

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2025 – 30.09.2025
ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Sayın Ortaklarımız,

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" gereği faaliyetlerimize ilişkin değerlendirmelerimiz ;

Raporun Dönemi : 01.01.2025-30.09.2025 ara hesap dönemini kapsamaktadır.

Ortaklığın Ünvanı : BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası:18900

İnternet Adresi: www.boschfren.com.tr

Şirket Merkezi: Fethiye OSB Mah. Sarı Cad. No:26 Nilüfer/ Bursa

Telefon: 0 224 270 67 00

Ortaklık yapısı tablosu:

	2025		2024	
Hissedarlar	Tutar	Pay %	Tutar	Pay%
Robert Bosch GmbH	103.549.394	84,51	25.887.348	84,50
Diğer	18.973.412	15,49	4.749.335	15,50
TOPLAM	122.522.806	100	30.636.683	100

Ödenmiş Sermaye: 122.522.806 TL

Kayıtlı Sermaye Tavanı: 450.000.000 TL

Yönetim Kurulu Üyeleri :

		Başlangıç	Bitiş
Daniel Archip Werner Korieth	: Yönetim Kurulu Başkanı	05.08.2021	22.04.2026
Stefan Jürgen Waschul	: Yönetim Kurulu Başkan Vekili	17.07.2024	22.04.2026
Metin Kartal	: Yönetim Kurulu Üyesi	30.09.2013	22.04.2026
Asuman Büyükyıldırım	: Yönetim Kurulu Üyesi	18.03.2022	22.04.2026
Mehmet Ali Güneysu	: Yönetim Kurulu Üyesi	22.04.2025	22.04.2026
Markus Christian Dr. SLEVOGT	: Yönetim Kurulu Üyesi	22.04.2025	22.04.2026

(*) Tüm yönetim kurulu üyeleri 22.04.2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 Yılı Faaliyetlerine İlişkin Olağan Genel Kurul Toplantısında 1 yıl süreyle ve bir sonraki olağan genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Kurumsal Yönetim Komitesi :

Mehmet Ali Güneysu	: Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı
Markus Christian Dr. SLEVOGT	: Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
Seda Ünat	: Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

Denetimden Sorumlu Komite:

Markus Christian Dr. SLEVOGT	: Denetim Komitesi Başkanı
Mehmet Ali Güneysu	: Denetim Komitesi Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Mehmet Ali Güneysu	: Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı
Stefan Jürgen Waschul	: Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2025 – 30.09.2025
ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

FİNANSAL ÖZET:**01.01.2025 ve 30.09.2025 Tarihleri İtibariyle Özet Bilanço:**

	Cari dönem	Geçmiş dönem
	Bağımsız denetimden geçmemiş	Bağımsız dene- timden geçmiş
Varlıklar	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Nakit ve nakit benzerleri	133.550.974	219.281.369
Ticari alacaklar	480.575.015	480.305.352
- İlişkili taraflardan alacaklar	19.978.009	30.499.213
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	460.597.006	449.806.139
Diğer alacaklar	717.060	566.381
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	717.060	566.381
Stoklar	174.056.729	138.859.093
Peşin ödenmiş giderler	5.181.017	2.367.846
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	5.181.017	2.367.846
Diğer dönen varlıklar	-	126.532
- İlişkili olmayan taraflardan diğer dönen varlıklar	-	126.532
Toplam dönen varlıklar	794.080.795	841.506.573
Maddi duran varlıklar	276.673.786	316.198.959
- Tesis, makine ve cihazlar	248.524.192	267.741.669
- Mobilya ve demirbaşlar	27.217.625	30.989.532
- Yapılmakta olan yatırımlar	931.969	17.467.758
Kullanım hakkı varlıkları	71.731.715	99.030.678
Maddi olmayan duran varlıklar	9.634.922	15.804.195
- Diğer haklar	9.634.922	15.804.195
Toplam duran varlıklar	358.040.423	431.033.832
Toplam varlıklar	1.152.121.218	1.272.540.405

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2025 – 30.09.2025
ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

	Cari dönem	Geçmiş Dönem
	Bağımsız dene- timden geçmemiş	Bağımsız dene- timden geçmiş
Kaynaklar	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	39.571.782	97.714.393
- İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	39.571.782	97.714.393
- Banka kredileri	-	70.306.544
- Kiralama işlemlerinden borçlar	39.571.782	27.407.849
Ticari borçlar	193.525.338	377.761.140
- İlişkili taraflara ticari borçlar	142.998.285	266.882.185
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	50.527.053	110.878.955
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	10.181.550	10.951.754
Diğer borçlar	203.563.244	49.153.852
- İlişkili taraflara diğer borçlar	185.722.874	24.610.908
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	17.840.370	24.542.944
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	6.526.418	8.307.445
- Diğer sözleşme yükümlülükleri	6.526.418	8.307.445
Dönem karı vergi yükümlülüğü	8.199.973	3.859.524
Kısa vadeli karşılıklar	68.868.503	7.967.690
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	8.486.976	7.967.690
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	60.381.527	-
Toplam kısa vadeli yükümlülükler	530.436.808	555.715.798
Uzun vadeli borçlanmalar	30.911.217	60.176.441
- İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmalar	30.911.217	60.176.441
- Kiralama işlemlerinden borçlar	30.911.217	60.176.441
Diğer borçlar	-	225.005.590
- İlişkili taraflara diğer borçlar	-	225.005.590
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	35.440.918	43.029.271
- Diğer sözleşme yükümlülükleri	35.440.918	43.029.271
Uzun vadeli karşılıklar	35.747.468	36.217.990
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	35.747.468	36.217.990
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	5.728.220	12.104.750
Toplam uzun vadeli yükümlülükler	107.827.823	376.534.042
Ödenmiş sermaye	122.522.806	30.636.683
Sermaye düzeltme farkları	875.530.088	870.404.540
Paylara ilişkin Primler	6.679.864	-
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı giderler	(39.060.329)	(39.014.656)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(39.060.329)	(39.014.656)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	167.859.553	167.859.553
Geçmiş yıllar zararları	(689.595.555)	(808.016.997)
Net dönem karı	69.920.160	118.421.442
Toplam özkaynaklar	513.856.587	340.290.565
Toplam yükümlülükler ve özkaynaklar	1.152.121.218	1.272.540.405

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2025 – 30.09.2025
ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

01.01.2025 ve 30.09.2025 Tarihleri İtibariyle Gelir Tablosu :

	Cari Dönem		Geçmiş Dönem	
	Sınırlı denetimden geçmemiş	Sınırlı denetimden geçmemiş	Sınırlı denetimden geçmemiş	Sınırlı denetimden geçmemiş
	1 Ocak – 30 Eylül 2025	1 Temmuz – 30 Eylül 2025	1 Ocak – 30 Eylül 2024	1 Temmuz – 30 Eylül 2024
Hasılat	2.063.439.063	666.275.215	1.936.490.781	653.330.208
Satışların maliyeti (-)	(1.804.806.859)	(575.359.809)	(1.774.703.385)	(606.733.336)
Brüt kar	258.632.204	90.915.406	161.787.396	46.596.872
Genel yönetim giderleri (-)	(13.367.282)	(4.981.533)	(4.272.458)	(1.483.192)
Pazarlama giderleri (-)	(64.605.634)	(19.205.328)	(43.035.205)	(12.060.169)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	38.168.519	10.595.088	125.091.947	29.149.481
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(106.061.163)	(10.359.660)	(135.747.621)	(50.971.177)
Esas faaliyet karı	112.766.644	66.963.973	103.824.059	11.231.815
Finansman geliri öncesi faaliyet karı	112.766.644	66.963.973	103.824.059	11.231.815
Finansman gelirleri	37.895.025	8.384.023	23.214.237	11.890.190
Finansman giderleri (-)	(100.987.321)	(20.145.226)	(111.577.139)	(41.863.254)
Parasal kazançlar/(kayıplar)	33.036.026	5.100.325	98.387.856	59.833.521
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	82.710.374	60.303.095	113.849.013	41.092.272
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri) geliri	(12.790.214)	(8.870.034)	(40.266.445)	(13.390.426)
Dönem vergi geliri / (gideri)	(19.151.520)	(8.755.904)	(13.303.340)	(11.218.777)
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	6.361.306	(114.130)	(26.963.105)	(2.171.649)
Dönem karı	69.920.160	51.433.061	73.582.568	27.701.846
Pay başına kazanç	0,0098	0,0042	0,0302	0,0090
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar	(45.673)	(792.949)	(5.786.021)	(5.520.435)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)	(60.897)	(1.057.265)	(7.714.696)	(7.360.583)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları), ertelenmiş vergi etkisi	15.224	264.316	1.928.675	1.840.148
Diğer kapsamlı gelir / (gider)	(45.673)	(792.949)	(5.786.021)	(5.520.435)
Toplam kapsamlı gelir	69.874.487	50.640.112	67.796.547	22.181.411
Hisse başına kazanç	0,0098	0,0041	0,0278	0,0072

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2025 – 30.09.2025
ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

MALİ ORANLAR:

	30.09.2025	31.12.2024
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar)	1,49	1,51
Toplam Borçlar / Toplam Aktif	0,55	0,73

DÖNEM İÇİ GELİŞMELER:**Satışlar:**

2025 ilk 9 aylık dönemde, 2024 yılının aynı dönemine göre durum alt tabloda yer almaktadır.

	30.09.2025	30.09.2024	Azalış/Artış %
Yurtiçi satışlar	1.988.746.468	1.820.066.305	9%
İhracat	74.692.595	116.424.476	-36%
Brüt Satışlar	2.063.439.063	1.936.490.781	7%

2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı:

2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 22.04.2025 tarihinde gerçekleşmiştir.

Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar:

Bulunmamaktadır.

Sürdürülebilirlik

Sürdürülebilirlik, şirketimizin iş yapma biçiminin merkezi ve hem yerel hem de uluslararası arenada ulaşmış olduğu başarının anahtarı. Bu eksenle ekonomik, çevresel ve sosyal konularda stratejiler geliştiriyor, bu alanlardaki politikalarımızı hayata geçiriyor, toplumsal ve çevresel projelere destek veriyor ve bu desteği farklı kanallardan yürüttüğümüz çalışmalarla sürdürüyoruz. Eğitim, inovasyon ve çevre alanlarındaki projelere öncelik vererek, bugün ve gelecekte daha bilinçli bir toplum yaratmak hedefiyle çalışmalarımıza devam ediyoruz.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapmış olduğu 02.10.2020 tarihli değişiklik doğrultusunda hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ne %100 uyumu hedeflemekte ve bununla beraber, başta pay sahipleri olmak üzere tüm menfaat sahiplerinin yararını gözeterek, 2025 yılında da söz konusu zorunlu ilkelere uyum durumunu iyileştirme çalışmalarına devam etmeyi planlamaktadır.

Saygılarımızla,

BOSCH FREN SİSTEMLERİ
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.