilgi açıklaması bulunmamaktadır.

TSRS 1 Ek E5 uyarınca, ilk yıllık raporlama döneminde, (TSRS 2 uyarınca) yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklamasına ve dolayısıyla yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasına izin verilmektedir. İşbu rapor kapsamında yalnızca iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatları dikkate alınmaktadır. Ancak yönetim, strateji ve risk yönetimi yaklaşımına ilişkin bilgiler sürdürülebilirlik konularını da kapsamaktadır.

Ayrıca, 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 Sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı Geçici Madde 3 uyarınca, işletmelerin, uygulama kapsamı çerçevesinde TSRS’leri uyguladıkları ilk iki yıllık raporlama dönemlerinde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamaları zorunlu olmadığından, işbu rapor içerisinde yalnızca Kapsam 1 ve 2 emisyonlarına yer verilmektedir.

Son olarak, 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 Sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı Geçici Madde 2 (ve aynı zamanda TSRS E4(b)) çerçevesinde işletmeler, TSRS’leri uyguladıkları ilk yıllık raporlama dönemine ilişkin sürdürülebilirlik raporlarını ilgili döneme ilişkin finansal raporlarını yayınladıktan sonra raporlayabilmektedir. İşbu rapor, Geçici Madde 2’nin b bendi uyarınca, HEKTAŞ’ın ara dönem finansal raporlama tarihini geçmeyecek şekilde yayımlanmaktadır.

1.2. Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

Sera gazı emisyonlarının raporlanmasında operasyonel kontrol yaklaşımı uygulanmıştır. Bu yaklaşıma göre bağlı ortaklıkların sera gazı emisyonları da tümüyle raporlamaya dahil edilmekte olup bu doğrultuda sera gazı emisyonlarının tamamı Kapsam 1 ve 2 hesaplamasına dahil etmiştir.

2. HEKTAŞ HAKKINDA

2.1. HEKTAŞ Organizasyonu ve Değer Zinciri

2.1.1. HEKTAŞ'ın Organizasyonu ve Faaliyetleri

HEKTAŞ, 1956 yılında Adana'da kurulmuştur. HEKTAŞ Ticaret Türk A.Ş. ile OYAK çatısı altında, tarım, hayvan sağlığı ve gıda alanlarında faaliyet gösteren bağlı ortaklıklardan oluşmaktadır.

OYAK; çimento, enerji, finans, gıda, kimya, tarım, maden, metalurji, otomotiv, lojistik, kağıt sektörlerinde faaliyet gösteren şirketleriyle, HEKTAŞ'ın nihai ana ortağıdır. OYAK'ın ortaklığının ardından HEKTAŞ, 1981 yılında halka arz edilmiş; 1986 yılı itibarıyla hisse senetleri Borsa İstanbul'da (BİST) işlem görmeye başlamıştır.

HEKTAŞ'ın ürün portföyünde, Türkiye'nin ekolojik koşullarına ve tarımsal ürün çeşitliliğine uygun olarak geliştirilmiş 400'ün üzerinde bitki koruma ve bitki besleme ürünü ile çeşitli tohum türleri yer almaktadır. Şirket, ürün yelpazesini üreticilerin ihtiyaç ve beklentilerini dikkate alarak insan, çevre ve doğaya duyarlı, sürdürülebilir tarım uygulamalarına uygun şekilde sürekli olarak geliştirmektedir. Bu yaklaşımıyla sektörde en geniş ürün yelpazesine sahip öncü kuruluş konumundadır. HEKTAŞ, bağlı ortaklıklarıyla birlikte ürünlerini altı bölge müdürlüğü ve yaklaşık 1.800 dağıtım noktası aracılığıyla pazara sunmaktadır. İşbu rapor kapsamında ele alınan bağlı ortaklıkların temel faaliyet alanları ve etkin ortaklık oranları aşağıda belirtilmektedir.

ŞİRKET İSMİ	FAALİYETTE BULUNDUĞU BÖLGE	FAALİYET ALANI	2024 ETKİN ORTAKLIK ORANI %
FERBİS TARIM TİC. VE SAN. A.Ş.	Türkiye	Bitki koruma ilaçları üretim ve pazarlama	100
AREO TOHUMCULUK AR-GE SAN. VE DIŞ TİC. A.Ş.	Türkiye	Tohum ıslahı ve üretim	100
SUNSET KİMYA TARIM ÜRÜNLERİ VE ALETLERİ İMALAT PAZARLAMA SAN. VE TİC. A.Ş.	Türkiye	Tarım ürünleri ve aletleri üretim ve pazarlama	100
AGRIVENTIS TECHNOLOGIES PTY. LTD.	Avustralya	Tohum ıslahı ve üretim	51
HEKTAS ASIA LLC.	Özbekistan	Bitki koruma ilaçları üretim ve pazarlama	100
TAKİMSAN TARIM KİMYA SAN. VE TİC. A.Ş.	Türkiye	Bitki koruma ilaçları üretim ve pazarlama ve pazarlama	99,78

2.1.2. HEKTAŞ'ın İş Modeli ve Değer Zinciri

HEKTAŞ, iklimle ilgili finansal açıklamalarını hazırlarken yalnızca kendi faaliyetleri ve bağlı ortaklıklarını değil, aynı zamanda tüm değer zincirini bütüncül bir yaklaşımla değerlendirmektedir. HEKTAŞ'ın tarımsal faaliyetlere hizmet eden ürünlerini sunabilmesi, çeşitli kaynaklara olan bağımlılığının yanı sıra çok sayıda kuruluş ve paydaşla etkileşim içinde olmasını gerektirmektedir.

Bu paydaşlar arasında, üretim süreçlerinde kullanılan hammaddeler ve yardımcı hammaddelerin tedarikçileri, nihai ürünleri kullanan müşterileri ve bağlı ortaklıkları yer almaktadır. Dolayısıyla, hem yukarı yönlü (tedarik) hem de aşağı yönlü (müşteri) değer zincirinde birçok faaliyet ve paydaş bulunmaktadır. HEKTAŞ'ın yukarı ve aşağı yönlü değer zinciri ilişkileri aşağıda belirtilmektedir.

		Açıklama ve Tanım	Coğrafi Konum
Yukarı Yönlü Değer Zinciri	Tedarikçiler	Hammadde	Amerika, Çin, Hindistan, İspanya, İtalya, Macaristan, Japonya, Birleşik Krallık, Hollanda, Fransa, Türkmenistan, Rusya, Yerli
		Yardımcı Malzemeler	Almanya, Amerika, Belçika, Çin, Fransa, Hindistan, Hollanda, İspanya, İsrail, İtalya, Yerli
		Ambalaj Malzemesi	Türkiye, İsviçre
		İthal Bitmiş Ürün	Avustralya, Amerika, Norveç, Ürdün, Mısır
Operasyonlar	Yardımcı Fonksiyonlar	Merkezi Birimler (İK, Finans, BT vb.) Yapı, Yönetim, Sürdürülebilirlik, Elektrik Doğal Gaz Su	Kocaeli, Gebze
		Ar-Ge	Ankara, Bursa, Kocaeli
	Lojistik	Hammadde, yardımcı malzemeler, ambalaj malzemeleri, Ürün	Kocaeli, Gebze
	Üretim	HEKTAŞ Genel Müdürlük - Bitki Koruma Ürünleri Üretim Tesisi	Kocaeli, Gebze
		HEKTAŞ Organomineral Gübre Üretim Tesisi	Adana

Bağlı Ortaklıklar	Ferbis Bitki Koruma Ürünleri Üretim Tesisi	Niğde
	Areo Tohum Teknolojileri Merkezi	Antalya
	Sunset Kimya Tarım Ürünleri ve Aletleri İmalat Pazarlama Sanayi ve Tic. A.Ş.	Niğde
	Takimsan Tarım Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Kocaeli
	Agriventis Technologies Pty. Ltd	Avusturalya
	HEKTAS ASIA LLC.	Özbekistan
Aşağı Yönlü Değer Zinciri	Çiftçiler	Türkiye
	Bayiler	Türkiye
	İhracat	Kıbrıs, Azerbaycan, Gürcistan, Özbekistan, Kırgızistan, Tacikistan, İran, Ürdün, Katar, Mısır, Cezayir

3. YÖNETİŞİM

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’ de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” (**TSRS 1**) **paragraf 26-27** ile Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” (**TSRS 2**) **paragraf 5-6-7** gereklilikleri doğrultusunda; HEKTAŞ ’ta sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçleri, kontrolleri ve prosedürleri bu bölümde açıklanmaktadır.

3.1. Yönetim Kurulu ve Komiteler

HEKTAŞ ’ta şirketin işleri ve idaresi Yönetim Kurulu tarafından yürütülmektedir. Türk Ticaret Kanunu (“TTK”) ve Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”) hükümleri çerçevesinde; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından seçilecek en az 5 en çok 9 üyeden oluşmaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri bir yıl için, diğer Yönetim Kurulu Üyeleri üç yıl için seçilmekte olup seçim süresi sona eren Yönetim Kurulu Üyeleri tekrar seçilebilmektedir. Bir üyeliğin herhangi bir nedenle boşalması halinde, Yönetim Kurulu, TTK’da Sermaye Piyasası Mevzuatında ve Esas Sözleşme ’de belirtilen gerekliliklere uygun bir kişiyi geçici olarak seçerek ilk Genel Kurul’da onaya sunmakta, böylece seçilen üye eski üyenin görev süresini tamamlamaktadır.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri; TTK’nin ilgili maddelerinde ve Şirket Esas Sözleşmesi’nin 15 numaralı maddesinde belirtilen görev ve yetkilere sahiptir. Detaylı bilgiler Faaliyet Raporu içerisinde yer almaktadır.

Şirket Esas Sözleşmesi’nin 20 numaralı maddesine göre; Yönetim Kurulu’nun Sermaye Piyasası Mevzuatı ile TTK’nin 378. maddesi kapsamındaki Riskin Erken Saptanması Komitesi de dahil olmak üzere ilgili mevzuat kapsamında kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile Yönetim Kurulu ile ilişkileri hakkında, ilgili mevzuat hükümleri uygulanmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi SPK Mevzuatı düzenlemeleri çerçevesinde ve yükümlülükleri kapsamında çalışmalarını sürdürmektedir. Toplantı tutanakları ve değerlendirmeleri Yönetim Kurulu’na sunulacaktır.

3.2. Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu organ Sürdürülebilirlik Komitesi’dir. HEKTAŞ’ın çevresel, sosyal ve yönetişimsel (ÇSY) sorumluluklarının etkin bir şekilde yerine getirilmesi, sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sunulması ve sürdürülebilirlik çalışmalarının kurumsal düzeyde yürütülmesi amacıyla oluşturulan Komite, şirketin üst düzey yöneticilerinden oluşmaktadır.

Sürdürülebilirlik stratejisinin geliştirilmesi, uygulanması ve izlenmesinden sorumlu olan Komite; süreçlerin sorunsuz şekilde devam etmesinin temini amacıyla ilgili tüm birimlerin sürdürülebilirlik ilkelerine uygun şekilde yönlendirilmesini sağlamaktadır.

3.3. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Risk ve fırsatlara ilişkin süreçler, gerekli olan durumlarda Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne de raporlanmaktadır. Böylece; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek tüm risklerin, meydana gelme olasılıkları ve etkileriyle beraber değerlendirilerek tanımlanması, gözden geçirilmesi ve minimize edilmesi mümkün kılınmaktadır.

Stratejik hedeflerle uyumlu sürdürülebilirlik politikalarının geliştirilmesinin sağlanması ve uygulama sonuçlarının değerlendirilip üst yönetime geri bildirimde bulunulması faaliyetleri de Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yürütülmektedir.

Komite üyelerinin; sürdürülebilirlikle ilgili risklere ve fırsatlara karşılık vermek üzere tasarlanmış stratejileri denetlemek için gerekli yetkinlik, deneyim ve liderlik kapasitesine sahip olmasını temel alan bir yapı kurgulanmakta, yetkinliklerin geliştirilmesi amacıyla eğitimler verilmekte ve yetkinliklerin devamlılığı açısından sürekli gelişim yaklaşımı benimsenmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik sorumluluklar **görev tanımlarında** ve ilgili **süreç dokümanlarında** (Sürdürülebilirlik Prosedürü) belirtilmekte ve resmi görevlendirme yapılmaktadır.

Komite'nin bir araya gelme sıklığı **yılda en az dört ayda bir** şeklinde belirlenmiş olup gerekli görülen durumlarda olağanüstü toplantılar düzenlenebilmektedir. Toplantı tarihleri ve gündemi önceden belirlenerek üyelere bildirilmektedir. Sürdürülebilirlik stratejisinin iş modeli ve hedeflerle uyumlu şekillenip uygulanmasının gözetildiği toplantılarda alınan kararlar ve aksiyonlar kayıt altına alınarak ilgili birimlerle paylaşılmaktadır. **Yılda en az bir kez Yönetim Kurulu'na raporlama** yapılmaktadır. Ayrıca, paydaşlarla düzenli olarak iletişime geçilerek sürdürülebilirlikle ilgili gelişmeler duyurulur.

4. STRATEJİ

Bu bölüm; TSRS 1 paragraf 29-41 ve TSRS 2 paragraf 8-23 gerekliliklerini kapsamakta olup sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili stratejiye ilişkin risk ve fırsatlar hakkında açıklamaları içermektedir.

4.1. İklitle İlgili Risk ve Fırsatlar

İklitle değışikliğı, yalnızca çevresel değil, aynı zamanda ekonomik ve toplumsal yapılar üzerinde derin etkiler yaratan küresel bir krizdir. HEKTAŞ, iklim değışikliğıyle mücadelede sorumluluklarının bilinciyle hareket etmekte ve uzun vadeli değer yaratma hedefi doğrultusunda stratejiler geliştirmektedir.

Söz konusu değerdendirme sürecinde; HEKTAŞ'ın konsolide finansal tablolarında yer alan bağı ortaklıkları ile tüm değer zinciri faaliyetleri göz önünde bulundurulmuştur. Risklerin ve fırsatların iş modeli, finansal durum, nakit akışları, değer zinciri üzerindeki mevcut ve potansiyel etkileri ile bu etkilerin yoğunlaştığı bölgeler analiz edilmiştir. Ayrıca, ilgili risk ve fırsatlara karşı verilen yanıtlar ve alınan önlemler detaylı olarak değerdendirilmiştir. HEKTAŞ'ın sürdürülebilirlik ve iklim stratejisinin belirlenmesinde; paydaş beklentileri, önceliklendirme analizleri ve sektör dinamikleri temel alınmaktadır. Bu stratejik çerçeve oluşturulurken aynı zamanda mevcut ve potansiyel risk alanları da dikkate alınmakta, belirlenen stratejik yönelimler risk yönetim süreçleriyle uyumlu şekilde yapılandırılmaktadır. Risk değerdendirme süreçlerinin çıktıları da benzer şekilde, stratejinin güncellenmesi ve geliştirilmesine yönelik geri bildirim mekanizması olarak kullanılmaktadır. Böylece, strateji ve risk yönetimi arasında çift yönlü bir etkileşim sağlanarak sürdürülebilirlik yaklaşımının bütünsel bir yapıda sürdürülmesi hedeflenmektedir. Bu analizler neticesinde, TSRS kapsamında önemli bir iklim riski tespit edilmemiştir. Ancak, takip edilen tüm iklim riskleri ve fırsatları belirli periyotlarla gözden geçirilmekte, ihtiyaç olması halinde güncellenmekte; risk matrisleri aracılığıyla önceliklendirilmekte ve değışimler düzenli olarak izlenmektedir.

Risk ve fırsatların belirlenmesi ve yönetimine ilişkin detaylı açıklamalara Bölüm 3'te yer verilmektedir.

4.1.1. Risk 1: Su Stresine Bağlı Kuraklığın Hasılatı Etkisi Risk: Su Stresine Bağlı Kuraklık

Risk Başlığı	Su Stresine Bağlı Kuraklığın Hasılatı Etkisi
Risk Kategorisi	Finansal- Fiziksel- Akut
Risk Tanımı	İklitle değışikliğıne bağı olarak değışen hava koşulları nedeni ile dünya ve ülke genelinde yağışların azalması ile su krizinin yaşanması öngörülmektedir. World Resources Institute (WRI) Aqueduct Türkiye haritası su stresi verileri değerdendirildiğinde 2030 yılı RCP 8.5 senaryosuna göre, Türkiye bölgesinde 19 şehrin "çok yüksek (extremely high)", 16 şehrin "yüksek (high)" su stresi altında olduğu görülmektedir. Meteoroloji Genel Müdürlüğü (MGM) haritalarına göre 2024 yılında Türkiye'de Akdeniz Bölgesi, Marmara Bölgesi, Güneydoğu Anadolu Bölgesi, İç Anadolu Bölgesi çok yüksek ve yüksek, Ege Bölgesi çok yüksek, Doğu Anadolu Bölgesi'nin

	yüksek su stresi altında olduğu gözlenmiştir. Bu durumun önümüzdeki dönemde de devam edeceği öngörülmektedir. Yukarıda tanımlanan verilere dayalı olarak su stresinin tarımsal üretim veriminin düşmesi üzerinde yaratacağı etkinin, tarımsal ürün maliyet artışlarına yansımaları ve tarım üreticilerinin alım gücünde düşüş etkisi olacağı tahmine dayalı olarak yorumlanmaktadır. Kuraklık ve su stresinin öngörülemeyen bir şekilde hava olaylarına bağlı olması sebebi ile HEKTAŞ'ın bölgesel bazlı hasılatına etkisi tanımlanmıştır.		
Senaryo	SSP5- RCP8.5		
Değer Zincirindeki Yeri	Aşağı Yönlü Değer Zinciri- Müşteriler		
Etki Zaman Aralığı	Kısa Vadeli	Orta Vadeli	Uzun Vadeli
Vade Yılı	0-1 yıl	2-5 yıl	6 yıl ve üzeri
Etki Skalası	1 (Düşük)	2 (Orta)	N/A
Olasılık	1	2	N/A
Mevcut Risk Puanı	1	4	N/A
Potansiyel & Finansal Risk Etkileri	Yapılan değerlendirmeler sonucunda, iklimle ilgili risk ve fırsatlardan kaynaklanan etkiler; WRI Aqueduct tarafından sağlanan veriler kullanılarak Türkiye Kuraklık Haritası kapsamında bölgesel bazda incelenmiştir. Finansal tabloların değerlendirilmesinde hasılatın %1,5'i eşik değeri esas alınmıştır. HEKTAŞ'ın değer zinciri su stresi riski kapsamında değerlendirilmiş ve finansallaştırma çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Belirlenen etki, önemlilik seviyesinin altında tespit edilmiştir. WRI Aqueduct su stresi projeksiyonları değerlendirildiğinde 2030 yılı kötümser senaryoya (RCP 8.5) göre, satış yapılan şehirlerden 19'unun "extremely high (çok yüksek)", 16'sının "high (yüksek)" su stresi altında olduğu görülmektedir.		
Ölçüm Belirsizliği	Söz konusu WRI Aqueduct verileri, 2030 yılına kadar olan dönemi kapsamaktadır. Potansiyel ve finansal etkilerin ölçümüne yönelik olarak varsayımlara dayalı çalışmalar yürütülmüştür. Varsayımların ölçüm belirsizliği; sektörel veriler, bölgesel satış verileri, tarihsel korelasyon verisi, iklim etkileri parametrelerini içermektedir. Çalışmaların sonucunda ölçüm belirsizliği şartları altında hesaplanan finansal etki, önemlilik eşiği altında kalmış olup ölçüm belirsizliğinin seviyesinin değişmesine paralel söz konusu değerlerde farklı sonuçlar meydana gelebilir. Mevcut şartlar altında yapılan hesaplama bağlı olarak çalışmaların sonucunda hesaplanan finansal etki önemlilik eşiği altında		

	kaldığından söz konusu değerlere raporda yer verilmemektedir. Su stresini etkileyecek diğer iklimsel faktörlerin değişmesi durumunda mevcut bilgiler takip edilen dönemlerde güncellenecektir.
Önlemler /Aksiyonlar	-Su stresinin yüksek olduğu bölgelerde bölgesel ve şehir bazında satışların takip edilmesi. - Kuraklığa, su stresine ve sınırlı sulama koşullarına toleransı yüksek/dayanıklı ürün portföyünün geliştirilmesi. - Ekonomik getirisi yüksek, bölgesel bazlı uyum gösterebilecek alternatif ürünlerin yurt içi ve yurt dışı literatür araştırmasının yapılması.

TSRS 1 ve 2 gereklilikleri uyarınca; HEKTAŞ'ın finansal ve TSRS raporlamasının asli kullanıcılarını etkilemesi beklenebilecek risk ve fırsatlar kısa, orta ve uzun vade perspektifiyle tanımlanmış, değerlendirilmiş ve önemlilik değerlendirmesi yapılmıştır. Sürdürülebilirlik ve iklime yönelik risk ve fırsatlar için makul ölçüde beklenen etki önemlilik seviyesi; HEKTAŞ'ın finansal tablolarında açıklanan toplam hasılatın %1,5'i olarak alınmıştır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar ile olası etkilerin belirlenmesi sürecinde; HEKTAŞ'ın finansal tablolarında konsolide olarak yer verilen bağlı ortaklıklar ile tüm değer zinciri faaliyetleri değerlendirmeye alınmıştır. Söz konusu risk ve fırsatların iş modeli, değer zinciri, finansal durum/performans, nakit akışları ve karar verme süreçleri üzerindeki mevcut ve beklenen etkiler, risk ve fırsatlar ile etkilerin yoğunlaştığı bölgeler, tespit edilen risk ve fırsatlara nasıl karşılık verildiği gibi hususlar detaylı bir biçimde analiz edilmiştir.

Yapılan değerlendirmeler sonucunda, işletmeyi ve ilgili paydaşları makul ölçüde etkilemesi beklenen önemli bir risk tespit edilmemiştir. Risk ve fırsatların belirlenmesi ve yönetilmesine ilişkin detaylar Bölüm 3'te açıklanmaktadır.

4.2. İklime İlgili Risk ve Fırsatların Strateji ile İlişkisi

HEKTAŞ'ın sürdürülebilirlik ve iklim stratejisi; sektör bazlı hedefler, veri odaklı yönetim ve etki odaklı uygulamalar gözetilerek yapılandırılmıştır. Sürdürülebilirlik ve iklime yönelik konular aynı zamanda rekabetçi bir fark yaratma, pazar şekillendirme ve uzun vadeli riskleri azaltma aracı olarak ele alınmaktadır. Strateji ve iş modeline temel oluşturacak öncelikli konu başlıklarının analizi ve paydaş görüşleri doğrultusunda stratejik eksenler yeniden şekillendirilmiştir.

HEKTAŞ'ın değer zincirinde yer alan tüm faaliyetler göz önünde bulundurularak yapılan risk ve fırsat analizleri, şirketin stratejisine de yön vermektedir. Raporlama döneminde ele alınan riskler önemlilik seviyesinin altında yer almakla beraber, olası risklerin ortadan kaldırılması veya en aza indirilmesi amacıyla stratejik yol haritası çalışmaları yürütülmektedir. HEKTAŞ'ın paydaş katılımıyla gerçekleştirdiği odak analizi doğrultusunda stratejik hedeflerin belirlenmesi ve hayata geçirilmesi; sürdürülebilirlik ile iklimle ilgili değişiklikler, gelişmeler ve belirsizlikler karşısında dirençliliğin artırılması açısından kritik önem taşımaktadır. Bu doğrultuda HEKTAŞ, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili stratejilerini de gözeterek Sürdürülebilirlik Politikasını hazırlamış ve yayınlamıştır.

5. RISK YÖNETİMİ

Bu bölümde, TSRS 1 paragraf 43-44 ve TSRS 2 paragraf 24-26 uyarınca istenen bilgiler ele alınmaktadır.

5.1. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirme Süreci

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları belirleme, değerlendirme, önceliklendirme ve izleme süreçleri genel risk yönetimine entegre edilmekte olup ilgili süreçler “Sürdürülebilirlik Prosedürü” çerçevesinde yürütülüp gözetilmektedir.

5.1.1. Risk Toleransı ve Risk İştahının Belirlenmesi

Risk yönetiminin ilk adımı olarak risk iştahı, Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı aracılığıyla Yönetim Kurulu’nun onaya sunulmaktadır. Risk iştahı belirlenirken; şirketin genel risk felsefesi, organizasyonel olgunluk seviyesi, stratejik öncelikleri, finansal ve operasyonel dinamikleri ile başta düzenleyici kurumlar ve yatırımcılar olmak üzere kilit paydaşların beklentileri dikkate alınmakta, yasal yükümlülükler ve sektör koşulları analiz edilmektedir.

5.1.2. Risklerin Tanımlanması

Risk yönetimi sürecinin ilk ve en kritik adımı olan risk tanımlama; şirketin stratejik hedeflerini ve sürdürülebilirlik önceliklerini doğrudan etkileyebilecek tüm iç ve dış faktörleri dikkate alarak yürütülmektedir. Bu süreçte; faaliyet alanlarından kaynaklanabilecek operasyonel aksaklıklar, yasal ve düzenleyici uyum riskleri, potansiyel maliyet etkileri ve organizasyonel kırılganlıklar sistematik biçimde analiz edilmektedir.

5.1.3. Risklerin Önceliklendirilmesi

Tanımlanan risklerin yönetim önceliklerinin belirlenmesi amacıyla sistematik ve objektif bir önceliklendirme süreci yürütülmektedir. Bu sürecin temel amacı, hangi risklerin kurumsal hedeflere, sürdürülebilirlik önceliklerine ve kaynak tahsisine yönelik kritik etkiye sahip olduğunu belirlemek ve bu risklere yönelik uygun risk yanıt stratejilerinin zamanında geliştirilmesini sağlamaktır.

Risklerin önceliklendirilmesinde, her bir riskin kurumsal hedeflere **etkisi**, gerçekleşme **olasılığı** ve mevcut **kontrol ortamının etkinliği** birlikte değerlendirilmektedir.

Risk skorlaması sonucunda “**Çok Yüksek**” ve “**Yüksek**” öncelikli olarak değerlendirilen riskler, ilgili birim yöneticileri tarafından yakın izlemeye alınmakta ve Sürdürülebilirlik Komitesi düzeyinde takip edilmektedir. Bu riskler için risk azaltıcı veya riskten kaçınma odaklı aksiyon planları oluşturulması ve Üst Yönetim onayına sunulması esastır.

5.1.4. Risk İyileştirme

Bu süreçte, HEKTAŞ'ın tanımlı risk iştahı ve tolerans seviyeleri dikkate alınmakta; risklerin kök nedenleri analiz edilerek mevcut kontroller değerlendirilmekte ve risklere cevap verilmektedir.

5.1.5. Risk ve Fırsatların İzlenmesi ve Raporlanması

İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Risk Yönetimi süreçlerinin etkinliğini sağlamak amacıyla tanımlanan tüm risk ve fırsatlar düzenli olarak izlenmekte, değerlendirilmekte ve raporlanmaktadır. Bu faaliyetler; risklerin zaman içindeki değişimini takip etmeyi, alınan aksiyonların etkinliğini ölçmeyi ve gerektiğinde risk yanıtlarını güncellemeyi kapsamaktadır.

5.2. İklim Dirençliliği

HEKTAŞ faaliyet gösterdiği tarım sektöründe, iklim değişikliği kaynaklı risklerden doğrudan etkilenebileceğinin bilincindedir. Bu doğrultuda, artan kuraklık ve su stresi risklerinin şirketin operasyonlarını, değer zinciri ve finansal performansı üzerindeki potansiyel etkilerini düzenli olarak analiz etmektedir.

World Resources Institute (WRI) Aqueduct su stresi verileri ve Meteoroloji Genel Müdürlüğü (MGM) haritaları doğrultusunda; Türkiye genelinde birçok bölgenin ve satış yaptığımız şehirlerin büyük çoğunluğunun 2030 yılına kadar "yüksek" veya "çok yüksek" su stresi altında kalacağı öngörülmektedir. Bu durumun tarımsal üretim verimliliği ve üretici maliyetleri üzerinde doğrudan etkiler doğurabileceği değerlendirilmektedir.

Yapılan analizlerde, su stresi risklerinin HEKTAŞ'ın bölgesel bazlı satış gelirlerine etkisi incelenmiş ve bu etkilerin finansal tablolar üzerindeki yansıması değerlendirilmiştir. Hasılatın %1,5'i esas alınarak yapılan önemlilik değerlendirmesinde, mevcut senaryolar altında potansiyel finansal etkilerin belirlenen eşik değerin altında kaldığı tespit edilmiştir. Ancak, bu durum şirketimizin bu riski göz ardı ettiği anlamına gelmemektedir. Aksine, su stresi ve kuraklık gibi iklimsel riskler kapsamında sürdürülebilirlik stratejimiz doğrultusunda çeşitli önleyici ve uyumlaştırıcı adımlar atılmaktadır.

Bu bağlamda:

- Su stresinin yüksek olduğu bölgelerde bölgesel ve şehir bazlı satış performansı yakından takip edilmekte, veriler ışığında operasyonel stratejiler güncellenmektedir.
- Organik tarıma uygun ürün çeşitliliği artırılmakta, ürün portföyümüz bu doğrultuda geliştirilmektedir.
- Tarımsal üreticilerin değişen iklim koşullarına adapte olabilmesi adına, ekonomik getirisi yüksek ve bölgesel uyum potansiyeli taşıyan alternatif ürünlerin belirlenmesine yönelik hem yurt içi hem de yurt dışı literatür araştırmaları yapılmaktadır.

Ayrıca, iklim değişikliğine ilişkin öngörülemeyen gelişmeler karşısında şirketimiz; su stresinin etkilerini sürekli izleyerek, veri analiz altyapısını geliştirmeyi ve karar alma süreçlerini güncel bilgiler ışığında şekillendirmeyi hedeflemektedir.



Sonuç olarak, mevcut strateji ve iş modeli, esnek ve uyumlanabilir yapısıyla iklim değişikliğine bağlı su stresi risklerine karşı dirençlidir. HEKTAŞ, iklim kaynaklı riskleri sadece bir tehdit değil, aynı zamanda inovatif tarım çözümleri üretme açısından bir fırsat olarak da görmektedir.



HEKTAŞ TİCARET TÜRK A. Ş.

Gebze O.S.B. Mah. 700. Sok. No:711/1 PK 41400 Gebze Kocaeli
Tel: 0262 751 1412 Faks: 0262 751 1422 Ticaret Sicil No: 10921

6. METRİK VE HEDEFLER

HEKTAŞ, TSRS kapsamında iklim değişikliği etkisine uyumlu hareket etmek ve bu kapsamda oluşabilecek finansal riskleri yönetebilmek amacıyla sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili adımlar atmaya planlamaktadır. Bu çerçevede, iklim değişikliğinin kuraklığa olan etkisi nedeniyle sürdürülebilir ürün geliştirilmesi, formülasyon optimizasyonu ve kaynakların verimli kullanılması hedeflenmektedir.

6.1. Faaliyet Metrikleri

Üretim Tesisi Adı	Lokasyon	Üretim Miktarı (ton) ¹
HEKTAŞ- Bitki Koruma Üretim Tesisi	Kocaeli	10.417,86
HEKTAŞ- Organomineral Gübre Üretim Tesisi	Adana	13.781,46
FERBİS- Bitki Koruma Üretim Tesisi	Niğde	3.645,86 ²
AREO- Tohum Islah ve Üretim Tesisi	Antalya	386,43 ³
Toplam		28.231,62

¹: 2024 yıl sonu itibarıyla gerçekleşen mamul üretim miktarını ifade etmektedir.

²: 2024 yıl sonu itibarıyla gerçekleşen teknik madde dahil olmak üzere mamul üretim miktarını ifade etmektedir. (Sadece mamul üretimi 2.868,77 ton'dur.)

³: 2024 yılı hasat edilen mamul ürün miktarını ifade etmektedir.

6.2. İklîmle İlgili Metrikler¹

2024 Emisyon Miktarı (ton CO ₂ eşd.)				
Şirket	Lokasyon	Kapsam 1	Kapsam 2	Toplam (Kapsam 1 ve 2)
HEKTAŞ - Organomineral Gübre Üretim Tesisi	Adana	880,15	426,11	1.306,25
Areo - Tohum Islah ve Üretim Tesisi	Antalya	70,50	111,21	181,71
Arma - Yüksek Teknoloji Merkezi	Ankara	75,77	135,45	211,22
Ferbis - Bitki Koruma Üretim Tesisi	Niğde	721,85	779,70	1.501,55
Takimsan - Bitki Koruma Üretim Tesisi	Kocaeli	1.783,45	1.793,09	3.576,55
HEKTAŞ - F.A.R.M	Bursa	966,26	1.134,13	2.100,39

¹ TSRS 2 İklîmle İlgili Açıklamaların Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber, Cilt 47-Kimyasallar içerisinde ele alınan metriklerde uygulanabilir olanlara bu bölümde yer verilmektedir.

2024 Emisyon Miktarı (ton CO ₂ eşd.)				
Şirket	Lokasyon	Kapsam 1	Kapsam 2	Toplam (Kapsam 1 ve 2)
Agriventis	Avustralya	31,83	6,33	38,16
Toplam HEKTAŞ A.Ş.		4.529,81	4.386,02	8.915,83
* Özbekistan’da yalnızca arsa bulunması ve herhangi bir faaliyetin yürütülmemesi nedeniyle kapsama dahil edilmemiştir.				

HEKTAŞ’ın sera gazı emisyonu hesaplamaları GHG Protokolü ve ISO 14064-1:2018 standardı çerçevesinde gerçekleştirilmiştir. Emisyonların organizasyonel sınırlarının belirlenmesinde GHG Protokolü ve ISO 14064-1 standardının 5.1(a) maddesinde tanımlanan kontrol yaklaşımı benimsenmiştir. Bu kapsamda, HEKTAŞ’ın mali ve operasyonel kontrole sahip olduğu tüm tesisler ile faaliyet alanları emisyon hesaplamalarına dahil edilmiştir.

Emisyon hesaplamaları HEKTAŞ’ın Gebze, Adana, Niğde, Bursa, Antalya, Ankara Yüksek Teknoloji Merkezi’nde yürütülen operasyonları ve Avustralya’da bulunan Agriventis’i kapsamaktadır. Hesaplamalarda kullanılan faaliyet verileri doğrudan faturalar, resmi tüketim ve bakım belgeleri aracılığıyla temin edilmiştir.

HEKTAŞ’ın lokasyon bazlı gerçekleştirilen Kapsam 2 emisyonlarının hesaplanmasında T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından 2024 yılında yayımlanan “Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu (2022)” dokümanındaki ulusal emisyon faktörü esas alınmıştır.

Raporlama döneminde HEKTAŞ, SKDM kapsamında olmadığından dolayı herhangi bir karbon kredisi satın alımı gerçekleştirilmemiştir. Ancak ilerleyen dönemlerde regülasyonların güncellenmesi halinde emisyon azaltım stratejileri kapsamında karbon kredisi uygulamalarının değerlendirilmesi mümkün olacaktır.

TSRS geçiş hükümleri uyarınca, işletmelerin ilk iki raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklama zorunluluğu bulunmamaktadır. Buradan hareketle, söz konusu muafiyet hakkı kullanılarak mevcut raporlama döneminde HEKTAŞ’ın Kapsam 3 emisyonlarına bu raporda yer verilmemiştir. İlerleyen dönemlerde ilgili veri toplama süreçlerinin tamamlanması ile birlikte Kapsam 3 emisyonlarının da hesaplama dahil edilip raporlanması planlanmaktadır.

Mevcut değerlendirme döneminde HEKTAŞ’ın iklimle ilgili geçiş risklerine ve fiziksel risklere karşı kırılgan bir varlık veya işletme faaliyeti alanı tespit edilmemiştir. İklimle ilgili fırsatlarla uyumlu hale getirilmiş varlık veya işletme faaliyetleri ile sermaye dağıtımı kapsamında, gelecek dönemlerde kaynakların kullanımı modernizasyon çalışmalarının yapılması planlanmaktadır. Türkiye’de ulusal Emisyon Ticaret Sistemi henüz uygulamaya alınmadığından ve şirket mevcut durumda zorunlu bir emisyon mevzuatına tabi olunmadığından, HEKTAŞ’ta iç karbon fiyatlandırma mekanizması uygulanmamaktadır. HEKTAŞ’ın Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilerine yönelik ücretlendirme süreçleri ve uzun vadeli hedefleri, Şirket’in hem sürdürülebilir büyüme stratejileri hem de risk yönetimi yaklaşımıyla uyumlu şekilde Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülmektedir.

Üst Yönetim'in ücretlendirme esasları Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından düzenli olarak değerlendirilmekte; performansa dayalı sistemlerin geliştirilmesi teşvik edilmekte ve şeffaflık ile adalet ilkeleri doğrultusunda kararlar alınması gözetilmektedir. Bu doğrultuda, 2025 yılından itibaren Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler için ücretlendirme önerileri belirlenirken sürdürülebilirlik odaklı uzun vadeli hedeflerin de dikkate alınması planlanmaktadır. Bu sayede HEKTAŞ'ın sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik kısa, orta ve uzun vadeli stratejik hedefleri projeleri uygulayan, yöneten ve takip eden ekiplerin performans değerlendirme süreçlerine dahil edilecektir.

6.3. Diğer Sürdürülebilirlik Metrikleri

6.3.1. Enerji Yönetimi

Enerji Yönetimi	2024
Tüketilen Toplam Enerji (Giga Joule)	101.802,8
Şebeke Elektrikliği (%)	32,4
Doğal Gaz (%)	67,5
Tüketilen Toplam Yakıt (Giga Joule)	4.003,2
Dizel (%)	87,2
Benzin (%)	12,8

6.3.2. Su Yönetimi

Su Yönetimi	2024
Şebeke Suyu Tüketimi (m ³)	62.610,0
Yeraltı Suyu Tüketimi (m ³)	27.340,0
Toplam Su Tüketimi (m³)	89.950,0

6.3.3. Tedarik Zinciri Yönetimi

HEKTAŞ, tedarik zinciri yönetimini sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu bir şekilde yürütmektedir. "Akıllı Tarımın Öncüsü" mottosu doğrultusunda müşteri memnuniyetini sağlarken doğal kaynakların verimli kullanımı, kaliteli ve sürdürülebilir ürün sunumu ile ekonomik ve sosyal gelişime katkı sağlamayı hedeflemektedir. HEKTAŞ, tedarikçileriyle yürüttüğü tüm faaliyetlerde insan haklarına saygılı, çevreye duyarlı, iş sağlığı ve güvenliğini önceliklendirerek etik değerlere bağlı bir yaklaşım benimsenmesini beklemektedir. Bu kapsamda, ulusal ve uluslararası düzenlemelere uygunluğu esas alan HEKTAŞ, tedarikçilerinin de bu ilkelere uyumlu hareket etmesini beklemektedir. Dolayısıyla, tedarik zinciri

yönetiminde çevre, iş sağlığı ve güvenliği, etik ilkelere uyum, bilgi güvenliği ve yasal mevzuata uygunluk gibi temel alanlarda belirlenen standartlara göre değerlendirme yapmaktadır.

HEKTAŞ'ın tedarik zinciri yapısında yerel tedarikçilerin önemli bir ağırlığa sahip olması lojistik kaynaklı emisyonların azaltılmasına, teslimat sürelerinin kısaltılmasına ve yerel ekonomik kalkınmanın desteklenmesine katkı sağlamaktadır. Bu doğrultuda HEKTAŞ, yerel tedarikçilerle uzun vadeli, karşılıklı güvene dayalı ilişkiler kurmayı ve sürdürülebilirlik performansını birlikte geliştirmeyi hedeflemektedir. Böylece sorumlu tedarik zinciri anlayışını kurumsal değerleriyle bütünleştirmektedir.

6.4. Stratejik Hedefler ve Geçiş Planı

HEKTAŞ; sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili faaliyetleri kapsamında kaynak verimliliği, emisyonların azaltılması ve ürün yaşam döngüsünün iyileştirilmesine yönelik belirli uygulamaları hayata geçirmeyi planlamaktadır. Geçiş Planı kısa, orta ve uzun vadeli adımlarla çevresel etkilerin azaltılmasını hedeflemektedir. Bu kapsamda bazı çalışmalar yürütmeye başlayan HEKTAŞ; kaynak verimliliğinin artırılması, su tüketiminin ve sera gazı emisyonlarının azaltılması, ürünlerin tüm yaşam döngüleri boyunca sürdürülebilirliğinin izlenmesi için sistematik stratejiler geliştirmiştir. Kurumsal sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda;

Kısa Vade:

- İlk aşamada enerji tüketimi yoğun işletmelerin belirlenerek enerji etütlerinin yapılması ve 1.000 TEP'i aşan tesislerde ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Sertifikasının alınması planlanmaktadır.
- İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının hesaplanması, su yönetiminde ise ISO 14046 Su Ayak İzi Standardı'na uygun hesaplamaların gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.
- Ürünlerin çevresel etkilerinin değerlendirilmesi için YDD (Yaşam Döngüsü Değerlendirmesi) çalışmalarına başlanacaktır.
- Çiftçilere atık yönetimi konusunda farkındalık eğitimleri hakkında proje çalışmaları yapılacak ve tedarikçi değerlendirme süreçleri sosyal ve çevresel riskler açısından güncellenecektir.

Orta vade:

- Verimli enerji ekipmanlarına geçiş sağlanacaktır.
- Karbon ve su ayak izi doğrulama projeleri başlatılacaktır.
- YDD veri altyapısı kurulacak ve çiftçiler için düzenli eğitim planlaması yapılacaktır.

Uzun vade:

- Yenilenebilir enerji kaynaklarının uygulanabilirliği değerlendirilecektir.
- Kapsam 3 emisyonları izlenmeye başlanacak, ISO 14046 doğrulama süreçleri yürütülecektir.
- YDD çalışması yapılacak ürün portföyü gruplandırılarak belirlenen portföyün en az %1'i için gerekli hazırlıklar yapılacaktır.
- Çiftçi eğitimleri gerçekleştirilecek ve sürdürülebilirlik odaklı tedarikçi farkındalık programı uygulanacaktır.

6.4.1. Ürün Bileşenlerinde Sürdürülebilirlik

Ürünlerinin sürdürülebilirliği ve stratejileri doğrultusunda HEKTAŞ, etken madde dışındaki yardımcı hammaddelerin seçiminde, mümkün olduğunca biyo-bazlı ve biyo-bozunur alternatiflerin tercih edilmesini sağlamaktadır. Solvent bazlı ürünlere ek olarak su ve bitkisel yağ bazlı, kullanıcı ve çevre açısından daha az risk taşıyan ürün seçeneklerini de ürün portföyünde bulundurmaktadır. Bazı ürünlerin üretiminde geri dönüştürülen hurda bakır tellerin hammadde olarak kullanılmasını sağlayan HEKTAŞ bu sayede döngüsel ekonomiye de katkı sunmaktadır.

6.4.2. Formülasyon Optimizasyonu ve Kaynak Verimliliği

HEKTAŞ'ın formülasyon çalışmalarında birden fazla etken maddenin tek bir ürün içinde birleştirilmesiyle çiftçilerin sahada daha az yakıt tüketmesine ve dolayısıyla emisyon oluşumunun azaltılmasına destek olunmaktadır. Ayrıca, ürünlerin raf ömrünü uzatmaya yönelik çalışmalarla, üretim sürecinde kullanılan kaynakların daha etkin değerlendirilmesi ve son kullanıma ulaşmadan önce imhaya gidecek ürün miktarının azaltılması hedeflenmektedir.

6.4.3. Enerji Verimliliği ve Yönetim Sistemi

Enerji verimliliği alanında ise ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi kurulumuna yönelik çalışmalar başlatılarak düzenli enerji etütlerinin yapılması, enerji yoğun alanların belirlenmesi ve uzun vadede yenilenebilir enerji olanaklarının değerlendirilmesi planlanmaktadır.