



# TGS DIŞ TİCARET A.Ő.

SERMAYE PİYASASI KURULU

SERİ II-14.1 SAYILI TEBLİŐE İSTİNADEN HAZIRLANMIŐ

01.01.2025 – 30.09.2025 DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

# İÇİNDEKİLER

Genel Bilgiler.....	3
Organizasyon Şeması.....	4
Çalışan Sayısı.....	4
Üst Düzey Yöneticiler.....	4
Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Haklar.....	4
Ortaklık Devri Hakkında.....	5
Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlar.....	6
Yönetim Kurulu .....	7
Yönetim Kurulu Üyelerinin Seçimi ve Ortaklık Dışında Aldıkları Görevler.....	8
Kurumsal Yönetim .....	9/10
Bağımsızlık Beyanları.....	11/12
İştirakler.....	13
Sektör Hakkında Bilgi ve TGS'nin Konumu.....	14
Sağladığımız Hizmet ve Avantajlar.....	15
Aylık İhracat Verileri ve Başarı Ödülleri.....	16
Bilanço ve Gelir Tablosu.....	17/18
Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum.....	19/20
Riskler ve Yönetimin Değerlendirmesi.....	21
Kar Dağıtım Politikası ve Kar Payı Dağıtımı.....	22
Yatırımcı İlişkiler Bölümü.....	23
İletişim.....	24

# Genel Bilgiler

<b>Faaliyet Dönemi</b>	<b>: 01.01.2025 – 30.09.2025 dönemine ait Faaliyet Raporu</b>
<b>Ticari Ünvan</b>	<b>: TGS Dış Ticaret A.Ş.</b>
<b>Adres</b>	<b>: Halkalı Merkez Mah. Basın Ekspres Yolu No:9 Capital Tower Kat : 1 D:11/12/13/14 Küçükçekmece İSTANBUL</b>
<b>Ticaret Sicil Müd./No</b>	<b>: İstanbul / 420610</b>
<b>Tel</b>	<b>: 0212 644 58 58</b>
<b>Kurumsal İnt. Sitesi</b>	<b>: www.tgsas.com</b>

TGS Dış Ticaret A.Ş., 1999 yılında kurulmuş ve 2004 yılında Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından “Dış Ticaret Sermaye Şirketi Statüsü” ile tescillenmiştir. Şirket, ihracat alanında faaliyet göstererek, farklı sektörlerdeki firmaların uluslararası pazarlara erişimini desteklemekte ve ihracat işlemlerine aracılık etmektedir. Bu hizmetler arasında lojistik, gümrükleme ve finansman desteği bulunmaktadır.

2004 yılında statümüzü geliştirerek, tüm sektörlerin ihracatına aracılık etme yetkisi kazandık ve “Dış Ticaret Sermaye Şirketi” unvanını aldık. Bu adımla hizmet alanımızı genişleterek portföyümüzü çeşitlendirdik, bu da şirketimizin büyümesine önemli katkılarda bulundu.

2011 yılında, TGS (Trakya Tekstil Giyim Sanayi) olarak bilinen şirketimizin resmi unvanını TGS Dış Ticaret A.Ş. olarak değiştirdik ve kurumsal bir firma olma yolunda önemli adımlar attık. Ayrıca, yüzde 99 bağlı ortaklığımız TGS Kumaş Ürünleri ve Pazarlama A.Ş.’yi kurarak tekstil imalatçısı firmalarımıza uygun şartlarla hammadde sağlamaya başladık.

Kuruluşumuzdan bu yana elde ettiğimiz başarıları, 2012 yılında sektör liderliği ile zirveye taşıdık. Aynı yıl, şirketimizin profesyonelliği, kurumsal yapısı ve şeffaflığı, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından da tescil edilerek paylarımızın bir kısmını halka açtık. Dış Ticaret Sermaye Şirketleri arasında, payları Borsa İstanbul’da işlem gören ilk firma olma ayrıcalığını elde ettik.

2013 yılında, hedeflerine emin adımlarla ilerleyen şirketimiz, Türkiye’nin ilk 1000 ihracatçısı arasında 10’uncu, kendi sektöründe ise birinci sıraya yerleşti.

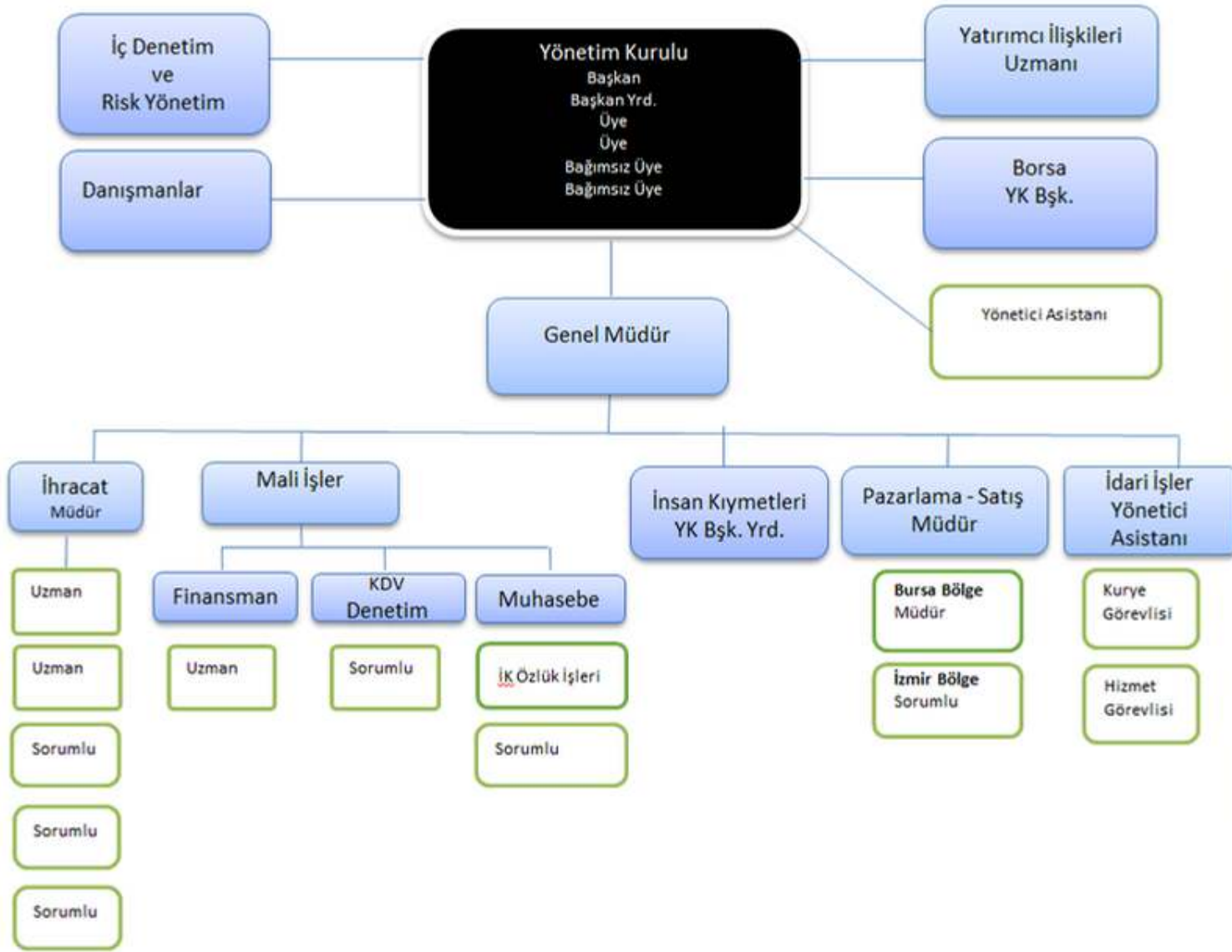
2015 yılında, büyüme hedeflerimiz doğrultusunda İzmir’de Ege Bölge Müdürlüğü’nü faaliyete geçirdik.

2018 yılında, finansal yapımızı güçlendirerek ödenmiş sermayemizi 7.500.000,00 TL’den 15.000.000,00 TL’ye yükselttik. Ayrıca ihracatımızı 2.6 milyar dolara çıkararak kendi rekorumuzu kırdık.

2019 yılında, Bursa Şube Müdürlüğü’nü faaliyete geçirdik.

2025 yılında, Re Pie Yatırım Holding, TGS Dış Ticaret’in %42,24 oranındaki hisselerini satın alarak şirketi bünyesine katmıştır.

# Organizasyon Şeması ve Üst Yönetim



- 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla 15 şirket çalışanı mevcuttur.

## Üst Düzey Yöneticiler;

- Engin Nukan - Genel Müdür
- Nesrin Yıldırımek - İhracat Müdürü
- Tansu Sinağ - Pazarlama ve Satış Müdürü

## Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar;

1 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025 Üst yönetime sağlanan faydalar huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlara toplamı ve ayrıca verilen ödenekler, yolculuk, konaklama, temsil giderleri, aynı ve nakdi ikramlar, sigortalar, kıdem tazminatları ve benzeri teminatların toplamı 24.237.775,00TL'dir. (30 Eylül 2024; 12.994.261,00TL)

# Ortaklık Devri Hakkında;

TGS Dış Ticaret A.Ş.'nin (TGSAS) 15.000.000 Türk Lirası ödenmiş sermayesinde, pay sahipleri Ali TANRIVERDİ, Burak TANRIVERDİ, Çağla POLAT ("Satıcılar") tarafından, sahip oldukları ve toplamda şirket sermayesinin %42.24'üne tekabül eden (A) ve (B) grubu paylar için; Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Onbeşinci Karma Girişim Sermayesi Yatırım Fonu, Re Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Ve Özel Portföy Yönetimi Hizmeti Verilen Müşterileri, Re Pie Girişim Sermayesi ve Yatırım Ortaklığı A.Ş., Tera Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve Bulls Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. tarafından devir alınmasına yönelik olarak anlaşmaya varılmış ve 04.08.2025 tarihinde "Pay Devir Sözleşmesi" imzalanmıştır. 1 Eylül 2025 tarihinde kapanış işlemleri tamamlanmıştır.

Bu pay devri, mevcut hizmetlerin geliştirilmesi, yeni ve güçlü iş birliklerinin hayata geçirilmesi ve sektördeki konumun daha da güçlendirilmesi açısından önemli bir adım teşkil etmektedir.

Çeyrek asrı geride bırakan TGS Dış Ticaret, kuruluşundan bu yana her yıl yeni başarılar ve yeniliklerle sektörde lider bir konuma ulaşmış, Türkiye ihracatında ilk on firma arasında yer almayı başarmıştır.

2025 yılı Ağustos ayında gerçekleşen ortaklık değişikliğiyle, RePie Yatırım Holding ve paydaşlarına ortaklık devri tamamlanmıştır. Ülkemizde birçok değerli firmaya yaptığı yatırımlarla dikkat çeken RePie Yatırım Holding, yenilikçi ve sürdürülebilir büyümeye odaklanarak; finans, teknoloji, medya, gayrimenkul, ağırlama ve yenilenebilir enerji gibi çeşitli sektörlerde stratejik yatırımlar gerçekleştirmektedir.

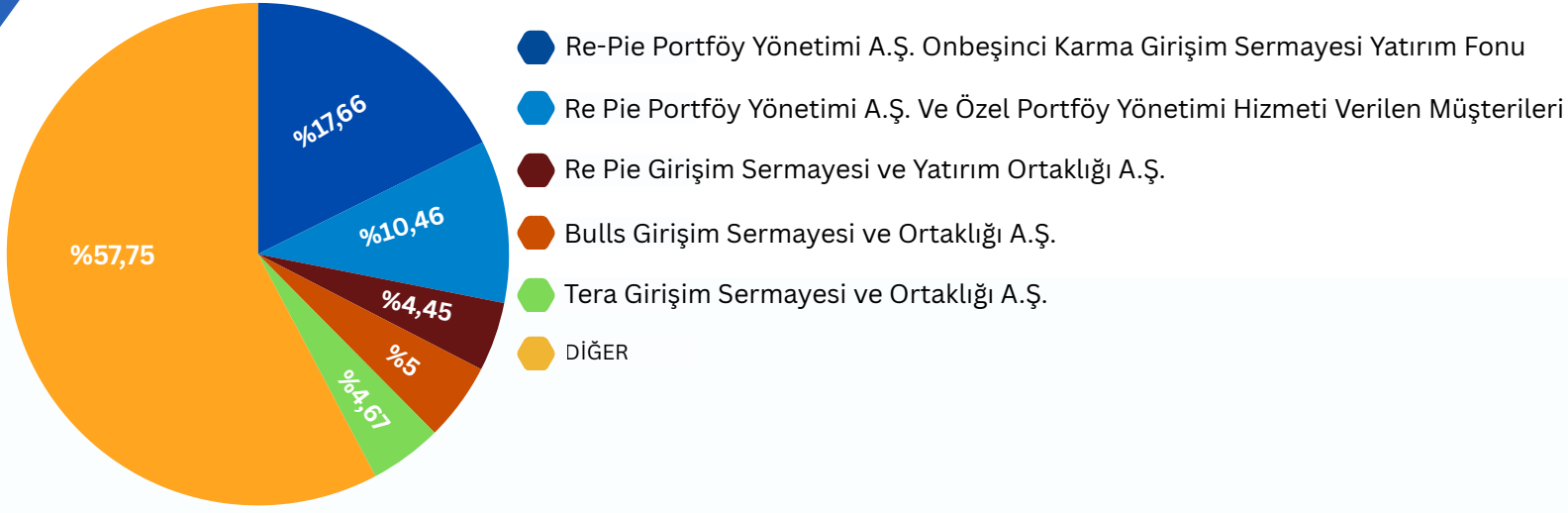
Güçlü analiz kabiliyeti, etkin risk yönetimi ve stratejik büyüme yaklaşımıyla RePie Yatırım Holding, yalnızca sermaye sağlayan bir yatırımcı olmanın ötesinde; yatırım yaptığı şirketlerin operasyonel süreçlerine, dijital dönüşümüne ve kurumsal gelişimine katkıda bulunan bir iş ortağı rolü üstlenmektedir.

Holding, TGS'nin faaliyet gösterdiği sektörde hizmet kalitesini ve kapsamını artırma potansiyelini görerek bu stratejik yatırımı gerçekleştirmiştir. Bu birleşme, TGS'yi finansal açıdan daha güçlü bir konuma taşımakla kalmayacak, aynı zamanda üretici firmalara daha kapsamlı ve entegre hizmetler sunma imkânı sağlayacaktır.

RePie Yatırım Holding'in stratejik desteğiyle, sektörde yenilikçi, verimli ve sürdürülebilir çözümler geliştirme hedefimizi bir adım ileriye taşımayı amaçlıyoruz.

# Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlar

TGS Dış Ticaret A.Ş., 2018 yılında sermayesini 7.500.000 TL'den 15.000.000 TL'ye artırmıştır. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.



Fiili dolaşım hisse oranı %80,19'dur

ORTAK İSMİ	NOMİNAL PAYI	ORTAKLIK YÜZDESİ
Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Onbeşinci Karma Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	2,649,703.04	17.66%
Re Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Ve Özel Portföy Yönetimi Hizmeti Verilen Müşterileri	1,569,138.96	10.46%
Re Pie Girişim Sermayesi ve Yatırım Ortaklığı A.Ş.	667,058.00	4.45%
Bulls Girişim Sermayesi ve Ortaklığı A.Ş.	750,440.00	5.00%
Tera Girişim Sermayesi ve Ortaklığı A.Ş.	700,710.00	4.67%
DIĞER	8,662,950.00	57.75%
TOPLAM	15,000,000.00	100.00%

## İmtiyazlı Paylar ve Oy Haklarına İlişkin Bilgiler;

Şirketin hisseleri A ve B grubu olmak üzere iki ayrı pay grubundan oluşmaktadır. A ve B grubu paylar dağıtılan kar payı üzerinden eşit oranda faydalanırlar. Bunun yanı sıra şirket ana sözleşmesinin 9.maddesinde yer verildiği üzere Yönetim Kurulu'nun beş üyeden oluşması halinde iki üyesi; altı veya yedi üyeden oluşması halinde üç üyesi; sekiz veya dokuz üyeden oluşması halinde dört üyesi (A) grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun göstereceği adaylar arasından seçilir. Ayrıca şirket ana sözleşmesinin 19.maddesi uyarınca A grubu pay sahipleri TTK ve SPK mevzuatı çerçevesinde genel kurullarda her bir pay için 15 oy hakkına sahiptir.

# Yönetim Kurulu Üyelerimiz

## Serkan LEKE : Yönetim Kurulu Başkanı

1985 doğumlu Serkan Leke, Lisans eğitimini İşletme alanında tamamladıktan sonra, Londra Regent's University'de Finans ve finansal teknolojiler alanında yüksek lisans yapmıştır. Siplus Metal Maden San. Dış Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Leke Filo Kiralama ve Servis Hizm. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Leke Yazılım ve Oyun A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Bivex Teknoloji A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Leke Gayrimenkul Yatırım A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Siplus Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Wirol Teknoloji A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Yarsel Metal San. İç Ve Dış Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesidir.

Yurt içi ve yurt dışında çeşitli sektörlerde girişimleri bulunan Leke, son yıllarda özellikle enerji ve teknoloji alanındaki yatırımlarıyla bilinmektedir. Yapay zeka ( Wiro ai) ve insan kaynakları (Teamso) alanındaki girişimleri sektör öncülerindedir.

## Mehmet Ali Ergün: Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra, İstanbul Teknik Üniversitesi'nde Gayrimenkul Geliştirme alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Ergün, Big Medya Teknoloji Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Üyesi, Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanvekili, Re-Pie Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanvekili ve Fonmap Portföy Yönetimi A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanvekili olarak görev yapmaktadır. Ayrıca, Easycep ve GTC Solar'ın yönetim kurulu üyeliğini yürütmektedir.

İş yaşamı boyunca, seri girişimci kimliğiyle öne çıkan Mehmet Ali Ergün, Almanya, Kanada, BAE ve Türkiye'de teknoloji başta olmak üzere çeşitli sektörlerde kurucu veya yatırımcı olarak yer almıştır. Yatırım modeli geliştirme ve ekonometri alanında uzmanlaşmış olup, GYODER ve KONUTDER'in de aktif bir üyesidir.

## Muharrem Kaan ŞAKUL : Yönetim Kurulu Üyesi

1973 Ankara doğumlu olup Heybeliada Deniz Lisesi'nden mezun olduktan sonra 1996 yılında İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü'nden lisans derecesini, 2015 yılında Bilgi Üniversitesi Bankacılık ve Finans Bölümü'nden yüksek lisans derecesini almıştır. 1996-2024 arası bankacılık kariyerine devam etmiş olup son olarak 2021-2024 arası Yapı ve Kredi Bankası'nda Kurumsal Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve İcra Kurulu Üyesi olarak çalışmıştır. Yapı Kredi Finansal Kiralama ve Yapı Kredi Faktoring gibi iştirak şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini icra etmiştir. Bankacılık kariyeri boyunca; Harvard Business School, University of Columbia, Bocconi, IMD gibi üniversitelerin üst düzey yöneticilik ve liderlik programlarına iştirak etmiştir.

## Engin NUKAN : Yönetim Kurulu Üyesi

1980 yılında İstanbul'da doğmuştur. Anadolu Üniversitesi muhasebe bölümünden mezun olduktan sonra özel sektörde çeşitli şirketlerde muhasebe sorumlusu olarak çalışmıştır. 2009 yılından bu yana TGS Dış Ticaret bünyesine çalışmakta olup, sırasıyla muhasebe müdürü, yönetim kurulu üyesi ve genel müdür olarak görev almıştır. Genel müdür ve yönetim kurulu üyesi olarak görevine devam etmektedir. Evli ve 2 kız çocuk babasıdır.

## Selahattin OKAN : Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1963 yılında Ordu'da doğan Selahattin Okan, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü mezunudur. Kariyerine Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'nda başlamış, 1987'de Hesap Uzmanı unvanını almıştır.

1991 yılında Eczacıbaşı Holding'de Denetim Kurulu Üyesi olarak göreve başlamış, 1995'te Yeminli Mali Müşavir olmuştur. Eczacıbaşı Topluluğu bünyesindeki şirketlerde uzun yıllar denetim, mali müşavirlik ve yöneticilik görevlerinde bulunmuştur.

2000 yılında Eczacıbaşı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış; ayrıca Eczacıbaşı Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve Eczacıbaşı Portföy Yönetimi A.Ş.'de genel müdürlük ve danışmanlık görevleri üstlenmiştir.

## Osman Nuri TOPBAŞ : Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Banka gibi finansal kurumlar ile Holding, Uluslararası Denetim, İnşaat, Sağlık, Petrol ve Petrol Ürünleri sektörlerinde faaliyet gösteren yerli ve yabancı ortaklı uluslararası firmalarda çalışmış, Muhasebe ve finans konularında tecrübeli, Bütçe, planlama ve raporlama, yönetim raporlamaları konularında yetkin, Satış, pazarlama, finans, kredi riski değerlendirme, tahsis, iç denetim, idari işler fonksiyonlarında deneyimli

İleri düzeyde İngilizce konuşma ve raporlama becerisi olan, olumlu ilişkiler geliştiren, başarılı ve verimli takımlar oluşturup sonuçlara odaklanan, bilhassa zorlu çalışma ortamlarını tercih eden, dinamik ve çok yönlü bir üst düzey yöneticidir.

## Yönetim Kurulu Danışmanımız

### Ali TANRIVERDİ

1953 yılında Adıyaman'da doğmuştur. Yükseköğrenimini Yıldız Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nde sürdürdüğü dönemde, 1978 yılında ev tekstili alanında faaliyet göstermek üzere Çağla Mefruşat'ı kurarak iş hayatına adım atmıştır.

Sektörde edindiği tecrübe ve girişimci vizyonuyla 1999 yılında TGS Dış Ticaret A.Ş.'nin kuruluşuna öncülük etmiş, aynı zamanda Türkiye Tekstil Sanayii İşverenleri Sendikası'nda 20 yıl süreyle aktif görev alarak sektörün gelişimine önemli katkılarda bulunmuştur.

TGS Dış Ticaret A.Ş.'nin kuruluşundan 2025 yılına kadar Genel Müdür, Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı gibi görevlerde yer alan Ali Tanrıverdi, bu süreçte şirketin büyüme stratejilerinin oluşturulmasında ve uluslararası pazarlarda etkin bir konuma ulaşmasında belirleyici rol üstlenmiştir.

2025 yılında gerçekleşen şirket devrinin ardından da sahip olduğu bilgi, birikim ve deneyimlerini TGS Dış Ticaret A.Ş.'ye Yönetim Kurulu Danışmanı olarak aktarmaya devam etmekte; şirketin sürdürülebilir büyüme hedeflerine katkı sağlamayı sürdürmektedir.

# Yönetim Kurulunun Seçimi ve Görevleri

## Yönetim Kurulu üyelerinin Seçimi;

1 Eylül 2025 tarihli ve 2025/14 numaralı yönetim kurulu kararı uyarınca, Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi gereği, yapılacak ilk genel kurul toplantısında ortakların onayına sunulmak üzere Serkan Leke'nin yönetim kurulu başkanlığına, Mehmet Ali Ergin'in ise yönetim kurulu başkan yardımcılığına atanması kararlaştırılmıştır.

8 Eylül 2025 tarihli ve 2025/15 numaralı yönetim kurulu kararı doğrultusunda, Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi gereği, yapılacak ilk genel kurul toplantısında ortakların onayına sunulmak üzere Muharrem Kaan Şakul'un yönetim kurulu üyesi, Selahattin Okan'ın ise bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak atanması kararlaştırılmıştır.

16 Eylül 2025 tarihli ve 2025/16 numaralı yönetim kurulu kararı doğrultusunda, Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi uyarınca, yapılacak ilk genel kurul toplantısında ortakların onayına sunulmak üzere Osman Nuri Topbaş'ın bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak atanması kararlaştırılmıştır.

## Yönetim kurulu üye ve toplantı sayısı;

- Yönetim kurulumuz 2 bağımsız üye olmak üzere toplam 6 üyeden oluşmaktadır,
- 30 Eylül 2025 itibarıyla toplam 18 fiziksel toplantı gerçekleştirilmiştir. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli olarak iştirak etmiş ve kararların tamamı katılanların oy birliği ile alınmıştır.

## Yönetim kurulu üyelerinin ortaklık dışında aldığı görevler;

### Yönetim Kurulu Başkanı Serkan Leke;

Slplus Metal Maden San. Dış Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Leke Filo Kiralama ve Servis Hizm. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Leke Yazılım ve Oyun A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Bivex Teknoloji A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Leke Gayrimenkul Yatırım A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Slplus Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Wiro Teknoloji A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Yarsel Metal San. İç Ve Dış Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

### Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Mehmet Ali Ergin;

Big Medya Teknoloji Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Üyesi, Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanvekili, Re Pie Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanvekili ve Fonmap Portföy Yönetimi A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanvekili.

### Yönetim Kurulu Üyesi Muharrem Kaan Şakul;

Kazancı Holding iştiraki Aksa Elektrik Perakende Satış A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi

### Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Selahattin Okan;

Big Medya Teknoloji Anonim Şirketi Bağımsız Yönetim kurulu üyesi,  
Danışmanlık

### Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Osman Nuri Topbaş;

Danışmanlık



# Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Uyum Raporlama Süreçleri

Başarımızı ve prestijimizi güven ile kaliteli hizmet anlayışı üzerine inşa ettik. Sağlam bir kurumsal kimliğe ve güçlü finansal yapıya sahip bir şirket olarak faaliyetlerimizin tüm aşamalarında güven, paydaş gizliliğine saygı ve şeffaflık temel ilkelerimiz arasında yer almaktadır.

TGS Dış Ticaret A.Ş., saydamlık, eşitlik, sorumluluk ve hesap verebilirlik ilkelerini benimsemiş olup, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerinin tamamına, zorunlu olmayan ilkelerin ise büyük çoğunluğuna uyum sağlamaktadır.

Uygulanamayan istisna nitelikteki bazı ilkeler, herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı uyarınca, II-17.1 sayılı Tebliğ kapsamında Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) bildirimleri Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden ilgili şablonlar kullanılarak yapılmıştır.

İlgili raporlara aşağıdaki bağlantılardan ulaşılabilir:

- <https://www.kap.org.tr/Bildirim/1399093>
- <https://www.kap.org.tr/Bildirim/1399100>

Dönem içerisinde Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nda yapılan güncellemeler doğrultusunda hazırlanan raporlara ise aşağıdaki bağlantılardan erişim mümkündür:

- <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1492715>
- <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1492716>

## Komiteler

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin kurumsal yönetim ilkeleri 4.5.1 numaralı maddesi hükmü gereği "Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi" 23 Eylül 2025 tarih ve 18 nolu yönetim kurulu kararı ile oluşturulmuştur.

Komitelerin çalışma usul ve esasları <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1492402> adresinde kap'ta açıklanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi	
Adı Soyadı	Görevi
Osman Nuri TOPBAŞ	Başkan
Selahattin OKAN	Üye

- Komite 9 aylık dönemde 5 defa toplanmıştır, toplantı karar ve görüşleri tutanak haline getirilerek yönetim kuruluna sunulmuştur.

# Komiteler

Denetim Komitesi	
Adı Soyadı	Görevi
Selahattin OKAN	Başkan
Osman Nuri TOPBAŞ	Üye

- Komite 9 aylık dönemde 4 defa toplanmıştır, toplantı karar ve görüşleri tutanak haline getirilerek yönetim kuruluna sunulmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi	
Adı Soyadı	Görevi
Selahattin OKAN	Başkan
Osman Nuri TOPBAŞ	Üye
Uğur KOÇ	Üye

- Komite 9 aylık dönemde 5 defa toplanmıştır, toplantı karar ve görüşleri tutanak haline getirilerek yönetim kuruluna sunulmuştur.
- Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yürütmektedir.

# Bağımsızlık Beyanı

08/09/2025

TGS DIŞ TİCARET A.Ő.  
“BAĞIMSIZLIK BEYANI”

TGS Dış Ticaret A.Ő. (Şirket) Yönetim Kurulunda, mevzuat, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, “bağımsız üye” olarak görev yapmaya aday olduğumu bu kapsamda;

a)Şirket, şirketin ilişkili taraflarından biri veya şirket sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında, son beş yıl içinde, doğrudan veya dolaylı istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b)Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

c)Son beş yıl içerisinde, şirkete önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

d)Şirket sermayesinde pay sahibi olmadığımı,

e)Bağımsız yönetim kurulu üyeliği sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

f)Kamu kurum ve kuruluşlarında, mevcut durum itibariyle tam zamanlı olarak çalışmadığımı,

g)Gelir Vergisi Kanunu’na göre Türkiye’de yerleşmiş sayıldığımı,

h)Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyacağımı, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar vereceğimi,

i)Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

beyan ederim.

Selahattin OKAN

# Bağımsızlık Beyanı

19/09/2025

TGS DIŞ TİCARET A.Ş.  
“BAĞIMSIZLIK BEYANI”

TGS Dış Ticaret A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulunda, mevzuat, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, “bağımsız üye” olarak görev yapmaya aday olduğumu bu kapsamda;

a)Şirket, şirketin ilişkili taraflarından biri veya şirket sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında, son beş yıl içinde, doğrudan veya dolaylı istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b)Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

c)Son beş yıl içerisinde, şirkete önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

d)Şirket sermayesinde pay sahibi olmadığımı,

e)Bağımsız yönetim kurulu üyeliği sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

f)Kamu kurum ve kuruluşlarında, mevcut durum itibarıyla tam zamanlı olarak çalışmadığımı,

g)Gelir Vergisi Kanunu’na göre Türkiye’de yerleşmiş sayıldığımı,

h)Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyacağımı, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar vereceğimi,

i)Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

beyan ederim.

Osman Nuri TOPBAŞ



## TGS KUMAŞ ÜRÜNLERİ PAZARLAMA A.Ş.

TGS Kumaş Ürünleri Pazarlama A.Ş., TGS'nin müşterisi olan imalatçılara hammadde tedarik etmek ve TGS'nin pazarlama faaliyetlerine destek sağlamak amacıyla 20 Temmuz 2011 tarihinde kurulmuştur. Şirket, kumaş ürünlerinin yanı sıra tekstil, ham maddeler, yarı mamul ve mamulün ithalatı, ihracatı ve perakende ticaretini gerçekleştirmeyi hedeflemekte, böylece iş ilişkilerini güçlendirecek çapraz bağlantılar kurmayı amaçlamaktadır. İştirake ait bilgiler aşağıda sunulmuştur:

<b>TİCARET ÜNVANI</b>	TGS KUMAŞ ÜRÜNLERİ PAZARLAMA A.Ş.
<b>FAALİYET KONUSU</b>	TOPTAN İPLİK VE KUMAŞ ALIM SATIM
<b>ÖDENMİŞ SERMAYESİ</b>	500.000,00 TL
<b>ŞİRKETİN SERMAYEDEKİ PAYI</b>	495.000,00 TL
<b>ŞİRKETİN SERMAYEDEKİ PAYI (%)</b>	99.00%
<b>ŞİRKET İLE OLAN İLİŞKİNİN NİTELİĞİ</b>	BAĞLI ORTAKLIK

# Sektör hakkında bilgi ve TGS'nin konumu

## Dış Ticaret Sermaye Şirketleri;

Japonya'da uygulanarak başarılı sonuçlar elde eden Dış Ticaret Sermaye Şirketi (DTSS) modeli, 1980 yılında Türkiye tarafından da benimsenmiştir. Artan dış ticaret hacmi doğrultusunda sektörde çeşitli yasal düzenlemelere gidilmiş; 22 Aralık 1995 tarihli ve 95/7623 sayılı İhracat Rejimi Kararı'nın 3'üncü maddesinin (k) bendi uyarınca "Dış Ticaret Sermaye Şirketi" statüsü oluşturulmuştur.

8 Aralık 2004 tarihli ve İhracat 2004/12 sayılı "Dış Ticaret Sermaye Şirketi Statüsüne İlişkin Tebliğ" kapsamında, ödenmiş sermayesi en az 2 milyon TL olan ve bir önceki takvim yılında gümrük beyannamesi bazında en az 100 milyon ABD doları (FOB) veya eşdeğer tutarda fiili ihracat gerçekleştiren (transit ve bedelsiz ihracat hariç) anonim şirketlere, her yılın ocak ayı sonuna kadar başvuru yapılması kaydıyla "Dış Ticaret Sermaye Şirketi" statüsü verilebilmekte veya mevcut statü yenilenebilmektedir.

Dış Ticaret Sermaye Şirketleri, Türkiye'nin ihrac ürünlerinin tanıtılması, çeşitlendirilmesi, pazar paylarının artırılması ve yeni pazarlara giriş süreçlerinde önemli rol üstlenmekte olup, bu kapsamda devlet yardımlarından öncelikli olarak yararlanma hakkına sahiptirler.

## Sektörde TGS Dış Ticaret ;

2025 yılı dokuz aylık döneminde, şirketimiz aracılığıyla gerçekleştirilen ihracat hacmi bir önceki yılın aynı dönemine göre %32 oranında artış göstermiştir. Bu artış, dış ticaret faaliyetlerimizin etkinliğini ve ihracatçı firmalarımıza sağlanan operasyonel desteğin verimliliğini yansıtmaktadır.

Şirketimiz, ihracatçılara sunduğu deneyim, güvenilir hizmet ve geniş iş ağı ile ülkemizin dış ticaret hacmine katkı sağlamaya devam etmektedir.

Önümüzdeki dönemde, mevcut pazarlardaki payın artırılması, yeni ihracat pazarlarının oluşturulması ve sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda faaliyetlerimizi güçlendirme yönündeki çalışmalar sürdürülecektir.

TGS 'nin Mal İhracatı Sıralaması

Yıl	Sektör Sırası	Türkiye Sırası	İhracat (milyon USD)
2020	1	7	1.521,00
2021	1	10	1.617,00
2022	2	8	1.762,00
2023	DTSS'lerinde sıralama yapılmamıştır.	14	1.706,00
2024	DTSS'lerinde sıralama yapılmamıştır.	6	2.534,00
2025/9			2.032,00

Kaynak : TGS, TİM İhracatta İlk 1000 Firma Raporu

DTSS: Dış Ticaret Sermaye Şirketi

# Sağladığımız Hizmet ve Avantajlar

## Yasal Statü;

TGS Dış Ticaret A.Ş., 2004 yılında Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından “Dış Ticaret Sermaye Şirketi Statüsü” ile tescil edilmiştir. Şirket, Türkiye’nin ihracat kapasitesinin artırılmasına katkı sağlamak amacıyla faaliyet göstermekte ve farklı sektörlerdeki firmaların uluslararası pazarlara erişimini desteklemektedir. 2012 yılından itibaren sektörde öncü konumunu sürdürmekte ve her yıl ihracat alanında güçlü bir performans sergilemektedir.

Faaliyet alanı kapsamında, lojistik, gümrükleme ve finansman desteği gibi hizmetler sunarak ihracat süreçlerinin tüm aşamalarında iş ortaklarına kapsamlı ve entegre çözümler sağlamaktadır. Bu çerçevede TGS Dış Ticaret A.Ş., sahip olduğu “Dış Ticaret Sermaye Şirketi” statüsü doğrultusunda, ilgili tebliğ hükümleri uyarınca sunulan tüm imkân ve teşviklerden yararlanma hakkına sahiptir.

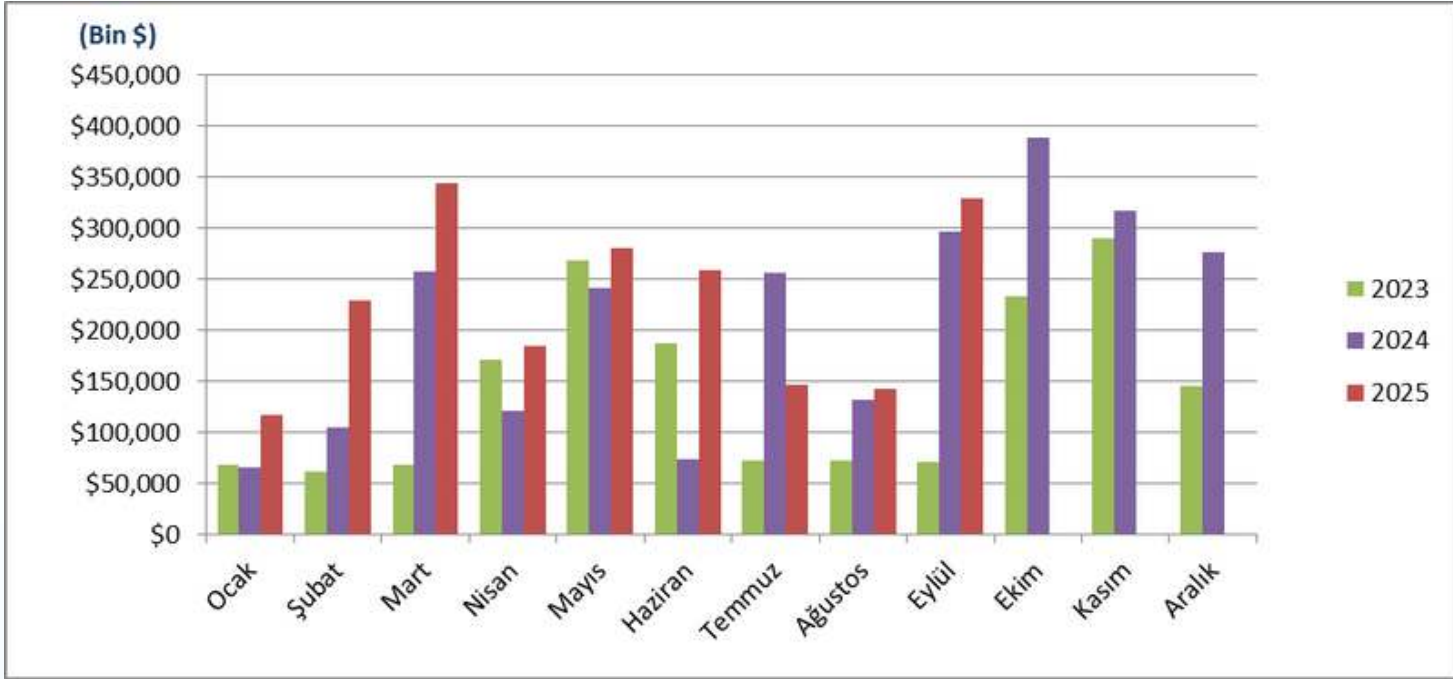
Her yıl yenilenmesi gereken söz konusu statü, 19 Mart 2025 tarihli ve 32846 sayılı Resmî Gazete’de ilan edilerek, 2025 yılına ait işlemler için şirketimize yeniden verilmiştir.

## Hizmetler ve Avantajlar;

- KDV iade işlemlerini takip ederek, devletten KDV alacağının tahsilatını hızlandırıyor, bu sayede firmalarımıza zaman kazandırıyoruz.
- KDV iadesi sürecinde Maliye tarafından belirlenen yükümlülükleri, Türkiye’nin önde gelen Dış Ticaret Firması olarak firmamız üstleniyor. Böylece firmanızın KDV tahsilatıyla ilgili sorumluluğunu ortadan kaldırıyoruz.
- Vergi dairesinin talep ettiği teminat mektubu şartını biz yerine getirdiğimiz için firmanızın bankalardaki gayri nakdi limiti etkilenmiyor.
- Firmaların KDV işlemleri için personel istihdam etme ihtiyacını ortadan kaldırıyoruz.
- Dış ticaret işlemlerinin denetimini profesyonel ekibimizle gerçekleştiriyor ve olası riskler hakkında firma yönetimini bilgilendiriyoruz.
- KDV iadesi yükümlülüklerine uygun uluslararası standartlarda finansal raporlamanın uygulanması konusunda firmalara destek sağlıyoruz.
- KDV ön ödemesi ile firmanızın KDV alacağından kaynaklanan kısmi işletme sermaye ihtiyacını karşılıyoruz.
- İhracat uygulamaları, KDV ve dış ticaret finansmanı konularında danışmanlık hizmeti sunuyor, bu alanlardaki mevzuatı firmalar adına takip ediyoruz. Ayrıca, ihracatçı firmaları bir araya getirerek seminerler, paneller ve bilgilendirme toplantıları düzenliyoruz.

# Aylık İhracat Verileri ve Başarılarımız

## TGS Aylık İhracat Rakamları



- 2025'in dokuz aylık ihracat verileri, bir önceki yılın aynı dönemine göre %32 oranında bir artış göstermiştir.
- 2025 yılı dokuz aylık döneminde Marmara, Güneydoğu Anadolu, Akdeniz, Ege ve Karadeniz bölgelerinde 300'den fazla firmanın ihracatını gerçekleştirdik.
- Dokuz ay içerisinde 2 milyar 32 milyon ABD doları değerinde ihracata aracılık ettik.
- Yaptığımız ihracatlar, 7 kıtada 107 ülkeye ulaşmıştır.

## 2024 ihracatları için 2025 yılında alınan ödüller;

- Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Türkiye'nin 6'ncı İhracatçısı Ödülü
- İstanbul Deri ve Deri Mamülleri İhracatçıları Birliği (İDMİB) Platin Ödülü
- Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği (OİB) Platin Ödülü
- İstanbul Tekstil ve Hammaddeleri İhracatçıları Birliği (İTHİB) Altın Ödül
- İstanbul Hazır Giyim ve Konfeksiyon İhracatçıları Birliği (İHKİB) Platin Ödülü



# Bilanço

TL	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Nakit ve Nakit Benzerleri	56.950.783	126.036.449
Finansal Yatırımlar	879.296	1.284.862
Ticari Alacaklar	16.845.074.994	24.691.005.727
Diğer Alacaklar	1.148.827.038	927.690.970
Stoklar	189.058.836	222.149.906
Peşin Ödenmiş Giderler	241.783	0
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	15.471.212	13.526.346
Diğer Dönen Varlıklar	8.268.376	3.407.134
<b>DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>18.264.772.318</b>	<b>25.985.101.393</b>
Finansal Yatırımlar	0	158.640
Maddi Duran Varlıklar	38.638.805	60.244.892
Peşin Ödenmiş Giderler	1.182.628	2.909.458
Ertelenmiş Vergi Varlığı	4.009.953	0
<b>DURAN VARLIKLAR</b>	<b>43.831.386</b>	<b>63.312.990</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>18.308.603.704</b>	<b>26.048.414.383</b>
Diğer Finansal Yükümlülükler	1.477.257	2.012.130
Ticari Borçlar	17.988.245.536	25.698.216.589
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	957.501	2.851.149
Diğer Borçlar	6.212.690	13.488.127
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	22.240.834	22.972.394
Kısa Vadeli Karşılıklar	1.930.720	1.254.296
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.207.685	11.568.661
<b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>18.025.272.223</b>	<b>25.752.363.346</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.119.950	2.627.966
Uzun Vadeli Karşılıklar	5.594.490	6.348.772
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	2.532.735	2.965.680
<b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>9.247.175</b>	<b>11.942.417</b>
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>18.034.519.398</b>	<b>25.764.305.763</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>274.084.306</b>	<b>284.108.620</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>18.308.603.704</b>	<b>26.048.414.383</b>

- **Ticari alacaklar ve Ticari Borçlar**, ihracatçı firmalarımızın alacağı olan mal bedellerini ifade etmektedir.
- **Diğer alacaklar**, kalemini vergi dairesinden talep edilen KDV iadesi alacakları oluşturmaktadır.
- **Stoklar**, faturası kesildiği halde fiili olarak ihracı gerçekleşmemiş, müşterilere ait ürünlerden oluşmaktadır.
- **Peşin ödenmiş giderler**, şirketin uzun dönem kiralamalarına ait gelecek dönemlerde ödenecek borçlarını göstermektedir.

# Gelir Tablosu

TL	30 Eylül 2025	30 Eylül 2024
Hasılat	161.752.120	135.718.560
<b>BRÜT KAR (ZARAR)</b>	<b>161.752.120</b>	<b>135.718.560</b>
Genel Yönetim Giderleri	-101.907.250	-64.574.219
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	27.545.300	18.795.283
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	-4.147.898	-3.352.731
<b>ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)</b>	<b>83.242.272</b>	<b>86.586.893</b>
<b>FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)</b>	<b>83.242.272</b>	<b>86.586.893</b>
Finansman Gelirleri	0	0
Finansman Giderleri	-3.059.399	-1.455.369
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	-3.748.777	-7.691.823
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)</b>	<b>76.434.097</b>	<b>77.439.701</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri</b>	<b>-19.972.336</b>	<b>-14.367.972</b>
<b>DÖNEM KARI (ZARARI)</b>	<b>56.461.760</b>	<b>63.071.728</b>
Ana Ortaklık Payları	56.543.617	63.074.366

# Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum

Şirketimiz sürdürülebilir değer yaratma hedefi ile müşterilerimize, ortak ve paydaşlarımıza her yönüyle şeffaf, yenilikçi, güvenilir ve etkin çözümler sunmayı ve geliştirmeyi temel ilke olarak benimsiyor.

Bu çerçevede müşteri memnuniyeti önceliklerimizden birini oluşturuyor. Beklentileri, ihtiyaçları ve mevzuat şartlarını karşılama yolu ile müşteri memnuniyetinin artırılmasını hedefleyen ve dünyaca kabul gören **ISO9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi**'ni aldık. Böylece sisteme entegre olurken firmalarımıza kaliteli hizmet sunma anlayışımızı ortaya koymuş bulunuyoruz.

Hizmet sunduğumuz firmalarımıza, ortaklarımıza ve tüm paydaşlarımıza katma değer oluştururken, aynı zamanda çevresel ve toplumsal sorumluluklarımızı yerine getirmeye azami özen gösteriyoruz. Müşteri odaklı süreç yönetimini başından bu yana şirket kültürü olarak benimsiyoruz. Bu vizyonumuzu uluslararası standartlar vasıtasıyla sağlamlaştırmak ve sürdürülebilir kılmak adına yürüttüğümüz ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti ve Şikâyet Yönetim Sistemi çalışmalarımızı tamamladık. Bağımsız kuruluş denetimlerini başarıyla geçip **ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti ve Şikâyet Yönetim Sistemi Belgesi**'ni almaya hak kazandık.

Tüm iş süreçlerimizin çevreye etkileri konusunda duyarlı bir yaklaşım benimsiyor ve sürdürüyoruz. Çalışmalarımızı Uluslararası Çevre Yönetim Sistemi odağında yürütüyoruz. Çevre Yönetim Sistemi faaliyetlerimizle bağımsız kuruluş denetimlerini tamamlayarak **TS EN ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikamızı** aldık.

Faaliyetlerimizi devam ettirirken sadece çalışanlarımızla değil, müşterilerimizle, iş ortaklarımızla ve hissedarlarımızla birlikte bilginin gizliliği, bütünlüğü ve ulaşılabilirliğine ilişkin güven ortamının oluşturulması stratejik bir önem taşıyor. Bilgi güvenliğini sağlamanın, teknolojik çözümlerle birlikte güçlü bir güvenlik yönetim sisteminin kurulması ile mümkün olabileceğini biliyoruz. Bu gerçekten hareketle etkin bir bilgi güvenlik yönetim sistemi oluşturabilmek için **ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi**'ni etkin hale getirerek belgemizi aldık.

İş süreçlerimizi ve çalışma faaliyetlerimizi sürdürürken verinin gizliliğine azami önem veriyoruz. 6698 Sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'na uyum çerçevesinde ISO/IEC 27701 Kişisel Veri Yönetim Sistemi belgelendirme çalışmalarımızı tamamladık. Türkiye Akreditasyon Kurumu tarafından yetkilendirilmiş kuruluşun denetimlerini başarı ile geçtik. **ISO/IEC 27701 KVYS Belgesi**'ni almaya hak kazanan ilk ve öncü firmalardan biri olduk.

# Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum

## **İnsan Kaynakları ve Kurumsal Gelişim;**

Şirketimiz, insan kaynağına yapılan yatırımın ve eğitimin kurumsal başarının temel unsurlarından biri olduğunun bilincindedir. Bu doğrultuda, sürekli eğitim faaliyetleri şirket kültürümüzün ayrılmaz bir parçasını oluşturmaktadır. Kurumsal kültürümüz gereği, işimizi en doğru ve çözüm odaklı biçimde gerçekleştirme misyonumuz çerçevesinde eğitim ve gelişim yatırımlarımıza kesintisiz olarak devam etmekteyiz.

Çalışanlarımızın bireysel farkındalıklarını, mesleki donanımlarını, vizyonlarını ve performanslarını geliştirmek; potansiyellerini güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamında en üst düzeyde ortaya çıkarabilmek amacıyla çeşitli eğitim, proje ve etkinlikler düzenlenmektedir. Personelimizin kurumsal bağlılıklarını güçlendirmek ve sürdürülebilirliği desteklemek amacıyla yıl boyunca destekleyici projeler, etkinlikler ve arama çalışmaları gerçekleştirilmektedir.

## **Eşitlik ve Kapsayıcılık;**

Şirketimiz, "Eşitlik ve Kapsayıcılık" ilkesi doğrultusunda cinsiyet eşitliğini desteklemekte ve fırsat eşitliğini temel alan bir istihdam politikası yürütmektedir. Cinsiyet, yaş, ırk, etnik köken, mezhep, inanç, din, siyasi düşünce, kültür/sosyal sınıf, cinsel yönelim veya zihinsel/fiziksel engel gibi hiçbir farklılık gözetmeksizin adil ve kapsayıcı bir çalışma ortamı sağlanmaktadır. İş gücü içerisinde eşit fırsatların teşviki ve olası eşitsizliklerin önlenmesi konusunda azami özen gösterilmektedir.

## **Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik;**

Şirketimiz, hizmet sunduğu firmalara, ortaklara, paydaşlara ve kamuoyuna karşı her zaman açık, şeffaf, adil ve hesap verebilir bir anlayışla faaliyetlerini sürdürmektedir. Sürdürülebilirlik değerleri tüm iş süreçlerimize entegre edilmekte; teknolojik sürdürülebilir çözümler ve yenilikçi yaklaşımlar ile sektörümüzde öncü bir konum hedeflenmektedir.

Finansal sürdürülebilirlik ilkesi doğrultusunda, mali tablolar üçer aylık dönemler itibarıyla kamuya açıklanmakta; şeffaflık ve hesap verebilirlik prensiplerine uygun hareket edilmektedir.

# Riskler ve Yönetimin Değerlendirmesi

## Şirketin Karşı Karşıya Olduğu Olası Riskler

### Finansal Riskler

Sadece aracılık hizmeti vermemiz ve hizmet sunduğumuz ihracatçılarla yaptığımız anlaşma uyarınca, KDV iadesi ve mal bedeline ilişkin ödemelerin firmalara yapılabilmesi, ilgili tutarları karşı taraftan tahsil etmemize bağlı. Bu yönüyle finansal risk unsuru oluşmuyor.

### Ürüne İlişkin Riskler

TGS'ye bağlı çalışan imalatçılarda malın üretimi, kalitesi ve teslimine kadar olan tüm süreç firmaya ait olup bizim bu konuda herhangi bir faaliyetimiz veya sorumluluğumuz bulunmuyor.

### Ödemeye İlişkin Riskler

TGS'ye bağlı çalışan, imalatçı firmalara yapılan ödemeler (ihracat ödemesi, vergi iade ödemesi) bu ödemelerin ithalatçı firmalardan tahsil edilmesi veya vergi dairesinden iade alınması şartına bağlandığı için bu noktada herhangi bir risk unsuru oluşmuyor.

### Piyasa Riski

Kur ve vade farkından kaynaklanan riskleri, imalatçı firmalarla yapılan aracı ihracatçı sözleşmesi ile nötrluyoruz. Kurlardan kaynaklanan negatif veya pozitif değerler ihracatı yapan firmalara aktarıldığı için şirketimizin herhangi bir kazanç-kayıp veya riski bulunmuyor. Öte yandan, firmaların ihracat miktarlarında kurlardan kaynaklanan değişim, genel piyasa riski sayıldığı için müdahalesi mümkün olmayan riskler arasında görülüyor.

### Pazar Riski

Faaliyet gösterdiğimiz piyasa ihracat yapan tüm imalat sektörlerini kapsıyor. Dolayısı ile pazar riskimiz herhangi bir sektörden değil, toplam ihracat rakamlarından etkileniyor. Mevcut koşullar altında müşteri portföyümüz veya yeni müşteri kazanımı açısından herhangi bir risk unsuru gözüküyor.

## Bilanço tarihinden sonra meydana gelen olaylar

- 30.09.2025 tarihinden sonra önemli bir gelişme yaşanmamıştır.

# Kar Dağıtım Politikası

TGS Dış Ticaret A.Ş., kar dağıtımını Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri ile Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) ve Vergi Mevzuatı çerçevesinde gerçekleştirmektedir. Karın dağıtımına ilişkin hesaplamalar, yasal zorunluluklar, vergi yükümlülükleri ve geçmiş yıl zararları gibi karşılıklar düşüldükten sonra, net dağıtılabilir kar üzerinden yapılır. Dağıtım kararı alınırken şirketin nakit sermaye ihtiyacı, ulusal ekonomik durum, gelecekteki yatırım planları ve mali durumu dikkate alınır.

Kar dağıtımı, nakit olarak veya pay şeklinde gerçekleştirilebilir. Kar payı, Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda eşit veya farklı tutarlardaki taksitler halinde ödenebilir. Taksit sayısı, Genel Kurul'da belirlenebileceği gibi, Genel Kurul'un açıkça yetkilendirmesi halinde Yönetim Kurulu tarafından daha sonra da belirlenebilir. Ayrıca, gerekli görüldüğünde şirket, mevzuat çerçevesinde kar payı avansı dağıtma kararı alabilir.

Eğer Yönetim Kurulu, karın dağıtılmaması yönünde bir teklif sunarsa, bu teklifin gerekçeleri ve karın kullanım şekli hakkında bilgi, Genel Kurul'a sunulur. Halka açılmanın getirdiği sorumluluklar ve sermayemize yatırım yapan ortaklarımızın yıllık kardan faydalanabilmesi esasları doğrultusunda, şirketimiz, yapılacak kar dağıtımında ölçülü bir yaklaşım benimseyerek elde edilen karın dağıtılabilir kısmını en üst düzeyde dağıtmayı hedeflemektedir. Kar dağıtımında, şirket payları arasında imtiyazlı bir grup bulunmadığından, tüm pay sahipleri eşit oranda kar payından yararlanır.

Kar dağıtımına ve karın dağıtım zamanına ilişkin Yönetim Kurulu'nun vereceği teklif, Genel Kurul onayına sunulur ve ortaklar tarafından nihai karara bağlanır. Karın dağıtım zamanı, esas olarak, dağıtım kararının alındığı Genel Kurul tarihini takip eden bir aylık süreyi kapsamaktadır; ancak, ilgili hesap döneminin sonunu geçmeyecek şekilde başka bir tarih de belirlenebilir.

## Kar payı dağıtımı;

Yönetim Kurulu tarafından 17.04.2025 tarihinde alınan kararla; 21.05.2025 tarihinde yapılan 2024 Faaliyet Dönemine İlişkin Olağan Genel Kurul Toplantısında ortaklarımıza dağıtılan birinci kâr payı toplamı olan 15.000.000,00 TL'nin, Toplam Dağıtılacak Kâr Payı / Brüt Dağıtılabilir Dönem Kârı Oranı: %100 (1,00-TL nominal değerli paya isabet eden temettü tutarı brüt 1 TL, net temettü oranı %85) olarak dağıtılması uygun görülmüş ve kar payı ödemeleri 27 Mayıs 2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

# Yatırımcı İlişkiler Bölümü

Yatırımcı ilişkileri, şirketlerin finans piyasaları ile etkili iletişim kanalları kurarak söz konusu şirketlere olan ilginin devamlı kılınmasına yönelik faaliyetleri içermektedir. Yatırımcı ilişkileri, şirket ile mevcut ve potansiyel hissedarlar arasında düzenli bilgilendirme ve güvene dayanan bir köprü kurar.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun hazırladığı ve 3 Ocak 2014 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanan Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin "Diğer Yükümlülükler" başlıklı Dördüncü Bölümünün on birinci maddesine göre "ortaklıklar ile yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlayan yatırımcı ilişkileri bölümünün oluşturulması zorunludur." Bu maddenin beşinci fıkrası, bölümün başlıca görevlerini şöyle sıralamaktadır:

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak
- Ortaklık pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak
- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gerekene dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek.

## Yatırımcı İlişkileri

Adı - Soyadı - Ünvanı	Uğur Koç / Yatırımcı İlişkiler Uzmanı
Telefon	+90 212 644 58 58 / 129
E-Posta	ugur@tgsas.com

## TGS Dış Ticaret A.Ş. Merkez

Ticaret Odası-Sicil No	İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu - 420610
Adres Bilgileri	Halkalı Merkez Mah. Basın Ekspres Yolu Capital Tower Kat:1 D: 13 – Halkalı - Küçükçekmece / İSTANBUL
Telefon	+90 212 644 58 58
Faks	+90 212 504 63 55
İnternet Adresi	<a href="http://www.tgsas.com">www.tgsas.com</a>
E-Posta	info@tgsas.com

## Ege Bölge Müdürlüğü Şubesi

Ticaret Odası-Sicil No	İzmir Ticaret Odası - 178978
Adres Bilgileri	Adalet Mahallesi Manas Bulvarı No:47/B Kat:26 D:2601 Bayraklı / İZMİR
Telefon	+90 232 502 06 30
İnternet Adresi	<a href="http://www.tgsas.com">www.tgsas.com</a>
E-Posta	info@tgsas.com

## Bursa Bölge Müdürlüğü

Ticaret Odası-Sicil No	Bursa Ticaret Sicil Memurluğu - 112302
Adres Bilgileri	Oduluk mah. akademi cad. zeno business center c ve d blok no:2 c iç kapı no:28 Nilüfer / Bursa
Telefon	+90 224 502 82 30
İnternet Adresi	<a href="http://www.tgsas.com">www.tgsas.com</a>
E-Posta	info@tgsas.com