

TEKNOLOJİYİ KONTROL EDEN, GELECEĞİ KONTROL EDER

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN
II-14.1 "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR
TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01 OCAK 2025 – 30 EYLÜL 2025 ARA DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU





İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER	3
1.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı	4
1.2. İmtiyazlı Paylar	4
1.3. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları	4
2. YÖNETİM KURULU, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL BİLGİLERİ	12
2.1. Mevcut Yönetim Kurulu	12
2.3. Yönetimde Söz Sahibi Olan Çalışanlar Hakkında Bilgi	14
2.4. Yönetim Kurulu ve Yönetimde Söz Sahibi Yöneticilere Sağlanan Faydalar Hakkında Bilgi	15
2.5. Çalışan Bilgileri	15
2.6. Toplu Sözleşme Uygulamaları	16
2.7. Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler	16
3. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ	16
4. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ	20
4.1. Kurumsal Yönetim Bilgi Formu	20
4.2. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	21
4.3. Sürdürülebilirlik	21
5. KOMİTELER HAKKINDA BİLGİ	22
5.1. Yönetim Kurulu Komitelerinin Görev ve Çalışma Esasları, Komitelerin Oluşturulması	22
5.2. Komite Üyeleri	23
6. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ	24
7. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER	25
8. GENEL KURUL BİLGİLERİ	25
8.1. Dönem İçerisinde Yapılan Genel Kurul Toplantısı Hakkında Bilgi	25
8.2. Dönem İçerisinde Yapılmışsa Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Hakkında Bilgi	25
9. ŞİRKET POLİTİKALARI	25
9.1. Kar Dağıtım Politikası	25
9.2. Bağış ve Yardım Politikası	26
9.3. Ücretlendirme Politikası	26
9.4. Bilgilendirme Politikası	26
10. DÖNEM İÇİNDEKİ ÖNEMLİ GELİŞMELER	26
11. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER	27
12. ŞİRKETİN ÖZET FİNANSAL BİLGİLERİ	32
13. DÖNEM İÇİNDE YAPILAN YATIRIMLAR & TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU	38
14. RİSK YÖNETİMİ	38
15. DİĞER HUSUSLAR	38
16. BİLANÇO TARİHİ SONRASI OLAYLAR	39

**1. GENEL BİLGİLER**

ŞİRKET BİLGİLERİ	
Rapor Dönemi	01.01.2025 – 30.09.2025
Şirketin Ticaret Unvanı	KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası	652377 İTO
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	21.01.2008
Mersis No	0576 0511 5131 0001
Vergi Dairesi / No	Yenikapı V.D./5760511513
Merkez Adresi	Huzur Mahallesi, Ahmet Bayman Caddesi, No:2, 34396 Sarıyer/İstanbul
Adres Kodu	1848432900
İletişim Bilgileri	Telefon: +90 444 1 568 / Faks: +90 (212) 6592481
E-posta adresi	info@kontrolmatik.com, yatirimci.iliskileri@kontrolmatik.com
İnternet Adresi	www.kontrolmatik.com

ŞUBE BİLGİLERİ	
ŞUBE	ADRES
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi Esenyurt Şubesi	Osmangazi Mah. Mareşal Fevzi Çakmak Cad. Güneş Hırdavat Blok No: 13 Esenyurt / İstanbul
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi Kayseri Serbest Bölgesi Şubesi	Anbar Sb Mah. 4. Cad. Kayseri Blok No: 4/1 Melikgazi / Kayseri
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi Koza Plaza Şubesi	Oruç reis Mah. Tekstil Kent Cad. A Blok No: 12b İç Kapı No: 154 Esenler / İstanbul
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi Polatlı Şubesi	Çekirdeksiz osb Mah. 203 Cad. Kontrolmatik Tek.Enrj. Ve Müh. A.Ş No: 15 Polatlı / Ankara



1.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 4.000.000.000.-TL

Ödenmiş Sermaye : 650.000.000.-TL

Şirketimizin ortaklık yapısı 30.09.2025 tarihi itibarıyla aşağıdaki şekildedir.

	30.09.2025	
Adı/Unvanı	Pay Oranı %	Pay Tutarı (TL)
Sami Aslanhan	14,99	97.464.979,97
Ömer Ünsalan	15,04	97.757.105,72
Halka Açık Kısım	69,97	454.777.914,31
Toplam Ödenmiş Sermaye	100,00	650.000.000,00

Şirketin imtiyazlı hisseleri bulunmamaktadır.

Şirketin 30.09.2025 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi 650.000.000.-TL'dir. Şirket'in 650.000.000 TL tutarındaki sermayesini temsil eden 1,00 TL nominal değerli 650.000.000 adet payın, Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında 1 (bir) oy hakkı vardır.

Özet Piyasa Bilgileri:

Halka Arz Tarihi	19.10.2020
Ödenmiş Sermaye	650.000.000
İşlem Gördüğü Pazar	Yıldız Pazar
Fiili Dolaşımdaki Pay Adedi (30.09.2025)	419.986.649,96
Halka Arz Fiyatı (TL)*	0,40
30.09.2025 Kapanış Fiyatı (TL)*	36,36
Piyasa Değeri (TL) (30.09.2025 tarihi itibarıyla)*	23.634.000.000

*Sermaye artırım sonrası düzeltilmiş fiyat

1.2. İmtiyazlı Paylar

İmtiyazlı paylar yoktur.

1.3. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

Unvanı	Faaliyet Konusu	30.09.2025 Ortaklık Payı (%)
Kontrolmatik Toshkent LLC (Kontrolmatik Technologies Orta Asya)	Endüstriyel tesislere, maden tesislerine, petrol ve gaz tesislerine, ulaşım sistemlerine, akıllı binalara, enerji santrallerine, elektrik iletimi ve dağıtımı için gerekli gaz izoleli trafo merkezlerine, açık şalt trafo merkezlerine yönelik olarak her türlü elektriksel ve mekanik sistemlerin, ekipmanların ve otomasyon sistemlerinin mühendisliği, projelendirilmesi, teknolojik tasarımları, ar-ge çalışmaları,	100,00



	kurulumu ve servis hizmetleri vermek amacı ile Özbekistan’da kurulmuştur.	
Kontrolmatik Technologies Inc. (Kontrolmatik USA)	ABD’de iş geliştirme faaliyetlerinde bulunmak amacı ile kurulmuştur.	100,00
Kontrolmatik Libya Şubesi	Libya’da iş geliştirme faaliyetlerinde bulunmak amacı ile kurulmuştur.	100,00
Nextopia Enerji Üretim A.Ş.	Güneş ve rüzgar santrali projeleri geliştirme konusunda faaliyette bulunmak amacı ile kurulmuştur.	100,00
Proelectric Enerji Üretim A.Ş.	Güneş ve rüzgar santrali projeleri geliştirme konusunda faaliyette bulunmak amacı ile kurulmuştur.	100,00
Kontrolmatik Cameroun Sarl	Enerji üretimi, dağıtımı, iletimi, danışmanlık ve elektromekanik işler, enstrümantasyon, montaj, sistem mühendisliği ve devreye alma, her türlü enerji santrali ve endüstriyel tesis inşaatı, IoT, IT sistemler kurmak amacı ile Kamerun’da kurulmuştur.	100,00
Progresiva Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş. (Progresiva)	Yurt içi ve yurt dışında, toptan ve perakende satış faaliyetleri ile müstakil elektrik depolama tesisi kurulumu ve işletimi amacıyla; ilgili tesislerin kurulması, kurulan tesislerin işletilmesi, kiralınması, elektrik enerjisinin ticareti ile iştigal etmek amacı ile kurulmuştur.	95,00
Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. (Pomega)	Batarya teknolojileri konusunda, lityum iyon ve diğer ileri teknolojileri kullanan elektrokimyasal enerji depolama hücre üretim tesisi, enerji depolama hücresi üretimi, batarya paketi üretimi, enerji depolama sistemi tasarımı ve anahtar teslim çözüm faaliyetlerinde bulunmak amacı ile kurulmuştur.	88,10
Mcfly Robot Teknolojileri A.Ş.	Her türlü robot, robot tutucu, robot uç elemanı üretimi ve entegrasyonu konusunda faaliyette bulunmak amacı ile kurulmuştur.	75,00
Enwair Enerji Teknolojileri A.Ş.	Batarya teknolojileri için anot ve katot malzeme teknolojileri geliştirme, esnek silisyum anotlar, kendi kendini onaran anotlar, lityum zengin katotlar, çeşitli polimer bağlayıcı çözümleri üzerine çalışmalar yapmak amacı ile kurulmuştur.	50,10
Üç Yıldız Antimon Madencilik A.Ş. (Üç Yıldız)	Ağırlıklı enerji depolama olmak üzere çeşitli sanayi üretiminde kullanılan Antimuan, Kurşun, Çinko ve Bakır maden ocağı cevher üretimi ile iştigal olan şirket 783 hektar antimuan sahası ve flotasyon tesisine sahiptir. Günlük 250 ton/saat kapasiteli hat ile yıllık 75.000 ton tüvenan antimuan cevher işleme kapasitesine sahiptir. Şirketin kendi bünyesinde bulunan izabe tesisinde yıllık 1.500 ton	50,10



	antimuan trioksit ve yıllık 1.000 ton antimuan metali üretme kapasitesi vardır.	
Pomega Energy Storage Technologies Inc.	Amerika Birleşik Devletleri'nde 3GWh/ Yıl kapasiteli batarya hücresi, batarya paketi ve enerji depolama sistemleri üretim tesisi yapılması amacı ile kurulmuştur.	50,00
Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.	Endüstri tesislerinin ve elektrik üretim, iletim ve dağıtım sektörlerinin ihtiyacı olan AG, OG, YG ve çok yüksek gerilim ölçü ve koruma akım ve gerilim transformatörleri, kapasitif gerilim bölücüsü ve kapling kapasitör, güç kondansatörleri, gerilim kesici ve ayırıcılar, şalt teçhizatı, gaz izoleli transformatör ve transformatör merkezleri, bushing kondansatörleri, parafudur, mesnet, askı, bushing tiplerinde orta, yüksek ve çok yüksek gerilim silikon kompozit izolatör üretimi gerçekleştirmek amacı ile kurulmuştur.	19,41
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. Magyarországi Fióktelepe	Macaristan'da elektrik, mekanik, inşaat işleri, yenilenebilir ve konvansiyonel enerji, endüstriyel EPC taahhüt, Enerji Depolama, Mobil Transformatörler, E-House temini amacıyla kurulmuştur.	100,00
Kontrolmatik Bulgaria EOOD	Balkanlarda elektrik, mekanik, inşaat işleri, yenilenebilir ve konvansiyonel enerji, endüstriyel EPC taahhüt, enerji Depolama, mobil transformatörler, E- House temini amacıyla kurulmuştur.	100,00
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. Irak	Irak'ta elektrik, mekanik, inşaat işleri, yenilenebilir ve konvansiyonel enerji, endüstriyel EPC taahhüt, Enerji Depolama, Mobil Transformatörler, E-House temini amacıyla kurulmuştur.	100,00
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Müh. A.Ş. ve Joule Global Enerji A.Ş. İş. Ort:	İspanyol Cobra-Sener Seraing Joint Venture tarafından ihale edilen 870MW gücündeki Kombine Çevrim Santralindeki Gaz Türbini, Jeneratör ve Yardımcı Sistemler montaj işini yürütmek amacı ile kurulmuştur.	51,00

Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.

Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş., 8 Aralık 2021 tarihinde kurulmuştur. Şirket, lityum-iyon ve diğer ileri batarya teknolojilerine dayalı elektro-kimyasal enerji depolama hücreleri üretimi, batarya paketleme, enerji depolama sistemleri tasarımı ve anahtar teslim çözümler geliştirme alanlarında faaliyet göstermektedir.

Şirketin sermayesine, 210 milyon ABD doları şirket değerlemesi üzerinden gerçekleştirilen tahsisli bedelli sermaye artırımını yoluyla İş Portföy Yenilenebilir Enerji Teknolojileri Girişim Sermayesi Yatırım Fonu 21 milyon ABD doları, Rubellius Nucleus Investments SARL ise 2,1 milyon ABD doları tutarında yatırım yapmıştır. Bu yatırımın ardından Kontrolmatik'in Pomega'daki payı %89 olarak tescillenmiştir. 2025 yılının üçüncü çeyreğinde Pomega, hem yurt içinde hem de uluslararası pazarlarda yeni projelere yönelik sözleşmeler imzalamış, mevcut projelerde ise üretim planlaması ve proje yönetimini başarıyla



sürdürmüştür. Uluslararası görünürlüğünü artırmak amacıyla, Ankara Sanayi Odası'nda düzenlenen GENSED Güneş Enerjisi ve Depolama Semineri'ne, Almanya'daki InterSolar Europe ve Kenya'daki Power and Energy etkinliklerine katılım sağlamıştır.

Konteyner tipi endüstriyel ve şebeke ölçekli 4 MWh enerji depolama ürünlerimizde, hücre ve batarya paketi seviyesindeki sertifikasyon süreçleri başarıyla tamamlanmıştır. Sistem üretimi devreye alınmış; ilk projelerin üretimi tamamlanmış ve polatlı yerleşkesinde yapılan testler başarıyla sonuçlanmıştır. Konteyner sistemine entegre yazılım ile uzaktan ve yerinde veri takibi aktif hâle getirilmiştir.

Amerika pazarı için 100 Ah batarya hücresine yönelik UL sertifikası alınmış, POD A100 ürünü IEC 61000 standardına uygun hale getirilmiş, PBK serisi için gerekli uluslararası sertifikalar elde edilmiştir. Enerjisa ile 4 MWh kapasiteli bir sözleşme imzalanmış ve Çimsa Beton'un güneş enerji santrali sahasında uygulamaya geçilmesi planlanmıştır.

Ayrıca, Amerika merkezli Our Next Energy Inc. (ONE) ile toplam 7 GWh (2+5 GWh) kapasiteli pil hücresi üretimini kapsayan bağlayıcı bir iş birliği anlaşması imzalanmıştır. Artan talep doğrultusunda, konteyner tipi sistemlerin sevkiyat süreçlerinin 2025 yılı içinde tamamlanması hedeflenmektedir.

Pomega, Avrupa ve Afrika pazarlarının ihtiyaçlarına uygun ürün geliştirme çalışmalarını sürdürmekte olup, telekomünikasyon sektörüne özel çözümler ve yeni regülasyonlarla hız kazanan endüstriyel enerji depolama sistemleri alanında da aktif olarak çalışmalarına devam etmektedir.

PROGRESİVA ENERJİ YATIRIMLARI TİCARET A.Ş.

Progresiva Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş., yurt içi ve yurt dışında toptan ve perakende elektrik satışı, enerji depolama tesislerinin kurulumu ve işletilmesi ile elektrik üretim tesislerinin kurulması ve kiralanması alanlarında faaliyet göstermek üzere kurulmuştur.

2024 yılı boyunca önemli ilerlemeler kaydeden şirket, Şubat ayında Harbin Electric ile EPC+F sözleşmesi imzalayarak yatırım sürecinde kritik bir aşamaya geçmiştir. Haziran ayında kuş gözlem çalışmaları tamamlanmış ve aynı ay içinde Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'na bağlı Enerji İşleri Genel Müdürlüğü'nden Çorlu Rüzgar Enerjisi Santrali (RES) projesi için teknik etkileşim izni alınmıştır.

Aralık 2024'te proje, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na bağlı İnceleme ve Değerlendirme Komisyonu tarafından onaylanarak "ÇED Olumlu" kararı almıştır. Aynı dönemde proje sahasının halihazır haritası da onaylanmış ve saha planlaması tamamlanmıştır. Proje alanında yer alan iki rüzgar ölçüm direği ile bir yıl süren veri toplama süreci başarıyla tamamlanmış ve projede dizayn aşamasına geçilmiştir.

2025 yılı içerisinde projenin ikinci aşamasına yönelik sözleşme imzalanması, lisans başvurusu ve ön lisans işlemlerinin tamamlanması hedeflenmektedir. Orta vadede, 2026 yılının ikinci çeyreğinde üretim lisansı başvurusu yapılarak inşaat sürecine başlanması; 2027 yılı itibarıyla ise santralin geçici kabul sürecinin tamamlanarak ticari işletmeye geçmesi planlanmaktadır. Progresiva, bu süreçte yenilenebilir enerjiye olan bağlılığını sürdürerek Türkiye'nin enerji dönüşümüne katkı sağlamayı amaçlamaktadır.

MCFLY ROBOT TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

MCFLY Robot Teknolojileri A.Ş., 2022 yılında kurulmuş olup, insan-robot etkileşimli kolaboratif robotlar (cobot) ve robotik otomasyon çözümleri geliştiren yerli bir teknoloji firmasıdır. İstanbul Sarıyer'deki Ar-Ge merkezi ve Ankara Polatlı'daki üretim tesisleri ile faaliyet gösteren şirket, endüstriyel robotlar, delta robotlar, cobotlar, tutucular (gripper) ve ilgili aksesuarları tasarlamakta ve üretmektedir.

2024 yılında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ar-Ge Merkezi olarak tescillenen MCFLY, cobot, delta robot ve gripper ürünlerinin tüm tasarım, geliştirme ve prototip süreçlerini kendi bünyesinde yürütmektedir. Firma; robot kolları, eklem modülleri, elektrik motorları, sürücüler, kontrol panelleri, gömülü sistemler ve sıfır boşluklu redüktörler dahil olmak üzere tüm bileşenleri yerli imkanlarla üretmektedir.



2024 yılı itibarıyla cobot üretimine başlayan MCFLY, farklı boyut ve tutma tiplerine sahip tutucuların ön seri üretimini de gerçekleştirmiştir. 2025 yılında yeni makine yatırımları ile üretim kapasitesini artırmayı hedefleyen şirket, yurt içi ve yurt dışında bayilik görüşmelerini sürdürmekte ve toplamda 18 milyon ABD doları tutarında projelendirme teklifinde bulunmuştur.

MCFLY, savunma, otomotiv, gıda ve mobilya gibi birçok sektöre özel robotik otomasyon çözümleri sunmaktadır. Bu kapsamda, 14.000 m² kapalı alana sahip yeni üretim tesisini 2025 yılı içinde faaliyete geçirmeyi planlamaktadır. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanan “Robot ve Bileşenlerinin Üretimi için Teknoloji ve Makine Yatırımı” projesi kapsamında 1,7 milyon TL’lik yatırım desteği almıştır.

Firma, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde Ar-Ge, ürün geliştirme ve ticarileşme alanlarında önemli ilerlemeler kaydetmiştir. Gıda sektörüne yönelik ilk uygulamasını hayata geçirerek MND Kahvaltılık Gıda ile 72.500 Euro değerinde “Paketleme Hattı Otomasyon Projesi” anlaşması imzalamış; bu kapsamda Orion-10 cobot ile kolileme hattı kurulmuştur. Aynı dönemde Orion serisi cobot’lara yönelik kaynak ve polisaj modüllerinin geliştirilmesine başlanmış ve bu modüllerin bağımsız ürün olarak piyasaya sunulması planlanmıştır.

2025 yılı içerisinde ayrıca kahve hazırlayıp servis edebilen “barista robot” projesi başlatılmıştır. Şirket, WIN EURASIA 2025 fuarına katılım sağlayarak yapay zekâ destekli cobotlarını sesli komutlarla çalışan canlı demolar eşliğinde tanıtmış ve yoğun ilgi görmüştür. MCFLY, Orion-15, Orion-20, Orion-30 ve delta robot modellerinin seri üretimine 2025 yılı içinde başlamayı hedeflemektedir.

ENWAIR ENERJİ TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Enwair, batarya teknolojileri alanında ileri düzey anot ve katot malzeme çözümleri geliştirmek amacıyla kurulmuştur. Şirketin odaklandığı başlıca alanlar arasında esnek silisyum anotlar, kendi kendini onaran anot teknolojileri, lityum zengin katotlar ve çeşitli polimer bağlayıcı çözümleri yer almaktadır.

Enwair’in “Elektrikli Araçlar İçin Yenilikçi Soğutma Sistemine Sahip Kobaltsız ve Nikelsiz, Yüksek Voltajlı, Kendini Onarabilen Lityum İyon Hücrelerin Tasarımı ve Ölçek Büyütmesi” başlıklı Ar-Ge projesi kabul edilmiştir. Bu kapsamda, yüksek enerji yoğunluğu ve uzun çevrim ömrü sağlayan silisyum bazlı anot malzemeleri üzerine önemli gelişmeler yapılmıştır.

Ayrıca, elektrotların mekanik dayanıklılığını artıran ve uzun vadeli performans sunan kendi kendini iyileştiren polimer bağlayıcı sistemleri geliştirilmiştir. Katot tarafında ise Li-NMC (Lityum Nikel Manganiz Kobalt Oksit) ve LFP (Lityum Demir Fosfat) bazlı malzemeler üzerinde optimizasyon çalışmaları yürütülmüştür. Bunun yanında, yüksek iyonik iletkenlik sağlayan LLZO (Lityum Lantan Zirkonyum Oksit) katı elektrolit sistemleri üzerine araştırmalar derinleştirilmiştir.

2025 ve sonrası için Enwair, yenilikçi batarya teknolojileri geliştirmeye, çevre dostu çözümler sunmaya ve enerji depolama sektöründe liderliğini pekiştirmeye odaklanmaktadır. Bu doğrultuda, solvent kullanımını minimuma indirerek elektrot üretiminde daha sürdürülebilir teknolojilere geçilmesi hedeflenmektedir.

Avrupa pazarında etkinliğini artırmayı amaçlayan şirket, uluslararası iş birlikleri kurarak AB projelerinde aktif rol almayı planlamaktadır. Enwair, çevresel sürdürülebilirlik ve enerji verimliliği odaklı vizyonu ile batarya teknolojilerinde öncü olma hedefiyle ilerlemektedir.

ÜÇ YILDIZ ANTIMON MADENCİLİK A.Ş.

Üç Yıldız Madencilik, başta antimon olmak üzere bakır, çinko ve kurşun gibi metal cevherlerinin çıkarılması ve işlenmesinde uzmanlaşmış, Türkiye’nin önde gelen madencilik şirketlerinden biridir.

Kütahya’nın Gediz ilçesi Göynük Köyü’nde yer alan 783 hektarlık ruhsat alanında açık ocak yöntemiyle üretimi yapılan tüvenan antimon cevheri, aynı bölgede bulunan Göynük Cevher Zenginleştirme Tesisi’nde işlenerek %99,5 saflıkta toplam 75 ton antimon metal külçesi üretilmiştir. Yaklaşık 3,5 milyon dolarlık piyasa değerine sahip bu üretim, şirketin ihracat faaliyetlerine önemli katkı sağlamıştır.

Ayrıca yıllık 200.000 ton kapasiteye sahip Kurşun-Çinko-Bakır-Gümüş Zenginleştirme Tesisi devreye alınmış



ve faaliyete geçmiştir. Üç Yıldız Madencilik'in %75 oranında ortak olduğu Kolezin Metal ve Madencilik A.Ş.'ye ait, Kütahya-Simav'daki yarı mekanize yer altı ocak işletmesinden elde edilen tüvenan cevher, Göynük tesislerinde işlenmiş ve toplam 5.000 ton kurşun ve çinko metal konsantresi üretilmiştir. Tüm konsantre ihracatı tamamlanmış ve ülke ekonomisine yüksek katma değer sağlanmıştır.

Toplam 9.500 m² kapalı alana sahip Göynük Cevher Zenginleştirme Tesisleri, modern madencilik teknolojileriyle donatılmış olup, tam otomatik kontrol ve yönetim otomasyon sistemi devreye alınmıştır. Bu sistemin yazılım geliştirme süreçleri Kontrolmatik Teknoloji tarafından yürütülmektedir.

Üç Yıldız Madencilik'in sahip olduğu 11 maden sahasında yüzey jeoloji çalışmaları tamamlanmış; 2025 yılı itibarıyla bu sahalarda jeofizik ölçüm ve sondaj faaliyetlerine başlanması planlanmaktadır. Kütahya'daki iki yeni maden ruhsatının izin süreçleri tamamlanmak üzere olup, bu sahalardan üretilecek antimon cevherinin katma değerli ürünlere dönüştürülerek piyasaya sunulması hedeflenmektedir.

2025 yılında, Kolezin Metal'in Simav'daki yer altı işletmesinde rezerv geliştirme sondaj çalışmaları sürdürülmekte olup, tespit edilen cevherler üretim planına dahil edilecektir. Aynı zamanda, şirketin Ar-Ge birimi güçlendirilerek, metalik maden potansiyeli yüksek yeni sahaların portföye kazandırılması amaçlanmaktadır. Üç Yıldız Madencilik olarak, sürdürülebilir madencilik ilkeleri ve ileri üretim teknolojileriyle sektördeki liderliğimizi kararlılıkla sürdürmekteyiz.

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.

1969 yılında Ankara'da kurulan EMEK Elektrik Endüstrisi A.Ş., 38.000 m² açık ve 11.000 m² kapalı alana sahip üretim tesislerinde ölçü transformatörleri ve ayırıcı üretimi gerçekleştiren köklü ve uzmanlaşmış bir firmadır. 180 kişilik deneyimli kadrosuyla faaliyet gösteren EMEK, yüksek kaliteli, güvenilir ve uluslararası standartlara uygun ürünleriyle enerji sektörünün önde gelen küresel aktörleriyle uzun vadeli çözüm ortaklıkları kurmuştur. Bugüne dek 134 ülkede çok sayıda projeyi başarıyla tamamlamıştır.

Kontrolmatik Teknoloji'nin çoğunluk hissesini devralmasıyla birlikte firmanın finansal altyapısı güçlendirilmiş, tedarik zincirindeki iyileştirmeler sayesinde teslimat süreleri önemli ölçüde azaltılmıştır. 2024 yılında Avrupa pazarında başlatılan homologasyon süreci 2025 yılında başarıyla tamamlanmış; bu sayede kıta genelinde sipariş alma aşamasına geçilmiştir. Amerika pazarında ise 2024'te teklif verilen iki büyük projede anlaşma süreçleri başlatılmış, 2025 yılı için siparişlerin kesinleşmesi hedeflenmiştir.

EMEK, küresel büyüme stratejisi kapsamında ihracat oranını 2023'teki %50 seviyesinden 2025 itibarıyla %60'ın üzerine çıkarmayı başarmıştır. Bu süreçte ilk kez 420 kV seviyesinde Pantograf, Dikey Açmalı, Dirsek Kırmalı ve Toprak Ayırıcı üretimi gerçekleştirilmiş; Pakistan pazarına özel ürün geliştirme çalışmaları tamamlanmıştır.

2025'in üçüncü çeyreğinde firma; Mısır'da teknik onay sürecini tamamlayarak bu pazara giriş yapmış, Tayvan, Güney Kore, Sri Lanka ve Vietnam'da temsilcilikler kurmuş ve saha faaliyetlerine başlamıştır. Ayrıca Vietnam ve Sri Lanka'da distribütörlük anlaşmaları imzalanmış; Moldova ve Estonya'da yerel iş ortaklıkları oluşturularak teklif süreçleri başlatılmıştır. Guatemala ve Peru'da marka bilinirliği artarken, Bangladeş ve Pakistan'dan yeni siparişler alınmış; Irak, Kenya, Güney Afrika, Angola ve Nijerya gibi ülkelerden düzenli sipariş akışı sağlanmıştır.

Özbekistan pazarında uzun bir aradan sonra satışlar yeniden başlatılmış, Azerbaycan'daki ilişkiler canlandırılarak yeni ihalelere katılım sağlanmıştır. Orta Doğu ve Kuzey Afrika'da büyük altyapı şirketleriyle iş birlikleri kurulmuş; Malezya onaylı ürün portföyü genişletilmiştir. Teknik uygunluk süreçleri kapsamında İspanya ve İtalya'da gerekli onaylar tamamlanmış, Brezilya ve Kolombiya'da ise homologasyon süreçleri başlatılması planlanmıştır.

Ürün gamını genişletmek üzere, yatay tip ayırıcılardan dikey açmalı modellere geçiş için 145 kV seviyesinde yeni bir tasarım sürecine girilmiştir. EMEK, teknik yeterliliği, genişleyen ürün portföyü ve stratejik iş birlikleriyle küresel pazarda sürdürülebilir büyümesini kararlılıkla sürdürmektedir.



Prolectric Enerji Üretim A.Ş.

Şirket 09.12.2022 tarihi itibarıyla, Progresiva'nın %100 bağlı ortaklığı olan ve 14.08.2023 tarihi itibarıyla %100'ü Grup'a devri tescil olan Prolectric, güneş ve rüzgar santrali projeleri geliştirme konusunda faaliyette bulunmak üzere kurulmuştur.

Nextopia Enerji Üretim A.Ş.

Şirket 01.12.2022 tarihi itibarıyla, Progresiva'nın %100 bağlı ortaklığı olan ve 02.08.2023 tarihi itibarıyla %100'ü Grup'a devri tescil olan Nextopia, güneş ve rüzgar santrali projeleri geliştirme konusunda faaliyette bulunmak üzere kurulmuştur.

Pomega Energy Storage Technologies Inc.

Şirket Amerika Birleşik Devletleri'nde 3GWh/ Yıl kapasiteli batarya hücresi, batarya paketi ve enerji depolama sistemleri üretim tesisi kurulması amacıyla 40.000.000 USD başlangıç sermayeli olarak 2023 yılı Şubat ayında kurulmuştur. Kurulan şirkette, Kontrolmatik Teknoloji'nin %50, Pomega Enerji'nin %10, Kontrolmatik Technologies Inc.'nin %7,5 payı bulunmaktadır.

Özkaynak Yöntemine Göre İştirakler:

Unvanı	Faaliyet Konusu	30.09.2025 Ortaklık Payı (%)
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (IOT)	Proje İş	50,00
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (SAY)	Proje İş	50,00
Plan S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş. (Plan S)	Uzay aracı, uzay aracı fırlatma araçları ve mekanizmaları ile uydular, uzay roketleri, yörünge istasyonları ve uzay mekiklerinin imalatını yapmak amacı ile kurulmuştur.	25,00
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ve Sıterm Isı Sanayi A.Ş.	Proje İş	50,00
Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş.	Entegre tesis ve işyeri yönetim pazarında yönetsel ve operasyonel ihtiyaçlar doğrultusunda; bir veya birden fazla binaya sahip olan tesis ve iş yerlerinde çözümler sunmak amacı ile kurulmuştur.	49,00

PLAN-S UYDU VE UZAY TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Kontrolmatik Teknoloji'nin %25 iştiraki olan Plan-S, Türkiye'de özel sektör öncülüğünde kurulan en büyük uydu ve uzay teknolojileri girişimlerinden biridir. Uydu tasarımı, test, entegrasyon ve seri üretim alanlarında uzmanlaşan şirket; Nesnelerin İnterneti (IoT) bağlantısı, yeryüzü gözlem ve Uzay Çözüm Sağlayıcılığı (Space-as-a-Service) hizmetleri sunmaktadır.

Kuruluşundan bu yana 5'i test, 12'si ticari olmak üzere toplam 17 uyduyu başarıyla yörüngeye yerleştiren Plan-S, bu alandaki liderliğini pekiştirmiştir. 2025 yılı içerisinde SpaceX'in Transporter-14 görevi kapsamında



fırlatılan 4 yeni uyduyla birlikte ticari olarak operasyonel uydu sayısı 17'ye ulaşmıştır. Aynı yıl içinde Connecta IoT Network 5, 6, 7 ve 8 uyduları başarıyla fırlatılmış; ikinci yarıda 9, 10, 11 ve 12 numaralı uydular da yörüngeye yerleştirilmiştir. 2025'in son çeyreğinde ise yeryüzü gözlem uydusu Observa-1'in fırlatılması hedeflenmektedir.

Plan-S, küresel kapsama alanını genişletmek amacıyla dünya genelinde 7 yer istasyonu ile hizmet vermektedir. Bu istasyonlardan üçü şirket tarafından üretilmiş, dördü ise kiralama yoluyla devreye alınmıştır. 2025 itibarıyla İsveç'te kurulan yeni yer istasyonunun da aktif hale gelmesiyle birlikte şirketin doğrudan işlettiği istasyon sayısı 4'e çıkmıştır.

IoT alanında da faaliyetlerini yoğunlaştıran Plan-S, su sayaçlarının uydu üzerinden okunmasına yönelik geliştirdiği çözümün saha testlerini başarıyla tamamlamış; bu kapsamda 400 adet Smart Meter Modem cihazını teslim ederek saha kurulumlarına başlamıştır. Düşük güç tüketimli, LoRaWAN tabanlı ve güvenli iletişim sunan Connecta IoT modemleri, şirketin ürün geliştirme sürecinde önemli bir yer tutmaktadır.

Yeryüzü gözlem görevleri için geliştirilen Observa uydularına yönelik olarak, uydu ana yükü ve alt sistemler konusunda Ar-Ge çalışmaları hızlandırılmıştır. Bu çerçevede Plan-S, Hacettepe Teknokent'teki yeni ofisine taşınarak temiz oda ve laboratuvar altyapısını genişletmiş, çalışan sayısını 100'ün üzerine çıkarmıştır.

Uluslararası pazarda da büyümesini sürdüren Plan-S, Azerbaycan'ın ulusal uzay ajansı Azercosmos ile yaptığı iş birliği sayesinde ürün ve hizmetlerini yurt dışına taşımış; akıllı sayaç okuma, su yönetimi ve akıllı tarım gibi alanlarda sunduğu çözümlerle küresel ölçekte etkinliğini artırmıştır.

Plan-S, yenilikçi teknolojilere dayalı çözümleriyle hem Türkiye'nin uzay vizyonuna katkı sağlamayı hem de dünya çapında rekabet gücünü artırmayı hedeflemektedir.

Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş.

Signum Teknoloji, tesis, kampüs, sağlık kuruluşu, kamu binası, liman, havaalanı ve lojistik merkezler gibi geniş ölçekli yerleşkelerin yönetimi ve operasyonel süreçleri için yazılım çözümleri geliştiren bir teknoloji şirkettir. Büyük veri analitiği, sayısal ikiz (digital twin), nesnelerin interneti (IoT), gömülü iş zekâsı (embedded BI), ontoloji ve bina bilgi sistemleri (BIM, COBie, IFC) gibi ileri teknolojileri kendi yazılım platformunda bir araya getirerek, tesis yönetim sistemi yazılımları üretmektedir.

Şirketin geliştirdiği windesk.fm platformu, özellikle endüstriyel tesislerde kullanılmak üzere stratejik iş ortaklığı modeliyle yaygınlaştırılmakta; IoT cihazlarıyla tam entegre çalışabilen altyapısıyla hem yurt içinde hem yurt dışında pazarlanarak gelir artışı hedeflenmektedir. Bu kapsamda, İstanbul Finans Merkezi'nde Turkcell ile yapılan anlaşma doğrultusunda windesk.fm CMMS ürünü devreye alınmıştır. Mersin, Isparta ve Eskişehir Şehir Hastaneleri ile ikinci beş yıllık hizmet sözleşmeleri imzalanmış, uluslararası alanda ise Irak Al Hakeem Hastanesi için SAM Group ile iş birliği gerçekleştirilmiştir.

Signum Teknoloji, aynı zamanda Siemens Xcelerator programına Türkiye'den kabul edilen ilk yazılım şirketi olmuş; IEC 33061 ve ISO/IEC 12207 yazılım kalite sertifikalarını tek denetimle alarak yazılım süreçlerini güçlendirmiştir.

Teknoloji geliştirme çalışmalarına da hız veren şirket, AWS üzerinde satışa sunulmaya hazır hale getirilen windesk.fm JointPlaces ürününü tanıtmış ve yapay zekâ destekli risk yönetimi platformu geliştirmeye başlamıştır. Ayrıca, AI asistanların windesk.fm platformuna entegrasyonu için çalışmalar yürütülmekte, tesis yönetimi ve dijital operasyonlar alanında yapay zekâ tabanlı kapsamlı bir Ar-Ge projesi sürdürülmektedir.

Kontrolmatik iştirakleriyle geliştirilen ortak çözümler sayesinde, şirketin ürünlerinin daha geniş müşteri kitlelerine ulaştırılması hedeflenmektedir. Signum Teknoloji, hem yurt içinde hem de uluslararası pazarda akıllı tesis yönetimi yazılımlarıyla dijital dönüşüme öncülük etmeye devam etmektedir.



Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Müh. A.Ş. ve Siterm Isı Sanayi A.Ş. İş. Ort.

Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü tarafından ihale edilen 100 t/h Kapasiteli Yüksek Basıncılı Su Borulu Buhar Kazanı üretim hizmetini yürütmek amacı ile kurulmuştur.

Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort.

04.09.2018 tarihinde kurulmuş olup, İGA Havalimanları İnşaatı Adi Ortaklığı ile yapılan sözleşmeyle Kablosuz Sayaç Okuma Sistemi ve IOT Altyapısı işini yürütmek amacı ile kurulmuştur.

Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort.

10.10.2018 tarihinde kurulmuş olup, İGA Havalimanları İnşaatı Adi Ortaklığı ile yapılan sözleşmeyle Kablosuz Sayaç Okuma Sistemi kapsamında Sayaçlardaki bilgilerin okunması, verilerin saklanması ve söz konusu verilen İGA'nın ilgili birimlerine aktarılması hizmetini yürütmek amacı ile kurulmuştur.

2. YÖNETİM KURULU, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

2.1. Mevcut Yönetim Kurulu

Mevcut Yönetim Kurulu Yapısı			
Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi (Yıl)	Göreve Seçildiği Tarih
Sami ASLANHAN	Yönetim Kurulu Başkanı	1 Yıl	21.04.2025
Ömer ÜNSALAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	1 Yıl	21.04.2025
Murat TANRIÖVER	Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl	21.04.2025
Burhanettin Koray TUNÇALP	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl	21.04.2025
Bikem KANIK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl	21.04.2025

Yönetim Kurulu üyeleri 21.04.2025 Tarihli 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda bir (1) yıl görev yapmak üzere seçilmiş olup, söz konusu kararlar 25.04.2025 tarihinde tescil edilmiş ve 11319 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde de ilan edilmiştir.

2.1.1. Yönetim Kurulu Üyeleri

Sami ASLANHAN - Yönetim Kurulu Başkanı

1982 Pütürge/Malatya doğumlu Sami Aslanhan, Marmara Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Öğretmenliği Bölümü'nden 2007 yılında lisans derecesiyle mezun olmuştur. 2017 yılında London School of Economics'te MBA Essentials programına katılmış, iş yoğunluğundan dolayı programı bırakmak zorunda kalmıştır. Mercedes Benz Türk, TEAK, Formel, REED gibi kurumsal firmalarda çalışmıştır. 2000-2007 yılları arasında elektrik, endüstri vb. sektörlerde yurt içi ve yurt dışı olmak üzere enerji santrali, rafineri, doğal gaz boru hattı, akıllı şehir gibi projelerde Proje Mühendisi ve Proje Müdürü pozisyonlarında çalışmıştır. Algoritma geliştirme, gömülü sistemler, güç sistemleri mühendisliği ve yakıt pilleri alanında çalışmaları bulunmaktadır. 2008 yılında Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'nin temellerini atarak kurucu ortaklarından biri olmuştur. 2008 yılından bu yana Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

Ömer ÜNSALAN - Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Vekili

1981 Pütürge/Malatya doğumlu Ömer Ünsalan, lise eğitimini İstanbul'da tamamlamıştır. 1999-2007 yılları arasında aile şirketleri olan Ün Yapı firmasında satış departmanında göreve başlamıştır. Edindiği tecrübeler doğrultusunda satış ve iş geliştirme departmanının başına geçerek yöneticilik kariyerine adım atmıştır. 2008 yılında ideallerini gerçekleştirmek üzere Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'nin temellerini atarak ofis ve pano imalat atölyesinin kurucu ortaklarından biri olmuştur. Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'de disiplinler arası koordinasyon ve Şirket'in iç denetim faaliyetlerinden sorumludur.



Şirket'in gelişiminde önemli bir yer tutan ERP sisteminin entegrasyonuna öncülük etmiştir. Bütçe planlaması, bütçe denetlemesi, mali disiplinlerin sağlanması ve gelecek yılların projeksiyonların çıkarılması, denetlenmesini sağlamaktadır.

Murat TANRIÖVER - Yönetim Kurulu Üyesi

Marmara Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nden mezun olan Murat Tanrıöver, yüksek lisans eğitimini ise Louisiana State Üniversitesi'nde finans dalında tamamlamıştır. Türk Boston Bank'ta Analist olarak iş yaşamına başlayan Tanrıöver, sırasıyla Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'de Uzman, Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Yönetmen, Doğan Yayın Holding A.Ş.'de Sermaye Piyasaları Koordinatörü, Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. ve Garanti Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. Tanrıöver, 2013-2020 yıllarında Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Yatırım Bankacılığından Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı ve Gedik Yatırım Holding A.Ş.' de Genel Müdürlük görevlerinde bulunmuştur. Bu dönemde grubun iştirakleri olan Gedik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., Orya Organik Yaşam Gıda Tekstil Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Gedik Yatırım Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyelikleri; Marbaş Menkul Değerler. A.Ş. ve HUB Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. 'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini de yürütmüştür. 2010 yılından bugüne çeşitli şirketlerde bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği de yapan Tanrıöver, 2017 yılından itibaren Özyaşar Tel ve Galvenizleme Sanayi A.Ş. ile 2020 yılından itibaren ise Mobiliz Bilgi ve İletişim Teknolojileri A.Ş. şirketlerinde halen bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Murat Tanrıöver, Kasım 2020'den Nisan 2025'e kadar Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Kasım 2020'den Nisan 2025'e kadar Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ort. A.Ş., Mart 2022'den Nisan 2025'e kadar Zen Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak ve Eylül 2021'den Nisan 2025'e kadar Hedef Holding A.Ş. Genel Müdürü olarak görev almıştır. Nisan 2022'den itibaren de Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır.

Prof. Dr. Burhanettin Koray TUNÇALP - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1984 yılında Marmara Üniversitesi Elektrik Bölümünden, 2014 yılında da Gabrovo Teknik Üniversitesi Güç Mühendisliği ve Elektrik Sistemleri Bölümünden mezun oldu. Doktorasını 1999 yılında Marmara Üniversitesi Elektrik Programında tamamladı. 1985-2014 yılları arasında sonradan adı Teknoloji Fakültesi olan Marmara Üniversitesi Teknik Eğitim Fakültesi'nde çalıştı. Fakültede Dekan Yardımcılığı, Elektrik ve Mekatronik Eğitimi Bölüm Başkanlıkları görevlerinde bulundu. ABD'de Purdue ve Indiana Üniversiteleri, Litvanya'da Kaunas Teknik Üniversitesi ve Panevezys Mekatronik Merkezi'nde, Danimarka'da Brüel & Kjaer Akustik Firması Eğitim Merkezi'nde elektrik, mekatronik, robotik ve titreşim konularında çalışmalar yaptı. 2015 yılından beri Haliç Üniversitesi'nde çalışan Tunçalp, 7 yıl MYO Müdürlüğü yapmış olup halen Üniversite Yönetim Kurulu üyesidir. Ayrıca Fen Bilimleri Enstitüsü Müdür Yardımcılığı, Elektrik – Elektronik Mühendisliği Bölüm Başkanlığı görevlerinde de bulunmuştur. 2 kitabı, 1 uluslararası 3 makale ödülü, 1 faydalı modeli bulunan Tunçalp, 38 farklı ön lisans, lisans ve lisansüstü ders vermiş olup 4 doktora ve 17 yüksek lisans tez danışmanlığının yanında 8 uluslararası ve ulusal projede yürütücü, koordinatör ve araştırmacı olarak çalışmıştır. 2013-2015 yılları arasında Teknolojik Eğitim ile Mesleki Eğitim adlarındaki dergileri yayımlamıştır. 2018 yılında İsveç'teki Linneaus Üniversitesi'nde Erasmus kapsamında kısa süreli ders vermiş olup, 66 uluslararası ve ulusal makale ve bildirisi bulunmaktadır. Uzmanlık alanları; enstrümantasyon, akıllı şebekeler, mekatronik sistemler, elektrik enerji ölçümü, mesleki ve teknik eğitimidir.

Bikem KANIK - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Bikem Kanık, 30 yılı aşkın kariyerinde bir ekonomist ve finans profesyoneli olarak çok farklı alanlarda tecrübeler edinmiştir. Galatasaray Lisesinden sonra İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İngilizce İktisat bölümünde lisans eğitimini, San Diego National University'de finans üzerine MBA yaparak yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. 2021 yılında İstanbul Üniversitesinde Sosyoloji lisans eğitimini tamamlamıştır. Bankacılıkta başladığı iş hayatında, Hazine ve Kurumsal Finansman alanlarında görev yapmıştır. Yatırım bankacılığı kariyerinde finansal piyasalarımızın birçok ilkinde görev almış; finansal yapılandırma, şirket birleşmeleri ve girişim sermayesi konularında uzmanlaşmıştır. Uluslararası risk yönetimi danışmanlık



şirketlerinde Ürün Geliştirme Müdürlüğü ve İş Geliştirme Direktörlüğü pozisyonlarında görev almıştır. Bankacılık ve finans alanında başladığı iş hayatında, Menkul Kıymet Yatırım Danışmanlığı, Portföy Yöneticiliği, Hazine Müdürlüğü ve Kurumsal Finansman Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. Uluslararası risk yönetimi danışmanlık şirketlerinde Ürün Geliştirme Müdürlüğü ve İş Geliştirme Direktörlüğü pozisyonlarında görev almıştır. Yaklaşık 12 yıllık yatırım bankacılığı kariyerinde finansal piyasalarımızın birçok ilkinde görev almış; finansal yapılandırma, şirket birleşmeleri ve girişim sermayesi konularında uzmanlaşmıştır. Reel sektörde çeşitli gruplarda Finans Direktörlüğünde bulunmuştur. Bu görevleri sırasında Türkiye'nin risk yönetimi ve sürdürülebilirlik alanındaki farklılaşmış servis ihtiyacını görüp 2014 yılı başında kendi danışmanlık şirketini kurmuştur. Kurumsal Risk Yönetimi, İş Sürekliliği Yönetimi, Sürdürülebilirlik Yönetimi, Kurumsallaşma Yönetimi, Organizasyonel Yapılandırma, Süreç Yönetimi konularında her sektörden yerli ve yabancı şirkete danışmanlıklar vermiştir. Yönetim kurulu üyelikleri, danışmanlıkları ve denetleme kurulu üyelikleri ile iş dünyasının her iki tarafını deneyimleme fırsatını bulmuştur. Dört dönem boyunca Galatasaray Spor Kulübü ve Galatasaray Sportif A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliklerinde bulunmuştur. 2021-2022 yıllarında Galatasaray Spor Kulübü Mali İşlerden Sorumlu Başkan Yardımcılığı ve Galatasaray Sportif A.Ş. Başkan Vekilliği görevlerini sürdürmüştür. Galatasaray Mezunları Derneği'nde yönetim kurulu, Türk Fransız Ticaret Derneği'nde de denetim kurulu üyelikleri yapmıştır. Ayrıca dijital varlık işlem platformu şirketi olan Paribu'da Danışma Kurulu Üyeliği yapmıştır.

2.2. Yönetim Kurulu Toplantıları

Yönetim Kurulu toplantıları, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen düzenli aralıklarla yapılır. Yönetim Kurulu, şirketin iş ve işlemleri lüzum gösterdikçe, üye tam sayısının çoğunluğuyla toplanır ve toplantıda bulunan üyelerin çoğunluğu ile karar alınır. Oylar eşit olduğu takdirde o konu gelecek toplantıya bırakılır. İkinci toplantıda da eşitlik olursa söz konusu öneri reddedilmiş sayılır. Yönetim Kurulunda her üyenin bir oy hakkı bulunur.

Yönetim Kurulu toplantıları fiziken ya da elektronik ortamda yapılabilir. Şirket'in Yönetim Kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda şirket sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

2.3. Yönetimde Söz Sahibi Olan Çalışanlar Hakkında Bilgi

Yönetim kurulu üyeleri dışında yönetimde söz sahibi çalışanlar hakkındaki bilgiler aşağıda yer almaktadır. Söz konusu çalışanların Şirket'in sermayesinde payı bulunmamaktadır.

Alper ÇELEBİ - Genel Müdür

Dr. Alper Çelebi, 1980 yılında İstanbul'da doğmuştur. İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği bölümünde lisans, yüksek lisans ve doktora eğitimini tamamlamıştır. 2018 yılında INSEAD'da "Dijital Yıkım Çağında Strateji" üzerine yönetici eğitimi almıştır. 2001-2024 yılları arasında uluslararası bir firmada strateji, iş geliştirme, satış ve ülke iş birimi yönetimi gibi görevlerde bulunmuştur. 2008 – 2014 yılları arasında Orta Doğu, Avrupa ve Asya'da çeşitli sorumluluklar almıştır. 2024 Nisan ayından itibaren, Kontrolmatik Teknoloji'de Genel Müdür olarak görev yapmaktadır. Snowboard ve triatlon sporu ile ilgilenmekte olup, bir çocuk babasıdır.

Handan EROĞLU - Genel Müdür Yardımcısı – Mali İşler

1978 Yılında Ankara'da doğan Handan Eroğlu, Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuştur. Sayın Eroğlu, London School of Economics (LSE) MBA Essentials programını tamamlamış olup, halen Paris Sorbonne Üniversite'sinde MBA öğrenimi almaktadır.



2002 Yılında bankacılık sektörüne Akbank'ta MT olarak adım atmış ve kısa bir süre sonra KPMG Firmasında 4 yıla yakın Denetim Sektöründe çalışmış, Mali Müşavirlik Belgesine hak kazandığı sene reel sektöre adımını atarak, öncelikli enerji firmalarında olmak üzere Türkiye'nin büyük ölçekli Şirketlerinde orta/üst düzey yönetici görevleri almıştır. Kontrolmatik Grubu'na 2021 Yılında katılmış olup, 2023 Yılında Kontrolmatik Grup Firması olan Emek Elektrik Endüstri AŞ. Firmasında Yönetim Kurul Üyeliği görevini de eş zamanlı sürdürmektedir. Sayın Eroğlu, İngilizce ve orta düzey Almanca bilmektedir.

Akın BAĞLAN - Genel Müdür Yardımcısı – Operasyon

Akın Bağlan, 20 yıla yakın deneyime sahip bir mühendis ve yöneticidir. Kariyerine elektrik-elektronik mühendisliği alanında başlayıp EPC (mühendislik, tedarik, inşaat) projelerinde uzmanlaşmıştır. Çalık Enerji'de proje mühendisliği, proje müdürlüğü ve EPC Operasyonlarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuş, Afrika, Orta Asya, Orta Doğu ve Avrupa'da büyük ölçekli enerji projelerini başarıyla yönetmiştir. Mühendislik çözümleri, Ar-Ge, iş geliştirme ve stratejik ortaklıklar konularında deneyim sahibidir. MBA derecesine ve çeşitli uluslararası sertifikalara sahip olan Bağlan, 2024 itibarıyla Kontrolmatik Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir.

2.4. Yönetim Kurulu ve Yönetimde Söz Sahibi Yöneticilere Sağlanan Faydalar Hakkında Bilgi

Şirket'in yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi çalışanlara sağlanan ücret, huzur hakkı vb. faydaların toplam tutarları aşağıda yer almaktadır.

Dönemler	01.01.2025-30.09.2025	01.01.2024-30.09.2024
Toplam Ödenen- TL	2.709.359,72	3.665.791,40

2.5. Çalışan Bilgileri

Şirket'in 30.09.2025 tarihi itibarıyla çalışan sayısı (bağlı ortaklıklar hariç) 710 kişidir. (30.09.2024: 746) Departman ve eğitim seviyesi bazlı ve belirtilen dönem sonu itibarıyla çalışanların dağılımı ve ortalama çalışan sayısı aşağıdaki gibidir:

Departman / Eğitim	30.09.2025	30.09.2024
Yönetim	3	10
Mali ve İdari İşler	74	57
İş Geliştirme	18	16
Operasyon	113	90
Ar-Ge Tasarım/Mühendislik	502	573
Toplam	710	746
Doktora	1	1
Yüksek Lisans	34	32
Lisans	316	374
Ön Lisans	89	84
Lise	160	154
Diğer	110	101

* Grup'un 30.09.2025 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 1.358'dir. (31.12.2024: 1.339 personel).



2.6. Toplu Sözleşme Uygulamaları

Yoktur.

2.7. Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

Personele tamamlayıcı sağlık sigortası, yemek, servis (yol) ücreti verilmektedir.

3. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Şirketimiz, 2017 yılında Yazılım ve IoT (Nesnelerin İnterneti) alanında çalışmalar yapmak üzere ek istihdam gerçekleştirip birim oluşturarak organizasyon şemasını genişletmiş, araştırma ve geliştirme faaliyetlerine başlamıştır. 2019 yılında Ar-Ge projelerine yönelik teknolojik altyapı yatırımı şirket öz kaynakları ile yapılarak Şirket merkezinde "Telekomand merkezi, uzaktan izleme ve kontrol merkezi, uçtan uca veri izleme ve siber güvenlik" alanları özelindeki Ar-Ge faaliyetlerinde kullanılabilmesi adına demo odası kurulmuş olup; raylı sistemlerde haberleşme çözümleri geliştirilmesi, yine raylı sistemler ve OSB'ler için uzaktan veri izleme ve kontrol ünitelerinin geliştirilmesi ile alanlarında dijital dönüşüm altyapı geliştirme çalışmaları yapılmaktadır. 2017 yılı itibarıyla başlayan Ar-Ge çalışmalarının sürekliliğinin sağlanması, Ar-Ge personeli istihdamının artırılması, Ar-Ge yatırımlarının artırılması, inovatif yaklaşımlarla pazara yeni ürün ve teknolojiler sunmak hedefleri ile yurt içi ve yurt dışı Ar-Ge/ Tasarım çalışmalarını projelendirerek 5746 Sayılı Kanun kapsamında tescil başvurusu gerçekleştirilmektedir.

YAPILAN AR-GE FAALİYETLERİ

Güç Sistemi Dengeleyicisi -PSS Modülü

Şirketimiz tarafından 2016 yılından başlayarak enerji santrallerinde kullanılmak üzere, santralde bulunan generatör uyartım (ikaz) sistemine entegre çalışacak Güç Sistemi Dengeleyicisi -PSS Modülü üzerine Ar-Ge çalışmaları yapılmış ve ortaya çıkan modelleme yazılımı ve ürün ile Türkiye'nin beş büyük kömür yakıtlı santralinin PSS Modelleme ve Optimizasyonu gerçekleştirilmiştir. Bahsedilen çalışma ile ayrıca TÜBİTAK 1507 çağrısına da başvuru gerçekleştirilmiştir. Enerji Santrali Kontrol Sistemi Kontrolmatik bünyesinde gerçekleştirilen Ar-Ge çalışmaları kapsamında özellikle hidroelektrik santraller için santralin süreçlerine özgü olarak Enerji Santrali Kontrol Sistemi adıyla ürünleştirilmiş ve üretim kapasite raporuna ekletilmiştir.

Ortaya çıkan ürün ile santral bünyesinde mevcut bulunan ünite, şalt ve ortak sistemlere ait kontroller otomatik hale getirilerek santral SCADA (Gözetleyici Kontrol ve Veri Toplama Sistemi) sisteminin kurulması, her bir üniteye ait hız regülatörü sistemi, ikaz sistemi, yatak yağlama ve soğutma sistemi ile koruma ve senkronizasyon sisteminin tamamen son teknoloji merkezi bir kontrol sistemi üzerinden izlenmesi ve kontrol edilmesi sağlanmaktadır. Ayrıca santralde bulunmayan vibrasyon, debi ve seviye ölçüm sistemlerinin kurulması ve iç ihtiyaç sistemi, soğutma suyu sistemi, drenaj ve taşkın önleme sistemi, transformatör yangın söndürme sistemi gibi yardımcı sistemler de ortaya çıkan sistem sayesinde izlenebilir ve kontrol edilebilir hale gelmiştir.

Mobil Trafo Merkezi

Mobil trafo merkezleri acil durumlarda, planlı enerji kesintilerinde, yapımı devam eden yapıların enerji ihtiyacını karşılamakta, fırtına veya başka bir felaketin yol açtığı elektrik kesintisinde istenilen enerjiyi o bölgeye sağlamakta kullanılmaktadır. Mobil Trafo Merkezleri, YG, OG ve AG enerji ihtiyacını karşılamak için taşınabilir platformlar üzerinde ihtiyaca göre üretilmiştir. Kontrolmatik bünyesinde yapılan Ar-Ge çalışmaları neticesinde ürünün tasarımı geliştirilerek boyutları küçültülerek kapasitesi ve verimliliği artırılmıştır. Yapılan tasarımlar ve çalışmalar neticesinde ürünün birim kapasite başına düşen fiyatı düşürülerek yüksek verimli yani Fiyat / Kapasite oranı düşük ürünler elde edilerek kapasite raporuna ekletilmiş ve yerli malı olarak tescillenmiştir. Bununla birlikte Yerli Malı Mobil Trafo Merkezlerinin yurt içinde ve yurt dışında birçok proje için satışı gerçekleştirilmiştir.

Mobil Kompakt Enerji Dağıtım Merkezi (E House) Tasarım Projeleri



Mobil Enerji Dağıtım Merkezi (E-House); özel uygulamaya bağlı olarak standartlaştırılmış veya özelleştirilmiş bir ünite olarak önceden devreye alınmış, önceden imal edilmiş bir elektrik odasıdır. Bir tesisin elektrifikasyon altyapısı içinde aşağıdakileri içeren bir alt sistemdir: Elektrik ve mekanik olarak birbirine bağlı farklı ürünler, Orta Gerilim AIS / GIS Şalt, Dağıtım Transformatörleri, MCC ve AG Panoları, Değişken Frekans Sürücüler, HVAC, Yangın Alarm ve Söndürme Sistemi, Aydınlatma ve tüm dahili bağlantılar vb. E-House, planlama ve kullanımdan kurulum ve devreye almaya her şeyi kapsayan özelleştirilmiş tak ve çalıştır güç kaynağı çözümleri sunar. Kontrolmatik tarafından yapılan Ar-Ge çalışmaları neticesinde E-house sistemi 2019 yılında ürünleştirilerek kapasite raporuna ekletilmiş ve yurt içinde ve yurt dışında birçok proje için satışı gerçekleştirilmiştir.

Geniş Alan Enerji Yönetim Yazılım Geliştirme Projesi

Kontrolmatik tarafından Organize Sanayi Bölgeleri, Raylı Sistemler ve kullanım alanı açısından geniş alanlar için özelleştirilmiş Enerji Yönetim Sistemi Yazılımları 2017 yılında ürünleştirilerek kapasite raporuna ekletilmiş ve yurt içi yurt dışı birçok proje bünyesinde satışı gerçekleştirilmiştir. Sayaç Okuma Yazılım Projesi Kontrolmatik tarafından 2017 yılında başlatılan Ar-Ge çalışmaları sonucunda, tesislerin mevcut kontrol sistemlerine de entegre olabilen tüm sayaçlarla haberleşebilecek esnek sayaç okuma yazılımı geliştirilerek yurt içinde birçok proje bünyesinde satışı gerçekleştirilmiştir.

Kolaboratif Robot

Robot teknolojileri uzun yıllardır sanayinin içinde ayrılmaz bir parça olarak yer almaktadır. Otomotiv sektöründen paketlenme sektörüne, tekstil sektöründen beyaz eşya sektörüne, ilaç sanayisinden medikal endüstriye kadar birçok alanda kullanılmaktadır. Pazar payı gün geçtikçe artmaya başlayan işbirlikçi robotların kolay ve hızlı kurulumları ile ufak ve orta ölçekli işletmelerde de aktif olacağı öngörülmektedir. 3 kg, 6 kg, 9 kg, 12 kg ve 15 kg olarak tasarlanacak ürün ailesi toplam 5 adet robottan oluşacaktır. Son kullanıcının ara yüz aracılığı ile kendisini programlayabileceği şekilde tasarlanacak olan robot servis ihtiyacı duyulmaksızın kolay kurulum ve kolay montaj ile son kullanıcıya ulaşabileceği maliyetlerle sunulacaktır. Gömülü sistem yazılım ve donanım geliştirme, servo motor & sürücü, cad-cam tasarım, hareketli mekanik aksam ve sıfır boşluklu redüktör, mukavemet simülasyonları, bilgisayar tabanlı yazılımlar ve ara yüz geliştirme, güç elektroniği, sensörler & encoderler konu başlıkları altında Ar-Ge çalışmaları yapılmaktadır.

IoT Tabanlı Sensör Sistemi ve IoT Platformu

Gelişen teknolojik yaşam ile teknolojik özelliğe sahip olan cihazlar her geçen gün günlük hayatımızın birer parçası olmaktadır. Örneğin; akıllı ev, akıllı telefon, akıllı saatler, akıllı klima, akıllı şehirler vb. terimlerle günlük hayatımızda sıkça karşılaşılmaktadır. Nesnelerin interneti kavramı da gelişen teknolojik süreçle ortaya çıkmıştır. Nesnelerin İnterneti kavramı sadece elektronik cihazların internete bağlanmasından çok daha kapsamlı bir kavramdır. Gelişen teknoloji ile sensör çeşitliliği artmış, sensör çeşitliliğinin artması da veri toplama çeşitliliklerini artırmıştır. Cihazlar üzerindeki sensörler aracılığı ile veriler elde edilip, yorumlanarak ağ sistemi üzerindeki çeşitli haberleşme protokolleri ile cihazlar birbirleri ile veri paylaşımı yapabilecek duruma gelmiş; yapay zeka teknolojileri ile birbirlerine komut verebilen, yönetebilen cihazlar haline dönüşebilmişlerdir. Özetle IoT teknolojisi ile M2M (Machine-To-Machine/Makineden Makineye)/ H2M (Human To Machine/İnsandan Makineye) ve M2H(Machine To Human/Makineden insana) haberleşmelerine imkan sağlayabilecek duruma gelmiştir. Kontrolmatik, IoT'nin gelişimine ayak uydurarak Ar-Ge çalışmaları ile üretimde verimin artması, enerji tasarrufunun sağlanması ve insan hayatının kolaylaştırılması gibi yararlar sağlamayı hedeflemektedir.

Fabrikaların geleneksel üretim anlayışları da endüstri 4.0 ile değişmeye başlamıştır. Endüstri 4.0 ile kurulan akıllı fabrikalarda IoT sistemi kullanılmaktadır. Üretim bandındaki cihazlar birbirleri ile iletişim sağlayarak herhangi bir aksaklık yaşandığında bilgi vermektedir. Detaylı analiz ve raporlar sayesinde üretimde yaşanan sorunlar minimuma indirilerek performans artışı sağlanmıştır. Kontrolmatik, Lora & Lorawan end device ile belli verilerin ortak bir veri platformunda toplanarak gerekli analiz ve yapay zeka çalışmaları için kullanılmasını hedeflenmektedir. Bu çalışmada ilk hedeflenen elektrik su ve gaz sayaçlarındaki verilerin



uzaktan canlı olarak izlenebilmesi ve ihtiyaçlara göre OSOS otomatik sayaç okuma sistemine dönüştürülmesidir. Gerekli verilerin fayda ile bütünleştirilerek her türlü ihtiyaca uygun altyapının geliştiriliyor olmasına yönelik teknolojik altyapı çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Örneğin; sıcaklık nem okumaları, belli depoların doluluk oranları, enerjinin olup olmamasının sensörler ile okunabilmesi Ar-Ge çalışmalarındaki somut hedefler arasındadır. Çalışmada end device gömülü sistem donanım ve yazılım tasarımı ardından ilk olarak hazır geçitleri programlamak ardından Şirket'in kendi tasarımını yapmak, ayrıca lorawan network server yani sistemin beyni olarak nitelendirilen trafik kontrol veri iletme yazılımının tasarlanması ve bunun ardından IOT platformuna dataların aktarılması da Ar-Ge çalışmalarının beklenen sonuçlarıdır.

Lora & Lorawan end device projesinin ayrılmaz parçası olan IoT Data Platformu teknolojik geliştirmeleri ile belli yerden gelebilecek belli protokoller ile verilerin tutulup kayıt edilmesi, kayıt sonrası yapay zeka ile analiz ederek makina öğrenmesi ve deep learning (derin öğrenme) algoritmalarına entegre edilerek belli tahminler ve sonuç üretmeleri yapması hedeflenmektedir. Özetle IoT tabanlı sensör sistemi üzerindeki Ar-Ge çalışmalarının nihai amacı veriler ile görselleştirme yapıp müşteri taleplerine en uygun şekilde sonuç üretilebilmektedir. Sisteme müşteri talebine göre çeşitli okuma ve okuma karşılığı makine eylemleri, alarmlar, bilgilendirmeler ve mail destekleri sisteme entegre edilebilecektir.

Enerji Depolama

Yenilenebilir enerji kaynakları yapıları gereği konvansiyonel kaynaklar kadar istikrarlı değildir. Ancak tüketim talebinin süreklilik arz etmesi sebebiyle tüketiciye sürekli kaynak sağlanmalıdır. Sürekli enerjinin sağlanabilirliği "Enerji Depolama Modüler Sistemleri" ile güçlendirilmelidir. Günümüzde enerji depolama sistemlerinin yaygın bir kullanımı yüksek maliyetler nedeniyle söz konusu olamamaktadır. Ancak maliyeti yüksek olsa da kritik noktalarda kullanılmaktadır. Kontrolmatik Li(Lityum)-Ion, Lead-Acid, Zn(çinko)-Air, Flow Batteries depolama teknolojilerindeki Ar-Ge çalışmaları ile düşük maliyetli faydalı çözümler sunmayı ve ürünü tabana yayarak kullanım alanlarını genişletmeyi hedeflemektedir.

AR-GE YATIRIMLARI

Şirketin teknoloji odaklı sürdürülebilir büyüme hedefi kapsamında yeni AR-GE Yatırımları altında yer alan aşağıdaki yatırımlarını devam ettirmektedir:

İşbirlikçi Robot Kolu Ar-Ge Projesi

Kolaboratif robotlar, son yıllarda endüstriyel üretim süreçlerinde önemli bir yer edinmiştir. Bu robotlar, insanlarla doğrudan etkileşim yoluyla çalışabilen robotlardır. Bu özellikleri sayesinde, insanların robotların yanında çalışmasına izin vererek, üretim süreçlerindeki verimliliği artırırken aynı zamanda iş güvenliği konusunda da önemli bir adım atarlar. Şirketimiz bağlı ortaklığı olan Mcfly Robot Teknolojileri A.Ş., endüstriyel üretim süreçlerindeki verimliliği artırmak için tasarladığı ve ürettiği kolaboratif robot kollar ve gripper'lar ile önemli bir çözüm sunmaktadır. Mcfly Robot Teknolojileri A.Ş.'nin tasarladığı ve ürettiği robot kollar, insandan izole edilmeden yan yana çalışabilen, 5 kg ile 20 kg arasında taşıma kapasitesine sahip robot kollarıdır. Binlerce kez aynı hareketleri yüksek doğrulukla tekrar edebilirler ve karmaşık görevlerin güvenli bir şekilde yürütülmesine yardımcı olurlar. Gripper'lar ise, robot kollarının tutucu kısımlarıdır ve Mcfly Robot Teknolojileri A.Ş. tarafından tasarlanıp üretilmektedir. Bu sayede, müşterilerin robot kolları ve gripper'ları uyumlu bir şekilde kullanmaları sağlanır. Mcfly Robot Teknolojileri A.Ş.'nin tasarladığı ve ürettiği robot kollar ve gripper'lar, endüstriyel üretim süreçlerindeki verimliliği artırmayı hedeflemektedir. Robot kolları, yüksek taşıma kapasiteleri sayesinde, ağır yükleri kolayca taşıyabilir. Bu özellikleri sayesinde, endüstriyel üretim süreçlerindeki verimliliği artırırken aynı zamanda iş güvenliği konusunda da önemli bir adım atarlar. Gripper'lar ise, robot kollarının tutucu kısımlarıdır. Mcfly Robot Teknolojileri A.Ş. tarafından tasarlanıp üretilen gripper'lar, robot kolları ile uyumlu bir şekilde çalışır ve endüstriyel tesislerdeki üretim süreçlerinde kullanılan malzemelerin tutulmasını ve taşınmasını kolaylaştırır.

Güç Transformatörü İzleme Sistemi Ar-Ge Projesi



Şirketimiz, Ankara'daki Mobil Enerji Çözümler Fabrikası'nda mühendisliğinden, tüm sistemin üretimine, ekipman tedarikinden, sistem entegrasyonuna, fabrika testlerinden ve saha test ve devreye alınmasına kadar anahtar teslimi mobil trafo merkezleri üretmektedir.

Şirketimizin deneyimli mühendislik ekipleri tarafından tasarlanan mobil trafo merkezleri, bir trafo merkezinin güç sağlaması için gerekli tüm bileşenleri içermekte, müşterilere kolay ve esnek çözümler sunmaktadır. Özel ve Kamu şirketleri için kesintisiz enerji tedariki kritik bir odak noktasıdır ve acil durum veya planlı kesintiler sırasında şebekeyi destekleyebilecek çözümlere ve ekipmana duyulan ihtiyacı yaratır. Kontrolmatik mobil trafo merkezi çözümleri ile proaktif önlemler almak, enerji kesintilerini en aza indiren esnek bir ağ sağlamak için hayati önem taşır. Kontrolmatik, her müşterinin ihtiyacına özel olarak tasarlanmış mobil trafo merkezi çözümleriyle projelere ve ihtiyaçlara özel çözümler sunmaktadır. Mobil trafo merkezlerinin avantajları, bir kamu hizmeti ağına ya da özel bir tesise ilk yatırım maliyet tasarrufu, kolay işletme ve bakım ayrıcalığı ve ayrıca birden fazla konum sahası şiddetli hava koşullarından veya ekipman hasarından etkilendiğinde operasyonel esneklik içerir. Anahtar teslim ürettiğimiz mobil trafo merkezlerimiz projelere özel tasarlanmakta, ihtiyaca esas çözümleri üretmektedir. 230 kV 65 MVA, 220/33kV, 170/36kV, 132/33kV, 132/11kV (16-45MVA), 33/11kV (5-16MVA) gibi farklı güçte ve karakteristikte onlarca mobil trafo merkezi üretilmiş, devreye alınmıştır. Genellikle geçici bir güç kaynağı gerektiğinde kullanılan bu mobil enerji çözümleri, uzun ömürlü olmalarıyla da projelere değer katmaktadır.

Gerek mobil enerji çözümler fabrikamız gerekse ürettiğimiz mobil trafo merkezleri tüm ISO sertifikasyonlarına sahip olup, bölgesel ihtiyaçlara özel sertifikasyonları da bünyesine kazandırmıştır. Bu mobil trafo merkezleri, bir trafo merkezinde olması gereken tüm şalt cihazların yeterli büyüklükte bir treyler üzerine montaj edilmesiyle oluşur, içerdiği tüm sertifikalı ekipmanlar önceden fabrikada devreye alınarak, sahaya gelmeden testleri tamamlanmış olur.

Mobil Trafo Merkezleri, sistemlerdeki bir arıza ya da mevcut tesislerin yenilenmesi sırasında elektrik enerji sürekliliğini sağlar; geçici bir süre elektrik enerjisi gerektiren büyük inşaat ve sahaların enerji ihtiyacını karşılar, elektrik alt yapısında sorun olan bölgelerde de enerji gereksinimlerini yerine getirir. Bu sistemler römorklar üzerine monte edilmiş tam donanımlı trafo merkezleridir.

Ağa kolay entegrasyon ve bunları çeşitli konumlarda kullanabilme özelliği, bu mobil trafo merkezlerinin en önemli avantajlarıdır. Mobil trafo merkezleri acil durumlarda, elektrik enerjisi temini için geçici bir çözüm olarak kullanılır. Tedarik kapsamı, bir güç transformatörü, AIS, CBS veya hibrit şalt cihazından oluşan bir güç transformatörü yuvası, koruma ve kontrol ekipmanının yanı sıra aküler ve akü şarj cihazları, yangın algılama sistemleri ve gerekli tüm dahili bağlantılar dahil olmak üzere tüm yardımcı sistemler ile komple montajı kapsar.

- 400 kV'a kadar mobil trafo merkezi uygulamaları
- ODAF, OFAF, ONAN veya ONAF alternatifli uygulamalar
- Gerçek zamanlı arıza tespiti ve sistem değerlendirme izleme
- Hidrolik veya standart yönlendirme
- Yüksek/orta/alçak voltajlı tüm elektrifikasyon ve test ekipmanları

IOT Platformu Ar-Ge Projesi

Controlix, 40'tan fazla sensöre, bulut yazılımına ve donanımına sahip bir Nesnelerin İnterneti (IoT) şirkettir. Kontrolmatik Mühendislik ekibi tarafından geliştirilmiş milyonlarca veri toplayabilen, gerçek zamanlı analizler gerçekleştirebilen, gözetimsiz aksiyon alabilen interaktif bir platformdur. Gelişmiş Platform modüler bir şekilde tasarlanmıştır ve değer yaratmak için büyük veri ortamlarında toplanan verilerin izlenmesi, yönetilmesi ve analizini sağlamaktadır. Birden fazla iletişim protokolü içeren çözümler esneklik sağlayarak birçok projeye kolaylıkla uyarlanabilir. Ayrıca farklı veri kaynaklarında veri toplayıp depolayabilen birçok raporlama modülüne sahiptir. Çevresel izleme, IoT'nin en kullanışlı uygulamasıdır. Controlix, su ve hava kalitesi izleme, su ve enerji sızıntısı ve verimlilik izleme, gaz ve koku algılama, ortamdaki hava kalitesi,



toz ve parçacıklar, nem ve alev vb. gibi tüm antropojenik aktivitelerden kaynaklanan çevresel ve sosyal etkilerin izleme ve kontrolünü sağlayan gelişmiş ve yenilikçi sensörlere sahiptir. Controlix, stabil enerjiye ihtiyaç duymadan, düşük karbon emisyonu ile çalışan modülleri ile, sanayici ve kuruluşlara faaliyetlerinin tüm çevre ve sosyal etkilerini izleyerek, net veriye dayalı etki analizi yönetimini kolay bir şekilde yapmalarını ve nihayetinde sorumlu üretim ve tüketim gerçekleştirme olanağı sağlar. Aynı zamanda modüllerin kolay entegre olabilme özelliği ile, kuruluşların faaliyetlerinden kaynaklı çevresel ve sosyal etkilerini azaltarak sürdürülebilirlik hedeflerine kolaylıkla ulaşmalarını sağlar.

Şebeke Ölçeğinde Kimyasal Enerji Depolama Ar-Ge Projesi

Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş., Kontrolmatik Teknoloji'nin bir iştiraki olarak faaliyet göstermektedir. Şirket, Türkiye'nin ilk özel sektör yatırımı olan Lityum-İyon (LiFePO4) Pil Hücresi ve Enerji Depolama Sistemleri Yatırımını başarıyla tamamlamıştır. Bu yatırım, Polatlı, Ankara'da bulunan tesislerinde gerçekleştirilmiş olup, 2023 yılının ikinci yarısında 500 MWh kapasite ile faaliyete geçmiştir. Şirket, 2024 yılında yılda 2,2 GWh kapasiteye ulaşmayı hedeflemektedir. Yaşanabilir ve karbon-nötr bir gelecek için sürdürülebilir teknolojiler üreten Pomega, Lityum-İyon LFP Pil Hücrelerinden, konteyner veya ev tipi enerji depolama sistemlerine kadar Ankara'daki entegre tesisinde üretmektedir. Yenilenebilir kaynaklı enerji santrallerinin katkısı her geçen gün artarken, şebeke ölçeğindeki enerji depolama tesisleri, bu enerjiyi depolayarak ve ihtiyaç durumunda dağıtarak daha istikrarlı ve sürdürülebilir bir ulusal şebeke oluşturulmasına önemli katkılarda bulunmaktadır. Donanım, yazılım, kurulum ve hizmeti entegrasyonla birleştiren bu sistemler, aynı zamanda yaşam döngüsü maliyetlerini düşürerek hem ulusal şebekeye hem de yeni santral yatırımlarına güvenilir enerji sağlamaktadır.

Enerji Depolama Tesisleri, düşük maliyetli, yüksek yoğunluklu ve şebeke ölçeğinde çözümler sunmak üzere tasarlanmıştır. Tam entegre batarya modülleri, invertörler, batarya ve enerji yönetim sistemleri ile şebekelerin ihtiyaç duyduğu çözümleri sunarak 7/24 uzaktan izlenebilir ve kontrol edilebilir. Teknolojisi ispat edilmiş, Lityum-Demir Fosfat (LiFePO4/LFP) kimyasıyla prizmatik pil hücresi üreten Pomega, müşterilerine uzun ömür, yüksek verim, kolay entegrasyon ve çözümler sunmaktadır. 100 ah, 150 ah ve 280 ah üç farklı pil hücre imalatı bulunmaktadır.

Güçlü ve eğitimli mühendislik kadrosuyla her koşulda sorunsuz çalışabilmesi için tasarlanan Pomega Enerji Depolama Sistemleri, çoklu koruyucu yapıları, kapsamlı testleri ve 7/24 izlenebilirliğiyle sorunsuz uzun ömür sunmaktadır.

Her türlü senaryoya maksimum uyumlulukta ve kararlılıkta çalışabilmesi için üretilen Pomega Enerji Depolama Sistemleri, kullanıcılarına birden fazla amaçta yüksek kararlılıkta çözüm sağlamaktadır.

Modüler tasarım ile kurulumu ve bakımı kolay. Yüksek uyumluluğu ile kapasitesi yükseltilebilir. Paralel kullanımları ile yüksek kapasite aralığında kullanılabilir.

4. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

2020 Ekim ayında halka açılarak payları Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlayan Şirketimiz, SPK tarafından 03.01.2014 tarihinde 28871 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" kapsamında uyulması zorunlu olan yükümlülüklerle uyum yönünde, kurumsal yönetim uygulamalarında, Sermaye Piyasası Mevzuatına ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemelerine özen hususunda gerekli çalışmaları ve planlamaları yapmakta olup, Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve henüz tam olarak uyum sağlanamayan prensipler, hali hazırda bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

4.1. Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

2023 yılı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak 11.03.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve şirketimizin internet sitesinde paylaşılmıştır. İlgili raporlara www.kontrolmatik.com



Kontrolmatik.com kurumsal internet sitemizden ve Kamu Aydınlatma Platformu <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1405252> linkinden ulaşarak incelenebilir.

4.2. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

2024 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu’nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak 11.03.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve şirketimizin internet sitesinde paylaşılmıştır. İlgili raporlara [www. Kontrolmatik.com](https://www.kontrolmatik.com) kurumsal internet sitemizden ve Kamu Aydınlatma Platformu <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1405249> linkinden ulaşarak incelenebilir.

4.3. Sürdürülebilirlik

4.4. Sürdürülebilirlik

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. olarak grup şirketler bünyesinde oluşturduğumuz Sürdürülebilirlik ve Çevre Departmanımız liderliğinde #Planearth Sürdürülebilirlik Stratejimiz altında taahhütlerimiz, ekosistemi korumak, biyoçeşitliliği artırmak, toplumlara daha temiz & erişilebilir enerji ve su sağlayarak, özellikle iş faaliyetlerimizi sürdürdüğümüz coğrafyalarda yaşayan dezavantajlı toplumların yaşam kalitesini ve refahını artırmaktır.

2022 yılından beri Birleşmiş Milletler GC (UN Global Compact) Türkiye üyesi olarak bu taahhütlerimizi somut olarak 4 SKA (Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları) altında topladık: SKA12 – Sorumlu Üretim & Tüketim, SKA7 – Temiz Enerji, SKA5 – Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve SKA17 – Ortaklık olarak belirledik ve tüm iş süreçlerimizi bu taahhütler doğrultusunda dayanıklı toplum ve gezegen yaratabilmek adına yürütmekteyiz. Firmamız, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında yasal yükümlülüklerini yerine getirmek üzere sürdürülebilirlik raporlaması çalışmalarını tamamlamıştır. Bu doğrultuda, çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) konularındaki performansımızı şeffaf bir şekilde izlemek, değerlendirmek ve ilgili paydaşlarımızla paylaşmak amacıyla süreçlerimizi Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardına (TSRS) uygun hale getirmekteyiz.

Çevresel Yönetim

Sorumlu Üretim ve Tüketim ilkemiz doğrultusunda sahip olduğumuz ISO Entegre Yönetim Sistemleri entegrasyon süreci (ISO90001, ISO14001, ISO45001, ISO27001 ve ISO50001) POMEKA üretim tesisimizde tamamlanmıştır. POMEKA üretim sahamızda ayrıştırılmalı atık sahasının inşaatı tamamlanmış, Bakanlık onaylı Sıfır Atık Sertifikası alınmıştır. 02.10.2024 tarihi itibarı ile Çevre İzin Belgemiz alınmıştır. Kullandığımız kredi, teşvik ve finansman gereklilikleri kapsamında Çevresel ve Sosyal taahhütlerimize yönelik uygulamalar yerine getirilmekte ve aksiyon planı dahilinde takvim süreçlerime müteakip çalışmalar devam etmektedir.

Pomeka üretim sahamıza taşınan ve üretimi aynı sahada devam edecek Kontrolmatik PANO tesisimizin ÇED (Çevresel Etki Değerlendirme) süreçleri başlatılmıştır. Aynı sahada üretime devam edecek McFly Robotik Kol, Kontrolmatik Mobil Çözümler ve Kontrolmatik GIS (Gaz İzoleli Şalt Ekipmanları) fabrikalarımızın ÇED çalışma süreçleri tamamlanmış ve ‘ÇED Kapsam Dışı’ belgeleri alınmıştır. 2024 senesi itibarı ile kurumsal bazda (tüm global ofisler, iştirak ve ortaklı şirketler dahil) tüm emisyonlarımızı dijital karbon ayak izi yazılımı üzerinden takip etme kararı verilmiş ve tüm iştiraklere firma tarafından kullanıcı eğitimi düzenlenmiş ve veri girişleri yapılmaya başlanmıştır. Emek Elektrik Şirketimizde ISO 14064 sertifikasyon ve doğrulama sürecimiz için ön çalışmalar başlatılmıştır.

Sosyal Yönetim ve Ortaklık

UNGC Türkiye SKA taahhütlerimiz çevresinde 2024 senesinde UNGC Türkiye ile ‘İş Dünyası ve İnsan Hakları Programına’ dahil olarak çalıştay çalışmalarına başladık. 2. Çeyrek itibarı ile ‘İklim Değişimine Uyum Hızlandırma Programına’ dahil olduk. Üyesi olduğumuz YASED Uluslararası Yatırımcılar Derneği



Sürdürülebilir Kalkınma Programı ve Sürdürülebilirlik Akademisi dahilinde düzenlenen eğitim, üye toplantı & çalıştaylara düzenli katılım sağlanmaya devam edilmiştir.

Sürdürülebilir Finans (ESG)

S&P Global için ilk CSA (Kurumsal Sürdürülebilirlik Değerlendirmesi) raporlamamız tamamlandı. İlgili sonuçlar 2024 1. Çeyrek itibari ile açıklandı. ESG Risk Derecelendirme Puanımız 42/100 olarak derecelendirilmiştir. Sektör ortalaması olan 30 ile karşılaştırıldığında, S&P tarafından ilk kez raporlama yapan bir şirket olarak ortalamanın üzerinde 'iyi başarı gösteren' şirket olarak değerlendirildi.

BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne yönelik sürdürülebilirlik çalışmalarımız kurumsal düzeyde iyileştirildi. REFINITIV tarafından yapılan değerlendirme sonrasında 2024 yılının 2. çeyrek itibarıyla 'BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne dahil olduk, endeks revizyon ve iyileştirme çalışmaları devam etmektedir.

Raporlama

Şirketimizin ilk Sürdürülebilirlik ilerleme raporu GRI (Global Reporting Institute) ve UNGC indekslerine uygun bir şekilde yayımlanmıştır. Raporumuza <https://www.kontrolmatik.com/media/zuzh2fu3/esgprogressreport.pdf> adresinden ulaşabilirsiniz.

Şirketimizin 2024 yılı SPK (Sermaye Piyasası Kurulu'nun) Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesinde yer alan ilkelere uyum derecelerini gösteren Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporumuz yayınlanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1405269>

TSRS uyumlu ilk sürdürülebilirlik raporumuzu hazırladık. Bu rapor, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarına işletmeye kaynak sağlama kararlarında rehberlik etmek amacıyla, TSRS 1 kapsamında Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına, TSRS 2 kapsamında ise iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin konsolide bilgileri sunmayı amaçlamaktadır. https://kontrolmatik.com/media/o3ziba1c/kmt_tsrs.pdf

2025 UN Global Compact İlerleme raporunu tamamladık. Sürdürülebilirlik hedeflerimizde kararlıyız, sürdürülebilir geleceğe bir adım daha yaklaştık.

Sürdürülebilirlik çalışmalarımız sayesinde Kontrolmatik, BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya devam etti. REFINITIV'in değerlendirmesiyle endeks puanımız 72/100 olarak belirlenmiştir.

5. KOMİTELER HAKKINDA BİLGİ

5.1. Yönetim Kurulu Komitelerinin Görev ve Çalışma Esasları, Komitelerin Oluşturulması

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 08.03.2021 tarihli toplantısına istinaden, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca oluşturulan, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komitesi ve söz konusu komitelere ait görev ve çalışma esasların 08.03.2021 tarihli Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulmuştur. İlgili duyuruya aşağıdaki linkten ve şirketimizin www.kontrolmatik.com kurumsal internet adresinden ulaşılabilir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/916222>

Sonrasında yine Yönetim Kurulunun, "Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyelerinin Belirlenmesi ve atanması, Aday Gösterme ve Ücret Komitesi ile Etik Komitesi kurulması, üyelerinin belirlenmesi ve atanması kararı doğrultusunda söz konusu komitelere ait görev ve çalışma esaslarına, üyelerinin belirlenmesi ve atanmasına dair duyuru 06.05.2023 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulmuştur. 23.07.2025 tarihi itibarıyla komite yapılanması yenilenmiştir. İlgili duyuruya aşağıdaki linkten ve şirketimizin www.kontrolmatik.com kurumsal internet adresinden ulaşılabilir.



5.2. Komite Üyeleri

Denetimden Sorumlu Komite

Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği
Burhanettin Koray Tunçalp	Başkan	Bağımsız YK Üyesi
Bikem Kanık	Üye	Bağımsız YK Üyesi

Denetimden sorumlu komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir.

Şirketin hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler denetimden sorumlu komite tarafından belirlenir ve yönetim kurulunun onayına sunulur.

Şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, şirket çalışanlarının, şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterler denetimden sorumlu komite tarafından belirlenir.

Denetimden Sorumlu Komite kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kuruluna yazılı olarak bildirir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"nde yer alan hükümler çerçevesinde; Denetimden Sorumlu Komite 2025 yılının üçüncü çeyreğinde 7 kez toplantı yapmış olup, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitleri ve konuya ilişkin değerlendirme ve önerileri hakkında 7 kez yönetim kuruluna yazılı bildirimde bulunmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği
Bikem Kanık	Başkan	Bağımsız YK Üyesi
Burhanettin Koray Tunçalp	Üye	Bağımsız YK Üyesi
Murat Tanrıöver	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
Alican Sancak	Üye	Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Kurumsal yönetim komitesi, şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde dört kez toplantı yapmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği
Bikem Kanık	Başkan	Bağımsız YK Üyesi
Burhanettin Koray Tunçalp	Üye	Bağımsız YK Üyesi
Ömer Ünsalan	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
Murat Tanrıöver	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi



Riskin Erken Saptanması Komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumlu olup, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirmekle sorumludur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde dört kez toplantı yapmıştır.

Aday Gösterme ve Ücret Komitesi

Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği
Burhanettin Koray Tunçalp	Başkan	Bağımsız YK Üyesi
Bikem Kanık	Üye	Bağımsız YK Üyesi
Murat Tanrıöver	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
Nurdan Elban	Üye	İnsan ve Kültür Direktörü

Aday Gösterme ve Ücret Komitesi, Yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak ve Yönetim kurulunun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yaparak bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini yönetim kuruluna sunmakla sorumludur.

Ayrıca, Yönetim kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaları şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler ve bunların gözetimini yapar. Ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini yönetim kuruluna sunar.

Aday Gösterme ve Ücret Komitesi, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde iki kez toplantı yapmıştır.

Etik Komitesi

Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği
Bikem Kanık	Başkan	Bağımsız YK Üyesi
Burhanettin Koray Tunçalp	Üye	Bağımsız YK Üyesi
Sibel Aydede	Üye	Hukuk ve Sözleşme Yönetimi Direktörü
Nurdan Elban	Üye	İnsan ve Kültür Direktörü
Hakan Hanlı	Üye	Avukat

Etik Komitesi, Şirket yöneticileri, hissedarları, personelleri ve müşterileri ile Etik ilke ve kurallarına uyum çerçevesinde çalışmasını gözetmek, Şirket ile kişiler arasında doğan/doğabilecek her türlü çıkar çatışmasının ve uyuşmazlığın engellenmesi ve giderilmesi için uyulması gereken temel kuralları belirlemek, Kurumsal Yönetimin, Etik İlkelerin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve işbu ilkelere tam olarak uymama sebebiyle meydana gelen/gelebilecek çıkar çatışmalarını tespit ederek, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak; Etik Politika çerçevesinin oluşturulması, yerleştirilmesi ve gözetiminde ve Şirketin genel etik sağlığının ve mesleki etik kurallarına uyumun sağlanması ve izlenmesinde Yönetim Kurulu'na yardımcı olmak ve tavsiyelerde bulunmakla sorumludur.

6. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

2025 yılı dokuz aylık döneme ilişkin ilişkili taraf işlemleri finansal tablolarımızın 36 no'lu dipnotunda verilmiştir.



7. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

Dönem içerisinde esas sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

8. GENEL KURUL BİLGİLERİ

Şirket Genel Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine göre olağan veya olağanüstü olarak toplanır. Olağan Genel Kurul, Şirket'in faaliyet döneminin sonundan itibaren üç ay içinde ve yılda en az bir defa toplanır. Olağanüstü genel kurul toplantıları ise Şirket işlerinin icap ettiği hallerde ve zamanlarda yapılır. Genel Kurul toplantı yeri Şirket merkezidir. Ancak gerekli hallerde Yönetim Kurulu, Genel Kurulu Şirket merkezinin bulunduğu şehrin elverişli başka bir yerinde toplantıya çağırabilir. Genel Kurul toplantı ilanı, mevzuatta öngörülen usullerin yanı sıra, elektronik haberleşme dahil her türlü iletişim vasıtası kullanılmak suretiyle ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere Genel Kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır.

Şirket'in Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm Genel Kurul toplantılarında Esas Sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

8.1. Dönem İçerisinde Yapılan Genel Kurul Toplantısı Hakkında Bilgi

Şirketimizin 21 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı sonuçları İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 25 Nisan 2025 tarihinde tescil edilmiş olup, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 25 Nisan 2025 tarihli 11319 sayılı nüshasında ilan edilmiştir. Genel Kurul'a ilişkin bilgiler Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ilan edilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1429823>

8.2. Dönem İçerisinde Yapılmışsa Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Hakkında Bilgi

Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul yapılmamıştır.

9. ŞİRKET POLİTİKALARI

9.1. Kar Dağıtım Politikası

Şirketimizin 03.07.2020 tarihli 2020/20 no'lu Yönetim Kurulu kararıyla almış olduğu kar dağıtım politikası kararı aşağıda yer almaktadır. Şirket Yönetim Kurulu yukarıda belirtilen tarihte Şirket merkezinde toplanarak aşağıda belirtilen hususları görüşmüş ve oybirliği ile karara bağlamıştır:

Kontrolmatik A.Ş. ("Şirket") kâr dağıtım politikası ("Politika"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Kâr Payı Tebliği (11-19. I), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Esas Sözleşme'miz hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır. Bu çerçevede Şirket, mevcut yasal düzenlemeler çerçevesinde hazırlanmış finansal tablolarda yer alan net dönem kârı esas alınarak (kanunlara göre ayrılması gereken yedek akçeler ile vergi, fon ve mali ödemeler, varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra) hesaplanan dağıtılabilir kâr tutarının asgari %30'unu nakit kâr payı olarak dağıtmayı hedeflemektedir. Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır. Bu politikanın uygulaması ve nakit dağıtılacak olan kâr payının oranı, Şirket'in yatırım ve finansman stratejileri ile ihtiyaçları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişimler ve gelişmeler, Şirket'in Kıta ve uzun vadeli stratejileri, sermaye ve yatırım gereksinimleri, kârlılık, finansal durum, borçluluk ve nakit durumu ve ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dahil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlara bağlıdır.



Bu şartlar doğrultusunda, dağıtılabilir kay payı oranı, yönetim kurulunun önerisi ve genel kurulun onayıyla yukarıda yer alan esaslar çerçevesinde herhangi bir kâr dağıtımı yapılmamasına karar verilebilir. Şirket Esas Sözleşmesi'nde kâr payı avansı dağıtımı hususuna yer verilmiş olup, yürürlükteki mevzuat hükümlerinde belirtilen usul ve esaslara uymak suretiyle kâr payı avansı dağıtılabilir. Esas Sözleşme'nin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 14. Maddesi kar dağıtımına ilişkin esaslara yer vermektedir.

9.2. Bağış ve Yardım Politikası

Şirketimiz Bağış ve Yardım Politikası 26.03.2021 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır. Rapora www.kontrolmatik.com kurumsal internet sitemizden ya da Kamu Aydınlatma Platformu'ndaki <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/921258> linkinden ulaşılabilir.

9.3. Ücretlendirme Politikası

Şirketimiz Ücretlendirme Politikası 26.03.2021 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır. Rapora www.kontrolmatik.com kurumsal internet sitemizden ya da Kamu Aydınlatma Platformu'ndaki <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/921256> linkinden ulaşılabilir.

9.4. Bilgilendirme Politikası

Şirketimiz Bilgilendirme Politikası 08.12.2020 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır. Rapora www.kontrolmatik.com kurumsal internet sitemizden ya da Kamu Aydınlatma Platformu'ndaki <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/892212> linkinden ulaşılabilir.

10. DÖNEM İÇİNDEKİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile iç denetim sisteminin işleyişi ve etkinliğine ilişkin bilgi,

Denetimden Sorumlu Komite; Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmakla sorumludur. Denetim Komitesi en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"nde yer alan hükümler çerçevesinde; Denetimden Sorumlu Komite 2025 yılının üçüncü çeyreğinde 7 kez toplantı yapmış olup, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitleri ve konuya ilişkin değerlendirme ve önerileri hakkında 7 kez yönetim kuruluna yazılı bildirimde bulunmuştur.

b) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar,

Rekabet Kurumu tarafından yürütülen güç ve dağıtım transformatörü sektöründe faaliyet gösteren bazı teşebbüslerin 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. maddesini ihlal edip etmediklerinin tespitine yönelik olarak yürütülen soruşturma sonucunda, Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. tarafından 4054 sayılı Kanun'un ihlal edildiğine yönelik bulguya ulaşılamadığından, şirketimiz hakkında herhangi bir ihlal veya sorumluluk tespit edilmemiş olup, idari para cezası uygulanmasına yer olmadığına 13.03.2025 tarihinde karar verilmiş ve şirketimize tebliğ edilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1406359>

c) Şirketin yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler.

Sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine aykırılık gerçekleştirmemek, gerekli özel durum açıklamalarını yapmak ve yıl içinde yapılan bağışları Genel



Kurulda ortakların bilgisine sunmak şartıyla, Şirket amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde bağış ve yardımda bulunabilir. Yapılacak bağışın sınırı, genel kurulca belirlenir.

d) Sermaye Artırımı-Azaltım Kararları

Şirketimizin 24.06.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Şirketimizin 4.000.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı dahilinde olmak üzere, Şirketimizin 650.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin; %300 oranında nakden (bedelli) karşılanmak suretiyle 1.950.000.000 TL artırılarak 2.600.000.000 TL'ye çıkarılmasına, Artırılan 1.950.000.000 TL tutarındaki sermayeyi temsil eden 1.950.000.000 adet payın tamamının 1,00 TL nominal bedelli nama yazılı pay olarak ihraç edilmesine, 1.950.000.000 TL tutarındaki bedelli sermaye artışı kapsamında pay sahiplerimizin yeni pay alma haklarında herhangi bir kısıtlama yapılmamasına ve pay sahiplerine yeni pay alma haklarının 1 TL nominal değerli her bir pay için 1 TL fiyattan nominal değer üzerinden kullandırılmasına, yeni pay alma hakları kullanım süresinin 15 (onbeş) gün olarak belirlenmesine, bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde yeni pay alma hakkı kullanım süresinin izleyen iş günü akşamı sona ermesine, Yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan paylar var ise, kalan payların 2 (iki) iş günü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satılmasına, kalan payların Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da satılmasını takiben satılamayan paylar olması halinde, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği çerçevesinde, satılamayan payların 6 (altı) iş günü içinde iptal edilmesine, Bedelli sermaye artırımı ile ilgili olarak esas sözleşmenin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6'ncı maddesinin Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak tadil edilmesine, Bedelli sermaye artırımı nedeniyle çıkarılacak payların şirket ortaklarına Sermaye Piyasası Kurulu ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin ("MKK") kaydileştirme ile ilgili düzenlemeleri çerçevesinde kaydi pay olarak dağıtılmasına ve rüçhan haklarının kaydileştirme sistemi esasları çerçevesinde kullandırılmasına, Bedelli sermaye artırımının gerçekleştirilmesi ve sermaye artırımında ihraç edilecek paylara ilişkin ihraç belgesinin ve esas sözleşmenin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6'ncı maddesinin tadil tasarısının onaylanması için başta Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ve Ticaret Bakanlığı izni akabinde esas sözleşme tadilinin tescil ve ilanı için Ticaret Sicili Müdürlüğü ve diğer kurum ve kuruluşlar nezdinde başta olmak üzere gerekli başvuru ve işlemlerin yapılmasına, gerekli bildirim, başvuru ve diğer iş ve işlemlerin yapılması ve izahname, satış duyurusu, sözleşme, taahhütname, vekaletname, başvuru belgeleri, beyan, dilekçe ve sair evrakların imzalanması da dahil bu karar kapsamında yürütülecek tüm iş ve işlemlerin yapılmasına katılanların oy birliği ile karar verilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1451581>

Şirket Yönetim Kurulu'nun 24.06.2025 tarihli kararı çerçevesinde; Şirketimizin 4.000.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı dahilinde olmak üzere, Şirketimizin 650.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin; %300 oranında nakden (bedelli) karşılanmak suretiyle 1.950.000.000 TL artırılarak 2.600.000.000 TL'ye çıkarılmasına, artırılan 1.950.000.000 TL tutarındaki sermayeyi temsil eden 1.950.000.000 adet payın tamamının yeni pay alma haklarını kısıtlanmaksızın 1,00 TL nominal bedelli nama yazılı pay olarak ihraç edilmesine ilişkin olarak hazırlanan izahnamenin onaylanması için Sermaye Piyasası Kurulu'na 04.07.2025 tarihinde başvuruda bulunulmuştur.

Taslak izahname Sermaye Piyasası Kurulu'nca henüz onaylanmamış olup, nihai olarak onaylanacak izahname ile taslak izahname arasında farklılıklar söz konusu olabilir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1456541>

11. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

Kısa sürede enerji sektörünün dünya çapında saygın ve yenilikçi firmalarından biri haline gelen Kontrolmatik, tek kontrat altında sunduğu enerji üretim, iletim, dağıtım ve depolama çözümleriyle müşterilerine verimlilik ve kazanç sağlarken daha sürdürülebilir bir dünyaya da katkıda bulunmaktadır. Enerji sektöründeki şirketlerin stratejik çözüm ortağı olarak yenilenebilir ve konvansiyonel enerji santralleri için çok sayıda projeyi başarıyla tamamlayan Kontrolmatik, fizibilite çalışmalarından başlayarak detay ve tersine mühendislik, satın alma yönetimi, kurulum, montaj, inşaat ile işletme ve bakım kapsamlarını sürdürülebilir bir



yaklaşım ile tamamlamaktadır. Bu alandaki deneyimini ve başarısını uluslararası arenaya da taşıyan Kontrolmatik, üç kıtadaki çok sayıda ülkede gerçekleştirdiği enerji projeleriyle adından söz ettirmektedir.

Endüstriyel Tesisler

Kontrolmatik, geleneksel sistemlerden dijital süreçlere uzanan geniş çözüm yelpazesiyle, sanayi ve endüstri dünyasında dönüşümün gücünü temsil etmektedir. Endüstriyel tesisler ve ağır sanayi kuruluşlarına yönelik yazılım, kontrol sistemleri, elektrifikasyon ve enstrümantasyon gibi yüksek katma değerli çözümleri tek noktadan sunarak entegre, verimli ve sürdürülebilir hizmet modelleri geliştirmektedir. Proses endüstrisinde tasarım ve uygulamanın temelini oluşturan uluslararası standartlar konusundaki derin bilgi birikimi ve uygulama deneyimiyle, tasarım, montaj ve proje yönetimi alanlarında güçlü bir yetkinliğe sahiptir. Bu sayede Kontrolmatik, sanayinin ihtiyaç duyduğu kritik mühendislik çözümlerinde güvenilir bir iş ortağı olarak öne çıkmaktadır. Enerji maliyetlerinin küresel düzeyde arttığı bir dönemde, kendi enerjisini üretebilen, verimliliği artırılmış tesisler tasarlayan Kontrolmatik; dijitalleşme, proses optimizasyonu ve enerji entegrasyonu yoluyla müşterilerine rekabet avantajı sağlamak ve karbon ayak izinin azaltılmasına katkıda bulunmaktadır. Yenilikçi yaklaşımı ve sektörel uzmanlığıyla Kontrolmatik, endüstriyel dönüşümü destekleyen teknolojiler geliştirmeye ve müşterilerine daha güvenilir, verimli ve çevreci sistemler sunmaya kararlılıkla devam etmektedir.

Üretim Tesisleri

Faaliyette olan üç fabrika Ankara'daki Mobil Enerji Çözümler Fabrikası ve Polatlı'daki Pano üretim fabrikası ile Pomega Enerji Depolama Teknolojileri Giga Fabrikası'dır. Ankara'daki fabrikalarımızda mobil trafo merkezleri, e-House, enerji, enerji dağıtım panoları, koruma-kumanda panoları, scada panoları, değişik amaçlar için kullanılan saç kabinetler, özel imalat boxlar, rack kabinler, enerji depolama sistemleri, mobil hibrit enerji üretim üniteleri gibi taşınabilir enerji üretim, iletim, dağıtım ve depolama sistemleri üretilmektedir. Fabrikada lityum demir fosfat (LiFePO4) pil hücresi, batarya modülü ve enerji depolama sistemleri üretilerek sektörün artan talebine cevap verilmektedir. Bu ürünler, yüksek güçte enerji depolama ihtiyacı olan enerji santralleri, şehir şebekeleri, fabrikalar, ev uygulamaları ve yüksek güç gerektiren kamyon, deniz taşıtı ve tren gibi alanlara hitap etmektedir. Enerji üretiminde yenilenebilir enerji kaynaklarının daha çok ön plana çıkmasını sağlayacak Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. Giga Fabrikası aynı zamanda yaygınlaşan hibrit enerji santrallerine entegre olarak emisyon hedeflerine daha hızlı erişilmesine yardımcı olmaktadır.

Alçak Gerilim Pano Üretim Tesisi

Kontrolmatik olarak, Ankara Polatlı'daki Alçak Gerilim Pano Üretim Tesisimizde, tasarım, üretim, montaj ve test süreçlerini titizlikle gerçekleştirdiğimiz panolarla enerji üretimi, iletimi, dağıtım, endüstriyel tesisler ve ulaşım gibi birçok sektörde fark yaratan çözümler sunuyoruz. 35'ten fazla ülkeye ihraç ettiğimiz, proje ihtiyaçlarına özel olarak tasarlanan pano sistemlerimiz, uluslararası standartlara tam uyumlu, uygun maliyetli ve kalite testlerinden başarıyla geçmiş teknolojilerle donatılmıştır. Bu yenilikçi çözümler, projelerinize yüksek verimlilik ve güvenilirlik katarak, iş süreçlerinizi bir adım öteye taşımayı hedeflemektedir.

Enerji Üretim

Enerji üretimi alanında sektördeki en yüksek standartlarda çözümler üreten Kontrolmatik, yenilenebilir ve konvansiyonel enerji kaynaklarından enerji üreten tesislerin planlamasından kurulumuna kadar anahtar teslim hizmetler sunmaktadır. Şirket, enerji üretim santrallerinin kapasitesine ve ihtiyaçlarına göre özelleştirilmiş çözümler sunarak, verimliliği en üst seviyede tutmakta ve karbon ayak izini azaltacak yenilikçi teknolojiler kullanmaktadır. Kontrolmatik, hidroelektrik, güneş, rüzgâr ve biyokütle gibi yenilenebilir enerji santralleriyle enerji üretiminde sürdürülebilir çözümler sağlayarak sektör lideri konumunu sürdürmektedir.

Enerji İletim ve Dağıtım



Kontrolmatik, enerji iletim ve dağıtım alanında güçlü bir altyapıya sahip olup, tüm enerji şebekelerinin sürekliliğini sağlamak adına kapsamlı çözümler sunmaktadır. Kontrolmatik, yüksek gerilim enerji iletim hatlarının kurulumundan dağıtım sistemlerine kadar geniş bir yelpazede hizmet vermektedir. İleri mühendislik teknikleri ve son teknoloji ekipmanları kullanarak, şebeke stabilitesini artırmak, enerji kayıplarını en aza indirmek ve operasyonel verimliliği sağlamak için projeler yürütmektedir. Müşterilerine sunduğu enerji iletim ve dağıtım çözümleri, arıza yönetimi, sistem optimizasyonu, uzaktan izleme ve kontrol gibi özellikleri içerir, böylece enerji maliyetlerini azaltırken aynı zamanda daha güvenilir bir enerji altyapısı sunmaktadır.

Ulaşım Sistemleri

Ulaşım sistemlerinde Kontrolmatik olarak Türkiye başta olmak üzere birçok metro ve demiryolu projelerinde Elektrifikasyon, SCADA ve Otomasyon sistemleri vb. kapsamlarda imalat, yazılım, test ve devreye alma, eğitim ve bakım olmak üzere anahtar teslim çözümler üreterek ulaşımın sürekliliğini, işlevselliğini ve güvenliğini sağlar. Şirket, deneyimli ve uzman kadrosuyla sistemin ihtiyaçlarını belirleyerek uygun altyapı kurmakta, sunduğu hizmetlerle işletmenin devamlılığını sağlamaktadır.

Madencilik

Kontrolmatik, referans projelerinden gelen tecrübeleri ve yaptığı çözüm ortaklıklarıyla maden alanlarında geniş yelpazeli çalışmalar ortaya koymaktadır. Şirket, birçok ülkede maden alanları için sıfırdan veya yeniden/modernizasyon projelerinde elektrifikasyon, enstrümantasyon ve kontrol sistemleri, hammadde üretim, konsantre ve %99,5 saflıkta antimon metal üretim çalışmalarını başarıyla uygulamaya devam etmektedir. Maden hammadde üretimi olarak; kursun, çinko, bakır antimon cevherlerini hammaddeden sektörün talep ettiği içerikte metal ya da konsantre ürün olarak satışa sunmaktadır. Ayrıca kendi üretimimiz hariç yurt içi ya da yurt dışı hammadde kaynaklarının araştırılarak iş birlikleri çerçevesinde kapasite arış ve süreklilik, mevcut sahalarında sondaj ve ar-ge çalışmaları ile gerek rezerv gerekse maden sahası portföyünü her geçen gün geliştirmektedir. Kontrolmatik, sürdürülebilir çözümler ile yeraltı kaynaklarının en verimli şekilde çıkarılması, doğru teknoloji ve ürünlerin seçimi, doğru boyutlandırılması ve çevre koşullarına uygunluğunu sağlamaktadır.

Mühendislik

Türkiye'nin lider mühendislik firmalarından biri olan Kontrolmatik, enerji dolu, tecrübeli ve dinamik kadrosu ile yurt içi ve yurt dışında birçok mühendislik temelli projeyi başarı ile tamamlamaya devam etmektedir. Günümüz teknoloji koşullarına bağlı olarak ürün ve sistem yelpazesini sürekli geliştiren Kontrolmatik, multidisipliner mühendislik kadrosuyla projelere katma değerli çözümler sunmaktadır.

Elektrifikasyon ve Yardımcı Santral Sistemleri (BoP)

Kontrolmatik, sahip olduğu deneyim ve güçlü mühendislik altyapısı ile yenilenebilir ve konvansiyonel enerji santrallerinde, tesise özel yardımcı santral sistemleri entegrasyonu ve anahtar teslim santral entegrasyonu sunmaktadır. Şirket, enerji üretim santralının çeşidine ve kapasitesine uygun bir şekilde kurulumunu gerçekleştirdiği kontrol sistemleri ve elektrik altyapısı ile yatırım maliyetini kısa zamanda geri kazanılmasına yardımcı olmaktadır. Kontrolmatik, santrallerin fizibilite çalışmalarından ileri ve tersine mühendislik çalışmalarına, tüm malzemelerin tedarikinden kurulumuna, test ve devreye alma çalışmalarından sistem yükseltmelerine kadar geniş alanda hizmet vermektedir.

Enerji Depolama Sistemleri (EDS) – ("Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş."):

Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş., Polatlı/Ankara'da konumlanan son teknolojiye sahip Lityum-Demir Fosfat (LFP) pil hücresi üretim tesisi ile Türkiye'nin sürdürülebilir enerji vizyonuna öncülük etmektedir. Yaklaşık 100.000 m²'lik alana kurulu Giga fabrika, 2023 yılında 500 MWh kapasite ile devreye alınmış, bu yıl itibarıyla 3 GWh yıllık üretim kapasitesine ulaşmıştır. Hedef, kısa vadede 6 GWh üretim kapasitesine ulaşmaktır. Avrupa'dan Çin'e kadar olan bölgede özel sektör tarafından kurulan ilk ve tek lityum-iyon pil hücresi fabrikası olması itibarıyla Pomega, bölgesel enerji bağımsızlığına stratejik katkı



sunmaktadır. Tesis; LFP pil hücreleri, batarya paketleri, BMS ve EMS sistemleri ile entegre enerji depolama çözümleri üretmektedir. Fabrika, LEED yeşil bina standartlarına uygun olarak inşa edilmiş olup; çatı GES, yağmur suyu hasadı, atık ısı geri kazanımı ve düşük karbon stratejileriyle karbon nötr üretim hedefi doğrultusunda faaliyet göstermektedir. Pomega, enerji depolama sistemleriyle Avrupa Yeşil Mutabakatı hedefleri doğrultusunda karbon emisyonlarını azaltmayı ve yenilenebilir enerjinin kesintisiz kullanımını desteklemeyi amaçlamaktadır. Hibrit enerji santralleriyle entegre çalışan sistemleri sayesinde, fosil yakıt bağımlılığının azaltılmasına ve çevresel sürdürülebilirliğin artırılmasına katkı sağlamaktadır. 32 MWh kapasiteli ve 7,2 milyon USD tutarındaki GES entegre enerji depolama projesi ile Türkiye'nin en büyük özel sektör enerji depolama yatırımlarından biri imzalanmıştır. Ayrıca Nordex Enerji A.Ş. ve Varta GmbH ile stratejik iş birliği mutabakatları sağlanmıştır. POD-A100, PRESS G, PBG, PBA, PRESS A, PBK, PBL, PBT, PBH gibi ürünlerin validasyonu ve seri üretime geçişi tamamlanmıştır. 4 MWh 1C konteyner ve POD-A230 prototipleri üretilmiş, POD-L400 tasarlanmıştır. 100 Ah hücre hattı devreye alınmış; saha testleri başarıyla sonuçlandırılmıştır.

Endüstriyel Yazılım Koruma ve Kontrol Sistemleri

Kontrolmatik, enerji santralleri ve endüstriyel tesislerin güvenli bir şekilde kontrol ve kumanda edilmesini sağlamaktadır. Katodik koruma sistemleri sayesinde, PLC'nin sistem üzerinden elde ettiği verileri işleyip anlamlı hale getirerek merkezde bulunan RTU sistemleri ile modern teknolojileri kullanarak Scada ile paylaşmasıyla, müşterinin hem sistemin mevcut durumunu analiz etmesine hem de müdahale etmesine olanak tanımaktadır. Bu sisteme ait veriler Scada'da raporlanmakta, raporlanan veri analiz edilerek durum tespiti yapılmakta ve müşteri tarafından da kontrol edilebilmektedir. Bu sistemler için istasyonlarda RTU cihazları kullanılmakta ve merkez Scada ile GSM modemler üzerinden veri aktarımı yapılarak merkezden çok uzak noktada bulunan sistemlerle de ekstra bir kablo vs. gerekmeden uygun maliyetli güvenilir ve stabil bir şekilde haberleşme sağlanmaktadır.

Haberleşme ve Siber Güvenlik Çözümleri

Değişen teknolojiyi en güncel haliyle takip eden ve birçok konuda sektörünün öncü firmalarından biri olan Kontrolmatik, İş Birimleri Haberleşme Ekibi sayesinde müşterilerine son teknoloji ürün ve hizmetler sunmaktadır. Projelerin endüstriyel haberleşme altyapılarını anahtar teslim kurmakta, endüstriyel ağların kontrolünü ve güvenliklerini sağlayan yazılım ve ürünler geliştirmektedir.

Dijitalizasyon ve Nesnelerin İnterneti

Kontrolmatik, nesnelerin interneti ve veri analitiği çözümleri ile müşterilerinin varlıklarına görünürlük kazandırmaktadır. Nesnelerin İnterneti yaklaşımı, işletmelere yenilikçi çözümler bulma, iş verimliliğini artırma ve karar alma süreçlerine ilave katkı sağlamaktadır. Kontrolmatik'in geliştirdiği bütüncül çözümler ile bir tesisteki tüm veriler anlık olarak izlenebilmekte, otomasyon süreçlerinden gelen gerçek zamanlı verilerle nesnelerin verileri birleştirilerek anında analiz edilebilmekte ve yöneticilerin doğru karar almasına imkân verilmektedir. Verilerin toplanması ve yapay zekâ araçlarıyla analiz edilmesiyle işletmelerin iş ve üretim süreçleri de iyileşmektedir. Söz konusu iyileşmeler hem verimlilik artışına hem de karbon ayak izinin azalmasına imkân vermektedir.

Enstrümantasyon ve Mekanik Sistemler

Kontrolmatik, endüstriyel enstrümantasyon çözümleri konusunda mühendislik ve dizayn aşamasından başlayarak tedarik, saha montaj, kalibrasyon, test ve devreye alma süreçlerine uzanan uçtan uca anahtar teslim çözüm sunmaktadır. Şirket, enstrümantasyon projelerinin yanı sıra kontrol sistemleri ile doğru entegrasyon projeleri de üretmektedir.

E-House (Elektrik Odaları)

Kontrolmatik, e-house ve kompakt çözümleriyle mühendislikten kurulum ve devreye almaya kadar tüm süreçleri fabrikada tamamlayarak, sahada tak ve çalıştır çözümler sunar. E-House, önceden test edilmiş ve



hazır hale getirilmiş mobil elektrik odalarıdır. Bu üniteler, orta gerilim hücreleri, transformatörler, MCC ve alçak gerilim panoları gibi modüler sistemler içerir ve çeşitli endüstrilerde hızlı, güvenilir enerji sağlar. Entegre enerji yönetimi ve bina otomasyonu sayesinde, kesinti süresini en aza indirip maksimum verimlilik sağlar.

Mobil Trafo Merkezi

Özel ve kamu şirketleri için kesintisiz enerji tedariki hayati önemdedir ve acil durumlar ya da planlı kesintiler sırasında şebekeyi destekleyecek çözümlere ihtiyaç duyulmaktadır. Kontrolmatik, mobil trafo merkezleri ile mühendislikten üretime, ekipman tedarikinden devreye almaya kadar anahtar teslim hizmetler sunarak enerji kesintilerini en aza indirir. Bu taşınabilir üniteler, güç transformatörleri, şalt cihazları ve koruma-kontrol sistemleri gibi bileşenleri barındıran, hızlı devreye alınabilir çözümler sunar. Ayrıca, maliyet tasarrufu sağlarken farklı lokasyonlarda esnek ve verimli enerji yönetimi imkanı sunar.

Mobil Hibrit Enerji Üretim Üniteleri

Kontrolmatik tarafından geliştirilen hibrit enerji üretim üniteleri her koşulda off-grid enerji üretimi sağlamaktadır. Mobil hibrit güç üretim üniteleri, enerji ihtiyacımız için sürdürülebilir ve yenilenebilir kaynaklara sahip merkezi olmayan ve şebekeden bağımsız güç üretim ünitelerine sahip olmanızı sağlamaktadır. Bulunulan ortamda güneş ve rüzgardan üretilen elektrik, istenirse anlık olarak kullanılmakta istenirse de ihtiyaç anında kullanılmak üzere lityum bataryalarda depolanmaktadır. Tak ve çalıştır olarak tedarik edilen üniteler sahaya ulaştıktan sonra dakikalar içinde üretime başlayabilmekte, ihtiyaca yönelik kullanılabilir. Ek bir bağlantıya ihtiyaç duymayan sistemler istenilen gerilim seviyesinde elektrik kullanıma hazır hale gelmektedir.

İçme Suyu ve Atıksu Tesisleri

Firmamız, sürdürülebilir su kaynakları yönetimi kapsamında başta İSKİ olmak üzere Türkiye'deki su idarelerinde içme suyu ve atıksu arıtma çözümleri sunarak toplumsal ve çevresel fayda sağlamaktadır. İçme suyu projelerinde kayıp kaçakların önlenmesi, güvenli, hijyenik ve kesintisiz su temini için modern mühendislik teknolojilerini kullanarak yüksek standartlarda altyapı çözümleri geliştiriyoruz. Projelerimiz, şehirlerin büyüyen su ihtiyaçlarına cevap verirken, enerji verimliliği ve su tasarrufuna da odaklanmaktadır. Aynı zamanda su idarelerinin enerji tüketimini karşılamak ve ülkemizin yeşil enerjiye yönelik yaptığı çalışmaları desteklemek adına güneş enerji sistemleri (çatı tipi ve yüzer tip) kurmaktayız.

Atıksu alanında ise, çevreye duyarlı ve sürdürülebilir arıtma süreçleri ile suyun doğal döngüsüne geri kazandırılması için entegre sistemler sunmaktayız. Arıtma tesisleri inşasında, ileri biyolojik arıtma teknikleri ve otomasyon sistemleri kullanarak çevresel etkiyi en aza indiriyoruz. Uzman ekibimizle, suyun korunması ve geri kazanımı için modern ve yenilikçi çözümler üretiyoruz.

Yeşil Teknolojiler

Güneş, rüzgâr ve biyokütle gibi yenilenebilir enerji projelerini EPC (Mühendislik, Tedarik ve İnşaat) modeliyle hayata geçirmektedir. Güneş enerjisinde fotovoltaik sistemlerin kurulumu, rüzgâr enerjisinde türbinlerin şebekeye entegrasyonu ve biyogazda organik atıkların enerjiye dönüştürülmesi gibi projelerde anahtar teslim çözümler sunulmaktadır. Bu sayede, projeler mühendislikten tedarik sürecine, inşaatın elektriksel altyapıya kadar tüm aşamalarda profesyonel bir şekilde yönetilerek, karbon ayak izini azaltmaya destek vermekte ve sürdürülebilir bir gelecek hedeflenmektedir.

Petrol ve Gaz Tesisleri

Kontrolmatik, petrol ve gazın depolanması ve rafinerilerde ve petrokimya tesislerinde işlenmesi süreçlerinin tamamında performansı artırmak ve riski azaltmak için anahtar teslim inşaat-mekanik -elektrifikasyon, otomasyon, dijitalizasyon ve Proje Yönetimi ile Mühendislik hizmetleri sunmaktadır. Kontrolmatik, sahip olduğu tecrübe ve referanslarla Türkiye ve Dünya pazarındaki petrol ve gaz yatırımlarını takip etmekte ve sektördeki payını artırmayı hedeflemektedir.



12. ŞİRKETİN ÖZET FİNANSAL BİLGİLERİ

01.01.2025-30.09.2025 dönemi itibarıyla satış hasılatının yurt içi ve yurt dışı müşterilere göre dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar/Zarar

	01.01.2025 30.09.2025	01.07.2025 30.09.2025	01.01.2024 30.09.2024	01.07.2024 30.09.2024
Yurtiçi satışlar	6.660.030.444	2.014.265.895	5.043.834.561	1.877.289.898
Yurtdışı satışlar	2.498.731.839	673.314.333	2.044.617.558	770.568.658
Diğer satışlar	63.890.945	36.937.329	5.261.598	1.593.337
Toplam Brüt Hasılat	9.222.653.228	2.724.517.557	7.093.713.717	2.649.451.893
Satıştan İadeler (-)	(90.385.391)	(23.590.617)	(87.499.904)	(33.496.883)
Satış indirimleri (-)	(8.579.410)	(3.477.427)	(1.110.171)	(626.364)
Net Hasılat	9.123.688.427	2.697.449.513	7.005.103.642	2.615.328.646
Satışların maliyeti (-)	(7.824.054.821)	(2.474.308.800)	(5.324.579.627)	(1.970.621.096)
Brüt Satış Karı	1.299.633.606	223.140.713	1.680.524.015	644.707.550

	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 30.09.2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2024
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar	17.532.778.526	16.577.143.604
Nakit ve Nakit Benzerleri	459.742.793	2.869.742.515
Finansal Yatırımlar	5.672.957	47.785.515
Ticari Alacaklar	4.380.337.737	3.340.016.467
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>4.355.465.913</i>	<i>3.303.731.201</i>
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>24.871.824</i>	<i>36.285.266</i>
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	4.098.446.658	2.929.746.992
<i>Devam Eden İnşaat ve Taahhüt İşlerinden Doğan Sözleşme Varlıkları</i>	<i>4.098.446.658</i>	<i>2.929.746.992</i>
Diğer Alacaklar	1.034.039.918	759.316.527
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>951.919.607</i>	<i>738.041.723</i>
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>82.120.311</i>	<i>21.274.804</i>
Stoklar	3.832.033.172	3.426.520.264
Peşin Ödenmiş Giderler	3.017.680.754	2.653.283.806
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	<i>2.837.273.824</i>	<i>2.154.404.453</i>
<i>İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	<i>180.406.930</i>	<i>498.879.353</i>
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	5.390.375	1.327.367
Diğer Dönen Varlıklar	699.434.162	549.404.151
Duran Varlıklar	17.549.360.409	15.371.086.262
Finansal Yatırımlar	-	430.258
Diğer Alacaklar	11.005.538	61.070.714
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>11.005.538</i>	<i>61.070.714</i>
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	353.821.789	344.095.209
Kullanım Hakkı Varlıkları	159.677.636	176.806.202
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	263.779.419	263.779.419
Maddi Duran Varlıklar	12.466.903.506	9.640.001.003
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.084.819.539	1.821.530.925
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	<i>1.110.078.614</i>	<i>846.790.000</i>
<i>Şerefiye</i>	<i>974.740.925</i>	<i>974.740.925</i>
Peşin Ödenmiş Giderler	534.050.170	1.206.600.902
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler</i>	<i>534.050.170</i>	<i>1.206.600.902</i>
Ertelenmiş Vergi Varlığı	1.523.483.819	1.742.363.152
Diğer Duran Varlıklar	151.818.993	114.408.478
TOPLAM VARLIKLAR	35.082.138.935	31.948.229.866



	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 30.09.2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2024
VARLIKLAR		
KAYNAKLAR	30.09.2025	31.12.2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler	16.312.934.850	12.357.636.264
Kısa Vadeli Borçlanmalar	3.508.464.545	2.141.162.412
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	57.407.762	157.751.001
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	3.795.668.826	1.913.214.630
Ticari Borçlar	5.183.661.009	5.686.403.219
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>5.175.433.040</i>	<i>5.563.684.043</i>
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>8.227.969</i>	<i>122.719.176</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	223.958.731	204.400.428
Diğer Borçlar	715.480.744	492.977.177
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>715.480.744</i>	<i>321.310.576</i>
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>-</i>	<i>171.666.601</i>
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	124.953.991	6.784.917
<i>Devam Eden İnşaat ve Taahhüt İşlerinden Doğan Sözleşme Yükümlülükleri</i>	<i>124.953.991</i>	<i>6.784.917</i>
Ertelenmiş Gelirler	2.623.902.615	1.615.449.577
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>	<i>2.513.565.564</i>	<i>1.603.195.061</i>
<i>İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>	<i>110.337.051</i>	<i>12.254.516</i>
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	-	83.417.494
Kısa Vadeli Karşılıklar	78.329.666	51.617.136
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>35.270.984</i>	<i>10.183.859</i>
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>43.058.682</i>	<i>41.433.277</i>
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.106.961	1.104.534
Türev Araçlar	-	3.353.739
Uzun Vadeli Yükümlülükler	11.909.967.866	12.222.172.992
Uzun Vadeli Borçlanmalar	5.106.602.440	6.934.842.075
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	65.351.633	74.475.958
Diğer Borçlar	5.570.162.548	3.563.857.689
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>128.478.466</i>	<i>296.861.026</i>
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>5.441.684.082</i>	<i>3.266.996.663</i>
Uzun Vadeli Karşılıklar	47.412.344	73.200.873
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	<i>47.412.344</i>	<i>73.200.873</i>
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	1.105.460.868	1.518.055.860
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	14.978.033	57.740.537
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	28.222.902.716	24.579.809.256
ÖZKAYNAKLAR	6.859.236.219	7.368.420.610
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	5.110.217.715	5.571.875.326
Ödenmiş Sermaye	650.000.000	650.000.000
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	773.137.901	773.137.901
Paylara İlişkin Primler / İskontolar	1.686.373.759	1.686.373.759
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	448.393.358	427.320.249
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	21.143.176	28.706.596
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	89.322.809	82.983.765
Geçmiş Yıllar Kar / (Zararları)	1.894.221.638	1.579.783.581
Net Dönem Karı / (Zararı)	-452.374.926	343.569.475
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	1.749.018.504	1.796.545.284
TOPLAM KAYNAKLAR	35.082.138.935	31.948.229.866



	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmemiş
	1.01.2025	1.07.2025	1.01.2024	1.07.2024
	30.09.2025	30.09.2025	30.09.2024	30.09.2024
Gelir Tablosu				
Hasılat	9.123.688.427	2.697.449.513	7.005.103.642	2.615.328.646
Satışların Maliyeti(-)	(7.824.054.821)	(2.474.308.800)	(5.324.579.627)	(1.970.621.096)
Brüt Kar/(Zarar)	1.299.633.606	223.140.713	1.680.524.015	644.707.550
Genel Yönetim Giderleri(-)	(751.841.647)	(261.666.595)	(547.863.366)	(179.350.435)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri(-)	(301.785.628)	(93.736.297)	(265.463.919)	(87.917.006)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri(-)	(220.641.136)	(54.936.751)	(141.272.066)	(57.182.922)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	1.667.295.363	511.254.076	683.294.895	122.749.272
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler(-)	(1.036.879.812)	(295.273.888)	(525.566.870)	(203.952.967)
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	655.780.746	28.781.258	883.652.689	239.053.492
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	5.871.911	2.696.917	6.895.020	45.639
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler(-)	(27.477.360)	(6.932.391)	(27.258.745)	(10.022.157)
Özkaynak Yöntemiyle Değ. Yat. Kar/ Zararından Paylar	86.810.690	49.717.136	40.834.838	40.875.332
Finansman Geliri/(Gideri) Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	720.985.987	74.262.920	904.123.802	269.952.306
Finansman Gelirleri	731.586.095	348.395.205	399.357.081	143.706.724
Finansman Giderleri(-)	(3.545.876.369)	(627.776.245)	(1.528.061.676)	(596.481.791)
Net Parasal Pozisyon Kayıp Kazancı	1.407.360.399	304.447.889	1.020.285.102	392.615.478
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)	(685.943.888)	99.329.769	795.704.309	209.792.717
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri (Gideri)	186.042.183	(636.225.461)	166.212.026	(117.608.225)
- Dönem Vergi Gideri/Geliri	(9.948.786)	(3.310.423)	(15.232.366)	(8.095.518)
- Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	195.990.969	(632.915.038)	181.444.392	(109.512.707)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)	(499.901.705)	(536.895.692)	961.916.335	92.184.492
Durdurulan Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)	-	-	-	-
Dönem Karı/(Zararı)	(499.901.705)	(536.895.692)	961.916.335	92.184.492
Dönem Kar/(Zararının) Dağılımı:				
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(47.526.779)	22.044.805	(205.105.355)	6.777.787
Ana Ortaklık Payları	(452.374.926)	(558.940.497)	1.167.021.690	85.406.705



M TL	9A24	9A25	25/24 Δ
Gelir	7.005,1	9.123,7	30%
Brüt Kar	1.680,5	1.299,6	-23%
Esas Faaliyet Karı	883,7	655,8	-26%
FAVÖK*	1.506,9	1.173,5	-22%
Ana Ortaklık Net Kar	1.167,0	-452,4	A.D.
Brüt Marj	24,0%	14,2%	-9,7%
Esas Faaliyet Kar Marjı	12,6%	7,2%	-5,4%
FAVÖK Marjı	21,5%	12,9%	-8,7%
Net Kar Marjı	16,7%	-5,0%	-21,6%

*Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir Giderler FAVÖK Hesabında Dikkate Alınmıştır

M TL	31.12.2024	30.09.2025	25/24 Δ
Toplam Varlıklar	31.948,2	35.082,1	10%
Nakit ve Nakit Benzerleri	2.869,7	459,7	-84%
Dönen Varlıklar (Nakit ve Benzerleri Hariç)	13.707,4	17.073,0	25%
Duran Varlıklar	15.371,1	17.549,4	14%
Toplam Yükümlülükler	24.579,8	28.222,9	15%
KV Yükümlülükler	12.357,6	16.312,9	32%
UV Yükümlülükler	12.222,2	11.910,0	-3%
Anaortaklık Özkaynaklar	5.571,9	5.110,2	-8%
Net Finansal Borç (Net Nakit)	8.303,9	12.068,1	45%

Likidite Rasyoları	2024/12	2025/09
Cari Oran	1,34	1,07
Likidite Oranı	1,06	0,84

Borçluluk Oranları	2024/12	2025/09
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	76,9%	80,4%
Kısa Vad. Fin. Borç/Özkaynak	55,0%	106,5%
FAVÖK/Finansal Giderler	1,1	0,5
Net Borç/FAVÖK	4,7	8,3
Kısa Vad. Yab. Borç/Pasif	38,7%	46,5%
Uzun.Vad.Yab.Borç/Pasif	38,3%	33,9%
Özkaynak/Pasif	23,1%	19,6%
Toplam Borçlar/Özkaynaklar	333,6%	411,5%
Finansal Borçlar/Toplam Borçlar	45,0%	44,2%

Karlılık Oranları	2024/12	2025/09
Brüt Marj	14,2%	14,2%
Esas Faaliyet Marjı	6,9%	7,2%
FAVÖK Marjı	14,3%	12,9%
Net Kar Marjı	1,9%	-5,5%
Özkaynak Karlılığı	3,3%	-11,8%
Faiz Gid./Net Satış	12,6%	30,8%



Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Kurulu Değerlendirmeleri

Şirketin 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376'ncı maddesi uyarınca düzenlenmiş oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesi karşılıksız kalmamaktadır.

Kâr Dağıtım Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

Şirketimizin 21.04.2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında, Yönetim Kurulu'nun 2024 yılı kar dağıtımı hakkındaki önerisi görüşülerek oy çokluğu ile kabul edilmiş bu kapsamda;

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II, 14.1 No'lu Tebliği hükümleri çerçevesinde Türkiye Muhasebe/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TMS/TFRS) uygun olarak hazırlanan 01.01.2024- 31.12.2024 hesap dönemine ait finansal tablolarımızın ve Vergi Usul Kanunu (VUK) hükümlerine uygun olarak tutulan kayıtlara göre oluşan mali tablolarının incelenmesi sonucunda;

1) TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre 273.914.218,00 TL ana ortaklığa ait net dönem karı, VUK kayıtlarına göre ise 171.878.262,41 TL cari yıl dönem karı bulunduğ,ı,

a) TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre elde edilen 273.914.218,00 TL ana ortaklığa ait net dönem karından Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesi uyarınca ayrılması gereken 5.562.425,51 TL genel kanuni yedek akçenin ayrılmasının ardından 268.351.792,49 TL net dağıtılabilir dönem karına ulaşıldığı, ilgili dönemde yapılan bağışlar eklendikten sonra, bağışlar eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârının 268.856.967,49 TL olduğ;ı görülmüş olup, buna göre;

b) 2024 yılı karının dağıtımı konusunda; Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenlemeleri/Kararları, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi, Vergi Usul Kanunu (VUK) ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve Kâr Dağıtım Politikası'na uygun olarak;

Şirketimizin uzun vadeli stratejileri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu da dikkate alınarak;

- Ortaklara brüt 20.000.000,00 TL tutarındaki kâr payının nakden dağıtılmasına,
- Ortaklarımızın hukuki durumlarına bağlı olarak %15 oranında gelir vergisi stopajının yapılması,
- Kanunlar, tebliğ, esas sözleşme ve diğer mevzuat gereği varsa, ayrılması gereken yasal yedeklerin ayrılmasına,
- Kalan tutarın Olağanüstü Yedek olarak ayrılmasına,
- Nakit kar payı ödemesi hak kullanım tarihinin 08.07.2025 tarihinden itibaren başlamasına karar verilmiştir.

Kontrolmatik 2024 Yılı Kar Dağıtım Tablosu

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş. 2024 YILINA AİT KAR DAĞITIM TABLOSU (TL)			
1. Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye		650.000.000,00	
2. Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		49.867.723,08	
	Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi	İmtiyaz yoktur.	
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara Göre
3	Dönem Karı	436.802.831,00	171.878.262,41



4	Ödenecek Vergiler (-)	245.423.928,00	60.629.752,16
5	Net Dönem Karı (*) (=)	273.914.218,00	111.248.510,25
6	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00	0,00
7	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	5.562.425,51	5.562.425,51
8	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI (=)	268.351.792,49	105.686.084,74
9	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	505.175,00	505.175,00
10	Bağışlar Eklenmiş Net dağıtılabilir Dönem Karı	268.856.967,49	105.686.084,74
11	Ortaklara Birinci Kar Payı	20.000.000,00	20.000.000,00
	- Nakit	20.000.000,00	20.000.000,00
	- Bedelsiz	0,00	0,00
	- Toplam	20.000.000,00	20.000.000,00
12	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	0,00	0,00
13	Dağıtılan Diğer Kâr Payı - Yönetim kurulu üyelerine, - Çalışanlara, - Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	0,00	0,00
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0,00	0,00
15	Ortaklara İkinci Kâr Payı	0,00	0,00
16	Genel Kanuni Yedek Akçe	0,00	0,00
17	Statü Yedekleri	0,00	0,00
18	Özel Yedekler	0,00	0,00
19	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	248.856.967,49	85.686.084,74
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar - Geçmiş Yıl Karı - Olağanüstü Yedekler - Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler	0,00	0,00

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'nin 2024 Yılına Ait Kâr Payı Oranları Tablosu

	GRUBU **	TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI (TL)		TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI ***	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN KAR PAYI (NET)	
		NAKİT (L)	BEDELSİZ (TL)	ORAN (%)	TUTARI (TL)	ORAN (%)
BRÜT	-	20.000.000,00	0,00	7,45	0,0307692	3,08



NET	-	17.000.000,00	0,00	6,33	0,0261538	2,62
-----	---	---------------	------	------	-----------	------

(*) Ortaklığın net dönem karı 191.378.903 TL olup, bu tutarın (82.535.315).-TL kontrol gücü olmayan paylara isabet ettiği için, 273.914.218 TL tutarındaki ana ortaklığa ait net dönem karı esas alınmıştır. (**) Kârda imtiyazlı pay grubu bulunmadığından dolayı grup ayırımı yer verilmemiştir. (***) Dağıtılan Kar Payının Net Dağıtılabilir Dönem Karına Oranı

13. DÖNEM İÇİNDE YAPILAN YATIRIMLAR & TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU

Dönem içinde, Ar-Ge yatırım harcamaları toplamı 289.152.415 TL, haklar yatırımı 61.146.566 TL olup taşıt ve demirbaş gibi maddi duran varlık yatırım harcamaları toplamı 55.021.208 TL olmuştur. Çoğunluğu fabrika inşaatı tamamlanmamış olan Pomega'nın Polatlı fabrikasına yapmış olduğu yatırımlarından oluşan 3.765.820.581 TL yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir.

14. RİSK YÖNETİMİ

SPK Mevzuatı gereği 08.03.2021 tarihinde Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Risk Yönetim Komitesi; şirketi etkileyebilecek risklerin belirlenmesi, ortaya çıkma ve hasar verme olasılıklarının hesaplanması, söz konusu risklerin şirketin kurumsal risk politikalarına uygun şekilde yönetilmesi, kontrol edilmesi, belirlenen ve belirlenecek risklerin, ortaya çıkmasını önleyici tedbirlerin alınması, ortaya çıktığında verebileceği hasarların etkilerinin azaltılması ve korunma enstrümanlarının edinilmesi yönünde planlamaların yapılması ve bu doğrultuda şirket içi ve dışı mekanizmalarının çalıştırılması ve bunlarla sınırlı kalmayarak dinamik bir şekilde riskleri yönetme hususlarında Yönetim Kurulu'na sözlü ve yazılı öneri ve raporlamalarla destek olmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları Yönetmeliği, Şirket internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri başlığının Kurumsal Yönetim bölümünde yer almaktadır.

15. DİĞER HUSUSLAR

➤ Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Dönem içinde iktisap edilen pay bulunmamaktadır.

➤ Faaliyet Döneminin Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar

Faaliyet döneminin sona ermesinden sonra ortaya çıkan ve özel önem taşıyan nitelikte bir işlem bulunmamaktadır.

➤ Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava yoktur.

➤ Denetim ve Derecelendirme Hizmeti Sunan Kuruluşlar ile Şirket Arasındaki İlişkiler

Şirket'in danışmanlık hizmeti aldığı kurumlarla arasında herhangi bir çıkar çatışmasına sebep olacak bir ilişki bulunmamaktadır.

➤ Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Dönem içinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri olmamıştır.

➤ Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

➤ Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi

Şirket'in karşılıklı iştirak ilişkisine sahip olduğu bir ortaklık bulunmamaktadır.



➤ **Şirket'in Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi**

Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına yol açabilecek herhangi bir konu söz konusu olmamıştır. Yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet alımlarında SPK mevzuatı dahil tüm mevzuat hükümlerine uyulmakta ve bu doğrultuda çıkar çatışmasına yol açabilecek bir durumun gerçekleşmemesi için azami özen gösterilmektedir.

16. BİLANÇO TARİHİ SONRASI OLAYLAR

11.10.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimizin bağlı ortaklığı Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. ile Meksika merkezli Jebba Energy iştiraki arasında, Meksika'da Pomega'nın Türkiye'de ürettiği ürünlerin Meksika ve Latin Amerika pazarlarına satışı ve lityum-iyon batarya üretim ve enerji depolama sistemi (ESS) montaj tesisi kurulmasına yönelik iş birliği anlaşması imzalanmıştır.

Anlaşma uyarınca, Meksika'da payları %51 Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş., %49 yerel ortak tarafından sahip olunacak "Pomega Mexica" unvanlı şirket kurulmuş ve bugün itibari ile tescil olup ilk etapta yaklaşık 3 GWh kapasite ile endüstriyel öz tüketim amaçlı ESS ürünleri Pomega Türkiye'den Meksika'ya ihraç edilerek satışa sunulacaktır. Hedeflenen satışa ulaşıldıktan sonra 2027–2029 yılları arasında ESS montaj tesisinin inşasına başlanması ve batarya üretim tesisinin kademeli olarak devreye alınması planlanmaktadır. Projede yatırım finansmanı yerel ortak tarafından üstlenilecek olup, Şirketimiz tarafından ilave bir yatırım yapılmayacaktır.

Yatırımın, Meksika iç pazarı ile Latin Amerika pazarına satış hedefleri doğrultusunda bölgenin üretim ve dağıtım üssü olma potansiyelinden yararlanması; ayrıca Çin menşeli bileşen kullanılmaması sayesinde olası ticari kısıtlamalara karşı avantaj sağlaması öngörülmektedir.

Söz konusu proje, Şirketimizin Orta ve Güney Amerika pazarlarına giriş stratejisinin önemli bir adımı olup, küresel büyüme hedeflerine katkı sağlayacaktır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1502698>

20.10.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 04.06.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda; Esas Sözleşmemizin 15. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu'na tanınan borçlanma aracı ihraç etme yetkisine istinaden, 100.000.000 Euro (Yüz Milyon Euro) ve/veya muadili yabancı para veya Türk Lirası tutarını aşmayacak şekilde, 10 (on) yıla kadar vadelerde, yurt dışında satış yöntemiyle bir veya birden fazla tertipte gerçekleştirilecek borçlanma araçları ihracına ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") yapılan izin başvurusu, SPK'nın 03.07.2025 tarih ve 39/1193 sayılı kararı ile onaylanmış ve ihraç belgesi 04.07.2025 tarihinde kamuya duyurulmuştur.

Bu kapsamda, Şirketimiz tarafından ihraç edilen nominal değeri 20 milyon ABD Doları, vadesi 3 yıl, itfa tarihi 10.10.2028 olan tahvilin yurt dışında yerleşik nitelikli yatırımcılara satışı 10.10.2025 tarihinde başarıyla gerçekleştirilmiş olup, söz konusu tahvil İngiltere Borsası'na (London Stock Exchange / International Securities Market) kote edilmiştir. Tahvil satışına ilişkin tutarlar bugün itibarıyla Şirketimiz hesaplarına aktarılmıştır.

Bu ihraç, Şirketimizin TL bazlı kredi yükümlülüklerinin döviz cinsine dönüştürülmesi ve kısa vadeli borçlanmaların orta-uzun vadeye yayılması stratejisinin bir parçası olarak planlanmıştır. Bu adım, finansal yapımızı güçlendirmeye yönelik stratejik hedeflerimiz doğrultusunda fon kaynaklarımızı çeşitlendirmek, döviz bazlı nakit akışlarımızı daha etkin yönetilebilir hale getirmek ve vade yapımızı uzun vadeli büyüme planlarımızla uyumlu hale getirmek amacı taşımaktadır.

Türkiye'de özel sektör tarafından gerçekleştirilen sınırlı sayıdaki Eurobond ihraçlarından biri olan bu işlem, uluslararası sermaye piyasalarındaki konumumuzu güçlendiren, yatırımcı güvenini pekiştiren ve globalleşme stratejimizin somut bir göstergesi niteliğindedir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1506196>



24.10.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 4.000.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 650.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 1.950.000.000 TL bedelli sermaye artırımını yoluyla %300 oranında artırılarak 2.600.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 33. maddesi gereğince güncellenen "Bedelli Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanımına İlişkin Raporu" yayınlanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1508055>

07.11.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından yapılan "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Dönemsel Revizyon Raporu" tamamlanmıştır. Şirketimizin, bugün itibarıyla Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 9,50 olarak güncellenmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1512770>

Kontrolmatik
Technologies

