

ÇİMENTAŞ
İZMİR ÇİMENTO FABRİKASI TÜRK A.Ş.
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU
(EYLÜL 2025)

A-GENEL BİLGİLER

1. Rapor Dönemi : 01.01.2025-30.09.2025

2. Kurumsal Bilgiler:

Şirketin Ticaret Unvanı : İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş. Çimentaş

Şirket Mersis Numarası : 0257003253100019

Şirketin Ticaret Sicil Numarası : İzmir-Merkez 20907

Şirket İletişim Bilgileri : www.cimentas.com

Merkez : Işıklar Mah. Eski Kemalpaşa Cad. Çimentaş Blok No: 4B Bornova-İZMİR
Tel: 0232 472 1050 Faks: 0232 472 1055

Şube : Çimentaş İzmir Çimento Fabrikası Türk Anonim Şirketi Trakya Şubesi
Sinanköy Mevkii Lalapaşa/Edirne

Şube : İzmir Çimento Fabrikası Türk Anonim Şirketi Çimentaş Soma Şubesi
İstasyon Mahallesi Yırca Yolu- Demiryolu Altı (Küme Evler) No: 1
Soma/Manisa

Şube : İzmir Çimento Fabrikası Türk Anonim Şirketi Çimentaş Menderes Şubesi
Karakuyu Mah. 7655 sk. No: 120 Menderes/İzmir

Şube : İzmir Çimento Fabrikası Türk Anonim Şirketi Çimentaş Malatya Agregat Şubesi
Kırlangıç Mah. Kırlangıç Yolu Küme Evleri Sürmeli İnşaat Taş Ocağı No: 108
Yeşilyurt / Malatya

Şube : İzmir Çimento Fabrikası Türk Anonim Şirketi Çimentaş Kırklareli Şubesi
Pınar Mah. Şeytandere Mevkii Küme Evleri No:3 Merkez / Kırklareli

3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye:

Paysahibi	Pay (TL)	%
Aalborg Portland Espana SL.	84.231.054,11	96,69
Diğer/BIST	2.881.409,09	3,31
TOPLAM	87.112.463,20	100

4. Dönem İçinde Yönetim Kurulunda Görev Alanlar

ADI SOYADI	GÖREV ÜNVANI	GÖREV SÜRESİ
Taha Aksoy	Yönetim Kurulu Başkanı	25.04.2025-25.04.2026
Marco Maria Bianconi	Yönetim Kurulu Başkanvekili	25.04.2025-25.04.2026
Mevlüt Cenker Mirzaoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO	25.04.2025-25.04.2026
Pasquale Vetrano	Yönetim Kurulu Üyesi	25.04.2025-25.04.2026
Michele Di Marino	Yönetim Kurulu Üyesi	25.04.2025-25.04.2026
Mehmet Gürel Kapani	Yönetim Kurulu Üyesi	25.04.2025-25.04.2026
Seyda Zeynep Akdurak	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	25.04.2025-25.04.2026
Mehmet Cemali Dinçer	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	25.04.2025-25.04.2026

YETKİ SINIRLARI:

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu, Şirket Anasözleşmesi ve sair mevzuatta gösterilen yetkilere sahiptir.

5. Dönem İçinde Görev Alan Üst Düzey Yöneticiler

Adı Soyadı	Görev Unvanı
Taha Aksoy	Yönetim Kurulu Başkanı
Mevlüt Cenker Mirzaoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO
Salih Tural	Mali İşler Direktörü (CFO)
Fevzi Savrun	Tedarik Zinciri Direktörü
Gürol Özer	Teknik İşler Direktörü
Abdullah Doğukan Demir	Ticari Direktör
Melek Özen	İnsan Kaynakları Direktörü

6. Kurumsal Yönetim Komitesi

Seyda Zeynep Akdurak	Başkan
Marco Maria Bianconi	Üye
Onur Eraydın	Üye

7. Denetimden Sorumlu Komite

Seyda Zeynep Akdurak	Üye
Mehmet Cemali Dinçer	Üye

8. Riskin Erken Tespiti Komitesi

Mehmet Cemali Dinçer	Başkan
Seyda Zeynep Akdurak	Üye
Salih Tural	Üye

9. Dönem İçindeki Ana Sözleşme Değişiklikleri

Dönem içinde ana sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

10. Dönem İçindeki Menkul Kıymet İhraçları ve Bunların Getireceği Yükler

Dönem içinde menkul kıymet ihracı yapılmadığından bu nedenle şirkete gelecek muhtemel bir mali yük de söz konusu bulunmamaktadır.

11. Şirketin Faaliyetleri Hakkında Bilgi

11.1. Üretim Süreçlerine Dair Bilgi

Çimentaş Grubu olarak çimento üretimi; İzmir, Edirne, Kars ve Elazığ'da bulunan dört adet klinker/çimento üretim tesisinde yapılmaktadır. Türkiye'nin farklı bölgelerinde faaliyet gösteren Kars ve Elazığ tesisleri ayrı birer tüzel kişiye sahip olup, Edirne'deki tesis şube olarak yapılandırılmıştır.

İzmir işletmesinde klinker üretimi biri ön ısıtıcılı, biri kalsinatörlü 2 adet döner fırında sürdürülmekte iken, Edirne tesisinde klinker üretimi kalsinatörlü tek fırında yapılmaktadır. Kars'ta ön ısıtıcılı tek fırın, Elazığ'da ise kalsinatörlü tek fırın ile klinker üretimi yapılmaktadır.

İşletmelerin klinker üretim kapasiteleri aşağıda verilmiş olup, çimento öğütme kapasiteleri ise klinker üretim kapasitesinin üzerindedir:

İşletme Adı	Yıllık Klinker Üretim Kapasitesi (Ton)
Çimentaş-İzmir	1.801.848
Çimentaş-Trakya	1.183.200
Elazığ Çimento A.Ş.	1.000.000
Kars Çimento A.Ş.	435.000

11.2. Yatırımlar

2025 yılı yatırım planları yapılırken, ağırlıklı olarak, mevcut proses optimizasyonuna katkı sağlanması, alternatif yakıt ve alternatif hammadde kullanımının artırılması, maden sahalarındaki rezerv miktarlarının arttırılması, çevre koşullarının iyileştirilmesi, iş sağlığı ve güvenliğine yönelik iyileştirme gereksinimi tespit edilen konulara odaklanılmıştır.

Yatırım süreçlerinde, ekonomik koşullar dikkate alınmış, teslimat süreçlerindeki gecikmeler ve yatırım maliyetlerini yükseltebilecek konular tüm planlama süreçleri içerisinde dikkate alınmıştır.

Dahili yatırımların onay ve maliyet kontrol prosedürünün entegrasyonu ile, tesis ihtiyaçlarına ve grup gereksinimlerine göre en iyi optimizasyon projelerinin tanımlanması için projeler sınıflandırılmış, mevzuat ve yönetmeliklere esas iyileştirme projeleri belirlenmiş ve önceliklendirilerek uygulamaya esas planlamalar yapılmıştır.

Bu planlama dahilinde çimento fabrikalarıyla, agrega ve beton tesislerinde 2025 yılı üçüncü çeyreğinde toplam 504.065.000 TL tutarında yatırım gerçekleştirilmiştir. Şirketlere göre yatırımların dağılımı aşağıdaki gibidir:

Şirket Adı	Yatırım Tutarı (TL)
Çimentaş	303.486.508
Elazığ Çimento	105.822.974
Kars Çimento	24.232.339
Süreko	33.653.363
Destek	1.411.343
Ege Kırmataş	10.257.395
Çimbeton	25.201.078
Toplam	504.065.000

2025 yılı üçüncü çeyreğinde başlayan, devam eden ve tamamlanan yatırım projelerine ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir.

- İzmir fabrikasında; 1 ve 3 nolu klinker üretim hattı yıllık revizyon faaliyetleri yılın ilk yarısında tamamlanmıştır.. Çimento değirmenlerindeki yıllık revizyon faaliyetleri yılın ilk çeyreğinde tamamlanmıştır. Revizyon döneminde mevcut ekipmanların verimliliklerini arttırılmasına esas ve işletme koşullarını iyileştirmesine esas yatırım faaliyetleri tamamlanmıştır. Yılın ilk yarısında çevre ve İSG kapsamında planlanan yatırımlar büyük oranda tamamlanmıştır. Klinker nakil hatlarında ve yükleme alanlarında toz önlemeye yönelik yeni filtrasyon sistemleri kurulmuştur ve dizayn iyileştirilmiştir. Tozsuzlaştırma projeleri kapsamında fabrika içerisinden ocak sahasına kadar yaklaşık 4 km'lik yol betonlanmıştır. Personel iş yükünü azaltmak ve ünitelerin sürekli olarak temizliğini sağlamak amacıyla yeni vakumlu temizlik aracı satın alınmıştır. İş güvenliği kapsamında sahadaki tüm çalışma alanlarında iyileştirme faaliyetlerinin yıl sonuna kadar ve sonraki yıllarda devam etmesi planlanmıştır. Fabrika çalışma performansının artırılması ve üretim kayıplarının azaltılması hedeflenerek ekipmanlara ait 2025 yılında bütçelenen kritik yedek malzemelerin tedarik süreçleri devam etmektedir. Beraberinde ünitelerde endüstri 4.0 kapsamına hizmet edecek olan dijitalleştirme kapsamındaki yatırımların 2025 yılındaki kapsamları devam etmektedir.

- Edirne fabrikasında; klinker ve çimento üretim hatlarına ait yıllık revizyon faaliyetleri tamamlanmıştır. Revizyon dönemlerinde mevcut ekipmanların verimliliklerini arttırılmasına esas ve işletme koşullarını iyileştirmesine esas yatırım faaliyetleri tamamlanmıştır. Fabrikanın elektrik ihtiyacını karşılamak amacıyla yeni 154 kV şalt tesisi ve enerji nakil hattı yatırımı için sözleşmeler imzalanmış olup inşaat işleri fiili olarak başlatılmıştır. İşin tamamlanması ve projenin devreye alınması 2026 yılı 3.çeyreğinde planlanmıştır. Yatırım sayesinde elektrik ihtiyacının YG iletim hattından temin edilmesi, elektrik birim maliyetlerinin düşürülmesi, enerji kalitesinin arttırılması ve üretim kayıplarının azaltılması hedeflenmektedir. Toz tutma sistemlerindeki düzenlemeler ile toz emisyon değerlerine esas iyileştirmelere devam edilmektedir. Beraberinde ünitelerde endüstri 4.0 kapsamına hizmet edecek olan dijitalleştirme kapsamındaki yatırımların 2025 yılındaki kapsamı devam etmektedir. Fabrika çalışma performansının artırılması ve üretim kayıplarının azaltılması hedeflenerek ekipmanlara ait 2025 yılında bütçelenen kritik yedek malzemelerin tedarik süreçleri devam etmektedir.

- Elazığ fabrikasında; çimento üretim hatlarına ait yıllık revizyon faaliyetleri tamamlanmıştır. Klinker üretim hattı revizyonu yılın 3. çeyreğinde tamamlanmıştır. Yılın 3.çeyreğinde de çevre ve İSG kapsamında planlanan yatırımlar yürütülmüştür ve yıl boyunca devam edilmesi planlanmıştır. Fabrika çalışma performansının artırılması ve üretim kayıplarının azaltılması hedeflenerek ekipmanlara ait 2025 yılında bütçelenen kritik yedek malzemelerin tedarik süreçleri devam etmektedir. Fabrika sahası rehabilitasyonu kapsamında yatırımlar devam etmekte olup, çevre düzenlemelerine devam edilmektedir. Hazır beton alanındaki büyüme hedefleri doğrultusunda Elazığ Fabrika bünyesinde 3 adet yeni transmikser satın alımı süreci tamamlanmıştır.

- Kars fabrikasında; Çimento değirmenlerinde yıllık revizyon çalışmaları yılın ilk çeyreğinde tamamlanmış olup, klinker üretim hattı revizyon faaliyetleri yılın 3. çeyreğinde tamamlanmıştır. Revizyon döneminde mevcut ekipmanların verimliliklerini arttırılmasına ve işletme koşullarını iyileştirmesine esas yatırım faaliyetleri devam etmektedir. Fabrika çalışma performansının artırılması ve üretim kayıplarının azaltılması hedeflenerek ekipmanlara ait 2025 yılında bütçelenen kritik yedek malzemelerin tedarik süreçleri devam etmektedir.

Tüm hazır beton tesislerinde ve operasyonlarında çalışanlarımızın çalışma koşullarının iyileştirilmesine yönelik tesis yenileme çalışmalarına devam edilmiş, kontaminasyon riskini en aza indirecek faaliyetler gerçekleştirilmektedir. Hazır beton alanındaki büyüme hedefleri doğrultusunda Elazığ Fabrika bünyesinde 3 adet yeni transmikser satın alımı süreci tamamlanmıştır.

İlave olarak, İzmir ve Edirne fabrikalarında verimliliğinin arttırılmasına katkı sağlayacak yatırımlar ile birlikte başta İzmir ve Elazığ fabrikalarında olmak üzere tüm tesislerimizin çevresel iyileştirmelerine ait yatırımlara odaklanılmıştır. İş güvenliğinde süreçlerin iyileştirilmesi ve risklerin elimine edilmesi amacıyla tüm tesislerde yatırımlar devam etmektedir.

Cementir Holding N.V (“Cementir Holding”) tarafından desteklenen Cementir 4.0 projesi kapsamında İzmir Fabrikası'nda akıllı proses kontrol sistemlerinin kurulumu projelerine devam edilmektedir.

2025 yılı içerisinde; mevcut fabrika performansının iyileştirilmesi, enerji kullanımı ve verimlilik iyileştirmeleri ile üretim maliyetlerinin azaltılmasına katkı sağlayacak ve hızlı sonuç alınabilecek projelere devam edilecektir.

11.3. Üretim ve Satışlara İlişkin Bilgiler

Eylül 2025 sonu itibarıyla Türkiye çimento sektörü, ihracat performansı ve güçlü üretim kapasitesi sayesinde ayakta kalırken, yurt içinde maliyet baskısı ve karlılıkta belirgin düşüş ile mücadele etmektedir. TÜRKÇİMENTO tarafından yayınlanan son rapor olan Temmuz verilerine göre çimento tüketimi %4,5 artış göstermiştir. İç talepteki artışın ana motoru, deprem bölgesindeki yeniden yapılanmadan kaynaklanmaktadır. Ege ve Marmara bölgelerinde %10'un üzerinde daralma devam etmektedir ve yılı geçen seneye göre azalışla kapatması öngörülmektedir. Hacimdeki genel artışına rağmen, 2025 ilk yarısında sektörün net kârlılığındaki %50'lik düşüş, yurt içi pazarda maliyet artışlarının satış fiyatlarına yeterince yansıtılamadığını ve sıkı rekabetin devam ettiğini göstermektedir.

Grup'un faaliyette bulunduğu bölgeler itibarıyla mevsimsel ve pazara dair farklılıklar olmakla birlikte, 2025 yılı ilk dokuz aylık toplam yurtiçi çimento satış miktarı bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında %3,2 oranında artmıştır.

12. Sektörün ve İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler

Sektörde yer alan tüm işletmelerin ve bölgesel bazda şirketimizin maliyetlerinin %50'den fazlasını yakıt ve elektrik olmak üzere enerji oluşturmaktadır. Bu nedenle, enerji yönetimi ve maliyeti sektör açısından hassasiyet arzietmekte, büyük bölümü ithal girdiler olan kömür ve petrokok fiyatlarındaki ve/veya kurlardaki yukarı yönlü değişimler ile elektrik fiyatlarındaki artışlar sektörün kapasite kullanımını ve rekabet gücünü olumsuz yönde etkilemektedir.

Sektörde alternatif yakıt kullanımının artırılmasını sağlamak için atık yönetimine yönelik teşviklerin mutlaka iyileştirilmesi ve daha cazip hale getirilmesi gerekmektedir.

Sektörün en hassas olduğu konulardan biri de hammadde kaynaklarının ruhsatlandırılması ve sürdürülebilirliğidir. Bu konulardaki gerek yasal gerek pratik gelişmeler de dikkatle takip edilmektedir.

Yasalaşan "Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkında Kanun" çerçevesinde gerçekleştirilecek Kentsel Dönüşüm projeleri, sektörün önündeki en önemli potansiyellerden biri olarak görülmektedir.

13. Temel Rasyolar

Sermaye piyasası mevzuatına ve kurul muhasebe standartlarına göre finansal tablolara alınmamış değerleri bulunmayan şirketimizin önceki yıl verileri ile karşılaştırmalı rasyoları aşağıdadır. Şirket sermayesi karşılıksız kalmadığı gibi, şirket borca batık değildir.

	2025/09	2024/12
Cari Oran	2,08	1,90
Likidite Oranı	1,60	1,55
Borçlar/Aktif Toplamı	0,23	0,27
Borçlar/Özsermaye	0,31	0,37
Özsermaye/Aktif Toplamı	0,77	0,73
	2025/09	2024/09
Satışlara Göre Karlılık	0,18	0,18

14. İşletmenin Performansını Güçlendirmek İçin Uyguladığı Yatırım ve Temettü Politikaları

İşletmenin performansını güçlendirmenin temel noktası özkaynak ağırlıklı bir finansman politikasından geçmektedir. Ana Ortağımız Cementir Holding bu politikadan hareket edilmesine onay vermekte ve özkaynakların maliyet düşürücü yatırımlara yönlendirilmesine olumlu bakmaktadır. Bu bakış açısı kar marjının sürekliliğinin sağlanmasında etkin olmaktadır.

15. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları

İşletmenin yatırım ve işletme ihtiyaçlarının finansmanı ağırlıklı olarak özkaynaklardan karşılanmakta olup, ayrıca gerektiği takdirde Grup içi veya Grup dışından kısa vadeli Türk Lirası ve döviz kredileri kullanılmaktadır. Şirketin karşı karşıya kalabileceği riskler ana ortağın politikalarına uygun olarak bu konudaki ihtisas gruplarınca denetim altında tutulmaktadır.

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla, Çimentaş'ın 2.881.409,09 TL tutarındaki nominal bedelli hissesi Borsa İstanbul A.Ş.'de "Piyasa Öncesi İşlem Platformunda" CMEN'T adı altında işlem görmektedir.

16. Personel ve İşçi Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçilere Sağlanan Haklar

Üyesi bulunduğumuz Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile ÇİMSE-İŞ işçi sendikası arasında 2024-2025 yılını kapsayan 2 yıllık toplu iş sözleşmesi imzalanmıştır. Bu toplu sözleşme ile işçi statüsünde çalışan personelimizin ücret ve sosyal haklarında artış gerçekleştirilmiştir. Diğer çalışan personelin ücret ve sosyal hakları, enflasyon ve finansal durum göz önüne alınarak liyakat ve performans esasına göre belirlenmektedir.