



Güçlü Temeller  
**Küresel Hedefler**

HEKTAŞ TİCARET TÜRK A.Ş.

**2025 FAALİYET RAPORU**

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Hektaş Ticaret Türk Anonim Şirketi  
Genel Kurulu'na

### 1) Görüş

Hektaş Ticaret Türk Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 01/01/2025–31/12/2025 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil)* (Etik Kurallar) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01/01/2025–31/12/2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 6 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Deloitte, Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), onun küresel üye firma ağı ve ilgili kuruluşlarından bir veya daha fazlasını ifade eder. DTTL üye firmalarının her biri yasal olarak ayrı ve bağımsız kuruluşlardır. DTTL müşterilere hizmet sunmamaktadır. Daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

© 2026. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.

### 4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak şeklinde hazırlar. Bu raporda konsolide finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, grubun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Grubun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

### 5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Volkan Becerik'tir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



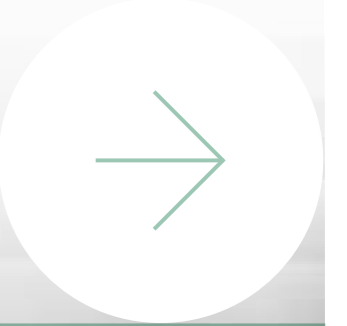
Volkan Becerik, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 6 Mart 2026

“

Milli ekonominin temeli ziraattır. Bunun içindir ki ziraatte kalkınmaya büyük önem vermekteyiz. Köylere kadar yayılacak programlı ve pratik çalışmalar bu amaca ulaşmayı kolaylaştıracaktır. Fakat bu hayati işi amacına ulaştırabilmek için ilk şart, ziraat işlerinde çalışanların durumunu iyileştirmektir. Bundan dolayıdır ki köylünün ve çiftçinin refahını artıracak tedbirleri her zaman ön planda tutuyoruz.”

**Mustafa Kemal ATATÜRK**



### Raporumuz Nasıl Daha Etkin Biçimde Okunur?

2025 Faaliyet Raporumuzu kâğıt israfının önüne geçmek amacıyla kullanıcı dostu ve akıllı yönlendirmeler içerecek şekilde dijital ortama uygun tasarladık.



Daha fazla bilgi almak veya iletişime geçmek için e-mail içermektedir.



Şirketin web sitesine veya farklı bir dış kaynağa yönlendirme linki içermektedir.



Bir Önceki Sayfa



Bir Sonraki Sayfa



İçindekiler Sayfası

HEKTAŞ TİCARET TÜRK ANONİM ŞİRKETİ YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI.....	10
HEKTAŞ TİCARET TÜRK ANONİM ŞİRKETİ GENEL MÜDÜRÜ'NÜN MESAJI.....	12
<b>01. BİR BAKIŞTA HEKTAŞ</b> .....	14
Finansal Göstergeler.....	16
Operasyon Haritası.....	18
Vizyonumuz ve Misyonumuz.....	20
Hakkımızda.....	22
Kurumsal Künye.....	23
Kilometre Taşları.....	24
Ortaklık Yapısı.....	26
Şirketler Topluluğu.....	27
İştirakler & Bağlı Ortaklıklar.....	27
Üretim Tesisleri & Diğer Tesisler.....	40
Ürünler.....	55
<b>02. YÖNETİM YAPISI</b> .....	56
Yönetim Kurulu Üyeleri.....	58
Üst Yönetim.....	66
Organizasyon Yapısı.....	70
İnsan Kaynakları.....	72
Komite Yapısı.....	76

<b>03. HEKTAŞ 2025 FAALİYETLERİ</b> .....	78
Dönemsel Bazda 2025 Yılı Şirket Faaliyetleri.....	80
Ar-Ge Çalışmaları.....	84
Satış Faaliyetleri.....	102
Miktarsal Satışlar.....	107
Pazarlama Faaliyetleri.....	108
Başarılar ve Ödüller.....	111
Yatırımcı İlişkileri Birimi ve Faaliyetleri.....	112
Kredi Derecelendirme Notları.....	113
İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi.....	114
Yıl İçerisinde Hektaş'ın Faaliyet Gösterdiği Sektöre Yaptığı Katkılar.....	124
Sürdürülebilirlik Faaliyetleri.....	126
Yapılan Yatırımlar Ve Alınan Teşvikler.....	128
İç Kontrol Sistemleri.....	132
Risklerin Yönetilmesi.....	133
<b>04. KURUMSAL YÖNETİM</b> .....	134
Genel Kurul.....	136
Esas Sözleşme Değişikliği.....	139
Komitelerin Çalışma Esasları.....	140
Şirket Politikaları.....	148
Diğer Hususlar.....	164
<b>Ek-1</b> .....	168
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları.....	168
<b>Ek-2</b> .....	176
Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı.....	176
Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu.....	178
Kurumsal Yönetim Bilgi Formu.....	184
Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu.....	190
<b>05. BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU</b> .....	196



## Yatırımlarımızla Gücümüzü Pekiştiriyoruz

Gerçekleştirdiğimiz yeni tesis yatırımları, kapasite artışları ve uluslararası büyüme hamleleri, HEKTAŞ'ın küresel ölçekte rekabet gücünü daha da ileri taşımaktadır. Ar-Ge merkezlerimizde geliştirilen yenilikçi ürünler ve tarım teknolojileri, üreticilerin değişen ihtiyaçlarına yanıt verirken, sürdürülebilir ve verimli üretim modellerinin yaygınlaşmasına katkı sunmaktadır.



## HEKTAŞ TİCARET TÜRK A.Ş. YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI



“Gıda güvenliği, kaynak verimliliği ve sürdürülebilir üretim başlıkları, önümüzdeki dönemde daha da belirleyici olacak. HEKTAŞ, köklü geçmişi ve güçlü kurumsal temelleriyle bu dönüşüm sürecinde sorumluluk almaya ve değer üretmeye kararlıdır.”

”

**Kıymetli Hissedarlarımız,**

**Değerli Çalışanlarımız,**

**Saygıdeğer İş Ortaklarımız ve Çiftçilerimiz;**

Küresel ölçekte ekonomik dengelerin yeniden şekillendiği bir dönemi geride bıraktık. Üretim, yatırım ve pazar koşulları her zamankinden daha fazla değişken bir hale gelmiştir. Böyle bir ortamda kurumsal ve finansal kapasite ve müşteri güveni daha da belirleyici olacaktır.

HEKTAŞ, 69 yıllık geçmişi boyunca Türk tarımının en güvenilir çözüm ortağı olarak konumlandı. Bu güven; yalnızca ürün kalitesiyle değil, istikrarlı yönetim anlayışı ve uzun vadeli bakış açısıyla inşa edildi. Yönetim Kurulu olarak önceliğimiz, bu mirası korumak ve değişen koşullara göre gerekli değişiklikleri yaparak daha ileri taşımaktır.

HEKTAŞ'ın en önemli güç kaynaklarından biri, OYAK'ın sağlam ve köklü kurumsal yapısıdır. Farklı sektörlerde geniş bir faaliyet alanına sahip olan OYAK; üretim gücü, finansal disiplini ve uzun vadeli yatırım anlayışıyla Türkiye'nin en güçlü sanayi yapılanmalarından biridir. Şeffaf yönetim ilkeleri ve sürdürülebilir değer üretme yaklaşımı, HEKTAŞ'ın stratejik kararlarına istikrar kazandırmakta; şirketimizin uzun vadeli büyüme hedeflerini güvenli bir zemine oturtmaktadır.

Dalgali küresel koşullara rağmen öncülük misyonumuzu koruyor ve stratejik alanlara kararlılıkla yöneliyoruz. Özellikle tohum ve uluslararası büyüme başlıklarında atılan adımlar, kısa vadeli kazançlardan ziyade kalıcı değer üretme anlayışının bir sonucudur. 2025 yılı, bu doğrultuda altyapısı güçlendirilmiş, geleceğe dönük hazırlıkların tamamlandığı bir dönem olmuştur.

Günümüzde güven; finansal performans kadar şeffaflık, kurumsal yönetim ve sürdürülebilirlik standartlarıyla da ölçülmektedir. HEKTAŞ'ın uluslararası ESG derecelendirmelerinde elde ettiği üst düzey başarı, şirketimizin yalnızca operasyonel gücünü değil, yönetim anlayışının sağlamlığını da ortaya koymaktadır. Bu yaklaşım, paydaşlarımız nezdinde oluşturduğumuz güvenin en somut göstergelerinden biridir.

Tarım sektörü, stratejik önemi her geçen gün artan bir alan olmaya devam ediyor. Gıda güvenliği, kaynak verimliliği ve sürdürülebilir üretim başlıkları, önümüzdeki dönemde daha da belirleyici olacak. HEKTAŞ, köklü geçmişi ve güçlü kurumsal temelleriyle bu dönüşüm sürecinde sorumluluk almaya ve değer üretmeye kararlıdır.

2026 yılında 70. yılını kutlayacak olan HEKTAŞ, geçmişten aldığı güveni geleceğe taşıma iradesine ve deneyimine sahiptir. Dönemin gerektirdiği finansal ve yapısal değişiklikleri en hızlı şekilde yapmakta gayreti içindeyiz. Yönetim Kurulu olarak hedefimiz; şirketimizi daha rekabetçi, daha şeffaf ve daha güçlü bir yapıyla yarınlara hazırlamak, paydaşlarımız için sürdürülebilir değer üretmeye devam etmektir.

Bugüne kadar şirketimize inanan tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyor; HEKTAŞ'ın istikrarlı büyüme yolculuğunu aynı kararlılık ve anlayışla sürdüreceğine olan inancımı özellikle vurgulamak istiyorum.

**Prof. Dr. Turan EROL**  
Yönetim Kurulu Başkanı

## HEKTAŞ TİCARET TÜRK A.Ş. GENEL MÜDÜRÜ'NÜN MESAJI



"Yetmiş yıla yaklaşan tecrübemiz, güçlü kurumsal yapımız ve stratejik ortaklık kültürümüzle yeni bir büyüme evresine hazırlanıyoruz."

”

### Değerli İş Ortaklarımız ve Paydaşlarımız,

### Kıymetli HEKTAŞ Çalışanlarımız;

2025 yılı, küresel ekonomik dalgalanmaların, iklim değişikliğinin ve jeopolitik gelişmelerin tarım sektörü üzerindeki etkilerinin daha net hissedildiği bir dönem oldu. Artan dünya nüfusu, azalan doğal kaynaklar ve değişen üretim koşulları, tarımsal verimliliği ve sürdürülebilirliği stratejik bir zorunluluk haline getiriyor. 2050 yılında dünya nüfusunun 9,7 milyara ulaşacağı ve gıda talebinin en az %50 artacağı öngörülürken, tarım sektörünün önündeki sorumluluk her geçen gün büyüyor.

Türkiye, tarımsal üretim gücü ve çeşitliliğiyle dünyada önemli bir konuma sahip. Ancak iklim baskısı, maliyet artışları ve küresel rekabet; daha dayanıklı, daha yenilikçi ve daha verimli bir yapıyı gerekli kılıyor. HEKTAŞ olarak bu dönüşümün sorumluluğunu taşıyor, geleceği planlayan bir anlayışla hareket ediyoruz.

69 yıldır Türk tarımında güvenin simgesi olan HEKTAŞ, köklü tecrübesini yenilikçi bir bakış açısıyla birleştiriyor. Bitki koruma, bitki besleme ve tohum alanlarında güçlü ürün portföyümüzle üreticimizin yanında yer alırken, Ar-Ge çalışmalarımızla değer zincirinin her halkasında katma değer oluşturuyoruz. Hedefimiz yalnızca mevcut konumumuzu korumak değil; sektörümüzde yön gösteren şirketlerden biri olmak.

Stratejik önceliklerimizin merkezinde tohum yer alıyor. Küresel tohum pazarının büyüklüğü ve önümüzdeki yıllarda beklenen artış, bu alanın ne denli kritik olduğunu ortaya koyuyor. İklim koşullarına uyumlu, yüksek performanslı ve rekabetçi çeşitler geliştirme hedefiyle ıslah çalışmalarımızı güçlendiriyor, ticari anlaşmalar ile değer yaratıyoruz. Tohum alanındaki yatırımlarımız, şirketimizin uzun vadeli büyüme vizyonunun temel unsurlarından biri olacak.

Büyüme perspektifimizi sınırların ötesine taşıyoruz. 2025 yılı, uluslararası pazarlarda daha güçlü bir konumlanma için altyapımızı sağlamlaştırdığımız bir dönem oldu. Çok uluslu bir ortaklığa yönelik hazırlık süreçlerini tamamladık; 2026 yılında hayata geçecek stratejik iş birliğinin temellerini attık. Bu adım, küresel ölçekte daha etkin bir oyuncu olmamızı destekleyecek; teknoloji paylaşımı ve yeni pazarlara erişim açısından önemli fırsatlar yaratacak.

2025 yılı aynı zamanda sürdürülebilirlik alanında elde ettiğimiz güçlü performansla öne çıktı. OYAK Kimya Tarım şirketlerinden HEKTAŞ olarak, Londra Borsası Grubu iştiraki LSEG'in ESG derecelendirmesinde tarım kimyasalları sektöründe dünya ikincisi olduk. Bu sonuçla Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi kriterlerini karşılayarak sektörümüzde endekse giren ilk şirket konumuna ulaştık. Bu başarı, çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında benimsediğimiz yüksek standartların uluslararası ölçekte karşılık bulduğunu göstermektedir ve tasarruf anlayışımızın yansımasıdır.

2026 yılında 70. yaşımızı kutlayacağız. Yetmiş yıla yaklaşan tecrübemiz, güçlü kurumsal yapımız ve stratejik ortaklık kültürümüzle yeni bir büyüme evresine hazırlanıyoruz. Finansal disiplinimizi korurken, uzun vadeli değer üretmeye ve paydaşlarımız için istikrarlı bir performans sunmaya kararlılıkla devam edeceğiz.

Bugüne kadar attığımız her adımda en büyük gücümüz; çalışma arkadaşlarımızın emeği, iş ortaklarımızın katkısı ve paydaşlarımızın bize duyduğu güven oldu. 69 yıllık güven mirasını geleceğe taşıırken, bu güveni her koşulda korumayı en temel sorumluluğumuz olarak görüyoruz.

Önümüzde yeni hedefler, yeni iş birlikleri ve yeni başarı hikayeleri var. 70. yılımıza ilerlerken; bize inanan, destek veren ve birlikte değer ürettiğimiz tüm paydaşlarımıza içtenlikle teşekkür ediyor, HEKTAŞ'ın geleceğini hep birlikte daha güçlü şekilde inşa edeceğimize yürekten inanıyorum.

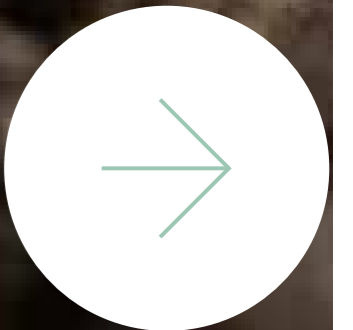
**Enis Emre TERZİ**  
Genel Müdür

## Küresel Büyümeye Odaklanıyoruz

HEKTAŞ olarak, güçlü Ar-Ge altyapımız, yenilikçi ürünlerimiz ve sürdürülebilir büyüme vizyonumuz doğrultusunda tarım sektöründe yalnızca bugünün değil, geleceğin ihtiyaçlarına da yön veriyoruz.

# 01

**BİR BAKIŞTA  
HEKTAŞ**



## 01. BİR BAKIŞTA HEKTAŞ

### FİNANSAL GÖSTERGELER



Özet Bilanço (TL)	31.12.2025	31.12.2024 (*)	%Değişim (2025-2024)
Dönen Varlıklar	6.182.316.144	11.581.896.318	-46,62%
Duran Varlıklar	21.547.590.841	19.933.522.171	8,10%
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>27.729.906.985</b>	<b>31.515.418.489</b>	<b>-12,01%</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	11.685.546.011	9.592.579.026	21,82%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.170.037.377	3.945.847.841	-45,00%
Özkaynaklar	13.874.323.597	17.976.991.622	-22,82%
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>27.729.906.985</b>	<b>31.515.418.489</b>	<b>-12,01%</b>



Özet Gelir Tablosu (TL)	31.12.2025	31.12.2024 (*)	%Değişim (2025-2024)
Hasılat	6.127.914.357	6.370.645.052	-3,81%
Satışların Maliyeti (-)	-6.721.171.882	-7.692.884.418	-12,63%
<b>BRÜT KAR / ZARAR</b>	<b>-593.257.525</b>	<b>-1.322.239.366</b>	<b>-55,13%</b>
Faaliyet Gid(Pazarlama, Dağıtım, Genel Yönetim, Ar-Ge)	-2.228.606.288	-2.467.619.414	-9,69%
Diğer Faaliyet (Gelirler / Giderler)	-331.701.336	107.018.796	-409,95%
<b>ESAS FAALİYET KARI / (ZARARI)</b>	<b>-3.153.565.149</b>	<b>-3.682.839.984</b>	<b>-14,37%</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler / Giderler	6.687.785	22.095.292	-69,73%
<b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI / (ZARARI)</b>	<b>-3.146.877.364</b>	<b>-3.660.744.692</b>	<b>-14,04%</b>
Finansman Gelirleri / Giderleri	-2.949.113.398	-5.475.797.761	-46,14%
Parasal Kayıp Kazanç, net	1.889.658.865	4.496.575.076	-57,98%
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI</b>	<b>-4.206.331.897</b>	<b>-4.639.967.377</b>	<b>-9,35%</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / Gideri	131.983.424	1.034.986.475	-87,25%
<b>DÖNEM KARI/ZARARI</b>	<b>-4.074.348.473</b>	<b>-3.604.980.902</b>	<b>13,02%</b>



Kilit Finansal Göstergeler	31.12.2025	31.12.2024 (*)	%Değişim (2025-2024)
Satış Gelirleri	6.127.914.357	6.370.645.052	-3,81%
Faaliyet Karı/Zararı	(3.153.565.149)	(3.682.839.984)	-14,37%
Brüt Kar/Zarar	(593.257.525)	(1.322.239.366)	-55,13%
Dönem Karı/Zararı	(4.074.348.473)	(3.604.980.902)	13,02%
FAVÖK	(1.988.797.142)	(2.603.588.722)	-23,61%



Marjlar	31.12.2025	31.12.2024
Brüt Kar Marjı	-9,68%	-20,76%
Faaliyet Kar Marjı	-51,46%	-57,81%
Net Kar Marjı	-66,49%	-56,59%
FAVÖK Marjı	-32,45%	-40,87%

(\*) Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.

## OPERASYON HARİTASI

### Yurt İçi



Türkiye'nin birçok bölgesinde **son teknoloji ile donatılmış üretim tesislerimizle** istihdama katkı sağlayarak, **Türk tarımında öncü olmaya devam ediyoruz.**

#### Kocaeli/Gebze

HEKTAŞ Genel Müdürlük ve Bitki Koruma Ürünleri Üretim Tesisi  
HEKTAŞ Ar-Ge Merkezi

Tesis Alanı : 75.000 m<sup>2</sup>

#### Bursa/Orhangazi

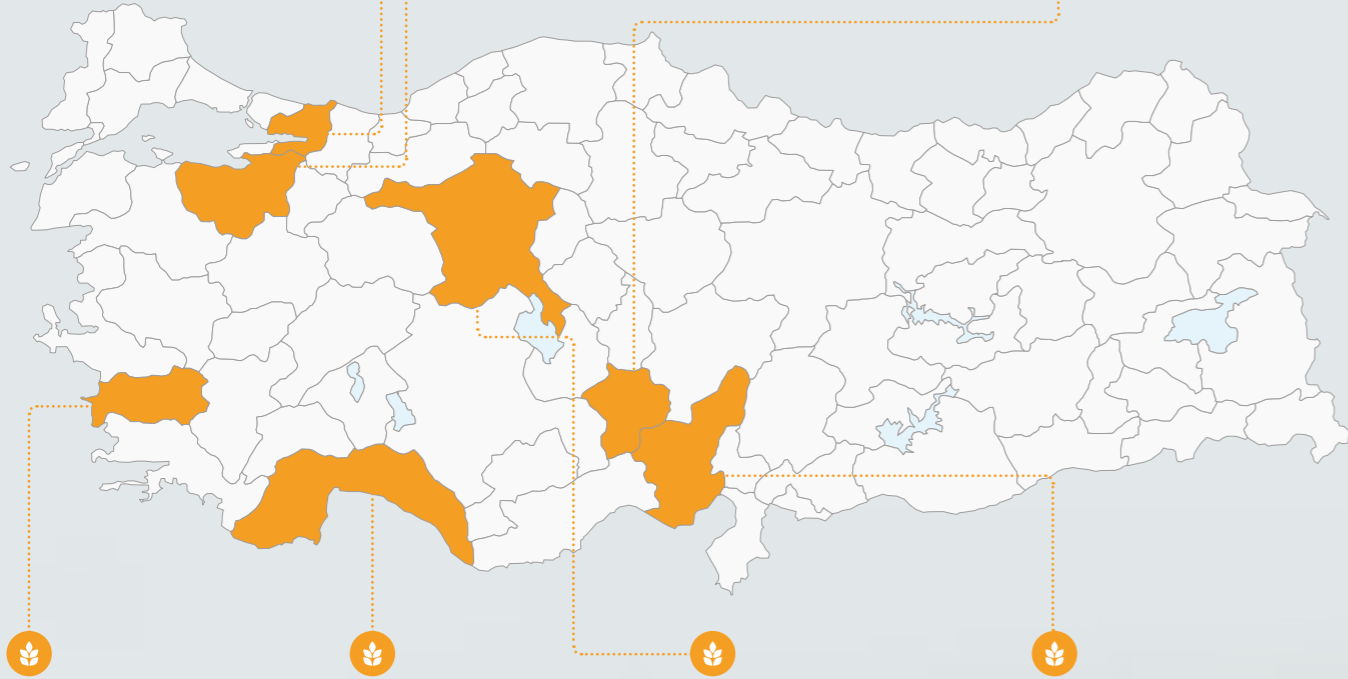
Ferbis Genel Müdürlük  
HEKTAŞ F.A.R.M.

Tesis Alanı : 634.000 m<sup>2</sup>

#### Niğde/Bor

Ferbis Bitki Koruma Ürünleri Üretim Tesisi

Tesis Alanı : 24.000 m<sup>2</sup>



#### Aydın/Söke-Koçarlı

Areo Tohumculuk / Aydın/Söke Pamuk Ar-Ge Deneme Alanı

Sera Alanı : 35.000 m<sup>2</sup>

Areo Tohumculuk / Aydın/Koçarlı Endüstriyel Bitkiler Depolama Alanı

Depo Alanı : 800 m<sup>2</sup>

#### Antalya/Konyalati

Areo Tohum Teknolojileri Merkezi

Antalya/Akdeniz Üniversitesi Teknokent

Tesis Alanı : 36.900 m<sup>2</sup>

Sera Alanı : 29.000 m<sup>2</sup>

#### Ankara/Sincan

Ankara Yüksek Teknoloji Merkezi

HEKTAŞ Ar-Ge Merkezi

Tesis Alanı : 12.000 m<sup>2</sup>

#### Adana/Sarıçam

HEKTAŞ Organomineral Gübre Üretim Tesisi

Tesis Alanı : 20.000 m<sup>2</sup>

### Yurt Dışı



Geçmişte temellerini attığımız **stratejik yurt dışı yatırımlarına** yönelik altyapı çalışmalarının hızlandığı bir yıl oldu.

#### Sunset (Yurt Dışı)

Sunset Kimya Tarım Ürünleri ve Aletleri İmalat Pazarlama Sanayi ve Tic. A.Ş.

Yurt Dışı Ruhsatlı Bitki Koruma Ürünü : 290 adet

#### Özbekistan

HEKTAS ASIA LLC

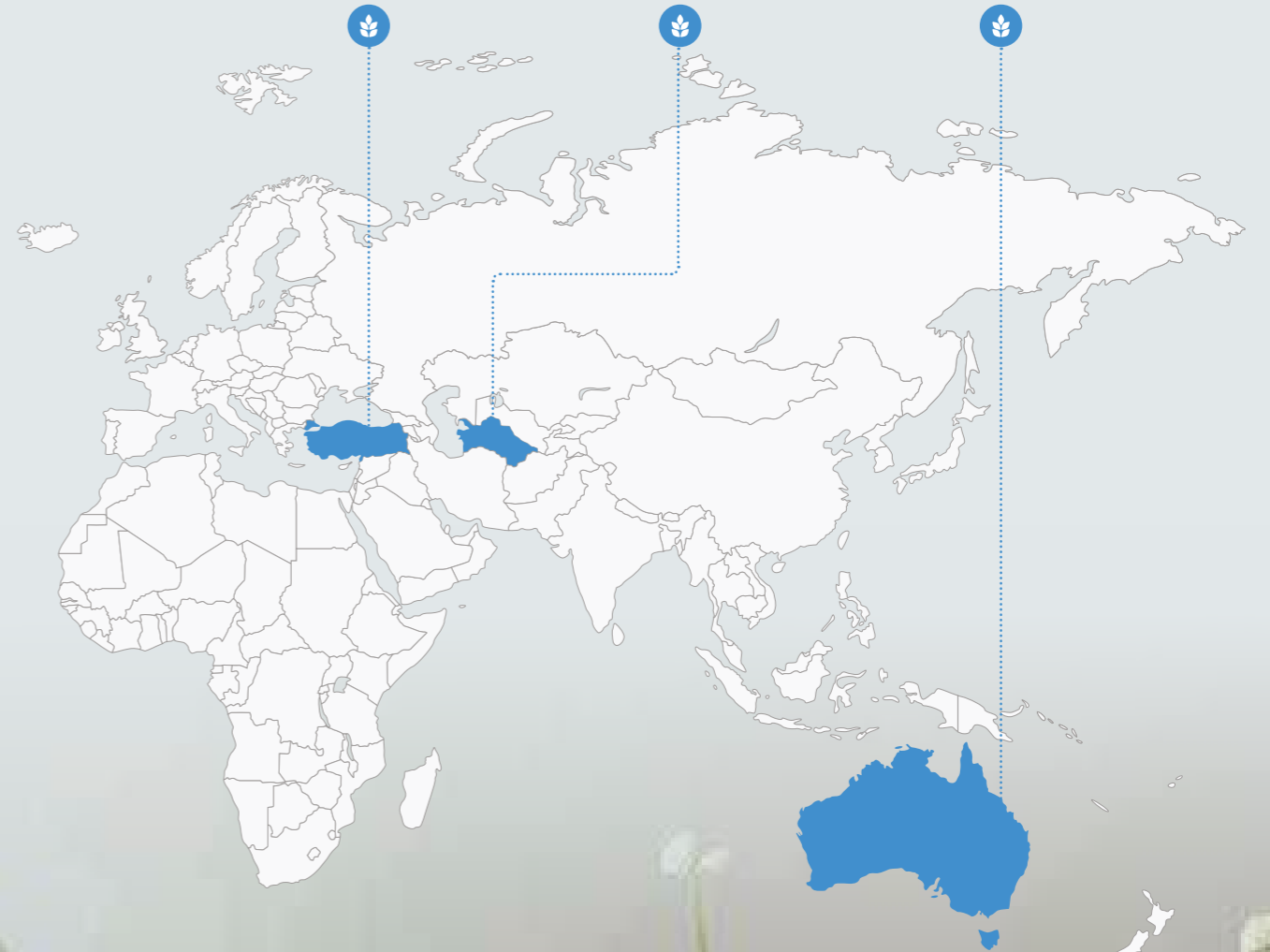
Bitki Koruma Kapasite : 35.000 ton/yıl

Organomineral Gübre Kapasite : 150.000 ton/yıl

#### Avustralya

Agriventis Technologies Pty. Ltd

Tohum Hattı Sayısı : 260+



## VİZYONUMUZ VE MİSYONUMUZ



**Vizyonumuz;** Tarım sektörüne katma değer yaratan tüm alanlarda yer alarak, müşteri ihtiyaçları doğrultusunda tercih edilir dinamik bir şirket olmaktır.



**Misyonumuz;** Sürdürülebilir bir büyüme ile tarım sektörüne en yüksek faydayı sağlamak. Ortaklarımıza, topluma ve üreticilere katma değer yaratmaktır.

## HAKKIMIZDA

Türkiye tarımının öncü kuruluşlarından HEKTAŞ, bitki koruma, bitki besleme, tohumculuk ve tarımsal teknolojiler alanlarında geliştirdiği yenilikçi ürün ve çözümlerle üretimin her aşamasında çiftçilerin yanında yer almaktadır. Kurulduğu günden bu yana kalite, güven ve sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda faaliyet gösteren Şirketimiz; güçlü Ar-Ge altyapısı, uzman insan kaynağı ve modern üretim tesisleri ile tarımsal verimliliği artırmayı ve gıda güvenliğine katkı sağlamayı hedeflemektedir.

**Geniş ürün portföyü ve bilim temelli yaklaşımıyla Türkiye'nin farklı ekolojik koşullarına uygun çözümler geliştiren HEKTAŞ, iyi tarım uygulamalarını destekleyerek hem üreticilerin rekabet gücünü artırmakta hem de çevresel sorumluluk bilinciyle sürdürülebilir tarımı teşvik etmektedir. Yurt içindeki güçlü konumunu uluslararası pazarlara taşıyan Şirketimiz, global iş birlikleri ve yatırımlarıyla değer zincirini genişletmeye devam etmektedir.**

Teknoloji, inovasyon ve kurumsal yönetim anlayışını odağına alan HEKTAŞ; paydaşlarına uzun vadeli değer yaratmayı, tarım sektörünün dönüşümüne liderlik etmeyi ve geleceğin tarımına yön veren güvenilir bir çözüm ortağı olmayı sürdürmektedir.

## KURUMSAL KÜNYE

<b>TİCARET UNVANI</b>	HEKTAŞ TİCARET TÜRK ANONİM ŞİRKETİ
<b>KURULUŞ TARİHİ</b>	1956
<b>FAALİYET ALANI</b>	Bitki Besleme ve Bitki Koruma ürünlerinin üretimi, satışı ve pazarlaması ile Tohum İslahı ve üretimi, satışı ve pazarlaması
<b>MERKEZ ADRESİ</b>	Gebze Organize Sanayi Bölgesi 700. Sokak No:711 41480 Gebze/ Kocaeli
<b>WEB ADRESİ</b>	www.hektas.com.tr
<b>E-POSTA</b>	info@hektas.com.tr
<b>TELEFON</b>	262 751 1412
<b>FAKS</b>	262 751 3717
<b>ÜRETİM TESİSİ ADRESLERİ</b>	
HEKTAŞ/ Bitki Koruma Üretim Tesisi	Gebze Organize Sanayi Bölgesi 700. Sokak No:711 41480 Gebze/ Kocaeli
HEKTAŞ/ Adana Organomineral Gübre Üretim Tesisi	Acidere Osb Mahallesi Atatürk Blv. No: 19 Sarıçam/ADANA
FERBİS / Niğde Bitki Koruma Üretim Tesisi	Organize Sanayi Bölgesi Mah. 2 B No'lu Yol Cad. No.6 Bor / Niğde
AREO / Tohum İslah ve Üretim Tesisi	Pınarbaşı Mahallesi Dumlupınar Bulvarı No:812 Konyaaltı / Antalya
AGRİVENTİS	Level 36, Gateway, 1 Macquarie Place, Sydney NSW Australia 2000
ANKARA YÜKSEK TEKNOLOJİ MERKEZİ	Alcı OSB Mah. 2024 Cad. No: 25 Sincan / Ankara
<b>VERGİ DAİRESİ / NO</b>	İlyasbey / 4610015898
<b>TİCARET SİCİL MÜDÜRLÜĞÜ / NO</b>	Gebze Ticaret Sicil Müdürlüğü / 6535-10921
<b>MERSİS NO</b>	461001589800013
<b>ÖDENMİŞ SERMAYE</b>	8.430.000.000 TL
<b>KAYITLI SERMAYE TAVANI</b>	8.500.000.000 TL
<b>BAĞIMSIZ DENETÇİ</b>	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



## KİLOMETRE TAŞLARI

2021

Veteriner tıbbi ürünleri üreten Arma ilaç şirketi satın alındı  
Yerli pet mama üretimi için Balıkesir'de fabrika kurma çalışmalarına başlandı  
BIST 30 yedek listesinde yer alındı

2022

Agriventis Technologies'in %51'i satın alındı  
BIST 30 endeksine girildi  
Özbekistan /Taşkent'te HEKTAŞ Asia LLC unvanlı şirket kuruldu

2023

Ferbis'in halka arz süreci başlatıldı  
Değişim ve dönüşüm süreci içerisine girildi  
Hayvan sağlığı iş kolundan çıkıldı

2024

Bedelli sermaye artırımını yaptı  
Sermayesi 8.430.000.000 TL'ye ulaştı

2025

Hektaş Asia LLC' de ortaklık görüşmelerine başlandı  
Hektaş BIST Sürdürülebilirlik Endeksine 2026 ilk çeyrekte girmeye hak kazandı

2020

Sunset Kimya Tarım Ürünleri şirketi satın alındı

2019

Areo Tohumculuk şirketi satın alındı  
BIST 50 endeksine girildi

2018

BIST 100 endeksine girildi  
Pet mama ve bakım ürünleri sektörüne girildi

2017

Bitki besleme ve tohum bölümleri açıldı  
Adana'da organomineral gübre üretimine başlandı  
Ferbis şirketi satın alındı

2005

Hayvan sağlığı bölümü açıldı

1956

Adana'da kuruldu

1963

Türkiye'nin en büyük mesleki emeklilik fonu OYAK, HEKTAŞ'ın ortakları arasına girdi

1981

HEKTAŞ hisseleri halka açıldı.

1986

Borsada işlem görmeye başladı

## ORTAKLIK YAPISI

Maden metalürji, çimento beton kâğıt, otomotiv lojistik, kimya tarım, enerji, finans ve gıda sektörlerinde faaliyet gösteren şirketleriyle, Türkiye ve 22 farklı ülkede, 130'dan fazla şirketi ve 40 bine yaklaşan çalışanıyla OYAK, %55,37 hisse ile HEKTAŞ'ın en büyük ortağıdır.

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	% Payı
Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK)*	4.667.398.975,06	55,37
Diğer	3.762.601.024,94	44,63
<b>Genel Toplam</b>	<b>8.430.000.000,00</b>	<b>100</b>

## SERMAYE DAĞILIMI

Şirket Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmektedir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 8.500.000.000 TL olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerinde 850.000.000.000 paya bölünmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2023-2027 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

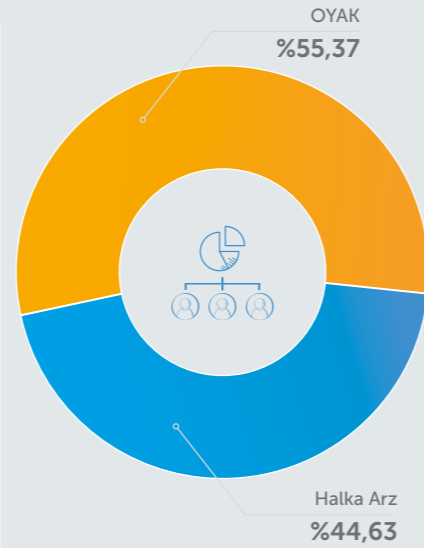
Şirketin çıkarılmış sermayesinin tamamı ödenmiş 8.430.000.000 (sekizmilyardörtüzotuzmilyon) Türk Lirası olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerinde 843.000.000.000 (sekizyüzkırküçmilyar) adet paydan müteşekkildir.

Her pay 1 oy hakkına sahiptir. Kurucu İntifa Senedi sahiplerinin şirket ana sözleşmesinden kaynaklanan %5'lik temettü hakkı bulunmaktadır.

## OY HAKKI

Oy kullanma imtiyazı bulunmamaktadır. Her pay 1 oy hakkına sahiptir.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.



**Türkiye ve 22 farklı ülkede, 130'dan fazla şirketi ve 40 bine yaklaşan çalışanıyla OYAK, %55,37 hisse ile HEKTAŞ'ın en büyük ortağıdır.**

## ŞİRKETLER TOPLULUĞU

Şirket Yönetim Kurulu tarafından 06.03.2026 tarihli 12 sayılı alınan karar uyarınca; TTK 199. Madde kapsamında Hâkim ve Bağlı Ortaklıklar ile ilişkileri açıklayan bir rapor hazırlandı ve Yönetim kurulu tarafından onaylanan söz konusu raporun sonuç kısmı;

2025 faaliyet yılında Şirketin, hâkim ortağı Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK) ve/veya OYAK'ın bağlı şirketleri ile veya OYAK'ın yönlendirmesiyle OYAK ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki bir işlem, OYAK ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır. 2025 faaliyet yılında gerek hâkim ortağımız ve gerekse hâkim ortağımızın bağlı şirketleri ile Şirketi arasında yapılan ticari faaliyetlerin tümü piyasa koşullarına uygun şartlarda gerçekleştirildi." şeklindedir.

## İŞTİRAKLER & BAĞLI ORTAKLIKLAR

Şirket Ünvanı	Pay Oranı (%)
Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi	100,00
Areo Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi (*)	100,00
Sunset Kimya Tarım Ürünleri ve Aletleri İmalat Pazarlama Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00
Agriventis Technologies Pty. Ltd	51,00
Hektas Asia LLC	66,70 (**)
Takimsan Tarım Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	99,78
Çantaş Çankırı Tuz Ürünleri Üretim ve Dağıtım Anonim Şirketi	0,37

(\*) Bağlı ortaklığımız Areo Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi'nin ünvanı HEKTAŞ Tohumculuk Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi olarak değişmiş olup, gelişme 24/02/2026 tarihinde KAP aracılığı ile kamuoyuna duyuruldu.

(\*\*)Şirketimiz ile Uzbek-Oman Investment Company JV LLC arasında sürdürülen ortaklık görüşmeleri neticesinde Uzbek-Oman Investment Company JV LLC'nin Hektas Asia LLC'ye 24.905.317,23 USD (304.895.127.444,68 UZS) bedel karşılığında %33,3 oranında ortak olarak alınmasına karar verilmiş olup 03.02.2026 tarihinde yapılan genel kurul sonrasında sermayenin %49,93 artırımına yalnızca Uzbek-Oman Investment Company JV LLC'nin iştirak etmesiyle Şirketimizin Hektas Asia LLC'deki ortaklık oranı %66,7 olarak gerçekleşti. Hektas Asia LLC yeni ortaklık yapısı ve sermayesi 10/02/2026 tarihinde tescil edilerek KAP aracılığı ile kamuoyuna duyuruldu.



## İŞTİRAKLER & BAĞLI ORTAKLIKLAR

### Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi

2017 yılının son çeyreğinde HEKTAŞ; fiyat odaklı bir politika ile yurt içi ve yurt dışı pazarlara yönelmek, alt ve orta segment ürünler ile mevcut ürün ve müşteri portföyünü çeşitlendirmek amacıyla Niğde'de, bitki koruma üretimi ve pazarlaması alanında faaliyet gösteren Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi'nin tamamını (%100) satın aldı.

Niğde ilinde bitki koruma üretimi tesisinin satın alınmasındaki en önemli etken, bu tesisin özellikle Çukurova ve GAP bölgesine yakın olması ve "Bor Organize Sanayi 5. Kademe Teşvik Bölgesi"nde yer almasıdır.

Türkiye Cumhuriyeti Devleti, bölgesel ve sektörel teşvik programında 5. bölge ve 6. bölge olarak yer alan Niğde ili, Niğde OSB ve Niğde Bor KOSB'de yatırım yapan şirketlere vergisel avantajlar başta olmak üzere bazı avantajlar sağlamaktadır.



2025 yılında ürettiği ürünler ile ilgili ruhsat sayısı **132'ye yükselmiştir.**



Ferbis'in üretim tesislerinin Niğde / Bor KOSB'de bulunmasının Ferbis'e sağladığı kolaylıklar şu şekilde özetlenebilir:

- ✦ **Ulaşım kolaylığı olarak;** otoyola, demir yollarına, limana ve hava alanlarına yakın olması,
- ✦ **Arsa teşviki olarak;** Bor İlçesindeki Niğde Bor Karma ve Deri İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'nde yatırımcılar için sanayi parsellerinde %90 indirim imkânı sağlanması,
- ✦ **Yatırım teşviki olarak;** KDV istisnası, Gümrük Vergisi muafiyeti, vergi indirimi, sigorta primi işveren hissesi desteği, faiz desteği dışında yatırım teşvik belgesi bulunan Ferbis'in, 6. bölge teşviklerinden faydalanması nedeniyle yatırım teşvik belgesi üzerinden %90 + %10 vergi indirimi ve %50 + %15 yatırıma katkı oranından ve bunlara benzer birçok avantajdan yararlanabilmesi,
- ✦ **Bölgesel avantajlar olarak;** Niğde'nin dördüncü deprem kuşağında yer alması nedeniyle ülkemizin deprem riski en az olan illerinden biri olmasından dolayı inşaat maliyetlerinin ve yatırım riskinin daha düşük olması.

Sayılan 4 büyük avantaj ve devam eden yatırımlarla birlikte, geliştirilmekte olan bitki koruma ürünlerinin üretiminin de desteklenmesiyle Şirket'in Niğde'deki üretim tesisinin zirai ilaç pazarında en nitelikli üretim tesislerinden biri olması hedeflenmektedir.

Bitki koruma alanında faaliyet gösteren Ferbis, maliyet ve kalite odaklı hizmet anlayışıyla pazardaki yerini günden güne sağlamlaştırmaya, pazar payını artırmaya devam etmektedir. Pazarın çoğunu jenerik ürünler üreten şirketler, diğer kısmını da spesifik ürünler üreten yabancı şirketler oluşturmaktadır. Ferbis bu pazarda Tarım Bakanlığı tarafından ruhsat izni verilen jenerik ürünleri üretilip satarak, deneyimli kadrosu ve güçlü altyapısıyla alt ve orta segment pazara yön vermektedir.

Ferbis'te bitki koruma, herbisit (yabani ot ilacı), insektisit (böcek ilaçları), fungusit (mantar ilaçları), bitki gelişim düzenleyici ürünleri üretilmekte ve satılmaktadır. Herbisit ve insektisit ürünlerine yeni formülasyonlar eklenerek ürün çeşitlendirmesine gidilecektir.

Değer odaklı ve biyolojik ürünlere ağırlık vererek büyüyen ve pazarda lider konumunda olan HEKTAŞ, bu politikası nedeniyle girmediği bölgelere Ferbis ile girmektedir. Pazarı lokomotif ve sürükleyici ürünlerle hızlı bir giriş yapan Ferbis; yaygın çalışma ağıyla, hızlı ruhsatlandırma süreciyle, satış sonrası teknik hizmet gibi kaliteden ödün vermeyen hizmet anlayışıyla pazar payını gözle görülür bir şekilde artırdı.

2017 yılında HEKTAŞ bünyesine girmesi ve marka kimliğinde yapılan dönüşümle FERBİS, güçlü altyapısı, deneyimli kadrosu ile kısa zamanda pazardan çok büyük bir pay alarak hızlı büyümeye ve yeni yatırımlar yapmaya devam etmektedir.

2020 yılı itibarıyla ürettiği ürünler ile ilgili ruhsat sayısı 30 adet iken, 2021 yılında bu sayı 85 adete çıktı. Tavsiye yöntemi ile geliştirilmiş ruhsatlarla beraber ruhsat sayısını yıllar itibarıyla; 2022 yılında 109, 2023 yılında 111, 2024 yılında 123 ve son olarak 2025 yılı itibarıyla 132'ye yükseltti.

Yıldan yıla büyüyen ve değişimini sürdüren Ferbis, mottosu **'Verimli Tarımın Yenilikçi Yüzü'** ile faaliyetlerine devam etmektedir.

Ferbis, yurt dışı pazarlar için de ürün portföyünü genişletmekte ve ihracata odaklanmakta olup, 2025 yılı içinde de Türkiye Cumhuriyetine ihracat yapmaya devam etmektedir.

Ar-Ge çalışmalarıyla ürün portföyünü genişletmeye ve pazarda fark yaratmaya odaklanan Ferbis, başta iklim koşullarının etkisi ile ortaya çıkan pazarın değişken beklentilerine ve ihtiyaçlarına etkin şekilde çözümler sunmakta, bünyesinde bulunan uzman ziraat mühendisi kadrosu ile sahada üreticilere teknik destek vermektedir.

İnşaatına 2021 yılının Ekim ayında başlanan üçüncü parsel binanın yapımı tamamlanarak, 2023 yılı içerisinde ilk etapta depolama tesisi devreye girdi. 2024 yılı son çeyreğinde de herbisit üretim tesisi devreye alındı. 2025 yılında İnsektisit-Fungusit granül (WG) tesisi devreye alınmıştır. 2025 yılında ayrıca Bitki Gelişim Düzenleyici (BGD) SC formülasyon ve Granül (WG) formülasyon üretim izinleri alınmış olup, Herbisit tesisinin üretim izinleri güncellenmiştir.

Yıldan yıla büyüyen ve değişimini sürdüren Ferbis, mottosu 'Verimli Tarımın Yenilikçi Yüzü' ile faaliyetlerine devam etmektedir.

Şirket, bitki korumanın yanında tarımsal üretime katkı sağlayan farklı iş kollarında da fırsatları değerlendirmekte, verimlilik odaklı çözümleri ile, verimli üretim, gıdaya kolay erişim ve sürdürülebilir bir gelecek için çalışmaktadır. Gelecek hedefleri arasında farklı iş kollarına da girmek olan şirket; kalitesini ve deneyimini diğer pazarlara da taşıyarak her geçen gün ülkemize ve HEKTAŞ'a değer katmaya devam etmektedir.

## İŞTİRAKLER & BAĞLI ORTAKLIKLAR



### Areo Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

Tarım sektörünün birçok alanında faaliyet gösteren HEKTAŞ, yerli tohum üretimi ve bu alanda Ar-Ge çalışmaları gerçekleştiren Areo Tohumculuk'un tamamını (%100) 2019 yılında satın alarak, stratejik öneme sahip tohumculuk alanında önemli bir adım attı. Şirket, atılan bu önemli adım sayesinde sebze ve tarla bitkileri tohumlarının Ar-Ge faaliyetlerini devam ettirip, tohum üretimi yapmaya başladı. 2024 yılında gerçekleştirilen marka dönüşümü ile Şirket artık HEKTAŞ Tohum markası ile ürünlerini pazara sunmaktadır.

Ar-Ge faaliyetlerini sürdüren tesiste geliştirilen hibrit tohumlarının satışına 2023 yılında başlandı. 2025 yılında tescilli çeşit sayısı 35'ye ulaştı.

Akdeniz Üniversitesi'ndeki Teknokent'te faaliyetlerine devam eden Areo Tohumculuk; 36.900 m<sup>2</sup> alanda Ar-Ge ve deneme tesisi içerisinde 29.000 m<sup>2</sup>'lik sera alanına sahiptir. Areo Tohumculuk bünyesinde sebze (domates, biber ve hıyar), endüstriyel bitkiler (pamuk, arpa, buğday, nohut, bezelye, mısır ve ayçiçeği) tohum çeşitleri geliştirilmektedir.

Ayrıca Aydın/Söke ilçesinde pamuk Ar-Ge faaliyetlerinin sürdürüldüğü 35.000 m<sup>2</sup> açık alan ve Aydın/Koçarlı' da endüstriyel bitkiler için kullanılmakta olan 800 m<sup>2</sup> depolama alanı ile birlikte Areo Tohumculuk faaliyetlerine toplam 72.700 m<sup>2</sup> alanda devam etmektedir.

HEKTAŞ Tohum "Yerli Ar-Ge Yerli Tohum" mottosuyla yerli hibrit sebze ve endüstriyel bitki çeşitlerini geliştirmektedir. Bu bağlamda Türkiye'nin tohumculuk alanında dışa bağımlılığını azaltmak, sürdürülebilir tarım çözümlerini sunmak ve uluslararası pazarda güçlü ve güvenilir bir marka olmak için modern ıslah teknolojilerini Ar-Ge faaliyetlerine entegre ederek ıslah çalışmalarını sürdürmektedir.

Jeopolitik konumu gereği Antalya lokasyonunda faaliyet gösteren Areo Tohumculuk; bulunduğu coğrafik konumun getirdiği avantajlara sahiptir. Konum olarak hem yüksek rakımlı bölgelere hem de deniz seviyesine uygun bölgelere adapte olabilen çeşitleri geliştirme fırsatı sunmaktadır.

Antalya ilinde Ar-Ge çalışmaları gerçekleştirilen ve satışa hazırlanan adaptasyon yeteneği yüksek hibrit çeşitler hem Türkiye genelinde hem de MENA bölgesi (Ortadoğu ve Kuzey Afrika), İspanya, İtalya, Meksika, Çin ve dünyadaki önemli üretim bölgelerinde üretime ve yetiştirmeye uygundur. Bunun yanında dünyanın önde gelen tohum şirketlerinin Ar-Ge merkezleri Antalya'da yer almaktadır.

Islah AR-GE tesisinin ılıman Akdeniz ikliminde yer alması, özellikle ısınma ve doğalgaz maliyetlerinin çok daha düşük olmasını sağlamaktadır. Tarımın başkenti olarak bilinen Antalya ili çok verimli topraklara, doğal su kaynaklarına, ucuz ve nitelikli tarım işçisine sahiptir. Sera yetiştiriciliğinin çok yaygın olması, çiftçi nüfusunun fazla olması, yıl içerisinde başka bölgelerde yılda yalnızca bir kez ürün yetiştirilirken, Antalya' da iki veya üç kez ürün yetiştirilebilmesi şehrin önemli avantajlarından birkaçıdır.

Antalya ilinin limanlara yakınlığı ile hava yolu taşımacılığı ve ulaşım altyapısının oldukça gelişmiş olması, lojistik maliyetlerin azalmasını sağlamaktadır. Örneğin; 1 dekarlık bir alan için ortalama 4 kg pamuk ve mısır tohumu, 18 kg buğday tohumu, 500 g ayçiçeği tohumu, 2.500 adet domates (8,75 g) ve hıyar (45,7 g) tohumu, 1.600 adet biber (13,5 g) ve patlıcan (7 g) tohumu, 1.600 adet kavun (53 g) ve 350 adet karpuz (12 g) tohumu ile ekim yapılabilir. Özellikle sebze tohumları çok küçük ambalajlarda sunulabilmekte olup, ekonomik getirileri oldukça yüksektir.

Örtü altı sebze yetiştiriciliğinde Antalya üretimin ve ihracatın %60'tan fazlasına sahip olup, Ar-Ge'den ve üretimden başlayarak tüketiciye ulaşana kadar olan tüm zincirin halkalarını kapsayan bir yapıya sahiptir. Bilgi birikiminin ve teknolojik altyapısının gelişmiş olması nedeniyle Antalya bu konuda ön plandadır.

Yukarıda belirtilen avantajlar dikkate alındığında, bu alanda özellikle Antalya'da yatırım yapma kararı alan HEKTAŞ için söz konusu yatırım, uzun vadeli hedeflerle uyumlu, son derece önemli ve stratejik bir adım niteliğindedir.

Şirket, HEKTAŞ Tohum markası aracılığıyla Türkiye'nin tohumculuk sektöründe dışa bağımlılığının azaltılmasına doğrudan katkı sağlayacaktır. Bu doğrultuda HEKTAŞ Tohum, yerli sermaye ile tohumculuk ve dolaylı olarak gıda alanında Türkiye'nin kendi kendine yeterliliğini artırma hedeflerine önemli bir destek sunacaktır.

Türkiye'de tohumculuk alanında katma değer yaratan öncü şirketler arasında yer alan HEKTAŞ Tohum; diğer firmalara kıyasla teknolojiyi daha etkin kullanan, son teknoloji ile donatılmış biyoteknoloji biriminin yanı sıra hızlı ıslah (speed breeding) odalarına sahiptir. Biyoteknoloji birimi moleküler test, doku kültürü ve fitopatoloji laboratuvarlarıyla ıslah çalışmalarını modern tekniklerin kullanımıyla desteklemektedir. Bu altyapı sayesinde yürütülen Ar-Ge çalışmaları ile insan sağlığına faydalı, besin değeri yüksek ürünlerin geliştirilmesi; birim üründen elde edilen besin değerinin maksimize edilmesi ve böylece daha az tüketimle daha yüksek besin değeri sağlanarak sağlıklı beslenmeye katkı sunulması amaçlanmaktadır.

2025 yılı içerisinde Antalya Teknokent bünyesinde yürütülen 3 Ar-Ge projesi başarıyla tamamlanmış olup, 2026 yılı itibarıyla 3 Ar-Ge projesi aktif

**Global G.A.P. sertifikalı; Tarım ve Orman Bakanlığı onaylı üretim, işleme ve paketleme yetkinliğiyle güvenilir tohumculuk.**

olarak devam etmektedir. Ayrıca, 2026 yılında yeni Teknokent Ar-Ge projelerinin başlatılması ve proje portföyünün genişletilmesi planlanmaktadır. Hektas Tohum, Antalya Teknokent'te yürütülen Ar-Ge faaliyetlerinden dolayı devlet teşviklerinden kapsamlı olarak yararlanmaktadır.

Areo Tohumculuk Global G.A.P. belgesine sahip olup, bunun dışında özellikle Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından verilen tohum üretim, işleme ve paketleme sertifikasına, yetkilendirilmiş tohumculuk kuruluş ve araştırmacı kuruluş belgesine de sahiptir.

HEKTAŞ'ın Özbekistan'da kurduğu "HEKTAŞ Asia LLC" ile koordineli bir şekilde çalışıp, ihracat ağını genişletecektir.

Areo Tohumculuk çağa ayak uyduran, Dünya'da ve Türkiye'de kendi alanında meydana gelen tüm değişiklikleri ve yenilikleri takip eden bir yapıya sahiptir. Bu doğrultuda özellikle üniversitelerle ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile iş geliştirme projeleri üretmekte ve iş birlikleri yapmaktadır.

Türkiye Patent Kurumu'na yapılan "Domateste TSWV (Domates Lekeli Solgunluk Virüsü) Hastalığına Karşı Dayanımın Rt-Pcr (Gerçek Zamanlı Pcr)'da Floresan İşaretli Sekans-Spesifik Problar İle Belirlenmesi" adlı patent başvurusu 2025-2026 yılı itibari ile inceleme aşamasındadır.

Areo Tohumculuk insan kaynağını faaliyetlerinin her aşamasında kullanan bir şirkettir. Özellikle kadın istihdamına çok önem vermektedir. Çalışanların %60'ı kadınlardan oluşmaktadır. Bunun dışında iyi eğitim almış, deneyimli bir kadroya da sahiptir. Çalışanların eğitimlerine, gelişimlerine çok destek vermektedir. Lisansüstü çalışan profili ile dikkat çekmektedir.

## İŞTİRAKLER & BAĞLI ORTAKLIKLAR

### Agriventis Technologies Pty.Ltd.

Gıdada sürdürülebilir arz-talep dengesini sağlamak amacıyla akıllı çözümler geliştirmeyi ve pazara yön vermeyi hedefleyen HEKTAŞ, kuraklığa dayanıklı tohumlar geliştiren Avustralya merkezli Agriventis Technologies şirketinin %51 hissesini satın alarak stratejik bir adım atmış ve bu hamleyle küresel ölçekte konumlanmıştır.

Agriventis Technologies; tarımsal tohum teknolojilerinin geliştirilmesi, tohum ıslahı ve üretimi alanlarında Avustralya'nın çeşitli bölgelerinde üretim ve satış faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirket, yüksek verimli, hastalıklara dayanıklı ve düşük su ihtiyacı olan tohumların ıslahı ve yetiştirilmesine odaklanmaktadır. Başta Central Queensland University (CQUniversity) olmak üzere birçok üniversiteyle stratejik iş birlikleri kapsamında araştırma ve geliştirme faaliyetlerine devam etmektedir. Ayrıca Avustralya hükümeti tarafından başlatılan çeşitli tohum geliştirme projelerinin önemli paydaşları arasında yer almaktadır.

Agriventis'in baklagiller, yağlı tohumlar, çeşitli tahıllar ve baharatlar dâhil olmak üzere 260'tan fazla tohum hattı bulunmaktadır. Bu hatlar arasında en son eklenen "Graze & Grain" serisi, hayvancılık sektörüne yönelik yüksek kaliteli ve yüksek katma değerli çok türlü tohum çözümleri sunmaya odaklanmaktadır. Bu kapsamda yemlik adzuki fasulyesi, At fasulyesi, Moth fasulyesi ve Texas börülcesi gibi çeşitler yer almaktadır.

Satışa sunulan tohum çeşitleri, Avustralya'nın en iyi tohumları arasında gösterilmekte ve çiftçiler tarafından yoğun ilgi görmektedir. Şirket; yalnızca Avustralya'dan değil, Amerika ve Asya-Pasifik başta olmak üzere farklı coğrafyalardan da artan bir talep oluşturmaktadır.

Şirketin deneme ve adaptasyon çalışmaları başta Avustralya olmak üzere dünyanın farklı bölgelerinde devam etmekte olup, bu sayede tohum Ar-Ge

faaliyetlerini her geçen gün daha ileri bir seviyeye taşımayı hedeflemektedir.

HEKTAŞ'ın bu alandaki uzun vadeli hedefi; tohumculuk sektöründe uluslararası Ar-Ge iş birliklerini güçlendirmek, Türkiye'de yaygın olmayan kurak ve yarı kurak bölgelerde yetişebilen, yüksek verimli ve geniş çeşitliliğe sahip tohumların geliştirilmesi gibi öncü Ar-Ge projelerini hayata geçirmek, böylece iklim değişikliğiyle mücadele eden, sürdürülebilir tarımı destekleyen ve gıda güvenliğini sağlayan bir misyon üstlenerek küresel bir oyuncu konumuna ulaşmaktır.

Sürekli değişen küresel düzende, tüm canlılar gibi iklimler de değişmektedir. Dünyamız giderek yaşlanan bir gezegen hâline gelirken, özellikle su kaynaklarının alarm verici bir hızla tükenmesi, insanlığı yaşamını sürdürebilmek için alternatif yöntemlere yöneltmektedir.

Yaşam döngüsünün sağlıklı biçimde devam etmesini sağlamak, değişen koşullara rağmen tüm canlıların yaşam standartlarını korumak ve herkesin ihtiyacını karşılayacak düzeyde gıda arzını sürdürülebilir kılmak amacıyla geliştirilen en önemli yaklaşımlardan biri, susuz tarım uygulamalarını benimseyerek tarımsal verimliliğin en üst seviyeye çıkarılmasıdır.



Agriventis'in baklagiller, yağlı tohumlar, çeşitli tahıllar ve baharatlar dâhil olmak üzere **260'tan fazla tohum hattı** bulunmaktadır.

**HEKTAŞ'ın uzun vadeli hedefi;** uluslararası Ar-Ge gücüyle; kurak ve yarı kurak bölgelere uygun, yüksek verimli ve zengin çeşitlilikte tohumlar geliştirip iklimle mücadeleyi, **sürdürülebilir tarımı ve gıda güvenliğini küresel ölçekte büyütme**ktir.

### Devam Eden Projeler

- Orta ve Güney Queensland genelinde tohum çoğaltımı yoluyla yem bitkileri ürün gamının geliştirilmesi,
- Susam üretiminin genişletilmesi ve geliştirilmesine yönelik çalışmaların yürütülmesi,
- Yem, sağlık ve gıda sektörlerini hedefleyen protein ekstraksiyonuna yönelik protein pazarlarının geliştirilmesi,
- Önümüzdeki yıl pazara sunulması planlanan maş fasulyesinin üçüncü çeşidinin (çöl tipi) ticarileştirilmesi,
- Desi nohut, susam ve yem bitkisi çeşitlerinin çoğaltılması ve ticarileştirilmesi,
- Türkiye'de tarla bezelyesi üretiminin ticarileştirme fırsatları kapsamında artırılmasına yönelik çalışmaların gerçekleştirilmesi,
- Türkiye'de soya fasulyesi üretiminin ticarileştirilmesine yönelik faaliyetlerin yürütülmesi.

## İŞTİRAKLER & BAĞLI ORTAKLIKLAR

### Agriventis Technologies Pty.Ltd.

#### 2025 Yılı İçerisinde

Agriventis, kamu destekli Ar-Ge projeleri kapsamındaki çalışmalarını sürdürmeye devam edecektir. Şirket; Texas börülcesi, susam, desi nohut, sorgum ve yemlik adzuki fasulyesi alanlarında geliştirdiği özgün genetik çeşitlerle Avustralya tarım sektörüne yeni bir dinamizm kazandırmıştır.

Agriventis, 2025 yılı ortasında Desi Nohut çeşidini ticarileştirmiştir. Ayrıca Siyah Susam ürünü de ticarileştirilmiş olup, Japonya'ya gerçekleştirilecek ilk ihracatın Haziran/Temmuz 2026 döneminde yapılması planlanmaktadır. Moth fasulyesi, At fasulyesi ve Texas börülcesi çeşitleri ile birlikte geliştirilen yeni mera hattı kapsamında yemlik adzuki fasulyesi geliştirme çalışmaları sürdürülmekte olup, bu ürün grubunun satışlarının 2026 yılının son çeyreğinde başlaması öngörülmektedir.

Devam eden Ar-Ge faaliyetlerine ek olarak Agriventis, sahip olduğu 260 tohum hattının fikri mülkiyet haklarının korunmasına yönelik önemli yatırımlar gerçekleştirmiştir. Tohum yenileme çalışmaları kapsamında toplamda 380.000 ABD dolarının üzerinde yatırım gerçekleştirilmiştir. Ana araştırma ortağı olan CQUniversity tarafından yürütülen dört yıllık yatırım programı Aralık 2025 itibarıyla tamamlanmıştır. Bu yatırım kapsamında üç ayrı bağımsız ve güvenli depolama tesisinde uzun vadeli bir koruma sistemi oluşturularak Agriventis'in fikri mülkiyet varlıklarının önümüzdeki yıllar boyunca güvence altına alınması sağlanmıştır.

Kuzey Avustralya'daki çeşitli çiftlikler ve araştırma merkezlerinde susam, yemlik adzuki fasulyesi, Moth fasulyesi, At fasulyesi ve Texas börülcesi çeşitlerinin çoğaltım ve stok artırma çalışmaları devam etmektedir. Bu çalışmalarla birlikte 2026 yılı içerisinde ticari lansman için yeterli tohum stok seviyesine ulaşılması hedeflenmektedir.

Güney Yarımküre takvimine göre 2025 kış döneminde piyasaya sunulan yeni Desi Nohut çeşidinden

Avustralya genelinde 70 tonun üzerinde satış gerçekleştirilmiştir. Agriventis'in Green Taipan adlı maş fasulyesi çeşidi üçüncü üretim yılına girmiştir. Ayrıca güçlü genetik yapısı sayesinde pazarda yüksek talep görmesi beklenen "Green Devil" isimli yeni maş fasulyesi çeşidinin 2026 yılı başında piyasaya sunulması planlanmaktadır.

Hayvan yemi pazarında artan talep devam ederken, yüksek protein içeriğine ve yüksek verim kapasitesine sahip yeni mera programı; Moth fasulyesi, At fasulyesi ve yemlik adzuki fasulyesinin yeni genetik çeşitlerinden oluşan ve Texas börülcesi çeşitleriyle birlikte "Graze & Grain" adı altında yeni bir ürün grubu olarak konumlandırılacaktır. Diğer Agriventis ürün gruplarıyla karşılaştırıldığında bu yeni ürün ailesinin 2026 ve sonrasında şirket için önemli ölçüde gelir ve kârlılık yaratması beklenmektedir.

Siyah ve beyaz susam çeşitleri 2025 yılı boyunca stratejik öncelik alanları arasında yer almaya devam etmiş olup, özellikle ihracat pazarları hedeflenerek 2026 yılında ticari lansmanlarının gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Son beş yıl boyunca yürütülen kapsamlı Ar-Ge çalışmalarının başarısı sayesinde Agriventis, Japonya'da Mitsubishi firmasına yönelik siyah susam tedarikine ilişkin ilk ihracat sözleşmesini güvence altına almıştır. Bu sevkiyatların 2026 yılı ortasında gerçekleştirilmesi planlanmakta olup, Agriventis Avustralya'da uluslararası lisanslı susam çeşitlerine sahip tek şirket konumundadır.

İleriye dönük hedefler kapsamında, Agriventis'in sahip olduğu yüksek katma değerli tohum hatları kullanarak protein ekstraksiyon yöntemleri aracılığıyla sağlıklı beslenme ve vücut geliştirme sektörlerine yönelik yeni protein pazarlarının oluşturulması amaçlanmaktadır. Ayrıca sorgum ve durum buğdayı çeşitlerinin yerel ve uluslararası pazarlara yönelik değerlendirme çalışmaları da sürdürülecektir.

#### 2025 PBR (Bitki İslahçı Hakları) Kapsamındaki Çeşitler

- ABD Menşeli Susam (Sesaco firmasına ait iki beyaz çeşit): Sesaco tarafından finanse edilmiş olup Agriventis'e lisanslanacaktır.
- Adzuki fasulyesi,
- Moth fasulyesi,
- Yemlik bakla,
- Maş fasulyesi (Avustralya'da "Green Devil" markası altında tescillenmiştir),
- Texas börülcesi (Avustralya'da "King Brown" markası altında tescillenmiştir).

Geliştirme aşamasında bulunan tüm çeşitler, fikri mülkiyet haklarının korunması amacıyla DNA sertifikasyon sürecinden geçirecektir.

Agriventis, mevcut operasyonları doğrultusunda 2026 yılında pazar payını artırmayı hedeflemektedir. Şirketin gelir seviyesi henüz hedeflenen düzeye ulaşmamış olmakla birlikte, son yıllarda tamamlanan çalışmaların 2026 ve sonrasında gelir artışına önemli katkı sağlaması beklenmektedir.

Devam eden Ar-Ge faaliyetlerine ek olarak **Agriventis, sahip olduğu 260 tohum hattının** fikri mülkiyet haklarının korunmasına yönelik önemli yatırımlar gerçekleştirmiştir.



Tohum yenileme çalışmaları kapsamında **toplamda 380.000 ABD dolarının üzerinde yatırım gerçekleştirilmiştir.**



## İŞTİRAKLER & BAĞLI ORTAKLIKLAR

### Hektas Asia LLC

Son yıllarda hızlı bir liberalleşme sürecine giren Özbekistan, tarım sektöründe büyük kapsamlı modernizasyon çalışmalarının yürütülmesiyle ilgili önemli adımlar attı. Bilimsel araştırmalar ve yeni teknolojik metotlar sayesinde, tarım sektöründe önemli başarılar elde etmeye başladı. Tarımsal üretimi artırmak ve daha verimli hale getirmek için dünyadaki en iyi teknolojileri uygulayan bir ülke konumuna geldi. Bu kapsamda son yıllarda özel sektörün desteklenmesi dahil yapılan çeşitli reformlar ile Özbekistan'daki ekilebilir arazilerin eskisinden daha verimli olarak kullanılabilmesinin önü açıldı.

HEKTAŞ tarım alanındaki bilgisini, birikimini ve deneyimlerini Özbekistan'daki gelişim sürecinde değerlendirerek, Özbekistan pazarının yanı sıra bölgenin diğer Türki Cumhuriyetleri'ne de yakın olması, dolayısıyla ihracat odaklı büyümeye destek vermesi amacıyla, bitki koruma ve bitki besleme alanlarında faaliyet göstermek üzere 2022 yılının Kasım ayında Özbekistan'ın Taşkent şehrinde; "HEKTAS ASIA LLC" ünvanlı şirketi kurdu.

Bitki koruma ürünlerinin doğru dozajlarda uygulanması bitki sağlığını iyileştirmekte ve verimi artırmaktadır. Özbekistan'da gerekli dozajın çok daha az bir kısmının uygulanması nedeniyle yıllık yaklaşık 35.000 ton üretim kapasiteli bitki koruma ürünleri üretim tesisi kurarak bitki koruma alanında Özbekistan pazarına girilmesi kararı alındı.

Bitki koruma ürünleri üretim tesisinin yer alacağı lokasyon konusunda Özbekistan makamları ile yapılan görüşmeler neticesinde; "Özbek-Türk Sanayi Kümesi" içerisinde yer alan 10 hektarlık arazinin "kurulacak olan bitki koruma ürünleri üretim tesisi" için 25 yıllığına kiralanmasına yönelik sözleşme HEKTAŞ ASIA LLC ile OSTIM GLOBAL TURK SANOAT KLASTERİ DİREKSİYASI şirketi arasında 2024 yılının Ağustos ayında imzalandı. İlgili sözleşme, süre bitince sürenin yeniden uzatılması hakkını tanımaktadır.

10 hektarlık arazinin kiralanması için imzalanan bu anlaşma sonrasında Şirket ile yüklenici firma şirketi arasında 2024 yılının Ağustos ayı içerisinde "bitki koruma ilaçları üretim tesisi, mühendislik-satın alma-inşaat (EPC)" sözleşmesi imzalandı.

İmzalanan sözleşme ile bitki koruma ürünleri üretim tesisinin inşaatı ve kurulumu gerçekleştirilecektir. İlk etabın anahtar teslim süresinin 28 ay olması planlanmaktadır. Öngörülen süre dönem içerisinde oluşabilecek farklı durumlara ve koşullara göre değişebilecektir.

**Yıllık yaklaşık 35.000 ton üretim kapasiteli bitki koruma ürünleri üretim tesisi kurarak bitki koruma alanında Özbekistan pazarına girilmesi kararı alındı.**



**HEKTAŞ tarım alanındaki bilgisini, birikimini ve deneyimlerini Özbekistan'daki gelişim sürecinde değerlendirerek, "HEKTAS ASIA LLC" ünvanlı şirketi kurdu.**

2025 yılı içerisinde, proses mühendisliği gereklilikleri doğrultusunda bitki koruma ürünleri üretim tesisi için gerekli inşaat yapım süreci ile makine ve ekipman tedarik faaliyetleri fiilen başlatılmıştır. Bu kapsamda, tesisin üretim süreçlerine uygun altyapının oluşturulmasına yönelik kullanılacak çalışmalar ile ana üretim ünitelerinde kullanılacak makine ve ekipmanlara ilişkin tedarik süreçleri eş zamanlı olarak yürütülmektedir.

Ayrıca, Hektas Asia LLC'nin devam eden yatırımlarına ilişkin olarak, 2025 yılı içerisinde alınan Yönetim Kurulu kararıyla ilgili şirket özelinde ortaklık (\*) görüşmelerine başlanmasına karar verilmiştir.

(\*)Şirketimiz ile Uzbek-Oman Investment Company JV LLC arasında sürdürülen ortaklık görüşmeleri neticesinde Uzbek-Oman Investment Company JV LLC'nin Hektas Asia LLC'ye 24.905.317,23 USD (304.895.127.444,68 UZS) bedel karşılığında %33,3 oranında ortak olarak alınmasına karar verilmiş olup 03.02.2026 tarihinde yapılan genel kurul sonrasında sermayenin %49,93 artırımına yalnızca Uzbek-Oman Investment Company JV LLC'nin iştirak etmesiyle Şirketimizin Hektas Asia LLC'deki ortaklık oranı %66,7 olarak gerçekleşti. Hektas Asia LLC yeni ortaklık yapısı ve sermayesi 10/02/2026 tarihinde tescil edilerek KAP aracılığı ile kamuoyuna duyuruldu.

## İŞTİRAKLER & BAĞLI ORTAKLIKLAR

### Sunset Kimya Tarım Ürünleri ve Aletleri İmalat Pazarlama Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

İç pazardaki faaliyetlerinin yanı sıra dünya çapında bir tarım şirketi olma yolunda adımlar atan HEKTAŞ, uzun vadeli büyüme hedefleri doğrultusunda bitki koruma alanında pazarın önde gelen oyuncularından Sunset Kimya Tarım Ürünleri'ni 2020 yılında satın aldı. Portföyündeki 82 adet ruhsatlı bitki koruma ürünüyle iç pazarda tarım alanında önemli çözümler sunan Sunset Kimya Tarım Ürünleri'nin; yurt dışında da 290 adet ruhsatlı bitki koruma ürünü bulunmaktadır. Yapılan satın alma, HEKTAŞ'ın hem yurt içinde hem de yurt dışında başta Ortadoğu ve Kafkasya olmak üzere yeni pazarlara girerek pazar payını artırması yolunda önemli bir adımdır.

Yurt dışı distribütörlüğü aracılığıyla 5 ülkeye ihracat yapılmakta olup, bu ülkeler Azerbaycan, KKTC, Kırgızistan, Özbekistan, Tacikistan'dır.

### Takimsan Tarım Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

HEKTAŞ'ın, tarım ilaçlarının ruhsatlarını kullandığı Takimsan Tarım Kimya San. ve Tic. A.Ş. adında şirketi bulunmaktadır.

### Çantaş Çankırı Tuz Ürünleri Üretim ve Dağıtım Anonim Şirketi

Çantaş'ın mali tabloları bireysel ve toplamda incelendiğinde, tutar ve nitelik anlamında Şirket'in mali tabloları içerisinde önemlilik arz etmemesi, Çantaş'ın faaliyetinin de çok sınırlı olması sebebi ile konsolidasyon kapsamına dahil edilmemektedir.



**HEKTAŞ**'ın hem yurt içinde hem de yurt dışında başta Ortadoğu ve Kafkasya olmak üzere **yeni pazarlara girerek pazar payını artırması yolunda önemli bir adımdır.**



## ÜRETİM TESİSLERİ & DİĞER TESİSLER

### HEKTAŞ Genel Müdürlük ve Bitki Koruma Ürünleri Üretim Tesisi (GEBZE)

HEKTAŞ 1991 yılında Gebze OSB Mahallesi 700. sok. no: 711/1 Gebze / Kocaeli adresinde yapımı tamamlanan yüksek kapasiteli modern tesisi ile faaliyetlerine devam etmektedir. Tesis; bitki koruma, bitki besleme ve biyosidal ürünlerinin üretimi alanında faaliyetlerini sürdürmektedir. 32.723 m<sup>2</sup> kapalı alan olmak üzere toplamda yaklaşık 75.000 m<sup>2</sup>'lik alana sahip olan tesis modern alt yapısı ve otomasyon sistemleriyle Türk tarımına yön vermeye, ülkemizi tarım alanında yurt dışında da temsil etmeye devam etmektedir.

Tesiste 2025 yılı içerisinde yaklaşık 4.250 ton teknik madde, yaklaşık 10.631 ton bitmiş ürün üretimi ile toplamda yaklaşık 14.881 ton üretim gerçekleştirildi. Oluşturulan ürün portföyü tarımsal üretimin tüm ihtiyacını karşılayacak şekildedir. Bu kapsamda, bitki koruma ürün pazarında dışa bağımlılığın azaltılmasına katkı sağlamaktadır.

Akıllı üretimle eşanlamli olan Endüstri 4.0; birçok çağdaş otomasyon sistemini, veri alışverişlerini ve üretim teknolojilerini içeren kolektif bir sistemdir. Üretim tesisi kendi alanında Endüstri 4.0 standartlarında üretim yapan ilk tesistir.

2020 yılı itibarıyla başlatılan, modernizasyon ve otomasyon yatırımlarının son evresine gelindi. Bu

süreçte tüm üretim aşamalarının, dolum, makine ve ekipmanları yenilenerek dolum süreçlerinde otomasyon sistemine geçildi.

Endüstri 4.0'a uygun olarak 2022 yılında devreye alınan modernizasyon ve otomasyon yatırımlarıyla, üretimden paketleme aşamasına kadar süreç takip edilmekte olup, üretimde standardizasyon sağlanmaktadır. Son sistem teknolojiler ve yazılımlar ile donatılmış sistem odasında izlenebilir hale getirilen süreç, uzman mühendisler ve Ar-Ge ekibiyle anlık ve hızlı analizler yapılarak kaliteden ödün vermeyen, aynı standartta ürünlerin üretilmesini sağlamaktadır.

Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından getirilen Bitki Koruma Ürünleri Stok Takip Sistemi (BKTS) kapsamında oluşturulan kare kod uygulamasını ilk benimseyen şirket HEKTAŞ'tır. BKTS, kare kodlarla tanımlanmış bitki koruma ürünlerinin üretiminden veya ithalatından başlayarak geçtiği her noktadan alınacak bildirimlerle takibinin sağlanması üzerine kurulmuş bir portaldır. Bu sayede ülkemizde merdiven altı üretimle mücadele edilerek piyasa dinamiklerini olumsuz etkileyen kuruluşların piyasadan çıkarılmasına HEKTAŞ olarak destek verildi ve yasal izlenebilirliğin alt yapısı için her türlü katkı sağlandı.



**32.723 m<sup>2</sup>**  
kapalı alan ile,  
**Toplam**  
**75.000 m<sup>2</sup>'lik**  
alana sahip tesis



**Tesiste üretilen**  
**ürünler ile ilgili**  
**ruhsat sayısı**  
**2025 yılında**  
**238'e yükseldi.**

Endüstri 4.0'a uygun olarak dizayn edilen üretim tesisinde toplamda sıvı herbisit, sıvı diğer, toz ve granül ürünler için dört farklı üretim alanı bulunmaktadır. Tüm dolum hatları robotik sistem ile çalışmaktadır.

Üretim tesisinde iş sağlığı ve güvenliğine verilen hassasiyet nedeniyle ve OYAK sürdürülebilirlik kalkınma amaçlarına uyumlu olacak şekilde Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması (BEKRA) ve Çevre Yönetim Sistemleri (ÇYS) yüksek standartlarda sağlanmaktadır. Tüm canlılara ve çevreye verdiği önemin doğal sonucu olarak İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) ile Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) yönetmeliğinin ve diğer mevzuatların tüm gerekliliklerini yerine getirmektedir.

Üretim tesisi ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 ve ISO 27001:2013 belgelerine sahip olup, tüm yasal düzenlemeler takip edilerek standartlar çerçevesinde akredite olmaktadır.

Şirketimizin enerji verimliliği ve sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda yürütülen çalışmalar kapsamında, Enerji Yönetim Sistemi ISO 50001:2018 belgelendirme süreci 2025 yılı içerisinde tamamlanmıştır.

Gebze (Bitki Koruma) üretim tesisinde teknik madde, sıvı form, herbisit sıvı form ve toz form çeşitlerinde bitki koruma ürünleri üretilmektedir. 2025 yılsonu itibarıyla gerçekleşen mamul üretim miktarları 14.881.118 kg'dır.

2025 yılı için HEKTAŞ Gebze Üretim tesisin yıllık üretim kapasitesi 21.910 tondur.

Tesiste üretilen ürünler ile ilgili ruhsat sayısı 2020 yılı itibarıyla 155 adet iken, 2021 yılında bu sayı 173 adet oldu. Tavsiye yöntemi ile geliştirilmiş ruhsatlarla beraber ruhsat sayısı yıllar itibarıyla; 2022 yılında 179, 2023 yılında 205, 2024 yılında 233 ve son olarak 2025 yılında 238'e yükseldi.

**HEKTAŞ Gebze**  
**Üretim tesisin**  
yıllık üretim  
kapasitesi  
**21.910 tondur.**



## ÜRETİM TESİSLERİ & DİĞER TESİSLER

### Ferbis Bitki Koruma Ürünleri Üretim Tesisi (NİĞDE)

2017 yılında HEKTAŞ'ın stratejik hedefleri doğrultusunda bünyesine kattığı üretim tesisi; Organize Sanayi Bölgesi Mah. 2 B No' lu Yol Cad. No:6 Bor / Niğde adresinde, bitki koruma ve bitki besleme ürünleri üretimi alanında faaliyet göstermektedir. 20.229 m<sup>2</sup> kapalı alan olmak üzere toplamda 24.000 m<sup>2</sup>'lik alana sahip olan tesis inşaat aşaması tamamlanan ikinci ve üçüncü bina ile Türkiye'deki zirai ilaç pazarında nitelikli üretim tesislerinden biri oldu.

Tesisin içerisinde mamullerin ve hammaddelerin saklandığı depolar bulunmaktadır.

Hali hazırda 2 adet mamul deposu yer alırken, 2023 yılında başlanan ve inşaatı tamamlanan 2 depo ile mamul depo sayısı 4'e çıkarıldı. 2022 itibarıyla 1.400 paletlik depolama alanı mevcutken, yeni depolarla birlikte 4.000 paletlik depolama alanına ulaştı.

Hali hazırda 4 adet hammadde deposu yer alırken, 2023 yılında başlanan ve inşaatı tamamlanan 1 depo ile hammadde depo sayısı 5'e çıkarıldı. 2022 itibarıyla yaklaşık 2.000 m<sup>2</sup>'lik depolama kapasitesine sahipken, yeni depo ile 1.000 m<sup>2</sup> artırılarak depolama kapasitesi 3.000 m<sup>2</sup>'ye ulaştı.

Üretimi artırmaya yönelik birçok çalışmanın sürdüğü tesiste; yeni tesisi inşaatı, depolama kapasitesinin artırılması, yeni makinelerin alınması ile üretimde otomasyona geçiş ve dolayısıyla işgücünün artırılması en çok dikkat çeken yenilikler arasındadır.

Güçlü altyapısı ile dikkat çeken bu tesiste 2 farklı laboratuvar yer almaktadır. Fiziki ve kimyasal laboratuvarlarda üretilen ürünlerin PH yoğunluğu, emisyon havuzu ve enstrümantal analiz çalışmaları yapılabilmektedir, en kaliteli ürünlerin üretilmesi sağlanmaktadır.

Bu üretim tesisi sıfır atık politikasına göre çalışmakta olup, üretimden çıkan tüm atıklar türlerine göre ayrıştırılarak yönetmeliklere uygun atık depolama sahasında geçici olarak depolanmaktadır. Bu atıklar lisanslı firmalara geri dönüşüm ya da bertaraf için gönderilmektedir.

Üretim tesisinde hem yurt içi hem de yurt dışı pazara hizmet verilmektedir. Bu tesis özellikle bitki koruma ürünlerinin üretimiyle Türkiye'nin dışa bağımlılığının gün geçtikçe azalmasına katkı sağlamaktadır. Tarımsal üretimin tüm ihtiyacını karşılayacak şekilde oluşturulan ürün portföyü ile Ferbis hem yurt içi hem de yurt dışı pazardaki yerini sağlamlaştırmaya devam etmektedir.

Bunlara ek olarak Ferbis; tüketiciye, üretim zincirindeki tüm süreçlerin ve ürünün içindeki maddelerin değerlendirilmesinden, en kaliteli ekolojik içeriğin kullanılmasına ve çevreye gösterilen duyarlılık konularına kadar garanti veren bir belge olan "Organik Tarım Uygulamaları Sertifikası" na sahiptir.

Ferbis; yukarıda bahsi geçen denetim aşamasından geçerek bu sertifikaya sahip çevre dostu bir şirket olarak faaliyetlerini bu standartlara uygun bir şekilde yürütmektedir.

Üretim tesisinde iş sağlığı ve güvenliğine verilen hassasiyet nedeniyle ve OYAK sürdürülebilirlik kalkınma amaçlarına uyumlu olacak şekilde Çevre Yönetim Sistemleri yüksek standartlarda sağlanmaktadır. Tüm canlılara ve çevreye verdiği önemin doğal sonucu olarak İş Sağlığı ve Güvenliği ile ÇED yönetmeliğinin ve diğer mevzuatların tüm gerekliliklerini yerine getirmektedir.

Üretim tesisi ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 ve ISO 45001:2018 belgelerine sahip olup, tüm yasal düzenlemeler takip edilerek standartlar çerçevesinde akredite olmaktadır.

Niğde (Bitki Koruma) üretim tesisinde teknik madde, sıvı form, herbisit sıvı form ve toz form çeşitlerinde bitki koruma ürünleri üretilmektedir. 2025 yılsonu itibarıyla gerçekleşen mamul üretim miktarları 4.680.870 kg'dır. Teknik madde dahil toplam üretim miktarı 6.029.820 kg'dır.

2025 yılı için FERBİS Niğde Üretim tesisin yıllık üretim kapasitesi 12.452 tondur.



**Yeni makinelerin alınması ile üretimde otomasyona geçiş ve dolayısıyla işgücünün artırılması en çok dikkat çeken yenilikler arasındadır.**

**FERBİS Niğde Üretim tesisin yıllık üretim kapasitesi 12.452 tondur.**

## ÜRETİM TESİSLERİ & DİĞER TESİSLER

### HEKTAŞ Organomineral Gübre Üretim Tesisi (ADANA)

HEKTAŞ organomineral gübre üretim alanında, 2019 yılında depo olarak kiralanan ve 2022 yılında satın alınıp üretim tesisine dönüştürülen Acidere OSB Mahallesi Hacı Sabancı OSB Atatürk Bulvarı No:19 Sarıçam/ Adana adresinde yaklaşık 12.400 m<sup>2</sup> kapalı alan olmak üzere toplamda 20.000 m<sup>2</sup>lik alan içerisinde, bünyesinde bulundurduğu en son teknoloji ile donatılmış laboratuvarlarıyla organomineral gübre üretimi faaliyetlerine devam etmektedir.

Bu üretim tesisi özellikle jeopolitik yapısı nedeniyle hem limanlara hem de İç Anadolu ve GAP bölgesine yakın olması sonucu Adana ilinde konumlandırıldı. Bu tesiste toprak altı ve toprak üstü olarak adlandırılan granül gübreler üretilmekte olup, üretim aşamalarında buharlama, kurutma-soğutma, elekten geçirme ve dolun işlemleri yapılmaktadır.

Yeni nesil gübre olarak adlandırılan organomineral gübre; bilinçsiz tarım uygulamaları nedeniyle verimi azalan tarım arazilerini zenginleştirmek ve yetiştirilen ürünlerin ihtiyacı olan mineralleri toprağa geri vermek amacıyla geliştirilen bir gübre çeşididir. Organik maddelerin toprağı iyileştirici özelliği ve minerallerin faydalarının bir tek gübrede toplanmasıyla elde edilir.

Organik madde miktarının düşük olması toprak verimliliğini sınırlandırmaktadır. Ayrıca, topraktaki organizmaların gelişimini yavaşlatır. Organomineral gübre kullanımı sayesinde organik maddeler ile toprakta bakteri faaliyetleri artırılır. Buna ek olarak; toprağın oksijen oranını, su ve besin maddesi tutma kapasitesini artırır ve azot kayıplarını engelleyerek toprağın çabuk ısınmasına neden olur. Organomineral gübre ile toprağın havalanması, nemli kalması ve böylelikle bitkinin daha az suya ihtiyaç duyması sağlanır. Bu da su kaynaklarının daha etkin ve verimli bir şekilde kullanılmasına yardımcı olur. En önemli etkisi de kimyasal gübre kullanımını azaltarak, toprağı ağır metallerden arındırması ve toprağın daha verimli olmasına büyük katkı sağlamasıdır.

Sürdürülebilir tarım uygulamalarının temeli, topraktaki organik madde miktarını ve toprak organizmalarını koruyan ve iyileştiren uygulamalara dayanmasıdır. Organik maddelerin biokömürleşerek uzun süre toprakta tutunması sürdürülebilir tarım için önemli bir tarım stratejisidir.

Toprak yapısının düzenlenmesini sağlayarak, kimyasal gübre tüketimini azaltan ve verimliliği artıran bu gübre çeşidinin üretimi özellikle Türk tarımı için çok önemli olup, yeni nesil tarım uygulamalarına olan katkısı nedeniyle tarıma getirilen akılcı çözümlerden biridir.

Türkiye topraklarının büyük bir bölümünde pH değeri ve kireç oranı yüksek seviyededir. Ülkemizde tarım arazilerinin %70'inde organik madde miktarı %1 civarındadır. Bitkinin beslenebilmesi için topraktaki organik maddenin %2-3 olması gerekmektedir. 50 yıldır aşırı bir şekilde kullanılan kimyasal gübreler topraktaki organik maddeyi düşürürken pH'ı yükseltmektedir. 1990 yılında yetersiz organik madde içeren toprakların oranı %92 iken, 2014 yılında bu oran %99'a ulaşmıştır. Türkiye'de bilinçsiz tarım uygulamalarının fazla olması ve topraktaki elementlerin yok olmasına neden olan anız yakma yönteminin kullanılması ile topraktaki organik madde oranı yaklaşık %1'e kadar gerilemiştir. Organik maddenin %1'den %3'lere kadar yükselmesine yardımcı olan organomineral gübre, içinde barındırdığı leonardit sayesinde bu hayati döngü içerisindeki kırılan zinciri onarmaya yardımcı olmaktadır.

2030 yılına kadar açlık ve yetersiz beslenmenin her biçimini sona erdirmek, başta çocuklar olmak üzere tüm insanların yeterli besine sahip olmasını sağlamak Birleşmiş Milletler'in Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri arasında yer almaktadır. Birleşmiş Milletler bu hedeflere küçük çiftçilerin desteklenmesi ve arazi, teknoloji ve piyasalara eşit erişimlerini destekleyen sürdürülebilir tarım uygulamalarının teşvik edilmesi ile ulaşılabileneceğini öngörmektedir. Aynı zamanda, tarımda verimliliği artırmak için altyapıya ve teknolojiye yatırım yapılması alanında uluslararası iş birliklerini de desteklemektedir.

Birleşmiş Milletler'in Sürdürülebilir Kalkınma Hedeflerine paralel olarak, tüm canlılara ve çevreye verdiği önemi bir kez daha kanıtlayan HEKTAŞ; bu tesiste üretilen organomineral gübre ile sürdürülebilir ve verimli tarımsal üretimde, kimyasal gübrelemeden kaynaklanan ve günden güne çoraklaşan tarım arazilerinin veriminin yeniden artmasına ve kimyasal gübreler nedeniyle kirlenen yer altı sularının korunmasına katkı sağlamaktadır.

HEKTAŞ organomineral gübre pazarında önemli oyuncularından biridir. Organomineral gübre pazarı Türkiye'de yaklaşık 10 yıllık bir geçmişe sahiptir. HEKTAŞ bu pazarda yaklaşık 7 yıldır yer almaktadır. Organomineral gübreler, yurt dışından gelen kimyasal gübre kullanım oranını düşürerek Türkiye'nin gübre alanında dışa bağımlılığını da azaltmaktadır.

Özellikle Adana'da kurulan tesis ile Şirket Türkiye'de bu pazarın öncü firmaları arasında yerini sağlam bir şekilde korumaktadır. Bu pazarda kaliteden ödün vermeyen ve çiftçilerin istediği standartlarda gübre üreten HEKTAŞ; TRADITE Premium markası ile en çok tercih edilen markalardan biri olmuştur. TRADITE Premium organomineral gübre çeşitlerinde hammaddeler özenle seçilmekte ve üretimin her aşamasında bitkinin alabileceği formlara en uygun analizler yapılarak, çiftçi tarafından istenilen kalitede, sertlikte ve nem oranında ürünler hazırlanmaktadır. TRADITE Premium, granüllerin kaplama çözeltisi ile kaplanması ve ürün katilesin de bir üst seviyeye geçilmesinde önemli bir paya sahiptir.

Üretim tesisinde iş sağlığı ve güvenliğine verilen hassasiyet nedeniyle ve OYAK sürdürülebilirlik kalkınma amaçlarına uyumlu olacak şekilde Çevre Yönetim Sistemleri yüksek standartlarda sağlanmaktadır. Tüm canlılara ve çevreye verdiği önemin doğal sonucu olarak İş Sağlığı ve Güvenliği ile ÇED yönetmeliğinin ve diğer mevzuatların tüm gerekliliklerini yerine getirmektedir.

Üretim tesisi ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 ve ISO 45001:2018 belgelerine sahip olup, tüm yasal düzenlemeler takip edilerek standartlar çerçevesinde akredite olunmaktadır.

Adana (Organomineral Gübre) üretim tesisinde organomineral gübre üretilmektedir. 2025 yıl sonu itibarıyla gerçekleşen üretim miktarları toplam 28.116.172 kg'dır.

2025 yılı içerisinde üretim prosesine yönelik tozsuzlaştırma sistemi yatırımı tamamlanmış ve devreye alınmıştır.

2025 yılı için Adana Organomineral Gübre Üretim tesisin yıllık üretim kapasitesi 99.000 tondur.



12.400 m<sup>2</sup> kapalı alan ile, Toplam 20.000 m<sup>2</sup>lik alana sahip tesis

2025 yılı için Adana Organomineral Gübre Üretim tesisin yıllık üretim kapasitesi 99.000 tondur.



## ÜRETİM TESİSLERİ & DİĞER TESİSLER

### HEKTAŞ F.A.R.M. (Farming, Analysis, Research & More)



"Köylülerin gözleriyle görebilecekleri, çalışmalarını için örnek tutacakları, verimli, modern, uygulamalı tarım merkezleri kurmak gereklidir."

**Mustafa Kemal ATATÜRK**

1956'dan günümüze Türkiye tarım endüstrisine katkı sağlayan projelere imza atarak yerli üretimin ve üreticinin yanında olan HEKTAŞ, hayata geçirdiği tarımsal inovasyon eğitim ve deneyim merkezi ile ülke tarımına katkı sağlamaya devam etmektedir.

Tarımsal üretimin doğa koşullarına bağlı olması nedeniyle üretimde risk ve belirsizlik yüksektir. Değişen iklim koşulları, ülkelerarası krizler gibi farklı etmenlerle birlikte güvenli gıdaya erişim ülkeler için stratejik öneme sahiptir. İşte bu riskleri ve belirsizlikleri en aza indirmek ve verimliliği arttırmak için tarımda akılcı yaklaşımların kullanılması günden güne önem kazanmaktadır. HEKTAŞ F.A.R.M., rekabetin yoğun olduğu bu dönemde üreticilere, rekabette bir adım önde olabilmeleri, pazardan daha fazla pay elde edebilmeleri ve akıllı ve iyi tarım uygulamalarından faydalanarak birim alandaki verimlerini arttırıp maliyetlerini azaltarak büyümelerine katkı sağlamak için inovatif çözümler sunmaktadır.

Bursa ili Orhangazi ilçesinde yer alan HEKTAŞ F.A.R.M., alanında Türkiye'nin ilk, dünyanın ise sayılı tarımsal Ar-Ge merkezleri arasında yer almaktadır. 634 dekarlık alana kurulan ve 607 dönümü aktif olarak kullanılan HEKTAŞ F.A.R.M. dijitalleşmiş süreçlerle ve yeni nesil tekniklerle tarımsal verimliliği ve sürdürülebilirliği arttırmaya odaklanan alanındaki en kapsamlı tesislerden biridir.

HEKTAŞ F.A.R.M. tesisinin Orhangazi'de olmasının en önemli sebeplerinden biri jeopolitik konumu sayesinde kolay ve hızlı ulaşım imkânı sunması ve İznik gölüne yakınlığı sayesinde mikro-iklim yapısından kaynaklı birçok farklı ürün grubunun yetişmesine olanak sağlamasıdır.

#### Tesis içerisinde 370 dekarlık alanda;

- ✦ Sert ve Yumuşak Çekirdekli Ağaçlar (Şeftali, Nektarin, Zeytin, Erik, Kayısı, Elma, Kiraz, Nar, Trabzon Hurması, İncir)
- ✦ Sert Kabuklu Meyve Ağaçları (Ceviz)
- ✦ Tarla Bitkileri (Buğday, Ayçiçeği, Mısır)
- ✦ Üzüm Meyve Grupları (Blueberry, Böğürtlen, Kivi)
- ✦ Üzüm Bağları (Sofralık Üzüm Çeşitleri)
- ✦ Yazlık / Kışık Sebze (Domates, Biber, Fasulye, Marul, Karnabahar, Brokoli, Enginar, Bezelye)
- ✦ Akıllı Topraksız Seralar (Domates, Biber, Hıyar ve Tohum Üretim Çalışmaları) ile modern tarımın ilkeleri doğrultusunda sürdürülebilir ve yenilikçi bir anlayış ile tarımsal üretim yapılmaktadır.

Tarım alanlarının azalması ve iklim değişikliği sebebiyle gelecekte beklenen olası gıda krizine karşı oldukça önem arz eden akıllı otomasyon sistemleriyle kontrol edilebilen topraksız tarım seralarında bitkisel üretim ve tohum üretimi yapılmaktadır.

Tesis içerisinde 370 dekarlık bitkisel üretim alanları dışında, 137 oda kapasiteli konukevi, içerisinde en büyüğü 900 kişilik oditoryum salonu ve en küçüğü 50 kişilik kapasitede olan 6 farklı toplantı salonu bulunan kongre merkezi, tarım ve bilim deneyim merkezi (müze) ile bitki koruma/besleme/ıslah alanlarında faaliyet gösterecek Ar-Ge laboratuvarları bulunmaktadır.

Ülke tarımına katma değer yaratarak yön verecek olan bu tesiste; özellikle ürün verimliliğinin artırılması, hassas tarım teknikleri uygulanarak dünyada her geçen gün artan iklim değişikliği sorunlarıyla baş edebilmeyi sağlayan çözümler geliştirilmektedir.

Türkiye'de ve Avrupa'da benzeri olmayan bu merkez ile Türkiye ekonomisine dolaylı olarak katkı sağlaması düşünülen çalışmalar sayesinde verim odaklı üretim, birim alandan elde edilen mahsuldeki artış ile çiftçilerin minimum kaynaklarla maksimum ürün elde etmeleri hedeflenmektedir.

#### Açık Alan Bitkisel Üretim

HEKTAŞ F.A.R.M. bulunduğu konum sebebiyle birçok farklı bitki türüne ev sahipliği yapmaktadır. Açık alan üretim parsellerinde 16 türde 117 farklı çeşidin yetiştiriciliği yapılmaktadır. Yetiştiriciliği yapılan türler genel olarak ülkemizde yetiştirilen, katma değeri yüksek ve ihracat potansiyeli bulunan bitkilerdir. Arazide akıllı tarım teknikleri ile kültürel işlemler (budama, terbiye, bitki koruma, bitki besleme) ve dijital teknolojilerle sürdürülebilir şekilde üretim yapılmaktadır.

#### Üzüm Meyveler

Üzüm meyveler hem yetiştirme ortamının uygunluğu hem de ekonomik nedenlerle üreticilerin son yıllarda dikkatini çeken ürün gruplarının başında gelmektedir. F.A.R.M.'da maviyemiş, böğürtlen, bağ ve kivi parselleri bulunmaktadır. Özellikle maviyemiş bitkisinde 26 farklı çeşit bulunmakta ve çeşitlerin farklı iklimlere uygunluğunun üreticilere gösterilmesi amaçlanmaktadır.



## ÜRETİM TESİSLERİ & DİĞER TESİSLER

### HEKTAŞ F.A.R.M. (Farming, Analysis, Research & More)

#### Sert çekirdekli meyveler

Türkiye’de ve dünyada en çok üretilen sert çekirdekli meyvelerin başında erik, kiraz, zeytin, kayısı, vişne, nektarin ve şeftali gelmektedir. Genellikle sıcak ve ılıman iklimlerde yetişen bu meyvelerin üretimi ise uygun toprak seçimi ve bakımı, doğru gübreleme, sulama, hastalıkların ve zararlıların kontrolü gibi faktörlere bağlıdır. HEKTAŞ F.A.R.M.’da birçok sert çekirdekli meyve türü yetiştirilmektedir. Farklı teknolojik cihaz ve biyolojik ürün denemeleriyle ve farklı budama teknikleriyle birlikte maksimum verimin alınması amaçlanmaktadır.

2025 üretim sezonunda, ülke genelinde etkili olan düşük sıcaklık ve don olayları, sert çekirdekli meyve türlerinde dönemsel etkiler oluşturmuştur. HEKTAŞ F.A.R.M. sahasında uygulanan zamanında ve kontrollü kültürel işlemler, doğru sulama ve bitki besleme yönetimi sayesinde olası olumsuz etkiler sınırlandırılmıştır. Özellikle kiraz parselleri, bu süreçte uygulanan teknik yaklaşımlar açısından örnek uygulama alanı niteliği taşımıştır.

#### Yumuşak çekirdekli meyveler

F.A.R.M. tesisinde, ülkemizde yetiştiriciliği yapılan; elma, Trabzon hurması, incir, nar gibi yumuşak çekirdekli meyve ağaçları yetiştirilmektedir. Üretim alanlarımızda uygulanan farklı terbiye ve budama şekilleriyle erkencilik sağlanmakta ve uygulanan bitki koruma/besleme ürünlerimizle kalite ve verimde ülke ortalamasının üzerinde sonuçlar elde edilmektedir.

2025 yılı itibarıyla HEKTAŞ F.A.R.M. açık alan bitkisel üretim faaliyetleri kapsamında, farklı ürün gruplarını içeren üretim alanlarında yaklaşık 90 ton ürün elde edilmiştir. Bu üretim miktarı, tesis bünyesindeki bitkisel üretim alanlarının fenolojik gelişim düzeylerini ve operasyonel kapasitesini yansıtan bir göstere niteliğindedir.

2020 yılında dikimi gerçekleştirilen kiraz, erik, şeftali ve zeytin parselleri, 2025 yılı itibarıyla biyolojik gelişim açısından tam verim dönemine ulaşmış, üretim süreçleri planlanan teknik standartlar çerçevesinde yürütülmüştür. Sonraki yıllarda tesis edilen diğer tür ve çeşitlerde verime geçiş süreci başlamış, 2024 yılında dikilen fidanlarımız ise sağlıklı ve dengeli bir vejetatif gelişim göstermiştir.

Üretim alanlarında sık dikim sistemleri ve modern terbiye teknikleri uygulanarak alan kullanım etkinliği artırılmış, operasyonel süreçlerde iş akışlarının sadeleştirilmesine ve rasyonelleştirilmesine yönelik modern üretim yaklaşımları benimsenmiştir. Bu uygulamalar, sürdürülebilir üretim ve teknik uygulama kapasitesinin güçlendirilmesine hizmet etmektedir.

#### Ana Strateji: Ar-Ge, Eğitim ve Bilgi Aktarımı

HEKTAŞ F.A.R.M., şirketin Ar-Ge, eğitim ve uygulamalı tarımsal inovasyon stratejisinin sahadaki temel yapı taşlarından biri olarak konumlandırılmıştır. Merkez; tarımsal üretimde verimlilik, kalite ve sürdürülebilirliğin artırılmasına yönelik bilginin üretilmesini, saha koşullarında test edilmesini ve elde edilen sonuçların nihai kullanıcıya aktarılmasını hedefleyen bütüncül bir yaklaşım ile faaliyet göstermektedir.

Bu doğrultuda F.A.R.M. arazisi içerisinde kurulan örnek bahçeler ve deneme parsellerinde, İyi Tarım Uygulamaları esas alınarak çok yönlü Ar-Ge çalışmaları yürütülmektedir. Bu çalışmalar kapsamında;

- Farklı ürün ve çeşitlere yönelik deneme üretimleri,
- Budama sistemleri, aşılama yöntemleri ve terbiye sistemleri üzerine karşılaştırmalı uygulamalar,
- Biyolojik ve biyoteknik ürünlerin saha performanslarının değerlendirilmesi,
- Bitki besleme ve bitki koruma uygulamalarında kalıntı, çevre ve insan sağlığı odaklı yaklaşımların testi

gerçekleştirilmektedir. Çalışmalar, üreticilerin sahada karşılaştıkları gerçek koşullar dikkate alınarak planlanmakta ve uygulamaya dönük, yaygınlaştırılabilir sonuçlar elde edilmesi amaçlanmaktadır.

2025 yılı itibarıyla HEKTAŞ F.A.R.M. Ar-Ge Merkezi bünyesinde toplam 6 adet Ar-Ge projesi aktif olarak yürütülmektedir. Bu projelerin 3 adedi açık alan koşullarında, saha uygulamaları ve gözlem çalışmaları kapsamında devam etmektedir.

Merkez bünyesinde daha önce başlatılan ve planlanan hedefler doğrultusunda yürütülen 8 Ar-Ge projesi ise tamamlanarak kapatılmıştır. Tamamlanan projeler kapsamında elde edilen teknik bulgular ve saha gözlemleri, Ar-Ge bilgi havuzuna aktarılmış ve ilerleyen dönem çalışmaları için referans niteliğinde kayıt altına alınmıştır.

Yürütülen ve tamamlanan Ar-Ge projeleri; saha koşullarında test edilebilirlik, teknik uygulanabilirlik ve sürdürülebilir tarımsal üretim yaklaşımlarının değerlendirilmesi esas alınarak planlanmakta ve yönetilmektedir.

#### Sürdürülebilir Yönetim ve Su Kaynakları

HEKTAŞ F.A.R.M.’da yürütülen tüm faaliyetler, sürdürülebilir bir yönetim anlayışı çerçevesinde ele alınmakta; doğal kaynakların korunması ve etkin kullanımı öncelikli çalışma alanları arasında yer almaktadır. Tarımsal sulama faaliyetlerinde toprak nem sensörleri, bitki kök bölgesindeki suyun etkinliğini ölçmeye yönelik teknolojiler ve meteorolojik istasyonlardan elde edilen iklim verileri birlikte değerlendirilerek veri temelli karar destek yaklaşımları uygulanmaktadır.

Bu uygulamalar sayesinde bitkinin gerçek su ihtiyacına dayalı sulama zamanlamasının belirlenmesi, su kayıplarının azaltılması ve kaynak kullanımının optimize edilmesi hedeflenmektedir. Elde edilen veriler Ar-Ge çalışmalarında kullanılmakta ve örnek uygulamalar aracılığıyla üreticilere aktarılmaktadır.



## ÜRETİM TESİSLERİ & DİĞER TESİSLER

### HEKTAŞ F.A.R.M. (Farming, Analysis, Research & More)

#### Akıllı Sera Alanları

HEKTAŞ F.A.R.M. bünyesinde yer alan akıllı seralar, örtü altı topraksız tarım uygulamaları kapsamında; otomasyona dayalı, kontrollü ve sürdürülebilir üretim yaklaşımlarının saha koşullarında test edildiği uygulama alanları olarak faaliyet göstermektedir. Tesis içerisinde yer alan seralar, bitkisel üretim, çeşit gözlemi ve Ar-Ge çalışmalarının birlikte yürütüldüğü entegre bir yapı sunmaktadır. F.A.R.M. Tesisi içerisinde bulunan ve toplamda 65 dekarlık alanı kaplayan iki farklı seramız bulunmaktadır. Topraksız tarım ile bitkisel üretimi mümkün kılan bu seralarımızın gübreleme odaları, paketleme alanı vb. alanlar haricinde 52 dekarlık üretim alanı bulunmaktadır.

HEKTAŞ Tohum tarafından ıslah edilen ve gözlemlerini gerçekleştirdiğimiz 16 farklı çeşit kokteyl domates ve yine HEKTAŞ Tohum'un geliştirmiş olduğu Otantik isimli salkım domates çeşidimizin yetiştiriciliği yapılmıştır. Tozlaşma süreçleri doğal yöntemlerle, polinatör bombus arıları aracılığıyla sağlanmaktadır. Bitkisel gelişim, verim parametreleri ve kalite kriterlerine ilişkin ölçümler düzenli olarak kayıt altına alınarak ilgili birimlerle paylaşılmıştır. Seralarımızda yetiştiriciliğini yaptığımız çeşitler, üretici, bayi ve sektör paydaşları tarafından gözlemlenmekte ve satış operasyonlarına destek olunmaktadır.

Akıllı tarım teknolojileriyle donatılmış seralarımızda gerek yetiştiricilik gerek Ar-Ge faaliyetleri kapsamında tohum üretim çalışmalarında başarılı sonuçlar elde edilmiştir. Şirketimizin bitki koruma, bitki besleme ve tohum alanında yapılan çalışmalardan elde edilen bulgular bilgi havuzumuzda toplanmış, ilerleyen yıllardaki çalışmalarımız için referans olarak kullanılması planlanmıştır.

#### Dikey Tarım ve Akuaponik Üretim Alanları

HEKTAŞ F.A.R.M. kapsamında geliştirilen akuaponik üretim alanı; kapalı ve kontrollü ortamda su ürünleri yetiştiriciliği ile topraksız bitki üretimini entegre eden, su döngüsüne dayalı sürdürülebilir bir üretim modeli olarak tasarlanmıştır. Sistem, su ürünleri üretiminden kaynaklanan atıkları bitkisel üretim için girdiye dönüştürerek kaynak verimliliğini artırmayı ve çevresel etkiyi azaltmayı hedeflemektedir.

HEKTAŞ'ın sürdürülebilir tarım ve kaynak verimliliği yaklaşımı doğrultusunda kurulan bu sistemin cihaz ve teknik donanımı sayesinde; su kalitesi ve su döngüsü anlık olarak izlenebilmekte ve ortam canlılarının ihtiyaçlarına uygun şekilde optimize edilmektedir. Sistem tasarımı, kültüre alınmış su ürünleri türleri ve bitkisel üretim bileşenleri arasında dengeyi gözetirken, kapsamlı Ar-Ge çalışmalarına olanak sağlayacak altyapı ile kurgulanmıştır.

Akuaponik sistemlerde ortaya çıkan besin açısından zengin atıkların bitkisel üretimde değerlendirilmesi amacıyla, HEKTAŞ F.A.R.M. kapsamında dikey tarım modelleri kullanılmaktadır. Dikey tarım; kapalı ve kontrollü ortamlarda, iklimden bağımsız, topraksız ve katlı üretim yapısı sayesinde yüksek verim ve %95'e varan su tasarrufu sağlayan sürdürülebilir bir üretim yaklaşımıdır.

Bu sistemlerde yapay aydınlatmalar ile bitkilerin gelişimi kontrol edilmekte, şehir içi ve tarıma elverişsiz alanlarda üretim yapılabilmektedir. HEKTAŞ, dikey tarım modellerinde Ar-Ge, üretim ve fizibilite çalışmalarını sürdürerek kaynak verimliliği ve sürdürülebilir tarım hedeflerine katkı sağlamaktadır.

## ÜRETİM TESİSLERİ & DİĞER TESİSLER

### HEKTAŞ F.A.R.M. (Farming, Analysis, Research & More)

#### Organizasyonlar

2025 yılı içerisinde F.A.R.M. tesisi bitkisel üretim alanlarında olduğu gibi organizasyonel anlamda da oldukça verimli bir merkeze dönüşmüştür. Şirket içi etkinlikler, eğitimler ve toplantılarımızda aktif şekilde kullandığımız F.A.R.M. tesisimizde 2025 yılında da birçok organizasyona ev sahipliği yapılmıştır. HEKTAŞ olarak 2024 yılında tescillediğimiz ve Ankara Yüksek Teknoloji Merkezimizde ürettiğimiz sıvı bitki besleme ürünlerimizin lansmanına 60'tan fazla bayimizin katılımıyla 2025 yılı ocak ayında ev sahipliği yapılmıştır. Satış operasyonlarımızı desteklemek amacıyla yıl içerisinde birçok ziyaret ve etkinlik gerçekleştirilmiştir.

Dünyanın sayılı Türkiye'nin ilk Tarımsal Ar-Ge Merkezi olarak faaliyetlerine devam eden HEKTAŞ F.A.R.M. genç nesiller için de örnek bir tesis olmaktadır. Bu kapsamda yıl içerisinde 350'den fazla üniversite öğrencisi, lise ve ortaokul öğrencisine yeni nesil tarım teknolojileri ve uygulamalarını da kapsayan etkinlikler düzenlenmiştir.

Her geçen yıl iklim değişikliği, kuraklık ve birçok zorlukla karşılaşan tarım sektörünün güçlü-zayıf yönlerinin konuşulduğu, kamu kurum ve kuruluşlarının temsilcilerinin, akademisyenlerin, öğrencilerin ve çiftçilerin katılımıyla toplam 12 başlık altında tarım sektörünün masaya yatırıldığı Tarım 2030 Zirvesi'ne yine HEKTAŞ F.A.R.M. tesislerinde ev sahipliği yapılmıştır.

4-5 Aralık tarihlerinde iki gün boyunca 1400'den fazla ziyaretçinin katılım sağladığı Global Farm Summit organizasyonu da F.A.R.M. tesislerimizde gerçekleştirilmiştir. Tarım ve Orman Bakanlığı destekleriyle düzenlenen ve 2025 yılında ikinci kez ev sahipliği yaptığımız organizasyon da sektör paydaşlarının buluşma noktası haline gelmiştir.

Türk çiftçisinin yenilikçi, teknoloji ve verim odaklı tarım uygulamalarını deneyimleyerek öğrenebilmesi amacıyla kurulan HEKTAŞ F.A.R.M.; yalnızca bir üretim alanı değil, iyi tarım uygulamaları, sürdürülebilir yönetim anlayışı ve yenilikçi tarımsal çözümlerin birlikte geliştirildiği, bilginin üretildiği, doğrulandığı ve sahaya aktarıldığı entegre bir Ar-Ge ve eğitim merkezi olarak konumlanmaktadır. Merkezde yürütülen çalışmalar, HEKTAŞ'ın yenilikçi ürün ve çözüm geliştirme yaklaşımını desteklerken, sürdürülebilir tarım hedefleriyle uyumlu uzun vadeli bir değer yaratma perspektifi sunmaktadır.



## ÜRETİM TESİSLERİ & DİĞER TESİSLER

### Ankara Yüksek Teknoloji Merkezi

2019 yılının son çeyreğinde HEKTAŞ; protein bazlı bitki besinlerinin, faydalı mikroorganizmaların ve organik asitlerin üretimi için Ar-Ge faaliyetlerine başladı. Gübre pazarında dışa bağımlılığı en aza indirecek, ithalatı düşürecek, alışlagelmiş kimyasal ve hayvansal gübre kullanımını azaltarak gıda ve çevre sağlığını destekleyecek katma değerli ürünleri ülkemize kazandırmak amacıyla Ankara ili Sincan ilçesinde 'Yüksek Teknoloji Merkezi' kuruldu. Bölgesel teşviklerden yararlanılarak kurulan tesis; 21 milyon litrelik üretim kapasitesine sahip, biyolojik ürünler açısından Türkiye'nin en donanımlı merkezidir. 2025 yılı içerisinde 384.000 litre üretim yapılan merkezde, Ar-Ge ve Ür-ge faaliyetleri sonucunda geliştirilmesi hedeflenen stratejik ürünler ile kısa vadede ithalatı yoğun, katma değeri yüksek, tedarik zinciri risk altında olan ürünlerin üretimini sağlanması hedeflenmektedir. Bu kapsamda toplamda 21 ürün tescil edilerek üreticilerle buluşmaktadır. Uzun vadede ise yeni ürünlerin geliştirilmesine devam edilecektir.

## ÜRÜNLER

Kurulduğu günden bu yana faaliyet gösterdiği iş kollarında pazarda güçlü konumda yer alan HEKTAŞ; kaliteden ödün vermeyen ve tüketici beklentisine odaklı üretim anlayışıyla bulunduğu sektörde sürdürülebilir değer yaratmaya devam etmektedir.

Tohumdan sofraya uzanan üretim zincirinin her aşamasında; bitki koruma, bitki besleme ve tohumculuğa kadar geniş bir alanda faaliyet gösteren HEKTAŞ, iyi tarım uygulamalarını odağına alarak toplum sağlığına katkı sunmayı misyonu olarak benimsemektedir.

Şirketin ürün portföyünde, Türkiye'nin ekolojik yapısına ve ürün çeşitliliğine uygun olarak geliştirilmiş 400'ün üzerinde bitki koruma ve bitki besleme ürünü ile birlikte geniş bir tohum çeşitliliği yer almaktadır.

Gübre üretim faaliyetlerine yönelik olarak, Acıdere Osb Mahallesi Atatürk Blv. No: 19 Sarıçam/ADANA adresindeki üretim/işleme tesisi ile organomineral gübre üretimi yapılmaktadır.

Antalya ilinde Areo Tohumculuk şirketinde HEKTAŞ Tohum markası altında tohum ıslahı ve üretimi yapılmaktadır. Ayrıca, 2021'de Areo Tohumculuk bünyesinde "Tohum Teknolojileri Merkezi" hizmete girdi.

Niğde'de yerleşik Ferbis şirketinde ise yine bitki koruma ürünleri üretilmektedir. Ayrıca Orhangazi'de yer alan HEKTAŞ F.A.R.M. tesisinde Ar-Ge projelerinin bir parçası olarak akıllı seralar içerisinde sebze ve açık alanda tarla bitkilerinin üretimi yapılmaktadır.

### Bitki Koruma Ürünleri

Fungisitler  
Herbisitler  
Akarisitler  
İnsektisitler  
Fumigantlar ve Nematositler  
Hasat Yardımcıları ve Bitki Gelişim Düzenleyicileri  
Kış Mücadele İlaçları ve Yazlık Yağlar  
Yayıcı-Yapıştırıcılar  
Feromonlar  
Biyolojik Ürünler



### Bitki Besleme Ürünleri

Akıllı Taban Gübrelere  
Organik Kaplı Gübrelere  
Yaprak Gübresi  
Saf Gübrelere  
Organomineral  
Damlama Sulama  
Özel Ürünler  
Biyolojik Preparatlar  
Diğer



### Tohum

Domates Tohumu  
Biber Tohumu  
Hıyar Tohumu  
Patlıcan Tohumu  
Pamuk Tohumu  
Arpa Tohumu  
Buğday Tohumu  
Kavun Tohumu  
Kabak Tohumu  
Bezelye Tohumu  
Mısır Tohumu  
Ayçiçeği Tohumu

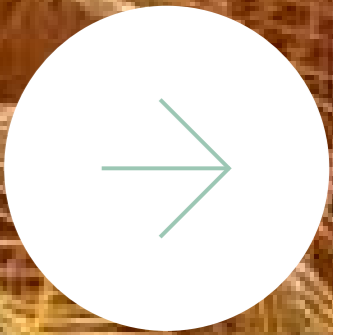


# Üreticinin Güvenilir Çözüm Ortağıyız

Tarımın stratejik öneminin her geçen gün arttığı bir dünyada, üreticilerimizin yanında yer almayı temel sorumluluğumuz olarak görüyoruz. Kurduğumuz güçlü iş birlikleri ve müşteri odaklı hizmet anlayışımızla, paydaşlarımızla birlikte büyümeye devam ediyoruz.

# 02

## YÖNETİM YAPISI



## 02. YÖNETİM YAPISI

### YÖNETİM YAPISI

#### YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

Şirketin işleri ve idaresi Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından TTK ve SPK hükümleri çerçevesinde; seçilecek en az 5 en çok 9 üyeden oluşur. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri bir yıl için diğer Yönetim Kurulu Üyeleri üç yıl için seçilirler, seçim süresi sona eren Yönetim Kurulu Üyeleri tekrar seçilebilirler. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığına İlişkin Beyanları EK-1'de yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddelerinde ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 15 numaralı maddesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri bir yıl için diğer Yönetim Kurulu üyeleri üç yıl için seçilirler, seçim süresi sona eren Yönetim Kurulu üyeleri tekrar seçilebilirler. Bir üyeliğin herhangi bir nedenle boşalması halinde, Yönetim Kurulu, TTK'da, Sermaye Piyasası Mevzuatında ve Esas Sözleşmede belirtilen şartları haiz bir kişiyi geçici olarak seçer ve ilk Genel Kurul'da onaya sunar. Böylece seçilen üye eski üyenin süresini tamamlar.

Yönetim Kurulu 2025 yılı içerisinde 39 kez toplandı. Yönetim Kurulu üyeleri toplantılara büyük ölçüde düzenli bir biçimde iştirak etti.

## 69 Yıllık Deneyim

69 yıllık tecrübemizle tarım sektöründe güven, kalite ve yenilikçiliğin adresiyiz.

Geçmişten gelen bilgi birikimimizi modern tarım teknikleriyle harmanlayarak çiftçilerimize en iyi hizmeti sunuyoruz. Toprağa duyduğumuz sevgi ve tarıma olan bağlılığımızla, her geçen gün daha güçlü bir gelecek oluşturmaya devam ediyoruz.



## YÖNETİM KURULU ÜYELERİ



**Turan EROL**  
(Yönetim Kurulu Başkanı)

**OMSAN LOJİSTİK A.Ş.**  
Adına Hareket Eden Gerçek Kişi

**Temsilcinin Yönetim Kurulu'na İlk Seçilme Tarihi**  
**22/08/2025**

### Temsilcinin Ortaklık Dışında Yürüttüğü Görevler

22 Ağustos 2025 tarihinden bu yana Şirketimiz'de OMSAN LOJİSTİK A.Ş.'nin Tüzel Kişi temsilcisi olarak Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini icra eden Yönetim Kurulu Başkanı görevini icra eden Sayın Turan EROL; 1961 doğumlu olup, 1985 yılında Karadeniz Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde lisans eğitimini, 1989 yılında Ortadoğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini, 1996 yılında ise TINBERGEN INSTITUTE/ Erasmus Üniversitesi'nde Finansal Ekonomi dalında doktorasını tamamladı. Sayın EROL iyi derecede İngilizce bilmektedir.

Son 10 yıl içerisinde Sayın EROL; 2009-2018 yılları arasında T.C. Başbakanlığı / Başbakan Başdanışmanı, 2010-2011 yılları arasında THY A.O. / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği, 2010-2016 yılları arasında TCI A.Ş. / Yönetim Kurulu Başkanlığı, 2010-2024 yılları arasında THY Teknik A.Ş. / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği, 2018-2024 yılları arasında TUMOSAN A.Ş. / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği, 2023-2025 yılları arasında İSRA Portföy Yönetim Şirketi / Yönetim Kurulu Başkanlığı, 2016-2024 yılları arasında SSTEK A.Ş. / Yönetim Kurulu Başkanı Danışmanlığı, 2015-2024 yılları arasında ASELSAN' da Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği ve Yönetim Kurulu Başkanı Danışmanlığı görevlerini üstlenmiş olup, 2016 yılından beri İstanbul Sebahattin Zaim Üniversitesi' nde Öğretim Üyeliği, 2019 yılından beri OSTİM Yatırım A.Ş. / Yönetim Kurulu Üyeliği, 2022 yılından beri OSTİM GSYF Yatırım Komitesi Üyeliği, 2023 yılından beri MEKA Global A.Ş. / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği ve 2025 yılından beri ZMS A.Ş. / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.



**Mehmet Hadi TUNÇ**  
(Yönetim Kurulu Başkan Vekili)(\*)

**AKDENİZ CHEMSON Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.**  
Adına Hareket Eden Gerçek Kişi

**Temsilcinin Yönetim Kurulu'na İlk Seçilme Tarihi**  
**12/02/2026**

### Temsilcinin Ortaklık Dışında Yürüttüğü Görevler

12 Şubat 2026 tarihinden bu yana Şirketimiz'de AKDENİZ CHEMSON Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Tüzel Kişi temsilcisi olarak Yönetim Kurulu Başkan Vekili görevini icra eden Sayın Mehmet Hadi TUNÇ; 1959 doğumlu olup, 1982 yılında Atatürk Üniversitesi Ziraat Fakültesi'nde lisans eğitimini tamamladı.

Son 10 yıl içerisinde Sayın TUNÇ; 2013-2017 yılları arasında Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Müsteşar Yardımcılığı, 2017-2018 yılları arasında Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Müsteşarlık, 2018-2022 yılları arasında Tarım ve Orman Bakanlığı Bakan Yardımcılığı ve aynı zamanda 2014-2018 yılları arasında Şeker Kurulu üyeliği görevlerini üstlenmiş olup, 2023 yılından bu yana Tarımsal Strateji ve Politika Geliştirme Vakfı Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürmektedir.

(\*) Şirketimizin Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Başkan Vekili AKDENİZ Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin aldığı Yönetim Kurulu Kararına istinaden, Şirketimizin 12.02.2026 tarihli karar gereği; Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Başkan Vekilimiz AKDENİZ Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi Hüseyin Fazıl ORAL' ın yerine Mehmet Hadi TUNÇ atanmış olup, konuya ilişkin açıklama 12/02/2026 tarihinde KAP aracılığı ile kamuoyuna duyuruldu.



**Oğulcan TOPER**  
(Yönetim Kurulu Üyesi)(\*)

**OYTAŞ İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.**  
Adına Hareket Eden Gerçek Kişi

**Temsilcinin Yönetim Kurulu'na İlk Seçilme Tarihi**  
**12/02/2026**

### Temsilcinin Ortaklık Dışında Yürüttüğü Görevler

*OYAK Genel Müdürlüğü Sektör Operasyonları Direktörü (Otomotiv, Enerji, Finans, Tarım & Gıda)*

12 Şubat 2026 tarihinden bu yana Şirketimiz'de OYTAŞ İÇ ve DIŞ Ticaret AŞ'nin Tüzel Kişi temsilcisi olarak Yönetim Kurulu Üyesi görevini icra eden Sayın Oğulcan TOPER; 1990 doğumlu olup, 2013 yılında Bilkent Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans eğitimini tamamladı. Aynı zamanda Bilgi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini sürdürmektedir. Sayın TOPER iyi derecede İngilizce bilmektedir.

Son 10 yıl içerisinde Sayın TOPER; 2014-2017 yılları arasında DELOÏTTE Ankara Bağımsız Denetim Şirketi'nde Denetçi, 2017-2021 yılları arasında OYAK Denetim Başkanlığı Kıdemli Denetçi, 2021-2023 yılları arasında HEKTAŞ Ticaret Türk Anonim Şirketi' nde İç Denetim Müdürlüğü, 2024-2025 yılları arasında OYAK Denetim Başkanlığı Denetim Başkan Yardımcılığı, 2025- 2026 yılları arasında OYAK Genel Müdürlüğü İç Kontrol ve Uyum Direktörlüğü görevlerini üstlendi ve 2026 yılından bu yana OYAK Genel Müdürlüğü Sektör Operasyonları Direktörü (Otomotiv, Enerji, Finans, Tarım & Gıda) olarak görevini icra etmektedir.

(\*) Şirketimizin Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi OYTAŞ İÇ Ve Dış Ticaret Anonim Şirketi'nin aldığı Yönetim Kurulu Kararına istinaden, Şirketimizin 12.02.2026 tarihli karar gereği; Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyemiz OYTAŞ İÇ Ve Dış Ticaret Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi Volkan UNLÜEL' in yerine Oğulcan TOPER atanmış olup, konuya ilişkin açıklama 12/02/2026 tarihinde KAP aracılığı ile kamuoyuna duyuruldu.



**Ferhat BAĞLARLIOĞLU**  
(Yönetim Kurulu Üyesi)

**OYAK PAZARLAMA HİZMET VE TURİZM A.Ş.**  
Adına Hareket Eden Gerçek Kişi

**Temsilcinin Yönetim Kurulu'na İlk Seçilme Tarihi**  
**08/05/2024**

### Temsilcinin Ortaklık Dışında Yürüttüğü Görevler

08 Mayıs 2024 tarihinden bu yana Şirketimiz'de OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.'nin Tüzel Kişi temsilcisi olarak Yönetim Kurulu Üyesi görevini icra eden Sayın Ferhat BAĞLARLIOĞLU; 1965 doğumlu olup, 1987 yılında Kara Deniz Harp Okulu'nun Atış Kontrol Sistemleri Bölümü'nde lisans, 1999 yılında Deniz Harp Akademisi'nde yüksek lisans eğitimini tamamladı.

Son 10 yıl içerisinde Sayın BAĞLARLIOĞLU; 2013-2015 yılları arasında Erdek Deniz Üs Komutanlığı, 2015-2016 yılları arasında Deniz Harp Akademisi Öğretim Başkanlığı ve 2016- 2018 yılları arasında ise Güney Deniz Saha Komutanlığı Kurmay Başkanlığı görevlerini üstlendi.

## YÖNETİM KURULU ÜYELERİ



**Erhan AKGÜL**  
(Yönetim Kurulu Üyesi)

**OYAK DENİZCİLİK VE LİMAN İŞLETMELERİ A.Ş.**  
Adına Hareket Eden Gerçek Kişi

**Temsilcinin Yönetim Kurulu'na İlk Seçilme Tarihi**  
**12/06/2025**

**Temsilcinin Ortaklık Dışında Yürüttüğü Görevler**

12 Haziran 2025 tarihinden bu yana Şirketimiz' de OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri AŞ'nin Tüzel Kişi temsilcisi olarak Yönetim Kurulu Üyesi görevini icra eden Sayın Erhan AKGÜL; 1974 doğumlu olup, 1995 yılında Kara Harp Okulu'nda lisans, 2019 yılında Pakistan Ulusal Savunma Koleji'nde ve 2020 yılında MSÜ Komuta Kurmay Eğitimi Kurumu' nda yüksek lisans eğitimlerini tamamladı.

Son 10 yıl içerisinde Sayın AKGÜL; 2016-2019 yılları arasında Genel Kurmay Harekat Başkanlığı Irak Masası, 2020-2021 yılları arasında Ordu Harekat Başkanlığı, 2021-2023 yılları arasında Komando Tugay Komutanlığı ve 2023-2024 yılları arasında ise Merkezi Piyade Tugay Komutanlığı görevlerini üstlendi.



**Bülent Şamil YETİŞ**  
(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

**Bağımsız Üyenin Yönetim Kurulu'na**

**İlk Seçilme Tarihi**  
**31/03/2020**

**Bağımsız Üyenin Ortaklık Dışında Yürüttüğü Görevler**

**Danışmanlık**

31 Mart 2020 tarihinden bu yana Şirket'te Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Sayın Bülent Şamil YETİŞ; 1973 doğumlu olup, 1997 yılında Doğu Akdeniz Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nde lisans, 1998 yılında University Of Essex'te İngilizce İşletme Bölümü'nde ise yüksek lisans eğitimini tamamladı.

Son 10 yıl içerisinde Sayın YETİŞ; 2004-2015 yılları arasında SMMM, 2016 yılında YMM, 2017- 2020 yılları arasında ÜNYE Çimento'da Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev aldı. HEKTAŞ'ta 2020 yılından itibaren Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etmektedir.



**Kurtuluş Bedri VAROĞLU**  
(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

**Bağımsız Üyenin Yönetim Kurulu'na**

**İlk Seçilme Tarihi**  
**03/04/2023**

**Bağımsız Üyenin Ortaklık Dışında Yürüttüğü Görevler**

**Avukatlık**

30 Mart 2023 tarihinden bu yana Şirket'te Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Sayın Kurtuluş Bedri VAROĞLU; 1960 doğumlu olup, 1982 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde lisans, 1985 yılında Ankara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde ise yüksek lisans eğitimini tamamladı.

Son 10 yıl içerisinde; 1988 yılından beri VAROĞLU Hukuk Bürosu'nda Hukuk Danışmanı ve Avukat olarak görev alan Sayın VAROĞLU, 2017-2023 yıllarında ERDEMİR'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, 2019-2023 yıllarında İSDEMİR'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini icra etti. Sayın VAROĞLU, HEKTAŞ'ta 2023 yılından itibaren Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etmektedir.



**Murat Dertli ERKER**  
(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

**Bağımsız Üyenin Yönetim Kurulu'na**

**İlk Seçilme Tarihi**  
**08/09/2025**

**Bağımsız Üyenin Ortaklık Dışında Yürüttüğü Görevler**

**Üst Düzey Yönetici**

08 Eylül 2025 tarihinden bu yana Şirket'te Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Sayın Murat Dertli ERKER; 1965 doğumlu olup, 1994 yılında İstanbul Üniversitesi İletişim Fakültesi Radyo ve Televizyon bölümünde lisans, 1999 yılında Kara Kuvvetleri Komutanlığı Sınıf Okulu'nda K.K.K. Muhabere Elektronik Bilgi Sistemleri eğitimlerini tamamladı. Aynı zamanda Bahçeşehir Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde 2015 yılından bu yana Stratejik Tasarım & Stratejik Düşünme alanında yüksek lisans eğitimini sürdürmektedir. Sayın ERKER iyi derecede İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

Son 10 yıl içerisinde Sayın ERKER; 2011-2014 yıllarında SANKO Holding / Tasarım ve İş Makinası Grubu – Başak Traktör Şirketi'nde Pazarlama, Kurumsal İletişim ve İş Geliştirme Direktörlüğü, 2017-2021 yıllarında Redif International SPRL-Brüksel Şirketi'nde CEO / Kurucu olarak görevini icra etti. Sayın ERKER, 2021 yılından beri Redif Security Güvenlik Sistemleri A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı / Kurucu ve 2024 yılından beri BİTES Savunma Havacılık ve Uzay Yazılım Teknolojileri Şirketi'nde Koordinatör ve İş Geliştirme Müdür Vekili olarak devam etmektedir.

## Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Şirketimiz'in Yönetim Kurulu Üyeleri arasında yapılan değişikliklere aşağıda yer verilmektedir.

Şirketimiz 12.06.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Şirketimizde Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi olan OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi Şansel YILMAZ'ın yerine Erhan AKGÜL atanarak, konuya ilişkin açıklama KAP'ta yapıldı.

Şirketimiz 23.06.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Şirketimizde Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Başkanı OMSAN Lojistik Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi Eren Ziya DİK' in yerine Mustafa Serdar BAŞOĞLU, 11.08.2025 tarihinde de Yönetim Kurulu Başkanlığı'na OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş.'nin adına hareket eden gerçek kişi Volkan ÜNLÜEL atanarak, konuya ilişkin açıklama KAP'ta yapıldı.

Şirketimiz 23.06.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Şirketimizde Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Başkan Vekili OYTAŞ İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi Can ÖRÜNG' ün yerine Volkan ÜNLÜEL, 11.08.2025 tarihinde de Yönetim Kurulu Başkan Başkan Vekilliği'ne OMSAN Lojistik A.Ş.'nin adına hareket eden gerçek kişi Ahmet EREN atanarak, konuya ilişkin açıklama KAP'ta yapıldı.

Şirketimiz 11.08.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Şirketimizde Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi AKDENİZ Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi Gözde ERKOÇ' un yerine Hüseyin Fazıl ORAL atanarak, konuya ilişkin açıklama KAP'ta yapıldı.

Şirketimizde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olan Sayın Bekir Yener YILDIRIM, şirketimiz dışında başka bir şirkette icracı sıfatı ile

üstleneceği yeni görevi nedeniyle, 9 Temmuz 2025 tarihi itibarıyla Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'nden, buna bağlı olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı ve Denetim Komitesi Üyeliği görevlerinden istifa etti. Bu çerçevede; Sayın Bekir Yener YILDIRIM'ın yerine kalan süreyi tamamlamak üzere; Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.8 numaralı maddesine ve Aday Gösterme Komitesi'nin raporuna istinaden Murat Dertli ERKER'in belirlenerek Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayına sunulmasına, Yönetim Kurulumuz tarafından 08.08.2025 tarihinde karar verildi.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 22.08.2025 tarihinde aldığı karara istinaden; Şirketimizde Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi OMSAN Lojistik Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi temsilcisi olarak Turan EROL belirlenmiş olup, konuya ilişkin açıklama KAP'ta yapıldı.

Yönetim Kurulu'nun 22.08.2025 tarihinde aldığı karara istinaden; Yönetim Kurulu Başkanlığı'na OMSAN Lojistik A.Ş. (adına hareket eden gerçek kişi Turan EROL), Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne AKDENİZ Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (adına hareket eden gerçek kişi Hüseyin Fazıl ORAL) seçilmiş olup, konuya ilişkin açıklama KAP'ta yapıldı.

SPK'nın, Sn. Murat Dertli ERKER'in bağımsız yönetim kurulu adaylığı hakkında olumsuz görüş bildirmemeye karar vermesi üzerine Sn. Murat Dertli ERKER, SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği 6. Maddesi 5. Fıkrası kapsamında, yapılacak ilk genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmış olup, konuya ilişkin açıklama 08.09.2025 tarihinde KAP'ta yapıldı.

Şirketimizin Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Başkan Vekili AKDENİZ Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin aldığı Yönetim Kurulu Kararına istinaden, Şirketimizin 12.02.2026 tarihli karar gereği; Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Başkan Vekilimiz AKDENİZ Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi Hüseyin Fazıl ORAL' ın yerine Mehmet Hadi TUNÇ atanmış olup, konuya ilişkin açıklama 12/02/2026 tarihinde KAP aracılığı ile kamuoyuna duyuruldu. Şirketimizin Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi OYTAŞ İç Ve Dış Ticaret Anonim Şirketi'nin aldığı Yönetim Kurulu Kararına istinaden, Şirketimizin 12.02.2026 tarihli karar gereği; Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyemiz OYTAŞ İç Ve Dış Ticaret Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi Volkan ÜNLÜEL' in yerine Oğulcan TOPER atanmış olup, konuya ilişkin açıklama 12/02/2026 tarihinde KAP aracılığı ile kamuoyuna duyuruldu.

## Yönetim Kurulu Üyelerinin Görevleri ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddelerinde ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 14 ve 15 numaralı maddelerinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

Şirketimiz 23.05.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi OMSAN Lojistik A.Ş. (adına hareket eden gerçek kişi Eren Ziya DİK) Yönetim Kurulu Başkanı olarak, Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. (adına hareket eden gerçek kişi Can ÖRÜNG) Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak 1 yıl süre ile seçildiler. Konuya ilişkin açıklama KAP'ta yapıldı.

Yönetim Kurulu'nun 22.08.2025 tarihinde aldığı karara istinaden; Yönetim Kurulu Başkanlığı'na OMSAN Lojistik A.Ş. (adına hareket eden gerçek kişi Turan EROL), Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne AKDENİZ Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (adına hareket eden gerçek kişi Hüseyin Fazıl ORAL (\*)) seçilmiş olup, konuya ilişkin açıklama KAP'ta yapıldı.

## Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler

Şirket'in 2024 yılı faaliyetlerine ilişkin 23 Mayıs 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, geçen dönemde olduğu gibi Yönetim Kurulu Üyeleri'ne 2025 yılı için TTK'nın ilgili maddeleri kapsamında işlem yapabilme izni verildi.

2025 yılı içerisinde bu kapsamda bir işlem gerçekleştirilmedi.

(\*) Şirketimizin Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Başkan Vekili AKDENİZ Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin aldığı Yönetim Kurulu Kararına istinaden, Şirketimizin 12.02.2026 tarihli karar gereği; Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Başkan Vekilimiz AKDENİZ Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi Hüseyin Fazıl ORAL' ın yerine Mehmet Hadi TUNÇ atanmış olup, konuya ilişkin açıklama 12/02/2026 tarihinde KAP aracılığı ile kamuoyuna duyuruldu.

## Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

23 Mayıs 2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısında; Genel Kurul'un yapıldığı ayı takip eden aybaşından geçerli olmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'ne aylık net 38.500 TL ücret ödenmesi, diğer Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ise ücret ödenmemesi hususu kabul edildi. Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ferdi kaza ve hayat sigortası yapılmaktadır. Kilit yöneticilere ve personele hizmetlerinden dolayı ödenen ücret ve benzeri faydaların toplamı 76.994.929 TL'dir.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne performans dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemedir bulunulmadı.

Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne ve yöneticiye borç verilmedi, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmadı veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmedi.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde üst düzey yöneticileri dahil olmak üzere kapsam dışı personele performans dayalı ek ödeme yapılmaktadır.

**HEKTAŞ'ta liyakat esaslı atamalar ve performansa dayalı ödüllendirme sistemiyle başarıyı sürdürülebilir kılıyoruz.**

## ÜST YÖNETİM



**Enis Emre TERZİ**  
Genel Müdür

26 Ocak 2024 tarihinden bu yana HEKTAŞ'ta Genel Müdür olarak görev yapan Enis Emre TERZİ, İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans eğitimini tamamladı.

Profesyonel meslek hayatına ERNST&YOUNG'da Denetçi olarak başladı ve Kıdemli Denetçi olarak şirketten ayrıldı. Ardından sırasıyla SABANCI HOLDİNG'de Finansal Analiz ve Yatırımcı İlişkileri Uzmanı, YILDIZ Holding'de İç Denetim Yöneticisi ve Finansal Analiz Yöneticisi olarak çalıştıktan sonra ÜLKER Romanya şirketinde Mali İşler Grup Müdürü olarak görev aldı. HEKTAŞ'a katılmadan önce GRUP LACTALIS'in (İçim Süt) Mali İşler Direktörlüğü'nü (CFO) yapan TERZİ, HEKTAŞ'ta Genel Müdürlük görevinden önce de Mali İşler Direktörü (CFO) olarak görev almaktaydı. TERZİ, HEKTAŞ'ın yanı sıra grup şirketlerinde de Genel Müdürlük pozisyonlarında görevini icra etmektedir.



**Murat KILIÇ**  
Mali İşler Direktörü

15 Nisan 2024 tarihinden bu yana HEKTAŞ'ta Mali İşler Direktörü olarak görev yapan Murat KILIÇ 1986 doğumlu olup, 2009 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde, İktisat alanında lisans eğitimini tamamladı.

Profesyonel meslek hayatına 2009 yılında başlayan Sayın KILIÇ; 2009-2012 yılları arasında PRICEWATERHOUSECOOPERS Şirketi'nde Kıdemli Uzman Denetçi, 2013-2017 yılları arasında YILDIZ HOLDİNG'te Konsolidasyon Uzmanı ve Finansal Kontrol Konsolidasyon Müdürü, 2017-2018 yılları arasında EMAAR TÜRKİYE Şirketi'nde Bütçe Raporlama Müdürü, 2018-2024 yılları arasında ÜLKER'de sırasıyla Finansal Kontrol Müdürü, Finansal Kontrol Direktörü ve Finans Direktörü olarak görev aldı. Nisan 2024 tarihinden beri HEKTAŞ'ta Mali İşler Direktörü olarak görevini icra etmektedir.



**Ayhan GÖKBAĞ**  
Teknik İşler Direktörü

23 Ocak 2024 tarihinden bu yana Şirket'in Teknik İşler Direktörü olarak görev yapan Ayhan GÖKBAĞ 1970 doğumlu olup, 1991 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans, 1995 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde ise yüksek lisans eğitimini tamamladı.

Profesyonel meslek hayatına 1993 yılında başlayan Sayın GÖKBAĞ; 1993-2001 yılları arasında BSH PROFİLO Şirketi'nde Alan Yöneticisi, 2002-2003 yılları arasında TERMAL ELEKTRONİK Şirketi'nde Üretim Müdürü, 2003-2014 yılları arasında ODE YALITIM Şirketi'nde Teknik Direktör, 2014-2019 yılları arasında ISIDEM YALITIM Şirketi'nde Teknik Direktör, 2019-2020 yılları arasında AKKAR SİLAH Şirketi'nde Üst Düzey Yönetici olarak görev aldı. 23 Mart 2020 tarihinde HEKTAŞ'ta Teknik Danışman olarak başlayan Sayın Ayhan GÖKBAĞ, Temmuz 2020 tarihi itibarıyla HEKTAŞ'ın %100 iştiraki olan FERBİS Tarım Ticaret ve Sanayi A.Ş. 'de Fabrika Direktörü olarak görev yaptı. Ocak 2024 tarihi itibarıyla Teknik İşler Direktörü olarak görevini icra etmektedir.



**Tendü ARSAN**  
İnsan Kaynakları Direktörü

26 Ekim 2023 tarihinden bu yana Şirket'in İnsan Kaynakları Direktörlüğü'nde görev yapan Tendü ARSAN 1981 doğumlu olup, 2003 yılında Marmara Üniversitesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri bölümünde lisans, 2008 yılında Marmara Üniversitesi Yönetim ve Çalışma Psikolojisi dalında yüksek lisans eğitimini tamamladı.

Profesyonel meslek hayatına 2002 yılında başlayan Sayın ARSAN; 2002-2014 yılları arasında OYAK Pazarlama Şirketi'nde OYAK Teknoloji İnsan Kaynakları Yöneticiliği, 2014-2015 yılları arasında OYAK Pazarlama Şirketi'nde İnsan Kaynakları Yöneticiliği, 2015-2019 yılları arasında OMSAN Lojistik Şirketi'nde Bordro ve Özlük İşleri Yöneticiliği, 2019-2023 yılları arasında OYAK Erdemir Mühendislik Şirketi'nde İnsan Kaynakları Müdürlüğü, 2023 yılında arasında OYAK Ataer Madencilik Şirketi'nde İnsan Kaynakları Müdürlüğü görevlerini üstlendi. Ekim 2023 tarihi itibarıyla İnsan Kaynakları Direktörü olarak görevini icra etmektedir.

## ÜST YÖNETİM



**Emrah ÖZDEMİR**  
Tedarik Zinciri Direktörü

11 Ekim 2023 tarihinden bu yana Şirket'in Tedarik Zinciri Direktörlüğü'nde görev yapan Emrah ÖZDEMİR 1978 doğumlu olup, 2002 yılında İstanbul Üniversitesi Kimya Mühendisliği bölümünde lisans, 2010 yılında Gebze Yüksek Teknoloji Üniversitesi'nde İşletme dalında yüksek lisans eğitimini tamamladı.

Profesyonel meslek hayatına 2005 yılında başlayan Sayın ÖZDEMİR; 2005-2006 yılları arasında PLAS PLASTİK ve AMBALAJ Şirketi'nde Üretim Mühendisliği, 2006 yılında YORİM CAM Şirketi'nde Üretim Kontrol Sorumlusu, 2007 yılından sonra ise HEKTAŞ'ta sırasıyla Üretim Mühendisliği, Üretim Müdür Yardımcılığı, Lojistik Müdürlüğü ve son olarak da Entegre Yönetim Sistemi Müdürlüğü görevlerini üstlendi. Ekim 2023 tarihi itibarıyla Tedarik Zinciri Direktörü olarak görevini icra etmektedir.



**Cüneyt KÖSEOĞLU**  
Satış Direktörü

09 Eylül 2024 tarihinden bu yana Şirket'in Satış Direktörlüğü'nde görev yapan Cüneyt KÖSEOĞLU 1973 doğumlu olup, 1997 yılında Çukurova Üniversitesi Ziraat Mühendisliği Bitki Koruma bölümünde lisans, 2008 yılında Çukurova Üniversitesi Ziraat Mühendisliği Tarla Bitkileri bölümünde yüksek lisans eğitimini tamamladı.

Profesyonel meslek hayatına 1999 yılında başlayan Sayın KÖSEOĞLU; 1999-2015 yılları arasında SYNGENTA Şirketi'nde sırasıyla; Proje Lideri, Teknik Danışman, Güney Doğu Avrupa Geliştirme Merkezi-Sebze Bitki Koruma Ürünleri Lideri, Bölgesel Pazarlama ve Satış Müdürü, Portföy Yöneticisi, Tarla Bitkileri ve Bitki Koruma Teknik Müdürü görevlerini üstlendi. 2015-2021 yılları arasında ERTAR KİMYA Şirketi'nde Teknik ve Pazarlama Müdürü, 2021-2024 yılları arasında AGRİ SCIENCES Şirketi'nde Global Ruhsatlama ve Pazarlama Müdürü, Mart 2024-Eylül 2024 yılları arasında ise AGROMACS TARIM Şirketi'nde Danışman olarak görev aldı. Eylül 2024 tarihi itibarıyla HEKTAŞ Satış Direktörü olarak görevini icra etmektedir.



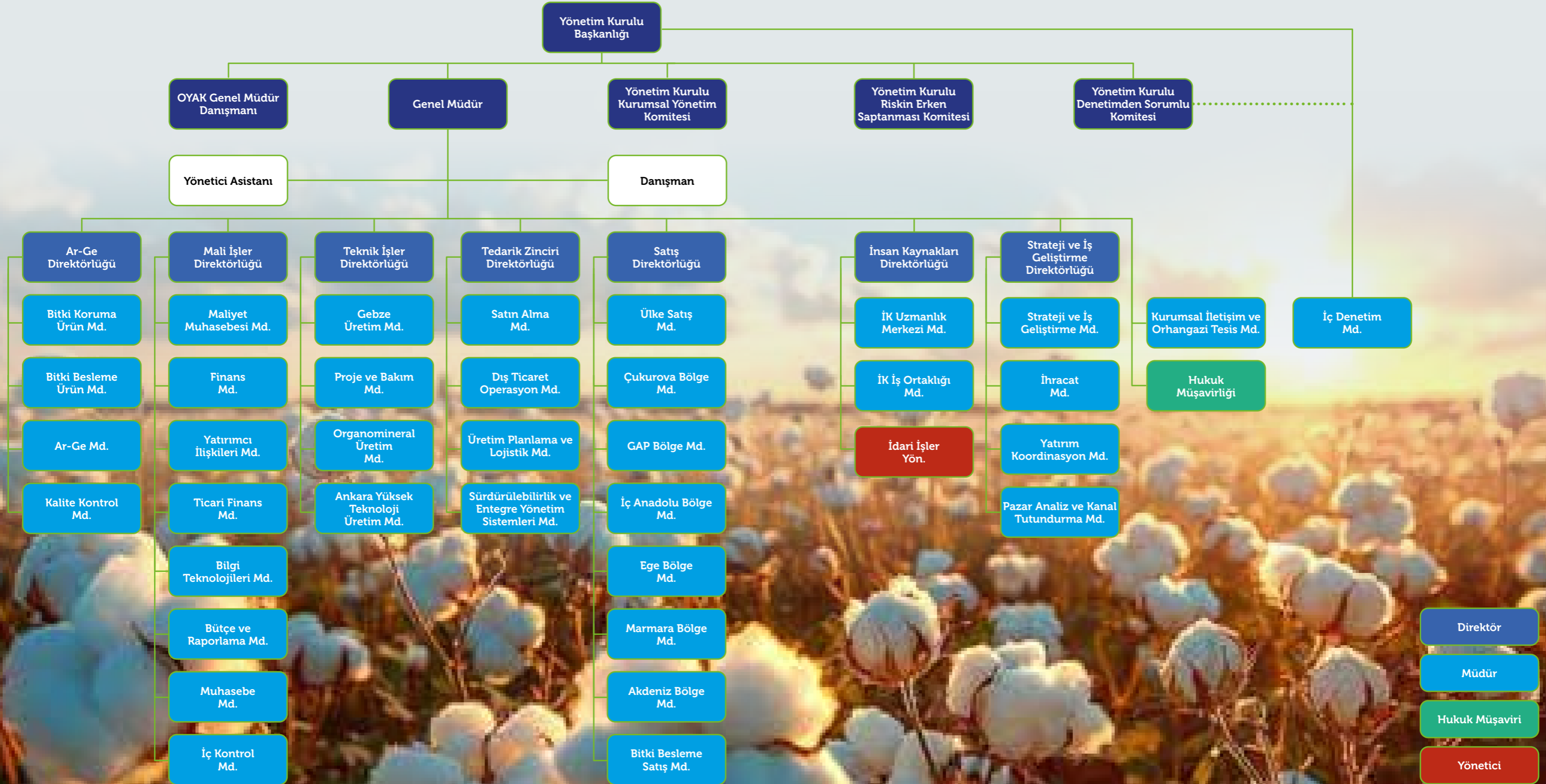
**Osman SUIÇMEZ**  
Strateji ve İş Geliştirme Direktörü

24 Aralık 2025 tarihinden bu yana Şirket'in Strateji ve İş Geliştirme Direktörlüğü'nde görev yapan Osman SUIÇMEZ 1981 doğumlu olup, 2003 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde lisans eğitimini tamamladı.

Profesyonel meslek hayatına 2004 yılında başlayan Sayın SUIÇMEZ; 2004-2006 yılları arasında SYSTEMAIR HSK Şirketi'nde Planlama ve Satın alma Yöneticisi, 2006-2009 yılları arasında UNILEVER Şirketi'nde Dondurma Kategorisi Tedarik Planlama Yöneticisi, 2009-2012 yılları arasında BAYER HEALTHCARE Şirketi'nde Talep ve Tedarik Yöneticisi, 2012-2014 yılları arasında DELOITTE CONSULTING Şirketi'nde Müdür, 2014-2015 yılları arasında EY(ERNST&YOUNG) şirketinde Yönetim Danışmanlığı Müdürü, 2015-2016 yılları arasında GSK PHARMA Şirketi'nde Kıdemli Müdür, 2016-2019 yılları arasında PwC Şirketi'nde Yönetim Danışmanlığı Kıdemli Müdürü, 2019-2022 yılları arasında Serbest Yönetim Danışmanı (ve PwC - Kıdemli Konu Uzmanı), 2022-2023 yılları arasında OYAK Strateji ve İş Geliştirme Müdürü, 2024-2025 yılları arasında MAİS Şirketi'nde Strateji ve İş Geliştirme Müdürü görevlerini üstlendi. Aralık 2025 tarihi itibarıyla HEKTAŞ Strateji ve İş Geliştirme Direktörü olarak görevini icra etmektedir.

## ORGANİZASYON YAPISI

Dönem içerisinde yapılan değişiklikler neticesinde oluşan organizasyon şemasının son hali aşağıdaki gibidir.



## İNSAN KAYNAKLARI

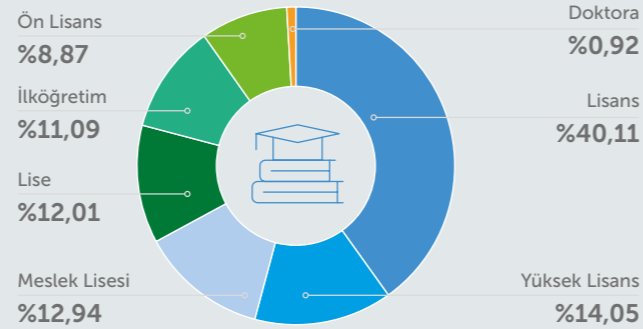
Bitki koruma, bitki besleme ve tohum alanındaki bilgi birikimi ve mevcut ürünleri ile sürdürülebilir tarımsal üretimde, ülkemiz tarım sektörünün çözüm ortağı olan HEKTAŞ; çalışana değer veren, çalışanın yaratıcılığından güç alarak heyecanından beslenen, değişime ve gelişime açık, kariyer fırsatları yaratan, insana, çevreye ve doğaya saygılı, kalite standartlarına uyumlu, inovasyonu ve sürdürülebilirliği esas alan insan kaynakları politikası ile hizmet vermeye devam etmektedir.



Şirketimizin 31.12.2025 itibarıyla çalışan sayısı; **190 kişi mavi yaka, 351 kişi beyaz yaka olmak üzere toplam 541 kişidir.**

### Eğitim Dağılımı

Eğitim Durumu	Kişi
İlköğretim	60
Lise	65
Meslek Lisesi	70
Ön Lisans	48
Lisans	217
Yüksek Lisans	76
Doktora	5

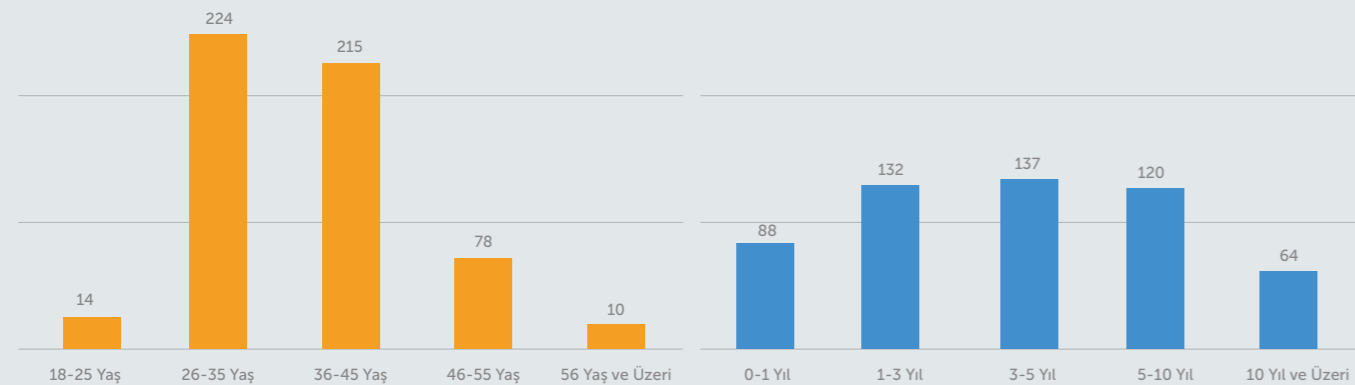


### Yaş Dağılımı

Yaş Grubu	Kişi
18-25 Yaş	14
26-35 Yaş	224
36-45 Yaş	215
46-55 Yaş	78
56 Yaş ve Üzeri	10

### Kıdem Dağılımı

Kıdem Grubu	Kişi
0-1 Yıl	88
1-3 Yıl	132
3-5 Yıl	137
5-10 Yıl	120
10 Yıl ve Üzeri	64



### İşe Alım

İşe alım süreci başta olmak üzere tüm insan kaynakları süreçlerinde fırsat eşitliği ve çeşitliliğe verilen önem doğrultusunda; cinsiyet, dil, ırk, etnik köken, siyasi düşünce, inanç, din, mezhep, yaş, fiziksel engel ve benzeri nedenler ile ayrımcılık yapılmamaktadır.

İşe alım süreçlerinde, ilgili pozisyonun gerektirdiği yetkinliklere sahip ve Şirket kültürünü benimseyip yaşatacak ve Şirket'e değer katarak sürdürülebilir başarıya güç katacak adaylara eşit fırsatlar verilmektedir.

Adaylarla online veya yüz yüze olarak yetkinlik ve teknik bazlı mülakat yapılmakta, ölçüm araçları olarak yönetsel roller özelinde değerlendirme merkezi uygulamalarından, tüm beyaz yaka rollerinde kişilik envanterinden, genel yetenek ve yabancı dil testinden yararlanılmakta, bunların sonuçlarına göre objektif değerlendirmeler yapılmaktadır.



**Toplumsal cinsiyet eşitliği gözetilerek beyaz yaka ve mavi yaka kadın istihdamını artırmaya yönelik projelere odaklanılmakta ve bu kapsamda, lokasyon bazında çalışmalar yürütülmektedir. Sektörde kadın istihdamına katkı sağlamak adına fırsat eşitliği sunulmaktadır.**

### Dijitalleşen Performans Yönetimi

2025 yılında da performans yönetim sistemi, DijitalİK sistemi üzerinden yürütülmeye devam etti. Rutin faaliyette görev yapan beyaz yaka çalışanlar ile mavi yaka çalışanlar yetkinlik bazlı, diğer beyaz yaka çalışanlar ise hedef bazlı olarak yılda bir defa değerlendirilmeye alınmaktadır.

Hedef belirleme döneminde çalışanlar tarafından sisteme girilen bireysel hedefler yönetici onayına düşmektedir. Hedef değerlendirme döneminde ise önce bireysel değerlendirme, ardından yönetici değerlendirmesi yapılmakta, mutabakat ile ilerlenmektedir.

### Ücretlendirme ve Yan Haklar

HEKTAŞ'ta pozisyonlar için belirlenen iş kademelerine göre uluslararası geçerliliği bulunan ve tanımlanmış bir sistematığe dayanan metodoloji kullanılarak süreç yürütülmektedir. Şirket'te saatlik çalışma ücreti bulunmamakta olup tüm çalışanlar aylık ücret ile belirlenen net rakamlar üzerinden çalışmaktadır. Çalışanlara; özel sağlık sigortası, performansa dayalı değişken ücret (prim) ve işveren katkılı bireysel emeklilik, hayat sigortası imkânı gibi haklar da tanınmaktadır.

Çalışanlara yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları aylık ve düzenli olarak sağlanmaktadır. Şirket'in Toplu Sözleşme Uygulaması bulunmamaktadır.

Şirket'in organizasyon yapılarında yer alan pozisyonların, bir metodoloji ile iş değerlendirmesinin yapılması ve iş büyüklüğünün belirlenmesi esastır;

- İşlerin göreceli büyüklüklerinin uluslararası geçerliliği olan bir iş değerlendirme metodolojisi ile belirli kriterler çerçevesinde objektif olarak değerlendirilmesi,
- Global, yerel ve sektörel piyasa-ücret araştırma sonuçları ile mevcut ücret yapısını kolaylıkla karşılaştıracak bir altyapı oluşturulması,
- İnsan kaynakları süreçlerinin (seçme ve yerleştirme, eğitim ve geliştirme, yetenek yönetimi ve organizasyonel gelişim, bordro, performans yönetimi) entegrasyonunu ve bütünsel yönetimini kolaylaştıracak ortak bir alt yapı oluşturulması hedeflenir.

Ücret politikası, içinde bulunulan sektöre göre her yıl gerçekleştirilen ücret araştırmaları sonuçlarının incelenmesi ve detaylı ücret analizleri ile gözden geçirilmektedir. Çalışanlara, yılda 12 maaş ödeme yapılmaktadır.

Çalışanların şirkete geli ve gidişleri için servis hizmeti, sahadaki çalışanlara yemek ücreti, tesislerde bulunan çalışanlar için yemekhanelerde yemek hizmeti sunulmaktadır.

## İNSAN KAYNAKLARI

### Yetenek Yönetimi

Şirketin stratejik hedeflerine ulaşması için yeterli nitelikte yeteneğe sahip olmak, büyüme yolculuğunda en önem verilen konulardan biridir.

Bu süreç içerisinde organizasyonun sürdürülebilirliği için yeteneklerin kariyer ve gelişim planlarına ışık tutarak; yetkinliklerine uygun projelerle, eğitimlerle, mevcut görevleri dışında gerçekleştirilebilecek iş zenginleştirmeleriyle veya koçluk ve mentorluk yardımlarıyla yetenekler desteklenmektedir.

### Stajyer Programı

Yetenek yönetimi kapsamında genç yeteneklerin Şirket'e kazandırılması, öğrencilerin gelişimine destek olup iş hayatına hazırlanması ve potansiyel iş gücüne katkı sağlamak amacıyla, belirlenen stajyer seçme kriterleri ışığında, **2025 yılında 38 üniversite öğrencisinin zorunlu stajları bünyemizde gerçekleştirildi.**

### Eğitim

2025 yılında da HEKTAŞ'ın değerli insan sermayesine; dijitalleşen ve değişen dünyaya ayak uydurmayı sağlayacak yetkinlikler kazandırıp mevcut yeteneklerini artırmaya yönelik eğitimler düzenlendi.

Eğitim ihtiyaç analizi sonuçlarına bakılarak yıllık planda bireysel gelişim, sınıf içi eğitim, teknik ve zorunlu eğitimler planlanmaktadır.

Öğrenme deneyimi yolculuğunda çalışanlara aylık olarak DijitalİK üzerinden, kişinin ihtiyacına bağlı olarak ve/veya güncel trendler takip edilerek eğitim atamaları ünvan bazında yapılmaktadır.

Sınıf içi eğitimlerde "Yönetici Gelişim Programı", "UFRS Eğitimi", "Problem Çözme Teknikleri ve Sürekli İyileşme", "Etkili Rapor Hazırlama Teknikleri" gibi eğitimler verildi.

Teknik eğitim olarak; "Köprülü Vinç Operatörü", "Kazancı Eğitimi", "İlkyardım Güncelleme Eğitimi", "EKED (Kilitleme Etiketleme) Eğitimi", "Elektrikli Transpalet Eğitimi", "Yangınla Mücadele Eğitimi" ve çeşitli konularda Farkındalık İç Eğitimleri verildi.

Çalışan Başına Eğitim Saati		Online ve Sınıf İçi Eğitim Saatleri		
		Online	Sınıf İçi	
HEKTAŞ	38,41	HEKTAŞ	31,21	21,39
FERBİS	39,76	FERBİS	18,30	32,36
AREO	28,75	AREO	28,98	5,50
TAKİMSAN	11,46	TAKİMSAN	10,21	3,75
SUNSET	22,01	SUNSET	21,01	5,00

### Online Eğitim Destek Platformları

Çalışanların gelişimi dış kaynaklı online platformlar üzerinden de desteklenmekte, öğrenme deneyimlerine katkı sağlanmaktadır.

DijitalİK platformu aracılığıyla tüm çalışanlara; iş ve yaşam dengesi, fonksiyonel gelişim, yetkinlik gelişimi, yabancı dil, yöneticilik becerileri gelişimi gibi konu başlıklarında eğitimler verilmektedir.



## KOMİTE YAPISI

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 20 numaralı maddesine göre; Yönetim Kurulu'nun Sermaye Piyasası Mevzuatı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 378 inci maddesi kapsamındaki Riskin Erken Saptanması Komitesi de dahil olmak üzere ilgili mevzuat kapsamında kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile Yönetim Kurulu ile ilişkileri hakkında, ilgili mevzuat hükümleri uygulanmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri aşağıdaki gibidir;

Komite	Görevi	Adı – Soyadı	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Başkan	Bülent Şamil YETİŞ	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Murat Dertli ERKER	Bağımsız Üye	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Başkan	Kurtuluş Bedri VAROĞLU	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Murat Dertli ERKER	Bağımsız Üye	
	Üye	Murat KILIÇ	Mali İşler Direktörü	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Başkan	Bülent Şamil YETİŞ	Bağımsız Üye	2 aylık dönemlerde yılda en az altı defa.
	Üye	Murat Dertli ERKER	Bağımsız Üye	

Denetimden Sorumlu Komite 2025 yılı içerisinde 5 defa toplanarak SPK Mevzuatı düzenlemeleri çerçevesinde ve yükümlülükleri kapsamında çalışmalarını sürdürdü. Denetimden Sorumlu Komite başkanı ve üyesi yıl içerisinde yapılan toplantılara %100 katılım sağladı.

Riskin Erken Saptanması Komitesi 2025 yılı içerisinde 8 defa toplanarak SPK Mevzuatı düzenlemeleri çerçevesinde ve yükümlülükleri kapsamında çalışmalarını sürdürdü. Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanı ve üyesi yıl içerisinde yapılan toplantılara %100 katılım sağladı.

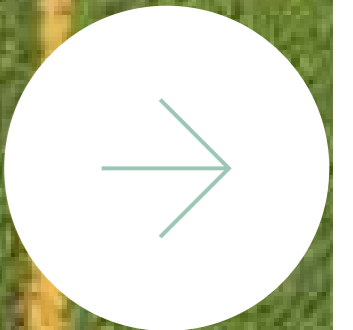
Kurumsal Yönetim Komitesi 2025 yılında 10 defa toplanarak SPK Mevzuatı düzenlemeleri çerçevesinde ve yükümlülükleri kapsamında çalışmalarını sürdürdü. Kurumsal Yönetim Komitesi başkanı ve üyeleri yıl içerisinde yapılan toplantılara %100 katılım sağladı.

Bütün komiteler toplantı tutanaklarını ve değerlendirmelerini Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

# Köklü Mirasımızdan Aldığımız Güçle Geleceğe İlerliyoruz

Köklü geçmişimizden aldığımız deneyimi, yenilikçi vizyonumuz ve küresel büyüme stratejimizle birleştirerek tarım sektöründe güvenin ve sürdürülebilir başarının temsilcisi olmayı sürdürüyoruz.

**03** HEKTAŞ 2025 FAALİYETLERİ



## 03. HEKTAŞ 2025 FAALİYETLERİ

### DÖNEMSEL BAZDA 2025 YILI ŞİRKET FAALİYETLERİ

#### İlk Çeyrek

- Kimyagerler Derneği tarafından düzenlenen **Uluslararası İlaç Kimyası Kongresi** kapsamında **Ar-Ge Ulusal Patent Sayısı ve Ar-Ge Marka Sayısı** alanlarında iki adet **Kristal Havan Ödülü** alındı
- İlk 3 ay içerisinde **86.801.203 TL** yatırım yapıldı
- İlk 3 ay içerisinde **Gebze Ar-Ge Merkezi'nde** 2024 yılından devreden **40 Ar-Ge projesinin 2'si tamamlandı, 2 yeni proje** başlatıldı
- İlk 3 ay içerisinde **Orhangazi Şubesi Ar-Ge Merkezi'nde** 2024 yılından devreden **5 Ar-Ge projesine ilave 1 yeni proje** başlatıldı
- İlk 3 ay içerisinde **AREO Ar-Ge Merkezi'nde** 2024 yılından devreden **5 Ar-Ge projesine ilave 1 yeni proje** başvurusu yapıldı
- İlk 3 ay içerisinde **AREO Ar-Ge Merkezi'nde** 2024 yılından devreden **28 adet tescilli ürünüme ek olarak 2 adet ürün için tescil** alındı
- İlk 3 ay içerisinde **Gebze (Bitki Koruma) üretim tesisinde** 4,2 bin ton üretim gerçekleştirildi
- İlk 3 ay içerisinde **Niğde (Bitki Koruma) üretim tesisinde** 1,7 bin ton üretim gerçekleştirildi
- İlk 3 ay içerisinde **Adana (Organomineral Gübre) üretim tesisinde** 8,7 bin ton üretim gerçekleştirildi
- İlk 3 ay içerisinde **Ankara Yüksek Teknoloji Merkezi'nde** 157 bin litre sıvı gübre üretimi gerçekleştirildi
- İlk üç ay itibarıyla **HEKTAŞ Gebze (Bitki Koruma) ürün kolunda** 233 Yurt içi, 552 Yurt dışı ruhsat sayısına ulaşıldı
- İlk üç ay itibarıyla **FERBİS Niğde (Bitki Koruma) ürün kolunda** 124 Yurt içi, 128 Yurt dışı ruhsat sayısına ulaşıldı

#### İkinci Çeyrek

- 2024 yılı **Olağan Genel Kurul toplantısı** yapıldı
- İKMİB İhracatın Yıldızları Ödülleri'nde** 7'inci kez üst üste **"İhracatın Yıldızı"** ödülü kazanıldı
- İlk 6 ay içerisinde **366.089.689 TL** yatırım yapıldı
- İlk 6 ay içerisinde **Gebze Ar-Ge Merkezi'nde** 2024 yılından devreden **40 Ar-Ge projesinin 6'sı tamamlandı, 4 yeni proje** başlatıldı
- İlk 6 ay içerisinde **Orhangazi Şubesi Ar-Ge Merkezi'nde** 2024 yılından devreden **5 Ar-Ge projesine ilave 3 yeni proje** başlatıldı
- İlk 6 ay içerisinde **AREO Ar-Ge Merkezi'nde** 2024 yılından devreden **5 Ar-Ge projesine ilave 1 yeni proje** başlatıldı
- İlk 6 ay içerisinde **AREO Ar-Ge Merkezi'nde** 2024 yılından devreden **28 adet tescilli ürünüme ek olarak 3 adet ürün için tescil** alındı
- İlk 6 ay içerisinde **Ankara Yüksek Teknoloji Merkezi'nde** 2024 yılından devreden **17 adet tescilli ürünüme ek olarak 3 adet ürün için tescil** alındı
- İlk 6 ay içerisinde **Gebze (Bitki Koruma) üretim tesisinde** 8 bin ton üretim gerçekleştirildi
- İlk 6 ay içerisinde **Niğde (Bitki Koruma) üretim tesisinde** 3,6 bin ton üretim gerçekleştirildi
- İlk 6 ay içerisinde **Adana (Organomineral Gübre) üretim tesisinde** 19,5 bin ton üretim gerçekleştirildi
- İlk 6 ay içerisinde **Ankara Yüksek Teknoloji Merkezi'nde** 234 bin litre sıvı gübre üretimi gerçekleştirildi
- İlk altı ay itibarıyla **HEKTAŞ Gebze (Bitki Koruma) ürün kolunda** 231 Yurt içi, 557 Yurt dışı ruhsat sayısına ulaşıldı
- İlk altı ay itibarıyla **FERBİS Niğde (Bitki Koruma) ürün kolunda** 125 Yurt içi, 127 Yurt dışı ruhsat sayısına ulaşıldı

## DÖNEMSEL BAZDA 2025 YILI ŞİRKET FAALİYETLERİ

### Üçüncü Çeyrek

- HEKTAŞ ASIA LLC Şirketimizde ortaklık görüşmelerine başlandı
- İlk 9 ay içerisinde 694.274.620 TL yatırım yapıldı
- İlk 9 ay içerisinde Gebze Ar-Ge Merkezi'nde 2024 yılından devreden 40 Ar-Ge projesinin 6'sı tamamlandı, 4 yeni proje başlatıldı
- İlk 9 ay içerisinde Orhangazi Şubesi Ar-Ge Merkezi'nde 2024 yılından devreden 5 Ar-Ge projesine ilave 4 yeni proje başlatıldı
- İlk 9 ay içerisinde AREO Ar-Ge Merkezi'nde 2024 yılından devreden 5 Ar-Ge projesinin 1'i tamamlandı, 1 yeni proje başlatıldı
- İlk 9 ay içerisinde AREO Ar-Ge Merkezi'nde 2024 yılından devreden 28 adet tescilli ürünüme ek olarak 3 adet ürün için tescil alındı
- İlk 9 ay içerisinde Ankara Yüksek Teknoloji Merkezi'nde 2024 yılından devreden 17 adet tescilli ürünüme ek olarak 3 adet ürün için tescil alındı
- İlk 9 ay içerisinde Gebze (Bitki Koruma) üretim tesisinde 10,9 bin ton üretim gerçekleştirildi
- İlk 9 ay içerisinde Niğde (Bitki Koruma) üretim tesisinde 4,8 bin ton üretim gerçekleştirildi
- İlk 9 ay içerisinde Adana (Organomineral Gübre) üretim tesisinde 22,4 bin ton üretim gerçekleştirildi
- İlk 9 ay içerisinde Ankara Yüksek Teknoloji Merkezi'nde 336 bin litre sıvı gübre üretimi gerçekleştirildi
- İlk dokuz ay itibarıyla HEKTAŞ Gebze (Bitki Koruma) ürün kolunda 235 Yurt içi, 472 Yurt dışı ruhsat sayısına ulaşıldı
- İlk dokuz ay itibarıyla FERBİS Niğde (Bitki Koruma) ürün kolunda 127 Yurt içi, 129 Yurt dışı ruhsat sayısına ulaşıldı

### Dördüncü Çeyrek

- BIST Sürdürülebilirlik Endeksine 2026 1.Ç. dönemi için girmeye hak kazanıldı
- 2025 yıl sonu itibarıyla 1.080.319.245 TL yatırım yapıldı
- 2024 yılına göre ciro %3,81 azaldı
- 2024 yılına göre net kar %13,02 azaldı
- 2024 yılına göre favök %23,61 arttı
- 2025 yılı içerisinde Gebze Ar-Ge Merkezi'nde 2024 yılından devreden 40 Ar-Ge projesine ilave 4 yeni proje başlatıldı, 12'si tamamlandı
- 2025 yılı içerisinde Orhangazi Ar-Ge Merkezi'nde 2024 yılından devreden 5 Ar-Ge projesine ilave 4 yeni proje başlatıldı, 4'ü tamamlandı
- 2025 yılı içerisinde AREO Ar-Ge Merkezi'nde 2024 yılından devreden 5 Ar-Ge projesine ilave 1 yeni proje başlatıldı, 3'ü tamamlandı
- 2025 yılı içerisinde AREO Ar-Ge Merkezi'nde 2024 yılından devreden 28 adet tescilli ürünüme ek olarak 7 adet ürün için tescil alındı
- 2025 yılı içerisinde Ankara Yüksek Teknoloji Merkezi'nde 2024 yılından devreden 17 adet tescilli ürünüme ek olarak 4 adet ürün için tescil alındı
- 2025 yılı içerisinde Gebze (Bitki Koruma) üretim tesisinde 14,9 bin ton üretim gerçekleştirildi
- 2025 yılı içerisinde Niğde (Bitki Koruma) üretim tesisinde 6 bin ton üretim gerçekleştirildi
- 2025 yılı içerisinde Adana (Organomineral Gübre) üretim tesisinde 28,1 bin ton üretim gerçekleştirildi
- 2025 yılı içerisinde Ankara Yüksek Teknoloji Merkezi'nde 384 bin litre sıvı gübre üretimi gerçekleştirildi
- 2025 yılı itibarıyla HEKTAŞ Gebze (Bitki Koruma) ürün kolunda 238 Yurt içi, 462 Yurt dışı ruhsat sayısına ulaşıldı
- 2025 yılı itibarıyla FERBİS Niğde (Bitki Koruma) ürün kolunda 133 Yurt içi, 129 Yurt dışı ruhsat sayısına ulaşıldı

## AR-GE ÇALIŞMALARI

**HEKTAŞ, güçlü Ar-Ge ekosistemi ve sürdürülebilir inovasyon yaklaşımıyla çağın ihtiyaçlarına uyum sağlamayı, küresel ölçekte rekabet avantajı elde etmeyi ve sektörde liderliğini pekiştirmeyi hedeflemektedir.**

Sürdürülebilir tarım vizyonu doğrultusunda Ar-Ge yatırımlarını artırmakta, modern islah teknikleri ve dijital tarım uygulamaları ile hem çevresel hem de ekonomik açıdan verimli üretim modelleri geliştirmektedir. Sürdürülebilirlik ilkelerini kurum kültürünün temel bir unsuru olarak gören HEKTAŞ'ın faaliyetleri Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sunmakta; küresel gıda güvenliği, tarımsal üretkenlik ve doğal kaynakların korunmasına yönelik stratejilerle uyumlu ilerlemektedir. Yenilikçi çözümler sunma vizyonu doğrultusunda yürüttüğü Ar-Ge çalışmaları Türkiye'de tarım sektöründe öncü rol üstlenmekte, çevreye duyarlı, inovatif ve sorumlu üretim anlayışıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

**Bu kapsamda 2'si belgelendirilmiş Ar-Ge Merkezi olmak üzere Kocaeli, Bursa, Ankara illerinde yoğun çalışmalar yürütülmektedir.**

**Tarımın geleceğine yön verebilecek stratejileri oluşturmak amacıyla, kamu kurum ve kuruluşları ile akademi ve özel sektörü aynı çatı altında buluşturan Tarım 2030 Zirvesi Bursa Orhangazi F.A.R.M. tesislerinde yapıldı.**

**Sürdürülebilir büyümenin en önemli yapıtaşı olan Ar-Ge çalışmalarına ağırlık verme bilinci ile 2024 yılından devreden 45 projenin 16'sını tamamladı, 2025 yılı içerisinde 8 yeni projeyi başlattı ve 2026 yılına toplam 37 proje ile girdi. Tamamlanan bu projeler sayesinde yeni ürünlerin üretilmesi, ürün kalitesinin ve standartlarının yükseltilmesi, maliyet düşürücü tekniklerin uygulanması sağlandı.**

**Bitki koruma alanında Ar-Ge çalışmaları tamamlanan 7 yeni formülasyon için ruhsat alındı ve yıl içinde proje çıktısı olarak 5 yeni ürün satışa sunuldu.**

**Bitki Besleme alanında 4 yeni ürün tescil ettirilirken, 1 yeni ürün ticarileştirildi.**

**Biyoteknoloji alanında bitki koruma ve bitki besleme iş kollarını destekleyen mikrobiyal temelli insektisit, antibiyotik, fitohormon geliştirme çalışmalarında önemli aşamalar kaydedildi. Endüstriyel kullanıma uygun enzim üretimi, enzimatik hidroliz ile amino asit eldesi, sıvı gübre ve biyostimülant ürün portföyünü zenginleştirme, ithal ikame ürün tescil ettirme hedefleri ile Ar-ge çalışmaları yürütüldü.**

**Bitkisel menşeli sıvı organik gübre ve hayvansal menşeli amino asit içeren sıvı organik gübre olarak 2 tescilli organik gübre Türk tarımının hizmetine sunuldu.**

**TÜBİTAK SAYEM 1833 YEŞİL DÖNÜŞÜM Çağrısı kapsamında HEKTAŞ'ın Platform yürütücüsü olduğu 2 Ar-Ge Projesi desteklenmeye uygun bulundu.**

**Uluslararası proje çağrılarında çok ortaklı 3 proje dosyası sunuldu.**

**OYAK grup şirketleri (İndisol, Erdemir, Karbontürk) ile ortak projeler üzerinde çalışıldı.**

**Ulusal/uluslararası bilimsel etkinliklere katılım ve desteklerini sürdürdü.**

**Desteklenen 23.Uluslararası Katılımlı Biyoteknoloji Kongresinde 4 poster ve 1 sözlü sunumla mikroorganizmalardan tarımda nasıl yararlanılabileceğini, patojenlere karşı nasıl mücadele teknikleri geliştirilebileceğini inceleyen nitelikli çalışmalar akademi ve sektör profesyonelleri ile paylaşıldı.**

**Zimid 1. Bitki Koruma Ürünleri Kongresinde Yabancı ot mücadelesinde kullanılan herbisitlerde yeni trendleri inceleyen poster sunumu yapıldı.**

**13. İlaç Kimyası Kongresi Kristal Havan Ödülleri (2025) töreninde Ulusal İlaç Ar-Ge Patent Sayısı 2. lik Ödülü, İlaç Ar-Ge Marka Sayısı 3.'lük Ödülü alındı.**

**Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının Sınai Mülkiyetle Güçlenen Ar-Ge Merkezleri Projesi kapsamında 4 Personel belgelendirildi.**

**Ar-Ge ekibinden 3 personel Yüksek Lisans eğitimine başladı. Sadece Ar-Ge personeline kurum olanakları ile yaklaşık 5.000 Saat eğitim verildi.**

Turkishtime dergisi tarafından her yıl hazırlanarak yayınlanan T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan onaylı AR-GE merkezi belgesine sahip firmaların verileri ile oluşturulan 2024 mali yılı AR-GE 500 Raporuna göre HEKTAŞ;

**En çok Ar-Ge Harcaması yapan şirketler genel sıralamasına göre 43. Sırada,**

**Kimyevi Maddeler ve Mamuller Sektörü'nde 2. sırada,**

**Ar-Ge merkezinde yürütülen proje sayısına göre 37. Sırada,**

**Ar-Ge merkezinde alınan marka sayısına göre 12.sırada yer aldı.**



## AR-GE ÇALIŞMALARI

### HEKTAŞ Gebze Ar-Ge Merkezi'nde;

- 2025 yıl sonu itibarıyla 2024 yılından devreden 40 projenin 12'si tamamlandı.
- 2025 yıl içerisinde 4 yeni proje geliştirildi.
- 2026 yılına toplam 32 Ar-Ge projesi devredildi.
- 2025 yıl içerisinde Ar-Ge çalışmaları tamamlanan Bitki Koruma alanında 7 yeni formülasyon için ruhsat alındı.
- 2025 yıl içerisinde proje çıktısı olarak Bitki Koruma alanında 5 yeni ürün satışa sunuldu.
- 2025 yıl içerisinde Ar-Ge çalışmaları tamamlanan Bitki Besleme alanında 4 yeni ürün için tescil alındı. Bunlardan ikisi Organik ürün tescil belgesine sahiptir.
- 2025 yıl içerisinde proje çıktısı olarak Bitki Besleme alanında 1 yeni ürün satışa sunuldu.

### HEKTAŞ Orhangazi Ar-Ge Merkezi'nde;

- Meyve ağaçları, tarla bitkileri, berry grupları, üzüm bağları ile yazlık ve kışlık sebzeler ile ilgili Ar-Ge çalışmaları devam etti.
- 2025 yıl sonu itibarıyla 2024 yılından devreden 5 projenin 4'ü tamamlandı.
- 2025 yıl içerisinde 4 yeni proje geliştirildi.
- 2026 yılına toplam 5 Ar-Ge projesi devredildi.



**HEKTAŞ'ın faaliyetleri Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sunmakta; küresel gıda güvenliği, tarımsal üretkenlik ve doğal kaynakların korunmasına yönelik stratejilerle uyumlu ilerlemektedir.**

## AR-GE ÇALIŞMALARI

### Areo Tohum Teknolojileri Ar-Ge Merkezi'nde;

Areo Tohumculuk tohum ıslahına yönelik yaptığı Ar-Ge çalışmaları ile Türkiye'nin tohumda dışa bağımlılığını azaltmaya ve ihracat hacmini artırmaya yardımcı olmaktadır. Areo Tohumculuk markası HEKTAŞ Tohum ile Şirket pazar koşullarına uygun, üreticilerin ihtiyaçlarını karşılayan çeşitler geliştirerek uluslararası markalarla rekabet gücünü de artırmaya başladı.

### Sebze Grubunda Yaşanan Gelişmeler

#### Islah ve Ar-Ge

2025 yılı içerisinde ıslah çalışmaları; ebeveyn hatların değerlendirilmesi, melezleme, segregasyon popülasyonlarında seleksiyon, hastalık dayanıklılık testleri, verim ve kalite analizleri, ileri hatların çoğaltılması ve aday çeşitlerin ön tescil denemelerine hazırlanması çalışmaları yapılmış olup bu süreçler, yıl içerisinde birden fazla yetiştirme periyodunu kapsayacak şekilde sera ve kontrollü ortamlar kullanılarak yürütülmüştür. Klasik yöntemler yanında biber ve hıyar ürünlerinde doku kültürü ile hat geliştirme aşaması hızlandırılarak yeni ebeveyn hatlar programa kazandırılmıştır. Domateste hat geliştirmeyi hızlandırmak amacıyla ovul kültürü yapılarak yeni hatlar geliştirilmiştir.

Materyallerde hastalık dayanımları moleküler markırlar ile testlenerek ıslah programlarında verimlilik artırılmaktadır.

### Domates özelinde

2025 yılı içerisinde Antalya Teknokent Ar-Ge Merkezi'nde domates ıslah çalışmaları mevcut hatların değerlendirilmesi, hastalık dayanım çalışmaları, gen havuzunun yeni materyaller ile zenginleştirilmesi ve yeni hibrit adaylarının geliştirilmesi faaliyetlerini kapsamıştır. Bu çalışmalar 2025 yılı 1. Döneminde, Antalya Teknokent Ar-Ge Merkezi'nde yer alan 5.500m<sup>2</sup> alanda yürütülmüştür. 2. Dönemde, ilk ıslahçı gözlemlerinin yapılması amacıyla 7.000m<sup>2</sup> alanda hibrit deneme dikimleri gerçekleştirilmiş ve gözlemler tamamlanmıştır. Bu kapsamda:

- 770 adet tekli
- 100 adet beef
- 300 adet pembe
- 200 adet salkım
- 225 adet kokteyl olmak üzere

**toplam 1.595 adet hibrit adayı** değerlendirilmiştir.

ÜR-GE ekibi ile ortak yürütülen çalışmalar sonucunda:

- 73 adet tekli
- 20 adet beef
- 15 adet pembe
- 10 adet salkım
- 14 adet kokteyl olmak üzere

**toplam 132 adet hibrit** de "devam" kararı alınmıştır.

Devam edilmesine karar verilen hibritler arasından:

- 12 adet tekli
- 10 adet beef
- 5 adet pembe
- 5 adet salkım
- 8 adet kokteyl

çeşidinin yurt içi ve yurt dışı çiftçi koşullarında denemeye alınması uygun görülmüştür.

2026 yılı içerisinde;

Çiftçi şartlarında denenecek hibrit adaylarının dışında seçimi yapılan çeşitler, Antalya Teknokent Ar-Ge Merkezi'nde yeniden değerlendirilmesi planlanmaktadır.

Yeni geliştirilen hatlar, 2026 yılı melezleme çalışmalarına dahil edilecektir.

Gen havuzunun güçlendirilmesi, yeni hatların geliştirilmesi ve çeşitlere hastalık dayanımı kazandırılmasına yönelik Ar-Ge faaliyetleri sürdürülecektir.

Islah hat geliştirme süreçlerini hızlandırmak amacıyla SSD ve Life Cycle Acceleration pilot denemelerine başlanılacaktır.



## AR-GE ÇALIŞMALARI

### Areo Tohum Teknolojileri Ar-Ge Merkezi'nde;

#### Sebze Grubunda Yaşanan Gelişmeler

##### Biber özelinde

Biber ıslah çalışmaları kapsamında, önceki yıllardan gelen F1 çeşit adaylarının değerlendirilmesine ve yeni F1 çeşit adaylarının geliştirilmesine 2025 yılı boyunca devam edilmiştir. Yürütülen ıslahçı ve Ür-Ge gözlemleri doğrultusunda hem mevcut F1 çeşit adayları ilerletilmiş hem de yeni F1 çeşit adayları programa dâhil edilmiştir.

Daha önce farklı lokasyonlarda denemeleri kurulan ve ıslahçı ile Ür-Ge gözlemleri sonucunda "kapyta, kıl, çarliston, sivri ve üç burun" tiplerinde toplam 12 F1 hibrit çeşit adayı ön plana çıkmıştır. Bu çeşit adaylarının 2025 yılı içerisinde farklı lokasyonlardaki gözlemleri tamamlanmış ve tescile yönlendirilecek çeşitler belirlenmiştir. ıslahçı ve Ür-Ge gözlemlerini tamamlayan F1 hibrit çeşit adaylarından; Üç Burun biber Krater, Kıl biber Klerans ve Sarı California Wonder biber Belinay isimleriyle tescil alınmıştır. Ayrıca açık tarla denemeleri sonucu ön plana çıkan kapyta biber için Sereday ismi ile tescil alınmıştır.

Daha önce ıslahçı ve Ür-Ge gözlemini tamamlanan 50 çeşit adayının Antalya Teknokent tesisinde data toplamak üzere deneme kurulumu planlandı ve tohum ekimleri yapıldı.

Bu kapsamda söz konusu çeşitler tartımlı gözleme alınmış; çeşitlere yönelik fotoğraflama çalışmaları yapılmış ve tüm ölçüm ile performans verileri kayıt altına alınmıştır.

##### 2026 Yılına Yönelik Planlanan ve Olası Hedefler;

2026 yılının ilk yarısında, biber ıslah programı kapsamında mevcut ıslahçı materyallerinden elde edilen ebeveyn hatların, yeni F1 çeşit çalışmalarına altyapı oluşturması amacıyla hat saflaştırma çalışmalarına devam edilmesi planlanmaktadır. Bu çalışmalar ile genetik stabilitesi yüksek hatların elde edilmesi ve ileri aşama melezleme süreçlerine uygun ebeveyn materyalin hazırlanması hedeflenmektedir.

Ayrıca, TÜBİTAK 1832 Projesi kapsamında 2026 yılı içerisinde yeni F1 hibrit çeşit adaylarına yönelik ilk melezleme çalışmalarının gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Bu çalışmaların, proje kapsamı ve teknik değerlendirme sonuçları doğrultusunda ilerletilmesi öngörülmektedir.

2026 yılı içerisinde, pazar büyüklüğü ve ticari potansiyeli bakımından ön planda olan kapyta, dolma, sivri, çarliston ve kırmızı California biber gruplarında ıslah çalışmalarına öncelik verilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda, söz konusu biber tiplerinde seleksiyon kriterlerinin sıklaştırılması ve kaynakların daha etkin kullanılması hedeflenmektedir.

2025 yılı boyunca yürütülen deneme, gözlem ve performans değerlendirmeleri sonucunda; Ür-Ge ve Satış ekiplerinin ortak değerlendirmeleriyle ön plana çıkan sınırlı sayıdaki F1 çeşit adayları için, 2026 yılı içerisinde tohum üretimi yapılması planlanmaktadır. Söz konusu üretimlerin, deneme ve demonstrasyon amaçlı kullanılması ve pazar geri bildirimlerinin alınmasına yönelik değerlendirilmesi hedeflenmektedir.

2026 yılına yönelik tüm planlamalar; teknik gözlem sonuçları, iklim ve üretim koşulları, pazar beklentileri ve proje çıktıları doğrultusunda şekillendirilecek olup, elde edilecek veriler ışığında revizyona açık olacaktır.

Biber faaliyetleri kapsamında, "Klasik ve Hızlı ıslah Yöntemleriyle Elde Edilmiş Hatların Kullanımıyla Biberde (Capsicum annum L.) Çoklu Hastalık Dayanımlı Çeşit Adaylarının Geliştirilmesi" başlıklı proje, TÜBİTAK 1832 Sanayide Yeşil Dönüşüm Programı kapsamında Ekim 2025'te desteklenmeye hak kazanmış, Kasım 2025'te sözleşmesi imzalanmış olup, 1 Şubat 2026 itibarıyla başlayacak ve 24 ay süreyle yürütülecektir.

Projede, farklı biber tiplerinde çoklu hastalık dayanımına sahip hibrit çeşit adaylarının geliştirilmesi

hedeflenmektedir. Klasik ıslah yaklaşımları ile hızlı ıslah ve biyoteknolojik yöntemlerin entegre biçimde kullanılması sayesinde, ıslah süreçlerinin hızlandırılması, kaynak kullanımının optimize edilmesi ve üretimde verimliliğin artırılması amaçlanmaktadır. Geliştirilecek dayanıklı çeşitlerle pestisit kullanımının azaltılması, buna bağlı olarak karbon emisyonlarının düşürülmesi ve çevresel etkinin minimize edilmesi hedeflenmektedir.

Bu yaklaşım, sürdürülebilir tarım, yeşil dönüşüm ve döngüsel ekonomi ilkeleriyle uyumlu olup; daha az girdiyle daha yüksek verim sağlayan, çevreye duyarlı ve uzun vadede ekonomik katma değer üreten bir üretim modeline katkı sunmaktadır. Proje kapsamında 2026 yılı içerisinde yeni F1 hibrit çeşit adaylarına yönelik ilk melezleme çalışmalarının gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Bu çalışmaların, proje kapsamı ve teknik değerlendirme sonuçları doğrultusunda ilerletilmesi öngörülmektedir.

Ür-Ge gözlemi tamamlanan 50 çeşit adayının Antalya Teknokent tesisinde data toplamak üzere deneme kurulumu planlandı ve tohum ekimleri yapıldı.



## AR-GE ÇALIŞMALARI

### Areo Tohum Teknolojileri Ar-Ge Merkezi'nde;

#### Sebze Grubunda Yaşanan Gelişmeler

##### Hıyar özelinde

Hat saflaştırma çalışmaları kapsamında, 2025-1 üretim döneminde dikimi yapılan farklı hıyar tiplerine (Beith Alpha, Silor, Kornişon) ait F3, F4, F5 kademesindeki genotiplere ait hatlar morfolojik ve agronomik özellikler açısından gözlemlenmiş ve sonuçlar değerlendirilmiştir. Bu değerlendirmeler doğrultusunda, seleksiyon kriterlerine uygun genotipler 2025-2 döneminde yeniden dikimi yapılarak F4, F5, F6 kademelerine ilerletilmiştir. F6 kademesine gelmiş olan genotipler için, 2025-2 üretim döneminde elit hat kombinasyon testlerine başlanmıştır. Ayrıca seleksiyon aşamasında sert seleksiyon yöntemiyle havuzdaki benzer genotip fazlalığı ve erkek çiçek problemi giderilmeye başlanmıştır.

Hat saflaştırma çalışmaları kapsamında, 2025-1 üretim döneminde farklı hıyar tiplerinde (Beith Alpha, Silor, Kornişon) yer alan F1-F2 kademesindeki genotipler, morfolojik ve fenotipik değerlendirmelere tabi tutulmuş, elde edilen veriler doğrultusunda, 2025-2 üretim döneminde tekrar dikimi gerçekleştirilerek F2-F3 kademelerine ilerletilmesi sağlanmıştır. 2025-1 sezonunda F1 kademesindeki genotiplerde (resesif ve çoklu genle kontrol edilen hastalık dayanımları açısından güvenilir kaynak olma özellikleri ve çeşitliliğin artırılması hedeflenerek) gen havuzunu çeşitlendirme programı olarak gerekli dihibrit melezlemeler yapılmış ve 2025-2 sezonunda bu dihibrit melezlemelerde F2 kademesi için gerekli seleksiyonlar yapılarak, genotipler F3 kademesine taşınmış, yeni dihibrit melezler yapılarak 2026 yılı içinde de genetik havuzun genişletilmesi çalışmalarına devam edilmesi sağlanmıştır.

Back-cross program çalışmaları yapılarak elit hatların hastalık dayanımları ve kalite özellikleri açısından iyileştirilmeleri amaçlanmıştır (B. Alpha ve Silor tipleri

için), 2025-2 sezonu içinde BC1F1'lerde kontrol çeşitlerde kullanılarak morfolojik gözlemler ve seleksiyonlar gerçekleştirilmiş, genotiplerin genetik havuza eklenmesi sağlanmıştır.

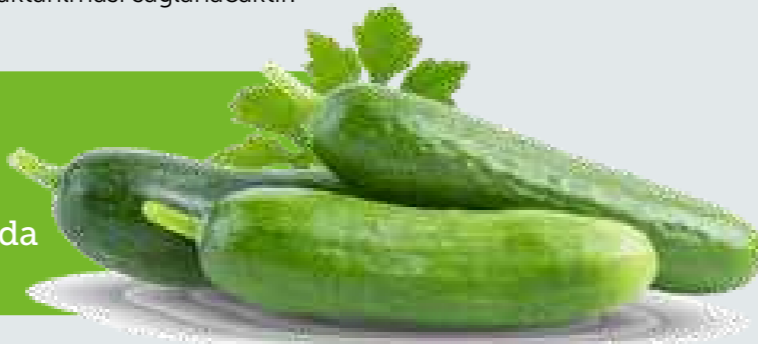
Klasik ıslah yanında 2025-2 sezonunda önemli genotiplerde hızlı hat eldesi amacıyla anter kültürü teknikleriyle oluşturulan bitkiler seraya dikilmiş olup 2026 yılında kendilemeleri gerçekleştirilerek diploid hatların elde edilmesi amaçlanmaktadır.

Daha önceki dönemlerde yurt içi ve yurt dışı denemelerinde ön plana çıkmış çeşitlerin mikro tohum üretimleri tamamlanmıştır.

F1 çeşit geliştirme çalışmaları kapsamında elde edilen ve ilk gözlem amaçlı olarak tesisimizde dikimi yapılan farklı hıyar tiplerine (B. Alpha, silor) ait 115 adet first screening çeşit aday, morfolojik ve agronomik kriterlere göre değerlendirilmiş, bu değerlendirmeler sonucunda toplam 30 adet (geç güz ve kış sezonuna uygun toplam 15 adet B. Alpha tipi ve güz sezonuna uygun toplam 15 adet Silor tipi) hibrit çeşit adayının second screening denemelerine aktarılmasına karar verilmiştir. 2026 güz, geç güz ve 2027 kışlık denemelerine alınmıştır.

2026 yılında da mevcut havuz içinde gerekli morfolojik gözlemler ve seleksiyonlarla genotiplerin havuz içinde ilerletilmesine, gerek ıslah melez çalışmalarıyla ve gerekse de yeni genotiplerin havuza alınmasıyla genetik havuz çeşitlendirilmesine devam edilecek, 2025-2 de yapılan hibrit çeşit aday çalışmalarıyla elde edilen yaklaşık 100 F1 çeşidinin kontrol çeşitlerle dikilerek verim ve morfolojik gözlemleri alınacak ve umut var çeşitler için second screening denemelerine aktarılması sağlanacaktır.

İlk gözlem amaçlı dikimi yapılan 115 adet hıyar çeşit aday (B. Alpha, Silor), morfolojik ve agronomik değerlendirmeler sonucunda elenerek 30 adede indirilmiştir.



##### Kavun özelinde

Hat saflaştırma çalışmaları kapsamında, 2025-2 üretim döneminde dikimi yapılan farklı kavun tiplerine (Galia, Ananas) ait F3 kademesindeki genotiplere ait hatlar morfolojik ve agronomik özellikler açısından gözlemlenerek değerlendirildi ve bu değerlendirmeler doğrultusunda, seleksiyon kriterlerine uygun genotipler 2026-1 döneminde yeniden dikimi yapılarak F4 kademelerine ilerletilmesi hedeflenmektedir.

2025-2 sezonunda F1 kademesindeki genotiplerde (resesif ve çoklu genle kontrol edilen hastalık dayanımları açısından güvenilir kaynak olma özellikleri ve çeşitliliğin artırılması hedeflenerek) gen havuzunu çeşitlendirme programı olarak gerekli dihibrit melezlemeler yapılmıştır. 2026-1 sezonunda gerekli morfolojik gözlemler yapılarak havuzun genişletilmesi çalışmalarına devam edilecektir.

##### Kabak ve Kabak Aşı Anacı özelinde

2025-1 ve 2025-2 sezonunda gen havuzu oluşturulması aşaması başlatılmıştır. Havuzun devam ettirilmesi ve yeni genotiplerin eklenmesine 2026 yılında da devam edilecektir. Bu süreçte generasyonların ilerletilmesi dışında mevcut genotipler arasında ıslah melezlemeleri yapılarak genetik havuz oluşturma aşamasında çeşitliliğin artırılması hedeflenmiştir.

##### Patlıcan özelinde

Patlıcan Özelinde denemeler sonucu ön plana çıkan 1 adet silindir patlıcan çeşidi için tohum üretimi yapılmış, yurt içi ve yurt dışı deneme planlarına alınmıştır. 2026 yılında Patlıcan da özellikle açık tarla çalışmaları planlanmaktadır.

##### Tohum üretimi özelinde

2025 yıl sonu itibarıyla 5 adet domates (3 adet ticari) 4 adet biber, 2 adet hıyar çeşidi için üretimler tamamlandı. Üretilen tohumların yurt içi ve yurt dışı pazar satışları ile ilgili planlamalar devam etmektedir.

2026 Bahar dönemi yılı için öngörülen Tohum Üretim planlamasında 9 adet domates (2 adet ticari), 14 adet biber (4 adet ticari) ve 3 adette hıyar (2 si ticari) çeşidi bulunmaktadır.

(Galia, Ananas) ait F3 kademesindeki genotiplere ait hatlar morfolojik ve agronomik özellikler açısından gözlemlenerek değerlendirildi.



## AR-GE ÇALIŞMALARI

### Tescil

2025 Şubat ayında 1 adet kıl biber Parla F1 adıyla, 2025 Mayıs ayında 1 adet Sarı California Wonder biber Belinay F1 adıyla tescil edilmiştir. **Toplam 2 adet ürünün tescili alınmıştır.**

2025 Ekim ayında ise;

1 adet kıl biber Klerans F1

1 adet üç burun biber Krater F1

1 adet kopya biber Sereday F1

1 adet kokteyl domates Fiyonk F1

olmak üzere **toplam 4 adet ürünün tescili alınmıştır.**

Ayrıca Endüstriyel Bitkiler Grubunda, 2025 Nisan ayında **1 adet arpa tescili** gerçekleştirilmiştir.

Bu doğrultuda, 2025 yılı içerisinde **sebze grubunda 6 adet, endüstriyel bitkiler grubunda 1 adet olmak üzere toplam 7 adet ürün için tescil alınmıştır.**

2026 yılının ilk çeyreğinde ise kabak anaç tescilinin alınması planlanmaktadır.

2026 yılı içerisinde 4 adet soğan çeşidinin portföye kazandırılması planlanmaktadır.

### Sebze Grubu Dış Ticaret Kanalı

2025 yılı boyunca yürütülen dış ticaret çalışmaları kapsamında, hedef pazar analizleri sonucunda potansiyeli yüksek yeni ülke ve bölgeler belirlenmiş; küresel pazar araştırmalarıyla yüksek talep gören tohum çeşitleri tespit edilerek ürün portföyüne dahil edilmiştir. Uluslararası fuarlara ve Dünya Tohumculuk Kongresi'ne katılım sağlanarak marka bilinirliği güçlendirilmiş, bu platformlar aracılığıyla yeni ticari bağlantılar kurulmuştur. Lübnan, Fas, Özbekistan, Mısır, Afganistan ülkelerinde ihracatı geliştirme faaliyetlerimiz devam etmektedir. Yeni ihracat pazarlarına başarılı bir şekilde giriş yapılırken, mevcut pazarlarda ürün çeşitliliği artırılmış; rekabet analizleri doğrultusunda fiyatlandırma ve pazardaki konumlandırma stratejileri yeniden yapılandırılmıştır. İhracat süreçlerine yönelik stratejik bir yol haritası oluşturularak uygulamaya alınmış, e-ihracat ve dijital pazarlama faaliyetleriyle uluslararası müşteri erişimi önemli ölçüde geliştirme çalışmaları başlatılmıştır. Ayrıca deneme parselleri ve tarla günü organizasyonlarıyla ürün performansı sahada kanıtlanarak müşteri güveni artırılmış; ıslah ekibiyle gerçekleştirilen gözlem ve değerlendirme ziyaretleri sayesinde pazar ihtiyaçlarına uygun ürün geliştirme süreci hızlandırılmıştır.

2026 yılı ihracat hedefleri doğrultusunda, hedef pazar ve ülkelerde tohum deneme alanlarının kurulumu artırılarak sürdürülecek; bu denemeler düzenli olarak izlenecek, elde edilen gözlem sonuçları analiz edilerek ürün performansları sistematik raporlamalarla değerlendirilecektir. Uluslararası fuar ve kongrelere aktif katılım sağlanarak, TSÜAB ÜR-GE Projesi kapsamında potansiyel iş ortaklarıyla firma ziyaretleri, B2B görüşmeler ve kapsamlı hedef pazar araştırmaları gerçekleştirilecektir. Mevcut ihracat müşterilerinin düzenlediği tarla günlerine katılım yoluyla ürün performansı yerinde gözlemlenecek, müşteri ilişkileri güçlendirilirken marka bilinirliği artırılabilecektir. Bu süreçte Özbekistan pazarına ihracatın başlatılması hedeflenirken, Mısır'da çeşitli tescillerinin tamamlanmasıyla bölgedeki varlık güçlendirilecektir. E-ticaret altyapısının güçlendirilmesi ve dijital pazarlama faaliyetlerinin geliştirilmesiyle uluslararası pazarlarda görünürlük ve müşteri erişimi artırılabilecek; ihracat süreçlerinde ise etkin risk yönetimi uygulamaları hayata geçirilerek Eximbank, Ticaret Bakanlığı ve ilgili kurumların sunduğu devlet destekleri ile teşvik mekanizmalarından aktif ve verimli biçimde yararlanılabilecektir.



## AR-GE ÇALIŞMALARI

### Biyoteknoloji ve Doku Kültürü Grubunda Yaşanan Gelişmeler

Biyoteknoloji laboratuvarında, sebze grubuna ait bitkilerin üretiminde verim ve kalite sürekliliğinin sağlanması amacıyla, hastalık dayanımının moleküler yöntemlerle değerlendirilmesine yönelik rutin analiz ve testleme çalışmaları yürütülmüştür. Bu kapsamda Marker Yardımlı Seleksiyon (MAS) tekniği, klasik ıslah programlarıyla entegre şekilde kullanılarak, bitkilerdeki hastalık toleransı düzenli ve erken aşamada izlenmiştir.

Pamukta herbisit dayanımı kazandırmaya yönelik gen düzenleme çalışmaları 2025 yılı itibarıyla planlanan proje hedefleri doğrultusunda tamamlanmıştır. Proje süresince bitki rejenerasyonu, adaptasyon ve moleküler doğrulama aşamalarında önemli teknik kazanımlar elde edilmiş; elde edilen sonuçlar, ilerleyen dönemlerde yürütülecek yeni stratejik çalışmalar için değerli bir bilgi ve deneyim altyapısı oluşturmuştur.

2025 yılı içerisinde Doku Kültürü Laboratuvarlarında yürütülen faaliyetler, bitki ıslah süreçlerinin hızlandırılması, protokol optimizasyonu ve bilimsel çıktılar üretilmesi odağında sürdürülmüştür.

Hıyar (Cucumis sativus L.) üzerinde yürütülen ovaryum kültürü çalışmaları kapsamında, "Effects of Different Nutrient Media on Embryo Induction and Plant Regeneration in Cucumber (Cucumis sativus L.) Ovary Cultures" başlıklı araştırma makalesi, uluslararası hakemli Ekin Journal of Crop Breeding and Genetics dergisinde yayımlanmıştır. Bu çalışma ile laboratuvar protokollerinin optimizasyonu sağlanmış, aynı zamanda proje çıktıları bilimsel literatüre kazandırılmıştır. Ayrıca, 23. Uluslararası Katılımlı Biyoteknoloji Kongresi'nde kavun üzerinde yürütülen ve süreç iyileştirmeye yönelik bir çalışmanın sonuçları "Pollen irradiation with cesium-137: a dose-response study in melon (cucumis melo L.)" başlığıyla poster sunumu olarak paylaşılmıştır.

Embriyo kurtarma çalışmaları kapsamında hızlı ıslah programları sürdürülmüş, ebeveyn hat geliştirme hedefi doğrultusunda farklı gruplardaki bitkiler F4 ve F6 kademelerine ulaştırılmıştır. 2026 yılında, havuza yeni eklenen elit özellikteki domates çeşitlerinde embriyo kurtarma faaliyetlerine devam edilmesi planlanmaktadır. Bu gelişmeler ile daha verimli ve dayanıklı domates çeşitlerinin elde edilmesine katkı sunulması planlanmaktadır.

2025 yılı bahar ve güz sezonlarında hıyar ve biberde doubled haploid (DH) çalışmaları kesintisiz olarak sürdürülmüştür. 2026 sezonunda, ebeveyn hat elde etmede bilinen en hızlı ve etkin yöntemlerden biri olan DH tekniklerinin rutin uygulamalar kapsamında devam ettirilmesi hedeflenmektedir.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Stratejik Araştırmalar ve Verimlilik Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen Verimlilik Proje Ödülleri kapsamında, "Domateste Farklı Meyve Tiplerinde ve Çoklu Hastalık Dayanımlı Yeni Hibrit Domates Çeşitlerinin Geliştirilmesi" başlıklı projemiz, proje değerlendiricilerinden 100 tam puan alarak finale kalmaya hak kazanmıştır. Finale kalan projeler arasında yer alan çalışmamız, tarımsal verimlilik, yenilikçilik ve Ar-Ge yaklaşımı açısından yüksek nitelikli projeler arasında değerlendirilmiş, proje ekibimizin teknik yetkinliği ve metodolojik yaklaşımı, ilgili otoriteler tarafından takdir edilerek teşekkür belgesi ile belgelendirilmiştir. Her ne kadar nihai sıralamada dereceye girilmesinde de bu süreç şirketimizin Ar-Ge kapasitesinin, proje geliştirme yetkinliğinin ve ulusal düzeyde görünürlüğünün artmasına önemli katkı sağlamıştır.

**Pamukta herbisit dayanımı kazandırmaya yönelik gen düzenleme çalışmaları 2025 yılı itibarıyla planlanan proje hedefleri doğrultusunda tamamlanmıştır.**

### Endüstriyel Bitkilerde Yaşanan Gelişmeler

#### Pamuk AR-GE

Ar-Ge ve Islah Çalışmaları: Pamuk Islah sürecinde saha çalışmalarımız Aydın ili Söke ilçesinde bulunan 35 dekarlık arazide, hasat edilen ürünlerin işlenmesi AREO Tohum Aydın ili Koçarlı ilçesinde devam etmektedir. Bunun yanında çeşit adaylarımızın farklı bölgelere adaptasyon çalışmaları kapsamında Aydın ili Nazilli lokasyonunda da bir denememiz bulunmaktadır.

Islah çalışmalarımızda taban popülasyonu oluşturmak amacıyla her yıl farklı amaçlar doğrultusunda melezleme çalışmalarımız sürmektedir. 2025 yılında erkencilik ve verim odaklı melezleme çalışması yapıldı. 11 çeşit kullanılan bu çalışmada yarım diallel melezleme programı ile 66 kombinasyon elde edildi.

F2 kademede 13 çeşit ekilmiş ve 13 çeşit F3 adayı olarak hasat edilmiştir.

F1 kademede 45 çeşit ekilmiş ve 45 çeşit F2 adayı olarak hasat edilmiştir.

F 6 kademede açılan materyal 244 adet ekilmiş ve 244 adet F7 adayı açılan materyal hasat edilmiştir.

F2-F3 kademe 327 adet çeşit ekilmiş ve 327 adet F3-F4 adayı hasat edilmiştir.

Halay ve Yakut çeşitlerine ait çeşit muhafaza için bitkiler ekilmiş ve seleksiyon yapılarak homojen bitkiler hasat edilmiştir.

20 çeşitten oluşan DIŞ KAYNAK ÇEŞİT VERİM denemesi kurulmuştur.

17 çeşitten oluşan ŞİRKET İÇİ ÇEŞİT VERİM denemesi kurulmuştur.

Hektaş -Tagem iş birliği ile yürütülen 2007-1 projesi 17 çeşit ile kurulmuştur.

8 çeşitten oluşan hat denemesi kurulmuştur.

Aynı zamanda 2024 yılında Pamuk Araştırma Enstitüsü ile birlikte "Farklı İklim ve Toprak Yapılarına Uyumlu, Yüksek Verim, Randıman ve Lif Kalite Özelliklerine Sahip Pamuk Genotiplerinin Geliştirilmesi" amacıyla bir projeye başlandı. Proje kapsamında Pamuk Araştırma Enstitüsü elinde bulunan ileri hat Pamuk genotipleriyle Söke ve Nazilli de Çeşit Verim Denemesi kurularak sonuçlar değerlendirildi. Aynı çeşitler ile 2026 yılında tekrar gözlemler alınarak umut var olan çeşitler için tescile başvurulması planlanmaktadır.

#### Pamuk Üretim-Satış

2024 ve öncesi sezonlardan firma stoklarında yeterli tohum bulunması sebebiyle 2025 yılı içinde herhangi bir tohum üretimi yapılmamıştır. Satış olarak incelendiğinde pamuk ekim alanlarında daralma olmasına karşın 50.000 kg civarında ticari tohum satışı gerçekleşmiştir.

## AR-GE ÇALIŞMALARI

### Endüstriyel Bitkilerde Yaşanan Gelişmeler

#### Mısır

Mısır ıslah programının 2025 yılı ilgili çalışma döneminde, hasat işlemlerinin sonuçlarının değerlendirilmesi ile yılın son sera programı ekimini kapsayan uygulamalar gerçekleştirildi. İn-vivo katlanmış haploid mısır hatlarının eldesi amaçlı uygulama kapsamında tohum katlama ve gelişmiş hat elde etme faaliyetleri yapılmıştır. Geçmiş yıllarda yapılan deneme sonuçlarına göre ümitvar olarak görünen silajlık mısır hatları piyasadaki ana rakip çeşitler ile Konya ili Kulu ilçesinde denemeye alınmıştır. Deneme sonuçlarında rakip çeşitlere kıyasla düşük verim performansı sergilemeleri sebebiyle bu hatların üretim faaliyetleri durdurulmuştur.



**Mısır ıslah programının 2025 yılı ilgili çalışma döneminde, hasat işlemlerinin sonuçlarının değerlendirilmesi ile yılın son sera programı ekimini kapsayan uygulamalar gerçekleştirildi.**

#### Buğday

Buğday ıslahı alanında kuraklığa toleranslı çeşit geliştirilmekte ve hastalıklara dayanım için uluslararası denemeler yapılmaktadır. CIMMYT, ICARDA ve İWWiP gibi kuruluşlardan temin edilen ve 2022-2023 sezonunda seçimi yapılan materyaller ile ıslah faaliyetlerine devam edilmektedir. 2025 yılının ilk çeyreğinde, Ankara/Haymana ve Konya/Kulu lokasyonlarında bulunan bu materyaller ile verim denemesi, makarnalık buğday verim denemesi, arpa verim denemesi ve ön verim denemelerinde kış sonrası soğuk zararı, bitki gelişim durumları gözlemlenerek kayıt altına alındı. Sulama, ilaçlama ve gübreleme işlemleri yapıldı. Buğday ürün grubunda 2025 yılı itibariyle 9 adet çeşidimiz mevcuttur.

2025 yılında Bakanlıkça tescil edilen Barfiks buğday çeşidimizin tohum çoğaltma işlemlerini başlanmış olup, çalışmalar devam etmektedir.

2023-2024 yılı ekim sezonunda İç Anadolu Bölgesi (Ankara/Haymana, Konya/Kulu) olmak üzere verim ve adaptasyon demelerinin hasatları yapıldı.

Çeşit adayı olarak ümit var görülerek, 2025-2026 yetiştirme sezonunda verim ve kalite potansiyelleri tekrar değerlendirmek üzere yeniden deneme ekimleri yapıldı.

2025-2026 sezonunda ekimi yapılacak olan farklı kademelerdeki açılan materyallerin, verim ve ön verim denemelerinde yer alacak seçimi yapılan hatların tohum ilaçlaması, paketlemesi ve ekim planlamaları yapılarak hazır hale getirildi.

Tescilli çeşitlerimiz olan Gazi38, Süngü, Kahraman, Ulubaş (ekmeklik buğday), Arslanbey Kemal ve Sarıpaşa (makarnalık buğday) çeşitlerinin her birinden yaklaşık 50'şer dekarlık alanlarda Orijinal ve Sertifikalı kademedeki tohumluk üretimi için Elit ve Sertifikalı kademedeki tohumların ekimleri yapıldı.

Tescilli çeşitlerimiz olan Gazi38, Süngü, Kahraman, Ulubaş, Elif, Merve (ekmeklik buğday), Arslanbey Kemal ve Sarıpaşa (makarnalık buğday) çeşitlerinin ıslahçı tohumu üretimleri için 2025 yılında seçim yapılan başaklardan ekimler yapıldı.

Ekmeklik buğday, Makarnalık Buğday ve Arpa türlerinde farklı açılım kademelerinde 692 adet materyalin ekimi yapıldı.

Ayrıca Ekmeklik ve Makarnalık buğday ileri hatları ile Arpa hatlarımızdan tescil ön verim denemeleri kurulmuş olup sonuçlar 2026 yılında değerlendirilecektir.

## AR-GE ÇALIŞMALARI

### Ankara Yüksek Teknoloji Merkezi'nde;

#### Mikrobiyoloji ve Genetik Alanda

2025 yılında çalışmalarına başlanan endüstriyel alanlarda kullanılmaya yönelik mikrobiyolojik temelli enzim eldesi, saflaştırılması ve aktivite ölçümü ar-ge projesi yıl içerisinde tamamlandı.

2025 yılında başlanan bitkisel amino asit eldesi projesi tamamlanarak ürün formülasyonu geliştirilmiş ve ürün tescili alınmıştır.

2025 yılında çalışmalarına başlanan gıda, tarım gibi endüstriyel alanlarda üretilen ürünlerde kullanılmak üzere mikrobiyal koruyucu ajanların eldesi için kullanılacak mikroorganizmaların izole edilmesi ve test işlemleri yıl içerisinde tamamlandı.

2025 yılında çalışmalarına başlanan Mikrobiyal türlerden elde edilecek sekonder metabolitlerin (antibiyotik, insektisit, büyüme hormonu) eldesi ve saflaştırılmasında optimizasyon çalışmaları yıl içerisinde tamamlandı.

Stokta yer alan mevcut bakteri türlerine ait stokların yenilenmesi ve kontrolü 2025 yılı içerisinde tamamlandı.

Gıda teknolojisinde yaygın kullanılan starter kültürler için gerekli mikroorganizmaların seçilmesi, geliştirilmesi ve optimizasyon çalışmaları sürdürüldü.

Farklı numune kaynaklarından bakteri izole edilmesi ve saflaştırılması çalışmaları sürdürüldü.

İzole edilen bakterilerin genetik olarak karakterizasyon çalışmaları sürdürüldü.

Mikrobiyoloji temelli insektisit özelliğe sahip toksik proteinlerin izolasyonu ve saflaştırılması çalışmaları sürdürüldü.

Tamamlanan projeler haricinde 2025 yılında başlanan ve devam eden projelere ek 2026 yılı içerisinde;

Tarımsal uygulamalara yönelik yapay zeka destekli mikrobiyal değerlendirme platformunun kurulması,

Bitki besleme verimliliğini artıran, iklim stresine dayanıklılık sağlayan ve rejeneratif tarımı destekleyen mikrobiyal gübre, biyostimülant ve toprak-bitki sağlığına yönelik yenilikçi formülasyonların geliştirilmesi,

Bitki besleme ve bitki koruma alanında yenilikçi mikrobiyal ürünlerin geliştirilmesini desteklemek amacıyla, kültür koleksiyonumuzda bulunmayan, fonksiyonel özellikleri yüksek yeni mikroorganizma türlerinin izolasyonu ve karakterizasyonu,

Biyolojik Kaynaklı Antimikrobiyal Peptitlerin Üretimi için Rekombinant Suş Geliştirilmesi ve Bitki Koruma Potansiyelinin Araştırılması,

Metal Bağlayıcı Biyoaktif Proteinlerin Rekombinant Üretimi ve Fonksiyonel Özelliklerinin İncelenmesi,

Azot Bağlama Potansiyeli Yüksek Mikroorganizma İzolatlarının Tanımlanması ve Fonksiyonel Bölgelerin Moleküler Karakterizasyonu araştırmaları yapılacaktır.

#### Fermentasyon Alanında

2025 yılında yapılan çalışmalar sonucunda 3 yeni ürün tescili için gerekli başvurular yapılmıştır. 2026 yılı içerisinde denemeleri tamamlanan 3 yeni ürün için tescil alınacaktır.

Bacillus amyloliquefaciens, Bacillus subtilis, Bacillus thuringiensis, Bacillus megaterium, Bacillus pumilis bakterilerinin fermentasyon koşullarının iyileştirilmesi,

Endüstriyel ölçekte fermentörde biyokütlenin eldesi,

Çoklu suş eldesinin endüstriyel kullanıma sunulması,

Endüstriyel üretilen bakterilerin down stream prosesinin geliştirilmesi,

Son formülasyon ve metabolitlerin geliştirilmesi çalışmaları 2026 yılında da devam edecektir.

#### Kimya Alanında

2025 yılında yeni geliştirilmiş 4 sıvı gübre formülasyonumuz için tescil alındı.

Agrifor, Tradite ve Natsu Serilerinin formül geliştirilmesi ve endüstriyel üretim planlaması için gerekli ekipmanların tasarlanması. Bu kapsamda 6 farklı sıvı gübre (Azot içerikli, Çinko-Fosfor içerikli, Potasyum içerikli, Çinko-Bor içerikli, Kalsiyum-Bor-Azot içerikli, Köklendirici) formülasyonlarının geliştirilmesi ve endüstriyel boyutta üretimi için denemelerinin yapılması 2025 yılı içerisinde tamamlandı.

Mevcut Ca(NO<sub>3</sub>)<sub>2</sub>·4H<sub>2</sub>O ile Natsu Ca endüstriyel boyutta üretimi için denemelerinin yapılması 2025 yılı içerisinde tamamlandı ve endüstriyel boyutta üretimine başlandı.

Biyostimülant formül geliştirme çalışmalarının yapılması ve üretimi esnasında açığa çıkan atıkların geri kazanımı için çalışmalar yapılması, projesi 2025 yılında tamamlandı. 2026 yılında açığa çıkan atıkların geri kazanılması çalışmaları devam edecek.

Fe-EDDHA sentezi için gerekli formülasyonlarının çalışılması ve pilot ölçekli denemelerin başlatılması,

Bitki mikro besin elementlerinin nano boyutta üretilmesi için laboratuvar çalışmalarının yapılması,

Laboratuvarda yapılan tüm çalışmaların analitik olarak, spektrometrik, kromatografik, gravimetrik ve volumetrik analiz metodlarının geliştirilmesi ve çalıştırılması,

Tohum kaplama, postbiyotik ve fermentatif biyolojik preparatlara yönelik, etkinliği ve stabiliteyi artıran ileri formülasyon ve akıllı taşıyıcı sistemlerin geliştirilmesi alanlarında çalışmalar sürdürülmektedir.

## SATIŞ FAALİYETLERİ

Biyolojik çeşitliliği, zengin iklim yapısı, coğrafi koşulları, üretim kapasitesi ve ürün kalitesiyle küresel tarım ekonomisinde Türkiye önemli tarım ülkeleri arasında yer almaktadır. Tarımsal faaliyetler Türkiye'deki iklim çeşitliliği nedeniyle çok çeşitli alanlarda yapılmaktadır.

Tarımsal üretimde hastalık, zararlı ve yabancı ot mücadelesinde Türkiye'de ve dünyada en çok tercih edilen yöntemin kimyasal mücadele olduğu ve buna bağlı olarak BKÜ (Bitki koruma ürünü) kullanımının Türkiye'de ve dünyada artış eğiliminde olduğu görülmektedir.

Tarımsal ilaç kullanımı tarlanın ekimi öncesinde ve sonrasında iklim koşulları ve ürün tiplerine göre şekillenmekte olup tohum ve gübre tüketim trendlerinden bağımsız hareket etmektedir.

Tarım ilacı kullanımı yıllar ve bölgeler itibarıyla incelendiğinde toprağa ve ürüne zarar veren (zararlılar, fungal etmenler, hastalık unsuları, yabancı otlar veya parazit bitki vb.) etmenlere göre değişkenlik göstermesi nedeniyle her yıl özelinde farklı bir zirai mücadele yönteminin tercih edildiği gözlenmektedir.

Gübre kullanımında ise Türkiye'deki toprak yapısı nedeniyle özellikle azotlu kimyasal gübrelerin kullanımının yoğun olduğu izlenmekte olup yıllar itibarıyla da tüketimde hızlı bir artış olduğu görülmektedir. Doğru sulama yöntemleri ile toprağın minerallerini koruma ve sonrasında toprak analizi ile efektif gübre kullanımının sağlanabileceği düşünülmektedir.

Tarım ürünleri fiyatları; iklim koşulları ve üretim miktarlarının yanı sıra kimyevi hammadde fiyatlarındaki, lojistik maliyetlerindeki, gübre ve doğalgaz fiyatlarındaki değişimlere duyarlılık göstermektedir.

Tarım sektöründe bitki koruma, bitki besleme ve tohum alanlarında faaliyet gösteren HEKTAŞ, yaygın satış ağıyla Türkiye'nin her bölgesinde hizmet vermektedir. 2025 yılı değerlendirildiğinde Şirket'in 12 aylık satışlarında, 2024 yılına kıyasla yaklaşık %4 seviyesinde satış hasılatında düşüş meydana geldiği gözükmemektedir. Satış hasılatında meydana gelen bu düşüşün nedenleri ile iş kollarının 2025 yılı genel değerlendirmelerini özetlemek gerekirse;

### Bitki Koruma İş Kolunda;

2025 yılı boyunca Bitki Koruma İş Kolu'nda, şirketin genel ticari yaklaşımı doğrultusunda nakit ve kısa vadeli satış stratejisi önceliklendirilmiş; satış hacminin korunması, tahsilat risklerinin yönetilmesi ve sağlıklı ciro üretimi temel hedefler olarak ele alınmıştır. Yıl genelinde piyasa koşullarındaki dalgalanmalara rağmen, kontrollü büyüme ve disiplinli ticari yapı korunmaya çalışılmıştır.

Ürün bazlı değerlendirmede; 2025 yılı boyunca Kibele 490 SC ürünü ciro bazında, HEKTAŞ Bordo 20 WP ürünü ise miktar (tonaj) bazında öne çıkan ürünler olmuştur. Bakırlı ürün grubu genel olarak yüksek talep görmüş; özellikle ilkbahar ve sonbahar dönemlerinde satış performansını desteklemiştir. Bazı ürünlerde ise iklimsel koşullar, uygulama pencerelerinin daralması ve bölgesel talep düşüşleri nedeniyle sınırlı satış gerçekleşmeleri izlenmiştir.

Bölgesel bazda değerlendirildiğinde; Çukurova ve Güneydoğu Anadolu bölgelerinde, yıl boyunca yaşanan zirai don ve kuraklık etkileri satış performansını olumsuz etkilemiştir. Bu bölgelerde üretim alanlarının daralması ve çiftçi finansman yapısındaki zayıflama, bitki koruma ürünlerine olan talebi sınırlamıştır. İç Anadolu Bölgesi'nde ise yılın ilk döneminde benzer şekilde hedeflerin altında kalan bir performans görülmüş, ilerleyen dönemlerde kısmi toparlanma sağlanmıştır.

2025 yılında satışlara olumlu etki eden unsurlar arasında; erken satış uygulamaları, belirli ürün gruplarına yönelik kampanya kurguları ve sahaya yönelik bölgesel satış faaliyetleri öne çıkmıştır. Knock-Out, Zodiac, Maestro/Capito, Torpedo, Hekplan 20 SP ve bakırlı ürün gruplarında yürütülen ticari aksiyonlar, yıl geneline yayılan satış performansına katkı sağlamıştır.

Öte yandan, satış performansını baskılayan temel unsurlar; iklim koşullarına bağlı olarak yaşanan don ve kuraklık etkileri, rakip firmaların agresif vade politikaları, finansmana erişimde yaşanan zorluklar ve genel nakit sıkışıklığı olmuştur. Özellikle don zararının yoğun yaşandığı bölgelerde, normal koşullarda sezonda talep gören bazı insektisit ve fungusit gruplarında satış kayıpları meydana gelmiştir.

Tüm bu koşullar altında Bitki Koruma İş Kolu'nda; ürün ve müşteri bazlı ticari risklerin yönetimi, kontrollü stok ve vade politikası ile satış faaliyetleri sürdürülmüş; piyasa şartlarına uyum sağlayan, temkinli ve dengeli bir satış yaklaşımı benimsenmiştir.

## SATIŞ FAALİYETLERİ

### Bitki Besleme İş Kolunda;

- Kredi faiz oranlarındaki ciddi artışlar ve bu artışlardan dolayı oluşan maliyet artışları,
- 2023, 2024 ve 2025 yıllarında devam eden ekonomik olumsuzluklar nedeniyle iş ortaklarımızın (bayilerimiz) yaşadığı maddi sorunlar,
- Girdi fiyatlarındaki değişimler,
- İş ortaklarımızın elinde fazla miktarda bulunan stoklar,
- Rakiplerimizin elinde bulunan stokların maliyetinin altında pazara sunulması veya daha düşük kalitede ürün üretmek üzere pazara ucuz veya uzun vadeli satış yapmaları,
- Rakiplerimizin vade konusunda rekabete girerek 16-20 ay vadeli ürün satışları,

olarak nitelendirilen sistematik riskler'e maruz kaldı ve sistematik riskleri bir derece önleyebilmek için aşağıda yer alan tedbirleri almak zorunda kaldı.

- Pazar analizlerine ve kredi faiz oranlarına göre ürünlerimizin doğru ve dinamik fiyatlandırılması,
- Hammadde satın alımlarında alternatif kaynakların bulunması, erken ve kontrollü alımların yapılması,
- Piyasada yaşanan darboğaz nedeniyle kontrollü satışların yapılması,
- Nakit ağırlıklı ve kısa vadeli satış stratejilerinin hayata geçirilmesi,
- Müşteri portföyünün piyasa koşullarına ve müşterilerin ekonomik durumlarına göre yeniden gözden geçirilmesi,

faaliyetlerimizi önemli bir şekilde etkiledi.

Şirket özellikle bitki besleme ve bitki koruma iş kollarında "içerisinde bulunduğu piyasayı ilgilendiren ve şirket yönetiminin müdahale edemeyeceği riskler

Mevcut stokların azaltılması adına yeni kampanyalar ve ürünlerimizin piyasadaki rakiplere oranla cazip hale getirilmesi gibi aksiyonlar hayata geçirildi.

### Tohum İş Kolunda;

2025 yılında Tohum İş Kolu'nda satış performansını etkileyen başlıca olumlu ve olumsuz gelişmeler aşağıda sunulmaktadır.

#### Olumlu Gelişmeler

- Yüksek verim potansiyeline sahip, hastalık ve abiyotik stres koşullarına dayanıklı, ıslah edilmiş yeni ticari sebze tohumu çeşitlerinin portföye dahil edilmesi,
- Kamu orijinli çeşitler için uygulamaya alınan ilave destekleme modelinin satışları destekleyici etkisi,
- Satış distribütörlerimizin etkinliği sayesinde yurt içi ve yurt dışı pazarlarda pazar payının artırılmasına yönelik sağlanan katkılar.

#### Olumsuz Gelişmeler

- Artan sıcaklıklar, kuraklık ve düzensiz yağışlar gibi ekolojik faktörler ile ekonomik koşulların, ürün deseninde ve tohum pazarında hızlı değişimlere yol açması,
- Islah ve yeni materyal geliştirme süreçlerinin uzun vadeli olması, yüksek Ar-Ge maliyetleri ve mevcut portföydeki çeşitliliğin sınırlı olması.



## SATIŞ FAALİYETLERİ

### Yurt dışı satışlarda;

2025 yılı boyunca satış faaliyetleri, yıllık hedefler doğrultusunda planlı bir şekilde yürütülmüş ve genel olarak başarılı bir performans sergilenmiştir. Yıl içerisinde yaşanan piyasa dalgalanmalarına ve çeşitli operasyonel zorluklara rağmen, belirlenen satış hedeflerine ulaşılmıştır. Bu süreçte ülkelerde ürün portföyünün derinleştirilmesi, lojistik süreçlerde sağlanan verimlilik artışı ve etkin saha çalışmaları önemli rol oynamıştır. Özellikle distribütör ve iş ortaklarıyla kurulan güçlü iş birlikleri, pazarlardaki sürdürülebilir büyümeyi desteklemiştir.

Ürün grupları bazında yapılan değerlendirmede, en yüksek satış geliri fungusit segmentinde elde edilmiş; herbisit ürün grubu bunu takip etmiştir. Fungusit grubunda hem mevcut ürünlerin pazar payının korunması hem de yeni ürünlerin devreye alınması satış performansını olumlu yönde etkilemiştir. Yeni ruhsatlandırılan ürünlerin pazara hızlı ve etkin bir şekilde sunulması, satış hacmini artıran önemli bir

unsur olmuştur. Ayrıca, ürünlerin farklı iklim ve ürün desenlerine uygunluğu ihracat pazarlarında rekabet avantajı sağlamıştır.

Geçtiğimiz yıl global pazardaki finansal koşullar, ürün ve ham madde fiyatları yakından takip edilmiş, fiyat yönetimi bu doğrultuda titizlikle ele alınmıştır. Fiyat dalgalanmalarına karşı esnek fiyatlandırma stratejileri uygulanmıştır.

İhracat pazarlarında mevcut ülkelerdeki satışların sürdürülebilirliği sağlanırken, yeni pazar ve müşteri fırsatları da değerlendirilmiştir. Özellikle gelişmekte olan pazarlarda marka bilinirliğinin artırılmasına yönelik fuar katılımları, teknik tanıtım faaliyetleri ve saha çalışmaları ön plana çıkmıştır. Tüm bu çalışmalar sonucunda, ihracat kanalında gelecek dönemler için sağlam bir altyapı oluşturulmuştur.

### Satış Kanallarımız

HEKTAŞ, bağlı ortaklıklarıyla birlikte 6 bölge müdürlüğü ve 1.500 civarında dağıtım noktası ile Türkiye'nin dört bir yanında çiftçilere hizmet vermektedir.

Genel Müdürlük	Gebze/ KOCAELİ
Çukurova Bölge Müdürlüğü	Seyhan / ADANA
İç Anadolu Bölge Müdürlüğü	Çankaya /Ankara
Akdeniz Bölge Müdürlüğü	Kepez / ANTALYA
Marmara Bölge Müdürlüğü	Orhangazi / BURSA
Ege Bölge Müdürlüğü	Bornova / İZMİR
GAP Bölge Müdürlüğü	Halilîye / ŞANLIURFA

## MİKTARSAL SATIŞLAR



Şirketin 2025 yılı sonu itibarıyla **bitki koruma ve bitki besleme iş kollarına ait ürünlerin satış miktarı 68.051.425 kg, tohum iş koluna ait ürünlerin satış miktarı; açık tarla tohumu 52.825 kg, sebze tohumu 7.421.537 adet ve sebze deneme satışı 329.669 kg olarak gerçekleşti.**

### HEKTAŞ;

**6 bölge müdürlüğü** ile Türkiye'nin tarımsal üretim yapılan her noktasına üreticilerin ihtiyacı olan ürün ve hizmetleri sunarak; **2025 yılında 865 perakende, 27 özel kurum ve 45 toptan olmak üzere toplam 937 satış noktası** ile hizmet vermektedir.



### FERBİS;

**3 bölge müdürlüğü** ile Türkiye'nin tarımsal üretim yapılan her noktasına üreticilerin ihtiyacı olan ürün ve hizmetleri sunarak; **2025 yılında 481 perakende, 28 özel kurum ve 29 toptan olmak üzere toplam 538 satış noktası** ile hizmet vermektedir.



## PAZARLAMA FAALİYETLERİ

### Müşteri Kulübü

Müşteriler, bir şirketin en değerli paydaşlarıdır. Uzun vadeli başarı ve sürdürülebilir büyüme, müşterinin değerini doğru okumak ve bu değeri merkeze alan bir anlayışla hareket etmekle mümkündür.

Hedef odaklı satış yaklaşımları ve bireysel beklentilere gösterilen özen, müşteri sadakatini güçlendirirken; müşterilerle kurulan güçlü bağlar, ihtiyaç ve beklentilerin doğru şekilde analiz edilmesini sağlar. Bu sayede, katma değeri yüksek ve tutarlı bir hizmet deneyimi sunulmasına yönelik sağlam adımlar atılır.

HEKTAŞ, müşteri odaklı yönetim stratejisi doğrultusunda yoluna kararlılıkla devam ederken; müşterileriyle birlikte, HEKTAŞ yolculuğunu besleyen yenilikçi uygulamaları geliştirmeyi ve sürdürülebilir kılmayı öncelik olarak görmektedir.

2018 yılının Mart ayında kurulan ve sektörde bir ilk olan Müşteri Kulübü ile, HEKTAŞ'ın en değerli varlıklarından biri olan müşterileri ile şirket arasındaki iletişim bir adım daha ileriye taşındı. HEKTAŞ Müşteri Kulübü aracılığıyla, müşterilerin etkinliklere olan duyarlılıkları, satın alma alışkanlıkları ve iletişim aktiflikleri belirlenerek, ticaretle kurulan bağın hem geliştirilmesi hem de güçlendirilmesi amaçlandı.

HEKTAŞ Müşteri Kulübü, seçilmiş perakendeci müşterilerle kurulan özel bir sosyal ağ olup, bu ağ sayesinde müşteri deneyimi iyileştirilmekte ve sadakat artırılmaktadır. Müşterilere sunduğu çeşitli etkinlikler ve fırsatlar, onların markaya olan bağlılıklarını güçlendirmektedir.

2025'te 8. yılını dolduran HEKTAŞ Müşteri Kulübü'nün, 435 perakende ve 55 alt perakende olmak üzere toplam üye sayısı 490 olarak güncellendi. Kulüp, üyelerin etkinliklere olan duyarlılıkları, satın alma alışkanlıkları, iletişim aktiflikleri gibi birçok yönden veri analizi yapmamıza olanak sağlamaktadır. Üyeler platformda; 2025 yıl sonu itibarıyla 56 bin 441 dakika vakit geçirdiler. İletişim modüllerine 2025 yıl sonu itibarıyla 4 bin 050 kez katılım sağlanarak etkileşim gösterildi. Tüm bu etkileşimler sonucunda ürün alımlarıyla kazandıkları puanlar ile üyelere, 2018 yılından 2025 yıl sonuna kadar 4 bin 710 adet hediye verildi.



### Lansmanlar

Tarım sektörüne sürdürülebilir ve yenilikçi çözümler sunma vizyonu doğrultusunda Ar-Ge çalışmalarına büyük önem veren HEKTAŞ'ın, tarımsal üretimde verimliliği önemli oranda artıran sıvı bitki besleme ürünlerinin geçtiğimiz yıl yapılan lansman toplantısının ardından 2025 yılında da tanıtım toplantıları devam etti. Türkiye'nin farklı bölgelerinde hizmet veren büyük bayilerin davet edildiği **Orhangazi'de yer alan HEKTAŞ F.A.R.M. tesisinde gerçekleştirilen ürün tanıtım toplantılarında, ürünler hakkında bilgiler paylaşıldı. HEKTAŞ'ın dört farklı marka (Hekamino, Tradite Liquid, Agrifor, Natsu) altında 21 ürün olarak sektöre sunulan sıvı bitki besleme çözümleri, Ankara Yüksek Teknoloji Merkezi'nin yüksek Ar-Ge kabiliyeti ile geliştirildi.**

### Basın Bültenleri

Yıl içerisinde "OYAK, üç şirketi ile Take Off İstanbul'da yerini alacak" ve "OYAK, beş şirketi ile TEKNOFEST'e katılacak" başlıklı basın bültenleri servis edilmiştir. **Bülten servisleri ile yazılı basında toplam 304 bin 932, dijital basın yansımaları ile 720 bin 385 erişim rakamına ulaşılmıştır.**

### Fuar ve Kongre Katılımları (Tarım)

- Growtech 2025 (Antalya)
- DLG Karaevli Tarım ve Teknoloji Günleri Fuarı (Tekirdağ)
- Moldova Tarım Fuarı
- SENAGRO (Senegal)
- Saudi Agriculture (Suudi Arabistan / Riyad)
- Tarım 2030 Zirvesi: Tarımın geleceğine yön verebilecek stratejileri oluşturmak amacıyla, kamu kurum ve kuruluşları ile akademi ve özel sektörü aynı çatı altında buluşturan Tarım 2030 Zirvesi, Bursa Orhangazi'deki HEKTAŞ Tarımsal İnovasyon, Eğitim ve Deneyim Merkezi (HEKTAŞ F.A.R.M.)'da gerçekleştirildi. TÜBİTAK MAM moderasyonunda yürütülen çalışmalardan elde edilen çıktılar, sektörün öncelikleri, stratejik yönelimleri ve iş birliği alanlarının belirlenmesinde yol gösterici olması hedeflendi.
- Global Farm Summit 2025: HEKTAŞ F.A.R.M ev sahipliğinde, TÜSEDAD iş birliğinde, T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı destekleri ile Agriconnect Türkiye organizasyonunda düzenlenen Global Farm Summit, 04-05 Aralık tarihlerinde gerçekleştirildi. Et ve süt sektörünün önde gelen markalarıyla üreticileri aynı çatı altında buluşturan zirvede; 6 ülkeden gelen 1400'den fazla ziyaretçi ve 40'tan fazla katılımcı ağırlandı.
- TEKNOFEST İstanbul
- Take Off İstanbul
- 9. Uluslararası Katılımlı Türkiye Bitki Koruma Kongresi (Ankara)
- 23. Uluslararası Katılımlı Biyoteknoloji Kongresi (Ankara)

### Tarla Günleri (Areo)

- Çeltik Tarla Günü (Balıkesir)

## PAZARLAMA FAALİYETLERİ

### Dijital Pazarlama Faaliyetleri

Sosyal medya hesapları üzerinden yapılan paylaşımlar ve dijital reklam çalışmalarıyla 2025 yılında 15 milyondan fazla erişime ulaşıldı. Bu erişimlerin yaklaşık 11 milyonu, ilgi alanı, bölge ve mahsul odaklı dijital reklam çalışmalarıyla sağlandı.



## BAŞARILAR VE ÖDÜLLER

Şirket 2025 yılında;

-  HEKTAŞ, Londra Borsası Grubu (LSEG) tarafından gerçekleştirilen ESG sürdürülebilirlik derecelendirmesinde sektöründe dünya ikincisi olarak, Türkiye’de bir ilke imza attı. Bu sonuçla Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi’ne giriş için gerekli kriterleri karşılayan HEKTAŞ, sektöründe endekse dâhil edilen ilk şirket oldu.
-  İstanbul Kimyevi Maddeler ve Mamulleri İhracatçıları Birliği (İKMİB) tarafından düzenlenen İKMİB İhracatın Yıldızları Ödülleri’nde yedinci kez üst üste “İhracatın Yıldızı” ödülünü kazandı.
-  Turkishtime tarafından her yıl açıklanan “Türkiye’nin En Çok Ar-Ge Harcaması Yapan 250 Şirketi” araştırmasında, Kimyevi Maddeler ve Mamuller Sektörü’nde en fazla Ar-Ge harcaması yapan ilk üç şirket arasında yer aldı.
-  Kimyagerler Derneği tarafından 2013 yılından bu yana düzenlenen Uluslararası İlaç Kimyası Kongresi kapsamında bu yıl da “Ar-Ge Ulusal Patent Sayısı ve Ar-Ge Marka Sayısı” alanlarında iki adet Kristal Havan Ödülüne layık görüldü.



## YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BİRİMİ VE FAALİYETLERİ

Yatırımcı İlişkileri Birimi, Şirket'in Mali İşler Direktörlüğü'ne bağlı olarak görev yapmaktadır. Pay sahiplerinin ve yatırımcıların bilgi taleplerini, mevzuat, esas sözleşme, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Bilgilendirme Politikası çerçevesinde yerine getirir. Kurumsal Yönetim Komitesinin de üyeleri arasında yer almaktadır.

Yatırımcı İlişkileri'nin görevleri ve yetkileri 03.01.2014 tarihli, 28871 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren (II-17.1) Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesinde düzenlenmektedir.

Yatırımcıların ihtiyaçları olan kurumsal bilgilere, raporlara, ilgili dönem mali tablolara ve özel durum açıklamalarına Şirket'in kurumsal web sitesindeki (www.hektas.com.tr) Yatırımcı İlişkileri bölümünden ulaşılabilir.

Ad-Soyad	Görev	Lisans	E-Mail	Telefon
<b>Murat KILIÇ</b>	Mali İşler Direktörü Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi	SPF Düzey 3 Lisansı. Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı.	investorrelations@hektas.com.tr yatirimciiliskileri@hektas.com.tr	0 262 888 19 56
<b>Fusun DÖNERTAŞ</b>	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Görevlisi	SPF Düzey 3 Lisansı. Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı.	investorrelations@hektas.com.tr yatirimciiliskileri@hektas.com.tr	0 262 888 19 56

Yatırımcı İlişkileri birimi; yatırımcılar ile Şirket arasındaki bağı sağlayan, adil, hesap verebilir ve şeffaf yönetim anlayışını uygulayan bir birimdir. Sermaye Piyasaları Kurulu (SPK), Borsa İstanbul, MKK ve diğer düzenleyici kuruluşlar nezdinde şirketi temsil etmektedir.

Birim, içsel bilgi kapsamında olmayan bilgilerin doğru, abartıdan uzak, zamanında ilgili kişilere ve kurumlara yollanması açısından mevzuatın gerektirdiği düzenlemeler doğrultusunda hareket etmektedir.

Yatırımcı İlişkileri birimi; bireysel ve kurumsal yatırımcılardan gelen soruları içsel bilgi olmayacak şekilde ivedilikle cevaplamakta ve yatırımcılar ile şeffaf bir iletişim sağlamaktadır.

Birim; 2025 yılında Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma yükümlülüklerinin yerine getirilmesinin yanı sıra, ilgili kanunlar ve yönetmelikler çerçevesinde Şirket' in 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısını gerçekleştirdi.

### Hissenin Künyesi

Halka Arz Tarihi	1981
Çıkarılmış Sermaye	8.430.000.000
Halka Açıklık Oranı	%44,63
Hisse Kodu	HEKTS
ISIN Kodu	TRAHEKTS91E4R
Sermaye Piyasası Aracının İşlem Gördüğü BIST Pazar	Yıldız Pazar / Kesin Alım Satım Pazarı-(Nitelikli Yatırımcılar Arasında)
Şirketin Dahil Olduğu Endeksler	BIST KOCAELİ / BIST YILDIZ / BIST SINAİ / BIST 100 / BIST 50 / BIST 100-30 / BIST TÜM / BIST 500/ BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK / BIST KİMYA, PETROL, PLASTİK

### Hissenin Yıl içerisindeki Performansı

HEKTAŞ hissesi 2025 yılına 3,91 TL ile başlayarak, %22'lik düşüş ile yılı 3,06 TL ile kapadı.

2025 yılında sürdürülen çalışmalar neticesinde 2026 yılının birinci üç aylık dönemi itibarıyla BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK Endeksine girmeye hak kazandı.

2025 yılında da "Birinci Grup" şirket olmaya devam etti.

2025 yılında da Londra Borsası'nda işlem gören "FTSE Endeksi"nde yer aldı.

2025 yılında da "MSCI Türkiye Endeksi" nde yer aldı.

### KREDİ DERECELENDİRME NOTLARI

2019	Kısa Dönem	A-1+(Trk)	Notlara ilişkin görünüm "stabil" olarak belirlendi
	Uzun Dönem	AA (Trk)	Ulusal & Uluslararası ölçekte yatırım yapılabilir kategorisinde değerlendirildi Ulusal notu Ülke notu ile sınırlandırıldı
2020	Kısa Dönem	A-1+(Trk)	Notlara ilişkin görünüm "stabil" olarak belirlendi
	Uzun Dönem	AA (Trk)	Ulusal & Uluslararası ölçekte yatırım yapılabilir kategorisinde değerlendirildi Ulusal notu Ülke notu ile sınırlandırıldı
2021	Kısa Dönem	A-1+(Trk)	Notlara ilişkin görünüm "stabil" olarak belirlendi
	Uzun Dönem	AA (Trk)	Ulusal & Uluslararası ölçekte yatırım yapılabilir kategorisinde değerlendirildi Ulusal notu Ülke notu ile sınırlandırıldı
2022	Kısa Dönem	J1+ (tr)	Notlara ilişkin görünüm "stabil" olarak belirlendi
	Uzun Dönem	AA (tr)	Ulusal & Uluslararası ölçekte yatırım yapılabilir kategorisinde değerlendirildi Ulusal notu Ülke notu ile sınırlandırıldı
2023	Kısa Dönem	J1+ (tr)	Notlara ilişkin görünüm "stabil" olarak belirlendi
	Uzun Dönem	AA (tr)	Ulusal & Uluslararası ölçekte yatırım yapılabilir kategorisinde değerlendirildi Ulusal notu Ülke notu ile sınırlandırıldı
2024	Kısa Dönem	J1 (tr)	Notlara ilişkin görünüm "stabil" olarak belirlendi
	Uzun Dönem	A (tr)	Ulusal & Uluslararası ölçekte yatırım yapılabilir kategorisinde değerlendirildi Ulusal notu Ülke notu ile sınırlandırıldı
2025	Kısa Dönem	J1 (tr)	Notlara ilişkin görünüm "stabil" olarak belirlendi
	Uzun Dönem	A (tr)	Ulusal & Uluslararası ölçekte yatırım yapılabilir kategorisinde değerlendirildi Ulusal notu Ülke notu ile sınırlandırıldı

## İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖRLER HAKKINDA BİLGİ

### Bitki Koruma Pazarı


Bitki koruma; hastalıklı ve yabancı otların zararından bitkileri korumak, bu yolla tarımsal üretimi artırmak ve kalitesini yükseltmek amacıyla yapılan tarımsal mücadelelerdir.

Bitki koruma, tarımsal üretimde verimi artırmak, ürün kayıplarını azaltmak ve gıda güvenliğini sağlamak için büyük önem taşımaktadır. Tarım ilaçları, bitkisel üretimde zararlılarla mücadelede en etkili ve sonuca en çabuk ulaşılan yöntemlerden biridir. Yapılan araştırmalara göre, tarım ilacı kullanılmadığında ürün kayıpları %60'a kadar çıkabilmektedir.

Dünya genelinde bitki koruma ürünlerine yönelik talep; nüfus artışı, sınırlı tarım alanları, iklim kaynaklı stres faktörleri, ürün desenindeki değişimler ve regülasyonlar gibi çok sayıda etkene bağlı olarak şekillenmektedir. FAO'nun 1990–2023 dönemini kapsayan değerlendirmeleri; küresel pestisit kullanımının uzun vadede artış eğiliminde olduğunu, kullanım

yoğunluğunun ise ekim alanı ve üretim yapısına göre farklılaştığını göstermektedir. Ayrıca son on yılda toplam kullanım artışında özellikle herbisit ve fungusit segmentlerinin daha belirgin bir ivme sergilediği; bu durumun yabancı ot yönetimi ve fungal hastalık risklerinin birçok üretim sisteminde daha kritik hale gelmesiyle ilişkili olabileceği değerlendirilmektedir.

Türkiye özelinde sektör; ürün deseni, iklim koşulları, üreticinin finansmana erişimi, ihracat pazarlarının kalıntı/uyum gereklilikleri ve mevzuat çerçevesi gibi faktörlerden etkilenmektedir. Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından yayımlanan 2025 Yılı Bitki Sağlığı Uygulama Programı, bitki sağlığı ve karantina hizmetlerinin yürütümü ile izleme-denetim süreçleri açısından yılın çerçevesini ortaya koymakta; kalıntı yönetimi ve farkındalık çalışmalarının artırılması gibi başlıklar sektör açısından önem taşımaktadır.

 **Bitki koruma, tarımsal üretimde verimi artırmak, ürün kayıplarını azaltmak ve gıda güvenliğini sağlamak için büyük önem taşımaktadır.**

### Türkiye'de Bitki Koruma Pazarı

Türkiye'de bitki koruma ürünleri pazarı; tarımsal üretim deseninin çeşitliliği, iklim koşullarındaki oynaklık, ihracat pazarlarının kalıntı/uyum gereklilikleri, üreticinin finansmana erişimi ve düzenleyici çerçevedeki güncellemelerden doğrudan etkilenmektedir. Sektör, özellikle 1950'lerden itibaren modern tarımsal üretimle birlikte gelişim göstermiş; ürün portföyü, uygulama teknikleri ve denetim/izlenebilirlik uygulamaları zaman içinde önemli ölçüde çeşitlenmiştir.

Resmî istatistikler, Türkiye'de bitki koruma ürünü kullanımının ürün grupları arasında belirgin şekilde ayrıştığını göstermektedir. Tarım ve Orman Bakanlığı'nın yayımladığı "Yıllar İtibarıyla Bitki Koruma Ürünlerinin (Gruplara Ayrılmış Olarak) Kullanım Miktarları, 2006–2024" serisinin son yayımlı yılı olan 2024 verilerine göre; toplam kullanım 53,515 ton seviyesinde gerçekleşmiş; bu toplam içinde fungusitler 18,145 ton ile en yüksek paya sahip olurken, insektisitler (13,420 ton) ve herbisitler (12,727 ton) takip etmiştir. Bu görünüm, bitkisel üretimde özellikle fungal hastalık yönetiminin ve yabancı ot kontrolünün talep dinamiklerinde önemli bir ağırlığa sahip olduğuna işaret etmektedir.

Kullanımın coğrafi dağılımı; ürün deseni (sebze–meyve–sera yoğunluğu), iklim ve zararlı/hastalık basıncı gibi etkenlerle farklılaşmaktadır. Bakanlığın 2024 il düzeyi kullanım istatistikleri; kullanımın belirli

### Dünyada Bitki Koruma Pazarı

Küresel ölçekte bitki koruma pazarı; iklim değişikliği kaynaklı zararlı/hastalık basıncındaki dalgalanmalar, ticaretle hızlanan biyolojik riskler, gıda arz güvenliği ihtiyacı ve düzenleyici çerçevelerdeki sıkılaşıma eğilimi ile birlikte dönüşüm yaşamaktadır. Bu dönüşüm, bir yandan klasik kimyasal çözümlerin etkin kullanımını ve risk yönetimini daha kritik hale getirirken; diğer yandan entegre mücadele (IPM), biyolojik çözümler ve dijitalleşme temelli yaklaşımların önemini artırmaktadır.

Küresel talep dinamikleri açısından, FAO/FAOSTAT değerlendirmelerine göre 2023 yılında tarımda toplam pestisit kullanımı 3,73 milyon ton aktif madde seviyesinde gerçekleşmiş; bu değer 2022'ye göre sınırlı bir düşüşe işaret ederken, uzun vadede artış eğiliminin sürdüğünü göstermektedir. Aynı değerlendirme, 2023

illerde yoğunlaştığını, özellikle Adana, Mersin, Antalya, Manisa, Konya ve İzmir gibi tarımsal üretimin yoğun olduğu merkezlerin yüksek kullanım rakamlarıyla öne çıktığını göstermektedir. Bu çerçevede, Türkiye'de bitki koruma talebinin bölgesel olarak "yüksek yoğunluklu üretim havzalarında" kümelenildiği değerlendirilmektedir.

Bitki koruma pazarı büyüklüğünün, 2025 yılında ciro bazında 25 milyar TL seviyesinde olduğu öngörülmektedir.

2025 yılı boyunca sektörde; izlenebilirlik, doğru uygulama ve denetim standartlarının güçlendirilmesine dönük yaklaşımın önemini koruduğu; bitki koruma ürünlerinin uygulanması ve kontrolüne ilişkin düzenleyici başlıklarda güncellemelerin gündemde olduğu görülmüştür. Bu kapsamda, "B-Reçete" takip sistemine ilişkin uygulama/denetim çerçevesini içeren düzenleme Resmî Gazete'de yayımlanmıştır

Genel olarak Türkiye'de bitki koruma pazarı; üretimde süreklilik, verim ve kalite hedefleri ile uyum/denetim gerekliliklerinin birlikte yönetildiği; iklim ve finansal koşullara duyarlı bir görünüm sergilemektedir. Bu nedenle sektörde, üretici ihtiyaçlarının yanı sıra mevzuata uyum ve izlenebilirlik eksenli uygulamaların da belirleyici olduğu değerlendirilmektedir.

Yılında pestisit kullanım yoğunluğunun 2,40 kg/ha düzeyinde olduğunu; ticaretle ise miktar ve değer bazında dalgalanmalar gözlemlendiğini ortaya koymaktadır.

Regülasyon ve uyum başlığı, sektörde belirleyici olmaya devam etmektedir. İnsan sağlığı ve çevre güvenliği odağında birçok pazarda değerlendirme kriterleri ve kısıtlamalar sıkılaşıyor; üreticiler ve tedarik zinciri tarafında izlenebilirlik, kalıntı yönetimi ve iyi tarım uygulamaları uyumu daha fazla önem kazanmaktadır. Avrupa Birliği'nde pestisitlerin sürdürülebilir kullanımına ilişkin düzenleme gündemi (SUR) 2024 yılında geri çekilmiş olsa da pestisit riskinin azaltılması ve IPM'in (Entegre Zararlı Yönetimi) yaygınlaştırılması gibi hedefler politika tartışmalarının merkezinde kalmayı sürdürmektedir.

## İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖRLER HAKKINDA BİLGİ

### Bitki Besleme Pazarı

Bitki besleme; bitkilerin sağlıklı ve istenilen verimde büyümesi için gerekli besin maddelerinin sağlanması işlemidir.

Dünyada tarımsal üretimin modernize edildiği son 20 yılda bitki besleme uygulamaları da önemli bir gelişim gösterdi. FAO (Food and Agriculture Organization) da özellikle son 20 yıldır saha projeleri ve yaptığı yayınlar aracılığıyla, entegre besin yönetimi uygulamalarına karşı küresel bir farkındalık oluşturulmasını ve uygulamanın çiftlikler düzeyinde yayılmasını amaçlamaktadır.

İklim değişikliği ve artan nüfus gibi küresel sorunlar, bitki besleme sektörüne olan talebi artırırken aynı zamanda üretim süreçlerini zorlaştırmaktadır. Tarımda biyoteknolojik yöntemlere olan talep hızla artmakta, buna karşılık sıkı düzenleyici gereklilikler şirketlerin operasyonel süreçlerini etkileyebilmektedir.

HEKTAŞ son yıllarda faaliyet gösterdiği bitki besleme pazarında hem bitki besleme hem de toprak verimliliğini sağlamaya yönelik portföyünde bulunan ve

yeni geliştirdiği ürünleri ile yerli üretimin sürdürülebilir kılınması hedefine hizmet etmektedir.

HEKTAŞ pazara sunduğu bitki besleme ürün grubu ile bitkilerdeki mineral oranını yükselterek yüksek verime odaklanmaktadır.

HEKTAŞ, üretimi ve formülasyonu ile yüzde 100 kendi imzasını taşıyan organomineral gübre grubunun yanı sıra birlikte çalıştığı dünyaca ünlü 2 bitki besleme firması ile de Türkiye'deki üreticileri kaliteli bitki besleme ürünleri ile buluşturmaktadır. Bu sayede ürün çeşitliliğinin üretici ihtiyaçlarına göre en uygun biçimde şekillendirilmesini hedeflemeye ve gübre pazarındaki lider konumunu korumaya devam etmektedir.

2025 yılında bitki besleme sektörü hem Türkiye'de hem de dünyada önemli değişimler ve gelişmeler gösterdi. İklim değişikliği, sürdürülebilirlik ve teknolojik gelişmeler, sektörün geleceğini şekillendiren başlıca faktörler arasında yer almaktadır.

### Türkiye'de Bitki Besleme Pazarı

Türkiye'de, kimyasal gübre kullanımının artmasına bağlı olarak toprakların organik madde içeriğinde azalmaların olduğu gözlenmektedir. Su tutma kapasitesinin fazla oluşu, toprak sağlığını iyileştirici etkisi, çevreye duyarlı yapısı, verimi artırma kapasitesi ve bitkinin büyümesini desteklemesi sebebiyle organomineral gübrelere olan ilgi son yıllarda artış göstermektedir. Organomineral gübre pazarının büyüklüğü, 2025 yılında 15,5 milyar TL'ye ulaştı.

Türkiye'de ise pestisit ve gübre kullanımına ilişkin eğitim ve farkındalık çalışmaları organomineral gübreye olan ilginin artmasında büyük rol oynamaktadır. Sürdürülebilir tarım uygulamaları ve çevresel regülasyonlar ile kendi içerisinde riskler ve fırsatlar barındırmaktadır.

Özellikle son yıllarda bilinçli tarımın ve toprak sağlığına olan önemin öne çıkmasıyla birlikte organik madde içeren gübrelere olan talepte de artış gözlenmektedir. Bunlara ek olarak tarımsal destek ödemeleri ve bitkisel ürün sigortası ile Devlet, organomineral gübrelere desteklemek amacıyla çeşitli teşvikler ile organomineral gübre sektörünün büyümesine katkı sağlamaktadır. Devlet tarafından verilen destekler ile tarımsal üretimin ve gıda arz güvencesinin sürdürülebilirliğinin sağlanması, üretim planlamasına katkı sağlanması, verim ve kalitenin artırılması, tarımsal üretimde çevreci yaklaşımların benimsenmesi ve uygulanan politikaların etkinliğinin artırılması amaçlanmaktadır.



HEKTAŞ pazara sunduğu bitki besleme ürün grubu ile yüksek verime odaklanmaktadır.



## İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖRLER HAKKINDA BİLGİ

### Bitki Besleme Pazarı

#### Dünyada Bitki Besleme Pazarı

Bitki besleme sektöründe ham madde fiyatlarında stabilizasyon yaşanmaktadır. Bununla birlikte, konvansiyonel gübre kullanımında artış ve bu artışa bağlı olarak talep yönlü büyüme dikkat çekmektedir.

Dünya genelinde iklim değişikliği, tarım sektörünü ve dolayısıyla bitki besleme sektörünü önemli ölçüde etkilemeye devam etmekte olup, kuraklık, aşırı yağışlar gibi olumsuz hava koşulları da bitki besleme ihtiyacını ve yöntemlerini değiştirmektedir.

Küresel tarım endüstrisinde, gübre ve bitki besinlerinin üretimi ve pazarlamasında yeni trendler ortaya çıkmaktadır. Özellikle hassas tarım teknolojileri, ürün verimliliğini artırırken gübre kullanımını optimize etme konusunda önemli rol oynamaktadır. Bu kapsamda yapay zekâ, veri analitiği gibi teknolojiler, bitki beslemede daha doğru ve etkili kararlar alınmasına yardımcı olmaktadır.

Çevresel bilincin artmasıyla birlikte, bitki beslemede sürdürülebilir yöntemlere geçiş hız kazandı. Doğal gübreler, biyolojik mücadele gibi yöntemler daha çok tercih edilmektedir.

Dünyadaki organomineral gübre talebi, tarımsal verimliliği artırma, sürdürülebilir tarım uygulamalarını teşvik etme ve toprak sağlığını koruma çabalarının artmasıyla son yıllarda önemli ölçüde artış göstermektedir. Organomineral gübreler, dünya genelinde birçok ülkede kullanılmaktadır. Özellikle gelişmiş ülkelerde sürdürülebilir tarım uygulamaları kapsamında bu gübrelere olan ilgi oldukça yüksektir.



**Dünyadaki organomineral gübre talebi, tarımsal verimliliği artırma, sürdürülebilir tarım uygulamalarını teşvik etme ve toprak sağlığını koruma çabalarının artmasıyla son yıllarda önemli ölçüde artış göstermektedir.**

Bu talebi etkileyen bazı temel faktörler şunlardır:

#### 1. Sürdürülebilir Tarım Uygulamaları

Geleneksel kimyasal gübrelerin yoğun kullanımı, toprakların organik madde kaybına ve çevresel sorunlara yol açmaktadır.

Organomineral gübreler, organik madde ile mineral gübrelerin birleşimi olduğundan hem toprak sağlığını iyileştirir hem de çevresel etkileri azaltır.

#### 2. Organik Tarımın Yükselişi

Organik tarım pazarının büyümesiyle, organik içeriklere sahip gübrelere olan talep artmaktadır.

Özellikle Avrupa Birliği, ABD ve Japonya gibi pazarlarda organik tarım yönetmelikleri, organomineral gübrelerin kullanımını teşvik etmektedir.

#### 3. Küresel Tarım Pazarındaki Büyüme

Asya-Pasifik bölgesi (Çin, Hindistan, Endonezya gibi ülkeler), artan nüfus ve gıda güvenliği ihtiyacı nedeniyle en büyük talep merkezlerinden biridir.

Güney Amerika (özellikle Brezilya), yoğun tarım alanlarında verimliliği artırmak için organomineral gübre kullanımını genişletmektedir.

#### 4. Çevresel Düzenlemeler ve Politikalar

Çevre dostu uygulamaların teşvik edilmesi ve kimyasal gübre kullanımının düzenlenmesi, çiftçileri organomineral ürünlere yönlendirmektedir.

#### 5. Pazar Tahmini ve Büyüme Hızı

Organomineral gübre pazarının 2023-2030 yılları arasında yıllık bileşik büyüme oranının (CAGR) %6-8 arasında olacağı tahmin edilmekte olup, organik gübre pazarının da 2023-2030 döneminde %11,31'lik bir CAGR ile büyümesi beklenmektedir. Ayrıca, kimyasal gübre pazarının 2023-2030 yılları arasında yaklaşık %9,1'lik bir CAGR ile büyümesi öngörülmektedir.

Özellikle Avrupa ve Kuzey Amerika'da teknolojik inovasyon ve Ar-Ge yatırımları pazar büyümesini hızlandırmaktadır.

## İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖRLER HAKKINDA BİLGİ

### Tohum Pazarı

Gıda zincirinin ilk halkasını oluşturan tohum, tüm canlıların yaşamlarını sürdürebilmeleri ile biyolojik ve kültürel çeşitliliğin korunması açısından temel bir yapı taşı niteliğindedir. Tohum, tarımsal üretimin sürdürülebilirliği ve gıda sistemlerinin devamlılığı açısından stratejik bir öneme sahiptir.

Son yıllarda tarım sektörünün önemi; nüfus artışı, tarımsal sürdürülebilirlik, iklim değişikliği ve gıda güvenliği gibi küresel ölçekte etkili olan faktörler doğrultusunda dünya ülkelerinin gündeminde her zamankinden daha fazla ön plana çıkmaktadır. Sekiz milyarı aşan dünya nüfusunun sağlıklı ve dengeli bir şekilde beslenebilmesi ve yeterli miktarda gıdaya erişiminin sağlanabilmesi, gıda güvenliğinin stratejik bir öncelik haline gelmesine neden olmuştur.

Sürdürülebilir tarım ve ekonomik kalkınma, gıda güvenliği ile ele alındığında; bireylerin sağlığının korunması ve toplum genelinde yaşam kalitesinin artırılması açısından vazgeçilmez unsurlar olarak öne çıkmaktadır. Bu çerçevede, Türkiye'nin sahip olduğu zengin biyolojik çeşitliliği koruyarak, uluslararası standartlarda tarımsal üretimi yaygınlaştırması büyük önem taşımaktadır. Aynı zamanda, sektörde sürdürülebilirliğin sağlanması ve yerel tohumların korunması, ülke stratejileri açısından kritik bir öncelik olarak değerlendirilmektedir.



**Gıda zincirinin ilk halkasını oluşturan tohum, tüm canlıların yaşamlarını sürdürebilmeleri ile biyolojik ve kültürel çeşitliliğin korunması açısından temel bir yapı taşı niteliğindedir.**

### Türkiye'de Tohum Pazarı

Türkiye, sahip olduğu coğrafi konum, zengin biyolojik çeşitlilik ve aynı anda dört mevsimin yaşanabildiği iklim yapısı sayesinde, tohumculuk sektöründe küresel ölçekte önemli bir potansiyele sahiptir. Bu doğal avantajlar, farklı ürün gruplarına yönelik tohum geliştirme ve üretim faaliyetleri için elverişli bir altyapı sunmaktadır.

Türkiye domates, salatalık ve biber tohumları ihracatını yaklaşık %30 arttırmış ve 121'den fazla ülkeye tohum ihracatı gerçekleştirebilir durumdadır.

Tarımsal üretime olan ihtiyaç, Türkiye'nin artan nüfusuna paralel olarak yükselmekte; bu durum kaliteli, verimli ve dayanıklı tohumlara olan talebi artırmaktadır. HEKTAŞ, uluslararası standartlara uygun şekilde gerçekleştirdiği tohum üretim faaliyetleriyle, Türkiye'nin tohumda dışa bağımlılığının azaltılmasına katkı sağlamaktadır.

Şirketimiz, yerel tohumların korunması ve biyolojik çeşitliliğin sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla yürüttüğü çalışmalarla, gıda egemenliği açısından stratejik öneme sahip tohumculuk alanında sorumluluk üstlenmektedir. Tohum ıslahı ve Ar-Ge çalışmalarında elde edilen başarılı sonuçlar doğrultusunda HEKTAŞ, öncelikle bölgesel, ardından küresel ölçekte rekabet edebilen bir tohum markası olma hedefiyle faaliyetlerini sürdürmektedir.

Türkiye'nin farklı bölgelerinde iklim koşullarında yaşanan değişimler ve su kaynaklarının azalması,

kuraklık stresine toleransı yüksek tohum çeşitlerine olan talebi artırmaktadır. Bu doğrultuda HEKTAŞ, kuraklığa dayanıklı ve yüksek adaptasyon kabiliyetine sahip tohumların geliştirilmesi amacıyla, bağlı ortaklığı olan Avustralya merkezli Agriventis Technologies ile çeşitli Ar-Ge ve ıslah çalışmaları yürütmektedir.

Son yıllarda yerli tohum kullanımına yönelik farkındalığın artması ve yerli ıslah çalışmalarının stratejik önem kazanması dikkat çekmektedir. Kuraklık, verim düşüklüğü ve iklim kaynaklı riskler nedeniyle ürün deseninde yaşanan değişimler, tercih edilen tohum çeşitlerini de önemli ölçüde etkilemektedir. Bu dönüşüm, sektörde faaliyet gösteren firmaların yenilikçi, sürdürülebilir ve iklim koşullarına uyumlu çözümler geliştirmesini zorunlu kılmaktadır.

2024 yılı itibarıyla Türkiye'de tohumculuk sektörü, 5042 ve 5553 sayılı kanunlar çerçevesinde daha da ivme kazanmış; tescilli ve üretim iznine sahip çeşit sayısında artış yaşanırken, tohumluk üretim miktarları da yükselmiştir. Bu gelişmeler sonucunda sertifikalı ve hibrit tohum üretimi önemli ölçüde artmış; söz konusu ürünler başta Orta Asya, Afrika ve Avrupa ülkeleri olmak üzere çeşitli pazarlara ihraç edilmeye başlanmıştır.

Sertifikalı tohum kullanımının, yüksek verim ve hastalıklara karşı direnç sağlanması nedeniyle çiftçiler arasında giderek yaygınlaşması, tarımsal verimliliğin artırılmasına ve daha kaliteli ürün elde edilmesine önemli katkılar sağlamaktadır.

## İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖRLER HAKKINDA BİLGİ

### Tohum Pazarı

#### Dünyada Tohum Pazarı

Tohumculuk sektörü, Türkiye’de olduğu gibi dünya genelinde stratejik bir öneme sahiptir. Dünya nüfusunun artmaya devam etmesiyle birlikte, tarımsal üretimde verimlilik ve sürdürülebilirlik talepleri yükselmektedir; bu durum tohumlara olan küresel talebi artırmaktadır. Birleşmiş Milletler’e bağlı FAO (Gıda ve Tarım Örgütü) gibi kurumların rapor ve tartışma metinlerinde, küresel nüfusun artışı ve beslenme taleplerinin karşılanabilmesi için 2050 yılına kadar tarımsal üretimin bugünkü seviyelere göre yaklaşık %60–%70 oranında artırılması gerektiği sıklıkla öne sürülmektedir. Bu, temel olarak artan nüfus, gelirin yükselmesiyle beslenme alışkanlıklarının değişmesi ve gıda talebinin genişlemesi gibi faktörlere dayanmaktadır. Bu durum, yüksek verimli tohumlara olan talebi küresel ölçekte artırmaktadır.

Küresel ölçekte yaşanan kuraklık, tarım alanlarının azalması ve su kaynaklarının kısıtlanması, kuraklığa dayanıklı ve çevresel streslere dirençli tohum çeşitlerine olan talebi artırmaktadır. Aynı şekilde sürdürülebilirlik, gıda güvenliği ve tarımsal verimlilik hedefleri doğrultusunda biyoteknolojik tohumlara yönelik ilgi yükselmektedir. Bu eğilim, özellikle CRISPR ve benzeri gen düzenleme teknolojilerinin, daha dayanıklı, çiftçilerin daha az girdi ile daha yüksek verimli ve besin değeri yüksek tohumların geliştirilmesine olanak sağlamasıyla güçlenmektedir.

Küresel tohum pazarı 2026 yılı itibarıyla yaklaşık 78 milyar ABD doları olarak değerlendirilmektedir ve önümüzdeki yıllarda güçlü bir büyüme göstermesi beklenmektedir. Bu büyüme, iklim değişikliğine uyum sağlayan, yüksek verimli ve dayanıklı tohum çeşitlerine olan talebin artmasıyla desteklenmektedir. Ayrıca 2030’lara gelindiğinde pazarın bu temelde üç haneli milyar dolar seviyelerine ulaşması tahmin edilmektedir. Küresel tohum pazarında ABD, Çin ve Hindistan gibi ülkeler üretim kapasitesi, teknoloji altyapısı ve ticari hacim açısından öne çıkmaktadır. Bu ülkeler, yüksek üretim seviyeleri ve ileri ıslah teknolojileri ile küresel pazarda önemli bir paya sahiptir.



**Birleşmiş Milletler’e bağlı FAO (Gıda ve Tarım Örgütü)** gibi kurumların rapor ve tartışma metinlerinde, **küresel nüfusun artışı ve beslenme taleplerinin karşılanabilmesi için 2050 yılına kadar tarımsal üretimin bugünkü seviyelere göre yaklaşık %60–%70 oranında artırılması gerektiği sıklıkla öne sürülmektedir.**



**Küresel tohum pazarı 2026 yılı itibarıyla yaklaşık 78 milyar ABD doları değerlendirilmektedir ve önümüzdeki yıllarda güçlü bir büyüme göstermesi beklenmektedir.**



## YIL İÇERİSİNDE HEKTAŞ'IN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖRE YAPTIĞI KATKILAR

**69 yıldır yerli ve milli tarım ideolojisini benimseyerek lideri olduğu sektöre yön veren HEKTAŞ, her zaman sektörün ve hedef kitlesinin ihtiyaçlarına göre kendini güncelleyen kadrosuyla, 2025 yılında da yenilikçi ve öncü çalışmalarına devam etti. HEKTAŞ, gerçekçi öngörüler, planlamalar, yenilikçi projelerle sürdürülebilir büyüme yolunda hız kesmeden ilerlemektedir.**

Bitki koruma, bitki besleme, tohum ve akıllı tarım teknolojileri alanlarındaki çalışmalarıyla sektöre yön veren, 69 yıllık köklü geçmişe sahip HEKTAŞ, global bir şirket olma yolunda yaptığı Ar-Ge yatırımlarını sürdürürken, tohum ve bitki besleme alanında hayata geçirdiği yenilikçi ürünler ve çözümler ile ülke üreticisinin rekabet gücünü de arttırmaya devam ediyor.

Bursa ili Orhangazi ilçesinde yer alan HEKTAŞ F.A.R.M., alanında Türkiye'nin ilk, dünyanın ise sayılı tarımsal Ar-Ge merkezleri arasında yer almaktadır. 634 dekarlık alana kurulan F.A.R.M. dijitalleşmiş süreçlerle ve yeni nesil tekniklerle tarımsal verimliliği ve sürdürülebilirliği arttırmaya odaklanan alanındaki en kapsamlı tesislerden biridir.

Türkiye ile Özbekistan arasındaki karşılıklı yarara dayalı ekonomik ilişkileri güçlendirmek, Özbekistan pazarının yanı sıra diğer Türki Cumhuriyetleri'ne de yakın olmak, dolayısıyla ihracat odaklı büyümeye destek vermek

amacıyla, bitki koruma ve bitki besleme alanında faaliyet göstermesi için Özbekistan Taşkent'te kurulan, "HEKTAS ASIA LLC" unvanlı şirketi, HEKTAŞ'ın en önemli yatırımları arasında yer almaktadır.

Nüfus artışı, iklim değişikliği ve mevsimsel koşullar gibi etmenlerle birlikte, tarımsal üretim alanlarının hızla azalması, gıda güvenliğini ve tarımda verimli üretim yöntemlerinin uygulanmasını daha da kritik bir hale getirmektedir. Bu bağlamda, sürdürülebilir tarım teknikleri, yerel üretim kapasitesinin artırılması ve teknolojik yeniliklerin entegre edilmesi büyük bir önem taşımaktadır. Dünya genelindeki bu stratejik önemin farkında olarak, tarımsal üretim ve gıda, tüm ülkeler için sosyal, ekonomik ve çevresel sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmada belirleyici bir rol oynamaya devam edecektir. Bu sebeplerle, tarım ve gıda güvenliği, her geçen gün artan bir öncelik haline gelerek küresel çapta ulusal politikaların ve iş birliklerinin temel gündem maddesi olacaktır.

İnorganik ve organik büyüme fırsatlarını değerlendirerek tarım sektöründe portföyünü yenilikçi ve fark yaratan ürünlerle ve hizmetlerle genişleten HEKTAŞ, özellikle tohum ve bitki besleme gibi stratejik alanlara yaptığı yatırımlarla istikrarlı büyümesini sürdürmektedir.

Tarım sektörüne sürdürülebilir ve yenilikçi çözümler sunma vizyonu doğrultusunda Ar-Ge çalışmalarına büyük önem veren HEKTAŞ, geçtiğimiz yıl, tarımsal üretimde verimliliği önemli oranda artıran sıvı bitki besleme çözümlerini tanıttı. HEKTAŞ'ın dört farklı marka altında 23 ürün olarak sektöre sunduğu sıvı bitki besleme çözümleri, Ankara Yüksek Teknoloji Merkezi'nin yüksek Ar-Ge kabiliyeti ile geliştirildi.

HEKTAŞ'ın tohum alanında faaliyet gösteren şirketi Areo Tohumculuk, 2024 yılında gerçekleştirilen marka dönüşümü ile artık marka faaliyetlerine HEKTAŞ Tohum ismi ile devam etmektedir. HEKTAŞ Tohum "Yerli Ar-Ge Yerli Tohum" mottosuyla yerli hibrit sebze ve endüstriyel bitki çeşitlerini geliştirmektedir. Bu bağlamda Türkiye'nin tohumculuk alanında dışa bağımlılığını azaltmak, sürdürülebilir tarım çözümlerini sunmak ve uluslararası pazarda güçlü ve güvenilir bir marka olmak için modern ıslah teknolojilerini Ar-Ge faaliyetlerine entegre ederek ıslah çalışmalarını sürdürmektedir. 2025 yılı itibari ile tescilli çeşit sayısı 35'ye ulaşmıştır.

Gerçekleştirdiği Ar-Ge çalışmalarının yanı sıra farklı saha aktiviteleriyle her zaman üreticilerin yanında olan HEKTAŞ, profesyonel mühendis kadrosuyla üretici ve bayi gözünde en güvenilir firma olmaya devam etmektedir. Güçlü satış ağı ve deneyimli satış kadrosu ile tarımsal üretim faaliyetlerinin her alanında tercih edilen HEKTAŞ, yenilikçi ve sürdürülebilir tarımsal üretim için pazara sunduğu verim artırıcı ürünleriyle müşteri memnuniyetini en üst düzeyde tutmaktadır. Şirket, akıllı seralar, sensörler, görüntüleme, analiz ve yapay zekâ sistemleriyle verimlilik odaklı çalışmalar gerçekleştirmektedir. HEKTAŞ, tohum ve bitki besleme alanında hayata geçirdiği yenilikçi ürünler ve çözümler ile ülke üreticisinin rekabet gücünü de arttırmaya devam ediyor.



**HEKTAŞ, tohum ve bitki besleme alanında hayata geçirdiği yenilikçi ürünler ve çözümler ile ülke üreticisinin rekabet gücünü de arttırmaya devam ediyor.**

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK FAALİYETLERİ

2025 yılında HEKTAŞ olarak sürdürülebilirlik yaklaşımımızı işimizin merkezine koyarak çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) alanlarında önemli ilerlemeler kaydettik. Bu kapsamda hazırlanan ve 17.10.2025 tarihinde KAP' ta (Kamuyu Aydınlatma Platformu) yayımladığımız 2024 yılı GRI uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, uluslararası kabul gören sürdürülebilirlik standartları çerçevesinde düzenlenmiş olup şirketimizin uzun vadeli değer yaratma vizyonunu yansıtmaktadır. Ayrıca KGK tarafından duyurulan TSRS (Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları) gereğince, İklim Değişikliğinin Finansallara etkisinin değerlendirildiği 2024 Yılı TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporumuzu 18.08.2025 tarihinde KAP'ta (Kamuyu Aydınlatma Platformu) yayımladık.

Sürdürülebilirlik stratejimizin temelinde doğal kaynakların verimli kullanımı, çevresel etkinin azaltılması, çalışanlarımızın refahı, şeffaf yönetim yapısı ve toplumsal katkının artırılması yer alır. Bu çerçevede, kaynak verimliliği ve üretim süreçlerimizin optimizasyonu ile su ve enerji kullanımında iyileştirmeler sağlanmış; atık yönetimi ve döngüsel ekonomi odaklı çalışmalarla çevresel etkiler minimize edilmiştir.

2024 rapor döneminde, Londra Borsası Grubu tarafından gerçekleştirilen ESG derecelendirmesinde 78 Puan alarak tarım kimyasalları sektöründe dünya ikinciliği gibi önemli bir başarıya imza atarak sürdürülebilirlik performansımızı küresel ölçekte tescilledik. Bu başarı, 2026 yılı ilk çeyrekte (Ocak-Mart dönemi) Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'ne dahil olma kriterlerini karşılamamızı sağlayarak sektörümüzde bir ilki temsil etti.

Ayrıca, üretim süreçlerimizde su geri kazanımı ve enerji verimliliğini artırmaya yönelik iyileştirmeler hayata geçirilmiş, hayvansal atıklardan değerli bileşiklerin geri kazanıldığı yenilikçi üretim modelleri benimsenmiştir. Tescilli organik tarım ürünleri portföyümüz genişletilmiş; Ar-Ge yatırımlarımız sürdürülebilir tarımsal uygulamaların yaygınlaşmasına katkı sağlamıştır.

Gelecek dönemlerde karbon ayak izi hesaplamaları, sürdürülebilir tedarik zinciri uygulamaları ve atık yönetimi farkındalığını artırmaya yönelik çalışmalarla sürdürülebilirlik performansımızı daha da güçlendirmeyi hedeflemekteyiz.

Bu çabalarımız, sadece çevresel ve ekonomik verimlilik artışı sağlamakla kalmayıp aynı zamanda kurumsal sosyal sorumluluk anlayışımızı da pekiştirmektedir.



**KAP' ta (Kamuyu Aydınlatma Platformu) yayımladığımız 2024 yılı GRI uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, uluslararası kabul gören sürdürülebilirlik standartları çerçevesinde düzenlenmiş olup şirketimizin uzun vadeli değer yaratma vizyonunu yansıtmaktadır.**



## YAPILAN YATIRIMLAR VE ALINAN TEŞVİKLER

Şirket tarafından **2025 yılı itibarıyla 1.080.319.245 TL**'lik yatırım gerçekleştirildi.

Şirket' in Yıllar İtibarıyla Yatırım Künyesi;

<b>2017</b>	Ferbis Tarım'ın satın alınması.	<b>2021</b>	Arma'nın satın alınması	<b>2023</b>	Veteriner Tıbbi Ürün Üretim Tesisi alımı	<b>2025</b>	Adana OMG Üretim Tesisinin Yenileme Yatırımları
<b>2018</b>	Adana OMG tesislerinin modernizasyonu	Pet mama tesisinin satın alınması	Niğde Bitki Koruma üretim tesisinin modernizasyonu	Gebze Bitki Koruma tesisinin modernizasyonu	Niğde Bitki Koruma üretim tesisinin modernizasyonu	Ankara YTM Tesisinin Modernizasyonu	Gebze Bitki Koruma Tesisinin Yenileme Yatırımları
<b>2019</b>	Areo Tohum'un satın alınması	Gebze Bitki Koruma tesisinin modernizasyonu	Adana OMG tesislerinin modernizasyonu	Adana OMG tesislerinin modernizasyonu	Hektaş F.A.R.M.'in modernizasyonu	Veteriner Tıbbi Ürün Üretim Tesisi Yatırımı	Niğde Bitki Koruma Tesisinin Kapasite Artışı Yatırımı
	Hektaş F.A.R.M.'in modernizasyonu	Adana OMG tesislerinin modernizasyonu	Ankara YTM'nin kurulması	Hektaş F.A.R.M.'in modernizasyonu	Pet mama tesisinin modernizasyonu	Hektaş Asia Özbekistan Üretim Tesisi Yatırımı	
	Gebze Bitki Koruma tesisinin modernizasyonu	Makine teçhizat alımı	Hektaş F.A.R.M.'in modernizasyonu	Ankara YTM yatırımı			
	Adana OMG tesislerinin modernizasyonu	<b>2022</b>	Agriventis'e hakim ortak olunması	<b>2024</b>	Hektaş F.A.R.M.'in modernizasyonu		
	Niğde Bitki Koruma üretim tesisinin modernizasyonu	Hektaş F.A.R.M.'in modernizasyonu	Hektaş F.A.R.M.'in modernizasyonu	Gebze Bitki Koruma tesisinin modernizasyonu	Gebze Bitki Koruma tesisinin modernizasyonu		
	Makine teçhizat alımı	Niğde Bitki Koruma üretim tesisinin modernizasyonu	Gebze Bitki Koruma tesisinin modernizasyonu	Adana OMG tesislerinin modernizasyonu	Özbekistan'da faaliyet gösterecek üretim tesislerinin yapımına başlanması		
<b>2020</b>	Sunset'in satın alınması	Adana OMG tesislerinin modernizasyonu	Adana OMG tesislerinin modernizasyonu	Niğde Bitki Koruma yardımcı tesisinin modernizasyonu			
	Gebze Bitki Koruma tesisinin modernizasyonu	Pet mama üretim tesisinin modernizasyonu	Pet mama üretim tesisinin modernizasyonu				
	Niğde Bitki Koruma üretim tesisinin modernizasyonu	Adana'da kiralanan tesisin satın alınması	Adana'da kiralanan tesisin satın alınması				
	Hektaş F.A.R.M.'in modernizasyonu	Ankara YTM yatırımı	Ankara YTM yatırımı				
	Adana OMG üretim tesislerinin modernizasyonu	Hektaş Asia'nın kurulması	Hektaş Asia'nın kurulması				
	Bölge müdürlükleri, depolama ve lojistik birimleri ile bilgi teknolojileri yatırımları						
	Yeni ürün geliştirme ve Ar-Ge projeleri						
	Makine teçhizat alımı						

## YAPILAN YATIRIMLAR VE ALINAN TEŞVİKLER

### Şirket'in Yararlandığı Teşvikler;

#### SGK Teşviki

Bu teşvik sayesinde Şirket, SGK primi üzerinden indirim almaktadır. Hem imalat hem imalat dışı işletmelerimiz için faydalandığımız bu teşvikin yarattığı indirimler sayesinde çalışanların şirkete olan maliyetlerinden avantajlar sağlanmaktadır.

#### Vergi Teşviki – Yatırım Teşvik Belgesi

Yatırım teşvik belgesi, yapılan yatırımın belirlenen asgari şartlara uygun olması halinde devlet tarafından sunulan çeşitli teşviklerin bulunduğu Yatırım Teşvik Sistemi'nin avantajlarından faydalanmak için gerekli olan belge olup; Şirket, yaptığı yatırımlara ilişkin olarak vergi indirimi, KDV istisnası, gümrük vergisi muafiyeti gibi unsurlarda bu belge ile devletten destek sağlayarak yatırım maliyetlerini azaltmaktadır.

#### AR-GE İndirimi

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda "mükelleflerin, işletmeleri bünyesinde gerçekleştirdikleri münhasıran yeni teknoloji ve bilgi arayışına yönelik araştırma ve geliştirme harcamaları" şeklinde Ar-Ge'nin ve Ar-Ge indiriminin tanımı yapılmaktadır. Ar-Ge faaliyetleri için yapılan harcamaların mevzuatla belirlenen oranlar dahilinde Kurumlar Vergisi'nden indirim sağlanmaktadır. Bu sayede yeni üretim yöntemi, süreç geliştirme işlemlerinin araştırılması ve geliştirilmesi, ürünün maliyetini düşürücü kalite ve performans yükseltici yeni tekniklerin araştırılması gibi işlemler için yapılan harcamalarda maliyet azaltıcı etki sağlanır.

## İÇ KONTROL SİSTEMLERİ

SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 tarihi itibarıyla Denetimden Sorumlu Komite kurulmuş ve çalışma yönergesi oluşturuldu. Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kuruldu ve 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyuruldu. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde de yer almaktadır. Yönetim Kurulu tarafından yıl içerisinde iç kontrol sistemleri ile ilgili çalışmalar incelenmektedir.

## RİSKLERİN YÖNETİLMESİ

Şirket'in sermaye riski, finansal risk, kredi riski, likidite riski, piyasa riski, kur riski, faiz oranı riski ve fiyat riski olmak üzere 8 tane "Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risk"i bulunmaktadır. Bu riskleri etkin bir şekilde yönetme kapasitesine sahip olan HEKTAŞ; Yönetim Kurulu tarafından belirli aralıklarla toplanarak aksiyon planları almaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi şirket ile ilgili hem finansal açıdan hem de operasyonel açıdan oluşabilecek riskleri önceden tespit edilmekte ve bu riskleri doğru yerde ve zamanda bertaraf edebilecek önlemler almaktadır.

### Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Yönetimi

**Sermaye Riski:** Şirket; faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak kârını artırmayı hedeflemektedir. Yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesi yoluyla sermaye riskinin dengede tutulması amaçlanmaktadır. Yönetim Kurulu sermaye yapısını ve borçluluk durumunu belirli sıklıklarla toplanarak sermaye riskini dengede tutulmaya çalışılmaktadır.

**Finansal Risk:** Şirket; faaliyetleri nedeniyle piyasa riskine (kur riski ve fiyat riski), kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Bu finansal risklerden korunmak amacı ile zaman zaman türev ürünler de kullanılmaktadır.

**Kredi Riski:** OYAK Grubu şirketi ve bulunduğu sektörün önemli dinamiklerinden biri olması nedeniyle kredibilitesi de yüksektir. Yapmakta olduğu işlemleri yalnızca kredi güvenilirliği olan taraflarla gerçekleştirdiği, mümkün olduğu durumlarda yeterli teminat elde etme yolunu seçtiği ve müşterilerin ticari alacak bakiyeleri üzerinden sürekli olarak kredi değerlendirmeleri yapmakta olduğu için kredi riskini azaltabilmektedir. Teminatlar ağırlıklı olarak müşterilerden alınan teminat mektuplarından ve ipoteklerden oluşmaktadır.

**Likidite Riski:** Yönetim Kurulu tarafından likidite riski; likidite riskinin tahmini, fiili nakit akımlarının düzenli olarak takip edilmesi ve finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlamak suretiyle yönetilmektedir. Yönetim Kurulu, Grup Yönetimi'nin kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için uygun bir likidite riski yönetimi ile likidite riskini en aza düşürmektedir.

**Piyasa Riski:** Şirket; döviz kuru ile ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için zaman zaman vadeli döviz alım/satım sözleşmelerini kullanmaktadır.

**Kur Riski:** Şirket; onaylanmış politikalara dayalı olarak yapılan vadeli döviz alım/satım sözleşmeleri ile kur riskini yönetmektedir.

**Faiz Oranı Riski:** Şirket, finansman sağlamak amacıyla faiz oranındaki değişikliklere karşı riskini çok düşük düzeyde tutmak için finansal yükümlülükleri değişken ve sabit faizli enstrümanlardan oluşmaktadır.

**Fiyat Riski:** Şirket tarafından aynı para biriminden borçların ve alacakların, faiz taşıyan varlıkların ve yükümlülüklerin birbirini karşılması yoluyla fiyat riski doğal olarak yönetilmektedir.

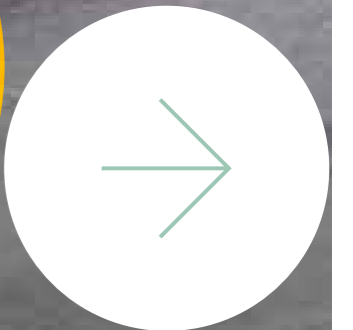
### İleriye Dönük Riskler

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından Şirket'in gelecekte karşılaşacağı riskleri düzenli olarak analiz edilmektedir. Raporlama dönemi itibarıyla yapılan değerlendirmelerde şirketin gelecekteki faaliyetlerini etkileyecek herhangi bir risk öngörülmektedir.

## Tohumda Güçlü Büyüme

Tohumculuk alanındaki şirketlerimizle, verimliliği ve kaliteyi merkeze alan bir büyüme stratejisi izliyoruz. HEKTAŞ Tohum ve Agriventis ile geliştirdiğimiz yenilikçi çözümler, sürdürülebilir üretimi desteklerken, tarımsal üretimin geleceğini güvence altına alacak güçlü bir altyapı oluşturuyor.

**04** **KURUMSAL  
YÖNETİM**



## 04. KURUMSAL YÖNETİM

### GENEL KURUL

Şirket esas sözleşmesinin 21 numaralı maddesine göre; Olağan Genel Kurul, Şirketin faaliyet döneminin sonundan itibaren üç ay içinde ve yılda en az bir defa toplanarak gündemindeki konuları görüşerek karara bağlar. Olağanüstü Genel Kurul, Şirket işlerinin gerektirdiği durumlarda kanunda ve bu esas sözleşmede yazılı hükümlere göre toplanarak gerekli kararları alır.

#### 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı

Hektaş Ticaret Türk Anonim Şirketi' nin 2024 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 23 Mayıs 2025 tarihinde, saat 12:00'de, şirket merkez adresi olan Gebze Organize Sanayi Bölgesi Mah. 700. Sokak No:711/1 P.K. 41400 Gebze/Kocaeli adresinde, Kocaeli Ticaret İl Müdürlüğü'nün 23.05.2025 tarihli ve E-80122446-431.03-00109348394 sayılı yazısıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Sayın Veysi UZUNKAYA 'nın gözetiminde yapıldı. Fiziki ve elektronik hazır bulunanlar listesinin incelenmesi neticesinde; 38.852,957 TL sermayeyi temsil eden 3.885.295,70 adet payın asaleten, 269.746.095,027 TL sermayeyi temsil eden 26.974.609.502,70 adet payın tevdi eden temsilcileri tarafından temsil olunduğu, 4.667.398.975,064 TL sermayeyi temsil eden 466.739.897.506,40 adet payın da diğer temsilciler tarafından temsil olunduğu görülmekle; toplam 4.937.183.923,048 TL sermayeyi temsil eden 493.718.392.304,80 adet payın işbu toplantıda hazır bulunduğu, böylece gerek ilgili kanunlar gerekse şirket esas sözleşmesinde yer alan hükümler doğrultusunda asgari toplantı nisabının mevcut olduğunun anlaşılması üzerine toplantı, Sayın Murat KILIÇ tarafından başlatılarak gündemin görüşülmesine geçildi.

İzleyici olarak Genel Kurul'a katılmak isteyen herkesin katılımı sağlanarak, menfaat sahipleri, basın-yayın temsilcileri ve genel anlamda tüm paydaşların toplantıya iştiraklerinin sağlanması hedeflendi. Ayrıca, MKK ve E-GKS üzerinden Genel Kurul Toplantısı canlı olarak yayınlandı, fiziki hazır bulunanlar cetvelinin yanı sıra, elektronik katılanlar listesi de hazırlandı.

Toplantıya ait çağrı Türk Ticaret Kanunu'nda ve Ana Sözleşme'de ön görüldüğü gibi ve gündemi de içerecek şekilde, Türk Ticaret Sicil Gazetesi'nde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) ve E-Genel Kurul Sistemi'nde yayımlanarak ilan edildi ve eşanlı olarak Şirket internet sitesi olan www.hektas.com.tr adresinde de pay sahiplerinin bilgisine sunuldu.

Genel Kurul öncesinde gündem maddeleri ile ilgili olarak bilgilendirme dokümanı hazırlanmakta, KAP ve kurumsal internet sitesi aracılığıyla kamuya duyurulmaktadır. Faaliyet Raporu dâhil, Finansal Tablo ve Raporlar, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, kâr dağıtılacak ise Kâr Dağıtım Önerisi, Bağımsız Dış Denetim Raporları ve Yasal Denetçi Raporu, Esas Sözleşme' de değişiklik yapılacak ise tadil metni ve gerekçesi, Bilgilendirme Politikası, Ücret Politikası Genel Kurul toplantısından üç hafta önce, Şirket merkezinde ve internet sitesinde pay sahiplerinin en kolay yolla ulaşabileceği şekilde incelemeye açık tutulmaktadır.

Genel Kurul Toplantısı öncesinde kendisini vekil vasıtasıyla temsil ettirecekler için vekâletname örnekleri gazete ilanı ve internet sitesi vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır. Toplantıda uygulanacak oy kullanma prosedürü internet sitesinde ve KAP'ta özel durum açıklaması yoluyla pay sahipleri bilgilendirilmektedir.

Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerinin soru sormaları ve konu hakkında söz alarak fikir beyan etmeleri en doğal hak olmak durumunda olup, bu hususa hassasiyetle uyulmaktadır. Bu doğrultuda, Şirketin Ortakları'nın Genel Kurul'da soru sorma hakları veya gündem maddeleriyle ilgili öneri sunmaları ya da verdikleri öneriler veya mevcut konular üzerinde konuşma yapmaları Divan Heyeti tarafından usulüne uygun olarak sağlanmakta ve gerekli kayıtlar tutulmaktadır.

23.05.2025 tarihinde yapılan 2024 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda görüşülmek ve karara bağlanmak için Şirket'in pay sahipleri tarafından gündeme madde eklenmesi hususunda tarafımıza bir bildirim gelmedi.

Düzenlenen Genel Kurul Toplantı tutanakları, Şirketin internet sitesinde ve "Kamuyu Aydınlatma Platformu" nda, "MKK'nın "Elektronik Genel Kurul" sisteminde yasal süreler içerisinde pay sahiplerimizin en rahat ulaşabileceği şekilde yayınlanmaktadır.

En az bir Yönetim Kurulu Üyesi, bir denetçi, mali tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililerden en az biri ve gündemde özellik arz eden konularda açıklamalarda bulunmak üzere konuya vakıf en az bir yetkili Genel Kurul toplantısında hazır bulundu.

Şirketin internet sitesinde, genel kurul toplantı ilanı ile birlikte, Şirket' in mevzuat gereği yapılması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra aşağıdaki hususlar pay sahiplerine duyurulmaktadır:

- Açıklamanın yapılacağı tarih itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısını yansıtan toplam pay sayısı ve oy hakkı,
- Genel Kurul Toplantı gündeminde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin azli, değiştirilmesi veya seçimi varsa, azil ve değiştirme gerekçeleri, Yönetim Kurulu Üyeleri'ne aday gösterilecek kişiler hakkında bilgi,
- Gündemde esas sözleşme değişikliği olması durumunda ilgili Yönetim Kurulu kararı ile birlikte, esas sözleşme değişikliklerinin eski ve yeni halleri,
- Yönetim Kurulu Üyelikleri'ne aday gösterilecek kişilerin özgeçmişleri, son on yıl içerisinde yürüttüğü görevler hakkında bilgi.

## GENEL KURUL

### Olağan Genel Kurul Gündemi

- Açılış, toplantı başkanlığının oluşturulması ve saygı duruşu,
- Genel kurul toplantı tutanağının ve sair evrakın imzalanması konusunda Toplantı Başkanlığına yetki verilmesi,
- 2024 yılı hesap dönemi "Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun" okunması, görüşülmesi ve onaya sunulması,
- 2024 yılı hesap dönemi "Bağımsız Denetim Raporunun" özetinin okunması,
- 2024 yılı hesap dönemine ilişkin 2024 yılı Finansal Durum Tablosu, Kar ve Zarar hesaplarının ayrı ayrı okunması, görüşülmesi ve onaya sunulması,
- 2024 yılı hesap dönemi Yönetim Kurulu üyelerinin ibralarının görüşülerek karara bağlanması,
- 2024 yılı hesap dönemi kar dağıtımı ile ilgili Yönetim Kurulu teklifinin ve kar dağıtım tarihinin görüşülerek onaya sunulması,
- İlgili mevzuat hükümleri uyarınca Bağımsız Yönetim Kurulu üye seçimi ve görev sürelerinin tespiti,
- Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlerinin belirlenmesi,
- Yönetim Kurulu Üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde belirtilen işleri yapabilmeleri için izin verilmesi,
- Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemeleri gereğince 2025 yılı hesap ve işlemlerinin denetimi için Yönetim Kurulunun bağımsız dış denetim kuruluşunun seçilmesine ilişkin önerisinin görüşülerek karara bağlanması,
- Üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatlere ilişkin bilgi verilmesi,
- 2024 yılında yapılan bağış ve yardımların bilgiye sunulması, 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemi bağış sınırının karara bağlanması,
- Şirket Bilgilendirme Politikası'nda Yapılacak Değişikliklerin Genel Kurul'un Bilgisine Sunulması,
- Kapanış.

## ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ

2025 yılı içerisinde Şirket esas sözleşmesinde herhangi bir değişiklik yapılmadı.

## KOMİTELERİN ÇALIŞMA ESASLARI

### Kurumsal Yönetim Komitesi İç Yönergesi

#### Amaç

Bu İç Yönerge'nin ("İç Yönerge") amacı; Şirket bünyesinde Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği ("Tebliğ") doğrultusunda, HEKTAŞ TİCARET T. A.Ş. ("Şirket") Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için 22.06.2012 tarih ve 2012/32 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kurulan Kurumsal Yönetim Komitesi ("Komite")'nin görev, yetki, sorumluluk, çalışma usul ve esaslarını belirlemektir.

Şirket Yönetim Kurulu yapısı dikkate alınarak 22.06.2012 tarih ve 2012/32 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile; Tebliğ ile Aday Gösterme Komitesi Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bırakıldı.

Komitenin amacı Şirketin Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliğini kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmaktır.

#### Yetki ve Kapsam

Şirket'in yönetim ve gözetim sürecinin bir bölümünü oluşturmak üzere, Komite, yukarıda öngörülen amaç kapsamında;

- Pay sahipleriyle ilişkiler biriminin faaliyetlerini gözetmek,
- Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak,
- Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunmak, Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin performans değerlendirmesi ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamaları belirlemek ve bunların gözetimini yapmak,
- Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, Şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlemek,

ile görevlendirilmektedir ve kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket eder, nihai karar sorumluluğu her zaman Yönetim Kurulu'na aittir.

Komite, bu İç Yönerge'nin yeterliliğini gözden geçirip değerlendirir ve ilgili değişiklik önerilerini onay için Yönetim Kurulu'na sunar.

#### Komitenin Yapısı

Komite üyeleri, Yönetim Kurulu tarafından yıllık olarak atanır ve Komite üyelerinin çoğunluğu Şirketin Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur. Komitenin iki üyeden oluşması halinde, her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur. İcra Başkanı, Genel Müdür komitelerde görev alamaz. Komite Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir.

Komite, Başkanlık görevini üstlenen kişinin yokluğunda görev almak üzere bir başkan vekili belirleyebilir.

Yukarıdaki amaç ve kapsam çerçevesinde Komite; faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bedeli Şirket tarafından karşılanmak üzere, bağımsız uzman kişi ya da kuruluşlardan danışmanlık hizmeti alabilir ve gerekli gördüğü yöneticiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir.

Komite, Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur.

#### Komite Toplantıları

Komite'nin toplantıları, Komite'nin görevlerini etkili bir şekilde yerine getirebilmesini sağlamak amacıyla her 3 aylık dönem için bir defa olmak üzere ve Yönetim Kurulu'nun olağan toplantılarıyla uyumlu zamanlarda gerçekleştirilir.

Ancak Komite, çalışmaların etkinliği için gerekli görülen sıklıkta toplanabilir.

Komitenin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır. Komite, komite başkanı veya bir komite üyesinin talebiyle toplantıya çağrılabilir. Komite toplantıları Kurumsal Yönetim Sekreteryası ("Sekreteryası") tarafından toplantı öncesinde dağıtılan gündeme bağlı olarak yapılacaktır. Komite toplantılarında alınan kararlar Sekreteryası tarafından yazılı hale getirilir ve arşivlenir. Bu bağlamda, her toplantı sonrasında, Komite'nin faaliyetlerine ilişkin yazılı bir rapor, tutanakların bir özetiyle beraber Yönetim Kurulu'na sunulur. Toplantı tutanakları, Sekreteryada saklanır. Komite telekonferans yoluyla veya herhangi bir başka şekilde de toplanabilir.

Komite, kararlarını üyelerinin salt çoğunluğundan oluşan karar nisabıyla alır.

Komite amaçları, görevleri ve performansı ile ilgili olarak kendisine ait bir değerlendirmeyi yıllık olarak yapar ve bu değerlendirmenin sonuçlarını Yönetim Kurulu'na bildirir.

## KOMİTELERİN ÇALIŞMA ESASLARI

### Kurumsal Yönetim Komitesi İç Yönergesi

#### Görev ve Sorumluluk

Komite, yetki ve sorumluluk alanına giren konularda Yönetim Kurulu'nun bilgilendirilmesi sağlar,

Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni yıllık ya da gerekli olduğu takdirde daha sık bir şekilde geliştirir, gözden geçirir ve Yönetim Kurulu'na bu ilkelerin değiştirilmesine ilişkin önerilerini bildirir,

Komite, kurumsal yönetim uygulamalarının etkili bir şekilde yerine getirilmesini denetler ve bu ilkelerin eksik bir şekilde uygulanmasından kaynaklanan menfaat çatışmalarını belirleyip Yönetim Kurulu'na çözüm önerileri sunar,

Komite, Yönetim Kurulu'na, Yönetim Kurulu'nun üye sayısı ve komitelerinin yapısı konusunda önerilerde bulunur,

Komite, Yönetim Kurulu üyesi olabilecek ve/veya Yönetim Kurulu'ndaki boşlukları doldurabilecek yeterlilikteki kişilerin aranması ve belirlenmesine ilişkin çalışmaları yürütür ve yeni dönem üye adaylarını, görev süresi dolmadan boşalan üyelikler için adayları, Yönetim Kurulu talep etmesi durumunda, yeni dönem aday/adayları belirler ve Yönetim Kurulu'na sunar,

Komite, Yönetim Kurulu üye adaylarını değerlendirmek için, potansiyel adayların karakter, dürüstlük, mesleki tecrübe konularındaki geçmişini ve itibarını, bu kişilerin, diğer Yönetim Kurulu üyelerini tecrübe çeşitliliği ve tecrübe alanlarında nasıl tamamlayabileceklerini, Yönetim Kurulu görevlerine yeterli zaman ayırma konusundaki imkanlarını ve Yönetim Kurulu'nun geliştireceği diğer ölçütlere uygunluğunun değerlendirebileceği kriterleri hazırlayarak bu kriterleri düzenli olarak günceller,

Komite, diğer Yönetim Kurulu komitelerinin üyeleri için de önerilerde bulunur ve Komitelerde boşalan üyelikler için uygun adaylar önerir. Komite, uygulandığı her alanda, komite üyelerinin bağımsızlık kriteri ile yasaların, kuralların ve mevzuatın belirlediği diğer kriterleri karşılamalarını sağlar,

Tekrar seçim için bir Yönetim Kurulu üyesinin tavsiye edilmesinde Komite, kişinin eski toplantılara katılımını ve Yönetim Kurulu ve Komite çalışmalarındaki katkılarını dikkate alır,

Komite, üst düzey yöneticilerin yıllık performanslarının değerlendirilmesinde Yönetim Kurulu'na yardımcı olur. Değerlendirme, iş performansı, uzun vadeli stratejik amaçların yerine getirilmesi,

Yönetimin gelişimi konularını kapsayacak ve fakat bunlarla sınırlı olmayacak şekilde objektif kriterler üzerine kurulu olmalıdır,

Komite etkin çalışıp çalışmadığı konusunda en azından yıllık olarak performans değerlendirmesi gerçekleştirir,

Komite, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin mevcut ücret politikasını geliştirerek önerilerini Yönetim Kurulu'na sunar,

Komite, Şirket üst düzey yöneticiler için bir halefiyet planı hazırlar, inceler ve bu planlar hakkında Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur,

Yönetim Kuruluna uygun adayların saptanması çalışmalarında;

- Komite, yetki ve sorumluluk alanına giren konularda Yönetim Kurulu'nun bilgilendirilmesi sağlar,
- Komite, mevzuatın öngördüğü süreler içerisinde Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler çerçevesinde adayların özgeçmişlerini inceler ve adaylardan her türlü bilgi ve belgeyi isteyebilir.
- Komite, her bir aday için değerlendirmesinin dayanağı bilgi ve belgelerden özlük dosyası tutar.
- Komite, adaylara ilişkin incelemesini ve değerlendirmesini, adayların üyelik için uygun olup olmadığı konusundaki görüşlerini, gerekirse tercih sıralaması da yaparak Yönetim Kurulu tarafından öngörülecek süre zarfında gerekçeli bir raporla Yönetim Kurulu'na sunar.
- Komite, kriterlere uygun olduğu tespit ettiği adaylardan "Bağımsızlık Beyanı" da alır ve özlük dosyalarına ekler.
- Yönetim Kurulu, adayların durumunu iletilen rapor ışığında inceler ve adayların üyeliklerini sonuca bağlar. Bu karar, Komitenin görüşleri doğrultusunda olabileceği gibi Komitenin adayların durumunu yeniden incelemesi şeklinde de olabilir. Ancak, Komite tarafından yeniden inceleme sonucunda oluşan görüşlerin de kabul görmemesi halinde Yönetim Kurulu doğrudan karar verir.
- Önerilen bir üye adayı ile ilgili Yönetim Kurulu kararı adayın üyeliğinin kabul edilmesi şeklinde olabileceği gibi, bu üyeliğin haklı bir nedene dayandırılarak kabul edilmemesi doğrultusunda da olabilir.

#### İç Yönergede Değişiklik

Bu yönerge üzerindeki değişiklik önerileri komite tarafından Yönetim Kurulu'na sunulur.

Hazırlanan öneriler, Yönetim Kurulu'nun ilk toplantısında gündeme alınır.

#### Yürürlük

Bu yönerge Yönetim Kurulu tarafından onaylandığı tarihte yürürlüğe girer.

## KOMİTELERİN ÇALIŞMA ESASLARI

### Riskin Erken Saptanması Komitesi İç Yönergesi

#### Amaç

Bu İç Yönerge'nin ("İç Yönerge") amacı; Şirket bünyesinde Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği ("Tebliğ") ve 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi doğrultusunda, HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş. ("Şirket") Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için 24.07.2012 tarih ve 2012/34 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kurulan Riskin Erken Saptanması Komitesi ("Komite")'nin görev, yetki, sorumluluk, çalışma usul ve esaslarını belirlemektir.

Riskin Erken Saptanması Komitesinin (Komite) amacı bu düzenleme ve yasal mevzuat kapsamında Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesidir.

#### Yetki ve Kapsam

Komitenin görevlerini yerine getirebilmesi için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır. Komite, gerekli gördüğü yöneticileri toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir.

Komite, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır. Komitenin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli Şirket tarafından karşılanır.

Komite üyeleri her yıl olağan Genel Kurul toplantısından sonra yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısında belirlenir.

Komite, bu İç Yönerge'nin yeterliliğini gözden geçirip değerlendirir ve ilgili değişiklik önerilerini onay için Yönetim Kurulu'na sunar.

Komite, Yönetim Kurulu'na her iki ayda bir vereceği raporda risk durumunu değerlendirir, varsa tehlikelere işaret eder, çareleri gösterir. Rapor denetçiye de yollanır.

#### Komitenin Yapısı

Komite üyelerinin çoğunluğu Şirketin Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur. Komitenin iki üyeden oluşması halinde, her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur. İcra Başkanı, Genel Müdür komitelerde görev alamaz. Komite Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir.

#### Komite Toplantıları

Komite'nin toplantıları, Komite'nin görevlerini etkili bir şekilde yerine getirebilmesini sağlamak amacıyla her 2 aylık dönem için bir defa olmak üzere ve Yönetim Kurulu'nun olağan toplantılarıyla uyumlu zamanlarda gerçekleştirilir. Ancak Komite, çalışmaların etkinliği için gerekli görülen sıklıkta toplanabilir.

Komite, komite başkanı veya bir komite üyesinin talebiyle toplantıya çağrılabilir. Komite toplantıları Kurumsal Yönetim Sekreteryası ("Sekreteryası") tarafından toplantı öncesinde dağıtılan gündeme bağlı olarak yapılacaktır. Komite toplantılarında alınan kararlar Sekreteryaya tarafından yazılı hale getirilir ve arşivlenir. Bu bağlamda, her toplantı sonrasında, Komite'nin faaliyetlerine ilişkin yazılı bir rapor, tutanakların bir özetiyle beraber Yönetim Kurulu'na sunulur. Toplantı tutanakları, Sekreteryada saklanır. Komite telekonferans yoluyla veya herhangi bir başka şekilde de toplanabilir.

Komite, kararlarını üyelerinin salt çoğunluğundan oluşan karar nisabıyla alır.

Komite amaçları, görevleri ve performansıyla ilgili olarak kendisine ait bir değerlendirmeyi yıllık olarak yapar ve bu değerlendirmenin sonuçlarını Yönetim Kurulu'na bildirir.

#### Görev ve Sorumluluklar

Komite;

Yönetim Kurulu tarafından belirlenen risk iştahı ve Yönetim Kurulu'nun görüşleri doğrultusunda;

Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek tüm risklerin, meydana gelme olasılıklarının ve etkilerinin değerlendirilerek tanımlanması,

Risk ölçüm modellerinin ve risk yönetim sistemlerinin oluşturulması ve etkinliklerinin en az yılda bir kez gözden geçirilmesi,

Risklerin ölçülmesi, izlenmesi ve risk unsurlarının karar süreçlerinde kullanılmasına yönelik olarak Yönetim Kurulu'na bilgi verilmesi ve gerekli uyarılarda bulunulması,

Yönetim Kuruluna risk yönetim uygulamaları ve modellerini iyileştirici tavsiyelerde bulunulması görevlerini yerine getirir.

Risk yönetimi politikaları ve uygulamalarının tüm Şirket birim ve çalışanları tarafından benimsenmesi ve uygulanması konularında gerekli çalışmaları yapar.

Yılda en az altı kez toplanır. Toplantı tutanakları yazılı olarak saklanır. Toplantı sonuçları bir rapor halinde Yönetim Kuruluna sunulur. Toplantılar, komite üyelerinin toplanamaması halinde teknolojik imkanlar kullanılmak suretiyle de gerçekleştirilebilir.

#### İç Yönergede Değişiklik

Bu yönerge üzerindeki değişiklik önerileri Komite tarafından Yönetim Kurulu'na sunulur. Hazırlanan öneriler, Yönetim Kurulunun ilk toplantısında gündeme alınır.

#### Yürürlük

Bu düzenleme, düzenlemeye ilişkin değişiklik ve güncellemeler Yönetim Kurulu kararı ile yürürlüğe girer.

## KOMİTELERİN ÇALIŞMA ESASLARI

### Denetim Komitesi İç Yönergesi

#### Amaç ve Kapsam

Bu İç Yönerge'nin ("İç Yönerge") amacı; Şirket bünyesinde Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği ("Tebliğ") doğrultusunda, HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş. ("Şirket") Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için 22.06.2012 tarih ve 2012/31 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kurulan Denetimden Sorumlu Komitesi ("Komite")'nin görev, yetki, sorumluluk, çalışma usul ve esaslarını belirlemektir.

Denetimden Sorumlu Komite, Sermaye Piyasası mevzuatına ve bu düzenlemede yer alan esaslara uygun olarak Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetiminde Yönetim Kurulu'na yardımcı olarak yaptığı değerlendirmeler çerçevesinde tespit ettiği hususları değerlendirerek Yönetim Kurulu'na raporlar.

#### Komitenin Yapısı

Komite en az 2 üyeden oluşur. Komite üyelerinin tamamı Şirketin Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur.

Komite, Başkanlık görevini üstlenen kişinin yokluğunda görev almak üzere bir Başkan Vekili belirleyebilir.

Komite; faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bedeli Şirket tarafından karşılanmak üzere, bağımsız uzman kişi ya da kuruluşlardan danışmanlık hizmeti alabilir ve gerekli gördüğü yöneticiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir.

#### Komite Toplantıları

Komite'nin toplantıları, Komite'nin görevlerini etkili bir şekilde yerine getirebilmesini sağlamak amacıyla Komite; en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört

kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kurulu'na sunulur. Komite toplantıları, Yönetim Kurulu'nun olağan toplantılarıyla uyumlu zamanlarda gerçekleştirilir.

Ancak Komite, çalışmaların etkinliği için gerekli görülen sıklıkta toplanabilir. Komite kararını üyelerin salt çoğunluğundan oluşan karar nisabıyla alır.

Komitenin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır. Komite, komite başkanı veya bir komite üyesinin talebiyle toplantıya çağrılabilir. Komite toplantıları Denetimden Sorumlu Komite Sekreteryası ("Sekreteryası") tarafından toplantı öncesinde dağıtılan gündeme bağlı olarak yapılacaktır. Komite toplantılarında alınan kararlar Sekreteryası tarafından yazılı hale getirilir ve arşivlenir. Bu bağlamda, her toplantı sonrasında, Komite'nin faaliyetlerine ilişkin yazılı bir rapor, tutanakların bir özetiyle beraber Yönetim Kurulu'na sunulur. Toplantı tutanakları, Sekreteryası da saklanır. Komite telekonferans yoluyla veya herhangi bir başka şekilde de toplanabilir.

Komite, gerekli gördüğü takdirde, görevlerinden bazılarını iki veya daha fazla üyeden oluşacak bir veya daha fazla alt komiteye devredebilir.

Komite amaçları, görevleri ve performansıyla ilgili olarak kendisine ait bir değerlendirmeyi yıllık olarak yapar ve bu değerlendirmenin sonuçlarını Yönetim Kurulu'na bildirir.

#### Görev ve Sorumluluklar

Şirketin; muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirketin iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar.

Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları Komitenin gözetiminde gerçekleştirilir.

Şirketin hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler Komite tarafından belirlenir ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur.

Şirketin, muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak Şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, Şirket çalışanlarının, Şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterler denetimden sorumlu komite tarafından belirlenir.

Komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, Şirketin izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

Komite kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri derhal Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

Komitenin görev ve sorumluluğu, Yönetim Kurulu'nun Türk Ticaret Kanunundan doğan sorumluluğunu ortadan kaldırmaz.

#### İç Yönergede Değişiklik

Bu yönerge üzerindeki değişiklik önerileri Komite tarafından Yönetim Kurulu'na sunulur. Hazırlanan öneriler, Yönetim Kurulunun ilk toplantısında gündeme alınır.

#### Yürürlük

Bu düzenleme, düzenlemeye ilişkin değişiklik ve güncellemeler Yönetim Kurulu kararı ile yürürlüğe girer.

## ŞİRKET POLİTİKALARI

### Kâr Dağıtım Politikası

Şirket, prensip olarak, geçerli olan mevzuat ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, finansal kaldıraç oranlarının ve yatırım/finansman ihtiyaçları ile piyasa öngörülerini dahil ileriye dönük serbest nakit yaratma beklentisinin izin verdiği ölçüde dağıtılabilir dönem karının tamamını nakit olarak dağıtım politikasını benimsemektedir. Kar dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu'na yetki verilerek, mevzuat hükümleri çerçevesinde eşit veya farklı tutarlı taksitlerle, ilgili takvim yılının 15 Aralık tarihine kadar ödenir.

İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Kar Payı Avansı dağıtımına Genel Kurul yetkilidir.

### Ücret Politikası

#### İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticiler

"İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticiler Ücret Politikası" bilimsel çalışmalar, araştırmalar ve incelemeler sonucu oluşan, Dünya'da ve Türkiye'de birçok firma tarafından denenilen ve geliştirilen uygulamalar dikkate alınarak oluşturuldu.

Bu kapsamda ücret seviyesi belirlenirken, Şirketin faaliyet gösterdiği sektörün yapısı ve rekabet koşulları, sürdürülen üretim ve satış faaliyetleri, faaliyet noktalarının yaygınlığı, yurt dışı faaliyetleri, sahip olunan iştiraklerin yapısı, bunların toplam içerisindeki ağırlığı, faaliyetlerin sürdürülmesi için gerekli bilgi seviyesi ve çalışan sayısı ölçütleri göz önünde bulundurulmaktadır.

İdari Sorumluluğu Bulunan yöneticilerin ücretleri, Şirketin faaliyet çeşitliliği ve hacmi çerçevesinde görevin gerektirdiği bilgi, beceri, yetkinlik, deneyim seviyesi, sorumluluk kapsamı ve problem çözme ölçütleri dikkate alınarak kademelendirilmektedir. Tespit edilen kademelere göre İdari Sorumluluğu Bulunan yöneticilerin aylık sabit ücretleri belirlenirken şirket içi dengeler korunmaya çalışılmakta ve Türkiye çapında önde gelen şirketlerin yer aldığı ücret araştırmaları kullanılmaktadır. Böylece, Şirket içerisinde adil, piyasada rekabetçi bir ücretlendirme yapılması sağlanmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, İdari Sorumluluğu Bulunan yöneticilerin ücretlendirme esasları ve ölçütlerinin belirlenmesinde ve ücret önerilerinin oluşturulmasında yukarıda yer alan kriterlerin yanı sıra Şirketin uzun vadeli hedeflerini de dikkate alınmasını gözetir.

#### Yönetim Kurulu Üyeleri

Yönetim Kurulu Üye ücret seviyeleri belirlenirken, kurumsal çizgiden gelen uygulamaların yanı sıra, Yönetim Kurulu Üyesinin karar verme sürecinde aldığı sorumluluk, sahip olması gereken bilgi, beceri, yetkinlik, deneyim seviyesi, sarf ettiği zaman unsurları dikkate alınmakta ve ayrıca sektörde yer alan benzer şirketlerin yönetim kurulu üye ücret seviyeleri ile karşılaştırmalar yapılmaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin ücret seviyelerinin belirlenmesinde yukarıdaki ölçütlerin yanı sıra belirlenecek ücretin üyenin bağımsızlığını koruyacak düzeyde olmasına özen gösterilmekte ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde kâr payı, pay opsiyonları veya Şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılmamaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlendirme esasları ve ölçütlerinin belirlenmesinde, ücretlere ilişkin önerilerin oluşturulmasında yukarıda yer alan ölçütlerin yanı sıra, Şirketin uzun vadeli hedeflerini de dikkate alınmasını gözetir.

Yönetim Kurulu Üyelerine ödenecek ücretler Genel Kurul kararı ile belirlenir.

### Tazminat Politikası

Şirket çalışanları İş Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine tabidir.

### Bilgilendirme Politikası

#### Amaç ve Kapsam

Hektaş Ticaret T.A.Ş. ("Hektaş") Bilgilendirme Politikasının amacı; Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Şirket Esas sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, ticari sır niteliği taşımayan her türlü bilgiyi, Şirketin geçmiş performansını ve gelecek beklentilerini tam, adil, doğru, zamanında, anlaşılabilir ve kolay ulaşılabilir bir şekilde, yerli/yabancı pay sahipleri, potansiyel yatırımcılar, çalışanlar, müşteriler ve ilgili yetkili kurumlar gibi tüm menfaat sahipleri ile eşit bir biçimde paylaşarak sürekli, etkin ve şeffaf bir iletişim sağlamaktır.

Şirketin bilgilendirme politikası, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu kararları ve diğer ilgili mevzuat kapsamında yer alan hususlar gözetilerek yürütülmekte olup bu çerçevede açıklanması istenilen hususlar zamanında, tam ve doğru olarak kamuoyuna duyurulur.

Bilgilendirme Politikası, Hektaş bünyesinde faaliyet gösteren tüm çalışanlarını kapsar.

#### Yetki ve Sorumluluk

SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesince; Şirketin Bilgilendirme Politikası Yönetim Kurulu'nun yetkisi altında oluşturulur ve uygulanır. Yönetim Kurulu zaman zaman ilgili düzenlemeler gereği bu politikada değişiklik yapma yetkisini de saklı tutar. Bilgilendirme politikası ve politikada yapılacak değişiklikler, Yönetim Kurulu'nun onayını takiben Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) ve Şirketin kurumsal internet sitesinde (www.hektas.com) kamuya açıklanır.

İş bu Bilgilendirme Politikasını gözetmek ve izlemekten Şirket Yatırımcı İlişkileri Birimi sorumludur.

İş bu politika kapsamında yapılacak tüm yazılı ve görsel basın açıklamaları, Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür, Direktörler ve Yatırımcı İlişkileri Birim Yöneticisinden oluşan Şirket yetkilileri tarafından kamuya duyurulur.

Geleceğe yönelik değerlendirmelerin açıklanmasına ilişkin SPK II-15.1 Özel Durumlar Tebliği madde 10/a: "Geleceğe yönelik değerlendirmeler, yönetim kurulu kararına veya yönetim kurulu tarafından yetki verilmiş ise yetki verilen kişinin yazılı onayına bağlanması koşuluyla kamuya açıklanabilir." şeklindeki hükmü saklıdır.

## ŞİRKET POLİTİKALARI

### Bilgilendirme Politikası

#### Bilgilendirme Yöntem ve Araçları

İşbu Bilgilendirme Politikası çerçevesinde Şirket tarafından kullanılan bilgilendirme yöntem ve araçları aşağıda belirtilmiştir.

Periyodik olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'na girişleri yapılan finansal tablolar, bağımsız denetçi raporu ve beyanlar

- Yıllık Faaliyet Raporları
- Yatırımcı Sunum Dosyaları
- Şirket İnternet sitesi
- Özel durum açıklama formları
- Ticaret Sicil Gazetesi ve günlük gazeteler aracılığı ile yapılan ilan ve duyurular
- Telefon, e-posta, faks gibi iletişim araçlarıyla yapılan iletişim yöntemleri

#### Bilgilendirme Toplantıları veya Basın Toplantılarında Açıklanan Sunum ve Raporlara İlişkin Esaslar

Bilgilendirme Politikası'nda aksi belirtilmedikçe, sermaye piyasası katılımcıları ile HEKTAŞ Ticaret Türk A.Ş. adına sadece kamuya açıklama yapmaya yetkili kişiler iletişim kurabilir.

Analistlerden Şirkete iletilen bilgi talepleri, kamuya açıklanmış bilgiler çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından doğru, eksiksiz ve eşitlik ilkesi gözetilerek yazılı, sözlü ya da bilgilendirme toplantıları vasıtasıyla yanıtlanır.

Geleceğe yönelik değerlendirmeler dahil olmak üzere özel durumlara konu hususların kamuya duyurulmasında basın-yayın organları, basın toplantısı ve/veya basın bültenlerinden veya diğer iletişim yollarından da yararlanılabilir.

Şirket yetkilileri, zaman zaman, yatırım kuruluşlarıyla ve analistlerle bilgi paylaşmak amacıyla ulusal ve uluslararası düzeyde konferanslara veya toplantılara iştirak edebilirler. Bu etkinliklerde kullanılan sunumlar da Şirketin internet sitesinde Türkçe ve İngilizce olarak yayımlanmaktadır.

#### Şirket Hakkında Basın-Yayın Organlarında veya İnternet Sitelerinde Yer Alan Haber ve Söylentilerin Takibi İle Buna İlişkin Açıklamaların Yapılma Esasları

Şirket, ulusal veya uluslararası basın-yayın organları veya diğer iletişim kanallarında yer alan haber ve söylentileri bir medya takip şirketi aracılığıyla takip eder ve ilk kez kamuya duyurulan veya daha önce kamuya duyurulmuş bilgilerden farklı içerikteki haber veya söylentilerin varlığı halinde; Şirket paylarının değerini, fiyatını veya yatırımcıların yatırım kararlarına etkisini şirket iç düzenlemeleri çerçevesinde değerlendirir ve gerekli gördüğü hallerde, erteleme kararı alınmış olsa dahi bunların doğru veya yeterli olup olmadığı konusunda derhal sermaye piyasası mevzuatında belirlenen esaslar çerçevesinde kamuya açıklama yapar.

Basın-yayın organlarında çıkan ancak özel durum açıklaması yapılması yükümlülüğü doğurmayan haber ve söylentilere ilişkin Şirket açıklama yapmak isteyebilir. Bu açıklamalar basınla yazılı veya sözlü iletişim şeklinde olabileceği gibi Şirketin internet sitesi (www.hektas.com.tr) aracılığıyla da kamuya duyurulabilir.

Basın ve yayın organları ve diğer iletişim yolları ile, kamuya açıklanmış bilgilere dayalı olarak yapılan yorum, analiz, değerlendirme ve tahminlere ilişkin olarak, bunların yeterliliği ve doğruluğuna ilişkin Şirket tarafından kamuya açıklama yapılması zorunluluğu yoktur.

#### Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına Kadar Gizliliğinin Sağlanmasına Yönelik Alınan Tedbirler

Şirket yöneticileri ve söz konusu kişilerin eşleri, çocukları ya da aynı evde yaşadıkları kişiler, Şirket tarafından düzenlenen finansal tablo ve raporlar ile bağımsız denetim raporlarının hazırlandığı hesap döneminin bitimini izleyen günden söz konusu tablo ve raporların mevzuata uygun şekilde kamuya duyurulmasına kadar geçen süre içerisinde, Şirket paylarında veya bu paylara dayalı sermaye piyasası araçlarında işlem yapamazlar. Şirketin bağlı ve hâkim ortaklıklarının yöneticileri ile Şirket ile bağlı ve hâkim ortaklıklarında pay sahibi olmaları nedeniyle içsel bilgi veya sürekli bilgilere sahip olan kişiler de bu yasak kapsamındadır.

Şirket, meşru çıkarlarının zarar görmemesi için içsel bilgilerin kamuya açıklanmasını, yatırımcıların yanıltılmasına yol açmaması ve bu bilgilerin gizli tutulmasını sağlayabilecek olması kaydıyla erteleyebilir. Bu durumlarda Şirket, sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, içsel bilgilerin gizliliğini temin etmek üzere her türlü tedbiri alır.

Şirket, yönetici ve çalışanlarını, meslek içi eğitimleri kanalıyla, içsel bilgilerle ilgili olarak kanun ve ilgili mevzuatta yer alan yükümlülüklerle ve bu bilgilerin kötüye kullanımı veya yayılması ile ilgili yaptırımlara ilişkin bilgilendirir. Şirket, içsel bilgilere erişimi olan kişiler listesinde yer alanlar haricindeki çalışanlar ve hizmet alınan üçüncü kişilerin bu bilgilere erişimini önleyecek nitelikte gizlilik taahhüdü alınması ve benzeri yöntemlerle gereken tedbirleri alır.

İçsel bilgilere erişimi olan kişiler ise, içsel bilgilerle ilgili olarak kanun ve ilgili mevzuatta yer alan yükümlülükleri kabul etmelerini sağlayacak şekilde, bu bilgilerin kötüye kullanımı veya yayılması ile ilgili yaptırımlardan yazılı olarak imza karşılığı bilgilendirilir.

## ŞİRKET POLİTİKALARI

### Bilgilendirme Politikası

#### İdari Sorumluluğu Bulunan Kişilerin Belirlenmesinde Kullanılan Esaslar

Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde, "İdari Sorumluluğu Bulunan Kişiler", Şirketin yönetim kurulu üyelerini, yönetim kurulu üyesi olmadığı halde ihraççının içsel bilgilerine doğrudan ya da dolaylı olarak düzenli bir şekilde erişen ve ihraççının gelecekteki gelişimini ve ticari hedeflerini etkileyen idari kararları verme yetkisi olan kişiler olarak tanımlanmıştır.

Şirketimizde İdari Sorumluluğu Bulunan Kişiler, Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür ve Direktörler olarak belirlenmiştir.

#### Geleceğe Yönelik Değerlendirmelerin Açıklanmasına İlişkin Esaslar

Geleceğe ilişkin içsel bilgi niteliğindeki plan ve tahminleri içeren veya yatırımcılara ihraççının gelecekteki faaliyetleri ile finansal durumu ve performansı hakkında fikir veren değerlendirmeler sermaye piyasası mevzuatında belirtilen esaslar çerçevesinde, kamuya açıklanabilir. Geleceğe yönelik değerlendirmelerin kamuya açıklanması zaruri değil ihtiyaridir.

Geleceğe yönelik değerlendirmeler, makul varsayım ve tahminlere dayandırılırlar ve öngörülemez riskler ve gelişmeler dolayısıyla sapma durumunda, daha önce kamuya açıklanan hususlar ile gerçekleştirmeler arasında önemli ölçüde bir farklılık bulunması halinde, bu farklılıkların nedenlerine de yer verilmek suretiyle kamuya açıklama yapılır.

Şirket Yönetim Kurulu'nca Şirketin geleceğe yönelik değerlendirmeleri açıklamaya Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür yetkili kılınmıştır.

Geleceğe yönelik değerlendirmeler, sermaye piyasası mevzuatındaki esaslar çerçevesinde, özel durum açıklamalarının yanı sıra, basın-yayın organları, basın toplantısı, basın bültenleri, ulusal ve uluslararası düzeyde konferans veya toplantılar ile diğer iletişim yollarından yararlanılarak yapılabilir.

Bu politikanın uygulama esas ve usulüne ilişkin tüm sorular, Yatırımcı İlişkileri Birimi'ne yöneltilmelidir.

### Bağış ve Yardım Politikası

HEKTAŞ Ticaret T.A.Ş. faaliyetlerini, Şirketin sürdürülebilir büyümesine, uzun vadedeki hedeflerine ulaşabilmesine ve tüm menfaat sahiplerinin haklarının korunmasına önem vererek sürdürmektedir.

Bu çerçevede; Şirketin pay sahiplerinin haklarının korunması esastan uzaklaşılmasına yol açacak bağış ve yardımların yapılmasından kaçınılır. Ancak, sosyal-sorumluluk anlayışı çerçevesinde, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine uygun olmak ve Grup uygulamaları çerçevesi içinde kalınmak suretiyle Yönetim Kurulu tarafından uygun görülen bazı bağış ve yardımlar yapılabilir.

Yapılacak bağışın sınırı, Genel Kurulca her yıl belirlenir. SPK, bağış tutarına üst sınır getirmeye yetkilidir. Genel Kurul toplantısında her yıl yapılan bağış ile ilgili bilgi verilir.

### İnsan Kaynakları Politikası

HEKTAŞ; başarısının arkasındaki en değerli kaynağın insan olması bilinciyle hareket ederek;

- Çalışana değer veren,
- Çalışanın yaratıcılığında güç alarak heyecanından beslenen,
- Değişime ve gelişime açık,
- Kariyer fırsatları yaratan,
- İnsana, çevreye ve doğaya saygılı,
- Kalite standartlarına uyumlu,
- İnovasyon ve sürdürülebilirliği esas almaktadır.

### Bilgi Güvenliği Politikası

HEKTAŞ olarak, iş sürekliliğine ve bilgi varlığına yönelik her türlü riski yönetmek amacıyla;

- Bilgi güvenliği yönetim sistemimizin ISO 27001 standardının gereklerini yerine getirecek şekilde dokümanite edilmesi, belgelendirilmesi ve sürekli iyileştirilmesi,
- Bilgi güvenliği ile ilgili tüm yasal mevzuat ve sözleşmelere uyulması,
- Bilgi varlıklarına yönelik risklerin sistematik olarak yönetilmesi,
- Bilgi güvenliği farkındalığını artırmak amacıyla teknik ve davranışsal yetkinlikleri geliştirecek eğitimlerin gerçekleştirilmesi,
- Ürün ve hizmetlerimizle ilgili, stratejik hedef, tasarım, üretim, satış, tedarik kaynakları, müşteri ve çalışanların bilgileri gibi kritik verilerin gizliliğini korumak,
- Erişim yetkilerini bilmesi gereken prensibine uygun olarak vermek, yetkisiz erişimleri engellemek,
- Bilgi varlıklarının güvenliği için uygun fiziksel ve elektronik ortamları yaratmak,
- Bilgi teknolojileri hizmetlerinin süreklilik güvencesi için gerekli planları ve teknik altyapıyı sağlamak,
- Bilgi güvenliğine aykırı durumları zamanında tespit edebilmek ve anında müdahale etmek, yönünde faaliyetlerimizi, uygulanan diğer yönetim sistemleri ile birlikte bütünleşik bir şekilde yönetmektir.

## ŞİRKET POLİTİKALARI

### Entegre Yönetim Sistemi Politikası

Kalite, Çevre ve İş Sağlığı Güvenliğini temel bir felsefe olarak benimseyen HEKTAŞ, Bitki Koruma, Bitki Besleme ve Çevre Sağlığı, alanlarında müşteri memnuniyetini en üst seviyede tutarak kaliteli ürünler ile sektöründe öncü ve benzersiz hizmetler sunmayı hedefler.

"Akıllı Tarımın Öncüsü" olma misyonu ile yola çıkan HEKTAŞ'ın sürdürülebilir bir büyüme için temel amaçları;

- Müşteri ihtiyaç ve beklentilerini, tüm çalışanların katılımı ile yaptığı inovatif iyileştirme ve geliştirmeler ile karşılayarak, pazarın her segmentinde tercih edilir dinamik bir şirket olmak,
- Kalite Yönetim Sistemi Standardı Ulusal/ Uluslararası mevzuat ve müşterilerimizin talep ettiği tanımlanmış ve ölçülebilir kriterlere uygun spesifikasyonlara sahip ürünlerin üretilmesi, depolanması ve müşteriye sunulmasını sağlamak,
- Ürün ve hizmetlerimizi gerçekleştirirken ilgili tüm sektörel, ulusal ve uluslararası mevzuat gereklilikleri ve diğer uygulanabilir şartları yerine getirmek, uygunluk yükümlülüklerine hassas bir şekilde uyum gösterip Entegre Yönetim Sisteminin performansını artırmak,
- Entegre Yönetim Sistemlerinin sürekli iyileştirilmesi amacıyla, sektördeki ve dünyadaki iyi uygulamaları dikkate alarak ölçülebilir hedefler oluşturmak, gerçekleşmesini düzenli olarak gözden geçirmek,
- Tehlikeleri ortadan kaldırmak ve iş sağlığı ve güvenliği risklerini azaltmak amacıyla, proaktif ve sistematik yaklaşımlar geliştirerek sürekli iyileştirme ilkesine bağlı kalmak,
- Tüm çalışanların farkındalığını ve süreçlere katılımını artırarak, çalışanlara danışmak suretiyle risk odaklı bir yaklaşımla riski kaynağında önleyip, "Sıfır İş Kazası" ilkesi doğrultusunda güvenli bir çalışma ortamı yaratmak,
- Çevreye etkisini en aza indirmek için tüm faaliyetlerini yürürlükteki yasalara ve uluslararası standartlara uygun şekilde yürütmek, sorumlu üretim ve tüketim hedefleri kapsamında çıktılarını geri kazanımı ve yeniden kullanımı ile üretim yapmak,
- Çevrenin korunmasını ve kirliliğin önlenmesini temel ilke edinerek; doğal kaynakların verimli kullanımını sağlamak, atık oluşumunu kaynağında azaltmak, emisyonları kontrol altına almak ve çevresel etkileri en aza indirmek için sürekli iyileştirme anlayışıyla faaliyetleri yürütmek,
- İklim değişikliğini göz önüne alarak kaynakları verimli kullanmak, iklim değişikliğinin olumsuz etkilerini azaltıcı stratejiler geliştirmek,
- Bütün paydaşlarımızla dürüst, şeffaf ve etik kurallarımıza bağlı ilişkiler yürütmek.

HEKTAŞ olarak Entegre Yönetim Sisteminin sürdürülebilirliğinin sağlanması amacı ile politika çerçevesinde faaliyetlerimizin her aşamasında ekip çalışması içinde, bilgiyi paylaşarak ve süreçlerimizi sürekli geliştirerek; paydaşlarımıza, topluma ve üreticilere katma değer oluşturarak gerçekleştirileceğimizi taahhüt ederiz.

### Sürdürülebilirlik Politikası

HEKTAŞ Ticaret Türk A.Ş. (HEKTAŞ), tarımın geleceğine ve sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlama amacıyla çevresel, sosyal ve ekonomik sorumluluklar çerçevesinde hareket etmeyi taahhüt etmektedir. "Akıllı Tarımın Öncüsü" mottosu ile sürdürülebilirlik ilkeleri, şirketin tüm operasyonlarına entegre edilmiştir. HEKTAŞ Sürdürülebilirlik Politikası (Politika), HEKTAŞ'ın sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşılmasını sağlamak için bir kılavuz olarak kabul edilmektedir.

Bu politika, HEKTAŞ'ın sürdürülebilir tarım çözümleri üretirken çevresel, sosyal ve ekonomik sorumlulukları yerine getirmeye yönelik taahhütlerini belirlemek amacıyla oluşturulmuştur. Bu doğrultuda:

- İnsan haklarını ve çalışan refahını esas alan, güvenli ve kapsayıcı bir çalışma ortamı iş sağlığı ve güvenliği kültürü sürekli geliştirerek sağlanmaktadır.
- Tarımda dijitalleşme ve Ar-Ge temelli yenilikçi teknolojileri kullanarak sürdürülebilir üretim modellerini yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.
- Doğal kaynakları (su, toprak, enerji vb.) verimli kullanarak çevresel etkiyi en aza indirilmesi hedeflenmektedir.
- İklim değişikliğiyle mücadele ve biyolojik çeşitliliğin korunması yönünde sürdürülebilir üretim tekniklerinin benimsenmesi hedeflenmektedir.
- Düşük çevresel etkili ürünlerle döngüsel ekonomiye katkı sağlanacaktır.

- Kurumsal risk yönetim sürecini bütüncül bir yaklaşımla ele alarak iş süreçlerinde çevresel, sosyal ve yönetim risklerinin etkilerini değerlendirmeyi ve bu alanlarda fırsatlar oluşturulması hedeflenmektedir.
- Faaliyetlerinden kaynaklı doğrudan veya dolaylı atık oluşumunu en aza indirmeyi hedefleyerek; oluşan atıkları etkin biçimde ayrıştırmayı, geri kazanmayı ve çevreye duyarlı şekilde bertaraf etmeye yönelik sistemleri sürekli olarak geliştirilmesi planlanmaktadır.
- Tüm operasyonlarda yüksek etik standartlara ve şeffaflık ilkesine bağlı kalınarak, paydaşlarla açık iletişim ilkesi benimsenmiş olup tüm faaliyetler, ulusal ve uluslararası yasal düzenlemelere ve çevre standartlarına uygun olarak yürütülmektedir.
- Tedarikçilerle sürdürülebilirlik ilkelerine uygun iş birliklerinin yapılması ve çevresel ve sosyal sorumluluklarını yerine getiren tedarikçilerle çalışılması planlanmaktadır.
- Çalışanlara sürdürülebilirlik konusunda eğitimler sunulacak ve bu bilincin her seviyede yerleşmesi sağlanacaktır.
- Sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşma süreci düzenli olarak izlenecek ve gerektiğinde iyileştirme adımları atılacaktır.

HEKTAŞ, sürdürülebilir kalkınma hedefleriyle uyumlu şekilde hareket ederek, tarımda sürdürülebilirliğin öncüsü olmayı amaçlamaktadır.

## ŞİRKET POLİTİKALARI

### Enerji Yönetim Sistemi Politikası

- Şirketimiz tarafından, çalışanlarımızın da katılımıyla politikaya uyumlu hedefler koymayı, bu hedeflere ulaşmak için aksiyonlar oluşturmayı ve gereken kaynağı sağlamayı,
- Enerji ile ilgili tüm yasa ve yönetmelikleri takip ederek gerekliliklerini yerine getirmeyi,
- Tüm paydaşlarla Enerji Yönetimi ile ilgili konularda ortak değer ve faydalı sonuçlar yaratmak üzere etkin iletişim kurmayı,
- Enerjiyi kontrol altında tutacak uygun kaynak ve teknolojileri kullanmayı,
- Tüm süreçlerde enerji etkinliği ve yoğunluğunu içeren enerji performans değerlerini yükseltmeyi,
- Doğal kaynakların ve enerjinin verimli kullanılmasını sağlamayı, yenilenebilir enerji kaynaklarının enerji kullanımındaki payını arttırmayı,
- Enerji tüketimini azaltmayı, enerji verimliliği ile ilgili sürekli gelişmeye yönelik iyileştirme yapmayı, bunların uygulanmasını ve sonuçlarını takip etmeyi,
- Enerji performansının iyileştirilmesi için enerji-verimli ürünler kullanmayı, hizmetlerin satın alınması ve ilgili tasarım çalışmalarının yapılması veya tedarik edilmesini sağlamayı,
- Enerji Yönetim Sistemimizi sürekli iyileştirmeyi, dokümante etmeyi, tüm birimlere duyurmayı, gözden geçirmeyi ve güncelliğini sağlamayı,
- Enerji duyarlılığı konusunda tüm çalışanlarımızın eğitimi yanı sıra tedarikçilerimizin, alt işverenlerin, bilinçlendirilmesine katkıda bulunmayı,
- Tedarikçilerimiz ve tüm çalışanlarımızla iş birliği içinde karşılıklı yararlar doğrultusunda çalışmalarımızı sürdürmeyi,
- Enerji kapsamındaki hedefler ve amaçlara ulaşmak için tüm bilgi ve kaynakları sağlamayı,

HEKTAŞ olarak Enerji Yönetim Sistemlerini kuruluşumuzun tüm çalışanları tarafından anlaşılmasını, uygulanmasını ve sürdürülebilir enerji yönetimi kültürünün bir parçası olması amacıyla duyurulmuş ve erişilebilir hale getireceğimizi taahhüt ederiz.

### Etik Kurallar

#### Amaç ve Kapsam

Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri, "HEKTAŞ Türk Ticaret Anonim Şirketi (HEKTAŞ) ve Grup Şirketleri" ile bu şirketler adına hareket eden tüm üçüncü tarafları ve çalışanlarını kapsar. Bu kuralların asli amacı, tüm HEKTAŞ ve Grup Şirketleri çalışanlarının uyması gereken etik ilke ve standartları anlaşılır bir şekilde ortaya koymaktır. Burada yer verilen kurallar, Şirket içi diğer kurumsal dokümanlar (politika, yönetmelik, sirküler, yönerge vb.) ile birlikte ele alınarak değerlendirilmelidir.

#### Etik Davranış Kuralları

##### Dürüstlük

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri çalışanlarının, tüm iş süreçlerinde ve ilişkilerinde doğruluk ve dürüstlük öncelikli değeridir. HEKTAŞ ve Grup Şirketleri çalışanları, diğer tüm çalışan ve paydaşlarla ilişkilerinde doğruluk ve dürüstlük çerçevesinde hareket eder.

kişi ve/veya kurum için ücret veya benzer bir menfaat karşılığı çalışmaması esastır.

Adli veya İdari makamlar tarafından verilen hakemlik, arabuluculuk, bilirkişilik görevleri kapsamında geçici şekilde görevlendirilen personel, bu kısıtlamanın dışındadır.

##### Çıkar Çatışmasından Kaçınma

Çıkar çatışması; çalışanların iş tanımı, statüsü ya da yetki alanları içindeki bir konu ya da sahip oldukları bir bilgi ve beceri karşılığı, kendilerine, yakınlarına, arkadaşlarına ya da ilişkide bulunduğu üçüncü kişi ya da kuruluşlara sağlayabilecekleri her türlü menfaati ifade eder.

##### İşten Ayrılanların HEKTAŞ ile İş Yapmaları

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri'nden ayrılan çalışanların HEKTAŞ ve Grup Şirketleri'ne satıcılık, yüklenicilik, danışmanlık, komisyonculuk, temsilcilik, bayilik veya benzeri şekillerle iş yapabilmesi için;

Daha önce çalışmış olduğu şirkette hakkında disiplin kaydı olmaması,

Daha önce üstlenmiş olduğu görevlerden ötürü bir çıkar çatışması bulunmaması gerekmektedir.

Şirket çalışanları çıkar çatışmasıyla sonuçlanacak eylemlerden özenle kaçınır ve görevleri esnasında şirket yararını korumaya özen gösterir, kendilerine veya yakınlarına çıkar sağlama anlamına gelebilecek her türlü eylem ve davranıştan kaçınır.

##### Kendi ve Yakınları Lehine İşlem Yapmama

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri'nde eş ve üçüncü derece dâhil akrabalık ilişkisi olan (kayın akrabalar dâhil) çalışanların aynı organizasyonda birbirleri ile raporlama bağı içinde olmamaları veya karar alma mekanizmaları içinde birlikte yer almamaları esastır.

Ayrıca, işten ayrılan çalışanın HEKTAŞ ve Grup Şirketleri'nde hassas bilgilere ve ticari karar mekanizmalarına erişim sağlayan bir görevde bulunmuş olması ve HEKTAŞ ve Grup Şirketleri bünyesinde yürüttüğü görevi ile aynı ya da benzer faaliyet alanı içinde iş yapmak istemesi halinde, çalışanın ayrılma tarihinden itibaren 3 sene geçmeden iş ilişkisine girilmemesi esastır.

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri çalışanlarının, kendisinin ya da aile fertlerinin, HEKTAŞ ve Grup Şirketleri ile iş ilişkisi içerisinde olan herhangi bir şirketten maddi çıkarı olmamalıdır.

İstisnai halleri değerlendirme ve onaylama konusunda Etik Komite yetkilidir. Bu şartların sağlanması koşuluyla işten ayrılanların HEKTAŞ ve Grup Şirketleri ile iş yapabilmesi için ilgili birimin yöneticisi tarafından hazırlanacak bir raporun Etik Komite tarafından onaylanması gerekmektedir.

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri çalışanlarının doğrudan ve dolaylı yollarla 'tacir' veya 'esnaf' sayılmasını gerektiren çalışmalarda bulunmaması, her ne ad altında olursa olsun çalışma saatleri içinde veya dışında bir başka

## ŞİRKET POLİTİKALARI

### Etik Kurallar

#### Etik Davranış Kuralları

##### HEKTAŞ Hisseleri ile İşlem Yapma

Çalışanların borsada HEKTAŞ hisseleri ile yatırım işlemleri gerçekleştirmeleri, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde belirtilen koşullarda mümkündür. Ancak çalışanlar, HEKTAŞ ve Grup Şirketleri'ne ait her türlü gizli bilgiyi kullanarak ya da üçüncü şahıslara vererek, borsalardan doğrudan veya dolaylı olarak hisse alım satımı yapmak da dâhil, herhangi bir menfaat elde etmeye çalışmanın içeriden öğrenenlerin ticareti (insider trading) olduğunu ve bu davranışların yasalarda suç kabul edildiğini bilirler.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerini uygulamaya yönelik olarak oluşturulan şirket içi prosedürler hassasiyetle uygulanır. "İçeriden öğrenenler" listesinde yer verilen çalışanların ilgili mevzuat, politika ve prosedürleri ile tam uyum içinde olmaları beklenmektedir.

##### Temsil ve Organizasyon Davetlerine Katılım

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri çalışanları, doğrudan ya da dolaylı şekilde iş ilişkisi içerisinde bulunan üçüncü kişi veya kurumların gerçekleştirdiği, karar alma sürecini etkileyebilecek, potansiyel çıkar çatışması oluşturabilecek veya karşı tarafça öyle algılanabilecek, davet, açık hava organizasyonları, sanatsal ve sportif faaliyetler, yurt içi veya yurt dışı gezileri gibi etkinliklere katılamaz. İstisnai durumlar Genel Müdür onayına tabidir.

Üçüncü kişi, müşteriler veya olası müşterilerden gelen ücretsiz konferans, tanıtım toplantısı, eğitim vb. amaçlı katılım teklifleri, genel katılıma açık organizasyonlar, sportif ve benzeri faaliyetler bağlı olunan bir üst yöneticinin onayı ile kabul edilebilir.

İş yemekleri ile genel katılıma açık konferans, resepsiyon, tanıtım etkinlikleri, seminerler gibi organizasyonlar bu kapsamın dışında değerlendirilir.

##### Hediye Kabul Etme ve Verme

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri çalışanlarının kendi menfaatleri için, tarafsızlıklarını, kararlarını ve davranışlarını etkileyebilecek hediye, kazanç, yardım, ağarlama, özel indirim, komisyon veya iskonto

istememeleri veya kendilerine gelen bu tarz teklifleri kabul etmemeleri gerekmektedir.

Sembolik anlamı olduğuna dair şüphe olmayan, ticari gelenek, örf ve adetlere uygun şekilde verilen ya da promosyon/hatıra niteliğindeki ve yaklaşık bedeli net asgari ücretin 4'te 1'ini aşmayan hediyeler hariç, müşteriler, tedarikçiler ve bayiler dahil olmak üzere, ticari ilişki içerisinde bulunan kişi veya kurumlardan gelen hediyeler kabul edilmez.

Ticari ilişkiler nedeniyle kabul edilmek durumunda kalınan ve yukarıda belirtilen kriterlere uymayan hediyelerin Etik Komitesine bildirilmesi akabinde şirket sabit kıymet kayıtlarına alınması esastır.

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri çalışanlarının, nakit para veya nakit dengindeki (hediye çeki, komisyon vb.) hediyeleri, tutarları ne olursa olsun kabul etmemeleri veya tedarikçilerden, danışmanlardan, bayilerden ya da rakiplerden borç almamaları esastır.

Çalışanlar, şirketin tanıtım amaçlı hazırladığı hediyeler dışında iş ilişkisi içerisinde oldukları kurum ve kişilere hediye veremezler.

##### Siyasi Faaliyetler

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri çalışanlarının bireysel ve gönüllü olarak içinde buldukları siyasi faaliyetlerde, mevcut görev ve sorumluluklarında çıkar çatışması yaratacak durumlardan uzak durmaları gerekir.

Bireysel olarak yürütülen siyasi faaliyetlerde şirket adı, şirket içindeki unvan ve şirkete ait kaynaklar kullanılamaz.

Çalışma saatleri ve iş yeri ortamı içerisinde siyasi propaganda yapılamaz, hiçbir şekilde çalışanların bir siyasi partiye üye olması istenemez, bu faaliyetlerle ilgili olarak diğer çalışanların vakti alınamaz.

#### Kulüp ve Dernek Üyelikleri

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri çalışanlarının çıkarları ve yararlarıyla bağdaşmayacak biçimde sosyal faaliyetlerde bulunmamaları esastır. Ancak çalışma saat ve düzenini aksatmamak kaydıyla vakıflarda, mesleki ve sosyal amaçlı derneklerde görev alabilirler. Çalışanların belirtilen yerlerde yönetim kademesinde görev almaları durumunda "Etik" iletişim kanallarına bilgi vermesi esastır. Dernek ve/veya kulüp faaliyetlerinin, herhangi bir şekilde ayrımcı veya toplum yararına aykırı alanlarda olmaması gerekmektedir.

#### Gizlilik ve Ticari Sırların Korunması

Bilgi, HEKTAŞ ve Grup Şirketleri vizyonunu gerçekleştirme yolunda kullanılacak en önemli varlıklarından biridir. Bilginin etkin kullanımı, doğru şekilde paylaşımı ve bu süreçte bilginin gizliliğinin, bütünlüğünün ve erişilebilirliğinin sağlanması tüm şirketlerimizin ve çalışanlarımızın ortak sorumluluğudur.

Konumu gereği şirketçe sağlanan veya iş yerinde ulaşma ya da öğrenme olasılığı bulunan bilgi ve dokümanlar, ticari sırlar, kamuya açıklanmamış mali ve diğer bilgiler, çalışanların özlük haklarına ait ve üçüncü şahıslarla yapılmış anlaşmalardaki gizli bilgiler, gizlilik ve ticari sırların korunması çerçevesinde değerlendirilir.

Her çalışan şirkete ait bilgilerin gizliliğini taahhüt eder ve bu bilgileri, izin veya gerekli yazılı yetkilendirme olmadan ifşa edemez. Şirkete ait mali ve ticari tüm bilgilerin, anlaşmaların ve çalışan bilgilerinin korunması ve gizliliği esastır.

Bütün resmi açıklamalar, şirketlerin belirlediği birimler aracılığı ile yatırımcılara, ortaklara ve kamuoyuna eşitlik ilkesi doğrultusunda, eksiksiz, eşzamanlı ve anlaşılabilir biçimde duyurulur.

Bilgisayar, telefon, tablet, veri depolayan tüm cihazlar ve yazılımlara ait şifreler, şirket içi ve dışında kimseyle paylaşılmaz. Çalışan üzerine zimmetli olan masaüstü ve/veya dizüstü bilgisayar, mobil telefon ve tabletlerin veri güvenliğinden sorumludur, bununla birlikte iş gereği erişilen kişisel bilgiler, Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK)'na uygun olarak kullanılır.

İç Denetim Üst Yöneticiliği, gerekli görülmesi halinde HEKTAŞ ve Grup Şirketleri tarafından çalışanlara verilen cihazları ve yazılım kayıtlarını (notebook, harici veri depolama cihazı, cep telefonu, tablet, e-posta, Skype, SMS) incelemekle yetkili tek birimdir. İlgili kayıtlar, Bilgi Sistemleri Üst Yöneticiliği'nden yazılı talep edilerek incelemeye konu edilebilir.

Üçüncü kişi ve/veya kuruluşlarla, şirket menfaati gereği bilgi paylaşılması söz konusu olursa, bu kişi ve kuruluşların paylaşılan bilgilerin güvenliği ve korunması ile ilgili sorumluluklarının anlaşılmasını garanti etmek amacıyla öncelikle bilgi paylaşımına yönelik olarak gizlilik anlaşması imzalanır veya karşı taraftan yazılı gizlilik taahhüdü alınır. Bu uygulamalarda hukuk birimlerinden destek alınması esastır.

Şirket politikasını yansıtan ve kişiye özel olan personele ait ücret, yan hak vb. özlük bilgileri gizlidir ve yetkililer dışında kimseye açıklanmamalıdır. Çalışana ait bilgiler, kişiye özel olarak gönderilir. Çalışanlar bu bilgileri başkalarına açıklayamaz veya bilgilerin açıklanması için diğer çalışanlara baskıda bulunamaz.

Şirket adına değerlendirme yapmaya ve görüş bildirmeye, yazılı veya sözlü basın açıklaması yapmaya yetkili kişiler Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür (Yönetim Kurulu Başkanı onayına istinaden) ile bunların görevlendireceği kişilerdir.

## ŞİRKET POLİTİKALARI

### Etik Kurallar

#### Görev ve Sorumluluklarımız

##### Yasal Sorumluluklarımız

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri'nin yurt içi ve yurt dışında mevcut tüm faaliyet ve işlemleri Türkiye Cumhuriyeti yasaları ve uluslararası hukuk çerçevesinde yürütülür, yasal düzenleyici kurum ve kuruluşlara doğru, tam ve anlaşılabilir bilgilerin zamanında sunulması esastır. Çalışanlarımıza Karşı Sorumluluklarımız

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri ırk, etnik köken, milliyet, din ve cinsiyet ayrımı yapmaz. Eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlayarak, ücretlendirme, tayin ve terfide performans ve verimlilik kriterlerini esas alır. Şirket uygulamaları, istihdam ve çalışma hayatına dair yürürlükteki tüm ilgili yasa ve düzenlemelerle uyumludur. Şirket çalışanları da kendi faaliyetleri kapsamında tüm yasal gereklilikleri yerine getirir ve yasal düzenlemelere uygun davranır.

Çalışanlarımıza veya çalışanlarımız tarafından iş ilişkisi içerisinde bulunduğumuz paydaşlarımıza yönelik, iş yerinde veya iş sebebiyle buldukları herhangi bir yerde, fiziksel, cinsel ve/veya duygusal taciz yoluyla herhangi bir şekilde dokunulmazlık ihlaline müsamaha gösterilmez. Bu tür ihlal durumlarını bildiren ya da soruşturma esnasında yardımcı olan kişilere yönelik muhtemel olumsuz tutum ve davranışlar etik kurallarımızın ihlali olarak değerlendirilir.

Şirkette iş birliğini destekleyici, pozitif ve uyumlu bir çalışma ortamı yaratılıp çatışma ortamları önlenerek farklı inanç, düşünce ve görüşe sahip kişilerin uyumlu bir şekilde çalışmalarını sağlar. İş yeri ortamında dini propaganda yapılamaz.

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri, güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı için İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) eğitimlerine gerekli katılımı sağlar ve bu konuda önlemlerin alınması için azami özeni gösterir. Çalışanlarımız, iş yerinde gördüğü muhtemel tehlikeleri ve riskleri birim amirlerine ve/veya iş yeri İSG birimlerine ilgili bildirim formları aracılığıyla bildirir.

Çalışanların gerek mesleki bilgi ve becerilerinin gerekse kişisel yeteneklerinin geliştirilmesine yönelik eğitimleri eşitlik ilkesi ile gerçekleştirir.

Psikolojik bezdirme (mobbing) kapsamında değerlendirilecek şekilde hedef alınan kişiyi işten soğutmak, performansını düşürmek, istifa etmesine yol açmak amacını güden sistematik ve planlı davranışlara tolerans gösterilmez.

##### Hissedarlarımıza Karşı Sorumluluklarımız

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri sürdürülebilirliğe öncelikli önem vererek hissedarlarına değer yaratma hedefi doğrultusunda, faaliyet kararlarını bilinen ekonomik kriterlere dayanarak alır, mali disiplin ve hesap verebilirlik anlayışıyla, kaynakların en verimli şekilde yönetilmesine önem verir.

Kamuya ve hissedarlara yapılan açıklamalarda, şirketin mali tabloları, stratejileri, yatırımları ve risk profili ile ilgili bilgiler zamanında, doğru, tam ve anlaşılabilir şekilde verilir. Yatırımcılar, finansal analistler, basın mensupları vb. kesimlerle yapılacak tüm görüşmeler ilgili şirket içi yönetmeliklerle düzenlenir, görev verilmedikçe HEKTAŞ ve Grup Şirketleri'ni temsilen sözlü ya da yazılı açıklama yapılmaz.

##### Müşterilerimize Karşı Sorumluluklarımız

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri müşteri memnuniyeti odaklı, müşterilerin ihtiyaç ve taleplerine en kısa zamanda, en doğru şekilde cevap veren proaktif bir anlayışla çalışır. Hizmetleri, zamanında ve söz verilen koşullarda sunar; müşterilere saygı, onur, adalet, eşitlik ve nezaket kuralları çerçevesinde yaklaşır. Çalışanların müşterilere ait gizli bilgileri özenle koruması esastır.

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri, müşterilerinin ihtiyaç ve taleplerine karşı duyarlıdır. Faaliyetlerinin her aşamasında kalite, enerji verimliliği ve gelişimi sağlamak için sürekli olarak ürün, hizmet, teknoloji ve iş süreçlerinde iyileştirmeler yapar.

##### Tedarikçi / İş Ortaklarımıza Karşı Sorumluluklarımız

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri, tüm tedarikçilerini, yasal yükümlülüklerini eksiksiz yerine getiren, olumsuz bir itibarı olmayan, iş alanlarında uzman firmalar arasından, objektif kriterlerle seçer.

İyi bir müşteriden beklendiği şekilde adil ve saygılı davranır, yükümlülüklerini zamanında yerine getirmek için gerekli özeni gösterir ve iş yaptığımız kişi ve kuruluşlar ile iş ortaklarımızın gizli bilgilerini özenle korur.

##### Rakiplerimize Karşı Sorumluluklarımız

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri, faaliyet gösterdiği alanlarda, rakiplerle ya da diğer kişi ve kuruluşlarla, doğrudan veya dolaylı olarak rekabeti engelleme, bozma ya da kısıtlamaya yönelik anlaşma ve davranışların içinde bulunmaz.

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri, pazar ve fiyat belirlemeye yönelik çalışma veya iş birliği yapmak veya bilgi değişiminde bulunmak gibi rekabeti engelleyici durumlara asla müsaade etmez.

##### Sosyal Medya Sorumluluklarımız

Sosyal paylaşım sitelerinde, bloglarda, sözlüklerde, forumlarda, e-posta gruplarında, iş tanımı ve yetkisi itibarı ile açıkça yetkilendirilen çalışanlar dışında, HEKTAŞ ve Grup Şirketleri'nin kurumsal duruşunu, sektörel ve toplumsal itibarını ve rekabeti olumsuz etkileyebilecek her türlü paylaşım ve kişisel yorum, çalışan için yükümlülükler doğurur. Görevlendirilenler dışında hiçbir çalışan HEKTAŞ ve Grup Şirketleri'ni temsilen sözlü ya da yazılı açıklamada bulunamaz.

## ŞİRKET POLİTİKALARI

### Etik Kurallar

#### Uygulama

Etik bildirimlere erişim yalnızca Genel Müdürlük Makamı ve İç Denetim Üst Yöneticiliği yetkisindedir. Tüm kanalların güvenlik, gizlilik ve yönetiminden İç Denetim Üst Yöneticiliği sorumludur. Bildirimlerin Etik Komitede incelemeye konu edilmesi kararı, İç Denetim Üst Yöneticiliği tarafından yapılacak ön incelemeyi müteakip, Genel Müdürlük Makamı tarafından verilir.

#### Etik Komitesi

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri Etik Komitesi şirket bünyesindeki etik konular için yetkili merciidir. Tüm etik konularda üst yönetime önerilerde bulunur ve etik açıdan riskli durumlara dikkat çeker.

Etik Komitesi; Genel Müdür, Teknik İşler Departmanı Üst Yöneticisi ve İnsan Kaynakları Üst Yöneticisi'nden oluşur. Etik Komitesi'nin raportörlüğünü İç Denetim Üst Yöneticisi icra eder. Etik Komitesi Başkanlığı'nı Genel Müdür yürütür ve Etik Komitesi üyelerinde değişiklik yapma yetkisine haizdir.

#### Etik Komitesi Çalışma Esasları

Etik Komitesi, tüm çalışanların Etik Kuralları konusunda bilgilendirilmiş olmalarını sağlar, herhangi bir çalışanın Etik Kuralların uygulanması konusunda soracağı sorulara en ciddi gizlilik anlayışı içinde cevap verir.

Bildirimler ve şikâyetler ile bildirim veya şikâyette bulunanların kimliğini gizli tutar. Etik ihlal bildiriminde bulunan çalışanlara veya kişilere yönelik muhtemel misilleme niteliğindeki tutum ve davranışları önleyici bir politika benimser, soruşturmayı gizlilik esasları çerçevesinde yürütür.

Soruşturma ile ilgili bilgi, belge ve delili doğrudan doğruya mevcut olan birimden talep yetkisine sahiptir. Elde ettiği her türlü bilgi ve belgeyi sadece soruşturma konusu ile sınırlı olarak inceleyebilir.

Soruşturma ivedilikle ele alınıp sonuca mümkün olan en hızlı şekilde ulaşılır ve sonuçlar hakkında ilgili mercilere bilgi verilerek Etik Komitesi'nin aldığı kararlar derhal uygulamaya konulur. Soruşturma süreci baştan itibaren yazılı tutanağa bağlanır ve bilgi, delil ve belgeler tutanağa eklenerek Başkan ve Üyeler tarafından imza altına alınır.

Komite başkanı ve üyeleri görevlerini yerine getirirken bağlı oldukları bölüm yöneticileri ve organizasyonun içindeki hiyerarşiden bağımsız olarak ve etkilenmeden hareket ederler. Kendilerine konu hakkında baskı ve telkin yapılamaz.

Çalışanlar etik kurallar dışı bir uygulama ile karşılaşmaları halinde bunu Grubumuzda kurulu Etik Hat üzerinden (etik hat kapsamında oluşturulmuş

www.speak-hub.com.tr web adresi, hektas@ speak-hub.com e-posta adresi ve (0212) 403 34 53 numaralı telefon kanalı ile) bildirebilir.

## DİĞER HUSUSLAR

### Hukuki Konular

#### Davalar

Şirket aleyhine açılan ve devam eden önemli bir dava bulunmamaktadır.

#### İdari-Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında verilen önemli nitelikte idari yaptırım ve ceza bulunmamaktadır

#### Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirket'in 2025 yıl sonu mali tablolarını önemli derecede etkileyebilecek nitelikteki teşvik, vergi vb. mevzuat değişikliği bulunmamaktadır.

#### Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket Faaliyetleri Genel Kurul tarafından atanan Bağımsız Dış Denetçi ve Denetçiler tarafından düzenli ve periyodik olarak denetlenmektedir. 2025 yılı için bağımsız denetim faaliyetleri DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) tarafından gerçekleştirilmektedir.

#### İlişkili Taraf İşlemlerine ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

Şirketin ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ait bilgiler 31.12.2025 tarihli mali tabloların dipnotunda yer almaktadır.

**Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi :** Bulunmamaktadır.

#### Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu, Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne 2025 Ocak – Aralık döneminde de uyuldu ve bu ilkeler uygulandı.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu, Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu Ek-2'de yer almaktadır.

#### Yapılan Bağışlar

Şirket tarafından 2025 yılı itibarıyla herhangi bir kurum ve kuruluşa bağış yapılmadı.

## DİĞER HUSUSLAR

### Dönem Dışında Meydana Gelen Hususlar

#### Kayıtlı Sermaye Tavanı İşlemlerine İlişkin Bildirim

Yönetim Kurulu'muzun 06 Ocak 2026 tarihli toplantısında; Şirketin kayıtlı sermaye tavanının 8.500.000.000 TL'den 25.000.000.000 TL'ye çıkartılmasına, 2027 yılı sonuna kadar olan geçerlilik süresinin 2030 yılına uzatılmasına ve dolayısıyla şirketimiz esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 7. maddesinin tadil edilmesine,

Bu amaçla; Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C. Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli izinlerin alınmasına ve izinlerin alınmasını takiben değişikliklerin, yapılacak ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına ve bu konularda işlem yapabilmesi için Genel Müdürlüğün yetkili kılınmasına karar verilmiştir. Alınan karar 06/01/2026 tarihinde KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu) aracılığı ile kamuoyuna duyurulmuştur.

#### Kayıtlı Sermaye Tavan Artışı ve Süre Uzatımı-SPK'ya Başvuru ve Onay

Kayıtlı sermaye tavan artışı ve süre uzatımına yönelik Şirketimizin Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 7. Maddesinin tadil edilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na 09.01.2026 tarihinde başvuru yapılmıştır. Sürece ilişkin gelişme 09/01/2026 tarihinde KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu) aracılığı ile kamuoyuna duyurulmuştur. Yapılan başvuru T.C. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13/01/2026 tarih E-29833736-110.04.04-84318 sayılı yazısı ile uygun görülmüş olup T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından da 04/02/2026 tarih E-50035491-431.02-00118632159 sayılı kararı ile onaylanmıştır. Esas sözleşme tadil metninin onaylı hali 2025 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır. Sürece ilişkin gelişme 05/02/2026 tarihinde KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu) aracılığı ile kamuoyuna duyurulmuştur.

#### Esas Sözleşme Tadili

Kayıtlı sermaye tavan artışı ve süre uzatımına yönelik Şirketimizin Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 7. Maddesinin tadil edilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na 09.01.2026 tarihinde başvuru yapılmıştır. Sürece ilişkin gelişme 09/01/2026 tarihinde KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu) aracılığı ile kamuoyuna duyurulmuştur. Yapılan başvuru T.C. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13/01/2026 tarih E-29833736-110.04.04-84318 sayılı yazısı ile uygun görülmüş olup T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından da 04/02/2026 tarih E-50035491-431.02-00118632159 sayılı kararı ile onaylanmıştır. Esas sözleşme tadil metninin onaylı hali 2025 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır. Sürece ilişkin gelişme 05/02/2026 tarihinde KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu) aracılığı ile kamuoyuna duyurulmuştur.

Esas Sözleşme tadil metni aşağıdaki gibidir;

HEKTAŞ TİCARET TÜRK ANONİM ŞİRKETİ ESAS SÖZLEŞME TADİL METNİ	
MEVCUT HALİ	YENİ HALİ
<p><b>MADDE 7</b></p> <p>Şirket Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.10.1988 tarih ve 547 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.</p> <p>Şirketin kayıtlı sermaye tavanı <del>8.500.000.000</del> TL. olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerde <del>850.000.000.000</del> paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, <del>2023-2027</del> yılları (5 yıl) için geçerlidir. <del>2027</del> yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, <del>2027</del>-yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımını yapılamaz.</p> <p>Şirketin çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 8.430.000.000 (Sekizmilyardörtüüzotuzmilyon) Türk Lirası olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerde 843.000.000.000 (Sekizyüzkırkçükmilyar) adet paydan müteşekkildir.</p> <p>Yönetim Kurulu, <del>2023-2027</del>-yılları arasında Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar nama veya hamiline paylar ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya yetkilidir.</p> <p>Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine aykırı olmamak kaydıyla Yönetim Kurulu, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkını sınırlandırmaya ve itibari değerinin üstünde paylar ihraç etmeye yetkilidir. Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.</p> <p>Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.</p> <p>Her pay 1 oy hakkına sahiptir.</p>	<p><b>MADDE 7</b></p> <p>Şirket Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.10.1988 tarih ve 547 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.</p> <p>Şirketin kayıtlı sermaye tavanı <b>25.000.000.000</b> TL. olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerde <b>2.500.000.000.000</b> paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, <b>2026-2030</b> yılları (5 yıl) için geçerlidir. <b>2030</b> yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, <b>2030</b> yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımını yapılamaz.</p> <p>Şirketin çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 8.430.000.000 (Sekizmilyardörtüüzotuzmilyon) Türk Lirası olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerde 843.000.000.000 (Sekizyüzkırkçükmilyar) adet paydan müteşekkildir.</p> <p>Yönetim Kurulu, <b>2026-2030</b> yılları arasında Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar nama veya hamiline paylar ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya itibari değerinin altında pay ihraç konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.</p> <p>Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.</p> <p>Her pay 1 oy hakkına sahiptir.</p>

## DİĞER HUSUSLAR

### Dönem Dışında Meydana Gelen Hususlar

#### **Hektaş Asia LLC Sermaye Artışı ve Yeni Ortaklık Hakkında**

Konuyla ilgili daha önce 12.09.2025 / 23.10.2025 tarihlerinde Kamuoyu ile paylaşılan duyurular ile Şirketimizin Özbekistan'da mukim iştiraki olan Hektas Asia LLC'nin devam eden yatırımlarına ilişkin olarak, ilgili şirket özelinde ortaklık görüşmelerine başlandığı bildirilmiştir. 23.10.2025 tarihli KAP açıklamamızda da belirtildiği üzere sermayesinin tamamı ödenmiş %100 bağlı ortaklığımız olan Hektaş Asia LLC'nin devam eden yatırımlarına ilişkin olarak Şirketimiz ile Uzbek-Oman Investment Company JV LLC arasında sürdürülen ortaklık görüşmeleri neticesinde Uzbek-Oman Investment Company JV LLC'nin Hektaş Asia LLC'ye 24.905.317,23 USD (304.895.127.444,68 UZS) bedel karşılığında %33,3 oranında ortak olarak alınmasına karar verilmiş olup söz konusu ortaklık için Hektaş Asia LLC genel kurulu HEKTAŞ için yeni pay alma (rüçhan) haklarını kısıtlayarak tamamı nakden (bedelli) karşılanmak üzere %49,93 oranında sermaye artırım kararı almak için 03.02.2026 tarihinde olağanüstü toplantı kararı almıştır. Yapılacak genel kurul sonrasında sermayenin %49,93 artırımına yalnızca Uzbek-Oman Investment Company JV LLC'nin iştirak etmesiyle Şirketimizin Hektaş Asia LLC'deki ortaklık oranı %66,7 olarak gerçekleşecektir. Sürece ilişkin gelişme 03/02/2026 tarihinde KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu) aracılığı ile kamuoyuna duyurulmuştur. Hektaş Asia LLC yeni ortaklık yapısı ve sermayesi 10/02/2026 tarihinde tescil edilmiş olup KAP aracılığı ile kamuoyuna duyurulmuştur.

#### **Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üye Temsilcisi Değişiklikleri**

Şirketimizin Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Başkan Vekili AKDENİZ Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin aldığı Yönetim Kurulu Kararına istinaden, Şirketimizin 12.02.2026 tarihli kararı gereği; Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Başkan Vekilimiz AKDENİZ Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi Hüseyin Fazıl ORAL' in yerine Mehmet Hadi TUNÇ atanmış olup, konuya ilişkin açıklama 12/02/2026 tarihinde KAP aracılığı ile kamuoyuna duyuruldu.

Şirketimizin Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi OYTAŞ İç Ve Dış Ticaret Anonim Şirketi'nin aldığı Yönetim Kurulu Kararına istinaden, Şirketimizin 12.02.2026 tarihli kararı gereği; Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyemiz OYTAŞ İç Ve Dış Ticaret Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi Volkan ÜNLÜEL' in yerine Oğulcan TOPER atanmış olup, konuya ilişkin açıklama 12/02/2026 tarihinde KAP aracılığı ile kamuoyuna duyuruldu.

#### **Herhangi Bir Otoriteye Mali Tablo Verilmesi**

Şirketimizin, 01/01/2025-31/12/2025 dönemine ait Ayrıntılı Gelir Tablosu, 2025 Yılı 4. Dönem Kurum Geçici Vergi Beyannamesi ekinde bağlı bulunduğumuz Vergi Dairesi'ne verilmiş olup, konuya ilişkin açıklama 17/02/2026 tarihinde KAP aracılığı ile kamuoyuna duyuruldu.

#### **Şirket Genel Bilgi Formu / Bağlı Ortaklıklar, Finansal Duran Varlıklar ile Finansal Yatırımlara İlişkin Bilgiler**

Bağlı ortaklığımız Areo Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi'nin unvanı HEKTAŞ Tohumculuk Sanayi Ve Dış Ticaret Anonim Şirketi olarak değişmiş olup, gelişme 24/02/2026 tarihinde KAP aracılığı ile kamuoyuna duyuruldu.

#### **Mevcut Paylarda İmtiyaz Öngörülmesi Hakkında**

Şirketimiz Hakim Ortağı Ordu Yardımlaşma Kurumu OYAK Genel Müdürlüğü'nün 28.02.2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında almış olduğu karara dayanılarak, Hektaş nezdinde özkaynak yöntemleri kullanılarak finansman opsiyonları oluşturulması ve finansman maliyetlerinin azaltılması için alınacak stratejik kararların sürekliliğinin sağlanması, kontrol yapısının korunması ve operasyonların finansmanı bakımından yönetimde kontrol yapısının istikrarlı şekilde sürdürülmesi amacıyla sahip olduğu paylarda imtiyaz yaratılması, Şirketimiz sermayesini temsil eden payların A Grubu (imtiyazlı) ve B Grubu (imtiyazsız) paylar olarak yeniden düzenlenmesi ve A Grubu paylara oy, yönetim ve önalım imtiyazları tanınması amacıyla esas sözleşme değişikliği yapılması talebi Şirketimize iletilmiş olup, söz konusu teklif Şirketimizce değerlendirilecek ve gelişmelere ilişkin kamuoyuna bilgi sunulacaktır. Gelişme 02/03/2026 tarihinde KAP aracılığı ile kamuoyuna duyuruldu.

#### **Esas Sözleşme Tadili ve SPK Başvurusu Hakkında / Ayrılma Hakkı Kullanımına İlişkin Bildirim**

Yönetim kurulumuzun 05.03.2026 tarihli kararına istinaden; Şirketimiz sermayesini temsil eden payların A ve B Grubu olarak ayrılmasına ve A Grubu paylar için imtiyaz yaratılmasına yönelik Şirketimiz esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 7. maddesi, "Yönetim Kurulu " başlıklı 11. maddesi, "Yönetim Kurulu'nun Süresi" başlıklı 12. maddesi, "Toplantılar" başlıklı 13. maddesi, "Yönetim Kurulu'nun Yetkileri" başlıklı 14. maddesi, "Oy Hakkı ve Temsil Şekli" başlıklı 22. maddesinin değiştirilmesi ve Esas Sözleşmeye "Payların Devri" başlıklı 38. maddenin eklenmesine ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na E-Başvuru sisteminden başvurumuz 05.03.2026 tarihinde yapılmıştır.

## EK-1

### Ek-1: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları

#### BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELİK BEYANI

03.02.2025

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliğinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerini okuyup, anladığımı, ilke de sayılan ve işbu beyanın ekinde de yer alan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği kriterlerinin tamamını taşıdığımı kabul, taahhüt ve beyan ederim.

**Bülent Şamil YETİŞ**

#### BAĞIMSIZLIK BEYANI

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş. Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtilen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyorum olduğumu,
- Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

**Bülent Şamil YETİŞ**  
03 Şubat 2025

## EK-1

### Ek-1: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları

#### BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELİK BEYANI

03.02.2025

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliğinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerini okuyup, anladığımı, ilke de sayılan ve işbu beyanın ekinde de yer alan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği kriterlerinin tamamını taşıdığımı kabul, taahhüt ve beyan ederim.

**Kurtuluş Bedri VAROĞLU**

#### BAĞIMSIZLIK BEYANI

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş. Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtilen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyorum olduğumu,
- Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

**Kurtuluş Bedri VAROĞLU**  
03 Şubat 2025

## EK-1

### Ek-1: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları

#### BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELİK BEYANI

03.02.2025

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliğinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerini okuyup, anladığımı, ilkede sayılan ve işbu beyanın ekinde de yer alan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği kriterlerinin tamamını taşıdığımı kabul, taahhüt ve beyan ederim.

**Bekir Yener YILDIRIM**

#### BAĞIMSIZLIK BEYANI

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş. Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtilen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyorum olduğumu,
- Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

**Bekir Yener YILDIRIM**  
03 Şubat 2025

## EK-1

### Ek-1: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları

#### BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELİK BEYANI

08.08.2025

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliğinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerini okuyup, anladığımı, ilke de sayılan ve işbu beyanın ekinde de yer alan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği kriterlerinin tamamını taşıdığımı kabul, taahhüt ve beyan ederim.

**Murat Dertli ERKER**

#### BAĞIMSIZLIK BEYANI

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş. Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtilen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyorum olduğumu,
- Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

**Murat Dertli ERKER**  
08 Ağustos 2025

## EK-2

### EK-2: Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu, Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu

#### HEKTAŞ TİCARET T. ANONİM ŞİRKETİ KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

##### KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

HEKTAŞ TİCARET T. ANONİM ŞİRKETİ Sektöründe lider konumu ve yine sektöründe Türkiye'nin en yaygın satış ağına sahip halka açık şirketlerden biri olarak paydaşlarına karşı taşıdığı sorumlulukların bilincindedir. Bu çerçevede; Şirket, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan "eşitlik", "şeffaflık", "hesap verebilirlik" ve "sorumluluk" kavramlarını benimsiyip olup Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn.")'na ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın ikincil düzenlemeleri ile kararlarına uyuma azami özen ve gayreti göstermektedir.

Bu çerçevede kurumsal yönetim çalışmaları paralelinde, Şirket bünyesinde kurumsal yönetim mekanizmaları, ilkeler doğrultusunda işletilmeye 27 Şubat 2012 tarihinden itibaren başlandı.

HEKTAŞ TİCARET T. ANONİM ŞİRKETİ Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne tam uyumun önemine inanmaktadır. Şirketce 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren faaliyet döneminde de Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve ilgili mevzuat ile uygulanması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkeleri aynen benimsenerek uygulandı. İlgili mevzuat ile uyulması zorunlu tutulmayan gönüllü ilkelere de uyuma azami özen gösterilmekte olup henüz tam olarak uyum sağlanamayanlar ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmadı. İlkelere uyum kapsamında Şirketimizin internet sitesi revize edilerek güncellenmektedir. 2025 yılı için Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemlere İlişkin Rapor hazırlanmış ve Yönetim Kurulu kararıyla Kamuya Açıklama Platformu'nda (KAP) yayınlanmıştır. Kurumsal Yönetim Komitesi, bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirir ve buna ilişkin değerlendirmesini bir rapora bağlayarak Yönetim Kurulu onayına sunar. Bağımsız yönetim kurulu üye adayından ilgili Tebliğ'de belirtilen kriterler çerçevesinde bağımsız olduğuna ilişkin yazılı bir beyanı alınır. Yönetim kurulu, Komitenin raporu çerçevesinde bağımsız üye aday listesini hazırlayarak SPK'ya gönderir.

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerine uyum ve henüz uyum sağlanamayanlara ilişkin açıklamalara faaliyet raporunda; Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("KYUR") ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") ve raporun diğer ilgili bölümlerinde yer verilmektedir.

Gelecekte ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

KYUR'de ya da KYBF'de dönem içinde herhangi bir değişiklik olduğunda özel durum açıklaması yapılmasının yanı sıra ara dönem faaliyet raporlarında da yer verilecektir.

## EK-2

### Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI</b>						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
<b>1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI</b>						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
<b>1.3. GENEL KURUL</b>						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kişiler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.			X			Talep gelmemiştir.
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	X					
<b>1.4. OY HAKKI</b>						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.		X				Kurucu İntifa Senedi sahiplerinin şirket ana sözleşmesinden kaynaklanan %5'lik temettü hakkı bulunmaktadır.
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.					X	Şirketimizin karşılıklı iştirak ilişkisi içinde bulunan ortaklığı bulunmamaktadır.
<b>1.5. AZLIK HAKLARI</b>						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Esas Sözleşmede düzenlenmemekle birlikte 6102 sayılı TTK ve 6362 sayılı SPK hükümleri uygulanmaktadır

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>1.6. KAR PAYI HAKKI</b>						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X					
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
<b>1.7. PAYLARIN DEVRİ</b>						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
<b>2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ</b>						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					
<b>2.2. FAALİYET RAPORU</b>						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
<b>3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI</b>						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.		X				Etik Kurallar, Bilgilendirme Politikası, Kar Dağıtım Politikası, Tazminat Politikası, Ücret Politikası, Bağış ve Yardım Politikası
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					

## EK-2

### Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ</b>						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.			X			Esas Sözleşmede madde bulunmamaktadır
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.		X				Müşteri, tedarikçi ve hisse sahiplerinin talep ve önerileri dinlenip ve gerektiğinde kayıt altına alınmakta olup böyle bir talep gelmemiştir. Analist toplantılarından sonra analistlerle toplantı değerlendirme anketi yapılmaktadır.
<b>3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI</b>						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					Şirket içinde tüm kritik pozisyonların yedekleme planlamaları yapılmaktadır.
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlenmektedir.	X					Şirket Eğitim prosedürü ile detaylı bir şekilde düzenlenmiştir.
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					Online toplantılar, dijital bilgilendirme kanalları kullanılarak sürekli yeni gelişmelerin bilgilendirilmesi çalışanlara yapılmaktadır.
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.		X				Çalışanlarımıza doğrudan bildirim yapılmaktadır ancak, sendika bulunmamaktadır.
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					İşe giriş aşamasında tüm çalışanlara görev tanımları imzalatılarak bir nüshası kendilerine iletir. Görev tanımı gereği rolün kapsamı ücretlendirme kararlarında etkilidir.
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					Şirket içi etik hattı üzerinden ilgili süreçler yönetilmektedir. Ek olarak İnsan Kaynakları düzenli olarak ilgili birimlerle görüşmeler sağlamaktadır.
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.					X	Şirketimizin bu konuda belirlemiş olduğu bir politika yoktur.
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					Çalışanlar için ergonomik, güvenli bir çalışma ortamı sağlanmakta olup anket vb. yöntemlerle sürekli iyileştirilmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER</b>						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
<b>3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK</b>						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
<b>4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ</b>						
4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
<b>4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI</b>						
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.		X				30 milyon dolar teminatlı yönetici sorumluluk sigortası yaptırılmıştır.

## EK-2

### Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI</b>						
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturulmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.			X			Politika bulunmamaktadır
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
<b>4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ</b>						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyelerinin, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 -Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.			X			Sınırlandırma bulunmamaktadır, Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.
<b>4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER</b>						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Yönetim Kurulu Üye sayımız itibarıyla bir üye birden fazla komitede yer almaktadır.
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/ kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	Böyle bir danışmanlık alınmamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
<b>4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR</b>						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Performans değerlendirmesi yapılmamaktadır.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullanılmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullanılmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				Ücretler kişi bazında değil, kümülatif olarak verilmektedir.

### Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

1. PAY SAHİPLERİ	
<b>1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması</b>	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	0
<b>1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı</b>	
Özel denetçi talebi sayısı	0
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	0
<b>1.3. Genel Kurul</b>	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1429803">https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1429803</a>
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Böyle bir işlem yok
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Böyle bir işlem yok
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Aşan işlem yok
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	İlişkili taraf işlemleri konulu KAP duyurusu
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	<a href="https://hektas.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/bagis-ve-yardim-politikasi">https://hektas.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/bagis-ve-yardim-politikasi</a>
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1441730">https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1441730</a>
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Yok
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Menfaat sahiplerinin Genel Kurula katılımı hakkında herhangi bir kısıtlamabulunmamaktadır.
<b>1.4. Oy Hakları</b>	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır (No)
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	Yok
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	% 55,37
<b>1.5. Azlık Hakları</b>	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır (No)
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	Yok
<b>1.6. Kar Payı Hakkı</b>	
Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	<a href="https://hektas.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/kar-dagitim-politikasi">https://hektas.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/kar-dagitim-politikasi</a>
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	"2024 yılı hesap dönemi faaliyetlerinden Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar ve Gelir Vergisi Kanunları hükümleri gereğince ve ayrıca Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı tebliği hükümleri uyarınca yapılan ayrı ayrı hesaplamalar sonucunda 31.12.2024 tarihi itibarıyla yasal kayıtlarımızda dönem zararı oluşmuştur. Bu nedenle dağıtılabilir kar bulunmamaktadır. 31.12.2024 tarihi itibarıyla yasal kayıtlarda dağıtılabilir kâr matrahının oluşmaması nedeniyle kâr payı dağıtımı yapılmamasını arz ve teklif ederiz." Kâr dağıtım teklifi onaya sunuldu. Yapılan oylama sonucunda oy çokluğu ile kabul edildi.
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1441730">https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1441730</a>

## EK-2

### Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

Genel Kurul Toplantıları				
Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı
23/05/2025	0	% 58,57	% 0,05	% 58,52

Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
<a href="https://hektas.com.tr/Yatirimci-Iliskileri/Genel-Kurul-Toplantilari">https://hektas.com.tr/Yatirimci-Iliskileri/Genel-Kurul-Toplantilari</a>	Genel Kurul Toplantı Tutanakları ve Hazirun Cetveli	12	246	<a href="https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1441730">https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1441730</a>

### 2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

#### 2.1. Kurumsal İnternet Sitesi

Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Yatırımcı İlişkiler Bölümü
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	<a href="https://hektas.com.tr/yatirimci-iliskileri/ortaklik-yapisi">https://hektas.com.tr/yatirimci-iliskileri/ortaklik-yapisi</a>
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe-İngilizce

#### 2.2. Faaliyet Raporu

2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	/Ek-1 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	<b>-YÖNETİM YAPISI</b> /KOMİTE YAPISI <b>-KURUMSAL YÖNETİM</b> /KOMİTELERİN ÇALIŞMA ESASLARI
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	<b>-YÖNETİM YAPISI</b> /Yönetim Kurulu Üyeleri <b>-KURUMSAL YÖNETİM</b>
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	/Diğer Hususlar /Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	<b>-KURUMSAL YÖNETİM</b> /Diğer Hususlar /Hukuki Konular <b>-KURUMSAL YÖNETİM</b>
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	/Diğer Hususlar /Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı işbirliklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Böyle bir durum yoktur
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	<b>-YÖNETİM YAPISI</b> /İnsan Kaynakları

## EK-2

### Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

3. MENFAAT SAHİPLERİ		
<b>3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası</b>		
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı		<a href="https://hektas.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/tazminat-politikasi">https://hektas.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/tazminat-politikasi</a>
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	2	
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı		Etik Komite
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri		(0212) 403 34 53
<b>3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi</b>		
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı		Yoktur
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları		Yoktur
<b>3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası</b>		
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü		<a href="https://hektas.com.tr/insan-kaynaklari/kariyer-planlama/">https://hektas.com.tr/insan-kaynaklari/kariyer-planlama/</a>
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti		<a href="https://hektas.com.tr/insan-kaynaklari/insan-kaynaklari-politikamiz/">https://hektas.com.tr/insan-kaynaklari/insan-kaynaklari-politikamiz/</a>
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı		Bulunmuyor
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti		<a href="https://hektas.com.tr/kurumsal/etik-kurallar/">https://hektas.com.tr/kurumsal/etik-kurallar/</a>
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	0	
<b>3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk</b>		
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı		<a href="https://hektas.com.tr/kurumsal/etik-kurallar/">https://hektas.com.tr/kurumsal/etik-kurallar/</a>
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler		<a href="https://hektas.com.tr/kurumsal/entegre-yonetim-sistemi-politikasi/">https://hektas.com.tr/kurumsal/entegre-yonetim-sistemi-politikasi/</a>
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler		Rüşvet, yolsuzluk, görevi kötüye kullanma gibi etik dışı davranışlardan özenle kaçınılır ve bu tür suçların kaldırılması konusundaki çalışmaları destekler. Karar ve faaliyetleri etkileyecek, işin gidişatına uygun olmayan ayrıcalık veya yarar sağlamaya yönelik sembolik nitelikte olduğu tereddüt oluşturabilecek; hediye, ürün ve hizmetlerin verilmesi ve alınmasından kaçınılır.

4. YÖNETİM KURULU-I	
<b>4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları</b>	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Yoktur
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır (No)
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet (Yes)
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Özel yetkiye haiz Murahhas üyemiz yoktur.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	4
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	-HEKTAŞ 2025 FAALİYETLERİ /İç Kontrol Sistemleri
Yönetim kurulu başkanının adı	OMSAN LOJİSTİK ANONİM ŞİRKETİ (temsilcisi: Turan EROL)
İcra başkanı / genel müdürün adı	Enis Emre TERZİ
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Aynı kişi değildir
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zararın, şirket sermayesinin % 25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Yoktur
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Yoktur
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	0

## EK-2

### Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Omsan Lojistik Anonim Şirketi <b>Turan EROL</b>	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	22/08/2025				Evet
Akdeniz Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi <b>Mehmet HADİ TUNÇ</b>	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	12/02/2026				Evet
Oytaş İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi <b>Oğulcan TOPER</b>	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	12/02/2026				Evet
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm Anonim Şirketi <b>Ferhat BAĞLARLIOĞLU</b>	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	08/05/2024				Evet
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri Anonim Şirketi <b>Erhan AKGÜL</b>	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	12/06/2025				Evet
<b>Bülent Şamil YETİŞ</b>	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye	31.03.2020	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1441732">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1441732</a>	Değerlendirildi	Hayır	Evet
<b>Kurtuluş Bedri VAROĞLU</b>	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye	03/04/2023	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1441732">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1441732</a>	Değerlendirildi	Hayır	Evet
<b>Murat Dertli ERKER</b>	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye	08/09/2025	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1488146">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1488146</a>	Değerlendirildi	Hayır	Evet

#### 4. YÖNETİM KURULU-II

##### 4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	39
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	% 99
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır (No)
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	7 gün
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	<a href="https://hektas.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurum-kimligi-ve-yonetimi/anasozlesme">https://hektas.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurum-kimligi-ve-yonetimi/anasozlesme</a>
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Yoktur

##### 4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	<b>-YÖNETİM YAPISI</b> /Komite Yapısı <b>-KURUMSAL YÖNETİM</b> /Komitelerin Çalışma Esasları
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	Yoktur

### Yönetim Kurulu Komiteleri-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi		Bülent Şamil YETİŞ	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi		Murat Dertli ERKER	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi		Kurtuluş Bedri VAROĞLU	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi		Murat Dertli ERKER	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi		Murat KILIÇ	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi Değil
Riskin Erken Saptanması Komitesi		Bülent Şamil YETİŞ	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi		Murat Dertli ERKER	Hayır	Yönetim kurulu üyesi

#### 4. YÖNETİM KURULU-III

##### 4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	<a href="https://hektas.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/komite-yonergeleri">https://hektas.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/komite-yonergeleri</a>
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	<a href="https://hektas.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/komite-yonergeleri">https://hektas.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/komite-yonergeleri</a>
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	<a href="https://hektas.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/komite-yonergeleri">https://hektas.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/komite-yonergeleri</a>
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	<a href="https://hektas.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/komite-yonergeleri">https://hektas.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/komite-yonergeleri</a>
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	<a href="https://hektas.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/komite-yonergeleri">https://hektas.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/komite-yonergeleri</a>

##### 4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Yok
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	<a href="https://hektas.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/ucret-politikasi">https://hektas.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/ucret-politikasi</a>
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	<b>-YÖNETİM YAPISI</b> /YÖNETİM KURULU ÜYELERİ /Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

## EK-2

### Yönetim Kurulu Komiteleri-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi		% 100	% 100	5	4
Kurumsal Yönetim Komitesi		% 67	% 67	10	6
Riskin Erken Saptanması Komitesi		% 100	% 100	8	6

### Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu

İlkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir.

İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir.

Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz	Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi
<b>A. Genel İlkeler</b>						
<b>A1. Strateji, Politika ve Hedefler</b>						
A1.1	X				Şirketimizde süreç bazlı risk analizleri yapılmıştır. İş etiği kuralları çerçevesinde, pay sahipleri, menfaat sahipleri ve kamuoyu ile ilişkilere yönelik düzenlemeler mevcuttur. Entegre Yönetim Sistemleri Politikası ve İş Etiği esasları bulunmaktadır. TSRS kapsamında İklim Değişikliği risk ve fırsatları belirlenmiştir.	
A1.1	X				Entegre Yönetim Sistemleri politikası, Enerji Yönetim Sistemi Politikası, Sürdürülebilirlik Politikası, Bilgi Güvenliği Politikası mevcuttur. Resmi internet sitesinde yayımlanmıştır.	
A1.2	X				TSRS kapsamında kısa, orta, uzun vadeli hedefler TSRS Raporunda belirtilmiştir. KAP'ta duyurusu yapılmıştır. TSRS raporu resmi internet sitesinde yer almaktadır.	

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz	Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi
<b>A2. Uygulama/İzleme</b>						
A2.1	X				ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	Kurumsal Yönetimle ilgili; Riskin Erken Saptanması, Denetim ve Kurumsal Yönetim Komiteleri oluşturulmuş ve Kamuya açıklanmıştır. Sürdürülebilirlik Komitesi, Mevcuttur. TSRS raporu ve Sürdürülebilirlik Raporunda açıklanmıştır.
A2.1	X				Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	Kurumsal Yönetimle ilgili Kurumsal Yönetim, Riskin Erken Saptanması ve Denetim Komite kararları alınmış ve faaliyet raporunda belirtilmiştir. Sürdürülebilirlik Komitesi yılda en az bir kez Yönetim Kuruluna bilgilendirme yapmaktadır, TSRS raporunda açıklanmıştır.
A2.2	X				ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	Hedefler TSRS raporunda belirtilmiş, kısa, orta, uzun vade olarak tanımlanmıştır. Ayrıca Sürdürülebilirlik raporunda uygulamalar açıklanmıştır.
A2.3		X			ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	ÇSY ile ilgili KPG'ler belirlenmiş, birim ve çalışan bazında KPI lar atanmıştır.
A2.4	X				İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	Sürdürülebilirlik Raporunda faaliyetler açıklanmıştır.
<b>A3. Raporlama</b>						
A3.1	X				Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	Kurumsal yönetim ilkeleri esas alınarak tüm açıklamalar objektif ve şeffaf bir şekilde yapılmaktadır.
A3.2	X				Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	Sürdürülebilirlik Raporunda yer almaktadır.
A3.3				X	ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.	Şirketimiz bu yönde herhangi bir davaya taraf değildir.
<b>A4. Doğrulama</b>						
A4.1			X		Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.	Bu kapsamda bilgi paylaşımı yapılmamıştır.

## EK-2

### Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz	Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi
<b>B. Çevresel İlkeler</b>						
B1	X				ISO 14001 ve ISO 50001 belgemiz mevcuttur. Çevre yönetim sistemi ve Enerji Yönetim Sistemi kapsamında tüm politika, prosedür ve talimatlar hazırlanmıştır.	
B2	X				Dış kaynaklı doküman listesi ile takip edilmesi gereken mevzuat belirlenmiş ve günlük olarak mevzuat değişikliklerini takip eden sistem kurulmuştur. Tüm prosedür ve talimatlar ilgili mevzuatlar esas alınarak hazırlanmıştır.	
B4		X			Personel Yönetmeliğinde kısmen açıklanmıştır. Çalışmalar devam etmektedir	
B5	X				Çevresel öncelikler ve hassasiyetler iş stratejilerinde yer almaktadır. TSRS raporu ve Sürdürülebilirlik Raporunda açıklamalar yer almaktadır.	
B7	X				Tedarikçi değerlendirme prosedürüne göre tedarikçi seçimi yapılmakta ve denetimlerle tedarikçilerin uygunluğu kontrol edilmektedir. TSRS kapsamında aşağı ve yukarı yönlü değer zinciri ele alınmıştır.	
B8			X		Çevre konusunda ortak çalışma yaptığımız bir organizasyon yoktur.	
B9	X				Kapsam1-Kapsam2 hesaplaması yapılmış, su ayak izi çalışması yapılmıştır. Tesislerde Sıfır atık belgesi bulunmaktadır. TSRS raporu ve Sürdürülebilirlik Raporunda bilgiler yer almaktadır.	
B10	X				TSRS ve Sürdürülebilirlik raporunda bilgiler yer almaktadır.	
B11		X			Çalışmalar devam etmektedir	
B12	X				Çevresel öncelikler ve hassasiyetler iş stratejilerinde yer almaktadır. Yapılan projelerden Sürdürülebilirlik Raporunda bahsedilmiştir.	
B13	X				TSRS kapsamında İklim Değişikliği Risk ve Fırsatları belirtilmiştir. TSRS raporunda açıklanmıştır.	

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz	Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi
B14		X			Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	Şirketimiz BEKRA Kapsamında bir kuruluş olup, BEKRA beyanını yapmaktadır. BEKRA bilgilendirme kamu ile internete sitemizde yayınlanmıştır. Bunun yanında süreçlere ilişkin prosedür ve talimatlarımız mevcut olup, kamuya açık değildir.
B15	X		X		Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.	Bu kapsamda bir açıklama yapılmamıştır.
B16	X				Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	Sürdürülebilirlik Raporunda çevresel harcamalar açıklanmış, yapılan projeler belirtilmiştir.
B17	X				Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	Kapsam1 ve Kapsam1 hesaplaması yapılmış, TSRS Raporu ve Sürdürülebilirlik Raporunda belirtilmiştir.
B18		X			Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	Tüketilen elektrik, doğalgaz, su bilgileri TSRS raporunda açıklanmıştır.
B19			X		Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektrige geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	Yenilenebilir enerji kullanımı hakkında proje geliştirilmektedir. GES yatırımı için fizibilite çalışmaları yapılmış ve ön çalışmalara başlanmıştır.
B20	X				Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	Bu kapsamda bir açıklama yapılmamıştır.
B21	X				Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	Sürdürülebilirlik raporunda proje yapılmasına ilişkin bilgiler yer almaktadır.
B22				X	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	TSRS ve Sürdürülebilirlik raporunda yer verilmiştir.
B23				X	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.	Şirket faaliyeti gereği ilgili mevzuat ve girişim kapsamında değildir.
B24				X	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.	Şirket faaliyeti gereği ilgili mevzuat ve girişim kapsamında değildir.
B25				X	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	Şirket faaliyeti gereği ilgili mevzuat ve girişim kapsamında değildir.
B25				X	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	Bu kapsamda bir açıklama yapılmamıştır.

## EK-2

### Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz	Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi
<b>C. Sosyal İlkeler</b>						
<b>C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları</b>						
C1.1		X			İş Etiği Esasları belirlenmiştir. Kurumsal internet sayfasında konu ile ilgili açıklama yapılmıştır	
C1.2	X				HEKTAŞ Ticaret T.A.Ş. İş Etiği Esasları'nda yer almaktadır.	
C1.3			X		Bu kapsamda bir açıklama yapılmamıştır.	
C1.4	X				HEKTAŞ Ticaret T.A.Ş. İş Etiği Esasları'nda yer almaktadır. Bugüne kadar etik komitesine konuya ilişkin bir başvuru olmamıştır. Olması halinde raporlanacaktır.	
C1.5	X	X			Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyumsuzluk çözüm süreçleri belirlenmiştir.	
C1.6	X				Entegre Yönetim Sistemi Politikası içerisinde yer almaktadır. Kurumsal internet sitemizde duyurulmuştur.	
C1.7	X				KVKK kapsamında iç ve dış müşterilerimize yönelik formlar oluşturularak ilgililerine duyurulmuştur. Kurumsal internet sitemizde duyurulmuştur.	
C1.8	X				HEKTAŞ Ticaret T.A.Ş. İş Etiği Esasları mevcuttur ve web sitemizde duyurulmuştur.	
C1.9			X		Bu kapsamda bir açıklama yapılmamıştır.	

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz	Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi
C1.10	X				Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuş, komite toplantılarında politika ve uygulamalar hakkında bilgilendirmeler yapılmaktadır.
C2.1		X			Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	Müşteri Şikâyetleri Süreci ile süreç tanımlanmıştır.
C2.2	X				Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	İç müşteriler ile Hekinnova iç iletişim portalı üzerinden iç iletişim sağlanmaktadır. Şirkete ait tüm bilgiler şeffaf bir şekilde kamuoyu ile paylaşılmaktadır.
C2.3	X				Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	Sürdürülebilirlik Raporu GRI standardı referans alınarak hazırlanmaktadır. TSRS raporu, KGK tarafından yayınlanan yönetmeliğe göre hazırlanmış olup, rapor içerisinde uluslararası standartlar refere edilmiştir.
C2.4			X		Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	Bu kapsamda bir açıklama yapılmamıştır.
C2.5	X				Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	Konu ile ilgili çalışma grubu oluşturulmuştur.
<b>D. Kurumsal Yönetim İlkeleri</b>						
D1	X				Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	-
D2	X				Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	Gerçekleştirilen sosyal sorumluluk projeleri sürdürülebilirlik esasına göre uygulanmakta ve farklı iletişim kanallarından (web sitesi, sosyal medya, basın bülteni, v.b.) kamuoyu ile paylaşılmaktadır. Gerçekleştirilen iletişim çalışmalarında, söylemlerde, basın bültenlerinde ve projelerde tarımsal ve çevresel sürdürülebilirlik vurgusu yapılmakta ve sürdürülebilirliğin önemi anlatılmaktadır.

## Oyak'ın Disiplini İle HEKTAŞ 'ın Dönüşüm Süreci Devam Ediyor

OYAK'ın disiplinli yönetim anlayışıyla dönüşüm sürecine hız kesmeden devam ediyoruz. Tarımsal girdilerin yerleştirilmesi, akıllı tarım uygulamalarının yaygınlaştırılması ve çevre dostu üretim anlayışıyla HEKTAŞ, Türkiye'nin tarımsal geleceğine yön vermeye devam edecek.

**05** BAĞIMSIZ DENETİM  
RAPORU



## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Hektaş Ticaret Türk Anonim Şirketi  
Genel Kurulu'na

### A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### 1) Görüş

Hektaş Ticaret Türk Anonim Şirketi (“Şirket”) ile bağlı ortaklıklarının (“Grup”) 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup’un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları’na (TFRS’lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları’nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları’na (BDS’lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil)* (Etik Kurallar) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup’tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

<b>Kilit Denetim Konusu</b>	<b>Denetimde bu konu nasıl ele alındı</b>
<p><b>Hasılatın kaydedilmesi</b></p> <p>Grup'un ana faaliyet konusu tarım ve veterinerlik ilaçlarının üretimi ve satışlarıdır. Hasılat, TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" standardıyla uyumlu olarak, beş aşamalı model kapsamında konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Beş aşamalı modelin adımları arasında sözleşmenin tanımlanması, edim yükümlülüklerinin ve işlem bedelinin belirlenmesi, edim yükümlülüklerine işlem bedellerinin dağıtılması ve bu edim yükümlülükleri yerine getirildiği anda ilgili tutarın hasılat olarak kaydedilmesi yer almaktadır.</p> <p>Hasılat, yıl içerisinde uygulanan stratejinin sonuçlarının değerlendirilmesi ve performans takibi açısından önemli bir ölçüm kriteri olması ve doğası gereği hile ve hata kaynaklı riskler barındırması sebebiyle önem arz etmektedir. Hasılat kaydının yapılabilmesi için ilgili edim yükümlülüklerinin ne zaman yerine getirildiği ve buna bağlı olarak da hasılatın doğru dönemde konsolide finansal tablolara yansıtılıp yansıtılmadığı önemli düzeyde yönetim muhakemesi gerektirdiğinden bu konu kilit denetim konusu olarak tespit edilmiştir.</p> <p>Grup'un hasılat ile ilgili muhasebe politikaları, hasılat tutarları, alacakları ve bu alacakların risk seviyelerine ilişkin sunduğu ek açıklamalar sırasıyla Not 2.5, Not 6, Not 23 ve Not 33'te yer almaktadır.</p>	<p>Denetimimiz sırasında hasılatın kaydedilmesine ilişkin olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <p>Grup'un hasılat süreci değerlendirilmiş, bu süreç içindeki ilgili kontroller belirlenmiş, bu kontrollerin tasarımları ve uygulamaları anlaşılmıştır.</p> <p>Edim yükümlülüklerinin yerine getirilme zamanlaması, mallara ilişkin kontrolün ne noktada müşterilere geçtiği üzerinden değerlendirilmiş ve örneklem yöntemiyle, dönem sonunda kayıtlara alınan satış işlemlerine ilişkin teslimatların gerçekleşip gerçekleşmediği destekleyici dokümanlardan kontrol edilmiştir.</p> <p>Hasılatın test edilmesi için uygulanan diğer maddi doğrulama prosedürleriyle konsolide finansal tablolara yansıtılan hasılat tutarının tamlığı ve doğruluğu da test edilmiştir.</p> <p>Yukarıda belirtilen prosedürlere ek olarak, Not 6, Not 23 ve Not 33'te yer alan açıklamaların yeterliliği ilgili TFRS'ler kapsamında tarafımızca değerlendirilmiştir.</p>

**3) Kilit Denetim Konuları (devamı)**

<b>Ticari alacakların geri kazanılabilirliği</b>	
<p>31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un ilişkili olmayan taraflardan ticari alacakları 1.211.214.442 TL tutarındadır. Söz konusu alacakların tahsilinde karşılaşılan riskler dikkate alınarak, tahsili şüpheli olan alacaklar için 223.055.507 TL tutarında şüpheli alacak karşılığı ayrılmıştır.</p> <p>Grup Yönetimi raporlama tarihi itibarıyla ticari alacakların geri kazanılabilirliğine ilişkin değerlendirmeler sonucunda, ticari alacaklardan tahsil edilememe riski olanlar için gelecekte katlanılması öngörülen muhtemel zararları karşılamak üzere karşılık ayırmakta ve bu tutarları Not 6'da sunmaktadır.</p> <p>Grup'un faaliyet gösterdiği sektör sebebiyle ticari alacakların ortalama vadesi 88 gün olup, Grup'un ticari alacakları çok sayıda farklı müşteriden oluşmaktadır. Ticari alacakların geri kazanılabilirliğinin belirlenmesinde, müşterilerin geçmiş dönemlerdeki ödeme performansları, teminat seviyeleri, genel finansal performanslarına ilişkin temin edilen istihbarat dikkate alınmakta olup, Grup Yönetimi'nin önemli düzeyde yargısını gerektiren tahminler ve varsayımlar içermektedir.</p> <p>Ticari alacakların Grup'un varlıklarının önemli bir bölümünü oluşturması, ortalama vadelerin uzun olması, finansal tablo tarihi ile rapor tarihi arasındaki kalan sürenin kısa olması sebebiyle bilanço sonrası dönemdeki tahsilat tutarlarının da sınırlı olması ve bu alacakların geri kazanılabilirliğine ilişkin yapılan değerlendirmelerde önemli tahminlerin ve varsayımların kullanılması sebepleriyle ticari alacakların geri kazanılabilirliği kilit denetim konusu olarak tespit edilmiştir.</p> <p>Grup'un alacaklarına ilişkin muhasebe politikaları, ticari alacakları ve bu alacakların risk seviyelerine ilişkin sunduğu ek açıklamalar sırasıyla Not 2.5, Not 6 ve Not 33'te yer almaktadır.</p>	<p>Denetimimiz sırasında ticari alacakların geri kazanılabilirliğine ilişkin olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <p>Grup'un ticari alacak takip süreci ve bu sürece ilişkin kontrolleri değerlendirilmiştir.</p> <p>Grup Yönetimi'nin ticari alacak yaşlandırma tablosu ve şüpheli ticari alacak hesaplamaları temin edilmiş, bu çalışmalarda kullanılan bilgilerin doğruluğu ve tamlığı ile kullanılan varsayımlar irdelenmiş, hesaplamaların aritmetik doğruluğu test edilmiştir.</p> <p>Alacak vadeleri de göz önünde bulundurularak müşteri bazında açılıştan taşınan bakiyeler, yıl içinde yapılan tahsilatlar, satışlar ve teminat tutarları ayrıştırılmış; riskli görünen müşteriler için Grup Yönetimi'nden bu tutarların tahsil edilebilir olduğuna ilişkin ek kanıtlar talep edilmiş, rapor tarihine kadar tahsilat gerçekleşiyse örneklem yoluyla bu tutarlar test edilmiştir.</p> <p>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacak bakiyeleri örneklem yoluyla doğrulama mektupları gönderilerek test edilmiştir.</p> <p>Yukarıda belirtilen prosedürlere ek olarak, Not 6 ve Not 33'te yer alan açıklamaların yeterliliği ilgili TFRS'ler kapsamında tarafımızca değerlendirilmiştir.</p>

**3) Kilit Denetim Konuları (devamı)**

<p><b>Ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanılabilirliği</b></p> <p>Not 30'da belirtildiği üzere Grup, 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosunda 2.308.147.503 TL ertelenmiş vergi varlığı taşımaktadır. Hesaplanan ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanılabilir tutarı, Grup yönetimi tarafından mevcut koşullar altında varsayımlara dayanılarak oluşturulan projeksiyonlar aracılığıyla tahmin edilmiştir.</p> <p>Bu projeksiyonlar yönetimin tahminlerine bağlı olduğundan ve 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiş olan ertelenmiş vergi varlıklarının önemli bir tutarda olmasından ötürü, bu varlıkların geri kazanılabilirliği kilit denetim konusu olarak değerlendirilmektedir.</p>	<p><b>Uygulanan denetim prosedürleri bunlarla sınırlı kalmamak üzere aşağıdakileri içermektedir:</b></p> <p>İleriye dönük projeksiyonlar Grup yönetiminden temin edilmiş ve bu projeksiyonlarda yer alan önemli varsayımların uygunluğu vergi uzmanlarımız da dahil edilerek üst düzey yönetimle yapılan toplantılarda değerlendirilmiştir.</p> <p>Söz konusu tahminlerin makul olup olmadığı değerlendirilmiştir. Grup'un bütçe süreçlerinin değerlendirilmesi (tahminlerin dayanağı) ve hesaplama modelinin prensipleri ve matematiksel doğruluğu analiz edilmiştir.</p> <p>Projeksiyonlarda yer alan hasılat, yatırım harcamaları, üretim maliyetleri gibi vergilendirilebilir karı önemli ölçüde etkileyen finansal göstergelerin uygunluğu cari yıl gerçekleştirmeleri ile karşılaştırılarak değerlendirilmiştir.</p> <p>Yukarıda belirtilen prosedürlere ek olarak, konsolide finansal tablolar ve dipnotlarında yer alan açıklamaların yeterliliği TFRS kapsamında değerlendirilmiştir.</p>
---	--

**4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları**

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

## 5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

## 5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (devamı)

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Grup finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşe dayanak teşkil edecek şekilde, grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla grup denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile, varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

## B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 6 Mart 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, konsolide finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Volkan Becerik'tir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Volkan Becerik, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 6 Mart 2026

**HEKTAŞ TİCARET TÜRK ANONİM ŞİRKETİ (“Hektaş” veya “Şirket”)  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI (“Hektaş Grubu” veya “Grup”)**

31 ARALIK 2025 TARİHİ  
İTİBARIYLA HAZIRLANAN  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR  
VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

<b>İÇİNDEKİLER</b>	<b>SAYFA</b>
<b>KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU .....</b>	<b>1-2</b>
<b>KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU .....</b>	<b>3</b>
<b>KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU.....</b>	<b>4</b>
<b>KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU .....</b>	<b>5</b>
<b>KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR.....</b>	<b>6-72</b>

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>6.182.316.144</b>	<b>11.581.896.318</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	1.378.470.800	2.450.706.127
Finansal Yatırımlar	4	411.798.828	1.524.527.031
Ticari Alacaklar	6a	1.263.551.294	1.735.155.521
<i>İlişkili Taraflardan</i>	32	52.336.852	81.013.575
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan</i>		1.211.214.442	1.654.141.946
Diğer Alacaklar	8a	48.381.877	255.762.030
Stoklar	11	2.485.137.988	4.427.616.646
Peşin Ödenmiş Giderler	9	136.368.013	173.404.075
<i>İlişkili Taraflardan</i>	32	79.534	787.427
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan</i>		136.288.479	172.616.648
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	19	7.227.542	138.472.527
Diğer Dönen Varlıklar	21	451.379.802	876.252.361
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>21.547.590.841</b>	<b>19.933.522.171</b>
Ticari Alacaklar	6a	-	679.565
Diğer Alacaklar	8a	3.021.609	5.914.393
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	15	139.013.319	141.137.526
Maddi Duran Varlıklar	12	12.529.008.330	12.502.473.274
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		2.203.844.059	2.073.071.799
Şerefiye	16	556.936.870	556.936.870
Diğer	14	1.646.907.189	1.516.134.929
Kullanım Hakkı Varlıkları	13	1.110.162.082	836.704.452
Peşin Ödenmiş Giderler	9	3.254.393.939	2.180.277.807
Ertelenmiş Vergi Varlığı	30	2.308.147.503	2.193.263.355
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>27.729.906.985</b>	<b>31.515.418.489</b>

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>11.685.546.011</b>	<b>9.592.579.026</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	5	8.026.364.772	5.869.705.569
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	5	95.600.906	74.149.255
Ticari Borçlar	6b	2.014.402.479	1.748.915.197
İlişkili Taraflara	32	174.214.721	178.939.009
İlişkili Olmayan Taraflara		1.840.187.758	1.569.976.188
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	7	162.204.556	209.726.547
Diğer Borçlar	8b	1.227.864.043	1.592.444.761
İlişkili Taraflara	32	1.195.584.649	1.562.178.701
İlişkili Olmayan Taraflara		32.279.394	30.266.060
Ertelenmiş Gelirler	10	131.669.571	65.307.944
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü		56.329	-
Kısa Vadeli Karşılıklar	20a	27.383.355	32.329.753
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin	20a	18.238.347	25.527.796
Diğer	20a	9.145.008	6.801.957
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>2.170.037.377</b>	<b>3.945.847.841</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	5	1.026.754.070	2.885.397.183
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	5	772.425.932	667.242.268
Diğer Borçlar	8b	166.053.368	163.623.658
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	32	166.053.368	163.623.658
Uzun Vadeli Karşılıklar	20b	116.617.206	137.426.688
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin		116.617.206	137.426.688
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	30	88.186.801	92.158.044
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>13.874.323.597</b>	<b>17.976.991.622</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>13.955.964.667</b>	<b>18.026.704.403</b>
Ödenmiş Sermaye	22a	8.430.000.000	8.430.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	22a	12.164.650.582	12.164.650.582
Paylara İlişkin Primler/İskontolar		276.229.024	276.229.024
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(423.123.256)	(386.574.126)
- Yabancı Para Çevrim Farkları		(423.123.256)	(386.574.126)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı (Giderler)		(64.882.360)	(76.795.289)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	22c	(64.882.360)	(76.795.289)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	22b	597.606.222	597.606.222
Geçmiş Yıllar Karları		(2.978.412.010)	590.662.527
Net Dönem Zararı		(4.046.103.535)	(3.569.074.537)
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>		<b>(81.641.070)</b>	<b>(49.712.781)</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>27.729.906.985</b>	<b>31.515.418.489</b>

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem		Geçmiş Dönem	
		Bağımsız		Bağımsız	
		Denetimden Geçmiş	Denetimden Geçmiş	Denetimden Geçmiş	Denetimden Geçmiş
		1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024		
<b>KAR VEYA (ZARAR) KISMI</b>					
Hasılat	23a	6.127.914.357	6.370.645.052		
Satışların Maliyeti (-)	23b	(6.721.171.882)	(7.692.884.418)		
<b>BRÜT KAR /(ZARARI)</b>		<b>(593.257.525)</b>	<b>(1.322.239.366)</b>		
Genel Yönetim Giderleri (-)	24b	(1.169.701.065)	(1.327.867.068)		
Pazarlama Giderleri (-)	24a	(612.069.994)	(634.321.983)		
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	24c	(446.835.229)	(505.430.363)		
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	26	176.952.542	271.863.763		
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	27	(508.653.878)	(164.844.967)		
<b>ESAS FAALİYET (ZARARI) / KARI</b>		<b>(3.153.565.149)</b>	<b>(3.682.839.984)</b>		
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	28a	8.840.648	24.525.271		
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	28b	(2.152.863)	(2.429.979)		
<b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET (ZARARI) / KARI</b>		<b>(3.146.877.364)</b>	<b>(3.660.744.692)</b>		
Finansman Gelirleri	29a	681.006.811	2.791.996.203		
Finansman Giderleri (-)	29b	(3.630.120.209)	(8.267.793.964)		
Parasal Kayıp Kazanç, net	36	1.889.658.865	4.496.575.076		
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ (ZARARI) / KARI</b>		<b>(4.206.331.897)</b>	<b>(4.639.967.377)</b>		
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) / Geliri</b>		<b>131.983.424</b>	<b>1.034.986.475</b>		
Dönem Vergi (Gideri) / Geliri	30	(579.775)	-		
Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri	30	132.563.199	1.034.986.475		
<b>DÖNEM KARI/ZARARI</b>		<b>(4.074.348.473)</b>	<b>(3.604.980.902)</b>		
<b>Dönem (Zararı) / Karının Dağılımı</b>					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(28.244.938)	(35.906.365)		
Ana Ortaklık Payları		(4.046.103.535)	(3.569.074.537)		
<b>Pay başına kazanç / (kayıp)</b>		<b>(0,48)</b>	<b>(1,04)</b>		
Yüz Adet Adi Hisse Senedi (TL)	31				
<b>DİĞER KAPSAMLI (GİDER) / GELİR :</b>					
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>		<b>11.912.929</b>	<b>1.773.682</b>		
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları		15.883.906	2.364.908		
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi		(3.970.977)	(591.226)		
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar (Gider) / Gelir</b>		<b>(40.232.481)</b>	<b>(652.232.711)</b>		
Yabancı Para Çevrim Farkları		(40.232.481)	(652.232.711)		
<b>DİĞER KAPSAMLI (GİDER) / GELİR</b>		<b>(28.319.552)</b>	<b>(650.459.029)</b>		
<b>TOPLAM KAPSAMLI (GİDER) / GELİR</b>		<b>(4.102.668.025)</b>	<b>(4.255.439.931)</b>		
<b>Toplam Kapsamlı (Giderin) / Gelirin Dağılımı:</b>		<b>(4.102.668.025)</b>	<b>(4.255.439.931)</b>		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(31.928.289)	(32.590.489)		
Ana Ortaklık Payları		(4.070.739.736)	(4.222.849.442)		

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltilme Farkları	Pay İhraç Primleri/ İskontoları	Tanımlanmış Fayda Planlarının Birikmiş Yeniden Ölçüm Kayıpları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları	Net Dönem Karı / Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Gelirler ve Giderler		Birikmiş Karlar
												Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Gelirler ve Giderler	Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	Birikmiş Karlar
1 Ocak 2024 itibarıyla bakiyeler	2.530.000.000	10.262.603.707	94.567.807	(78.568.971)	268.974.461	597.606.222	2.250.365.135	(1.659.702.608)	14.265.845.753	(17.122.292)	14.248.723.461			
Transferler	-	-	-	-	-	-	(1.659.702.608)	1.659.702.608	-	-	-			
<b>Toplam Kapsamlı Gelir / (Gider)</b>	-	-	-	1.773.682	(655.548.587)	-	-	(3.569.074.537)	(4.222.849.442)	(32.590.489)	(4.255.439.931)			
<i>Dönem Karı / (Zararı)</i>	-	-	-	-	-	-	-	(3.569.074.537)	(3.569.074.537)	(35.906.365)	(3.604.980.902)			
<i>Diğer Kapsamlı (Gider) / Gelir</i>	-	-	-	1.773.682	(655.548.587)	-	-	-	(653.774.905)	3.315.876	(650.459.029)			
Sermaye Artışı	5.900.000.000	1.902.046.875	181.661.217	-	-	-	-	-	7.983.708.092	-	7.983.708.092			
<b>31 Aralık 2024 itibarıyla bakiyeler</b>	<b>8.430.000.000</b>	<b>12.164.650.582</b>	<b>276.229.024</b>	<b>(76.795.289)</b>	<b>(386.574.126)</b>	<b>597.606.222</b>	<b>590.662.527</b>	<b>(3.569.074.537)</b>	<b>18.026.704.403</b>	<b>(49.712.781)</b>	<b>17.976.991.622</b>			
1 Ocak 2025 itibarıyla bakiyeler	8.430.000.000	12.164.650.582	276.229.024	(76.795.289)	(386.574.126)	597.606.222	590.662.527	(3.569.074.537)	18.026.704.403	(49.712.781)	17.976.991.622			
Transferler	-	-	-	-	-	-	(3.569.074.537)	3.569.074.537	-	-	-			
<b>Toplam Kapsamlı (Gider) / Gelir</b>	-	-	-	11.912.929	(36.549.130)	-	-	(4.046.103.535)	(4.070.739.736)	(31.928.289)	(4.102.668.025)			
<i>Dönem Zararı</i>	-	-	-	-	-	-	-	(4.046.103.535)	(4.046.103.535)	(28.244.938)	(4.074.348.473)			
<i>Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider)</i>	-	-	-	11.912.929	(36.549.130)	-	-	-	(24.636.201)	(3.683.351)	(28.319.552)			
<b>31 Aralık 2025 itibarıyla bakiyeler</b>	<b>8.430.000.000</b>	<b>12.164.650.582</b>	<b>276.229.024</b>	<b>(64.882.360)</b>	<b>(423.123.256)</b>	<b>597.606.222</b>	<b>(2.978.412.010)</b>	<b>(4.046.103.535)</b>	<b>13.955.964.667</b>	<b>(81.641.070)</b>	<b>13.874.323.597</b>			

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2024
<b>İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>1.932.502.053</b>	<b>5.510.896.746</b>
<b>Dönem Zararı</b>		<b>(4.074.348.473)</b>	<b>(3.604.980.902)</b>
<b>Dönem Net Karı/Zararı Mutabakatı ile ilgili Düzeltmeler</b>		<b>1.931.181.985</b>	<b>1.962.410.422</b>
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	25	1.168.342.125	1.081.275.974
Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		(401.690.802)	382.544.629
- Alacaklarda Değer Düşüklüğü ile İlgili Düzeltmeler	6a	52.341.673	89.588.536
- Stok Değer Düşüklüğü ile İlgili Düzeltmeler	11	(454.032.475)	292.956.093
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		46.839.319	72.831.790
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar		42.480.798	69.885.531
- Dava Karşılıkları / (İptali)	20a	4.358.521	2.946.259
Faiz (Gelirleri) / Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		1.946.932.522	5.370.788.239
- Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler	29	(411.085.707)	(2.057.524.084)
- Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	29	2.211.418.951	7.201.181.077
- Banka İşlemleri Masraf Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	29	146.599.278	227.131.246
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevirim Farkları ile İlgili Düzeltmeler		(226.398.628)	(767.109.425)
Parasal Kayıpları/Kazançları ile İlgili Düzeltmeler		(1.480.073.097)	(3.406.966.788)
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları/Kazançları ile İlgili Düzeltmeler		-	(2.339.224)
- Türev Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları / (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler		-	(2.339.224)
Kur Farkları ile İlgili Düzeltmeler		1.011.811.997	269.496.822
Vergi Geliri / (Gideri) ile İlgili Düzeltmeler	30	(131.983.424)	(1.034.986.475)
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıp/Kazançlar ile ilgili düzeltmeler		(2.598.027)	(3.125.120)
<b>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler</b>		<b>3.677.299.690</b>	<b>5.174.519.368</b>
Ticari Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		3.975.710	2.130.521.505
Faaliyetlerle ilgili Diğer Alacaklardaki Artış /Azalışla İlgili Düzeltmeler		501.162.109	(327.650.059)
Stoklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		2.396.511.133	3.312.066.297
Ticari Borçlardaki Artış /Azalışla İlgili Düzeltmeler		678.254.502	(83.680.774)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış / (Azalış)		1.976.260	103.310.470
Faaliyetlerle ilgili Diğer Borçlardaki Artış /Azalışla İlgili Düzeltmeler		95.419.976	39.951.929
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>		<b>398.368.851</b>	<b>1.978.947.858</b>
Alınan Faiz		420.807.979	2.121.533.658
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	20	(21.134.795)	(20.702.920)
Şüpheli Alacaklardan Yapılan Tahsilatlar	6a	6.446.655	16.589.647
Vergi Ödemeleri/ İadeleri		(7.750.988)	(138.472.527)
<b>YATIRIM FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(1.391.616.438)</b>	<b>451.571.296</b>
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar Nakit Girişleri		-	1.953.159.114
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		9.899.368	10.012.456
- Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		9.899.368	4.606.837
- Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		-	5.405.619
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(1.080.319.245)	(874.830.621)
- Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	12	(1.054.093.456)	(861.081.199)
- Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	14	(26.225.789)	(13.749.422)
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	15	-	(68.952.861)
Verilen Nakit Avans ve Borçlar		(1.074.116.132)	(567.816.792)
Diğer Nakit Girişleri/ Çıkışları		752.919.571	-
<b>FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(1.392.524.967)</b>	<b>(10.146.412.482)</b>
İlişkili Taraflara Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri / (Çıkışları)		(255.146.146)	261.784.657
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	5	6.485.266.388	11.317.147.911
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Çıkışları	5	(5.313.156.606)	(21.568.639.278)
Ödenen Banka İşlem Masrafları		(146.599.278)	(227.131.246)
Ödenen Faiz		(1.860.495.093)	(7.576.274.704)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	5	(302.394.232)	(251.813.225)
Pay İhracından Kaynaklı Nakit Girişleri	22a	-	7.898.513.403
<b>KUR FARKI DEĞİŞİMİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ</b>		<b>(851.639.352)</b>	<b>(4.183.944.440)</b>
<b>KUR FARKI DEĞİŞİMİNİN NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ</b>		<b>365.113.553</b>	<b>625.770.649</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ENFLASYON ETKİSİ</b>		<b>(575.987.256)</b>	<b>(2.662.131.778)</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET DEĞİŞİM</b>		<b>(1.062.513.055)</b>	<b>(6.220.305.569)</b>
<b>DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>3</b>	<b>2.440.486.591</b>	<b>8.660.792.160</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>3</b>	<b>1.377.973.536</b>	<b>2.440.486.591</b>

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

#### 1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Hektaş 1956 yılında ticaret siciline kayıt ve tescil edilerek tarım ve veteriner ilaçları imal etme, ithal ve pazarlaması amacıyla kurulmuştur. Şirket'in ana faaliyet alanı tarım, gübre ve veteriner ilaçları imal, ithal ve pazarlamasıdır. Şirket'in ana ortağı yüzde 55,4 hisse sahipliğiyle Ordu Yardımlaşma Kurumu'dur ("OYAK"). OYAK özel hukuk hükümlerine tabi, mali ve idari bakımdan özerk, tüzel kişiliği haiz bir kuruluş olup, 1 Mart 1961 tarihinde 205 sayılı yasa ile kurulmuştur. Türk Silahlı Kuvvetleri ("TSK") mensuplarının "yardımlaşma ve emeklilik fonu" olan OYAK, anayasanın öngördüğü sosyal güvenlik anlayışı içinde, üyelerine çeşitli hizmet ve faydalar sağlamaktadır. OYAK'ın sanayi, finans ve hizmet sektörlerinde faaliyet gösteren doğrudan ve dolaylı iştirak ettiği bağlı ortaklıkları ve iştirakleri bulunmaktadır. OYAK ile ilgili detaylı bilgilere resmi internet sitesi olan ([www.oyak.com.tr](http://www.oyak.com.tr)) adresinden ulaşılabilmektedir.

Bu konsolide finansal tablolar, Şirket ve bağlı ortaklıklarını kapsamaktadır. Şirket ve bağlı ortaklıkları bundan sonra hep birlikte "Grup" veya "Hektaş Grubu" olarak adlandırılacaktır.

Şirket 29 Kasım 2017 tarihinde FNC Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi'nin ("FNC") yüzde 100'ünü nominal 14.117.000 Türk Lirası ("TL") (3.600.000 ABD Doları) bedele satın almış ve FNC'yi 30 Eylül 2017 tarihli finansal tablolarını temel alarak konsolidasyon kapsamına dahil etmiştir.

FNC'nin ana faaliyet alanı tarım ilaçları imal, ithal ve pazarlamasıdır. FNC'nin merkezi Niğde'nin Bor ilçesidir ve sermayesi nominal 40.500.000 TL'dir.

FNC'nin ünvanı 30 Haziran 2020 tarihli Olağanüstü Genel Kurul ile ve 7 Temmuz 2020 tarihli Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edildiği üzere 'Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi' ("Ferbis") olarak değiştirilmiştir.

Şirket 22 Şubat 2019 tarihinde Akça Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Akça") yüzde 100'ünü nominal 25.150.000 TL bedele satın almış ve Akça'yı 31 Ocak 2019 tarihi itibarı ile sona eren döneme ait finansal tablolarını temel alarak konsolidasyon kapsamına dahil etmiştir.

Akça'nın ana faaliyet alanı her türlü tohum üretimi, geliştirilmesi faaliyetlerini yapmak, bununla ilgili seralar ve özel donanımlı alanlar kurmaktır. Akça'nın merkezi Antalya Teknokent'tir.

Akça'nın ünvanı 25 Eylül 2020 tarihli Olağanüstü Genel Kurul ile ve 6 Ekim 2020 tarihli Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edildiği üzere 'Areo Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi' ("Areo") olarak değiştirilmiştir. Sermayesi nominal 95.750.000 TL'dir.

Şirket, 9 Haziran 2020 tarihinde Sunset Kimya Tarım Ürünleri ve Aletleri İmalat Pazarlama Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Sunset") yüzde 100'ünü nominal 65.000.000 TL bedele satın almış ve Sunset'i 30 Mayıs 2020 tarihi itibarı ile sona eren döneme ait finansal tablolarını temel alarak konsolidasyon kapsamına dahil etmiştir.

Sunset'in ana faaliyet alanı her türlü zirai ilaçların toptan ve perakende ticaretini üretimini ithalat ve ihracatını iç ve dış piyasalarda pazarlamasını yapmaktır. Sunset'in merkezi Niğde Bor'dur. Sermayesi 2.000.000 TL'dir.

Agriventis Technologies Pty Ltd ("Agriventis") OYAK grubu tarafından 18 Eylül 2020 tarihi itibarıyla satın alınmıştır. Şirket'in ana ortağı'nın bağlı ortaklığı Oyak Sermaye Yatırımları A.Ş tarafından kontrol edilen faaliyet konusu "tarımsal tohum teknolojisi geliştirme, tohum ıslahı ve üretimi" olan Agriventis'in %51 sermayesini temsil eden payların tamamı 12 Ocak 2022 tarihi itibarıyla nominal 28.000.000 TL bedel karşılığında devralınmıştır. Agriventis'in merkezi Avustralya'nın Sidney kentindedir. Sermayesi 457.375 AUD'dır.

Hektaş Asia LLC ("Hektaş Asia"), 21 Kasım 2022 tarihinde Özbekistan Taşkent'te kurulmuştur. Hisselerinin %100'ünün sahibi HEKTAŞ Ticaret T.A.Ş. olacak şekilde, kuruluş işlemleri tamamlanmıştır. İhracat odaklı bitki koruma ve bitki besleme alanlarında faaliyet göstermek amacı ile kurulmuştur. Hektaş Asia LLC'nin sermayesi için 49.782.247 USD ödeme yapılmış olup tamamı tescil edilmiştir.

Hektaş'ın ilgili raporlama tarihleri itibarıyla sermaye yapısı Not 22'de verilmiştir.

Şirket hisse senetleri 1986 yılından itibaren Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmektedir. Grup'un ana ortağı ile esas kontrolü elinde tutan taraf OYAK'tır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un çalışan personel sayısı; 190 kişi mavi yaka, 351 kişi beyaz yaka olmak üzere toplam 541 kişidir (31 Aralık 2024: 579 kişi).

Şirket, merkez adresi olarak Gebze Organize Sanayi Bölgesi, İhsandede Caddesi, 700. Sokak 41400 Gebze, Kocaeli adresinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

## HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR  
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

### 1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Şirket'in bağlı ortaklıklarının faaliyet türleri ve konularına ilişkin detayı aşağıdaki gibidir:

	Faaliyet Türleri ve Konusu
Takimsan Tarım Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Takimsan")	Tarım ilaçları imal ithal ve pazarlaması
Çantaş Çankırı Tuz Ürünleri Üretim ve Dağıtım Anonim Şirketi ("Çantaş")	Gayri faal
Ferbis	Tarım ilaçları imal ithal ve pazarlaması
Areo	Her türlü tohum üretim, geliştirilmesi faaliyetleri yapmak, bununla ilgili seralar ve özel donanımlı alanlar kurmak
Sunset	Her türlü zirai ilaçların toptan ve perakende ticaretini ithalat ve ihracatını iç ve dış piyasalarda pazarlamasını
Agriventis	Tarımsal tohum teknolojisi geliştirme, tohum ıslahı ve üretimi
Hektaş Asia	Bitki koruma ve bitki besleme ürünlerinin üretimi, satışı, dağıtımını ve pazarlaması

### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

##### TFRS'lere Uygunluk Beyanı

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden SPK tarafından kabul edilen ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Ayrıca konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak SPK'nın finansal tablo ve dipnot formatları esas alınarak sunulmuştur.

##### Konsolide finansal tabloların onaylanması:

Konsolide finansal tablolar Hektaş Yönetim Kurulu tarafından 6 Mart 2026 tarihinde onaylanmıştır. Bu konsolide finansal tabloları Hektaş Genel Kurulu'nun değiştirme, ilgili düzenleyici kurumların ise değiştirilmesini talep etme hakkı bulunmaktadır.

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

#### Ölçüm Esasları

Konsolide finansal tablolar, aşağıda belirtilen gerçeğe uygun değer farkı üzerinden ölçülen kalemler dışında tarihi maliyetler üzerinden hazırlanmıştır:

-Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan türev finansal araçlar, satın alınan şirketlerin sabit kıymetleri

Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için alım tarihinde ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır. Konsolide finansal tablolar, 31 Aralık 2004 tarihinde sona eren enflasyon etkilerinden arındırılmış tarihsel maliyet temeline göre hazırlanmıştır.

Gerçeğe uygun değer ölçme esasları 2.4 numaralı dipnotta açıklanmıştır.

#### Geçerli ve Raporlama Para Birimi

Bu konsolide finansal tablolar Grup'un geçerli para birimi olan TL cinsinden sunulmuştur. TL olarak sunulan tüm finansal bilgiler aksi belirtilmedikçe tam olarak sunulmuştur.

#### Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama

Konsolide finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili tutarlar, fonksiyonel para biriminin genel satın alma gücündeki değişiklikler için yeniden düzenlenmiştir ve sonuç olarak, TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı uyarınca raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir.

TMS 29, konsolide finansal tablolar da dahil olmak üzere, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan her işletmenin finansal tablolarına uygulanır. Bir ekonomide yüksek enflasyonun mevcut olması durumunda TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin finansal tablolarının raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmesini gerektirir.

Raporlama tarihi itibarıyla, Tüketici Fiyat Endeksi ("TÜFE") rakamına göre son üç yılın genel satın alma gücündeki kümülatif değişim %100'ün üzerinde olduğundan, Türkiye'de faaliyet gösteren işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra sona eren raporlama dönemlerinde TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardını uygulamaları gerekmektedir.

KGK'nın 23 Kasım 2023 tarihinde yayımladığı Bağımsız Denetime Tabi Şirketlerin Finansal Tablolarının Enflasyona Göre Düzeltilmesi Hakkında Duyuru kapsamında Türkiye Finansal Raporlama Standartları'nı uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiği belirtilmiştir.

Bununla birlikte, SPK'nın 28 Aralık 2023 tarihli ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

Bu çerçevede 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolar TMS 29'da belirtilen muhasebe ilkeleri kapsamında enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulmuştur.

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

#### Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama (devamı)

Aşağıdaki tabloda Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Tüketici Fiyat Endeksleri dikkate alınarak hesaplanan ilgili yıllara ait enflasyon oranları yer almaktadır:

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Üç yıllık kümülatif enflasyon oranları
31 Aralık 2025	3.513,87	1,00000	2,11000
31 Aralık 2024	2.684,55	1,30892	2,91000
31 Aralık 2023	1.859,38	1,88981	2,68000

TMS 29 endeksleme işlemlerinin ana hatları aşağıdaki gibidir:

- Raporlama tarihi itibarıyla cari satın alma gücü cinsinden ifade edilenler dışındaki tüm kalemler ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak endekslenir. Geçmiş yıllara ait tutarlar da aynı şekilde endekslenmiştir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, finansal durum tablosu tarihindeki cari satın alma gücü cinsinden ifade edildiklerinden endekslenmemektedirler. Parasal kalemler nakit ve nakit olarak alınacak veya ödenecek kalemlerdir.
- Duran varlıklar, iştirakler ve benzeri varlıklar, piyasa değerlerini aşmamak kaydıyla, tarihi maliyetleri üzerinden endekslenir. Amortismanlar da benzer şekilde düzeltilmiştir. Özkaynaklar içerisinde yer alan tutarlar, bu tutarların Şirket'e dahil olduğu veya Şirket içerisinde olduğu dönemlerde genel fiyat endekslerinin uygulanması sonucu yeniden düzenlenmiştir.
- Finansal durum tablosunda yer alan parasal olmayan kalemlerin endekslenmesinden etkilenen kar veya zarar tablosu kalemlerinden kar veya zarar tablosuna etkisi olanlar hariç olmak üzere, kar veya zarar tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının ilk defa finansal tablolara yansıtıldığı dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenir.
- Net parasal pozisyonda genel enflasyondan kaynaklanan kazanç veya kayıplar, parasal olmayan varlıklar, özkaynak kalemleri ve kar veya zarar tablosu hesaplarında yapılan düzeltmelerin farkıdır. Net parasal pozisyondaki bu kazanç veya kayıplar kar veya zarara dahil edilir.

TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardının uygulanmasının etkisi aşağıda özetlenmiştir:

#### Finansal Durum Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Finansal durum tablosunda yer alan tutarlardan raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimiyle ifade edilmemiş olanlar yeniden düzenlenir. Buna göre, parasal kalemler raporlama dönemi sonunda cari olan para birimi cinsinden ifade edildikleri için yeniden düzenlenmezler. Parasal olmayan kalemler, raporlama dönemi sonunda cari tutarları üzerinden gösterilmedikleri sürece, yeniden düzenlenmeleri gerekmektedir.

Parasal olmayan kalemlerin yeniden düzenlenmesinden kaynaklanan net parasal pozisyondaki kazanç veya kayıp kar veya zarara dahil edilir ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrıca sunulur.

#### Kâr veya Zarar Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Kâr veya zarar tablosundaki tüm kalemler raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Bu nedenle, tüm tutarlar aylık genel fiyat endeksindeki değişiklikler uygulanarak yeniden düzenlenmiştir.

Satılan stokların maliyeti, yeniden düzenlenmiş stok bakiyesi kullanılarak düzeltilmiştir.

Amortisman ve itfa giderleri, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar ve kullanım hakkı varlıklarının yeniden düzenlenmiş bakiyeleri kullanılarak düzeltilmiştir.

## HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR  
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama (devamı)

Nakit Akış Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

Konsolide finansal tablolar

Geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir bağlı ortaklığın finansal tabloları, ana ortaklık tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolara dahil edilmeden önce genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Böyle bir bağlı ortaklığın yabancı bir bağlı ortaklık olması durumunda, yeniden düzenlenmiş finansal tabloları kapanış kurundan çevrilir. Raporlama dönemi sonları farklı olan finansal tabloların konsolide edilmesi durumunda, parasal ya da parasal olmayan tüm kalemler, konsolide finansal tabloların tarihinde geçerli olan ölçüm birimine göre yeniden düzenlenir. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler'in finansal tabloları, KGK tarafından yayımlanmış TFRS'ler uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. İlgili yabancı ortaklıkların varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderler ise aylık olarak ortalama döviz kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

Karşılaştırmalı tutarlar

Önceki raporlama dönemine ait ilgili tutarlar, karşılaştırmalı finansal tabloların raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden sunulması için genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Daha önceki dönemlere ilişkin olarak açıklanan bilgiler de raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir.

Konsolidasyona İlişkin Esaslar

İşletme Birleşmeleri

Grup işletme birleşmelerini, kontrolün Grup'a transfer olduğu zaman satın alma yöntemi kullanılarak muhasebeleştirir. Satın almada transfer edilen bedel genel olarak satın alınan tanımlanabilir net varlıklarda olduğu gibi gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir. Ortaya çıkan şerefiye yıllık olarak değer düşüklüğü için test edilir. Pazarlıklı satın almadan ortaya çıkan kazanç veya kayıp hemen kar veya zararda muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesiyle bağlantılı olarak Grup'un katlandığı borçlanma senetleri veya hisse senedine dayalı menkul kıymetler ihraçlarıyla ilişkili giderler dışındaki işlem maliyetleri tahakkuk ettiği için giderleştirilir.

Satın alma bedeli; var olan ilişkilerin kapatılmasıyla ilgili tutarları içermez. Bu tutarlar genelde kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Herhangi bir ödenecek koşullu bedel birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir. Eğer finansal araç tanımını karşılayan koşullu bedel özkaynak kalemi olarak sınıflandırılırsa yeniden ölçümü yapılmaz ve özkaynaklarda muhasebeleştirilir.

Eğer edinilen işletme çalışanlarının geçmiş hizmetleriyle ilgili ellerinde tuttukları hisse bazlı ödeme haklarının (edinilen hakları) yeni bir hisse bazlı ödeme hakkıyla (yenileme hakları) değiştirilmesi söz konusu ise değiştirilen hakların piyasa temelli ölçümünün tamamı veya bir kısmı işletme birleşmesi kapsamındaki satın alma maliyetine eklenir. Bu tutar, yenilenen hakların birleşme öncesi hizmetlerle ilişkilendirildiği ölçüde ve yenileme haklarının piyasa temelli ölçümü ile edinilen haklarının piyasa temelli ölçümü karşılaştırılması ile belirlenir.

Şerefiye, satın alım için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan tutar olarak hesaplanır.

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

#### Konsolidasyona İlişkin Esaslar (devamı)

#### İşletme Birleşmeleri (devamı)

Ölçme dönemi içinde ortaya çıkan ek bilgiler sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir. Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirildiği geçici tutarları düzeltbildiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

İşletme birleşmesi ile ilgili satın alma muhasebesinin birleşmenin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanmadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanmadığı kalemler için geçici tutarlar raporlar. Bu geçici raporlanan tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alım tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkisi olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylara dair elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük muhasebeleştirilir.

#### Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmeleri

Ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin hakların birleşmesi (pooling of interest) yöntemi ile muhasebeleştirilmekte dolayısıyla konsolide finansal tablolarda bu işlemde kaynaklı herhangi bir şerefiyeye yer verilmemektedir. Hakların birleştirilmesi yöntemi uygulanırken, ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başı itibarıyla birleşme gerçekleşmiş gibi finansal tablolar düzeltilmeli ve ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başından itibaren karşılaştırmalı olarak sunulmalıdır. Ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin finansal tablolara yansıtılmasında ana ortaklık açısından bakılması uygun olacağından, konsolidasyon işleminde grubun kontrolünü elinde bulunduran şirketin ortak kontrolde bulunan şirketlerin kontrolünü ele geçirdiği tarihte ve sonrasında TFRS'ye göre finansal tablo düzenleniyormuş gibi finansal tablolar birleşme muhasebesi dahil TFRS hükümlerine göre yeniden düzenlenmektedir. Ortak kontrole tabi işletme birleşmesi nedeniyle oluşan aktif pasif uyumsuzluğunu gidermek amacıyla, özkaynaklar altında denkleştirici bir hesap olarak "Ortak Kontrole Tabi İşletme "Birleşme Etkisi" hesabı kullanılmaktadır.

#### Bağlı Ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Grup tarafından kontrol edilen işletmelerdir. Grup yatırım yapılan bir işletmeyi değişken getirilerine maruz kaldığı ya da bu değişken getiriler üzerinde hak sahibi olduğu ve bu getirileri yatırım yapılan işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkânına sahip olduğu durumda yatırım yapılan işletmeyi kontrol etmektedir. Bağlı ortaklıkların finansal tabloları kontrolün başladığı ve kontrolün sona erdiği tarihe kadar konsolide finansal tablolara dahil edilmektedir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklıklarının ve finansal yatırımlarının detayı aşağıdaki gibidir:

Şirket Unvanı	Faaliyet yeri	Geçerli para birimi	Grup'un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma hakkı (%)	
			31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Bağlı ortaklıklar</b>				
Takimsan	Kocaeli	TL	99,78	99,78
Ferbis	Niğde	TL	100,00	100,00
Areo	Antalya	TL	100,00	100,00
Sunset	Niğde	TL	100,00	100,00
Agriventis	Avustralya	AUD	51,00	51,00
Hektaş Asia	Özbekistan	UZS	100,00	100,00
<b>Finansal yatırımlar</b>				
Çantaş	Çankırı	TL	0,37	0,37

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

#### Kontrol gücü olmayan paylar

Kontrol gücü olmayan paylar, bağlı ortaklığın satın alınma tarihindeki net varlık değerinin oransal tutarı üzerinden ölçülmektedir. Grup'un bağlı ortaklıklardaki paylarında kontrol kaybıyla sonuçlanmayan değişiklikler, özkaynağa ilişkin işlem olarak muhasebeleştirilir.

#### Kontrolün kaybedilmesi

Grup, bağlı ortaklık üzerindeki kontrolünü kaybetmesi durumunda, bağlı ortaklığın varlık ve yükümlülüklerini, kontrol gücü olmayan paylarını ve bağlı ortaklıkla ilgili diğer özkaynaklar altındaki tutarları kayıtlarından çıkarır. Bundan kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir. Önceki bağlı ortaklığında kalan paylar kontrolün kaybedildiği gün itibarıyla gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür.

#### Konsolidasyonda eliminasyon işlemleri

Konsolide finansal tabloların hazırlanması aşamasında grup içi bakiyeler, işlemler ve grup içi işlemlerden kaynaklanan gerçekleşmemiş gelirler ve giderler karşılıklı olarak silinmektedir. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar ile yapılan işlemlerden kaynaklanan gerçekleşmemiş gelirler, Grup'un yatırımdaki payı oranında yatırımdan silinmektedir. Herhangi bir değer düşüklüğü söz konusu değil ise gerçekleşmemiş zararlar da gerçekleşmemiş gelirlerle aynı şekilde silinmektedir.

### 2.2 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Grup'un cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişiklik olmamıştır.

### 2.3 Cari Döneme İlişkin Önemli Değişiklikler

Grup, 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan tahmin ve varsayımlarını gözden geçirmiştir. Grup Yönetimi bu kapsamda, 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarında yer alan ticari alacaklar, stoklar, maddi duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlerinde meydana gelebilecek muhtemel değer düşüklüklerini değerlendirmiş ve herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

## HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR  
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti

##### Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

###### a) 2025 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar

TMS 21 (Değişiklikler) *Takas Edilebilirliğin Bulunmaması*

##### **TMS 21 (Değişiklikler) Takas Edilebilirliğin Bulunmaması**

Bu değişiklikler, bir para biriminin ne zaman değiştirilebilir olduğunu ve olmadığında döviz kurunun nasıl belirleneceğini belirlemeye yönelik rehberlik içermektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2025 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

###### b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

*TFRS 17*  
*TFRS 17 (Değişiklikler)*

*TFRS 18*  
*TFRS 19*

*TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler)*  
*TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler)*  
*Yıllık İyileştirmeler*  
*TFRS 19 (Değişiklikler)*

*Sigorta Sözleşmeleri*  
*Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9'un İlk Uygulaması – Karşılaştırmalı Bilgiler*  
*Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar*  
*Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Olmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar*  
*Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü*  
*Doğaya Bağlı Elektrige Dayanan Sözleşmeler*  
*TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11*  
*Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar*

##### **TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri**

TFRS 17, sigorta yükümlülüklerinin mevcut bir karşılama değerinde ölçülmesini gerektirir ve tüm sigorta sözleşmeleri için daha düzenli bir ölçüm ve sunum yaklaşımı sağlar. Bu gereklilikler sigorta sözleşmelerinde tutarlı, ilkeye dayalı bir muhasebeleştirilmeye ulaşmak için tasarlanmıştır. TFRS 17, sigorta ve reasürans ile emeklilik şirketleri için 1 yıl daha ertelenmiş olup 1 Ocak 2027 itibarıyla TFRS 4 Sigorta Sözleşmeleri'nin yerini alacaktır.

##### **TFRS 17 (Değişiklikler) Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9'un İlk Uygulaması – Karşılaştırmalı Bilgiler**

TFRS 17'de uygulama maliyetlerini azaltmak, sonuçların açıklanmasını ve geçişi kolaylaştırmak amacıyla değişiklikler yapılmıştır.

Ayrıca, karşılaştırmalı bilgilere ilişkin değişiklik ile TFRS 7 ve TFRS 9'u aynı anda ilk uygulayan şirketlere finansal varlıklarına ilişkin karşılaştırmalı bilgileri sunarken o finansal varlığa daha önce TFRS 9'un sınıflandırma ve ölçüm gereklilikleri uygulanmış gibi sunmasına izin verilmektedir. Değişiklikler TFRS 17 ilk uygulandığında uygulanacaktır.

##### **TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar**

TFRS uygulayan tüm işletmeler için finansal tablolarda bilgilerin sunumu ve açıklanması konusundaki gereklilikleri içermektedir. Bu standart, 1 Ocak 2027 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

##### **TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Olmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar**

TFRS 19, uygun koşulları sağlayan bir bağlı ortaklığın, diğer Türkiye Finansal Raporlama Standartlarındaki açıklama gereklilikleri yerine uygulamasına izin verilen açıklama gerekliliklerini belirlemektedir. Bu standart, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

## HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR  
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

##### Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

##### b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

##### *TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler) Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü*

Değişiklikler, TFRS 9 Finansal Araçlar standardının sınıflandırma ve ölçüm gerekliliklerinin uygulama sonrası gözden geçirilmesi sırasında belirlenen konuları ele almaktadır. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

##### *TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler) Doğaya Bağlı Elektrige Dayanan Sözleşmeler*

Değişiklikler, doğaya bağlı elektrige dayanan sözleşmeleri daha gerçeğe uygun bir şekilde yansıttığı görüşüyle, işletmelerin finansal tablolarına bu tür sözleşmelere ilişkin bilgileri dahil edebilmelerini sağlamayı amaçlamaktadır. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

##### *TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11*

Duyuru aşağıdaki değişiklikleri içermektedir:

- TFRS 1: İlk kez uygulayanlar için riskten korunma muhasebesi
- TFRS 7: Finansal tablo dışı bırakmadan kaynaklanan kazanç veya kayıp
- TFRS 7: İşlem fiyatı ile gerçeğe uygun değer arasındaki ertelenmiş farkın açıklanması
- TFRS 7: Giriş ve kredi riski açıklamaları
- TFRS 9: Kiracı tarafından kira yükümlülüğünün finansal tablo dışı bırakılması
- TFRS 9: İşlem fiyatı
- TFRS 10: 'Fiili temsilci' tespiti
- TMS 7: Maliyet yöntemi

Bu değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

##### *TFRS 19 (Değişiklikler) Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar*

Değişiklikler, TFRS 19'un ilk yayımlandığı tarihte dikkate alınmamış olan yeni veya revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartlarını kapsamaktadır. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

##### **Stoklar**

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleştirilebilir değer düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Sabit ve değişken genel üretim giderlerinin bir kısmını da içeren maliyetler stokların bağlı bulunduğu sınıfa uygun olan yöntemle göre ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre değerlendirilir. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satış gerçekleştirilmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stokların net gerçekleştirilebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleştirilebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün oluştuğu yılda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleştirilebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleştirilebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

##### **Bölgelere Göre Raporlama**

Grup'un operasyonları coğrafi işletme bölümü olarak tanımlanmaktadır. Ancak ürünlerin ve üretim süreçlerinin niteliği, ürün ve hizmetleri için müşteri türü ve ürünlerini dağıtmak veya hizmetlerini sunmak üzere kullandıkları yöntemler dikkate alındığında bölümler benzer ekonomik özelliklere sahip tek bir faaliyet bölümü olarak birleştirilmiştir.

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

#### Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden, birikmiş amortisman ve her türlü değer düşüklüğü karşılığı düşülerek ölçülürler.

Maddi duran varlıkları oluşturan parçalar farklı faydalı ömürlere sahip olduğunda bunlar maddi duran varlığın ayrı kısımları (önemli parçaları) olarak muhasebeleştirilir.

Bir maddi varlığın elden çıkartılmasıyla oluşan kazanç veya kayıplar, kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Sonradan yapılan harcamalar sadece bu harcamalar sonucunda ileride oluşacak ekonomik faydaların Grup'a aktarılmasının mümkün olduğu durumlarda aktifleştirilebilir.

Maddi duran varlık kalemleri, hali hazırda kullanılabilir oldukları veya Grup tarafından inşa edilen varlıklar için bu varlıkların tamamlandığı ve kullanıma hazır hale geldikleri gün itibarıyla amortismanına tabi tutulurlar. Amortisman, maddi duran varlık kalemlerinin maliyetlerinden tahmini kalıntı değerlerinin düşülmesinden sonra, bu kalemlerin tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır. Amortisman, başka bir varlığın defter değerine dâhil edilmediği sürece, genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir. Kiralanan varlıklar, Grup kiralanan varlığın mülkiyetini kiralama sonunda makul bir kesinlikte üzerine almayacaksa, varlığın kiralama süresi ile faydalı ömürden kısa olanı üzerinden amortismanına tabi tutulur. Arazi amortismanına tabi değildir.

Cari ve karşılaştırmalı dönemlerde önemli maddi duran varlık kalemlerinin tahmin edilen faydalı ömürler aşağıdaki gibidir:

	<u>Ekonomik Ömür</u>
Yer altı ve yerüstü düzenleri	4-50 yıl
Binalar	10-50 yıl
Tesis makine ve cihazlar	2-20 yıl
Taşıtlar	2-5 yıl
Demirbaşlar	2-24 yıl
Özel maliyetler	5-35 yıl

Amortisman yöntemleri, faydalı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama tarihi itibarıyla gözden geçirilir ve gerektiğinde düzeltilir.

#### Maddi olmayan duran varlıklar

##### Şerefiye

Bağlı ortaklık edinimlerinden doğan şerefiye maliyet değerinden birikmiş değer düşüklüklerinin çıkarılmasıyla ölçülür.

##### Sonradan oluşan maliyetler

Sonradan oluşan maliyetler, yalnızca ilişkili oldukları maddi olmayan duran varlıkların gelecekteki ekonomik faydasını artırıcı bir etkiye sahipse aktifleştirilir. Diğer tüm harcamalar, içsel olarak üretilen şerefiye ve ticari markalar da dâhil olmak üzere oluşturulan zaman kar veya zararda muhasebeleştirilir.

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### Maddi olmayan duran varlıklar (devamı)

##### Ticari markalar, lisanslar ve ilaç ruhsatları

Satın alınan ticari markalar, lisanslar ve ilaç ruhsatları, tarihi maliyetleriyle gösterilir. Ticari markalar, lisanslar ve ilaç ruhsatlarının sınırlı faydalı ömürleri bulunmaktadır ve maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Satın alınan ticari markalar, lisanslar ve ilaç ruhsatları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal itfa yönetimi kullanılarak itfa edilir (3-20 yıl).

##### Bilgisayar yazılımı

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre (5 yıl) itfa edilir.

##### Araştırma ve geliştirme

Araştırma masrafları, oluştuğu dönem içerisinde kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Geliştirme faaliyetleri (ya da Grup içi bir projenin gelişim aşaması) sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca aşağıda belirtilen şartların tamamı karşılandığında kayda alınır:

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma hazır ya da satılmaya hazır hale getirilebilmesi için tamamlanmasının teknik anlamda mümkün olması,
- Maddi olmayan duran varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin olması,
- Maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir veya satılabilir olması,
- Varlığın ne şekilde ileriye dönük olası bir ekonomik fayda sağlayacağını belli olması,
- Maddi olmayan duran varlığın gelişimini tamamlamak, söz konusu varlığı kullanmak ya da satmak için uygun teknik, finansal ve başka kaynakların olması ve
- Varlığın geliştirme maliyetinin, geliştirme sürecinde güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması.

İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlık tutarı, maddi olmayan duran varlığın yukarıda belirtilen muhasebeleştirme şartlarını karşıladığı andan itibaren oluşan harcamaların toplam tutarıdır. İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar kayda alınamadıklarında, geliştirme harcamaları oluştukları dönemde gider olarak kaydedilir.

İlk muhasebeleştirilmesi sonrasında, işletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar da ayrı olarak satın alınan maddi olmayan duran varlıklar gibi maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

İtfa payı, maddi olmayan duran varlık kalemlerinin maliyetlerinden tahmini kalıntı değerlerinin düşülmesinden sonra, bu kalemlerin tahmini yararlı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır ve genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir. Şerefiye amortismanına tabi değildir.

Maddi olmayan duran varlıklar için kullanılan itfa süreleri aşağıdaki gibidir:

	<u>Ekonomik Ömür</u>
Haklar	3-20 yıl
Geliştirme Maliyetleri	5 yıl

İtfa yöntemleri, faydalı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama tarihi itibarıyla gözden geçirilir ve gerektiğinde düzeltilir.

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### Varlıklarda değer düşüklüğü

##### *Finansal olmayan varlıklar*

Her raporlama döneminde, Grup herhangi bir değer düşüklüğü belirtisi olup olmadığını belirlemek için finansal olmayan varlıklarının (yatırım amaçlı gayrimenkuller, stoklar, sözleşme varlıkları ve ertelenmiş vergi varlıkları hariç) defter değerlerini gözden geçirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Şerefiye, yıllık olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulur.

Değer düşüklüğü testi için, varlıklar, sürekli kullanımdan, diğer varlıkların veya nakit yaratan bir birimi ("NYB")'lerin nakit girişlerinden bağımsız olarak, nakit girişi oluşturan en küçük varlık grubuna göre gruplanır. Bir işletme birleşmesinden doğan şerefiye, birleşme sinerjisinden faydalanması beklenen NYB'lere veya NYB gruplarına tahsis edilir.

Bir varlığın veya NYB'lerin geri kazanılabilir tutarı, kullanımdaki değerinden yüksek olma ve gerçeğe uygun değer ("GUD")'in daha düşük maliyetlerle satılmasıdır. Kullanım değeri, paranın zaman değeri ve varlığa veya NYB'ye özgü risklerin mevcut piyasa değerlendirmelerini yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilen tahmini gelecekteki nakit akışlarına dayanmaktadır.

Bir varlığın veya NYB'nin geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olması durumunda, söz konusu varlığın veya NYB'nin defter değeri geri kazanılabilir tutarına indirgenir.

Değer düşüklüğü zararları kar veya zararda muhasebeleştirilir. Önce, NYB'ye dağıtılmış olan herhangi bir şerefiyenin defter değerini azaltacak ve daha sonra NYB'deki diğer varlıkların defter değerleri oranında azaltılarak dağıtılır.

Şerefiyeye ilişkin olarak muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı iptal edilmez. Diğer varlıklar için değer düşüklüğü zararı, ancak değer düşüklüğünün tespit edilmemesi durumunda, değer düşüklüğü veya itfa payları düşüldükten sonra, varlığın defter değerinin, belirlenmiş olan defter değerinin üzerine çıkmaması durumunda tersine çevrilir.

#### Finansal araçlar ve sözleşme varlıkları

Grup aşağıda belirtilenler kalemlerin beklenen kredi zararları ("BKZ") için zarar karşılığını kayıtlara alır:

- İtfa edilen maliyetinden ölçülen finansal varlıklar;

Grup aşağıdaki belirtilen, zarar karşılığını ömür boyu BKZ'lere eşit olan tutar üzerinde ölçer:

- Raporlama tarihinde düşük kredi riskine sahip olduğu belirlenen borçlanma araçları ve
- Diğer borçlanma araçları ve ilk muhasebeleştirmeden itibaren kredi riskinin (yani, finansal aracın beklenen ömrü boyunca ortaya çıkan temerrüt riski) önemli ölçüde artmadığı banka bakiyeleri.

Grup, ticari alacaklar ve sözleşme varlıklarına ilişkin değer düşüklüğünün hesaplanmasında ömür boyu BKZ'leri seçmiştir.

Bir finansal varlığın kredi riskinin ilk muhasebeleştirilmesinden itibaren önemli ölçüde artmış olup olmadığını belirlemede ve BKZ'lerinin tahmin edilmesinde, Grup beklenen erken ödemelerin etkileri dahil beklenen kredi zararlarının tahminiyle ilgili olan ve aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiyi dikkate alır. Bu bilgiler, Grup'un geçmiş kredi zararı tecrübelerini dayanan ve ileriye dönük bilgiler içeren nicel ve nitel bilgi ve analizleri içerir.

## HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR  
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

##### Varlıklarda değer düşüklüğü (devamı)

##### *Finansal olmayan varlıklar (devamı)*

Grup, bir finansal varlık üzerindeki kredi riskinin, vadesinin 360 gün geçmesi durumunda önemli ölçüde arttığını varsaymaktadır.

Grup, bir finansal varlığı aşağıdaki durumlarda temerrüde düşmüş olarak dikkate alır:

- Grup tarafından teminatın kullanılması (eğer varsa) gibi işlemlere başvurmaksızın borçlunun kredi yükümlülüğünü tam olarak yerine getirmemesi veya
- Finansal aracın vadesinin 360 gün geçmiş olması.

Grup, banka bakiyelerinin risk değerlendirmelerinin uluslararası tanımıyla "yatırım notu"na eşit olması durumunda bunların düşük kredi riskine sahip olduğunu kabul eder.

Ömür boyu BKZ'lar finansal aracın beklenen ömrü boyunca gerçekleşmesi muhtemel tüm temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarıdır.

12 aylık BKZ'lar raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde finansal araca ilişkin gerçekleşmesi muhtemel temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarını temsil eden kısımdır.

BKZ'larının ölçüleceği azami süre, Grup'un kredi riskine maruz kaldığı azami sözleşme süresidir.

##### *BKZ'ların ölçümü*

BKZ'lar finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Diğer bir ifadeyle tüm nakit açıklarının bugünkü değeri üzerinden ölçülen kredi zararlarıdır (örneğin, sözleşmeye istinaden işletmeye yapılan nakit girişleri ile işletmenin tahsil etmeyi beklediği nakit akışları arasındaki farktır).

Nakit açığı, sözleşmeye göre işletmeye yapılması gereken nakit akışları ile işletmenin almayı beklediği nakit akışları arasındaki farktır. Beklenen kredi zararlarında ödemelerin tutarı ve zamanlaması dikkate alındığından, işletmenin ödemenin tamamını, sözleşmede belirlenen vadede geç almayı beklemesi durumunda dahi bir kredi zararı oluşur.

BKZ'lar finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilir.

##### *Kredi değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıklar*

Her raporlama dönemi sonunda, Grup itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıkların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını değerlendirir. Bir finansal varlığın gelecekteki tahmini nakit akışlarını olumsuz şekilde etkileyen bir veya birden fazla olay gerçekleştiğinde söz konusu finansal varlık kredi değer düşüklüğüne uğramıştır.

Bir finansal varlığın kredi değer düşüklüğüne uğradığının kanıtı aşağıdaki gözlemlenebilir verileri içerir:

- Borçlunun ya da ihraççının önemli finansal zorluğa düşmesi;
- Borçlunun temerrüdü veya finansal aracın vadesinin 90 gün geçmiş olması gibi sözleşme ihlali;
- Grup'un aksini dikkate alamayacağı koşullara bağlı olarak bir kredinin ya da avansın yeniden yapılandırılması
- Borçlunun iflas etme veya finansal yeniden yapılanmaya ihtimalinin olması, veya
- Finansal zorluklar nedeniyle menkul bir kıymetin aktif pazarının ortadan kalkması.

##### *Değer düşüklüğünün sunumu*

İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklara ilişkin zarar karşılıkları, varlıkların brüt defter değerinden düşülür.

##### *Kayıttan düşme*

Bir finansal varlığın değerinin kısmen ya da tamamen geri kazanılmasına ilişkin makul beklentilerin bulunmaması durumunda işletme, finansal varlığın brüt defter değerini doğrudan düşürür. Kayıttan düşme, bir finansal tablo dışı bırakma sebebidir.

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Grup tarafından kira geliri elde etmek veya değer kazanması amacıyla elde tutulan ve aynı zamanda Grup tarafından kullanılmayan gayrimenkuller yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılmaktadır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller arsa, bina ve yer altı ve yerüstü düzenlerinden oluşmaktadır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller elde etme maliyetlerinden amortisman giderleri ve varsa değer düşüklüğü karşılıkları indirildikten sonra kalan değerleri üzerinden gösterilmektedir. Binalar ve yerüstü düzenleri beklenen faydalı ömürlerine (50 yıl) göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismanına tabi tutulur. Yatırım amaçlı gayrimenkuller elden çıkarılması veya tamamen kullanım dışı olması ve gelecekte elden çıkarılmasında herhangi bir ekonomik fayda beklenmemesi durumunda finansal tablolardan çıkarılır. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanılmaması veya elden çıkarılması sonucu elde edilen gelir ya konsolide zarar o yılın kar veya zarar tablosunda gösterilir.

#### Yabancı para cinsinden işlemler

Yabancı para biriminde yapılan işlemler, TL'ye işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilmiştir.

Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama dönemi sonundaki kurlardan geçerli para birimine çevrilmiştir. Yeniden çevirimle oluşan yabancı para kur farkları genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir. Yabancı para cinsinden tarihi maliyetleriyle ölçülen parasal olmayan kalemler işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilmiştir.

Tarih	TL/ABD Doları	TL/Avro	TL/AUD
31 Aralık 2025	42,8457	50,2859	28,5725
31 Aralık 2024	35,2803	36,7362	21,8769

#### Kiralama işlemleri

##### (i) Kiracı olarak

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya kiralama bileşeni içeren sözleşmede değişiklik yapıldığı tarihte, Grup, kiralama bileşeninin nispi tek başına fiyatını ve kiralama niteliği taşımayan bileşenlerin toplam tek başına fiyatını esas alarak her bir kiralama bileşenine dağıtmaktadır.

Grup, kiralama niteliği taşımayan bileşenleri kiralama bileşenlerinden ayırmamayı, bunun yerine her bir kiralama bileşenini ve onunla ilişkili kiralama niteliği taşımayan bileşenleri tek bir kiralama bileşeni olarak muhasebeleştirmeyi tercih etmiştir.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına kullanım hakkı varlığı ve kira yükümlülüğü yansıtmıştır. Kullanım hakkı varlığının maliyeti yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı, kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar ile tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetleri ve varlığın sökülmesi ve taşınmasıyla, yerleştirildiği alanın restore edilmesiyle ya da dayanak varlığın kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak ileride katlanılması öngörülen tahmini maliyetlerden oluşmaktadır.

Kiralama işleminin, dayanak varlığın mülkiyetini kiralama süresi sonunda kiracıya devretmesi veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin, kiracının bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, kullanım hakkı varlığı kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutulur. Diğer durumlarda kullanım hakkı varlığı, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere, söz konusu varlığın yararlı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanına tabi tutulur. Ek olarak, kullanım hakkı varlığının değeri periyodik olarak varsa değer düşüklüğü zararları da düşülmek suretiyle azaltılır ve kiralama yükümlülüğünün yeniden ölçümü doğrultusunda düzeltilir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçülür. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımni faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak iskonto edilir. Bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranı kullanılır.

Grup, alternatif borçlanma faiz oranını, çeşitli dış finansman kaynaklarından kullanacağı borçlar için ödeyeceği faiz oranlarını dikkate alarak belirlemektedir ve kira şartlarını ve kiralanan varlığın türünü yansıtabilecek şekilde bazı düzeltmeler yapmaktadır.

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### Kiralama işlemleri (devamı)

##### (i) Kiracı olarak (devamı)

Kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşmaktadır:

- Sabit ödemeler (özü itibarıyla sabit ödemeler dâhil);
- İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri;
- Kalıntı değer taahhütleri kapsamında kiracı tarafından ödenmesi beklenen tutarlar;
- Satın alma opsiyonunun kullanılacağından makul ölçüde emin olunması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri

Kira yükümlülüğü, kira ödemelerinin bir iskonto oranı ile indirgenmesiyle ölçülür. Gelecekteki kira ödemelerinin belirlenmesinde kullanılan bir endeks veya oranda meydana gelen bir değişiklik sonucunda bu ödemelerde bir değişiklik olması ve kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda bir değişiklik olması durumlarında Grup yenileme, sonlandırma ve satın alma opsiyonlarını değerlendirir.

Kira yükümlülüğünün yeniden ölçülmesi durumunda, yeni bulunan borç tutarına göre kullanım hakkı varlığında bir düzeltme olarak finansal tablolara yansıtılır. Ancak, kullanım hakkı varlığının defter değerinin sıfıra inmiş olması ve kira yükümlülüğünün ölçümünde daha fazla azalmanın mevcut olması durumunda, kalan yeniden ölçüm tutarı kâr veya zarara yansıtılır.

Grup, yatırım amaçlı gayrimenkul tanımını karşılamayan kullanım hakkı varlığı ve kira yükümlülüklerini "Finansal Borçlar" içerisinde olacak şekilde konsolide finansal durum tablosunda sunmaktadır.

#### *Kısa süreli kiralamar ve düşük değerli kiralamar*

Grup, kiralama süresi 12 ay veya daha az olan kısa süreli makine kiralamarı ve BT ekipmanı dahil olmak üzere düşük değerli varlıkların kiralamarı için kullanım hakkı varlıklarını ve kiralama borçlarını finansal tablolarına yansıtılmayı tercih etmiştir. Grup, bu kiralamarla ilişkili kira ödemelerini, kiralama süresi boyunca doğrusal olarak gider olarak konsolide finansal tablolara yansıtmıştır.

##### (ii) Kiraya veren olarak

Grup, sözleşmenin başlangıcında veya kiralama bileşeni içeren sözleşmedeki değişiklik yapıldığında, bir kiralama bileşeni ile bir veya daha fazla ilave kiralama bileşeni veya kiralama niteliği taşımayan bileşen içeren bir sözleşme için, sözleşmede yer alan bedeli nispi tek başına fiyatı esas alarak dağıtır.

Grup kiraya veren konumunda olduğunda, kiralamarın her birini faaliyet kiralaması ya da finansal kiralama olarak sınıflandırır.

Her bir kiralama sözleşmesini sınıflandırmak için, Grup, kiralama sözleşmesinin esas olarak ilgili varlığın mülkiyetinden kaynaklanan tüm riskleri ve getirileri önemli ölçüde devredip devretmediğine dair genel bir değerlendirme yapar. Risk ve getirileri devrettiği durumda, kiralama bir finansal kiralama değildir; aksi durum söz konusuysa o zaman bir faaliyet kiralamasıdır. Bu değerlendirmenin bir parçası olarak, Grup, kiralama süresinin dayanak varlığın ekonomik ömrünün büyük bir kısmını kapsayıp kapsamadığı gibi bazı diğer göstergeleri dikkate almaktadır.

Kiralama bir kiralama bileşeni ile bir veya daha fazla ilave kiralama bileşeni veya kiralama niteliği taşımayan bileşenleri içeriyorsa, Grup sözleşmede yer alan bedeli TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat'ı uygulayarak dağıtır.

Grup, net kiralama yatırımına TFRS 9'da yer alan finansal tablo dışı bırakma ve değer düşüklüğü hükümlerini uygulamaktadır. Grup, brüt kiralama yatırımının hesaplanmasında kullanılan tahmini taahhüt edilmemiş kalıntı değerleri düzenli olarak gözden geçirir.

Genel olarak, karşılaştırmalı dönemde Grup'a kiraya veren olarak uygulanan muhasebe politikaları, bir finansal kiralama sınıflandırmasıyla sonuçlanan cari raporlama döneminde girilen alt kiralamanın sınıflandırılması haricinde, TFRS 16'dan farklı değildir.

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

##### Karşılıklar

Karşılıklar ancak Grup'un geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcut ise ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır. Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin raporlama tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. İndirgenmiş değer kullanıldığında, zamanın ilerlemesinden dolayı karşılıklarda meydana gelecek artışlar faiz gideri olarak kaydedilir.

##### Koşullu varlık ve yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar konsolide finansal tablolara alınmamakta ve koşullu yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmektedir.

Koşullu yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin uzak olduğu durumlar hariç, konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır. Kaynak aktarımını gerektiren durumun muhtemel olması halinde ise koşullu yükümlülükler finansal tablolara yansıtılır. Şarta bağlı varlıklar ise konsolide finansal tablolara yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde notlarda açıklanır.

##### Gelir vergisi

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Gelir vergisi işletme birleşmeleri veya doğrudan özkaynaklar veya diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilenler dışında kar veya zararda muhasebeleştirilir.

##### Cari vergi

Dönem vergisi cari yılda vergiye konu kar veya zarar üzerinden beklenen vergi yükümlülüğü veya alacağıdır ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülükleri ile ilgili düzeltme kayıtlarını da içerir.

Raporlama dönemi sonu itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanır.

##### Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan defter değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Aşağıdaki durumlarda meydana gelen geçici farklar için ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmez:

- Bir işletme birleşmesi olmayan ve ne muhasebe karını ne de vergiye tabi kar veya zararı etkilemeyen bir işlem sonucu oluşan varlık veya yükümlülüklerin ilk kayıtlara alınmasında ortaya çıkan geçici farklar;
- Öngörülebilir bir gelecekteki tersine dönmesi muhtemel olmayan ve Grup'un geri çevirim zamanını kontrol edebildiği bağlı ortaklık, iştirak ve müştereken kontrol edilen işletmelerdeki yatırımlarıyla ilgili geçici farklar ve
- Şerefiyenin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında oluşan vergilendirilebilir geçici farklar.

Kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları, vergi avantajları ve indirilebilir geçici farklar için ilerideki dönemde bunların mahsup edilmesine yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir kar elde edileceğinin muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir. Vergilendirilebilir kar Grup'taki her bir bağlı ortaklığa ait iş planlarına göre belirlenir. Ertelenmiş vergi varlıkları her raporlama tarihinde gözden geçirilir ve ileriki dönemde vergiye tabi kar elde etmesinin muhtemel olması halinde bu tutarlarla sınırlı olmak üzere önceden muhasebeleştirilmeyen ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir.

Grup, ertelenmiş vergi borçlarını ve ertelenmiş vergi varlıklarını, varlıklarının defter değerlerini ne şekilde geri kazanacağı veya borçlarını ne şekilde ödeyeceği ile ilgili raporlama dönemi sonundaki beklentilerinin vergisel sonuçlarıyla tutarlı bir şekilde ölçer. Ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü mahsuplaştırılması sadece belirli şartlar sağlandığında yapılabilir.

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar

##### a) Kıdem tazminatı karşılığı

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan çalışma hayatını düzenleyen yasalar ve Türk İş Kanunu uyarınca, Grup, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteği ile işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan, vefat eden veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğünün bugünkü değeri ile ilgili ayrılan karşılık öngörülen yükümlülük yöntemi kullanılarak hesaplanır. Tüm aktüeryal kazanç ve kayıplar oluştuğu dönem içinde diğer kapsamlı gelir/gider olarak özkaynaklara yansıtılır.

##### b) Kıdem teşvik primi karşılığı

Grup'un belli bir kıdem üzerinde çalışanlarına ödenen "Kıdem Teşvik Primi" adı altında sağladığı bir fayda bulunmaktadır. Konsolide finansal tablolarda tahakkuk etmiş olan kıdem teşvik primi karşılığı, gelecekteki olası yükümlülüklerin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder.

##### c) Tanımlanan katkı planları

Grup, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal güvenlik primi ödemektedir. Grup'un bu primleri ödemediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

##### d) İzin hakkı

Türkiye'de geçerli İş Kanunu'na göre iş sözleşmesinin herhangi bir nedenle sona ermesi halinde çalışanlar tarafından hak edilen fakat kullanılmayan yıllık izin sürelerine ait ücreti sözleşmenin sona erdiği tarihteki brüt ücreti ve sözleşmeye bağlı diğer menfaatlerin toplamı üzerinden kendisine veya hak sahiplerine ödemekle yükümlüdür. Kullanılmayan izin karşılığı tüm çalışanların hak ettikleri ancak raporlama tarihi itibarıyla henüz kullanmadıkları izin günlerine denk gelen iskonto edilmemiş toplam yükümlülük tutarıdır. Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

#### Hasılat

Gelirler, tahsil edilmiş veya edilecek olan alacak tutarının gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Net satışlar malların satış tutarından tahmini ve gerçekleşmiş iade, indirim, komisyon, ciro primleri ve satış ile ilgili vergilerin düşülmesi suretiyle gösterilmiştir.

TFRS 15 uyarınca müşterilerle yapılan tüm sözleşmeler için hasılatın muhasebeleştirilmesinde beş aşamalı yaklaşım izlenir.

#### Aşama 1: Sözleşmenin tanımlanması

Bir sözleşme ancak yasal olarak uygulanabilir, tahsilatı gerçekleştirilebilir, mal ve hizmetlere ilişkin haklar ve ödeme koşulları tanımlanabilir olduğunda sözleşmenin ticari öze sahip olması, sözleşmenin taraflarca onaylanması ve taraflarca yükümlülüklerinin yerine getirilmesi taahhüt edilmesi şartlarının tamamının karşılanması durumunda, bu sözleşme TFRS 15 kapsamında değerlendirilir.

Sözleşmeler tek bir ticari paket olarak müzakere edildiğinde ya da bir sözleşmede diğer sözleşme ile mallara veya hizmetlere (ya da malların veya hizmetlerin bir kısmına) bağlı olması durumunda, sözleşmeler kapsamında tek bir yükümlülük olduğunda, Grup sözleşmeleri tek bir sözleşme olarak değerlendirir.

#### Aşama 2: Edim yükümlülüklerinin tanımlanması

Grup, "edim yükümlülüğünü" hasılatın muhasebeleştirilmesi için bir hesap birimi olarak tanımlar. Grup müşteriyle yaptığı bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve aşağıdakilerden birini devretmeye yönelik müşteriye verdiği her bir taahhüdü bir edim yükümlülüğü olarak belirler:

- (a) Farklı bir mal veya hizmeti (veya bir mal veya hizmetler paketini) ya da
- (b) Büyük ölçüde benzerlik gösteren ve müşteriye devir şekli aynı olan farklı bir mal veya hizmetler serisini.

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### Hasılat (devamı)

##### Aşama 2: Edim yükümlülüklerinin tanımlanması (devamı)

Grup, sözleşmede yer alan bir mal veya hizmeti, sözleşmedeki diğer taahhütlerden ayrı bir şekilde tanımlayabiliyor ve müşterinin söz konusu mal veya hizmetten tek başına veya kullanımına hazır diğer kaynaklarla birlikte faydalanmasını sağlıyor ise farklı bir mal veya hizmet olarak tanımlar. Bir sözleşme, esas olarak aynı olan bir dizi farklı mal veya hizmet sunma taahhüdünü içerebilir. Sözleşme başlangıcında, bir işletme mal veya hizmet serisinin tek bir edim yükümlülüğü olup olmadığını belirler.

##### Aşama 3: İşlem bedelinin belirlenmesi

Grup, işlem fiyatını belirlemek için sözleşme kapsamındaki yükümlülüğünü yerine getirdikten sonra ne kadarlık bir tutarı elde etmeyi beklediğini değerlendirir. Değerlendirme yapılırken, sözleşmenin değişken tutarlara ilişkin unsurları ve önemli bir finansman bileşeni içerip içermediğini göz önünde bulundurulur.

##### Önemli finansman bileşeni

Grup, taahhüt edilen mal veya hizmetin nakit satış fiyatını yansıtan tutarı, önemli bir finansman bileşeninin etkisi için ödemesi taahhüt edilen tutar ile gözden geçirir. Pratik bir uygulama olarak, Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteri ödemesi ile mal veya hizmetlerin transferi arasındaki sürenin bir yıl veya daha kısa olmasını beklemesi durumunda, önemli bir finansman bileşeninin etkilerine ilişkin işlem fiyatını düzeltmez. Grup'un dönem içinde yerine getirdiği yükümlülükler ile alınan avansların ve ödeme planının geniş ölçüde uyumlu olduğu durumlarda, Grup, yükümlülüğü yerine getirmesi ile ödeme arasındaki sürenin asla 12 aydan fazla olmayacağını değerlendirmektedir.

##### Değişken bedel

Grup, fiyat imtiyazları, teşvikler, performans primleri, erken tamamlama primleri, fiyat ayarlama maddeleri, cezalar, iskontolar veya benzeri değişken bedellere neden olabilecek kalemlerin müşteri sözleşmesinde var olup olmadığını tespit eder.

##### Aşama 4: İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtımı

Farklı mal veya hizmetler tek bir sözleşmeye göre teslim edilmesi durumunda, sözleşme bedeli ayrı mal veya hizmetlerin (farklı edim yükümlülükleri) nispi tek başına satış fiyatlarına dayalı olarak dağıtılır. Doğrudan gözlemlenebilir tek başına satış fiyatları mevcut değilse, sözleşmelerdeki toplam bedel, beklenen maliyet artı kar marjı bazında dağıtılır.

##### Aşama 5: Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, aşağıdaki koşullardan herhangi biri yerine getirildiğinde geliri zamana yayılı olarak muhasebeleştirir:

- Müşterinin eş zamanlı olarak, işletmenin sağladığı faydalardan yararlanması ve bu faydaları tüketmesi durumunda;
- İşletmenin varlığı oluşturdukça veya geliştirdikçe, oluşturulan veya geliştirilen varlığın kontrolünün aynı anda müşteriye geçmesi durumunda ya da
- Grup'un yerine getirdiği yükümlülüğün, Grup'un kendisi için alternatif kullanımı olan bir varlık oluşturulmaması ve Grup'un o güne kadar tamamlanan yükümlülüğe karşılık yapılacak ödeme üzerinde hukuken icra edilebilir bir tahsil hakkının bulunması durumunda.

Zaman içinde yerine getirilen her bir edim yükümlülüğü için, Grup, malların veya hizmetlerin kontrolünü müşteriye devretmeyi gösteren tek bir ilerleme ölçüsü seçer. Grup, güvenilir bir şekilde gerçekleştirilen işi ölçen bir yöntem kullanır. Grup, girdi yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına yönelik ilerlemeyi ölçmek için yapılan maliyetleri kullanır ve çıktı yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına doğru ilerlemeyi ölçmek için transfer edilen birimleri kullanır.

Eğer bir edim yükümlülüğü zaman içinde yerine getirilmiyorsa, o zaman Grup, malların veya hizmetin kontrolünü müşteriye transfer ettiği zaman hasılatı muhasebeleştirir.

Grup tarafından sözleşme kapsamındaki yükümlülüklerin yerine getirilmesi için mutlaka katlanılması gereken maliyetin, söz konusu sözleşme kapsamında elde edilmesi beklenen ekonomik faydayı aştığı durumlarda TMS 37 "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar" standardı uyarınca bir karşılık ayırmaktadır.

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### Sözleşme değişiklikleri

Grup, ek bir mal veya hizmet sunma taahhüdü verdiği takdirde, sözleşme değişikliğini ayrı bir sözleşme olarak kabul eder. Mevcut sözleşmenin feshi ve yeni bir sözleşmenin oluşturulması durumunda, sunulan mal veya hizmetler farklıysa ilgili değişiklikler muhasebeleştirir. Sözleşmede yapılan değişiklik, ayrı mal veya hizmet oluşturmazsa, işletme, ilk sözleşme ile birlikte, ek mallar veya hizmetler ilk sözleşmenin bir parçasıymış gibi birleştirilerek muhasebeleştirir.

#### Malların satışı

Ürünlerin kontrolünün müşteriye devredilmesi fatura kesilmesi ile birlikte gerçekleşir ve hasılat olarak kayıtlara alınır. Birlikte bir paket olarak satılan mal ve hizmetler için hasılat, ilgili mal veya hizmetin farklı nitelikte olarak değerlendirilmesi durumunda muhasebeleştirilir – örneğin mal veya hizmet sözleşmedeki diğer taahhütlerinden ayrı olarak tanımlanabilir nitelikteyse ve müşteri mal veya hizmetten tek başına veya kullanımına hazır diğer kaynaklarla birlikte faydalanabiliyorsa. Sözleşme bedeli bir pakette farklı nitelikte olarak değerlendirilen mal ve hizmetlere tek başına satış fiyatları temel alınarak dağıtılır. Tek başına satış fiyatları Grup'un bu mal ve hizmetleri tek başlarına sattığı liste fiyatları baz alınarak belirlenir. Tek başına satışı olmayan mal ve hizmetler için tek başına satış fiyatları beklenen maliyet artı kar marjı yaklaşımıyla tahmin edilmektedir. Ürün ve hizmetlerin maliyeti, ilgili hasılat kaydedildiği anda gider olarak kaydedilir. Grup, mal ve hizmet devrederek edim yükümlülüklerini belirli bir anda yerine getirir.

#### İlişkili taraflar

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Grup ile ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,

- Grup üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- Grup üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- Grup veya Grup'un bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Grup ile ilişkili sayılır:

- İşletme ve Grup'un aynı grubun üyesi olması halinde.
- İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- İşletmenin, Grup'un ya da Grup ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Grup'un kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Grup ile ilişkilidir.
- İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynaklarının, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

#### Pay başına kazanç

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net karın, raporlama dönemi boyunca piyasada bulunan pay senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

Türkiye'de şirketler sermayelerini halihazırda bulunan hissedarlarına, çeşitli içsel kaynaklardan "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama pay sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

#### Raporlama tarihinden sonraki olaylar

Raporlama tarihinden sonra ortaya çıkan ve Grup'un raporlama tarihindeki durumunu etkileyebilecek hususlar konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen raporlama tarihinden sonra ortaya çıkan hususlar ise önemlilik derecesine göre notlarda açıklanmaktadır.

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### Finansal araçlar

##### i. Muhasebeleştirme ve ilk ölçüm

Grup, ticari alacakları ve borçlanma araçlarını oluştukları tarihte kayıtlarına almaktadır. Grup bütün diğer finansal varlık ve yükümlülükleri sadece ve sadece, ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf olduğu işlem tarihinde muhasebeleştirilmektedir.

Gerçeğe uygun değer (GUD) değişimleri kar veya zarara yansıtılanlar dışındaki finansal varlıkların (önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar haricinde) ve finansal yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de GUD'e ilave edilerek ölçülür. Önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar, ilk muhasebeleştirmede işlem bedeli üzerinden ölçülür.

##### ii. Yeniden sınıflandırma ve sonraki ölçüm

İlk defa finansal tablolara alınırken, bir finansal araç belirtilen şekilde sınıflandırılır; itfa edilmiş maliyetinden ölçülenler; GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülenler- borçlanma araçlarına yapılan yatırımlar, GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülenler- özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar veya GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülenler.

Finansal araçlar ilk muhasebeleştirilmelerini müteakip, Grup finansal varlıkların yönetimi için kullandığı işletme modelini değiştirmedeği sürece yeniden sınıflandırılmaz.

Finansal varlıklar, Grup, finansal varlıkları yönetmek için işletme modelini değiştirmedeği sürece ilk muhasebeleştirilmesinden sonra yeniden sınıflandırılmaz. Bu durumda, etkilenen tüm finansal varlıklar, işletme modelindeki değişikliği izleyen ilk raporlama döneminin ilk gününde yeniden sınıflandırılır.

Bir finansal varlık, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılmaması durumunda itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Yukarıda belirtilen itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmeyen tüm finansal varlıklar GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülür. Bunlar, tüm türev finansal varlıkları da içermektedir. Finansal varlıkların ilk defa finansal tablolara alınması sırasında, finansal varlıkların farklı şekilde ölçümünden ve bunlara ilişkin kazanç veya kayıpların farklı şekilde finansal tablolara alınmasından kaynaklanacak bir muhasebe uyumsuzluğunu ortadan kaldırması veya önemli ölçüde azaltması şartıyla bir finansal varlığın geri dönülemez bir şekilde GUD değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak tanımlanabilir.

#### Finansal varlıklar- İş modelinin değerlendirilmesi

Grup, iş modelinin varlıkların yönetilme şeklini ve yönetime sağlanan bilgiyi en iyi şekilde yansıtması amacıyla bir finansal varlığın portföy düzeyinde elde tutulma amacını değerlendirmektedir. Ele alınan bilgiler şunları içerir:

- Portföy için belirlenmiş politikalar ve hedefler ve bu politikaların uygulamada kullanılması. Bunlar, yönetimin stratejisinin, sözleşmeden kaynaklanan faiz gelirini elde etmeyi, belirli bir faiz oranından yararlanmayı devam ettirmeyi, finansal varlıkların vadesini bu varlıkları fonlayan borçların vadesiyle uyumlaştırmayı veya varlıkların satışı yoluyla nakit akışlarını gerçekleştirmeye odaklanıp odaklanmadığını içerir;
- İş modeli ve iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıkların performanslarının Grup yönetimine nasıl raporlandığı;
- İş modelinin (iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıkların) performansını etkileyen riskler ve özellikle bu risklerin yönetim şekli;
- İşletme yöneticilerine verilen ilave ödemelerin nasıl belirlendiği (örneğin, ilave ödemelerin yönetilen varlıkların GUD'ine göre mi yoksa tahsil edilen sözleşmeye bağlı nakit akışlarına göre mi belirlendiği) ve
- Önceki dönemlerde yapılan satışların sıklığı, değeri, zamanlaması ve nedeni ile gelecekteki satış beklentileri.

## HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR  
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

##### Finansal araçlar (devamı)

###### Finansal varlıklar- İş modelinin değerlendirilmesi (devamı)

Finansal varlıkların konsolide finansal durum tablosu dışı bırakılmaya uygun olmayan işlemlerde üçüncü taraflara devredilmesi, Grup'un varlıklarını konsolide finansal tablolarında sürekli olarak muhasebeleştirilmesiyle tutarlı olarak bu amaçla satış olarak kabul edilmez.

Alım satım amacıyla elde tutulan veya GUD esas alınarak yönetilen ve performansı bu esasa göre değerlendirilen finansal varlıklar, GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılır.

###### Finansal varlıklar – Sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları olup olmadığına değerlendirilmesi

Bu değerlendirme amacıyla, anapara, finansal varlığın ilk defa finansal tablolara alınması sırasındaki GUD'dur. Faiz; paranın zaman değeri, belirli bir zaman dilimine ilişkin anapara bakiyesine ait kredi riski, diğer temel borç verme risk ve maliyetleri (örneğin, likidite riski ve yönetim maliyetleri) ile kar marjından oluşur.

Sözleşmeye bağlı nakit akışlarının sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları olup olmadığına değerlendirilmesinde, Grup sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerini esas alır. Bu değerlendirme, finansal varlığın bu koşulu yerine getirmeyecek şekilde sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştiren sözleşme şartlarını içerip içermediğinin değerlendirilmesini gerektirir. Bu değerlendirmeyi yaparken, Grup aşağıdakiler dikkate alır:

- Sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştirebilecek herhangi bir şarta bağlı olay (diğer bir ifadeyle tetikleyici olay);
- Değişken oranlı özellikler de dahil olmak üzere, sözleşmeye bağlı kupon faiz oranını düzelteren şartlar;
- Erken ödeme ve vadesini uzatma imkanı sağlayan özellikleri; ve
- Grup'un belirli varlıklardan kaynaklanan nakit akışlarının elde edilmesini sağlayan sözleşmeye bağlı haklarını kısıtlayıcı şartlar (örneğin, rücu edilememe özelliği).

Erken ödeme özelliği, sözleşmenin vadesinden önce sonlandırıldığı durumlarda makul bir bedel içeren peşin ödenen tutarları büyük ölçüde anaparanın ve anapara bakiyesine ilişkin faizlerin ödenmemiş tutarını yansıtıyorsa sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemeleri kriteriyle tutarlıdır.

Ayrıca, (i) finansal varlık sözleşmeye bağlı nominal değeri üzerinden primli veya iskontolu olarak alınmışsa, (ii) sözleşmenin vadesinden önce sonlandırıldığı durumlarda makul bir ek bedel ödemesini içeren peşin ödenen tutarlar büyük ölçüde sözleşmeye bağlı nominal değeri ve tahakkuk eden (ancak ödenmemiş) faizi yansıtıyorsa ve (iii) ilk muhasebeleştirmede erken ödeme özelliğinin GUD'un önemsiz olması durumunda, bu kriteri uygun olduğu kabul edilir.

###### Finansal varlıklar – Sonraki ölçümden kaynaklanan kazanç veya kayıplar

<b>İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar</b>	Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden ölçülür. İtfa edilmiş maliyetleri varsa değer düşüklüğü zararları tutarı kadar azaltılır. Faiz gelirleri yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bunların finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir. Riskten korunma aracı olarak tanımlanan türevler için aşağıdaki (iii) bölümüne bakınız.
<b>GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları</b>	Bu varlıklar sonraki dönemlerde GUD'u üzerinden ölçülür. Etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz geliri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer kazanç ve kayıplar ise diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar finansal durum tablosu dışı bırakıldığında daha önceden diğer kapsamlı gelire yansıtılan toplam kazanç veya kayıplar kar veya zararda yeniden sınıflandırılır.
<b>GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları</b>	Bu varlıklar sonraki dönemlerde GUD'u üzerinden ölçülür. Temettüleri, açıkça yatırımın maliyetinin bir kısmının geri kazanılması niteliğinde olmadıkça kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer net kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve kar veya zararda yeniden sınıflandırılmazlar.

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### 2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

###### Finansal araçlar (devamı)

###### (i) Finansal tablo dışı bırakma

###### Finansal varlıklar

Grup, finansal varlıklarla ilgili nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve getirilerinin sahipliğini önemli ölçüde devrettiğinde veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları ne önemli ölçüde devretmiş ne de önemli ölçüde elinde bulundurmada olması durumunda, ilgili finansal varlık üzerinde kontrol sahibi olmaya devam etmiyorsa söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır.

Grup, bir finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları önemli ölçüde elinde bulundurmaya devam etmesi durumunda, ilgili finansal varlığı finansal durum tablosuna kayıtlara almaya devam eder.

###### Finansal yükümlülükler

Grup, bir finansal yükümlülük sadece ve sadece, ilgili yükümlülüğe ilişkin borç ortadan kalktığı veya iptal edildiği zaman finansal durum tablosundan çıkarır. Ayrıca, mevcut bir finansal yükümlülüğün koşullarında veya nakit akışlarında önemli bir değişiklik yapılması durumunda da Grup bir finansal yükümlülüğü finansal durum tablosundan çıkarır. Bunun yerine, değiştirilmiş şartlara dayanarak GUD'ü üzerinden yeni bir finansal yükümlülük muhasebeleştirilmesini gerektirir.

Finansal yükümlülüğün kayıtlarından çıkartılmasında, defter değeri ile bu yükümlülüğe ilişkin olarak ödenen tutar (devredilen her türlü nakit dışı varlık veya üstlenilen her türlü yükümlülük de dâhil) arasındaki fark, kar veya zarar olarak konsolide finansal tablolara alınır.

###### Finansal yükümlülükler – Sınıflama, sonraki ölçüm ve kazanç ve kayıplar

Finansal yükümlülükler itfa edilmiş maliyetinden ölçülen ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır.

###### (ii) Finansal varlık ve yükümlülüklerin netleştirilmesi

Grup, finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece netleştirme için yasal bir hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek veya varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapma niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı finansal tablolarında göstermektedir.

###### (iii) Türev finansal araçlar ve riskten korunma muhasebesi

Grup yabancı para cinsinden ve faiz oranı riskinden korunma amaçlı türev finansal araçlar kullanmaktadır. Saklı türev araçlar, ana sözleşmeden ayrılır ve ana sözleşme finansal bir varlık değilse ve belirli kriterleri karşıladığında ayrı olarak muhasebeleştirilir.

Türev araçlar ilk muhasebeleştirilmesinde, GUD'ünden muhasebeleştirilir. Türev araçlar ilk muhasebeleştirilmelerini müteakip GUD'lerindeki değişimler kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Grup belirli türev araçları döviz kurundaki ve faiz oranlarındaki değişimlerden kaynaklanan gerçekleşme ihtimali yüksek tahmini işlemleriyle ilgili nakit akışlarındaki değişkenliği korumak için korunma aracı olarak tanımlamaktadır. Grup, bazı türevleri nakit akış riskinden amaçlı korunma aracı olarak tanımlamaktadır.

Korunma ilişkisinin başlangıcında, Grup korunma ilişkisine ve işletmenin korunma işleminde bulunmasına neden olan risk yönetimi amacına ve stratejisine ilişkin bir belgelendirme yapmaktadır. Grup ayrıca korunan kalemin nakit akışlarındaki değişikliklerin ve korunma aracının birbirini mahsup etmesinin beklenip beklenmediği içerek şekilde korunan kalem ile korunma aracı arasındaki ekonomik ilişkiyi belgelendirir.

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### Finansal araçlar (devamı)

#### (iii) *Türev finansal araçlar ve riskten korunma muhasebesi (devamı)*

##### Nakit akış riskinden korunma işlemleri

Bir türev araç nakit akış riskinden korunma aracı olarak tasarlanmışsa türev aracın GUD'indeki değişimin etkin kısmı diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasebeleştirilir ve özkaynaklar altında finansal riskten korunma yedeği içerisinde gösterilir. Türevin GUD'indeki değişimin etkin olmayan kısmı doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen korunma ilişkisinin başlangıcından itibaren bugünkü değer esasına göre belirlenen türev aracın GUD'indeki değişimin etkin kısmı, korunma aracının GUD'deki değişimin birikmiş etkisi ile sınırlıdır.

Grup nakit akış riskinden korunma ilişkisinde türev sözleşmesinin yalnızca spot unsurundaki değer değişimini korunma aracı olarak tanımlar.

İlgili sözleşmelerin GUD'indeki değişim, finansal riskten korunma maliyeti olarak özkaynaklarda ayrı bir bileşen olarak riskten korunma fonu olarak muhasebeleştirilir.

Korunan bir tahmini işlemin; daha sonradan finansal olmayan bir varlık veya yükümlülüğün finansal tablolara alınmasıyla sonuçlanması durumunda riskten korunma fonunda biriken tutar ve finansal riskten korunma maliyeti doğrudan finansal olmayan varlık veya yükümlülüğün başlangıç maliyetine dahil edilir.

Diğer tüm korunan tahmini işlemler için, riskten korunma fonunda biriken tutar ve finansal riskten korunma maliyeti korunan gelecekteki tahmini nakit akışlarının kar veya zararı etkilediği dönem veya dönemlerde korunma fonundan kar veya zarara sınıflandırılır.

Korunma ilişkisinin (veya bir parçasının) gerekli kıstasları artık karşılamaması, korunma aracının süresinin dolduğu veya satıldığı, feshedildiği veya kullanıldığı durumlarda riskten korunma muhasebesine ileriye yönelik olarak son verilir. Nakit akış riskinden korunma muhasebesine son verilmesi durumunda, riskten korunma fonunda biriken tutar korunan bir tahmini işlem finansal olmayan kalemin kayıtlara alınmasına kadar özkaynaklarda sınıflanmaya devam edilir, finansal riskten korunma maliyeti doğrudan finansal olmayan kalemin başlangıç maliyetine dahil edilir veya diğer nakit akış riskinden korunma araçları için finansal riskten korunma maliyeti korunan gelecekteki tahmini nakit akışlarının kar veya zararı etkilediği dönem veya dönemlerde kar veya zarara sınıflandırılır.

Korunan gelecekteki tahmini nakit akışlarının gerçekleşmesi artık beklenmiyorsa, riskten korunma fonunda biriken tutar ve bu fonun maliyeti derhal kar veya zarara sınıflandırılır.

#### Sermaye

##### Adi hisse senetleri

Özkaynak işlemlerinden kaynaklanan işlem maliyetleri ilgili özkaynak kaleminden indirim olarak muhasebeleştirilir. Özkaynağa dayalı finansal araç sahiplerine yapılan dağıtımlara ve özkaynak işlemlerinden kaynaklanan işlem maliyetlerine ilişkin gelir vergileri, TMS 12 Gelir Vergileri uyarınca muhasebeleştirilir.

#### Borçlanma maliyetleri

Özellikli bir varlığın elde edilmesi, inşası veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen borçlanma maliyetleri ilgili özellikli varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilmekte, diğer borçlanma maliyetleri oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmektedir.

#### Devlet teşvikleri

Grup alınan koşulsuz devlet teşvikleri, bu teşviklerin alacak durumuna gelmesi halinde kar veya zararda diğer gelirler altında muhasebeleştirilir. Diğer devlet teşvikleri, Grup'un teşvikle ilgili gerekli koşulları sağlayacağı ve bu teşvikin alınacağı hakkında yeterli güvencenin bulunması durumunda gerçeğe uygun değerleri ile ertelenmiş gelir olarak kaydedilirler ve daha sonra varlığın yararlı ömrü boyunca sistematik olarak kar veya zararda diğer gelirler altında muhasebeleştirilirler.

Grup'un katlandığı giderleri karşılayan devlet teşvikleri söz konusu giderlerin muhasebeleştirildiği dönemlerde sistematik olarak konsolide kar veya zararda muhasebeleştirilir.

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### Finansman gelirleri ve finansman giderleri

Finansman geliri, finansman amacıyla kullanılan döngünün bir parçasını oluşturan banka mevduat faiz gelirlerinden, yatırım yapılan fonlardan elde edilen faiz gelirlerinden, ilişkili ve ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklardan, finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı gelirlerinden ve türev araçlardan oluşan ve kar veya zarara kaydedilen kazançlardan oluşmaktadır.

Finansman giderleri, banka kredilerinin faiz giderlerini, kredi kartları ile teminat mektupları komisyon giderlerini, ilişkili taraflara diğer borçlara ilişkin vade farkı giderleri, finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı giderlerini ve türev araçlardan oluşan ve kar veya zarara kaydedilen kazançlarını ve giderlerini içerir. Bir varlığın iktisabı, inşaatı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilemeyen borçlanma maliyetleri etkin faiz oranı kullanılarak konsolide kar veya zarar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı gelir ve giderleri kur farkı hareketlerinin net pozisyonuna göre finansman gelirleri veya finansman giderleri içerisinde net olarak raporlanır. Ticari alacaklar ve borçların üzerindeki kur farkı esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisinde, kur farkı ise esas faaliyetlerden diğer giderler içerisinde raporlanır.

Faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanır. Bu gelir, aşağıdakiler dışında, finansal varlığın brüt defter değerine etkin faiz oranı uygulanarak hesaplanır:

(a) Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, ilk defa finansal tablolara alınmasından itibaren, finansal varlığın itfa edilmiş maliyetine krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranını uygular.

(b) Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlık olmayan ancak sonradan kredi-değer düşüklüğüne uğramış finansal varlık haline gelen finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, sonraki raporlama dönemlerinde, varlığın itfa edilmiş maliyetine etkin faiz oranını uygular.

Bir raporlama döneminde finansal varlığın itfa edilmiş maliyetine etkin faiz yöntemi uygulayarak faiz gelirini hesaplayan bir işletme, finansal araçtaki kredi riskinin finansal varlık artık kredi-değer düşüklüğüne uğramış olarak nitelendirilmeyecek şekilde iyileşmesi ve bu iyileşmenin tarafsız olarak meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda (borçlunun kredi derecesindeki bir artış gibi), sonraki raporlama dönemlerindeki faiz gelirini brüt defter değerine etkin faiz oranını uygulayarak hesaplar.

Temettü gelirleri Grup'un ödemeyi almayı hak kazandığı tarihte konsolide kar veya zararda muhasebeleştirilir.

#### Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. Grup işletme faaliyetlerine ilişkin nakit akışlarını, net kar veya zararın, gayri nakdi işlemlerin, geçmiş ya da gelecek işlemlerle ilgili nakit giriş ve çıkışları tahakkuklarının veya ertelemelerinin ve yatırım veya finansman ile ilgili nakit akışlarına ilişkin gelir veya gider kalemlerinin etkilerine göre düzeltildiği dolaylı yöntemle gösterir.

## 2.5 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup Yönetimi'nin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, raporlama tarihi itibarı ile vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahmin ve varsayımlardan farklılık gösterebilir. Bu tahmin ve varsayımlar düzenli olarak gözden geçirilir, düzeltme ihtiyacı doğduğunda düzeltmeler ilgili dönem faaliyet sonucuna yansıtılır.

Konsolide finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve raporlama tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan önemli varsayımlar ve değerlendirmeler aşağıda sunulmaktadır:

- a) Şüpheli alacak karşılıkları, Grup yönetiminin raporlama tarihi itibarıyla var olan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememesi riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken ilişkili kuruluş ve anahtar müşteriler dışında kalan borçluların geçmiş performansları, piyasadaki kredibiliteleri, alınan teminatlar, bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ve yeniden görüşülen koşullar dikkate alınmaktadır. İlgili raporlama tarihleri itibarıyla Grup'un şüpheli alacaklar karşılığı Not 6'da yer almaktadır. Fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir.

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### 2.5 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (devamı)

- b) Grup yönetimi özellikle bina, haklar ve makina ekipmanların faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda çeşitli varsayımlarda bulunmuştur.
- c) Dava karşılıkları tutarı, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan muhtemel sonuçların Grup hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda Grup Yönetimi tarafından tahmin edilmesi yoluyla belirlenmektedir (Not 20a).
- d) Grup kıdem tazminatı ve kıdem teşvik yükümlülüklerinin hesaplamasında iskonto oranı, enflasyon oranı, reel maaş artış oranı, kendi isteğiyle ayrılma olasılığı gibi çeşitli varsayımlarda bulunmaktadır. Yükümlülüğün hesaplanmasında kullanılan varsayımlara Not 20b'de detaylı olarak yer verilmektedir.
- e) Grup stok değer düşüklüğü karşılığının hesaplanmasında tahmini satış fiyatı, tahmini tamamlanma maliyetleri ve satışın gerçekleştirilmesi için gerekli tahmini maliyetler gibi çeşitli varsayımlarda bulunmaktadır (Not 11). Fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir.
- f) Grup, her yıl şerefiye tutarını değer düşüklüğü testine tabi tutar. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir tutarları, kullandığı değer hesaplamalarına göre belirlenmiştir. Bu hesaplamalar tahmin kullanımını gerektirir (Not 16). Nakit üreten birimin kullanım değeri, indirgenmiş nakit akım yöntemi ile hesaplanır. İndirgenmiş nakit akımları, nakit üreten birimin fonksiyonel para birimi olan TL bazında yapılan projeksiyonlara dayanmaktadır. Projeksiyonların hesaplanması sırasında Grup Yönetimi tarafından bazı varsayımlar ve tahminler kullanılmıştır. Gerçek sonuçların tahminlerden farklı olması durumunda, ilişikteki konsolide finansal tablolar etkilenebilir.
- g) Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Grup'un bağlı ortaklıklarının diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Elde edilen veriler ışığında, Grup'un gelecekte elde edilecek vergiye tabi kar ertelenmiş vergi varlıklarının tamamını karşılamaya yetmiyorsa, ertelenmiş vergi varlığının tamamı ve bir kısmına karşılık ayrılır.
- h) Grup, aktif bir piyasası olmayan finansal araçların gerçeğe uygun değerlerini piyasa verilerinden yararlanarak muvazaasız benzer işlemlerin kullanılması, benzer enstrümanların gerçeğe uygun değerlerinin referans alınması ve indirgenmiş nakit akım analizlerini kullanarak hesaplamaktadır (Not 4).

##### 2.6 İşletmenin Sürekliliği

Konsolide finansal tablolar, Grup'un önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır. Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 5.503.229.867 TL tutarında aşmıştır. Grup'un 2025 yılına ilişkin ana ortaklık net dönem zararı 4.046.103.535 TL ve geçmiş yıl zararları toplam 2.978.412.010 TL'dir.

İhtiyaç duyulması halinde Grup'un finans kurumlarında hazır limitleri bulunmaktadır. Ayrıca Grup'un ana hissedarı ihtiyaç duyulması halinde, Grup'un faaliyetlerine ilişkin finansmanın sağlanması ve finansal yükümlülüklerinin yerine getirilmesi amacıyla, raporlama tarihinden itibaren en az 12 ay süreyle gerekli finansman desteğini sağlayacağını taahhüt etmiştir. Bu hususlar dikkate alındığında, Grup'un kısa vadeli yükümlülüklerini yerine getirme kapasitesinin bulunduğu ve işletmenin sürekliliği varsayımı çerçevesinde faaliyetlerini sürdürebileceği değerlendirilmektedir.

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

#### 3. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kasa	267.372	419.510
Bankadaki nakit	239.461.999	2.307.717.995
<i>Vadesiz mevduatlar</i>	22.507.069	724.471.225
<i>Vadesi üç aydan kısa vadeli mevduatlar</i>	216.954.930	1.583.246.770
Diğer hazır varlıklar (*)	1.138.741.429	142.568.622
Konsolide finansal durum tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	1.378.470.800	2.450.706.127
Eksi : faiz tahakkukları	(497.264)	(10.219.536)
Nakit akış tablosuna göre nakit ve nakit benzerleri	1.377.973.536	2.440.486.591

(\*) Diğer hazır varlıklar, 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla para piyasası fonu, vadesi gelmiş çek ve senetler ve kredi kartı alacaklarından oluşmaktadır. Para piyasası fonunun vadesi 3 aydan kısadır.

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ABD Doları vadeli mevduat tutarı 209.943.930 TL karşılığı olup faiz oranı yüzde 1,00'dir ve vadesi 3 aydan kısadır (31 Aralık 2024 itibarıyla Grup'un ABD Doları vadeli mevduat tutarı 692.688.092 TL karşılığı olup faiz oranı yüzde 1,00'dir ve vadeleri 3 aydan kısadır).

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla TL vadeli mevduat tutarı 7.011.000 TL olup, faiz oranı yüzde 38,50'dir. Vadeleri 3 aydan kısadır (31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla TL vadeli mevduat tutarı 890.558.678 TL olup, faiz oranı yüzde 48,50'dir. Vadeleri 3 aydan kısadır).

#### 4. FİNANSAL YATIRIMLAR

Gerçeğe uygun değer farkları diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımlar :

Şirket Ünvanı	Hisse Oranı %	31 Aralık 2025	Hisse Oranı %	31 Aralık 2024
Çantaş	0,37	310.755	0,37	310.755
		310.755		310.755
Değer düşüklüğü karşılığı		(310.755)		(310.755)
		-		-

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kullanımı kısıtlanmış banka mevduatı (*)	411.263.791	1.523.849.350
Diğer	535.037	677.681
	411.798.828	1.524.527.031

(\*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 411.263.791 TL (31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 1.523.849.350 TL.) tutarındaki bloke nakit ve nakit benzerleri, Grup'un devam eden faaliyetlerinde ve yükümlülüklerini yerine getirmede kullanımı kısıtlandığı için, "Finansal Yatırımlar" içerisinde ayrı olarak sınıflanmıştır.

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

#### 5. FİNANSAL BORÇLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Kısa Vadeli Finansal Borçlar</b>		
Banka kredileri	8.026.364.772	5.869.705.569
Kiralama yükümlülükleri	95.600.906	74.149.255
	<u>8.121.965.678</u>	<u>5.943.854.824</u>
<b>Uzun Vadeli Finansal Borçlar</b>		
Banka kredileri	1.026.754.070	2.885.397.183
Kiralama yükümlülükleri	772.425.932	667.242.268
	<u>1.799.180.002</u>	<u>3.552.639.451</u>

#### Kısa vadeli banka kredileri detayı aşağıdaki gibidir;

Para birimi	Ağırlıklı Ortalama Faiz Oranı %	31 Aralık 2025 Kısa vadeli
TL	42,18	2.906.022.054
ABD Doları	7,65	5.120.342.718
		<u>8.026.364.772</u>
Para birimi	Ağırlıklı Ortalama Faiz Oranı %	31 Aralık 2024 Kısa vadeli
TL	48,30	2.118.862.472
ABD Doları	7,22	3.750.843.097
		<u>5.869.705.569</u>

#### Uzun vadeli banka kredilerinin detayı aşağıdaki gibidir;

Para birimi	Ağırlıklı Ortalama Faiz Oranı %	31 Aralık 2025 Uzun vadeli
TL	17,00	15.000.000
ABD Doları	8,68	1.011.754.070
		<u>1.026.754.070</u>

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

#### 5. FİNANSAL BORÇLAR (devamı)

##### Uzun vadeli banka kredilerinin detayı aşağıdaki gibidir (devamı);

Para birimi	Ağırlıklı Ortalama Faiz Oranı %	31 Aralık 2024 Uzun vadeli
TL	13,32	45.376.009
ABD Doları	8,61	2.840.021.174
		<u>2.885.397.183</u>

Kiralama yükümlülüklerinin vadeleri aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1 yıl içerisinde ödenecek	95.600.906	74.149.255
1-5 yıl içerisinde ödenecek	191.993.693	130.781.999
5 yıl ve daha uzun vadeli	580.432.239	536.460.269
	<u>868.026.838</u>	<u>741.391.523</u>

Banka kredilerinin vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1 yıl içerisinde ödenecek	8.026.364.772	5.869.705.569
1-2 yıl içerisinde ödenecek	419.701.637	1.796.887.326
2 - 3 yıl içerisinde ödenecek	404.701.623	435.403.945
3 - 4 yıl içerisinde ödenecek	202.350.810	435.403.945
4 - 5 yıl içerisinde ödenecek	-	217.701.967
	<u>9.053.118.842</u>	<u>8.755.102.752</u>

31 Aralık tarihleri itibarıyla banka kredileri spot, sabit ve değişken faizli olup, orijinal vadelerinin kısa olmasından ötürü kredilerin gerçeğe uygun değerleriyle defter değerlerinin yakın olduğu varsayılmaktadır.

1 Ocak- 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla finansman faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülüklerin mutabakatı aşağıdaki gibidir;

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
<b>1 Ocak itibarıyla finansal borçlar</b>	<b>9.496.494.275</b>	<b>27.281.377.613</b>
Dönem içi anapara girişleri	6.485.266.388	11.317.147.911
Dönem içi ödemeler	(5.615.550.838)	(21.820.452.503)
Nakit olmayan hareketler	1.445.310.801	1.479.193.809
Faiz tahakkuk değişimi	350.923.858	(375.093.627)
Enflasyon muhasebesi etkisi	(2.241.298.804)	(8.385.678.928)
	<u>9.921.145.680</u>	<u>9.496.494.275</u>

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

#### 6. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

##### a) Ticari Alacaklar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un ticari alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Kısa vadeli ticari alacaklar</b>		
Ticari alacaklar	964.253.915	1.160.833.832
Alacak senetleri	470.016.034	726.021.354
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 32)	52.336.852	81.013.575
Beklenen zarar karşılığı (-)	(223.055.507)	(232.713.240)
	<u>1.263.551.294</u>	<u>1.735.155.521</u>
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Uzun vadeli ticari alacaklar</b>		
Alacak senetleri	-	679.565
	<u>-</u>	<u>679.565</u>

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ticari alacakların yaşlandırma çalışması aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Vadesi gelmemiş, değer düşüklüğüne uğramamış	1.171.897.730	1.581.345.746
Vadesi 1-30 gün geçmiş, değer düşüklüğüne uğramamış	48.358.166	114.123.414
Vadesi 1-3 ay geçmiş, değer düşüklüğüne uğramamış	42.433.269	25.443.805
Vadesi 3-12 ay geçmiş, değer düşüklüğüne uğramamış	862.129	14.737.386
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş, değer düşüklüğüne uğramamış	-	184.735
	<u>1.263.551.294</u>	<u>1.735.835.086</u>

Grup, yukarıda belirtilen vadesi geçen alacakların teminat durumu, ilgili müşterilerin mevcut finansal durumları ve raporlama tarihinden sonraki tahsilatlarını değerlendirmiş ve bu alacaklarla ilgili herhangi bir değer düşüklüğü olmadığı sonucuna varmıştır.

Grup'un satışları için uygulamış olduğu ortalama vade 88 gündür (31 Aralık 2024: 214 gün).

Ticari alacaklar için ayrılan şüpheli alacak karşılığı, gelecekteki tahsil beklentisi ve geçmiş tahsil edilememe tecrübesine dayanılarak belirlenmiştir. Grup'un şüpheli ticari alacaklar karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
<b>Beklenen zarar karşılığı hareketleri</b>		
Açılış bakiyesi	232.713.240	237.460.689
Dönem gideri	52.341.673	89.588.536
Tahsilatlar	(6.446.655)	(16.589.646)
İptal edilen karşılıklar	57.065	-
Enflasyon muhasebesi etkisi	(55.609.816)	(77.746.339)
Kapanış bakiyesi	<u>223.055.507</u>	<u>232.713.240</u>

Ticari alacaklardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar Not 33'te verilmiştir.

## HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR  
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

### 6. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (devamı)

#### b) Ticari Borçlar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli ticari borçlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari borçlar (*)	1.817.414.976	1.535.093.033
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 32)	174.214.721	178.939.009
Gider tahakkukları	22.772.782	34.883.155
	<u>2.014.402.479</u>	<u>1.748.915.197</u>

(\*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ticari borçlar içerisinde 1.489.264.692 TL akreditif bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 597.689.342 TL).

Malların satın alınmasına ilişkin ticari borç ortalama ödeme süresi 101 gündür (31 Aralık 2024:104).

### 7. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Personele ödenecek ücretler	1.159.095	2.088.494
Personele ödenecek prim karşılıkları	141.088.972	187.834.203
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	19.956.489	19.803.850
	<u>162.204.556</u>	<u>209.726.547</u>

### 8. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

#### a) Diğer Alacaklar

Kısa Vadeli Diğer Alacaklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
KDV ve diğer iade alacakları	21.690.573	251.806.463
Özel tüketim vergisi ("ÖTV") iade alacağı (*)	15.529.607	1.801.999
Kurumlar ve geçici vergi iade alacağı	10.771.775	1.512.933
Verilen depozito ve teminatlar	389.922	640.635
	<u>48.381.877</u>	<u>255.762.030</u>

(\*) ÖTV'ye tabi olan hammaddelerin ÖTV'ye tabi olmayan malların imalinde kullanılması halinde; söz konusu hammaddelerin alımında ödenen Özel Tüketim Vergisi 25 numaralı Özel Tüketim Vergisi Tebliği'nde belirtilen hususların gerçekleşmesi halinde iade alınabilmektedir. Bu çerçevede iade talebinde bulunulan ÖTV bedeli 15.529.607 TL'dir (31 Aralık 2024: 1.801.999 TL).

Uzun Vadeli Diğer Alacaklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen depozito ve teminatlar	3.021.609	5.914.393
	<u>3.021.609</u>	<u>5.914.393</u>

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

#### 8. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR (devamı)

##### b) Diğer Borçlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Kısa Vadeli Diğer Borçlar</b>		
İlişkili taraflara diğer borçlar (Not 32) (*)	1.195.584.649	1.562.178.701
Ödenecek vergi ve fonlar	28.346.757	26.264.630
Diğer çeşitli borçlar	3.932.637	4.001.430
	<u>1.227.864.043</u>	<u>1.592.444.761</u>

(\*) İlgili tutarın 1.188.463.012 TL'si finansman amaçlı alınan borca ilişkin anapara ve faiz tahakkuk tutarlarından oluşmaktadır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Uzun Vadeli Diğer Borçlar</b>		
İlişkili taraflara diğer borçlar (Not 32)	166.053.368	163.623.658
	<u>166.053.368</u>	<u>163.623.658</u>

#### 9. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler</b>		
Verilen sipariş avansları	64.280.858	55.491.926
Gelecek aylara ait giderler	72.007.621	117.124.722
İlişkili taraflara verilen avanslar (Not 32)	79.534	787.427
	<u>136.368.013</u>	<u>173.404.075</u>

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler</b>		
Sabit kıymet alımı için verilen avanslar	3.254.393.939	2.180.277.807
	<u>3.254.393.939</u>	<u>2.180.277.807</u>

#### 10. ERTELENMİŞ GELİRLER

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Kısa Vadeli Ertelemiş Gelirler</b>		
Alınan sipariş avansları	131.669.571	65.307.944
	<u>131.669.571</u>	<u>65.307.944</u>

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

#### 11. STOKLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlk madde ve malzeme	936.341.978	2.272.952.113
Yarı mamüller	160.956.774	442.101.992
Mamüller	647.066.989	1.158.603.933
Ticari mallar	316.556.069	670.596.041
Diğer stoklar (*)	607.449.292	520.628.156
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(183.233.114)	(637.265.589)
	<u>2.485.137.988</u>	<u>4.427.616.646</u>

(\*) 31 Aralık 2025 itibarıyla diğer stokların 564.246.689 TL'si (31 Aralık 2024: 495.093.391 TL) yoldaki mallardan oluşmaktadır.

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
<u>Stok değer düşüklüğü karşılığı hareketleri</u>		
Açılış bakiyesi	(637.265.589)	(344.309.496)
Dönem gideri	(202.265.470)	(626.474.581)
Kullanılan/iptal edilen karşılık	656.297.945	333.518.488
Kapanış bakiyesi	<u>(183.233.114)</u>	<u>(637.265.589)</u>

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

#### 12. MADDİ DURAN VARLIKLAR

##### Maddi Duran Varlıklar

Maliyet Değeri	Arazi ve arsalar	Yer altı ve yerüstü düzenleri	Binalar	Tesis makine ve cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi	92.901.173	20.000.443	1.243.629.976	3.908.672.566	69.660.440	899.691.958	4.468.348.355	3.874.901.559	14.577.806.470
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	6.285	(15.924)	9.617	-	41.545.880	41.545.858
Alımlar	-	-	34.897.547	234.560.770	1.804.383	19.542.055	12.278.311	751.010.390	1.054.093.456
Çıkışlar	-	-	-	(2.261.593)	(1.980.731)	(6.927.454)	-	(6.015.194)	(17.184.972)
Transferler (*)	-	7.754.783	10.015.611	1.154.938.637	(1.069.087)	34.642.482	-	(1.503.973.660)	(297.691.234)
31 Aralık 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi	92.901.173	27.755.226	1.288.543.134	5.295.916.665	68.399.081	946.958.658	4.480.626.666	3.157.468.975	15.358.569.578
<u>Birikmiş Amortismanlar</u>									
1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi	-	(6.357.864)	(99.578.405)	(1.233.252.781)	(43.785.090)	(409.808.227)	(282.550.829)	-	(2.075.333.196)
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	(165.214)	(53.136)	(21.680)	-	-	(240.030)
Dönem gideri	-	(2.014.791)	(25.524.039)	(500.903.109)	(10.208.378)	(134.194.327)	(91.027.009)	-	(763.871.653)
Çıkışlar	-	-	-	1.982.899	1.792.274	6.108.458	-	-	9.883.631
31 Aralık 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi	-	(8.372.655)	(125.102.444)	(1.732.338.205)	(52.254.330)	(537.915.776)	(373.577.838)	-	(2.829.561.248)
31 Aralık 2025 itibarıyla net defter değeri	92.901.173	19.382.571	1.163.440.690	3.563.578.460	16.144.751	409.042.882	4.107.048.828	3.157.468.975	12.529.008.330

(\*) 297.691.234 TL yapılmakta olan yatırımlardan maddi olmayan duran varlıklara transfer edilmiştir (Not 14).

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

#### 12. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

##### Maddi Duran Varlıklar (devamı)

Maliyet Değeri	Arazi ve arsalar	Yer altı ve yerüstü düzenleri	Binalar	Tesis makine ve cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi	92.901.173	20.000.443	798.133.964	3.760.403.103	71.457.084	737.490.782	-	4.043.192.855	9.523.579.404
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	(4.746.191)	(1.908.536)	(99.346)	-	-	(6.754.073)
Alımlar	-	-	5.902.660	154.455.129	1.709.871	166.054.713	41.968.961	490.989.862	861.081.196
Yeniden değerlendirme fonu	-	-	-	(1.439.475)	(1.597.979)	(3.754.191)	-	-	(6.791.645)
Transferler (*)	-	-	439.593.352	-	-	-	4.426.379.394	(659.281.158)	4.206.691.588
31 Aralık 2024 itibarıyla kapanış bakiyesi	92.901.173	20.000.443	1.243.629.976	3.908.672.566	69.660.440	899.691.958	4.468.348.355	3.874.901.559	14.577.806.470
<u>Birikmiş Amortismanlar</u>									
1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi	-	(4.963.906)	(77.867.223)	(877.387.925)	(34.637.381)	(278.471.135)	-	-	(1.273.327.570)
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	1.414.390	927.583	65.756	-	-	2.407.729
Dönem gideri	-	(1.393.958)	(21.711.182)	(358.433.076)	(11.425.649)	(134.208.589)	(132.547.208)	-	(659.719.662)
Çıkışlar	-	-	-	1.153.830	1.350.357	2.805.741	-	-	5.309.928
Transferler (*)	-	-	-	-	-	-	(150.003.621)	-	(150.003.621)
31 Aralık 2024 itibarıyla kapanış bakiyesi	-	(6.357.864)	(99.578.405)	(1.233.252.781)	(43.785.090)	(409.808.227)	(282.550.829)	-	(2.075.333.196)
31 Aralık 2024 itibarıyla net defter değeri	92.901.173	13.642.579	1.144.051.571	2.675.419.785	25.875.350	489.883.731	4.185.797.526	3.874.901.559	12.502.473.274

(\*) 4.426.379.394 TL maddi olmayan duran varlıklardan özel maliyetlere transfer edilmiş olup geriye kalan 219.687.806 TL ise yapılmakta olan yatırımlardan maddi olmayanlara transfer edilmiştir (Not 14).

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

#### 13. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

Maliyet Değeri	Yer altı ve yüstü düzenleri	Gayrimenkuller	Taahhütler	Toplam
1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi	-	1.309.259.548	401.780.474	1.711.040.022
Yabancı para çevrim farkları	5.338.015	-	-	5.338.015
Alımlar	39.587.958	269.539.827	179.272.596	488.400.381
Çıkışlar	-	(1.743.282)	(12.730.724)	(14.474.006)
31 Aralık 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi	<u>44.925.973</u>	<u>1.577.056.093</u>	<u>568.322.346</u>	<u>2.190.304.412</u>
<b>Birikmiş İtfa Payları</b>				
1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi	-	(548.760.690)	(325.574.880)	(874.335.570)
Yabancı para çevrim farkları	(216.138)	-	-	(216.138)
Dönem gideri	(1.602.932)	(115.205.740)	(94.634.108)	(211.442.780)
Çıkışlar	-	581.094	5.271.064	5.852.158
31 Aralık 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi	<u>(1.819.070)</u>	<u>(663.385.336)</u>	<u>(414.937.924)</u>	<u>(1.080.142.330)</u>
31 Aralık 2025 itibarıyla net defter değeri	<u>43.106.903</u>	<u>913.670.757</u>	<u>153.384.422</u>	<u>1.110.162.082</u>

Maliyet Değeri	Gayrimenkuller	Taahhütler	Toplam
1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi	533.383.276	417.642.163	951.025.439
Alımlar	775.876.272	62.716.049	838.592.321
Çıkışlar	-	(78.577.738)	(78.577.738)
31 Aralık 2024 itibarıyla kapanış bakiyesi	<u>1.309.259.548</u>	<u>401.780.474</u>	<u>1.711.040.022</u>
<b>Birikmiş İtfa Payları</b>			
1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi	(433.496.425)	(237.153.726)	(670.650.151)
Dönem gideri	(115.264.265)	(125.247.006)	(240.511.271)
Çıkışlar	-	36.825.852	36.825.852
31 Aralık 2024 itibarıyla kapanış bakiyesi	<u>(548.760.690)</u>	<u>(325.574.880)</u>	<u>(874.335.570)</u>
31 Aralık 2024 itibarıyla net defter değeri	<u>760.498.858</u>	<u>76.205.594</u>	<u>836.704.452</u>

Kullanım hakkı varlıklarının itfa süreleri aşağıdaki gibidir:

	Ekonomik Ömür
Gayrimenkuller	1-35 yıl
Taahhütler	1-3 yıl

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

#### 14. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Maliyet Değeri	Haklar	Geliştirme maliyetleri	Toplam
1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi	1.915.709.117	317.463.141	2.233.172.258
Yabancı para çevrim farkları	(845.112)	37.033	(808.079)
Alımlar	26.225.789	-	26.225.789
Transferler	10.824.058	286.867.176	297.691.234
31 Aralık 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi	1.951.913.852	604.367.350	2.556.281.202
<b>Birikmiş İtfa Payları</b>			
1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi	(573.594.941)	(143.442.388)	(717.037.329)
Yabancı para çevrim farkları	(1.372.700)	(60.499)	(1.433.199)
Dönem gideri	(118.262.275)	(72.641.210)	(190.903.485)
31 Aralık 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi	(693.229.916)	(216.144.097)	(909.374.013)
31 Aralık 2025 itibarıyla net defter değeri	1.258.683.936	388.223.253	1.646.907.189

Maliyet Değeri	Haklar	Geliştirme maliyetleri	Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Toplam
1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi	1.875.526.834	184.341.783	4.443.036.539	6.502.905.156
Yabancı para çevrim farkları	(66.552.348)	-	(4.088.243)	(70.640.591)
Alımlar	13.678.794	70.638	-	13.749.432
Çıkışlar	(744.530)	-	(5.405.621)	(6.150.151)
Transferler (*)	93.800.367	133.050.720	(4.433.542.675)	(4.206.691.588)
31 Aralık 2024 itibarıyla kapanış bakiyesi	1.915.709.117	317.463.141	-	2.233.172.258
<b>Birikmiş İtfa Payları</b>				
1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi	(428.030.554)	(116.990.435)	(151.647.586)	(696.668.575)
Yabancı para çevrim farkları	7.528.859	-	374.566	7.903.425
Dönem gideri	(153.837.776)	(25.087.661)	(94.893)	(179.020.330)
Çıkışlar	744.530	-	-	744.530
Transferler	-	(1.364.292)	151.367.913	150.003.621
31 Aralık 2024 itibarıyla kapanış bakiyesi	(573.594.941)	(143.442.388)	-	(717.037.329)
31 Aralık 2024 itibarıyla net defter değeri	1.342.114.176	174.020.753	-	1.516.134.929

(\*) Diğer maddi olmayan duran varlıklar içerisindeki 4.433.542.675 TL'lik tutarın 4.426.379.394 TL'si maddi duran varlıklar altındaki özel maliyetler kalemine 7.163.281 TL'si ise geliştirme maliyetlerine transfer edilmiştir.

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

#### 15. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Maliyet Değeri	Arazi ve arsalar	Yer altı ve yerüstü düzenleri	Binalar	Toplam
1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi	72.193.508	18.066.460	102.538.904	192.798.872
31 Aralık 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi	72.193.508	18.066.460	102.538.904	192.798.872
<b>Birikmiş Amortismanlar</b>				
1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi	-	(9.244.004)	(42.417.342)	(51.661.346)
Dönem gideri	-	(361.329)	(1.762.878)	(2.124.207)
31 Aralık 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi	-	(9.605.333)	(44.180.220)	(53.785.553)
31 Aralık 2025 itibarıyla net defter değeri	72.193.508	8.461.127	58.358.684	139.013.319

Maliyet Değeri	Arazi ve arsalar	Yer altı ve yerüstü düzenleri	Binalar	Toplam
1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi	4.198.354	18.066.460	101.581.198	123.846.012
Alımlar	67.995.154	-	957.706	68.952.860
31 Aralık 2024 itibarıyla kapanış bakiyesi	72.193.508	18.066.460	102.538.904	192.798.872
<b>Birikmiş Amortismanlar</b>				
1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi	-	(8.882.674)	(40.753.961)	(49.636.635)
Dönem gideri	-	(361.330)	(1.663.381)	(2.024.711)
31 Aralık 2024 itibarıyla kapanış bakiyesi	-	(9.244.004)	(42.417.342)	(51.661.346)
31 Aralık 2024 itibarıyla net defter değeri	72.193.508	8.822.456	60.121.562	141.137.526

Grup, Şanlıurfa'da ve Adana'da bulunan ve aktif olarak üretimde kullanılmayan fabrika binalarını kiraya vermiştir. Bu sebeple ilgili kıymetler yatırım amaçlı gayrimenkul olarak muhasebeleştirilmektedir. Bu gayrimenkullerden cari dönemde elde edilen kira geliri 5.966.760 TL'dir (31 Aralık 2024: 4.967.938 TL kira geliri) (Not 28a).

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

#### 15. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (devamı)

##### Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değer ölçümleri

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değerleri, Grup'tan bağımsız bir değerlendirme şirketi olan Aden Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık Anonim Şirketi tarafından belirlenmiştir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değerleri, Yetkin Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık Anonim Şirketi tarafından belirlenmiştir. İlgili şirketler, SPK tarafından yetkilendirilmiş olup sermaye piyasası mevzuatı uyarınca gayrimenkul değerlendirme hizmeti vermektedir ve ilgili bölgelerdeki emlakların gerçeğe uygun değer ölçümlemesinde yeterli tecrübeye ve niteliğe sahiptir. Sahip olunan arsaların gerçeğe uygun değeri, benzer emlaklar için olan mevcut veya talep edilen işlem fiyatlarını yansıtan piyasa karşılaştırmalı yaklaşıma göre belirlenmiştir. Mevcut dönemde farklı bir değerlendirme tekniği kullanılmamıştır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

##### Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi

	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
	TL	TL	TL
<b>2025</b>			
Arazi ve arsalar	-	147.023.000	-
Yer altı ve yer üstü düzenleri ve binalar	-	149.695.000	-
	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
	TL	TL	TL
<b>2024</b>			
Arazi ve arsalar	-	142.274.588	-
Yer altı ve yer üstü düzenleri ve binalar	-	148.117.759	-

#### 16. ŞEREFİYE

Şirket	Satın Alım Tarihi	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sunset	2020	445.398.976	445.398.976
Ferbis	2017	111.537.894	111.537.894
		<u>556.936.870</u>	<u>556.936.870</u>

Grup, Not 2'te belirtilen muhasebe politikası uyarınca, yıllık ya da daha sık şekilde şerefiye üzerinde herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığını test etmektedir. Nakit yaratan birimler için gerçekleştirilen değer düşüklüğü testi 31 Aralık 2025 itibarıyla gerçekleştirilmiştir. Söz konusu test, "net gerçeğe uygun değer eksi satış maliyeti" şeklinde dikkate alınarak, indirgenmiş nakit akım metoduna uygun şekilde yapılmıştır.

Grup Yönetimi, şerefiyeye ilişkin gerçekleştirdiği değer düşüklüğü çalışmalarında şerefiye tutarının bağlı bulunduğu nakit yaratan birimin kullanımındaki değerinin hesaplamasını yapmıştır.

İndirgenmiş nakit akış yöntemine göre hesaplanan tahmini gerçeğe uygun değer geri kazanılabilir tutarı 31 Aralık tarihleri itibarıyla aşmaktadır. 2025 ve 2024 yılları boyunca herhangi bir değer düşüklüğü karşılığı ayrılmamıştır.

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

#### 16. ŞEREFİYE (devamı)

Geri kazanılabilir tutarların hesaplamasında kullanılan önemli varsayımlar, iskonto oranları, nihai büyüme oranları ve FAVÖK (Faiz, amortisman ve vergi öncesi karı) büyüme oranlarıdır. Varsayımlarda kullanılan değerler, Grup Yönetimi'nin tarım ilaçları piyasasının gelecek dönemlerdeki eğilimlerin değerlendirilmesi ile iç ve dış kaynaklara (geçmiş verilere) dayanmaktadır. İlgili faaliyet bölümlerine dâhil edilen tüm nakit yaratan birimlerin ağırlıklı ortalamasını yansıtan başlıca varsayımlar aşağıdaki gibidir:

<u>Ağırlıklı ortalama</u>	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
İskonto oranı, brüt	%17-%31	%17-%33
Nihai büyüme oranı	%10	%10
Bütçelenmiş FAVÖK büyüme oranı (gelecekteki beş yılın ortalaması)	%26-%75	%10-%57

İskonto edilmiş nakit akımları modelinde gelecekteki beş yılın nakit akımları dahil edilmiştir. Uzun dönem büyüme oranı, Grup Yönetimi tarafından tahmin edilen ve bir piyasa katılımcısının yapacağı varsayımlarla uyumlu olduğuna inanılan, uzun dönem bileşik FAVÖK büyüme oranına dayalı olarak belirlenmiştir.

Bütçelenen FAVÖK, geçmiş deneyimler göz önünde bulundurularak gerçekleşmesi beklenen gelecekteki sonuçlara dayanarak belirlenmiştir ve aşağıdaki unsurlara göre düzeltilmiştir.

Temel hasılat rakamları belirlendikten sonra bu fiyatların ilk beş yıllık süreçte tahmin edilen enflasyonla paralel bir şekilde artacağı varsayılmıştır.

Grup, nakit yaratan birimin tahmin edilen geri kazanılabilir tutarı, defter değeri ile karşılaştırmış ve bir değer düşüklüğü olmadığı sonucuna varmıştır.

#### 17. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Şirket, Pestisit (Haşerat İlacı) ve Diğer Zirai – Kimyasal Ürünlerin İmalatı kapsamında, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 366.740.556 TL tutarında; 1 Mayıs 2020 tarih ve 510660 No'lu, 30 Nisan 2020 başlangıç ve 28 Ekim 2024 bitiş tarihli, 31 Aralık 2019 tarih ve 507656 No'lu, 26 Aralık 2019 başlangıç ve 26 Haziran 2024 bitiş tarihli, 3 Kasım 2020 tarih ve 516676 No'lu, 3 Kasım 2020 başlangıç ve 3 Kasım 2026 bitiş tarihli, 1 Ekim 2021 tarih ve 528148 No'lu, 29 Eylül 2021 başlangıç ve 29 Eylül 2024 bitiş tarihli, 31 Aralık 2024 tarih ve 576031 No'lu, 31 Aralık 2024 başlangıç ve 31 Aralık 2027 bitiş tarihli, 20 Mart 2022 tarih ve 534402 No'lu, 5 Mart 2022 başlangıç ve 5 Mart 2025 bitiş tarihli, 21 Ocak 2025 tarih ve 576649 No'lu, 31 Aralık 2024 başlangıç ve 31 Aralık 2027 bitiş tarihli, 13 Mayıs 2019 tarih ve 506178 No'lu, 13 Mayıs 2019 başlangıç ve 12 Kasım 2023 bitiş tarihli KDV İstisnası, Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteği, Vergi İndirimi, Gümrük Vergisi Muafiyeti destek unsurlu yatırım teşvik belgesi ile vergi indiriminden yararlanmıştır.

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla teşvike ilişkin ileriki yıllarda kullanabileceği 366.740.557 TL vergi avantajı bulunmaktadır. İlgili bakiyenin tamamı ertelenmiş vergi hesaplamasına dahil edilmiştir (31 Aralık 2024 : 383.228.462 TL).

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

#### 18. TEMİNAT, REHİN VE İPOTEKLER

Şirket'in vermiş olduğu Teminat/Rehin/İpotekler ("TRİ") aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	TL karşılığı	Türk Lirası	ABD Doları
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			
-Teminat	779.008.549	777.637.487	32.000
-Rehin	-	-	-
-İpotek	-	-	-
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			
-Teminat	-	-	-
-Rehin	-	-	-
-İpotek	-	-	-
-Diğer (*)	1.930.000.000	1.930.000.000	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			
-Teminat	-	-	-
-Rehin	-	-	-
-İpotek	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı			
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			
-Teminat	-	-	-
-Rehin	-	-	-
-İpotek	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			
-Teminat	-	-	-
-Rehin	-	-	-
-İpotek	-	-	-
-Diğer (*)	70.000.000	70.000.000	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			
-Teminat	-	-	-
-Rehin	-	-	-
-İpotek	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>2.779.008.549</b>	<b>2.777.637.487</b>	<b>32.000</b>

(\*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıkları ve diğer grup şirketlerinin finansal borçlarına istinaden Şirket tarafından verilen kefaletleri içermektedir.

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

#### 18. TEMİNAT, REHİN VE İPOTEKLER (devamı)

31 Aralık 2024	TL karşılığı	Türk Lirası
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		
-Teminat	612.891.414	612.891.414
-Rehin	-	-
-İpotek	-	-
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		
-Teminat	-	-
-Rehin	-	-
-İpotek	-	-
-Diğer (*)	2.617.846.566	2.617.846.566
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		
-Teminat	-	-
-Rehin	-	-
-İpotek	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı		
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		
-Teminat	-	-
-Rehin	-	-
-İpotek	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		
-Teminat	-	-
-Rehin	-	-
-İpotek	-	-
-Diğer (*)	91.624.630	91.624.630
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		
-Teminat	-	-
-Rehin	-	-
-İpotek	-	-
<b>Toplam</b>	<b>3.322.362.610</b>	<b>3.322.362.610</b>

(\*) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarının finansal borçlarına istinaden Şirket tarafından verilen kefaletleri içermektedir.

31 Aralık tarihleri itibarıyla kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu yukarıda sunulan teminat mektupları haricinde, vermiş olduğu herhangi bir teminat, rehin ve ipotek bulunmamaktadır.

Grup'un diğer TRİ'lerinin özkaynaklara oranı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla % 0'dır (2024 % 0).

#### 19. CARİ DÖNEM VERGİSİ İLE İLGİLİ VARLIKLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar		
Peşin ödenen diğer vergi ve fonlar	7.227.542	138.472.527
	<u>7.227.542</u>	<u>138.472.527</u>

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

#### 20. KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR

##### a) Kısa Vadeli Karşılıklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli karşılıklar		
Dava karşılıkları (*)	9.145.008	6.801.957
Kullanılmayan izin karşılığı	18.238.347	25.527.796
	<u>27.383.355</u>	<u>32.329.753</u>

(\*) İşe iade ile ticari davaların muhtemel yükümlülükleri içermektedir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemi içinde dava karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
1 Ocak itibarıyla karşılık	6.801.957	6.081.032
Dönem karşılık gideri	6.348.798	3.406.333
Konusu kalmayan karşılıklar	(1.990.277)	(460.074)
Enflasyon etkisi	(2.015.470)	(2.225.334)
31 Aralık itibarıyla karşılık	<u>9.145.008</u>	<u>6.801.957</u>

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemi içinde izin karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
1 Ocak itibarıyla karşılık	25.527.796	25.033.900
Dönem karşılık gideri	(2.103.431)	9.194.941
Yabancı para çevrim farkı	640.957	105.351
Enflasyon muhasebesi etkisi	(5.826.975)	(8.806.396)
31 Aralık itibarıyla karşılık	<u>18.238.347</u>	<u>25.527.796</u>

##### b) Uzun Vadeli Karşılıklar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Uzun vadeli karşılıklar		
Kıdem tazminatı karşılığı	95.280.480	112.441.086
Kıdem teşvik prim karşılığı	21.336.726	24.985.602
	<u>116.617.206</u>	<u>137.426.688</u>

##### Kıdem Teşvik Primi Karşılığı:

Grup'un belli bir kıdem üzerinde çalışanlarına "Kıdem Teşvik Primi" adı altında sağladığı bir fayda bulunmaktadır. Grup bu kapsamda her 10 yıllık çalışma dönemine bir maaş kıdem teşvik primi ödemesi yapmaktadır. Cari yılda kıdem teşvik primi yükümlülüğünün bugünkü değerinin hesaplanması bağımsız bir aktüer tarafından gerçekleştirilmiş olup, kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında kullanılan varsayımlar kullanılmıştır.

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

#### 20. KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR (devamı)

##### b) Uzun Vadeli Karşılıklar (devamı)

##### Kıdem Teşvik Primi Karşılığı (devamı):

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemi içinde kıdem teşvik primi karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
1 Ocak itibarıyla karşılık	24.985.602	14.790.812
Hizmet maliyeti	(2.401.400)	14.770.853
Faiz maliyeti	6.055.931	3.663.610
Dönem içinde ödenen tutar	(1.172.967)	(1.715.411)
Faydaların kısılması/işten çıkarma dolayısıyla oluşan kazanç/(kazanç)	-	49.145
Enflasyon muhasebesi etkisi	(6.130.440)	(6.573.407)
31 Aralık itibarıyla karşılık	<u>21.336.726</u>	<u>24.985.602</u>

##### Kıdem tazminatı karşılığı:

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 53.919,68 TL (31 Aralık 2024: 41.828,42 TL) tavanına tabidir. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un çalışanların ağırlıklı olarak emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğünün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), Grup'un yükümlülüklerinin tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Kıdem tazminatı yükümlülüğü bağımsız bir aktüer tarafından hesaplanmış, hesaplamada Öngörülen Birim Kredi Yöntemi kullanılmıştır. Yükümlülüklerin bugünkü değerinin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İskonto oranı	%27,12	%25,88
Enflasyon oranı	%22,06	%21,81

İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip, Grup'a kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır. Çalışanların isteğe bağlı ayrılma oranlarının, geçmiş hizmet süresine tabi olacağı varsayılmış ve geçmiş tecrübenin analizi yapılarak toplam kıdem tazminatı yükümlülüğünü hesaplamak için varsayılan, gelecekte beklenen isteğe bağlı ayrılma beklentisi hesaplamaya yansıtılmıştır. Buna göre yapılan aktüeryal hesaplamalarda çalışanların kendi isteğiyle ayrılma olasılığı, geçmiş hizmet süresi arttıkça azalan oranlarda olacak şekilde hesaplamaya dahil edilmiştir. Buna göre kendi isteğiyle ayrılma olasılığı, 0 ile 15 yıl ve üstü aralığında geçmiş hizmet süresi olan personel için yüzde 11 ile yüzde 0 aralığındadır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında kullanılan önemli tahminler iskonto oranı ve isteğe bağlı işten ayrılma olasılığıdır.

- İskonto oranının yıllık olarak yüzde 1 artırılması halinde, kıdem tazminatı tutarı yüzde 7,7 oranında azalmaktadır.
- İskonto oranının yıllık olarak yüzde 1 azaltılması halinde, kıdem tazminatı tutarı yüzde 9,1 oranında artmaktadır.
- Yıllık enflasyon oranının yüzde 1 artırılması halinde kıdem tazminatı tutarı yüzde 9,4 oranında artmaktadır.
- Yıllık enflasyon oranının yüzde 1 azaltılması halinde, kıdem tazminatı tutarı yüzde 8,0 oranında azalmaktadır.
- İsteğe bağlı ayrılma olasılığının kullanılmaması halinde, kıdem tazminatı tutarı yüzde 6,3 oranında artmaktadır.

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

#### 20. KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR (devamı)

##### b) Uzun Vadeli Karşılıklar (devamı)

##### Kıdem tazminatı karşılığı (devamı):

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemi içinde kıdem tazminatı karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
1 Ocak itibarıyla karşılık	112.441.086	124.800.512
Hizmet maliyeti	16.375.152	24.636.547
Faiz maliyeti	23.200.629	21.154.280
Ödenen kıdem tazminatları	(19.961.828)	(18.987.508)
Faydaların kısılması/işten çıkarma dolayısıyla oluşan kayıp /(kazanç)	6.539.935	5.117.198
Aktüeryal (kazanç) / kayıp	(15.883.906)	(2.364.908)
Enflasyon muhasebesi etkisi	(27.430.588)	(41.915.035)
31 Aralık itibarıyla karşılık	<u>95.280.480</u>	<u>112.441.086</u>

#### 21. DİĞER DÖNEN VARLIKLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<u>Diğer Dönen Varlıklar</u>		
Devreden KDV	421.048.666	844.971.936
Diğer çeşitli dönen varlıklar	30.331.136	31.280.425
	<u>451.379.802</u>	<u>876.252.361</u>

#### 22. ÖZKAYNAKLAR

##### a) Sermaye

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerindeki ödenmiş sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	%	31 Aralık 2025	%	31 Aralık 2024
Ordu Yardımlaşma Kurumu	55,4	4.667.398.975	55,4	4.667.398.975
Halka Açık	44,6	3.762.601.025	44,6	3.762.601.025
		<u>8.430.000.000</u>		<u>8.430.000.000</u>
Sermaye Düzeltme Farkları		12.164.650.582		12.164.650.582
		<u>20.594.650.582</u>		<u>20.594.650.582</u>

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 8.500.000.000 TL'dir (31 Aralık 2024:8.500.000.000 TL).

Sermaye nominal değeri 0,01 TL olan 8.430.000.000.000 adet hisseden oluşmakta olup, herhangi bir imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır.

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

#### 22. ÖZKAYNAKLAR (devamı)

##### a) Sermaye (devamı)

Yeni pay alma haklarının (rüçhan hakları) kullanılmamasından sonra, süresi içinde kullanılmayan yeni pay alma haklarına karşılık gelen ve toplam nominal değer, 43.732.413.926 TL olan paylar, 07 Ekim-08 Ekim 2024 tarihlerinde 2 (iki) iş günü süre ile Borsa İstanbul AŞ Birincil Piyasa'da satışa sunulması neticesinde kalan payların tamamı 178.089.491 TL'ye satılmış olup sermaye artırımını 08 Ekim 2024 tarihinde tamamlanmıştır. Şirketimiz sermaye artırımından dolayı toplam nominal 6.034.359.312 TL tutarında fon sağlamıştır.

##### b) Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yasal Yedekler	597.606.222	597.606.222
	<u>597.606.222</u>	<u>597.606.222</u>

Türk Ticaret Kanunu uyarınca yasal yedekler birinci ve ikinci yedek akçelerden oluşmaktadır. Yasal yedekler Grup'un tarihi ödenmiş sermayesinin yüzde 20'sine ulaşıncaya kadar, net dönem karının yüzde 5'i birinci yasal yedekler olarak ayrılmaktadır. İkinci yasal yedek ise, Grup'un ödenmiş sermayesinin yüzde 5'inin üzerindeki tüm kar dağıtımının üzerinden yüzde 10 oranında ayrılmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin yüzde 50'sini geçmedikleri sürece dağıtılamaz, fakat kar yedeklerinin tükendiği noktada zararları kapatmak için kullanılabilirler.

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını bu şekilde yaparlar: 25 Şubat 2005 tarih 7/242 sayılı SPK kararı uyarınca; SPK düzenlemelerine göre bulunan net dağıtılabılır kar üzerinden SPK'nın asgari kar dağıtım zorunluluğuna ilişkin düzenlemeleri uyarınca hesaplanan kar dağıtım tutarının, tamamının yasal kayıtlarda yer alan dağıtılabılır kardan karşılanabilmesi durumunda, bu tutarın tamamının, karşılanmaması durumunda ise yasal kayıtlarda yer alan net dağıtılabılır karın tamamı dağıtılacaktır. SPK düzenlemelerine göre hazırlanan finansal tablolarda veya yasal kayıtların herhangi birinde dönem zararı olması durumunda ise kar dağıtımı yapılmayacaktır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27 Ocak 2010 tarihli kararı ile payları borsada işlem gören halka açık anonim ortaklıklar için yapılacak temettü dağıtımı konusunda herhangi bir asgari kar dağıtım zorunluluğu getirilmemiştir.

Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımını; nakit kar dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak özsermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kar dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

##### c) Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Aktüeryal Kayıp Kazanç Fonu

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(82.801.306)	(98.685.212)
Ertelenmiş vergi	17.918.946	21.889.923
	<u>(64.882.360)</u>	<u>(76.795.289)</u>

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

#### 22. ÖZKAYNAKLAR (devamı)

##### d) Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemlerine İlişkin Ek Bilgi

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarında enflasyona göre düzeltilmiş olarak sunduğu ilgili özkaynak kalemlerinin Vergi Usul Kanununa göre hazırlanmış finansal tablolarındaki enflasyona göre düzeltilmiş tutarlarla karşılaştırması aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Vergi Usul Kanununa göre hazırlanmış Finansal tablolarda yer alan enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar	TMS/IFRS Finansal Tablolarına göre hazırlanan finansal tablolarda yer alan enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar	Geçmiş yıl zararlarında izlenen fark
Sermaye Düzeltme Farkları	5.132.279.085	12.164.650.583	(7.032.371.498)
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	46.743.583	119.035.510	(72.291.927)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	500.525.188	517.202.225	(16.677.037)

31 Aralık 2024	Vergi Usul Kanununa göre hazırlanmış Finansal tablolarda yer alan enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar	TMS/IFRS Finansal Tablolarına göre hazırlanan finansal tablolarda yer alan enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar	Geçmiş yıl zararlarında izlenen fark
Sermaye Düzeltme Farkları	6.717.759.590	9.560.427.303	(2.842.667.713)
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	61.183.764	70.474.773	(9.291.009)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	655.149.072	492.363.559	162.785.513

#### 23. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

##### a) Hasılat

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Yurt içi satışlar	6.209.192.660	6.594.268.166
Yurt dışı satışlar	474.372.731	582.381.418
Diğer satışlar	9.839.740	33.358.572
Satış iadeleri (-)	(93.663.510)	(116.549.838)
Satış iskontoları (-)	(471.827.264)	(722.813.266)
	<u>6.127.914.357</u>	<u>6.370.645.052</u>

##### b) Satışların Maliyeti

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
İlk madde ve malzeme giderleri	(2.929.890.213)	(3.003.026.215)
Personel giderleri	(413.224.206)	(426.081.173)
Genel üretim giderleri	(338.426.534)	(326.671.178)
Amortisman ve itfa giderleri	(394.881.066)	(281.317.596)
Nakliye giderleri	(192.002.793)	(315.644.166)
Yarı mamul stoklarındaki değişim	(281.145.218)	(324.836.290)
Bitmiş mamul stoklarındaki değişim	(511.536.944)	(943.292.394)
Satılan mamul maliyeti	(5.061.106.974)	(5.620.869.012)
Satılan ticari mal ve diğer satışların maliyeti	(1.660.064.908)	(2.072.015.406)
	<u>(6.721.171.882)</u>	<u>(7.692.884.418)</u>

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

#### 24. PAZARLAMA GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME GİDERLERİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Genel yönetim giderleri (-)	(1.169.701.065)	(1.327.867.068)
Pazarlama giderleri (-)	(612.069.994)	(634.321.983)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(446.835.229)	(505.430.363)
	<u>(2.228.606.288)</u>	<u>(2.467.619.414)</u>

##### a) Pazarlama Giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Personel giderleri	(342.639.378)	(406.000.663)
Amortisman giderleri	(127.357.013)	(76.988.747)
Reklam giderleri	(33.461.016)	(38.934.838)
Ulaşım giderleri	(16.624.111)	(18.965.238)
Seyahat giderleri	(10.647.995)	(9.247.898)
Sergi ve fuar giderleri	(10.272.323)	(6.721.320)
Sigorta giderleri	(9.199.402)	(17.497.080)
Vergi resim harç giderleri	(6.702.483)	(4.549.826)
Enerji ve bakım giderleri	(5.794.446)	(2.655.648)
Dışarıdan sağlanan güvenlik masrafları	(5.704.868)	(3.852.689)
Bilgi teknolojileri giderleri	(5.363.972)	(4.325.902)
Temizlik giderleri	(5.246.814)	(7.694.608)
Dava takip ve müşavirlik giderleri	(4.579.144)	(2.901.662)
Bayi toplantı gideri	(3.446.589)	(3.020.981)
Temsil giderleri	(3.009.381)	(2.406.301)
Telefon giderleri	(844.247)	(673.427)
Kira giderleri	(681.066)	(8.245.414)
Diğer	(20.495.746)	(19.639.741)
	<u>(612.069.994)</u>	<u>(634.321.983)</u>

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

#### 24. PAZARLAMA GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME GİDERLERİ (devamı)

##### b) Genel Yönetim Giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Amortisman giderleri	(395.107.953)	(484.149.204)
Personel giderleri	(320.707.579)	(351.118.790)
Tamir bakım temizlik gideri	(193.141.258)	(233.639.625)
Danışmanlık giderleri	(48.653.275)	(37.572.581)
Şüpheli alacak karşılığı (net)	(45.895.018)	(72.998.890)
Dışarıdan sağlanan güvenlik masrafları	(38.748.652)	(36.468.078)
Sigorta giderleri	(36.282.348)	(7.207.031)
Enerji giderleri	(18.112.951)	(24.215.649)
Ulaşım giderleri	(11.510.983)	(11.717.132)
Vergi resim harç giderleri	(9.617.804)	(8.455.130)
Seyahat giderleri	(8.563.386)	(4.435.321)
Dava takip ve müşavirlik giderleri	(8.252.486)	(10.107.339)
Kira giderleri	(6.180.122)	(3.707.026)
Bilgi teknolojileri gideri	(5.934.311)	(5.553.535)
İlan ve genel kurul giderleri	(1.299.428)	(4.682.706)
Temsil giderleri	(604.456)	(435.672)
PTT gideri	(253.024)	(269.583)
Kırtasiye giderleri	(245.989)	(575.170)
Toplantı giderleri	(219.523)	(79.949)
Aidat giderleri	(84.662)	(133.976)
Diğer	(20.285.857)	(30.344.681)
	<u>(1.169.701.065)</u>	<u>(1.327.867.068)</u>

##### c) Araştırma ve Geliştirme Giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Amortisman giderleri	(248.871.886)	(236.795.716)
Personel giderleri	(125.764.360)	(154.245.288)
Bilgi teknolojileri gideri	(11.139.255)	(23.814.215)
Ruhsat ve ruhsat kullanım giderleri	(10.697.327)	(23.241.750)
Tamir bakım temizlik gideri	(9.271.299)	(12.642.911)
Ulaşım giderleri	(7.329.150)	(11.941.102)
Danışmanlık giderleri	(5.341.188)	(10.123.486)
Dışarıdan sağlanan güvenlik masrafları	(3.224.448)	(1.480.790)
Kırtasiye giderleri	(1.429.914)	(768.030)
Enerji giderleri	(895.083)	(829.154)
Vergi resim harç giderleri	(411.100)	(449.355)
Sigorta giderleri	(235.728)	(1.085.532)
PTT gideri	(149.744)	(245.369)
Diğer	(22.074.747)	(27.767.665)
	<u>(446.835.229)</u>	<u>(505.430.363)</u>

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

#### 25. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait amortisman ve itfa giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

##### a) Amortisman ve İtfa Giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
<b>Maddi duran varlıklar ve kullanım hakkı varlıkları</b>	<b>(975.314.433)</b>	<b>(900.230.933)</b>
Üretim maliyeti	(362.704.859)	(267.117.133)
Pazarlama giderleri	(105.294.857)	(54.647.792)
Genel yönetim giderleri	(385.810.142)	(452.154.688)
Araştırma ve geliştirme giderleri	(121.504.575)	(126.311.320)
<b>Maddi olmayan varlıklar</b>	<b>(190.903.485)</b>	<b>(179.020.330)</b>
Üretim maliyeti	(32.176.207)	(14.200.463)
Pazarlama giderleri	(22.062.156)	(22.340.955)
Genel yönetim giderleri	(9.297.811)	(31.994.516)
Araştırma ve geliştirme giderleri	(127.367.311)	(110.484.396)
<b>Yatırım amaçlı gayrimenkuller</b>	<b>(2.124.207)</b>	<b>(2.024.711)</b>
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(2.124.207)	(2.024.711)
	<u>(1.168.342.125)</u>	<u>(1.081.275.974)</u>

##### b) Çalışanlara Sağlanan Faydalar

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
<b>Personel Giderleri</b>		
Maaş ve ücretler	(913.399.712)	(935.142.826)
Sosyal sigorta giderleri	(136.587.037)	(117.764.150)
Diğer fayda ve hizmetler	(152.348.774)	(284.538.938)
	<u>(1.202.335.523)</u>	<u>(1.337.445.914)</u>

#### 26. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Kur farkı geliri (*)	93.430.697	165.859.350
Hizmet gelirleri	23.576.105	36.486.077
Beklenen kredi zarar karşılığı iptali	22.315.248	12.811.790
Hurda, atık ve geri dönüşüm gelirleri	6.371.487	5.009.613
Hasar tazminat gelirleri	5.480.668	4.925.516
Vade farkı gelirleri	1.449.910	6.588.886
Diğer gelirler	24.328.427	40.182.531
	<u>176.952.542</u>	<u>271.863.763</u>

(\*) Ticari alacak ve ticari borçlardan kaynaklanmaktadır.

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

#### 27. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GİDERLER

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Kur farkı gideri (*)	(187.817.679)	(102.335.642)
Beklenen kredi zarar karşılığı	(11.426.659)	-
Hasar tazminat giderleri	(2.299.054)	(27.926.483)
Diğer gider ve zararlar	(307.110.486)	(34.582.842)
	<u>(508.653.878)</u>	<u>(164.844.967)</u>

(\*) Ticari alacak ve ticari borçlardan kaynaklanmaktadır.

#### 28. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

##### a) Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden gelirler detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Sabit kıymet satış karı	2.626.683	3.529.962
Alınan kiralar	5.966.760	4.967.938
Diğer (*)	247.205	16.027.371
	<u>8.840.648</u>	<u>24.525.271</u>

(\*) Yatırım fonu ve kur korumalı mevduat gelirlerinden oluşmaktadır.

##### b) Yatırım Faaliyetlerinden Giderler

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden giderler detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Sabit kıymet satış zararı	(28.656)	(404.841)
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin amortismanı (Not 15)	(2.124.207)	(2.024.711)
Diğer	-	(427)
	<u>(2.152.863)</u>	<u>(2.429.979)</u>

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

#### 29. FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

##### a) Finansman Gelirleri

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Faiz geliri	411.085.707	2.057.324.562
Kur farkı gelirleri	205.922.102	550.906.734
Vade farkı geliri	63.999.002	183.764.907
	<u>681.006.811</u>	<u>2.791.996.203</u>

##### b) Finansman Giderleri

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Banka kredileri faiz giderleri	(1.581.004.983)	(5.840.285.080)
Tahvil bono işlemlerine ilişkin faiz gideri	-	(236.649.141)
Kiralama yükümlülüğüne ilişkin faiz giderleri	(119.107.385)	(78.058.753)
Kıdem tazminatı faiz maliyeti	(29.256.560)	(24.817.890)
Banka işlemleri masraf giderleri	(146.599.278)	(227.131.246)
Vade farkı giderleri	(511.306.583)	(610.514.477)
Faktoring giderleri	-	(435.673.626)
Kur farkı gideri	(1.242.845.420)	(814.663.751)
	<u>(3.630.120.209)</u>	<u>(8.267.793.964)</u>

#### 30. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

##### Kurumlar Vergisi

Grup, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup'un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

2025 yılında uygulanan efektif vergi oranı yüzde 25'dir (2024: yüzde 25).

7061 Sayılı "Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" 5 Aralık 2017 tarihli ve 30261 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Bu Kanun'un 89'uncu maddesiyle, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun "İstisnalar" başlıklı 5'inci maddesinde değişiklik yapılmaktadır. Maddenin birinci fıkrasının; (a) bendiyle kurumların iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançlarına uygulanan yüzde 75'lik istisna yüzde 50'ye indirilmiştir. Bu düzenleme 5 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir.

24 Aralık 2025 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 7571 sayılı Torba Kanun ile Vergi Usul Kanunu'na ("VUK") eklenen geçici madde kapsamında, şartlar oluşsa dahi, 2025, 2026 ve 2027 hesap dönemlerinde ÜFE bazlı enflasyon düzeltmesi uygulamasının yapılmaması hükme bağlanmıştır. Bu doğrultuda, söz konusu dönemlere ilişkin kurumlar vergisi beyannamelerine esas alınacak VUK finansal tablolarında enflasyon düzeltmesi uygulanmamıştır.

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

#### 30. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (devamı)

##### Kurumlar Vergisi (devamı)

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Cari kurumlar vergisi karşılığı	(579.775)	-
Eksi: Peşin ödenen vergi ve fonlar	7.750.988	138.472.527
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	7.171.213	138.472.527

##### Ertelenmiş Vergi:

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı olarak tersine dönmesi beklenen geçici zamanlama farkları üzerinden ise yüzde 25 kullanılmıştır (2024:yüzde 25).

Türkiye'de işletmelerin konsolide vergi iadesi beyan edememeleri sebebiyle, ertelenmiş vergi varlıkları olan bağlı ortaklıklar, ertelenmiş vergi yükümlülükleri olan bağlı ortaklıklar ile netleştirilmez ve ayrı olarak gösterilir.

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
<u>Vergi (gideri) / geliri aşağıdakilerden oluşmaktadır:</u>		
Cari vergi gideri	(579.775)	-
Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri	132.563.199	1.034.986.475
Toplam vergi (gideri) / geliri	131.983.424	1.034.986.475

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<u>Ertelenmiş vergi varlıkları / (yükümlülükleri) :</u>		
Yatırım indiriminden kaynaklanan vergi avantajı	366.740.557	383.228.462
Nakdi sermaye faiz indirimi	1.231.475.024	764.801.533
Birikmiş mali zarar vergi avantajı	1.570.468.699	1.394.273.308
Kıdem tazminatı ve kıdem teşvik primi karşılıkları	29.154.301	34.356.671
Kullanılmamış izin ve prim karşılığı	38.987.290	52.794.553
Stokların defter değerlerindeki farklar	(24.809.197)	(208.359.709)
Maddi varlıkların amortisman/diğer maddi olmayan varlıkların endeksleme ve itfa farkları	(703.530.399)	(319.822.616)
Diğer	1.715.026	(166.891)
	2.510.201.301	2.101.105.311
Ertelenmiş vergi karşılığı (-)	(290.240.599)	-
Toplam	2.219.960.702	2.101.105.311
Ertelenmiş vergi varlığı	2.308.147.503	2.193.263.355
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(88.186.801)	(92.158.044)
	2.219.960.702	2.101.105.311

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

#### 30. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (devamı)

##### Ertelenmiş Vergi: (devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla sona eren yıllara ait ertelenmiş vergi (aktif)/pasiflerinin hareketi aşağıda verilmiştir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
<u>Ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü) hareketleri:</u>		
1 Ocak itibarıyla açılış bakiyesi	2.101.105.311	1.071.204.906
Gelir tablosunda muhasebeleştirilen (gider) / gelir	132.563.199	1.034.986.475
Diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen gelir	(3.970.977)	(591.226)
Yabancı para çevrim farkları	(9.736.831)	(4.494.844)
31 Aralık itibarıyla kapanış bakiyesi	<u>2.219.960.702</u>	<u>2.101.105.311</u>
	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
<u>Vergi karşılığının mutabakatı:</u>		
Vergi öncesi zarar	(4.206.331.897)	(4.639.967.377)
Gelir vergisi oranı %25 (2024: %25)	25%	25%
Beklenen vergi geliri	<u>1.051.582.974</u>	<u>1.159.991.844</u>
Vergi etkisi:		
- vergiye tabi olmayan gelirler	9.375.521	18.084.977
- kanunen kabul edilmeyen giderler	(562.754.402)	(97.452.310)
- enflasyon etkisi	(754.691.069)	(608.254.014)
- yatırım teşvik indirimi	73.959.103	51.104.056
- nakdi sermaye faiz indirimi	659.818.218	522.175.434
- iptal edilen ertelenmiş vergi karşılığı	(290.240.599)	-
- diğer vergiden muaf kalemlerin etkisi	(55.066.322)	(10.663.512)
Kar veya zarar tablosundaki vergi karşılığı geliri / (gideri)	<u>131.983.424</u>	<u>1.034.986.475</u>

(\*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un, 6.670.536.288 TL değerinde (31 Aralık 2024: 5.671.025.528 TL) gelecekte elde edilmesi muhtemel karlarına karşı netleştirebileceği kullanılmayan vergi zararı vardır ve bu zararlara ait 1.280.228.100 TL (31 Aralık 2024: 1.394.273.308 TL) tutarında bir ertelenmiş vergi varlığı kayıtlara alınmıştır. Geleceğe ait karlılığın tahmin edilememesinden ötürü 387.405.972 TL (31 Aralık 2024: 68.774.755 TL) tutarındaki kalan ertelenmiş vergi varlığı kayıtlara alınmamıştır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
2026 yılında sona erecek	2.755.144	812.996
2027 yılında sona erecek	8.396.595	3.606.272
2028 yılında sona erecek	301.950.815	10.990.499
2029 yılında sona erecek	29.059.926	15.327.774
2030 yılında sona erecek	45.243.492	38.037.214
	<u>387.405.972</u>	<u>68.774.755</u>

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

#### 31. PAY BAŞINA KAZANÇ

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
<b>Pay başına kazanç / (kayıp)</b>		
Dönem boyunca mevcut olan payların ağırlıklı ortalama adedi	843.000.000.000	343.520.547.945
Ana ortaklık net dönem zararı	<u>(4.046.103.535)</u>	<u>(3.569.074.537)</u>
Devam eden faaliyetlerden elde edilen pay başına kar/zarar -yüz adet adi hisse senedi (TL)	(0,48)	(1,04)

#### 32. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Grup ile diğer ilişkili taraflar arasındaki bakiye ve işlemlerin detayları aşağıda açıklanmıştır:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Ticari		Ticari	
İlişkili taraflarla olan bakiyeler	Alacaklar	Borçlar	Alacaklar	Borçlar
<b>Ana Ortak</b>				
OYAK	-	45.648.203	-	42.343.982
<b>Ana Ortak Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler</b>				
Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.	28.829.444	-	59.592.840	-
OYAK Biyoteknoloji San.ve Ticaret A.Ş.	23.498.368	16.270.679	661.806	19.935.473
OYAK Grup Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş.	-	68.845.970	-	76.956.640
OYAK Otomotiv Enerji ve Lojistik Holding A.Ş.	-	14.424.148	-	13.307.987
OYAK Pazarlama Hizmet Turizm A.Ş.	-	11.964.765	20.193.400	8.664.220
OYAK Savunma ve Güvenlik Hiz. A.Ş.	-	5.520.754	-	8.419.406
Akdeniz Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	3.236.969	371.230	-
Omsan Lojistik A.Ş.	-	2.811.649	-	2.919.094
Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş.	-	1.521.338	-	2.160.103
OYAK İnşaat A.Ş.	-	1.141.675	-	-
Tamek Grup Gıda Üretim A.Ş.	-	140.963	-	-
Diğer	9.040	2.687.608	194.299	4.232.104
	<u>52.336.852</u>	<u>174.214.721</u>	<u>81.013.575</u>	<u>178.939.009</u>

İlişkili taraflardan olan ticari alacaklar mal ve hizmet satış işlemlerinden kaynaklanmaktadır ve ortalama vadeleri 2 aydır. Söz konusu alacaklar teminatsız olup, faiz işletilmemektedir.

İlişkili taraflara olan ticari borçlar genellikle mal ve hizmet alım işlemlerinden doğmaktadır ve ortalama vadeleri 1 aydır. Borçlara faiz işletilmemektedir.

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

#### 32. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflara kısa vadeli verilen avanslar		
<b>Ana Ortak Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler</b>		
OYPOWER Elektrik Ticareti ve Hizmetleri A.Ş.	-	787.427
OYAK Gıda Ve Tarım Holding Anonim Şirketi	79.534	-
	<u>79.534</u>	<u>787.427</u>
İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar		
<b>Ana Ortak</b>		
OYAK	514.375.000	658.079.360
<b>Ana Ortak Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler</b>		
OYAK Otomotiv Enerji ve Lojistik Holding A.Ş.	674.088.014	894.777.667
<b>Diğer</b>		
Ödenecek Temettü Kurucu Payları (*)	7.121.635	9.321.674
	<u>1.195.584.649</u>	<u>1.562.178.701</u>

(\*) Geçmiş yıllar temettü ödemelerininin 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla henüz tamamlanmamış kısmından oluşmaktadır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflara uzun vadeli diğer borçlar		
<b>Ana Ortak Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler</b>		
OYAK Sermaye Yatırımları A.Ş.	166.053.368	163.623.658
	<u>166.053.368</u>	<u>163.623.658</u>

İlişkili taraflara kısa ve uzun vadeli diğer borçlar finansman amaçlı alınan tutarlardan oluşmaktadır ve faiz işletilmektedir. İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar için faiz oranı % 43 - % 56 aralığındadır. İlişkili taraflara uzun vadeli diğer borçlar için ise AUD cinsinden %2 faiz oranı kullanılmaktadır.

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

#### 32. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

İlişkili taraflarla olan işlemler	1 Ocak - 31 Aralık 2025		1 Ocak - 31 Aralık 2024	
	Alımlar	Satışlar	Alımlar	Satışlar
<b>Ana Ortak</b>				
OYAK	168.815.178	-	134.350.827	-
<b>Ana Ortak Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler</b>				
OYAK Savunma ve Güvenlik Hiz. A.Ş.	92.449.372	-	79.323.234	-
OYAK Pazarlama Hizmet Turizm A.Ş.	62.953.767	17.689.581	67.869.397	35.725.725
OYPOWER Elektrik Ticareti ve Hizmetleri A.Ş.	41.558.910	-	38.908.331	-
Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş.	18.079.483	-	23.807.706	-
İndisol Bilişim ve Teknoloji A.Ş.	17.366.566	-	12.951.855	-
Omsan Lojistik A.Ş.	16.917.693	-	35.734.353	-
OYAK İnşaat A.Ş.	8.774.894	-	30.956.792	-
Akdeniz Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	7.513.452	-	122.626	-
Doco Petrol ve Danışmanlık A.Ş.	2.351.909	-	3.345.820	-
OYAK Biyoteknoloji Sanayi ve Tic.A.Ş.	2.165.950	24.198.721	32.339.337	425.589
Satem Grup Gıda Dağıtım ve Pazarlama A.Ş.	543.722	-	-	1.795.574
OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	127.719	-	2.116.236	-
Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.	51.974	128.575.034	124.121.378	151.077.525
Likitgaz Dağıtım Ve Endüstri A.Ş.	1.927	-	-	-
Tamek Grup Gıda Üretim A.Ş.	-	1.760.857	-	5.260.614
Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (*)	-	16.777	-	-
Kümaş Manyezit San.A.Ş.	-	9.160	-	-
OYAK Gıda Ve Tarım Holding A.Ş.	-	-	-	49.659.937
OYAK Otomotiv Enerji ve Lojistik Holding A.Ş.	-	-	5.788.572	-
	<u>439.672.516</u>	<u>172.250.130</u>	<u>591.736.464</u>	<u>243.944.964</u>
			1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
<b>İlişkili taraflara vade farkı giderleri</b>				
<b>Ana Ortak</b>				
OYAK		281.298.371		295.554.566
<b>Ana Ortak Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler</b>				
OYAK Otomotiv Enerji ve Lojistik Holding A.Ş.		230.008.212		314.959.911
		<u>511.306.583</u>		<u>610.514.477</u>
			1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
<b>İlişkili taraflardan vade farkı gelirleri</b>				
<b>Ana Ortak Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler</b>				
Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.		63.999.002		183.764.907
		<u>63.999.002</u>		<u>183.764.907</u>

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

#### 32. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
İlişkili taraflardan kur farkı gelirleri		
<b>Ana Ortak Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler</b>		
Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	69.196.252
OYAK Gıda Ve Tarım Holding A.Ş.	-	46.450.487
	-	115.646.739

Kilit yönetici personeli Yönetim Kurulu Üyeleri ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarından oluşmaktadır. Kilit yönetici personele hizmetlerinden dolayı ödenen ücret ve benzeri faydalar aşağıdaki gibidir.

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	76.994.929	83.468.628
	76.994.929	83.468.628

#### 33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

##### Sermaye risk yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir.

Grup'un sermaye yapısı Not 3 ve Not 5'te açıklanan kredileri de içeren borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve sırasıyla Not 22'de açıklanan çıkarılmış sermaye, yedekler ve geçmiş yıl karlarını içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un Yönetim Kurulu sermaye yapısını ve borçluluk durumunu belirli sıklıklarla toplanarak inceler. Grup, Kurulun yaptığı önerilere dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesi yoluyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.

Grup'un genel stratejisi önceki dönemden bir farklılık göstermemektedir.

##### Finansal risk faktörleri

Grup faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (kur riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Grup'un risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Grup finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Grup, çeşitli finansal risklerden korunmak amacı ile zaman zaman türev ürünleri de kullanmaktadır.

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

#### 33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

##### Kredi riski yönetimi

##### Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri

	Alacaklar				<u>Bankalardaki Mevduat</u>	<u>Diğer Nakit Benzerleri</u>	<u>Finansal Yatırımlar</u>
	<u>Ticari Alacaklar</u>		<u>Diğer Alacaklar</u>				
<u>31 Aralık 2025</u>	<u>İlişkili Taraf</u>	<u>Diğer Taraf</u>	<u>İlişkili Taraf</u>	<u>Diğer Taraf</u>			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) (*)	52.336.852	1.211.214.442	-	51.403.486	239.461.999	1.138.741.429	411.798.828
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (**)	-	471.511.570	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	52.336.852	1.119.560.878	-	51.403.486	239.461.999	1.138.741.429	411.798.828
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	91.653.564	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	11.897.837	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	223.055.507	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(223.055.507)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

(\*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(\*\*) Teminatlar müşterilerden alınan teminat mektupları, teminat senetleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

#### 33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

##### Kredi riski yönetimi (devamı)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Diğer Nakit Benzerleri	Finansal Yatırımlar
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				
31 Aralık 2024	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) (*)	81.013.575	1.654.821.511	-	261.676.423	2.307.717.995	142.568.622	1.524.527.031
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (**)	-	598.556.270	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	81.013.575	1.500.147.436	-	261.676.423	2.307.717.995	142.568.622	1.524.527.031
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	154.489.340	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	10.739.192	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	232.897.948	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(232.713.240)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	184.735	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

(\*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(\*\*) Teminatlar müşterilerden alınan teminat mektupları, teminat senetleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

#### 33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

##### Kredi riski yönetimi (devamı)

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Grup'a finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Grup, işlemlerini yalnızca kredi güvenilirliği olan taraflarla gerçekleştirme ve mümkün olduğu durumlarda, yeterli teminat elde etme yoluyla kredi riskini azaltmaya çalışmaktadır. Grup'un maruz kaldığı kredi riskleri ve müşterilerin kredi dereceleri devamlı olarak izlenmektedir.

Ticari alacaklar, çeşitli sektör ve coğrafi alanlara dağılmış, çok sayıdaki müşteriyi kapsamaktadır. Müşterilerin ticari alacak bakiyeleri üzerinden sürekli olarak kredi değerlendirmeleri yapılmakta, gerekli görüldüğü durumlarda teminat alınmaktadır. Teminatlar ağırlıklı olarak teminat mektubu ve ipotek olarak alınmaktadır.

Vadesi geçen alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
	<u>Ticari</u>	<u>Ticari</u>
	<u>Alacaklar</u>	<u>Alacaklar</u>
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	48.358.166	114.123.414
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	42.433.269	25.443.805
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	862.129	14.737.386
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	<u>223.055.507</u>	<u>233.061.427</u>
Toplam vadesi geçen alacaklar	<u>314.709.071</u>	<u>387.366.032</u>
Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	<u>11.897.837</u>	<u>10.923.927</u>

Bilanço tarihi itibarıyla, vadesi geçmiş ticari alacakların 223.055.507 TL'lik kısmına karşılık ayrılmıştır. (31 Aralık 2024: 232.713.240 TL). Vadesi geçmiş ticari alacakların karşılık ayrılmamış olanlarına ilişkin alınan teminatlar aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık</u>	<u>31 Aralık</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Teminat mektupları	<u>11.897.837</u>	<u>10.923.927</u>
	<u>11.897.837</u>	<u>10.923.927</u>

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

#### 33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

##### Likidite risk yönetimi

Likidite riski yönetimi ile ilgili esas sorumluluk, Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, Grup Yönetimi'nin kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Grup, likidite riskini tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip etmek ve finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlamak suretiyle yönetir.

Aşağıdaki tablo, Grup'un türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Aşağıdaki tablolar, Grup'un yükümlülükleri iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir. Türev finansal yükümlülükler ise iskonto edilmemiş net nakit giriş ve çıkışlarına göre düzenlenmiştir. Vadeli işlem araçları brüt ödemesi gereken vadeli işlemler için net olarak ödenir ve iskonto edilmemiş, brüt nakit giriş ve çıkışları üzerinden realize edilir. Alacaklar veya borçlar sabit olmadığı zaman açıklanan tutar, rapor tarihindeki getiri eğrilerinden elde edilen faiz oranı kullanılarak belirlenir.

31 Aralık 2025

<u>Sözleşme uyarınca vadeler</u>	<u>Defter Değeri</u>	<u>Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)</u>	<u>3 aydan kısa (I)</u>	<u>3-12 ay arası (II)</u>	<u>1-5 yıl arası (III)</u>	<u>5 yıldan uzun (IV)</u>
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>						
Finansal borçlar	9.921.145.680	12.883.609.026	903.918.003	8.637.656.225	1.748.800.014	1.593.234.784
Ticari borçlar	2.014.402.479	2.014.402.479	903.376.419	1.111.026.060	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	162.204.556	162.204.556	21.115.585	141.088.971	-	-
Diğer borçlar	1.393.917.411	1.885.854.073	347.537.043	1.372.263.662	166.053.368	-
	<b>13.491.670.126</b>	<b>16.946.070.134</b>	<b>2.175.947.050</b>	<b>11.262.034.918</b>	<b>1.914.853.382</b>	<b>1.593.234.784</b>

31 Aralık 2024

<u>Sözleşme uyarınca vadeler</u>	<u>Defter Değeri</u>	<u>Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)</u>	<u>3 aydan kısa (I)</u>	<u>3-12 ay arası (II)</u>	<u>1-5 yıl arası (III)</u>	<u>5 yıldan uzun (IV)</u>
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>						
Finansal borçlar	9.496.494.275	12.299.346.395	1.355.742.176	5.661.372.253	4.107.300.691	1.174.931.275
Ticari borçlar	1.748.915.197	1.748.915.197	1.046.451.672	702.463.525	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	209.726.547	209.726.547	21.892.344	187.834.203	-	-
Diğer borçlar	1.756.068.419	1.930.357.843	654.701.283	1.112.032.902	163.623.658	-
	<b>13.211.204.438</b>	<b>16.188.345.982</b>	<b>3.078.787.475</b>	<b>7.663.702.883</b>	<b>4.270.924.349</b>	<b>1.174.931.275</b>

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

#### 33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

##### Piyasa riski

Grup'un faaliyetleri öncelikle, döviz kurundaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Döviz kuru ile ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Grup zaman zaman vadeli döviz alım/satım sözleşmelerini kullanmaktadır.

Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde veya maruz kalınan riskleri yönetim ve ölçüm yöntemlerinde, önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.

##### Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Kur riski, onaylanmış politikalara dayalı olarak yapılan vadeli döviz alım/satım sözleşmeleri ile yönetilmektedir. Grup'un yabancı para cinsinden parasal varlıklarının ve parasal yükümlülüklerinin raporlama tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025				
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	Cny	GBP
Ticari Alacak	123.706.890	2.887.265	-	-	-
Parasal Finansal Varlıklar	626.754.464	14.616.041	10.340	-	-
Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	90.567.163	1.877.642	201.215	-	-
<b>DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>841.028.517</b>	<b>19.380.948</b>	<b>211.555</b>	-	-
Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	1.719.619.116	39.199.551	797.180	-	-
<b>DURAN VARLIKLAR</b>	<b>1.719.619.116</b>	<b>39.199.551</b>	<b>797.180</b>	-	-
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>2.560.647.633</b>	<b>58.580.499</b>	<b>1.008.735</b>	-	-
Finansal Yükümlülükler	5.120.342.718	119.291.630	-	-	-
Ticari Borçlar	1.574.050.301	20.039.390	788.804	109.197.639	-
<b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>6.694.393.019</b>	<b>139.331.020</b>	<b>788.804</b>	<b>109.197.639</b>	-
Finansal Yükümlülükler	1.011.754.070	23.571.429	-	-	-
<b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>1.011.754.070</b>	<b>23.571.429</b>	-	-	-
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>7.706.147.089</b>	<b>162.902.449</b>	<b>788.804</b>	<b>109.197.639</b>	-
<b>Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu</b>	<b>(5.145.499.456)</b>	<b>(104.321.950)</b>	<b>219.931</b>	<b>(109.197.639)</b>	-
İhracat	451.772.370	10.821.438	-	-	-
İthalat	1.842.184.749	31.853.625	4.621.973	72.883.712	2.114.210

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

#### 33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

##### Kur riski yönetimi (devamı)

	31 Aralık 2024		
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları (*)	Avro (*)
Ticari Alacak	78.495.415	1.699.800	-
Parasal Finansal Varlıklar	1.641.781.809	35.547.853	4.371
Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	32.497.104	683.777	19.150
Diğer	-	-	-
<b>DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>1.752.774.328</b>	<b>37.931.430</b>	<b>23.521</b>
Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	694.202.933	13.975.946	1.014.973
<b>DURAN VARLIKLAR</b>	<b>694.202.933</b>	<b>13.975.946</b>	<b>1.014.973</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>2.446.977.261</b>	<b>51.907.376</b>	<b>1.038.494</b>
Finansal Yükümlülükler	3.750.843.097	81.223.638	-
Ticari Borçlar	1.324.030.686	24.545.928	3.962.145
<b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>5.074.873.783</b>	<b>105.769.566</b>	<b>3.962.145</b>
Finansal Yükümlülükler	2.840.021.174	61.500.000	-
<b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>2.840.021.174</b>	<b>61.500.000</b>	<b>-</b>
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>7.914.894.957</b>	<b>167.269.566</b>	<b>3.962.145</b>
<b>Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu</b>	<b>(5.467.917.696)</b>	<b>(115.362.190)</b>	<b>(2.923.651)</b>
İhracat	472.421.399	10.257.749	-
İthalat	1.477.213.774	32.145.826	2.334.868

(\*) İlgili tutarlar, orijinal para biriminden gösterilmiş olup TL karşılıkları satın alma gücü esasına göre gösterilmiştir.

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

#### 33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

##### Kur riskine duyarlılık

Grup, başlıca ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Aşağıdaki tablo Grup'un ABD Doları ve Avro kurlarındaki yüzde 10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. Yüzde 10'luk oran, üst düzey yöneticilere Grup içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oranı ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece yılsonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yılsonundaki yüzde 10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Negatif değer, kar/zararda ve diğer özkaynak kalemlerindeki düşüşü ifade eder.

	31 Aralık 2025	
	Kar / Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(448.232.304)	448.232.304
ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>ABD Doları net etki</b>	<b>(448.232.304)</b>	<b>448.232.304</b>
Avro'nun TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
Avro net varlık / yükümlülük	1.098.796	(1.098.796)
Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>Avro net etki</b>	<b>1.098.796</b>	<b>(1.098.796)</b>
Cny TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
Cny net varlık / yükümlülüğü	(67.416.438)	67.416.438
Cny kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>Cny net etki</b>	<b>(67.416.438)</b>	<b>67.416.438</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>(514.549.946)</b>	<b>514.549.946</b>
	31 Aralık 2024	
	Kar / Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(532.733.433)	532.733.433
ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>ABD Doları net etki</b>	<b>(532.733.433)</b>	<b>532.733.433</b>
Avro'nun TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
Avro net varlık / yükümlülük	(14.058.337)	14.058.337
Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>Avro net etki</b>	<b>(14.058.337)</b>	<b>14.058.337</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>(546.791.770)</b>	<b>546.791.770</b>

##### Faiz oranı riski yönetimi

Grup finansman sağlamak amacıyla faiz oranındaki değişikliklere karşı riskini çok düşük düzeyde tutmaktadır. Grup'un finansal yükümlülükleri değişken ve sabit faizli enstrümanlardan oluşmaktadır. Bu yüzden Grup faiz oranı dalgalanmalarından kaynaklanabilecek risklere maruz kalmaktadır.

##### Fiyat riski

Fiyat riski yabancı para, faiz ve piyasa riskinin bir kombinasyonu olup, Grup tarafından aynı para biriminden borç ve alacakların, faiz taşıyan varlık ve yükümlülüklerin birbirini karşılması yoluyla doğal olarak yönetilmektedir. Piyasa riski, Grup tarafından piyasa bilgilerinin incelenmesi ve uygun değerlendirme metodları vasıtasıyla yakından takip edilmektedir.

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

#### 34. FİNANSAL ARAÇLAR

##### Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu

Grup, finansal tablolarda gerçeğe uygun değer ile yansıtılan finansal araçların gerçeğe uygun değer ölçümlerini her finansal araç sınıfının girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

Seviye 1: Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri

##### Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri

	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Not
<b>31 Aralık 2025</b>				
<u>Finansal varlıklar</u>				
Nakit ve nakit benzerleri	1.378.470.800	-	-	3
Ticari alacaklar	1.263.551.294	-	-	6a
Finansal yatırımlar	-	411.798.828	-	4
<u>Finansal yükümlülükler</u>				
Finansal borçlar	-	-	9.921.145.680	5
Ticari borçlar	-	-	2.014.402.479	6b
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	-	-	162.204.556	7
Diğer borçlar	-	-	1.393.917.411	8b
<b>31 Aralık 2024</b>				
<u>Finansal varlıklar</u>				
Nakit ve nakit benzerleri	2.450.706.127	-	-	3
Ticari alacaklar	1.735.835.086	-	-	6a
Finansal yatırımlar	-	1.524.527.031	-	4
<u>Finansal yükümlülükler</u>				
Finansal borçlar	-	-	9.496.494.275	5
Ticari borçlar	-	-	1.748.915.197	6b
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	-	-	209.726.547	7
Diğer borçlar	-	-	1.756.068.419	8b

Grup, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

Raporlama tarihi itibarıyla türev araçların gerçeğe uygun değeri 2. Seviyededir.

##### Finansal araçların gerçeğe uygun değerleri

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Standart vade ve koşullarda, aktif likit bir piyasada işlem gören finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri kote edilmiş piyasa fiyatı üzerinden belirlenir.
- Türev araçları haricindeki diğer finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri genel kabul görmüş fiyatlama modelleri çerçevesinde belirlenir. Söz konusu modeller, gözlemlenebilir veri piyasa işlemlerinden kaynaklanan fiyatları esas alan indirgenmiş nakit akımlarını temel alır.
- Türev araçların gerçeğe uygun değeri, kote edilmiş fiyatları kullanılmak suretiyle hesaplanır. Opsiyon içeren türev araçlar için opsiyon fiyatlama modeli kullanılır.

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

#### 35. BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2025 ve 2024 dönemlerinde Bağımsız Denetim Kuruluşundan (BDK) aldığı hizmetlere ilişkin ücretler aşağıdaki gibidir:

	2025			2024		
	BDK	Diğer BDK	Toplam	BDK	Diğer BDK	Toplam
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	5.960.896	1.457.660	7.418.556	5.419.640	-	5.419.640
	<u>5.960.896</u>	<u>1.457.660</u>	<u>7.418.556</u>	<u>5.419.640</u>	<u>-</u>	<u>5.419.640</u>

#### 36. NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 net parasal pozisyon kazanç ve (kayıplarına) ilişkin tutarlar aşağıdaki gibidir:

Parasal Olmayan Kalemler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Finansal durum tablosu kalemleri</b>	808.526.034	2.309.597.684
Stoklar	186.313.398	749.510.605
Peşin ödenmiş giderler	285.686.988	311.109.234
Finansal yatırımlar	628.704.342	403.857.134
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	26.486.546	18.807.358
Maddi duran varlıklar	2.904.014.847	3.976.112.087
Kullanım hakkı varlıkları	153.890.420	37.186.865
Şerefiye	131.444.500	171.189.808
Maddi olmayan duran varlıklar	333.588.433	349.416.296
Ertelenmiş vergi varlığı	505.350.880	340.172.967
Sermaye	(4.860.611.126)	(4.011.556.769)
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	(65.193.719)	(34.863.193)
Kardan kısıtlanmış yedekler	(141.043.007)	(186.349.156)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	16.948.727	23.921.900
Geçmiş yıl karları	702.944.805	161.082.548
<b>Kâr veya zarar tablosu kalemleri</b>	1.081.132.831	2.186.977.392
Hasılat	(779.186.747)	(1.068.166.874)
Satışların maliyeti (-)	1.508.779.436	2.124.199.200
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	20.943.271	36.481.098
Pazarlama giderleri (-)	51.525.737	72.704.894
Genel yönetim giderleri (-)	73.879.220	97.448.481
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	(17.183.674)	(89.226.859)
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	31.295.052	29.218.827
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	(1.087.888)	(1.602.932)
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	1.579	21.833
Finansman gelirleri	(72.314.698)	(378.971.561)
Finansman giderleri (-)	264.481.543	1.364.871.285
	<u>1.889.658.865</u>	<u>4.496.575.076</u>

## HEKTAŞ GRUBU

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

#### 37. RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yönetim Kurulu 06 Ocak 2026 tarihli toplantısında; Şirket'in kayıtlı sermaye tavanının 8.500.000.000 TL'den 25.000.000.000 TL'ye çıkartılmasına, 2027 yılı sonuna kadar olan geçerlilik süresinin 2030 yılına uzatılmasına ve dolayısıyla Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 7. maddesinin tadil edilmesine, Bu amaçla; Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C. Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli izinlerin alınmasına ve izinlerin alınmasını takiben değişikliklerin, yapılacak ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına ve bu konularda işlem yapabilmeleri için Genel Müdürlüğün yetkili kılınmasına karar verilmiştir.

Kayıtlı sermaye tavan artışı ve süre uzatımına yönelik Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 7. Maddesinin tadil edilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na 09 Ocak 2026 tarihinde başvuru yapılmıştır.

Grup, %100 bağlı ortaklığı olan Hektaş Asia LLC'nin devam eden yatırımlarına ilişkin olarak Şirket ile Uzbek-Oman Investment Company JV LLC arasında sürdürülen ortaklık görüşmeleri neticesinde Uzbek-Oman Investment Company JV LLC'nin Hektaş Asia LLC'ye 24.905.317,23 USD (304.895.127.444,68 UZS) bedel karşılığında %33,3 oranında ortak olarak alınmasına karar verilmiş olup söz konusu ortaklık için Hektaş Asia LLC genel kurulu HEKTAŞ için yeni pay alma (rüçhan) haklarını kısıtlayarak tamamı nakden (bedelli) karşılanmak üzere %49,93 oranında sermaye artırım kararı almak için 03 Şubat 2026 tarihinde olağanüstü toplantı kararı almıştır. Yapılacak genel kurul sonrasında sermayenin %49,93 artırımına yalnızca Uzbek-Oman Investment Company JV LLC'nin iştirak etmesiyle Şirketimizin Hektaş Asia LLC'deki ortaklık oranı %66,7 olarak gerçekleşecektir.

Bağlı ortaklığımız Areo Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi'nin ticaret unvanı, HEKTAŞ Tohumculuk Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir.

Şirket'in ana ortağı Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK) Genel Müdürlüğü'nün 28 Şubat 2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan karara istinaden, Şirket nezdinde özkaynak yöntemleri kullanılarak finansman opsiyonlarının oluşturulması ve finansman maliyetlerinin azaltılmasına yönelik stratejik kararların sürekliliğinin sağlanması amacıyla bazı yapısal düzenlemeler değerlendirmeye alınmıştır. Bu kapsamda, Şirketimiz sermayesini temsil eden payların A Grubu (imtiyazlı) ve B Grubu (imtiyazsız) paylar olarak yeniden yapılandırılması; A Grubu paylara oy hakkı, yönetim kurulu aday gösterme imtiyazı ve önalım hakkı gibi imtiyazların tanınması suretiyle kontrol yapısının korunması, yönetimde istikrarın sürdürülmesi ve operasyonların finansmanına yönelik karar alma süreçlerinin güçlendirilmesi amacıyla esas sözleşme değişikliği yapılması talebi Şirket'e iletilmiştir. Söz konusu talep, Şirket Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilmekte olup, ilgili mevzuat çerçevesinde gerekli kurumsal ve yasal süreçlerin tamamlanmasını takiben konuya ilişkin gelişmeler kamuoyu ile paylaşılacaktır.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 05 Mart 2026 tarihli kararına istinaden; Şirket sermayesini temsil eden payların A ve B Grubu olarak ayrılmasına ve A Grubu paylar için imtiyaz yaratılmasına yönelik Şirketimiz esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 7. maddesi, "Yönetim Kurulu " başlıklı 11. maddesi, "Yönetim Kurulu'nun Süresi" başlıklı 12. maddesi, "Toplantılar" başlıklı 13. maddesi, "Yönetim Kurulu'nun Yetkileri" başlıklı 14. maddesi, "Oy Hakkı ve Temsil Şekli" başlıklı 22. maddesinin değiştirilmesi ve Esas Sözleşmeye "Payların Devri" başlıklı 38. maddenin eklenmesine ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na E-Başvuru sisteminden başvuru 05 Mart 2026 tarihinde yapılmıştır.



**KİMYA  
TARIM**

**HEKTAŞ TİCARET TÜRK A.Ş.**  
G.O.S.B. Mh. 700. Sokak No: 711/1  
41400 Gebze / Kocaeli, Türkiye

**T** : 0262 751 14 12  
**F** : 0262 751 14 22  
**www.hektas.com.tr**