

**MARBLE
SYSTEMS**

TUREKS®
TURUNÇ MADENCİLİK

TUREKS TURUNÇ MADENCİLİK
İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ



01.01.2025 – 30.09.2025 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU

FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

Şirket Hakkında Bilgiler	4
Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlar	4
Yönetim Kurulu Komiteleri	10
Yatırımcı İlişkileri Bölümü	11
Yönetim Kurulu Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticelere Sağlanan Mali Haklar	14
Şirket Faaliyetleri Organizasyon Yapısı	14
İşletmenin Faaliyette Bulunduğu Sektör Hakkında Genel Bilgiler	23
Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar ve Yararlandığı Teşvikler	24
Ar-Ge Çalışmaları	26
Önemli Diğer Bilgiler	26
Şirket İç Kontrol Sistemi İle Riskler Hakkında Yönetim Kurulu Değerlendirmesi	28
Özet Finansal Sonuçlar	30
Diğer Hususlar	32
Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri	33
Sürdürülebilirlik Çalışmaları	34

1.Şirket Hakkında Bilgiler

Tureks Turunç Madencilik İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Tureks Turunç Madencilik)1986 yılında kurulmuş olup faaliyet konusu, doğaltaşın mermer ocaklarından çıkarılmasını müteakip, kesilmesi, şekil verilmesi ve yüzey işlemleri yapılması sonucunda, mermer fayans, mermer plaka (büyük ebatlı mermer), mozaik, su jeti fayans, bordür vb. ürünlerin üretiminin yapılması ve satılmasıdır.

Şirket bu faaliyetlerini %100 oranında bağlı ortaklıkları olan Türkiye’de kurulu Model Granit ve Mermer Sanayi Ticaret Ltd. Şti.,Tureks- GM Mermer Granit Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. ile ABD’de kurulu Marble Systems Inc. şirketleri ile birlikte gerçekleştirmektedir.

1.1 Rapor Dönemi

Bu rapor 01.01.2025 - 30.09.2025 dönemine ilişkindir.

1.2. Ortaklıkla İlgili Bilgiler

Ticaret Unvanı	Tureks Turunç Madencilik İç ve Dış Ticaret A.Ş.
Vergi Dairesi ve Numarası	KOCATEPE - 8690045365
Ticaret Sicil Numarası	5566
İletişim Bilgileri	OSB 1.Cadde 5.Sokak No:8 Afyonkarahisar
E-Posta Adresi	yatirimci@marblesystemstureks.com.tr
İnternet Sitesi	www.marblesystemstureks.com.tr
İşlem Gördüğü Pazar	Ana Pazar

1.3. Şirketin Sermayesi, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar

1.3.1 Şirketin Sermayesi

Kayıtlı Sermaye : 700.000.000 TL

Çıkarılmış Sermaye: 228.600.000 TL

1.3.2 Ortaklık Yapısı

Şirket 2-3 Kasım 2023 tarihlerinde çıkarılmış sermayesinin 180.000.000 TL’den 228.600.000 TL’ye çıkarılması nedeniyle artırılan 48.600.000 TL nominal değerli paylar ile mevcut ortakların sahip olduğu 10.376.404 TL olmak üzere toplam 58.976.404 TL nominal değerli payları 10,97 TL fiyatla halka arz etmiştir. Halka arz sonrası çıkarılmış sermaye 228.600.000 TL olmuştur.

Unvanı / Adı Soyadı	Grubu	31.12.2024		30.09.2025	
		Nominal Sermaye (TL)	(%)	Nominal Sermaye (TL)	(%)
Mehmet Münir Turunç	A	17.249.909	7,55	17.249.909	7,55
Mehmet Münir Turunç	D	85.620.113	37,45	85.620.113	37,45
Osman Cavit Turunç	B	6.461.528	2,83	6.461.528	2,83
Osman Cavit Turunç	D	29.510.184	12,91	28.518.019	12,48
Seher Artemiz Akyatan	C	3.288.563	1,44	3.288.563	1,44
Seher Artemiz Akyatan	D	15.738.356	6,88	15.738.356	6,88
Zühtü Akyatan	D	6.868.665	3	6.868.665	3,00
İsmail Ünal TURUNÇ	D	4.886.300	2,14	4.886.300	2,14
Halka Açık Kısım	D	58.976.382	25,8	59.968.547	26,23
TOPLAM		228.600.000	100	228.600.000	100

1.3.3 İmtiyazlı Paylar

Şirketin A, B ve C grubu pay sahiplerinin Yönetim Kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazı ve oy imtiyazı (5 oy hakkı) bulunmaktadır.

Adı Soyadı	Pay Grubu	Nominal Tutar (TL)	(%)
Mehmet Münir Turunç	A	17.249.909	7,55
Osman Cavit Turunç	B	6.461.528	2,83
Seher Artemiz Akyatan	C	3.288.563	1,44

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

1.4 Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticiler ve Çalışan Bilgileri

1.4.1 Yönetim Kurulu

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Mehmet Münir TURUNÇ	Yönetim Kurulu Başkanı	3 yıl
Osman Cavit TURUNÇ	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	3 yıl
Seher Artemiz AKYATAN	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl
İsmail Ünal TURUNÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl
Ertekin ÇOLAK *	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl
Engin DUMANLI *	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl

(*) Şirketin, 30.04.2024 tarihinde gerçekleştirilen 2023 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısında her iki bağımsız yönetim kurulu üyesi tekrar 3 yıllığına seçilmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerinin görev aldığı diğer şirketler aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Şirket Ticaret Unvanı	Görevi
Osman Cavit Turunç	S.P.T. Makine İmalat Ve Jeotermal Enerji Sanayi Ticaret Ltd.Şti.	Yönetim Kurulu Başkanı
Osman Cavit Turunç	Tureks-Gm Mermer Granit San. Tic. Ltd. Şti.	Temsilci
Mehmet Münir Turunç	Marble Systems Inc.	Müdür
Mehmet Münir Turunç	Country Floors DR SRL-Dominic	Müdür
Mehmet Münir Turunç	NBS Tile Inc.	Müdür
Mehmet Münir Turunç	Uscf Llc	Temsilci
Mehmet Münir Turunç	Pleasant Valley Tile, LLC	Temsilci
Mehmet Münir Turunç	STC of NJ, LLC	Temsilci
Mehmet Münir Turunç	Marble Systems of Virginia, LLC	Temsilci
Mehmet Münir Turunç	Marble Systems DR SRL	Ortak
Seher Artemiz Akyatan	Marble Systems of Virginia, LLC	Ortak

Mehmet Münir TURUNÇ - Yönetim Kurulu Başkanı

1959 Afyon doğumludur. İlk,Orta ve Lise öğrenimini Afyon da tamamladı. Ankara İktisadi ve İlimler Akademisi İşletme Bölümünden mezun oldu. Daha sonra Amerika Birleşik Devletinde South Western Louisiana Univer-si İşletme Bilimi bölümünü bitirdi. Geoergetown Universty İşletme bilimi dalında Master derecesine sahiptir. Üniversite eğitiminden sonra Amerika Birleşik devletlerinde kalarak mermer pazarlama üzerine Marble Systems Inc firmasını kurdu. 1986 yılında Tureks Turunç Madencilik İç ve Dış Ticaret A.Ş.’nin kurucu ortakları arasında yer aldı. Halen Tureks Turunç Madencilik İç ve Dış Ticaret A.Ş.’nin ortağı olup, Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. Evli ve bir çocuk sahibidir.

Osman Cavit TURUNÇ - Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1970 Afyon doğumludur. İlk, Orta ve Lise öğrenimini Afyon da tamamladı. Lise den sonra İtalya ’da bir yıl süre ile İtalyanca ve Mermercilik Eğitimi aldı. Daha sonra Amerika birleşik Devletlerinde Geoergetown Universty ’de Dil Eğitimi tamamladı. Türkiye’ye döndükten sonra Tureks Turunç Madencilik İç ve Dış Ticaret A.Ş. nin yönetiminde görev aldı. Halen Tureks A.Ş.’nin ortağı olup, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini yürüt-mektedir. Evli ve iki çocuk sahibidir.

Seher Artemiz AKYATAN - Yönetim Kurulu Üyesi

1965 Afyon doğumludur. İlk,Orta ve Lise öğrenimini Afyon da tamamladı.Eskişehir İktisadi ve İdari Bilimler Akademisi İşletme Bölümünden mezun oldu. Amerika Birleşik Devletinde National Universty de İşletme Masterı yaptı. Mezuniyetten sonra Marble Systems Inc. firmasında çalışmaya başladı. Halen Tureks Madencilik İç ve Dış Ticaret A.Ş.’nin ortağı ve Yönetim Kurulu Üyesidir.

İsmail Ünal TURUNÇ - Yönetim Kurulu Üyesi

934 Afyon doğumludur. Dedesinin ticaret hanesinde günün gereği olan gazyağı, akaryakıt ve zahire ticaretine yardımcı olarak iş hayatına başladı. Koç Grubuna ait olan Aygaz, Ford Otosan ve Arçelik ürünlerinin Afyon Bay-iliğini yaparak, Türkiye’deki öncü bayilerden oldu. Afyon şehir merkezinde ve çevresinde akaryakıt istasyonları işletmeciliği ile uğraştı. Dönemin yeni yol inşaatlarından etkilenen Kütahya yolu üzerindeki benzin istasyonun, yol güzergâhı değiştiği için Shell bayisi olarak o zaman ki şehir çıkışı olan, bugün şehir içi olan mevkideki muhtelif bayiliklerle devam ettirdi. Halen Afyon Deftertarlığı yanındaki Akaryakıt istasyonu faaliyetine devam etmektedir.

1982 yılında teknoloji eksikliğinden dolayı mermer blokları İtalya’ya gönderip Amerika standartlarında fason olarak ürettirerek Türk mermeri ile Amerika piyasasını tanıştırdı.

1986 yılında Tureks Turunç Madencilik İç ve Dış Ticaret A.Ş. ni kurdu. 1990 yılında fabrika binasını Afyon Or-ganize Sanayi Bölgesi ne taşıdı. Afyon Ticaret Sicil Müdürlüğünde 1960 yılında ilk ticaret kaydı açılmış olup halen sicil kaydı mevcuttur. Halen Tureks Turunç Madencilik İç ve Dış Ticaret A.Ş.’nin ortağı ve Yönetim Kurulu Üyesidir.

Ertekin Çolak- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1964’te Artvin doğumludur. Karadeniz Teknik Üniversitesi Deniz Bilimleri Fakültesi Balıkçılık Mühendisliği bölümünden mezun oldu. Tarım ve Köyişleri Bakanlığı’nda mühendis olarak çalıştı. Yusufeli İlçe Tarım Müdürlüğü görevini yaptı. Artvin Tarım İl Müdürlüğü ’nde Proje İstatistik Şube Müdürlüğü ve İl Tarım Müdürlüğü görevler-inde bulundu. Gümüşhane Tarım İl Müdürlüğü görevine atandı. Bu görevdeyken 2006 yılında nüfusa oranla en yüksek tarımsal kalkınmayı sağlayan il olma başarısını sağladı. Orman Fakültesi’nde öğretim görevlisi olarak ders verdi.

2007 yılından 2011 yılına kadar 23. Dönem Artvin Milletvekili olarak TBMM de görev yaptı. Bu görevleri sırasın-da Tarım Komisyonu ve Alt Komisyon Başkan ve Başkan yardımcılığı görevlerinde bulundu.

Engin Dumanlı - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1963 Edremit/Balıkesir doğumludur. 9 Eylül Üniversitesi, İİBF, İşletme Finansı mezunudur (1984). 1985’de İstan-bul Üniversitesi, İşletme İktisadi Enstitüsü, İşletme Yönetimi Lisansüstü programını tamamlamıştır. 1993’de The British Council bursu ile Heriot-Watt University (Edinburgh-UK)’den Uluslararası Bankacılık ve Finans alanında MSc derecesini, 2018’de Doğu Üniversitesi’nden Finansal İktisat alanında Doktorasını almıştır. Sermaye Piyasası alanında İleri Düzey (Seviye3), Kurumsal Yönetim Derecelendirme, Kredi Derecelendirme ve Türev Araçlar Lisansları bulunmaktadır. 2017’de University of Lausanne’dan UEFA CFM İleri Düzey Futbol Yönetimi Sertifikası almıştır.

Profesyonel çalışma yaşamında bankacılık (1987-1995, İktisat Bankası, Pamukbank, Marmarabank, Sınai Yatırım Bankası) ve sermaye piyasası alanında (1995-2005, Ekinciler Yatırım, Meksa Yatırım, Sümer Yatırım) uzman ve yönetici olarak görevler yapan Dumanlı, 2008-2021 yılları arasında Fenerbahçe Spor Kulübünün halka açık şirketi Fenerbahçe Futbol AŞ’de Genel Müdür olarak görev yapmıştır. 2018-2019’da Bahçeşehir Üniversite-si Lisansüstü programlarında finans dersleri veren Dumanlı, 2019’da Fenerbahçe Üniversitesi, Dr. Öğr. Üye-si kadrosuna katılmıştır. Eylül 2022 ve Ağustos 2023 tarihleri arasında Beykoz Üniversitesi’nde Dr. Öğr. Üyesi kadrosunda Finansal Yönetim, Finansal Kurumlar ve Uluslararası Finans konularında öğretim üyeliği yapmıştır. Gündoğdu Gıda Süt Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ’nde bağımsız yönetim kurulu üyesidir.

1.4.2 Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirket'te Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi bulunmaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi, Tebliğ'de öngörülen Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmektedir.

Komite üyeleri, Şirket'in 2.05.2024 tarihli yönetim kurulu kararı ile atanmıştır. Komitelere ait çalışma esasları ise yönetim kurulu kararı ile onaylanmış olup, kurumsal internet sitesinde yayınlanmıştır.

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği
Denetimden Sorumlu Komite	Engin DUMANLI	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Ertekin ÇOLAK	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi (*)	Engin DUMANLI	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Ertekin ÇOLAK	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Haluk TELCİ	Üye	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Ertekin ÇOLAK	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Engin DUMANLI	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

(*) Kurumsal Yönetim Komitesi Tebliğ'de açıklanan Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmektedir.

1.4.3 Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Üyelerin Katılımı

Şirket Yönetim Kurulumuz 01.01.2025-30.09.2025 dönemi içerisinde 13 adet toplantı düzenlemiştir.

1.4.4 Şirketin Üst Düzey Yöneticileri:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler
İsmail AYDEMİR	Genel Müdür	Organize Sanayi Bölgesi 1. Cadde 5. Sok. No:8 Afyonkarahisar	Genel Müdür
Ahmet ÖZGEN	Muhasebe ve Mali İşler Müdürü	Organize Sanayi Bölgesi 1. Cadde 5. Sok. No:8 Afyonkarahisar	Muhasebe ve Mali İşler Müdürü

1.4.5. Personel Sayısı, Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla ortalama çalışan personel sayısı 410 kişi olup, bağlı ortaklıkları ile birlikte çalışan sayısı 577 kişiye ulaşmaktadır. Personele ve işçilere normal ücret, fazla mesai, hafta tatili, özel günlerde ayni yardım, bayram harçlığı, ilgili personele satış primi ödemesi yapılmaktadır. Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri kapsamında çalışanlara mesleki açıdan gelişmeleri için mesleki eğitimleri yapılmakta ve belge almaları için gerekli destek sağlanmaktadır. Ayrıca çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetleri için yılda bir defa çevre danışmanları tarafından tüm çalışanlara bilgilendirme eğitimi verilmektedir. Çalışanlara işe başlangıç ve daha sonrasında temel iş sağlığı ve güvenliği eğitimi de sağlanmaktadır.

1.5 Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirket ile yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlayan Yatırımcı İlişkileri Bölümü bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Lisans Belgesi Türü/No	İletişim
Haluk TELCİ	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı /205301 ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı /701659	0537 6034080
Ahmet ÖZGEN	Yatırımcı İlişkileri Görevlisi	-	0272 2211600

1.6 Şirketin Bağlı Ortaklıkları

Şirket, 01.11.2022 tarihinde Marble System Inc.'in ve 14.11.2022 tarihinde Model Granit'in sermayelerini temsil eden paylarının tamamını satın almak suretiyle konsolide etmiştir

Ticaret Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Sermayesi	Para Birimi	Şirketin Sermayedeki Payı (%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
Tureks GM Mermer Granit San ve Tic. Ltd.Şti	Dış Ticaret	5.000.000	TL	100	Bağlı Ortaklık
Model Granit ve Mermer İmalat Tic.Ltd.Şti.	Seramikten imal edilen ürünlerin imalatı ve satışı ile mermer ürünlerinin alım ve satımıdır.	2.000.000	TL	100	Bağlı Ortaklık
Turer Madencilik San. Ve Tic. Ltd. Şti.	Mermer Ocakçılığı	6.000.000	TL	60	Bağlı Ortaklık
Turbaş Mermer Madencilik San. ve Tic. Ltd. Şti.	Mermer Ocakçılığı	8.000.000	TL	50	Bağlı Ortaklık
Marble Systems Tureks S.R.L.	Doğal Taş Ticareti	1	EUR	100	Bağlı Ortaklık
Marble Systems Inc.	Doğal Taş Ticareti	1.121.785	USD	100	Bağlı Ortaklık
NBS Tile Inc*	Mermer Ticareti	1.000	USD	100	Dolaylı İştirak

*Marble Systems Inc., NBS Tiles Inc.'in %100'üne sahiptir.

Tureks GM Mermer Granit San. ve Tic. Ltd. Şti.

Tureks-GM Mermer Granit San. ve Tic. Ltd.Şti. ("GM Mermer") 22.10.1996 tarihinde İstanbul'da kurulmuş olup, faaliyet konusu doğaltaş mermer ürünlerin alım ve satılmasıdır. GM Mermer Şirketin %100 bağlı ortaklığı olup, Grup şirketlerinin ihracatına aracılık etmektedir. Tureks Turunç Madencilik'ten aldığı mermer mamüllerin büyük kısmını Amerika'da kurulu Marble Systems'e satmakta, ayrıca Tureks Turunç Madencilik ürünlerinin Amerika dışındaki diğer ülkelere olan ihracat satışlarını da gerçekleştirmektedir. Tureks-GM'nin kayıtlı olduğu adresi; Organize Sanayi Bölgesi 1. Cadde 5. Sokak No : 8 Merkez Afyonkarahisar'dır. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Tureks GM Mermer Granit San. ve Tic. Ltd. Şti. bünyesinde çalışan ortalama personel sayısı 2 kişidir.

Model Granit ve Mermer İmalat Tic. Ltd. Şti.

Model Granit 2015 yılında Tureks Turunç Madencilik ortaklarından Mehmet Münir Turunç tarafından Afyonkarahisar'da kurulmuştur. Model Granit'in esas faaliyet konusu seramikten imal edilen ürünlerin imalatı ve satışı

ile mermer ürünlerinin alım ve satımıdır. Satışlarını genel olarak Marble System'e yapmakta olup, küçük miktarlarda yurt içinde ve yurt dışında farklı firmalara da satış yapmaktadır. Model Granit'in kayıtlı olduğu adresi: Organize Sanayi Bölgesi 1. Cd. 12. Sk. No:8 Afyonkarahisar'dır. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Model Granit bünyesinde çalışan ortalama personel sayısı 57 kişidir.

Turer Madencilik San. Tic. Ltd.Şti.

Turer Madencilik Sanayi ve Tic. Ltd. Şti. 12.06.2024 tarihinde Afyonkarahisar'da kurulmuş olup faaliyet konusu mermer ocakçılığıdır. Turer Madencilik şirketin %60 bağlı ortaklığı olup ruhsatı firmamıza ait olmayan ocaklarda ortaklıklar kurmak,rödovansçı ve taşeron olarak üretim yapmak üzere kurulmuştur. Kayıtlı adresi Organize Sanayi Bölgesi 1. Cd. 5. Sk. No:8 Afyonkarahisar'dır. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla şirket bünyesinde çalışan ortalama personel sayısı 7 kişidir.

Turbaş Mermer Madencilik San. Tic. Ltd.Şti.

Turbaş Mermer Madencilik San. ve Tic. Ltd. Şti. 08.05.2025 tarihinde Afyonkarahisar'da kurulmuş olup faaliyet konusu mermer ocakçılığıdır. Turbaş Mermer şirketin %50 bağlı ortaklığı olup ruhsatı firmamıza ait olmayan ocaklarda ortaklıklar kurmak,rödovansçı ve taşeron olarak üretim yapmak üzere kurulmuştur. Kayıtlı adresi Organize Sanayi Bölgesi 1. Cd. 5. Sk. No:8 Afyonkarahisar'dır.

Marble Systems Tureks S.R.L.

Marble Systems Tureks S.R.L. 12.09.2024 tarihinde İtalya'nın Verona şehrinde Marble Systems Tureks S.R.L. ünvanı ile kurulmuş olup şirketimizin %100 bağlı ortaklığıdır. Doğaltaş ticareti, lojistik depo ve Avrupa bayileşme ağıının yönetilmesi maksadıyla kurulmuştur.

MARBLE SYSTEMS INC.

Marble Systems Inc. ("Marble Systems"), Şirket ortaklarından Münir Turunç tarafından 2 Mayıs 1989 tarihinde Virginia/Amerika'da aynı unvan ile kurulmuş olup, ana faaliyet konusu, dekoratif ürünler olarak fayans, plaka levha, mozaik ve özel kesim su jeti ürünlerinin başta ABD'nin doğu kıyısı ve batı kıyısı boyunca hem toptan hem de perakende pazarlaması ve satışından oluşmaktadır.Marble Systems, Tureks Turunç Madencilik'in üret-tiği ürünler ile Model Granit'in ürettiği ürünlerin yanısıra diğer ülkelerden satın aldığı ürünlerin de Amerika'da satışını gerçekleştirmektedir. Amerika'da mukim satış ve pazarlama şirketi olan Marble Systems Amerika'da farklı eyaletlerde bulunan 7 adet deposu ve 12 adet showroomu ile 1000'e yakın bayiye toptan ve perakende satış yapmaktadır.

Şirketin merkezi Fairfax, Virginia'dadır ve showroamları Miami ve Pompano Beach, Florida, Carlstadt, New Jersey, New York City, New York, Chantilly, Virginia ve Anaheim, Los Angeles ve San Francisco, California'da bulunmaktadır. Stoklar ise Fairfax, Chantilly, Miami, Pompano, Carlstadt ve Anaheim lokasyonlarında bulunan depolarda tutulmaktadır.

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Marble Systems Inc. bünyesinde çalışan ortalama personel sayısı 94 kişidir.

NBS TILES INC.

NBS Tiles Inc. (NBS) , 31 Ekim 2012 tarihinde Porto Riko'da "NBS Tile Inc." ünvanı ile kurulmuş olup, Marble Systeems'in %100 bağlı ortaklığıdır. NBS, öncelikli olarak yer döşemelerinde kullanılan mermer karo ve diğer tür taşların satışı ile uğraşmaktadır. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla NBS Tiles Inc. bünyesinde çalışan ortalama personel sayısı 6 kişidir.

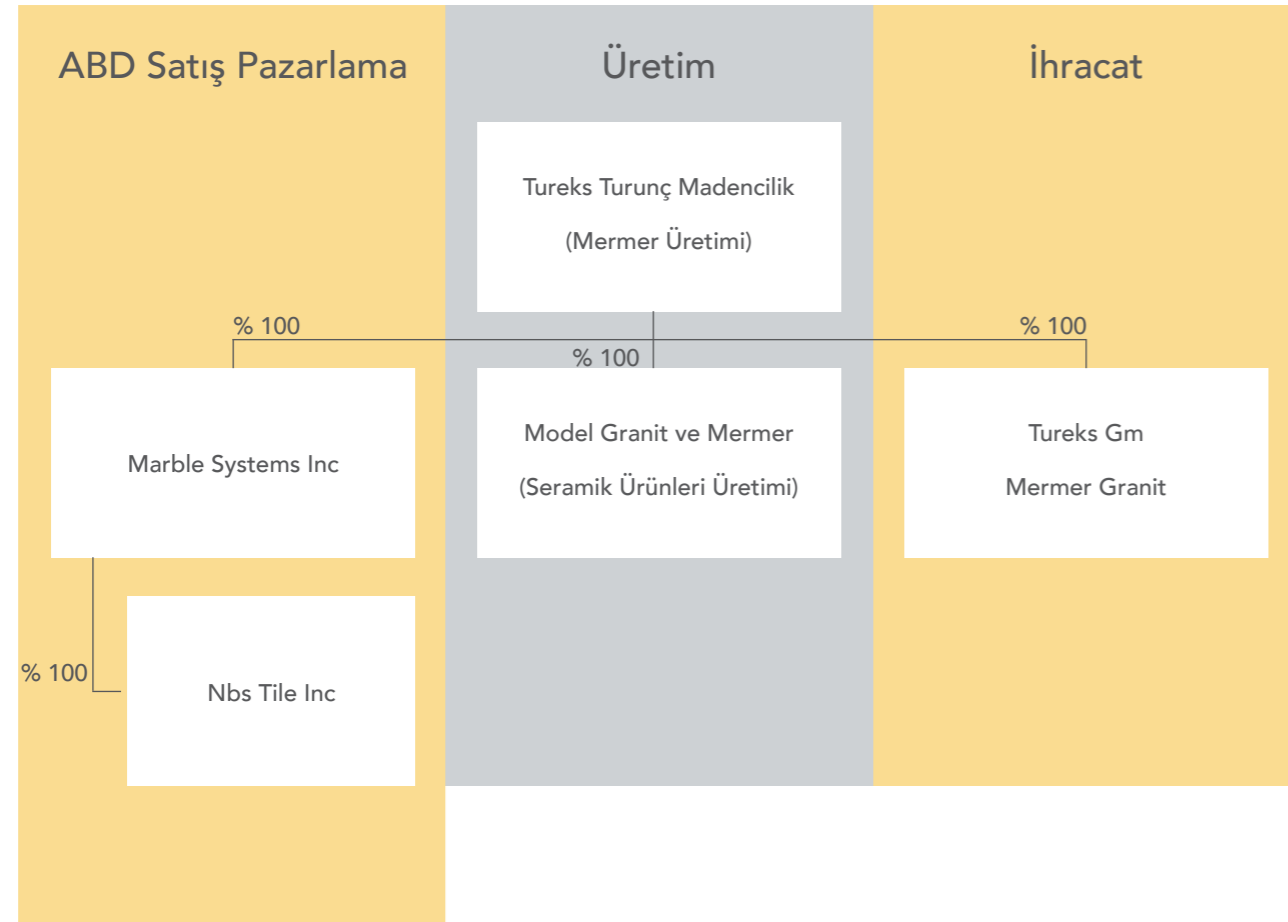
2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

01.01.2025 - 30.09.2025 döneminde Yönetim Kurulu üyeleri ve Üst düzey yöneticilere ödenen ücret toplamı 46.244.673,94 TL'dir.

3.ŞİRKET FAALİYETLERİ VE ORGANİZASYON YAPISI

3.1 Faaliyetler

Şirket Esas Sözleşmesine göre; Tureks Turunç Madencilik'in faaliyet konusu, doğaltaşın mermer ocaklarından çıkarılmasını müteakip, kesilmesi, şekil verilmesi ve yüzey işlemleri yapılması sonucunda, mermer fayans, mermer plaka (büyük ebatlı mermer), mozaik, su jeti fayans, bordür vb. ürünlerin üretiminin yapılması ve satılmasıdır. Şirket bu faaliyetlerini %100 ortağı olduğu Türkiye'de kurulu Model Granit, Tureks GM – Mermer ve ABD'de kurulu Marble Systems şirketleri ile birlikte gerçekleştirmektedir.



Şirket ve bağlı ortaklıkları arasındaki ticari ilişki aşağıdaki şekilde gerçekleştirilmektedir.

- Tureks Turunç Madencilik yurt içinde bulunan maden ocaklarından çıkardığı mermeri Afyonkarahisar'da bulunan fabrikasında işlemekte ve mamul veya yarı mamul halinde satmaktadır. Satışlarının ihracat kapsamında olanları (satışlarının %95'i) GM Mermer aracılığıyla, yurt içi satışları ise kendi bünyesinde gerçekleştirmektedir.

- GM Mermer, Tureks Turunç Madencilik'ten aldığı mermer mamüllerin % 48'ini Amerika'da kurulu Marble Sys- tems'e satmakta, ayrıca kalan kısım olan % 52'sini diğer ülkelere ihraç etmektedir.

-Model Granit ise seramikten mamul üretimi yapmakta olupmamüllerin 2022 yılı itibari ile% 86 sını kendisi direk Amerika'da kurulu Marble Systems'e satmakta, kalanın % 10'luk kısmı diğer ülkelere ihracat edilmekte % 4'lük kısmı da yurt içinesatış yapmaktadır.

-Amerika'da mukim satış ve pazarlama şirketi olan Marble Systems Amerika'da farklı eyaletlerde bulunan 7 adet deposu ve 12 adet showroomu ile 1000 'e yakın bayiye toptan ve perakende satış yapmaktadır. Marble Systems, Tureks Turunç Madencilik'in ürettiği ürünler ile (GM Mermer aracılığıyla almaktadır) Model Granit'in ürettiği ürünlerin yanısıra diğer ülkelerden satın aldığı ürünlerin de Amerika'da satışını gerçekleştirmektedir. Marble Systems'in bağlı ortaklığı NBS Tiles Inc. Marble Systems'ten aldığı ürünlerin Porta Ricoda satışını yapmaktadır.

Tureks Turunç Madencilik en büyüğü Burdur'da olmak üzere 8 maden ocağı için maden çıkarma ruhsatına sahip bulunmaktadır. Doğal taş üretimi ve taş ocakçılığına yaptığı yatırım ile 100.000 ton/yıl yıllık üretim kapasitesine sahiptir.

Şirket üretimini Afyonkarahisar Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunan 30.534 m² üzerine kurulu 17.176 m² kapalı alana sahip fabrikasında gerçekleştirmektedir. Ayrıca Burdur Karamanlı'da bulunan mermer saha içerisindeki 2 adet hangardan oluşan ve bünyesinde mermer üretim makinaları bulunan tesiste Afyon fabrika için yarı mamul ve mamul üretimi yapılmakta, aynı zamanda mamul olarak üretilen ürünler diğer firmalara da satılmaktadır. Şirket'in gerek kendi mermer ocaklarından çıkarılan, gerekse yurt içi ve yurt dışından farklı renklerdeki doğal taşları, tasarım merkezinde dekoratif ürünler olarak fayans, plaka levha, mozaik ve özel kesim su jeti ürünleri şeklinde üretilmektedir. Tasarımları tescilli ve Şirkete ait 60'tan fazla doğal taş koleksiyonu ile her türlü ticari, konut, duvar, zemin, dekoratif aksesuar ve yüzey süslemelerine çözümler sunulmaktadır.

Bunların dışında Şirket'in mülkiyetine sahip olduğu Afyonkarahisar Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunan 12.029 m² üzerine kurulu 3.945 m² kapalı alana sahip fabrika bulunmakta olup bağlı ortaklığı olan Model Granit'e kiralanmıştır.

Bunların dışında Şirket'in mülkiyetine sahip olduğu Afyonkarahisar Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunan 12.029 m² üzerine kurulu 3.945 m² kapalı alana sahip fabrika bulunmakta olup bağlı ortaklığı olan Model Granit'e kiralanmıştır.

BİR BAKIŞTA

1 Ocak - 30 Eylül 2025 dönemi



40'dan Fazla
Tescilli Marka



6 adet
Patent ve Faydalı
Model

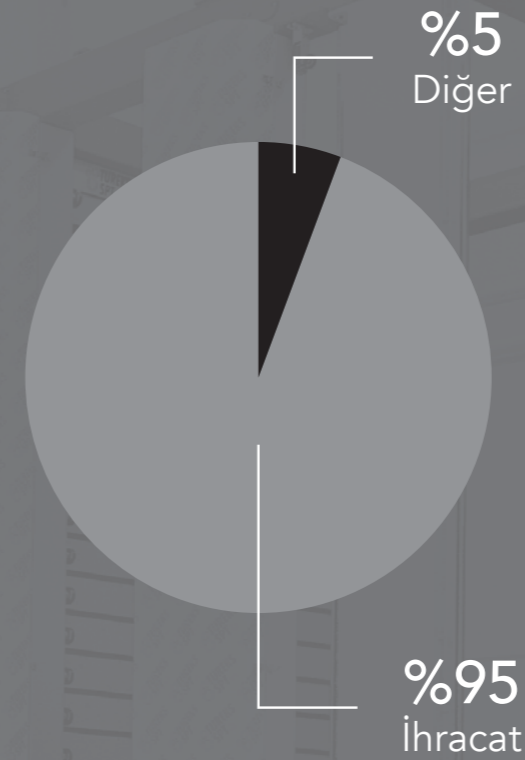


80'den Fazla
Tescilli Tasarım



100'den
Fazla Çalışma

TUREKS TURUNÇ MADENCİLİK



5 Kıta

50+ Ülkeye

Özel Tasarım
İşlenmiş Doğaltaş
ve
Mermer İhracatı



17.176 m²
Kapalı Alan

30.534 m²
Toplam Alan



577
Çalışan

100.000 Ton/Yıllık
Kurulu Kapasite

Marble Systems'in ABD'de bine yakın bayi,
7 depo ve 12 showroomu

2.401.361.108 TL
2025 ilk dokuz aylık hasılat

% 35,08
Satışlardaki
Artış

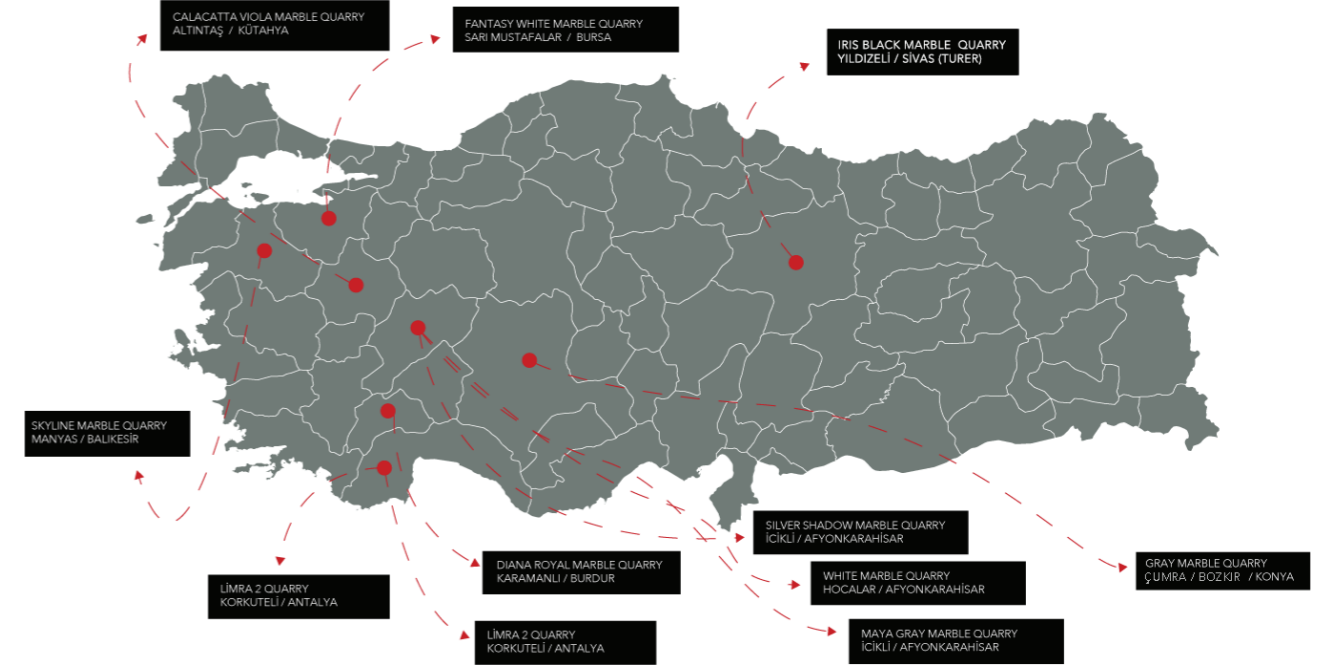


Maden Ocakları:

Şirket hammadde temininin bir kısmını maden çıkarma ruhsatına sahip olduğu mermer ocaklarından temin etmekte, ayrıca farklı renk kombinasyonunda olan doğal taşları yurt içindeki diğer mermer ocaklarından blok mermer olarak tedarik etmektedir.

Şirketin; Balıkesir-Manyas(1 adet), Burdur-Karamanlı(1 adet), Afyonkarahisar-Şuhut-İcikli (2 adet), Konya-Çumra (1 adet), Bursa-Sarımustafalar (1 adet), Kütahya Altıntaş(1 adet), Afyonkarahisar Hocalar(1 adet),Konya-Bozkır (1 adet) bulunan ve ruhsatları Şirkete ait olan 9 mermer ocağı bulunmaktadır. Bağlı ortaklığımız Turer Madencilik San. Tic. Ltd. Şti'ne ait Sivas Yıldızeliinde 1 adet mermer ocağı bulunmaktadır. Ocakların ruhsat süresi 49 yıldır. Ayrıca terk kararları alınan Konya- Çumra dahilindeki 1 adet işletme izinli ruhsat, Afyon-Şuhut 2 adet işletme izinli ruhsatın rehabilitasyon işlemlerine başlanmış olup terk işlemi devam etmektedir.

2025 yılı içerisinde (Konya-Bozkır 1 adet) Antalya-Kaş (1 adet), Burdur-Karamanlı (1 adet),Eskişehir-Seyitgazi (1adet) olmak üzere 4 adet arama ruhsatı müracaatında bulunulmuştur. Konya-Bozkır 1 adet arama ruhsatı basılmış olup diğer 3 ruhsat beklenmektedir.2025 yılında Sivas-Yıldızeliinde 1 adet işletme izinli ruhsat, Antalya-Korkutelinde 2 adet işletme ruhsatı, Afyon-Bolvadinde 1 adet arama ruhsatı, Isparta-Merkezde 1 adet arama ruhsatı,Yozgat-akdağmadeni 2 adet arama ruhsatı terk edilmiştir.



(I) Burdur-Karamanlı Ocağı

Burdur ili Karamanlı ilçesi Kağılcık mevkiinde bulunan mermer ocağında Diana Royal üretimi gerçekleştirilmektedir. Diana Royal mermerin marka tescili Tureks Turunç Madencilik'e aittir. Diana Royal mermer bej renkli olup homojen dokusuyla albenisi yüksek oldukça değerli bir doğal taştır.

Ocakta açık işletme yöntemi ile 2011 yılından bu zamana üretim yapılmaktadır. Yılın 10 ayı üretim yapılabilmektedir. Ocak alanında aynı zamanda mermer işleme tesisi mevcut olup kaba ebatlama prosesleri bu fabrikada da gerçekleştirilebilmektedir.



(II) Balıkesir-Manyas Ocağı

Balıkesir ili Manyas ilçesi Cumhuriyet mahallesi mevkiinde bulunan mermer ocağında Skyline üretimi gerçekleştirilmektedir. Skyline mermeri uluslararası pazarda Palisandra mermer olarak da isimlendirilmektedir. Skyline beyaz renkli hamura sahip yer yer açık ve koyu gri, kahverengi ve bej renkli geçişleri içeren özel bir doğaltaştır.

2013 yılında Tureks Turunç Madencilik tarafından ruhsat hakkı devir alınmıştır. 2013 yılından itibaren söz konusu sahada açık işletme yöntemi ile üretim faaliyetlerine devam edilmektedir. Ocak alanında hava şartlarına bağlı olarak yılın 10 ayı üretim yapılmaktadır.da gerçekleştirilebilmektedir.



(III) Afyonkarahisar-Şuhut İcikli Ocağı

Afyonkarahisar ili Şuhut ilçesi İcikli köyü mevkiinde bulunan Tureks Turunç Madencilik'e ait 2 adet mermer ocağında ticari ismi Silver Shadow olan gri gümüş renkli mermer açık işletme yöntemi ile üretilmektedir. Ocakta açık işletme yöntemi ile üretim yapılmakta olup 26.07.2018 tarihinde işletme izni yürürlüğe girmiş ve üretim faaliyetleri bu tarihten itibaren başlamıştır. Hava şartlarına bağlı olarak yılın 8 ayı üretim yapılabilmektedir.



(IV) Bursa-Sarımustafalar

Bursa ili Mustafakemalpaşa ilçesi Sarımustafalar köyü mevkiinde bulunan ocakta Fantasy White olan beyaz renkli mermer açık işletme yöntemi ile üretilmektedir.

Ocakta açık işletme yöntemi ile üretim yapılmakta olup 09.11.2006 tarihinde işletme izni yürürlüğe girmiş ve üretim faaliyetleri bu tarihten itibaren başlamıştır. Rakım yüksek olması sebebiyle hava şartlarına bağlı olarak yılın 7 ayı üretim yapılabilmektedir.



(V) Sivas-Yıldızeli (TURER)

Bağlı ortaklığımız Turer Madencilik San. Tic. Ltd. Şti'ne ait Sivas Yıldızeli ilçesinde bulunan ocakta ticari ismi Iris Black olan siyah renkli mermer açık işletme yöntemiyle üretilmektedir. Ocakta açık işletme yöntemi ile üretim yapılmakta olup hava şartlarına bağlı olarak yılın 8 ayı üretim yapılabilmektedir.



Bunların dışında Şirket Afyonkarahisar - Bayat ilçesinde ve Konya ili Çumra ilçesinde 2 adet ruhsatlı ocağı bulunmaktadır. Ayrıca, Atataş Madencilik San. ve Tic. A.Ş. ile 12.02.2022 tarihinde imzaladığı taşeronluk sözleşmesi kapsamında, Atataş Madencilik San. ve Tic. A.Ş.'nin rödovansçı olduğu Kütahya Altıntaş Mevkii'nde bulunan mermer sahasında taşeronluk hizmeti karşılığında hammadde temini için üretim yapmaktadır. Söz konusu sözleşme 13.01.2026 tarihine kadar geçerlidir.

Ocaklarda Üretim

Ocaklarda mermerler açık ocak yöntemiyle çıkarılmaktadır. Yüzeyleki toprak tabakası iş makineleri ile atılmakta ve mermer tabakaya ulaşılmaktadır. Basamak yüksekliği 7 metre, basamak genişliği 9 metre, dilim kalınlığı 3 metre olacak şekilde mermer kütlesinin tepe noktası ve yatay noktaları belirlenerek sondaj makinesi ile delikler delinerek birbirine bağlanır. Daha sonra sondaj makineleriyle elmas tellerin geçebileceği delikler açılır, açılan deliklerden elmas teller geçirilerek mermer bloğun yer ile bağlantısı kesilir.

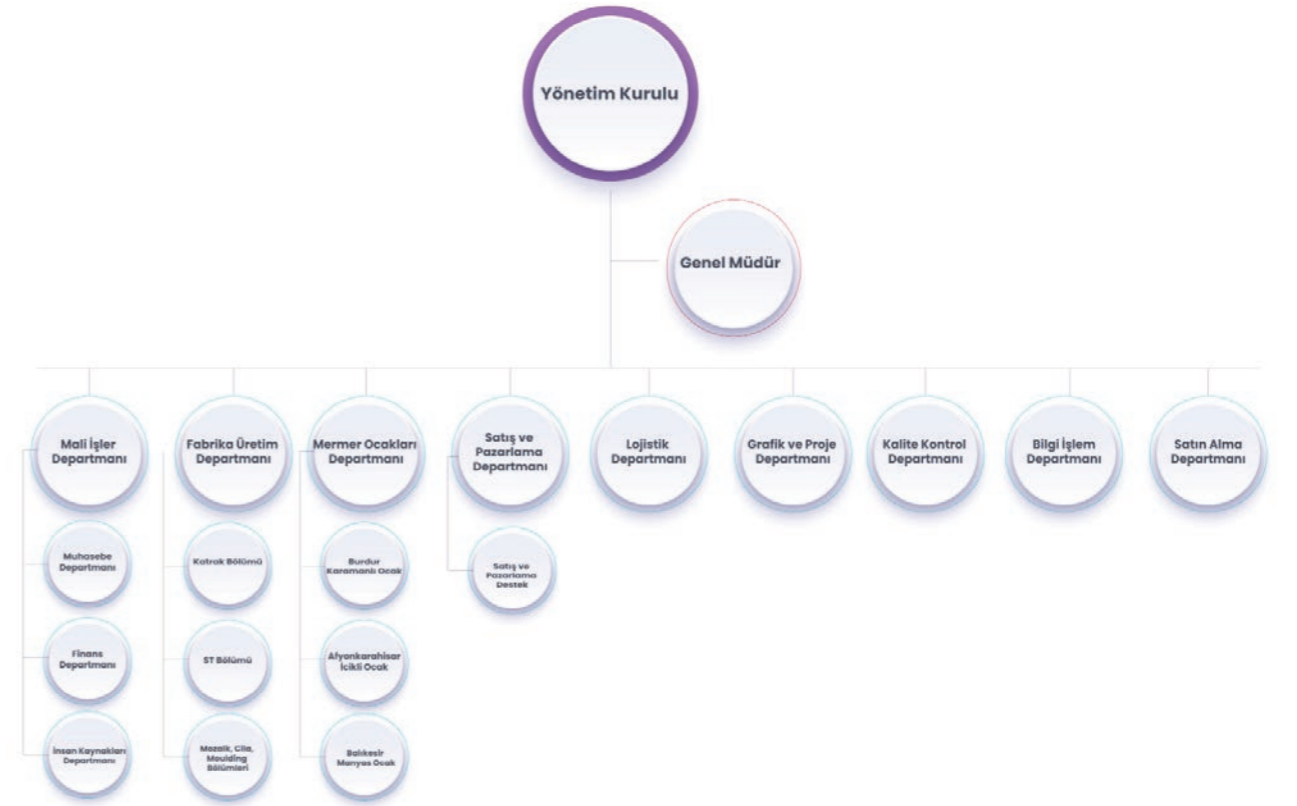
Kesim yüzeyi pürüzsüz olduğunda alt kesim ve arka kesim işlemi zincirli kollu kesiciler yardımıyla yapılmaktadır. Yastıklama yöntemi ile dağdan ayrılan 9m*7m*3m ebatındaki büyük blok iş makineleri yardımıyla devirme işlemi yapılarak dağdan kopartılır. Kopartılan büyük blok, elmas tel ve sayalama makinesi yardımıyla dilimlere ayrılır. Dilim ebatları taşın rengine, dokusuna, çatlak yapısına göre değişiklik gösterebilir. Ayrıca taşın sevk ve nakliyesinin yapılabilmesi için iş makinesinin taşıma kapasitesini (ortalama 27 ton) aşmaması için örneğin max ebatının 3m*2m*1,6m olması gerekmektedir. Dilimleme işlemi sonrasında üretilen bloklar stok sahasına çekilerek yıkanır, seleksiyona ve satışa hazır hale gelir.

Stok sahasındaki blok mermerin doğrudan satış yöntemi ile Çin ve Hindistan başta olmak üzere yurt dışına ya da yurt içine hammadde olarak satışı gerçekleştirilebilmektedir. Çıkarılan mermerin bir kısmı Burdur'da bulunan mermer işleme tesisinde işlenerek Afyonkarahisar'daki fabrikasına sevk edilmekte, katma değer kazandırıldıktan sonra mermer plaka, mermer fayans, mozaik ya da özel ölçü olarak satış yapılmaktadır. Ocaklar üretim miktarları ocak bazında aşağıdaki gibidir. İlgili ocaklardan çıkan doğaltaşın renginde yeterli talep gelmediği dönemlerde ocaklarda üretim yapılmamaktadır.

Üretim Miktarı-Ton	2023	2024	2024-09	2025-09
Burdur	102.333,62	126.882,36	85.782,56	86.432,24
Manyas	6.113,80	3.302,84	3.262,97	124,77
Bursa	0	0		703,89
Toplam	108.447,42	130.185,20	89.045,53	87.260,90

3.2. Şirketin Organizasyon Yapısı

Şirket'in organizasyon şeması aşağıda verilmektedir.



4. İŞLETMENİN FAALİYETE BULUNDUĞU SEKTÖR HAKKINDA GENEL BİLGİLER

Doğal Taş Sektörü:

Ülkelerin kalkınmasında önemli derecede rol oynayan sektörlerin başında "madencilik sektörü" gelmektedir. Gelişmiş ülkelerin kalkınma süreci incelendiğinde madenciliğin itici gücünden yararlandıkları görülmektedir. Önemli üretim potansiyeline sahip olan mermer ve doğal taş sektörü endüstriyel anlamda Türkiye'de oldukça yenidir. Madencilik sektörü içinde mermer ve doğal taş sektörü son yıllarda gerek üretim gerekse de ihracat açısından önemli bir yer edinmiştir. Özellikle son dönemde büyük firmaların yapmış oldukları yatırımlarla birlikte entegre üretim yapan tesislerin de devreye girmesiyle işlenmiş mermer üretiminde büyük artış kaydedilm-

İştir. Uygulanmaya başlanan modern ocak üretim yöntemleri ve teknikler sayesinde, Türkiye dünya doğal taş üretiminde lider yedi büyük üretici ülkeden biri konumuna gelmiştir.

Afyonkarahisar ilinde, yatırım ve üretim açısından mermer ve doğal taş sektörü ön plana çıkmaktadır. Afyonkarahisar ili ve özellikle İscehisar bu konuda Türkiye'nin en önemli mermer üretim merkezlerinden birisidir.

Mermer sektörü inşaat ve yapı sektörüyle yakından ilişkili olan ve bu sebeple son yıllarda, yapı sektöründe iç ve dış mekânda mermer ve doğaltaş kullanımının artışıyla birlikte yükselişe geçen önemli bir sektördür. Ticari değeri yüksek doğaltaşlardan biri olan mermer, ticari mal olarak blok mermer, yarı mamul plaka mermer ve işlenmiş ebatlı mermer olarak üç başlık altında değerlendirilmektedir. Kaplama, döşeme, cam ve porselen sanayi, süs eşyası yapımı ve benzeri gibi birçok sektörde kullanılan mermerin kullanım alanları ve pazar talepleri çok büyük çeşitlilik arz eden renk ve desenlerine göre değişkenlik göstermektedir. Doğaltaş ihracatında katma değeri en yüksek ürün, işlenmiş mermer ve işlenmiş travertendir.

Günümüzde tüketim alanlarının (iç ve dış dekorasyon, merdiven basamağı, kaldırım taşı, dış cephe kaplaması vs.) çoğalması ile birlikte doğal taşlara olan talep de artmış ve en cazip sektörlerden biri haline gelmiştir. Mermer ve doğal taş sektörü, diğer sektörlerle nazaran girdi maliyetlerinin düşük olduğu ancak işlenmiş ürünün katma değerini ise çok yüksek, olduğu bir sanayi yapısına sahiptir (Kaynak:Afyon Kocatepe Üniversitesi Mermer Ve Doğaltaş Teknolojisi Uygulama Ve Araştırma Merkezi). <https://mermer.aku.edu.tr/2021/03/23/mermer-sektoru/>

Doğal taş sektörü, son dönemde yeni üreticilerin de pazara girmesiyle ivme kazanan hem ülkemiz hem de dünya ticareti için önem arz eden sektörler arasındadır.

5.ŞİRKETİN İLGİLİ HESAP DÖNEMİNDE YAPMIŞ OLDUĞU YATIRIMLAR, YARARLANDIĞI TEŞVİKLER VE ÖDÜLLER

Afyonkarahisar'daki fabrikamıza 1 adet otomatik çoklu ebatlama makinesi, 4 adet çoklu ebatlama makinesi , 2 adet elektrikli forklift alınmıştır.

Bunun yanında İtalyan menşeli cila hattı ve tel ktrak makinesinin kurulumları tamamlanmış olup faaliyete geçmiştir. Ayrıca İtalyan menşeli otomatik ebatlama makinesinin kurulum işlemleri tamamlanmış faaliyete geçmiştir. Alınan makinelerin kurulacağı Afyonkarahisar'da bulunan fabrikamızda 2.000 m2 kapalı alan inşaatı tamamlanmıştır. Burdur Karamanlı'da bulunan Maden ocağımızda mevcut üretim kapasitesini artırmak üzere 2 adet büyük kepçe alımı tamamlanmış ve kullanılmaya başlanmıştır. Ayrıca 2 adet tel kesme makinesi ve 1 adet mobil sondaj makinesi, 1 adet kamyon alınmıştır.

Ege Maden İhracatçıları Birliği tarafından düzenlenen 2024 Yılı V. Amorf Doğal Taş Tasarım Yarışması Ödül Töreninde, Şirketimizin tüm ihracat işlemlerine aracılık eden %100 bağlı ortaklığımız "Tureks-GM Mermer Granit San. Tic. Ltd. Şti." 2024 Yılı

- "En Fazla İşlenmiş Doğaltaş İhracatı Gerçekleştiren 2. Firma" ve
- " Genel Doğaltaş İhracat Kategorisinde En Fazla Doğaltaş İhracatı Gerçekleştiren 3. Firma" ödülleriyle layık görülmüştür. Ödülümüz 13 Eylül 2025 Cumartesi günü Denizli-Laodikeia Antik Kenti'nde gerçekleştirilen tören ile bağlı ortaklığımıza takdim edilmiştir.



2024 YILI

EN FAZLA İŞLENMİŞ DOĞALTAŞ İHRACATI

GERÇEKLEŞTİREN 2. FİRMA

VE

GENEL DOĞALTAŞ İHRACAT KATEGORİSİNDE

EN FAZLA DOĞALTAŞ İHRACATI

GERÇEKLEŞTİREN 3. FİRMA

6.AR-GE ÇALIŞMALARI

Şirket faaliyetleri kapsamında aşağıdaki Ar-Ge ve Ür-Ge politikaları ve hedefleri yürütülmektedir.

Ar-Ge: Firma mevcut doğaltaş kaynaklarının en küçük parçasının dahi kullanılması için sürekli bir yeni ürün geliştirme için ar-ge faaliyetleri sürdürmektedir. Bu faaliyetler için mevcut tasarım ekipleri ile mühendisler çalışmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda katma değeri yüksek ve doğaltaş atıklarının her parçasının değerlendirildiği ürünler ortaya çıkmaktadır. Bu konuda firma yıllardır sektörde öncülük yaparak firmaya ve sektöre değer katmak için çalışmaktadır.

Ür-Ge : Ür-Ge faaliyetleri kapsamında, Ar-Ge çalışması sonucu elde edilen çıktılar mevcut üretim süreçlerine üretkenliği, kapasiteyi ve kaliteyi arttırmak: diğer yandan da üretim maliyetlerini düşürmek amacıyla mühendislik ve araştırma çalışmaları entegre edilerek yeni üretim süreçleri ve yöntemleri geliştirilmektedir. Özellikle firma son dönemlerde artan enerji ve ambalaj maliyetleri nedeniyle üretimde daha az enerji ve doğal kaynak kullanarak üretim yapma metodları üzerinde yoğun çalışmalar geliştirmektedir.

Bu çalışmalar neticesinde, doğaltaşın her bir parçasının kullanılarak ürüne dönüştürüldüğü ve bu sayede ürün çeşitliliğinin arttırıldığı, katma değeri yüksek, enerji kullanımı düşük, çevreci ambalaj kullanılan ürünleri tüm dünya pazarlarına sunmaktır.

7.ÖNEMLİ DİĞER BİLGİLER

7.1. Kar Dağıtım Politikası

Şirketimiz Tureks Turunç Madencilik İç Ve Dış Ticaret Anonim Şirketi "Kar Dağıtım Politikası"; Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası mevzuatı, Vergi mevzuatı ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Şirket esas sözleşme hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu'nun teklifi ve Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda belirlenmektedir.

Şirket esas sözleşmesinde kâr payı alma hakkına ilişkin paylara tanınmış herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

Şirket dağıtılabılır net karının en az %20'sini nakit ve/veya pay olarak dağıtmayı hedeflemektedir. Bu politika, şirketin finansal pozisyonu, yapılacak yatırımlarla ilgili diğer fon ihtiyaçları, sektörün içinde bulunduğu koşullar, ekonomik ortamdaki koşullara bağlıdır. İlgili kâr dağıtım döneminde, ulusal ve küresel ekonomik şartlara, Şirketin orta ve uzun vadeli büyüme ve yatırım stratejilerine ve nakit gereksinimlerine bağlı olarak bu oran her yıl Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir.

Kar payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır, bu kar dağıtım önerisi mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanır ve şirket internet sitesinde ilan edilir. Öneriyi Genel Kurul kabul veya reddedebilir. Yönetim Kurulu, kâr payı dağıtımı yapılamadığı hallerde kârın neden dağıtılmadığı ve dağıtılamayan kârın nerede kullanılacağına ilişkin bilgiyi Genel Kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunar.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kar payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul veya Genel Kurul tarafından yetkilendirilmesi şartıyla, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kar payı avansı dağıtmayı veya kar payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

İşbu Kar Dağıtım Politikası'nın uygulanması, geliştirilmesi ve takip edilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur. İşbu Kâr Dağıtım Politikası 27/03/2023 tarih ve 2023/3 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kabul edilmiş olup, 2022 yılı genel kurul toplantısında kabul edilmiştir.

Kâr Dağıtım Politikası Şirket kurumsal internet sitesi üzerinden kamuya açıklanır.

Kâr Dağıtım Politikası'nda yapılacak değişiklikler, yönetim kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesinin, sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde kamuya duyurulur.

Şirketimizin 27.05.2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında kâr payı dağıtımı yapılmamasına karar verilmiştir.

8.ŞİRKET İÇ KONTROL SİSTEMİ İLE RİSKLER HAKKINDA YÖNETİM KURULU DEĞERLENDİRMESİ

Şirket bünyesinde oluşturulan riskin erken saptanması komitesi ve denetim komitesi çalışma ve önerileri vasıtasıyla şirket faaliyetlerinde risk oluşturan hususlar sürekli olarak izlenmekte ve gerekli önlemler alınmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler,

Şirket Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni kurmuş olup; Komite gerek Kurul'un Kurumsal Yönetim'e ilişkin düzenlemelerine, gerekse TTK 378. maddesine uyum sağlamak amacıyla; Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve sair her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Şirket'in kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında yönetim kuruluna tavsiye ve önerilerde bulunmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görev ve çalışma esasları, sermaye piyasası mevzuatı, Şirket esas sözleşmesi, TTK ve Kurul'un "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipleri çerçevesinde belirlenmiştir. TTK 378. maddesinde Komite'nin her 2 (iki) ayda bir vereceği raporla, Şirket'in varlığı ve devamını etkileyebilecek risklere yönelik olarak içinde bulunan dönemi değerlendirmesi, varsa tehlikelere işaret etmesi ve çözüm yollarını göstermesi öngörülmüştür.

Riskin Erken Saptanması Komitesi rapor dönemi içerisinde 5 kez rapor hazırlayarak Yönetim Kuruluna sunmuştur.

9.KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Kurumsal Yönetim Tebliği" (Tebliğ) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum sağlamak için azami gayreti göstermekte ve uygulanması zorunlu olan tüm kurumsal yönetim ilkelerine uyulmaktadır. İlgili mevzuat ile uyulması zorunlu tutulmayan gönüllü ilkelere de uyuma azami özen

gösterilmekte olup henüz tam olarak uyum sağlanamayanlar ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

- 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren faaliyet dönemine ilişkin olarak hazırlanan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF")'na Şirketimizin internet sitesinde (www.marblesystemstureks.com.tr) Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim başlıklı bölümde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndan ulaşılması mümkündür. Henüz uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dâhil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir. URF'de ya da KYBF'de dönem içinde herhangi bir değişiklik olduğunda özel durum açıklaması yapılmasının yanı sıra ara dönem faaliyet raporlarında da yer verilecektir.

10.SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ KAPSAMINDAKİ ÇALIŞMALAR

SPK'nın 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı Kararı Uyarınca yapılan Duyuru'ya istinaden yine KAP üzerinden yayınlanan Sürdürülebilirlik Rapor formatı Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 10.03.2025 tarihli ve 2025/1 sayılı kararıyla kabul edilmiş ve KAP'ta yayımlanmıştır.

11.ÖZET FINANSAL SONUÇLAR

11.1. Özet Bilanço

Özet Bilanço (TL)	30.09.2025	31.12.2024	Değişim-%
Dönen varlıklar	2.031.654.272	1.526.379.426	33,10%
Duran varlıklar	2.276.689.106	1.950.638.301	16,72%
Toplam varlıklar	4.308.343.378	3.477.017.727	23,91%
Kısa vadeli yükümlülükler	1.153.107.783	1.039.825.349	10,89%
Uzun vadeli yükümlülükler	576.181.720	333.294.944	72,87%
Özkaynaklar	2.579.053.875	2.103.897.434	22,58%
Toplam kaynaklar	4.308.343.378	3.477.017.727	23,91%

Özet Finansal Bilgiler (TL)	30.09.2025	30.09.2024	Değişim (%)
Hasılat	2.401.361.108	1.777.788.548	35,08%
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kâr / (Zarar)	977.061.142	743.033.461	31,50%
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	217.614.294	156.118.756	39,39%
Finansman Gelir Gideri Öncesi Faaliyet Kar / (Zararı)	235.975.177	175.120.346	34,75%
Dönem Karı / (Zararı)	95.075.082	84.205.558	12,91%

11.2 Temel Rasyolar

Kârlılık Oranları (%)	30.09.2025	30.09.2024
Brüt Kâr Marjı	40,69	41,80
Net Kâr Marjı	3,96	4,74
FAVÖK Marjı	16,37%	13,34%

Likidite Oranları	30.09.2025	31.12.2024
Cari Oran	1,76	1,47
Nakit Oran	0,26	0,25

Finansal Borçluluk Oranları	30.09.2025	31.12.2024
Finansal Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar)	0,40	0,39
Kısa Vadeli Yükümlülükler /Toplam Kaynaklar	0,27	0,30
Uzun Vadeli Yükümlülükler /Toplam Kaynaklar	0,13	0,10
Toplam Borç/Özkaynaklar	0,67	0,65
Özkaynaklar / Toplam Kaynaklar	0,60	0,61

Net Borç/Özkaynaklar Oranı	30.09.2025	31.12.2024
Toplam Borçlar	1.729.289.503	1.373.120.293
Eksi: Hazır Değerler	-67.572.355	-43.784.670
Net Borç	1.661.717.148	1.329.335.623
Toplam Öz Sermaye	2.579.053.875	2.103.897.434
Toplam Sermaye	228.600.000	228.600.000
Net Borç/Toplam ÖzSermaye Oranı	0,64	0,63

12.DİĞER HUSUSLAR

12.1 Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

01.01.2025-30.09.2025 dönemi içerisinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

12.2 Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

01.01.2025-30.09.2025 dönemi içerisinde yapılan özel denetim ve kamu denetimi bulunmamaktadır.

12.3 Şirket Aleyhine Açılan, Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirketimiz adına açılan, şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava ve olası sonuç bulunmamaktadır.

12.4 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle ilgili hesap döneminde şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

12.5 Dönem İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dahil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

01.01.2025-30.09.2025 dönemi içerisinde düzenlenen Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

12.6 Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalar

Şirketimizin 01.01.2025-30.09.2025 dönemi içerisinde, bağış ve yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri çerçevesinde 135.400 TL harcama yapılmıştır.

12.7 Şirketin İktisap Ettiği Kendi Payları

Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

12.8 Şirket Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına Veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit Ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Şirket sermayesinin karşılıksız kalma durumu veya borca batık olma durumu bulunmamaktadır.

12.9 Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşamamışsa Veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler Ve Değerlendirmeler

Şirket hedeflerine ulaşmış bulunmaktadır.

12.10 Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgilendirmeler

Yatırım danışmanlığı ve derecelendirme hizmeti alınmamaktadır.

12.11 Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Şirketin Amaç ve Konu başlıklı 3. Maddesi tadil edilmiştir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇALIŞMALARI

Marble Systems Tureks Turunç Madencilik olarak, bu çerçevede sürdürülebilirlik çalışmalarını önceliklendiriyoruz. Yeşil enerji yatırımlarına verdiğimiz destek, çevresel sürdürülebilirlik ve Avrupa Yeşil Mutabakatı'na uyum konusunda önemli bir adımı temsil etmektedir. Sürdürülebilirlik önceliklerimizi belirleyen yönetim yaklaşımımız ve oluşturduğumuz stratejiler doğrultusunda yatırımlar gerçekleştirdik



Karbon ayak izimizi azaltma hedefiyle gerçekleştirdiğimiz yatırımlar kapsamında, tesislerimizde çatı üstü 1.7, arazi 4.2 Mega Watt kapasiteli Güneş Enerji Santrali (GES) kurulumunu tamamladık.

Enerji politikamızla, sanayi kuruluşlarına öncülük ediyor ve enerjinin daha verimli kullanılabilmesi amacıyla birim üretim başına tükettiğimiz enerji miktarını analiz edip iyileştiriyoruz. Faaliyetlerimizin tüm süreçlerinde enerji verimliliğini dikkate alarak, gelişen teknolojilerle enerji performansımızı sürekli iyileştirmek için çalışıyoruz.

Resin (sağlama) hatlarındaki ısıtma/küllendirme sisteminin ilave elektrik ve ısıtma enerjisi kullanılmadan yapılabilmesi adına başlattığımız projenin hedefi; enerji tasarrufu sağlamak, yapılan işlem kalitesinin ve verimliliğinin artırılması. Eski sistemde yürütülen resinleme işlemi için gerekli olan ortam sıcaklığının 50-60 C° 'ye ulaştırılması, her bir plakanın tek tek fırına girerek küllenme sürecinin tamamlanması ve ısıtılmış ortamlarda bekleme süresi ortadan kaldırılmış oldu.



Enerji maliyeti olarak yüksek maliyetli olan katlı fırınlar için yapılan ar-ge çalışmasında tüm plakların eş zamanlı işleme alınmasıyla birlikte, mermer plakanın doğal ağırlığının basıncından faydalanılarak, ortamda oluşan kimyasal reaksiyon sonucu çıkan sıcaklığın haspedilmesiyle tüm noktalara eşit olarak dağılması sayesinde, mevcut ortam oda sıcaklığında kalabilmektedir. Bu çalışma sayesinde, genel enerji tasarrufu açısından %20, hatlardaki ısınma adına harcanan enerji kapsamında ise %86 oranında bir tasarruf sağlanıyor.

Bu çabalarımızın, sürdürülebilir bir gelecek inşa etmek adına önemli bir adım olduğuna inanıyoruz. Gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakmak için, sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda çalışmalarımızı sürdüreceğiz.

MARBLE İZMİR 2025: MARBLE SYSTEMS TUREKS TURUNÇ MADENCİLİK'TEN YENİLİKÇİ DOĞAL TAŞ ÜRÜNLERİ

Nisan ayında, Marble Systems Tureks Turunç Madencilik ailesi olarak dünyanın en büyük doğaltaş ve teknolojileri fuarı olan Marble İzmir'e katıldık. Bu önemli etkinlik, sektördeki en son trendleri keşfetme, yeni iş bağlantıları kurma ve müşterilerimize sunduğumuz yenilikçi ürünleri tanıtmaya fırsatı sundu.

Marble Systems Tureks Turunç Madencilik standı, zarif ve çağdaş doğal taş koleksiyonlarımızla dikkat çekti. Misafirlerimize, ürünlerimizin benzersiz dokusunu ve kalitesini deneyimleme fırsatı sunduk. Ayrıca, sektördeki en son teknolojileri ve üretim süreçlerini kullanarak nasıl daha sürdürülebilir ve çevre dostu ürünler geliştirdiğimizi de paylaştık.

Marble İzmir Fuarı, Marble Systems Tureks Turunç Madencilik için yeni iş fırsatları yaratma ve uluslararası alanda markamızı güçlendirme açısından son derece verimli bir etkinlik oldu.



COVERINGS 2025: MARBLE SYSTEMS TUREKS TURUNÇ MADENCİLİK'TEN DOĞAL TAŞIN ZARAFETİ

Doğal taş endüstrisinin en önemli etkinliklerinden biri olan Coverings'e katılmaktan büyük bir memnuniyet duyduk. Nisan ayında, Marble Systems Tureks Turunç Madencilik olarak, eşsiz doğal taş koleksiyonlarımızı ve yenilikçi ürünlerimizi dünya çapındaki sektör profesyonellerine ve doğal taş tutkunlarına tanıttık.

Coverings 2025'te, standımızda en son doğal taş trendlerini ve tasarım çözümlerini sergiledik. Misafirlerimize, mermerin ve diğer doğal taşların benzersiz güzelliğini ve dayanıklılığını keşfetme fırsatı verdik. Ayrıca, sürdürülebilir taş madenciliği ve üretimi konularında bilgi paylaşımında bulunarak sektördeki en iyi uygulamaları destekledik.

Coverings 2025, Marble Systems Tureks Turunç Madencilik olarak küresel doğal taş endüstrisindeki varlığımızı güçlendirmemize ve uluslararası alanda markamızı tanıtmamıza olanak tanıyan önemli bir platform oldu.



SOSYAL SORUMLULUK

Arnica Frig Ultra Maratonu, tarih, kültür, doğa ve sporu bir araya getirerek şehrimizin marka değerine önemli bir katkı sağlayan Limit Sensin ekibinin organizasyonuyla, 11. kez düzenlenmişti. Bu anlamlı etkinlikte, Marble Systems Tureks Turunç Madencilik olarak biz de yer aldık ve katılımcılara destek olduk.

Etkinliğin başarısında sponsorların önemli bir rolü bulunuyordu. Bizim de destekçileri arasında yer alarak, bu anlamlı etkinliğin düzenlenmesine katkı sağladık. Marble Systems Tureks Turunç Madencilik olarak, topluma ve çevreye katkı sağlamayı ve sosyal sorumluluk projelerine destek olmayı önemsiyoruz.

Maratona özel olarak düzenlenen etkinliklerden biri de "+1 Farkla Koşuyoruz" adı altında gerçekleşmişti. Bu etkinlik, Down Sendromlu, otistik ve mental değişkenliği olan bireylerin spor dünyasında aktif bir şekilde yer alabilmesine destek olmak amacıyla, bizim işbirliğimizle özel bir etap düzenlenmişti. Bu etkinlik, özel sporculara unutulmaz bir deneyim sunmuş ve onların sporun gücünü keşfetmelerine olanak tanımıştı. Ayrıca, sporun yanı sıra dayanıklılık ve dayanışmanın da vurgulandığı özel atölye çalışmaları düzenlenmişti.

Marble Systems Tureks Turunç Madencilik olarak, geçmişte olduğu gibi gelecekte de topluma ve çevreye katkı sağlayan etkinliklere destek olmaya devam edeceğiz.



MARBLE | **TUREKS®**
SYSTEMS | **TURUNÇ MADENCİLİK**

www.marblesystemstureks.com.tr



factory

organize san. bol. 1. cd. 5. sk. afyonkarahisar/turkey
phone: +90 272 221 1600 | fax: +90 272 221 1603

tureks usa office

2737 dorr avenue fairfax, va 22031
phone: 703 204 4548 | fax: 703 752 6590