

Cemal Kışmir

CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi

Finansal hizmetler sektöründe 30 yılı aşkın deneyime sahip olan Cemal Kışmir, kariyeri boyunca Mobil Oil, Garanti Bankası ve Türkiye Ekonomi Bankası'nda üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunmuştur.

Cemal Kışmir, BNP Paribas Türkiye bünyesinde Türkiye IPS (Investment & Protection Services) liderliğini yürütenin yanı sıra Türkiye Sigorta Birliği, Türkiye Emeklilik Merkezi ve Alarko Holding Yönetim Kurullarında da görev almaktadır.

Marmara Üniversitesi'nden İşletme lisans derecesine sahip olan Kışmir, MBA eğitimini Barney School of Business'ta tamamlamış, ayrıca ABD'de HBS 'da Executive Education Programı'na katılmıştır.

Cemal Kışmir

CEO and Member of the Board of Directors

Cemal Kışmir, who has more than 30 years of experience in the financial services sector, has held senior executive positions at Mobil Oil, Garanti Bank, and Turkish Economy Bank throughout his career.

In addition to leading Turkey IPS (Investment & Protection Services) within BNP Paribas Turkey, Cemal Kışmir also serves as a board member of the Insurance Association of Turkey, the Turkish Pension Monitoring Center, and Alarko Holding.

Kışmir holds a bachelor's degree in Business Administration from Marmara University. He completed his MBA at the Barney School of Business and also attended the Executive Education Program at Harvard Business School (HBS) in the United States.

LALE ERGİN – KISA ÖZGEÇMİŞ

1996 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu olan Ergin, 2001 yılında Koç Üniversitesi Executive MBA programını tamamladı.

Profesyonel çalışma hayatına Borusan Grubu'nda başlayan Ergin, 23 yıl süren Borusan kariyerinde Strateji, İş Geliştirme, M&A ve İnovasyon fonksiyonlarını kurdu ve tüm Grup seviyesinde bu fonksiyonlara liderlik etti. Borusan Grubu'ndaki görevleri kapsamında, Grup portföy stratejisinin planlanıp hayata geçirilmesinden, yeni iş fırsatlarının geliştirilerek Grup bünyesine katılmasından, şirket birleşme, satın alma, satış ve ortaklık süreçlerinin yönetilmesinden ve Gruba yeni inovatif iş modellerinin kazandırılmasından sorumlu oldu. Aynı zamanda dijital dönüşüm programının eş liderliğini üstlendi.

2018 yılı başında Borusan Holding İcra Kurulu'nun 3 üyesinden birisi olarak atanan Ergin, Borusan Lojistik, Borusan EnBW Enerji, Supsan ve Borusan Mannheim faaliyetlerinden sorumlu İcra Kurulu üyesi olarak görev yaptı. Ergin, aynı zamanda Grubun pek çok iştirakinde de uzun yıllar yönetim kurulu üyesi ve Murahhas Aza rollerini üstlendi.

2020 yılında espor ve video oyunları sektöründe faaliyet gösteren ESA Esports & Media şirketine Kurucu Ortak ve CEO olarak katıldı. Espor ve video oyunları alanında içerikler üreten yeni medya eğlence platformu olan ESA, aynı zamanda kendi espor arenasında düzenlediği offline ve online espor turnuvaları ile Türkiye'nin en büyük bağımsız espor organizasyon şirketi olarak faaliyet gösteriyor.

Ergin hali hazırda Turcas Petrol, Mondı Corrugated Türkiye ve Logo Yazılım şirketlerinde de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir.

LALE ERGİN – BRIEF RESUME

After graduating from Middle East Technical University with an MS Business Administration degree in 1996, Ms Ergin completed the Executive MBA program at Koç University in 2001.

In her 23 years of professional experience at the Borusan Group, she has established the strategy, business development, M&A and innovation functions groupwide and assumed the leadership role in all these functions for many years. As part of this role, she was responsible from the preparation and management of the Group portfolio strategy, management of the new business development projects, assessment of the step growth investment feasibilities, management of the merger, acquisition, divestment and partnership projects of the whole Group companies and incubation of new innovative, disruptive business models. She also led the digital transformation project among the Group.

Ms Ergin has been appointed as one of the 3 Executive Committee members as of the beginning of 2018 and she has assumed direct responsibility of 4 Group subsidiaries, namely Borusan Lojistik, Borusan EnBW Enerji, Supsan and Borusan Mannheim as the Executive Board Member in all these companies. She was also a long-term board member at many of the Borusan Group subsidiaries.

She has joined ESA Esports & Media, which operates in the esports and video games industry, as Co-Founder and CEO in 2020. ESA, a new media entertainment platform that produces content in the field of esports and video games, also operates as the biggest independent esports organization company in Turkey with offline and online esports tournaments organized in its own esports arena.

Ms. Ergin is also an Independent Board Member at Turcas Petrol, Mondi Corrugated Turkey and Logo Yazılım companies.

NERGİS AYVAZ BUMEDİAN
Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

1970 yılında İstanbul'da doğan Nergis Ayvaz Bumedian, 1988 yılında Kadıköy Anadolu Lisesi'nden, 1992 yılında da Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun oldu. 1992-1995 yılları arasında Yapı ve Kredi Bankası'nda, 1995-1997 yılları arasında ise Demirbank T.A.Ş.'nde Kurumsal Bankacılık alanında görev yaptı. 1997 yılında Finansbank Kurumsal ve Ticari Bankacılık ekibine katıldı. Ardından 1998 yılında Şube Müdürü, 2000 yılında ise Finansbank Ticari Bankacılık Grup Yöneticisi olarak atandı. Ayvaz Bumedian, Ocak 2008 - Haziran 2009 tarihleri arasında Finansbank Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı ve Mart 2009 –Mayıs 2010 tarihleri arasında da Finans Leasing'in Yönetim Kurulu üyeliği görevlerinde bulundu. Haziran 2009 tarihinde, Finansbank'ın iştiraki olarak kurulan Finans Faktoring A.Ş ye Genel Müdür olarak atandı. Finansbank A.Ş ve iştirakleri 2015 yılından bu yana Qatar National Bank (QNB) çatısı altında faaliyetlerini sürdürmektedir. Nergis Ayvaz Bumedian, halen QNB Finansfaktoring Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.

NERGİS AYVAZ BUMEDİAN
Independent Member of the Board

Nergis Ayvaz Bumedian born in İstanbul in 1970, is an accomplished professional with a strong background in Finance and Banking. Graduating from Kadıköy Anadolu Lisesi in 1988, she pursued her passion for economics at Boğaziçi University, completing her studies in 1992. Ayvaz Bumedian, embarked on her professional journey with Yapı Kredi Bank from 1992 to 1995 and worked for Demirbank from 1995 to 1997. Gaining valuable experience in banking industry she joined Finansbank where she steadily rose through the ranks, assuming roles of increasing responsibility. Notably, she served as Branch Manager in 1998 and was later appointed as Commercial Banking Senior Vice President in 2000. Her leadership skills and strategic acumen led to her appointment as Executive Vice President of Commercial Banking from January 2008 to June 2009. Following this, she assumed the role of General Manager at Finansfaktoring, a subsidiary of Finansbank. Additionally, she contributed as Board Member for Finans Leasing from March 2009 to May 2010. Finansbank and all subsidiaries are operating under QNB group Brand since 2015 and Ayvaz Bumedian is continuing her career and demonstrating exceptional leadership as CEO and Board Member of QNB

Av. Ar. Nihal Mashaki
Bağımsız yönetim kurulu üyesi

1980 Amman/Ürdün doğumludur. Galatasaray Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu.

Meslek hayatına 2005 yılında Avukat olarak başlayan Mashaki, 2008 yılında finansal hizmetler sektörüne geçti. Türkiye Finans Bankası'nda Şirket Sekreteri ve Kurumsal Yönetim Direktörü göreviyle Yönetim Kurulu Genel Sekreterliği'ni ve yönetim kurulu düzeyindeki komiteleri tasarlayıp, hayata geçirilmesine liderlik etti. Baş Hukuk Müşaviri unvanıyla Bankanın hukuki danışmanlık ve dava birimlerini yönetti. Yürüttüğü kurumsal yönetim dönüşüm projesi ile 2016 yılında Institute of Chartered Secretaries and Administrators (ICSA London UK) tarafından "Yılın En İyi Şirket Sekreteri" ödülüne aday gösterildi.

2018 yılında Holding CEO Danışmanı olarak Şişecam Grubuna katıldı. Grubun kurumsal yönetim ve uyum konusundaki yerel ve global projelerini yönetti. 2021 yılında enerji grubu Karpowership için kurumsal yönetim çerçevesini tasarlama konusunda Karadeniz Holding CEO'suna danışmanlık yaptı.

Mashaki, yönetim kurulu ve komitelerin operasyonlarını iyileştirmeye, şirket içi karar verme süreçlerini ve kontrolleri tanımlamaya ve kurumsal yönetim ve sürdürülebilirlik hedeflerini somut planlara dönüştürmeye yönelik olarak küresel halka açık şirketlere aktif olarak danışmanlık yapmaktadır.

2012 yılından itibaren Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) üyesidir. London Business School, ICSA, EM ve IFC'den liderlik, kurumsal yönetim, şirket sekreterliği ve sürdürülebilirlik konularında profesyonel sertifikaları bulunmaktadır. 2019'dan itibaren IFC sürdürülebilirlik ve kurumsal yönetim eğitmenliği programının üyesidir. Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) liderliğinde yürütülen yönetim kurullarında kadın temsiline artırılması projesine 2020 yılından bu yana çeşitli komitelerin eş başkanı ve üyesi olarak katılmaktadır.

Att. Med. Nihal Mashaki
Independent Member of the Board of Directors

Born in Amman/Jordan in 1980. She holds an undergraduate degree in law from Galatasaray University.

She started her career in 2005 as a lawyer and moved in 2008 to the financial services sector where she established and ran the Board General Secretariat and various committees under the Board of Directors in Türkiye Finans Bank as the Director of Corporate Governance and Company Secretary and later headed the legal advisory and litigation as the Chief Legal Officer. She was nominated for "the Best Company Secretary of The Year" award by the Institute of Chartered Secretaries and Administrators (ICSA), London UK in 2016 with her corporate governance transformation project.

In 2018, Ms. Mashaki moved to Şişecam as an Advisor to the Group CEO. She managed both local and the global projects on corporate governance and compliance. Subsequently in 2021 she advised the Group CEO of Karadeniz Holding with designing the governance framework for energy group Karpowership.

Mashaki is actively advising global listed companies with focus on operational excellence of the board and committees, streamlining decision-making processes and controls within intracompany and translating corporate governance and sustainability ambitions into concrete plans to meet goals within group companies.

Since 2012, she is a member of Corporate Governance Association of Turkey (TKYD). She obtained professional certificates from London Business School, ICSA, EM and IFC on leadership, corporate governance, company secretary and sustainability. She has been part of the IFC sustainability and corporate governance trainer to trainer (ToT) program since 2019. She has been supporting the project re promotion of gender diversity on corporate boards in Turkey that was led by European Bank for Reconstruction and

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nde Yönetim Kurulu Üyesi ve profesyonel eğitimci olarak görev yapan Nihal Mashaki, aynı zamanda TKYD Uluslararası Kurumsal Yönetim Enstitüsü'nün kurucu yürütme kurulu üyesidir.

Mashaki, İngilizce, Fransızca, Türkçe ve Arapça bilmektedir. İstanbul Barosu'na ve Türkiye Arabuluculuk Sicili'ne kayıtlı olarak avukatlık ve arabuluculuk yapmaktadır.

Development (EBRD) since 2020, as a member and co-chairwoman of the committees.

She is a Board member and a professional trainer in Corporate Governance Association of Turkey. She is also a founding executive member of CGAT International Corporate Governance Institute.

Mashaki speaks English, French, Turkish and Arabic. She is registered to Istanbul Bar and certified mediator.