



EFOR YATIRIM SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

01.01.2025 – 30.09.2025

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1. Genel Bilgiler	3
2. Şirket'in Faaliyet Gösterdiği Sektörler	4
3. Şirket'in Sermaye ve Ortaklık Yapısı ile Bunlara İlişkin Bilgiler	8
4. Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler	13
5. Yönetimde Söz Sahibi Personel	18
6. Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler	20
7. Özet Konsolide Finansal Tablolar ve Temel Rasyolar	23
8. Sürdürülebilirlik Faaliyetleri Hakkında Genel Bilgi	27
9. Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtımına İlişkin Bilgi	30
10. Raporlama Dönemi Sonrası Gelişmeler	31

1. Genel Bilgiler

Şirket'in 1 Ocak - 30 Eylül 2025 faaliyet dönemine ilişkin bilgileri aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Şirket'in Ticaret Ünvanı:	Efor Çay Sanayi Ticaret A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası:	377302-5
Kuruluş Tarihi:	16.12.2014
Kayıtlı Sermaye:	850.000.000 TL
Çıkarılmış Sermaye:	363.000.000 TL
Merkez Adresi:	İçerenköy Mah. Destan Sk. No:6 İç Kapı No:11 Ataşehir İstanbul Türkiye
Üretim Merkezi Adresleri:	Of Trabzon Şubesi: Eskipazar Mahalesi Fidanlık (Küme Evler) Efor Çay Sanayi Apt. No: 40 /1 Of Trabzon Arhavi Şubesi: Dereüstü Köyü Günaydın Mevkii Günaydın Küme Evleri Noga Çay Ofis Blok No: 4 Arhavi Artvin Arhavi 2 Şubesi: Cumhuriyet Mah. Cumhuriyet Cad. No: 33/1Arhavi Artvin Erbaa Şubesi: Kelkit OSB Mah. Büyük Evliya Cad. Efor Çay No: 19 Erbaa Tokat
İletişim Bilgileri	
Telefon:	0216 252 07 46
İnternet sitesi:	www.eforcay.com
E-posta adresi:	yatirimciiliskileri@eforcay.com

2. Şirket Profili

Efor Çay Sanayi Ticaret A.Ş. ("Efor Çay" veya "Şirket")'in temeli sermayesinin %100'ünü temsil eden payların tek pay sahibi İbrahim Akkuş'un ortakları arasında yer aldığı ve 2021 yılında Şirket'e devrolan Ak Tarım T.C. Rize Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde 11.07.2005 tarihinde kurulmuştur.

Akpaş Çay İnşaat Nakliye Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi unvanı adı altında çay satış ve pazarlama faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla 16.12.2014 tarihinde kurulmuştur. 2019 yılında Akpaş Çay İnşaat Nakliye Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" olan unvanını günümüzdeki unvanı olan "Efor Çay Sanayi Ticaret Anonim Şirketi" olarak değiştirmiştir.

Efor Çay, 29 Kasım 2021 tarihli genel kurulunda aldığı karar ile, aynı ortaklık yapısına sahip olan Ak Tarım'ı, TTK hükümleri uyarınca kolaylaştırılmış yöntemle tüm aktif ve pasif ile devralmıştır. Devralınan Ak Tarım 2019 ve 2020 yıllarında iştiraki konumunda olan Efor Gübre Madencilik' in kalan hisselerinin tamamı birleşme öncesinde Ak Tarım tarafından nominal bedel üzerinden satın alınmıştır. Satın alma sonucunda devralınan şirketin bağlı ortaklığı haline gelen Efor Gübre Madencilik hisseleri, yukarıda belirtilen işletme birleşmesinin gerçekleşmesi ile Efor Çay'a geçmiştir.

Efor Çay bugün fiili olarak yaş çayların işlenerek kuru çay üretilmesi, kuru çayların paketlenip satılması ile aynı zamanda bitki ve meyve çaylarının paketlenip satılması konuları ile; Şirket'in bağlı ortaklığı Efor Gübre Madencilik fiili olarak kömür ve kömürden veya petrolden elde edilen diğer katı yakıtlar ile kimyevi gübre alım satımı ile faaliyet göstermektedir.

Grup; çay, gübre ve kömür olmak üzere üç farklı kategoride faaliyetlerini sürdürmektedir. Efor Çay ağırlıklı olarak yerel çiftçilerden ve diğer çay şirketlerinden satın aldığı çay yapraklarını işlemekte kendi markası ve özel markalı olarak perakende zincirlerine satmaktadır. %100 Efor Çay'ın sahip olduğu Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş. ise gübre ve kömür segmentlerinde faaliyet göstermektedir. Efor Gübre, gübreyi hem yerli üreticilerden hem de yurt dışından tedarik etmekte ve iç piyasada yerel bayiler aracılığıyla veya doğrudan kurumsal müşterilere satmaktadır. Diğer yandan kömür ürünleri de

yurtdışından ithal edilerek yurtiçi bayilere satılmakta, büyük hacimli siparişler ise çimento ve demir-çelik gibi çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren kurumsal müşterilere satılmaktadır.

Efor Çay'ın Trabzon, Artvin ve Erbaa'da dört adet tesisi bulunmaktadır. Trabzon, Artvin-1 ve Artvin-2 tesislerinde yaş çay işleme, Erbaa tesislerinde ise paketleme faaliyetleri gerçekleştirilmektedir.

Efor Gübre üretim tesisleri Samsun'da faaliyet göstermektedir.

Efor Gübre Madencilik San. Tic. A.Ş.'nin paylarının tamamına sahip olduğu Efor Global Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş. Ş'ye ait üretim tesisleri ise Samsun, Rize ve Trabzon'da yer almaktadır.

Unvan Değişikliği ve Yeni Vizyon

Efor Çay, yalnızca çay sektörüyle sınırlı kalmayan faaliyetlerini ve yatırım stratejilerini daha kapsayıcı bir şekilde yansıtabilmek amacıyla, ticaret unvanının **“Efor Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş.”** olarak değiştirilmesine karar vermiştir.

Unvan değişikliği ile birlikte Şirketimiz; gıda, içecek, gübre, tarım, enerji ve madencilik sektörlerinde gerçekleştireceği yatırımlar ve iş birlikleri aracılığıyla katma değer yaratmayı ve tüm paydaşlarına sürdürülebilir büyüme stratejisi sunmayı hedeflemektedir.

Bu doğrultuda, 6 Ekim 2025 tarihinde düzenlenen Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda unvan değişikliği onaylanarak, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 09.10.2025 tarihinde tescil edilmiş ve 09.10.2025 tarihli, 11433 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

2. Şirket'in Faaliyet Gösterdiği Sektörler

Çay Faaliyetleri

Yaş çay hasadı ve alımları her yıl sürgün (bir bitkiden yeni sürmüş olan filiz) dönemi itibarıyla yapılmakta olup, genelde üç sürgün döneminde tamamlanan alımlar Doğu Karadeniz Bölgesi'nin ekolojik yapısına bağlı olarak dört sürgün dönemine de uzayabilmektedir. Söz konusu sürgün dönemleri her yıl Mayıs ve Kasım ayları arasına denk gelmektedir. Söz konusu tarih aralığında çay sektöründe faaliyet gösteren firmaların tesislerinde toplamda yaklaşık 100 gün boyunca yaş çaylardan kuru çay üretimi gerçekleştirilmektedir.

Yaş çaylar sürgün dönemlerinde müstahsillerden (üreticilerden) alınmaktadır. Şirket tarafından alınan yaş çaylar hali hazırda Trabzon / Of ve 2023 yılında faaliyete geçen Artvin / Arhavi-2 tesislerinde işlenerek kuru çay üretilmektedir.

İkinci aşamada ise kalınlık ve kalitesine göre ayrılan çaylar harmanlanarak paketlenmeye hazır hale getirilmektedir. Şirket'in Tokat /Erbaa tesislerinde kuru çayların paketlenmesi faaliyeti yürütülmektedir. Paketleme tesisinde tasnif edilen çaylar, farklı ebat ve ağırlıkta ambalajlanmaktadır.

Üretilen kuru çaylar dışında diğer firmalardan da planlamalar ve ihtiyaç doğrultusunda kuru çaylar satın alınmaktadır. Aynı şekilde Şirket tarafından da başka şirketlere çuval çay olarak kuru çaylar satılmaktadır.

Diğer yandan, Şirket tarafından çeşitli reçetelere göre hazırlanmış bitki ve meyve karışımları tedarik edilmekte ve söz konusu karışımlar paketlenerek bitki ve meyve çayı olarak satılmaktadır.

Tesislere getirilen çaylar beş aşamalı işleme tabi tutulmaktadır.

Soldurma: Yeni toplanmış çay yaprağı, %70-80 arasında değişen miktarda su içermektedir. Yaklaşık olarak altı saat süren soldurma işlemiyle metal bir levhanın üzerine serilen çay yapraklarının suyu, metal levhanın altından üstteki çay yapraklarına ısı verilerek %50-55 oranına düşürülmektedir.

Kıvırma: Kıvırmanın temel amacı, soldurma işlemi sonrasında çay yapraklarının farklı makinelerde parçalanarak, ezilerek ve bükülerek bitki özsuğunu hücreden dışarı çıkarıp çay yapraklarının yüzeyine bulaştırmaktır. Böylece çaydaki kalite maddeleri olarak adlandırılan maddelerin açığa çıkarılması için çayın hazırlanması sağlanmaktadır. İşlem yaklaşık 2 - 2,5 saat sürmektedir.

Fermantasyon (Oksidasyon): Bu işlem, çay yaprağının havayla temas ederek, özsuğunun oksijenle yanması (oksidasyon) sebebiyle kararmasıdır. Oksidasyon ile birlikte çayda istenen renk, burukluk, parlaklık, koku ve aroma oluşması sağlanır. Bu, çayın kalitesini belirleyen kimyasal değişikliklerin olduğu aşamadır. İşlem, yaklaşık olarak yarım saat sürmektedir.

Fırınlama (Kurutma): Fermantasyon tamamlandığında çay yaprağında halen %45 - 50 oranında su oranı mevcuttur. Bu oran, kurutma işlemiyle %2 - 4 seviyelerine indirilmektedir. Kurutma işleminin amacı, çay yaprağını fırınlarak oksidasyonu sonlandırmak, kazanılan özelliklerin yitirilmesine engel olmaktır.

Tasnif: Kurutma işlemi tamamlandığında çay artık son aşamasını tamamlamış ve mamul haline gelmiştir. Tasnif aşamasında fırından çıkan kuru çaylar elekten geçirilerek kalınlık ve kalitelerine göre ayrılır.

Yaş çaydan kuru çay üretiminin ikinci aşamasında ise kalınlık ve kalitesine göre ayrılan çayların harmanlanarak paketlenmeye hazır hale getirilmesi gelmektedir. Paketleme tesisinde tasnif edilen çaylar, farklı ebat ve ağırlıkta ambalajlanmaktadır.

Yönetim Kurulunun 09.04.2025 tarihli toplantısında, Efor Holding A.Ş. tarafından Of Çaysan Tarım Ürünleri Entegre Tesisleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin satın alınmasına yönelik görüşmelere başlanmasına karar verilmiştir. Satın alma işleminin gerçekleşmesini takiben, ilgili şirketin Şirketimiz ile birleşmesi veya bağlı ortaklık haline getirilmesi planlanmıştır.

Söz konusu sürece ilişkin bilginin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-15.1 sayılı Özel Durumlar Tebliği'nin 6. maddesi kapsamında, daha önce kamuya açıklanmamasına ve açıklamanın ertelenmesine karar verilerek; Şirketimizin ve ortaklarımızın meşru çıkarlarının zarar görmemesi, yatırımcıların yanıltılmaması, sürecin gizli ve değerlendirmeye tabi olması ve teklif/ihale rekabet koşullarının korunması amaçlanmıştır.

6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK"), II.23.2 sayılı "Birleşme Tebliği" ile SPK'nın ilgili diğer düzenlemeleri, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümleri uyarınca, pazarda büyüme ve mevcut konumunun güçlendirilmesi, idari ve üretim/satış işlevlerinde ölçek ekonomilerinden yararlanılması amacıyla Of Çaysan Tarım Ürünleri Entegre Tesisleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. 'nin ("Ofçay") tüm aktif ve pasifleriyle birlikte bir bütün olarak tasfiyesiz infisah yoluyla Şirketimiz tarafından devralınması suretiyle Şirketimiz bünyesinde birleşmesine ("Birleşme") ilişkin işlemlere başlanmasına, ilgili yasal süreçlerin tamamlanması amacıyla bu doğrultuda başta SPK'ya başvurulmasına, pazarlama, reklam, lansman gibi işlemlerin yapılması ve yürütülmesi hususunda Genel Müdürlüğün yetkilendirilmesine oy birliği ile karar verilmiştir.

Gübre Faaliyetleri

Efor Gübre Madencilik'in kimyevi gübre alım satım faaliyeti kapsamında kimyevi gübrenin yurt içi üreticilerden tedariki ve yurt dışı üretici firmalardan ithalatı yapılarak, yurt içi satışları ve ihracatı yapılmaktadır. İthalat yoluyla temin edilen kimyevi gübreler deniz yoluyla Belçika, Norveç, İtalya, Çin, Rusya ve İran gibi ülkelerden CIF teslim olarak Samsun, Rize, İskenderun İzmir gibi lokasyonlara getirilmekte ve buralarda iç piyasaya arz için hazır hale getirilmektedir.

Kimyevi gübre dökme olarak tedarikçilerden çeşitli tiplerde (granül, kristal, pril, toz vs.) temin edilmekte ve paketlenerek ilgili pazarlarda satışa sunulmaktadır.

Samsun Gübre Fabrikamız 151.200 Ton/Yıl granül gübre ve 23.040 Ton/Yıl İnhibitörlü – suda çözünür NPK gübre kapasitesine sahiptir.

Üretilen kimyevi gübre tipleri şu şekildedir: Granül amonyum sülfat (%21 N), üre amonyum sülfat (%33 N),NPK (25-5-10) çay bitkisine özel olarak üretilen bir gübre, inhibitörlü yavaş salımlı Amonyum Sülfat, inhibitörlü yavaş salımlı üre, farklı formülasyonda kompoze gübreler üretilmektedir.

Tesislerde Granül amonyum sülfat (%21 N), Üre amonyum sülfat (%33 N), NPK (25-5-10) Çay bitkisine özel olarak üretilen bir gübre, İnhibitörlü yavaş salımlı Amonyum Sülfat, İnhibitörlü yavaş salımlı üre ve farklı formülasyonda kompoze gübreler üretilmektedir.

Efor Gübre Madencilik'in Samsun'un Tekkeköy ilçesindeki 36.042,48 m² arsa üzerinde, depolama ve üretim amaçlı olarak kullanılması planlanan toplam 16.652 m² kullanım alanına sahip 18 adet kapalı yapı, 3.105 m² kullanım alanına sahip 1 adet idari bina ve çatı GES'ten oluşan tesis yatırımı çalışmaları 2023 yılında tamamlanmıştır.

Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş. Halka Arz Faaliyetleri Hakkında Bilgi

02.10.2024 tarihinde %100 bağlı ortaklığımız Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş.'nin halka açılması ve paylarının Borsa İstanbul'da işlem görebilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılmış olan esas sözleşme tadil başvurusu onaylanmıştır.

Şirket Yönetim Kurulu 400.000.000-TL olan çıkarılmış sermayesinin, 2.000.000.000-TL'lik kayıtlı sermaye tavanı içerisinde beheri 1 TL nominal değerli 100.000.000 adet hamiline yazılı (B) Grubu payın ihraç edilmek suretiyle 500.000.000-TL'ye çıkarılmasına karar vermiştir.

Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş. yönetim kurulunca şirket sermayesinin artırılarak ihraç edilecek payların halka arz edilmesi yolunda; hazırlanan izahnamenin onaylanması için Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmasına karar verilmiş olup, başvuru 24.03.2025 tarihi itibarıyla yapılmıştır. Şirkete ait izahname ve fon kullanım raporu Efor Gübre'ye ait kurumsal internet sitesinde yayımlanmıştır.

Elde Edilecek Fonun Kullanım Yerleri

Şirket'in sermaye artırımı suretiyle ihraç edilecek payların ilk halka arzından elde etmeyi planladığı net halka arz gelirini aşağıda belirtilen başlıklar dahilinde kullanmayı planlamaktadır.

Fon Kullanım Yeri	Planlanan Kullanım Oranı (%)
Yatırımlar	30
İşletme Sermayesi İhtiyacının Karşılanması	55
Bağlı Ortaklık Sermaye Artışı	15

1. Yatırımlar:

Şirket faaliyet gösterdiği sektörlerde stratejik büyüme hedefleri kapsamında, halka arz gelirinin %30'luk kısmını kullanarak, Aliğa veya İskenderun bölgelerinin birinde veya her ikisinde birden Samsun Tekkeköy' de yer alan tesisine benzer şekilde depo, antrepo ve gübre üretiminin tamamını veya bir kısmını içeren tesis veya tesisler kurmayı planlamaktadır.

Tesis kurulumlarına karar aşamasında Şirket çıkarları gözetilerek yer değişikliği yapılabilir.

Ek olarak mevcut depoların kapasitesinin artırılması planlanmaktadır.

2. İşletme Sermayesinin Finansmanı:

Şirket, artan pazar talebini karşılayabilmek ve iş hacmini genişletmek amacıyla üretimini ve satışını artırmayı hedeflemektedir. Şirket halka arzdan elde edilecek net gelirin bir kısmını üretim ve iş hacmi artışı ile birlikte gelecekte meydana gelebilecek başta hammadde ve işçilik olmak üzere işletme sermayesi ihtiyacını karşılamak amacıyla kullanmayı planlamaktadır. Bu sayede Şirket yaptığı alımlarda pazarlık kabiliyetini artırarak maliyet optimizasyonu gerçekleştirmeyi ve pazardaki rekabet gücünü artırabilmeyi hedeflemektedir. Şirket, maliyetlerdeki değişimler ve satış hacimlerine bağlı olarak stok seviyesini en uygun seviyede tutmak için gerekli olan işletme sermayesi ihtiyacının karşılanması amacıyla halka arz gelirinin %55'ini kullanmayı planlamaktadır.

3. Bağlı Ortaklık Sermaye Artışı:

Şirket, halka arzdan elde edeceği gelirin %15'i ile %100 bağlı ortaklığı olan Efor Global Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş. (Bağlı Ortaklık/Efor Global) de sermaye artışı yapmayı planlamaktadır. Efor Global sermaye artışından sağladığı geliri ile işletme sermayesinin güçlendirilmesi ve finansal borç stoğunun azaltılmasında kullanmayı planlamaktadır.

Madencilik Faaliyetleri

Efor Gübre Madencilik tarafından yurt dışından kömür ile kömürden veya petrolden elde edilen diğer katı yakıtlar (metalürjik kok ve petrokok) ithal edilmek üzere Efor Global Madencilik San. Tic. A.Ş. kurulmuştur. Şirket yapılacak nakliyelerde avantaj sağlaması açısından tesislerini Samsun, Rize ve Trabzon'da konumlandırmıştır ve katı yakıt ithalatının büyük kısmını Rusya'dan yapmaktadır. Ancak ihtiyaç halinde Kazakistan, Güney Afrika, Endonezya gibi ülkelerden de tedarik imkanı bulunmaktadır. Bununla birlikte dönemsel olarak yurt içi alımlar da yapılmaktadır.

Ülkemize ithal edilen katı yakıtların tümü Çevre Bakanlığı'nın belirlediği standartlara uymak zorundadır. Çevre Bakanlığı tarafından yetkilendirilmiş ve akredite laboratuvarların analiz sonuçlarından sonra Katma Değer Vergisi ve Çevre Katkı Payı ödenerek millileştirme yapılmaktadır. Efor Global Madencilik tarafından ithal edilen katı yakıtlar Samsun, Rize ve Trabzon limanlarında millileştirilerek teslim alınmaktadır.

Kömür ile kömürden veya petrolden elde edilen diğer katı yakıtlar, ithalatı kontrole tabi yakıtlardır. Çevre Bakanlığı tarafından, çevrenin korunması yönünden katı yakıtların ithalatının kontrolü ve belirli özellikleri taşıyan katı yakıtların Türkiye'ye girişini sağlamak için Katı Yakıt İthalatçı Kayıt Belgesi vasıtası ile katı yakıtların ithalatına izin verilmektedir. Şirket'in bağlı ortaklığı, Çevre Bakanlığı'ndan

03.01.2024 tarihli CED-Y-2024-0001-8 belge no’lu Katı Yakıt İthalatçı Kayıt Belgesi almış olup, söz konusu belge vasıtasıyla Türkiye’ye yüksek kalitede ithal kömürler getirilebilmektedir.

Efor Global Madencilik’in kuruluşundan itibaren ithal edilen katı yakıtların büyük çoğunluğu kömürden oluşmaktadır. Kömür dışında Efor Global Madencilik tarafından alım satımı yapılan kömür ve petrol türevi diğer katı yakıtlar ise “petrokok” ve “metalurjik kok”tur. Petrokok, petrol rafinasyon ürünü olan düşük kül miktarı ve yüksek ısı değeri olan ikame bir katı yakıt olup, bu özelliğiyle ülkemiz sanayisi için büyük önem arz etmekte ve başta çimento, kireç ve demir-çelik sektörlerinde olmak üzere birçok sanayi sektöründe kullanılmaktadır. Metalurjik kok koklaşabilen (kömürün, oksijensiz ortamda ısıtılması ile karbon içeriğinin yükseltilmesi) kömürden elde edilen bir katı yakıt olup, ağırlıklı olarak üretim aşamasında yüksek ısı isteyen demir ve demir dışı metallerin üretildiği sanayi sektöründe kullanılmaktadır.

Efor Global Madencilik tarafından, Adıyaman ili sınırları içerisinde yer alan iki ayrı saha için Bakır, Demir ve Krom madenlerine yönelik arama ruhsatı başvurusu, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü (MAPEG) nezdinde gerçekleştirilmiştir. Söz konusu başvuru, Şirketimizin madencilik sektöründeki stratejik büyüme vizyonu doğrultusunda; yerli doğal kaynakların ekonomiye kazandırılması, sektörel çeşitliliğin artırılması ve uzun vadeli, sürdürülebilir değer meydana getirme hedeflerine hizmet etmektedir.

3. Şirket’in Sermaye ve Ortaklık Yapısı ile Bunlara İlişkin Bilgiler

a) Sermaye Yapısı

Şirket payları 2024 yılında ortak satışı ve sermaye artırımını suretiyle halka arz edilmiş olup, 5 Temmuz 2024 tarihi itibarıyla Borsa İstanbul A.Ş. Yıldız Pazar’da işlem görmekte olup, halka açıklık oranı %24,79’dur.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu (“Kurul veya “SPK”) ’nun 23.02.2023 tarih ve 11/207 sayılı sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiş olup, kayıtlı sermaye tavanı izni 2023 - 2027 yılları için olmak üzere 5 (beş) yıl için geçerli olup kayıtlı sermaye tavanı 850.000.000 TL’dir.

Şirket’in 04.03.2024 tarih ve 2 sayılı yönetim kurulu kararı kapsamında; Şirket’in 850.000.000,00 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle çıkarılmış sermayesinin 300.000.000,00 TL’den 363.000.000,00 TL’ye çıkarılması nedeniyle artırılabilecek 63.000.000,00 TL nominal değerli 63.000.000 adet B grubu pay ile Şirket’in mevcut ortağı İbrahim Akkuş’un sahip olduğu 27.000.000,00 TL nominal değerli 27.000.000 adet B grubu paylarının halka arzına ilişkin hazırlanan izahname SPK’nın 13.06.2024 tarihli ve 33/868 sayılı toplantısında onaylanmıştır. Bu suretle, pay satışı işlemlerinin tamamlanması neticesinde Şirket’in çıkarılmış sermayesi 20 Kasım 2024’te tescil işlemi onaylanarak 363.000.000 TL ye ulaşmıştır.

İç Kaynaklardan Bedelsiz Sermaye Artırımına İlişkin SPK Başvurusu ve Esas Sözleşme Tadili

Şirketimizin 28.07.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında;

1.Şirketimizin 850.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 363.000.000 TL nominal değerli çıkarılmış sermayesinin; SPK’nın Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği’ndeki "Her tür iç kaynak ile kar payının sermayeye ilave edilmesi suretiyle ve birleşme, bölünme ve benzeri genel kurul kararı gerektiren işlemler neticesinde, her bir tavan kapsamında bir defaya mahsus olmak üzere kayıtlı sermaye tavanı aşılabilir." hükmüne istinaden tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle %500 oranında artış ile 1.815.000.000 TL artırılarak 2.178.000.000 TL’ye çıkarılmasına ve bu artırılan 1.815.000.000 TL’nin tamamının iç kaynaklardan karşılanmasına,

EFOR YATIRIM SANAYİ TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 30 EYLÜL 2025 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

2. İç kaynaklardan gerçekleştirilen bu sermaye artırımına ilişkin olarak, Şirkemiz işbu Yönetim Kurulu kararlarının ekinde yer alan Şirketimiz Esas Sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesine ilişkin tadil metninin kabul edilmesine ve tadil metnine uygun görüş verilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulmasına,

3. Artırılan 1.815.000.000 TL'lik sermayeyi temsil eden payların 600.000.000,00 TL'lik kısmının (600.000.000 Adet) nama yazılı A Grubu, 1.215.000.000,00 TL'lik kısmının (1.215.000.000 Adet) hamiline yazılı B Grubu pay sahiplerine dağıtılmasına,

4. İç kaynaklardan gerçekleştirilen bu sermaye artırımında ihraç edilecek paylara ilişkin ihraç belgesinin onaylanması için Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulmasına ve ihraç edilecek payların, Şirketimiz Esas Sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi çerçevesinde A Grubu paylar oranında A Grubu ve B Grubu paylar oranında B Grubu pay sahiplerine bedelsiz olarak sermaye piyasası mevzuatının kaydi sisteme ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde usulüne uygun bir şekilde dağıtılmasına ve bu amaçla çıkarılacak payların hak sahiplerinin hesaplarına kaydedilmesini teminen Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'ye başvurulmasına,

5. İş bu sermaye artırımı için; Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., T.C. Ticaret Bakanlığı, Merkezi Kayıt Kuruluşu, Takasbank, ilgili Ticaret Sicil de dahil ancak bunlarla sınırlı olmaksızın tüm resmi kurum ve kuruluşlara gerekli başvuruların yapılmasına, yazışmalar ve benzer belge ve bilgileri tanzime ve imzalamaya, bu bilgi ve belgelerin takibine ve tekemmüle; ilgili diğer makam ve dairelerdeki usul ve işlemleri ifa ve ikmale Şirketimiz imza sirküleri uyarınca Şirketimize temsile yetkili olan kişilerin yetkili kılınmasına ve

6. Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ilgili mevzuat hükümleri uyarınca gerekli açıklamaların yapılmasına oy birliği ile karar verilmiştir.

Bu doğrultuda, Şirketimiz sermayesinin tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 2.178.000.000 TL 'ye artırılması nedeniyle ihraç edilecek 1.815.000.000 TL'lik itibari değerdeki paylara ilişkin İhraç Belgesinin onaylanması ve Esas Sözleşmenin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadil edilmesine ilişkin olarak uygun görüş alınması amacıyla 28.07.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na gerekli izin başvurusu yapılmıştır.

EFOR YATIRIM SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

ESAS SÖZLEŞME TADİL METNİ

ESKİ METİN	YENİ METİN
MADDE 6 SERMAYE	MADDE 6 SERMAYE
Şirket, 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23/02/2023 tarihli ve 11/207 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 850.000.000 (sekiz yüz elli milyon) Türk Lirası olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası itibari değerinde 850.000.000 (sekiz yüz elli milyon) adet paya ayrılmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2023-2027 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2027 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası	Şirket, 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23/02/2023 tarihli ve 11/207 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 850.000.000 (sekiz yüz elli milyon) Türk Lirası olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası itibari değerinde 850.000.000 (sekiz yüz elli milyon) adet paya ayrılmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2023-2027 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2027 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası

EFOR YATIRIM SANAYİ TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 30 EYLÜL 2025 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Kurulu'ndan izin almak suretiyle Genel Kurul'dan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz. Şirket'in çıkarılmış sermayesi **363.000.000 (üç yüz altmış üç milyon)** Türk lirası olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1 (bir) TL itibari değerinde **120.000.000 (yüz yirmi milyon)** adet (A) Grubu nama yazılı ve **243.000.000 (iki yüz kırk üç milyon)** adet (B) Grubu hamiline yazılı paya bölünmüştür. (A) Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. (B) Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar işbu Esas Sözleşme'nin ilgili yerlerinde belirtilmiştir. Yönetim Kurulu, SPK'nın hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Sermaye artırımlarında çıkarılacak paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Yeni pay çıkarılırken, Yönetim Kurulu tarafından aksine karar verilmemiş ise, (A) Grubu nama yazılı payların çıkarılmış sermaye içindeki oranı muhafaza edilir ve yapılacak sermaye artırımlarında (A) Grubu paylar karşılığında (A) Grubu ve (B) Grubu paylar karşılığında (B) Grubu paylar ihraç edilir.

Yapılacak sermaye artırımlarında, mevcut pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda (B) Grubu pay çıkarılacaktır. Ayrıca, Yönetim Kurulu sermaye artırımlarında (A) Grubu paylar karşılığında (B) Grubu hamiline pay çıkarmaya da yetkilidir. Bedelsiz sermaye artırımı yapılması durumunda çıkarılacak bedelsiz paylar grup ayrımı yapılmaksızın artırım tarihindeki bütün paylara verilecektir. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Kurulu'ndan izin almak suretiyle Genel Kurul'dan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz. Şirket'in çıkarılmış sermayesi **2.178.000.000 (iki milyar yüz yetmiş sekiz milyon)** Türk lirası olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. **Şirketin önceki sermayesini temsil eden 363.000.000 TL'nin tamamı ödenmiş olup; 694.628.688,00 TL Hisse Senedi İhraç Primleri, 336.658.475,08 TL Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları ve 783.712.836,92 TL'si Geçmiş Yıl Karları hesaplarından olmak üzere toplam 1.815.000.000 TL'nin iç kaynakların sermayeye ilavesi suretiyle karşılanmıştır.**

Bu sermaye her biri 1 (bir) TL itibari değerinde **720.000.000 (yediyüz yirmimilyon)** adet (A) Grubu nama yazılı ve **1.458.000.000 (birmilyardört yüz ellisekiz milyon)** adet (B) Grubu hamiline yazılı paya bölünmüştür. (A) Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. (B) Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar işbu Esas Sözleşme'nin ilgili yerlerinde belirtilmiştir. Yönetim Kurulu, SPK'nın hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Sermaye artırımlarında çıkarılacak paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Yeni pay çıkarılırken, Yönetim Kurulu tarafından aksine karar verilmemiş ise, (A) Grubu nama yazılı payların çıkarılmış sermaye içindeki oranı muhafaza edilir ve yapılacak sermaye artırımlarında (A) Grubu paylar karşılığında (A) Grubu ve (B) Grubu paylar karşılığında (B) Grubu paylar ihraç edilir.

Yapılacak sermaye artırımlarında, mevcut pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda (B) Grubu pay çıkarılacaktır. Ayrıca, Yönetim Kurulu sermaye artırımlarında (A) Grubu paylar karşılığında (B) Grubu hamiline pay çıkarmaya da yetkilidir. Bedelsiz sermaye artırımı yapılması durumunda çıkarılacak bedelsiz paylar grup ayrımı yapılmaksızın artırım tarihindeki bütün paylara verilecektir. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

b) Ortaklık Yapısı

Şirket'in 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Ortağın Adı-Soyadı	30.09.2025 Tarihi İtibariyle Ortaklık Yapısı		
	Grubu	Tutarı (TL)	Oranı (%)
İbrahim Akkuş	A Grubu	120.000.000,00	33,06
	B Grubu	132.000.000,00	36,36
Efor Holding A.Ş.	B Grubu	21.000.000,00	5,79
Halka Açık Kısım	B Grubu	90.000.000,00	24,79
Toplam		363.000.000,00	100,00

b) İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgi

Şirket payları her bir eşit ve 1 TL nominal değerli A ve B grubu olmak üzere iki ayrı pay grubuyla temsil edilmektedir. A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. Her bir A grubu pay, sahibine 5 oy hakkı verirken B grubu paylar sahibine 1 oy hakkı vermektedir.

Yönetim Kurulu'na Aday Göstermede İmtiyaz

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 8'inci maddesi hükmüne göre;

Şirket'in işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri çerçevesinde en az 5 (beş) en fazla 10 (on) kişiden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

A Grubu pay sahipleri yönetim kurulu üyelerinin seçiminde imtiyaz sahibidir. 5 (bes) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi, 9 (dokuz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi ve 10 (on) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

Yönetim Kurulu'nda 2 (iki) üyeden az olmamak üzere görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir. (A) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden oluşacaktır.

Yönetim kurulu üyeleri en çok 3 (üç) yıl için seçilir. Seçim süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler. Yönetim kurulu üyeliklerinden birinin boşalması halinde Yönetim Kurulu, boşalan üyelik için, yapılacak bir sonraki genel kurul toplantısının onayına sunulmak ve bu toplantıya kadar görev yapmak üzere, bir üyeyi geçici olarak atayacaktır. (A) Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilerek seçilmiş yönetim kurulu üyesi yerine, yine (A) Grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen Yönetim Kurulu üyelerinden göreve devam edenlerin çoğunluğunun önerdiği aday Yönetim Kurulu'nun onayı ile atanır. Ataması Genel Kurul tarafından onaylanan üye selefinin görev süresini tamamlayacaktır. Yönetim kurulu üyeleri gündemde ilgili bir maddenin bulunması veya gündemde madde bulunmasa bile haklı bir sebebin varlığı halinde, Genel Kurul kararıyla her zaman görevden alınabilirler.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Başkan Vekilini Belirlemede İmtiyaz

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 9. maddesi uyarınca; Yönetim Kurulu her yıl üyeleri arasından bir Başkan ve en az bir Başkan Vekili seçer. Başkan ve vekilinin bulunmadığı toplantılarda, yalnızca o toplantı için üyelere biri geçici olarak Başkan seçilir.

Öte yandan Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12'nci maddesi hükmü uyarınca; Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A Grubu pay sahibine 5 (beş), her bir B Grubu pay sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. TTK'nın 479'uncu maddesi 3/a bendi uyarınca esas sözleşme değişikliklerinde oyda imtiyaz kullanılamaz.

Genel Kurul Toplantıları:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12'nci maddesi hükmü uyarınca; Genel Kurullarda toplantı ve karar yeter sayıları konusunda Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere uyulur.

Pay Devri Kısıtları

Esas Sözleşme'nin "Payların Devri" başlıklı 7'inci maddesi hükmü uyarınca; Şirket paylarının devri Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuata göre gerçekleştirilir.

(A) ve (B) Grubu paylar herhangi bir sınırlamaya tabi olmaksızın serbestçe devrolunabilir. (A) Grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülebilmesi için, bu payların (B) Grubu paya dönüşümü için esas sözleşme değişikliği yapılması ve esas sözleşme değişikliğinin Genel Kurulca onaylanması gerekmektedir.

Şirket'in kendi paylarını geri alması durumunda sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilir ve gerekli özel durum açıklamaları yapılır.

d) Şirket'in iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

e) Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi

Karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

f) Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Bağlı Ortaklık	Pay Oranı (%)
Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş.	100
Offer İçecek ve Gıda Pazarlama A.Ş.	100
Dolaylı İştirakler	Pay Oranı (%)
Efor Global Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş.	100

g) 2025 Yılı İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirket Yönetim Kurulu 04.03.2025 tarihinde; Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. Maddesi'nin 1. paragrafının tadil edilmesine ve maddeye 23. paragrafın eklenmesine söz konusu değişiklikler için Sermaye Piyasası Kurulu ve Ticaret Bakanlığı nezdinde gerekli izinlerin alınmasına yönelik başvuru yapılmasına ve bu değişiklikleri içeren yeni metnin, yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar verilmiş olup, 04.03.2025 tarihinde uygunluk görüşü talebi ile Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır. SPK'nın 10 Mart 2025 tarih ve E-29833736-110.03.03-69000 sayılı yazısı ile uygun görüş verilmiş olup, 21 Nisan 2025

tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısında onaylanmış ve 21.05.2025 tarihli Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanmıştır.

Şirket Yönetim Kurulu 22.07.2025 tarihli toplantısında; Esas Sözleşmesinin "ŞİRKETİN ÜNVANI" başlıklı 2.maddesindeki "Efor Çay Sanayi Ticaret Anonim Şirketi" olan ünvanının "Efor Yatırım Sanayi Ticaret Anonim Şirketi" olarak yeni şekli ile değiştirilmesine, ünvan değişikliği ile ilgili Sermaye Piyasası Kurulu'na ve diğer ilgili mercilere gerekli başvuruların yapılmasına ve gerekli izinlerin alınmasını takiben esas sözleşme tadilinin Şirketimizin yapılacak ilk genel kurul toplantısında onaya sunulmasına oy birliğiyle karar verilmiştir. Bu kapsamda alınan karar 06.10.2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında onaylanarak İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 09.10.2025 tarihinde tescil edilmiş ve 09.10.2025 tarihli, 11433 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

4. Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu 5 üyeden oluşmaktadır. Bağımsız yönetim kurulu üyeleri dahil yönetim kurulu üyeliklerine 3 yıl süreyle görev yapmak üzere, 26.12.2023 tarihinde gerçekleştirilen Şirket Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçim yapılmış olup, aşağıdaki tabloda yönetim kurulu üye dağılımına yer verilmektedir:

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi
İbrahim AKKUŞ	Yönetim Kurulu Başkanı	20.03.2023 - 20.03.2026
Muhammet AKKUŞ	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	20.03.2023 - 20.03.2026
Adem ŞAHİN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	20.03.2023 - 20.03.2026
Habib YILDIZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	26.12.2023 - 20.03.2026
Rıza Tuna TURAGAY	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	26.12.2023 - 20.03.2026

YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki Sınırları

Şirket Yönetim Kurulu faaliyetlerini Kurumsal Yönetim İlkelerince belirlenen tüm hususlara uygun olarak, şeffaf, hesap verilebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim Kurulu Şirket ile pay sahipleri arasında etkin iletişimin korunmasında, yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesinde ve çözüme ulaştırılmasında öncü rol oynamakta ve bu amaca yönelik olarak Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü ile yakın iş birliği içerisinde çalışmalarını sürdürmektedir.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 8 - 9 - 10. maddelerinde belirtilen yetkilere haizdir.

Faaliyet raporunda yönetim kurulu üyenin özgeçmişi ile birlikte, şirket dışında yürüttüğü görevler de pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır. Bu doğrultuda, Yönetim kurulu üyelerinin Şirket dışında aldıkları görevler aşağıdaki tabloda mevcuttur.

EFOR YATIRIM SANAYİ TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 30 EYLÜL 2025 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Adı Soyadı	Görevi	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	İcracı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
İbrahim AKKUŞ	Yönetim Kurulu Başkanı	Efor Holding A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı / Efor Gübre Madencilik San. Tic. A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı / Efor Grup Gayrimenkul Yatırım A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı / Efor Filo ve Yönetim Hizmetleri Danışmanlık A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı / Akkuş Grup Gübre Madencilik Nak. İnş. Tic. A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı / 3A Petrol Enerji Yatırım A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı / Efor Global Madencilik San. Tic. A.Ş.-Yönetim Kurulu Başkanı / Yellice Enerji Üretim A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı / EFR Enerji Yatırım Holding A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi / Offer İçecek ve Gıda Pazarlama Anonim Şirketi- Yönetim Kurulu Başkanı/ Of Çaysan Tarım Ürünleri Entegre Tesisleri San. ve Tic. A. Ş.- Yönetim Kurulu Başkanı	İcracı Üye	Bağımsız Üye Değil
Muhammet AKKUŞ	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Efor Holding A.Ş - Yönetim Kurulu Üyesi /Efor Gübre Madencilik San. Tic. A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı / Efor Grup Gayrimenkul Yatırım A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı / Efor Filo ve Yönetim Hizmetleri Danışmanlık A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkan Vekili / Akkuş Grup Gübre Madencilik Nak. İnş. Tic. A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı / 3A Petrol Enerji Yatırım A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi / Gelgit Yenilenebilir Enerji ve Elektrik Üretim A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi / Lodos Yenilenebilir Enerji ve Elektrik Üretim A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi / EFR Enerji Yatırım Holding A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi / Efor Global Madencilik San. Tic. A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İcracı Üye	Bağımsız Üye Değil
Adem ŞAHİN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi		İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye
Habib YILDIZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi		İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye
Rıza Tuna TURAGAY	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Dünya Katılım Bankası A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi / Orka Holding A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi / Beylerbeyi İçecek Pazarlama A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi / Bilici Yatırım Sanayi ve Ticaret A.Ş. - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi / Hareket Proje Taşımacılığı ve Yük Mühendisliği A.Ş. - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi / Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.-Yönetim Kurulu Üyesi / Aksa Akrilik Kimya Sanayi A.Ş. - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi / Cevher Jant Sanayi A.Ş. - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye

Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirket Yönetim Kurulu'nun 06.12.2024 tarihli kararı ile Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmasına, Ücretlendirme ve Aday Gösterme Komitelerinin görev ve yetkilerinin Kurumsal Yönetim Komitesi'nce yürütülmesine ve komitelerin görev ve esaslarının belirlenmesine karar verilmiş olup, Yönetim Kurulu Komitelerinin çalışma esasları KAP'ta ilan edilmiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 09.09.2025 tarihli toplantısında; görev ve sorumlulukların etkin şekilde yerine getirilmesini teminen mevcut komitelere ek olarak, Şirketimizin sürdürülebilirlik yaklaşımının kurumsal düzeyde yürütülmesi amacıyla "Sürdürülebilirlik Komitesi" kurulmasına karar verilmiştir. Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Usul ve Esasları ve Sürdürülebilirlik Politikası şirket kurumsal internet sitesinde yayımlanmıştır.

Komiteler	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği
Denetim Komitesi	Adem ŞAHİN	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Habib YILDIZ	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Habib YILDIZ	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Adem ŞAHİN	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Çağla KOÇEL	Üye	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Adem ŞAHİN	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Muhammet AKKUŞ	Üye	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
	Habib YILDIZ	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Sürdürülebilirlik Komitesi	İbrahim AKKUŞ	Başkan	Yönetim Kurulu Başkanı
	Musa KELEŞ	Üye	Mali İşler Direktörü
	Çağla KOÇEL	Üye	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi
	Erkan EKEN	Üye	İnsan Kaynakları Müdürü

Yönetim Kurulu Üyeleri

İbrahim AKKUŞ – Yönetim Kurulu Başkanı

1980 yılında Rize’de doğan ve ticaretle iç içe bir ailede büyüyen İbrahim Akkuş, genç yaşlardan itibaren girişimcilğe ilgi duymaya başladı. Üniversite eğitimini Karadeniz Teknik Üniversitesi’nde alan Akkuş’un, 1998 yılında Akkuş Grup A.Ş.’de başlayan iş hayatı, sadece kendisinin değil, binlerce çalışanın ve ailesinin kaderini değiştirecek bir yolculuğun başlangıcını oluşturdu.

Bugün onun liderliğinde faaliyet gösteren Efor Çay, Türkiye’nin önde gelen çay üreticilerinden biri olarak gerçekleştirdiği yıllık 30.000 tona yakın kuru çay satışıyla ülkenin çay ihtiyacının yaklaşık %10’unu karşılıyor. Akkuş’un Doğu Karadeniz’den geniş bir coğrafyaya yayılan üretim ağı, ülke ekonomisine ve istihdama önemli katkılar sunuyor.

Efor Çay, Türkiye’nin çeşitli illerinde bulunan sekiz tesisiyle büyümesini sürdürüyor. Tokat Erbaa’da yeni kurulan tesisinde çay paketleme ve kahve üretimine başlayan şirket, bölgeye ekonomik ve sosyal anlamda katkı sağlamayı hedefliyor. Aynı zamanda eğitim, çevre ve teknoloji alanındaki yatırımlarıyla toplumsal fayda sağlamayı amaçlıyor. İş dünyasındaki faaliyetlerini Rize Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Üyeliği ve ASKON Genel Başkan Yardımcılığı gibi görevlerle destekleyen İbrahim Akkuş, yerel kalkınmaya verdiği önemi iş süreçlerine yansıtarak bölgeye ve ülkeye değer katmaya devam ediyor.

Muhammet AKKUŞ – Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1994 Rize doğumlu olan Muhammet Akkuş lisans eğitimini Avrasya Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünde tamamladı. Akkuş, hali hazırda, Nişantaşı Üniversitesi Uluslararası Ticaret ve Finansman bölümünde yüksek lisans eğitimine devam etmektedir.

Akkuş'un, Akkuş Grup Gübre Madencilik Nakliyat İnşaat Ticaret Sanayi A.Ş. ve Efor Grup Enerji Gübre Sanayi ve Ticaret A.Ş. şirketlerinde pay sahipliği bulunmaktadır.

Akkuş, 2018 yılından itibaren Genç Kızılay Rize Şubesi Şubeler Birim Başkanlığı, 2015 yılından itibaren Genç MÜSİAD Rize Şubesi Yönetim Kurulu Üyeliklerinde bulundu. 2019 yılından itibaren TOBB Rize Genç Girişimciler İcra Kurulu Başkanlığı, 2020 yılından itibaren TOBB Doğu Karadeniz Bölgesi Genç Girişimciler Kurulu Temsilciliği ve 2020 yılından itibaren Anadolu Aslanları İş Adamları Derneği (ASKON) Rize Şubesi Yönetim Kurulu üyeliği görevlerini yürütmektedir.

Prof. Dr. Adem ŞAHİN – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1958 yılı Ordu doğumlu olan Prof. Dr. Adem Şahin lisans eğitimini Hacettepe Üniversitesi İşletme Yönetimi Bölümü'nde, yüksek lisans ve doktora eğitimlerini İstanbul Üniversitesi İktisat Bölümü'nde tamamladı.

1982 - 1989 yılları arasında Araştırma Görevlisi, 1989 - 1996 yılları arasında Yardımcı Doçent ve 1996 - 1999 yılları arasında Doçent olarak İstanbul Üniversitesi İktisat Politikası Anabilim Dalı'nda görev yaptı.

1999 - 2000 yılları arasında T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Müsteşar Yardımcılığı görevini yürüttü ve 2000 - 2007 yılları arasında Müsteşar olarak görevine devam etti.

2007 yılında TOBB ETÜ İktisat Bölümü Öğretim Üyesi olarak göreve başlayan Şahin, 2009 yılında Profesör unvanını aldı. TOBB ETÜ'de 2008 - 2015 yılları arasında Genel Sekreterlik, 2014 - 2015 yılları arasında Rektör Yardımcılığı ve Rektör Vekilliği, 2015 - 2018 yılları arasında Rektörlük görevlerini üstlendi.

2018 yılında Türk Standartları Enstitüsü Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçildi ve bu görevi 2022 tarihinde tamamlayarak TOBB ETÜ'deki görevine geri döndü.

Serbest Muhasebeci Mali Müşavir ve Bağımsız Denetim Belgesi sahibi olan Şahin, halen TOBB ETÜ'de öğretim üyesi olarak görev yapmaktadır.

Rıza Tuna TURAGAY – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1964 yılı Viyana doğumlu olan Rıza Tuna TURAGAY, lisans eğitimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nde, yüksek lisans eğitimini University of Birmingham Üniversitesi'nde Uluslararası Bankacılık ve Finansman alanında tamamladı.

Kariyerine 1987 yılında T.C. Başbakanlık Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarlığı'nda Uzman Yardımcısı olarak başlayan Turagay, 1997 yılına kadar Uzman, Şube Müdürü, Müsteşar Danışmanı ve Bakan Danışmanı görevlerinde bulunmuştur. Turagay ayrıca, 1997-2000 yılları arasında T.C. Başbakanlık Dış Ticaret Müsteşarlığı İhracat Genel Müdür Yardımcısı, T.C. Başbakanlık Toplu Konut İdaresi Başkanı, Emlak Konut Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Yönetim Kurulu Başkan Vekili, T.C. Başbakanlık Gümrük Müsteşar Yardımcısı, İhracatı Geliştirme Etüd Merkezi Yönetim Kurulu Üyesi ve T.C. Başbakanlık Gümrük Müsteşar Vekili görevlerini üstlenmiştir. Ayrıca, aynı dönemde TED Yönetim Kurulu Üyeliği ve Binicilik Federasyonu Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunan Turagay, 2006 - 2019 yılı Ocak

ayına kadar BAT Türkiye firmasında Direktörlük ve Yönetim Kurulu Üyeliği, İhracatçı Birlikleri Yönetim Kurulu Üyeliği, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. Turagay, 18.01.2019 tarihinde Ticaret Bakanlığı Bakan Yardımcılığı görevine atanmış, Şubat 2019'da ise Eximbank Yönetim Kurulu Başkan Vekili olmuştur. Ekim 2021'de ise İhracatı Geliştirme A.Ş. (IGE) Yönetim Kurulu Başkanlığına atanmıştır. Turagay, 2022 yılı Haziran ayında Bakan Yardımcılığı, Temmuz ve Ağustos 2022'de sırasıyla Türk Eximbank ve İGE yönetim kurullarındaki görevlerinden istifa etmiştir. 2022 yılının Eylül ayında devlet memuriyetinden emekliye ayrılmıştır.

Halihazırda, Dünya Katılım Bankası A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi / Orka Holding A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi / Beylerbeyi İçecek Pazarlama A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi / Bilici Yatırım Sanayi ve Ticaret A.Ş. - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi / Hareket Proje Taşımacılığı ve Yük Mühendisliği A.Ş. - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi / Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.-Yönetim Kurulu Üyeliği, Aksa Akrilik Kimya Sanayi A.Ş. - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve Cevher Jant Sanayi A.Ş. - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini yürütmektedir.

Prof. Dr. Habib YILDIZ – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1970 doğumlu olan Prof. Dr. Habib Yıldız lisans öğrenimlerini Atatürk Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü ile Hasan Kalyoncu Üniversitesi Hukuk Fakültesinde, yüksek lisans öğrenimlerini İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Maliye Bölümü ile Gedik Üniversitesi Hukuk Fakültesi Özel Hukuk Bölümü'nde, doktora öğrenimini ise İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Maliye Bölümü'nde tamamladı.

1991 - 1999 yılları arasında Araştırma Görevlisi olarak Atatürk Üniversitesi Erzincan Hukuk Fakültesi'nde, 1999 - 2007 yılları arasında Yardımcı Doçent, 2007 - 2013 yılları arasında Doçent ve 2013 - 2016 yılları arasında Profesör olarak Sakarya Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümü'nde görev yaptı. 2016 yılında itibaren ise İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Maliye Bölümü Mali Hukuk Anabilim Dalında Profesör olarak çalışmaya başladı.

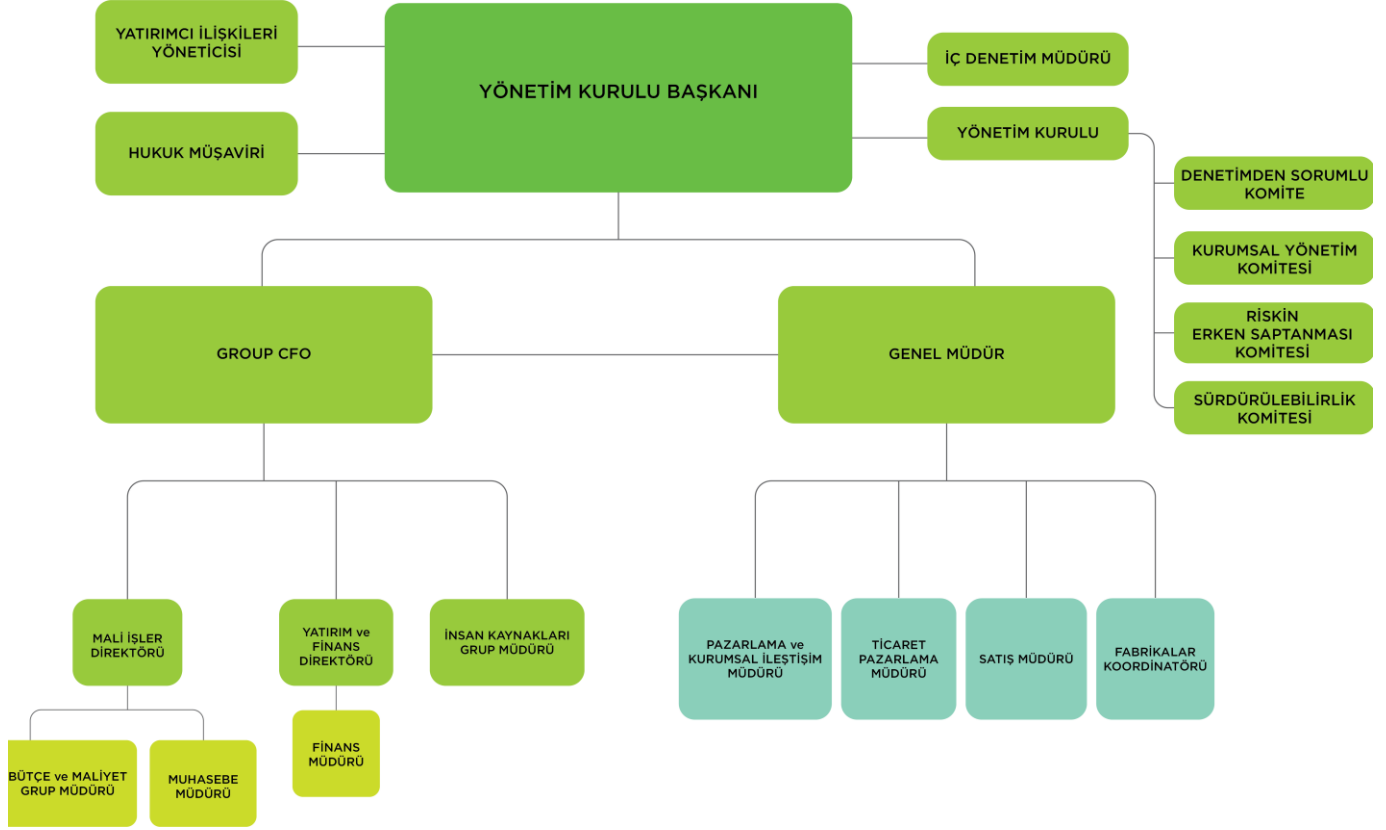
2015 - 2016 yılları arasında Sakarya Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesinde Maliye Bölüm Başkanlığı ve 2023 - 2024 yılları arasında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Maliye Bölümü Mali Hukuk Anabilim Dalı Başkanlığı görevlerini üstlendi.

Avukat, Serbest Muhasebeci Mali Müşavir ve Bağımsız Denetçi Belgesi sahibi olan Habib Yıldız, halen İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Maliye Bölümü Mali Hukuk Anabilim Dalında görev yapmakta olup, vergi hukuku alanında çeşitli firmalara danışmanlık hizmeti sunmaktadır.

5. Yönetimde Söz Sahibi Personel

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in organizasyon şeması aşağıdaki gibidir:

EFOR YATIRIM SANAYİ TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 30 EYLÜL 2025 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU



Şirket Üst Yönetimi

Adı Soyadı	Görevi
Ediz KABOĞLU	Genel Müdür
Selin URAS	CFO
Arda Yuşa DEMİR	Yatırım ve Finans Direktörü
Musa KELEŞ	Mali İşler Direktörü

Ediz KABOĞLU – Genel Müdür

1975 İstanbul doğumlu olan Ediz Kaboğlu, Lise eğitimini Kabataş Erkek Lisesi'nde tamamladıktan sonra 1998 yılında İstanbul Üniversitesi Ekonometri Bölümü'nden mezun olmuştur.

İş hayatına Koç Holding bünyesinde bulunan Düzey Tük. A.Ş.'de başlayan Ediz Kaboğlu sırası ile 2001 - 2011 yılları arasında Dr.Oetker'de Türkiye Satış Müdürlüğü, 2011 - 2013 yılları arasında Tadım A.Ş.'de Organize Kanal Satış Müdürlüğü, 2013 - 2015 yılları arasında Detay A.Ş.'de Türkiye Satış Müdürlüğü, 2015 - 2018 yılları arasında Name Gıda A.Ş.'de Genel Müdürlük, 2019 - 2022 yılları arasında Kervan Gıda A.Ş. de Satış Grup Başkanlığı, 2022 - 2023 yılları arasında Unifo A.Ş. Gıda Grup Başkanlığı görevlerinde bulundu.

Kaboğlu, Ekim 2023'den itibaren Efor Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş.'de Genel Müdür olarak çalışmaktadır.

Selin URAS – CFO

1980 yılı İstanbul doğumlu olan Saniye Selin Uras lisans eğitimini Uludağ Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi'nde, yüksek lisans eğitimini ise İstanbul Ticaret Üniversitesi Uluslararası Bankacılık ve Finans Bölümü'nde tamamladı.

Kariyerine 2003 yılında Eczabaşı Baxter Hastane Ürünleri A.Ş.'de başlayan Uras, 2006 - 2007 arasında Bilim İlaç San. Tic. A.Ş.'de Finans Müdürü, 2007 - 2009 tarihleri arasında Anel Grup A.Ş.'de Grup Finans Müdürü, 2010 - 2012 arasında Unmaş Unlu Mamuller San. ve Tic. A.Ş.'de Finans Müdürü, 2013 - 2021 arasında Doğtaş Kelebek Mobilya A.Ş.'de Finans Direktörü, 2022 - 2023 arasında Tunçmatik Elektrik Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş.'de Grup CFO'su olarak görev yaptı.

Uras, Haziran 2023'ten itibaren Efor Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş.'de CFO olarak çalışmaktadır.

Arda Yuşa DEMİR – Yatırım ve Finans Direktörü

1978 yılı İstanbul doğumlu olan Arda Yuşa Demir ön lisans eğitimini ABD'de Troy State University Finans Bölümü'nde ve Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümü'nde; yüksek lisans eğitimini ise Kadir Has Üniversitesi Finans ve Bankacılık Bölümü'nde tamamladı. Kariyerine 2000 yılında Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'de başlayan Demir, 2006 - 2010 arasında Dost İnşaat ve Proje Yönetimi A.Ş.'de Mali İşler Müdürü olarak, 2010 - 2013 arasında Soyak Holding A.Ş.'de Mali İşler Müdürü olarak, 2013 - 2017 arasında Viatrans-Meydanbey Ortak Girişimi'nin Quasar İstanbul Projesi'nde Mali İşler Koordinatörü olarak, 2017 - 2021 Kızılkaya Gümrük Müşavirliği A.Ş.'de Mali İşler Müdürü olarak görev yaptı. Demir, Ekim 2022'den itibaren Efor Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş.'de çalışmaktadır.

Musa KELEŞ – Mali İşler Direktörü

İstanbul doğumlu Musa Keleş, Sakarya Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Maliye Bölümü'nde lisans eğitimini, Sakarya Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Maliye Anabilim Dalı yüksek lisans eğitimini tamamladı. 2022 yılında İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Anabilim Dalı Doktora Programı'na kabul almıştır. Doktora eğitiminde ders ve yeterlilik aşamalarını başarıyla tamamlayan Keleş, doktora tez sürecine devam etmektedir. Kariyerine 2015 yılında Vakıf Emeklilik ile başladıktan sonra 2016 yılında Avrupa Tekstil ve Kozmetik A.Ş.'de muhasebe uzmanı olarak 2 yıl görev almıştır. 2018 yılından 2023 yılına kadar Birleşim Neks Bağımsız Denetim A.Ş. şirketinde sırasıyla denetçi yardımcısı, denetçi, denetim müdürü ve ortak olarak görev almıştır. Serbest Muhasebeci Mali Müşavir ve Bağımsız Denetim Belgesi sahibi olan Keleş, çeşitli akademik dergilerde yayınları ve uluslararası sempozyumlarda sunulan bildirileri bulunmaktadır. Keleş, Eylül 2023'den itibaren Efor Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş.'de Mali İşler Direktörü olarak çalışmaktadır.

Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Şirket üst düzey yöneticileri; Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerinden oluşmaktadır.

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla tahakkuk eden huzur hakları toplamı 8.691.722 TL'dir. (30 Eylül 2024: 3.374.311 TL).

6. İnsan Kaynakları

Şirket'in 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla istihdam edilen kişi sayısı 652'dir. (30 Eylül 2024 tarihinde istihdam edilen kişi sayısı 351).

Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler Hakkında Bilgi

Kıdem tazminatı yükümlülüğü ve kullanılmayan izin yükümlülüğü 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla, sırasıyla, 19.168.557 TL ve 5.981.351 TL'dir. (31 Aralık 2024 endekslenmiş tutarı: 12.560.718 TL ve 1.856.260 TL).

Bağış ve Yardımlar

01.01.2025- 30.09.2025 dönemine ait yapılan bağış ve yardımların toplam tutarı 4.208.509 TL'dir. (01.01.2024- 30.09.2024 döneminde 2.922.515 TL)

7. Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

Efor Yatırım, kalite ve sürdürülebilir büyüme odaklı vizyonu doğrultusunda önemli bir kilometre taşına ulaşarak, Borsa İstanbul'un değerli şirketlerini bir araya getiren BİST 100 endeksine dahil olmuştur.

İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından gerçekleştirilen "Türkiye'nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu 2024" araştırması kapsamında, Şirketimiz listeye dahil edilmiştir. Söz konusu listede Şirketimiz, gıda ürünleri imalatı sektörü kategorisinde 97. sırada yer almıştır.

Şirketimiz, dijitalleşme ve çok kanallı satış stratejileri kapsamında, hali hazırda beş farklı dijital e-ticaret platformunda aktif olarak faaliyet göstermektedir. Bu doğrultuda, uluslararası alanda faaliyet gösteren en büyük e-ticaret platformlarından biri olan Amazon Turkey Perakende Hizmetleri Limited Şirketi ile tedarik sözleşmesi imzalanmış olup, ürünlerimizin Amazon üzerinden satışı gerçekleştirilecektir. Söz konusu iş birliği ile şirketimizin e-ticaret alanındaki erişimi genişletilerek, dijital kanallarda satış hacminin artırılması hedeflenmektedir.

Çay Faaliyetleri

Dünyada sudan sonra tüketilen ikinci içecek olan çay (*Camellia sinensis*), çaygiller (*Theaceae*) familyasından nemli iklimlerde yetişen, yaprak ve tomurcukları içecek maddesi üretmekte kullanılan endüstriyel tarım bitkisidir. Çay (*Camellia sinensis*) *Theaceae* familyasından *Camellia* cinsine ait yaprak dökmeyen ağaçsı bir bitkidir. Üç farklı şekilde elde edilen çay; yeşil çay, siyah çay ve oolong çay olarak bilinmektedir. Bunların yanı sıra, *Camellia sinensis* bitkisinin bazı varyetelerinin tomurcuk ve genç yapraklarından yapılan özel bir çay grubu olan beyaz çay da vardır.

Ülkemizde Doğu Karadeniz Bölgesi'nde küçük bir alanda yetiştirilen çay, ülke ekonomisine katkısının yanında temel içecek maddesi olarak da önem arz etmektedir. Çay tarımı Doğu Karadeniz Bölgesi'nde Gürcistan sınırından başlayarak Ordu'nun Fatsa ilçesine kadar uzanan kuşakta yapılmaktadır. Bu bölge mikro iklim özelliğini yansıtan dünyadaki en önemli çay yetiştirilen alan olarak kabul görmektedir. Çin, Hindistan, Sri Lanka gibi Asya ülkelerinde ekvatorial iklimin etkisiyle yıl boyu çay üretimi yapılmaktadır. Dört mevsimin yaşandığı ülkemizde ise; sıcaklık eksi seviyelere düşmekte, çay tarlaları yılın altı ayı nadasta kalmaktadır.

Şirket hammadde (kuru çay) elde edilmesinde dışa bağımlılığı yüksek oranda azalma eğilimindedir. Şirket, bağlı ortaklığı Efor Gübre sayesinde yaş çay üretimi için kullanılan kimyevi gübre ve kuru çay üretiminde kullanılan kömür de dahil olmak üzere üretimin tüm aşamalarında kendi imkanlarını en iyi şekilde kullanmaktadır.

Efor Yatırım, pazarın tüm ihtiyacı olan ürün çeşitlerini üretebilecek tesis, makine ve bilgi birikimine sahip olup, müşterilerin yeni ihtiyaç ve beklentilerine uygun ürünler üretme yeterliliğine de sahiptir. Şirket mevcut imkanlarıyla yetinmeyip kendisini geliştirerek müşterilerine daha iyi hizmet vermeyi

EFOR YATIRIM SANAYİ TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 30 EYLÜL 2025 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

amaçlamaktadır. Bu kapsamda Trabzon / Of tesisinin yaş çay işleme kapasitesi 2023 yılında 280 Ton / Gün'den 540 Ton / Gün'e çıkarılmıştır.

Türkiye, 2021 yılı verilerine göre, dünyada kuru siyah çay üretiminde Hindistan, Kenya ve Çin'den sonra 4. sırada yer almaktadır.

Efor Yatırım olarak, 55 farklı çeşitte dökme, demlik, bardak poşet, bitki, meyve ve form çayı sunuyoruz. Demlik ve fincan poşet çaylarda 1.5 gramdan 40 grama kadar, dökme grubunda 100 gramdan 5 bin grama kadar aralıklarda farklı ürün çeşidine sahibiz. Dökme, demlik ve bardak poşet, bitki, meyve, form çayı ve O.P.A Ceylon çay çeşitlerimizle beraber toplam 55 farklı ürün tüketiciye sunulmuştur.

Çay Tesisleri	Yaş Çay İşleme Kapasitesi (Yaş Çay)	Paketleme Kapasitesi (Kuru Çay)
Trabzon / Of Tesisi	73.440 Ton / Yıl	-
Artvin / Arhavi – 1 Tesisi	5.076 Ton / Yıl	-
Artvin / Arhavi – 2 Tesisi	61.214 Ton / Yıl	-
Tokat / Erbaa	-	30.446 Ton / Yıl

Yaş çaydan kuru çay üretimi her yıl sürgün dönemi olan Mayıs ve Kasım ayları arasında artış göstermektedir. Bununla birlikte, paketlenip satışa hazır hale getirilen kuru çay miktarı ise çay satış miktarında görülen artışa paralel bir şekilde gerçekleşmektedir. 2025 yılı dokuz aylık faaliyet döneminde 16.647 Ton satış gerçekleştirilmiştir.

Şirketimizin sürdürülebilir stratejik büyüme hedefleri doğrultusunda; yurt içi ve yurt dışı pazarlardaki faaliyet alanlarını genişletmek, satış hacmini artırmak, pazarlama ve dağıtım operasyonlarını daha etkin ve verimli bir yapıya kavuşturmak amacıyla, yeni bir bağlı ortaklık kurulmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda; "Offer İçecek ve Gıda Pazarlama Anonim Şirketi" unvanı ile 150.000.000 TL sermaye ile yeni bir şirket kurulmasına, kurulacak şirketin, Şirketimizin %100 oranında bağlı ortaklığı niteliğinde olması ve söz konusu sermayenin tamamının Şirketimiz tarafından nakden karşılanmasına karar verilmiştir. Bu amaçla; Offer İçecek ve Gıda Pazarlama A.Ş.'nin faaliyet konusunun, başta Şirketimiz ve bağlı ortaklıklarının ana faaliyet alanlarına ilişkin ürünler başta olmak üzere, her türlü mal ve ürünün yurt içinde ve yurt dışında pazarlanması, dağıtımı, satış organizasyonu, tanıtım, promosyon ve reklam faaliyetlerini kapsayacak şekilde belirlenmesine, Şirket merkez adresinin "İçerenköy Mahallesi Destan Sokak Efor Plaza No:6 İç Kapı No:31 Ataşehir/İstanbul" olarak tescil edilmesine, karar verilmiş 31.07.2025 tarih 11383 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde tescil edildiği ilan edilmiştir.

Şirketimizin büyümesinin sürdürülmesi, sektördeki mevcut konumunun daha da güçlendirilmesi ve idari, üretim ile satış işlevlerinde ölçek ekonomilerinden azami ölçüde yararlanılması amacıyla; Efor Holding A.Ş. bünyesinde yer alan Of Çaysan Tarım Ürünleri Entegre Tesisleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Ofçay"), tüm aktif ve pasifleriyle birlikte tasfiyesiz infisah yoluyla Şirketimiz tarafından devralınarak bünyemizde birleşmesine ("Birleşme") yönelik işlemlerin başlatılmasına oy birliği ile karar verilmiştir.

Bu kapsamda;

- İlgili yasal süreçlerin tamamlanması amacıyla öncelikli olarak Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") nezdinde gerekli başvuruların yapılmasına,
- Birleşme sürecinin kamuoyuna ve paydaşlara etkin biçimde duyurulması için pazarlama, reklam, lansman ve kurumsal iletişim faaliyetlerinin yürütülmesine,
- Tüm bu süreçlerin koordinasyonu için Genel Müdürlüğün yetkilendirilmesine karar verilmiştir.

Söz konusu birleşme ile birlikte; güçlü üretim kapasitesi, yaygın dağıtım ağı ve markalarımızın yarattığı sinerji sayesinde hem iç pazarda hem de ihracat alanında daha rekabetçi, daha verimli ve daha katma değerli bir yapıya ulaşılması hedeflenmektedir.

GES Faaliyetleri

Şirket'in bağlı ortaklığı olan Efor Gübre Şirketi' ne ait olan Samsun Tesis bünyesinde Çatı GES faaliyeti yürütülmektedir. Bu kapsamda kendi tükettiğimiz elektriği buradan sağlamak ve tüketim dışı üretimin ise satışı yapılmaktadır.

Malatya GES-1 yatırımı ile ilgili olarak; Malatya'nın Arapgir ilçesinde 4.800 kWe (5.806,35 kWp) GES kurulmasına ilişkin çağrı mektubu, proje onay yazısı alınmış tesis kurulumu tamamlanmıştır.

Malatya GES-2 yatırımı ile ilgili olarak; Malatya'nın Arapgir ilçesinde 3.900 kWe (4.529,25 kWp) GES kurulmasına ilişkin çağrı mektubu, proje onay yazısı alınmış tesis kurulumu tamamlanmıştır. Malatya Arapgir GES Santrallerinde yıllık olarak gerçekleşecek üretimin fabrikalarımızın 2024 yılında gerçekleştirmiş olduğu toplam elektrik tüketiminin tamamını karşılayacağı öngörülmekte ve tüketimimize yakın miktarının da piyasaya satışı planlanmaktadır. Bu kapsamda yatırımın toplam ciroya 1,4 Milyon USD ve FAVÖK'e 1 Milyon USD katkı sağlaması beklenmektedir.

Elazığ GES-3 yatırımı ile ilgili olarak; Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği'nin 5/1-h maddesi kapsamında, Şirketimiz tarafından gerçekleştirilmesi planlanan Elazığ Güneş Enerjisi Santrali (Efor 3 GES) projesi için 10.000 kWe AC / 11.995,88 kWp DC kurulu güce sahip çağrı mektubu alınmıştır.

Söz konusu santralin kurulumunun ve devreye alımının 2026 yılı içerisinde tamamlanması hedeflenmektedir. Yatırımın yıllık elektrik üretim kapasitesinin 23.000 MWh seviyesinde olması öngörülmektedir.

Yenilenebilir enerji alanındaki yatırımlarımız, sürdürülebilir büyüme stratejilerimiz doğrultusunda aralıksız şekilde devam etmektedir.

Gübre Faaliyetleri

Efor Gübre Madencilik'in Samsun'un Tekkeköy ilçesindeki 36.042,48 m² arsa üzerinde, depolama ve üretim amaçlı olarak kullanılması planlanan toplam 16.652 m² kullanım alanına sahip 18 adet kapalı yapı, 3.105 m² kullanım alanına sahip 1 adet idari bina ve çatı GES'ten oluşan tesis yatırımı çalışmaları 2023 yılında tamamlanmıştır.

- 13.652 m² kullanım alanına sahip olan 15 adet yapı depo ve antrepo olarak kiralanmakta ve kira geliri elde edilmektedir. Söz konusu yapıların 6.644 m²'lik kapalı alanında A tipi antrepo hizmeti verilmektedir.

- 3.000 m² kullanım alanına sahip olan 3 adet yapıda kimyevi gübre üretimi planlanmaktadır. Planlanan üretim faaliyetleri için de gerekli ÇED ve fizibilite işlemleri tamamlanmış olup, Samsun tesisinde Şirket'in kimyevi gübre üretimi için yurt dışından ekipman alımı görüşmeleri İzahname tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Ekipman siparişleri verilmiş, bir kısmı izahname tarihi itibarıyla teslim alınmıştır.

- Tesis yapılarının çatılarına 2.550 kWp büyüklüğünde GES kurulmuştur. GES'ten üretilen elektrikle düzenli gelir elde edilmekte ve Şirket'in bağlı ortaklığının enerji maliyetlerinin karşılanması sağlanmaktadır.

Samsun Gübre Fabrikamız 151.200 Ton/Yıl granül gübre ve 23.040 Ton/Yıl İnhibitörlü – suda çözünür NPK gübre kapasitesine sahiptir.

Efor Gübre Madencilik tarafından 2025 yılı dokuz aylık faaliyet döneminde gerçekleştirilen gübre satış miktarı 134.228 Ton’dur.

Madencilik Faaliyetleri

Efor Gübre’nin bağlı ortaklığı, kömür, metkok ve petrokok alım satım faaliyetlerini yürüten Efor Global Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş.’dir.

Efor Global Madencilik’in Samsun, Trabzon ve Rize’de kömür eleme, paketleme ve depolama tesisleri bulunmakta olup, tesislerin toplam alanları ve paketleme kapasiteleri aşağıda yer almaktadır.

Kömür Tesisleri	Toplam Alan (m ²)	Paketlenmiş Kömür Kapasitesi Toplamı (Ton / Gün)
Rize Tesis	8.551	667
Trabzon Tesis	12.000	666
Samsun Tesis	12.380	512

İthal edilen tüvenan kömür (bir kömür ocağından çıkarılıp hiçbir işleme tabi tutulmayan ham kömür) kalite kontrolünden geçirildikten sonra eleme yapılarak ebatsal olarak sınıflandırılmakta, sınıflandırılan kömür paketlenmiş (ısınma amaçlı) ve paketlenmemiş açık dökme (sanayi amaçlı) şeklinde satılmaktadır. Satışların önemli kısmı sanayi amaçlı gerçekleştirilmektedir. Türkiye Şeker Fabrikaları, Çay İşletmeleri Genel Müdürlüğü (Çaykur) tarafından düzenlenen alım ihalelerine uygun teklifi vererek ihaleler kazanmıştır.

2025 yılı dokuz altı aylık faaliyet döneminde 388.639 Ton kömür ürünleri satışı gerçekleştirilmiştir.

Efor Global Madencilik tarafından, Adıyaman ili sınırları içerisinde yer alan iki ayrı saha için Bakır, Demir ve Krom madenlerine yönelik arama ruhsatı başvurusu, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü (MAPEG) nezdinde gerçekleştirilmiştir. Söz konusu başvuru, Şirketimizin madencilik sektöründeki stratejik büyüme vizyonu doğrultusunda; yerli doğal kaynakların ekonomiye kazandırılması, sektörel çeşitliliğin artırılması ve uzun vadeli, sürdürülebilir değer meydana getirme hedeflerine hizmet etmektedir.

Özet Konsolide Finansal Tablolar ve Temel Rasyolar

Şirket, özet konsolide finansal tabloları, SPK’nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümlerine uygun olarak, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır.

TFRS’leri uygulayan işletmeler, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır.

Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanmıştır. Önceki dönem konsolide finansal tablolar da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Şirket bu nedenle, 30 Eylül 2024 ve 31 Aralık

EFOR YATIRIM SANAYİ TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 30 EYLÜL 2025 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

2024 tarihli konsolide finansal tablolarını da 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

Finansal Durum Tablosu	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Dönen Varlık	6.866.679.786	6.504.644.581
Duran Varlıklar	3.985.333.152	4.228.080.590
Toplam Varlıklar	10.852.012.938	10.732.725.171
Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.516.552.572	5.338.697.111
Uzun Vadeli Yükümlülükler	414.664.261	497.472.588
Özkaynaklar	3.920.796.105	4.896.555.472
Toplam Kaynaklar	10.852.012.938	10.732.725.171
Kapsamlı Kar/Zarar Tablosu	30 Eylül 2025	30 Eylül 2024
Net Satışlar	8.430.104.183	5.717.118.395
Brüt Kar	1.245.452.592	993.509.378
Esas Faaliyet Karı	310.104.691	581.962.010
Net Dönem Karı	- 605.632.000	292.611.510
	30 Eylül 2025	30 Eylül 2024
Brüt Kar Marjı	14,77%	17,38%
FAVÖK Marjı	8,86%	12,81%
Faaliyet Marjı	3,68%	10,18%
Net Kar Marjı	-7,18%	5,12%
	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Nakit Oran	0,02	0,10
Cari Oran	1,05	1,22
Asit Test Oranı	0,46	0,60
Kaldıraç Oranı	0,64	0,54
Özkaynaklar / Toplam Varlıklar	0,36	0,46
Net Finansal Borç / Özkaynaklar Oranı	0,24	0,31

2025 yılı dokuz aylık faaliyet dönemine ait net satışların kırılımı incelendiğinde; çay satışlarının toplam satışlara oranı %38, gübre segmentindeki satışların toplam satışa oranının %24, madencilik segmentinde ise satışların toplam satışlara oranını %38 seviyesinde gerçekleştirmiştir. Net satışlar geçen yılın aynı dönemine göre %47 oranında artarak 8,4 Milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Brüt kar %25 oranında artarak 1,2 Milyar TL olmuştur. Brüt kar marjı %17,38'den %14,77 seviyesine 2,60 baz puan gerilerken, FAVÖK marjı %12,81 seviyesinden %8,86 seviyesine 3,95 baz puan azalış göstermiştir. Faaliyet giderlerindeki artışı sebebiyle faaliyet kar marjı 2024 yılı dokuz aylık dönemde %10,18 iken bu yılın aynı döneminde %3,68 olarak gerçekleşmiştir.

Bununla birlikte, 31 Aralık 2024 tarihinde 1,22 seviyesinde olan cari oran 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla 1,05 seviyesinde, 31 Aralık 2024 tarihinde 0,60 seviyesinde olan asit test oranı ise 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla 0,46 seviyesindedir. 2025 yılı dokuz aylık faaliyet dönemi itibarıyla 31 Aralık 2024'te 0,31 olan Net Finansal Borç/Özkaynak Oranı 0,24 seviyesindedir.

2025 ve 2024 Dokuz Aylık Karşılaştırmalı Finansal Analiz

	1 Ocak- 30 Eylül 2025	1 Ocak- 30 Eylül 2024
Net Satışlar	8.430.104.183	5.717.118.395
Brüt Kar	1.245.452.592	993.509.378
Brüt Kar Marjı	14,77%	17,38%
Faaliyet Kar Marjı	3,68%	10,18%
FAVÖK	746.807.809	732.154.622
FAVÖK Marjı	8,86%	12,81%
Vergi Öncesi Net Kar	-681.031.557	285.748.483
Vergi Öncesi Net Kar Marjı	-8,08%	5,00%
Net Kar	-605.632.000	292.611.510
Net Kar Marjı	-7,18%	5,12%

Şirket 2025 yılı dokuz aylık faaliyet döneminde güçlü operasyonel büyümesini sürdürmüş, net satış gelirleri geçen yılın aynı dönemine kıyasla %47 oranında artarak 8,4 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Aynı dönemde brüt kar %25 oranında artış göstererek 1,245 milyar TL'ye yükselmiştir.

FAVÖK seviyesinde de %2 oranında artış kaydedilerek 746,8 milyon TL'ye ulaşılmış ve FAVÖK marjı %8,86 olarak gerçekleşmiştir. Bu artış, Şirketimizin temel faaliyet alanlarındaki verimliliğini ve operasyonel gücünü ortaya koymaktadır.

Yatırımlara İlişkin Bilgiler

Şirketin 18.02.2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile; içecek sektöründeki faaliyetlerimizin genişletme stratejisi doğrultusunda, Efor Yatırım bünyesinde kahve sektörüne yönelik yeni bir yatırım gerçekleştirilecektir. Söz konusu yatırım, kahve tüketim alışkanlıklarına yönelik artan talep ve bu sektördeki konumumuzu sağlamlaştırmak adına Efor markalı kahve ve çay çeşitlerinin tüketicilerle buluşturulması amacıyla kafe zincirleri açılması planlanmaktadır. Bu kapsamda yeni ürünlerimiz ile yeni kahve konseptimizin, modern bir atmosferde, yenilikçi ve sürdürülebilir bir anlayışla ilk şubesinin Ataşehir İstanbul'da hizmet vermesi planlanmaktadır. Yatırımımızın ciroya, karlılığa ve marka bilinirliğine olumlu yönde katkı sağlaması beklenmektedir.

Şirket; Samsun'un hızla gelişen sanayi merkezlerinden Havza Organize Sanayi Bölgesi'nde ürün çeşitliliğini arttırmaya yönelik kahve ve soğuk kahve-likit üretim tesisi kurmak amacıyla 70.000 m² alanda ön tahsis yapmıştır.

Finansal Faaliyetlere İlişkin Bilgiler

Efor Çay Sanayi Ticaret A.Ş.'nin 25.02.2025 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısında; fon kullanıcısı olarak yer alacağı, ihraççı kuruluş KT Sukuk Varlık Kiralama A.Ş. tarafından 1.500.000.000 TL (Bir Milyar Beş Yüz Milyon Türk Lirası) ihraç tavanı ile sınırlı olarak, tertipler halinde, çeşitli vadelerde ve Kira Sertifikaları Tebliği'nde öngörülen türlerden alım satıma dayalı olarak yurtiçinde kira sertifikaları ihraç edilmesine ve bu kira sertifikalarının halka arz edilmeksizin tahsisli olarak ve/veya nitelikli yatırımcılara satılmak veya satış şekillerinin birlikte kullanılması yöntemiyle satılmasına ve buna ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu ve diğer ilgili makamlara başvurularak gerekli izinlerin alınmasına karar verilmiştir. Yapılan başvuru Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanarak 10/04/2025 tarih ve 21/659 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteninde ilan edilmiştir.

1.500.000.000 TL ihraç tavanı kapsamında, şirket tarafından, Efor Çay Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin fon kullanıcısı, Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin yetkili yatırım kuruluşu olarak yer alacağı, yurtiçinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere, %100 Yönetim

EFOR YATIRIM SANAYİ TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 30 EYLÜL 2025 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Sözleşmesine Dayalı Yapıda; 200.000.000 Türk Lirası tutarındaki kira sertifikaları ihracına ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na 24.04.2025 tarihinde yapmış olan Tertip İhraç başvurusu Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmıştır. Planlanan TRDKTSK72521 ISIN Kodlu Yurtiçi Kira Sertifikası İhracının Nitelikli Yatırımcıya Satışı 29.04.2025 tarihinde tamamlanmıştır.

29 Nisan 2025 tarihinde ihracı gerçekleştirilen TRDKTSK72521 ISIN Kodlu Kira Sertifikası Kupon ve Anapara Ödeme İşlemi 29 Temmuz 2025 tarihinde yapılmıştır.

1.500.000.000 TL ihraç tavanı kapsamında, şirket tarafından, Efor Çay Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin fon kullanıcısı, Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin yetkili yatırım kuruluşu olarak yer alacağı, yurtiçinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere, %100 Yönetim Sözleşmesine Dayalı Yapıda; 200.000.000 Türk Lirası tutarındaki kira sertifikaları ihracına ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na 14.05.2025 tarihinde yapmış olan Tertip İhraç başvurusu Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmıştır. Planlanan TRDKTSK92545 ISIN Kodlu Yurtiçi Kira Sertifikası İhracının Nitelikli Yatırımcıya Satışı 15.05.2025 tarihinde tamamlanmıştır.

15 Mayıs 2025 tarihinde ihracı gerçekleştirilen TRDKTSK92545 ISIN Kodlu Kira Sertifikası Kupon ve Anapara Ödeme İşlemi 15 Eylül 2025 tarihinde yapılmıştır.

1.500.000.000 TL ihraç tavanı kapsamında, şirket tarafından, Efor Çay Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin fon kullanıcısı, Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin yetkili yatırım kuruluşu olarak yer alacağı, yurtiçinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere, %100 Yönetim Sözleşmesine Dayalı Yapıda; 100.000.000 Türk Lirası tutarındaki kira sertifikaları ihracına ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na 05.06.2025 tarihinde yapmış olan Tertip İhraç başvurusu Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmıştır. Planlanan TRDKTSKE2529 ISIN Kodlu Yurtiçi Kira Sertifikası İhracının Nitelikli Yatırımcıya Satışı 12.06.2025 tarihinde tamamlanmıştır.

1.500.000.000 TL ihraç tavanı kapsamında, şirket tarafından, Efor Çay Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin fon kullanıcısı, Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin yetkili yatırım kuruluşu olarak yer alacağı, yurtiçinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere, %100 Yönetim Sözleşmesine Dayalı Yapıda; 200.000.000 Türk Lirası tutarındaki kira sertifikaları ihracına ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na 06.08.2025 tarihinde yapmış olan Tertip İhraç başvurusu Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmıştır. Planlanan TRDKTSKK2570 ISIN Kodlu Yurtiçi Kira Sertifikası İhracının Nitelikli Yatırımcıya Satışı 14.08.2025 tarihinde tamamlanmıştır.

1.500.000.000 TL ihraç tavanı kapsamında, şirket tarafından, Efor Çay Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin fon kullanıcısı, Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin yetkili yatırım kuruluşu olarak yer alacağı, yurtiçinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere, %100 Yönetim Sözleşmesine Dayalı Yapıda; 200.000.000 Türk Lirası tutarındaki kira sertifikaları ihracına ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na 26.08.2025 tarihinde yapmış olan Tertip İhraç başvurusu Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmıştır. Planlanan TRDKTSKA2564 ISIN Kodlu Yurtiçi Kira Sertifikası İhracının Nitelikli Yatırımcıya Satışı 17.09.2025 tarihinde tamamlanmıştır.

12 Haziran 2025 tarihinde ihracı gerçekleştirilen TRDKTSKE2529 ISIN Kodlu Kira Sertifikası Kupon ve Anapara Ödeme İşlemi 14 Ekim 2025 tarihinde yapılmıştır.

Efor Yatırım'ın %100 bağlı ortaklığı Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 26/08/2025 tarihli ve 18 sayılı kararı ile; fon kullanıcısı olarak Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş.'nin yer alacağı, Türkiye Emlak Katılım Bankası A.Ş.'nin münhasıran yetkili yatırım kuruluşu sıfatıyla görev alacağı ve Emlak Varlık Kiralama A.Ş. ("Emlak VKŞ") tarafından ihraç edilecek, toplamda 2.000.000.000 TL (İki Milyar Türk Lirası) nominal değere kadar, Türk Lirası cinsinden, farklı vadelerde ve yönetim sözleşmesine dayalı kira sertifikalarının; yurtiçinde tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcılara satılmak üzere hamiline yazılı olarak ihracına yönelik olarak Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmış ve 23.10.2025 tarihinde SPK bülteninde yayınlanmıştır.

Efor Yatırım, MSCI (Morgan Stanley Capital International) tarafından 07 Ağustos 2025 tarihinde yayımlanan duyuruda MSCI Global Small Cap Index kapsamına dahil edildiği bildirilmiştir. MSCI tarafından yapılan açıklamaya göre, söz konusu değişiklik 26 Ağustos 2025 tarihi seansı kapanışı itibarıyla geçerli olacaktır. MSCI Global Small Cap Index'e dahil edilmemiz, uluslararası yatırımcılar nezdinde görünürlüğümüzün artmasına ve hisse likiditemizin güçlenmesine katkı sağlaması beklenmektedir.

İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Bilgiler

İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin ortaklara sunulması zorunlu bilgiler Kamuya Aydınlatma Platformu (KAP)'da ilan edilen 01.01.2025 – 30.06.2025 dönemine ait konsolide finansal tablolar ve dipnotlarının 5. maddesinde yer almaktadır. Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 9 ve 10. maddelerinin kapsamında bir işlem gerçekleşmemiştir.

İlişkili Taraflar	Açıklama
Akkuş Grup Gübre Madencilik Nakliyat İnşaat Tic. A.Ş.	Grup Şirketi
Efor Holding A.Ş.	Grup Şirketi
Efor Filo ve Yönetim Hizmetleri Danışmanlık A.Ş. (Eski Unvan :Efor Grup Enerji Gübre Sanayi ve Ticaret A.Ş.)	Grup Şirketi
İbrahim Akkuş	Şirket Ortağı
Of Çaysan Tarım Ürünleri Entegre Tesisleri A.Ş.	Grup Şirketi
Akkuş Antrepo Enerji Ltd. Şti. (Eski Unvan: Akkuş Tekstil Gıda İnş. Orman Ürünleri Ltd. Şti.)	Aile Şirketi

7. Sürdürülebilirlik Faaliyetleri ve Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Hakkında Genel Bilgi

Efor Yatırım, 2016 yılından beri Yağmur Ormanları Birliği (Rainforest Alliance)'nin sürdürülebilir tarım sertifikasyonu kapsamında çay kategorisinde verilen sertifikaya sahiptir ve Rainforest Alliance üyesidir.

Sertifikasyon kapsamında, Rainforest Alliance Sürdürülebilir Tarım Standardında belirtilen çevresel, sosyal ve ekonomik kriterleri, kuruluşlar tarafından karşılanıyor olması titizlikle kontrol edilmektedir.

Yağmur Ormanları Birliği'nin Gönüllü Sürdürülebilirlik Standartları, Fairtrade, UTZ Certified ve Organic gibi kuruluşların çay sektöründe kabul gören standartları arasında dünya genelinde uygulama bakımından birinci sırada gelmektedir.

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilirlik Standartları Forumu, Yağmur Ormanları Birliği'nin Gönüllü Sürdürülebilirlik Standartlarını, "temel insan haklarına saygı, işçi sağlığı ve güvenliği, üretimin çevresel etkileri, toplum ilişkileri, arazi kullanım planlaması ve diğer hususlara ilişkin üreticilerden, tüccarlardan, imalatçılardan, perakendecilerden veya hizmet sağlayıcılardan talep edilebilecek şartları belirleyen standartlar" şeklinde tanımlanmaktadır.

Şirket, ÇEVKO Vakfı ile yapılan lisans sözleşmesi kapsamında, "Yeşil Nokta Sözleşmeli Güncel Firmalar" arasında yer almaktadır. Yeşil Nokta ilk olarak 1990- 1991 yıllarında Almanya'da Yeşil Nokta Sistemi olarak adlandırılan ambalaj atıklarının kaynağında ayrı toplama sistemine giren ambalajların belirlenmesi için kullanılmaya başlanmıştır. Efor Çay, ÇEVKO Vakfı ile yapılan lisans sözleşmesi kapsamında, "Yeşil Nokta Sözleşmeli Güncel Firmalar" arasında yer almaktadır. Sanayi sorumluluğunu simgeleyen ve uluslararası bir model haline gelen Yeşil Nokta; işaret bulunan ambalajlı ürünü piyasaya süren işletmenin, ambalaj atıklarının geri kazanımı ile ilgili yasal yükümlülüklerini yerine getirdiği ve geri dönüşüm sistemine mali katkı sağladığı anlamına gelmektedir.

Efor Yatırım için sosyal sorumluluk bilincinin özünde hayata karşı, toplumla farkındalık ve az ya da çok, büyük ya da küçük, bölgesel ya da kitlesel harekete geçme hali bulunmaktadır. Bu kapsamda; Ekolojik Çocuk Etkinlik Merkezi yapımına ilişkin olarak şirket bağlı ortaklığı Efor Gübre Sanayi Ticaret Anonim Şirketi ile T.C. Ataşehir Belediyesi arasında ön protokol imzalanmış olup, protokolün hayata geçirilmesine ilişkin gelişmeler pay sahiplerimiz ile paylaşılmaktadır.

Şirketin sürdürülebilirlik hedefleri çerçevesinde, karbon ayak izini azaltmak ve sürdürülebilir çevrenin korunmasına katkıda bulunmak amacıyla; Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği'nin ilgili 5/1/h maddesi kapsamında, Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımımızla ilgili izahnamede yer alan 5.405,4 kWp GES-1 ve 4.544,1 kWp GES-2 kapasiteli santrallerinin panel kurulumları tamamlanmıştır. Söz konusu yatırımımızın ilgili kamu kurumları nezdinde kabul süreci tamamlanmış olup, Güneş Enerjisi Elektrik Santrali (GES) devreye alınarak elektrik enerjisi üretimine başlanmıştır.

Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği'nin 5/1-h maddesi kapsamında, Şirketimiz tarafından gerçekleştirilmesi planlanan Elazığ Güneş Enerjisi Santrali (Efor 3 GES) projesi için 10.000 kWe AC / 11.995,88 kWp DC kurulu güce sahip çağrı mektubu alınmıştır. Söz konusu santralin kurulumunun ve devreye alımının 2026 yılı içerisinde tamamlanması hedeflenmektedir. Yatırımın yıllık elektrik üretim kapasitesinin 23.000 MWh seviyesinde olması öngörülmektedir. Yenilenebilir enerji alanındaki yatırımlarımız, sürdürülebilir büyüme stratejilerimiz doğrultusunda aralıksız şekilde devam etmektedir.

Yönetim Kurulu'nun 09.09.2025 tarihli toplantısında; görev ve sorumlulukların etkin şekilde yerine getirilmesini teminen mevcut komitelere ek olarak, Şirketimizin sürdürülebilirlik yaklaşımının kurumsal düzeyde yürütülmesi amacıyla "Sürdürülebilirlik Komitesi" kurulmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda; Yönetim Kurulu bünyesinde Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturulmasına, komite üye sayısının 4 (dört) olarak belirlenmesine, Komite Başkanlığına Yönetim Kurulu Üyesi'nin, üyeliklere ise Mali İşler Direktörü, Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi ve İnsan Kaynakları Yöneticisi'nin atanmasına, Sürdürülebilirlik Komitesi'nin faaliyetlerini, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan "Efor Çay Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Usul ve Esasları" çerçevesinde yürütmesine, Komite'nin çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanlarında Şirket stratejilerini destekleyici çalışmalar yapmasına, sürdürülebilirlik politikalarının uygulanmasını sağlamasına ve ilgili mevzuat ile gelişmeleri takip ederek Yönetim Kurulu'na düzenli olarak raporlama yapmasına karar verilmiştir.

2024 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporunun sınırlı güvence denetimi için Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.'nin yetkilendirilmesine, söz konusu yetkilendirmenin ilk yapılacak olağan genel kurul toplantısında ortakların onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Şirketin, T.C. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemeleri uyarınca Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun olarak hazırlanan, Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimine tabi tutulan 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu 31.10.2025 tarihinde KAP'ta ve kurumsal internet sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

8. AR-GE Çalışmaları Hakkında Bilgi

AR-GE çalışmaları sektöre yeni yön verecek, sektörü geliştirecek, sektördeki rekabeti ve sektörün verimliliğini artıracak önemli noktalardan biridir. Bu nedenle, çağın getirdiği gelişmelere ayak uydurabilmek, yenilikleri ortaya çıkarabilmek ve rekabetçi ortamdaki yerini güçlü tutabilmek adına inovasyon teşvik edilmekte ve hatta bu yenilikleri sektöre yayma çalışmaları hedeflenmektedir.

3.Ç 2025 faaliyet döneminde üretim ve ürün işleme tesislerimizde AR-GE çalışmaları adına kurulu olan laboratuvarlarımızda yaş çayın bozukluk ve kalite analizi, ayrıca imalattan çıkan kuru çayın da derecesi, nemi, toz oranı, lif oranı vb. konularında araştırma ve geliştirme çalışmalarımız gerçekleştirilmektedir.

DİĞER HUSUSLAR

Şirket'in Risk Yönetim Politikası

Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerini oluşturmaktadır.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi ile SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum ve yönetim kurulu bünyesindeki komitelerin etkin çalışmasını sağlamak amacıyla, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve risklerin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak üzere Şirket Yönetim Kurulu'nun 06.12.2024 tarih kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesine Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Adem Şahin başkanlık etmekte olup diğer komite üyeleri Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Muhammet Akkuş ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Habib Yıldız'dır.

Öte yandan, Şirket'in iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite tarafından yönetilmektedir. Şirket'in iç kontrol sistemi; Şirketin faaliyetleri ile bu faaliyetlere ilişkin kontrollerin uygunluk, yeterlilik ve etkinliğini incelemek, kontrol etmek, izlemek, değerlendirmek ve sonuçları ilgili birimlere raporlamak üzere oluşturulmuştur. Risk odaklı kontrol anlayışı benimsenmiş olup, bu kapsamda şirket faaliyetleriyle bütünleşik riskleri en aza indirmek ve ortadan kaldırmak üzere geliştirilmiş olan kontroller ve bu kontrollerin yeterliliği iç kontrol faaliyetinin temelini oluşturmaktadır. Şirket Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplere uymaktadır. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu bünyesinde "Denetimden Sorumlu Komite" oluşturulmuş ve yönetim kurulu tarafından çalışma esasları belirlenmiştir. Denetim Komitesi başkanlığını Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Adem Şahin yürütmekte olup diğer komite üyesi Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Habib Yıldız'dır.

İç Kontrol

Şirket'in iç denetim faaliyetleri Efor Yatırım Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan İç Denetim Müdürlüğü tarafından yerine getirilmektedir. Hali hazırda iki Bağımsız Yönetim Kurulu üyesinden oluşan "Denetim Komitesi" Şirket'te yürütülen iç denetim çalışmalarını yakından takip etmekte ve gerekli yönlendirmeleri yapmaktadır.

İç denetim faaliyetlerinde fonksiyonlar ile olan iletişim en üst seviyede tutulmakta ve risk odaklı iç denetim çalışmaları ile yönetim etkinliğinin artırılması hedeflenmektedir.

Efor Yatırım'ın iç denetim çalışmalarının amacı; maddi ve maddi olmayan varlıklarının korunması, faaliyetlerin iç ve dış mevzuata uygun bir şekilde yürütülmesinin sağlanması, iş süreçlerinde etkinliğin ve verimliliğin artırılmasına yönelik iç kontrol süreçlerinin güçlendirilmesi ile düzeltici tedbirlerin zamanında alınmasını sağlamaktır. İç denetim çalışmaları Denetim Komitesi tarafından onaylanan yıllık olağan denetim programı kapsamında yürütülmektedir.

Efor Yatırım İç Denetim Müdürlüğü tüm işlem ve faaliyetleri denetlemektedir. Bu denetimler risk düzeyi esas alınarak metodolojik ve disiplinli bir yaklaşımla uluslararası denetim standartlarıyla uyumlu olarak yapılır. İç denetim faaliyeti:

- "İç kontrol sistemlerinin etkinliğini ve verimliliğini" değerlendirmek,
- "Risk yönetimi" ve "iç kontrol" fonksiyonu üstlenmeden sistemlerinin işleyişini değerlendirmek ve iyileştirilmesine katkıda bulunmak,
- Yönetim Kuruluna organizasyonun risk yönetimi aktivitelerinin yeterlilik ve etkinliği ile ilgili bağımsız ve tarafsız güvence ve danışmanlık sağlamak,

- Herhangi bir idari sorumluluk üstlenmeden, Şirketin faaliyetlerini geliştirmek ve onlara değer katmak amacıyla; usul ve yol göstermek, tavsiyede bulunmak, işleri kolaylaştırmak ve eğitim vermek üzere bu kapsamda faaliyetler göstererek “danışmanlık hizmeti” sağlamak,
- Yönetimin iş süreçlerinde, pay ve menfaat sahipleriyle ilişkilerinde “Kurumsal Yönetim İlkelerine” uygunluğunu gözetmek,
- Faaliyetlerin “yasa, mevzuat ve iç düzenlemelere” uyumunu değerlendirmek,
- “Finansal raporların güvenilirliğini” değerlendirmek,
- “Faaliyetlerin etkinliğini ve verimliliğini” değerlendirmek,
- “Şirket varlıklarının korunmasını” gözetmek,
- Gelen talepler doğrultusunda, “soruşturma ve özel amaçlı inceleme çalışmalarını” yürütmek,
- “Prosedür ve süreçlerin geliştirilmesinde” danışmanlık hizmetinde bulunmak.

Yukarıda sayılan faaliyetler sonucunda elde edilen bilgi ve tespitleri, sistematik bir şekilde üst yönetime aktararak, karar sürecine katkı sağlamak, alanlarını içerir.

Efor Yatırım Yönetim Kurulu, İç Denetim Müdürlüğünün yetki, sorumluluk ve faaliyet sınırlarını belirleme yetkisine sahiptir. Yönetim Kurulunun yetkilendirmesi halinde Denetim Komitesi, iç denetim sisteminin idari yapısının ve insan kaynağının sağlanması, etkin bir iç denetim sürecinin oluşturulmasına yönelik kararların iç denetim yönetmeliği esaslarına göre yürütülmesini sağlar.

Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri

Şirket faaliyetlerini etkileyecek tüm mevzuat değişikliklerini yakından izlemekte olup 2025 yılı dokuz aylık faaliyet dönemi içinde şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek bir değişiklik olmamıştır.

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Yıl içinde Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında verilmiş önemli bir idari yaptırım veya para cezası bulunmamaktadır.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirket, denetçisi tarafından gerçekleştirilen bağımsız denetim dışında herhangi bir özel denetim yapılmamıştır.

Şirket’in sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Şirket’in 363.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin karşılığının korunduğu ve Şirket’in borca batıklığının söz konusu olmadığı tespit edilmiştir. Sermaye, özkaynaklar içerisinde varlığını %100 oranında korumaktadır.

Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtımına İlişkin Bilgi

Efor Yatırım “Kar Dağıtım Politikası”; Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası mevzuatı, Vergi mevzuatı ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Şirket esas sözleşme hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu’nun teklifi ve Genel Kurul’da alınan karar doğrultusunda belirlenmektedir.

Şirket esas sözleşmesinde kar payı alma hakkına ilişkin paylara tanınmış herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Kar dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

Kar payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır, bu kar dağıtım önerisi mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanır ve şirket internet sitesinde ilan edilir. Öneriyi Genel Kurul kabul veya reddedebilir. Yönetim Kurulu, kar payı dağıtımını yapamadığı hallerde kârın neden dağıtılamadığı ve dağıtılamayan kârın nerede kullanılacağına ilişkin bilgiyi Genel Kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunar.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Kar payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul veya Genel Kurul tarafından yetkilendirilmesi şartıyla, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek tarihte başlanır.

Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kar payı avansı dağıtmayı veya kar payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir. Kar Dağıtım Politikasının uygulanması, geliştirilmesi ve takip edilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur.

Kar Dağıtım Politikası 06.12.2024 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile kabul edilmiş olup, 21.04.2025 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul toplantısında görüşülerek kabul edilmiş ayrıca, Şirket kurumsal internet sitesi üzerinden kamuya açıklanmıştır. Kar Dağıtım Politikasında yapılacak değişiklikler, yönetim kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi, sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde kamuya duyurulur.

2024 Faaliyet Yılı Kar Payı Dağıtım Hakkında

Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri ve Kar Dağıtım Politikası çerçevesinde, SPK mevzuatına uygun olarak hesaplanan ve bağışlar eklenmiş net dağıtılabılır dönem kârından brüt 50.000.000 TL tutarında kâr payı ayrılması, 21.04.2025 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanmıştır.

Bu kapsamda, 50.000.000 TL tutarındaki brüt kâr payı (her 1,00 TL nominal değerli hisseye brüt 0,1377 TL, net 0,1171 TL olmak üzere) 15 Ağustos 2025 tarihinde pay sahiplerine nakden ödenmiştir.

Raporlama Dönemi Sonrası Gelişmeler

1. Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı ve Ünvan Değişikliğine İlişkin Esas Sözleşme Tadili

Şirket Yönetim Kurulu 22.07.2025 tarihli toplantısında; Esas Sözleşmesinin "ŞİRKETİN ÜNVANI" başlıklı 2.maddesindeki "Efor Çay Sanayi Ticaret Anonim Şirketi" olan ünvanının "Efor Yatırım Sanayi Ticaret Anonim Şirketi" olarak yeni şekli ile değiştirilmesine, ünvan değişikliği ile ilgili Sermaye Piyasası Kurulu'na ve diğer ilgili mercilere gerekli başvuruların yapılmasına ve gerekli izinlerin alınmasını takiben esas sözleşme tadilinin Şirketimizin yapılacak ilk genel kurul toplantısında onaya sunulmasına oy birliğiyle karar verilmiştir.

Şirketimiz Esas Sözleşmesinin "ŞİRKETİN ÜNVANI" başlıklı 2.maddesinin tadiline ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kuruluna yapılan başvurumuz SPK'nın 11.08.2025 tarih ve E-29833736-110.03.03-76549 sayılı yazısı ve Ticaret Bakanlığı'nın 05.09.2025 tarih E-50035491-431.02-00113226203 sayılı izni ile onaylanmış olup, 06.10.2025 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 09.10.2025 tarihinde tescil edilerek ve 09.10.2025 tarihli, 11433 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

2.Efor Yatırım'ın %100 bağlı ortaklığı Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 26/08/2025 tarihli ve 18 sayılı kararı ile; fon kullanıcısı olarak Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş.'nin yer alacağı, Türkiye Emlak Katılım Bankası A.Ş.'nin münhasıran yetkili yatırım kuruluşu sıfatıyla görev alacağı ve Emlak Varlık Kiralama A.Ş. ("Emlak VKŞ") tarafından ihraç edilecek, toplamda 2.000.000.000 TL (İki Milyar Türk Lirası) nominal değere kadar, Türk Lirası cinsinden, farklı

vadelerde ve yönetim sözleşmesine dayalı kira sertifikalarının; yurtiçinde tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcılara satılmak üzere hamiline yazılı olarak ihracına yönelik olarak Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmış ve 23.10.2025 tarihinde SPK bülteninde yayınlanmıştır.

3.Şirketimizin T.C. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemeleri uyarınca Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun olarak hazırlanan, Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimine tabi tutulan 2024 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu KAP'ta ve şirketimiz kurumsal internet sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

4.Efor Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş.'nin mevcut "EFORC" olan Borsa İstanbul işlem kodu 03/11/2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere "EFOR" olarak değişmiştir.

ÇEKİNCE

2025 3. çeyrek finansal sonuçlarına ilişkin bu faaliyet raporunda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28 Aralık 2023 tarihli ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca Türkiye Muhasebe Standardı 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" da (TMS 29) yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisi doğrultusunda düzeltilmiş finansal veriler kullanılmıştır.

Bu faaliyet raporunda yer alan bilgiler, büyük oranda Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) yayımlanan 30 Eylül 2025 tarihli özet konsolide finansal tablolardan türetilmiştir. 10 Kasım 2025 tarihinde yayımlanan rapora <https://www.kap.org.tr/tr/> ve <https://www.eforcay.com/yatirimci-iliskilerilinkinden> ulaşabilirsiniz.

İşbu doküman Şirket'in performansına ilişkin beyanlar içermektedir. Sözü edilen beyanlar, mevcut güncel verilere dayanılarak hazırlanmıştır. Şirket'in gelecekteki performansının beklenen şekilde gerçekleşip gerçekleşmemesi makroekonomik ve jeopolitik koşullarda değişiklikler, vergi oranlarında meydana gelebilecek artışlar, iklime dair beklenmedik olaylar ve doğal afetler dahil ve fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere Şirket'in performansını önemli ölçüde etkileyebilecek belirsizliklere ve/veya gelecekte karşılaşılabilecek, öngörülmesi mümkün olmayan vakıalara bağlıdır. Değinilen ve değinilenlerle sınırlı olmayan belirsizlikler ve/veya öngörülmesi mümkün olmayan vakalar, Şirket'in gelecekteki performansının işbu dokümanda yer alan tespitlerden tamamen farklı bir yönde ilerlemesine sebebiyet verebilir.

Şirket, işbu dokümanda yer alan tespitlerin ve bilgilerin mevcut verilere dayandığı; Şirket'in gelecekteki performansına ve finansal sonuçlarına dair bir garanti ya da vaat niteliğinde olmadığı konusunda işbu dokümanın muhataplarını uyarmaktadır. Şirket, Şirket'in yönetim kurulu üyeleri, Şirket'in yöneticileri ve/veya Şirket'in çalışanları işbu dokümandaki içeriğin kullanımı nedeniyle doğabilecek zararlardan sorumlu değildir.