

VERUSA HOLDİNG A.Ş.

Faaliyet Raporu

30 EYLÜL 2025



İÇİNDEKİLER

- 3 ŞİRKET PROFİLİ**
- 4 SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI**
- 5 İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORTAKLIKLAR**
- 21 YÖNETİM KURULU VE İDARİ KADRO**
- 22 ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER**
- 24 ÖZET FİNANSAL BİLGİLER**
- 25 DÖNEM İÇİ VE SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER**

1. ŞİRKET PROFİLİ

Şirket Bilgileri

Ticaret Unvanı	:	Verusa Holding A.Ş
İşlem Gördüğü Pazar	:	Borsa İstanbul (BIST) – YILDIZ PAZAR
İşlem Kodu	:	VERUS
Merkez Adresi	:	Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower Sitesi No:5/91 Sarıyer/İstanbul
Web Sitesi	:	www.verusa.com.tr
E- Posta	:	info@verusa.com.tr
Telefon No	:	0 (212) 290 74 90
Faks No	:	0 (212) 290 74 91

Hakkımızda

2006 yılında kurulan Verusa Holding, kuruluşundan bugüne güçlü büyüme potansiyeline sahip sektörlerdeki şirketlere yaptığı yatırımlarla, verimlilik ve kârlılık artışına odaklanarak ekonomiye, istihdama ve tüm paydaşlarına katma değer sunmaya devam etmektedir.

Verusa Holding ana faaliyet alanları başta yenilenebilir enerji, madencilik ve teknoloji-yazılım olmak üzere kimya, çelik ürünleri üretimi, girişim sermayesi yatırımları ve gıda sektörleridir.

Verusa Holding'in doğrudan ve dolaylı olarak pay sahibi olduğu şirketler, Türkiye genelinde faaliyetlerini sürdürmekte olup, üretimlerin bir bölümü Avrupa, Orta Doğu, Asya, Afrika, Kuzey ve Güney Amerika'da pazarlanmaktadır.

Verusa Holding'in kendi şirket paylarının yanı sıra, halka açık 3 bağlı ortaklığının payları da Borsa İstanbul'da (BIST) işlem görmektedir.

Tüm faaliyetlerinde insan, toplum, çevre, etik ve kurumsal değerlere mutlak bağlılığı odak noktasına alarak, yenilikçi atılımları ile sektördeki güçlü konumunu daha ileriye taşımayı hedeflemektedir.

2. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Verusa Holding A.Ş., Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 17 Ekim 2012 tarih ve 10201 sayılı izni doğrultusunda kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Sermaye Bilgileri

Çıkarılmış Sermaye	:	70.000.000 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	:	1.000.000.000 TL

Ortaklık Yapısı

Şirket'in 30.09.2025 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Pay Sahipleri	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)
Investco Holding A.Ş.	44.711.071,50	63,87
Halka Açık Kısım	21.945.887,50	31,35
Geri Alınan Paylar	3.343.041,00	4,78
Toplam	70.000.000,00	100,00

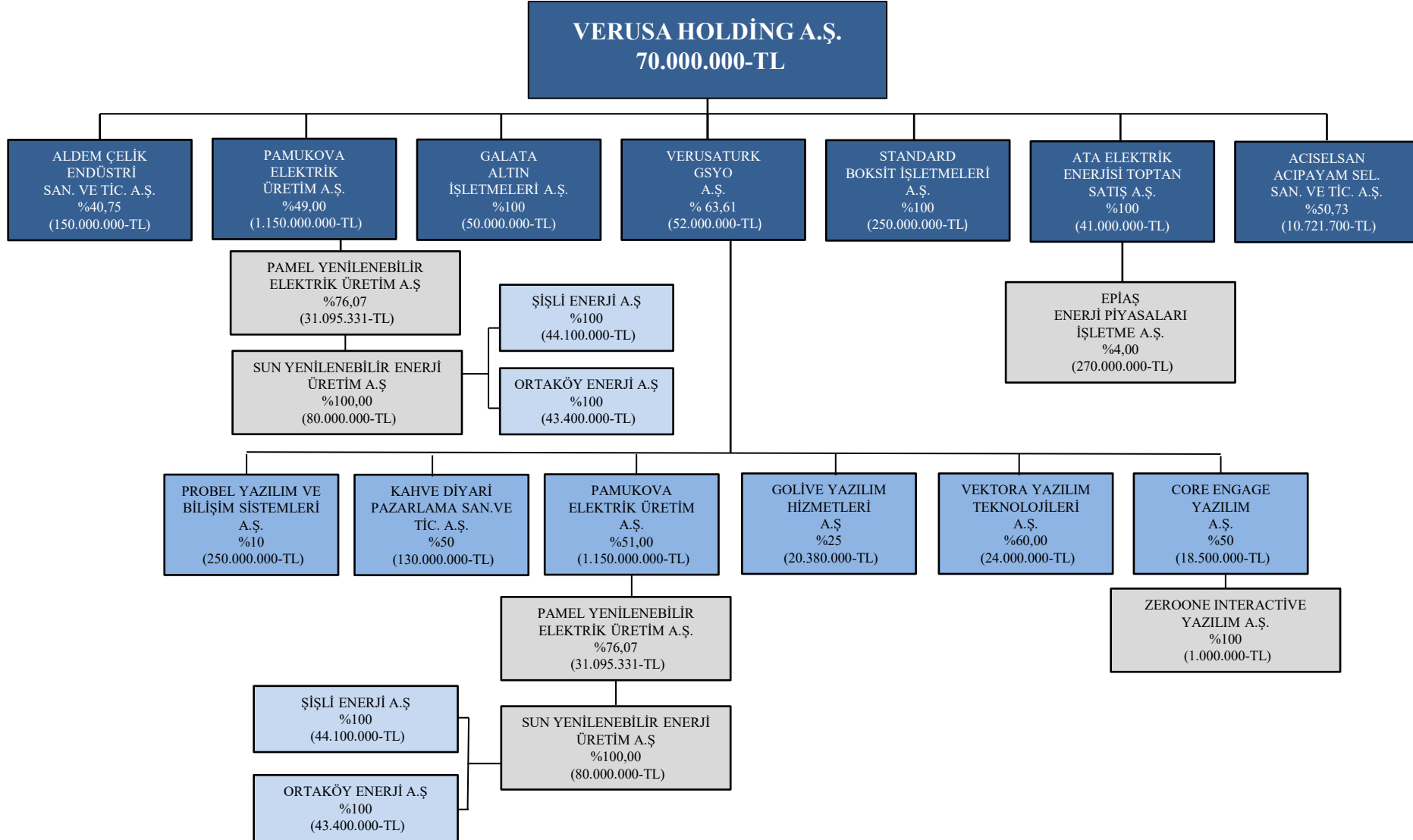
İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Bilgiler

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinde belirtildiği üzere; Şirket'in çıkarılmış sermayesi 70.000.000 TL'dir. 14.000.000 TL'lik sermayeyi temsil eden 14.000.000 adet A Grubu nama yazılı, 56.000.000 TL'lik sermayeyi temsil eden 56.000.000 adet B Grubu hamiline yazılı paylardan meydana gelmektedir.

A Grubu nama yazılı paylara yönetim kuruluna üye seçiminde ve genel kurul toplantılarında imtiyaz tanınmıştır. Esas Sözleşmenin "Yönetim Kurulu" başlıklı 7. maddesine göre, Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilecektir.

Yine Esas Sözleşmenin "Genel Kurul" başlıklı 12. maddesine göre Genel Kurul Toplantılarında A Grubu pay sahiplerine bir pay için 15 (onbeş), diğer pay sahiplerine ise bir pay için 1 (bir) oy hakkı tanınmaktadır.

3. İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORTAKLIKLAR



3. İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORTAKLIKLAR

Doğrudan ve Dolaylı İştirakler, Bağlı Ortaklıklar



Verusaturk Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.

- Kuruluş : 2012
- Faaliyet Konusu : Girişim Sermayesi Yatırımları
- Sermaye : 52.000.000 TL
- Pay : %63,61



Pamukova Elektrik Üretim A.Ş.

- Kuruluş : 2015
- Faaliyet Konusu : Yenilenebilir Enerji Üretimi
- Sermaye : 1.150.000.000 TL
- Pay : %100



Standard Boksit İşletmeleri A.Ş.

- Kuruluş : 2014
- Faaliyet Konusu : Madencilik
- Sermaye : 250.000.000 TL
- Pay (%) : %100



Galata Altın İşletmeleri A.Ş.

- Kuruluş : 2020
- Faaliyet Konusu : Altın Madenciliği
- Sermaye : 50.000.000 TL
- Pay : %100



Aldem Çelik Endüstri San. ve Tic. A.Ş.

- Kuruluş : 1984
- Faaliyet Konusu : Demir - Çelik
- Sermaye : 150.000.000 TL
- Pay : %40,75



Aciselsan Acıpayam Selüloz Sanayi ve Ticaret A.Ş.

- Kuruluş : 1973
- Faaliyet Konusu : Kimya
- Sermaye : 10.721.700 TL
- Pay : %50,73



Ata Elektrik Enerjisi Tüptan Satış A.Ş.

- Kuruluş : 2008
- Faaliyet Konusu : Enerji
- Sermaye : 41.000.000 TL
- Pay : %100



EPIAŞ Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.

- Kuruluş : 2015
- Faaliyet Konusu : Enerji Piyasalarının İşletilmesi
- Sermaye : 270.000.000 TL
- Pay : %4

3. İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORTAKLIKLAR

Doğrudan ve Dolaylı İştirakler, Bağlı Ortaklıklar



PAMEL
Yenilenebilir Elektrik
Üretim A.Ş.

Pamel Yenilenebilir Elektrik Üretim A.Ş.

- Kuruluş : 2007
- Faaliyet Konusu : Yenilenebilir Enerji Üretimi
- Sermaye : 31.095.331 TL
- Pay : %76,07



SUN
Yenilenebilir Enerji

Sun Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.

- Kuruluş : 2021
- Faaliyet Konusu : Yenilenebilir Enerji Tesisi İnşa Etmek ve İşletmek
- Sermaye : 80.000.000 TL
- Pay : %100



Vektora Yazılım Teknolojileri A.Ş.

- Kuruluş : 2003
- Faaliyet Konusu : Teknoloji – Yazılım
- Sermaye : 24.000.000 TL
- Pay : %60



GoLive Yazılım Hizmetleri A.Ş.

- Kuruluş : 2013
- Faaliyet Konusu : Teknoloji – Yazılım
- Sermaye : 20.380.000 TL
- Pay : %25



Probel Yazılım ve Bilişim Sistemleri A.Ş.

- Kuruluş : 1998
- Faaliyet Konusu : Teknoloji – Yazılım
- Sermaye : 250.000.000 TL
- Pay : %10,00



Core Engage Yazılım A.Ş.

- Kuruluş : 2020
- Faaliyet Konusu : Yazılım ve Dijital Oyun Yazılımları
- Sermaye : 18.500.000 TL
- Pay : %50,00



Zeroone Interactive Yazılım A.Ş.

- Kuruluş : 2020
- Faaliyet Konusu : Yazılım ve Dijital Oyun Yazılımları
- Sermaye : 1.000.000 TL
- Pay : %50



Kahve Diyarı

Kahve Diyarı Pazarlama Sanayi ve Tic. A.Ş.

- Kuruluş : 2005
- Faaliyet Konusu : Gıda
- Sermaye : 130.000.000 TL
- Pay : %50,00

**GALATA ALTIN
İŞLETMELERİ A.Ş.**



3. İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORTAKLIKLAR

Bağlı Ortaklıklara İlişkin Özet Bilgiler



Verusaturk Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.

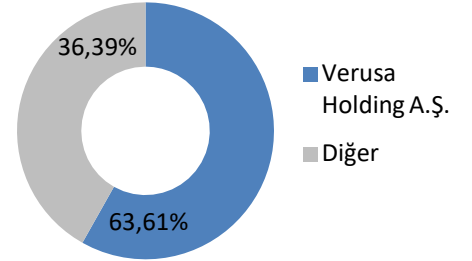


Girişim sermayesi yatırımlarını değerlendirmek üzere, SPK'nın ilgili tebliğleri kapsamında kurulan Verusaturk Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı, büyüme potansiyeli yüksek, teknoloji ve inovasyon odaklı şirketlere uzun vadeli sermaye sağlamaktadır.

Sahip olduğu kurumsal tecrübe, bilgi ve nitelikli insan kaynağı etrafında oluşturulmuş güçlü iş modelleri ile iştirak ettiği şirketlerin en uygun sermaye yapılarını oluşturmaları, kurumsallaşmaları, rekabet avantajlarını ve pazar paylarını arttırarak büyüme hedeflerine ulaşmaları için etkin ve kalıcı çözümler üretmektedir.

2015 yılında halka açılan ve payları Borsa İstanbul'da (BIST) işlem gören Verusaturk, kuruluşundan bu yana gerçekleştirdiği girişim sermayesi yatırımları ve başarılı portföy çıkışları ile paydaşlarına yüksek getiri sunmayı ilke edinmiştir.

Sermaye ve Ortaklık Yapısı



Sermaye

52.000.000 TL

3. İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORTAKLIKLAR

Bağlı Ortaklıklara İlişkin Özet Bilgiler

Verusaturk'un Girişim Sermayesi Yatırımları, Sermaye ve Pay Oranları

Doğrudan ve Dolaylı Yatırımlar (Şirket Unvanı)	Sermaye (TL)	Pay
Pamukova Elektrik Üretim A.Ş.	1.150.000.000	%51,00
Vektora Yazılım Teknolojileri A.Ş.	24.000.000	%60,00
GoLive Yazılım Hizmetleri A.Ş.	20.380.000	%25,00
Probel Yazılım ve Bilişim Sistemleri A.Ş.	250.000.000	%10,00
Core Engage Yazılım A.Ş.	18.500.000	%50,00
Kahve Diyarı Pazarlama Sanayi ve Tic. A.Ş.	130.000.000	%50,00
Pamel Yenilenebilir Elektrik Üretim A.Ş. (Pamukova Elektrik üzerinden)	31.095.331	%38,79
Sun Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. (Pamel Yenilenebilir Elektik üzerinden)	80.000.000	%38,79
Zeroone Interactive Yazılım A.Ş. (Core Engage Yazılım üzerinden)	1.000.000	%50,00

3. İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORTAKLIKLAR

Bağlı Ortaklıklara İlişkin Özet Bilgiler



Pamukova Elektrik Üretim A.Ş.



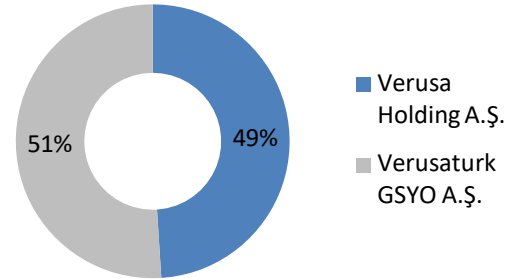
Pamukova Elektrik'in iştirak ettiği yenilenebilir enerji üretim portföyü; 2 adet hidroelektrik santrali (HES), 4 adet güneş enerji santrali (GES) ile 18,454 MW toplam kurulu güce sahiptir.

Pamukova Elektrik Üretim A.Ş. 2015 yılında Verusa Holding A.Ş. ve Verusaturk GSYO A.Ş. tarafından yenilenebilir enerji sektöründe faaliyet göstermek üzere kurulmuştur. Pamukova Elektrik, yenilenebilir enerji kaynaklarını kullanan enerji santrallerine sahip şirketlere yatırım yapmaktadır.

Pamukova Elektrik, Adıyaman ilinde yer alan 6,946 MW ve Erzurum ili, Tortum ilçesinde yer alan 7,49 MW kurulu güce sahip 2 adet hidroelektrik santralin sahibi 31.095.331 TL sermayeli Pamel Yenilenebilir Elektrik Üretim A.Ş.'nin %76,07'sine sahiptir.

Pamukova Elektrik, dolaylı olarak Pamel Yenilenebilir Elektrik Üretim A.Ş. üzerinden 80.000.000 TL sermayeli "Sun Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş."nin %100 pay sahibidir. Sun Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.'nin % 100 pay sahibi olduğu Ortaköy Enerji ve Şişli Enerji A.Ş. toplamda 4,018 MW kurulu güce sahip 4 adet Güneş Enerji Santrali tesisine sahiptir.

Sermaye ve Ortaklık Yapısı



Sermaye 1.150.000.000 TL

3. İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORTAKLIKLAR

Bağlı Ortaklıklara İlişkin Özet Bilgiler



Pamel Yenilenebilir Elektrik Üretim A.Ş.



Pamel Yenilenebilir Elektrik Üretim A.Ş., yenilenebilir enerji sektöründe güvenilir ve kalite odaklı bir yaklaşımla faaliyet gösterirken, Türkiye'nin enerji ihtiyacına ve tüm paydaşlarına sürdürülebilir bir değer yaratmaya devam etmektedir.

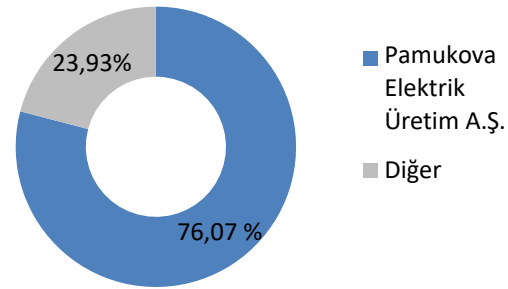
Pamel Yenilenebilir Elektrik Üretim Anonim Şirketi, 18.12.2007 tarihinde her nevi enerji tesisi inşa etmek ve işletmek amacıyla kurulmuştur.

Adıyaman ili Çelikhhan ilçesi sınırları içerisinde 6,946 MW kurulu güce sahip Şifrin Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali tesisine sahip olan Şirket, 4 Eylül 1985 tarih ve 18858 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Türkiye Elektrik Kurumu dışındaki kuruluşlarla elektrik enerjisi kurma ve işletme izni verilmesi esaslarını belirleyen yönetmelik hükümleri uyarınca bu tesis için Elektrik Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından verilen 25.03.2010 tarih ve EÜ/2481-24/1609 numaralı lisans ile 49 yıl süreyle elektrik üretim hakkına sahiptir.

Ayrıca Erzurum ili sınırları içerisinde, Tortum - Artvin yolu ve Tortum Çayı üzerinde 7,49 MW kurulu güce sahip 3 adet türbinden oluşan Hidroelektrik Santraline sahiptir. Hidroelektrik Santrali tesisinin, Elektrik Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından verilen 31.12.2007 tarih ve EÜ/1447-1/1042 numaralı lisans ile 49 yıl süreyle elektrik üretim hakkı mevcuttur.

Şirket, 80.000.000 TL sermayeli "Sun Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş."nin %100 pay sahibidir. Sun Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.'nin % 100 pay sahibi olduğu Ortaköy Enerji ve Şişli Enerji A.Ş. toplamda 4,018 MW kurulu güce sahip 4 adet Güneş Enerji Santrali tesisine sahiptir.

Sermaye ve Ortaklık Yapısı



Sermaye

31.095.331 TL

3. İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORTAKLIKLAR

Bağlı Ortaklıklara İlişkin Özet Bilgiler

Pamel Bünyesindeki Hidroelektrik ve Güneş Enerji Santralleri



PAMEL HES, Adıyaman

Tesis Yeri
Adıyaman /Şifrin
Kurulu Güç
6,946 MW
Üretim Kapasitesi
17,386 GWh



PAMEL HES, Erzurum

Tesis Yeri
Erzurum / Tortum
Kurulu Güç
7,49 MW
Üretim Kapasitesi
22,925 GWh



GES, Ankara (4)

Tesis Yeri
Ankara /Bala
Kurulu Güç
4,018 MW
Üretim Kapasitesi
6,2 GWh

3. İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORTAKLIKLAR

Bağlı Ortaklıklara İlişkin Özet Bilgiler



*Ata Elektrik Enerjisi
Toptan Satış A.Ş*



Ata Elektrik, yenilikçi teknolojileri takip eden yapısı ve politikalarıyla gerçekleştirdiği tüm yatırım ve üretim projelerinde toplum ve çevreyi ön planda tutarak, gelecek nesillere daha iyi koşullar sağlamayı hedeflemektedir.

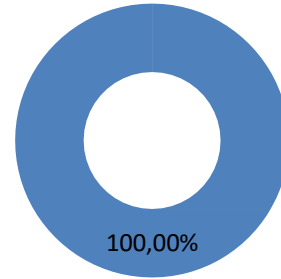
Ata Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. 12 Eylül 2008 tarihinde kurulmuştur.

Şirket, elektrik piyasasına ilişkin ilgili mevzuata tabi olarak, elektrik enerjisi toptan satışı ile doğrudan serbest tüketicilere satış faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

Ata Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş., Borsa İstanbul A.Ş. mülkiyetinde bulunan 270.000.000 TL sermayeli EPIAŞ Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.’nin %4 pay oranıyla 3. büyük pay sahibidir.

Şirket’in sermayesi 41.000.000 TL olup her biri 1 TL nominal değerde ve tamamı nama yazılı 41.000.000 adet hissedenden oluşmaktadır.

Sermaye ve Ortaklık Yapısı



■ Verusa
Holding A.Ş.

Sermaye 41.000.000 TL

3. İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORTAKLIKLAR

Bağlı Ortaklıklara İlişkin Özet Bilgiler



Standard Boksit İşletmeleri A.Ş.



**STANDARD BOKSİT
İŞLETMELERİ A.Ş.**

Standard Boksit İşletmeleri, gelişmiş teknolojileri kullanarak Türkiye'nin yeraltı zenginliklerini ekonomiye kazandırmayı ve sürdürülebilir çevre performansını sürekli geliştirmeyi hedeflemektedir.

%100 Verusa Holding iştiraki olan Standard Boksit İşletmeleri A.Ş., 2014 yılında kurulmuş olup, boksit madeni arama ve çıkarma faaliyetleri yürütmektedir. Boksit madeni alüminyum elementinin hammaddesi olup, dünyada gelişen teknoloji ve tüketim alışkanlıkları neticesinde kullanım alanları her geçen gün genişlemektedir.

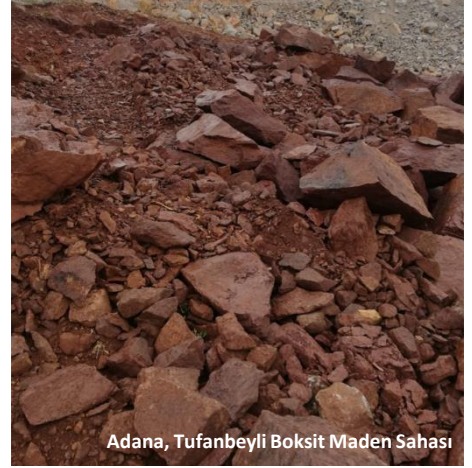
30.09.2025 tarihi itibarıyla bünyesinde toplam 25 adet IV. Grup maden sahası ve ruhsatı bulunmaktadır. Bu sahalardan 22 adedi boksit cevheri, 2 adedi bakır ve 1 tanesi demir cevheri içermektedir.

IV. Grup Maden Ruhsatı sınırlarında yapılan detaylı maden arama çalışmalarında tespit edilen boksit rezervi ile Standard, bölgenin ve Türkiye'nin stratejik öneme sahip önde gelen şirketlerindendir.

Adana ili Tufanbeyli ilçesinde yer alan boksit madeni işletmesinde üretime başlanmış olup, diğer bütün sahalarda geliştirme faaliyetleri devam etmektedir.

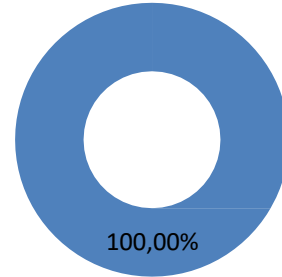
Takip ettiği çevreye duyarlı ve mevzuata uyumlu faaliyetleri kapsamında düzenlenen ÇED raporunda proje sahaları ve yakın çevresine ait "flora ve fauna" ile ilgili araştırmalara göre, yapılacak madencilik faaliyetlerinin alan üzerinde herhangi bir olumsuz etki oluşturmayacağı tespit edilmiş ve faaliyetlere izin verilmesinde sakınca olmadığı belirtilmiştir.

Standard Boksit İşletmeleri, Adana Tufanbeyli Boksit madeni sahasında; içinde XRF Cihazı, Laboratuvar Tipi Çeneli Kırıcı, Laboratuvar Tipi Halkalı Değirmen, Karot Kesme Makinesi bulunan Numune Analiz Laboratuvarı'nda AR-GE ve analiz çalışmalarına 2025 yılında da devam etmektedir.



Adana, Tufanbeyli Boksit Maden Sahası

Sermaye ve Ortaklık Yapısı



■ Verusa Holding A.Ş.

Sermaye

250.000.000 TL

3. İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORTAKLIKLAR

Bağlı Ortaklıklara İlişkin Özet Bilgiler

Standard Boksit İşletmeleri A.Ş. Maden Sahaları



Sahaların Bulunduğu il / İlçe	Saha Sayısı	Maden Cevheri
Adana, Tufanbeyli	1	Boksit
Antalya, Alanya	5	Boksit
Antalya, Akseki	8	Boksit
Muğla, Yatağan	1	Boksit
Karaman, Çukurbağ	1	Boksit
Kahramanmaraş, Göksun	2	Boksit
Konya, Seydişehir	1	Boksit
Eskişehir, Mihaliççik	1	Boksit
Gaziantep, İslahiye	2	Boksit
Sivas, Divriği	1	Demir
Erzincan, Otlukbeli	1	Bakır
Tokat, Zile	1	Bakır

3. İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORTAKLIKLAR

Bağlı Ortaklıklara İlişkin Özet Bilgiler



Galata Altın İşletmeleri A.Ş.



**GALATA ALTIN
İŞLETMELERİ A.Ş.**

Galata Altın İşletmeleri, gelişime ve ilerlemeye açık kurumsal yapısı altında, dünya standartlarındaki ileri teknolojilerden faydalanarak cevher zenginleştirme ve altın ve konsantreleri elde edecek tesisler kurmaya yönelik yatırımlar yapmayı hedeflemektedir.

%100 Verusa Holding iştiraki olan Galata Altın İşletmeleri A.Ş. Altın maden yatırımları ve işletmeciliği yapmak amacıyla kurulmuştur.

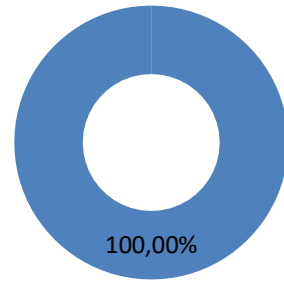
Galata Altın, ilgili maden sahasındaki altın rezerv miktarının tespiti amacıyla bir firmayla sözleşme imzalayarak jeofizik ve jeoloji çalışmalarına başlamıştır.

Gelişime ve ilerlemeye açık kurumsal yapısı altında, dünya standartlarındaki ileri teknolojilerden faydalanarak cevher zenginleştirme ve altın ve konsantreleri elde edecek tesisler kurmaya yönelik yatırımlar yapmayı, böylelikle hem üretim ve satış hacmini, hem de ürün kalitesini artırmayı planlamaktadır.

Türkiye'nin yeraltı zenginliklerini değerlendiren önemli bir altın üreticisi olmak, altın madenciliği endüstrisinin gelişmesini sağlayarak Türk ekonomisine katkıda bulunmak gelecekteki hedefleri arasındadır.

Verusa Grubu iştiraki olarak, takip ettiği çevreye duyarlı ve mevzuata uyumlu saha faaliyetleri kapsamında ISO 14001, ISO 10002, ISO 9001, ISO 45001 entegre yönetim sistemi sertifikalarına sahiptir.

Sermaye ve Ortaklık Yapısı



■ Verusa
Holding A.Ş.

Sermaye

50.000.000 TL

3. İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORTAKLIKLAR

Bağlı Ortaklıklara İlişkin Özet Bilgiler

Galata Altın İşletmeleri A.Ş. Maden Sahaları



Sahaların Bulunduğu il / İlçe	Saha Sayısı	Maden Cevheri
Tokat, Erbaa	2	Altın
Balıkesir, Ayvalık	1	Altın
Balıkesir, Kepsut	1	Altın
Balıkesir, Bigadiç	1	Altın
Kütahya, Merkez	3	Altın
Kütahya, Gediz	1	Altın
Bayburt, Demirözü	1	Altın
Çankırı, Ilgaz	1	Altın
Çankırı, Korgun	2	Altın
Ankara, Elmadağ	2	Altın
Ankara, Haymana	1	Altın
Ankara, Gölbaşı	1	Altın
Amasya, Taşova	2	Altın
Manisa, Demirci	1	Altın

3. İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORTAKLIKLAR

İştiraklere İlişkin Özet Bilgiler



Aldem Çelik Endüstri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

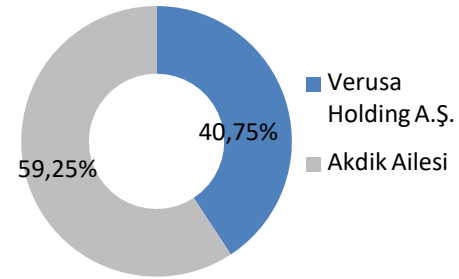


Aldem Çelik, 1984 yılından bugüne çelik imalat sektöründe hizmet vermektedir. 2000’li yılların başlarından itibaren global müşterilerine uluslararası norm ve standartlar doğrultusunda alüminyum, paslanmaz çelik ve karbon çelik hammaddelerden mamül seri ürün üretimleri ve proje bazlı üretimler gerçekleştirmektedir. Günümüzde, başta yenilenebilir enerji sektörü olmak üzere makine, inşaat, ulaşım, nükleer enerji, teknoloji, sağlık, savunma sektörlerinde faaliyet gösteren, sektörlerinin önde gelen şirketleri başlıca müşteri portföyünü oluşturmaktadırlar.

Yenilenebilir enerji başta olmak üzere, enerji, altyapı-inşaat ve sanat yapıları, makine, teknoloji, savunma, arıtma, geri dönüşüm, gemi inşaat sektörleri ve alt sektörlerinde faaliyet gösteren müşterileri için üretimler gerçekleştirilmektedir. Aldem Çelik’in ürünlerinin bulunduğu önemli projelerden bazıları yurtiçinde; İstanbul Marmaray, Osmangazi Köprüsü, 1915 Çanakkale Köprüsü, 15 Temmuz Şehitler Köprüsü, Fatih Sultan Mehmet Köprüsü, Ambarlı Atık Su Arıtma Tesisi, Tuzla Denizsuyu Deşarjı Çelik İşleri, Şişli Terakki Tepeören Kampüsü Çelik İşleri, Savoy Projesi Alüminyum Cephe İşleri, Yavuz Sultan Selim Köprüsü; yurtdışında ise Bouygues Construction Fecamp Off-shore Platforms Projesi, Libya Abu-Ziyyan içme suyu hattı Projesi ve St. Petersburg Gazprom Lakhta Center Projesi, Madagascar Airport, Paris Bouygues Energy Headquarter Alüminyum Cephe Projesi, Londra King’s House Alüminyum Cephe Projesi, Le Meridien Batum Projesi, Katar İslam Müzesi Çelik İşleri, Atina Olimpiyat Köyü Çelik İşleri, Fildişi Sahilleri Abidjan Pathe Cinema Çelik Platformları Üretim ve Kurulumu Projeleri’dir.

Aldem Çelik, uluslararası üretim yönetim sistemleri ve kalite standartlarından EN 1090-2 EXC4, EN ISO 3834-2 , ISO 15085 -2 CL1, ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 sertifikalarına sahiptir.

Sermaye ve Ortaklık Yapısı



Sermaye

150.000.000 TL

3. İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORTAKLIKLAR

Bağlı Ortaklıklara İlişkin Özet Bilgiler



Aciselsan Acipayam Selüloz Sanayi ve Ticaret A.Ş.



Aciselsan, Acipayam Selüloz Sanayi ve Ticaret A.Ş. Denizli Acipayam'da 1973 yılında bölge halkı tarafından kurulmuştur.

Faaliyet konusu yüksek kalitede formüle edilmiş ekoloji dostu CMC (Karboksimetilselüloz) ve türevlerinin üretimi, alım-satımı ve üretim atıklarının değerlendirilmesidir. CMC suda çözülebilen selüloz eteri olup deterjan, sondaj, tekstil, boya, tutkal, gıda, ecza ve kozmetik sektörlerinde ara madde olarak kullanılmaktadır.

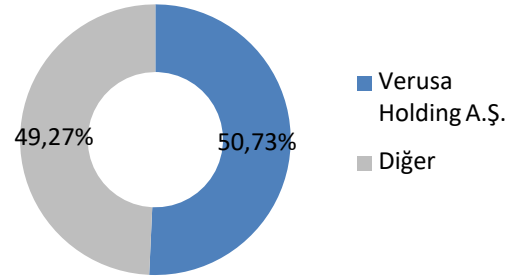
Aciselsan şirket payları 6 Temmuz 2012 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da (BIST) ACSEL kodu ile işlem görmeye başlamıştır.

Verusa Holding A.Ş. Aciselsan'a %50,73 oranında ortaktır.

Aciselsan'ın mevcut yıllık üretim kapasitesi; 17.700 tonu teknik CMC, 2.550 tonu SAF CMC olmak üzere toplam 20.250 tondur.

Aciselsan'ın gıda tipi CMC için ISO 22000:2018 GIDA GÜVENLİĞİ YÖNETİM SİSTEMİ belgesi bulunmaktadır. Ayrıca, Uluslararası geçerliliği olan FSSC 22000 GLOBAL GIDA GÜVENLİĞİ YÖNETİM SİSTEMİ (Food Safety System Certification) belgesi için çalışmaları devam etmektedir.

Sermaye ve Ortaklık Yapısı



Sermaye

10.721.700 TL

4. YÖNETİM KURULU VE İDARİ KADRO

Yönetim Kurulu

Adı Soyadı	Unvanı	Görev Başlangıç	Süre
Mustafa ÜNAL	Yönetim Kurulu Başkanı	31.10.2024	3 yıl
Reha ÇIRAK	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	31.10.2024	3 yıl
Ömer ÖZBAY	Yönetim Kurulu Üyesi	31.10.2024	3 yıl
Dr. Mustafa Necip ULUDAĞ	Yönetim Kurulu Üyesi	31.10.2024	3 yıl
Prof. Dr. Ahmet Gültekin KARAŞİN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.10.2024	3 yıl
Yasemin ÖZCAN KELEŞ (*)	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.10.2024	3 yıl

(*) Yasemin ÖZCAN KELEŞ 03.10.2025 itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

Komiteler

Denetim Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Yasemin ÖZCAN KELEŞ	Başkan
Prof. Dr. Ahmet Gültekin KARAŞİN	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Yasemin ÖZCAN KELEŞ	Başkan
Prof. Dr. Ahmet Gültekin KARAŞİN	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Prof. Dr. Ahmet Gültekin KARAŞİN	Başkan
Yasemin ÖZCAN KELEŞ	Üye
Yavuz BEZGİN	Üye

Yönetim Kurulu ve Üst Yönetime Sağlanan Faydalar

	01.01.2025-30.09.2025	01.01.2024-30.09.2024
Ücret ve Kısa Dönem Faydalar (TL)	21.397.837	18.352.807

5. ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

İlgili dönem içerisinde esas sözleşme değişikliği yoktur.

Bağımsız Denetim Şirketi

04.07.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Şirketimizin 2025 yılına ilişkin finansal tablolarının denetlenmesi için PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin (a member of PricewaterhouseCoopers) seçilmesine ve bu seçimin Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Çıkarılmış Olan Pay Senedi ve Tahviller

İlgili dönem içerisinde çıkarılmış pay senedi veya tahvil yoktur.

İktisap Edilen Paylara İlişkin Bilgiler

Şirket'in 30.09.2025 tarihi itibarıyla 3.343.041 adet kendi payı bulunmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Birimi

Şirketimiz bünyesinde pay sahipliği haklarının kullanılması konusunda faaliyet göstererek Yönetim Kurulu ile mevcut ve potansiyel pay sahipleri arasında iletişimin sağlanması ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumlu olarak buna ilişkin gerekli işlemlerin yürütülmesi görevi Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yerine getirilmektedir. Yatırımcı ilişkileri bölümü tarafından özel durumlar kamuya anında açıklanmakta, Borsa İstanbul ve SPK gibi düzenleyici otoritelere karşı sorumluluklar yerine getirilmektedir.

5. ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

Yatırımcı İlişkileri Birimi (devamı)

Pay sahipleri ile olan ilişkileri yürüten bölüm ile ilgili bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Yatırımcı İlişkileri Birimi İletişim Bilgileri

Adı / Soyadı	Yavuz BEZGİN
Görevi	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi
Telefon Numarası	0 (212) 290 7490
Fax Numarası	0 (212) 290 7491
E-posta	yavuz.bezgin@verusa.com.tr

Hukuki Bilgiler

Şirket'in faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava veya hukuki takibat bulunmamaktadır.

Mevzuata İlişkin Açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

Bağış Ve Yardımlar

01.01.2025 - 30.09.2025 döneminde yapılan bağış ve yardım bulunmamaktadır.

6. ÖZET FİNANSAL BİLGİLER

Finansal Durum Tablosu

(TL)	30.09.2025	31.12.2024
Nakit ve Nakit Benzerleri	56.346.763	22.784.583
Toplam Aktifler	8.814.485.929	7.346.929.550
Dönen Varlıklar	5.850.275.328	4.252.454.207
Duran Varlıklar	2.964.210.601	3.094.475.343
Toplam Yükümlülükler	1.179.873.530	606.017.416
K.V. Yükümlülükler	1.075.718.674	452.313.937
U.V. Yükümlülükler	104.154.856	153.703.479
Özkaynaklar	7.634.612.399	6.740.912.134

Gelir Tablosu

(TL)	30.09.2025	30.09.2024
Hasılat	616.838.579	872.903.183
Brüt Kâr	21.196.244	127.058.077
Esas Faaliyet Kârı	1.171.747.392	728.333.131
Net Kâr	923.818.689	540.876.803

7. DÖNEM İÇİ VE SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER

Dönem İçerisinde ve Sonrasında Meydana Gelen Önemli Gelişmeler

İştirakimiz Aldem Çelik Endüstri Sanayi ve Ticaret A.Ş. Hakkında

Şirketimizin %40,75 oranında pay sahibi olduğu Aldem Çelik Endüstri San. ve Tic. A.Ş.'ye ait, Sakarya ili Arifiye ilçesinde bulunan arsanın satışı 57.000.000 TL bedelle 10.02.2025 tarihinde gerçekleşmiştir.

Öte yandan, Aldem Çelik'in büyüme hedefleri doğrultusunda yeni fabrika yatırımı, Yalova Avrasya Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunan toplam 68.892 m² büyüklüğündeki arsa üzerinde yapılacaktır.

Şirketimizin %100 oranında bağlı ortaklığı Standard Boksit İşletmeleri A.Ş.'nin Sivas maden sahasına ilişkin Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü ("MAPEG") tarafından verilen İşletme Ruhsatı Hk.

Şirketimizin %100 oranında bağlı ortaklığı Standard Boksit İşletmeleri A.Ş.'nin sahip olduğu 25 adet maden ruhsatlarından biri olan IV. Grup (c) Sivas Divriği maden sahasına ilişkin olarak Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü ("MAPEG") tarafından 201500302 numaralı "İşletme Ruhsatı" düzenlenerek şirketimize bildirilmiştir.

Pay Geri Alım İşlemlerinin Başlatılması

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 20.03.2025 tarihli toplantısında;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19.03.2025 tarih ve 2025/16 sayılı bülteninde yer alan pay geri alım işlemlerine ilişkin Kurul Karar Organı'nın i-SPK.22.9 (19.03.2025 tarih ve 16/531 s.k.) sayılı İlke Kararı ve II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği çerçevesinde; Pay fiyatının Şirket faaliyetlerinin gerçek performansını yansıtmadığı değerlendirilerek, sağlıklı fiyat oluşumuna katkıda bulunmak ve pay sahiplerini korumak amacıyla,

- Şirket paylarının Borsa'dan geri alım yapılabilmesine,
- Geri alıma konu edilebilecek azami pay sayısının 1.000.000 adet ve azami fonunun ise kendi kaynaklarından karşılanmak üzere en fazla 270.000.000 TL olarak belirlenmesine,
- Geri alım işlemi için öngörülen azami sürenin 31.12.2025 tarihi olarak belirlenmesine,
- Geri alım işleminin, yapılacak ilk genel kurul toplantısının gündemine alınarak, genel kurulda pay sahiplerinin bilgi ve onayına sunulmasına,
- Öte yandan, Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 20.02.2025 tarihli kararı doğrultusunda yapılacak ilk Genel Kurul Toplantısında onaya sunulmak üzere hazırlanan Geri Alım Programı'nın konusuz kalmasına, karar verilmiştir.

Bu kapsamda 01.12.2025 tarihine kadar toplamda Şirketimizin sahip olduğu VERUS payları 3.343.041 adete ulaşmıştır. (Şirket sermayesine oranı %4,7758)

7. DÖNEM İÇİ VE SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER

Dönem İçerisinde ve Sonrasında Meydana Gelen Önemli Gelişmeler (devamı)

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesi

Yönetim Kurulumuz'un 04.07.2025 tarihli toplantısında, Şirketimizin 2025 yılına ilişkin finansal tablolarının denetlenmesi için PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin (a member of PricewaterhouseCoopers) seçilmesine ve bu seçimin Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

ABD Merkezli OTCQX Piyasasında İşlem Görme Başvurusu Hakkında

Şirketimizin kurumsal bilinirliğinin artırılması ve yabancı yatırımcı tabanının güçlendirilmesi amacıyla Şirketimiz paylarının ABD merkezli OTCQX Piyasasında işlem görmesini teminen yapılacak başvuru kapsamında yetkili bir danışman firma ile 10.07.2025 tarihinde sözleşme imzalanmıştır.

Söz konusu başvuru süreçleri 04.09.2025 itibarıyla sonuçlanmış ve OTCQX tarafından kotasyon onayı verilmiştir. Bu kapsamda Şirketimiz paylarının işlem kodu VRSHF olarak belirlenmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Ataması

Şirketimizin 31.07.2025 tarihli yönetim kurulu toplantısında;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri gereğince Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3, Kurumsal Yönetim Derecelendirme ve Türev Araçlar Lisanslarına sahip Sn. Yavuz BEZGİN'in Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Görevden Ayrılması

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimizden Sn. Yasemin ÖZCAN KELEŞ 03.10.2025 itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

Şirketimize Kayyım Görevlendirilmesi

İstanbul 10. Sulh Ceza Hakimliğinin 13.11.2025 tarihli ve 2025/11891 D. İş sayılı kararıyla; Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (Fon) Verusa Holding A.Ş.'ye kayyım olarak atanmıştır. Fon Kurulu'nun 14.11.2025 tarihli ve 2025/673 sayılı kararı uyarınca, esas sözleşmede Yönetim Kurulu'nun oluşumuna ilişkin yer alan hükümler uygulanmaksızın, Şirketlerin Yönetim Kurulları yeniden oluşturulmuştur. Bu çerçevede, Yönetim Kurulu Başkanlığına Cemal Okumuş; Yönetim Kurulu Üyeliklerine Zafer Özdamar, Serdar Karakuş, Dilek Büyük, Ayşegül Aydoğan Uruş atanmıştır. Yönetim Kurulu atamaları İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 21.11.2025 tarihinde tescil edilmiş, 21.11.2025 tarihli ve 11463 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'ne yayımlanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyesi Ataması

Fon Kurulu'nun 27.11.2025 tarihli kararı uyarınca, Sn. Özgür Çağlayan Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.