


KENT GIDA MADDELERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	KENT GIDA MADDELERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
YÖNETİM KURULU KARARI	RESOLUTION BY THE BOARD OF DIRECTORS
Karar No: 1 Karar Tarihi: 22.01.2026	Resolution No: 1 Resolution Date: 22.01.2026
GÜNDEM	AGENDA
Sermaye artırımından elde edilecek fonun kullanım yerlerine ilişkin revize raporun görüşülerek karara bağlanması,	Discussion and resolution on the revised report regarding the use of proceeds from the capital increase,
KARAR	RESOLUTION
	It has been unanimously resolved by the attendees;
1. Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("Kurul") VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin ("Pay Tebliği") 33. Maddesi kapsamında hazırlanan ve Yönetim Kurulumuzun 15.08.2025 tarih ve 17 sayılı kararı ile kabul edilen Sermaye Artırımında Elde Edilecek Fonun Kullanım Yerlerine İlişkin Rapor'un SPK tarafından revize edilmesi yönündeki görüşü sonrası hazırlanan, 12.01.2026 tarihli revize Rapor'un ("Rapor") kabulüne,	1. To approve the revised Report dated 12.01.2026 (the "Report"), which was prepared following the opinion of the Capital Markets Board ("CMB") for the revision of the "Report on the Use of Proceeds from Capital Increase" originally approved by the Board of Directors' resolution dated 15.08.2025 and numbered 17, pursuant to Article 33 of the CMB Communiqué on Shares No. VII-128.1 (the "Communiqué on Shares");
2. Yönetim Kurulu'nun 15.08.2025 tarih ve 2025/16 sayılı toplantısında alınan karar çerçevesinde, Kurul'un ihraç edilecek paylara ilişkin izahnameyi onaylaması üzerine planlanan sermaye artırımının usulüne uygun şekilde tamamlanması halinde, sermaye artırımından elde edilecek net gelirin revize Rapor içeriğine uygun şekilde kullanılmasına,	2. Further to the Board of Directors' resolution adopted at the meeting dated 15.08.2025 and numbered 2025/16, to resolve that, provided that (i) the CMB approves the prospectus relating to the shares to be issued and (ii) the planned capital increase is duly completed in accordance with applicable procedures, the net proceeds from the capital increase shall be used in accordance with the revised Report;
3. Şirketimizin sermaye artırımından elde edilecek fonun revize Rapor'da belirtilen şekilde kullanılıp kullanılmadığına ilişkin olarak Pay Tebliği'nin 33. Maddesi birinci fıkrasında öngörülen rapor hazırlama ve yayınlama yükümlülüklerinin yerine getirilmesine,	3. To fulfill the reporting and publication obligations as stipulated under the first paragraph of Article 33 of the Communiqué on Shares regarding whether the funds obtained from the Company's capital increase are utilized in the manner specified in the revised Report.
katılanların oybirliği ile karar verildi.	

Başkan/Chairman  
Hossam Ahmed Ashour

  
Başkan Vekili/Vice Chairman  
Evgeny Kapustin

  
Üye/Member  
Mehmet Haluk Eldem

Üye/Member  
Ekrem Çınal

Üye/Member  
Evrım Kuran

Üye/Member  
Hatice Kara

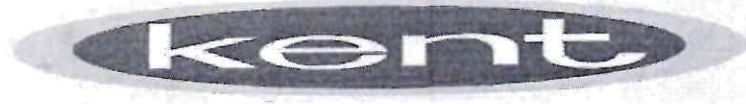


Doğrulama Kodu: bbceee92-a8fe-44b1-adc6-d0f60a3a78d5



T.C. TİCARET BAKANLIĞI

Bu belge Elektronik Ticari Defter Sistemi (ETDS) tarafından oluşturulmuştur. Belgedeki onay, kararın ilgili mevzuat kapsamında oluşturulan ve şirkete ait olan elektronik defterde yer aldığına dair olup; karardaki imzaların onayını kapsamamaktadır. Doğrulama için: <https://etds.ticaret.gov.tr/BelgeDogrulama>



**KENT GIDA MADDELERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**

**Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun  
Kullanım Yerlerine İlişkin Rapordur**

12.01.2026

Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 Sayılı Pay Tebliği'nin (Pay Tebliği) 33. Maddesi hükümleri uyarınca, bedelli sermaye artırımından elde edilen fonun kullanımına ilişkin hazırlanan rapordur.



Doğrulama Kodu: bbceee92-a8fe-44b1-adc6-d0f60a3a78d5



T.C. TİCARET BAKANLIĞI

**KENT GIDA MADDELERİ SANAYİİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**  
**YÖNETİM KURULU RAPORU**

**Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanım Yerlerine İlişkin Rapor**

12.01.2026

**1) RAPORUN AMACI**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (Kurul) VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin (Pay Tebliği) "Bedelli sermaye artırımından elde edilen fonların kullanımına ilişkin yapılacak açıklamalar" başlıklı 33'üncü maddesinde diğer hususların yanı sıra halka açık ortaklıklar tarafından yapılacak bedelli sermaye artırımlarında, sermaye artırımından elde edilecek fonun hangi amaçlarla kullanılacağına ilişkin olarak bir rapor hazırlanması, bu raporun yönetim kurulunca karara bağlanarak izahnamenin onayı amacıyla Kurul'a yapılacak başvuru sırasında gönderilmesi ve kamuya açıklanmasının zorunlu olduğu düzenlenmiştir.

İşbu "*Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanım Yerlerine İlişkin Rapor*", Pay Tebliği'nin 33'üncü maddesi çerçevesinde bedelli sermaye artırımından elde edilecek fonun hangi amaçla kullanılacağını açıklamak için hazırlanmış ve kamuoyuna duyurulmuştur.

**2) SERMAYE ARTIRIMININ GEREKÇESİ**

Şirketimizin yönetim kurulunun 15.08.2025 tarihinde aldığı 2025/16 sayılı karar ile gerçekleştirilmesi planlanan bedelli sermaye artırımının gerekçesi Şirketimizin yeni yatırım(lar)ı için finansman kaynağı yaratılmasıdır.

Şirketimiz bedelli sermaye artırımı suretiyle ihraç edilecek paylardan elde etmeyi planladığı net geliri aşağıda belirtilen başlıklar dahilinde kullanmayı planlamaktadır.

**3) ELDE EDİLECEK FONUN PLANLANAN KULLANIM YERLERİ**

Yönetim Kurulu'nun 15.08.2025 tarihinde aldığı 2025/16 sayılı karar çerçevesinde gerçekleşecek bedelli sermaye artırımı kapsamında, pay sahiplerimizin yeni pay alma haklarının tamamen kullanılacağı varsayımı altında, söz konusu bedelli sermaye artırımından 110.000.000 -TL tutarında brüt gelir elde edilmesi öngörülmekte olup, sermaye artırımına ilişkin tahmini 3.242.700 -TL tutarındaki ihraç maliyetinin mahsubu sonucu bedelli sermaye artırımından 106.757.300 -TL tutarında net ihraç geliri elde edileceği tahmin edilmektedir.

Kuzey Amerika üretim hattının şeker kategorisinde görülen büyüme sebebi ile artış gösteren talebi karşılamak üzere ek kapasite ihtiyacı ortaya çıkmıştır. Şirket'in mevcutta ihraç pazarlara yumuşak şeker üretimi yaptığı toplamda 18.000 ton yıllık üretim kapasitesi bulunan üretim hattına gelen talep üzerine üretimde kapasite arttırmak amacıyla, 4.500 ton yıllık ek kapasite sağlayacak olan 201 milyon TL tutarında bir yatırım ile mevcutta bulunan bir üretim hattına genişletme işlemi ve yeni bir paketleme hattı yapılması onaylanmıştır. Yatırım harcamalarına ilişkin planlanmış olan harcama detaylarına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.



Doğrulama Kodu: bbceee92-a8fe-44b1-adc6-d0f60a3a78d5

Bu belge Elektronik Ticari Defter Sistemi (ETDS) tarafından oluşturulmuştur. Belgedeki onay, kararın ilgili mevzuat kapsamında oluşturulan ve şirkete ait olan elektronik defterde yer aldığına dair olup; karardaki imzaların onayını kapsamamaktadır. Doğrulama için: <https://etds.ticaret.gov.tr/BelgeDogrulama>



T.C. TİCARET BAKANLIĞI

Yatırım Kalemleri (bin TL)	Bütçe	Yüzdesi (%)	2025	2026	2027
Proses Üretim Hatları	87.346.456	43	21.563.238	61.784.618	3.998.600
Paketleme Hatları	92.807.440	46	31.112.632	53.047.368	8.647.440
Diğer Kalemler	21.259.237	11	7.013.493	11.964.587	2.281.157
<b>TOPLAM</b>	<b>201.412.133</b>	<b>100</b>	<b>59.689.363</b>	<b>126.796.573</b>	<b>14.926.197</b>

Yatırım tutarları kur değişimlerine bağlı olarak değişkenlik gösterebilmektedir.

Şirketimizin 2025 yılında fiilen yatırımına başlanan projenin harcamalarının %30'u tamamlanmış ve iç kaynaklarla finanse edilmiş olup ilgili yatırımın harcamalarına ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Yapılan Harcama Türü	Harcama Tutarı	Yüzdesi (%)
Proses Üretim Hatları	21.563.238	36
Paketleme Hatları	31.112.632	52
Diğer Kalemler	7.013.494	12
<b>TOPLAM</b>	<b>59.689.363</b>	<b>100</b>

Bu yatırım, yumuşak şeker ürün portföyünde büyümeyi desteklemek ve ek kapasite sağlayacak olan yeni üretim ve paketleme ekipmanlarının satın alınmasını ve kurulmasını içermektedir Şubat 2026 – Mart 2026 döneminde tamamlanması öngörülen işbu bedelli sermaye artırım sürecimiz sonrasında, tahmini halka arz masraflarının çıkarılması sonucu elde edilecek 106.757.300 TL'lik fon sermaye artırım sürecimiz tamamlanana kadar geçen sürede yatırımımız için kullanılacak olan kısa vadeli rotatif banka kredilerinin kapatılmasında kullanılacaktır.

Harcama Kalemleri (TL)	Ödenmesi planan kredi tutarı	Payı %
Rotatif banka kredi ödemesi	106.757.300	100%
<b>TOPLAM</b>	<b>106.757.300</b>	<b>100%</b>

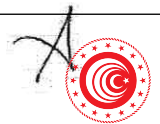
Diğer taraftan, Şirketimizin mevcutta yumuşak şeker üretim hattına yıllık 4.500 ton ek kapasite sağlayacak olan ve fiilen 2025 yılının Temmuz ayında Kuzey Amerika Bölgesi'nden gelen talep üzerine alınan iç onaylar sonrasında başlanan 201 milyon TL tutarındaki yatırımımıza ilişkin toplam harcama tutarının 30.06.2025 ve 31.12.2024 tarihli finansal tablolarında yer alan hasılat, aktif toplamı, ve maddi duran varlıklara olan oranlarına aşağıda yer alan tabloda yer verilmiştir.

Finansal tablo	30.06.2025	Oran (%)	31.12.2024	Oran (%)
Hasılat	7.553.378	2,67	13.124.312	1,53
Aktif Toplamı	12.026.432	1,67	10.898.792	1,85
Maddi Duran Varlıklar	5.353.781	3,76	4.814.721	4,18
<b>Yatırımın Toplam Tutarı (TL)</b>	<b>201.412.133</b>			



Doğrulama Kodu: bbceee92-a8fe-44b1-adc6-d0f60a3a78d5

Bu belge Elektronik Ticari Defter Sistemi (ETDS) tarafından oluşturulmuştur. Belgedeki onay, kararın ilgili mevzuat kapsamında oluşturulan ve şirkete ait olan elektronik defterde yer aldığına dair olup; karardaki imzaların onayını kapsamamaktadır. Doğrulama için: <https://etds.ticaret.gov.tr/BelgeDogrulama>



T.C. TİCARET BAKANLIĞI

Bilgilerinize arz ederiz.

Saygılarımızla,

**KENT GIDA MADDELERİ SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.**

*Murat Kaya*  
KENT GIDA MAD. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Cumhuriyet Mey. 2253 Sok. No: 1  
Beşiktaş/İstanbul/Türkiye Tel: 0252 648 774 00  
Ulucınar Vd: 5440043194

Murat KAYA

**Kategori Planlama Aktivasyon ve Satış  
Operasyonları Müdürü**

Ahmet DEMİRKAN

**Muhasebe ve Dış Raporlama Müdürü**



Doğrulama Kodu: bbceee92-a8fe-44b1-adc6-d0f60a3a78d5



**T.C. TİCARET BAKANLIĞI**

Bu belge Elektronik Ticari Defter Sistemi (ETDS) tarafından oluşturulmuştur. Belgedeki onay, kararın ilgili mevzuat kapsamında oluşturulan ve şirkete ait olan elektronik defterde yer aldığına dair olup; karardaki imzaların onayını kapsamamaktadır. Doğrulama için: <https://etds.ticaret.gov.tr/BelgeDogrulama>