

CW Enerji®

güneşin olduğu her yerde...

01.01.2025-31.12.2025 Dönemi

Faaliyet Raporu



İçindekiler

<u>1.ŞİRKET GENEL BİLGİLERİ.....</u>	<u>3</u>
<u>2. SERMAYE, ORTAKLIK YAPISI, İMTİYAZLI PAYLAR VE KAR PAYI DAĞITIMI.....</u>	<u>5</u>
<u>3. ORGANİZASYON ŞEMASI.....</u>	<u>8</u>
<u>4. YÖNETİM KURULU, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ, PERSONEL BİLGİLERİ VE KOMİTELER.....</u>	<u>8</u>
<u>5. GENEL KURULLAR VE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER.....</u>	<u>11</u>
<u>6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR.....</u>	<u>11</u>
<u>7. ŞİRKETİN ANA FAALİYETLERİ.....</u>	<u>12</u>
<u>8. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI.....</u>	<u>20</u>
<u>9. HUKUKİ VE SOSYAL KONULAR.....</u>	<u>21</u>
<u>10. FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER.....</u>	<u>22</u>
<u>11. FİNANSMAN KAYNAKLARININ GELİŞİMİ VE İŞLETMENİN UYGULADIĞI POLİTİKALAR.....</u>	<u>26</u>
<u>12. GÜNEŞ ENERJİSİ SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ.....</u>	<u>27</u>
<u>13. TEŞVİKLER.....</u>	<u>39</u>
<u>14. BAĞLI ORTAKLIKLAR.....</u>	<u>39</u>
<u>15. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ HAKKINDA.....</u>	<u>42</u>
<u>16. KURUMSAL YÖNETİM, SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE GÖNÜLLÜLÜK ESASLI GİRİŞİMLER.....</u>	<u>42</u>
<u>17. DİĞER HUSUSLAR.....</u>	<u>44</u>

1.ŞİRKET GENEL BİLGİLERİ

Şirket Profili ve Genel Bakış

CW Enerji, kurucu ortak ve hâkim hissedar Tarzan Tarık Sarvan'ın Almanya'da edindiği bilgi ve deneyimleri Türkiye'de değerlendirme vizyonu doğrultusunda, 2010 yılında Antalya'da kurulmuştur. Şirket, yenilenebilir enerji kaynaklarından güneş enerjisi sektöründe faaliyet gösteren bir fotovoltaik panel üreticisi ve EPC (Anahtar Teslim Proje) şirketi olarak sektördeki yerini almıştır.

Şirket, Antalya Organize Sanayi Bölgesi ve Antalya Serbest Bölge'de bulunan, toplam yaklaşık 274.631 m² alana sahip yedi farklı lokasyonda faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirket, yıllık 1.8 GW PV güneş paneli üretim kapasitesine ve 1.2 GW güneş paneli üretiminde kullanılan hücre üretim kapasitesine (ingot dilimlemeden itibaren) sahiptir.

CW Enerji; endüstriyel kurulumların yanı sıra, konut tipi çatı sistemleri, şebeke bağlantılı (On-Grid) güneş enerjisi sistemleri, şebekeden bağımsız akü/batarya destekli (Off-Grid) sistemler, hibrit çözümler, güneş enerjili sulama sistemleri, LED aydınlatma sistemleri, güneş enerjili kamera sistemleri ve elektrikli araç şarj istasyonları gibi geniş bir yelpazede güneş enerjisi çözümleri sunmaktadır.

Bunların yanı sıra, CW Enerji; EVA ham madde üretimi, lityum batarya enerji depolama sistemleri üretimi, alüminyum çerçeve üretimi, yatırımı devam eden hücre üretim tesisi ve gelişmiş model uygulamaları ile sektöre katma değer sağlamaya devam etmektedir.

Yatırımlar ve Güncel Gelişmeler

Kuruluşundan bu yana farklı yatırımların tasarım ve inşaatını yöneterek üretim kapasitesini artıran CW Enerji, güneş enerjisi tedarik zincirindeki yeteneklerini çeşitlendirmeye devam etmektedir. Kendi bünyesindeki profesyonel kadrosu ile önemli bir uzmanlığa sahip olan CW Enerji'nin, son yıllarda gerçekleştirdiği başlıca yatırımları şunlardır:

EVA Üretim Tesisi
Yatırımı

Lityum Batarya
Enerji Depolama
Sistemleri Üretim
Tesisleri Yatırımı

Panel Üretim
Kapasitesi
Artırımına ve
Modernizasyonuna
Yönelik Yatırımlar

Elektrikli Araç Şarj
İstasyonlarına
Yapılan Yatırımlar

Depolama
Alanlarının
Genişletilmesi

Alüminyum
Çerçeve Üretimi
Tesisleri

İlk Fazı Tamamlanmış
Yatırım Süreci Devam
Etmekte Olan Hücre Üretim
Tesisleri

Teknolojik Gelişim ve İş Birlikleri

CW Enerji, inovasyon ve teknoloji geliştirme konusundaki öncü rolünü sürdürmek amacıyla, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Güneş Enerjisi Araştırma ve Uygulama Merkezi (ODTÜ GÜNAM) ile uzun vadeli bir iş birliği içerisinde. ODTÜ GÜNAM, güneş enerjisi sektöründe köklü bir geçmişe sahiptir ve birçok ulusal ve uluslararası projeye liderlik etmektedir. Doğu Akdeniz bölgesinde güneş enerjisi dönüşümü konusunda en kapsamlı araştırma merkezlerinden biri olarak kabul edilen GÜNAM ile olan iş birliği, CW Enerji'nin üretim ve Ar-Ge faaliyetlerine önemli katkılar sağlamaktadır.

Sektörel Başarılar

CW Enerji, Türkiye'nin önde gelen şirketleri arasında olup, 2024 yılı verilerine göre;



Fortune 500 Türkiye Listesinde net satışlarda 299. sırada yer almıştır.

Türkiye'nin en büyük 500 sanayi kuruluşu (ISO 500) listesinde üretimden satışlarda 316. sırada yer almıştır.

Kredi derecelendirme kuruluşu JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. ("JCR") yapılan Değerlendirme sonrasında, Şirketimizin uzun vadeli ulusal kurum kredi rating notu 22.04.2025 tarih itibarıyla 'A (tr)' belirlenmiştir. Kısa vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu J1 (tr) stabil görünüm olarak belirlenmiştir.

Rapor Dönemi

İşbu Faaliyet Raporu, Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve Sermaye Piyasası Kurulunun II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ile ilgili mevzuatına istinaden hazırlanmış olup 01 Ocak 2025-31 Aralık 2025 tarihleri arasını kapsayan hesap dönemine ilişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu niteliğindedir.

Şirket Künyesi

Ticaret Unvanı

CW Enerji Mühendislik Ticaret ve Sanayi A.Ş.

Merkez Adresi

Antalya Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım Atatürk Bulvarı
No:20 Döşemealtı, Antalya

Ticaret Sicil Müdürlüğü

Antalya Ticaret Sicil Müdürlüğü

Ticaret Sicil Numarası

64241

Hukuki Statüsü

Anonim Şirket

İşlem Gördüğü Borsa/Pazar

BIST/Yıldız Pazar

Pay Kodu

CWENE

İnternet Adresi

www.cw-enerji.com

Telefon /Faks

0 242 229 00 54 / 0 242 229 00 74

2. SERMAYE, ORTAKLIK YAPISI, İMTİYAZLI PAYLAR VE KAR PAYI DAĞITIMI

Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn) hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulunun (SPK) 29.12.2022 tarih ve 77/1867 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 4.000.000.000 TL olup, her biri 1,00 TL değerinde 4.000.000.000 adet paya bölünmüştür.

Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6. maddesi uyarınca; Şirket'in çıkarılmış sermayesi 1.078.290.009 TL'dir. Bu sermaye her biri 1 (bir) TL nominal değerli 1.078.290.009 adet paya bölünmüştür. Bu payların 228.728.183 adedi (A) Grubu nama, 849.561.825 adedi (B) Grubu hamiline paylardan oluşmaktadır. A Grubu payların yönetim kurulu üyelerinin yarısından bir fazlası için aday gösterme ve genel kurulda her bir pay için 5 adet oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.

Payları 5 Mayıs 2023 tarihinde Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmeye başlayan Şirket'in 11.11.2025 tarihi itibarıyla güncel ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir;

Ortağın Ticaret Unvanı/Adı Soyadı	Sermayedeki Payı			Sermayedeki Kümüle Payı	Oy Hakkı
	Grubu	Tutar (TL)	Oran (%)	Oran (%)	Oran (%)
Tarzan Tarık Sarvan	A	215.004.493	19,94	49,74	70,05
	B	321.286.966	29,80		
Volkan Yılmaz	A	13.723.691	1,27	2,10	3,89
	B	8.930.201	0,83		
Bulls Portföy Dördüncü Hisse Senedi Serbest Fon (Hisse Senedi Yoğun Fon)	B	134.509.893	12,47	12,47	6,75
Deniz Portföy TTSVY Hisse Senedi Serbest Özel Fon (Hisse Senedi Yoğun Fon)	B	97.312.630	9,02	9,02	4,88
Diğer	B	287.522.135	26,66	26,66	14,43
Toplam	A+B	1.078.290.009	100	100	100

CW Enerji özet piyasa bilgileri aşağıdaki gibidir.

Borsa'da İşlem Görme Tarihi	05.05.2023
İşlem Gördüğü Pazar	Yıldız Pazar
Dahil Olduğu Endeksler	BIST HİZMETLER / BIST KATILIM 50 / BIST 100 / BIST KATILIM TUM / BIST ANTALYA / BIST KATILIM 30 / BIST YILDIZ / BIST KATILIM 100 / BIST 100-30 / BIST TÜM / BIST 500 / BIST ELEKTRİK
Şirketin Sektörü	ELEKTRİK GAZ VE SU / ELEKTRİK GAZ VE BUHAR
Halka Arz Fiyatı	*12,41 TL
Sermaye	1.078.290.009 TL
Toplam Halka Arz Büyüklüğü	30.000.000 Adet / 3.258.000.000 TL
31.12.2025 Kapanış Fiyatı	28,04 TL
31.12.2025 Piyasa Değeri	30.235.251.852 TL/ 705.404.326 USD

(31.12.2025 TCMB USD/TL: 42,8623)

* Yönetim Kurulu'nun 04.06.2025 tarihli 2025/024 sayılı kararına istinaden 2024 yılı Bilanço karının bedelsiz kar payı olarak dağıtılmasına ilişkin Genel Kurul'a sunulan teklif kapsamında;

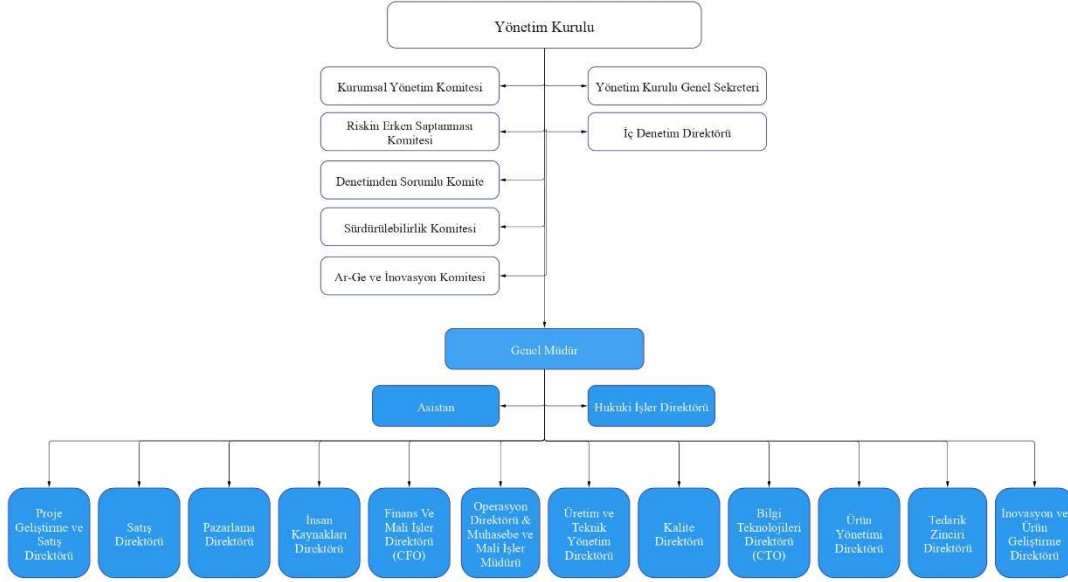
Şirketin 2024 yılı faaliyetleri sonucu oluşan 365.234.734 TL tutarındaki net dönem karından 58.108.261 TL tutarındaki genel kanuni yedek akçenin çıkartılması ve 6.033.562 TL tutarındaki yıl içinde yapılan bağışların eklenmesi suretiyle bulunan 313.160.035 TL tutarındaki bağışlar eklenmiş net dağıtılabılır dönem karından 78.290.009 TL'nin bedelsiz kar payı olarak dağıtılmasına yönelik karar 03.07.2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurulunda oy çoğunluğu ile onaylanmıştır. Buna istinaden Şirket, 10.11.2025 tarihli tescili ile sermayesini %7,83 oranında artırarak 1.000.000.000 TL'den 1.078.290.009 TL'ye yükseltmiştir. Bedelsiz sermaye artırımını sonrası pay fiyatı 108,6 TL yeni sermaye düzeninde 12,41 TL'ye denk gelmektedir.

Şirketimiz tarafından, 20.02.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla, yatırımların finansmanı ve kaynak çeşitliliğinin artırılması amacıyla, SPK'nın VII-128.8 sayılı Tebliği kapsamında 3.000.000.000 TL'ye kadar borçlanma aracı ihracı için başvuruda bulunulmuş ve söz konusu başvuru SPK tarafından 28.04.2025 tarihinde olumlu sonuçlandırılmıştır. Söz konusu ihraç, yurt içinde, halka arz edilmeksizin, çeşitli vadelerde ve tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcılara satış yöntemiyle gerçekleştirilebilecektir. 2025 yılı içerisinde ihraç gerçekleştirilmemiştir.

29.09.2025 tarihi itibarıyla Bulls Portföy Yönetimi A.Ş.'nin kurucusu ve yöneticisi olduğu Bulls Portföy Yönetimi A.Ş. Dördüncü Hisse Senedi Serbest Fon, Şirketimizin CW Enerji Mühendislik ve Sanayi A.Ş. (CWENE) paylarında 124.743.708 TL nominal tutarlı pay alımı gerçekleştirmiş; söz konusu işlemler sonucunda ilgili fonun Şirket sermayesindeki payı %12,47 olmuştur (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1493980>).

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 23.10.2025 tarihli toplantısında, Şirketin temsil ve ilzam edilmesiyle ilgili olarak, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 367, 371 ve 629'uncu maddeleri, 6552 sayılı İş Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması ile Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına Dair Kanun'un 131'inci maddesi ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 8'inci maddesine dayanılarak hazırlanan dış ticaret ve planlama alanında sınırlı yetkili atanmasına ilişkin 23.10.2025 tarih ve 01 sayılı İç Yönerge'nin kabul edilmesine ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescil ve ilan edilmesine oy birliği ile karar verilmiştir. Bu kapsamda; İlgili Temsil İç Yönergesi 30/10/2025 tarihli 11447 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi 'nde tescil ve ilan edilmiştir.

3. ORGANİZASYON ŞEMASI



4. YÖNETİM KURULU, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ, PERSONEL BİLGİLERİ VE KOMİTELER

Şirket Yönetim Kurulu, Şirket faaliyetlerinin mevzuata, esas sözleşmeye, iç düzenlemelere ve belirlenen politikalara uygunluğunu takip etmekte olup, aldığı stratejik kararlarla Şirket'in risk, büyüme ve getirilerini dikkate almakta ve uzun vadeli çıkarlarını gözeterek Şirket'i idare ve temsil etmektedir. Yönetim Kurulu 01.01.2025-31.12.2025 döneminde 52 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Yönetim kurulu üyeleri toplantılara düzenli olarak iştirak etmiş ve kararların tamamı katılan üyelerin oybirliği ile alınmıştır. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri TTK'nın ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinin 8 ve 9. Maddelerinde belirtilen yetkileri haizdir.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Tarzan Tarık Sarvan	Yönetim Kurulu Başkanı	03.07.2025	03.07.2028
Volkan Yılmaz	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	03.07.2025	03.07.2028
Mustafa Ayten	Yönetim Kurulu Üyesi	03.07.2025	03.07.2028

Bedrettin Kara	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	03.07.2025	03.07.2028
İsmail Yüksek	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	03.07.2025	03.07.2028

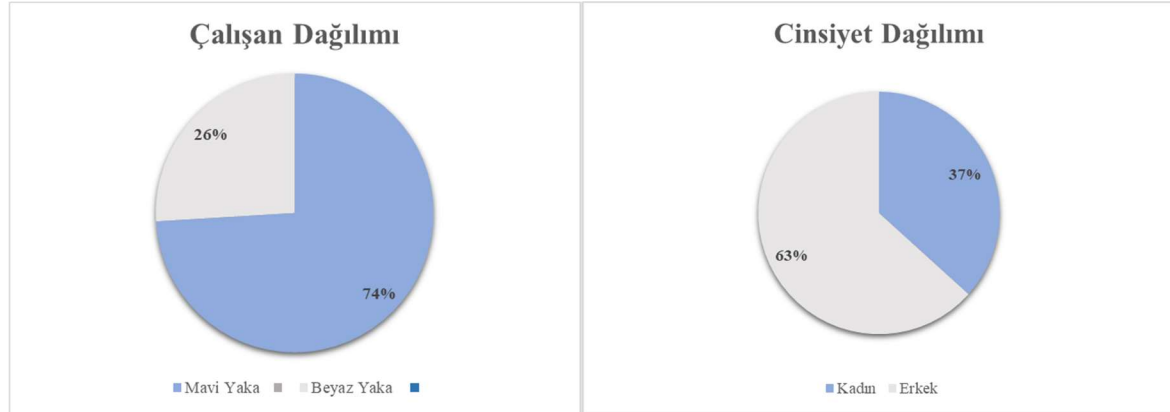
2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, gündemin 7. maddesi kapsamında Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi ve görev sürelerinin belirlenmesine ilişkin yapılan oylamada, Yönetim Kurulu'nun 5 kişiden oluşmasına ve üyelerin üç yıl süreyle, 03.07.2028 tarihine kadar görev yapmalarına karar verilmiştir.

Alınan karar doğrultusunda Yönetim Kurulu şu şekilde oluşturulmuştur:

- **Tarzan Tarık Sarvan** – Yönetim Kurulu Başkanı
- **Volkan Yılmaz** – Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
- **Mustafa Ayten** – Yönetim Kurulu Üyesi
- **İsmail Yüksek** – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
- **Bedrettin Kara** – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Çalışan Sayısındaki Gelişim ve Dağılım

Şirket bünyesinde herhangi bir toplu iş sözleşmesi bulunmamaktadır. Şirket, çalışanlara ücret ödemelerine ek olarak bayram yardımı, yol ücreti gibi çeşitli sosyal hak ve menfaatler sunulmaktadır. 31.12.2025 tarihi itibarıyla, yönetim kurulu üyeleri hariç toplam çalışan sayısı 1845'tir. Bu sayının 677'sini kadın çalışanlar, 1.168'ini ise erkek çalışanlar oluşturmaktadır. Çalışanların grup dağılımı aşağıda belirtilmiştir;



Yönetim Kurulu Bünyesindeki Komiteler

Yönetim Kurulu bünyesindeki Komiteler, yıl içerisinde dışarıdan herhangi bir danışmanlık hizmeti almamıştır. Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket'in kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izlemek ve bu ilkelerin gerektiğinde uygulanmasını sağlamak amacıyla oluşturulmuştur. Denetimden Sorumlu Komite, Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol mekanizmalarının düzenlemelere uygunluğunu sağlamak üzere faaliyet göstermektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi,

Şirketin varlığını, büyümesini ve sürekliliğini tehdit edebilecek potansiyel risklerin erken tespiti ve bu risklerin yönetilmesi için gerekli tedbirlerin alınması amacıyla kurulmuştur. Sürdürülebilirlik Komitesi çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY/ESG) konuları ile iklim değişikliği başta olmak üzere sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının izlenmesi, sürdürülebilirlik stratejisi ve hedeflerinin belirlenmesi/izlenmesi, sürdürülebilirlik raporlaması ve kamuya açıklamalarının koordinasyonu dahil olmak üzere Şirket'in sürdürülebilirlik yönetim çerçevesine ilişkin süreçleri değerlendirilmesi ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunulması amacıyla oluşturulmuştur. Bu komiteler, kuruluş amaçları doğrultusunda çalışmalarını titizlikle sürdürmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi gerekli gördüğü sıklıkta toplanmaktadır; ancak Denetimden Sorumlu Komite, en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kez toplanmaktadır.

Komiteler, 01.01.2025-31.12.2025 tarihleri arasında, toplamda 25 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Bu toplantılar, komitelerin görev ve sorumluluklarını etkin bir şekilde yerine getirmesi amacıyla planlanmış ve uygulanmıştır.

<i>Riskin Erken Saptanması Komitesi</i>	<i>Denetim Komitesi</i>	<i>Kurumsal Yönetim Komitesi</i>	<i>Sürdürülebilirlik Komitesi</i>
Başkan: İsmail Yüksek	Başkan: İsmail Yüksek	Başkan: İsmail Yüksek	Başkan: İsmail Yüksek
Üye: Bedrettin Kara	Üye: Bedrettin Kara	Üye: Bedrettin Kara Üye: Nihan Demirtaş Taylan Üye: Suat Akgül	Üye: Bedrettin Kara Üye: Aslıhan Bilal

İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Şirket bünyesinde İç Denetim Birimi ve İç Kontrol Birimi bulunmakta olup iç denetim biriminde; iç denetim yöneticisi ve iç denetim uzmanları görev almaktadır. İç Denetim Birimi, doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışmakta; Yönetim Kuruluna düzenli raporlamalar sunmaktadır. Şirket'in Kurumsal Yönetim ve İç Kontrol sisteminin etkinliğini değerlendirerek Yönetim Kuruluna denetlenen alanla ilgili güvence ve danışmalık hizmeti vererek önerilerde bulunmaktadır. İç Kontrol Biriminde ise İç Kontrol mühendisleri bulunmakta olup, operasyonlarının niteliği gereği İnsan Kaynakları Direktörlüğüne bağlanmıştır. Üretim alanında üretim ile ilgili kontrol noktalarında rutin kontroller yapılmaktadır. Şirket'in belirlediği politikalara ve mevzuata uygun hareket edebilmesi noktasında Şirket faaliyetlerini etkin bir kontrol mekanizması ile denetim altında tutması hedeflenmektedir. Şirket faaliyetlerinin birçok noktasındaki işlemlerin yürütülmesinde ve mali hususlarda, Şirket'in verimliliğinin artırılması ve güvenilir işleyişin sağlanması amaçlanmaktadır.

5. GENEL KURULLAR VE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

Güncel kayıtlı sermaye tavanı 4.000.000.000 TL olup geçerlilik süresi 2024-2028 yılları arasındır. Şirket'in 03/07/2025 tarihli 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında; Şirketimizin 1.000.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin Esas Sözleşmemizin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6.maddesi uyarınca 4.000.000.000 TL'lik kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalmak koşuluyla "Net Dağıtılabilir Dönem Karı" hesabından karşılanmak üzere 1.078.290.009 TL'ye çıkarılmasına ve çıkarılacak payların mevcut pay sahiplerine payları oranında bedelsiz olarak kayden dağıtılmasına karar verilmiştir (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1454913>). Bu kapsamda, söz konusu bedelsiz sermaye artırımına ve esas sözleşmenin 6.maddesinin değiştirilmesine ilişkin olarak 04.08.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na gerekli başvuru yapılmıştır (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1471960>). Bahse konu başvuru, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) 30.10.2025 tarih ve 57/1989 sayılı kararıyla onaylanmıştır. (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510761>). 10.11.2025 tarihinde Şirketimiz Esas Sözleşmesinin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6. Maddesinin tadili 10.11.2025 tarihinde Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş ve 10.11.2025 tarih ve 11454 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1514402>).

6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; 31.12.2025 tarihi itibarıyla Şirketimiz ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ve sağlanan menfaatler;

2025/12 Yapılan Ücret Ödemeleri (TL)	
Ödeme Açıklama	31.12.2025
Yönetim Kurulu Huzur Hakkı Brüt Ödemeleri	44.426.212
Toplam	44.426.212

2025/12 Yapılan Ücret Ödemeleri (TL)	
Ödeme Açıklama	31.12.2025
Yönetimde Söz Sahibi Çalışanlar İçin	13.669.734
Toplam	13.669.734

2025/12 Tazminat Karşılıkları (TL)	
Ödeme Açıklama	31.12.2025
Diğer Çalışanlar İçin Ayrılan Tazminat Karşılığı	105.078.989
Toplam	105.078.989

2025/12 Tazminat Karşılıkları (TL)	
Ödeme Açıklama	31.12.2025
Yönetimde Söz Sahibi Çalışanlar İçin Ayrılan Tazminat Karşılığı	542.102
Toplam	542.102

7. ŞİRKETİN ANA FAALİYETLERİ

CW Enerji Ana Faaliyet Alanları

1. Güneş Paneli Üretimi ve Satış
2. EPC Proje Geliştirme & Mühendislik Hizmetleri
3. Güneş Enerjisi Sistemlerinde Diğer Ürünlerin Tedarik ve Satışı
4. Şarj Ağı İşletmeciliği
5. Lityum Batarya Enerji Depolama Sistemleri
6. EVA, POE, EPE Ham Madde Üretimi
7. Lisanssız Elektrik Üretimi ve Satışı
8. Alüminyum Çerçeve Üretimi
9. Hücre Üretimi*

*Hücre üretimi devam eden yatırımlar arasındadır. Yatırımın 1.2 GW kapasiteli ilk fazı tamamlanmış olup Haziran 2025 itibarıyla üretime başlamıştır.

1. Güneş Paneli Üretimi ve Satışı

CW Enerji'nin ana faaliyet konusu, fotovoltaik güneş panellerinin üretimi ve satışı olup Şirket, aynı zamanda yüksek verimli yeni nesil güneş hücreleri alanında da faaliyetlerini sürdürmektedir. Güneş panelleri, güneş ışığını yarı iletken silikon hücreler aracılığıyla elektrik enerjisine dönüştüren sistemler olup CW Enerji, üretim süreçlerini ulusal ve uluslararası kalite, güvenlik ve performans standartlarına uygun olarak yürütmektedir.

CW Enerji, monofacial (tek yüzeyden enerji üretimi) ve bifacial (çift yüzeyden enerji üretimi) güneş paneli çözümleri sunmakta; cam-backsheet ve cam-cam yapı seçenekleri ile farklı saha

koşulları ve proje ihtiyaçlarına uygun ürünler geliştirmektedir. Multi busbar (MBB) ve half-cut (yarım hücre) teknolojileri sayesinde elektriksel kayıplar azaltılmakta, panel verimliliği ve uzun vadeli performans artırılmaktadır. Yeni nesil hücre teknolojilerine yönelik küresel eğilimler doğrultusunda ürün portföyü sürekli geliştirilmektedir.

CW Enerji, fotovoltaik sektöründe geçerli olan IEC 61215 ve IEC 61730 başta olmak üzere, ürün güvenliği ve performansına yönelik ulusal ve uluslararası standartlara tam uyumlu üretim gerçekleştirmektedir. Şirketin, ürün ve şirket belgesi niteliğinde olmak üzere toplam 45 adet uluslararası geçerliliğe sahip sertifikası mevcuttur. Sertifikasyon süreçleri, akredite bağımsız kuruluşlar tarafından yürütülmekte olup üretim ve kalite yönetim altyapısının sürekliliği güvence altına alınmaktadır. Sertifikasyon altyapısı; yeni ürün geliştirme faaliyetleri, hücre teknolojilerindeki dönüşüm ve üretim hattı revizyonları doğrultusunda sürekli güncellenmektedir.

Bu kapsamda, Türk menşeli TOPCon hücreler kullanılarak üretilen yeni nesil güneş panelleri, Intertek tarafından yürütülen test ve denetim süreçlerini başarıyla tamamlamış; UL 61730 ve CSA C22.2 No. 61730 standartları kapsamında ETL onaylı sertifikaları almaya hak kazanmıştır. Söz konusu standartlar; fotovoltaik modüllerin elektriksel güvenlik, yangına dayanıklılık, mekanik sağlamlık ve yapısal bütünlüğe ilişkin gerekliliklerini kapsamakta olup ürünlerin ABD ve Kanada pazarlarında satışa sunulabilmesi için gerekli teknik uyumluluğu belgelemektedir.

2. EPC Proje Geliştirme & Mühendislik Hizmetleri

CW Enerji anahtar teslim güneş enerjisi sistemleri kurulumu kapsamında; mühendislik altyapısı ile 2010 yılından günümüze hizmet vermeye devam etmektedir. Şirket bu alanda ayrıca iş sonrası teknik hizmet ve bakım sözleşmeleri de imzalamaktadır.

3. Güneş Enerjisi Sistemlerinde Diğer Ürünlerin Tedarik ve Satışı

Şirket, fotovoltaik güneş paneli imalatının yanında, güneş enerjisi sistemlerini oluşturacak ürünlerin tamamını bünyesinde bulundurarak, bu sistemleri kendisi tasarlayıp oluşturma kabiliyetine ve faaliyetine sahiptir. Bu doğrultuda Şirketin ürün portföyünde bulunan ürünlerin genel listesi aşağıda belirtilmiştir;

CW Enerji Ürünleri



4. Şarj Ağı İşletmeciliği

Şirket, 02.04.2022 tarihli 31797 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan “Şarj Hizmeti Yönetmeliği” kapsamında Elektrik Piyasası Düzenleme Kurumu’ndan 09/06/2022 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 49 yıllığına “Şarj Ağı İşletmeci Lisansı” almıştır. Lisans kapsamında Şirket’in, Türkiye genelinde Elektrik Piyasası Düzenleme Kurumu’ndan onay almış ve 31.12.2025 tarihi itibarıyla 95 adet AC ve 51 adet DC olmak üzere toplam 146 adet elektrikli araç şarj istasyonu bulunmaktadır.

5. Lityum Batarya Enerji Depolama Sistemleri

2023 Mayıs ayı itibarıyla Şirket, enerji depolama sistemleri ve lityum batarya alanındaki makine ve teçhizat yatırımlarını tamamlamış olup, yıllık 62.640 adetlik seri üretim kapasitesiyle faaliyet göstermektedir. Yenilenebilir enerji sektöründe enerjinin depolanması kritik bir rol oynamakta olup, bu alandaki üretimle verimlilik ve maliyet avantajı sağlanması hedeflenmektedir.

6. EVA, POE, EPE Ham Madde Üretimi

EVA, POE, EPE fotovoltaik güneş panellerinin üretiminde kullanılan ve cam, hücre ile backsheet’in 180°C sıcaklık altında birbirine yapışmasını sağlayan kimyasal bir üründür. Şirket, EVA üretimi için Antalya Organize Sanayi Bölgesi 3. Kısımdaki eski fabrika binasını yeniden inşa etmiş, gerekli makine ve ekipmanları temin ederek 2023 yılının ilk yarısında seri üretime

başlamıştır. İlk etapta yıllık 10,7 Milyon m² üretim kapasitesiyle faaliyet gösteren tesisin güncel durum itibarıyla kapasitesi yıllık 21,1 Milyon m²'dir.

7. Lisanssız Elektrik Üretimi ve Satışı (11 Adet GES Santrali)

Şirket, 2018 yılı itibarıyla bünyesinde GES bulunan 11 adet bağlı ortaklığı konumundaki şirketi birleşme yoluyla devralarak, anılan şirketlerin sahip olduğu santrallerde elektrik üretiminden satış geliri elde etmiş olup Şirket, söz konusu santrallerin direkt satışı yoluyla kazanç sağlanmasını da büyüme modeli içerisine dahil etmiştir. Şirket'in sahip olduğu ve işlettiği güneş enerjisi üretim santrallerine ilişkin detaylar aşağıda belirtilmiştir.

	GES *	Yeri	Devreye Alınma	Kurulu Güç
			Tarihi	MWp
1	Feyza GES	Erzincan	24.01.2018	1,07
2	Fethi GES	Erzincan	24.01.2018	1,07
3	NZY GES	Kars	19.01.2018	0,54
4	NZK GES	Kars	19.01.2018	0,69
5	FG GES	Kars	19.01.2018	0,54
6	R N GES	Kars	19.01.2018	0,67
7	Sarılar Solar (Işıklar) GES	Afyon	12.01.2018	1,04
8	**Merthisar GES	Çankırı	17.08.2018	2,51**
9	Merkür GES	Tokat	9.11.2018	1,23
10	AYGES GES	Erzincan	3.12.2018	1,2
11	Ereğli Tarım GES	Adana	04.10.2021	1,2
Toplam				11,75

*Fabrika çatısında bulunan GES'ler hariçtir (2,6 MWp).

**Merthisar Enerji'ye ait 2 ayrı sistem kullanım sözleşmesi bulunmakta olup, toplam güç eklenmiştir.

Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı konumunda bulunan Mersin Hayvancılık İnşaat Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Şirketimiz bünyesinde kolaylaştırılmış usulde birleştirilmesine ilişkin başvurumuz, SPK'nın 17.07.2025 tarihli toplantısında onaylanmış ve 2025/39 sayılı bültende yayımlanmıştır; ancak söz konusu şirket varlığına dahil GES'in satışı görüşmelerine başlandığından, birleşme işleminden beklenen faydaların ortadan kalktığına değerlendirilmesi nedeniyle, bu aşamada söz konusu birleşme işleminden vazgeçilmesine, Şirketimiz ile Mersin Hayvancılık İnşaat Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin birleşmesine ilişkin alınan 30.04.2025 tarihli yönetim kurulu kararlarının iptal edilmesine ve Mersin Hayvancılık İnşaat Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin bünyesinde bulunan ve birleşme işleminin özünü oluşturan GES'in devri ile ilgili işlemlere başlanmasına istinaden ilgili açıklama 11.09.2025 tarihinde yayımlanmıştır. İşbu rapor tarihi itibari ile ise Mersin GES devri gerçekleştirilmiştir.

8. Alüminyum Çerçeve Üretimi

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 05.01.2024 tarihli ve 2024/004 sayılı kararı ile alüminyum çerçeve üretim faaliyetlerini gerçekleştirmek üzere yeni bir tesis kurulmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda, güneş paneli üretiminde kullanılan hammadde çeşitliliğinin artırılması, maliyet avantajı sağlanması ve tedarik bağımsızlığının güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Tesis yatırımına istinaden T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na yapılan başvuru sonucunda, 26.03.2024 tarihinde 554.389.070 TL tutarlı yatırım teşvik belgesi onaylanmıştır. Söz konusu tesis için Antalya Organize Sanayi Bölgesi 3. Kısım Mahallesi 32. Cadde No: 7 Döşemealtı/Antalya adresi yatırım yeri olarak belirlenmiştir. Üç fazdan oluşan yatırım planının tüm fazları 15.05.2025 tarihinde tamamlanmış olup tesis seri üretime geçmiştir.

Aylık 1.000 ton üretim kapasitesine sahip alüminyum çerçeve üretim tesisimizde, üretimin %80'inin Şirketimizin öz tüketimine yönelik hammadde ihtiyacının karşılanmasında, kalan %20'lik kısmının ise başta Almanya, Polonya ve ABD olmak üzere ihracat pazarlarına satışa sunulması planlanmaktadır. Tesiste kullanılacak alüminyum alaşımların TSS ve ISO 911 standartlarında ve N6060, N6063, N6000, N6082 ve N7075 kodlarıyla üretimi gerçekleştirilmektedir.

9. Hücre Üretimi (Devam Eden Yatırım)

Şirketimizin fotovoltaiik güneş paneli üretiminde kullanılan ana hammadde olan "hücre" üretimine yönelik yatırımı, %100 bağlı ortaklığımız CW Solar Cell Enerji A.Ş. ("CW Solar") aracılığıyla yürütülmektedir. Bu kapsamdaki teşvik, fizibilite ve yatırım süreçlerine ilişkin gelişmeler; 17.07.2024, 11.02.2025, 26.03.2025 ve 19.06.2025 tarihli özel durum açıklamalarıyla kamuoyu ile paylaşılmıştır.

Bu doğrultuda, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü tarafından CW Solar adına düzenlenen 569589 sayılı ve 7.212.922.959 TL tutarındaki yatırım teşvik belgesi kapsamında, hücre üretim yatırımının 1,2 GW kapasiteli ilk fazı planlanmış ve Haziran 2025 itibarıyla devreye alınmıştır. Bu fazda, ingot dilimlemeden başlayan üretim hattı 2025 yılı içerisinde tamamlanmış olup, yatırımın finansmanı için 8 yıl vadeli ve 1.850.000.000 TL tutarında Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi kullanılmıştır. Yatırımın diğer fazlarına ilişkin fizibilite çalışmaları ise halen devam etmektedir.

Öte yandan, hücre üretim kapasitesinin artırılmasına yönelik olarak, T.C. Cumhurbaşkanlığı Yüksek Teknoloji Yatırım Programı (HİT-30) kapsamında kademeli olarak 5 GW kapasiteli bir yatırım için teşvik başvurusunda bulunulmuştur. T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na yapılan bu başvuru 26.03.2025 tarihi itibarıyla onaylanmış, program kapsamında 50 milyon TL tutarındaki teminat mektubu Bakanlığa sunulmuştur. HİT-30 çerçevesinde planlanan yatırımın toplam büyüklüğünün yaklaşık 520 milyon ABD doları seviyesinde olması öngörülmektedir.

Yatırımın finansmanı ve işletme sermayesi ihtiyaçları kapsamında, Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 30.05.2023 ve 29.08.2023 tarihli kararları doğrultusunda; Antalya Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım'da, Antalya İli Döşemealtı İlçesi Kömürcüler Mahallesi 27638 Ada 1 Parsel numaralı "Betonarme Fabrika ve Arsa" niteliğindeki taşınmaz, sat-geri kiralaya yöntemiyle Ziraat Katılım Bankası AŞ'ye devredilmiştir. İlk aşamada imzalanan finansal kiralama sözleşmesi

kapsamında taşınmaz, 36 ay vadeli, eşit taksitli ve toplam 22.500.000 ABD doları anapara üzerinden kiralanmış, vade sonunda mülkiyetin Şirketimizce geri alınmasına karar verilmiştir. Bu sözleşmeye ilişkin tüm yükümlülükler daha sonra özkaynaklarımızla tamamen kapatılmıştır.

Bunu takiben, aynı taşınmaz üzerinde Ziraat Katılım Bankası A.Ş. lehine ipotek tesis edilerek, işletme sermayesi ihtiyacının karşılanması amacıyla yeni bir finansal kiralama sözleşmesi yapılmıştır. Bu kapsamda taşınmaz, 1.872.500.000 TL bedelle bankaya satılmış ve 60 ay vadeli, toplam 38.000.000 ABD doları tutarında kira bedeli üzerinden geri kiralanmıştır. Söz konusu işlem, 10.09.2025 tarihli Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) bildirimini ile kamuoyuna duyurulmuştur. (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1488722>)

Ar-Ge çalışmaları kapsamında, CW Solar Cell Enerji A.Ş. seri üretim hattından alınan örnek hücreler, Fraunhofer ISE test merkezinde ölçülmüş; 14.10.2025 tarihinde %25,03 verimlilik değeriyle tescillenerek sertifikası Şirketimize iletilmiştir. Bu sonuçlar doğrultusunda seri üretim hattındaki test sistemleri kalibre edilmiş ve üretimde %25 ve üzeri verimlilik seviyeleri doğrulanmıştır.

Verimliliği Fraunhofer ISE tarafından doğrulanmış şekilde seri üretime başlayan Şirketimiz, bağlı ortaklığı CW Solar Cell Enerji A.Ş. aracılığıyla, Amerika Birleşik Devletleri'nde ticari faaliyet gösteren bir müşterisine, yerli güneş paneli hücrelerimizin ilk ihracat satışını 14.11.2025 tarihinde gerçekleştirmiştir.

CW Enerji Satış Kırılımı

Şirket'in performansını etkileyen temel faktörler arasında pazar talebi, rekabet, regülasyonlar, teknolojik gelişmeler ve tedarik zinciri bulunmaktadır. Artan talep büyümeyi desteklerken, yoğun rekabet inovasyon ve maliyet yönetimini zorunlu kılmakta, devlet teşvikleri ve sürdürülebilirlik odaklı düzenlemeler, Şirketin stratejilerine yön vermektedir.

Teknolojik ilerlemeler daha verimli üretim ve enerji depolama çözümleri sunarken, ham madde tedarikindeki dalgalanmalar maliyetleri artırmaktadır. Şirket, bu değişkenlere karşı esneklik sağlayarak üretim süreçlerini optimize etmekte, yenilikçi teknolojilerle maliyetleri düşürmeyi hedeflemektedir.

Performansını güçlendirmek adına Ar-Ge yatırımlarını artıran Şirket, dijital dönüşüm ve otomasyona öncelik vermektedir. Aynı zamanda pazar genişlemesi, stratejik ortaklıklar ve sürdürülebilir iş modelleri ile rekabet avantajını artırarak uzun vadeli büyümeyi amaçlamaktadır.

Şirketimizin iştiraki CW Kurumsal Hizmetler ve Pazarlama A.Ş., sektördeki faaliyetlerini daha etkin ve yaygın bir şekilde sürdürebilmek, müşteri portföyünü genişletmek ve yurt içi ile yurt dışındaki operasyonel kabiliyetini artırmak amacıyla satış organizasyonunu bayilik sistemiyle güçlendirme kararı almıştır.

Bu doğrultuda, şirketimizin yeni büyüme stratejisi kapsamında "CW Plus Bayi" ana bayilik modeli geliştirilmiştir. Satış ve hizmet ağıımızı daha sistematik bir yapıya kavuşturmayı amaçlayan bu model ile, farklı bölgelerdeki yetkin iş ortaklarımız aracılığıyla müşterilerimize

daha hızlı, kaliteli ve erişilebilir çözümler sunulması hedeflenmektedir. 31.12.2025 tarih itibari ile toplam 8 tane CW Plus bayilik anlaşması gerçekleştirilmiştir.

Şirket'in, ana kategoriler bazında satış gelirleri aşağıda yer alan tabloda sınıflandırılmıştır.

NET SATIŞLAR (TL)	31.12.2025		31.12.2024	
Güneş Paneli Satışları (Proje Dışı)	7.008.782.087	43%	5.045.846.457	37%
İnvertör Satışları	388.558.963	2%	320.727.821	2%
Diğer Satışlar *	1.685.328.712	10%	1.417.444.805	10%
Proje Satışları (Zamana Yayılı)**	7.273.098.860	44%	6.987.083.533	51%
TOPLAM	16.355.768.622	100%	13.771.102.616	100%

* Diğer satışlar, GES gelirleri ve mühendislik hizmet geliri, Eva satış gelirleri, Lityum Batarya ve enerji depolama sistemleri gelirleri ve teknik servis gibi doğrudan üretim faaliyeti ile ilgili olmayan gelir kalemlerini içermektedir.

**Anahtar teslim projelerde, proje satışı güneş panelleri, invertör ve mühendislik hizmeti satışlarını da kapsamakta olup, bu kapsamda yapılan satışlar zamana yayılı ifade edilmiştir. Proje satışları, panel, invertör, hizmet olmak üzere sepet ürün olarak gruplandırılmakta olup hak ediş usulü tahsilatı yapılmaktadır.

NET SATIŞLAR (TL)	31.12.2025		31.12.2024	
Yurtiçi Satış	15.779.817.327	96%	13.283.869.476	96%
Yurtdışı Satış	575.951.295	4%	487.233.140	4%
TOPLAM	16.355.768.622	100%	13.771.102.616	100%

Toplam cironun %4'ünü oluşturan yurtdışı satışlarımız, bugün itibarıyla yaklaşık 60 ülkeye ulaşarak güçlü bir ihracat ağı oluşturmuştur. Bu geniş coğrafyada farklı müşteri profilleriyle kurduğumuz ilişkiler, Şirketimizin global ölçekteki rekabet gücünü artırmaktadır. Edindiğimiz uluslararası deneyim ve iş birlikleriyle, çevreye duyarlı ve sürdürülebilir projeler geliştirerek global pazarda kalıcı bir konum hedeflemekteyiz.

Üretim Tesisleri

Üretim Tesis	Antalya Organize Sanayi ve Serbest Bölge Tesisleri						
Devreye Girişi	2016	2020	2023	2023	2021	2023	2025
Toplam Alan	7.022 m2	44.734 m2	25.030 m2	26.008 m2	2.492 m2	19.966 m2	116.128 m2
Fonksiyon/ Faaliyet	*EVA Üretimi	Şirket Merkezi , Güneş Paneli Üretimi, AR-GE Merkezi	Depo	Alüminyum Çerçeve Üretimi	Güneş Paneli Üretimi	Lityum Batarya Üretim/ Montaj Tesis	**Hücre Üretim Tesis
Üretim Kapasitesi	21,1 Milyon m2/Yıl	1,8 GW	-	Aylık 1.000 Ton	-	62.640 Adet/Yıl	1,2 GW

*3. Bölge'deki tesiste ilk olarak 2016 yılında güneş paneli üretimi gerçekleştirilmiş, 2020 yılında bu faaliyetin 1. Bölge'ye taşınması ile, 3. Bölge Tesis önce depo olarak kullanılmış ve daha sonra restore edilmiş olup, 2023 yılında EVA üretimi faaliyeti başlamıştır.

** Şu an için kullanılmayan arazide, yatırımın fizibilite sürecinin tamamlanmasının ardından hücre üretimine yönelik faaliyetlerin başlatılmış ve bu doğrultuda ilk etap 1.2 GW tamamlanmış ve üretime başlamıştır. Diğer etaplara istinaden ise fizibilite çalışmaları devam etmektedir.

Markalar ve Fikri Mülkiyet Alanındaki Gelişmeler

Şirket'in Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde tescil edilmiş toplam 48 adet markası bulunmaktadır.

CW Enerji	CV Charging Vehicles	CW Energy	CW Gençlik	CW Storage	CW Solar Cell	CW Autonomous PV Home Solutions
CW Flexi PV Solutions	CW Lighting Technology	CWENE	CW Enerji Güneşin Olduğu Her Yerde		CW Marine PV Solutions	CW Alüminyum

(Öne Çıkan Başlıca Bazı Markalarımız)

Şirket'in 01.01.2025-31.12.2025 döneminde ise 3 adet Türk Patent ve Marka Kurumu tarafından tesciline karar verilen markası aşağıda belirtilmektedir.

- “CW Carport PV Solutions” ibareli marka 17.05.2024 tarihinden itibaren 10 yıl süreyle korunmak üzere, 25.12.2025 tarihinde tescil edilmiştir.
- "CW Mini PV Low Voltage Technology" ibareli marka 17.05.2024 tarihinden itibaren 10 yıl süreyle korunmak üzere, 06.11.2025 tarihinde tescil edilmiştir.
- “CW Agri PV Güneşten Gelen Bereket" ibareli marka 17.05.2024 tarihinden itibaren

10 yıl süreyle korunmak üzere, 05.11.2025 tarihinde tescil edilmiştir.

8. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

CW Enerji, üretim süreçlerinin tamamını Ar-Ge ve Ür-Ge yaklaşımları ile şekillendirmektedir. Bu kapsamda yenilikçi ve yaratıcı yaklaşımların geliştirilmesi büyük önem taşımaktadır. Yeni teknolojilerin ülkenin yenilenebilir enerji kapasitesine kazandırılabilmesi için özkaynaklarla ya da ulusal kaynaklarla desteklenen Ar-Ge projesi ve faydalı model çalışmaları yürütülmektedir. Halen yürütülmekte olan aşağıdaki projelere ek olarak bahse konu dönem içerisinde çeşitli AB ve Dünya Bankası destekli Yeşil Dönüşüm programlarına yenilikçi ve sektördeki büyük oyuncular ile ortaklı projeler ile başvurular yapılmıştır ve hazırlıkları devam etmektedir.

Portatif Güneş Enerjisi Sisteminin Geliştirilmesi

Şirketimiz, sadece sabit yapılar için değil, farklı kullanım alanlarına uygun çözümler geliştirmeye önem vermektedir. Bu doğrultuda, şebeke bağlantısının bulunmadığı bölgelerde kesintisiz enerji sağlamaya yönelik, taşınabilir ve güvenli bir güneş enerjisi sistemi oluşturulmaktadır. Bu sistem, hızlı kurulum, enerji depolama ve uzaktan izleme özellikleriyle birçok farklı alanda etkin kullanım imkânı sunmaktadır.

Grafen Oksit Tabanlı Yapıştırıcıların Güneş Paneli Soğutma Sistemlerine Entegrasyonu

Proje kapsamında, gerçek ortam şartlarında çalışırken ısınan güneş panellerinin soğutulmasında kullanılacak soğutma sistemlerinin düşük maliyetli ve yüksek performanslı olması için elektriksel ve termal iletkenliği yüksek olan grafen oksit içeren yapıştırıcılar geliştirilecektir.

Çift yüzlü IBC (Interdigitated Back Contact) Half-Cut Panel Prototip Üretimi ve Performans Araştırması

Proje kapsamında, güneş hücre teknolojileri arasında yüksek verimlilik ve performansa sahip olan IBC hücrelerin çift yüzlü olanları ile yeni bir ürün olan çift yüzlü IBC Half-Cut paneli geliştirmektir. Ayrıca panelin farklı alanlarda saha testleri ve performans takibi yapılarak farklı uygulama alanlarına göre uygunluğu belirlenecektir.

BIPV (Building Integrated Photovoltaics) Panellerde Hotspot Mekanizmalarının Araştırılması

Proje kapsamında, halihazırda sahada testi yapılmakta olan termal yalıtımlı BIPV cephe panellerinde hotspot mekanizmaları araştırılmaktadır. Hotspotların kökeni belirlenmek üzere çalışmalar yapılmakta ve çözüm için yeni yöntemler geliştirilmektedir. Termal yalıtımlı BIPV cephe panelleri sıfır karbonlu binaların inşaatı veya mevcut binaların sıfır karbon binaya dönüştürülmesinde büyük rol potansiyeline sahiptir.

Poly-Si Katmanının PVD Tekniğiyle Oluşturulması ve Yüzey Pasivasyonuna Etkisinin Araştırılması

Endüstriyel olarak günümüzde yüksek verimliliğe sahip TOPCon (Tunnel Oxide Passivated Contact) güneş hücreleri geleneksel PERC tipi güneş hücrelerinden sonra fotovoltaik sektörünün büyük bir kısmını oluşturmaktadır. Bu proje kapsamında, TOPCon güneş hücrelerinin verimliliğini arttıran kısmı olan SiO₂ ve poly-Si katmanlarının PVD tekniğiyle oluşturulmasıyla standart TOPCon üretim hattına yenilikçi bir yaklaşımın altyapısı geliştirilecektir. Standart TOPCon üretim hattında hem termal hem de plazma yöntemleri kullanılmakta ve bu yöntemler için tehlikeli gazlar yüksek sıcaklık altında işlem görmektedir. PVD tekniği ile tehlikeli gazların ve kimyasalların kullanımının ortadan kaldırılması hedeflenmektedir.

Çeşitli Tarımsal Sistemler için Agro-Fotovoltaik Uygulamalarının Farklı Tasarımlarının Geliştirilmesi

Fotovoltaik teknolojiler dünyada en büyük alternatif enerji kaynağı olarak büyük potansiyele sahiptir. Ancak fotovoltaik enerji sistemlerinin (Güneş Enerji Santraller – GES) kurulumu ve verimli enerji üretimi için büyük alanlara ihtiyaç duyulmaktadır. Diğer bir husus, GES’lerin mümkün olduğunca ana şebeke hattına yakın yerlerde olması gerekmektedir. Genel toplumsal yerleşim yerlerinin tarıma elverişli alanlarda olması nedeniyle tarımsal alanların da GES alanları olarak kullanılması mümkündür.

Ar-Ge çalışmaları kapsamında şirket uzun vadeli ve kısa vadeli projelerde üniversite-sanayi iş birliğine önem vermektedir. Bu kapsamda uzun vadeli olarak GÜNAM ve İleri Ar-Ge Teknolojileri Mühendislik Yazılım Eğitim Danışmanlık Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ile güneş hücre teknolojileri araştırma, hücre üretim yatırımında teknoloji belirleme ve eğitim gibi alanlarda danışmanlık sözleşmesi 2022 yılında imzalanmış ve bu kapsamdaki çalışmalar halen devam etmektedir.

Bunun yanı sıra, Şirketimiz, yeşil hidrojen üretime yönelik Ar-Ge çalışmalarına başlamış olup, çalışmalar devam etmektedir.

Şirket’in 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihlerinde biten dönemler itibarıyla dönem içinde gelir tablosunda ve bilançoda takip edilen araştırma ve geliştirme harcamalarına ilişkin bilgilerin yer aldığı detaylar aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Türk Lirası	31.12.2025	31.12.2024
Kar veya zarar tablosuna giden	101.406.502	27.971.063
Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri	0	19.297.007
İtfa payı (-)	-2.773.935	19.297.007
AR-GE Harcamaları	98.632.567	66.565.077

9. HUKUKİ VE SOSYAL KONULAR

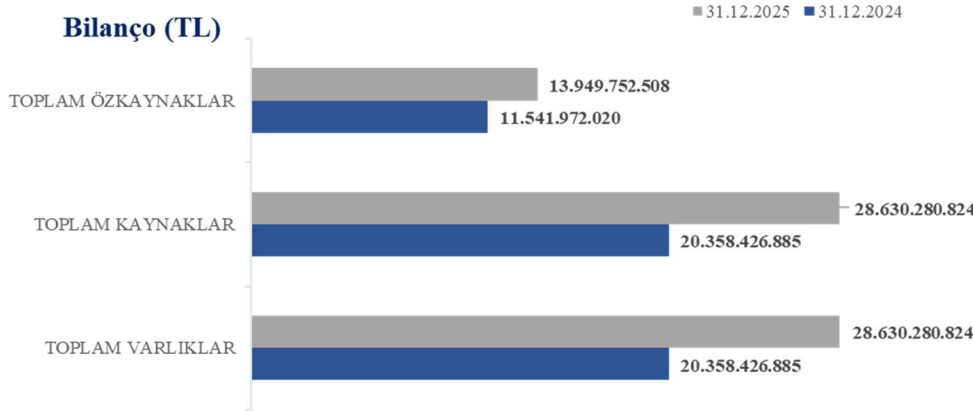
31.12.2025 tarihi itibarıyla, Şirketin taraf olduğu devam etmekte olan 79 adet dava 82 adet icra takibi bulunmakta ve idari-adli yaptırımlar tarafında ise 31.12.2025 tarihi itibarıyla Şirketin dava ve icra takiplerine ayrılan karşılık tutarı 24.389.432 TL ‘dir.

10. FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER

Şirketin 1 Ocak – 31 Aralık 2025 dönemi faaliyet sonuçlarına ilişkin olarak, TFRS standartlarına uygun şekilde hazırlanmış mali tabloları işbu Rapor ile pay sahiplerinin bilgilerine sunulmaktadır. Enflasyon muhasebesi uygulamasına tabi olan Şirket, raporda yayımlanan finansalları Türkiye Muhasebe Standardı 29 (TMS29) “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” maddesi altında açıklanan standarda göre enflasyon düzeltmesine tabi olarak düzenlenmiştir.

31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemlere ilişkin özel bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal durum tabloları ile 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihleri itibarıyla özel bağımsız denetimden geçmiş konsolide kâr veya zarar tablolarından seçilen önemli finansal kalemler aşağıda yer almaktadır.

Özet Bilanço (TL)	31.12.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar	13.025.303.250	10.413.677.972
Duran Varlıklar	15.604.977.574	9.944.748.913
TOPLAM VARLIKLAR	28.630.280.824	20.358.426.885
Kısa Vadeli Yükümlülükler	11.291.057.749	6.974.659.521
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.389.470.567	1.841.795.344
Özkaynaklar	13.949.752.508	11.541.972.020
TOPLAM KAYNAKLAR	28.630.280.824	20.358.426.885



Bilanço

CW Enerji'nin 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu, 31 Aralık 2024 dönemi ile karşılaştırıldığında toplam varlıkların 20.358,4 milyon TL'den 28.630,3 milyon TL'ye yükseldiği ve yaklaşık %40,6 oranında artış gösterdiği görülmektedir. Bu artış, Şirket'in faaliyet ölçeğindeki genişlemeyi ve büyüme stratejileri doğrultusunda bilanço büyüklüğünü artırdığını göstermektedir.

Dönen varlıklar, 10.413,7 milyon TL'den 13.025,3 milyon TL'ye yükselmiş ve %25,1 oranında

artış kaydetmiştir. Dönen varlıklardaki bu artış, operasyonel hacimdeki büyüme ile işletme sermayesi ihtiyacındaki genişlemenin bilanço üzerindeki yansıması olarak değerlendirilmektedir. Duran varlıklar ise 9.944,7 milyon TL'den 15.605,0 milyon TL'ye yükselerek yaklaşık %56,9 oranında artış göstermiştir. Duran varlıklardaki güçlü artış, Şirket'in yatırım odaklı büyüme yaklaşımı kapsamında üretim kapasitesini ve operasyonel altyapısını güçlendirmeye yönelik yatırımlarının bir sonucu niteliğindedir.

Kaynak tarafında, kısa vadeli yükümlülükler 6.974,7 milyon TL'den 11.291,1 milyon TL'ye çıkarak yaklaşık %61,9 oranında artış göstermiştir. Bu artış, faaliyet hacmindeki büyümeye paralel olarak işletme sermayesi ve kısa vadeli finansman ihtiyacındaki artıştan kaynaklanmaktadır. Uzun vadeli yükümlülükler ise 1.841,8 milyon TL'den 3.389,5 milyon TL'ye yükselmiş ve %84,0 oranında artış kaydetmiştir. Uzun vadeli yükümlülüklerdeki artış, yatırım ve kapasite artırımı hedeflerini desteklemek amacıyla uzun vadeli finansman kaynaklarının daha etkin kullanıldığını göstermektedir.

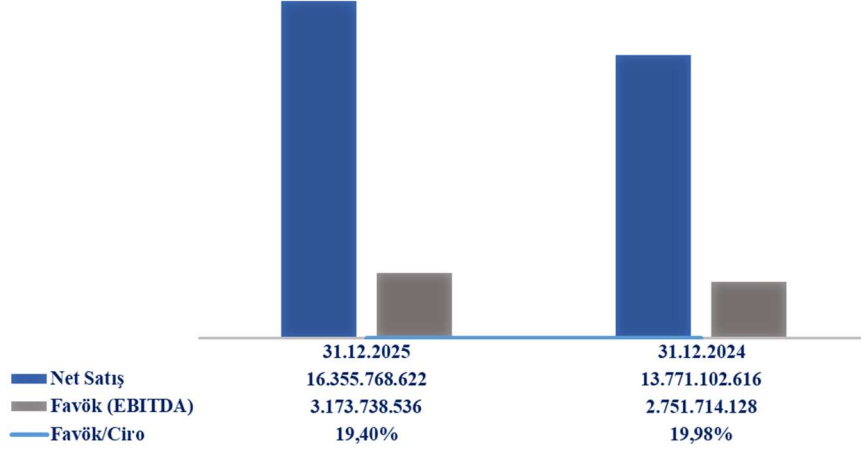
Özkaynaklar, 11.542,0 milyon TL'den 13.949,8 milyon TL'ye yükselmiş ve yaklaşık %20,9 oranında artış sağlamıştır. Özkaynaklardaki bu güçlenme, Şirket'in sermaye yapısının desteklendiğini ve finansal dayanıklılığının korunduğunu ortaya koymaktadır.

Genel olarak değerlendirildiğinde, 31 Aralık 2025 itibarıyla CW Enerji'nin bilançosu; artan aktif toplamı, yatırım kaynaklı büyüyen duran varlıkları ve güçlenen özkaynak yapısı ile yatırım odaklı büyüme stratejisini destekleyen sağlam bir finansal görünüm sunmaktadır. Kaynak yapısındaki gelişim ise büyümenin finansmanında kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerin birlikte yönetildiğini göstermektedir.

Gelir Tablosu

Özet Gelir Tablosu (TL)	31.12.2025	31.12.2024
Hasılat	16.355.768.622	13.771.102.616
Satışların Maliyeti	(12.303.671.411)	(10.410.046.148)
Brüt Kar	4.052.097.211	3.361.056.468
Faaliyet Giderleri	(1.573.727.031)	(1.212.218.168)
Amortisman Giderleri	695.368.356	602.875.828
FAVÖK (EBITDA)	3.173.738.536	2.751.714.128
Dönem Karı	2.215.087.500	478.063.048

CİRO VE FAVÖK GELİŞİMİ



CW Enerji'nin 31 Aralık 2025 tarihli konsolide gelir tablosu, 31 Aralık 2024 dönemi ile karşılaştırıldığında şirketin faaliyet hacminde büyümeye ve kârlılıkta belirgin bir iyileşmeye işaret etmektedir. Hasılat, 2024'e göre yaklaşık %18,8 artarak 13.771,1 milyon TL'den 16.355,8 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu artış, satış hacmindeki genişleme ve operasyonel ölçeğin büyümesiyle uyumludur.

Satışların maliyeti aynı dönemde yaklaşık %18,2 artışla 10.410,0 milyon TL'den 12.303,7 milyon TL'ye yükselmiştir. Buna bağlı olarak brüt kâr yaklaşık %20,6 artarak 3.361,1 milyon TL'den 4.052,1 milyon TL'ye çıkmıştır. Brüt kâr marjı ise %24,41'den %24,77'ye yükselerek sınırlı bir iyileşme göstermiştir.

Faaliyet giderleri 1.212,2 milyon TL'den 1.573,7 milyon TL'ye yükselirken, FAVÖK (EBITDA) yaklaşık %15,3 artarak 2.751,7 milyon TL'den 3.173,7 milyon TL'ye ulaşmıştır. FAVÖK marjı ise %19,98'den %19,40'a gerilemiştir. Amortisman giderleri de 602,9 milyon TL'den 695,4 milyon TL'ye yükselmiştir.

Dönem kârı, 2024'e kıyasla güçlü bir artışla 478,1 milyon TL'den 2.215,1 milyon TL'ye yükselmiş; net kâr marjı %3,47'den %13,54'e çıkmıştır. Bu görünüm, kârlılıktaki artışın dönem sonucuna belirgin biçimde yansımada olduğunu göstermektedir.

Genel olarak değerlendirildiğinde, 2025 yıl sonunda CW Enerji; gelir büyümesini sürdürürken brüt kâr ve FAVÖK tutarlarını artırmış, net kârlılıkta ise kayda değer bir artış sağlamıştır.

Finansal Oranlar

Mali ve Likitide Oranları	31.12.2025	31.12.2024
Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar)	0,51	0,43
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,39	0,34
Uzun Vadeli Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,12	0,09

Özkaynak /Toplam Varlıklar	0,49	0,57
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,15	1,49
Likidite Oranı (Dönen Varlıklar- Stoklar/KVadeli Yükümlülükler)	0,89	1,00
Nakit Oranı (Nakit ve Benzeri / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,06	0,08

Karlılık Oranları

Karlılık Marjları	31.12.2025	31.12.2024
FAVÖK	3.173.738.536	2.751.714.128
FAVÖK Marjı (%)	19,40%	19,98%
Brüt Kar	4.052.097.211	3.361.056.468
Brüt Kar Marjı (%)	25,78%	24,40%
Net Dönem Karı	2.215.087.500	478.063.048
Net Kar Marjı (%)	13,54%	3,47%

CW Enerji'nin 31 Aralık 2025 tarihli finansal oranları incelendiğinde, kaldıraç oranı (Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar) 0,43'ten 0,51'e yükselmiştir. Bu artış, büyüme ve yatırım odaklı finansman kullanımının kaynak yapısındaki payının arttığını göstermektedir. Buna paralel olarak özkaynak / toplam varlıklar oranı 0,57'den 0,49'a gerilemiş olmakla birlikte, özkaynakların bilanço içindeki payı hâlen yüksek seviyede olup Şirket'in sermaye yapısının sağlamlığını koruduğu değerlendirilmektedir.

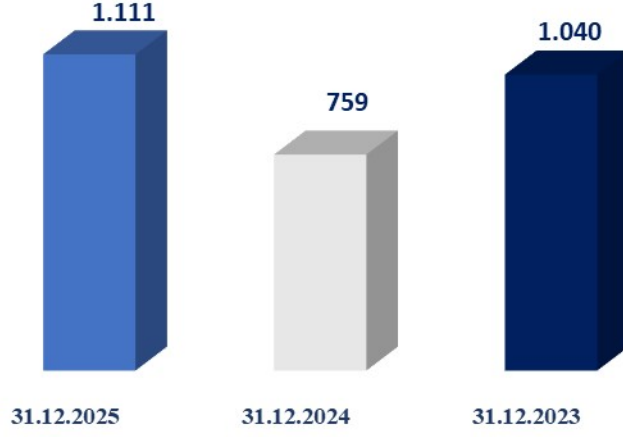
Yükümlülüklerin vade yapısı incelendiğinde, kısa vadeli yükümlülüklerin toplam varlıklara oranı 0,34'ten 0,39'a, uzun vadeli yükümlülüklerin toplam varlıklara oranı ise 0,09'dan 0,12'ye yükselmiştir. Bu gelişme, artan faaliyet hacmi ve yatırımların finansmanı kapsamında hem kısa hem de uzun vadeli kaynak kullanımının birlikte arttığına işaret etmektedir.

Likidite göstergelerinde ise cari oran 1,49'dan 1,15'e, likidite oranı 1,00'dan 0,89'a gerilemiştir. Bu görünüm, büyüme sürecinde işletme sermayesi ihtiyacının artması ve kısa vadeli yükümlülüklerdeki yükselişle uyumludur. Cari oranın 1'in üzerinde seyretmesi, kısa vadeli yükümlülüklerin karşılanabilirliğinin sürdüğünü göstermektedir. Nakit oranı ise 0,08'den 0,06'ya düşmüş olup, nakit ve nakit benzeri varlıkların kısa vadeli yükümlülüklerle oranında sınırlı bir gerilemeye işaret etmektedir.

Kârlılık tarafında, Şirket'in performansında olumlu eğilim devam etmektedir. Brüt kâr marjı %24,41'den %24,78'e yükselirken, FAVÖK marjı %19,98'den %19,40'a sınırlı ölçüde gerilemiştir. Net kâr marjı ise %3,47'den %13,54'e yükselerek belirgin bir iyileşme göstermiştir. Bu gelişme, kârlılıktaki artışın dönem kârına güçlü biçimde yansıdığını ortaya koymaktadır.

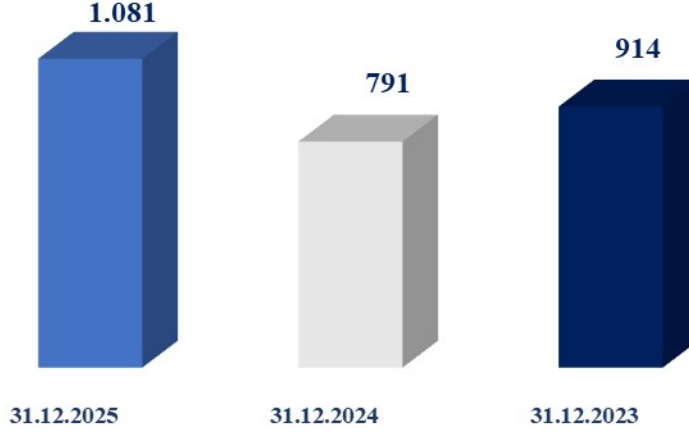
Genel olarak değerlendirildiğinde, 31 Aralık 2025 itibarıyla CW Enerji; büyümesini destekleyen finansman yapısını korurken, güçlü kârlılık performansı ve yüksek özkaynak payı sayesinde finansal dayanıklılığını ve esnekliğini sürdürmektedir.

Üretim MW



Şirket 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla sırasıyla 1.111 MW, 759 MW ve 1.040 MW üretim gerçekleştirmiştir.

Satış MW



Şirket 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla sırasıyla 1.081 MW, 791 MW ve 914 MW satış gerçekleştirmiştir.

11. FİNANSMAN KAYNAKLARININ GELİŞİMİ VE İŞLETMENİN UYGULADIĞI POLİTİKALAR

Şirket, operasyonlarını daha verimli hale getirirken güçlü nakit üretme kabiliyetini de korumayı temel öncelik olarak konumlandırmaktadır. Bu doğrultuda büyüme odaklı yatırımlar finanse edilirken tek bir kaynağa bağımlı kalınmamakta; finansman kompozisyonu çeşitlendirilmekte

ve kaynaklar planlı biçimde yönetilmektedir. Sağlam finansal yapı hedefi kapsamında, gereksinim duyulan fonlama yalnızca banka kredileriyle karşılanmamakta; özkaynak imkânları ile faaliyet kârlılığından sağlanan iç kaynaklar da finansmana entegre edilmektedir.

İleriye yönelik planlamada, büyümenin sürdürülebilir şekilde devam etmesi ve üretim tarafında maliyet avantajı yaratılması öne çıkan hedefler arasındadır. Bu kapsamda uygun koşullar oluştuğunda peşin alım seçenekleri devreye alınmakta; hammadde ve diğer üretim girdileri piyasa şartları gözetilerek temin edilmektedir. İşletme sermayesi ihtiyacındaki artış, maliyeti optimize eden alternatif finansman araçlarıyla karşılanmakta; likidite yönetiminde esnekliği artırmak için kısa vadeli finansman imkânlarından yararlanılmaktadır. Böylelikle faaliyetlerin sürekliliği güvence altına alınırken nakit akışının güçlü tutulması amaçlanmaktadır.

Finansman yaklaşımını çok kanallı kurgulayan Şirket, kısa vadeli işletme kredilerinin yanı sıra ihracat destek mekanizmaları ve TCMB kaynaklı finansman araçlarını da etkin biçimde kullanmaktadır. Uzun vadeli hedefler tarafında ise teşvik belgeleri kapsamında sağlanan yatırım kredileri ile faiz avantajı sunan uzun vadeli fonlar finansman yapısında yer bulmaktadır. Bu çeşitlendirilmiş yapı; finansman maliyetlerinin yönetilmesine, rekabet gücünün desteklenmesine ve büyüme sürecinde finansal hareket alanının korunmasına katkı sağlamaktadır.

Şirketin finansman politikası borçlanma ağırlıklı bir çerçeveye sınırlı olmayıp, operasyonlardan yaratılan nakdin verimli değerlendirilmesini ve özkaynak kullanımının etkinleştirilmesini de içermektedir. Kredi yapılandırmaları yapılırken faiz seviyesi, vade uyumu ve borç servis kapasitesi birlikte ele alınarak sermaye dengesi gözetilmektedir. Bu sayede uzun vadeli yatırımların sürdürülebilirliği desteklenmekte; finansal dayanıklılık güçlendirilerek kârlı büyüme hedeflerine istikrarlı biçimde ilerlenmektedir.

Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

31.12.2025 itibarıyla Şirket'in kendisine ait iktisap ettiği payı yoktur.

Bununla birlikte, Şirket Yönetim Kurulu'nun 02.07.2025 tarihli 2025/027 sayılı kararıyla pay geri alım programı kabul edilmiş ve aynı tarihte KAP'da duyurulmuş olan pay geri alım programı, Yönetim Kurulumuzun 25.09.2025 tarihli ve 2025/043 sayılı kararı ile mevcut konjonktür çerçevesinde yapılan değerlendirmeler sonucunda iptal edilmiştir. (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1492920>)

12. GÜNEŞ ENERJİSİ SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

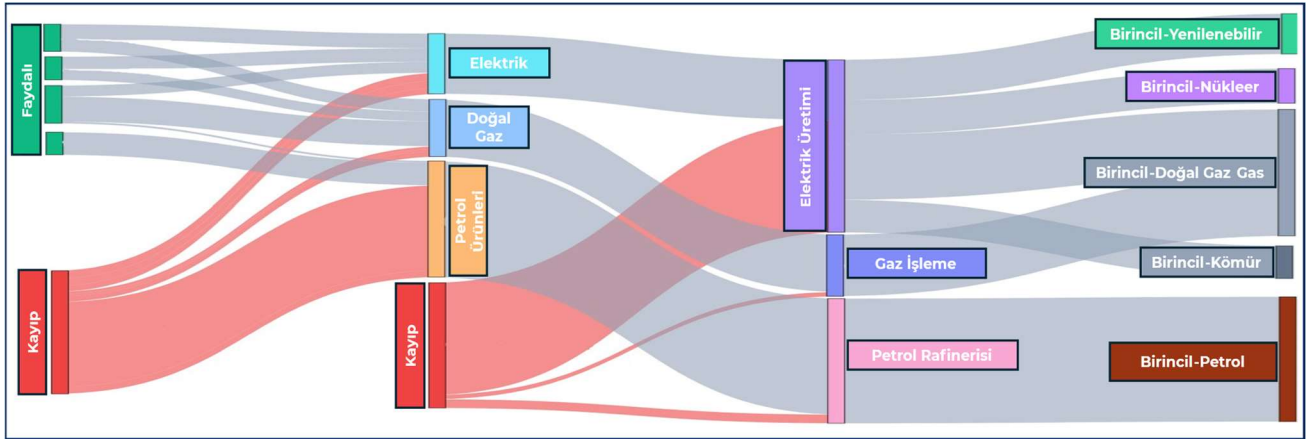
2025 yılı Uluslararası Enerji Ajansı tarafından, “Elektrik Çağı”nın başlangıcı olarak nitelendirilmektedir. Bu dönüşümün merkezinde yenilenebilir enerjide teknolojik gelişim ve elektrik tüketiminin artışı yer almaktadır. İklim değişikliğiyle mücadele ve tedarik zinciri güvenliği için fosil yakıt kullanımının azalması önem arz etmektedir. Gelişen teknolojiler ve ekonomik büyüme ile hane halkının enerji ve elektrik talebi artmaktadır; elektrikli ev alterleri, ısıtma-soğutma, elektrikli araçlar gittikçe yaygınlaşmaktadır. Bu durumda elektrik fiyatlarının

da eskiye göre tüketiciler için önemi artmaktadır. Ulaşım, imalat, hizmet, yapay zeka, bulut bilişim gibi birçok sektörde büyük ölçekli projeler ciddi elektrik talebi yaratmaktadır (IEA World Energy Outlook 2025).

Dünyada Elektrikleşme

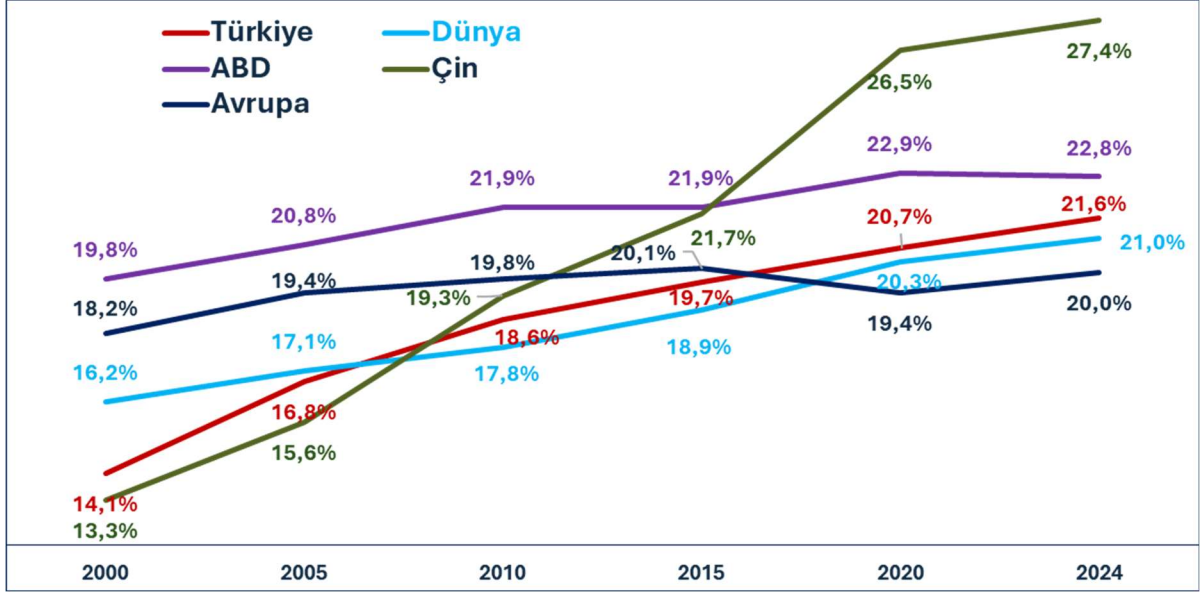
Küresel ölçekte elektrikleşme ve yenilenebilir enerjiye yöneliş, enerjinin akış yapısında yatan temel fiziksel gerçeklere dayanmaktadır: Enerji; birincil kaynaklardan (ham petrol, güneş ışığı, rüzgâr gibi), ikincil formlara (elektrik ya da rafine yakıtlar), oradan da nihai enerjiye (tüketicilere ulaşan enerji) ve sonunda kullanışlı enerjiye (hareket, ısı veya ışık olarak fayda sağlayan enerji) dönüşerek ilerler. Bu süreçte karşılaşılan temel sorun, özellikle fosil yakıtlar kullanıldığında, enerjinin büyük bir bölümünün dönüşüm ve iletim sırasında kaybedilmesidir — bu kayıp oranı %65'e kadar çıkabilir. Örnek olarak, İçten yanmalı motorlara sahip araçlar, birincil enerjinin yalnızca %21'ini harekete dönüştürebilirken, elektrikli araçlar yaklaşık %85 verimlilikle çalışır (Sreekanth Pannala, Ph.D. Web: <https://ekta.net/LI/useful-energy-sankey.html>, EMBER).

Enerji Akış şeması



Bu verimlilik avantajı, fosil yakıtların sadece %35'inin yenilenebilir kaynaklarla değiştirilmesinin bile aynı miktarda kullanışlı enerji sağlayabileceği anlamına geliyor. EMBER'a göre, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde dünya genelinde güneş ve rüzgârdan üretilen elektrik miktarı 5.000 TWh'yi geçerek kömürle başabaş hale geldi. Bu miktar, tamamı elektrikli araçlarda kullanılsa, dünyadaki benzin tüketiminin tamamını karşılamaya yetecek düzeydedir.

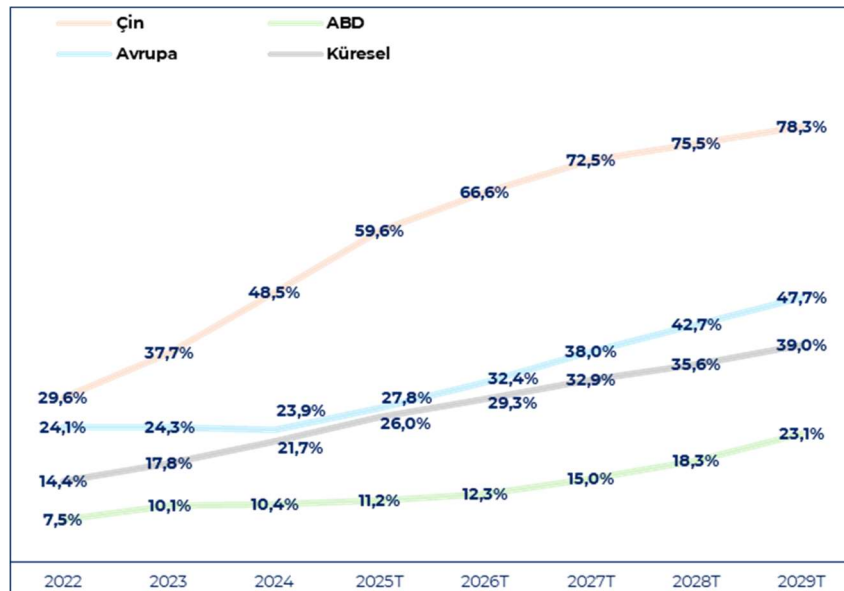
Elektrikleşme (Nihai Enerji Tüketiminde Elektrğin Payı) (%)



Kaynak: EMBER, BloombergNEF, Enerdata, ODM

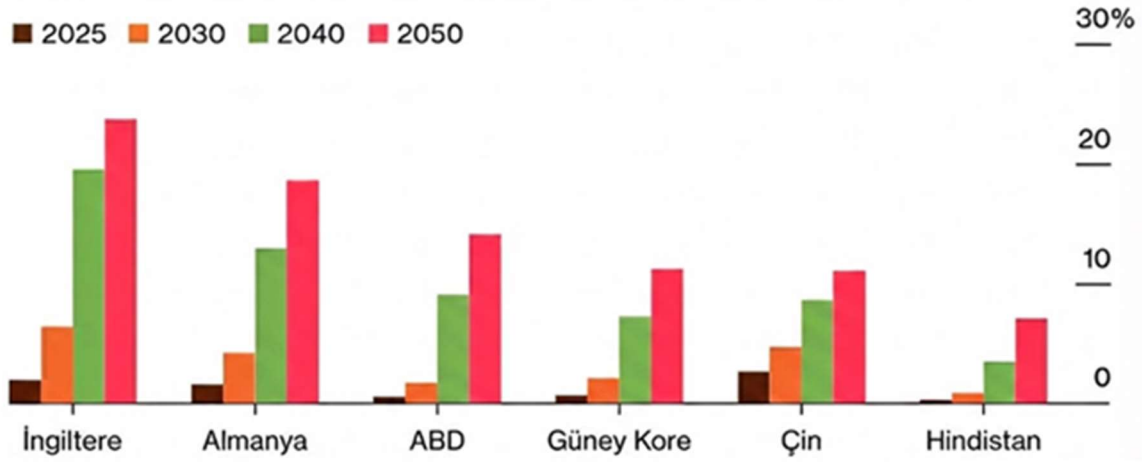
Elektrikleşme, fosil yakıtların yerine yenilenebilir enerjinin geçişinde kritik bir rol oynamaktadır. Fosil yakıtlar; ulaşımda %95, sanayide %56 ve binalarda ise %37 kullanım oranıyla nihai enerji tüketiminde baskın konumdadır. Elektrğin nihai enerji tüketimindeki payı istikrarlı bir artışla 2010 yılından bugüne %18 oranında artmıştır (*Enerdata World Energy & Climate Statistics Yearbook 2025*).

Pazara göre yeni binek araç satışlarında küresel yakın vadeli elektrikli araç payı (%)



Kaynak: EMBER, BloombergNEF, Enerdata, ODM

Toplam Elektrik Talebi İçinde Elektrikli Araçların Payı



Kaynak: BloombergNEF

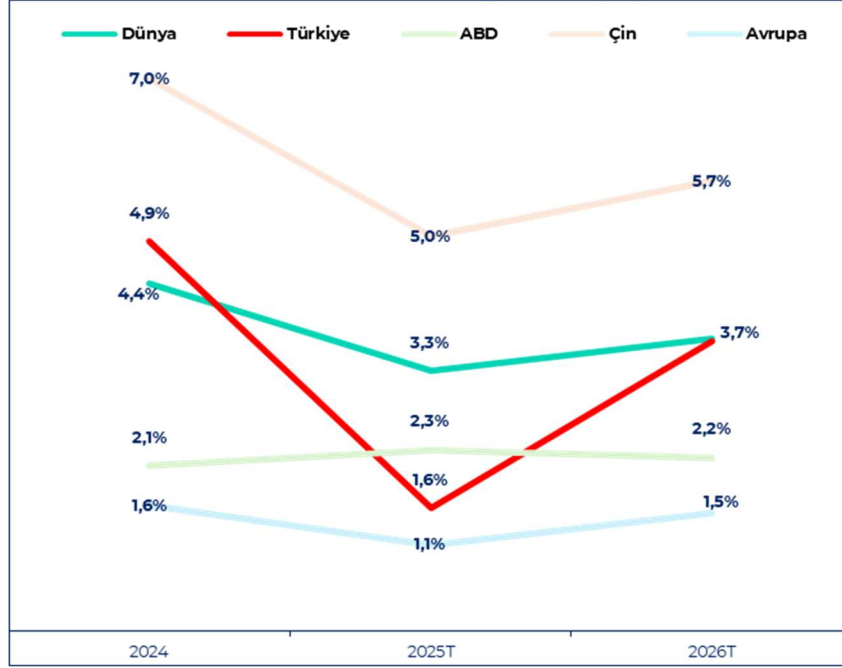
Önümüzdeki yıllarda toplam elektrik talebi içinde elektrikli araçların payının artmasıyla şarj istasyonu, elektrik depolama ve güneş enerjisinin en avantajlı yönü olan tüketime yakın elektrik üretiminin önem kazanması beklenmektedir.

Fosil yakıt kullanımının ve buna bağlı emisyonların %60'ını, enerji ithalatının ise %75'ine kadar olan kısmını ikame etmenin en etkili yolu elektrikleşmenin hızlandırılmasıdır. Bu dönüşüm hem sanayide hem de binalarda elektrikli araçların (EV) ve ısı pompalarının kullanımıyla ivme kazanıyor. Küresel ölçekte, 2025 yılında elektrikli araçların yeni araç satışlarındaki payının %26'ya ulaşması bekleniyor. Türkiye'de de elektrikli araçların sayısı artış gösteriyor. 2025 yılında, elektrikli araç satışları 191.960 adede ulaşırken (toplam satışların %17,7'si), bu sayı, 2024'te 99.849 adet (toplam satışların %10,1'i) idi. Böylece, yıllık bazda EV satışlarında %82 artış kaydedilmiş oldu. Yalnız binek araçlarda değil, sanayi ve taşımacılıkta da elektrikli araç kullanımı yaygınlaşıyor: Çin'de elektrikli kamyonlar tüm kamyon satışlarının %22'sine ulaştı. Otobüs pazarında elektrikli araçların payı 2024 yılında Avrupa'da %13, Çin'de %64 ve Dünya ortalamasında %6 oldu. 2025 yılı verileri Çin'de %60 Avrupa'da elektrikli otobüslerin %25'e yakın pazar payına ulaştığını, şehir içi taşımacılık otobüslerinde ise elektrikli otobüslerin pazar payının %40'ı geçtiğini gösteriyor (EMBER, BNEF, Enerdata, ODMD, Sustainable Bus).

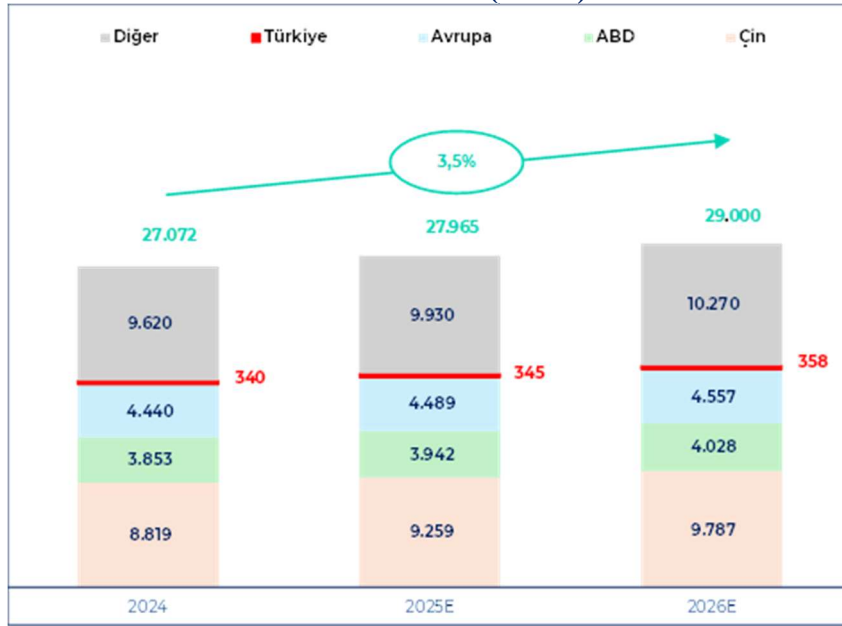
Küresel Elektrik Talebi

Küresel elektrik talebi 2025 yılında öncü göstergelere göre 29.000 TWh'yi geçerek bir rekor kırmıştır ve 2026'da %3,7 oranında artarak yeni bir rekor kırmayı beklenmektedir. Bölgesel olarak, ABD'nin elektrik talebinin 2025'te %2,3 ve 2026'da %2,2 oranında artması; Avrupa'da talebin, 2025'te %1,2 ve 2026'da %1,5 oranında artması öngörülüyor. Küresel elektrik talep artışında, veri merkezleri, ısıtma-soğutma için fosil yakıtlardan ve geleneksel yöntemlerden elektriğe geçiş, elektrikli araçların ve ev aletlerinin yaygınlaşması etkilidir (IEA, EMBER).

Yıllık Elektrik Talep Artışı (%)



Elektrik Talebi (TWH)



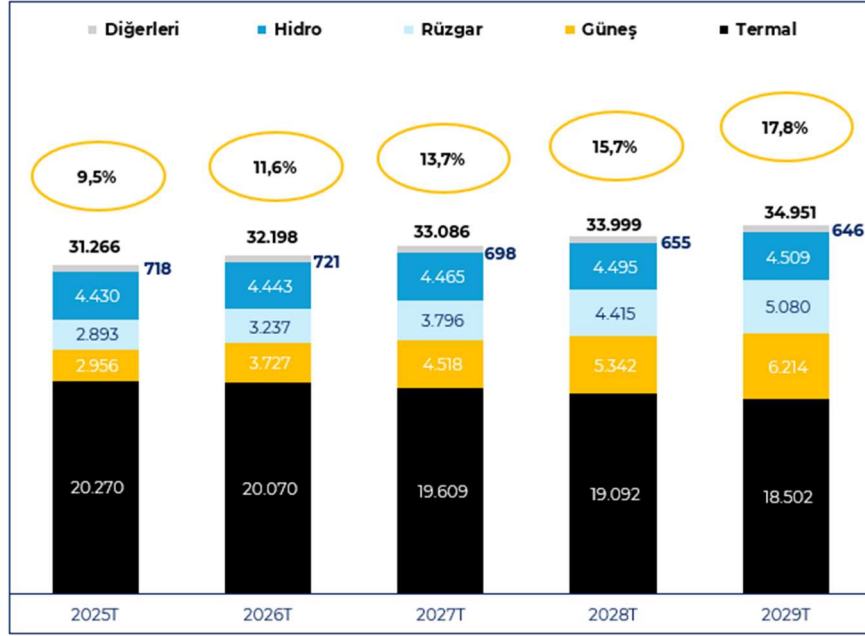
Kaynak: IEA, EMBER, EPİAŞ

Küresel Elektrik Tedariki

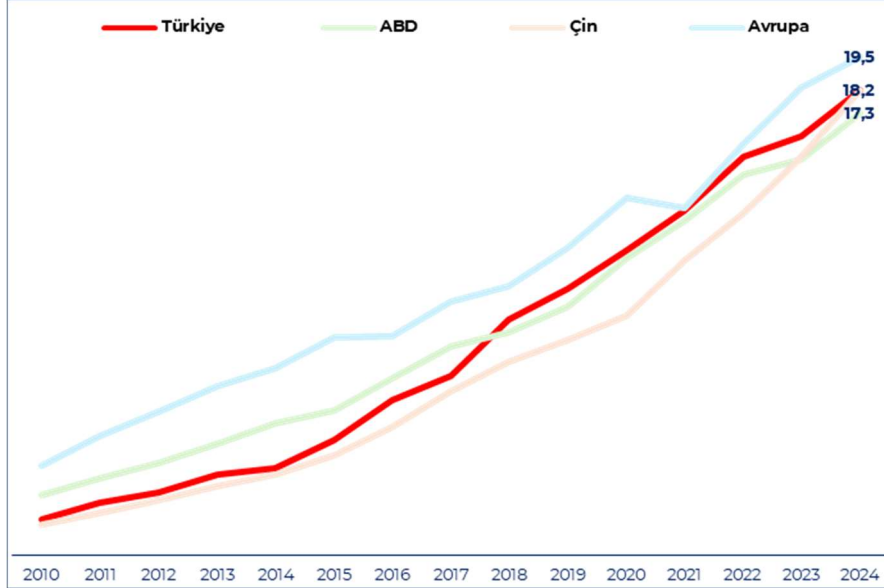
BNEF verilerine göre, küresel termik kaynaklı elektrik üretimi payının, 2025'teki %65 seviyesinden 2029 itibarıyla %53'e düşmesi bekleniyor. Aynı dönemde, güneş enerjisinin küresel elektrik üretimindeki payının %9,5'ten %17,8'e yükselerek neredeyse iki katına çıkması bekleniyor. Rüzgâr ve güneş enerjisi, dünya genelinde elektrik üretimine katkılarını istikrarlı şekilde arttırırken, Türkiye'de de bu eğilim görülüyor. 2010 yılından bu yana rüzgâr ve güneşin toplam elektrik üretimindeki payı, her yıl ortalama 1,2 yüzde puan artış göstererek

ülkenin yenilenebilir enerji dönüşümünde istikrarlı bir ilerleme kaydettiğine işaret ediyor (BNEF, EMBER).

Teknolojiye/Yakıta Göre Elektrik Üretimi (TWh) ve Güneş Enerjisinin Toplam Üretimdeki Payı

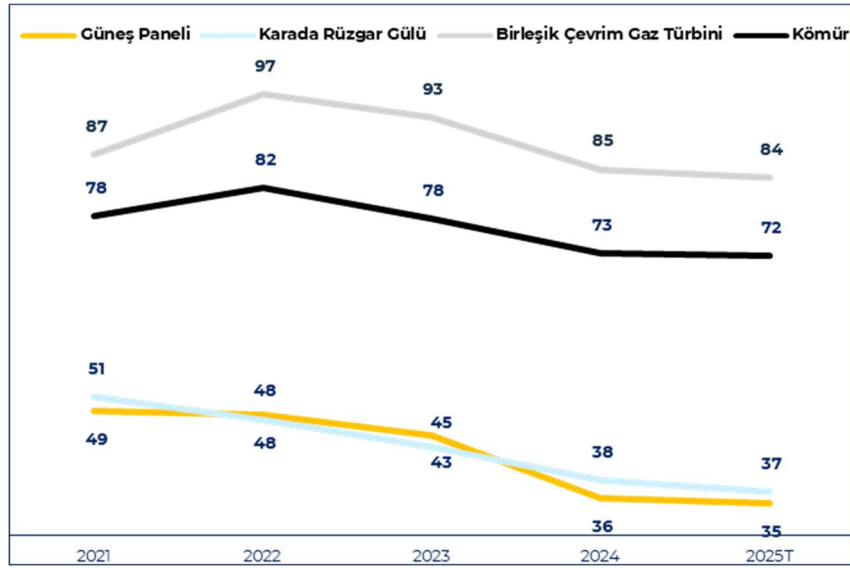


Elektrik Üretiminde Rüzgar ve Güneşin Payı



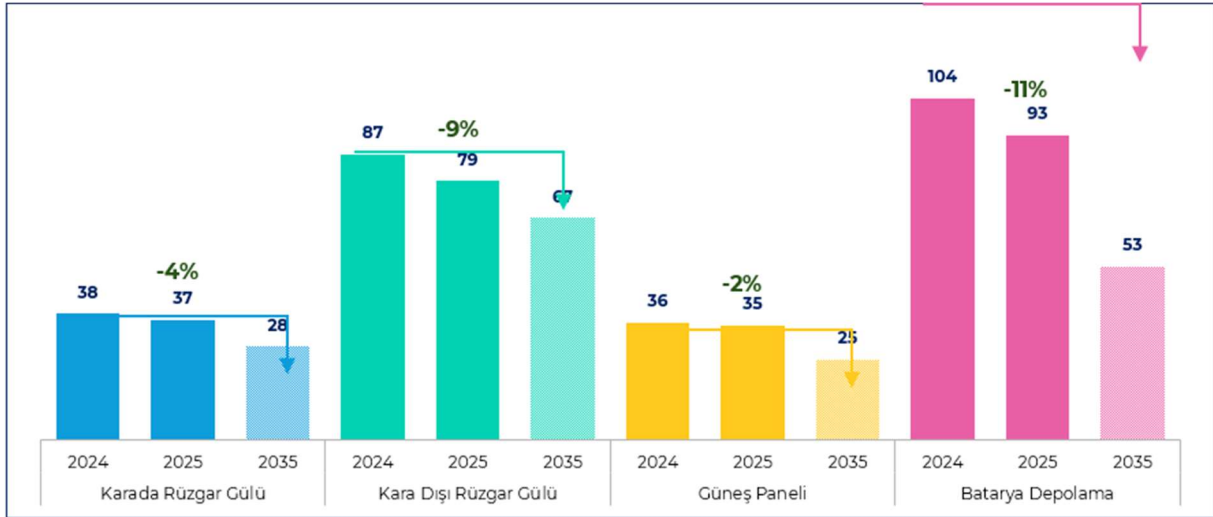
Kaynak: BloombergNEF, EMBER

Küresel seviyelendirilmiş elektrik maliyeti (USD/MWh)



2025 yılında, güneş enerjisinin küresel dengelenmiş elektrik üretim maliyeti (LCOE) yaklaşık 35 \$/MWh olarak hesaplanmaktadır; ABD’de toptan elektrik fiyatları yıllık bazda %40 artışla 48 \$/MWh’ye yükselirken, Avrupa’da ortalama fiyat 90 \$/MWh ile %30 artış göstermiştir. Türkiye’de ise fiyatlar yaklaşık 65 \$/MWh seviyesinde gerçekleşmiştir (*BNEF, IEA Electricity Mid-Year Update 2025, EPIAŞ, Elda Eurelectric*).

Küresel seviyelendirilmiş elektrik maliyeti (USD/MWh)



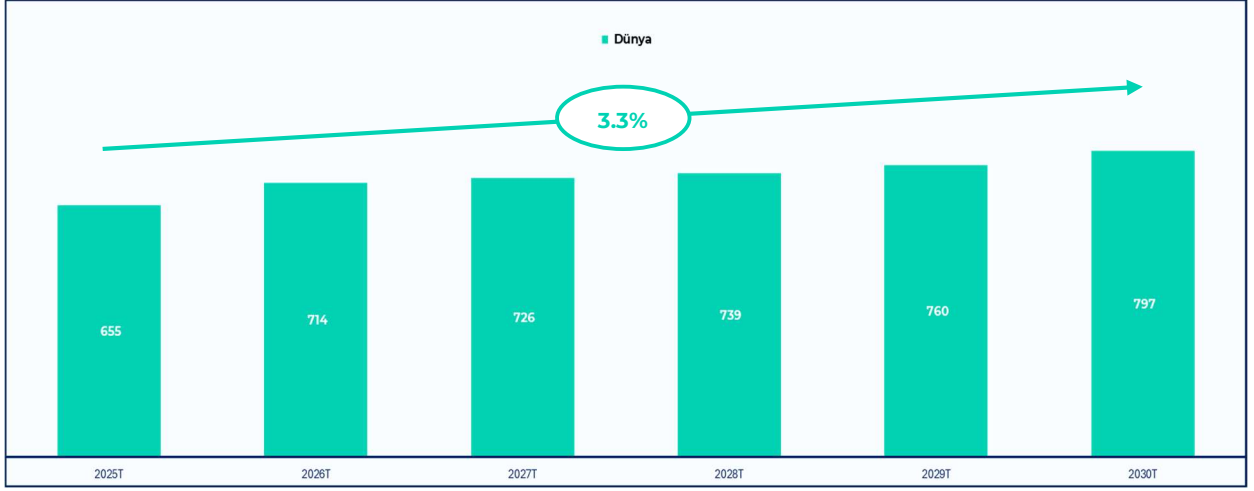
Kaynak: BloombergNEF, EMBER, Wood Mackenzie

Küresel Fotovoltaik Güneş Enerjisi Kurulumları

Küresel güneş enerjisi (PV) kurulumları daha yavaş bir hızda olsa da büyümeye devam etmektedir. Küresel PV panel talebinin yıllık 675 GW ile 827 GW arasında değişmesi ve toplam kurulu güneş enerjisi PV kapasitenin 2030 yılına kadar 3.68 TW’a ulaşması bekleniyor. (*IEA Renewables 2025, BNEF 4Q Global PV Market Outlook, CW Enerji Analizi*)

Önümüzdeki on yıl içinde, küresel güneş enerjisi kurulumlarında büyüme hızının yıllık ortalama %3 civarında gerçekleşmesi öngörülüyor. (BNEF 4Q Global PV Market Outlook)

Yıllık Fotovoltaik Güneş Enerjisi Kurulumları (GWp)



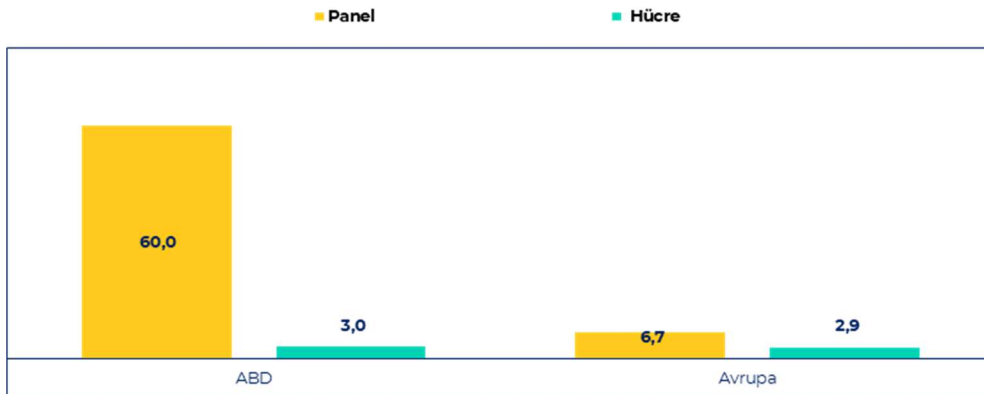
Kaynak: BNEF 4Q Global PV Market Outlook, Solar Power Europe-Fraunhofer ISE Reshoring Solar Module Manufacturing to Europe; Kapasite DC cinsindendir.

ABD’de 2035 yılına kadar panel talebinin %11 yıllık bileşik büyüme oranı (CAGR) ile yaklaşık 66 GW’a ulaşması, 2030’a kadar 281 GW yeni GES kurulumu yapılması bekleniyor. Avrupa güneş enerjisi pazarı 2025 yılında yaklaşık 65 GW’a ulaşmıştır, Repower EU hedefleri doğrultusunda 2030’a kadar 750 GW’a ulaşmak için yıllık yaklaşık 70 GW kurulum yapılması gerekmektedir. (IEA Renewables 2025, BNEF, Solar Power Europe-Fraunhofer ISE, EU Solar Market Outlook 2025-2030)

Küresel Fotovoltaik Güneş Ürünlerinde Üretim Kapasitesi ve Fiyatları

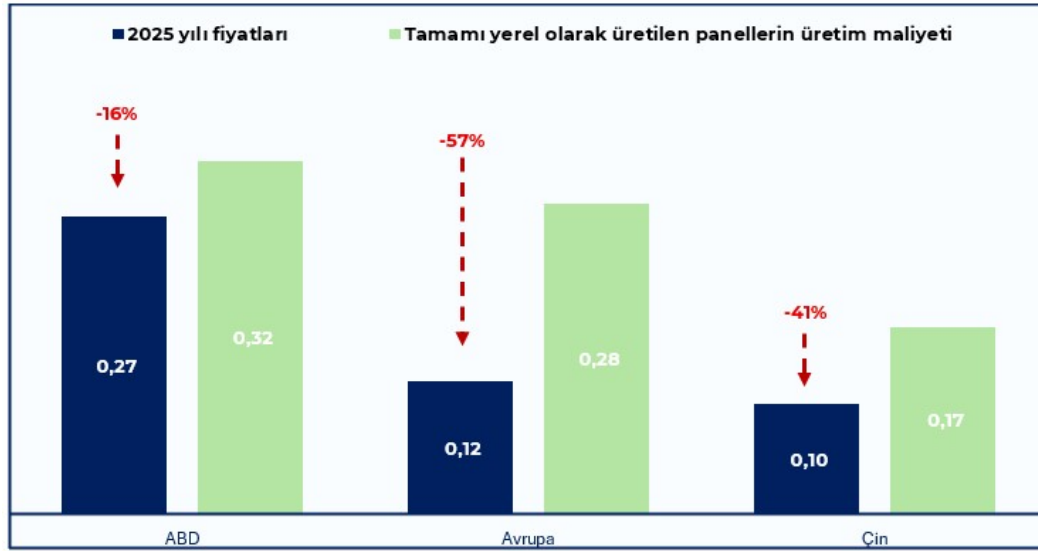
Küresel üretim kapasitesi 2025 yılında yaklaşık 1.8 TW olmuştur. Çin, bu kapasitenin 1.5 TW’ına tek başına sahiptir; polisilikon, ingot, wafer, hücre aşamalarında da %90 civarında paya sahip olarak tedarik zincirinde hâkim konumdadır. ABD’de yaklaşık 60 GW panel ve 3 GW hücre üretim kapasitesi bulunurken, Avrupa’da 2025 itibarıyla 6.7 GW panel ve 2.9 GW hücre üretim kapasitesi bulunmaktadır. (Solar Power Europe-Fraunhofer ISE, BNEF, SEIA)

2025 yılı Fotovoltaik Güneş Enerjisi üretim kapasitesi (GW)



Panel arz fazlası ve pazar payı rekabeti nedeniyle, Çin’de fiyatlar 2023’ten bu yana %60’tan fazla düşüş göstermiştir. ABD ve AB’deki üreticiler, Çin’e kıyasla daha yüksek üretim maliyetlerine sahip olmaları sebebiyle bu durumdan daha çok etkilenmiştir. Yerel üreticiler için sürdürülebilir fiyat, Avrupa’da 0,28 \$/W ve ABD’de 0,32 \$/W olarak hesaplanırken, mevcut fiyatlar Avrupa’da yaklaşık 0,12 \$/W ve ABD’de ise 0,27 \$/W seviyesinde seyretmektedir. (Solar Power Europe-Fraunhofer ISE Reshoring Solar Module Manufacturing to Europe)

Fotovoltaik Güneş Paneli fiyatı ve üretim maliyeti (Watt başına ABD doları)



Kaynak: BNEF 4Q Global PV Market Outlook, Solar Power Europe-Fraunhofer ISE Reshoring Solar Module Manufacturing to Europe, CW Enerji Analizi; Kapasite DC cinsindendir.

Küresel kurulumların hızla artmasına rağmen, önde gelen Çinli üreticiler kendi aralarında yüksek rekabetin yarattığı düşük fiyatlar sebebiyle 2023’ün dördüncü çeyreğinden itibaren zarar etmektedir. Halka açık şirketlerin açıklamaları ve sektör kaynaklarına göre, 2025 yılını büyük Çinli oyuncuların toplam 5 milyar ABD dolarına yakın zararla kapatacağı tahmin edilmektedir (BNEF, Solar Power Europe-Fraunhofer ISE, EnergyTrend).

2025 yılı itibarıyla, küresel spot fiyatlar (gümrük vergisi ve piyasa dışı maliyetler hariç) 0,10 \$/W seviyesinde olup, Çinli üreticiler için hesaplanan sürdürülebilir fiyat olan 0,17 \$/W’nin altında gerçekleşmiştir. Buna karşılık, Çin hükümeti, aşırı kapasite ve düşük fiyat sorunlarını ele almak için yüksek düzeyde sektör toplantıları düzenlemektedir. Ayrıca, Çin Fotovoltaik Sanayi Birliği (“CPIA”), Çinli şirketler arasında adil rekabeti teşvik etmek ve sektörde yüksek kaliteli gelişimi desteklemek amacıyla bir öz-denetim girişimi başlatmıştır. Son politikaların ve düşük kâr marjlarının Çin pazarında sektör konsolidasyonuna ve kapasite düşüşüne yol açması beklenmektedir. Wood Mackenzie, küresel fotovoltaik güneş enerjisi fiyatlarının COVID öncesi seviyelere, yani yaklaşık 0,14 \$/W seviyesine çıkmasını öngörmektedir (BNEF, Solar Power Europe-Fraunhofer ISE).

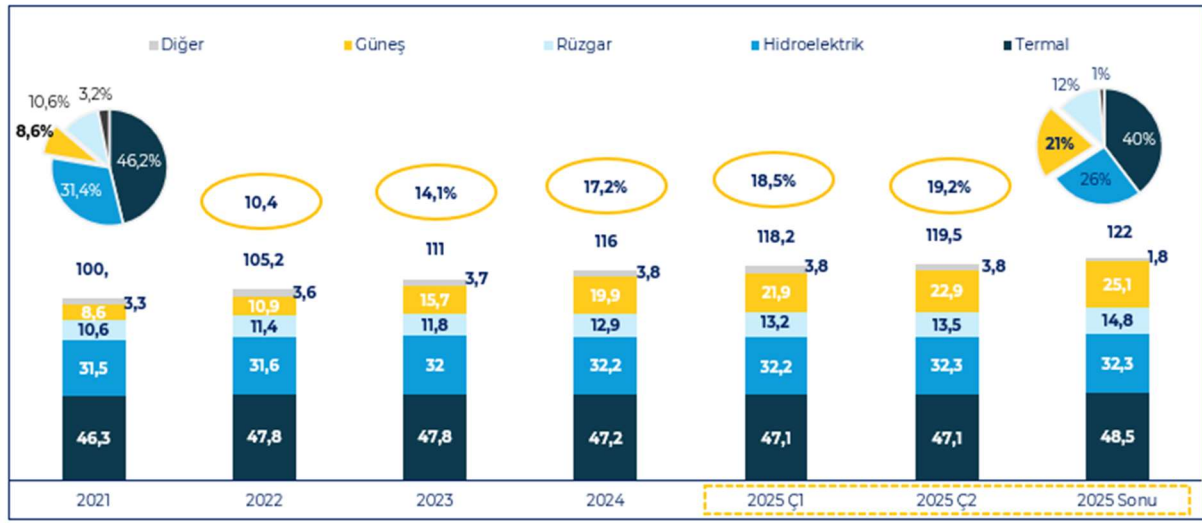
Türkiye’de Elektrik Üretimi

Türkiye’nin toplam kurulu elektrik kapasitesi Aralık 2025 itibarıyla 122.446 MW’a ulaşmıştır. Rüzgâr ve güneş enerjisinin toplam kurulu kapasitedeki payı %40’a ulaşmış, bunun %20’den

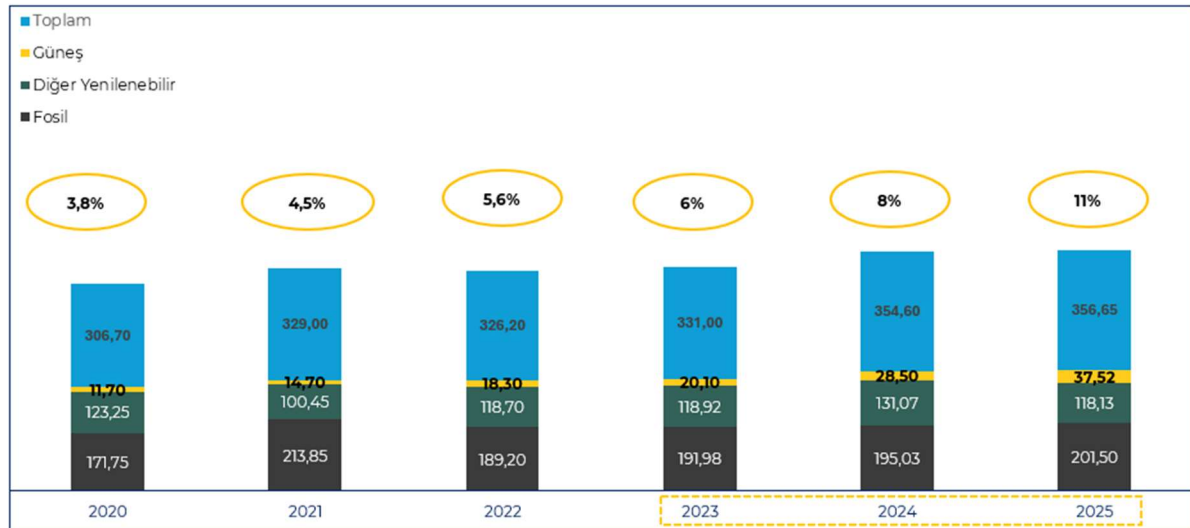
fazlasını güneş enerjisi oluşturmuştur. 2025 yılında toplam 5.2 GW yeni güneş enerjisi kapasitesi devreye alınmıştır (2024: 4.2 GW). (TEİAŞ)

Türkiye 2 Temmuz 2025 tarihinde, yeşil büyüme vizyonu ve net sıfır emisyon hedefiyle uyumlu yeni İklim Kanunu'nu yürürlüğe koymuştur. Bu kanun; enerji, su, hammadde verimliliğinin artırılması, kirliliğin kaynağında azaltılması, yenilenebilir enerji kullanımının yaygınlaştırılması, elektrikleşmenin teşvik edilmesi gibi hedeflerle, ulusal katkı beyanında ("NDC") belirtilen enerji, sanayi, inşaat, ulaştırma, tarım gibi sektörleri kapsamaktadır. Bu çerçevede, güneş enerjisinin toplam elektrik üretimindeki payının önümüzdeki yıllarda önemli ölçüde artması beklenmektedir.

Türkiye'nin Toplam Kurulu Güç Kapasitesinin Kaynaklara Göre Dağılımı (GW) ve Kaynakların Payı (%)



Türkiye'de Elektrik Üretimi (TWh) ve Üretimde Güneş Enerjisinin Payı (%)



2025'in sonu itibarıyla güneş enerjisinin elektrik üretimindeki payı %10.52'ye yükselmiştir. 2020'den bugüne yıllık ortalama büyüme %18.4 olmuştur. (TEİAŞ)

Türkiye'de Öngörülen Yeni Kapasite Artışları

TEİAŞ'a göre ulusal elektrik tüketiminin 2029 yılında yaklaşık 400 TWh'ye ulaşması beklenmektedir. (*TEİAŞ 2025-2034 Talep Tahmin Raporu*)

EMBER'in ve IEA'in yayınladığı öncü verilere göre, güneş enerjisinin elektrik üretimindeki küresel payı 2024 yılında %7,7 iken, 2025 yılında %9 civarında gerçekleşmiştir ve 2029 yılında %17,8'e ulaşması beklenmektedir. Türkiye'de ise güneş enerjisinin payı 2024 yılında %7,6, 2025 yılında %10,52 olarak gerçekleşmiş olup, önümüzdeki yıllarda da küresel yükseliş trendini takip etmesi öngörülmektedir.

Türkiye'de mevcut koşullar altında, 1 GW kurulu güneş paneli yılda yaklaşık 1,35 TWh elektrik üretebilmektedir. Temel talep artışı ve Güneş'in payında beklenen artış göz önüne alındığında, önümüzdeki beş yıl içinde yılda ortalama 6,2 GW yeni güneş enerjisi kurulumu öngörülmektedir. Ulusal Enerji Planı ve Yenilenebilir Enerjide 2035 Yol Haritası da benzer bir kurulum miktarına işaret etmektedir (*EPIAŞ Şeffaflık Platformu, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı*).

Almanya Faaliyetleri

Şirket'in %100 iştiraki olan TTATT AG, 2022 yılında Almanya'da kurulmuştur. TTATT AG; güneş enerjisi ürünlerinin ticareti, kurulumu ve yenilenebilir enerji sistemleri hizmetleri alanlarında uzmanlaşmış bir firma olarak öne çıkmaktadır. Almanya'nın yenilenebilir enerji pazarındaki dinamik yapısını göz önünde bulunduran TTATT AG, bu alanda yüksek kaliteli güneş paneli ürünleri ve çözümleri sunarak sürdürülebilir enerji dönüşümüne önemli katkılar sağlamaktadır. Şirket, yerel düzeydeki uzmanlığını ve uluslararası deneyimini artırarak, Almanya'da güneş enerjisi sektöründe güçlü bir varlık oluşturmayı hedeflemektedir.

Bu doğrultuda 05.01.2024 tarihinde yapılan KAP bildiriminde de yer aldığı gibi, Almanya'da mukim SEAC Holding GmbH ile bağlı ortağımız TTATT AG'nin %50 oranında iştirak ettiği CWSE Group GmbH ve CWSE Management GmbH unvanlı iki ayrı şirket 30.11.2023 tarihinde kurulmuştur. CWSE Group GmbH tarafından %50 iştiraki SEAC Holding GmbH'in sahibi olduğu; SEAC Projekt GmbH hisselerinin tamamını, SEAC Invest 58 GmbH hisselerinin tamamını ve SEAC Holding GmbH'in hali hazırda geliştirilmekte olan arazi tipi güneş enerjisi santrali projelerini devralmıştır.

CWSE Group GmbH, gerçekleştirilen devir işlemleri ile hali hazırda faaliyette olan yaklaşık 32 MW güneş enerjisi santrali ve proje geliştirilmesi aşamasında olan yaklaşık 1.700 MW kapasiteli güneş enerjisi projesinin haklarını satın almış bulunmaktadır. Söz konusu faaliyette olan ve geliştirilmekte olan projelerin tamamı Almanya'da yer almaktadır.

Şirket, 05.01.2024 tarihli açıklamasında, iştiraki TTATT AG'nin CWSE Management GmbH ve CWSE Group GmbH şirketlerine %50 oranında iştirak ettiğini ve SEAC Holding GmbH projelerinin bu şirketlerce satın alındığını duyurmuş olup, söz konusu iştirak ilişkisi 20.02.2025 tarihinde imzalanan hisse devir sözleşmesi ile sona erdirilmiş ve bu kapsamda;

- TTATT AG, sahip olduğu %50 hisselerini SEAC Holding GmbH'a devretmiştir.

- Yapılmış olan 21,5 milyon Euro ödemenin 14,5 milyon Euro'luk kısmı iade edilmiş, kalan tutarın 31.12.2025'e kadar ödenmesi kararlaştırılmıştır.
- TTATT AG'nin tüm yükümlülükleri sona ermiş, ancak SEAC Holding projelerinde iş birliği sürdürülerek olası satışlardan elde edilecek kârın eşit paylaşılması kabul edilmiştir.

Bu işlemle CWSE Group GmbH ve CWSE Management GmbH'in paylarının devredilmesiyle, Şirket'in dolaylı iştiraki olma durumu sona ermiştir.
(<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1394502>)

ABD Faaliyetleri

Şirket'in %100 iştiraki olan CW Energy USA Inc.'in Amerika'daki kuruluş işlemleri 19.10.2024 tarihinde tamamlanmıştır. Söz konusu iştirak; fotovoltaik güneş paneli üretim ve satışı başta olmak üzere; anahtar teslim güneş enerjisi sistemleri kurulumu, tasarım, mühendislik ve bakım hizmetleri, güneş enerjisi ekipmanlarının tedarik ve satışı, güneş enerjisinden elektrik üretimi ana faaliyet konuları arasında yer almaktadır. Amerika'daki güneş paneli pazarının büyümesi ve sürdürülebilir enerjiye olan artan talep, bu önemli adımın atılmasında etkili olmuştur.

CW Energy USA, Inc, yerel pazardaki fırsatları değerlendirirken, şirketin küresel deneyimini ve uzmanlığını da birleştirerek müşterilere hizmet sunmayı hedeflemektedir. Şirket tarafından üretilen güneş panellerinin Amerika Birleşik Devletleri'nde kullanılabilmesi için gerekli kalite ve yeterlilik testlerinden başarıyla geçerek UL sertifikası alması, bu girişimin önemini daha da pekiştirmektedir.

Güneş enerjisi sektöründe faaliyet gösteren üreticilerin finansal ve operasyonel göstergelerini değerlendiren, PV ModuleTech tarafından açıklanarak uluslararası alanda özellikle ABD ve Avrupa pazarlarında referans kabul edilen "PV ModuleTech Bankability Ratings" 2025 yılı üçüncü çeyrek raporu yayınlanmıştır. CW Enerji, söz konusu raporda "CCC" derecesi Bankability Rating ile yer almıştır. Değerlendirme, şirketimizin finansal gücü ve üretim kapasitesi dikkate alınarak yapılmıştır. CW Enerji, kapasite artışı ve ihracat odaklı stratejileri doğrultusunda uluslararası pazarlardaki faaliyetlerini geliştirmeye yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

Devam eden dönemde Şirketimizin Türkiye ve Avrupa'da, Türk menşeli TOPCon hücreler kullanarak ürettiği yeni nesil TOPCon güneş panelleri; Intertek laboratuvarlarında gerçekleştirilen test ve denetimleri başarıyla tamamlamış, ETL onaylı UL 61730 ve CSA C22.2 No. 61730 sertifikalarını almaya hak kazanmıştır. Bu sertifikalar, ürünlerimizin ABD ve Kanada pazarlarında satışa sunulması için gerekli teknik uygunluğu teyit etmektedir.

Bu adımla birlikte CW Enerji, panellerini Kuzey Amerika standartlarıyla uyumlu hale getirerek ilgili pazarlarda satış, sigorta ve finansman süreçlerine entegrasyon açısından önemli bir eşiği geride bırakmıştır. Sertifikasyonların, şirketimizin uluslararası rekabetçiliğini güçlendirmesi ve ihracat hacmine olumlu katkı sağlaması beklenmektedir.

13.TEŞVİKLER

Yararlanılan başlıca teşvik türleri ve tutarları aşağıdaki çizelgede özetlendiği gibidir;

Teşvik Türü	31.12.2025	31.12.2024
5510 Sayılı Kanun Gereği İşveren Teşviki	27.579.414	30.752.984
6111 Sayılı Kanun Gereği İşveren Teşviki	1.191.752	4.743.720
4857 Sayılı Kanun Gereği İşveren Teşviki	1.220.072	1.415.172
3294 Sayılı Kanun Kapsamında İşveren Teşviki	20.070	68.042
5746 Sayılı Kanun Gereği İşveren Teşviki	2.616.082	1.295.504
15510 Sayılı Kanun Gereği İşveren Teşviki	--	657.851
16322 Sayılı Kanun Gereği İşveren Teşviki	1.168.141	--
TOPLAM	33.795.531	38.933.273

Teşvik Türü	31.12.2025	31.12.2024
SGK Teşviği	33.795.531	38.933.273
AR-GE İndirimi	39.100.607	32.052.235
TOPLAM	72.896.138	70.985.508

14.BAĞLI ORTAKLIKLAR

Şirket'in konsolidasyon kapsamında Türkiye'de 6, Almanya'da 1 ve Amerika Birleşik Devletleri'nde 1 adet olmak üzere toplamda 8 adet bağlı ortaklığı bulunmaktadır. CW International Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş., TTATT AG, CW Storage Enerji A.Ş., CW Solar Cell Enerji A.Ş., CW Energy USA, Inc., Mersin Hayvancılık İnşaat Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş., CW Kurumsal Hizmetler ve Pazarlama A.Ş. ve Schaltkraft Elektrik A.Ş. unvanlı bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

CW International Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.

CW International Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. ("CW International"), 26.09.2017 tarihinde Antalya Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne tescil edilerek Antalya Serbest Bölgesi'nde kurulmuştur. Kuruluş 05.10.2017 tarihinde ilan edilmiştir. CW International, güneş enerjisi paneli, güneş enerjisi sistemi ürünleri alım satımı amacıyla kurulmuştur. Güncel olarak bu faaliyetlerine devam etmektedir (CW Enerji İştirak Payı %100; CW International sermayesi 1.000.000 TL).

TTATT AG

TTATT AG, 12.05.2022 tarihinde Münih/Almanya Federal Cumhuriyeti'nde kurulmuştur. Şirket TTATT AG'nin sermayesinin %100'üne sahiptir. TTATT AG'nin faaliyeti; güneş panellerinin üretimi, satışı ve online ticaretidir. Aynı zamanda TTATT AG, enerji sektöründe güneş modülleri, rüzgâr türbinleri, enerji sektöründeki diğer ekipmanlar gibi ürünler ve enerji alanında yazılımlar geliştirmektedir. Bunun haricinde TTATT AG, yurt dışında yan kuruluşlar kurmaya ve üçüncü şahıslara hizmet olarak değil, kendi hesabına kendi adına ortaklık hissesi bulundurmaya ve yönetmeye yetkilidir. (CW Enerji İştirak Payı %100; TTATT AG sermayesi 50 Bin Euro)

CW Storage Enerji A.Ş.

Şirketimizin, lityum pil ve bataryalar, ısıtılabilir pil, yakıt pili, pil/batarya laboratuvar test sistemleri, enerji depolama sistemleri ve iletim sistemleri, enerji depolama amacıyla sunulacak batarya hücresi, pili, modülü, paketi, batarya yönetim sistemi, pil/batarya laboratuvar test sistemleri, konu ile alakalı türlü elektrik, elektronik, mekanik, kimyasal ürünler ile ilgili Ar-Ge (ürün araştırma, geliştirme ve test) faaliyetlerinde bulunmak, Ar-Ge faaliyetleri sonucu ortaya çıkan tüm ürün, sistem, malzeme, mekanik ve kimyasal aksam, elektronik kart, yazılım ve sistemin iç ve dış ticaretini yapmak, servis ve bakımını sağlamak vb. amaçlar ile 2023 yılında kurulmuştur (CW Enerji İştirak Payı %100; CW Storage sermayesi 250.000 TL).

CW Solar Cell Enerji A.Ş.

Şirketimizin, fotovoltaik (FV) güneş modülleri, hücre üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, fotovoltaik güneş modülleri üretilmesi vb. amaçlarla 2023 yılında kurulmuştur. T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına teşvik başvurusu yapılmış ve 17.07.2024 tarihinde onaylanmıştır. Teşviğe konu tutar işbu rapor itibarıyla 7.212.922.959 TL'dir. Teşvik kapsamında; gümrük vergisi muafiyeti, KDV istisnası, faiz desteği, vergi indirimi, sigorta primi işveren hissesi desteği dahil olacaktır. Yatırım için, 2012/3305 Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar'ın 17/n maddesi çerçevesinde 5. Bölge desteklerinden yararlanılacaktır. Şirket'in entegre hücre üretimi tesisi yatırımına istinaden fizibilite çalışmaları ve finansman görüşmeleri devam etmektedir (CW Enerji İştirak Payı %100; CW Solar Cell sermayesi 200.500.000 TL).

CW Energy USA, Inc.

Şirketimizin, fotovoltaik enerji üretim sektöründe fotovoltaik güneş paneli üretimi-satışı başta olmak üzere; anahtar teslim güneş enerjisi sistemleri kurulumu, tasarım, mühendislik ve bakım hizmetleri, güneş enerjisi sistemleri ekipmanları tedarik ve satışı, güneşten enerji üretimi vb. amaçlarla 2023 yılında kurulmuştur (CW Enerji İştirak Payı %100; kuruluş aşamasında sermaye zorunluluğu bulunmamaktadır).

Mersin Hayvancılık İnşaat Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Bünyesinde güneş enerjisi santrali bulunduran Mersin Hayvancılık İnşaat Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin payları, adı geçen şirketin borcuna mahsuben 25.09.2024 tarihli yönetim

kurulu kararı ile devralınmıştır (CW Enerji İştirak Payı %100; Mersin Hayvancılık sermayesi 50.000 TL).

Şirketimizin %100 oranında bağlı ortaklığı olan Mersin Hayvancılık İnşaat Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin, tüm aktif ve pasif varlıklarının devralınması suretiyle kolaylaştırılmış usulde birleşme işlemine ilişkin olarak 30.04.2025 tarihinde yapılan başvuru, SPK'nın 17.07.2025 tarihli toplantısında onaylanmış ve 2025/39 sayılı Haftalık Bülteni'nde yayımlanmıştır. Ancak Şirketimizin almış olduğu yönetsel kararlar doğrultusunda 11.09.2025 tarihinde yayımlanan KAP duyurusunda belirtildiği üzere şirketimiz tarafından ilgili işlem iptal edilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1489129>

CW Kurumsal Hizmetler ve Pazarlama Anonim Şirketi

Şirket Yönetim Kurulu, 14.02.2025 tarihli kararıyla, yenilenebilir enerji, dayanıklı tüketim malları, gayrimenkul, finans, lojistik ve tedarik zinciri yönetimi alanlarında yurtiçi ve yurtdışında faaliyet göstermek amacıyla CW Kurumsal Hizmetler ve Pazarlama A.Ş. unvanıyla, merkezi Antalya İli olan yeni bir şirket kurulmasına karar ile 500.000 TL sermaye ile kurulan şirkete %100 oranında iştirak edilmiştir. Kuruluş işlemleri tamamlanmış olup, kuruluş 19.02.2025 tarihinde Antalya Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş ve aynı tarihte 11275 sayılı TTSG'de yayımlanmıştır.

CW Kurumsal Hizmetler ve Pazarlama A.Ş. tarafından, operasyonel verimliliğin artırılması ve müşteri erişiminin güçlendirilmesi amacıyla "CW Plus Bayi" çatısı altında yeni bir bayilik modeline geçiş kararı alınmıştır. Bu doğrultuda, farklı ürün gruplarına yönelik altı sektörel bayi kategorisinin oluşturulması planlanmaktadır. Yeni bayilik modeli ile yalnızca ürün temini değil, aynı zamanda sektörel bilgi, deneyim ve stratejik destek de sunularak müşteri memnuniyetinin artırılması ve sürdürülebilir büyümenin desteklenmesi hedeflenmektedir. Söz konusu sistemin, orta ve uzun vadede yurt içinde ve yurt dışında yaygınlaştırılması öngörülmektedir.

Bu doğrultuda, CW Kurumsal Hizmetler ve Pazarlama A.Ş. ile belirli ürün gruplarının satış, pazarlama ve satış sonrası destek hizmetlerinin yürütülmesine yönelik olarak 31.12.2025 tarihi itibarıyla 8 adet "CW Plus Bayisi" anlaşmaları imzalanmıştır.

Söz konusu anlaşmalar ile bağlı ortaklığımızın yurt içi operasyonel faaliyetlerine olumlu katkı sağlanması ve müşteri ağının genişletilmesi hedeflenmektedir.

Schaltkraft Elektrik Anonim Şirketi

Şirketimiz 16 Ekim 2024 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile; enerji ve elektrik sektöründe santral ve trafo kurulumları, bakım-onarım hizmetleri, elektrik ekipmanlarının üretim ve ticareti ile danışmanlık hizmetleri alanlarında yurtiçi ve yurtdışında faaliyet gösterme amacıyla merkezi Antalya İli olan SchaltKraft Elektrik Anonim Şirketi unvanlı, 500.000,00-TL (BeşYüzBinTürkLirası) sermaye ile yeni şirket kurulmasına ve yeni kurulacak şirketin sermayesine %100 oranında sermaye payı ile iştirak edilerek tüzel kişi ortak olunmasına karar verilmiştir. Kuruluş işlemleri tamamlanmış olup, 17.10.2024 tarihinde Antalya Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş ve aynı tarihte 11188 sayılı TTSG'de yayımlanmıştır.

15.İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ HAKKINDA

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin "Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemler" başlıklı 10. maddesi çerçevesinde; 2025 yılı içerisinde Şirketimizin ilişkili taraflarla gerçekleştirmiş olduğu işlemler hakkında detaylı bilgiler, 2025 yılı faaliyetlerimize ilişkin kamuya açıklanan finansal tablolarımızın 5 no'lu dipnotunda açıklanmış olup, Şirketimizin ilişkili tarafları ile gerçekleştirdiği yaygın ve süreklilik arz eden kiralama, panel ve güneş enerjisi sisteminde kullanılan başta inverter, ısı pompası vb. ürünler olmak üzere çeşitli ekipmanların mal alım satımı ile ilgili gerçekleştirilen alım satım dahil olmak üzere tüm işlemlerinin hasılat ve satışların maliyetine olan oranının %10 sınırını aşmadığı tespit edilmiştir.

16.KURUMSAL YÖNETİM, SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE GÖNÜLLÜLÜK ESASLI GİRİŞİMLER

Kurumsal Yönetim

Şirket, tüm paydaşların katılımı ile sektöründe yenilikçi ve sürekli gelişimi temel ilke olarak benimseyerek, güçlü kurumsal yapısı ve kültürüyle sektördeki liderliğini sürdürmeyi hedeflemektedir. Şirket, faaliyet gösterdiği alanlardaki başarısını ve pazardaki en önemli oyuncularından biri olma özelliğini sürdürmek amacıyla kurumsal yönetim anlayışını benimsemekte ve buna bağlı kalmaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda belirlenen "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ni benimseyen Şirket, bu ilkelerin doğru bir şekilde uygulanmasına özen göstermektedir. Şirket, zorunlu olan tüm ilkelere tam uyum sağlarken, zorunlu olmayan ilkeleri de kurumsal yapısına uygun olarak büyük oranda yerine getirmektedir.

Yönetim kurulu üyelerinin Şirket dışında başka görev almasını yazılı bir kurala bağlamamış olan Şirket, bu durumu yönetim esnekliği sağlarken çıkar çatışmasına yol açmamak için dikkatle izlemektedir. Komiteler, mevzuat hükümleri doğrultusunda oluşturulmuş olup, bağımsız ve icracı olmayan üye sayısına bağlı olarak bir üye birden fazla komitede görev almakta ve bu durum komiteler arası iletişimi güçlendirmiştir. Şirket, komitelerle ilgili dışarıdan danışmanlık hizmeti almamakta, ancak komite tutanakları düzenli olarak tutulmaktadır. Performans değerlendirmesi fiilen yapılmakta olup, yazılı hale getirilmesi planlanmaktadır. Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan ücretler ve yan haklar, kişisel verilerin korunması ve şeffaflık ilkeleri doğrultusunda açıklanmakta ve finansal tablo dipnotlarında topluca kamuya duyurulmaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin huzur hakları ise genel kurul toplantı tutanağı ve faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmaktadır.

Sürdürülebilirlik

Şirket, fotovoltaik güneş paneli üretimi faaliyet alanı kapsamında, çevresel etkilerin azaltılmasını ve küresel iklim değişikliği risklerinin yönetilmesini desteklemekte; yenilenebilir enerji teknolojileri yoluyla çevresel sürdürülebilirliğin sağlanmasına ve karbon yoğunluğunun

azaltılmasına katkıda bulunmaktadır. Sürdürülebilirliği stratejik bir öncelik ve kurumsal sorumluluk olarak ele almakta; çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY/ESG) ilkelerini tüm iş süreçlerine sistematik biçimde entegre etmektedir. Bu yaklaşım doğrultusunda altyapısı oluşturulan Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi (SYS) kapsamında, çevresel etkilerin yönetimi, sosyal sorumluluk uygulamaları ve kurumsal yönetim mekanizmaları bütüncül bir çerçevede ele alınması planlanmıştır.

Bu kapsamda, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet göstermek üzere bir Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur. Söz konusu Komitenin fonksiyonu başta iklim değişikliği olmak üzere ÇSY/ESG alanlarında ortaya çıkan risk ve fırsatların belirlenmesi ve izlenmesi, şirketin sürdürülebilirlik stratejisi ve performans hedeflerinin oluşturulması ve takibi, sürdürülebilirlik raporlaması ile kamuya yapılacak açıklamaların koordinasyonuna ilişkin süreçleri değerlendirerek ve Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmaktadır. Şirket, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu ilk sürdürülebilirlik raporunu, yayımlayacak olup, kurumsal karbon ayak izi hesaplamaları yapılmakta ve sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi uygulamaları için çalışmaktadır.

Şirket, Birleşmiş Milletler 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile uyumlu stratejiler geliştirmekte ve düşük karbonlu ekonomiye geçişi destekleyen faaliyetlere odaklanmaktadır. Bu kapsamda, üretim tesislerinde yenilenebilir enerji kullanımının artırılması yoluyla sera gazı emisyonlarının azaltılması hedeflenmekte; sürdürülebilir finansman araçları ve uygulamaları değerlendirilmektedir. Şirket GES santrallerine I-REC sertifikası alarak üretmiş olduğu enerjinin yenilenebilir enerji kaynağından sağlandığını belgeleyerek bu konuda şeffaflığını paydaşlarına bildirmiştir.

Çalışanların mesleki ve kişisel gelişimini destekleyen eğitim programları uygulanmakta, iş sağlığı ve güvenliği, çevre ve sürdürülebilirlik konularında şirket içi eğitimler etkin şekilde yürütülmektedir. CW Enerji, sürdürülebilirliği entegre bir iş modeli olarak benimseyerek uzun vadeli değer yaratmayı, paydaş beklentilerini gözetmeyi ve faaliyet gösterdiği sektörde sürdürülebilirlik alanında örnek bir şirket olmayı hedeflemektedir.

Gönüllülük Esaslı Girişimler

CW Akademi: CW Akademi, güneş enerjisi sektörüne katkıda bulunmak amacıyla, GES sistemleri ve bileşenleri hakkında teknik eğitimler sunmaktadır. 12 yılı aşkın sektörel bilgi ve deneyimiyle yüz yüze ve online eğitimler düzenlemektedir. Amaç, temiz ve güvenli güneş enerjisinin önemini yaygınlaştırmak ve uygulama alanlarını artırmaktır. Eğitim sonunda katılımcılara, Off Grid Hesaplama formunu doldurup göndermeleri halinde online eğitim sertifikası verilmektedir.

CW Gençlik: 2023 yılında başlatılan bu sosyal sorumluluk projesi, 18-30 yaş arasındaki üniversite öğrencilerine enerji sektöründe gelişim ve kariyer fırsatları sunar. CW Gençlik, sıfır karbon hedefiyle güneş enerjisi farkındalığını artırma, fidan dikimi ve sokak hayvanlarına destek gibi çevreci projeler yürütmektedir. Ayrıca, üyelerinin Şirket'in ürün ve hizmetlerini

tanıtması, satış noktalarıyla iş birliği yapması ve fotovoltaik sektörde deneyim kazanarak gelir elde etmesi teşvik edilmektedir.

Lösemili Çocuklar Haftası (2-8 Kasım): Bu hafta kapsamında, lösemili çocuklara destek olmak amacıyla farkındalık çalışmaları, bağış kampanyaları ve moral etkinlikleri düzenlenmektedir. Çalışanlar ve gönüllülerle toplumsal bilinç oluşturulmakta ve çocuklara moral verilmektedir.

Hatıra Ormanı Fidan Dikimi Etkinliği: Şirket, çevreye duyarlılığı artırmak ve sürdürülebilir bir gelecek sağlamak amacıyla Hatıra Ormanı'nda fidan dikimi etkinlikleri düzenlemektedir. Çalışanlar, gönüllüler ve gençlerle birlikte gerçekleştirilen bu etkinlik, karbon ayak izini azaltmayı ve doğaya katkı sağlamayı hedeflemektedir.

Türkiye Geleneksel Güreşler Federasyonu Sponsorluk Desteği: Şirket, Türk kültürünün önemli bir parçası olan geleneksel güreş sporuna destek vererek, Türkiye Geleneksel Güreşler Federasyonu'na sponsorluk sağlamaktadır. Bu sponsorlukla geleneksel sporların yaşatılması ve gelecek nesillere aktarılması amaçlanmaktadır.

“81 İle Solar Eğitim Kiti” Kampanyası: Şirket, okullarda güneş enerjisi farkındalığını artırmak için “81 İle Solar Eğitim Kiti” kampanyasını başlatmıştır. Kampanya kapsamında okullara hediye edilen eğitim kitleriyle öğrencilerin güneş enerjisi konusunda bilinçlenmesi sağlanmaktadır.

Kapsamlı Gönüllü Eğitimler: Şirket, güneş enerjisi sistemleri ve yenilenebilir enerji teknolojileri gibi konularda gönüllü eğitimler düzenlemektedir. Bu eğitimler, öğrencilere, girişimcilere ve enerji sektörüyle ilgilenen herkese teknik bilgi sağlamayı amaçlamaktadır.

CW Enerji Ürün ve Bilgilendirme Kitabı: Şirket tarafından hazırlanan, güneş enerjisi ve yenilenebilir enerji konularında temel bilgiler ve teknik detaylar içeren kapsamlı bir kaynaktır. Bu kitap, öğrencilere, sektör profesyonellerine ve temiz enerjiye ilgi duyan herkese bilgiye kolay erişim sağlamaktadır.

17.DİĞER HUSUSLAR

Güncel Mevzuat

Güneş ve rüzgâr enerjisi yatırımlarına ilişkin destek ve düzenlemeler, son yıllarda yapılan mevzuat değişiklikleriyle birlikte önemli ölçüde yeniden yapılandırılmıştır. 24 Şubat 2022 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Kararı ile güneş enerjisi ve rüzgâr enerjisi santrali yatırımları, genel teşvik kapsamından çıkarılarak bölgesel teşvik kapsamına alınmıştır. Bu kapsamda, Türkiye genelindeki GES projeleri, bulundukları ile bakılmaksızın en az 4. bölge teşviklerinden yararlanabilmektedir. 5. ve 6. bölge illerinde ise daha avantajlı oranlarla destek sağlanmaktadır. Teşvik kapsamında Katma Değer Vergisi (KDV) istisnası,

gümrük vergisi muafiyeti, %30 oranında kurumlar vergisi indirimi ve altı yıl süreyle sigorta primi işveren hissesi desteği gibi avantajlar sunulmaktadır.

Ağustos 2022 itibarıyla, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (“EPDK”) tarafından yapılan düzenleme ile öz tüketim projelerinde daha önce zorunlu olan “üretim ve tüketim tesislerinin aynı dağıtım bölgesi içinde yer alması” şartı, belirli istisnalar dışında kaldırılmış ve yatırımcılara coğrafi anlamda daha esnek proje geliştirme imkânı sağlanmıştır.

Elektrik depolama yatırımlarına yönelik 5 Temmuz 2022 tarihli 5209 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile getirilen yatırım teşvik sistemi sayesinde, yatırım gücüne karşılık gelen kapasitede güneş veya rüzgâr enerjisi yatırımı için lisans alınabilmesi mümkün hâle gelmiştir. Ancak 14 Ekim 2023 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanan yönetmelik değişikliği ile birlikte, depolamalı elektrik üretim tesislerine ilişkin başvurular, EPDK tarafından alınacak yeni karara kadar geçici olarak durdurulmuştur.

Öte yandan, lisanslı hibrit santrallere ilişkin yapılan düzenleme ile yardımcı kaynak gücünün, ana kaynak kurulu gücünün %15’i ile sınırlı olması şartı kaldırılmış, bu sayede hibrit enerji projelerinde daha fazla esneklik sağlanmıştır.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu’nun 8 Şubat 2024 tarihli ve 12415 sayılı kararı kapsamında, iletim ve dağıtım seviyesindeki lisanssız üretim kapasiteleri her ayın sonunda Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (“TEİAŞ”) tarafından yayımlanmaktadır. Bu kapasiteler aylık bazda değişiklik göstermektedir.

Güneş paneli üretimiyle ilgili olarak, 24 ve 25 Ağustos 2024 tarihlerinde yayımlanan 2024/1 ve 2024/2 sayılı Tebliğlerle, üretim süreci ingot dilimleme aşamasından veya öncesinden başlamayan, yurt dışında üretilmiş hücreler kullanılarak imal edilen güneş panelleri ile bu panellere ait taşıyıcı konstrüksiyon sistemleri yatırım teşvik kapsamı dışına çıkarılmıştır. Ancak bu düzenlemeler, 2025 yılı itibarıyla yürürlüğe giren yeni teşvik sistemiyle birlikte uygulamadan kaldırılmıştır. Buna rağmen, “ingotlu panel” şartı yürürlükte kalmaya devam etmekte ve yerli üretimi teşvik amacıyla önemini korumaktadır.

29 Mayıs 2025 tarihinde yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Kararları ile teşvik destek mekanizmasında önemli bir değişikliğe gidilmiş ve imalat sanayi işletmelerinin lisanssız GES yatırımları, öncelikli yatırımlar kategorisine dâhil edilmiştir. Bu kapsamda, yalnızca öz tüketim amacıyla ve bağlantı anlaşmasındaki sözleşme gücüyle sınırlı olmak kaydıyla yapılacak güneş ve rüzgâr enerjisi yatırımları, öncelikli yatırımlara sağlanan teşvik unsurlarından faydalanabilmektedir. Söz konusu muafiyetler, ilgili Cumhurbaşkanlığı Kararı ve T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yayımlanan sunumlarda detaylı şekilde açıklanmıştır.

Güncel Teşvik Sistemi

29.05.2025 tarihinde yayımlanan Cumhurbaşkanlığı kararları ile 30.05.2025 tarih 32915 sayılı resmî gazetede duyurulduğu üzere Teşvik Destek Mekanizması değişmiş olup Teşvik başvurusu yapacak firma “İmalat Sanayi” kuruluşu ise “Lisansız GES Yatırımları”, “Öncelikli Yatırımlar” kategorisine alınmıştır. Bun göre, imalat sanayi işletmelerinin öz tüketimine yönelik olarak gerçekleştirilecek enerji üretimi faaliyeti kapsamında ve bağlantı anlaşmasındaki sözleşme gücü ile sınırlı olmak kaydıyla, güneş enerjisine dayalı elektrik üretim tesisi yatırımları ile

rüzgâr enerjisine dayalı elektrik üretim tesisi yatırımları öncelikli yatırım kategorisindedir. Öncelikli Yatırımlara uygulanan muafiyetler T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının Mayıs 2025'te yayımlanmış olduğu Yeni Yatırım Teşvik Sistemi sunumunda yer almaktadır.

Rapor Dönemi Sonrası Önemli Gelişmeler

- Bağlı ortaklığımız CW Solar Cell Enerji A.Ş.'nin, 29.12.2025 tarihinde duyurulan 500.000 TL tutarındaki sermayesinin, 150.000.000 TL nakit (bedelli) artırımla 150.500.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin işlem, 02.01.2026 tarihli ve 11492 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanarak tescil edilmiştir. 13.01.2026 tarihinde başlatılan sermaye artırım süreci kapsamında ise, şirketin 150.500.000 TL olan çıkarılmış sermayesi 50.000.000 TL nakit (bedelli) artırılarak 200.500.000 TL'ye yükseltilmiştir. Söz konusu işleme ilişkin tescil süreci tamamlanmış olup, 19.01.2026 tarihli ve 11503 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır.
- Bağlı ortaklığımız CW Kurumsal Hizmetler ve Pazarlama A.Ş. tarafından, Şirketimiz ürünlerinin yurt içi satış ve pazarlama faaliyetlerinin etkinliğinin artırılması ve yaygınlaştırılması amacıyla; 31.12.2025 tarihi sonrasında Diyarbakır, Antalya, Gaziantep, Kayseri, Kahramanmaraş ve Adana illerinde faaliyet göstermek üzere 6 yeni bayilik sözleşmesi imzalanmıştır.
- Yönetim Kurulumuzun 30.01.2026 tarihli toplantısında; Denetimden Sorumlu Komite ve Sürdürülebilirlik Komitesi'nin görüşü alınarak, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS)'na uygun olarak, Şirketimizin 01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemine ait sürdürülebilirlik güvence denetimi faaliyetlerini yürütmek üzere SG Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş.'nin seçilmesine ve söz konusu seçimin yapılacak ilk Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar verilmiş olup ilgili özel durum açıklaması Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmıştır. (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1550937>)

Paydaşlara Bilgi

CW Enerji Mühendislik Ticaret ve Sanayi A.Ş. payları CWENE kodu ile Borsa İstanbul (BIST) Yıldız Pazarda işlem görmektedir. Şirketin finansal raporları ve diğer bilgiler şirketin <https://cw-enerji.com/tr/> adresli web sitesinden ve Kamuyu Aydınlatma Platformundan elde edilebilir.

CW Enerji, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni benimseyerek kurumsal yapısını daha da güçlendirmeyi hedeflemektedir. 2024 yılı hesap dönemine ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Sürdürülebilirlik Raporu 11.03.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığı ile açıklanmıştır. Şirketin kamuoyu ile paylaşılan politikalarına aşağıdaki linkten ulaşılabilir (<https://cw-enerji.com/tr/yatirimci-iliskileri/sirket-politikalari>).

Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri

Pay sahipleri ile ilgili tüm faaliyetler Şirket'in Finans, Muhasebe ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı'na bağlı Yatırımcı İlişkileri Bölümü bünyesinde yürütülmektedir.

Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Bölümü iletişim bilgileri ise <https://cw-enerji.com/tr/> adresinde bulunan web sitesinde yer almaktadır.