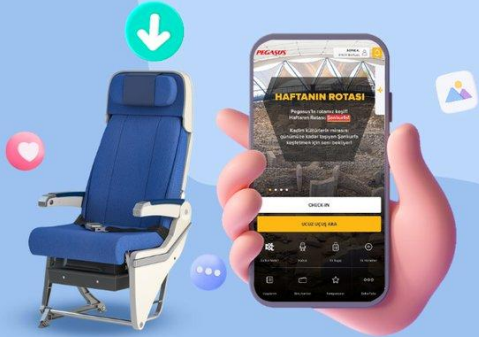
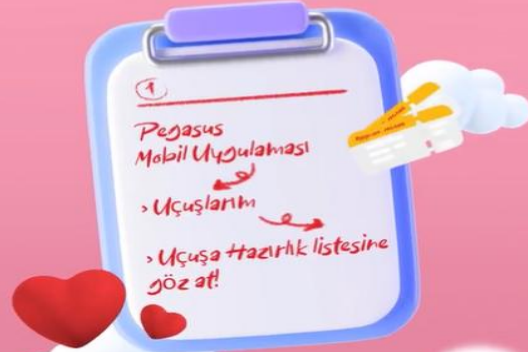




Biletini www.flypgs.com veya mobil uygulamam üzerinden al, istediğin koltuğu kendin seç!



SEYAHAT ÖNCESİNDE
UÇUŞA HAZIRLIK LİSTEN
KALBİN KADAR TEMİZ!
Çünkü ben senin için hazırladım.



YEPYENİ BİR ÖZELLİK
**PEGASUS
NEREYE
GİTSEM**
YAYINDA!

İstediğin tatil türünü, bütçeni ve uygun tarihlerini ekle, nereye gideceğini birlikte bulalım.



**PEGASUS FLEX'LE
SEN UÇUŞUNA DEĞİL,
UÇUŞUN SANA UYUM SAĞLAR.**



Pegasus Flex ile uçuşundan 12 saat öncesine kadar **SINIRSIZ** ve **CEZASIZ** iptal veya değişiklik hakkı!

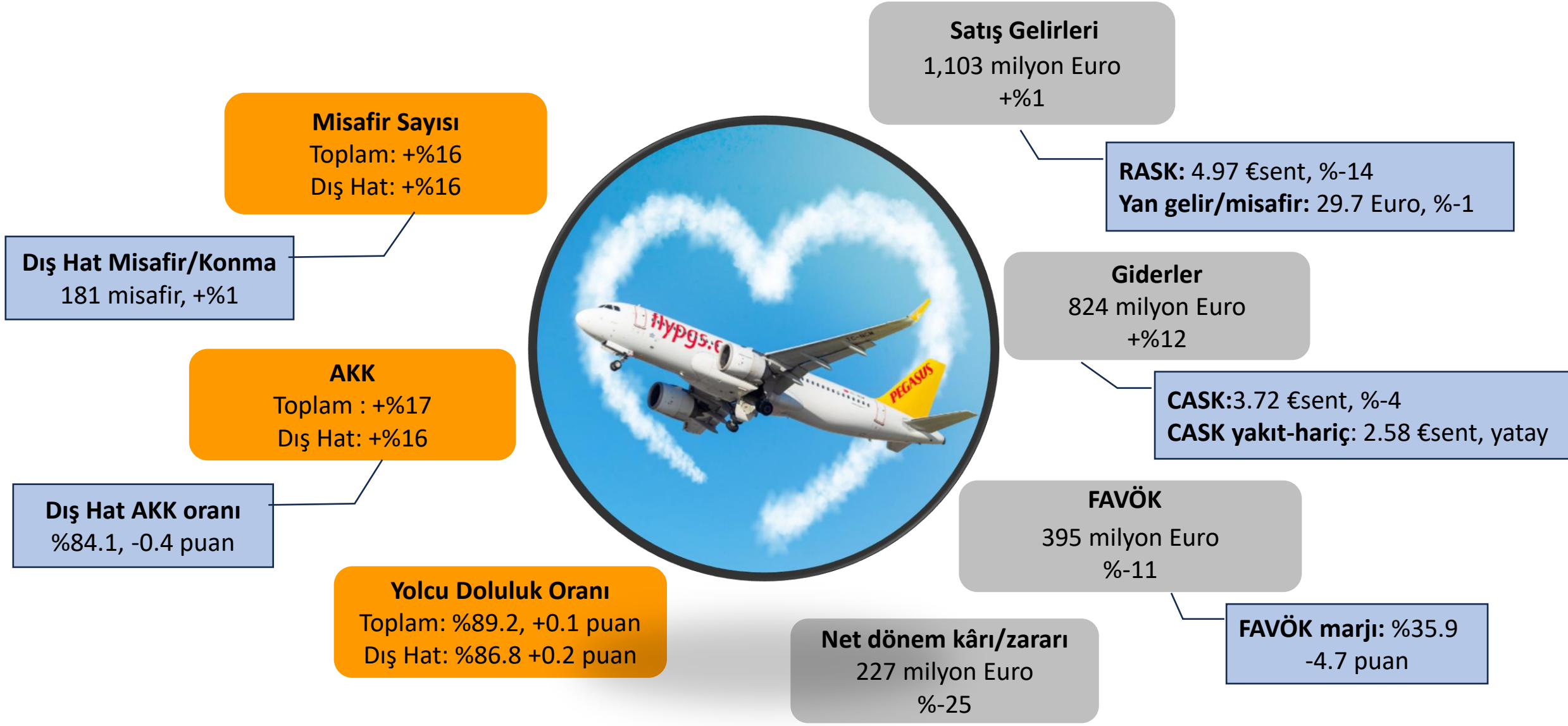
PEGASUS 20.YIL

3Ç25 FİNANSAL SONUÇLAR SUNUMU
Kasım 2025

- **ÖZET VERİLER**
- **İLERİYE DÖNÜK BEKLENTİLER**
- **UÇUŞ AĞI ve FİLO**



TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ - 3Ç 2025



% değişimler 3Ç24'e göredir.

*FAVÖK: Çekirdek faaliyet kârı + Amortisman giderleri + Kısa vadeli uçak kiralama giderlerinin %55'i

3Ç 2025 - ÖZET VERİLER

3Ç25'de geçen yıla göre AKK %17, satış gelirleri ise %1 artış gösterdi.

Milyon Euro	2024 3Ç	2025 3Ç	Yıllık % değ.	2024 9A	2025 9A	Yıllık % değ.
Toplam Misafir sayısı (mn)	10.5	12.2	16%	28.0	31.9	14%
Dış Hat Misafir (mn)	6.8	7.9	16%	17.5	20.5	17%
Toplam AKK (milyar)	19.0	22.2	17%	50.0	58.1	16%
Dış Hat AKK (milyar)	16.0	18.6	16%	41.6	48.7	17%
Doluluk Oranı	89.1%	89.2%		88.0%	87.4%	
Dış Hat Doluluk	86.6%	86.8%		85.8%	85.2%	
Gelirler	1,091	1,103	1%	2,373	2,601	10%
Maliyetler	734	824	12%	1,912	2,226	16%
Yakıt maliyetleri	244	252	3%	671	663	-1%
FAVÖK	443	395	-11%	711	692	-3%
FAVÖK Marjı	40.6%	35.9%		30.0%	26.6%	
Net dönem kâr/zararı	301	227	-25%	310	287	-8%
RASK (Euro sent)	5.76	4.97	-14%	4.74	4.47	-6%
CASK (Euro sent)	3.87	3.72	-4%	3.82	3.83	0%
Yakıt hariç CASK (Euro sent)	2.59	2.58	0%	2.48	2.69	8%

Trafik

- 3Ç25'te makroekonomik ve jeopolitik gelişmelerin şekillendirdiği zorlu pazar koşulları devam etti. 3Ç25'de Türkiye'ye gelen yabancı ziyaretçi sayısı 3Ç24'e göre yatay kalırken, toplam hava yolu yolcu trafiği %8 artış gösterdi (dış hat +%6). Bu artış, temelde yurt içi ve dışında ikamet eden Türk vatandaşlarının seyahat hacimlerindeki artıştan kaynaklandı.
- Pegasus, güçlü trafik ivmesini 3Ç25'e taşıyarak toplam AKK'de %17, toplam misafir sayısında %16 artış kaydetti. **Dış hat AKK ve misafir sayısı %16 arttı. Toplam ve dış hat doluluk oranları sırasıyla %89.2 ve %86.8'e ulaştı ve 2019'dan bu yana en yüksek çeyreklik performansa işaret etti.**

Finansal Performans

- **Gelirler** 3Ç25'te €1.1mlr ile 3Ç24'e göre %1 artış kaydetti (kapasite artış oranının gerisinde). Talebi desteklemeye yönelik alınan aksiyonlar ortalama bilet fiyatları üzerinde baskı yaratmaya devam etti. Yan gelirler %14 artarken, misafir başına yan gelir 3Ç25'te 29.7 Euro ile %1 geriledi. **Toplam birim gelir (RASK) %14 gerileme gösterdi.**
- **Toplam birim gider (CASK)** 3Ç25'de %4 geriledi. Yakıt hariç CASK yatay seyrederken, yakıt CASK'ı %12 azaldı.
- 3Ç25'te **FAVÖK €395mn** (3Ç24'e göre %-11), **FAVÖK marjı %35.9** seviyelerinde gerçekleşti.
- **Net kâr** 3Ç25'te **€227mn** olarak gerçekleşti (3Ç24: €301mn).



* FAVÖK: Çekirdek faaliyet kârı + Amortisman giderleri + Kısa vadeli uçak kiralama giderlerinin %55'i

İLERİYE DÖNÜK BEKLENTİLER

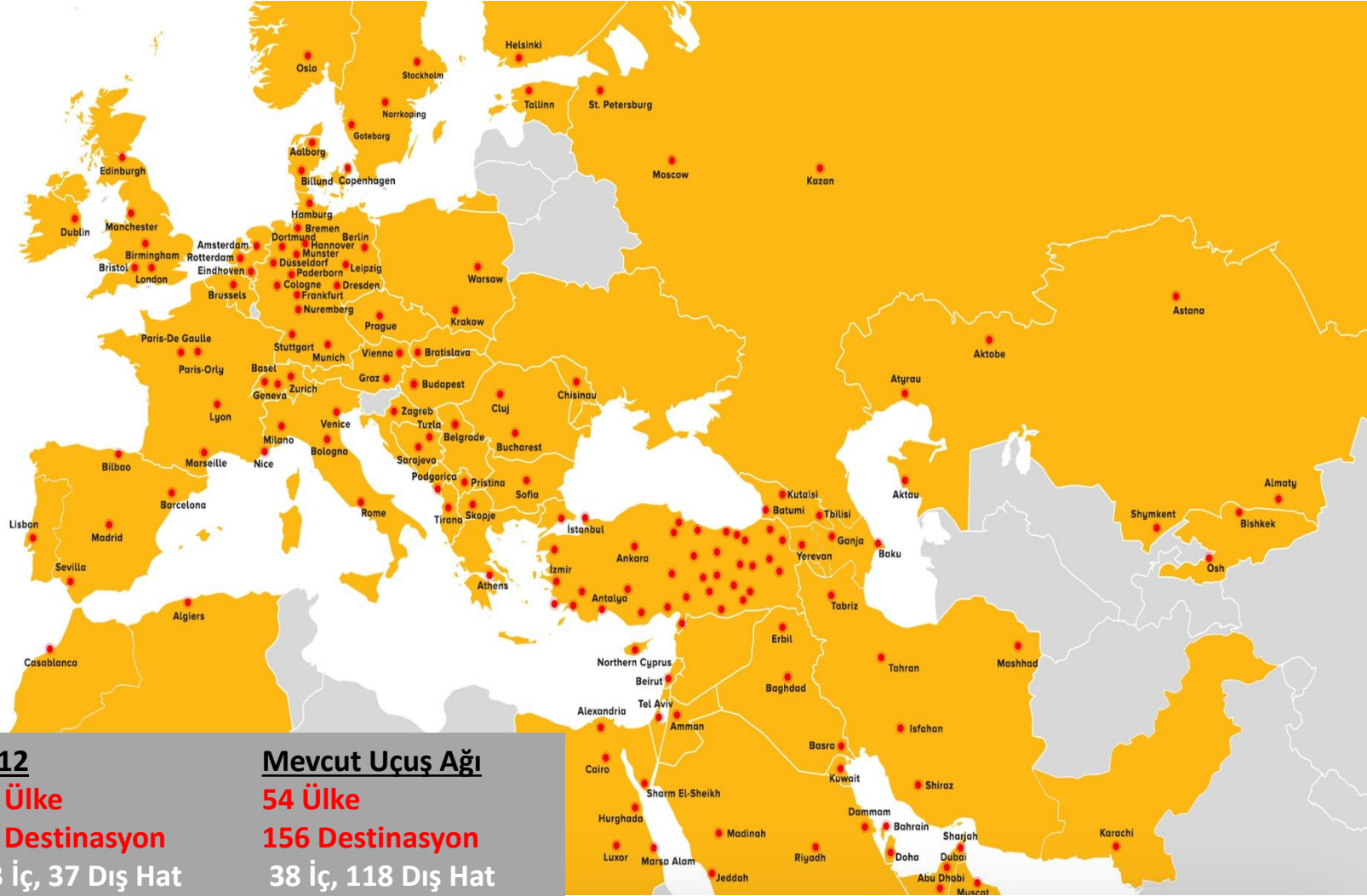
	2025 Beklentiler	2024 Gerçekleşen	Notlar
Toplam AKK	%14-%16 büyüme	66.8mlr, +%15	2025 yılında pazar büyümesinin iki katından fazla oranda büyüme kaydedeceğimizi öngörüyoruz.
RASK	%6-%8 azalış	EURs4.68, +%2	Birim gelirden (RASK) 9A25’de görülen düşüş, ağırlıklı olarak makroekonomik ve jeopolitik koşulların yarattığı zorlu ortamdan kaynaklanmış buna bağlı olarak talebi desteklemeye yönelik fiyat aksiyonları alınmıştır. Söz konusu aksiyonlar, 3Ç25’de 2019’dan bu yana kaydedilen en yüksek çeyreklik doluluk oranının elde edilmesiyle de görüldüğü üzere, etkili olmaktadır. 4Ç25 için piyasa koşullarında bir değişiklik gözlenmemektedir. 2025 yılı toplamında Misafir başına gelirde yıl genelinde düşük tek haneli oranda artış öngörülmektedir.
CASK	%1-%3 azalış	EURs3.86, +%4	2025 yılında birim yakıt maliyetinin %10’un üzerinde azalması beklenmekte olup, bu düşüş yakıt dışı maliyetlerdeki artıştan kaynaklanacak baskının büyük kısmını dengeleyecektir.
CASK yakıt-hariç	%3-%5 artış	EURs2.55, +%13	
FAVÖK marjı	~ %26	%28.4	2025 yılında global ölçekte en kuvvetli faaliyet kârlılığına sahip havayolları arasında yer almaya devam edeceğimizi öngörüyoruz.



AKK: Arz edilen koltuk kilometre
RASK: AKK başına birim gelir, CASK: AKK başına birim gider.

UÇUŞ AĞI

Mevcut dış hat uçuş ağı 118 noktayı kapsamaktadır.



2025'de dış hat uçuş ağına yapılan ilaveler

İstanbul Sabiha Gökçen

- | | | |
|-----------|-----------|--------------|
| → Cezayir | → Atirau | → Cluj |
| → Graz | → Bristol | → Marsa Alam |
| → Luxor | → Bilbao | → Aktobe |

Ankara

- | | | |
|----------|---------|----------------|
| → Basel | → Bakü | → Şarm El-Şeyh |
| → Bağdat | → Dubai | |

Antalya

- | | | |
|--------|----------|-------------|
| → Bakü | → Madrid | → Barcelona |
|--------|----------|-------------|

Samsun

- | | | |
|----------|----------|----------|
| → Berlin | → Berlin | → Londra |
|----------|----------|----------|

Bodrum

- | | | |
|----------|---------|----------|
| → Beyrut | → Ercan | → Londra |
|----------|---------|----------|

Çukurova

- | | | |
|----------|----------|--|
| → Berlin | → Beyrut | |
|----------|----------|--|

Ercan

- | | | |
|---------|------------------|--|
| → Hatay | → Istanbul (IGA) | |
|---------|------------------|--|



Yeni nesil uçakların toplam filo büyüklüğündeki payı %88 seviyesindedir.



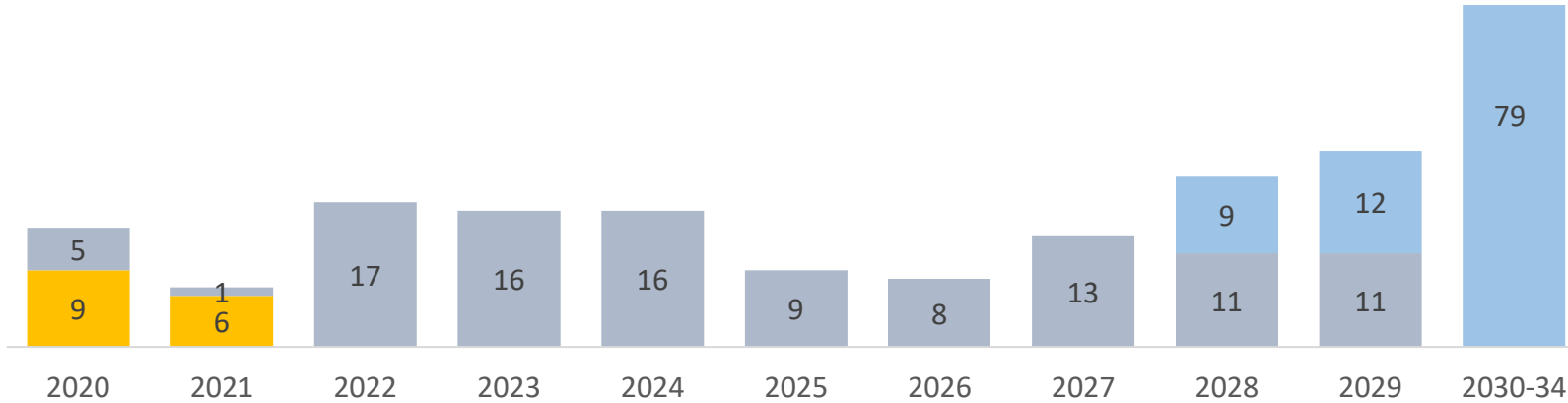
Kısa dönem wet lease/damp lease yoluyla işletilen uçaklar gösterimden hariç tutulmuştur.

FİLO (30 Eylül 2025)

	Sahip Olunan	Finansal Kiralama	Operasyonel Kiralama	Toplam
Boeing 737-800	6	3	0	9
Airbus A320ceo	-	-	9	9
Airbus A320neo	-	29	17	46
Airbus A321neo	-	65	1	66
Toplam	6	97	27	130

* 3 A320ceo kısa dönem wet lease/damp lease yoluyla filoda yer almıştır.

SİPARİŞ TESLİM TAKVİMİ



■ A320neo

■ A321neo

■ 737-10



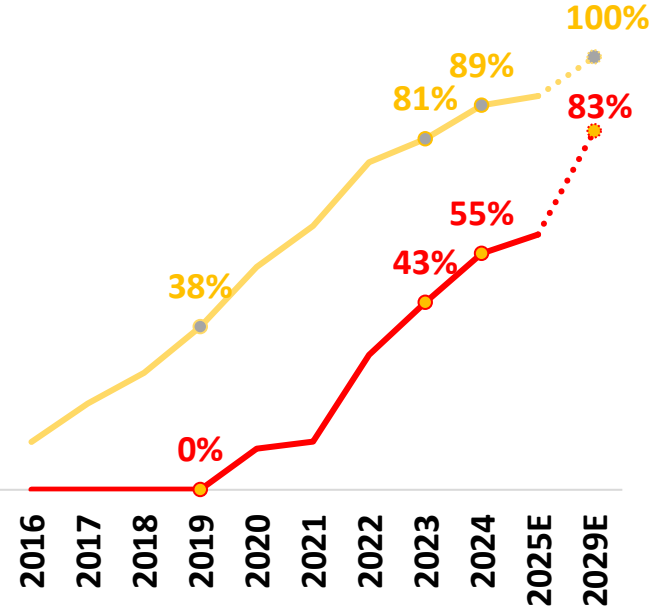
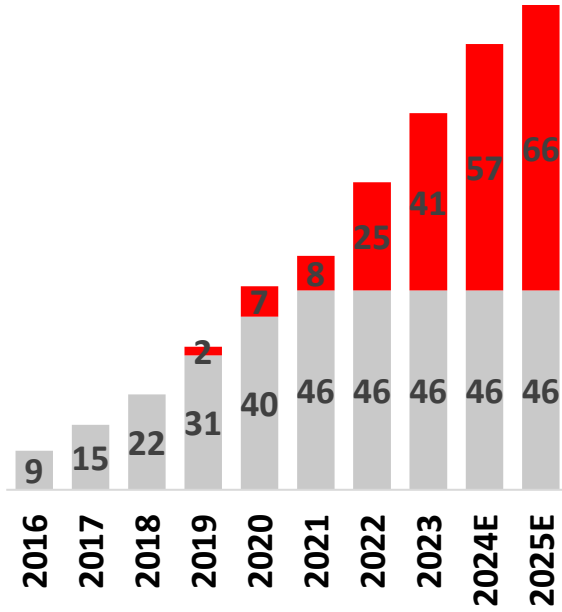
FİLO BİLGİSİ

- Türkiye'deki en genç ve global düşük maliyetli havayolu şirketleri arasında en genç filolardan biri: **4,9 yıl ortalama yaş**
- **42 A320neo (hepsi teslim alındı) ve 108 A321neo (65 adet teslim alındı)** siparişi teslim planına göre devam ediyor.
- Filo büyüklüğü 2025 yılı sonunda **127 uçak olarak planlanmaktadır**.
 - ✓ Kısa dönemli damp lease yöntemiyle işletilen 3 A320ceo yılsonuna kadar filodan çıkacaktır. .
- 2022 itibariyle Airbus siparişindeki teslim alımlar **A321neo** tipindedir.
 - ✓ **Ortalama koltuk sayısı** 2021'deki 191'den 2029'da 228'e yükselecektir.

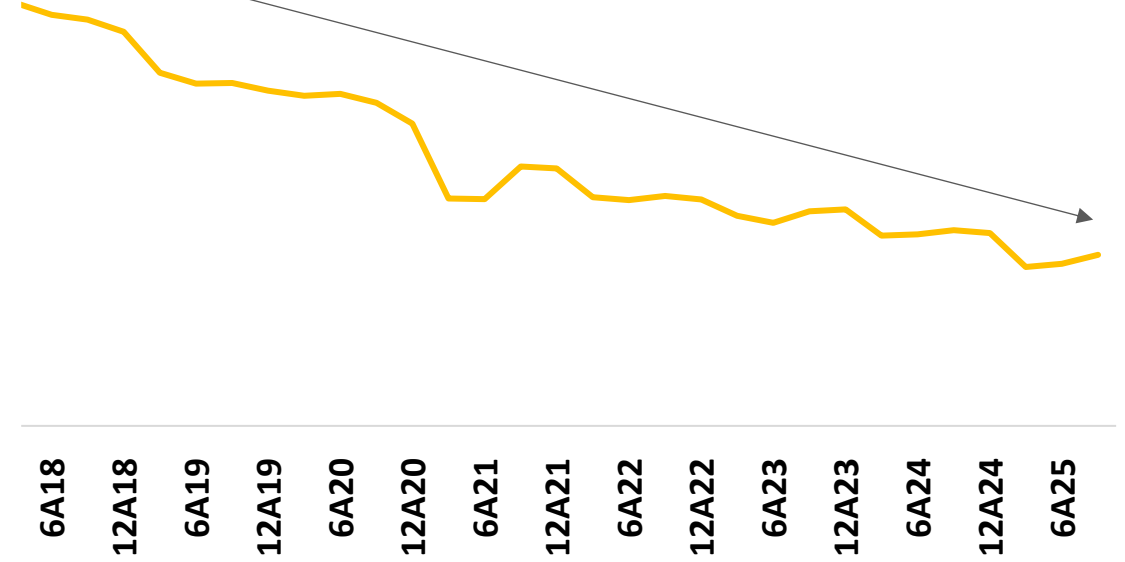


Neo uçakların filo içindeki artan payı yakıt tüketiminde istikrarlı şekilde verimlilik artışı sağlıyor.

A320neo ve A321neo filosu gelişimi



AKK başına yakıt tüketimi



■ A320neo ■ A321neo — Neo koltukların toplam içindeki payı — A321neo koltuklarının toplam içindeki payı



- OPERASYONEL GÖRÜNÜM

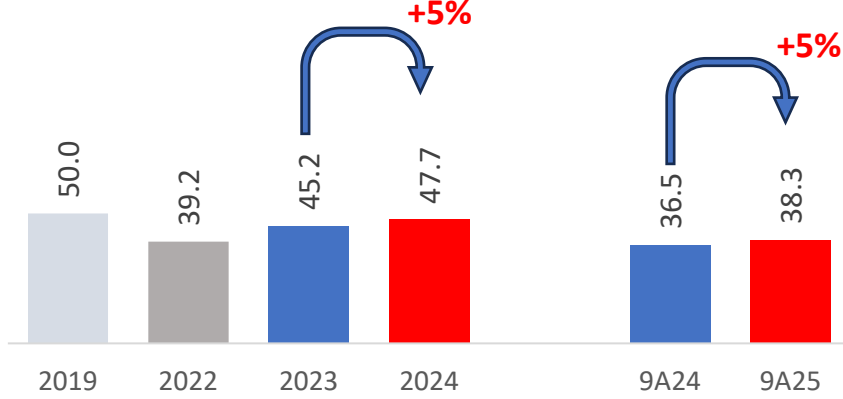


YOLCU TRAFİĞİ – TÜRKİYE & PEGASUS

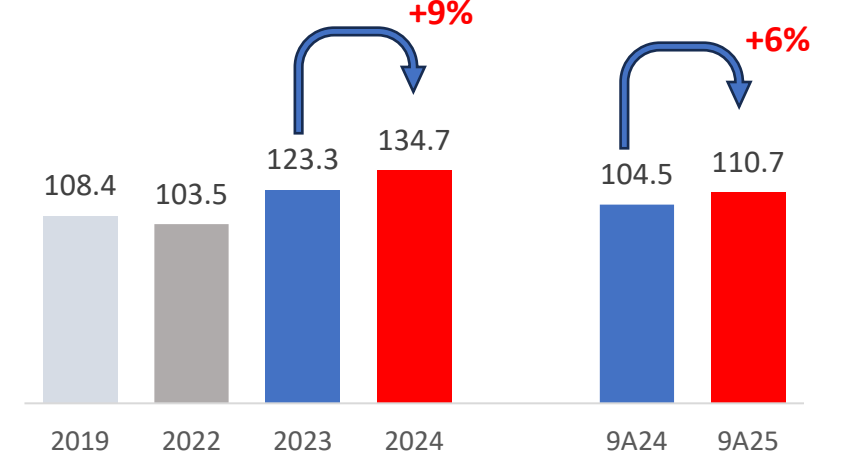
Pegasus'un dış hat misafir sayısı 3Ç25'de pazar büyümesini belirgin şekilde aşarak %17 artış kaydetti.

TÜRKİYE (mln)

İç Hat

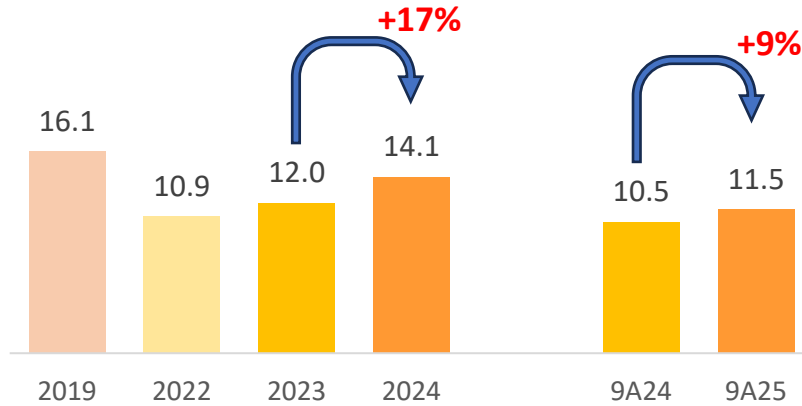


Dış Hat

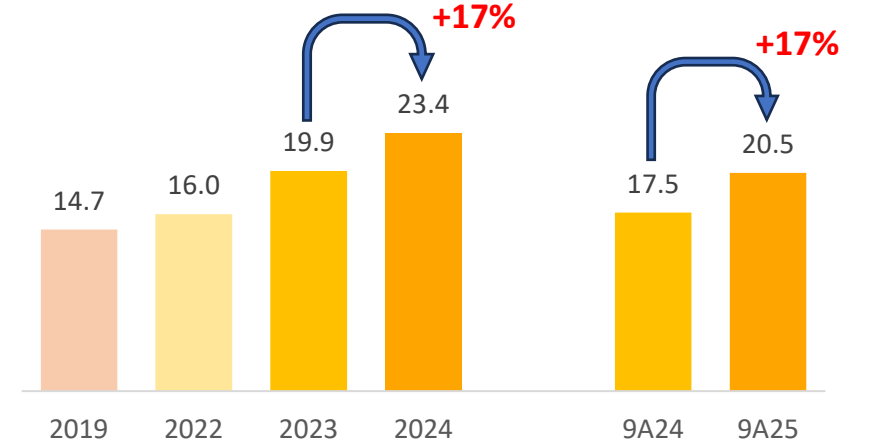


PEGASUS (mln)

İç Hat



Dış Hat



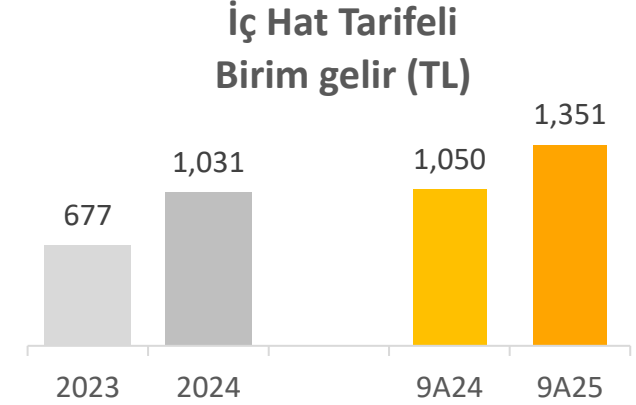
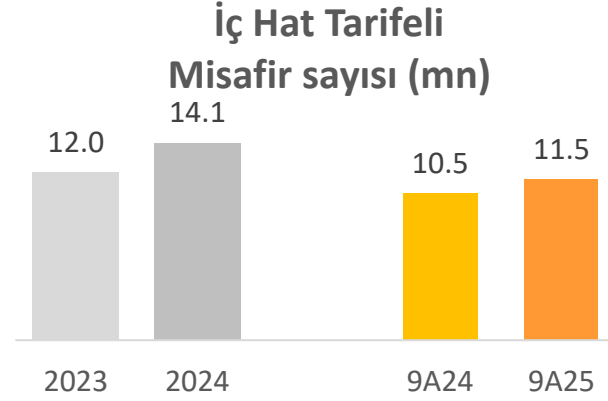
Kaynak: DHMİ, Pegasus
Türkiye iç hat yolcu sayısı çifte sayım etkisini düzeltmek için DHMİ verisi 2'ye bölünerek sunulmuştur.



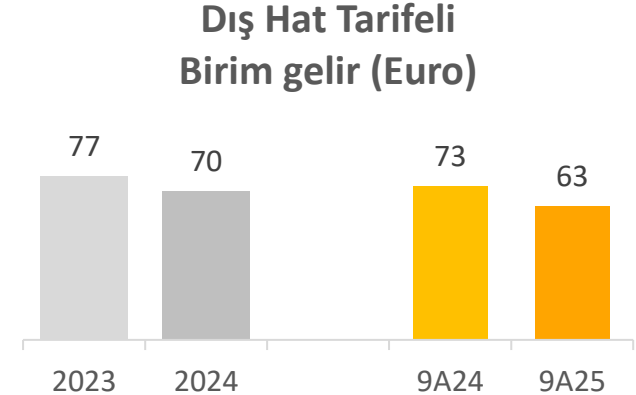
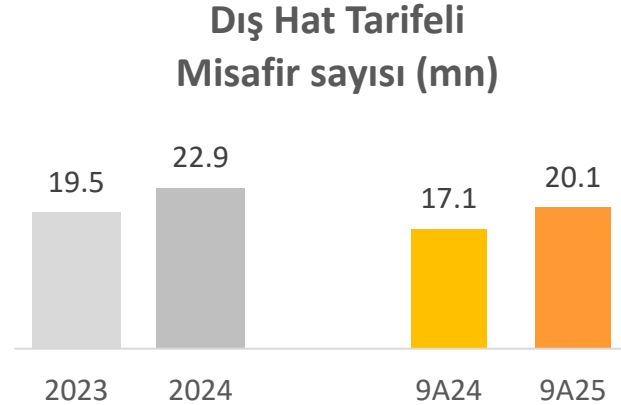
GELİRLER

Toplam RASK, 3Ç25’de geçen yılın aynı dönemine göre %14 gerileme göstermiştir.

Milyon Euro	3Ç24	3Ç25	% değ.
TOPLAM GELİRLER	1,091	1,103	1%
İç Hat Tarifeli	145	152	5%
Dış Hat Tarifeli	607	570	-6%
Yan Gelirler	318	363	14%
Charter ve Diğer	22	17	-21%
RASK (Euro sent)	5.76	4.97	-14%



Milyon Euro	9A24	9A25	% değ.
TOPLAM GELİRLER	2,373	2,601	10%
İç Hat Tarifeli	310	352	13%
Dış Hat Tarifeli	1,240	1,268	2%
Yan Gelirler	778	943	21%
Charter ve Diğer	44	38	-14%
RASK (Euro sent)	4.74	4.47	-6%



RASK: AKK (arz edilen koltuk kilometre) başına birim gelir

12

Genel (Public)

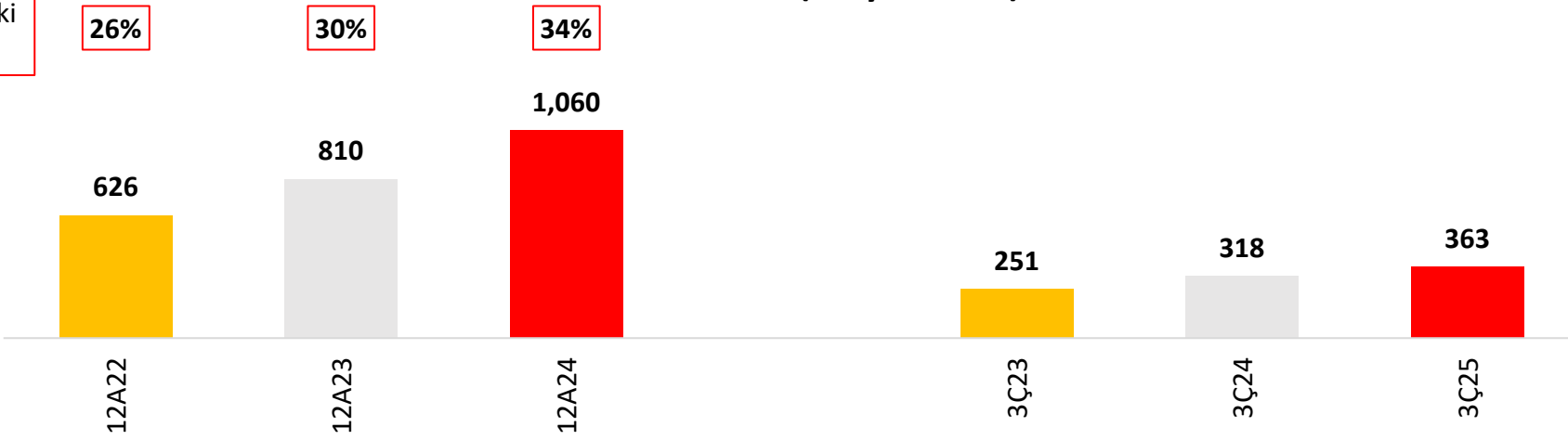
flypgs.com

YAN GELİRLER

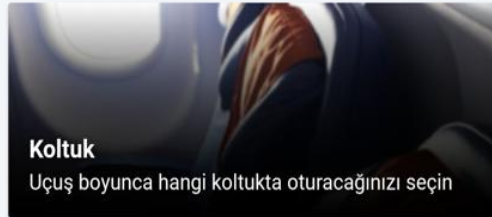
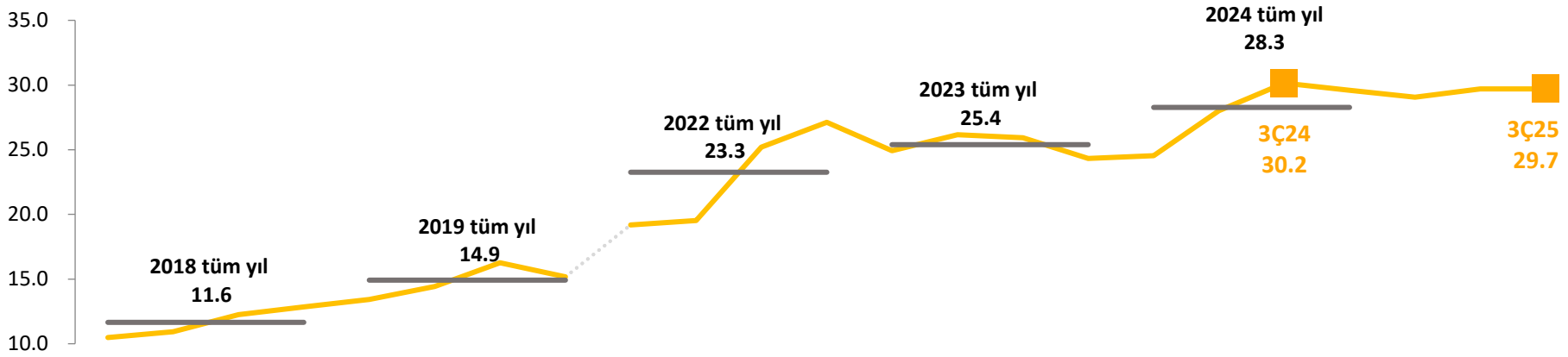
Misafir başına yan gelir 3Ç25'de 29.7 Euro/misafir seviyesinde gerçekleşti.

Yan Gelirler (Milyon Euro)

Toplam gelirlerdeki
% pay



Misafir başına Yan Gelir (Euro)



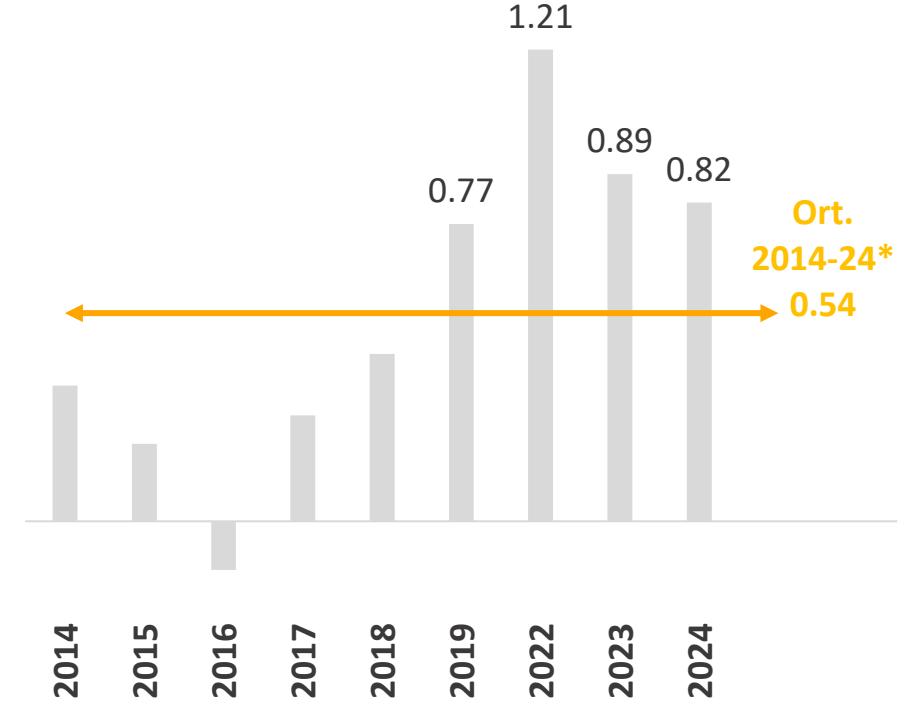
GİDERLER

Toplam CASK, 3Ç25’de geçen yıla göre 4% gerileme gösterdi.

Maliyetler (mln Euro)	2024 3Ç	2025 3Ç	% değ.	2024 9A	2025 9A	% değ.
Yakıt Giderleri	244	252	3%	671	663	-1%
Personel Giderleri	158	161	2%	352	457	30%
Amortisman	86	108	26%	249	307	23%
Bakım Giderleri	28	32	14%	81	91	12%
Diğer DOG	157	205	31%	400	512	28%
Diğer	62	66	6%	159	197	24%
TOPLAM GİDERLER	734	824	12%	1,912	2,226	16%

Maliyetler (AKK başına, Euro cent)	2024 3Ç	2025 3Ç	% değ.	2024 9A	2025 9A	% değ.
Yakıt Giderleri	1.29	1.14	-12%	1.34	1.14	-15%
Personel Giderleri	0.83	0.73	-13%	0.70	0.79	12%
Amortisman	0.45	0.49	8%	0.50	0.53	6%
Bakım Giderleri	0.15	0.14	-2%	0.16	0.16	-3%
Diğer DOG	0.83	0.93	12%	0.80	0.88	10%
Diğer	0.33	0.30	-10%	0.32	0.34	6%
CASK	3.87	3.72	-4%	3.82	3.83	0%
Yakıt-hariç CASK	2.59	2.58	0%	2.48	2.69	8%

RASK-CASK farkı (yıllık, Euro cent)



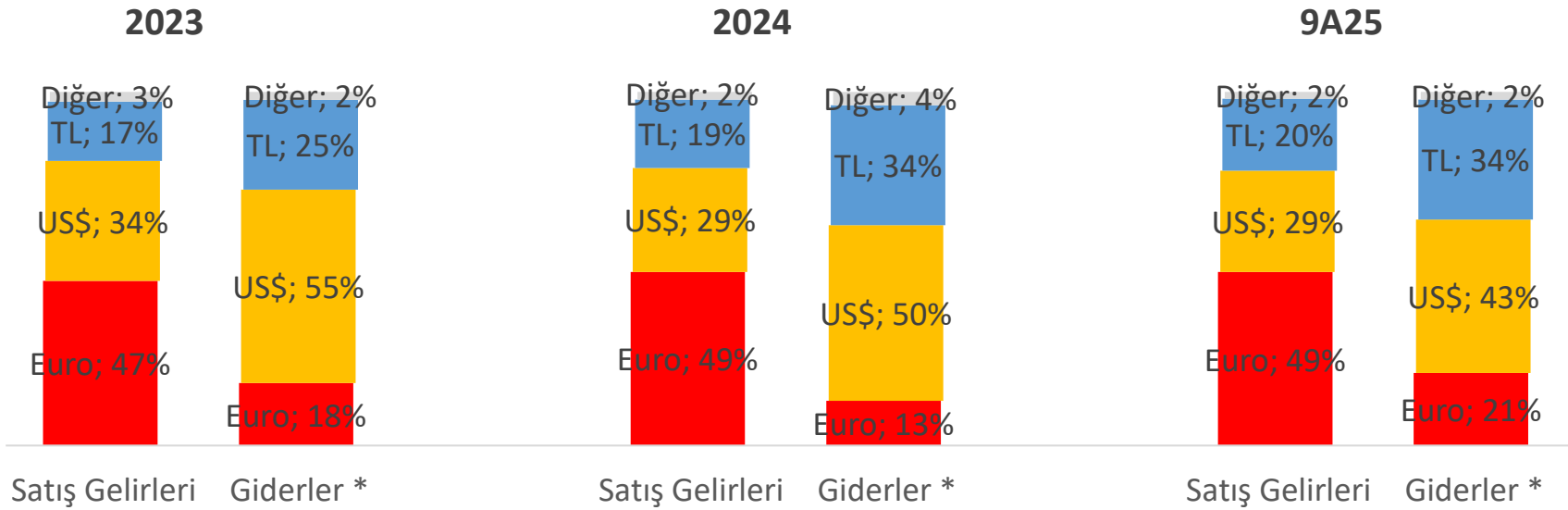
*2020-2021 yılları hesaplama dahil edilmemiştir.



CASK: AKK (arz edilen koltuk kilometre) başına birim gider

GELİR ve GİDERLERİN KIRILIMI – PARA BİRİMİ BAZINDA

Gelir ve giderler ağırlıklı olarak yabancı Euro ve Dolar cinsindendir.



* Giderler kırılımında amortisman hariç tutulmuştur.

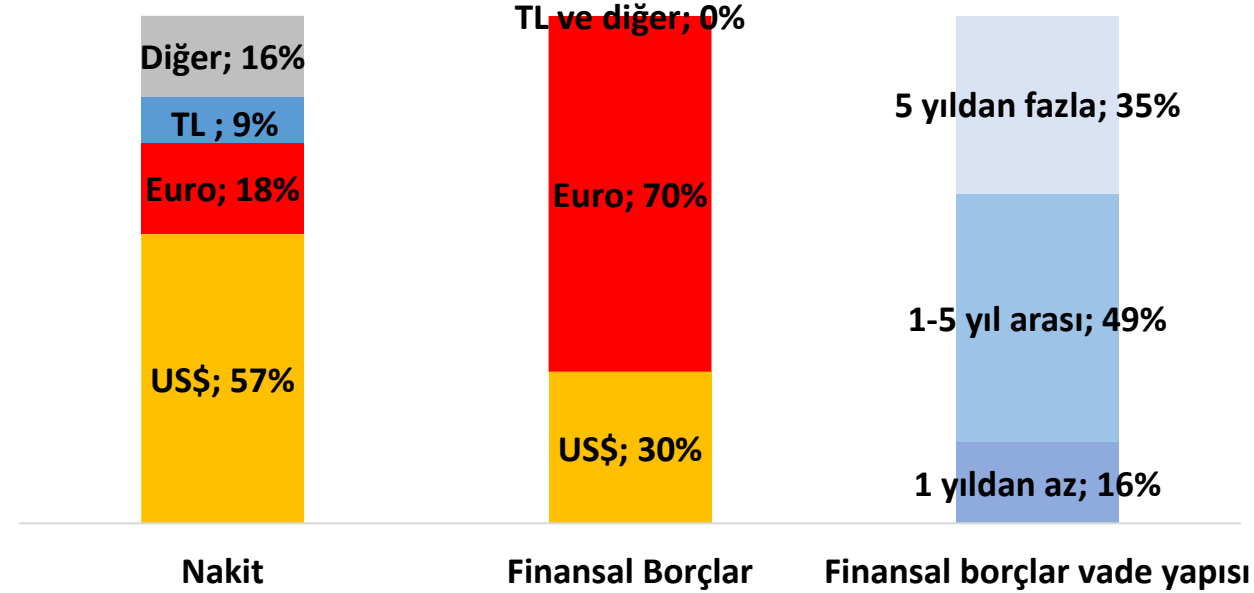


BİLANÇO YAPISI

Eylül 2025 sonu itibariyle net borç 2.86 milyar Euro seviyesindedir.

Milyon Euro	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	30 Eylül 2025
Nakit ve Benzerleri	1,114	1,687	1,549
Diğer Varlıklar	194	208	256
Uçak Ön Ödemeleri	274	180	209
Sabit Kıymetler	4,617	5,636	5,968
TOPLAM VARLIKLAR	6,200	7,711	7,981
Yükümlülükler	852	1,146	1,156
Finansal borçlar (banka) ve tahviller	602	860	789
Finansal borçlar (kira)	3,067	3,666	3,719
ÖZKAYNAKLAR	1,678	2,039	2,317
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	6,200	7,711	7,981
Net Borç, mn Euro	2,418	2,749	2,855

Nakit pozisyonu ve finansal borçların kırılımı



Net Borç: Nakit ve benzerleri + (Uçak Ön Ödemeleri/2) – Finansal Borç (banka) – Finansal Borç (kira)
Nakit ve benzerleri kısa ve uzun vadeli finansal yatırımları da içermektedir.



NAKİT POZİSYONU

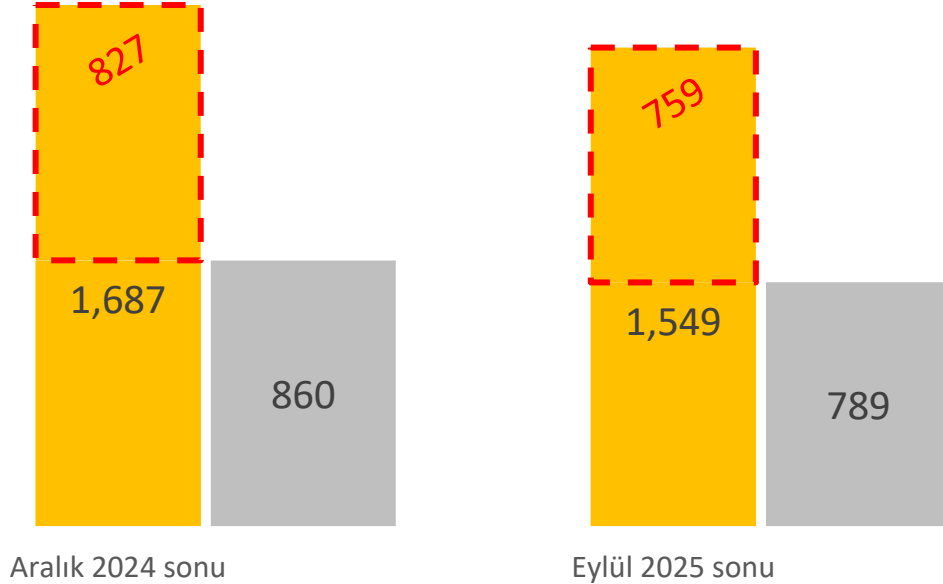
Artı nakit pozisyonu Eylül 2025 sonunda 759 milyon Euro'dur.

Nakit rezervler ve Kredi Borçları

■ Artı nakit pozisyonu (banka kredileri düşüldükten sonra)

■ Nakit rezervler

■ Banka Kredileri ve ihraç edilen tahviller (toplam)



- Toplam **nakit ve nakit benzerleri** Eylül 2025 sonu itibariyle **1,549 milyon Euro** seviyesindedir.
- **Artı nakit pozisyonu** (toplam nakit rezervinden banka kredileri ve ihraç edilen tahviller düşülerek hesaplanan tutar) Eylül 2025 **sonunda 759 milyon Euro** olarak gerçekleşmiştir.

- *Nakit ve benzerleri kısa ve uzun vadeli finansal yatırımları da içermektedir.*



HEDGING & RİSKTEN KORUNMA POLİTİKALARI

2025 ve 2026 için öngörülen jet yakıtı kullanımının %63 ve %57'si hedge kontratları ile fiyat riskinden korunmaktadır.

HEDGE HACMİ VE TON BAŞINA MALİYET

	2025	2026
Hedge Oranı	63%	57%
Hedge Fiyatı, \$/mt*	744-859	715-781
Brent Karşılığı **	68-77	65-71

* Fiyat aralığı 30 Eylül 2025 itibariyle piyasa verilerine göre hesaplanmıştır.

** Jet Yakıt Fiyatı/11

HEDGE STRATEJİSİ

- Fiyattan bağımsız olmak üzere zorunlu olarak, yıllık bilanço döneminin %50'si katmanlı olarak hedge edilmektedir.
- Buna ek olarak Hedge Komitesi'nin kararına bağlı olarak %20 ilave hedging daha yapılabilir.
- Hedging dönemi 24 aydır.
- Kullanılan enstrümanlar:** Vanilla Call Opsiyonları, Zero Cost Collar ve Swap

RİSK YÖNETİMİ

- Kurdaki dalgalanmalardan kaynaklanan belirsizlik aktif olarak yönetilmektedir.
- ABD\$ bazında satılan ancak TL, Euro ve GBP bazında tahsil edilebilen dış hat bilet gelirleri günlük olarak ABD\$'ına çevrililmektedir.
- Kur pozisyonuna göre TL tahsil edilen iç hat biletlerinin de %25'e kadar olan kısmı ile ABD\$ alınabilmektedir.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK (ESG) ÇALIŞMALARIMIZ

Rotamız
temiz
bir gelecek



2025 yılının ilk dokuz ayı sonun itibarıyla 57,2 grCO2/RPK performansına [ulaştık](#). Birim emisyon yoğunluğumuzu 2019'a (65,1) göre %20 (52,1 seviyesine kadar) azaltmaya yönelik 2030 hedefimize doğru kararlılıkla ilerliyoruz.



2024 Sürdürülebilirlik Raporumuzu Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitemizde [yayımladık](#). Raporumuz bu sene ilk kez **Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) 1 & 2 Sürdürülebilirlik ve İklim ile ilgili açıklamaları** içermektedir. Raporumuzun kalan kısmı **Küresel Raporlama İnisiyatifi (GRI) Standartları** ile uyumludur.

Rotamız
eşit ve çok sesli
bir gelecek



[2025 Sürdürülebilir İş Ödüllerinde](#) Toplumsal Cinsiyet Eşitliği kategorisinde **Çeşitlilik, Eşitlik & Kapsayıcılık** inisiyatifimiz «**Harmoni**» ile ödüllendirildik. Ayrıca [Brandon Hall Group Mükemmeliyet Ödüllerinde](#) sekiz ödüle hak kazandık:



- **Altın Ödüller:** En İyi Yetenek Yönetimi Stratejisi, En İyi Çalışan Deneyimi, En İyi Karma Öğrenme Programı (**GoLEAD**), En İyi Öğrenme Programı Sonuçları (**GoAHEAD**), En İyi İşe Alım İletişimi ve İşveren Markası (**Cabin Crew Career Check**), En İyi Stajyer Seçme ve Oryantasyon Programı (**JumpSeat**);
- **Gümüş Ödül:** En Özgün veya Yenilikçi Yetenek Kazanımı Programı (**GoYoung**);
- **Bronz Ödül:** En İyi Aday Deneyimi Programı (**Cabin Crew Career Check**).

Rotamız
birlikte daha iyi
bir gelecek



[2025 Airline Economics Aviation 100 Avrupa & Sürdürülebilirlik Ödüllerinde](#), «**Yılın Sürdürülebilirlik Ekibi**» ve «**Yılın Avrupa Hazine Ekibi**» ödüllerine ve ayrıca yakın dönemde [yayımladığımız](#) ICMA/LMA uyumlu Sürdürülebilirlik Bağlantılı Finansman Çerçevemize istinaden gerçekleştirdiğimiz JOLCO Uçak Finansmanı Sürdürülebilirlik Bağlantılı Kredi dönüşüm projesi ile bağlantılı olarak «**Sürdürülebilir Havacılık Finansmanı Mükemmeliyet**» ödülüne hak kazandık.

OPERASYONEL - FİNANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR



OPERASYONEL VE FİNANSAL VERİLER

	2022 12A	2023 12A	2023 12A	12A/12A % değ.	2023 1Ç	2023 2Ç	2023 3Ç	2023 4Ç	2024 1Ç	2024 2Ç	2024 3Ç	2024 4Ç	2025 1Ç	2025 2Ç	2025 3Ç	3Ç/3Ç % değ.	2023 9A	2024 9A	2025 9A	9A/9A % değ.
Toplam Gelirler (mln Euro)	2,449	2,670	3,126	17%	442	657	962	609	519	763	1,091	753	622	876	1,103	1%	2,061	2,373	2,601	10%
Yan Gelirler (mln Euro)	626	810	1,060	31%	156	206	251	198	198	262	318	281	262	317	363	14%	613	778	943	21%
FAVÖK (mln Euro)*	835	838	888	6%	69	221	418	131	39	230	443	176	42	254	395	-11%	707	711	692	-3%
FAVÖK Marjı	34.1%	31.4%	28.4%	-3.0pp	15.5%	33.6%	43.4%	21.5%	7.4%	30.1%	40.6%	23.4%	6.8%	29.0%	35.9%	-4.7pp	34.3%	30.0%	26.6%	-3.4pp
Net kar/zarar	431	790	361	-54%	-22	91	253	469	-103	112	301	51	-62	122	227	-25%	321	310	286	-8%
Misafir Sayısı (mln)	26.9	31.9	37.5	17%	6.27	7.85	9.67	8.13	8.06	9.4	10.5	9.51	9.02	10.7	12.2	16%	23.8	28.0	31.9	14%
Yolcu Doluluk Oranı	83.6%	84.8%	87.7%	2.9pp	84.4%	81.3%	87.7%	85.2%	87.2%	87.5%	89.1%	86.7%	86.1%	86.4%	89.2%	0.1pp	84.6%	88.0%	87.4%	-0.6pp
ASK (mlr)	47.6	58.2	66.8	15%	11.0	15.2	17.5	14.6	14.2	16.9	19.0	16.8	16.1	19.9	22.2	17%	43.6	50.0	58.1	16%
Ort. Filo büyüklüğü	93	102	109	8%	98	99	103	107	107	106	110	115	118	121	129	17%	99.8	107.5	122.5	14%
Ort. Uçuş Mesafesi (ASL, km)	1,479	1,546	1,563	1%	1,473	1,574	1,583	1,531	1,533	1,580	1,601	1,530	1,538	1,606	1,617	1%	1,551	1,574	1,591	1%
RASK, (€c)	5.14	4.59	4.68	2%	4.04	4.32	5.51	4.17	3.66	4.51	5.76	4.49	3.86	4.41	4.97	-14%	4.73	4.74	4.47	-6%
CASK, (€c)	3.93	3.69	3.86	4%	4.10	3.36	3.60	3.86	3.97	3.64	3.87	3.97	4.20	3.65	3.72	-4%	3.64	3.82	3.83	0%
Yakıt Hariç CASK, (€c)	2.18	2.26	2.55	13%	2.61	2.13	2.13	2.30	2.56	2.29	2.59	2.77	2.98	2.57	2.58	0%	2.25	2.48	2.69	8%
Misafir Başına Yan Gelir (€)	23.3	25.4	28.3	11%	24.9	26.2	25.9	24.3	24.5	28.0	30.2	29.6	29.1	29.7	29.7	-1%	25.7	27.8	29.5	6%
EUR/US\$ (ort.)	1.05	1.08	1.08	0%	1.07	1.09	1.09	1.08	1.09	1.08	1.10	1.07	1.05	1.13	1.17	6%	1.08	1.09	1.12	3%
EUR/TRY (ort.)	17.34	25.65	35.47	38%	20.21	22.64	29.12	30.63	33.52	34.79	36.75	36.82	38.04	43.84	47.52	29%	23.99	35.02	43.13	23%

* FAVÖK: Çekirdek faaliyet kârı + Amortisman giderleri + Kısa vadeli uçak kiralama giderlerinin %55'i



GELİR TABLOSU

Gelir Tablosu, milyon Euro	2024 3Ç	2025 3Ç	2024 9A	2025 9A
Hasılat	1,091	1,103	2,373	2,601
Satışların maliyeti	-693	-776	-1,806	-2,096
Brüt Kar	399	327	567	504
Genel Yönetim giderleri	-23	-29	-57	-74
Pazarlama giderleri	-19	-20	-48	-56
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	0.1	0.0	0.4	0.3
Esas faaliyetlerden diğer giderler	-27	-15	-19	-142
Esas faaliyet karı	331	264	443	233
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler	10	14	33	59
Özkaynak yöntemiyle yatırım kârlarından paylar	0.6	0.9	2	2
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	341	279	477	295
Finansman gelirleri	66	26	47	240
Finansman giderleri	-72	-62	-202	-190
Vergi öncesi kar/zarar	336	243	322	344
Dönem vergi geliri/gideri	0	0	0	0
Ertelenmiş vergi geliri/gideri	-35	-16	-12	-58
Dönem karı	301	227	310	286



BİLANÇO

VARLIKLAR, milyon Euro	2024 12A	2025 9A	YÜKÜMLÜLÜKLER, milyon Euro	2024 12A	2025 9A
Dönen Varlıklar	1,892	1,734	Kısa vadeli yükümlülükler	1,482	1,538
Nakit ve nakit benzerleri	1,259	1,037	Kısa vadeli borçlanmalar	796	734
Finansal varlıklar	302	371	Ticari borçlar	216	301
Ticari alacaklar	73	92	Müşteri sözleşmelerinden doğan yüküm.	334	311
Diğer alacaklar	3	15	Türev araçlar	5	13
Türev araçlar	4	0	Kısa vadeli karşılıklar	64	51
Stoklar	42	44	Diğer kısa vadeli yükümlülükler	67	128
Peşin ödenmiş giderler	202	169	Uzun vadeli yükümlülükler	4,190	4,127
Diğer dönen varlıklar	7	7	Uzun vadeli borçlanmalar	3,730	3,774
Duran varlıklar	5,819	6,247	Türev araçlar	0	1
Finansal varlıklar	126	141	Ertelenmiş gelirler	203	201
Diğer alacaklar	85	79	Uzun vadeli karşılıklar	256	151
Türev araçlar	0	0	Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	0	0
Özkaynak yöntemiyle değ. yatırımlar	21	21	ÖZKAYNAKLAR	2,039	2,317
Maddi duran varlıklar	471	522	Ödenmiş sermaye	230	230
Maddi olmayan duran varlıklar	24	32	Paylara ilişkin primler	25	25
Kullanım hakkı varlıkları	4,172	4,383	Diğer	6	-3
Peşin ödenmiş giderler	493	697	Geçmiş yıllar kârları	1,417	1,778
Ertelenmiş vergi varlığı	427	372	Dönem kârı	361	286
TOPLAM	7,711	7,981	TOPLAM	7,711	7,981



NAKİT AKIM TABLOSU

NAKİT AKIM TABLOSU, milyon Euro	2024 9A	2025 9A
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	741	649
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları	708	660
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	33	-11
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	225	-334
Başka işletmelerin borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları	-3	-129
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	64	-58
Alınan faiz	33	46
Nakit avans ve borçlardaki değişim	-142	-193
Diğer nakit giriş/çıkışları *	273	-1
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	-207	-432
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	556	296
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	-347	-292
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	-257	-297
Ödenen faiz ve komisyon	-196	-187
Alınan faiz	36	48
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ	-15	-106
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (A+B+C+D)	744	-222
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	494	1,259
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)	1,237	1,037

*Diğer nakit giriş/çıkışları altında finansal yatırımlar olarak sınıflandırılan kur korumalı mevduatlar ile üç aydan uzun vadeli mevduatların değişimi sunulmuştur.



UYARI

Bu belge Pegasus Hava Taşımacılığı Anonim Şirketi (“**Pegasus**”) tarafından [Pegasus Bilgilendirme Politikası](#) uyarınca hazırlanmıştır. Bu belgede yer alan bilgiler Pegasus’un kendi kayıtlarına, Pegasus’un faaliyet gösterdiği pazarlara ait kendi bilgi ve tecrübeleri uyarınca gerçekleştirilen araştırma ve öngörülere veya Pegasus’un erişimine sunulan ve üçüncü kişiler tarafından hazırlanan sektör, piyasa ve benzeri konulara ilişkin verilere dayanmaktadır ve dış kaynaklı veriler için kaynak gösterilmektedir. Pegasus dış kaynaklı verilerin güvenilir kaynaklardan elde edildiğini değerlendirmekle birlikte bu verilerin doğruluğunu kontrol etmemektedir ve bu verilerin tam veya doğru olduğu veya yanıltıcı olmadığına dair herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır.

Burada yer alan veriler içerik paylaşılanları Pegasus’un faaliyet sonuçları, hedef ve beklentileri hakkında doğru, açık ve eşit koşullarda bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup herhangi bir yatırım tavsiyesi veya Pegasus tarafından ihraç edilmiş sermaye piyasası araçlarına ilişkin bir icap veya icaba davet oluşturmamaktadır. Yatırımcıların yatırım kararlarını farklı kaynaklardan erişimlerine sunulan ve yatırım kararlarını etkileyebilecek diğer bilgi, olay ve durumların değerlendirilmesi doğrultusunda oluşturmaları gerekmektedir.

Pegasus tarafından hazırlanan yatırımcı bilgilendirme belgeleri geleceğe yönelik hedef veya beklentiler içerebilir. Bu hedef ve beklentiler bu başlık ile veya “*öngörülmektedir*”, “*düşünülmektedir*”, “*tahmin edilmektedir*”, “*beklenmektedir*” ve benzer ifadeler ile veya gelecek zaman kipi kullanılarak paylaşılabilir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentiler Pegasus’un operasyonel ve mali performansı, büyüme ve stratejisine ve Pegasus Yönetiminin geleceğe yönelik planlama ve hedeflerine ilişkin olabilir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentilere ilişkin açıklamalar henüz gerçekleşmemiş konulara ilişkindir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentiler makul varsayım ve tahminlere dayandırılır. Bununla birlikte bu hedef ve beklentiler belirsizlik ve riskler içermekte olup, duyurunun yapıldığı tarih itibarıyla geçerli hedef ve beklentileri ifade etmektedir. Birçok etken geleceğe yönelik hedef ve beklentilerin öngörülenden önemli ölçüde farklı sonuçlanmasına yol açabilir.

Pegasus geleceğe yönelik hedef ve beklentiler de dahil olmak üzere bu belgede yer alan beyanların ilgili sermaye piyasası mevzuatından doğan yükümlülüklerin gereği haricinde güncel tutulması, güncellenmesi, yenilenmesi veya düzenli olarak bildirim konusunda herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır. Bu belgeyi herhangi bir şekilde kullanarak burada yer verilen uyarıları okuduğunuz, anladığınızı ve kabul ettiğinizi varsayılmaktadır.

