



**HOROZ
LOJİSTİK**

**1 Ocak - 30 Eylül 2025
Ara Dönem Faaliyet Raporu**

I. Genel Bilgiler

1. Şirket Profili

Horoz Lojistik, uluslararası iş ortaklıkları, istihdamı, yarattığı ekonomi ve sağladığı katma değeriyle lojistik sektörünün öncü şirketlerinden biridir.

Türkiye'nin en köklü lojistik şirketlerinden biri olan Horoz Lojistik, bugün Türkiye'nin her yerinde ve ülkemizin dış ticaretinde öne çıkan ülkelerde entegre lojistik çözümler üretmektedir.

Horoz Lojistik; Yurt içi komple taşımacılık, Yurt içi dağıtım hizmetleri, Depoculuk faaliyetleri, mobilyacılık hizmetleri, E-ticaret depoculuğu hizmetleri, Yurt dışı depolama ve dağıtım, Uluslararası karayolu taşımacılığı, Uluslararası denizyolu Taşımacılığı, Uluslararası havayolu Taşımacılığı ve Dış Ticaret hizmetleri modlarında müşterilerine kapsamlı lojistik hizmetleri sunmaktadır.

Horoz, müşterilerinin ihtiyaç duyduğu tüm lojistik hizmetlerini, müşterisinin beklenti ve ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla entegre bir şekilde sunarak, sınırsız özel çözümler üretebilmektedir.

Horoz Lojistik, kendi bordrosuna kayıtlı yaklaşık 2000 çalışan ile hizmet vermektedir. Tesislerinde iş yapan dedike iş ortaklarının çalışanları da hesaba katıldığında 3.000'ün üzerinde çalışan görev almaktadır.

Türkiye genelinde GSYH den en yüksek payı alan şehirlere konumlandırılmış 39 lojistik merkezi ile 81 ilden 81 ile ürün sevk edebilen büyük bir dağıtım ağı sahibidir. Bu ağ sayesinde günde ortalama 11.000 adrese teslimat gerçekleştirmektedir.

Yurtiçi Dağıtım ve Depolama faaliyeti kapsamında, Türkiye'nin çeşitli yerlerinde dağılmış, 98 lokasyonda operasyonel faaliyetlerini sürdürmektedir. 80 tanesi; Şirket'in depolama ve dağıtım operasyonlarını yürüttüğü tesislerdir.

2024 yılı verilerine göre açıklanan Fortune Türkiye 500 listesinde Horoz Lojistik olarak 348. sırada yer almaktadır.

Şirketin hisse senetleri Borsa İstanbul'da "HORUZ" sembolüyle işlem görmektedir.

2. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi: 1 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025

Şirket'in Ticaret Unvanı	:Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası	:397585-0
Merkez Adresi	:Mahmutbey Mah. Taşocağı Yolu 2538. Sk. Kısık Plaza Kat:1 No:6
Bağcılar/İstanbul	
Şube	:Şirketimiz 74 adet şubesi bulunmaktadır.
İletişim Bilgileri	
Telefon numarası	:(212) 456 10 00
Faks numarası	:(212) 456 14 53
İnternet adresi	:www.horoz.com.tr

3. Şirket'in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

Kayıtlı Sermaye	: 360.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye	: 90.488.084 TL

Dönem içinde sermayede bir değişiklik olmamıştır.

Şirket'in ortaklık yapısı:

	30.09.2025		31.12.2024	
	Pay Tutarı	Pay Yüzdəsi	Pay Tutarı	Pay Yüzdəsi
Taner HOROZ	65.888.084	72,81%	65.888.084	72,81%
Halka Açık Kısım	24.600.000	27,19%	24.600.000	27,19%
Toplam Sermaye	90.488.084	100%	90.488.084	100%
Ödenmemiş Sermaye	-		-	
Sermaye	90.488.084		90.488.084	

30.09.2025 tarihi itibarıyla şirketimizin %5 üzerinde payı olan tek hissedarı Taner Horoz olup %72,81 paya sahiptir. Doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay Taner Horoz'dur.

4. Dönem İçerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Dönem içerisinde esas sözleşme değişikliği olmamıştır.

5. Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler

Aşağıda yer alan yönetim kurulu üyeleri, Şirket'in 03.09.2024 tarihli olağan genel kurul toplantısında, 1 yıllığına görev yapmak üzere seçilmişlerdir:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Son Durum itibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Taner Horoz	Yönetim Kurulu Başkanı	İcra Kurulu Başkanı	Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş. ve Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi
Mehmet Aykut Aygüven	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Depo Operasyon Grup Başkanı, İcra Kurulu Başkan Yardımcısı, Danışman	
Rıza Tuna Turagay	Yönetim Kurulu Üyesi		Dünya Katılım Bankası A.Ş., Orka Holding A.Ş., Efor Çay Sanayi ve Ticaret A.Ş., Bilici Yatırım Sanayi ve Ticaret A.Ş., Hareket Proje Taşımacılığı ve Yük Mühendisliği A.Ş. ve Beylerbeyi İçecek Pazarlama A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa Özgen Özkan	Yönetim Kurulu Üyesi		Dörtartıbir T Danışmanlık Eğitim ve Dış Tic. Ltd. Şirket Sahibi
Sinan Şahinbaş	Yönetim Kurulu Üyesi		Elements Yatırımlar Gayrimenkul ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu, 18.06.2025 tarihinde, 1 yıl süre ile görev yapmak üzere, Taner Horoz'un yönetim kurulu başkanı, Mehmet Aykut Aygüven'in yönetim kurulu başkan vekili olarak seçilmelerine karar vermiştir.

Yönetim Kurulunun, 18.06.2025 tarihinde, 1 yıl süre ile görev yapmak üzere, Taner Horoz'un yönetim kurulu başkanı olarak seçilmesine karar verdiği, KAP'ta aynı tarihte duyurulmuştur. İcra Kurulu Başkanı

olan Taner Horoz'un aynı zamanda Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmesinin nedeni; kendisinin şirketimizin kurucu ailesinin üçüncü kuşak temsilcisi olarak, şirketin daha hızlı ve etkin karar almasını sağlamak ve ayrıca sektör tecrübesi ve vizyonu sayesinde markamızın değerini artırma hedefimiz doğrultusunda daha odaklı bir yaklaşım oluşturmaktır.

6. Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

30.09.2025 tarihi itibari ile görev başında bulunan üst düzey yöneticiler ile ilgili bilgiler aşağıdadır:

Adı ve Soyadı	Unvanı
TANER HOROZ	İcra Kurulu Başkanı
GÜRKAN GÜRBÜZ	Uluslararası Loj. Faali. İcra Kurulu Başkan Yardımcısı
İLKER ÖZKOCACIK	Yurt İçi Loj. Faali. İcra Kurulu Başkan Yardımcısı
AYKUT BARAN	Yurt İçi Komple Taşıma Grup Başkanı
MURAT KAPLAN	Mali İşler Grup Başkanı (CFO)
MÜCELLA SALIN	Uluslararası Kara Taşımacılığı Grup Başkanı
BİROL ZENGİN	Yurtiçi Lojistik Grup Başkanı
AYTÜM ENGEREK	Yönetim Geliştirme Grup Başkanı
UĞUR ÖZGÜR DUMAN	Bilgi Sistemleri Grup Başkanı
ZEKİ DOĞRU	Deniz Yolu Grup Başkanı
NECLA BANU MANKUT	Hava Yolu Grup Başkanı
CENK ACAR	Yurtdışı Depolar ve Dağıtım Grup Başkanı

7. Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirketimiz Yönetim Kurulu, 18.06.2025 tarihinde; Şirketimizde ayrı bir Aday Gösterme ve Ücret Komitesi'nin oluşturulması gereği bulunmadığı dikkate alınarak, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine; Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığına Mustafa Özgen Özkan'ın, üyeliğe ise Sinan Şahinbaş'ın ve Murat Kaplan'ın getirilmesine; Denetimden Sorumlu Komitenin başkanlığına Sinan Şahinbaş'ın, üyeliğe ise Mustafa Özgen Özkan'ın getirilmesine ve Kurumsal Yönetim Komitesi başkanlığına Sinan Şahinbaş'ın, üyeliğe ise Rıza Tuna Turagay ve Eser Taşcı'nın getirilmesine karar vermiştir.

Yönetim Kurulu'nun 23.10.2024 tarihli kararıyla kabul edilen komitelerin çalışma esasları KAP'ta ve internet sitemizde yayımlanmaktadır.

8. Personel Sayısı, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in 1.932 çalışanı bulunmaktadır.

9. Olağan Genel Kurul Toplantısı

Şirketimizin 2024 yılına ilişkin olağan genel kurulu 18.06.2025 tarihinde gerçekleştirilmiş olup toplantı tutanağı ve hazır bulunanlar listesi internet sitemizde ve KAP'ta yayınlanmaktadır. Şirketimizin 18.06.2025 tarihinde gerçekleştirilen olağan genel kurulu, 24.06.2025 tarihinde tescil edilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri uyarınca, Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.'nin 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemi için denetçi olarak tayinine ilişkin 20.05.2025 tarihli kararı, olağan genel kurulda onaylanmıştır.

Yönetim Kurulu, 18.06.2025 tarihinde, 1 yıl süre ile görev yapmak üzere, Taner Horoz'un yönetim kurulu başkanı, Mehmet Aykut Aygüven'in yönetim kurulu başkan vekili olarak seçilmelerine karar vermiştir.

Yönetim Kurulunun kar dağıtılmamasına ilişkin önerisi, 18.06.2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 yılına ilişkin olağan genel kurul toplantısında onaylanmıştır.

II. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Horoz Lojistik Kargo Hiz. ve Tic. A.Ş.'nin üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Grup Başkanları olarak belirlenmiştir.

18.06.2025 tarihinde gerçekleştirilen olağan genel kurul toplantısında, genel kurul toplantısından itibaren geçerli olmak üzere, 2025 faaliyet yılı için ve müteakip olağan genel kurul toplantısına kadar Taner Horoz'a aylık net 400.000,00 TL, diğer yönetim kurulu üyeleri Mehmet Aykut Aygüven, Rıza Tuna Turagay, Mustafa Özgen Özkan ve Sinan Şahinbaş'ın her birine, aylık net 150.000,00 TL huzur hakkı ödenmesine karar verilmiştir.

30 Eylül 2025 tarihinde sona eren hesap döneminde, Horoz Lojistik Kargo Hiz. ve Tic. A.Ş.'nin üst düzey yöneticilerine sağlanan faydalar toplamı 89.446.019 TL'dir

III. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

1. 2025 Yılıının İlk 9 Ayındaki Önemli Gelişmeler

IATA Belgesinin Alınması

Şirketimiz, uluslararası taşımacılık sektöründeki konumunu güçlendirmek için Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği (IATA) sertifikası almıştır. Bu sertifika, şirketimizin hava kargo süreçlerinde en yüksek standartları sağladığını ve küresel iş ortakları ile uyumlu çalışabileceğini göstermektedir.

IATA sertifikası ile birlikte, Şirketimiz, uluslararası havayolu taşımacılığı alanında operasyonlarını daha etkin bir şekilde yönetme kapasitesine kavuşmuştur.

Uzun dönemli yeni iş ilişkisi

Şirketimiz, dünyanın önde gelen ev aletleri ve beyaz eşya üreticisi bir firma ile 3 yıl süreli yeni bir lojistik hizmet konusunda anlaşmaya varmıştır. Bu kapsamda ilgili firmaya Yurtiçi Komple Taşımacılık, Bayi Ortak depo hizmetleri ve Yurtiçi Dağıtım faaliyetleri hizmetleri verilecektir.

Şirketimiz bu işlemler çerçevesinde 3 yıl süre içerisinde bugünkü değer ile yaklaşık 2,1 Milyar TL ciro elde edileceğini öngörmektedir.

GES Sözleşmesi İmzalanması

Şirketimiz ile Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Araştırma Geliştirme Üretim San. ve Tic. A.Ş.'nin %100 bağlı ortaklığı Smart Güneş Enerji Ekipmanları Pazarlama A.Ş. arasında 24 Nisan 2025 tarihinde, şirketimizin öz tüketimine yönelik enerji ihtiyacını karşılamak amacıyla, Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği'nin 5.1.h maddesinde verilen limitler doğrultusunda bir güneş enerjisi santrali (GES) Proje Geliştirme, Malzeme Tedarik ve Kurulum Sözleşmesi imzalanmıştır.

Şirketimiz sözleşme kapsamında yapılacak işler çerçevesinde yaklaşık 7068,6 kWp kapasiteye sahip olmayı planlamaktadır. İlgili projelerin geliştirme çalışmalarının 2025 yılı içerisinde tamamlanarak 2026 yılında devreye alınması planlanmaktadır.

Kredi Derecelendirme Notu

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.'nin gerçekleştirdiği değerlendirme sonucunda şirketimizin kredi notu aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu: A- (tr) / (Stabil Görünüm)

Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu: J1 (tr) / (Stabil Görünüm)

Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu: BB / (Stabil Görünüm)

Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu: BB / (Stabil Görünüm)

Tradeport Şirketinin Alımına İlişkin Hisse Alım Sözleşmesi İmzalanması

Şirketimiz Yönetim Kurulu, 03.07.2025 tarihinde, Şirketimizin %75,94 payına sahip olan Taner Horoz'un %100 pay sahibi olduğu Tradeport Teknolojik Yazılım Tic. AŞ'nin (Tradeport) paylarınının 96.900.000 TL bedelle satın alınması için hisse alım sözleşmesi imzalanmasına karar vermiştir.

Hisse devir bedeli, SPK tarafından yetkilendirilmiş bir değerlendirme şirketi tarafından (PwC Yönetim Danışmanlığı A.Ş.) belirlenmiş tutar üzerinden %15 oranında iskontoya tabi tutularak hesaplanmıştır.

Tradeport, elektronik ticaret konusunda satıcılarla e-ticaret platformları arasında entegratör olmak ve dijital gereksinimle ilgili gereksinimlerde bürokratik işlemlerle ilgili çözümler sunmak, ilgili ülke ve pazaryeri platformları için tüm teknik gereksinimler için danışmanlık vermek ve alt yapı sunmak amacıyla kurulmuştur.

Tradeport; mikro ihracat, e-ticaret alanında yazılım hizmeti sağlamayı amaçlamakta olup Horoz Lojistik'in Tradeport tarafından sağlanacak olan bu yazılım hizmetinden faydalanması hedeflenmektedir.

Horoz Lojistik'in 24.08.2024 tarihinde kamuya açıklamış olduğu e-ihracat konsorsiyumu statüsünün şirkete gelir sağlayacak bir iş modeli yaratılmasında ivme kazandırması beklenen bu hisse devrinin gerçekleşmesiyle özet olarak aşağıdaki faydaların sağlanması beklenmektedir;

- E-ihracat ekosisteminde Tradeport şirketinin sağlayacağı pazaryeri entegrasyon altyapısı ve bilgi desteği ile daha güçlü bir şekilde hizmet sunmak ve bu süreçlerin getirmiş olduğu uçtan uca lojistik hizmet hacminin artırılması
- Horoz Lojistik olarak elde edilen E-ihracat konsorsiyum statüsünün alt yapısının güvence altına alınması
- Dış Ticaret (E-ihracat) işlemlerinin geliştirilmesi ve yeni müşteri kazanımı yeteneğinin artırılması
- Tradeport şirketinin kendi oluşturabileceği müşteri ağının Horoz Lojistik olarak hizmet kapsamına alınma imkanı
- Dış Ticaret, E-ihracat, Lojistik çözümleri, müşteri kazanımı, altyapı ve danışmanlık hizmetleri konularında sinerji yaratılarak konsolide finansallara pozitif etki yaratılması

Hisse devir sözleşmesi 04.07.2025 tarihinde imzalanmış olup hisse devir işlemi gerçekleşmiştir.

Yeni iş ilişkisi sözleşmeleri imzalanması

Şirketimiz, ülkemizde beyaz eşya, mobilya, elektronik ürünler ve ev aletleri alanında faaliyet gösteren çeşitli şirketlerle Entegre lojistik hizmetler kapsamında depoculuk ve dağıtım servislerini içerir şekilde 1 ile 3 yıl arasında değişen sürelerle iş anlaşmasına varmıştır. Ortaya çıkan bu yeni iş kazanımları çerçevesinde yıllık yaklaşık 370 milyon TL ciro üretilmesi öngörülmektedir. Yeni iş kazanımlarının önümüzdeki dönemde ciro ve karlılık kalemlerine katkı sağlaması beklenmektedir.

GES Projesi için Çağrı Mektubu Alınması

Şirketimizin öz tüketimine yönelik enerji ihtiyacını karşılamak amacıyla, güneş enerjisi santrali (GES) Proje Geliştirme, Malzeme Tedarik ve Kurulum Sözleşmesi imzaladığı 24.04.2025 tarihinde KAP'ta duyurulmuştur.

07.08.2025 tarihinde, Şirketimiz tarafından Eskişehir ilinde kurulması planlanan yaklaşık 7 MWp DC kurulu güce sahip lisanssız güneş enerjisi santrali (GES) projesine ilişkin Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği'nin 5.1.h maddesi uyarınca Çağrı Mektubu alınmıştır. Söz konusu santralin kurulumunun ve devreye alınımının 2026 yılı içerisinde tamamlanması hedeflenmektedir. Yatırımın yıllık elektrik üretim kapasitesinin 11-12 milyon kWh seviyesinde olması öngörülmektedir.

GES projesinin tamamlanarak faaliyete geçmesi ile birlikte, yıllık ortalama elektrik üretiminin şirketimizin mevcut tüketiminin üzerinde olması planlanmaktadır. Şirketimizin sürdürülebilirlik yaklaşımının bir uzantısı olan bu proje ile şirketimizin toplam enerji ihtiyacının tamamını karşılaması ve yıllık enerji maliyetinde tasarruf sağlanması hedeflenmektedir.

Ar-Ge Merkezi Belgesi Alınması

Şirketimize Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmesi ve Şirketimizin 5746 sayılı Kanun kapsamında sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlandırılmasına izin verilmesine ilişkin onay, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 08.08.2025 tarihli yazısı ile Şirketimize tebliğ edilmiştir.

Bağcılar'daki merkez ofiste 570 metrekarelik bir alanda faaliyet gösteren Horoz Lojistik AR-GE Merkezi; yapay zeka uygulamaları, optimizasyon algoritmaları, görüntü işleme teknolojileri ve lojistik dijitalleşme çözümleri gibi birçok alanda proje üretmektedir.

Ar-Ge Merkezi bünyesinde gerçekleştirilecek çalışmaların, Şirketimizin lojistik sektöründeki konumunu güçlendirerek, önümüzdeki dönemde Şirketimizin operasyonel verimliliğine ve finansal performansına olumlu etki etmesi beklenmektedir.

Temu ile yeni iş ilişkisi

Şirketimiz, küresel e-ticaret platformu olan Temu ile Temu'nun yerel piyasada gerçekleştireceği e-ticaret faaliyetlerinde ürün teslimatına yönelik olarak hizmet vermek üzere mutabakata varmıştır.

Bu stratejik iş birliği ile Temu tarafından satışı gerçekleştirilecek olan büyük hacimli ürünlerin (100 desi / 30 kg üzeri) Türkiye içinde hızlı ve güvenli teslimatının yanı sıra e-ticaret lojistiği kapsamında sinerji oluşturulması hedeflenmektedir.

Gelişmesi planlanan bu yeni iş birliği ile Şirketimizin finansallarına ciro ve karlılık olarak pozitif bir etki oluşması öngörülmektedir.

2. Faaliyetlerimizin değerlendirilmesi

2024 ilk 9 aylık dönemde 8.246.861.748 TL olarak gerçekleşen net satışlar tutarı 2025 ilk 9 aylık dönemde 8.537.718.404 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in satış kırılımı; Yurt içi komple taşımacılık, Yurt içi dağıtım hizmetleri, Depoculuk faaliyetleri, mobilyacılık hizmetleri, E-ticaret depoculuğu hizmetleri, Yurt dışı depolama ve dağıtım, Uluslararası karayolu taşımacılığı, Uluslararası denizyolu Taşımacılığı, Uluslararası Havayolu Taşımacılığı ve Dış Ticaret hizmetleri sınıflamalarından oluşmaktadır.

Şirket'in hasılatında 2024 ilk 9 aylık dönemi ile 2025 ilk 9 aylık dönemi karşılaştırıldığında, 2025 9 aylık dönem hasılatında önceki döneme göre %3,5 oranında artış gerçekleştiği görülmektedir.

SPK standartları kapsamında Bağımsız Denetimden geçmiş finansallara göre 2024 yılı ilk 9 aylık dönemde şirketin konsolide net dönem karı 955.310.199 TL olarak gerçekleşirken, 2025 yılı ilk 9 aylık dönemde konsolide net dönem karı 4.076.204 TL olarak gerçekleşmiştir.

3. Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırım ve teşviklere ilişkin bilgiler

1 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025 döneminde yenileme, modernizasyon ve kapasite artırımına yönelik olarak 339.872.620 TL tutarında yatırım harcaması gerçekleşmiştir.

Şirket'e Ticaret Bakanlığı tarafından verilmiş olan Yurt dışı lojistik dağıtım ağının, 5449 sayılı Yurt Dışı Lojistik Dağıtım Ağlarının Desteklenmesi Hakkında Karar kapsamında sağlanan teşvik işlemleri 2024 yılı ilk 6 ayı içerisinde uygulanmaya başlanmıştır. Bu çerçevede şirket Yurt dışı lojistik ağının genişletilmesi ve operasyonları için yapmış olduğu harcamalar üzerinden hibe desteği başvurularını bu dönemde yapmıştır. 01.01.2025 - 30.09.2025 döneminde şirketin gelirine konu teşvik tutarı 159.023.165 TL olarak gerçekleştirmiştir.

4. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Ticaret Ünvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Şirketin Sermayedeki Payı (%)
Horoz Logistics Ltd	Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik	100
Horoz Logistics International GmbH	Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik	100
Horoz Logistics LLC	Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik	100
Horoz Logistics Romania SRL	Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik	100
Tradeport Teknolojik Yazılım Tic. AŞ	E-Ticaret, Entegratörlük, Danışmanlık	100
Doğu Yatırım Holding A.Ş.	yatırım holding	2,036

IV. Finansal Durum

1. Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

Şirketin finansal durumu ve faaliyet sonuçlarına ilişkin analiz ve değerlendirmelere faaliyetlerimizin değerlendirilmesi bölümünde yer verilmiştir.

2. Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
	01.01.2025 30.09.2025	01.01.2024 30.09.2024	01.07.2025 30.09.2025	01.07.2024 30.09.2024
Hasılat	8.537.718.404	8.246.861.748	3.132.638.497	2.743.789.837
Satışların Maliyeti (-)	-7.617.072.311	-6.987.287.454	-2.751.169.834	-2.357.060.013
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar / (Zarar)	920.646.093	1.259.574.294	381.468.663	386.729.824
BRÜT KAR / (ZARAR)	920.646.093	1.259.574.294	381.468.663	386.729.824
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-	-	-	-
Genel Yönetim Giderleri (-)	-905.157.553	-798.382.278	-306.012.770	-307.130.371
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-	-	-	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	357.939.996	240.722.131	59.155.863	40.544.438
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-186.674.325	-181.630.401	32.434.857	-5.675.636
ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI)	186.754.211	520.283.746	167.046.613	114.468.255
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar	-	-	-	-
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	4.589.646	15.877.520	3509213	2.513.704
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-5.703.848	-9.216.879	428.017	-4.859.891
FİNANSMAN GELİR GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KAR/ZARARI	185.640.009	526.944.387	170.983.843	112.122.068
Finansman gelirleri	183.781.234	166.258.513	29.074.314	111.955.161
Finansman giderleri (-)	-348.463.050	-534.901.783	-119.516.024	-139.553.025
Parasal Kazanç / (Kayıp)	98.834.871	436.291.753	10.388.448	-51.357.213
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)	119.793.064	594.592.870	90.930.581	33.166.991
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	-115.716.860	-293.533.458	-36.780.871	-21.567.268
- Dönem vergi gelir / (gideri)	0	-61.821.453	0	-13.699.904
- Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	-115.716.860	-231.712.005	-36.780.871	-7.867.364
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)	4.076.204	301.059.411	54.149.710	11.599.723
DURDURULAN FAALİYETLER				
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Karı / (Zararı)	0	654.250.788	0	633.710.352
DÖNEM KARI / (ZARARI)	4.076.204	955.310.199	54.149.710	645.310.075
Dönem Kar / Zararının Dağılımı	4.076.204	955.310.199	54.149.710	645.310.075
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	3181361	8016309	-238729	13255481
Ana Ortaklık Payları	894.843	947.293.890	54.388.439	632.054.594

Net Satışlar ve Brüt Kar

Şirket'in 2024 ilk 9 aylık dönemde 8.246.861.748 TL olarak gerçekleşen net satışlar tutarı 2025 ilk 9 aylık dönemde 8.537.718.404 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in hasılatında 2024 ilk 9 aylık dönemi ile 2025 ilk 9 aylık dönemi karşılaştırıldığında, 2025 9 aylık dönem hasılatının önceki döneme göre %3,5 oranında arttığı görülmektedir.

Şirket'in satış kırılımı; Yurt içi komple taşımacılık, Yurt içi dağıtım hizmetleri, Depoculuk faaliyetleri, mobilyacılık hizmetleri, E-ticaret depoculuğu hizmetleri, Yurt dışı depolama ve dağıtım, Uluslararası karayolu taşımacılığı, Uluslararası denizyolu Taşımacılığı, Uluslararası Havayolu Taşımacılığı ve Dış Ticaret hizmetleri sınıflamalarından oluşmaktadır.

Şirket'in brüt karı 2024 ilk 9 aylık dönemde 1.259.574.294 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı ilk 9 aylık dönemde ise brüt kar %26,9 azalarak 920.646.093 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Brüt kar marjı 2024 ilk 9 aylık dönemde %15,3, 2025 ilk 9 aylık dönemde ise %10,8 olarak gerçekleşmiştir.

FAVÖK

Şirketin son 2024 ve 2025 ilk 9 aylık dönemlerinden FAVÖK gelişimine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. 2024 ilk 9 aylık dönem itibarıyla şirketin FAVÖK tutarı 1.731 milyon TL seviyesinde gerçekleşirken, 2025 ilk 9 aylık dönemde ise FAVÖK 1.117,3 milyon TL olarak gerçekleşmiş ve FAVÖK marjı 13,1% seviyesine ulaşmıştır. FAVÖK marjının değişiminde, yeni devreye alınan hizmetlerin ciro katkısının olması ancak henüz gelişme aşamalarında olmaları sebebi ile FAVÖK katkısının sınırlı olması etkili olmuştur.

	01.01.2024 30.09.2024	01.01.2025 30.09.2025
FAVÖK (000' TRY)	1.730.779	1.117.276
FAVÖK Marjı (%)	%21,0	%13,1

Net Dönem Karı

30.09.2024 tarihi itibarıyla durdurulan faaliyetlerin de etkisi dahil edildiğinde (iştirak hisse satışının getirmiş olduğu kar ile birlikte) konsolide dönem karı 955.310.199 TL'dir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla oluşan konsolide net dönem karı ise 4.076.204 TL olarak gerçekleşmiştir. Net Kar tutarının etkilenmesinin önemli bir sebebi yeni devreye alınan hizmetlerin büyüme ve gelişme sürecinde oluşan operasyonel ve yönetsel maliyetlerin etkisidir.

Finansal Borçluluk Durumu

31 Aralık 2024 itibarıyla Şirket'in net finansal borcu 1,74 milyar TL seviyesindeyken, 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in net finansal borcu 2,13 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Kiralama Yükümlülükleri hariç tutulduğunda ise 30.09.2025 itibari ile Şirket'in finansal borç pozisyonu 233 milyon TL pozitif olarak görülmektedir.

'000 TL	31.12.2024	30.09.2025
Nakit ve Benzerleri	1.315.060	627.802
Kısa Vadeli Finansal Borçlanmalar	(225.313)	(355.844)
Kısa Vadeli Kiralama Yükümlülükleri	(703.973)	(698.471)
Uzun Vadeli Finansal Borçlanmalar	(68.650)	(48.610)
Uzun Vadeli Kiralama Yükümlülükleri	(2.059.136)	(1.657.278)
Net Finansal Borç Pozisyonu	(1.742.011)	(2.132.401)
Kiralama Yük. Hariç Finansal Borç Pozisyonu	1.021.097	223.349

Gelir Tablosu Gelişimi Özet

Şirket'in 2024 ve 2025 yıllarının ilk 9 aylık Gelir Tablosu performansını özetleyen tablo aşağıda sunulmuştur:

P&L (GELİR TABLOSU)			
' TL	30.09.2024	30.09.2025	Artış (%)
Ciro (Hasılat)	8.246.861.748	8.537.718.404	3,5%
Brüt Kar	1.259.574.294	920.646.093	-26,9%
Fvök	461.192.016	15.488.540	-96,6%
Net Kar	955.310.199	4.076.204	-99,6%
Favök	1.730.779.056	1.117.275.646	-35,4%

3. Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtım yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Şirketimizin 09.11.2023 tarihinde gerçekleştirilen genel kurulunda onaylanan Kar Dağıtım Politikası aşağıda yer almaktadır:

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş. KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") kar dağıtım politikası, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kar Payı Tebliği (II-19.1) ("Tebliğ") ve Esas Sözleşmemiz hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır.

Amaç

Kar dağıtım politikasının amacı Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve esas sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak pay sahiplerinin Şirket'in gelecek dönemde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan sağlamaktır. Şirket kar dağıtım konusunda pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaati arasında denge kurulması için azami özen gösterir.

Yetki ve Sorumluluk

Kar Dağıtım Politikası'nın izlenmesinden, gözetilmesinden, geliştirilmesinden ve işbu politikada gerekli güncellemelerinin yapılmasından yönetim kurulu sorumludur. İşbu politika, kar payı dağıtım kararına, karın dağıtım şekline ve zamanına, yönetim kurulunun önerisi üzerine, genel kurul tarafından onaylanır ve Şirket'in internet sitesinde kamuya açıklanır.

Kar Dağıtım İlkeleri

Şirket, esas sözleşme, TTK, SPKn, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği ve vergi düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir net dönem karının genel kurul tarafından onaylanması ve mevzuatsal bir kısıtlama olmaması şartıyla kar dağıtım kararı alabilir. Dağıtılacak kar payının oranı, şirketin yatırım ve finansman stratejileri ve ihtiyaçları, piyasa beklentileri, ilgili mevzuatta öngörülen düzenlemeler, şirketin ve iştirakler ile bağlı ortaklıkların sermaye gereksinimleri, şirket politikaları, karlılık, şirketin finansal durumu, ekonomik koşullar ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım diğer unsurlara bağlıdır. Dağıtılabilir karın oranı, yönetim kurulu önerisi ve genel kurulun onayıyla azaltılabilir veyahut kar dağıtım yapılmamasına dahi karar verilebilir. Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın nerede kullanılacağı hakkında gündem maddesinde bilgi verilir. Bu durum, pay sahiplerinin bilgisine ve onayına sunulur. Kar payı nakden ya da bedelsiz pay verilmesi şeklinde dağıtılabilir. Dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit dağıtılır. Kar payı imtiyazına ilişkin haklar saklıdır. Kar payı dağıtım işlemlerine, en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması şartıyla, genel kurulda belirtilen tarihte başlanır.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir. Taksit sayısını genel kurul ya da genel kurulun açıkça yetkilendirmesi şartıyla yönetim kurulu belirler. Yönetim kurulu kararıyla belirlenecek ödeme zamanları, genel kurulu takip eden on beş gün içinde Kurulun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde ortaklık tarafından kamuya duyurulur. TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemez ve pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr dağıtımına ilişkin yönetim kurulu önerisi veya kâr payı avansı dağıtımına ilişkin yönetim kurulu kararı, şekli ve içeriği Kurulca belirlenen kâr dağıtım tablosu veya kâr payı avansı dağıtım tablosu ile birlikte Kurulun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur. Kâr dağıtım tablosunun en geç olağan genel kurul gündeminin ilan edildiği tarihte kamuya açıklanması zorunludur. Ayrıca işbu kar dağıtım politikasında değişiklik yapılmak istenmesi durumunda, bu değişikliğe ilişkin yönetim kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi de kamuya duyurulur.

Genel kurul, TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir; Ortaklıklar, ara dönem finansal tablolarında yer alan kârları üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtabilir. Belirli bir ara döneme ilişkin kâr payı avansı taksitle dağıtılamaz. Kâr payı avansı dağıtmak isteyen ortaklıkların esas sözleşmelerinde hüküm bulunması ve genel kurul kararıyla ilgili hesap dönemi ile sınırlı olacak şekilde yönetim kuruluna kâr payı avansı dağıtımına karar vermek üzere yetki vermeleri zorunludur. Anılan genel kurul toplantısında, ilgili hesap dönemi sonunda yeterli kâr oluşmaması veya zarar oluşması durumlarında, dağıtılacak kâr payı avansının söz konusu hesap dönemine ilişkin yıllık finansal durum tablosunda yer alan kâr dağıtımına konu edilebilecek kaynaklardan mahsup edileceği hususunun da karara bağlanması gereklidir. Kâr payı avansı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Pay sahibi dışındaki kişilere kâr payı avansı dağıtılamaz. Dağıtılacak kâr payı avansı, ara dönem finansal tablolara göre oluşan net dönem kârından TTK'ya ve esas sözleşmeye göre ayrılması gereken yedek akçeler ile geçmiş yıllar zararları düşüldükten sonra kalan kısmın yarısını geçemez. Bir hesap döneminde verilecek toplam kâr payı avansı tutarı; bir önceki yıla ait net dönem kârının yarısından, ilgili ara dönem finansal tablolarında yer alan net dönem kârı hariç kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynaklardan düşük olanı aşamaz.

Şirket'in kar dağıtım esasları Esas Sözleşme'nin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 18. maddesinde düzenlenmiştir.

2024 yılına ilişkin kar dağıtımı

Yönetim Kurulu, 20.05.2025 tarihinde, Kar Dağıtım Politikası çerçevesinde, 213 sayılı VUK mükerrer 298. maddesi (A) fıkrası ile geçici 33 maddesi uyarınca mali tablolarının enflasyon düzeltilmesi sonrası Geçmiş Yıl Zararı olduğundan kar dağıtılmamasının ilk yapılacak genel kurulda genel kurula teklif edilmesi ve genel kurulun onayına sunulmasına karar vermiştir.

Yönetim Kurulunun kar dağıtılmamasına ilişkin önerisi, 18.06.2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 yılına ilişkin olağan genel kurul toplantısında onaylanmıştır.

V. Diğer Hususlar

Bulunmamaktadır.



Mahmutbey Mah. Taşocağı Yolu
2538. Sk. Kısık Plaza Kat:1 No:6
Bağcılar/İstanbul - TÜRKİYE

Telefon: 0212 456 10 00

Direkt: 0850 202 33 60

Email: info@horoz.com.tr

www.horoz.com.tr