

Yapı Kredi
2024 TSRS Uyumlu
Sürdürülebilirlik
Raporu



Hizmette sınır yoktur.



İçindekiler

Rapor Hakkında

- 03 Finansal Açıklamalar ile Bağlantı
- 03 Denetim
- 03 Geçiş Muafiyetleri
- 03 Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı
- 04 Yapı Kredi Hakkında
- 06 Değer Zinciri

Yönetişim

- 08 Yönetim Kurulu
- 09 Sürdürülebilirlik Komitesi
- 09 Gözetimi Destekleyen Diğer Komiteler
- 10 Operasyonel Düzeyde Sürdürülebilirlik Yönetimi
- 12 Destekleyici Kontrol ve Prosedürler
- 12 Yetkinlikler ve Kapasite Geliştirme Faaliyetleri
- 14 Karar Mekanizmalarına Dâhil Edilen Sürdürülebilirlik ve İklim Konuları
- 15 Ücretlendirme Süreçleri

Strateji

- 16 İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar
- 19 Strateji ve Karar Alma
- 22 Sürdürülebilir Finansman
- 24 İklim Dirençliliği

Risk Yönetimi

- 25 Risk ve Fırsat Yönetimi Süreçleri
- 26 Risk Yönetimi Süreçlerine Girdi Olan Kaynaklar
- 30 Risklerin Etkilerinin Değerlendirilmesi
- 32 Risklerin ve Fırsatların Önceliklendirilmesi
- 32 Risklerin ve Fırsatların İzlenmesi
- 33 Fırsatların Değerlendirilmesi ve Yönetimi

Metrikler ve Hedefler

- 36 İklimle İlgili Metrikler
- 36 Sera Gazı Emisyonları
- 39 Varlıkların İklim Değişikliğine Dayanıklılığı ve Uyumu
- 39 İklimle İlgili Hedefler

Ekler

- 52 Sera Gazı Emisyonu Metrikleri
- 52 TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber – Cilt 16 – Ticari Bankalar
- 54 Riskler ve Fırsatlar
- 59 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'na İlişkin Sınırlı Güvence Beyanı
- 62 İletişim



Rapor Hakkında

Bu raporda yer alan iklim değişikliğiyle bağlantılı konsolide açıklamalar, [Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.](#) (Şirket) ve bağlı ortaklıkları (Hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır.) için hazırlanmış olup Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan [Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na \(TSRS\)](#) uygun şekilde sunulmuştur. Rapor, KGK'nın belirlediği standart çerçevesinde Yönetişim, Strateji, Risk Yönetimi, Metrikler ve Hedefler olmak üzere dört temel kategori çerçevesinde raporlanması beklenen bilgileri içermektedir.

Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ("Yapı Kredi", "Şirket" veya "Banka"), Türkiye'de kurulmuş ve Borsa İstanbul'da (BİST) işlem gören halka açık bir Şirkettir. Bu rapor, 1 Ocak - 31 Aralık 2024 finansal raporlama dönemini esas alarak TSRS'ye uygun olarak hazırlanmıştır. Bu açıklamalar, 29 Aralık 2023 itibarıyla Resmî Gazete'de yayımlanmış ve 1 Ocak 2024'ten itibaren başlayan yıllık dönemler için geçerli olan TSRS'ye dayanmaktadır.

TSRS, KGK tarafından yayımlanan iki sürdürülebilirlik standardına ve sektör bazlı uygulamaya yönelik rehberde atıfta bulunur:

- TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler
- TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar
- TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber: Ek Cilt-16 – Ticari Bankalar

Yapı Kredi, raporun oluşturulması sürecinde TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehberleri'nin tamamını değerlendirmiştir. Raporda TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar doğrultusunda, genel amaçlı finansal rapor kullanıcıları açısından işletmeye kaynak sağlama kararı verirken faydalı olacak, Yapı Kredi'nin kısa, orta veya uzun vadede nakit akışlarını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlarına ilişkin bilgiler açıklanmaktadır.

Yapı Kredi'nin iklim değişikliğiyle bağlantılı belirlediği risk ve fırsatlarının finansal etkisinin büyüklüğü, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) konsolidasyonu kapsamında vergi öncesi kârın (VÖK) finansal raporlamada belirlenen yüzdesel oranı üzerinden değerlendirilmektedir. Bu değer, nicel değerlendirmelerde etki düzeyinin sınırlarını tanımlamak amacıyla kullanılmaktadır.

Yapı Kredi'nin gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlar, belirlenen önemlilik seviyeleri doğrultusunda raporun temel içeriğini oluşturan ["Strateji"](#) ve ["Risk Yönetimi"](#) bölümlerinde paylaşılmaktadır. Bu rapor, Yapı Kredi Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Raporda paylaşılan finansal ve finansal olmayan bilgiler, doğrulanabilir, zamanında sunulmuş ve anlaşılabilir olma niteliklerine sahip olup TSRS'de belirtilen kavramsal temellerle ve ilkelerle uyumlu olarak gerçeğe uygun şekilde sunulmuştur.



FİNANSAL AÇIKLAMALAR İLE BAĞLANTI

Bu raporda yer alan iklim değişikliğiyle bağlantılı açıklamalar, Yapı Kredi ve tüm bağlı ortaklıklarını kapsamakta olup, BDDK tarafından yayımlanan muhasebe ve raporlama esaslarına göre hazırlanmış 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolar ile tutarlı şekilde değerlendirilmelidir. Rapor, 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 dönemini kapsayan 12 aylık konsolide finansal tabloların raporlama dönemi ile uyumludur. İlgili finansal döneme ait bilgilere Yapı Kredi 2024 hesap dönemine ait konsolide finansal tabloları üzerinden ulaşılabilir. Yapı Kredi tarafından yayımlanan farklı raporlar arasında tutarlılığı sağlamak amacıyla, bu raporda sunulan iklim değişikliğiyle bağlantılı finansal açıklamalarda 2024 yılına ait finansal raporlarla aynı veri setleri ve varsayımlar kullanılmıştır. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik verileri ile finansal bilgiler arasında uyum sağlamak adına finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan ve buna karşılık gelen veri, varsayımlar ile tutarlı yöntemler, tahminler ve para birimi olarak Türk lirası (TL) esas alınmıştır.

TSRS 2 çerçevesinde, iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin finansal etkilerin değerlendirilmesinde kullanılan varsayımlar, raporlama tarihinde elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiler doğrultusunda belirlenmiştir. Ancak, bu etkilerin bazıları için yüksek ölçüm

belirsizliği bulunması nedeniyle nicel bilgi sunulmasının rapor kullanıcıları tarafından faydalı olmayacağı değerlendirilmiş, nicel bilgi sağlanamayan durumlarda nitel açıklamalara yer verilmiştir.

DENETİM

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları doğrultusunda zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimi kapsamında Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (EY) tarafından GDS 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri” ve GDS 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” standartları kapsamında sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuş ve sınırlı bağımsız güvence beyanına raporun **“Ekler”** bölümünde yer verilmiştir.

GEÇİŞ MUAFİYETLERİ

Yapı Kredi, TSRS 1’de belirtilen E3, E4, E5 ve E6 maddeleri ile TSRS 2’de belirtilen C3, C4.a ve C4.b maddeleri kapsamında geçiş muafiyetlerinden yararlanmaktadır.

TSRS 1 E3 ve TSRS 2 C3: Yapı Kredi, raporda sadece ilgili raporlama dönemine ait bilgilere yer vermektedir.

TSRS 1 E4: Yapı Kredi, TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu’nu, 2025 yılının Temmuz ayında 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 dönemine ait finansal tablolarını kamuya açıkladıktan sonra yayımlamaktadır.

TSRS 1 E5 ve TSRS 1 E6: Yapı Kredi, sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin bilgi paylaşmamaktadır.

TSRS 2 C4.a: Yapı Kredi, raporlama dönemi için sera gazı emisyonlarını ISO 14064-1:2018 Standardı’na uygun olarak hesaplamış ve üçüncü taraflara doğrulatmıştır.

TSRS 2 C4.b: Yapı Kredi, raporlama dönemi için finanse edilen emisyonlarına ilişkin ilave bilgileri de içeren Kapsam 3 emisyonlarını bu raporda açıklamamaktadır.

RAPORLAMA SINIRLARI VE ÖLÇÜM YAKLAŞIMI

Yapı Kredi, sera gazı emisyonlarının raporlanması için organizasyonel sınırlarını belirlerken operasyonel kontrol yaklaşımını kullanmıştır. Bu yaklaşıma göre, operasyonel kontrolü bulunan bağlı ortaklıklarının sera gazı emisyonları ve bu bağlı ortaklıklarının iştirakleri de özkaynak yöntemine göre emisyon envanterine dâhil edilmiştir.



YAPI KREDİ HAKKINDA

Yapı Kredi, 1944 yılında Türkiye'nin perakende bankacılık odaklı ilk ulusal çaplı özel bankası olarak kurulmuştur. 2006 yılında, Yapı Kredi ve Koçbank'ın aynı alanda faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları da dâhil olmak üzere yasal birleşmesi gerçekleşmiştir. Banka'nın %20,22 oranındaki hissesi Koç Holding A.Ş.'ye ait olup, %40,95 oranındaki hissesi, hisselerinin %100'ü Koç Grubu'na ait olan Koç Finansal Hizmetler'e (KFS) aittir. %38,83 oranındaki pay ise halka açık olup Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

Yapı Kredi faaliyetlerini bireysel bankacılık (ödeme sistemleri, işletme bankacılığı, özel bankacılık ve varlık yönetimi birimlerini içermektedir), ticari ve

KOBİ bankacılığı ve kurumsal bankacılık iş kolları altında yürütmektedir. Banka'nın operasyonları; portföy yönetimi, yatırım, finansal kiralama ve faktoring alanlarında faaliyet gösteren yurt içi bağlı ortaklıkları ile Hollanda, Azerbaycan ve Almanya'daki yurt dışı bağlı ortaklıkları tarafından desteklenmektedir.

Banka, Türkiye'nin tüm bölgelerini kapsayan 772 şube ve 14 binin üzerinde çalışanı ile müşterilerine hizmet vermektedir. Yapı Kredi'nin, ürün ve hizmetleri, 5.768 ATM, yenilikçi internet bankacılığı, öncü mobil bankacılığı, çağrı merkezleri ve 1,4 milyondan fazla POS terminali içeren gelişmiş alternatif dağıtım kanallarından da sunulmaktadır.

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yapılan açıklamalar, Yapı Kredi ile tam konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkları kapsamaktadır. Bağlı ortaklıklar arasında yer alan Yapı Kredi Kültür Sanat Yayıncılık Tic. ve San. A.Ş., Yapı Kredi Finansal Teknolojiler A.Ş., Enternasyonal Turizm Yatırım A.Ş. ve Yapı Kredi Teknoloji A.Ş. tam konsolidasyona dâhil olmamaları nedeniyle TSRS açıklamalarının dışında bırakılmıştır. Ayrıca, Yapı Kredi Diversified Payment Rights Finance Company, yapılandırılmış bir işletme olması nedeniyle kapsam dışında tutulmuştur. Bununla birlikte, Banque de Commerce et de Placements S.A. ve Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. gibi iştirak niteliğindeki şirketler dışındaki tüm tüzel yapılar için bağlı ortaklık ifadesi kullanılmış; bu şirketlerin yönetim süreçlerine ilişkin bilgiler ilgili bölümlerde ayrıca açıklanmıştır.

Konsolidasyona dâhil edilen bağlı ortaklıkların Şirket'in sermayedeki payları tabloda yer almaktadır.

Konsolidasyona Dâhil Edilen Bağlı Ortaklıklar

	Ticaret Ünvanı	Şirketin Sermayedeki Payı (%)	Ortaklık Yapısı
	Yapı Kredi Faktoring A.Ş.	99,96 (Doğrudan + dolaylı sahiplik oranı)	Bağlı Ortaklık
	Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.	99,99	Bağlı Ortaklık
	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	99,98	Bağlı Ortaklık
	Yapı Kredi Portföy Yönetimi A.Ş.	99,95 (Doğrudan + dolaylı sahiplik oranı)	Bağlı Ortaklık
	Yapı Kredi Bank Nederland N.V.	100 (Doğrudan + dolaylı sahiplik oranı)	Bağlı Ortaklık
	Yapı Kredi Bank Azerbaijan	100 (Doğrudan + dolaylı sahiplik oranı)	Bağlı Ortaklık
	Yapı Kredi Bank Deutschland OHG*	100 (Dolaylı sahiplik oranı)	Bağlı Ortaklık
	Yapı Kredi Holding B.V.	100	Bağlı Ortaklık

*Banka, Yapı Kredi Bank Deutschland OHG'nin ortakları olan Yapı Kredi Deutschland GmbH ve Yapı Kredi Beteiligungsgesellschaft mbH'nin hisselerinin tamamına sahiptir.

DEĞER ZİNCİRİ

Yapı Kredi, iklim değişikliğiyle bağlantılı finansal açıklamalarını hazırlarken kendi faaliyetlerinin yanı sıra, bağlı ortaklıklarını içeren tüm değer zincirini hesaba katmıştır. Yapı Kredi ve tüm bağlı ortaklıklarının direkt operasyonları, yukarı yönlü ve aşağı yönlü değer zinciri raporlamaya dâhil edilmiştir.

Değer Zinciri Görünümü

Yukarı Yönlü Değer Zinciri	Doğrudan Operasyonlar	Aşağı Yönlü Değer Zinciri
Sermaye Sahipleri ➤ Koç Holding ➤ Koç Finansal Hizmetler	Çalışanlar ➤ Genel Yönetim ➤ Çalışanlar ➤ Şube personeli	Bireysel Bankacılık Müşterileri ➤ Bireysel mevduat işlemleri ➤ Krediler (Taşıt kredileri, konut kredileri) ➤ Bankasürans (sigorta ve bireysel emeklilik ürünleri) ➤ Dijital ve mobil bankacılık işlemleri ➤ STEP programı katılımcıları ➤ Bireysel yatırım ürünleri (fon/ETF)
Yatırımcılar		
Tedarik Zinciri Kâğıt, Plastik ve ATM Donanım Tedarikçileri ➤ POS cihazı, kart üretimi, ATM donanım sağlayıcıları BT ve Dijital Altyapı Tedarikçileri ➤ Sunucu, yazılım, veri güvenliği, bulut çözümleri (yerli/yabancı firmalar) Ofis ve Fiziksel Altyapı Sağlayıcıları ➤ Bina yönetimi, elektrik, su, iklimlendirme sistemleri Enerji Tedarikçileri ➤ Şubeler ve genel müdürlük için kullanılan elektrik, doğalgaz tedarikçileri	Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler ➤ Yapı Kredi Faktoring A.Ş. ➤ Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O. ➤ Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ➤ Yapı Kredi Portföy Yönetimi A.Ş. ➤ Yapı Kredi Bank Nederland N.V. ➤ Yapı Kredi Bank Azerbaycan ➤ Yapı Kredi Bank Deutschland OHG ➤ Yapı Kredi Holding B.V.	Kurumsal ve Yatırım Bankacılığı Müşterileri Sınır Ötesi Bankacılık ➤ Yurt dışı yatırımcıları Proje ve yapılandırılmış finansman ➤ Finansal danışmanlık hizmetleri ➤ Sürdürülebilir finansman ➤ Yenilenebilir enerji proje finansmanı Yatırım Bankacılığı ➤ Kurumsal finansman danışmanlığı (Birleşme ve devralma hizmetleri) ➤ Sermaye yönetimi danışmanlığı (refinansman ve satın alım finansmanı danışmanlığı)
Finans Kuruluşları ve Kreditorler ➤ Kalkınma bankaları tarafından sağlanan yeşil finansman paketleri ➤ Uluslararası finansman sağlayıcıları ➤ Tematik krediler dâhil olmak üzere kredi veren kuruluşlar (IFC Blue Loan) ➤ Yenilenebilir enerji projeleri için uluslararası standartlarla uyumlu kaynak tahsisi	Kurumsal Yönetişim Yapısı ➤ Yönetim Kurulu ➤ İcra Kurulu ➤ Yönetim Kurulu'na bağlı Denetim Komitesi, Risk Komitesi, Kredi Komitesi, Ücretlendirme Komitesi ➤ Sürdürülebilirlik Komitesi ➤ Sürdürülebilirlik Birimi ve Çalışma Grupları	Ticari Bankacılık ve KOBİ Bankacılığı Müşterileri ➤ Finansman, kredi ve fon kullanımı ➤ Ticari kartlar ➤ Nakit yönetimi ➤ Dış ticaret finansmanı ➤ E-ihracat ve e-ticaret desteği verilen KOBİ'ler ➤ Teminat mektupları
Sendikasyon Kredileri ve Sürdürülebilirlik Bağlantılı Dış Fonlama ➤ Bilanço dışı sermaye erişimi; sürdürülebilirlik taahhütleriyle ilişkilendirilen kredi yapıları	BT Altyapısı ve Veri Merkezleri ➤ Enerji tüketimi ➤ Soğutma sistemleri ➤ Veri güvenliği	Dijital Bankacılık Kullanıcıları ➤ Mobil uygulama ➤ İnternet bankacılığı ➤ e-fatura/e-hesap gibi dijital süreçlerle katılım

*İklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların yoğunlaştığı değer zinciri unsurları, **koyu** renkli olarak yazılmıştır.



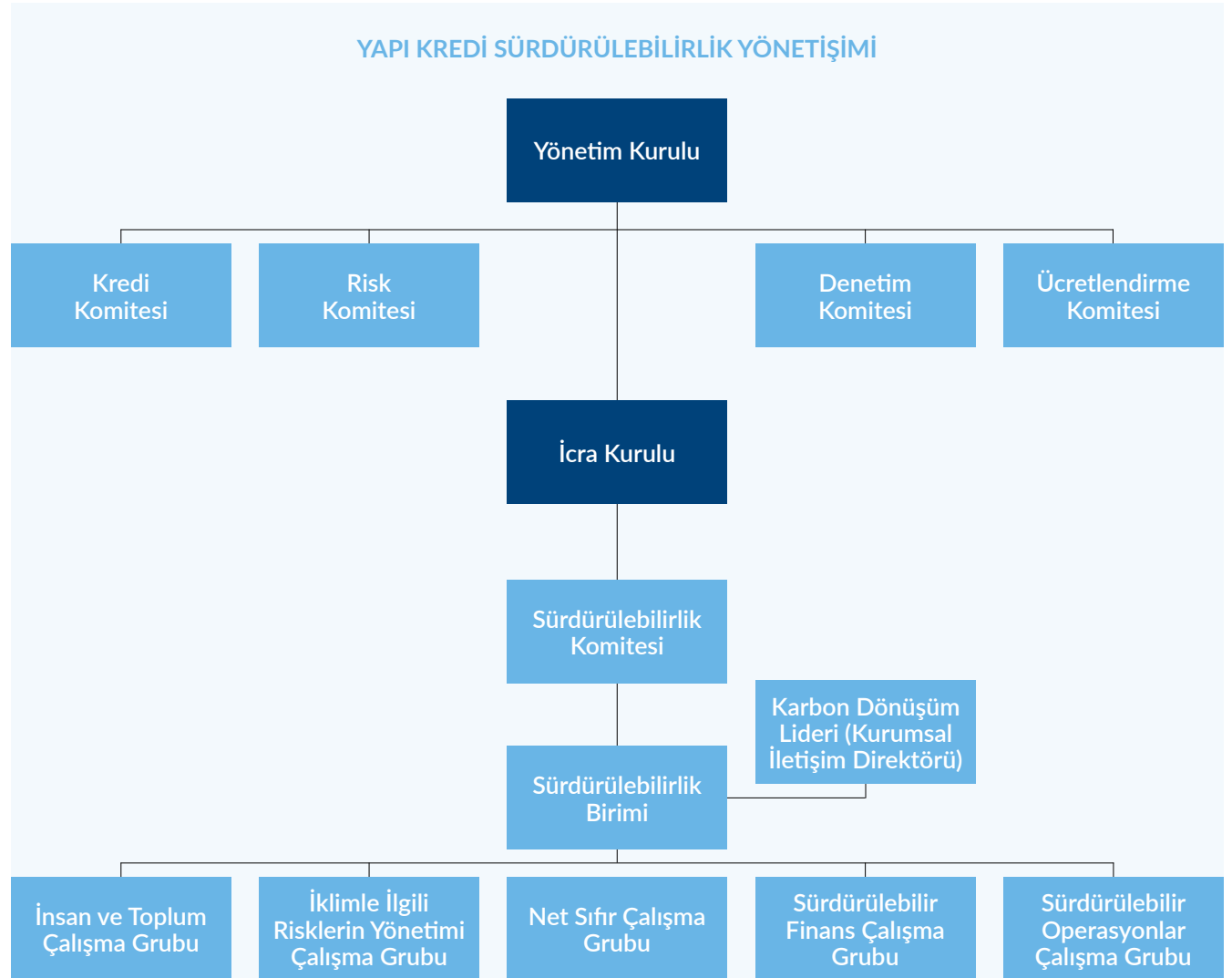
Yukarı Yönlü Değer Zinciri	Doğrudan Operasyonlar	Aşağı Yönlü Değer Zinciri
Regülatörler ve Denetleyici Kuruluşlar ➤ BDDK, SPK, Borsa İstanbul, TCMB, KGK, MASAK	Dijital Operasyon Altyapısı ➤ Mobil bankacılık ➤ Yapay zekâ sistemleri ➤ Veri işleme süreçleri	Emeklilik ve Varlık Yönetimi Müşterileri ➤ Allianz Yaşam ve Emeklilik ➤ Yapı Kredi Portföy üzerinden BES, ÇSY fonları ➤ Yatırım danışmanlığı
Ticaret Odaları ve Birlikler ➤ ICC, IIF, TBB, TKYD, TSPB, TüYİD Sürdürülebilirlik Alanındaki Üyelikler ve Desteklenen Kuruluşlar ➤ UNEP FI, UN PRB, NZBA, SBTi, FfB Foundation, ERTA, FODER, Global Compact Türkiye, TCFD, SKD, WEPs	İklim ve Çevresel Yönetim Sistemleri ➤ ISO 14001 ve çevre yönetimi uygulamaları ➤ ISO 14064-1 ➤ ISO 50001 ve enerji verimliliği uygulamaları ➤ ISO 14046 ve su verimliliği uygulamaları	İşletme Bankacılığı Müşterileri ➤ Açık Bankacılık müşterileri (mobil ve internet bankacılığı kanallarını kullanan tüzel müşteriler) ➤ Meslek gruplarına özel hizmet verilen müşteri grupları (Kadın girişimciler, eczacılar, avukatlar, restoran ve kafe sahipleri, esnaf ve şahıs işletme sahipleri gibi) ➤ Tarım Bankacılığı müşterileri
Eğitim ve Danışmanlık ve Denetim Kurumları ➤ Teknik eğitim ➤ Sürdürülebilirlik danışmanları ➤ Yasal uyum danışmanları ➤ Denetim firmaları	Kredi ve Risk Değerlendirme Sistemleri ➤ ÇSRD sistemi ➤ İçsel kredi derecelendirme modelleri	Sürdürülebilirlik Temalı Ürün ve Hizmet Kullanıcıları ➤ Çatı Üstü Güneş Enerji Sistemleri Finansal Kiralama ➤ Doğa Dostu Mortgage ➤ Sürdürülebilirlik temalı fonlar ➤ Sürdürülebilir kredi formatında sendikasyon kredileri
Sürdürülebilirlik Endeksleri ve Derecelendirmeleri ➤ Sustainalytics, MSCI, CDP, S&P Global, Sustainable Fitch, ISS ESG, FTSE4Good, Bist Sürdürülebilirlik Endeksi, Bloomberg Cinsiyet Eşitliği Endeksi ➤ ISO, LEED, IREC ve Karbon Nötr Sertifikaları	Temel Bankacılık Hizmetleri ➤ Kredi, mevduat, ödeme sistemleri	Özel Bankacılık ve Varlık Yönetimi Müşterileri ➤ Yüksek gelir grubu için varlık yönetimi ➤ Özel portföy danışmanlığı ➤ Yapı Kredi Portföy çatısı altında sunulan yatırım fonları ➤ Sermaye piyasası işlemleri
STK İş Birlikleri ➤ İnsan hakları, iklim ve çevre, finansal kapsayıcılık gibi alanlarda faaliyet gösteren sivil toplum kuruluşları ➤ STEP programı bünyesindeki sivil toplum kuruluşları	Şubeler ve ATM Ağı ➤ Türkiye genelinde yaygın şube ve ATM ağı	Medya ➤ Dijital ve geleneksel medya organları

Yönetişim

Yapı Kredi'nin sürdürülebilirlik yönetişi, sadece Banka'nın operasyonlarıyla sınırlı kalmayıp, tam konsolidasyona dâhil edilen bağı ortaklıklarını da kapsamaktadır. Grup genelinde sürdürülebilirlik ve iklim değışikliğı ile bağlantılı konular, ortak stratejiler doğrultusunda ele alınmakta; bu sayede sürdürülebilirliğe ilişkin karar alma süreçlerinde bütünsel bir yaklaşım benimsenmektedir.

YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu, Yapı Kredi ile tüm bağı ortaklıklarının sürdürülebilirlik ve iklim değışikliğıyle bağlantılı konular kapsamında alınan stratejik kararlar ve uygulamalarda aynı esasları benimsemesini gözetmektedir. Yönetim Kurulu, Grup bünyesindeki bağı ortaklıklar tarafından uygulanan ilkelerin Banka ilkeleri ile uyumunu gözetmektedir. Yönetim Kurulu, yalnızca Banka'nın ekonomik performansını değil, aynı zamanda çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) performansının iyileştirilmesini; sürdürülebilirlik performansının düzenli olarak gözden geçirilmesini ve denetlenmesini de sağlamaktan sorumludur. Yönetim Kurulu, Banka ve bağı ortaklıklarının maruz kalabileceğı sürdürülebilirlik ve iklim değışikliğıyle bağlantılı riskleri ve fırsatları konu alan politika ve prosedürleri onaylamakta ve etkinliğini izlemektedir. Yönetim Kurulu, İSEDES Raporu'nun müzakere edilmesinden ve nihai şekliyle onaylanmasından sorumludur.





SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ

Yapı Kredi, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı stratejisini, Sürdürülebilirlik Komitesi ve ona bağlı alt çalışma grupları aracılığıyla yönetmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesinin başkanlığında, Genel Müdür Yardımcıları, Bankacılık Operasyonları Yönetimi ve Kurumsal İletişim Yönetimi olmak üzere çeşitli yönetim birimlerini temsil eden toplam 12 üyeden oluşmaktadır. Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların yönetimine ilişkin süreçler Komite tarafından yürütülmekte olup, Komite'nin görev ve sorumlulukları Banka Genel Yönetmeliği'nde belirtilmiştir. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin başlıca faaliyetleri, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, sürdürülebilirlik ve iklim stratejisinin oluşturulması, iş süreçlerine entegrasyonu ve performans takibinden oluşmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların iş modeli ve değer zinciri üzerindeki etkilerini izlemek ve değerlendirmek için yılda en az iki kez toplanmakta, gerçekleştirdiği çalışmalarını her yıl düzenli olarak İcra Komitesi'ne ve Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Söz konusu toplantılarda, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlar doğrultusunda oluşturulan stratejik hedefler, çalışmaların etkinliği ve sürekli gelişime yönelik aksiyonlar değerlendirilmektedir. Kendi alanında uzman temsilcilerden oluşan bağlı ortaklıkların sürdürülebilirlik temsilcileri, kurumsal yönetim kültürü kapsamında Sürdürülebilirlik Komitesi'ne gözlemci olarak katılan üyeler arasında yer almaktadır. Bağlı ortaklıkların yönetim organları, Banka'nın net-sıfır stratejisi başta olmak üzere sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularındaki hedefleri takip ederek bağlı ortaklıkları etkileyen operasyonları yönlendirmek ve iyi uygulamalarını paylaşmak gibi sorumlulukları bulunmaktadır.

GÖZETİMİ DESTEKLEYEN DİĞER KOMİTELER

Banka'nın sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı karşılaşılabileceği risk ve fırsatların izlenmesi, Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonunda yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi, yüksek öneme sahip risk ve fırsatlara ilişkin çalışmaları Denetim Komitesi'nin gündemine taşıyabilmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı konular Banka içerisinde düzenli olarak gerçekleştirilen denetim süreçlerine tabi tutulmakta ve Denetim Komitesi tarafından gözetimi yapılmaktadır. Denetim Komitesi üç ayda bir veya Banka'nın ihtiyaçları doğrultusunda bir araya gelmekte ve en az altı ayda bir Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır. İklim değişikliğiyle bağlantılı risklere yönelik oluşturulan hedeflere yıl içerisinde en az bir kez bu raporlarda yer vermektedir. Bu sayede Denetim Komitesi, iklim değişikliğiyle bağlantılı hedeflere yönelik ilerlemelerin, raporlama süreçlerinin ve risk yönetimi uygulamalarının bütünsel şekilde izlenmesini sağlamaktadır.

Yapı Kredi'de Finanse Edilmeyen Faaliyetler (FEF) listesine girmeyen, yatırım tutarı **10 milyon ABD doları** üzeri olan yatırım ve proje finansmanı kredi talepleri, Kredilendirme Faaliyetlerinin Çevresel ve Sosyal Risklerinin Tespiti Prosedürü'ne bağlı olarak çevresel ve sosyal risk değerlendirmesine tabi tutulmaktadır. **Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme (ÇSRD) sistemi**, Krediler Yönetimi altında yer alan uzman bir kadro tarafından yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi üyesi olan Krediler Genel Müdür Yardımcısı, sistemin yönetiminden sorumludur.



ÇSRD sisteminin etkinliği, gerçekleştirilen iç denetimlerin yanı sıra, kredi portföy yöneticileri başta olmak üzere, modelin uygulanmasından sorumlu olan tüm ekiplere düzenli olarak verilen eğitimler aracılığıyla yakından takip edilmektedir. ÇSRD sisteminin Kredi ve Sürdürülebilirlik Komiteleri'ne raporlanması adımlarında iyileştirme ve geliştirmeler yapılarak üst yönetimin sistem üzerindeki denetimi artırılmıştır. Bu kapsamda, kurumsal ve ticari iş kollarından gelen, kaynak ve hizmet sunulan, yatırım tutarı 10 milyon ABD doları ve üzeri olan tüm yeni yatırım ve proje finansmanı projeleri için geçerli olan ÇSRD sistemi değerlendirme sonuçları, Kredi Komitesi ile paylaşılmakta ve gözden geçirilmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların gözetiminde yer alan komiteler arasında **Krediler, Uyum, İç Kontrol** ve **Risk Yönetimi** gibi kritik fonksiyonların yer alması, söz konusu çalışmaların Banka'nın genel risk yönetimi, iç kontrol sistemleri ve uyum süreçleriyle bütünleştirilmesine katkı sağlamaktadır.

OPERASYONEL DÜZEYDE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİMİ

Sürdürülebilirlik Birimi

Kurumsal İletişim Yönetimi'ne bağlı olarak görev yapan Sürdürülebilirlik Birimi, Yapı Kredi'nin sürdürülebilirlik alanındaki strateji ve politikalarının hayata geçirilmesi için Banka genelinde koordinasyonu sağlamaktadır. Birim; Banka'nın sürdürülebilirlik hedef ve performanslarını takip etmek, Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı çalışma gruplarını koordine etmek, sürdürülebilirlik trendleri ve gündemine yönelik Komite'ye ve çalışma gruplarına öneri getirmek, Banka'da sürdürülebilirlik alanındaki veri konsolidasyonunu sağlamak ve sürdürülebilirlik iletişimini yürütmekten sorumludur. Sürdürülebilirlik Birimi, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlara yönelik süreçlerde kaydedilen gelişim ve performansı ve bu alanlardaki güncel gelişmeleri Sürdürülebilirlik Komitesi'ne aktarmaktadır.

Risk Yönetimi Birimi

Risk Yönetimi Birimi, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlara yönelik süreçlere Sürdürülebilirlik Birimi ile koordineli şekilde katılım sağlamaktadır. İklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlar, potansiyel finansal büyüklük ve gerçekleşme olasılığına göre Finans ve Risk Yönetimi ekiplerinin katılımıyla detaylı bir şekilde ele alınarak önceliklendirilmektedir. İklim değişikliğiyle bağlantılı risklere ilişkin bilgiler içeren İSEDES Raporu, Risk Yönetimi Birimi'nin koordinasyonunda, Banka'nın ilgili tüm birimlerinin katılımıyla hazırlanmakta olup, yılda bir kez Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları

Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı faaliyet gösteren İnsan ve Toplum, İklimle İlgili Risklerin Yönetimi, Net Sıfır, Sürdürülebilir Finans ve Sürdürülebilir Operasyonlar çalışma grupları; sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlara yönelik projelerin hayata geçirilmesinden sorumludur. İlgili risk ve fırsatlara ilişkin alınan kararlar ve hazırlanan aksiyon planları, çalışma grupları seviyesinde belli periyotlarda gerçekleştirilen düzenli toplantılar aracılığıyla takip edilmektedir. Çalışma grupları tarafından yürütülen projeler, sürdürülebilirlik alanındaki düzenlemeler, piyasa eğilimleri ve iyi uygulamalar, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yılda bir kez **İcra Kurulu** ve **Yönetim Kurulu**'na raporlanmaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi'ne gözlemci olarak katılan bağlı ortaklıkların sürdürülebilirlik temsilcileri, alınan kararları ve toplantı çıktılarını kendi üst yönetimlerine aktarmakta ve Banka tarafından alınması tavsiye edilen aksiyonlarla ilgili iş birimlerini bilgilendirmektedir.

İklimle İlgili Risklerin Yönetimi Çalışma Grubu

Çalışma Grubu, yasal raporlamalar ve mevzuat kapsamında iklim riski ile bağlantılı çalışmaların yapılması, ekonomik sermaye, İSEDES ve stres testlerine iklim risklerinin entegre edilmesi ve iklim riski ile ilişkili risk iştahı metriklerinin belirlenmesi, takibi, raporlanması süreçlerinde görev almaktadır.

İnsan ve Toplum Çalışma Grubu

Çalışma Grubu, sürdürülebilirlik ve iklim ile ilişkili konularda organizasyon ihtiyaçlarının belirlenmesi, insan kaynağına ilişkin sürdürülebilirlik stratejisinin belirlenmesi ve sürdürülebilirlik konularının performans metriklerinde ele alınması görevlerini üstlenmektedir.

Net Sıfır Çalışma Grubu

Banka'nın finanse edilen emisyon azaltım hedefleri ve bu hedefler doğrultusunda geliştirilen Net-Sıfır Yol Haritası'nın uçtan uca hayata geçirilmesi ve uygulanması, bu hedeflerin takibi ve kredi karar destek mekanizmalarına entegre edilmesinden sorumludur.

Sürdürülebilir Finans Çalışma Grubu

Bankanın sürdürülebilirlik bağlantılı fonlara erişiminin artırılması için ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi, yeşil ve sürdürülebilir finansman fırsatları için uygun portföyün yaratılması görevlerini üstlenmektedir.

Sürdürülebilir Operasyonlar Çalışma Grubu

Banka'nın operasyonel kaynaklı emisyon hedeflerini gerçekleştirmek ve diğer çevresel etkilerini minimize etmek amacıyla projeler geliştirilmesi ve sürdürülebilirlik odaklı tedarik zinciri yönetimi için strateji ve aksiyonların hayata geçirilmesinden sorumludur.



DESTEKLEYİCİ KONTROL VE PROSEDÜRLER

Banka'nın sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı konularda yürüttüğü çalışmalar, vermiş olduğu ulusal ve uluslararası taahhütlerle bağlantılı olup, aynı zamanda Banka'nın çevresel ve sosyal konulara ilişkin oluşturduğu Çevresel ve Sosyal Risk Yönetimi Politikası, Ücretlendirme Politikası ve Çevre, Enerji ve Su Politikası ile uyumlu olarak yürütülmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi ve çalışma gruplarının iklim değişikliğiyle bağlantılı konuların yönetiminde kılavuz olarak kullandığı Net-Sıfır Yol Haritası ve Çevre, Enerji ve Su Politikası'nda iklim risklerine ilişkin taahhütler yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların gözetiminde yukarıda belirtilen politikalara ek olarak TSRS kapsamında oluşturulan Risk ve Fırsat Envanteri ile Banka'nın Net-Sıfır Yol Haritası esas alınmaktadır.

YETKİNLİKLER VE KAPASİTE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Yönetim Kurulu, farklı deneyim ve yeteneklere sahip üyelerden oluşmaktadır. Banka bünyesinde sürdürülebilirlikle ilgili görev üstlenen üst düzey yöneticiler, yalnızca iç uygulamalarla sınırlı kalmamakta; küresel düzeyde sürdürülebilirlik ve iklim politikalarının şekillendiği önemli platformlarda aktif rol almaktadır. Üst düzey yöneticiler, güncel politika çerçevelerini ve küresel eğilimleri takip etmeye yönelik etkinliklere katılım sağlamak ve sürdürülebilirlik ve iklim konularında yetkinliklerini geliştirmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi üyeleri arasında bulunan Yapı Kredi Kurumsal İletişim Direktörü, Banka'nın **Karbon Dönüşüm Lideri** görevini üstlenmekte olup, sürdürülebilirlik konusunun iletişimi ile ilgili bir yükseköğretim kurumunda ders vermektedir.

Ayrıca, Sürdürülebilirlik Birimi Yöneticisi; Fitch Sustainability Breakfast İstanbul 2024 etkinliğinde konuşmacı olmuş, 2024 yılında Azerbaycan'da düzenlenen COP29'a Yapı Kredi'yi temsilen katılım göstermiştir. Bununla birlikte, BDDK, Türkiye Bankalar Birliği (TBB) ve Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) iş birliğinde düzenlenen "Türk

Bankacılık Sektöründe İklim Stratejisi" başlıklı semineri ve "Climate Transition Planning Masterclass Series" çalıştayına Banka'nın ilgili temsilcileri katılım göstermiştir. Bu çalıştayda; iklim stratejisinin temel unsurları ve önceliklendirme, çok yıllık planlama ve bütçeleme, yeni yeşil ürünlerin geliştirilmesi ve paydaş katılımı gibi konular ele alınmış; ulusal ve uluslararası uzmanlar tarafından vaka analizleri ve uygulamalı örneklerle katılımcıların yetkinliklerinin artırılması hedeflenmiştir. Bu katılım ve iş birliği süreçleri, yalnızca kurumsal temsiliyetle sınırlı kalmayıp, sürdürülebilirlik stratejilerinin denetimi ve uygulanmasında görev alan profesyonellerin yetkinliklerinin artırılmasına katkı sağlamaktadır.

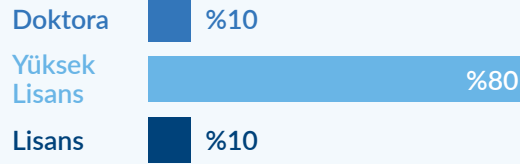
Komite üyelerinin yetkinlikleri, görev tanımları ve sorumluluk alanları doğrultusunda düzenli aralıklarla gözden geçirilmekte; eğitim, çalıştay, teknik danışmanlık gibi kapasite geliştirme yöntemleriyle desteklenmektedir. Bu süreçler, Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Esasları kapsamında ve Yönetim Kurulu'nun gözetiminde yürütülmektedir. Ayrıca, Yapı Kredi Akademi platformu üzerinden tüm çalışanlar genel sürdürülebilirlik eğitiminden faydalanabilmektedir. Bağlı ortaklıkların sürdürülebilirlik temsilcileri, Yapı Kredi liderliğinde gerçekleştirilen bu çalışmalara katılım sağlamaktadır.

İklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlara yönelik nihai gözetim yetkisine sahip Yönetim Kurulu ve Sürdürülebilirlik Komitesi başta olmak üzere, ilgili yönetim yapısına geçmiş yıllardan itibaren düzenli olarak değerlendirme ve denetim süreçlerini destekleyici eğitimler sunulmaktadır. Ayrıca, bu alanda görev ve sorumluluğu bulunan çalışanlara, iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların tespiti, analizi ve yönetimine yönelik kapsamlı kapasite geliştirme programları uygulanmaktadır. Bu kapsamda, iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlara karşılık vermek üzere, Sürdürülebilirlik Komitesi ve ilgili ekiplere “**Bankacılık Sektöründe İklim Değişikliği ve Sürdürülebilir Finans**” başlıklı bir eğitim verilmiştir. İki gün süren eğitimin ilk gününde iklim değişikliği ve sürdürülebilir finans kavramları üzerinden kavramsal çerçeve oluşturulmuş, ikinci gün gerçekleşen oturumda ise iklim senaryo analizleri doğrultusunda iklim değişikliği ile bağlantılı riskler ve fırsatların belirlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik çalıştay gerçekleştirilmiştir.

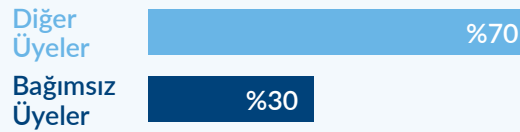
YÖNETİM KURULU YETKİNLİK MATRİSİ

Yönetim Kurulu üyelerinin yetkinliklerine ilişkin özet bilgiler, aşağıdaki grafiklerde gösterilmektedir.

Eğitim



Yönetim Kurulu Bağımsız Üye Oranı



Yönetim Kurulu Ortalama İş Tecrübesi



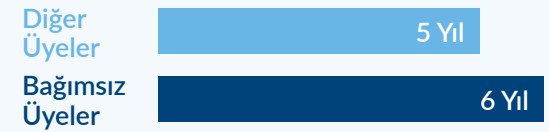
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ YETKİNLİK MATRİSİ

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin yetkinliklerine ilişkin özet bilgiler, aşağıdaki grafiklerde gösterilmektedir.

Eğitim



Ortalama Görev Süresi





KARAR MEKANİZMALARINA DÂHİL EDİLEN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE İKLİM KONULARI

Yapı Kredi’de iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlar, Yönetim Kurulu başta olmak üzere Sürdürülebilirlik Komitesi’nin koordinasyonunda stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmektedir. Banka, 2023 yılında Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) ve Net-Sıfır Bankacılık Birliği (NZBA) taahhütleri doğrultusunda düşük karbonlu ekonomiye geçişte finansın gücünden yararlanarak reel sektörün dönüşüm potansiyelini ortaya çıkarmak amacıyla kredi portföyünün dönüşümüne yönelik “Net-Sıfır Yol Haritası”nı geliştirmiştir. Strateji geliştirilirken üst yönetimden oluşan Yönlendirme Komitesi ve ilgili ekiplerin yer aldığı çalışma grubu üyelerinin katılımıyla interaktif bir süreç yürütülmüştür. Aynı zamanda, Yapı Kredi Çevresel ve Sosyal Risk Yönetimi Politikası kapsamında, kredi kullandırım kararlarında ulusal mevzuat ve uluslararası kabul görmüş genel çerçeveler doğrultusunda çevresel ve sosyal risk değerlendirmesine (ÇSRD) tabi tutulmakta ve Kredi Komitesi’nin değerlendirmesine sunulmaktadır. Tüm bu çalışmalar, kredi politikaları ve stratejileri ile uyumlu olup sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlar çerçevesinde denetime konu olabilmektedir.

Yapı Kredi, 2017 yılından bu yana üyesi olduğu Birleşmiş Milletler (BM) Çevre Programı Finans Girişimi’nin (UNEP FI) altında kurulan **BM Sorumlu Bankacılık Prensipleri**’nde (UN PRB) kurucu imzacı olarak yer almaktadır. UN PRB’nin çalışma gruplarına aktif olarak katılım sağlayan Banka, uluslararası düzeyde diğer bankalar ile sürdürülebilirlik alanında iş birliği ve deneyim paylaşımı yapmaktadır. İmzacı sorumluluğunun bir parçası olarak, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların Banka’nın genel stratejileriyle bütünleştirilmesi, bu unsurların iş modellerine etkilerinin analiz edilmesi ve ilgili konularda ödünleşimlerin değerlendirilerek karar alma süreçlerine yansıtılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda, stratejik önceliklerin belirlenmesinde ve sürdürülebilirlik performansının yönetiminde, Banka’nın UN PRB çerçevesindeki taahhütleri temel bir referans noktası olarak dikkate alınmaktadır.

Banka’nın net-sıfır emisyon hedefleri doğrultusunda şekillenen, yukarı ve aşağı yönlü değer zincirini kapsayacak şekilde oluşturulan iklim değişikliği stratejisi, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından izlenmektedir. Komite, stratejik yatırım kararlarında iklim değişikliğinin etkilerini değerlendirerek Yönetim Kurulu’na doğrudan raporlama yapmakta ve gerekli onayları almaktadır. Komitenin karar alma

süreçleri, kurumsal risk envanteri, entegre raporlama ve bağımsız denetim çıktıları ile sürekli olarak beslenmektedir.

Yapı Kredi, kredilendirme faaliyetlerinden kaynaklanan iklim değişikliğiyle bağlantılı riskleri değerlendirirken ÇSRD sisteminden faydalanabilmektedir. Bu sistem dâhilinde, yüksek riskli proje ve yatırımların çevresel ve sosyal etkileri Çevresel ve Sosyal Eylem Planları (ÇSEP) ile takip edilmektedir.

Yapı Kredi’nin kredi portföyünden kaynaklanan emisyonlarını azaltmaya yönelik stratejik yaklaşımlarına, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olan Net-Sıfır Yol Haritası’nda yer verilmiştir. Söz konusu yaklaşıma aynı zamanda Banka’nın içsel politikaları olan İtibar Riski Politikası ve Kredi Politikaları’nda da yer verilmektedir. Riskli alanlar ve hassas sektörlere (çevre dostu olmayan kuruluşlar, nükleer enerji, madencilik ve termik santral sanayisi, su altyapısı ve baraj sanayisi vb.) ilişkin konular itibar riski yönetimi genel prensipleri ile tanımlanmış olup, Genel Müdürlük veya daha üst onay-yetki seviyelerinde değerlendirilmektedir. Banka ayrıca, Çevresel ve Sosyal Risk Yönetimi Politikası kapsamında, kömür yakıtlı yeni termik santrallere ve yeni kömür madeni projelerine finansman sağlamayacağını beyan etmiştir.



ÜCRETLENDİRME SÜREÇLERİ

Yapı Kredi'de Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere yönelik ücretlendirme süreçleri, Banka'nın uzun vadeli hedefleri, sürdürülebilir büyüme stratejileri ve risk yönetimi yaklaşımıyla uyumlu şekilde yürütülmektedir. Ücretlendirmeye yönelik açıklamalar Banka'nın Ücretlendirme Politikası'nda düzenlenmekte olup, sabit ve değişken ücretlendirmeye yönelik süreçler tanımlanmaktadır. Bu süreç, Banka'nın faaliyetlerinin kapsamı, yapısı ve stratejileriyle uyumlu bir ücretlendirme politikasının uygulanmasını sağlamakla görevli olan Ücretlendirme Komitesi'nin gözetiminde yönetilmektedir.

Ücretlendirme Komitesi, yılda en az iki kez toplanarak, üst yönetimin ücretlendirme esaslarını değerlendirmekte; performans dayalı sistemlerin geliştirilmesini teşvik etmekte ve şeffaflık ile adil olma ilkeleri doğrultusunda kararlar alınmasını gözetmektedir.

Yapı Kredi'nin sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlara yönelik belirlediği kısa, orta ve uzun vadeli stratejik hedefler, projeleri uygulayan, yöneten ve takip eden ekiplerin performans değerlendirme süreçlerine dâhil edilmektedir. Bu kapsamda Banka'nın stratejik öncelikleri doğrultusunda belirlenen sürdürülebilirlik hedefleri, üst düzey yöneticiler ve ilgili tüm çalışanların ücretlendirmelerine temel oluşturan ve **Diyalog** platformu üzerinden yürütülen **OKR Sistemi (Hedefler ve Anahtar Sonuçlar)** aracılığıyla takip edilmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı stratejik önceliklerin üst yönetim ve diğer tüm çalışanların performans değerlendirme süreçlerine entegre edilmesi; ayrıca çalışma grubu üyelerinin odak alanlarının görev tanımlarına dâhil edilmesi gibi uygulamalar, İnsan ve Toplum Çalışma Grubu koordinasyonunda yürütülmektedir. Bu süreç kapsamında yöneticiler ve çalışanlar arasında yıl boyunca düzenli olarak gerçekleştirilen değerlendirme toplantıları ile hedeflere yönelik ilerleme gözden geçirilmekte, gerekli durumlarda ilave aksiyonlar belirlenmektedir. Dönem sonunda ise iş sonuçları ve bu sonuçlara nasıl ulaşıldığına dair performans değerlendirmeleri, Diyalog platformu üzerinden yapılmaktadır. Üst yönetimin performans değerlendirmesinde yer alan sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı hedefler ve ilgili performans metriklerinin ücretlendirme süreçlerine dâhil edilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Strateji

İKLİMLE İLGİLİ RİSK VE FIRSATLAR

Yapı Kredi, iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların yönetimini önemli önceliklerinden biri olarak görmekte ve bu riskleri operasyonel risk, itibar riski, kredi riski ve iklim riskleri de dâhil olmak üzere çevresel risk kategorileri altında değerlendirmektedir. İklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlardan her birinin potansiyel finansal etkilerinin değerlendirildiği kısa, orta ve uzun zaman dilimleri, Yapı Kredi, Banka'nın iştirakleri ve bağlı ortaklıkları için konsolide olarak tanımlanmakta ve uygulanmaktadır.

Risk ekipleri ve sürdürülebilirlik ekiplerinin katılımıyla stratejik olarak bütçe planlaması yıllık olarak yapıldığı göz önünde bulundurularak kısa vade 0 ila 1 yıl arasında tanımlanmaktadır. Kısa vadeli zaman dilimi, Banka'nın kısa vadeli çevresel hedefleri ve bu hedeflere yönelik stratejisi kapsamında alınması planlanan aksiyonları kapsamaktadır.

Orta vadeli zaman dilimi, ulusal ve uluslararası düzeyde mevcut düzenleyici ortam ve küresel iklim hedefleri ve çerçeveleri temel alınarak 1 ila 5 yıl arasında belirlenmektedir. Uzun vadeli zaman dilimi, Banka'nın operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan Kapsam 1 ve Kapsam 2 mutlak emisyonları için belirlediği azaltım hedefleri ile finanse edilen emisyonları için belirlediği hedefler doğrultusunda 5 yıl ve üzeri olarak tanımlanmıştır.

Yapı Kredi Stratejik Vadeleri	
Kısa Vade	0 – 1 Yıl
Orta Vade	1 – 5 Yıl
Uzun Vade	5 > Yıl

Yapı Kredi, iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların, Banka'nın stratejisi üzerindeki etkilerini değerlendirmektedir. Bu kapsamda, kısa, orta ve uzun vadeli stratejik kararları şekillendirecek 3 temel risk ve 2 temel fırsat belirlenmiştir. Senaryo analizleri sonucunda öne çıkan geçiş riskleri arasında karbon fiyatlandırma riski bulunmaktadır. Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ve Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi (Türkiye ETS) gibi düzenlemeler nedeniyle müşterilerin rekabet gücü ve geri ödeme performansının zayıflaması, temerrüt riski ve beklenen kredi zararının artması beklenmektedir. Öte yandan, karbon yoğun sektörlerde finansmanın sürdürülmesi durumunda sermayeye erişim ve müşteri ilişkileri üzerinde olumsuz etkilere yol açabilecek itibar kaybı riski gündeme gelebilir.

Geçiş risklerinin yanı sıra, fiziksel riskler arasında su stresi riski öne çıkmaktadır. Uzun süreli kuraklık ve suya bağımlı sektörlerde üretim düşüşü, kredi kalitesinde bozulmaya ve kurumsal müşterilerin gelir kayıpları nedeniyle temerrüt riskinde artışa neden olabilmektedir.

Bu risklerin yanı sıra, iki fırsat alanı da stratejik açıdan önemli görülmektedir. Sürdürülebilir ürün portföyünün çeşitlendirilmesi ve genişletilmesi, yeni müşteri segmentlerine erişim, artan gelir potansiyeli ve rekabet avantajı gibi fırsatlar sunabilir. Bununla birlikte, Uluslararası Sermaye Piyasaları Birliği (ICMA) ilkeleri ve SBTi/NZBA taahhütleri doğrultusunda sürdürülebilir finansman kaynaklarına erişim fırsatları, fonlama maliyetinin düşürülmesine ve Banka'nın finansal performansının güçlenmesine katkı sağlamaktadır.

Yapı Kredi'nin finansal pozisyonu, finansal performansı ve nakit akışlarını makul ölçüde etkilemesi beklenebilecek iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlarına ilişkin detaylara, raporun **"Riskler ve Fırsatlar"** bölümünde yer verilmiştir.

Yapı Kredi'nin maruz kalabileceği potansiyel risklerin ulusal ve uluslararası yasal çerçeve ve yöntemler esas alınarak ölçülmesi, izlenmesi, raporlanması ve kontrolünden Denetim Komitesi'ne bağlı olarak çalışan **Risk Yönetimi Birimi** sorumludur. Bu risk ve fırsatların etkisi, Banka bünyesindeki farklı birimlerin ortak çalışmasıyla ulusal ve uluslararası düzenlemeler, inisiyatifler ve trendler dikkate alınarak belirlenmektedir.



Yapı Kredi'nin iklim değişikliği senaryo analizi çalışmaları, Banka'nın tüm kredi portföyünü kapsamakta ve 2023 yılından bu yana yıllık olarak güncellenmektedir. Türkiye'nin 2023 yılında güncellenen Ulusal Katkı Beyanı (NDC) ile uyumlu senaryosu da dâhil olmak üzere, Banka'nın iklim değişikliği senaryo analizi çalışması kapsamında geçiş riskleri **Finansal Sistemin Yeşillendirilmesi Ağı (NGFS)** tarafından oluşturulan Ulusal Katkı Beyanları Senaryosu (NDCs), Mevcut Politikalar Senaryosu (Current Policies) ve 2°C Altı Senaryosu (Below 2°C) temel alınarak değerlendirilmiştir. İklim değişikliğiyle bağlantılı risklerin değerlendirmesinde kullanılan metodoloji hem nitel hem de nicel araçları içermektedir. Geçiş riskleri değerlendirilirken, TSRS geçiş riski tanımında yer alan geçiş riski kategorileri ile uyumlu olarak itibar, politika ve yasal, teknoloji ve pazar riskleri dikkate alınmış, fiziksel riskler değerlendirilirken akut fiziksel ve kronik fiziksel iklim riskleri dikkate alınmıştır. Fiziksel riskler, bu senaryolar ile uyumlu olarak **Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC)** tarafından yayımlanan RCP2.6, RCP4.5 ve RCP8.5 senaryoları temel alınarak değerlendirilmiştir. Bu senaryolar, Banka'nın stratejisinin olabildiğince geniş bir çerçevede fiziksel riskler ve geçiş riskleri doğrultusunda oluşabilecek etkilere karşın esnekliğini sağlamak, iyimser, kötümser ve mevcut politikaların işaret ettiği senaryoları kapsayarak geniş bir çerçevede fiziksel riskler ve geçiş risklerini tespit etmek üzere seçilmiştir.

NGFS 2°C Altı ve IPCC RCP2.6

NGFS 2°C Altı ve IPCC RCP2.6 senaryoları, güçlü politika müdahaleleriyle küresel sıcaklık artışını 2100 yılına kadar 2°C'nin oldukça altında sınırlamayı hedefleyen senaryolardır. Bu kapsamda, Türkiye'nin de dâhil olduğu ülkelerde karbon fiyatlandırması, emisyon ticaret sistemleri, fosil yakıt teşviklerinin kaldırılması ve enerji verimliliği tedbirleri gibi ileri düzey iklim politikalarının uygulamaya alındığı varsayılmaktadır. Bu politikalar, sanayi, ulaşım ve enerji sektörlerinde önemli dönüşümler yaratmakta; yenilenebilir enerji yatırımlarının hız kazanmasına ve yüksek emisyonlu varlıkların kademeli olarak devreden çıkarılmasını teşvik etmektedir. Bu geçiş süreci, kısa vadede bazı sektörlerde geçici baskılar yaratabilse de, uzun vadede makroekonomik istikrarı destekleyen ve sürdürülebilir kalkınmayı teşvik eden bir yapıya dönüşmektedir. Diğer yandan, demografik yapının ve şehirleşmenin yönlendirdiği arazi kullanımı planlamaları ile afet dayanıklılığı yüksek altyapı yatırımları hız kazanmakta; kuraklık, sel ve sıcak hava dalgaları gibi yerel fiziksel risklere karşı uyum önlemleri artırılmaktadır. Enerji kullanımında ise düşük karbonlu enerji kaynaklarının payı hızla artmakta, kömür gibi karbon yoğun kaynaklar kullanım dışı bırakılmaktadır. Teknoloji tarafında ise karbonsuzlaşma, negatif emisyon teknolojileri, enerji depolama, elektrikli ulaşım ve yeşil hidrojen

gibi alanlarda hızlı ilerlemeler kaydedilmekte; finans sektörü de bu teknolojilerin ölçeklenmesine yönelik yatırım fırsatlarıyla karşılaşmaktadır. İklim senaryosu analizleri kapsamında bu senaryolar, 2050 yılına kadar uzanan bir zaman dilimini kapsamakta ve özellikle geçiş risklerinin finansal etkilerini değerlendirmeye odaklanmaktadır.

NGFS Mevcut Politikalar ve IPCC RCP8.5

NGFS Mevcut Politikalar ve IPCC RCP8.5 senaryoları ise mevcut iklim politikalarının sınırlı şekilde uygulandığı ve yeni önlemlerin devreye alınmadığı senaryolardır. Bu senaryolarda ülkelerin mevcut taahhütlerinin ötesine geçmemesi nedeniyle sera gazı emisyonlarının yüksek seviyelerde seyrettiği ve küresel sıcaklık artışının 2100 yılı itibarıyla 4°C'ye yaklaşabileceği varsayılmaktadır. Bu çerçevede, Türkiye gibi ülkelerde karbon fiyatlaması ya hiç uygulanmamakta ya da ekonomik davranışları değiştirecek seviyeye ulaşmamaktadır. Politika yetersizliği nedeniyle fosil yakıtların enerji üretimindeki ağırlığı devam ederken, enerji dönüşümü yavaş seyretmekte ve düşük karbonlu teknolojilerin yaygınlaşması sınırlı kalmaktadır. Bu durum, uzun vadede daha yüksek fiziksel riskleri beraberinde getirmekte; seller, fırtınalar, su stresi, tarımsal üretkenlikte düşüş ve altyapı hasarları gibi olumsuz etkiler artmaktadır.



Demografik eğilimler, hızlı şehirleşme ve doğal kaynaklara artan talep, mevcut altyapının iklim değişikliğine karşı kırılganlığını artırmaktadır. Makroekonomik olarak ise gıda ve su güvenliği tehdit altına girerken, üretim maliyetlerinin artması ve gelir eşitsizliğinin derinleşmesi gibi unsurlar ekonomik istikrarı zayıflatmaktadır. Teknoloji gelişmeleri bu senaryolarda daha sınırlı olmakta; düşük karbonlu teknolojilerin benimsenmesi düşük hızda ilerlemektedir. Bu sıcaklık artışları, Türkiye'nin büyük bölümünde kış aylarında artan ve ilkbahar, yaz ve sonbahar aylarında azalan yağışlar da dâhil olmak üzere yağış modellerinin değişmesine neden olacaktır. Yapı Kredi, risk değerlendirme süreçlerini belirlemek için bu çalışmadan yararlanmıştır. Bu doğrultuda, kredi portföyünde bulunan ve bu senaryolarda gerçekleşmesi öngörülen fiziksel riskler ve geçiş risklerinden olumsuz yönde etkilenmesi beklenen müşterilerin ve projelerin kredi riskinin artabileceği ve Yapı Kredi'nin kurumsal ve ticari bankacılık faaliyetlerini etkileyebileceği öngörülmektedir.

Yapı Kredi, risk değerlendirme sürecinde hem fiziksel riskler hem de geçiş risklerini takip ederken iklim riskleri ve diğer risk kategorilerinin birbiriyle bağlantılı olduğunu göz önünde bulundurmaktadır. İklim risklerine yüksek seviyede maruz kalan ve hassas sektörlerle ilgili konular (çevre dostu olmayan kuruluşlar, nükleer enerji, madencilik ve termik santral endüstrileri, su altyapısı ve baraj endüstrileri gibi) itibar riski yönetiminin genel ilkeleri doğrultusunda yönetilmekte ve ÇSRD sistemi kapsamında değerlendirilmektedir. Banka, reel sektör şirketlerinin fiziksel risklerin farkında olmalarının önemini vurgulamakta ve daha düşük emisyonlu teknolojilerin ve yatırımların benimsenmesini teşvik etmektedir. Müşterilerin fiziksel risklere karşı dayanıklılığının artırılması ve net-sıfır hedeflerine uyumun teşvik edilmesi, bankacılık sektöründe yenilikçi kredi ürünlerinin geliştirilmesini gerektirmektedir.

Yapı Kredi, bu dönüşümü desteklemek için sürdürülebilirlik bağlantılı krediler, yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği kredileri ve doğa dostu konut kredileri gibi çeşitli ürün ve hizmetlerle sürdürülebilir kalkınmaya yönelik finansal çözümler sunmaktadır. Banka, bu finansal hizmetler aracılığıyla müşterilerinin net-sıfır dönüşümünü kolaylaştırarak, kredi portföyünde net-sıfır hedeflerine ulaşarak piyasa ve rekabet risklerini azaltmayı amaçlamaktadır. Yapı Kredi'nin kredi portföyünden kaynaklanan emisyonların azaltılmasına yönelik stratejik yaklaşımı, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan İtibar Riski Politikası ve Kredi Politikası'nda yer almaktadır. Yapı Kredi'nin stratejisini ve iş modelini bu risk ve fırsatlara uyarlama ve adapte etme kapasitesine ilişkin bilgiler, raporun [“Net-Sıfır Yol Haritası”](#) ve [“İklim Dirençliliği”](#) bölümlerinde bütüncül bir yaklaşımla açıklanmaktadır.



STRATEJİ VE KARAR ALMA

Net-Sıfır Yol Haritası

Finanse Edilen Emisyonlar

Yapı Kredi'nin finanse edilen emisyonları azaltım yaklaşımı, Banka'nın net-sıfır hedefi doğrultusunda geliştirdiği çok katmanlı, bilim temelli ve sektörel dönüşüme odaklı bir stratejiyi yansıtmaktadır. Banka, iklim krizinin yarattığı riskleri hem finansal sistemin istikrarı hem de reel ekonominin sürdürülebilirliği açısından öncelikli bir tehdit olarak görmektedir. Bu doğrultuda, sürdürülebilirliği temel alan finansal yönetim anlayışıyla 2050 yılına kadar net-sıfır emisyon hedefini benimsemiş ve bu hedefe ulaşmak için uluslararası çerçevelerle uyumlu kapsamlı bir yol haritası oluşturmuştur. Yapı Kredi, **Karbon Muhasebesi Finansalları Ortaklığı (PCAF)** metodolojisini kullanarak finanse edilen emisyonlarını ilk kez ölçmüş, ardından 2023 yılında bu veriler üzerinden SBTi rehberliğinde ara dönem emisyon azaltım hedeflerini belirlemiş ve 2024 yılında bu hedeflerine SBTi doğrulaması almıştır. Bu süreçte Banka, UN PRB, TCFD, SBTi ve NZBA gibi küresel girişimlere katılım sağlayarak iklimle uyumlu finansman anlayışını kurumsal düzeyde taahhüt altına almış ve Türkiye'de bu doğrultuda büyük sermayeli mevduat bankaları arasında SBTi onayı alan ilk özel banka olmuştur.

SBTi taahhüdü doğrultusunda finanse edilen emisyon azaltım hedeflerini belirlerken kullanılan yöntemler arasında **Sektörel Azaltım Yaklaşımı (SDA)** ve **Sıcaklık Derecelendirme (Temperature Rating)** metodolojileri yer almakta; her iki yöntem de sektör bazlı farklılaşmayı ve reel ekonomideki etkileri göz önünde bulundurmaktadır. Banka, 2023 yılında SBTi ve NZBA rehberleri doğrultusunda belirlediği bu hedeflere ulaşmak amacıyla sektörel dekarbonizasyon planlarını geliştirmiştir. Bu plan kapsamında; elektrik üretimi, demir ve çelik, gayrimenkul, petrol ve gaz ve karayolu taşımacılığı sektörleri önceliklendirilmiş ve bu sektörlerdeki temel ve finansal etkiler değerlendirilmiş, sektörel dekarbonizasyon stratejileri ve eylem setleri belirlenmiş ve böylece Banka'nın Net-Sıfır Yol Haritası oluşturulmuştur. Bu sektörlerin seçiminde emisyon katkısı, dönüşüm potansiyeli, SKDM kapsamı, uluslararası düzenleyici öncelikler ve teknolojik hazırlık gibi altı kriter esas alınmıştır.

Yapı Kredi'nin Net-Sıfır Yol Haritası, düşük karbonlu ekonomiye geçişte finansın gücünden yararlanarak reel sektörün dönüşüm potansiyelini ortaya çıkarma amacına dayanmaktadır. Banka, müşterilerinin yeşil dönüşümünde başarılı olmalarına yardımcı olmak için öncü bir finansal ortak olmayı hedeflemektedir. Net-sıfır geçişi; şirketlerin yeni teknolojilere ve çözümlere yatırım yapması, operasyonlarını dönüştürmesi ve tedarik zincirlerinde net-sıfıra ulaşmaları için büyük miktarda finansman gerektirmektedir. Önceliklendirilen bu sektörler için Yapı Kredi tarafından geliştirilen dekarbonizasyon stratejisinin temeli, müşterilerinin dönüşüm ihtiyaçlarını desteklemektir. Yatırım kredilerinde sektör için en önemli dönüşüm aksiyonlarına yönelik ortaya çıkacak finansman ihtiyaçları, kredilendirme stratejisinin temelini oluşturmaktadır. Artan talebe yanıt olarak kapasite kullanım oranlarının yükselmesiyle birlikte, şirketlerde kapasite artırımı yatırımları için emisyon yoğunluğunu azaltan teknolojilere yönelik kredi kullandırımı en temel yatırım kredisi olanaklarından biridir.

Strateji ayrıca, şirketlerin emisyon yoğunluklarını azaltma taahhütleri doğrultusunda mevcut kapasitelerin dönüştürülmesi için ortaya çıkacak finansman ihtiyacının karşılanmasını da kapsamaktadır. Bu doğrultuda, müşterilerin geçişinin desteklenmesi, portföyün yeşile kaydırılması, kahverengi varlıklardan kaçınma / çıkma, azaltmanın mümkün olmadığı durumlarda karbon denkleştirme Banka'nın dekarbonizasyon stratejisinin dört temel kaldırıcını oluşturmaktadır.

Stratejinin hayata geçirilebilmesi ve uçtan uca uygulanabilir hale getirilmesi için Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı Net Sıfır Çalışma Grubu oluşturulmuştur. Bu yapı sayesinde Banka, finanse edilen emisyonlara ilişkin hedeflerini sadece bir taahhüt olarak değil, somut ve izlenebilir bir uygulama planına dönüştürmek için çalışmalarına devam etmektedir.

1	Müşterilerin düşük karbonlu iş modellerine geçişinin desteklenmesi	➤ Emisyonları azaltma teknolojisi yatırımlarının finansmanı (enerji verimliliği iyileştirmeleri gibi) ➤ ÇSY danışmanlık kolunun kurulması
2	Portföyün yeşile kaydırılması	➤ Daha yeşil şirketlere daha fazla kredi kullanılması ➤ Yeni yeşil yatırımların finanse edilmesi
3	Kahverengi varlıklardan kaçınma / çıkma	➤ Belirli yeni kredilendirme taleplerinin kategorik olarak reddedilmesi ➤ Yüksek emisyonlu, düşük kârlı müşterilerden çıkış ➤ Karbon fiyatlandırmasının getirilmesi: "Kahverengi" krediler için caydırıcı fiyatlandırma
4	Azaltmanın mümkün olmadığı durumlarda denkleştirme	➤ Kendi karbon bankasının kurulması ➤ Müşteriler için karbon tedariki / karbona erişime aracılık



ÇSRD sistemi kapsamında yatırımlar, çevresel ve iş sağlığı ve güvenliği mevzuatı, uluslararası standartlar ve paydaş katılımı temelinde değerlendirilmektedir. 2024 yılında ÇSRD sistemi kapsamında değerlendirilen projelerin toplam değeri **60,8 milyar TL** olarak gerçekleşmiştir. ÇSRD sistemi sayesinde Banka, rüzgâr ve güneş enerjisi gibi diğer yenilenebilir enerji teknolojilerine ve su stresi daha düşük havzalarda yer alan hidroelektrik santral projelerine kredi tahsis etmeyi hedeflemektedir. Yapı Kredi, geliştirdiği Net-Sıfır Yol Haritası kapsamında önceliklendirdiği sektörlerin finansal etkilerini değerlendirdiği bir fizibilite çalışması yürütmüştür. Bu fizibilite çalışması sırasında, mevcut krediler ve portföydeki yeni kredi tahsisleri kapsamında 2050 yılına kadar bu sektörlerden elde edilmesi beklenen net gelir projeksiyonları gerçekleştirilmiştir. Bu projeksiyonlara göre 2021 yılından 2050 yılına kadar olan süreçte, Banka'nın petrol ve gaz sektöründen elde etmeyi beklediği gelir, yani fosil yakıtlardan çıkılması yönündeki düzenleme ve politikaların uygulamaya alınması neticesinde etkilenecek tutar yaklaşık 11,8 milyar TL olarak tahmin edilmektedir. Bununla beraber Banka, politikaları ve Net-Sıfır Yol Haritası kapsamında Banka, kömür yakıtlı yeni termik santrallere ve yeni kömür madeni projelerine finansman sağlamayacağını beyan etmiştir.

Net-Sıfır Yol Haritası kapsamında gerçekleştirilecek aksiyonlar için ayrılan bütçe tutarı yaklaşık 20 milyon TL'dir. Bu bütçenin %75'i dış harcamalara, kalan kısmı ise iç harcamalara tahsis edilmiştir.

Doğrudan Emisyonlar

Yapı Kredi'nin, operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan Kapsam 1 ve Kapsam 2 mutlak emisyonları için belirlediği 2030 yılına kadar 2021 baz yılına göre %42'lik azaltım hedefi SBTi tarafından doğrulanmıştır. Banka, emisyon azaltım hedefine ulaşmak ve çevresel etkilerini minimize etmek için enerji, su ve atık yönetimi alanlarında kapsamlı uygulamalar ve stratejik yatırımlar hayata geçirmektedir. Bu doğrultuda Banka, raporlama dönemi itibarıyla elektrik tüketiminin yaklaşık %59'unu karşılayacak kapasitede bir **arazi tipi güneş enerjisi santrali (GES) projesi** başlatmıştır. Ayrıca Bankacılık Üssü Genel Müdürlük binalarında kurulan çatı üstü GES ile Kapsam 2 emisyonlarının düşürülmesi hedeflenmiş, enerji verimliliği odaklı birçok projeye elektrik tasarrufu sağlanmıştır. Bu çabalar kapsamında geliştirilen Apollo IoT iş birliğiyle, Banka'nın elektrik, doğalgaz ve su tüketimi yapay zekâ destekli dijital platform üzerinden anlık izlenebilmekte, anomaliler tespit edilerek tüketim optimizasyonu sağlanmaktadır.

Kademeli LED dönüşümü ve soğutma verimliliği artırıcı projelerle enerji tasarrufu elde edilmiş, kalan Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları içinse sırasıyla Gold Standard karbon kredileri ve I-REC sertifikaları satın alınarak denkleştirme yapılmıştır.

Ayrıca, **LEED Platin Sertifikası** ile Bankacılık Üssü binası Türkiye'de bu standardı alan ilk banka binası olmuştur. Yapı Kredi, çevresel etkilerin sistematik biçimde yönetimi için 2016 yılında ISO 14001 Standardı doğrultusunda Çevre Yönetim Sistemi'ni (ÇYS) kurmuş ve bu sistemin kapsamını zamanla tüm şubelerine ve iştiraklerine yaygınlaştırarak 2024 yılı itibarıyla stratejik çevre hedeflerine öngörülen tarihten önce ulaşmıştır. ÇYS'nin yönetimi üst düzey yöneticilere bağlı olarak yapılandırılmış; uygulama, izleme ve iyileştirme sorumlulukları belirli birimlere verilmiştir. Sistem kapsamında çalışanlara düzenli eğitimler verilirken, iç tetkikler ve yönetim gözden geçirme toplantıları ile performans değerlendirmesi yapılmaktadır. Banka, yıllık, beş yıllık ve on yıllık hedeflerle sera gazı salımı, enerji ve su verimliliği, atık yönetimi gibi başlıklarda ilerleme kaydetmeyi amaçlamakta, bu hedefleri yönetsel süreçlerle entegre şekilde izlemektedir. Raporlama döneminde, çevre koruma amacıyla 249,2 milyon TL'lik yatırım, bağış ve harcama yapılmış; herhangi bir çevre mevzuatı ihlali nedeniyle idari ceza alınmamıştır.



Emisyon yönetimi kapsamında Yapı Kredi, sera gazı salımlarını ISO 14064-1: 2018 Standardı kapsamında hesaplayarak bağımsız doğrulamalar gerçekleştirmekte, bu emisyonları düzenli olarak izleyip raporlamaktadır. 2024 yılında Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları, enerji verimliliği projeleri ve soğutucu gaz tüketiminin azaltılması sayesinde 2023 yılına göre %5 oranında düşmüştür. Enerji yönetimi süreçlerinde ISO 50001 Standardı uygulanmakta; bu kapsamda enerji politikalarının oluşturulması, tüketimin kontrolü ve sürekli iyileştirme hedeflenmektedir. Banka, bu sistem doğrultusunda dış denetimleri başarıyla tamamlamış ve enerji yönetim sertifikasyonunu devam ettirmiştir.

Banka bünyesinde su yönetimi kapsamında ISO 14046 Su Ayak İzi Sertifikası tüm lokasyonlarda yaygınlaştırılmış; bu sayede su kaynaklarının etkin kullanımı ve atık su kontrolü uluslararası standartlarla güvence altına alınmıştır. Arıtmalı içme suyu sistemleri yaygınlaştırılmış, yağmur suyu toplama sistemleri ile 2024 yılında 6.193 m³ yağmur suyu peyzaj sulamasında kullanılmıştır.

SÜRDÜRÜLEBİLİR FİNANSMAN

Yapı Kredi, sürdürülebilir finansmanı iklim ve sosyal açıdan olumlu etkiler yaratan projelere kaynak aktarmanın etkili bir yolu olarak görmek ve bu yolla BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına (SKA) katkı sunmayı amaçlamaktadır. Bu doğrultuda Banka, sürdürülebilir finansman stratejisini kurumsal misyonu ve sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu hâle getirmek üzere bir “**Sürdürülebilir Finans Çerçevesi**” oluşturmuştur. Raporlama döneminde yeni yeşil ve sosyal finansman temaları eklenerek Çerçeve güncellenmiştir. Yapı Kredi, söz konusu Çerçeve’de yer alan kriterleri karşılayan projelerin finansmanı veya yeniden finansmanı amacıyla sürdürülebilir, yeşil, mavi ve sosyal vb. temalı tahviller ihraç etmeyi ve kredi, ticaret finansmanı, mevduat ve benzeri çeşitli fonlama işlemlerini gerçekleştirmeyi hedeflemektedir. Her bir finansman aracı, net kaynakların yalnızca belirlenen çevresel ve/veya sosyal fayda sağlayan faaliyetlere tahsisi durumunda “uygun” kabul edilmekte; bu araçlar, Yeşil Tahvil Prensipleri (GBP), Sosyal Tahvil Prensipleri (SBP), Sürdürülebilirlik Tahvil Yönergeleri (SBG) gibi uluslararası standartlara ve 2023 tarihli Yeşil ve Sosyal Kredi Prensipleri’ne uygun şekilde yapılandırılmaktadır. Ek olarak, mavi finansman için IFC’nin Mavi Finansman Rehberi’ne de uyum sağlanması hedeflenmektedir.

Çerçeve’nin uygulanmasından sorumlu olan “Sürdürülebilir Finans Çalışma Grubu”, Yapı Kredi’nin sürdürülebilirlik yapılanmasının bir parçası olarak çeşitli birimlerin temsilcilerinden oluşmaktadır. Çalışma Grubu, kaynakların uygun kredilere tahsisini değerlendirmekte, onaylamakta ve izlemektedir. Grup, Hazine, Sürdürülebilirlik, Kurumsal Bankacılık, Ticari ve KOBİ Bankacılığı, Yatırımcı İlişkileri, Bireysel Bankacılık ve Kredi gibi birimlerden uzmanları içermektedir. Bu yapı, Çerçeve’nin sürdürülebilirlik stratejisi, piyasa ve yasal düzenlemeler ışığında güncel kalmasını sağlamakla yükümlüdür. Ayrıca, seçilen kredilerin çevresel ve sosyal risklerini değerlendiren ve aksiyon planları hazırlanması sürecini yürüten ÇSRD ekibi de bu Çalışma Grubu üyeleri arasındadır. Bu kapsamda gerektiğinde dış uzman görüşleri, teknik raporlar veya ikinci taraf görüşleri talep edilebilmektedir. Uygunluk kriterlerini kaybeden kredilerin portföyden çıkarılması veya yenileriyle değiştirilmesi de yine bu grubun sorumluluğundadır. Tüm bu süreçlerde Yapı Kredi, ulusal düzenlemelere ve iç politika gerekliliklerine uygunluğu gözeterek çevresel ve sosyal riske maruziyetini minimuma indirmeyi hedeflemektedir.



Yapı Kredi, sürdürülebilir finansman araçlarından elde edilen kaynakları portföy yaklaşımıyla yönetmekte; bu kaynakların tamamının en geç 36 ay içerisinde uygun bir kredi portföyüne tahsis edilmesini sağlamaktadır. Bu portföyler, Sürdürülebilir Finans Çerçevesi'nin "Kaynakların Kullanımı" ve "Proje Değerlendirme ve Seçim" bölümlerinde tanımlanan detaylı kriterlere uygun projeleri içermektedir. Tahsis edilen kaynakların durumu her yıl izlenmekte ve Banka'nın internet sitesinde kamuya açık şekilde paylaşılan yıllık [tahsis ve etki raporlarıyla](#) şeffaflık sağlanmaktadır. Kullanılmamış net kaynaklar ise geçici olarak kısa vadeli nakit, nakit eşdeğerleri ya da likit menkul kıymetlerde değerlendirilebilmektedir. Yapı Kredi, sürdürülebilir finansman araçlarının tedavüldeki toplam tutarıyla en az eşdeğer ya da daha yüksek değerde uygun kredi portföyü oluşturmayı ve sürdürmeyi amaçlamaktadır. Bu süreçte uygun krediler gerektiğinde portföye eklenip çıkarılabilecek veya başka kredilerle değiştirilebilecektir. Böylece

Banka, Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi kapsamında hem kaynak tahsisini hem de etki yönetimini bütünsel bir yapıda sürdürmeyi hedeflemektedir.

Yapı Kredi, 2024 yılı Mayıs ayı itibarıyla 25 ülkeden 46 bankanın katılımıyla ilk sürdürülebilir sendikasyon kredisini sağlamıştır. 367 gün vadeli sendikasyon kredisini, ABD doları ve avro cinsinden olmak üzere toplam 2 dilimden oluşmaktadır. Toplam 442 milyon ABD doları ve 454 milyon avro tutarındaki kredi, Yapı Kredi'nin Temmuz 2024'te güncellenen Sürdürülebilir Finans Çerçevesi ile uyumlu olacak şekilde kullanılacaktır. Banka, 2024 yılı Kasım ayında ikinci sendikasyon işlemini, 367 gün vadeli, ABD doları ve avro cinsinden toplam 2 dilimde ve toplam 605 milyon ABD doları ve 410 milyon avro tutarında olmak üzere Sürdürülebilir Finans Çerçevesi ile uyumlu olacak şekilde yenilemiştir. Kredi, iki ayrı döviz cinsinde 24 ülkeden 45 bankanın katılımıyla sağlanmıştır.

Sürdürülebilirlik Temalı Ürün ve Hizmetler

Yapı Kredi; sürdürülebilirlik bağlantılı krediler, yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği kredileri ve doğa dostu mortgage gibi pek çok ürün ve hizmetiyle sürdürülebilir kalkınmaya yönelik finansal çözümler sunmaktadır. Öte yandan müşterilerini sürdürülebilirlik alanında adımlar atmaya teşvik eden Yapı Kredi'nin, kurumsal ve ticari müşterilerine verdiği sürdürülebilirlik bağlantılı kredilerde, kredinin kullanılacağı alandan bağımsız olarak müşterinin sürdürülebilirlik performansı ile bağlantılı bazı hedefler belirlenmektedir. Kredi vadesi kapsamında müşterinin bu hedeflere ulaşması durumunda, kredi koşullarında avantajlar sağlanmaktadır.

Banka'nın bağlı ortaklıklarından [Yapı Kredi Leasing](#), Çatı Üstü Güneş Enerji Sistemleri Finansal Kiralama hizmeti sunarak müşterilerinin yeşil ekonomiye geçişinde sektöre öncülük etmektedir.

Banka'nın bağlı ortaklıklarından [Yapı Kredi Portföy](#), Temiz Enerji Değişken Fonu, BIST Sürdürülebilirlik Endeksi Hisse Senedi Fonu, Elektrikli Araçlar Değişken Fonu ve İklim Değişikliği Çözümleri Değişken Fonu gibi sürdürülebilirlik temalı fonlar sunmaktadır.



İKLİM DİRENÇLİLİĞİ

Bankaların, ulusal ve uluslararası düzenlemeler doğrultusunda geçiş risklerine maruziyetini yönetmek için portföy emisyonlarını ölçmesi ve etkin bir şekilde yönetmesi kritiktir. Yapı Kredi, 2021 raporlama dönemi itibarıyla PCAF metodolojisini referans alarak Kapsam 3 Kategori 15'e karşılık gelen finanse edilen emisyonlarını hesaplamaya başlamıştır.

Yapı Kredi, kredi portföyünden kaynaklanan emisyonlarını ölçtükten sonra SBTi taahhüdü doğrultusunda operasyonları da dâhil olmak üzere finanse edilen emisyonları için bilimsel temelli azaltım hedefleri belirlemiştir. Bu doğrultuda Banka, SBTi tarafından finans sektörü için yayınlanan kılavuza uygun olarak 2021 faaliyet dönemini hedef baz yılı olarak almış, 2026 ve 2030 yılları için ara hedefleri seçilen hedef metodolojisine

göre modellemiş ve hedefleri için SBTi onayı olarak kullanılan metodolojilerin en güncel bilimsel araştırmalar ve iklim anlaşmaları ile uyumunu doğrulamıştır. Banka, net-sıfır ekonomisine geçişteki rolünü daha güçlü hale getirmek amacıyla, 2023 yılında UNEP FI öncülüğünde kurulan ve 2050 yılına kadar net-sıfır emisyonu ulaşmayı taahhüt eden bankalardan oluşan NZBA girişimine üye olmuştur. Bu doğrultuda Banka, operasyonel ve finansman faaliyetlerinden kaynaklı olan finanse edilen emisyonlar da dâhil olmak üzere sera gazı azaltımına yönelik hedef, strateji ve eylem planlarını uygulamaya devam etmektedir. Ayrıca Banka, iklim değişikliğine bağlı aşırı hava olaylarının (şiddetli yağmur, sel, kuraklık, dolu, hortum vb.) kısa, orta ve uzun vadede neden olabileceği operasyonel riskleri risk değerlendirme süreçleri kapsamında ele almakta ve bu doğrultuda eylem planları oluşturmak için proaktif olarak çalışmaktadır.

Yapı Kredi'nin 2050 net-sıfır hedefine ulaşamaması durumunda maruz kalınabilecek fiziksel ve geçiş riskleri, itibar riskleri de dâhil olmak üzere iklim riski değerlendirmeleri kapsamında değerlendirilmektedir. Bu doğrultuda Banka, tüm operasyonel faaliyetlerde enerji ve kaynak tüketimini azaltmaya yönelik hedef, strateji ve eylem planlarını uygulamaya devam etmektedir. Söz konusu fiziksel ve geçiş risklerinin, Banka müşterilerinin operasyonları ve dolayısıyla finansal dayanıklılıkları üzerinde de olumsuz etkilere yol açması mümkündür. Riskli alanlar ve hassas sektörlerle ilgili konular (çevreye duyarlı olmayan kuruluşlar, nükleer enerji, madencilik ve termik santral sektörü, su altyapısı ve baraj sektörü vb.) ÇSRD sistemi kapsamında da değerlendirilmektedir.



Risk Yönetimi

Banka'nın risk yönetimi yaklaşımı, sürdürülebilir büyüme hedefi doğrultusunda yerel mevzuata, uluslararası standartlara ve yasal düzenlemelere uygun olarak şekillendirilmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi, iklim değişikliğiyle bağlantılı risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesine yönelik sorumluluklar üstlenmiş olup, söz konusu görevlerin detayları raporun "[Yönetişim](#)" bölümünde açıklanmaktadır. Risklerin ölçümü, izlenmesi ve yönetimi süreçlerinde iklim değişikliğiyle bağlantılı riskler dikkate alınmaktadır.

Yapı Kredi, bağlı ortaklık nezdinde ortak risk kültürünü oluşturmak için risk yönetimi faaliyetleri ile ilgili azami uyum prensibi ile hareket etmektedir. Banka ve bağlı ortaklıkların yapısı, faaliyet alanları ve riskleri ile orantılı olmak üzere etkin risk yönetimini koordine etmek üzere kurgulanmıştır.

İklim değişikliğiyle bağlantılı riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kurgulanan süreçler ve politikalar, raporlama döneminde TSRS'nin gereklilikleri temel alınarak yeniden değerlendirmeye alınmıştır. Söz konusu

risklerin yönetimine ilişkin süreçler, raporlama dönemi itibarıyla TSRS 1, TSRS 2 ve TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulamasına İlişkin Rehber'de yer alan Ticari Bankalar (Ek Cilt-16) cildi esas alınarak yapılandırılmıştır. Bu kapsamda, kısa, orta ve uzun vadede Banka'nın iş modeli ve değer zinciri açısından önemli görülen risk ve fırsatlar belirlenmiş ve önceliklendirilmiştir.

Risk yönetiminde kullanılan metodolojiler gözden geçirilmiş; değerlendirme süreci, risklerin potansiyel finansal etkisini daha etkin şekilde analiz edebilecek şekilde yeniden yapılandırılmıştır. Belirlenen önemlilik seviyesi doğrultusunda, Yapı Kredi'nin doğrudan operasyonlarına, aşağı yönlü ve yukarı yönlü değer zincirine ilişkin iklim riskleri derecelendirilmekte ve risk sınıfına göre kontrol gereklilikleri farklılaştırılmaktadır.

RİSK VE FIRSAT YÖNETİMİ SÜREÇLERİ

İklim değişikliğiyle mücadele konusunda riskli alanlar ve hassas sektörlerle (çevresel etkisi yüksek kurum ve kuruluşlar, nükleer enerji, madencilik ve kömür yakıtlı termik santral, hidroelektrik santral

ve su altyapısı vb.) ilgili risklerin yönetimine ilişkin genel prensiplere, Banka'nın [İtibar Riski Politikası](#) ve [Kredi Politikası](#)'nda yer verilmektedir. Politika ve prosedürler, Yapı Kredi'nin maruz kaldığı ya da kalabileceği sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı riskler ve fırsatlara ilişkin genel bir çerçeve oluşturulmasına katkıda bulunmaktadır.

Risk Yönetim Çerçevesi

Banka'nın Risk Yönetim Çerçevesi; risk yönetimi, kapsam tanımı ve riskin saptanması, risk profili değerlendirmesi, risk iştahı seviyesinin belirlenmesi, izleme ve raporlama bileşenlerinden oluşmaktadır. Banka'da sadece mevzuata uyum sağlanmasının ötesinde, icrai faaliyetlerden bağımsız şekilde gözetim ve ölçümlemeye imkân tanıyan, iş süreçlerini ve karar alma süreçlerini destekleyen, günlük faaliyetlerle bütünleşik bir risk yönetimi altyapısı oluşturmak için çalışmalar yapılmaktadır. Söz konusu yapının, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risklerin de iş süreçleriyle entegre şekilde ele alınmasına katkıda bulunması beklenmektedir.



RİSK YÖNETİMİ SÜREÇLERİNE GİRDİ OLAN KAYNAKLAR

İç Sistemler ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci (İSEDES) Raporları

İklim değişikliğinden kaynaklanan fiziksel ve geçiş risklerinin Banka'nın faaliyetleri üzerindeki olası etkileri, İSEDES kapsamında değerlendirmeye alınmaktadır. Sürecin izlenmesi, etkinliğinin sağlanması ve tüm Banka birimleriyle uyumlu şekilde çalışmasının koordinasyonu, denetim ve risk yönetimi ekiplerinin sorumluluğundadır. Banka iştirakleri ve bağlı ortaklıklarının da dâhil edildiği konsolide İSEDES raporunda, iklim risklerinin Yapı Kredi'nin kurumsal ve ticari bankacılık faaliyetlerini etkileyebileceği öngörülmektedir.

Yapı Kredi, içsel derecelendirmeye dayalı yaklaşımı kapsamında, temerrüt olasılığını (PD) ve diğer kredi riski parametrelerini Banka'nın kendi içsel modelleri aracılığıyla hesaplamakta ve bu modellerin iklim riskleri gibi kısa, orta ve uzun vadeli yapısal risk faktörlerine nasıl tepki verebileceğine yönelik analiz kabiliyetini geliştirmektedir.

İklim risklerinin, risk modellerine doğrudan entegrasyonunun sağlanması yönünde kapasite oluşturulması amacıyla senaryo analizlerine dayalı değerlendirme çalışmaları yürütülmektedir.

Bu doğrultuda, farklı iklim projeksiyonları altında Banka'nın kredi portföyünün ne ölçüde etkilenebileceği analiz edilmektedir.

Yapı Kredi, doğru ve uygun veri sağlandıkça, iklim değişikliğiyle bağlantılı risklerin yalnızca operasyonel etkilerini değil, aynı zamanda uzun vadeli sermaye yeterliliği ve iş modeli dayanıklılığı üzerindeki etkilerini de anlamaya yönelik analitik kapasitesini geliştirmektedir. Bu kapsamda, kronik ve akut fiziksel risklerin beklenen ve beklenmeyen zarar kategorileri içinde nasıl değerlendirilebileceğine yönelik metodolojik çerçeve oluşturulması hedeflenmektedir. İklim risklerinin sermaye planlamasına entegrasyonu için yürütülen bu çalışmalar, İSEDES aracılığıyla değerlendirilerek uyumlu bir yapıya oturtulacaktır.

İklimle Bağlantılı Finansal Risklerin Yönetimine İlişkin Rehber

Bankaların Yeşil Varlık Oranı Hesaplaması Hakkında Tebliği'nin Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmesi ardından, bankalarca iklim değişikliğiyle bağlantılı finansal risklerin yönetilmesine ilişkin oluşturulan "İklimle Bağlantılı Finansal Risklerin Yönetimine İlişkin Rehber" de 2025 yılının Temmuz ayında yürürlüğe girmiştir. Söz konusu rehber, fiziksel riskleri ve geçiş risklerini tanımlamakla birlikte iklim değişikliğiyle bağlantılı finansal

risklerin bankaların risk yönetimi fonksiyonu altında kapsamlı biçimde ele alınmasını ve hangi prensiplere göre izlenmesi gerektiğini, yönlendirici uygulama esaslarıyla ortaya koymaktadır.

Rehber, ulusal düzenlemere uyum sağlamaya yönelik açıklamaların yanı sıra uluslararası iyi uygulamalara uyumu da teşvik etmektedir. Bu yönüyle, Basel Bankacılık Denetim Komitesi (BCBS) tarafından yayımlanan "Principles for the Effective Management and Supervision of Climate-related Financial Risks" dokümanı ile yapısal olarak örtüşmekte; iklim değişikliğiyle bağlantılı finansal risklerin etkin yönetimi ve gözetimi için yönetim, strateji, risk yönetimi ve açıklama alanlarında temel ilke ve uygulamaları ortaya koymaktadır. Yapı Kredi, söz konusu ilkeleri göz önünde bulundurarak iklim değişikliğiyle bağlantılı risk faktörlerini risk yönetimi süreçlerine ve sermaye yönetimine entegre etmeye yönelik çalışmalarını önümüzdeki raporlama dönemlerinde sürdürmeye devam edecektir. Yapı Kredi bünyesinde yürütülen çalışmalarda, sektör ve bölge bazlı karbon yoğunluğu, su stresi, geçiş riskine maruz kalma oranı, karbon fiyatı senaryosu duyarlılığı ve politika uyum düzeyi gibi göstergeler riskin önceliklendirilmesinde ve portföy etkisinin analizinde temel veri kaynakları olarak kullanılmaktadır.



Ek olarak, risk yönetimi yapısının güçlendirilmesi amacıyla, üçlü savunma hattı modelinin oluşturulması ve bu yapının sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risklerin yönetimine entegre edilmesi hedeflenmektedir. Üçlü savunma hattında yer alan birinci savunma hattı kapsamında; müşteri edinimi, kredi tahsis, ürün onayı ve müşteri izleme gibi süreçlerde iklim değişikliğiyle bağlantılı risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi esas alınmaktadır. İkinci savunma hattında yer alan risk yönetimi ve uyum fonksiyonları, birinci hat tarafından yapılan değerlendirmelerin tutarlılığını ve geçerli kural ve düzenlemelere uygunluğunu gözeterek kontrol ve izleme görevini yürütmektedir. Üçüncü savunma hattı olan iç denetim fonksiyonu ise, iklim risklerinin tanımlanması, veri kalitesi, yöntem kullanımı ve raporlama süreçlerinin etkililiğini değerlendirerek bağımsız güvence sağlamaktadır.

Bu yapının, iklim değişikliğiyle bağlantılı finansal risklerin sistematik şekilde yönetilmesini temin edecek şekilde Banka'nın genel risk yönetimi sistemine entegre edilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda, Banka'nın risk yönetimi ekipleri ile rehber uyum kapsamında çalışmalar başlatılmış olup İklim Riski Politikası oluşturulması ve Yönetim Kurulu onayına sunulması planlanmaktadır.

Kredilendirme Faaliyetlerinde Çevresel ve Sosyal Risklerin Etkilerinin Değerlendirilmesi

Banka, kredilendirdiği faaliyetler kapsamındaki çevresel ve sosyal riskleri detaylı bir şekilde izlemekte ve risklere yönelik gerekli aksiyonları almaktadır. 2024 yılı içerisinde de güncellenen politikalara uygun şekilde Finanse Edilmeyen Faaliyetler (FEF) listesine girmeyen, yatırım tutarı 10 milyon ABD doları üzeri olan yatırım ve proje finansmanı kredi talepleri, **Kredilendirme Faaliyetlerinin Çevresel ve Sosyal Risklerinin Tespiti Prosedürü**'ne bağlı olarak çevresel ve sosyal risk değerlendirmesine tabi tutulmuştur. Değerlendirilen yatırımlar, risk seviyelerine göre dört kategoriye ayrılmaktadır:

- **Kategori A (Yüksek)**, geri döndürülemez nitelikte ciddi çevresel veya sosyal etkiler içeren projeleri,
- **Kategori B+ (Orta Yüksek)**, sınırlı ve geri döndürülebilir etkileri olan, fakat kapsamlı hafifletme önlemleri gerektiren projeleri,
- **Kategori B- (Orta Düşük)**, az sayıda ve geri dönüştürülebilir etkileri olan projeleri,
- **Kategori C (Düşük)**, minimum çevresel ve sosyal risk barındıran projeleri kapsamaktadır.

Kategori A ve B+ olarak sınıflandırılan projeler için bağımsız danışmanlar aracılığıyla Çevresel ve Sosyal Durum Değerlendirme Raporu hazırlanmakta, tespit edilen risklere yönelik Çevresel ve Sosyal Aksiyon Planı oluşturularak kredi sözleşmesine entegre edilmektedir. Ayrıca, bu projeler için en az yılda bir olmak üzere izleme çalışmaları yapılmaktadır. B- kategorisindeki projelerde ise benzer izleme adımları yürütülmekte olup, C kategorisinde yalnızca yerel mevzuata uygunluk kapsamında doküman kontrolleriyle sınırlı izleme yapılmaktadır.

Senaryo Analizleri

Yapı Kredi'nin gelecekteki finansal ya da finansal olmayan pozisyonunu etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği bağlantılı risklerin belirlenmesinde BM Sorumlu Yatırım İlkeleri'nde (PRI) yer alan ÇSY faktörleri, UN PRB ve Dünya Ekonomik Forumu (WEF) Küresel Riskler Raporu gibi uluslararası çerçevelerin yanı sıra sektörel trendler, paydaş beklentileri ve ulusal ve uluslararası gelişmeler göz önünde bulundurulmuştur.



Yapı Kredi, iklim değişikliğiyle bağlantılı risklerin belirlenmesinde, bu risklerin çevresel, sosyal ve ekonomik etkilerine yönelik farklı senaryo modellerinden yararlanmaktadır. İklim değişikliği bağlantılı geçiş risklerinin değerlendirilmesinde, Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından yayımlanan ve mevcut politika ve taahhütleri yansıtan STEPS senaryosu ve küresel ısınmanın 2°C altında sınırlandırıldığı, Paris Anlaşmasıyla uyumlu olarak 2050 yılında net-sıfıra ulaşılmasını öngören NZE senaryoları dikkate alınmaktadır. Risklerin finansal etkilerinin değerlendirilmesinde, NGFS senaryoları kullanılmaktadır. 2°C Altı Senaryosu, Mevcut Politikalar Senaryosu ve Ulusal Katkı Beyanları Senaryosu, Banka'nın finansal etki analizlerine entegre edilmiştir.

Fiziksel risklerin analizinde ise IPCC tarafından geliştirilen SSP1 - RCP2.6, SSP3 - RCP4.5, ve SSP5 - RCP8.5, senaryoları kullanılmaktadır. Bunların yanı sıra, Türkiye'nin Ulusal Katkı Beyanı ve Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası'nın parite tahminleri de analizlere dâhil edilmektedir. Senaryo seçiminde geniş bir sosyoekonomik, regülatif ve fiziksel risk spektrumunu temsil eden senaryolara yer verilmesi amaçlanmıştır. Geçiş risklerinin ve fiziksel risklerinin farklı ölçülerde öne çıktığı senaryoların seçilmesi, Banka'nın maruz kalabileceği çeşitli iklim değişikliğiyle bağlantılı potansiyel risk ve fırsatların erken teşhisine ve değerlendirilmesine olanak tanımaktadır.

Paris Anlaşmasıyla uyumlu net-sıfır yol haritasını belirlemek üzere Yapı Kredi, SBTi ve NZBA yönergelerine ve 2100 yılına kadar küresel ısınmayı sanayi devrimi öncesi seviyelere göre en fazla 1.5°C ile sınırlama bakımından belirlenen küresel hedefe uyumlu olmak için IEA'nın NZE senaryosu bir ölçüt olarak kullanmıştır. Yapı Kredi, SBTi'a sunduğu orta ve uzun vadeli emisyon azaltım hedeflerini IEA NZE senaryosu ile uyumlu şekilde belirlemiş ve bu hedefleri onaylatmıştır.

Senaryo analizleri, bu hedeflerin belirlenmesinde ve izlenmesinde temel referans olarak kullanılmaktadır. Senaryo analizi kapsamında Banka'nın yalnızca Türkiye'deki kredi portföyü dâhil edilmiştir. Banka'nın yurtdışı operasyonları ve yurtdışındaki kredi müşterilerinin toplam risk tutarındaki payının düşük olması, finansal etkinin oldukça kısıtlı olacağı anlamına gelmektedir. Rapor da yer alan senaryo analizlerindeki hesaplamalar, raporlama dönemi için geçerlidir.

Senaryo modellerinin girdisi olan indikatörler, aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Senaryo Modelleri İndikatörleri

Risk Kategorisi	İndikatör	Açıklama	Veri Kaynağı
Kronik Fiziksel Risk	Su Stresi Skoru	Havza bazında ham skorlar ve kategorizasyon (Düşük, Orta, Yüksek vb.)	WRI Aqeduct 4.0
Geçiş Riski	Elektrik Üretiminde Yenilenebilir Enerji Payı	%	World Bank Electricity Planning Model
	AB ETS ve SKDM Tahsisat Fiyatları	Avro/tCO ₂	IIASA NGFS Phase 5 Scenario Explorer; IIASA NGFS Phase 5 Short Term Scenario Explorer; IEA GECCM; IMF Climate Change Indicators Dashboard
	Türkiye ETS Tahsisat Fiyatları	Türk lirası/tCO ₂	

Risk ve Fırsat Envanteri

Yapı Kredi, iklim değişikliğiyle bağlantılı risklerin sistematik biçimde tanımlanması, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi amacıyla kapsamlı bir **Risk ve Fırsat Envanteri** geliştirmiştir. Bu envanter kapsamında, belirlenen risklerin Yapı Kredi ve bağlı ortaklıklarının iş modeli ve değer zinciri üzerindeki potansiyel etkileri tanımlanmaktadır. Riskin değer zincirinin hangi aşamasında yoğunlaştığı ve riskin kapsamının yerel, ulusal veya küresel bir etkiye sahip olma durumu Risk ve Fırsat Envanteri'nde belirtilmektedir.

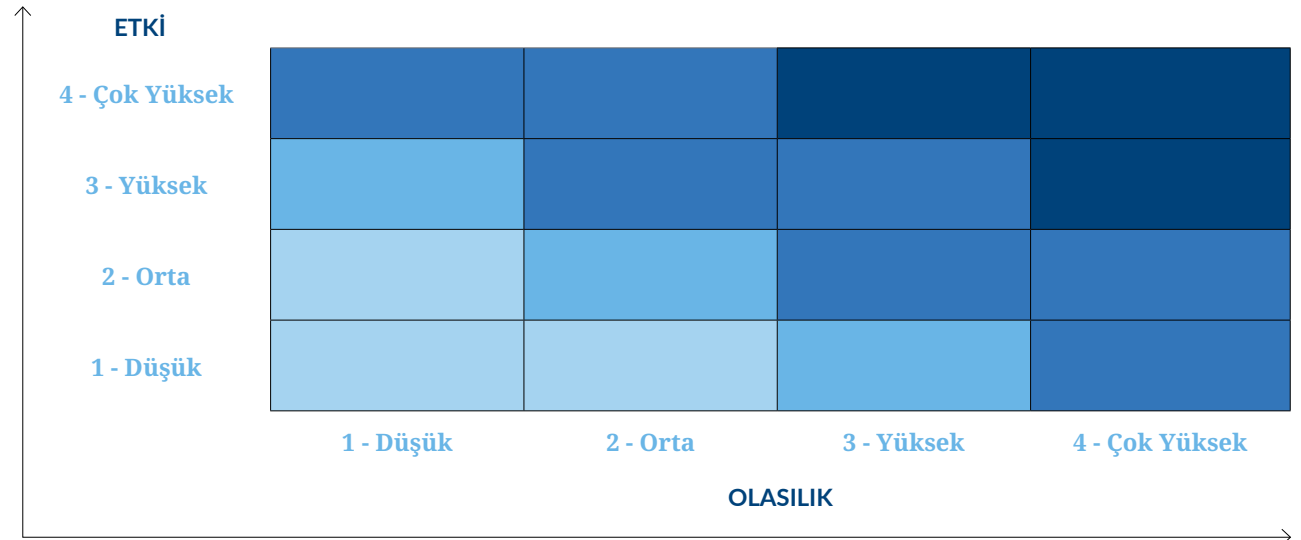
Belirlenen risklerin önemliliği, 4x4 matriste etki ve olasılık parametrelerinden oluşan **Risk Isı Haritası** kullanılarak ölçülmektedir. İklim değişikliğiyle bağlantılı risklerin önceliklendirilmesinde kullanılan etki ve olasılık parametreleri, her bir risk için hem nicel hem de nitel eşik değerler üzerinden dörtlü skala ile 1'den 4'e düşük, orta, yüksek ve çok yüksek olarak puanlanmaktadır. Etki parametresi, Risk Etki Matrisi'nde tanımlanan finansal, hukuki, itibar ve operasyonel etkilerine göre değerlendirilmektedir. Risk Etki Matrisi baz alınarak belirlenen bu nitel etkiler, bütünsel olarak değerlendirilerek etki parametresi dörtlü skalada puanlanmaktadır. Faaliyet sonuçlarında hissedilir bir değişikliğe yol açmadan kolaylıkla yönetilebilecek derecede çok küçük mali kayıplar yaratması beklenen riskler düşük öneme sahip riskler arasında değerlendirilmektedir. Öte yandan, ciddi finansal

kayıplara ve iş modelinin yeniden yapılandırılmasına neden olması beklenen riskler çok yüksek öneme sahip riskler arasında değerlendirilmektedir.

Olasılık parametresinde, gerçekleşme olasılığı %0 ila %20 arasında olan riskler düşük, %20 ila %50 arasında olan riskler orta, %50 ila %90 arasındaki riskler yüksek, %90 ve üzerinde olan riskler, çok yüksek olasılığa sahip riskler olarak sınıflandırılmaktadır. Bu olasılıklar, risk ve fırsat unsurlarının geçmişte Yapı Kredi özelinde ve akranlarda gözlemlenme sıklığı ve kısa, orta ve uzun vadede ve senaryo bazında meydana gelme ihtimaline ilişkin bir değerlendirme sonucunda belirlenmiştir.

Etki ve olasılık parametrelerinin çarpımıyla elde edilen risk skorunun Risk Isı Haritası'nda denk geldiği açık mavi, mavi, koyu mavi ve lacivert bölgeler sırasıyla düşük, orta, yüksek ve çok yüksek öncelikli riskleri oluşturmaktadır. Bu doğrultuda, risk skoru 1 ila 3 arasında hesaplanan riskler düşük, 3 ila 5 arasında hesaplanan riskler orta, 5 ila 12 arasında hesaplanan riskler yüksek, 12 ila 16 arasında hesaplanan riskler ise çok yüksek öncelikli riskler olarak değerlendirilmektedir. Düşük ve orta öncelikli riskler süreç sahipleri tarafından izlenirken, yüksek ve çok yüksek öncelikli riskler için riskin derecesini düşürmeye yönelik aksiyon planları geliştirilmektedir.

Yapı Kredi İklim Riskleri Isı Haritası





RİSKLERİN ETKİLERİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Yapı Kredi'de, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risklerin etkilerini **etki** ve **olasılık** parametreleri üzerinden değerlendirilmektedir. Etki parametresi; riskin finansal sonuçlar, kurumsal itibar, operasyonel süreçler ve hukuki yükümlülükler üzerindeki potansiyel etkilerine göre dört alt başlıkta ele alınmaktadır. Olasılık parametresinde ise söz konusu riskin gerçekleşme ihtimali değerlendirilmektedir. Gerçekleşmesi durumunda önemli finansal kayıplara neden olabilecek ve mevcut iş modelinde yapısal değişiklik gerektirebilecek riskler, çok yüksek etkiye sahip olarak tanımlanmaktadır. Buna karşılık, faaliyet sonuçlarını anlamlı ölçüde etkilemeyen ve kolaylıkla yönetilebilecek düzeyde sınırlı mali sonuçlar doğuran riskler, düşük etkiye sahip riskler olarak sınıflandırılmaktadır. Risklerin niteliksel etkileri, Risk Etki Matrisi kullanılarak değerlendirilmekte, bu niteliksel etkiler, Risk İstisna Haritası'na yansıtılmaktadır. Önceliklendirme süreçlerinde detaylandırılan metodoloji kapsamında, yüksek öncelikli olarak belirlenen riskler kısa listeye alınarak bu risklerin finansal etkisinin niceliksel değerlendirmesi yapılmaktadır.

Düşük ve orta seviyedeki riskler süreç sahipleri tarafından izlenirken, yüksek ve çok yüksek seviyedeki riskler için riskin derecesini düşürmeye yönelik aksiyon planları geliştirilmektedir. Bu planlar risk yönetimi ekipleri tarafından değerlendirilmekte ve üst yönetim süreç hakkında bilgilendirilmektedir.

İklim değişikliğiyle bağlantılı risklerin değerlendirilmesinde, söz konusu risklerin Banka'nın faaliyetleriyle olan bağımlılıkları da dikkate alınmaktadır. Bu kapsamda, iklim risklerinin Banka'nın kredi portföyü, tedarikçi ve müşteri yapısı üzerindeki bağımlılık düzeyi değerlendirilmekte; belirli sektörlerin veya coğrafyaların iklim risklerine maruziyet düzeyleri, stratejik kırılganlık olarak ele alınmaktadır. Bazı sektörlerin su stresine olan bağımlılığı veya karbon fiyatlamasına duyarlılığının dâhil edildiği bu analizler, "**Strateji**" bölümünde detaylandırılmakla birlikte, risk yönetimi süreçlerine dâhil edilmektedir.

Yapı Kredi, bağlı ortaklıklarının kendi belirlediği risk ve fırsatları değerlendirmeye almıştır. Bu süreçte, TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'de tanımlanan sektör bazlı açıklama konularının uygulanabilirliğini de değerlendirmiştir.

İlgili risk ve fırsatların finansal etkileri, Yapı Kredi'nin belirlediği önemlilik seviyesinin altında kaldığı ve önemli etki yaratmadığı gerekçesiyle bağlı ortaklıkların risk ve fırsatları bu raporda paylaşılmamaktadır.

İklim Değişikliğiyle Bağlantılı Risklerin Aktarım Kanalları

Yapı Kredi'nin belirlemiş olduğu iklim değişikliğiyle bağlantılı fiziksel ve geçiş risklerinin temel olarak kurumsal ve KOBİ kredileri portföyleri üzerinden potansiyel finansal etkilere sahip olabileceği öngörülmektedir. Fiziksel riskler kapsamında, özellikle Türkiye'de artan su stresine bağlı olarak öne çıkan etkiler, bölgesel ve sektörel bazda ele alınmaktadır. IPCC tarafından oluşturulan RCP2.6, RCP4.5, ve RCP8.5 senaryoları doğrultusunda yapılan değerlendirmelerde, su stresinin özellikle Ege, Akdeniz, Güneydoğu Anadolu ve İç Anadolu bölgelerinde ekstrem seviyelere ulaşması öngörülmektedir. Bu durumun Banka'nın kredi portföyünde bulunan, suya yüksek oranda bağımlı sektörlerde faaliyet gösteren ve bu bölgelerde üretim tesislerine sahip olan işletmelerin üretim kapasitesinin azalmasına sebep olacağı ve buna bağlı olarak geri ödeme performansında bozulma riski doğurabileceği değerlendirilmiştir.



Geçiş riskleri kapsamında ise karbon fiyatlandırmasına dayalı mekanizmaların, Yapı Kredi'nin karbon yoğun ve karbon fiyatlandırmaya maruz kalması beklenen sektörlerdeki müşterilerinin finansal performansında zayıflama olacağı öngörüsü ile geri ödeme performansında bozulma riski doğurabileceği değerlendirilmektedir. AB ETS, SKDM ve Türkiye ETS gibi düzenlemeler kapsamında, karbon maliyetlerindeki artışın, kârlılığı azalan firmaların kredi geri ödeme kapasitesini sınırlandırabileceği ve portföydeki risk yoğunluğunu artırabileceği öngörülmektedir.

Fiziksel riskler ve geçiş riski unsurlarının Yapı Kredi üzerindeki kısa, orta ve uzun vadede ve senaryo bazında oluşturabileceği potansiyel finansal etkiler, portföydeki ilgili şirketler ile ilişkili temerrüt olasılığı (Probability of Default; PD) parametresi üzerine olası etkileri değerlendirilmektedir. Bu değerlendirmeler sonucunda, ilgili müşterilerin yaşamaları beklenen gelir kayıpları ve maliyet artışlarının PD değerleri üzerinde bir etki oluşturmayacağı görülmüştür. Ancak Banka, ihtiyatlı bir yaklaşım izleyerek bu risk unsurlarının olası etkisini yansıtabilmek adına ilgili müşterilerin PD'leri bir kademe kötüleştirilerek beklenen kredi zararı (BKZ) yeniden hesaplamıştır.

Banka, bu kapsamda üç farklı kırılgan müşteri grubuna odaklanmıştır. Bunlar:

1. Su Verimliliği Yönetmeliği Ek – 2'deki NACE kodlarında yer alan, suya yüksek oranda bağımlı sektörlerde faaliyet gösteren müşteriler,
2. BDDK'nın "riskli sektörler" olarak tanımladığı ve SKDM kapsamında karbon vergisi yükümlülüğüne tabi olan müşteriler (Demir ve Çelik, Çimento, Gübre, Elektrik ve Alüminyum sektörleri) ve
3. Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi'ne tabi olması beklenen ve Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik Ek – 1'de bulunan faaliyet kapsamına giren müşterilerdir.

Bu analizlerin çıktıları, öncelikli olarak Banka'nın BKZ hesaplamalarına girdi teşkil etmektedir. Ancak, söz konusu risklerin etkisi, vergi öncesi kâr (VÖK) üzerinden belirlenen önemlilik seviyesinin altında bir finansal etki yaratacağı hesaplanmıştır. Finansal etkinin önemlilik seviyesinin altında kalması ve hesaplamadaki ölçüm belirsizliği düzeyinin yüksek olması nedeniyle ilgili risklerin mevcut veya öngörülen finansal etkilerine dair nicel bilgi sunulmasına gerek olmadığı değerlendirilmiştir. Kredi riskine ek olarak, piyasa riski, operasyonel risk ve

itibar riski alanlarında da iklim değişikliğiyle bağlantılı etkiler senaryo bazlı olarak nitel değerlendirmeye tabi tutulmuştur. Banka'nın bilançosunda, karbon fiyatlarındaki dalgalanmalardan doğrudan etkilenebilecek varlık türleri veya yatırım araçları yer almamaktadır. Operasyonel risk açısından ise özellikle su stresi, aşırı hava olayları gibi fiziksel risklerin Banka'nın fiziksel hizmet altyapısı, veri merkezleri ve şube ağı üzerindeki potansiyel etkileri değerlendirilmiş; mevcut yedekleme, uzaktan erişim, dijitalleşme ve kriz yönetimi sistemleri sayesinde bu risklerin önemli operasyonel kesintilere yol açmasının düşük olasılık taşıdığı belirlenmiştir. İtibar riski açısından, Banka'nın sürdürülebilirlik politikaları, şeffaf raporlama yaklaşımı ve ÇSY performansını artırmaya yönelik stratejik hedefleri dikkate alındığında, iklim risklerinin itibari etki yaratma potansiyelinin sınırlı olduğu değerlendirilmiştir.

Bu bağlamda, kredi riski dışındaki temel risk türlerinde kısa, orta ve uzun vadede önemli bir finansal etki beklenmemekte olup, iklim değişikliğiyle bağlantılı risklerin birleşik finansal etkilerine ilişkin detaylı nicel bilgi sunulmasının faydalı olmayacağına karar verilmiştir. Yapı Kredi, operasyonel, piyasa ve itibar risklerini etkileyebilecek düzenlemeleri takip etmektedir.



RİSKLERİN VE FIRSATLARIN ÖNCELİKLENDİRİLMESİ

Yapı Kredi, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risklerin belirlenmesinde küresel gelişmeler, paydaş beklentileri ve ana ortağı Koç Holding'in iş ve gelecek stratejilerinden yararlanmıştır. Ek olarak, TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber, SASB Standartları, MSCI ESG Önceliklendirme Haritası, S&P Sürdürülebilirlik Endeksi Kriterleri ve WEF Küresel Riskler Raporu gibi uluslararası ve yerel standartlar dikkate alınmıştır. Önceliklendirme analizinde ise TSRS ile uyumlu olarak kullanılan finansal önemlilik yaklaşımı kullanılmıştır.

Yapı Kredi'nin genel risk yönetim sürecinin bir parçası olan Risk Isı Haritası, iklim değişikliğiyle bağlantılı risklerin önceliklendirilmesi amacıyla kullanılmaya başlanmıştır. Risk ve Fırsat Envanteri'nde yer alan risk ve fırsatlar, Kredi Riski, Operasyonel Risk, Sürdürülebilir Finansman ve Sürdürülebilirlik birimlerinin

katılımıyla gerçekleştirilen çalıştaylar sonucunda önceliklendirilmiştir. Önceliklendirme çalışmasında, Banka'nın stratejik öncelikleri, piyasa koşulları, düzenleyici gelişmeler ve paydaşlarla etkileşim dikkate alınmış; elde edilen bulguların değişen koşullar doğrultusunda periyodik olarak gözden geçirilmesi Sürdürülebilirlik Komitesi'nin görev ve sorumluluklarına eklenmiştir.

Raporlama döneminde, aşırı hava olaylarına bağlı fiziksel risklerin yaratacağı iş sürekliliği riskleri, iklim hedefleriyle uyumlu olmayan kredi verme uygulamaları ve raporlama yükümlülükleri gibi çeşitli iklim değişikliğiyle bağlantılı riskler önceliklendirilmiştir. Bu riskler arasından su stresi ve SKDM'ye uyum riski, yüksek öncelikli riskler arasında değerlendirilmiş ve finansal etki hesaplama çalışması yapılmıştır. Risk ve Fırsat envanterinde yüksek öncelikli olarak belirlenen bu iki risk özelinde yapılan açıklamalara, "**Ekler**" bölümünden ulaşılabilmektedir.

RİSKLERİN VE FIRSATLARIN İZLENMESİ

Risk Komitesi, risk yönetimi stratejileri ve iştahının belirlenmesi sürecinde Banka'nın ve bağlı ortaklıklarının maruz kalabileceği önemli riskleri izlemek ve Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmekle görevlidir. Komite ayrıca, önemli risklerin raporlanmasını ve bu risklere karşı gerekli önlemlerin alınmasını gözetmekte; bu kapsamda periyodik olarak hazırlanan risk raporlarını incelemekte, Risk Yönetim Sistemi'ni gözden geçirmekte ve risklerin zamanında değerlendirilmesini temin etmektedir.

Yapı Kredi'de iklim değişikliğiyle bağlantılı risklerin izlenmesine yönelik süreçler, sürdürülebilirlik kapsamındaki genel risk izleme yaklaşımı ile bütünleştirilmiş şekilde yürütülmektedir. Bu doğrultuda, iklim değişikliğiyle bağlantılı riskler, sürdürülebilirlik riskleri ile bir bütün olarak ele alınmakta, aynı izleme ve raporlama çerçevesi içerisinde değerlendirilmektedir.



Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risklerin izlenmesi, Sürdürülebilirlik Komitesi'nin koordinasyonunda yürütülmekte; gerekli görülen durumlarda söz konusu riskler Denetim Komitesi'nin gündemine alınabilmektedir.

Yapı Kredi'de sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risklerin izlenmesinde kullanılan araçlar, ÇSRD sistemi, Risk Isı Haritası, İSEDES raporlarıdır.

Yapı Kredi, kredilendirme faaliyetlerinden kaynaklanan tüm çevresel etkilerini, kurmuş olduğu ÇSRD sistemi kapsamında değerlendirmektedir. Bu çerçevede, yatırım tutarı 10 milyon ABD doları ve üzeri kurumsal ve ticari krediler altındaki tüm yeni yatırım ve proje finansmanı kredi talepleri ile birlikte finansal danışmanlık hizmeti verilen projeler ÇSRD sistemine tabi tutulmaktadır.

Risk Isı Haritası'nda lacivert olarak tanımlanan çok yüksek öncelikli risklerin, Banka üzerindeki potansiyel etkisinin yüksek olduğu kabul edilmekte; bu tür riskler için önleyici veya düzeltici aksiyonların hızla tasarlanması, kriz senaryoları ve acil durum planlarının devreye alınması gerekliliği öngörülmektedir. ÇSRD sistemi kapsamında tespit edilen sürdürülebilirlik riskleri ve değerlendirmeye alınan projeler, Denetim Komitesi gözetiminde olmakla beraber, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yürütülen çalışmalar yılda en az bir kez İcra Komitesi ve Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Yapı Kredi, 2021 yılında güncellediği yeni politikalarıyla kömür yakıtlı yeni termik santralleri ve kömür madenciliği yapan yeni projeleri finanse etmeme kararı almış ve bu faaliyetleri Çevresel ve Sosyal Risk Yönetimi Politikası kapsamındaki FEF listesine dâhil etmiştir.

FIRSATLARIN DEĞERLENDİRİLMESİ VE YÖNETİMİ

Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risklerin, aynı zamanda bir fırsata dönüşme potansiyeli bulundurduğu yaklaşımla alınan stratejik kararlar, risk ve fırsatların bütüncül olarak değerlendirilmesi sonucu hayata geçirilmektedir. Söz konusu risklere yönelik raporda belirtilen süreçler, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için geliştirilen süreçlerde de kullanılmakta olup birbiriyle tutarlıdır. Bu kapsamda, risklerin belirlenmesinde kullanılan iklim senaryoları yalnızca riskleri değil, fırsatları da kapsamaktadır. Raporda açıklanan bu senaryolar, Yapı Kredi'nin risklerinin daha az yoğunlaştığı faaliyet alanlarını ve değer zinciri aşamalarını ortaya çıkararak Banka için fırsat potansiyeli sunmaktadır.



Risk Isı Haritası, raporlama dönemi itibarıyla iklim değişikliğiyle bağlantılı fırsatların da önceliklendirilmesi amacıyla kullanılmaya başlanmıştır. Bu kapsamda, belirlenen fırsatlar da risklerin önceliklendirme süreci ile paralel şekilde finansal, hukuki, itibar ve operasyonel etkilerine göre önceliklendirilerek hayata geçirilmeleri için gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

Bu aksiyonlar arasında, net-sıfır stratejisi doğrultusunda yeşil finansman alanında artan fırsatların değerlendirilmesi, düşük karbonlu teknolojilere yatırım yapan müşterilere yönelik kredi ürünlerinin çeşitlendirilmesi ve yenilenebilir enerji projelerine öncelik verilmesi yer almaktadır. Ayrıca, yeni piyasalara erişim, yatırımcı güveninde artış ve sürdürülebilirlik derecelendirmelerinde iyileşme gibi itibar kazanımı fırsatlarının değerlendirilmesi de Yapı Kredi'nin fırsat yönetimi yaklaşımının bir parçasıdır. Yapı Kredi, iklim değişikliğiyle bağlantılı fırsatların belirlenmesi ve önceliklendirilmesi süreçlerinde, senaryo analizlerinden yararlanmaktadır.

Yapı Kredi, finansman portföyü kaynaklı emisyonlarını azaltmak amacıyla, SBTi tarafından finans sektörüne yönelik yayımlanan metodoloji doğrultusunda 2021 yılını baz yıl olarak belirlemiş ve 2026 ile 2030 yılları için ara emisyon azaltım hedeflerini modellemiştir. Bu süreçte, Banka'nın net-sıfır yol haritasını belirlemek üzere IEA NZE senaryosu referans alınmıştır. IEA NZE senaryosunun kullanılması, finansal fırsatların sektör bazında değerlendirilmesini ve dönüşüm stratejilerinin şekillendirilmesini sağlamaktadır. Senaryo analizleri kapsamında yalnızca emisyon azaltımı hedefleri değil, aynı zamanda Bankanın portföy dönüşümünün reel ekonomi üzerindeki etkileri de değerlendirmeye alınmıştır. Bu yaklaşımla, sektörlerin karbonsuzlaşma hızları dikkate alınarak homojen bir geçiş sağlanması ve bu süreçte oluşacak yatırım ihtiyaçlarına yönelik finansman fırsatlarının yönetilmesi hedeflenmiştir.

Yapı Kredi, söz konusu hedeflerin gerçekleştirilmesi amacıyla demir ve çelik, enerji üretimi, gayrimenkul, petrol ve gaz ve karayolu taşımacılığı gibi öncelikli sektörlerde emisyon yoğunluklarını azaltmayı hedeflemektedir. Bu sektörlerin yeşil dönüşümünü destekleyecek finansman ihtiyaçlarını belirlemek ve finansal çözümler geliştirmek stratejinin odağında yer almaktadır. Elektrik üretim sektöründe finanse edilen projelerin emisyon yoğunluğunu azaltmayı taahhüt eden Banka, bu hedef doğrultusunda **yenilenebilir enerjiye dayalı projelere öncelik vermeye** ve **düşük karbonlu teknoloji yatırımlarını desteklemeye** devam etmektedir. Aynı zamanda, uzun vadeli kredi portföyü için verilen portföy sıcaklığını düşürmeyi hedefleyen Yapı Kredi, hedefler kapsamında düşük karbon ekonomisine geçişte doğabilecek stratejik fırsatları da senaryo analizleri ile bütüncül şekilde yönetmektedir.



Metrikler ve Hedefler

Yapı Kredi, yeşil dönüşümün desteklenmesi sürecinde Türk bankacılık sektörünün kilit paydaşlarından biri olarak üstlendiği kritik rolün bilinciyle hareket etmektedir. Banka, iklim değişikliğiyle bağlantılı riskleri azaltmak, bu risklere uyum sağlamak ve fırsatları değerlendirmek amacıyla çeşitli hedefler belirlemekte ve bu hedeflere yönelik ilerlemeyi ölçmek için somut kriterler kullanmaktadır.

Yapı Kredi, hem kendi operasyonel emisyonlarını hem de finanse ettiği emisyonları azaltmayı ve net-sıfır ekonomiye geçişi desteklemeyi amaçlamaktadır. Bu kapsamda, müşterilerinin net-sıfır operasyonlara geçişine rehberlik etmekte, iklim değişikliğiyle bağlantılı risklerini yönetmelerine destek olmakta ve küresel iklim hedefleriyle uyumlu oluşumlara taahhüt vermektedir.

Banka, 2019 yılında UN PRB'nin kurucu imzacılarından biri olmuş, 2021 yılında ise SBTi emisyon azaltımı taahhüdünde bulunmuştur. Yapı Kredi, ayrıca "Business Ambition for 1.5°C" girişimiyle uyumlu hedefler belirleyeceğini taahhüt eden Türkiye'den ilk ve tek banka olmuştur. Net-sıfır taahhüdünü güçlendirmek amacıyla, 2023 yılında NZBA'ya katılmıştır. Aynı zamanda, 2023 yılında

SBTi rehberliği doğrultusunda ara dönem emisyon azaltım hedeflerinin modellemesi gerçekleştirilmiş; belirlenen hedeflerin finansal fizibilite analizleri yapılmış ve öncelikli sektörler için karbonsuzlaşma stratejileri ile eylem planları geliştirilmiştir. Modelleme süreci sonrasında belirlenen hedefler, SBTi onayına sunulmuştur.

2024 yılı başında, finanse edilen emisyonların hesaplanmasına yönelik veri kalitesi ve metodolojisinin iyileştirilmesine ilişkin çalışmalar başarıyla tamamlanmıştır. Yapı Kredi, 2030 yılına kadar Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 finanse edilen kredi portföyü kaynaklı sera gazı emisyonlarını azaltmayı hedeflemektedir. Bu hedefler, SBTi tarafından doğrulanmıştır.

Yapı Kredi, kendi operasyonları kaynaklı emisyonların azaltımı için belirlediği hedefler için yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği yatırımları gerçekleştirmektedir. Banka, yenilenebilir enerji üretimi ve enerji tasarrufu sağlayan projeler sonrası tüketilen elektrik için I-REC (Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası) satın alarak pazar bazlı Kapsam 2 emisyonlarını sıfırlamaktadır.

Yapı Kredi'nin finanse edilen emisyonları için oluşturduğu dekarbonizasyon planı, düşük karbonlu ekonomiye geçişte finansın gücünden yararlanarak reel sektörün dönüşüm potansiyelini ortaya çıkarma amacına dayanmaktadır. Bu doğrultuda Yapı Kredi, 2023 yılında SBTi ve NZBA rehberleri doğrultusunda belirlediği hedeflere ulaşmak amacıyla sektörel dekarbonizasyon planlarını geliştirmiştir. Bu plan kapsamında, belirli sektörler önceliklendirilmiş ve sektörlerdeki temel ve finansal etkiler değerlendirilmiş, sektörel dekarbonizasyon stratejileri ve eylem setleri belirlenmiş ve böylece Banka'nın Net-Sıfır Yol Haritası oluşturulmuştur. Plan geliştirilirken üst yönetimden oluşan Yönlendirme Komitesi ve ilgili ekiplerin yer aldığı Çalışma Grubu üyelerinin katılımıyla interaktif bir süreç yürütülmüştür. Tüm çalışmalar Banka'nın kredi politikaları ve stratejileri doğrultusunda yürütülmüştür.

Net-Sıfır Yol Haritası kapsamında Yapı Kredi'nin gerçekleştirdiği çalışmalara raporun "[Strateji](#)" bölümünde yer verilmektedir.

Yapı Kredi, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için belirlediği bu ölçütleri düzenli olarak izlemekte ve yönetim organlarına raporlamaktadır.



Sürdürülebilirlik konusundaki gelişmeleri izlemek ve yönlendirmek için yılda en az iki kez toplanan Sürdürülebilirlik Komitesi, gerçekleştirdiği çalışmalarını her yıl düzenli olarak İcra Komitesi'ne ve Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. 2024 yılında Banka'nın stratejik öncelikleri doğrultusunda Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı olarak faaliyet gösteren çalışma grupları yeniden gözden geçirilmiş ve çalışma grupları "İklimle İlgili Risklerin Yönetimi, Net Sıfır, Sürdürülebilir Finans, Sürdürülebilir Operasyonlar ve İnsan ve Toplum" olarak güncellenmiştir. Aynı zamanda, söz konusu çalışma gruplarının rol ve sorumlulukları belirlenmiş ve işleyişi konusunda geliştirmeler yapılmıştır. Banka, ilerlemeyi şeffaf bir şekilde değerlendirmeye ve iklim değişikliğiyle bağlantılı stratejik hedeflerini uluslararası standartlarla uyumlu şekilde güncellemeye devam etmektedir.

İKLİMLE İLGİLİ METRİKLER

Yapı Kredi, iş modeli ve değer zinciriyle ilişkili TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehberlerden Cilt-16 – Ticari Bankalar cildine yönelik metriklerini takip etmektedir.

Yapı Kredi, iklim değişikliğiyle bağlantılı belirlediği riskler kapsamında aşağıdaki metrikleri takip etmekte ve ilgili metrikleri raporun "[Ekler](#)" bölümünde paylaşmaktadır:

- Suya bağımlı sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin Türkiye genelinde su stresinin yüksek seviyelerde gerçekleşmesi karşısında gelirlerini ve geri ödeme kapasitelerini olumsuz etkileyerek kredi riskini artırma potansiyeli riskine karşı "[yüksek su stresi altındaki bölgelerde faaliyet gösteren müşterilerin tüm portföye oranı \(%\)](#)" metriği takip edilmektedir.
- Karbon fiyatlandırma mekanizmalarının kredi portföyündeki karbon fiyatına maruz şirketlerin finansal performansını olumsuz etkilemesi ve bu kredilerin PD değerlerinin artması riskine karşı "[SKDM'ye tabii olan müşterilerin tüm portföye oranı \(%\)](#)" metriği takip edilmektedir.

Banka, ilgili metriklere yönelik açıklamalarını, raporun "[Varlıkların İklim Değişikliğine Dayanıklılığı ve Uyumu](#)" bölümünde paylaşmaktadır.

Banka, iklim değişikliğiyle bağlantılı hedeflerini ve bu hedefleri takip etmek üzere belirlediği metrikleri iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların etkilerinin makul ölçüde beklenebileceği zaman dilimlerine uyumlu olacak şekilde takip etmekte, Net-Sıfır Yol Haritası'nı bu kapsamda hayata geçirmektedir.

SERA GAZI EMİSYONLARI

Yapı Kredi, 2011 yılında beş farklı lokasyonda bulunan Genel Müdürlük ve hizmet binalarında operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan karbon ayak izini ilk kez hesaplayarak doğrulamıştır. 2019 yılında doğrulama kapsamını genişleterek tüm lokasyonlarda uygulamıştır. 2021 yılında ise, yurt içi ve yurt dışı bağlı ortaklıkları dâhil tüm lokasyonlarında Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını ISO 14064 Standardına uygun olarak doğrulamıştır. Emisyonlar ölçülürken, Kapsam 1 ve Kapsam 2 için Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı temel alınmıştır. Emisyon hesaplamalarında sera gazı emisyonlarından CO₂, CH₄ ve N₂O hesaba katılmıştır. Yapı Kredi, sera gazı emisyonlarına yönelik açıklamayı raporun "[Ekler](#)" bölümünde açıklamaktadır.

Kapsam 1 emisyonları kapsamında; raporlama döneminde, Banka'nın faturalardan takip edilen doğalgaz tüketimi, üçüncü taraf firmanın sistemi üzerinden takip edilen şirket araçları motorin ve benzin tüketimi, faturalardan takip edilen jeneratör motorin tüketimi, bakım firmasının servis formlarından takip edilen soğutucu gazlar kaynaklı oluşan sera gazı emisyon miktarı hesaplanmıştır. Hesaplamaya Yapı Kredi, Yurt İçi ve Yurt Dışı Bağlı Ortaklıkları ile iştirakleri dâhil edilmiştir.

Kapsam 2 emisyonları kapsamında; raporlama döneminde, Banka'nın servis sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen elektrik tüketimi kaynaklı sera gazı emisyon miktarı hesaplanmıştır. Kapsam 2 emisyonlarına Yapı Kredi, Yurt İçi ve Yurt Dışı Bağlı Ortaklıkları dâhil edilmiştir.

Banka, Kapsam 2 emisyonlarını lokasyon bazlı ve Pazar bazlı olarak hesaplamakta ve doğrulamaktadır. Banka 2024 yılında yenilenebilir enerji üretimi ve enerji tasarrufu sağlayan projeler sonrası tüketilen elektrik için I-REC (Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası) satın alarak Kapsam 2 emisyonlarını nötrlemiştir.

Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı miktarı hesaplamalarında kullanılan katsayılar ulusal ve uluslararası kılavuzlardan alınmaktadır.

[Yakıt Kaynaklı Emisyon (Eyakıt)=Faaliyet Verisi (FV) *Emisyon Faktörü (EF) *Yükseltgenme Faktörü (YF)]

Emisyon Faktörleri

Yakma Kaynaklı Emisyon Faktörleri (motorin, fuel-oil, doğalgaz, LPG)

"IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories Chapter 2: Stationary Combustion-Volume 2: Energy" Intergovernmental Panel on Climate Change 2006

Table 2.4. Default Emission Factors for Stationary Combustion in the Commercial/ Institutional Category

Table 2.4 Default Emission Factors For Stationary Combustion in the Commercial/ Institutional Category

Motorin faaliyet verisi lt biriminden kg birimine çevrilirken 0,830 çevrim katsayısı kullanılmıştır.

Soğutucu Gazlar

Global Warming Potentials - [Table]
Direct (Except For Ch4) Global Warming Potentials (Gwp) Relative to CO₂ IPCC Sixth Assessment Report, 2021 (AR6)-Chapter (8 ve 2)" raporu bölümünden referans alınmıştır.

Araç Kaynaklı Emisyon Faktörleri (benzin, motorin, LPG)

"IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories Chapter 3: Mobile Combustion - Volume 2: Energy Intergovernmental Panel on Climate Change 2006"

Equation 3.2.1. CO₂ from Road Transport

Table 3.2.1. Road Transport Default CO₂ Emissions Factors and Uncertainty Ranges

Equation 3.2.3 Emissions of CH₄ and N₂O
Table 3.2.2 Road Transport N₂O and CH₄ Default Emissions Factors and Uncertainty Ranges

Table 3.3.1.Default Emission Factors For Off-Road Mobile Sources and Machinery (Diesel ve Motorin 4 stroke) (Çim biçme ve Bobcat için)"

Elektrik Emisyon Faktörü

Elektrik emisyon faktörleri için "International Energy Agency" Türkiye için belirtilen 2023 elektrik emisyon faktörü baz alınmıştır.



Kapsam 1 Emisyon Faktörleri

Emisyon Kaynağı - Kapsam 1 (kg/TJ)	CO ₂ (kgCO ₂ /TJ)	CH ₄ (kgCO ₂ /TJ)	N ₂ O (kgCO ₂ /TJ)	Emisyon Faktörü (kg CO ₂ -e)
Dizel (sabit)	74.100	10	0,6	74.343
Dizel (mobil)	74.100	3,9	3,9	75.243
Benzin (mobil)	69.300	3,8	5,7	70.917
Doğalgaz	56.100	5	0,1	56.155
Soğutucu gazlar - Aerosol	2,83	-	-	2,83
Soğutucu gazlar - Propan	0,003	-	-	0,003
Soğutucu gazlar - R134A	1.530	-	-	1.530
Soğutucu gazlar - SF6	23.900	-	-	23.900
Soğutucu gazlar - R407C	2.013,67	-	-	2.013,67
Soğutucu gazlar - R404A	4.728	-	-	4.728
Soğutucu gazlar - R410A	2.255,5	-	-	2.255,5
Soğutucu gazlar - CH4	27,9	-	-	27,9
Soğutucu gazlar - R227ea	3.600	-	-	3.600
Soğutucu gazlar - R290	3,3	-	-	3,3
Soğutucu gazlar - R32	771	-	-	771
Soğutucu gazlar - R450A	570	-	-	570

Salım Yoğunluğu (Kapsam 1 ve Kapsam 2 ton CO₂e/ toplam çalışan sayısı)

Salım yoğunluğu (ton CO₂e/TL toplam çalışan sayısı) = (Kapsam 1 (ton CO₂e) + Kapsam 2 (ton CO₂e))/Toplam çalışan sayısı

VARLIKLARIN İKLİM DEĞİŞİKLİĞİNE DAYANIKLILIĞI VE UYUMU

Yapı Kredi'nin operasyonel faaliyetleri herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine dâhil değildir. Raporlama döneminde Yapı Kredi tarafından kullanılan bir dâhili iç karbon fiyatı bulunmamaktadır. Yapı Kredi, Türkiye'de kurulmakta olan Türkiye ETS'si kapsamındaki düzenlemeleri takip etmektedir.

Türkiye ETS ve SKDM risklerinin değerlendirilmesi kapsamında, NGFS senaryolarını temel alan Entegre Değerlendirme Modeli (IAM) karbon fiyatı ortalamaları esas alınmıştır. SKDM'ye ilişkin risk değerlendirmesi gerçekleştirilirken efektif karbon fiyatının hesaplanmasında AB tarafından Türkiye ETS kapsamında ödenen karbon fiyatının tanınacağı varsayılmıştır. Bu kapsamda, efektif karbon fiyatı bu iki düzenlemeye maruz kredi müşterilerinin sektörel ortalama AB ihracat oranları temel alınarak hesaplanan toplam karbon fiyatı maruziyeti üzerinden belirlenmektedir.

Yapı Kredi, bankaların yeşil finansman portföylerinin belirlenmesine yönelik BDDK nezdinde yayımlanan [Yeşil Varlık Oranı Tebliği](#)'ne uyum için yeşil kredilerin belirlenmesine yönelik altyapı kurulum çalışmalarına devam etmektedir.

Kırılgan Varlık Oranı

	Karbon Fiyatlandırma		Su Stresi
	SKDM	Türkiye ETS	
Risk Unsuruna Maruz Risk Tutarı (%)	%11,56	%11,21	%29,55

Yapı Kredi, iklim değişikliğine bağlı geçiş riskleri ve fiziksel risklere karşı kırılgan varlık ve faaliyetlerini belirlemek amacıyla kurumsal, ticari ve KOBİ segmentlerindeki müşteriler için bir risk değerlendirme çalışması gerçekleştirmiştir. Bu analiz kapsamında, karbon fiyatlandırmasına tabi sektörlerdeki müşteriler ile su stresine maruz kalan bölgelerde faaliyet gösteren müşteriler dikkate alınmıştır. Bu analizde kullanılan sınıflandırma, AB Sektörel Dönüşüm çerçevesi ile SKDM kapsamındaki sektör tanımları, Türkiye ETS öncelikli sektörleri ve IPCC'nin bölgesel su stresine ilişkin projeksiyonları dikkate alınarak oluşturulmuştur. Gelir kaybı varsayımı, sektör ve coğrafya bazlı senaryo çıktılarıyla desteklenmiş; risk tutarları, temerrüt olasılığı ve beklenen kredi zararı yaklaşımıyla modellenmiştir.

Geçiş riskleri arasında değerlendirilen karbon fiyatlandırma mekanizmalarına (SKDM ve Türkiye ETS) maruz risk tutarı, toplam portföyün yaklaşık %22,77'sine karşılık gelmektedir. Fiziksel riskler arasında değerlendirilen su stresi riskine maruz kalan müşteri portföyü ise, toplam portföyün %29,55'ini oluşturmaktadır.

Yapı Kredi, raporlama dönemindeki Grup seviyesindeki konsolide Kapsam 1 sera gazı emisyonlarını gönüllü şekilde denkleştirmek üzere, Gold Standard tarafından sertifikalandırılmış "Rüzgar Enerjisi projesine dayalı karbon kredileri" satın almıştır. Yapı Kredi, raporlama dönemindeki Grup seviyesindeki konsolide elektrik tüketimlerine karşılık olarak I-REC sertifikası satın alarak pazar bazlı Kapsam 2 emisyonlarına gönüllü şekilde denkleştirme yapmıştır.

İKLİMLE İLGİLİ HEDEFLER

SBTi Uyumlu Azaltım Hedefleri

Yapı Kredi, finans sektörü için SBTi yönergelerini takip ederek, kredi portföyü için ara emisyon azaltım hedefleri belirlemiştir. Bu amaçla, Banka 2021 yılını hedef baz yılı olarak almış ve seçilen hedef metodolojisine göre 2026 ve 2030 yılları için ara hedefleri modellemiştir. Belirlenen hedefler, kullanılan metodolojilerin en son bilimsel araştırmalara dayandığını onaylamak için SBTi doğrulamasına sunulmuştur. Temmuz 2024'te Yapı Kredi, SBTi hedefleri için doğrulama almıştır. SBTi değerlendirmesine göre, Yapı Kredi'nin hedef portföyü, 2021 yılı itibarıyla toplam varlıklarının %29'unu kapsamakta olup, bu hedef tüm gerekli faaliyetleri kapsamaktadır. Yapı Kredi SBTi tarafından doğrulama alan diğer Türk bankaları arasında %29 ile en yüksek kredi portföyü hedef kapsamını sunan ve zorunlu hedef portföyünün tamamı için taahhüt veren ilk Türk bankası olmuştur.

SBTi, finansal kurumların Kapsam 3 Kategorisi 15 için hedef belirlemek amacıyla kullanabileceği üç yöntem tanımlamaktadır. Yapı Kredi, SBTi ara dönem hedeflerini belirlerken SDA ve Sıcaklık Derecelendirme metodolojilerini kullanmıştır. Yapı Kredi, net-sıfır yol haritalarını belirlemek için IEA'nın net-sıfır senaryosunu (NZE) bir referans olarak kullanmış ve NZBA yönergeleri ile 2100 yılına kadar küresel ısınmayı sanayi öncesi seviyelerin 1.5°C üzerinde tutma amacına yönelik küresel hedefle uyumlu hareket etmiştir. SDA yaklaşımına ilişkin SBTi yönergelerine paralel olarak, Banka mutlak emisyon ölçütü yerine emisyon yoğunluğu hedefleri belirlemiştir. Bu yaklaşım, farklı sektörlerin dekarbonizasyon hızını göz önünde bulundurmakta olduğundan, Banka, sektörler arasında homojenliği sağlamak ve reel ekonomi üzerindeki etkiye odaklanmak amacını gütmektedir.

Banka, kendi operasyonlarından kaynaklı Kapsam 1 ve Kapsam 2 mutlak emisyonlarını 2030 yılına kadar 2021 baz yılına göre %42 oranında azaltmayı taahhüt etmektedir. İlgili hedef brüt emisyon azaltım hedefidir. Raporlama döneminde Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları (lokasyon bazlı), bir önceki yıla göre enerji verimliliği iyileştirmeleri ve soğutucu gaz kullanımının düşüşü ile ~%5 oranında azalma göstermiştir.

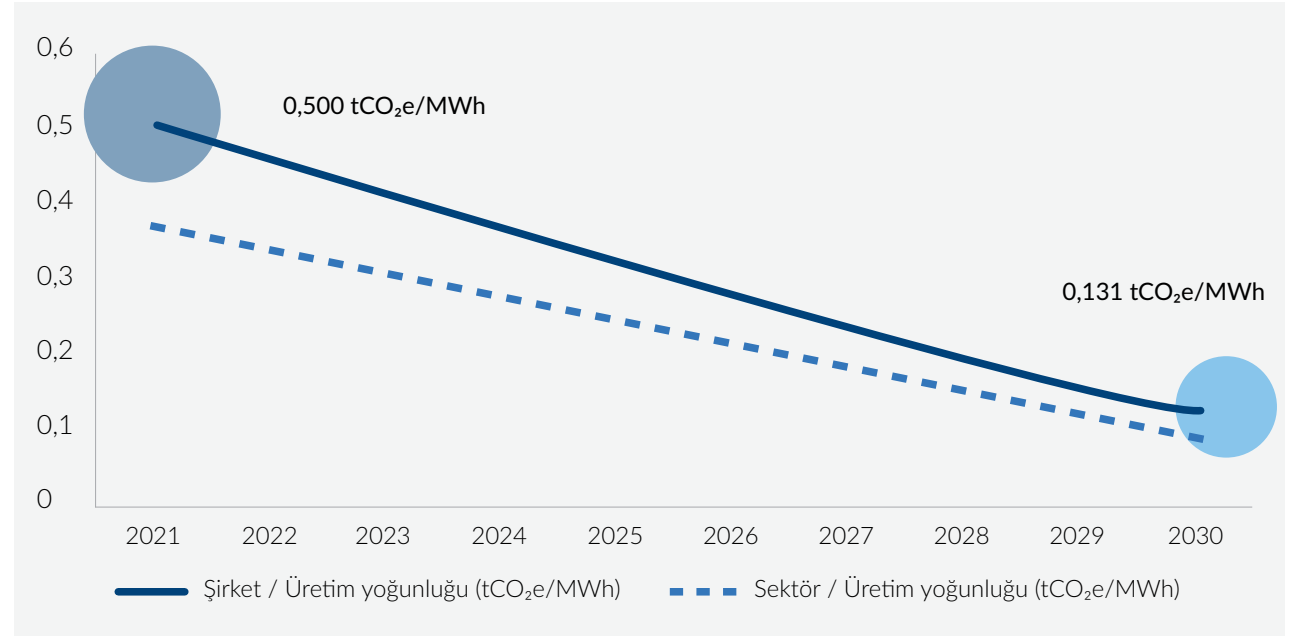
SBTi Tarafından Doğrulan Emisyon Azaltım Hedefleri

Hedef Segmenti	Modelleme Metodolojisi	Dâhil Edilen Kapsam	Hedef Temel Yılı	Hedef Yılı	Metrik	Temel Yıl Değeri	Hedef Yıl Değeri	Hedef
Elektrik Üretimi Proje Finansmanı	SDA	Kapsam 1	2021	2030	tCO ₂ e/MWh	0,500	0,131	%73,7
Kurumsal Krediler: Gayrimenkul	SDA	Kapsam 1 Kapsam 2	2021	2030	kgCO ₂ e/m ²	109,78	35,77	%67,4
Kurumsal Krediler: Elektrik Üretimi	SDA	Kapsam 1	2021	2030	tCO ₂ e/MWh	0,001176	0,000685	%41,7
Kurumsal Krediler: Diğer Uzun Vadeli Krediler	Sıcaklık Derecelendirme	Kapsam 1 Kapsam 2	2021	2026	°C	3,05	2,64	2,64°C
Kurumsal Krediler: Diğer Uzun Vadeli Krediler	Sıcaklık Derecelendirme	Kapsam 1 Kapsam 2 Kapsam 3	2021	2026	°C	3,20	2,75	2,75°C
Operasyon Kaynaklı Emisyonlar	SBT Aracı	Kapsam 1 Kapsam 2	2021	2030	tCO ₂ e	54.787	31.776	%42

ELEKTRİK ÜRETİMİ PROJE FİNANSMANI

Yapı Kredi'nin elektrik üretimi proje finansmanı kategorisinin Kapsam 1 ve Kapsam 2 finanse edilen emisyonları, SBTi rehberlerine uygun olarak hesaplanmıştır. Bu hedef kategorisi için GLCS sektörleri altındaki Elektrik Tesisleri ve Bağımsız Elektrik kapsamına giren kredi portföyü dikkate alınmıştır. Finanse edilen emisyon hesabı, toplam elektrik üretimine atıf faktörü uygulanarak belirlenmiştir. Elektrik üretimini proje finansmanı kategorisinden kaynaklanan emisyonların yüzde yüzü, ağırlıklı olarak Yapı Kredi'nin portföyünde yer alan kömür ve doğalgaz finansmanından kaynaklanmaktadır. Emisyon azaltım hedefi, küresel 1.5°C hedefi doğrultusunda SBTi'nin SDA aracı kullanarak modellenmiştir. Bu hedefle uyumlu olmak için Yapı Kredi, elektrik üretimi proje finansmanı portföyü kaynaklı emisyonlarını 2021 baz yılına göre 2030 yılına kadar MWh başına %73,7 kadar azaltmayı taahhüt etmiştir.

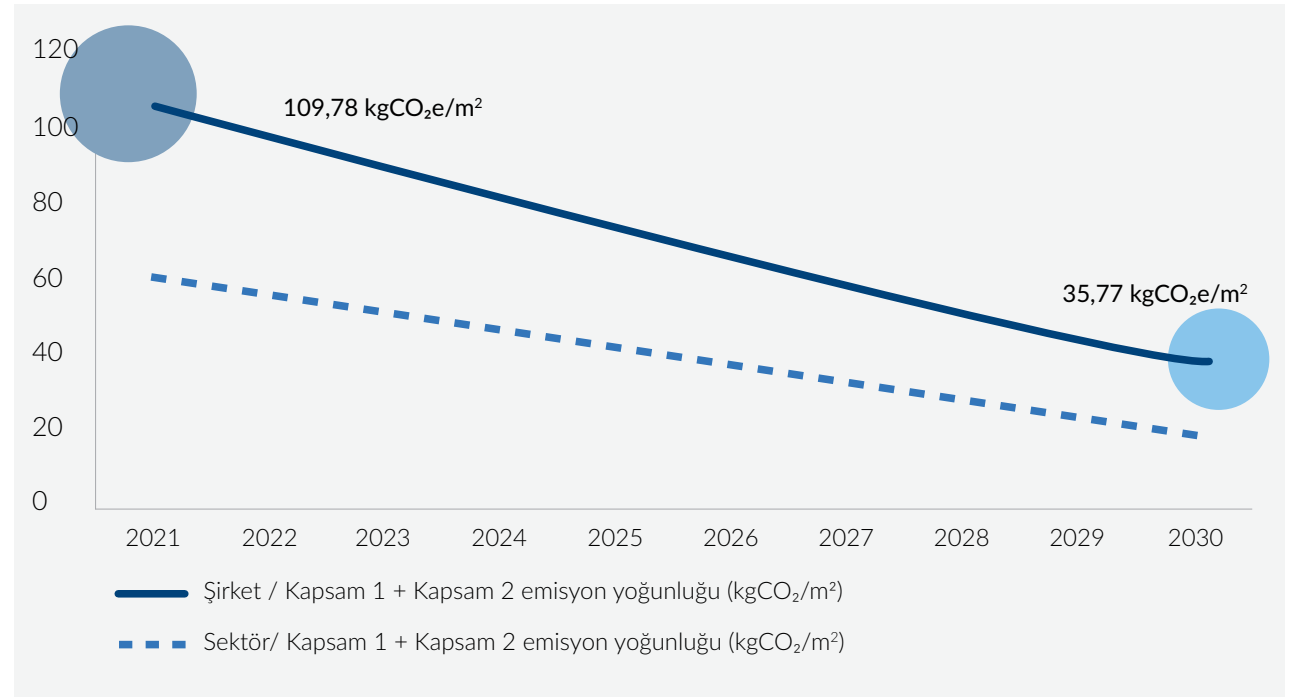
SBTi Tarafından Doğrulanmış Elektrik Üretimi: Proje Finansmanı Azaltım Hedefi



KURUMSAL KREDİLER: GAYRİMENKUL

Yapı Kredi'nin proje finansmanı kapsamındaki gayrimenkul kredileri proje finansmanı varlık sınıfı kapsamına girmektedir. Kurumsal krediler kapsamında kredi kullanan gayrimenkul şirketlerinin kredi kullanım amacı gayrimenkul yatırımından ziyade işletme sermayesine yönelik kullanılan krediler olduğu için, bu krediler Kurumsal Krediler: Diğer Uzun Vadeli Krediler hedef kategorisi altında modellenmiştir: Diğer Uzun Vadeli Borçlanma. Bu hedef kategorisi için Gayrimenkul Yönetimi ve Geliştirme kapsamındaki GICS sektörlerinde yer alan krediler dikkate alınmıştır. Hedef modellemede, 1.5°C hedefi ile uyumlu olarak Hizmetler-Binalar için SBTi tarafından geliştirilen SDA aracı kullanılmıştır. Yapı Kredi, proje finansmanı altındaki gayrimenkul sektöründen kaynaklanan sera gazı emisyonlarını 2021 baz yılına göre 2030 yılına kadar m² başına %67,4 oranında azaltmayı taahhüt etmiştir.

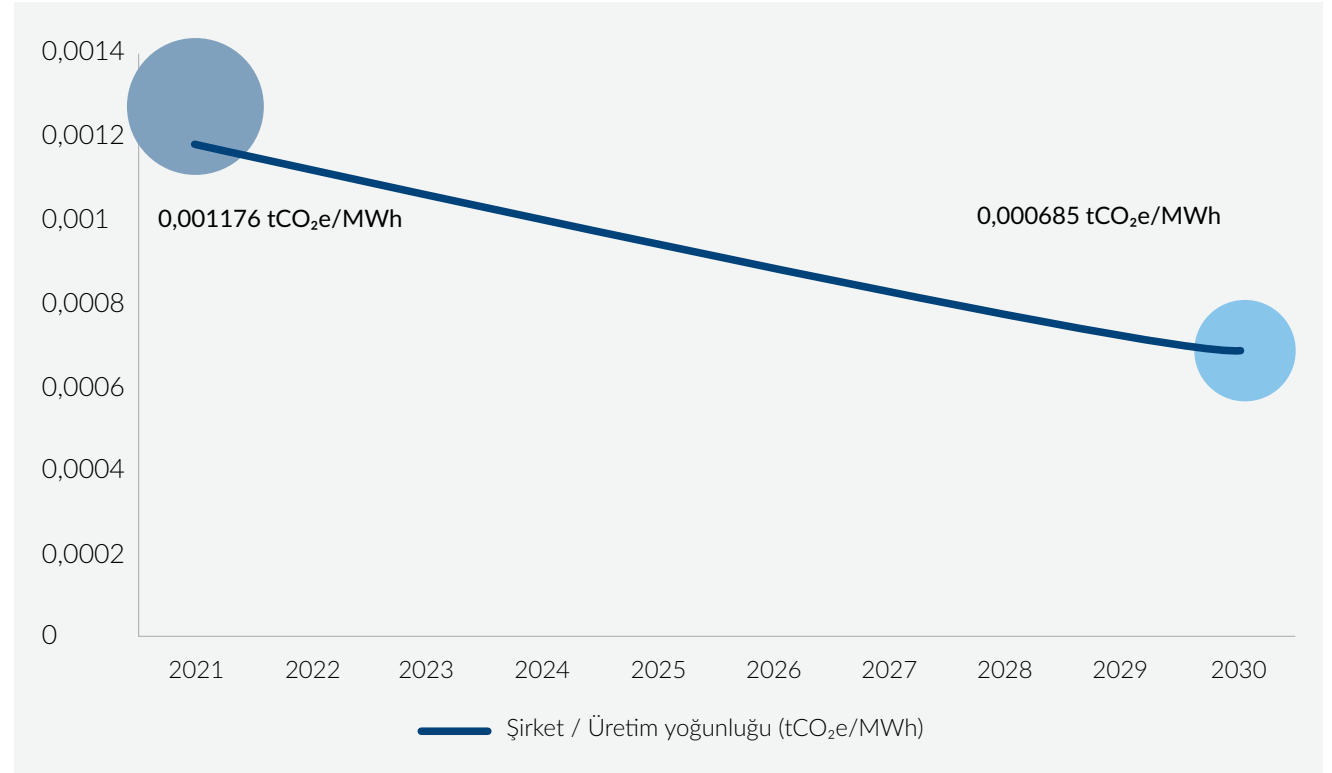
SBTi Tarafından Doğrulanmış Gayrimenkul: Kurumsal Krediler Azaltım Hedefi



KURUMSAL KREDİLER: ELEKTRİK ÜRETİMİ

Baz yıla ait finanse edilen Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları, kurumsal krediler altında yer alan elektrik üretim kredileri için üretim ve enerji türü verileri kullanılarak hesaplanmıştır. Banka'nın elektrik üretimi kredisi portföyünün büyük bir kısmı yenilenebilir enerji projelerinden oluşmaktadır (toplam kurumsal krediler altındaki elektrik üretimi kredisi portföyü içindeki payı %71'ini, finanse edilen kWh'a göre %96'sına denktir). Bunun sonucu olarak, 2021 baz yılında kurumsal krediler altındaki elektrik üretimi kredilerinin emisyon yoğunluğu (0,001176 tCO₂e/MWh), proje finansmanı altındaki elektrik üretimi portföyünün emisyon yoğunluğunun oldukça altında gözükmemektedir (0,500 tCO₂e/MWh). Yapı Kredi, 1,5°C hedefi doğrultusunda, kurumsal kredi portföyü içindeki elektrik üretim sektöründen kaynaklanan sera gazı emisyonlarını 2021 baz yılına göre 2030 yılına kadar MWh başına %41,7 oranında azaltmayı taahhüt etmiştir.

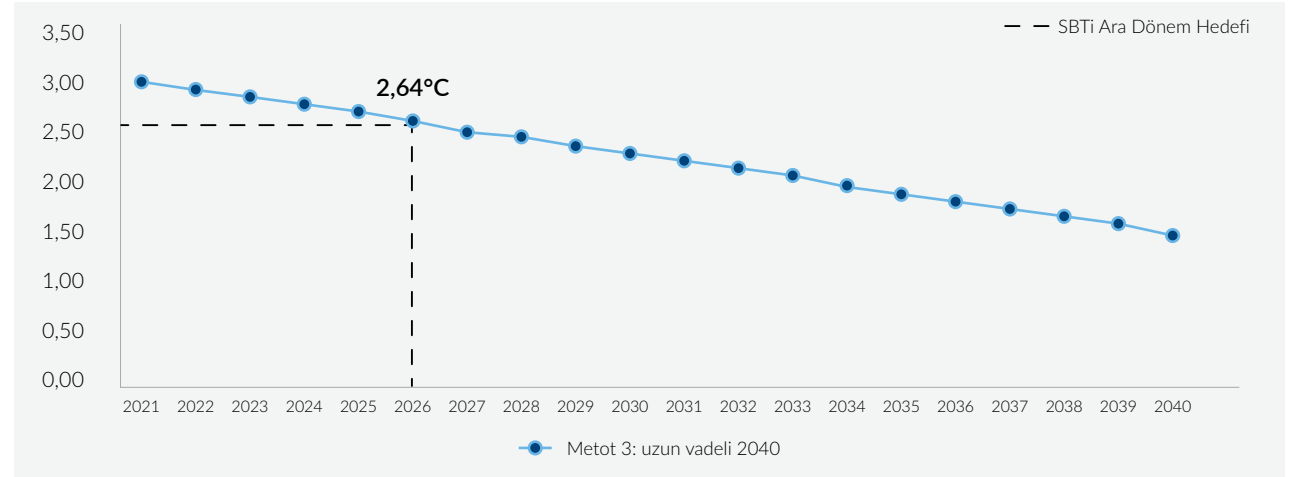
SBTi Tarafından Doğrulanmış Kurumsal Krediler: Elektrik Üretimi Azaltım Hedefi



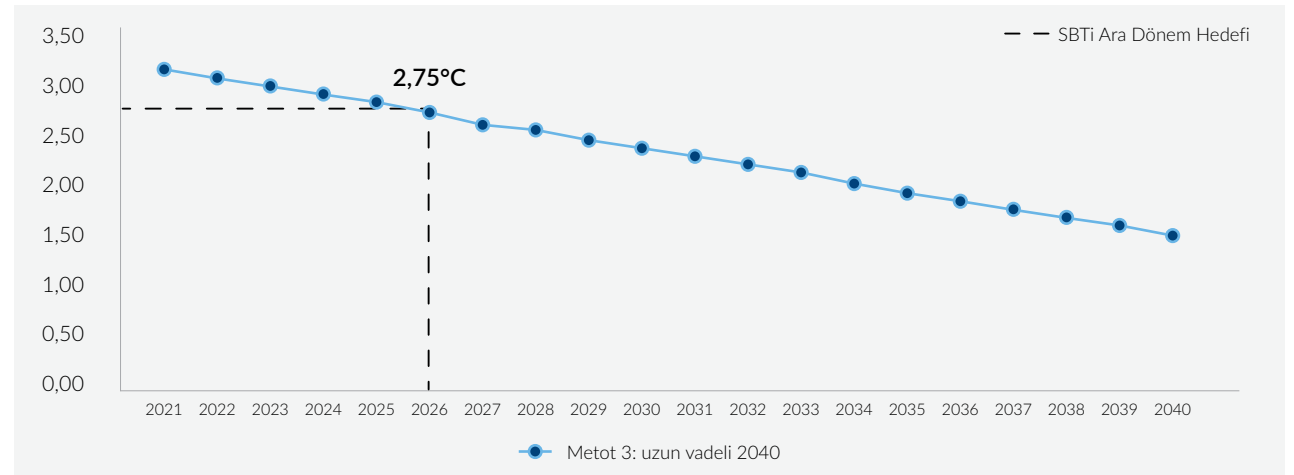
KURUMSAL KREDİLER: DİĞER UZUN VADELİ KREDİLER

Geriye kalan tüm sektörleri içeren uzun vadeli kurumsal krediler portföyü için 2021 baz yılına göre, 2026 hedef yıl alınarak Sıcaklık Derecelendirme metodolojisi kullanılmıştır. Sıcaklık Derecelendirme metodolojisi, 2040 yılında Kapsam 1 + Kapsam 2 ve Kapsam 1 + Kapsam 2 + Kapsam 3 için 1.5°C hedefi ile uyumlu olacak şekilde modellenmiştir. Bu doğrultuda Yapı Kredi, diğer uzun vadeli kurumsal kredi portföyünün Kapsam 1 + Kapsam 2 portföy sıcaklığını 2021 yılındaki 3,05°C'den 2026 yılına kadar 2,64°C'ye, Kapsam 1 + Kapsam 2 + Kapsam 3 portföy sıcaklığını ise 2021 yılındaki 3,2°C'den 2026 yılına kadar 2,75°C'ye indirmeyi taahhüt etmiştir.

SBTi Tarafından Doğrulanmış 1,5°C İle Uyumlu Kapsam 1 + Kapsam 2 Azaltım Hedefi



SBTi Tarafından Doğrulanmış 1,5°C İle Uyumlu Kapsam 1+ Kapsam 2 + Kapsam 3 Azaltım Hedefi





NZBA Uyumlu Azaltım Hedefleri

NZBA'ya taahhüdünü yerine getirmek amacıyla, SBTi ile uyumlu hedeflerin yanı sıra, Yapı Kredi ayrıca NZBA yönergelerinin tavsiyelerine dayalı olarak sektör bazlı emisyon azaltım hedefleri geliştirmiştir. Hedeflerin baz yılı olarak, Banka'nın SBTi onaylı hedefleriyle uyumlu olacak şekilde 2021 yılı kullanılmıştır. Bu yaklaşım, azaltım hedeflerinin aynı baz yılı ile izlenmesini sağlamakta ve hem SBTi hem de NZBA hedefleri için aynı karbonsuzlaşma planının uygulanmasına imkan tanımaktadır.

Sektör Seçimi

Banka, öncelikli sektörleri belirlemede altı temel kriteri esas almıştır. İlk iki kriter önceliklendirmenin ilk adımını oluştururken, kalan dört kriter ikinci adımı oluşturmuştur. Bu süreçte tüm kriterlerin karşılanması gibi bir zorunluluk olmamasına rağmen Yapı Kredi, öncelikli sektörlerin mümkün olduğunca çok kriteri karşılamasını sağlamaya büyük özen göstermiştir.

Bu kriterler aşağıdaki gibidir:

1. Uluslararası kural koyucu kuruluşların sektör gereklilikleri içinde olmak: Bankacılık için belirlenen öncelikli sektörler; tarım, alüminyum, çimento, kömür, gayrimenkul, demir ve çelik, petrol ve gaz, elektrik üretimi ve taşımacılıktır.
2. Banka'nın kurumsal nakdi kredi portföyünde ve finanse edilen emisyonların sektörel dağılımında yüksek ağırlığa sahip olmak
3. Uluslararası ve yerel bankalar tarafından duyurulan sektör hedefleri arasında olmak
4. SKDM kapsamında belirlenen sektörler arasında olmak: demir ve çelik, alüminyum, çimento, gübre, elektrik üretimi ve hidrojen
5. Sektörel geçiş için teknolojilerin hazır olması ve uygulamanın mali yönden kârlı olması
6. İklim riski açısından yüksek önceliğe sahip olmak

Yapı Kredi, kredi portföyünü bu altı kriteri doğrultusunda inceledikten sonra öncelikli sektörlerini; demir ve çelik, elektrik üretimi, gayrimenkul, petrol ve gaz ve karayolu taşımacılığı olarak belirlemiştir.

Önceliklendirilen sektörler, kredi portföyü maruziyetinin yaklaşık %29'unu ve finansman yoluyla oluşan emisyonların %65'ini oluşturmaktadır. Öncelikli sektörler, kredi defteri riskinin yaklaşık %29'una, finanse edilen emisyonlarının ise %65'ine karşılık gelmektedir. Öncelikli sektörlerden kaynaklanan finanse edilen emisyonlar tüm kredi portföyünün %66'sını ve NZBA sektörlerinin ise %98'ini kapsamaktadır.



Öncelikli Sektörlerin Riskleri ve Finanse Edilen Emisyonları

Öncelikli Sektör	Kredi Portföyünün		NZBA Sektörlerinin	
	Risk	Finanse Edilen Emisyonlar	Risk	Finanse Edilen Emisyonlar
Demir ve Çelik	%13,40	%27,10	%34,90	%39,40
Elektrik Üretimi	%13,30	%27,80	%34,40	%30,60
Gayrimenkul	%10,30	%4,80	%26,90	%7,20
Petrol ve Gaz (Aşağı Akış)	%2,30	%12,20	%6,10	%18,30
Karayolu Taşımacılığı	%1,20	%1,70	%3,20	%2,20

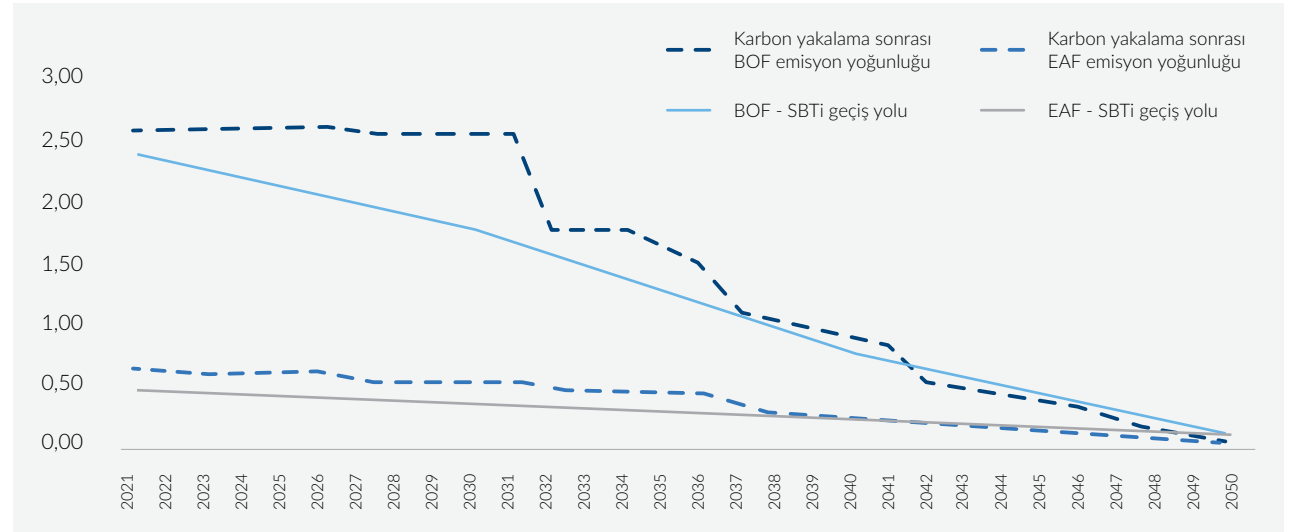
Öncelikli Sektörlerin Emisyon Azaltım Hedefleri

Hedef Segmenti	Modelleme Metodolojisi	Kapsam	Metrik	Hedef Baz Yılı	Hedef Yılı	Baz Yılı Yoğunluk	Hedeflenen Yoğunluk	Azaltım Hedefi
Demir ve Çelik	SDA	1+2	tCO ₂ e/ton çelik	2021	2030	2,57 BOF 0,67 EAF	2,55 BOF 0,54 EAF	%1 BOF %19 EAF
Elektrik Üretimi	SDA	1	tCO ₂ e/MWh	2021	2030	0,413	0,109	%74
Gayrimenkul	SDA	1+2	kgCO ₂ e/m ²	2021	2030	50,4	10,9	%78
Petrol ve Gaz (Aşağı Akış)	SDA	1+2+3	gCO ₂ e/MJ	2021	2030	70,24	67,7	%4
Karayolu Taşımacılığı	SDA	1+2	kgCO ₂ e/tkm kgCO ₂ e/pkm	2021	2030	0,143 Yük 0,094 Yolcu	0,109 Yük 0,017 Yolcu	%24 Yük %81 Yolcu

DEMİR VE ÇELİK SEKTÖRÜ

Çelik ve alüminyum üretiminden kaynaklanan emisyonların azaltılması, günümüzde fosil yakıtlara olan yoğun bağımlılık, mevcut rotalardan kaynaklanan proses emisyonları ve yüksek ticaret riski nedeniyle zorlu bir süreçtir. Hurda geri dönüşümünün artırılması ve yenilikçi teknolojilerin yaygın olarak kullanılması emisyonların azaltılmasında önemli kaldıraçlardır. Çelik sektörü küresel CO₂ emisyonlarının ~%7'lik kısmından sorumlu olduğu için karbonsuzlaştırma tartışmalarının ilgi odağıdır. IEA'ya göre, 2050 yılına kadar (NZE) senaryosuna göre net-sıfır emisyonla ulaşmak için demir ve çelik sektöründeki çabaların anlamlı ölçüde hızlandırılması gerekmektedir. NZE Senaryosunda, sıfıra yakın emisyonlu yeni çelik üretim süreçleri 2030 yılında birincil üretimin %8'ini oluşturacaktır. Geleneksel süreçlerin sınırlı emisyon azaltma potansiyeli göz önüne alındığında, bu on yıllık dönemde ticarileştirilmesinde inovasyon çok önemli olacaktır. İklim değişikliği ve dekarbonizasyon alanında rehber olan uluslararası kural koyucular kapsamında (SBTi, NZBA), demir ve çelik sektörü NACE C.24 kodu kapsamında sınıflandırılan aşağıdaki alt sektörleri içermektedir. Sektördeki emisyon salımı, ağırlıklı olarak ham çelik üretimi sürecindeki enerji tüketiminden kaynaklanmaktadır. Bu nedenle sektördeki dönüşüm stratejileri ham çelik üreticileri aracılığıyla geliştirilmiştir. Ham çelik üretiminde farklı teknolojiler mevcuttur: Bazik Oksijen Fırını (BOF), Elektrik Ark Fırını (EAF), Doğrudan İndirgenmiş Demir (DRI). Bu teknolojiler arasında BOF en kirlenici olanıdır. Yapı Kredi'de, 2021 yıl sonu itibarıyla finanse edilen emisyonların yaklaşık 2,3 milyon tCO₂e'lik

Dekarbonizasyon Planı - Demir ve Çelik (tCO₂e/ton çelik)



kısmı yaklaşık 538 milyon ABD dolarlık hacmiyle demir ve çelik sektörü portföyünden kaynaklanmaktadır. BOF yöntemiyle üretim yapan işletmelerde emisyon yoğunluğu 2,57 tCO₂e/ton çelik olarak hesaplanırken, EAF yöntemiyle üretim yapan işletmelerde 0,67 tCO₂e/ton çelik olarak hesaplanmaktadır. Dolayısıyla, Yapı Kredi 2030 yılına kadar BOF kullanan şirketlerde emisyon yoğunluğunu %1 oranında, EAF kullanan şirketlerde ise %19 oranında azaltmayı amaçlamaktadır. Temel stratejimiz, demir ve çelik sektöründe portföyün dekarbonizasyon hedefleri doğrultusunda müşterilerinin dönüşüm ihtiyaçlarını desteklemektir.

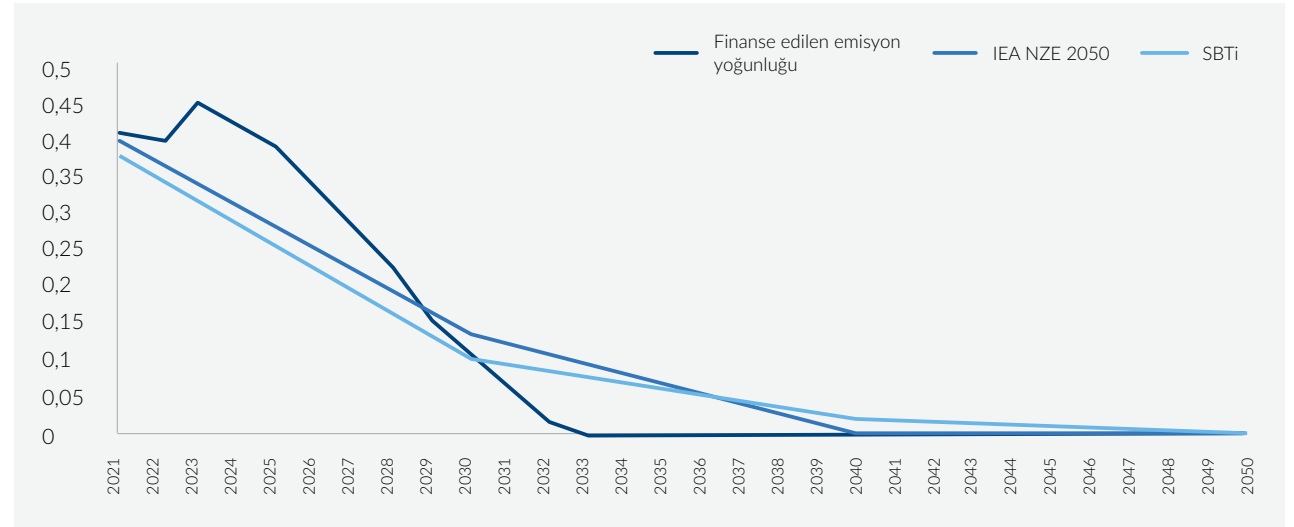
Yatırım kredilerinde, sektör için ön plana çıkan dönüşüm işlemleri için doğacak finansman ihtiyaçları, sektör kredi stratejisinin temelini oluşturmaktadır. Demir ve çelik sektöründeki dekarbonizasyon işlemleri üç ana eksen altında toplanabilir. Bu üç ana eksen aşağıdakilerin finansmanıdır:

- Üretim yöntemlerinin BOF süreçlerinden EAF süreçlerine dönüştürülmesi, finanse edilmesi
- Elektrik kaynaklarının entegre yenilebilir enerji tesisi yatırımı veya yeşil enerji sertifikasyonu yoluyla dekarbonizasyonu
- Gelişen karbon yakalama ve depolama teknolojilerinin üretim tesisleriyle entegrasyonu

ELEKTRİK ÜRETİMİ

Elektrik ve ısı üretimi, küresel sera gazı emisyonlarının yaklaşık %35'ini oluşturmaktadır. Kömür, petrol ve doğal gazın yakılması bu payın en büyük tek kaynağıdır. Artan ekonomik aktivite ve elektrifikasyon göz önüne alındığında, NZE senaryosu enerji ihtiyacının önemli ölçüde artacağını öngörmektedir. Dekarbonizasyon bu sektör için önemine dayanarak, AB yakın zamanda AB 2040 iklim hedefini yayımlamış ve elektrik üretiminin 2040 yılında küresel olarak net-sıfır emisyonu ulaşması ve toplam enerji tüketiminin neredeyse yarısını oluşturması gerektiğini belirtmiştir. IEA'nın projeksiyonunda, yenilenebilir enerji kapasitesinin 2030 yılına kadar güneş fotovoltaik paneller ve rüzgar öncülüğünde diğer kaynaklarla birlikte üç katına çıkacağı, böylece düşük emisyonlu kaynakların elektrik üretimindeki payının 2022'deki %39 seviyesinden 2030'da %71'e, 2050'de ise %100'e çıkacağı öngörülmektedir. Bu aynı zamanda güvenilir tedarik sağlamak için piller, talep yanıtı, hidrojen bazlı yakıtlar, hidroelektrik ve daha fazlası gibi elektrik sistemi esnekliğinde önemli artışlar gerektirecektir. Yapı Kredi'de, 2021 yıl sonu itibarıyla finanse edilen emisyonların yaklaşık 4,9 milyon tCO₂e'lik kısmı yaklaşık 3,076 milyon ABD dolarlık hacmiyle elektrik üretimi portföyünden kaynaklanmaktadır. Emisyon yoğunluğu ise 0,439 MWh/CO₂e'dir. Yapı Kredi'nin yeni yatırımlara yıllık 480 milyon ABD doları kaynak ayırması ve bu sektördeki portföy payının 2050 yılına kadar %10'dan %16'ya çıkması

Dekarbonizasyon Yolu – Elektrik Üretimi (tCO₂e/MWh)



öngörüsü ile birlikte Yapı Kredi 2030 yılına kadar emisyon yoğunluğunu %74 oranında azaltmayı hedeflemektedir. Sektördeki emisyon salımı, ağırlıklı olarak enerji üretimi sürecinden kaynaklanmaktadır. Dolayısıyla, SBTi ve NZBA rehberliği göz önüne alındığında, elektrik üretimi sektörü NACE 3511 altında sınıflandırılmıştır. Elektrik üretim sektöründen kaynaklanan emisyonlarda gerekli azalmaya ulaşmak için Banka, şu aksiyonları belirlemiştir:

- Yenilenebilir enerji sektöründeki şirketlere finansman sağlamanın önceliklendirilmesi ve fosil yakıtlardan elektrik üreten şirketlere öncelik verilmemesi

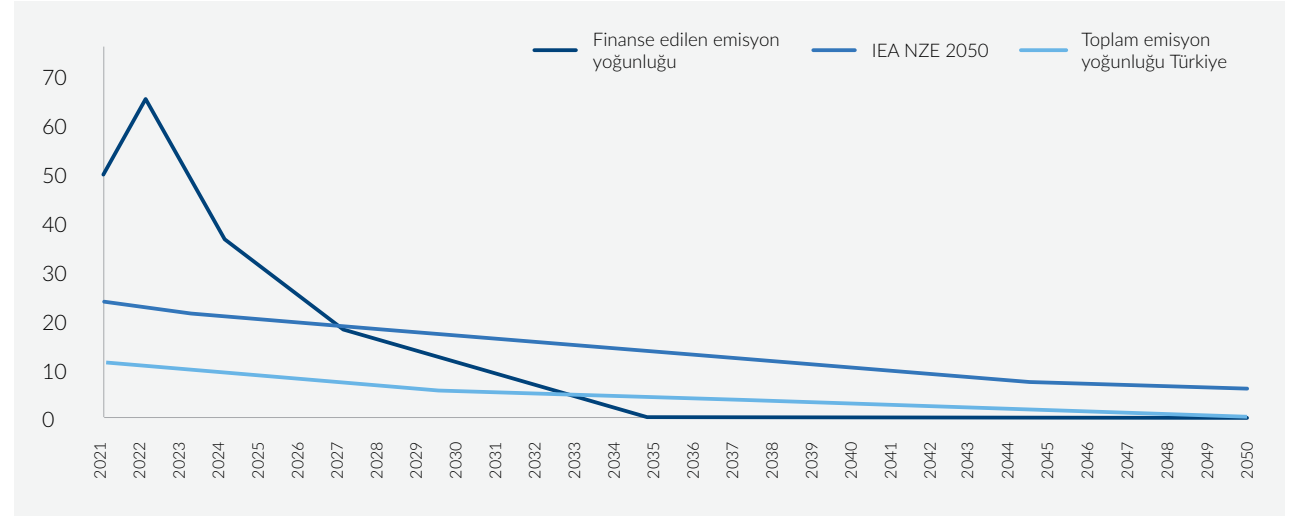
- Finanse edilebileceği şirketlerin üretim karmaşasını göz önünde bulundurarak, durum tespit sürecinin yenilenebilir enerjiye dayalı olmasının sağlanması
- Elektrik üretimi yatırımlarının, müşterilerin düşük karbon geçişinin aktif şekilde desteklenmesi yoluyla yönlendirilmesi
- Yeni kömür madenciliği projeleri ve yeni kömürle çalışan termik santral projeleri için finansman sağlanmaması ve tam aşamalı durdurma tarihinin belirlenmesi
- Karbon fiyatlandırmasının getirilmesi: kahverengi kredilendirmede caydırıcı fiyatlandırma

GAYRİMENKUL

Küresel karbondioksit emisyonlarının yaklaşık %40'lık kısmı gayrimenkul sektöründen kaynaklanmaktadır. Bu emisyonların yaklaşık %70'i, yapı faaliyetlerinden kaynaklanırken kalan %30'u inşaattan kaynaklanmaktadır. Küresel ve ulusal iklim hedefleri, hem yapı faaliyetlerinde hem de inşaatta keskin emisyon azaltımları talep etmektedir ve bu da yalnızca gayrimenkul sektöründe önemli değişiklikler yapılarak gerçekleştirilebilir.

Yapı Kredi'nin gayrimenkul portföyünde ağırlıklı olarak AVM'ler yer almaktadır ve bu durum taban emisyon yoğunluğunun ulusal ortalamanın üzerinde olmasına neden olmaktadır. Müteahhitler ve gayrimenkul yöneticileri hedef belirleme sınırı içinde kalırken EPC (mühendislik, tedarik, inşaat) şirketleri dekarbonizasyon hedeflerinin bir parçası değildir. Yapı Kredi, 2030 yılına kadar 50,4 kgCO₂e/m² olan yoğunluğunu %78 oranında azaltım hedefi koymuştur. Bu hedefe ulaşmak için Yapı Kredi, gayrimenkul sektöründeki dekarbonizasyon stratejisi geçiş danışmanlığı ve yeşil finansman üzerine kurmuştur.

Dekarbonizasyon Yolu – Gayrimenkul (kgCO₂e/m²)



Bu kapsamda aşağıdaki kaldıraçlar belirlenmiştir:

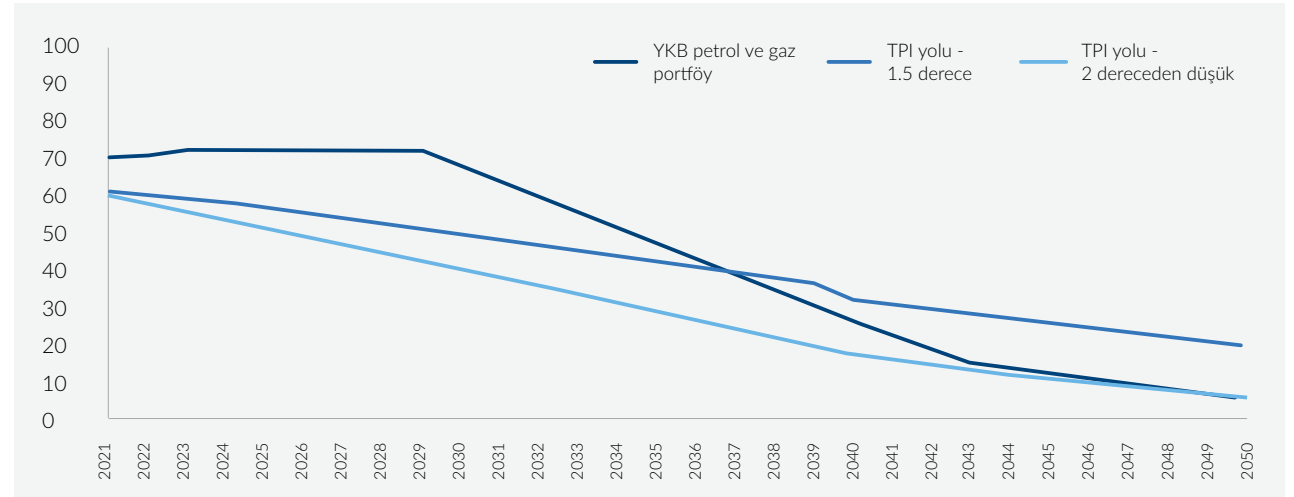
- Düşük karbon emisyonlu elektrik tüketimi için elektrik bazlı ısıtılarda ısı pompası teknolojilerinin ve çatı üzeri güneş panellerinin yatırımlarının finanse edilmesi

- Portföyün yeşil inşaat sertifikalı (örneğin, LEED) binalara kaydırılması

PETROL VE GAZ

Günümüzde petrol ve gaz endüstrisi, küresel enerji kaynaklı toplam emisyonların yaklaşık %15'inden sorumludur ve bu da 5,1 milyar ton sera gazı emisyonuna eşdeğerdir, esas olarak fosil yakıtların çıkarılması ve yakılmasından kaynaklanmaktadır. IEA'nın 2050 yılına kadar net-sıfır emisyon senaryosu uyarınca bu faaliyetlerin emisyon yoğunluğu on yılın sonunda %50 oranında düşecektir. Bu senaryoda petrol ve gaz tüketimindeki azalmalarla birlikte, 2030 yılına kadar petrol ve gaz faaliyetlerinden kaynaklanan emisyonlarda %60 oranında bir azalma sağlanacaktır. Petrol ve doğalgaz sektörü, yukarı akış (petrol aramacılığı ve üretim) ve aşağı akış (rafineri ve petrol ürünlerinin dağıtım) faaliyetlerinden oluşmaktadır. Kapsam 3 emisyonları, özellikle yakıtın son kullanıcı tarafından yakılmasından kaynaklanmaktadır ve petrol ve gaz sektörü emisyonlarındaki ana kaynaktır. Yapı Kredi'de petrol portföyünün içinde bulunan petrol dağıtıcı ve perakendecileri genel kredi portföyünün %95'ine tekabül etmektedir.

Dekarbonizasyon Yolu – Petrol ve Gaz (gCO₂e/MJ)



Bu sektörde 1.5°C hedefine uyumun elde edilmesi için aşağıdaki gibi bazı spesifik kaldıraçlar belirlenmiştir:

- Karbon tutma ve depolama yatırımlarının finansmanı ve düşük karbonlu enerji kullanımının yaygınlaştırılması (hidrojen, biyoyakıt, yenilenebilir elektrik)
- Elektrik tabanlı mobilite yatırımlarının finansmanı (elektrikli araç şarj istasyonu)
- Bakiyenin mevcut ödemeler ile düşürülmesi.
- NZE Senaryosunda emisyonlarda azalma sağlamak üzere ofset kullanılmaması

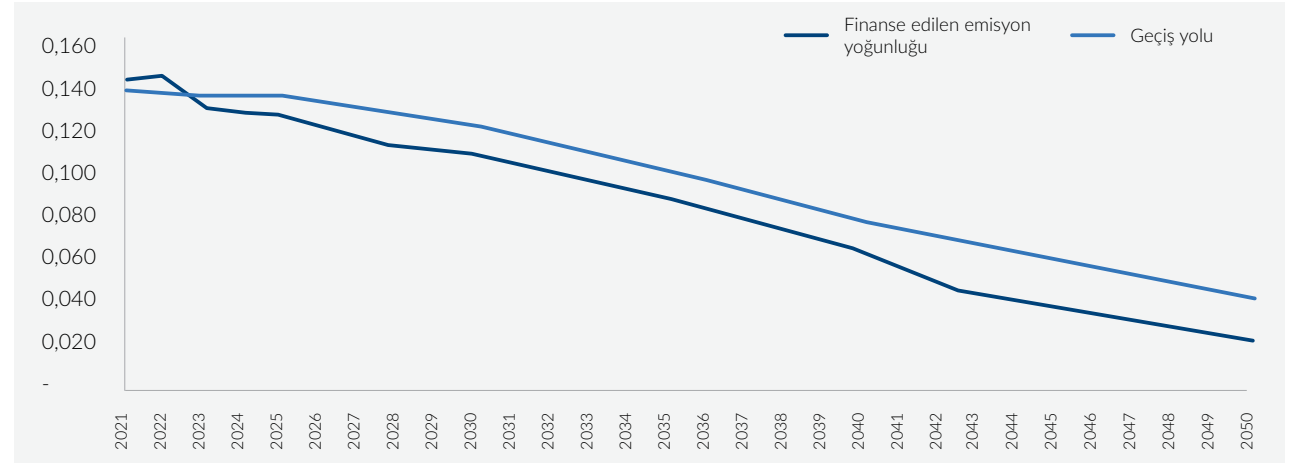
Bu senaryoda Yapı Kredi, 2030 yılına kadar emisyon yoğunluğunu 70,24 kgCO₂e/MJ'den %4 oranında azaltım hedefi koymuştur. Bu azaltım hedefine göre Yapı Kredi, 2030 yılından sonra yeşil enerji geçiş teknolojilerinin daha kullanılabilir hale gelmesiyle 2035 yılında küresel geçiş yolunu yakalamayı öngörmektedir. Ayrıca Yapı Kredi, kredi vermenin doğasının işletme sermayelerinden yeni temiz teknoloji yatırımlarına kayması beklendiğinden petrol ve gaz sektöründe kredilendirme niteliğinde bir değişiklik beklemektedir.

KARAYOLU TAŞIMACILIĞI

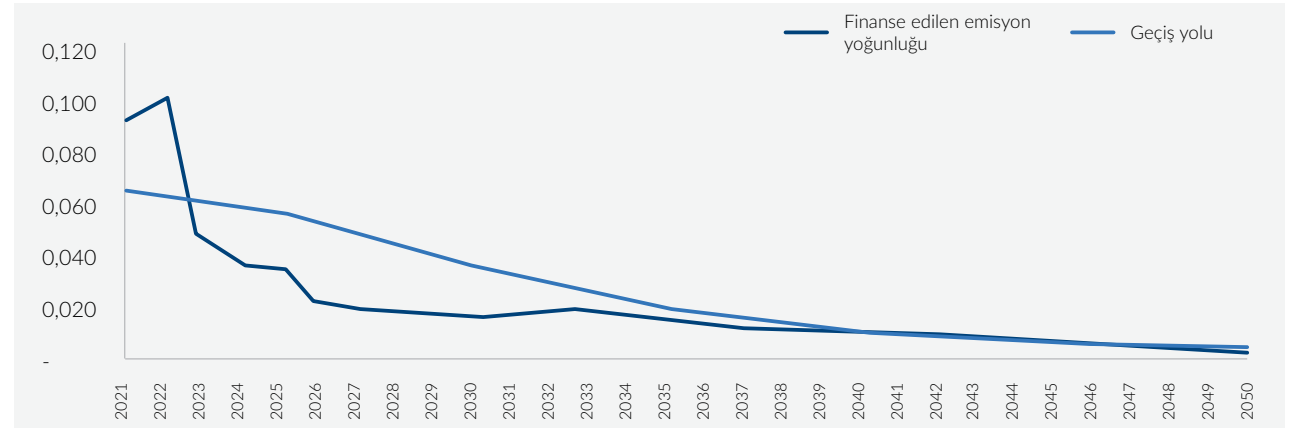
Karayolu sektöründeki fosil yakıt yakılmasından kaynaklanan doğrudan CO₂ emisyonları 2015 yılına göre 200 Mt artış göstermiştir. NZE senaryosuna göre, emisyonların 2050 yılına kadar IEA Net-Sıfır Emisyonlarına uyum sağlanması için 2030 yılına kadar yaklaşık üçte bir oranında düşmesi gerekmektedir. Türkiye'de karayolu taşımacılığı pazarı, 2020 yılındaki Covid etkisi hariç, ton-km ve yolcu-km bazında 2001 yılından bu yana istikrarlı bir şekilde büyümektedir. 15+ yıllık araçların payı %35-55 aralığında olup, bu da pazardaki her araç tipinde önemli bir değişime potansiyeli olduğunu göstermektedir. Fosil yakıttan daha az karbon salan araçlara doğru sürekli bir kayma söz konusudur. Yapı Kredi'de, yük taşımacılığı kredi bakiyesinin ~%71'ini ve karayolu taşımacılığı sektöründeki finanse edilen emisyonların ~%89'unu oluşturmaktadır. Hedeflerine ulaşmak için teknoloji iyileştirmeleri ile net-sıfıra geçişin desteklenmesi, hedefe ulaşma konusunda önemli kaldıraçlar sağlamaktadır. Yapı Kredi kaldıraçlarını şu şekilde belirlemiştir:

- Daha verimli makinelere geçişin finansmanı (örneğin, yeni optimize ICE (içten yanmalı motorlu) araçlar)
- Daha sürdürülebilir yakıtla geçişin finanse edilmesi (örneğin, hibrit, biyoyakıt)
- Sıfır emisyonlu araçlara geçişinin finanse edilmesi (örneğin, elektrik, hidrojen)
- Portföy karmasının daha az karbon yoğun alt sektörlerle değiştirilmesi (örneğin, şehir içi ulaşım yerine şehirler arası ulaşım)

Dekarbonizasyon Yolu – Karayolu Taşımacılığı, Yük (kgCO₂e/tkm)



Dekarbonizasyon Yolu – Karayolu Taşımacılığı, Yolcu (kgCO₂e/pkm)





Ekler

SERA GAZI EMİSYONU METRİKLERİ

Sera Gazı Emisyonları (ton CO ₂ e)	Kapsam 1	Kapsam 2 (Lokasyon Bazlı)	Kapsam 2 (Pazar Bazlı)
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	15.463	33.614	0
Yapı Kredi Portföy Yönetimi A.Ş.	60	69	0
Yapı Kredi Faktoring A.Ş.	141	45	0
Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.	217	197	0
Yapı Kredi Menkul Değerler A.Ş.	167	266	0
Yapı Kredi Bank Nederland N.V.*	14	0	0
Yapı Kredi Bank Azerbaycan	191	640	0
Yapı Kredi Bank Deutschland OHG	21	18	0
Toplam	16.274	34.849	0
Toplam (Kapsam 1 + Kapsam 2)	51.123		

*Stichting Custody Services YKB bağlı ortaklığının emisyonu Yapı Kredi Bank Nederland N.V. altında konsolide edilmektedir.

TSRS 2'NİN SEKTÖR BAZLI UYGULANMASINA İLİŞKİN REHBER - CİLT 16 – TİCARİ BANKALAR

Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler – Cilt 16 – Ticari Bankalar

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	Yapı Kredi'nin Cevabı
Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Faktörlerinin Kredi Analizine Dâhil Edilmesi	Kredi analizine çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) faktörlerinin dâhil edilmesine yönelik yaklaşımın tanımı	Tartışma ve Analiz	Yok	FN-CB-410a.2	Yapı Kredi, kredilendirme faaliyetlerinden kaynaklanan tüm çevresel ve sosyal etkileri, kurumsal ve ticari kredi taleplerine uyguladığı ÇSRD sistemi kapsamında değerlendirmektedir. ÇSRD sisteminin detayları, Raporun “ Strateji ” ve “ Risk Yönetimi ” bölümlerinde açıklanmaktadır.

Faaliyet Metrikleri – Cilt 16 – Ticari Bankalar

Faaliyet Metriği	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	Yapı Kredi'nin Cevabı			
Segmente göre: (a) bireysel ve (b) küçük işletme müşterileri için, vadeli ve vadesiz hesaplarının (1) sayısı ve (2) değeri	Nicel	Sayı, Sunum para birimi	FN-CB-000.A	Toplam	31.12.2024	Toplam Tutar (milyon TL)	Kontrat Adedi
					Bireysel	845.379	20.396.352
					Küçük İşletme	111.377	510.866
					Toplam	956.756	20.907.218
				Vadeli	31.12.2024	Toplam Tutar (milyon TL)	Kontrat Adedi
					Bireysel	440.920	523.469
					Küçük İşletme	68.425	11.194
					Toplam	509.345	534.663
				Vadesiz	31.12.2024	Toplam Tutar (milyon TL)	Kontrat Adedi
					Bireysel	404.460	19.872.883
					Küçük İşletme	42.952	499.672
					Toplam	447.412	20.372.555
Segmente göre: (a) bireysel, (b) küçük işletme ve (c) kurumsal kredilerin, (1) sayısı ve (2) değeri*	Nicel	Sayı, Sunum para birimi	FN-CB-000.B	Segment		Nakit Risk (milyon TL)	Ürün Sayısı
				Kurumsal ve Ticari		574.514	113.287
				Bireysel		134.290	2.637.464
				KOBİ		93.482	624.594
				Toplam		802.286	3.375.345

*İpotekli ve rotatif kredilerin; Standartta yer aldığı şekilde kapsam dışında bırakıldığı 31.12.2024 tarihi itibarıyla kredi tutarları ve ürün sayıları tabloda yer almaktadır.

RİSKLER VE FIRSATLAR

Risk Bilgisi	Riskin Tanımı	Riskin Nakit Akışına, Finansmana Erişime ve Sermaye Maliyetine Etkisi	Yapı Kredi Tarafından Alınan Aksiyonlar	Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi
Riskin Türü Geçiş Riski	AB SKDM Yönetmeliği 2023 yılında yürürlüğe girmiş olup, 2025 yılı sonuna kadar bir geçiş dönemi öngörülmektedir. Bu sürecin, karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren ve AB sınırları içinde önemli ölçüde ihracat payı bulunan müşterilerin operasyonel maliyetlerini artırması beklenmektedir. Benzer şekilde, 2026 yılında pilot fazı başlaması ve 2028 yılında uygulama dönemi başlaması beklenen Türkiye ETS'si kapsamında karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerin ihracat faaliyetlerinden bağımsız olarak operasyonel maliyetlerinde artış meydana gelmesi öngörülmektedir.	Karbon fiyatlandırma mekanizmalarına geçiş, özellikle SKDM ve Türkiye ETS kapsamındaki sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin dış pazarlardaki rekabet gücünün zayıflamasına ve geri ödeme performanslarının olumsuz etkilenmesine yol açabilir. Bu durumun, sektörün genelinde olduğu gibi Yapı Kredi'nin kredi portföyünde de temerrüt risklerini artırarak nakit akışları üzerinde baskı oluşturma potansiyeli bulunmaktadır.	Yapı Kredi, 2050 net sıfır hedefi doğrultusunda geliştirdiği sektör bazlı dekarbonizasyon stratejilerini hayata geçirmek için düşük emisyonlu teknolojilere ve enerji verimliliği çözümlerine yönelik yatırım kredilerini önceliklendirmektedir.	Net-sıfır taahhüdü doğrultusunda, Yapı Kredi'nin sektörel dekarbonizasyon önceliklerinin, stratejik kredi planlaması ve kaynak tahsisi kararlarında belirleyici olması hedeflenmektedir.
Riskin Açıklaması Politika ve Yasal Risk - Karbon Fiyatlandırma Mekanizmaları				
Riskin Vadesi Kısa, Orta, Uzun				
Riskin Olasılığı Çok Yüksek				
Potansiyel Etki Düşük				
Etkinin Türü Beklenen				
Riskin Meydana Geldiği Ülke / Bölge Türkiye				
Etkilediği Değer Zinciri Aşağı Yönlü (Kredi Portföyü)				
Öngörülen Finansal Etki Artan Kredi Riski				



Risk Bilgisi	Riskin Tanımı	Riskin Nakit Akışına, Finansmana Erişime ve Sermaye Maliyetine Etkisi	Yapı Kredi Tarafından Alınan Aksiyonlar	Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi
Riskin Türü Geçiş Riski	Yüksek emisyonlu sektörlerde finansman sağlanması, bu şirketlerde faaliyet gösteren kredi müşterilerinin yüksek geçiş riski maruziyeti sonucunda finansal performansları, finansal pozisyonları ve nakit akışlarının olumsuz etkilenebileceği değerlendirilmektedir. Ayrıca, Yapı Kredi'nin net-sıfır stratejisiyle uyumlu bir kredi portföyü oluşturma taahhüdünü yerine getirememesi durumunun, itibar kaybına bağlı olarak kredi ve itibar risklerini artırabileceği öngörülmektedir.	Karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerin karbon fiyatlandırma gibi düzenleyici riskler ve itibar risklerini de kapsayan geçiş risklerine maruz kalmaları; finansal performanslarının olumsuz etkilenmesine ve kredi geri ödeme kapasitelerinin zayıflamasına yol açabilir. Bu durum, ilgili müşterilerin temerrüde düşme olasılıklarını artırarak kredi riski üzerinde baskı oluşturabilir.	Yapı Kredi, SBTi taahhüdü doğrultusunda finanse edilen emisyonlarına yönelik azaltım hedeflerini belirlemiş ve bu hedefler SBTi tarafından doğrulanmıştır. Ayrıca Banka, NZBA kapsamında sektör bazlı azaltım hedeflerini de tanımlamıştır. Öncelikli sektörler için karbonsuzlaşma stratejileri geliştirilmiş, eylem planları hazırlanmıştır. Banka, yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ve düşük karbonlu teknolojilere yönelik finansman sağlamaya devam ederken, yeni kömür madeni ve kömürle çalışan santral projelerine finanse etmemektedir.	Banka, geliştirdiği Net-Sıfır Yol Haritası doğrultusunda kredi onay süreçlerinde müşterilerin yeşil dönüşüm kapasitesi, emisyon azaltım taahhütleri ve çevresel etkilerinin değerlendirme ölçütü olarak kullanılacağı mekanizmalar kurmayı ve bu ölçütleri ürün geliştirme politikalarına entegre etmeyi planlamaktadır.
Riskin Açıklaması İtibar Riski - Yüksek Emisyonlu Sektörlerde Kredilendirme İşlemleri				
Riskin Vadesi Orta, Uzun				
Riskin Olasılığı Orta		Bununla beraber, Yapı Kredi'nin karbon yoğun sektörlerde finansman sağlamaya devam etmesi durumunda ortaya çıkabilecek olası itibar kaybı, Banka'nın sermayeye erişimini ve müşteri sadakatini olumsuz yönde etkileyebileceği değerlendirilmektedir.		Portföy düzeyinde, "kahverengi" varlıklardan çıkış stratejisi uygulanması ve yüksek karbon riskine sahip sektörler için daha sıkı bir risk değerlendirmesi mekanizması kurulmasına ilişkin çalışmalar, Banka'nın Net-Sıfır Yol Haritasındaki öncelikli odak alanları arasındadır.
Potansiyel Etki Düşük				
Etkinin Türü Beklenen				
Riskin Meydana Geldiği Ülke / Bölge Türkiye				
Etkilediği Değer Zinciri Aşağı Yönlü (Kredi Portföyü)				
Öngörülen Finansal Etki Artan Kredi Riski - İtibar Kaybı				



Risk Bilgisi	Riskin Tanımı	Riskin Nakit Akışına, Finansmana Erişime ve Sermaye Maliyetine Etkisi	Yapı Kredi Tarafından Alınan Aksiyonlar	Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi
Riskin Türü Kronik Fiziksel Risk	İklim değişikliğinin etkileri sebebiyle değişen yağış rejimleri ve eşzamanlı olarak ekonomik büyüme ve nüfus artışı kaynaklı su talebinin artması ile birlikte, tatlı su kaynakları yenilenebileceğinden daha hızlı tüketilmektedir. Bu doğrultuda, kısa, orta ve uzun vadede Türkiye genelinde senaryodan bağımsız olarak su stresinin çok yüksek seviyelerde gerçekleşmesi öngörülmektedir.	Hidroelektrik santrali projelerinde uzun süreli kuraklık ve düşük su debisi nedeniyle üretim kesintileri yaşanması, bu projelerin finansal fizibilitesini ve bankaya geri ödeme performansını olumsuz etkileyebilmektedir. Bu durumun, kurumsal ve ticari bankacılık faaliyetleri kapsamında kredi riski artışı ve kredi kalitesinde bozulma ile sonuçlanabileceği öngörülmektedir.	Yapı Kredi'de, su stresine bağlı riskler ÇSRD sistemi kapsamında değerlendirilen konular arasındadır. Kredi tahsis süreçlerinde ÇSRD çalışmasının çıktıları, limit tahsis kararlarında göz önünde bulundurulabilir. Bunun yanında Banka'da, su stresi düşük havzalarda konumlanan hidroelektrik projelerinin finansmanına öncelik verilmektedir.	Yapı Kredi, ÇSRD sistemi kapsamında, ilgili projeleri su kaynakları üzerindeki etkisine göre değerlendirmektedir. Banka, suya bağlı riskleri dikkate alarak gelir, gider ve varlıklardaki değişimleri etkin şekilde analiz etmek ve finansal planlama süreçlerinde daha aktif olarak kullanmak üzere çalışmalarını sürdürmektedir. Su stresine yönelik finansman kaynakları ve risk yönetiminin artırılması için çalışan Yapı Kredi, organik tarım ve belirli kriterleri taşıyan hidroelektrik santralleri projeleri Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi kapsamına almıştır.
Riskin Açıklaması Su Stresi	Suya bağımlı sektörlerde faaliyet gösteren kredi müşterilerinin suya erişim kısıtlarıyla üretim kapasitelerinin olumsuz yönde etkilenmesi ve su maliyetlerinin artması durumunda, şirketlerin finansal performansları, finansal pozisyonları ve nakit akışlarında olumsuz gelişmeler meydana gelebileceği değerlendirilmektedir. Bu gelişmeler, kredilerin geri ödeme performansını olumsuz yönde etkileyebilir ve kredilerle ilişkili temerrüte düşme olasılıklarında artışa sebebiyet verebilir.	Suya bağımlı tarım, enerji ve imalat sektörlerinde faaliyet gösteren müşterilerin operasyonlarında yaşanabilecek aksaklıklar, gelir kaybına ve dolayısıyla kredi teminat değerlerinde ciddi erozyonlara neden olabilir. Aynı zamanda, gıda üretimindeki düşüşlerin enflasyonist baskıları artırması, bireysel müşterilerin harcama ve ödeme davranışlarını da dolaylı olarak etkileyebilir.		
Riskin Vadesi Orta, Uzun				
Riskin Olasılığı Yüksek				
Potansiyel Etki Düşük				
Etkinin Türü Beklenen				
Riskin Meydana Geldiği Ülke / Bölge Türkiye				
Etkilediği Değer Zinciri Aşağı Yönlü (Kredi Portföyü)				
Öngörülen Finansal Etki Artan Kredi Riski				

Fırsat Bilgisi	Fırsatın Tanımı	Fırsatın Nakit Akışına, Finansmana Erişime ve Sermaye Maliyetine Etkisi	Yapı Kredi Tarafından Alınan Aksiyonlar	Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi
Fırsatın Tanımı Ürünler ve Hizmetler - Sürdürülebilir Ürün Portföyünün Çeşitlendirilmesi ve Genişletilmesi	Değişen paydaş beklentileri ve sürdürülebilir/yeşil finansmana yönelik düzenlemeler ile birlikte iklim değişikliği bağlantılı ürünlere yönelik beklenen talep artışı, Yapı Kredi için bu talebi karşılayan yeni ürünler geliştirme ve mevcut sürdürülebilir ürün portföyünü büyötmeye yönelik potansiyel fırsatlar doğurmaktadır.	Yapı Kredi'nin kurumsal, ticari ve bireysel müşterilerine sunacağı iklim değişikliğiyle bağlantılı ürün ve hizmetler; Banka'nın yeni müşteri segmentlerine erişimini kolaylaştırarak iklim değişikliği doğrultusunda şekillenen düzenleyici ortama uyum sağlamasına, bu sayede rekabet avantajı elde ederek gelirlerinin artmasına katkı sağlayabilir.	Yapı Kredi, finans sektörünün sürdürülebilirlikteki dönüştürücü etkisinin bilinciyle, yeşil ve sürdürülebilir projelere öncelik vererek çeşitli sürdürülebilirlik temalı ürün ve hizmetler sunmaktadır. Sürdürülebilirlik bağlantılı krediler, yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği kredileri ile Doğa Dostu Mortgage gibi ürünlerle müşterilerini sürdürülebilir iş modellerine geçiş sürecinde desteklemektedir. Sürdürülebilirlik bağlantılı kredi ürünleri ile de müşterinin sürdürülebilirlik performansına bağlı hedefler belirleyerek performans gerçekleştirmelerine göre avantajlı kredi koşulları sağlamaktadır. Ayrıca, kadın girişimcilere yönelik ürün paketleriyle toplumsal cinsiyet eşitliğini teşvik eden Banka, müşterilerinin sürdürülebilirlik farkındalığını artırmak amacıyla çeşitli iletişim faaliyetleri de yürütmektedir.	Banka, SBTi ve NZBA hedeflerine yönelik oluşturduğu Net-Sıfır Yol Haritası kapsamında, düşük karbonlu yatırımların teşvik edilmesini ve kredi portföyünün iklim hedefleriyle uyumlu hale getirilmesini hedeflemektedir. Bu kapsamda, karar alma süreçlerinde yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projelerinin önceliklendirilmesi ve sürdürülebilir finansman ürünlerinin geliştirilerek iş stratejisine entegre edilmesi konusunda çalışmalarını sürdürmektedir. Banka, yayımladığı Net-Sıfır Yol Haritası ile öncelikli sektörler kapsamındaki stratejisini kamuoyu ile paylaşmıştır.
Fırsatın Vadesi Kısa, Orta, Uzun				
Fırsatın Olasılığı Çok Yüksek	Bu anlamda, bankaların çevresel olarak sürdürülebilir ekonomik faaliyetlerin finansmanına katkılarının ölçülmesi ve izlenmesine yönelik BDDK nezdinde yayımlanan Yeşil Varlık Oranı düzenlemesinin, uzun vadede bankaların yeşil kredi portföylerini genişletmesi açısından itici bir unsur olması beklenmektedir.			
Potansiyel Etki Orta				
Etkinin Türü Gerçekleşmiş				
Fırsatın Meydana Geldiği Ülke / Bölge Türkiye				
Etkilediği Değer Zinciri Aşağı Yönlü				
Öngörülen Finansal Etki Ürünlere Artan Talep Kaynaklı Gelir Artışı			Yapı Kredi, sürdürülebilirlik hedeflerini yatırım ürünlerine de yansıtarak Yapı Kredi Portföy aracılığıyla çeşitli tematik fonlar sunmaktadır. Temiz Enerji, Elektrikli Araçlar, İklim Değişikliği Çözümleri ve BİST Sürdürülebilirlik Endeksi temalı fonlar aracılığıyla, düşük karbonlu teknolojilere ve dönüşüm sağlayan sektörlerle yatırım yapmaktadır. Öte yandan Yapı Kredi Leasing, özellikle çatı üstü güneş enerjisi sistemleri gibi yenilenebilir enerji yatırımlarına finansman sağlayarak firmaların enerji maliyetlerini azaltmalarına ve karbon salımlarını düşürmelerine destek olmaktadır.	



Fırsat Bilgisi	Fırsatın Tanımı	Fırsatın Nakit Akışına, Finansmana Erişime ve Sermaye Maliyetine Etkisi	Yapı Kredi Tarafından Alınan Aksiyonlar	Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi
Fırsatın Tanımı Finansmana Erişim - Sürdürülebilir Borçlanma Araçlarının Kullanılması	Sürdürülebilirlik bağlantılı sendikasyon kredileri ve yeşil tahviller gibi finansman araçları görece düşük sermaye maliyeti ile kaynak sağlama imkanı sunmaktadır. Bu ürünlere yönelik artan yatırımcı ilgisi, paydaş beklentileri ve düzenleyici ortamdaki gelişmeler doğrultusunda önem kazanmaktadır. Bu kapsamda, Yapı Kredi'nin hazine yönetimi faaliyetleri içinde bu araçlara yönelmesi, düşük maliyetli finansmana erişimi açısından bir fırsat alanı oluşturmaktadır.	Sürdürülebilir finansman kaynaklarına erişim ve fonlama çeşitliliğinin artması, görece düşük sermaye fonlara erişimi mümkün kılmaktadır. Bu durum, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği odaklı finansman faaliyetlerinin artırılması yoluyla Banka'nın rekabet avantajı elde etmesini desteklemektedir. Ayrıca, bu kaynakların etkin kullanımı; gelirlerin artmasına, ağırlıklı ortalama sermaye maliyetinin düşmesine ve sermayeye erişimin kolaylaşmasına katkı sağlayabilecek önemli bir unsur olarak değerlendirilmektedir.	Yapı Kredi, Sürdürülebilir Finans Çerçevesi ile uyumlu olarak edindiği finansman kaynaklarını çevresel ve sosyal fayda sağlayan projelere yönlendirerek, BM tarafından belirlenen SKA'lara katkı sunmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, sürdürülebilir finansman araçlarının fonlama stratejileriyle uyumlu ve etkili bir araç olarak konumlandırılması amaçlanmaktadır. Yapı Kredi, 2024 yılı Mayıs ayı itibarıyla 25 ülkeden 46 bankanın katılımıyla ilk sürdürülebilir sendikasyon kredisini sağlamıştır. 367 gün vadeli sendikasyon kredis, ABD doları ve avro cinsinden olmak üzere toplam 2 dilimden oluşmaktadır. Toplam 442 milyon ABD doları ve 454 milyon avro tutarındaki kredi, Yapı Kredi'nin Temmuz 2024'te güncellenen Sürdürülebilir Finans Çerçevesi ile uyumlu olacak şekilde kullanılacaktır. Banka, 2024 yılı Kasım ayında ikinci sendikasyon işlemini, 367 gün vadeli, ABD doları ve avro cinsinden toplam 2 dilimde ve toplam 605 milyon ABD doları ve 410 milyon avro tutarında olmak üzere Sürdürülebilir Finans Çerçevesi ile uyumlu olacak şekilde yenilemiştir. Kredi, iki ayrı döviz cinsinde 24 ülkeden 45 bankanın katılımıyla sağlanmıştır.	Banka, Temmuz 2024'te ICMA prensiplerine uygun şekilde güncellenen Sürdürülebilir Finans Çerçevesi ve SBTi ve NZBA taahhütleri kapsamında sürdürülebilir ve iklim değişikliğine etkisi düşük faaliyetler ve iş modellerini finanse etmeyi amaçlamaktadır. Söz konusu hedeflerin gerçekleştirilmesinde, sürdürülebilir finansman araçlarına erişim kritik rol oynamaktadır.
Fırsatın Vadesi Kısa, Orta, Uzun				
Fırsatın Olasılığı Çok Yüksek				
Potansiyel Etki Yüksek				
Etkinin Türü Gerçekleşmiş				
Fırsatın Meydana Geldiği Ülke / Bölge Türkiye				
Etkilediği Değer Zinciri Yukarı Yönlü				
Öngörülen Finansal Etki Sermaye Maliyetinde Düşüş				



Shape the future
with confidence

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Daire: 57 34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU'NA İLİŞKİN SINIRLI GÜVENCE BEYANI

YAPI VE KREDİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI'NIN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Yapı ve Kredi Bankası Anonim Şirketi Genel Kurulu'na;

Yapı ve Kredi Bankası Anonim Şirketi ve bağlı ortaklıklarının ("hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılacaktır") 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgileri ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.



**Shape the future
with confidence**

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.



**Shape the future
with confidence**

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

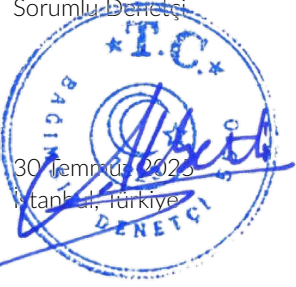
Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi A member firm of Ernst & Young Global Limited

Aykut Üşenti, SMMM
Sorumlu Denetçi





İletişim

Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	
Ticaret Sicil Numarası	32736
Mersis Numarası	0937002089200741
Adres	Genel Müdürlük Yapı Kredi Plaza D Blok Levent - Beşiktaş 34330 İstanbul / Türkiye
Tel	0212 339 70 00
Faks	0212 339 60 00
SWIFT Kodu	YAPITRIS
İnternet Sitesi	http://www.yapikredi.com.tr/
Şube Bilgileri	Yapı Kredi şube erişim bilgilerine Banka'nın internet sitesinden ulaşılabilir.
Sosyal Medya Bilgileri	Yapı Kredi Facebook, Twitter, Instagram, LinkedIn, TikTok, Google+ ve YouTube kanallarıyla sosyal medyada aktif bir konuma sahiptir. Tüm bu kanallarda Banka, Yapı Kredi adı altında yer almaktadır.

Raporla ilgili tüm soru, görüş ve önerilerinizi Yatirimciiliskileri@yapikredi.com.tr ve surdurulebilirlik@yapikredi.com.tr adresine iletebilirsiniz.

