

AKSigorta

2025 FAALİYET RAPORU

DEĞERLİ OLANI KORUMAK



İçindekiler

Kurumsal Profil

- 10 Aksigorta A.Ş. 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Gündemi
- 11 Sayılarla Aksigorta
- 12 Aksigorta Hakkında
- 13 Aksigorta Ortaklık Yapısı
- 14 Amacımız, Stratejik Önceliklerimiz, Değerlerimiz
- 16 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 17 Genel Müdür'ün Mesajı
- 18 Özet Finansal Bilgiler
- 20 Müşteri Odaklılık Vizyonumuz
- 22 1960'ta Başlayan Serüvenimiz
- 26 Ödüllerle Taçlanan Başarılar

Sürdürülebilirlik

- 28 Sürdürülebilirlik Yönetimi
- 30 Sürdürülebilirlik Odak Alanları
- 32 Kurumsal Yönetişim
- 34 İşin Geleceğine Uyum

Faaliyetler

- 38 2025 Yılında Sigorta Sektörü
- 40 2025 Yılı Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi
 - 40 Müşteri Odaklı Çözümler
 - 42 Ürünler
 - 45 Öne Çıkan Diğer Gelişmeler

Kurumsal Yönetim

- 50 Yönetim Kurulu
- 53 Bağımsızlık Beyanları
- 55 Denetim Komitesi
- 55 Kurumsal Yönetim Komitesi
- 55 Riskin Erken Saptanması Komitesi
- 56 İcra Kurulu
- 59 Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu

Finansal Bilgiler ve Risk Yönetimi

- 65 Şirket'in Dahil Olduğu Risk Grubu ile Yaptığı İşlemlere İlişkin Bilgiler
- 66 Finansal Bilgiler ve Risk Yönetimi
- 70 Kalite Politikamız ve Entegre Yönetim Sistemleri
- 71 Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi
- 80 2025 Yılında Gerçekleşen Önemli Mevzuat Değişiklikleri
- 81 İş Sürekliliği Yönetimi Faaliyetleri
- 82 İç Denetim Faaliyetleri
- 83 Kâr Dağıtım Teklifi
- 84 Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
- 85 Konsolide Olmayan Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

İletişim



Sabancı Holding ve Ageas'ın gücünü köklü geçmişimizle bir araya getirerek; teknoloji, inovasyon ve dönüşüm odaklı vizyonumuzla geleceğe daha çevik ve güvenle ilerliyoruz.

Değişen dünyanın dinamiklerine uyum sağlayan yönetim yaklaşımımız sayesinde süreçlerimizi sürekli iyileştiriyor, uzun vadeli ve sürdürülebilir büyüme hedeflerimize kararlılıkla ulaşıyoruz. Dijitalleşmenin hız kazandığı bu dönemde teknolojiyi insanı merkeze alan bir bakış açısıyla ele alıyor; müşterilerimizin beklentilerini önceden anlayarak yaşamlarını kolaylaştıran yenilikçi çözümler sunuyoruz. Çevik organizasyon yapımız ve yetkin ekiplerimizle müşteri memnuniyetini temel önceliğimiz haline getiriyor, hizmetlerimizi bütüncül bir perspektifle sürekli geliştiriyoruz.

“Değerli olanı birlikte koruyoruz” anlayışımız doğrultusunda, geçmişten gelen güven ve itibarı geleceğe aktarıyor; bugün ortaya koyduğumuz değeri yarının güçlü ve sağlam temelleri üzerine inşa ediyoruz.

DEĞERLİ OLAN

BİRLİKTE BAŞARMAK

Sabancı Topluluğu'nun dönüşüm vizyonundan ilham alan büyüme stratejimizle, dijitalleşme, sürdürülebilirlik ve teknik mükemmeliyet odağında geleceğin Aksigorta'sını kararlılıkla inşa ediyoruz. Fiyatlamadan risk yönetimine, müşteri deneyiminden dijital süreçlere kadar tüm iş modellerimizi daha verimli, öngörülebilir ve yenilikçi bir yapıya dönüştürüyoruz. Müşterilerimize değer katan çözümler sunarken; banka, acente ve broker kanalları ile teknik alanlarda standartları yeniden tanımlıyoruz. Bu kararlı dönüşüm adımlarıyla Aksigorta'yı hayat dışı sigortacılığın öncüsü konumuna taşıyoruz.





DEĞERLİ OLAN

VERİMLİ DÖNÜŞMEK

Teknolojiyi insana değer katan stratejik bir güç olarak konumlandırıyor; sigortacılığın geleceğini bugünden şekillendiriyoruz. Hasar yönetiminden risk analizine uzanan yapay zeka projelerimizle süreçlerimizi yalnızca hızlandırmakla kalmıyor, verimlilik, öngörülebilirlik ve teknik yetkinlikte sektöre yön veren bir standart oluşturuyoruz. Qorus Innovation in Insurance Awards'ta "Operasyonel Verimlilik" kategorisinde Gümüş Ödül kazanan Yapay Zeka Destekli Dava Tahminleme Projemiz, uluslararası ölçekte yenilikçi yaklaşımımızı tescilliyor. Bilgi güvenliğinde elde ettiğimiz ISO/IEC 27001 Sertifikası ise global standartlarla tam uyum sağlayan güvenilir ve sürdürülebilir yapımızı kanıtlıyor.





DEĞERLİ OLAN

GELECEĞİ KAZANMAK

“Yeşil Dijital Dönüşüm” yaklaşımımızla teknolojiyi çevresel sorumlulukla birleştirerek sektörün dönüşümüne öncülük ediyoruz. Altyapıdan kullanıcı alışkanlıklarına uzanan kapsamlı dönüşüm adımlarıyla sürdürülebilir çözümler geliştiriyor; çevresel etkilerimizi somut göstergelerle ölçerek etkin şekilde yönetiyoruz. %93 oranında eco-label sertifikalı ürün kullanımıyla kaynak verimliliğini artırıyor, veri depolama süreçlerindeki optimizasyonlarla karbon salımını azaltıyoruz. Çalışanlarımızın aktif katılımıyla sürdürülebilirliği kurum kültürümüzün ayrılmaz bir parçası haline getiriyor ve sigortacılığın geleceğini çevreyle uyum içinde yeniden şekillendiriyoruz.





DEĞERLİ OLAN

İNSANLA GÜÇLENMEK

Çalışanlarımızın potansiyelini ortaya çıkaran ve gelişim yolculuklarını destekleyen bütünsel bir yetenek yönetimi yaklaşımını benimsiyoruz. Future Club Programımızla geleceğin liderlerini yetiştirirken; yöneticilerimize Power Up+ ve çalışanlarımıza Rise Up programlarıyla kapsamlı ve etkisi kanıtlanmış bir gelişim ekosistemi sunuyoruz. Brandon Hall Excellence Awards'ta ödüllendirilen bu yapı, çalışan deneyiminde yarattığımız dönüşümün uluslararası ölçekte takdir edildiğini ve Aksigorta'nın insan odaklı kültüründe standartları daha da yükselttiğini güçlü bir şekilde ortaya koyuyor.





Aksigorta A.Ş. 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Gündemi

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması.
2. 2025 yılına ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun okunması ve müzakeresi.
3. Denetçi raporlarının okunması.
4. 2024 yılına ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) uyumlu sürdürülebilirlik raporunun okunması, müzakeresi ve tasdiki
5. 2025 yılına ait finansal tabloların okunması, müzakeresi ve tasdiki.
6. Dönem içinde boşalan yönetim kurulu üyeliklerine artan sürece vazife görmek üzere seçilen üyelerin Genel Kurul'un onayına sunulması
7. 2025 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu üyelerinin ibra edilmeleri.
8. 2025 yılı kârının kullanım şeklinin, dağıtılacak kâr ve kazanç payları oranlarının belirlenmesi.
9. Yönetim kurulu üyelerinin seçimi ve görev sürelerinin tespiti.
10. Yönetim kurulu üyelerinin ücretleri ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi haklarının belirlenmesi.
11. Denetçinin seçimi.
12. 2026 yılı hesap dönemi için geçerli olmak üzere Yönetim Kurulu'na kâr payı avansı dağıtımı konusunda yetki verilmesinin müzakeresi ve tasdiki.
13. 2025 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi.
14. Şirketin 2026 yılında yapacağı bağışların sınırının belirlenmesi.
15. Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarının, 1.3.6. numaralı Kurumsal Yönetim İlkesi'nde belirtilen işlemleri hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi
16. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesi.
17. Dilek ve temenniler

Sayılarla Aksigorta

BÜYÜMEYE VE DEĞER YARATMAYA DEVAM



34,5 Milyar TL
Aktif Büyüklük

Müşteri odaklı yaklaşımlarla inovasyona odaklanan Aksigorta, 2025 yıl sonu itibarıyla 34,5 milyar TL aktif büyüklüğe ulaşmıştır.



7,6 Milyar TL
Özkaynaklar

Aksigorta'nın özkaynakları 2025 sonu itibarıyla 7,6 milyar TL seviyesine ulaşmıştır.



1,6 Milyar TL
Ödenmiş Sermaye

2025 yıl sonu itibarıyla Aksigorta'nın 1,6 milyar TL ödenmiş sermayesi bulunmaktadır.



35,1 Milyon TL
Prim Üretimi

Aksigorta'nın prim üretimi 2025 sonu itibarıyla 35.101 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.



2,5 Milyar TL
Net Kâr

Aksigorta 2025 yıl sonu itibarıyla 2,5 milyar TL net kâr seviyesine ulaşmıştır.



%3,4
Pazar Payı

2025 yıl sonu itibarıyla Aksigorta'nın pazar payı %3,4 olarak gerçekleşmiştir.

Aksigorta Hakkında

YENİ NESİL SİGORTACILIK YAKLAŞIMIYLA **GÜÇLÜ GELECEK**

Kuruluşundan bu yana müşteri odaklı ve yenilikçi bir vizyonla ilerleyen Aksigorta; bilgi birikimi, köklü geçmişi ve tecrübesiyle sağlam ve güçlü adımlarla büyümeyi sürdürmektedir. Şirket, bireysel ve kurumsal müşterilerine geniş bir hizmet ağı sunmakta; 10 bölge müdürlüğü, 884 çalışanı, yaklaşık 3.500'den fazla acentesi, 700'e yakın Akbank şubesi, 150'den fazla brokeri ve yaklaşık 6 bin anlaşmalı kurumu ile müşteri memnuniyetini her zaman ön planda tutmaktadır. Aksigorta; vizyonu, misyonu ve değerleri doğrultusunda ulusal ve uluslararası yasal düzenlemelere tam uyum içinde faaliyet göstermektedir.

"Yeni Nesil Sigortacılık" yaklaşımıyla kolay, yalın ve erişilebilir ürün ve hizmetler geliştirmeye odaklanan Şirket, Sabancı Holding ve Belçikalı Ageas ortaklığının ardından mevcut marka bilinirliğini daha da pekiştirerek güçlü bir konuma taşımıştır.

Aksigorta, yalnızca hasar anında değil, müşterilerinin hayatları boyunca yanında olmayı hedefleyen bir "risk yoldaşı" olarak, özgün bir sigorta deneyimi sunmayı amaçlamaktadır. Müşteri odaklılık ve inovasyon anlayışıyla sigortacılığa yeni bir bakış kazandıran Aksigorta, bu vizyonu ile sektördeki öncü konumunu sürdürmektedir.

Ana hissedarları %36 oranla H.Ö. Sabancı Holding ve %36 oranla Ageas Insurance International N.V. olan Aksigorta'nın hisseleri, AKGRT sembolüyle Borsa İstanbul Ulusal Pazarı'nda işlem görmektedir. 2025 yılında da güçlü finansal performansını sürdüren Aksigorta, yıl sonunda aktif büyüklüğünü 34.489 milyon TL'ye, özsermayesini ise 7.646 milyon TL'ye yükseltmiştir. Prim üretimini 35.101 milyon TL'ye ulaştıran Aksigorta'nın pazar payı, 2025 yıl sonu itibarıyla %3,4 olmuştur.

3.500+
Acente

~6.000
Anlaşmalı Kurum

Aksigorta Ortaklık Yapısı

Sabancı Holding ve Ageas Insurance International N.V.'nin eşit paya sahip olduğu güçlü ortaklık yapısı ile yönetilen Aksigorta, global tecrübe ile yerel gücü birleştirmektedir.

Kayıtlı Sermaye

2499 Sayılı Kanun kayıtlı sermaye sistemini kabul eden ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 9 Mart 1995 tarih ve 301 sayılı izni ile bu sisteme geçen Aksigorta A.Ş.'nin 29 Temmuz 2024 tarih ve E-50035491-431.02-00076805481 sayılı T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü yazısı ile 01 Temmuz 2024 tarih ve E-29833736-110.03-03-23502 sayılı T.C. Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı yazılarında ve eklerinde yer aldığı şekilde kayıtlı sermaye tavanı 3.000 milyon TL ve ödenmiş sermayesi 1.612 milyon TL'dir.

Sermaye Yapısı

Aksigorta A.Ş.'nin aşağıda belirtilen sermaye yapısında bu dönemde bir değişiklik olmamıştır. Şirket ana ortakları, 2012'de Borsa İstanbul (BİST)'da işlem gören Aksigorta A.Ş. hisselerinden eşit adetlerde satın alarak her biri ortaklık payını %33,11'den %36'ya çıkarmışlardır. Ortaklık yapısında nitelikli paya sahip gerçek kişi bulunmamaktadır.

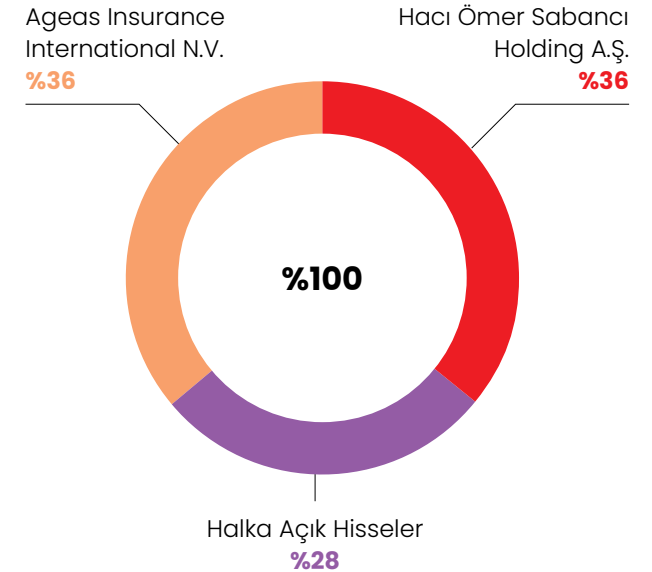
Yönetim Şekli

Aksigorta, Sabancı Holding ile Ageas Insurance International N.V.'nin %36-%36 ortaklığı ile ortak yönetime tabi bir şirket olarak faaliyetlerine devam etmektedir.

Çıkarılmış Sermayenin %10'undan Fazlasına Sahip Olan Ortaklar

Ortaklık sermayesinin %10'undan fazlasına sahip olan ortağın unvanı ve pay miktarı ile payının sermayedeki oranı tablodaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
Pay Sahipleri	Pay Oranı (%)	Pay (TL)	Pay Oranı (%)	Pay (TL)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	36	580.320.000	36	580.320.000
Ageas Insurance International N.V.	36	580.320.000	36	580.320.000
Halka Açık Hisseler	28	451.360.000	28	451.360.000
Toplam	100	1.612.000.000	100	1.612.000.000



Amacımız, Stratejik Tercihlerimiz, Değerlerimiz

AMACIMIZ

Sürdürülebilir bir yaşam için; yeni nesil çözümlerle, değerli olanı birlikte koruyoruz.

STRATEJİK TERCİHLERİMİZ

- Müşteri değerine dayalı bir strateji ve hizmet modeli oluşturma
- Daralan reasürans piyasasında kurumsal UW stratejisini yeniden gözden geçirme
- Dağıtım kanalı potansiyelini arttırma
- Sermaye yeterlilik oranına katkı sağlayan seçilmiş ürünlerde “kârlı büyümeyi” hızlandırma
- Yeni büyüme mekanizmaları geliştirme

DEĞERLERİMİZ

Sonuç Odaklılık

İyi bir planlama ile zor şartlar altında dahi yılmadan çözümü bulur ve sonuca ulaşırız. Yapabileceklerimizin sınırlarını zorlar, sorumluluk alanımızın dışına çıkmaktan çekinmeyiz. Başarılarımızla birbirimize ve sektöre ilham kaynağı oluruz.

İş Birliği

Ortak bir amaç için takım halinde çalışırız. Birlikte çalışmanın mesafeleri kısaltan gücüne inanırız. Mükemmel iş birliği ortamı için iyi ilişkiler kurar, anlamak için soru sorar ve can kulağıyla dinleriz.

Sürekli Gelişim

Daha iyiyi bulmak için merak eder, daha iyiyi elde etmek için kendimizi geliştiririz. Gerektiğinde tamamen değişmeye cesaretimiz vardır. Geri bildirim talep eder, tüm gelişim kanallarını aktif bir şekilde kullanarak yaşam boyu öğrenmeye inanırız.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

KÖKLÜ GEÇMİŞLE DEĞİŞİME ÇEVİK UYUM

Değerli Paydaşlarımız,

Dünya, değişim hızının ve belirsizliğin arttığı; teknolojik, ekonomik, toplumsal ve jeopolitik gelişmelerin hayatın her alanını etkilediği bir dönemden geçiyor. Geleceğe ilişkin belirsizliklerin arttığı bu dönemde; bireylerin kendi yaşam planlarını netleştirmesi zorlaşırken, kurumlar açısından öngörü üretmek, dayanıklılığı kurumsal bir refleks haline getirmek ve tüm paydaşlarına güven veren bir yapı inşa etmek artık bir tercih değil temel bir sorumluluk haline geliyor.

Tarihin pek çok zorlu döneminde finansal hizmetler, bireylerin ve kurumların karşılaştığı belirsizlikleri azaltan, riskleri yönetilebilir kılan ve güvenli bir gelecek perspektifi sunan bir yapı taşı oldu. Günümüzde de finansal hizmetler yalnızca ekonomik bir faaliyet değil; aynı zamanda toplumsal ve ekonomik istikrarın önemli bir unsuru konumunda. Bu nedenle iş alanımız, küresel ölçekte hiç olmadığı kadar stratejik bir rol üstleniyor.

Türkiye'nin bireysel emeklilik ve sigorta alanında çok güçlü ve sürdürülebilir bir büyüme potansiyeline sahip olduğuna inanıyoruz. Demografik yapı, artan finansal farkındalık ve uzun vadeli tasarruf oranlarının artırılmasına yönelik ihtiyaç; sektörümüz için önemli bir gelişim alanı sunuyor. Uzun vadeli birikim ve koruma ihtiyacının yanı sıra bireylerde, bu alanları önümüzdeki yılların en önemli gelişim başlıkları haline getiriyor.

Sabancı Topluluğu'nun finansal hizmetler vizyonunu ve sorumluluğunu da bu anlayışla hayata geçiriyoruz. Akbank, AgeSA, Aksigorta ve Medisa'nın aynı grup çatısı altında konumlanmasıyla; şirketlerimiz arasındaki iş birliği ile güçlü bir sinerji yaratmayı, bireylere ve kurumlara bütüncül çözümler sunmayı ve tüm paydaşlarımız için uzun vadeli değer üretmeyi hedefliyoruz. Bu kapsamda, grup içi iş birliğinin sürdürülebilir büyümeyi destekleyen, verimliliği artıran, portföy çeşitliliğini dengeleyen ve uzun vadeli değer yaratan stratejik bir kaldıraç işlevi görmesi öngörülmektedir.

Hayat ve elementer sigortacılık branşlarının birbirini tamamlayan iş modelleri sayesinde, müşteri tabanının daha etkin değerlendirilmesi ve müşteri yaşam döngüsü boyunca daha entegre çözümler sunulması mümkün hale gelmektedir. Dağıtım kanallarında koordinasyon, teknoloji ve veri altyapılarında ortak fayda sağlanması ile tedarik ve operasyon süreçlerinde ölçek avantajı yaratılması maliyet etkinliğini desteklemektedir. Ayrıca risk yönetimi, ürün tasarımı ve fiyatlama alanlarında gerçekleştireceğimiz bilgi ve deneyim paylaşımları, teknik kârlılığa katkı sunmaya devam etmektedir.

Aksigorta'yı Türkiye'de elementer sigortacılığın öncü ve referans oyuncusu haline getirme hedefiyle oluşturduğumuz strateji; teknik mükemmeliyetten dijitalleşmeye, acente kanalından banka sigortacılığına, kurumsal segmentten müşteri deneyimine kadar geniş bir alanı kapsıyor.

Müşteri beklentilerinin, teknolojik olanakların ve risk tanımlarının yeniden şekillendiği bir dünyada biz de sektörün dönüşümüne yön veren bir oyuncu olmayı amaçlıyoruz. Bu amaç doğrultusunda; iş yapış biçimimizi, değer önerimizi ve tüm süreçlerimizi bu perspektifte yeniden ele aldık; yol haritamızı sade ve odaklı bir strateji etrafında yeniden tanımladık. Stratejimizin temelini üç ana eksen oluşturuyor: müşteri memnuniyetini artıran projeler, teknik mükemmellik çalışmaları ve yenilikçi dijital çözümler. Tüm önceliklerimizi ve aksiyonlarımızı bu üç eksen altında bütüncül bir yaklaşımla kurguluyoruz.

Bu çerçevede sürdürülebilir büyüme hedefi doğrultusunda teknik mükemmeliyeti güçlendiriyor; acente yapımızı uzun vadeli stratejik iş ortaklığı modeline dönüştürüyoruz. Bireysel banka sigortacılığında etkimizi artırırken, kurumsal segmentte değer odaklı ve disiplinli bir başarı modeli inşa ediyor; müşteri yaşam döngüsünün bütüncül biçimde ele alan, dijitalleşmeyi odağına yerleştiren bir yapıya evriliyoruz.

Bu bütüncül yaklaşım sayesinde daha güçlü, daha çevik ve sürdürülebilir Aksigorta'yı kararlılıkla inşa ediyoruz.

“

Aksigorta olarak, köklü geçmişimizin sağladığı tecrübe ve güveni; değişime hızla uyum sağlayan çevik yapımızla birleştirerek ilerliyoruz.

Hakan Binbaşgil
Yönetim Kurulu Başkanı

Stratejik yolculuğumuz, Aksigorta'nın yalnızca mevcut koşullara uyum sağlamasını değil; geleceğin ihtiyaçlarını öngörerek kapasitesini sürekli geliştirmesini gerektiriyor. Belirsizliklerin arttığı bu dönemde dayanıklılığımızı artıracak yetkinlikleri güçlendiriyor; karar alma süreçlerinden veri kullanımına, iş birliği modellerinden yatırım önceliklerimize kadar pek çok alanda daha proaktif, entegre ve yenilikçi bir yapıya geçiyoruz.

Bu yaklaşım, değer yaratımını yalnızca finansal göstergelerle sınırlı görmeyen; daha geniş bir etki perspektifiyle ele alan bir anlayışı yansıtır. Operasyonlarımızın çevresel ve sosyal etkilerini daha ölçülebilir ve görünür kılmayı, risk yönetimi yaklaşımımızı geleceğin dinamiklerine göre yeniden tanımlamayı ve şirket kültürümüzü uzun vadeli etki odağıyla güçlendirmeyi önceliklendiriyoruz. Böylece, değişimin hız kazandırdığı yeni sigortacılık döneminde Aksigorta'nın rolünü daha kapsayıcı, daha sürdürülebilir ve daha stratejik bir zemine taşıyoruz.

Aksigorta olarak, köklü geçmişimizin sağladığı tecrübe ve güveni; değişime hızla uyum sağlayan çevik yapımızla birleştirerek ilerliyoruz. Sektörümüzün dönüşümüne yön verirken, dijitalleşmenin ivme kazandırdığı yenilikçi yaklaşımımız ve sürdürülebilirliği iş modelimizin ayrılmaz bir parçası haline getiren vizyonumuzla, sigortacılığın bir sonraki yüzyılını şekillendirmeyi amaçlıyoruz.

Finansal hizmetlerin çevresel, sosyal ve ekonomik alanlarda yarattığı etkinin bilinciyle hareket ediyor; sürdürülebilirliği kurumsal iş yapış biçimimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz. Çevresel ve sosyal sorumluluk yatırımlarımızın yanı sıra inovasyon ve girişimcilik ekosistemine verdiğimiz desteklerle, sektörümüz ve toplum için kalıcı değer üretmeyi sürdürüyoruz.

Elde ettiğimiz ve edeceğimiz tüm bu başarılarda; çalışanlarımızın emeği, iş ortaklarımızın katkısı, müşterilerimizin güveni ve paydaşlarımızın desteği büyük rol oynuyor. Bu vesileyle, tüm Yönetim Kurulumuz adına, Aksigorta'nın dönüşümünde katkısı olan tüm paydaşlarımıza içtenlikle teşekkür ediyorum.

Güçlü kurumsal yapımız, sektör standartlarını ileri taşıyan uygulamalarımız ve sürdürülebilirlik vizyonumuzla, önümüzdeki dönemde de ülkemiz için uzun vadeli değer yaratmaya kararlılıkla devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Hakan Binbaşgil
Yönetim Kurulu Başkanı



Genel Müdür'ün Mesajı

YENİ VİZYONLA DÖNÜŞEN SİGORTACILIK ANLAYIŞI

Değerli Paydaşlarımız,

Pazardaki lider konumumuzu pekiştirirken, ürün çeşitliliğimiz, risk yönetimi yaklaşımımız ve teknik yetkinliklerimiz ile net kârı her yıl reel bazda istikrarlı biçimde artırıyoruz. Akbank, AgeSA ve Medisa ile sinerjiyi güçlendirme odağı, doğrultusunda hayata geçirdiğimiz, dağıtım kanallarındaki koordinasyon, teknoloji ve veri altyapılarında sağlanan ortak fayda ile verimlilik ve maliyet avantajı sağlıyoruz.

2025 yılı, Aksigorta'nın yalnızca bugünün koşullarına uyum sağladığı değil, geleceğini yeniden tanımladığı bir dönem oldu. Ekonomik ve toplumsal dinamiklerin hızla değiştiği, risk tanımlarının dönüştüğü bu süreçte biz, sigortacılığın temelini oluşturan güven duygusunu daha da derinleştiren; teknolojiyi, insanı ve iş yapış şekillerimizi yeniden konumlandıran bir vizyonla ilerledik.

Sigortacılığın geleceğinin yalnızca finansal güvence sunan bir modelden değil; sürdürülebilir hayatına değer katan ve değişimi öngören bir ekosistemden geçtiğinin farkındayız.

Bu yıl attığımız adımlar, Aksigorta'nın uzun vadeli yolculuğunda stratejik bir dönüm noktasına işaret ediyor. Üretim büyümesini kısa vadeli bir hedef olarak görmek yerine, sürdürülebilir kârlılığı ve sağlam bir sermaye yapısını merkezine alan bir yol izledik. Bu tercih, bizi hem bugünün koşullarına

daha dayanıklı kıldı hem de geleceğin büyüme fırsatlarına daha esnek bir yapıyla hazırladı. Portföyümüzü teknik doğrulukla yeniden şekillendirirken, şirketimizin temel dayanıklılığını güçlendiren bir çerçeve oluşturduk.

Dağıtım kanallarımız, bu dönüşümü hem odağı hem de itici gücü oldu. Acentelerimizi sadece bir satış ağı olarak değil, müşteriye dokunan en değerli temas noktaları olarak görüyor; onların dönüşümünü şirketimizin dönüşümüyle birlikte ele alıyoruz. Bankasürans kanalında Akbank ile kurduğumuz güçlü sinerji, bizi çok kanallı sigortacılık anlayışının geleceğine taşıyor. Kurumsal segmentte ise tercihini seçicilikten, teknik doğruluktan ve uzun vadeli iş ortaklığından yana kullanan bir başarı anlayışı benimsedik.

Stratejimizin merkezinde, Aksigorta'yı daha çevik, daha bütüncül ve daha öngörülü bir organizasyona dönüştürme hedefi bulunuyor. Sürdürülebilir büyümenin, ancak güçlü risk yönetimi, disiplinli sermaye politikaları ve müşterinin yaşam döngüsünü anlayan bir yapı ile mümkün olduğunun bilinciyle hareket ediyoruz. Acentelerimizi daha stratejik bir iş ortağı yapısına taşıyor, bankasürans kanalındaki potansiyeli performansa dönüştürecek altyapıyı kuruyor ve kurumsal segmentte sağlıklı, seçici ve istikrarlı bir büyüme modeli oluşturuyoruz.

“

2025 yılı, Aksigorta'nın yalnızca bugünün koşullarına uyum sağladığı değil, geleceğini yeniden tanımladığı bir dönem oldu.

Mustafa Fırat Kuruca
Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

Bu yolculukta sürdürülebilirliği, şirket stratejisinin çevresinde dolaşan bir kavram değil; iş modelimizin ayrılmaz bir unsuru olarak konumlandırıyoruz. Çevresel etkilerimizi azaltan, kaynakları etkin kullanan ve toplumsal dayanıklılığı artıran her adım, uzun vadeli değer yaratma yaklaşımımızın temelini oluşturuyor. Afet farkındalığı, kapsayıcı sigortacılık ve toplumsal fayda odaklı çalışmalarımız, yalnızca bugünün değil gelecekte ihtiyaç duyulacak sigortacılık anlayışını da şekillendiriyor.

Tüm bu çalışmalar, bizi daha güçlü, daha yenilikçi ve daha müşteri odaklı bir Aksigorta'ya taşıırken; şirketimizi gelecekte karşılaştığımız fırsat ve risklere karşı daha hazırlıklı hale getiriyor. Teknolojik kabiliyetini sürekli geliştiren, teknik doğruluğu temel alan ve Sabancı ekosisteminin gücüyle büyüyen bir kurum olarak, sigortacılığın dönüşümüne yön veren bir oyuncu olmayı sürdüreceğiz. Amacımız yalnızca sektörde üst sıralarda yer almak değil; sunduğu değerle fark yaratan ve geleceği şekillendiren bir Aksigorta inşa etmektir.

Bugün elde ettiğimiz başarılar, güçlü bir vizyonun, doğru stratejilerin ve adanmış bir ekibin sonucudur. Sahadaki gücümüz olan acentelerimize, yol arkadaşlığını her koşulda hissettiren iş ortaklarımıza ve bize güvenerek bu yolculuğun bir parçası olan tüm müşterilerimize teşekkür ediyorum.

Aksigorta'yı geleceğin sigorta şirketi haline getirme hedefimizde, birlikte daha da ileriye gideceğimize inancım tam.

Saygılarımla,

Mustafa Fırat Kuruca
Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür



Özet Finansal Bilgiler

2025 YILINDA AKSİGORTA'NIN NET KÂRI
2,5 MİLYAR TL'YE ULAŞMIŞTIR.

Finansal Göstergeler (Milyon TL)	2024	2025
Prim Üretimi	34.872	35.101
Gerçekleşen Hasarlar	8.889	8.219
Teknik Kâr (Teknik Bölüm Dengesi)	2.106	3.272
Vergi Öncesi Kâr	2.014	2.711
Net Kâr	1.857	2.486
Sermaye	1.612	1.612
Özkaynaklar	5.092	7.646
Aktif Büyüklüğü	25.556	34.489

Sermaye Yeterliliğine İlişkin Oranlar	2024	2025
Yazılan Primler/Özkaynaklar	%685	%459
Özkaynaklar/Aktif Toplamı	%20	%22
Sermaye Yeterliliği	%158	%166

Faaliyet Oranları (Hayat Dışı)	2024	2025
Konservasyon Oranı	%32	%40
Hasar Prim Oranı (Net)	%86	%73
Bileşik Oran (Net)	%122	%120

Kârlılık Oranları	2024	2025
Teknik Kâr (Teknik Bölüm Dengesi)/Yazılan Primler	%6	%9
Vergi Öncesi Kâr/Yazılan Primler	%6	%8
Net Kâr/Yazılan Primler	%5	%7
Ortalama Çalışan Sayısı	845	884

Prim Üretimi
(Milyon TL)**%1**
artış

2024

34.872

2025

35.101

Özkaynaklar
(Milyon TL)**%50**
artış

2024

5.092

2025

7.646

Aktif Büyüklüğü
(Milyon TL)**%35**
artış

2024

25.556

2025

34.489

**Ortalama
Çalışan Sayısı****%5**
değişim

2024

845

2025

884

Net Kâr
(Milyon TL)**%34**
artış

2024

1.857

2025

2.486

**Sermaye
Yeterlilik Oranı****8 puan**
artış

2024

%158

2025

%166

Müşteri Odaklılık Vizyonumuz

GÜVENİLİR, SADE VE KOLAY BİR DENEYİMİ

Deneyim Prensipleri

Aksigorta, müşterilerinin şirketle temas ettiği her anda güvenilir, sade ve kolay bir deneyim yaşamalarını hedeflemektedir. Bu doğrultuda, üç temel deneyim prensibini benimsemiştir: Güven, Basitlik ve Yoldaşlık.

Aksigorta, müşterilerinin şirketle olan yolculukları boyunca onlara yoldaş olmayı, yaşamlarını kolaylaştırmayı ve tüm süreçlerde şeffaflıkla güven duygusunu hissettirmeyi amaçlamaktadır. Tüm süreçlerini, müşteri iletişim kanallarını ve müşteri yolculuklarını bu prensipler çerçevesinde tasarlamaktadır.

Önce Müşterim Ekibi

Önce Müşterim Ekibi, Aksigorta'nın müşterilerine güvenilir ve kolay bir deneyim sunma hedefiyle faaliyet göstermektedir. Deneyim prensiplerimizle tam uyum içinde çalışan ekip, sigortacılık yolculuğunun her aşamasında müşterilere proaktif bir şekilde rehberlik ederek güven ortamını pekiştirmekte ve ihtiyaçları öngören, yaşamlarını sadeleştiren, sorunsuz bir hizmet deneyimi sunmaktadır.

Bu ekip, yalnızca şikâyet ve talep süreçlerinde müşterilere destek sunmakla kalmayıp, aynı zamanda bu süreçleri detaylı şekilde analiz ederek iç görüler ve müşteri acı noktalarını tespit etmektedir. Müşteri hikâyelerini

toplayıp ilgili birimlerle paylaşarak, bu alıntılardan elde edilen bulgular doğrultusunda iş birimleri ve üçüncü taraf servis sağlayıcılarıyla birlikte çalışmakta; müşteri beklentilerine ve deneyim prensiplerine uygun yeni süreçler geliştirmektedir. Ayrıca, müşteri NPS verilerini düzenli olarak analiz ederek memnuniyeti artırmaya yönelik aksiyonları hayata geçirmektedir.

Önce Müşterim Ekibi, müşteri odaklı bakış açısının Şirket genelinde bir kültür haline gelmesinde kilit bir rol üstlenmektedir. Ekip, müşteri odaklı yaklaşımın savunucusu olarak kurum içinde ortak bir dil oluşturmakta ve müşterilerin en güçlü destekçisi olma misyonunu kararlılıkla sürdürmektedir.





MÜŞTERİ ODAKLILIĞI KÜLTÜRE DÖNÜŞTÜRÜYORUZ

Önce Müşterim Ekibi, müşteri odaklı bakış açısının Şirket genelinde bir kültür haline gelmesinde kilit bir rol oynamaktadır.

“

Aksigorta, müşterilerinin şirketle olan yolculukları boyunca onlara yoldaş olmayı, yaşamlarını kolaylaştırmayı ve tüm süreçlerde şeffaflıkla güven duygusunu hissettirmeyi amaçlamaktadır.

1960'ta Başlayan Serüvenimiz

60 YILI AŞAN
SİGORTACILIK YOLCULUĞU

1960'lar

İlk poliçe

Aksigorta ilk poliçesini 1961 yılında hazırlamıştır.

İlk acente

Aksigorta'nın ilk acentesi 1960'lı yıllarda Lami Teymen tarafından Adana'da açılmıştır.

1980'ler

Banka sigortacılığı başladı

Banka sigortacılığı alanında 1983'te ilk online poliçe tanzimini gerçekleştirmiştir.

1990'lar

Aksigorta halka arz edildi

Aksigorta hisseleri 1994'te halka arz edilmiş ve Şirket'in hissedar tabanı genişlemeye başlamıştır.

Yangın ve Deprem Eğitim Merkezi açıldı

1996'da Türkiye'de geliştirilen teknolojik altyapı ile inşa edilmiş Yangın ve Deprem Eğitim Merkezi hizmete açılmıştır.

İlk internet sitesi

1996'da Aksigorta'nın ilk internet sitesi yayına açılmıştır.

İlk online poliçe

Türkiye'deki ilk online poliçeyi düzenleyen Aksigorta, 150'ye yakın acente ile online bağlantıya geçmiştir.

Aksigorta, ISO 9001:1994 standardına uygun kalite güvence sistemini kurmuş, ardından BS EN 9001:1994 Kalite Standardı Belgesi almıştır.

2000'ler

Sağlık branşında yetki belgesi

Hizmet çeşitliliğini artırmayı hedefleyen Aksigorta, 2002'de iş alanını genişleterek sağlık branşında da poliçe düzenlemeye başlamıştır.

Aksigorta Hizmet Merkezi açıldı

Aksigorta, 2002'de 7 gün 24 saat hizmet sunacak olan Aksigorta Hizmet Merkezi'ni açmıştır.

Bölgesel yönetime geçiş süreci

Piyasa ve talep koşullarına uygun olarak sürekli yenilenen Aksigorta'nın, iş ve karar süreçleri 2006'da revize edilmiş; Şirket'in yönetim biçimi, merkezi sistemden bölgesel yönetime dönüştürülmüştür.

AkEmeklilik ile Aviva Hayat ve Emeklilik birleşti

Aksigorta'nın iştiraklerinden olan AkEmeklilik A.Ş., Aviva Hayat ve Emeklilik A.Ş. ile 2007'de birleşmiştir. Birleşme sonrası Şirket, AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş. ünvanı ile hizmet sunmaya devam etmiştir.

Yeni kanunlara uyum çalışmaları

Aksigorta, KalDer'in Türkiye Müşteri Memnuniyet Endeksi'nde lider şirket olmuştur. Aynı yıl Tüketici Dergisi tarafından dördüncü kez "Kalitesine En Çok Güvenilen Sigorta Şirketi" seçilmiştir.

"En Güvenilir Sigorta Şirketi"

Aksigorta, 2009'da AC Nielsen'in yaptığı araştırmada tüketiciler tarafından "En Güvenilir Sigorta Şirketi" seçilmiştir.

Sermaye optimizasyonunu sağlamak ve sigortacılık değerini daha da pekiştirmek amacıyla 2010'da spin-off (bölünme) sürecine giren Aksigorta, iştirak portföyünü Sabancı Holding'e devretmiştir.

2010

Hayata Devam Türkiye

Aksigorta, 50'nci yaşını Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Güler Sabancı ve yöneticilerinin ev sahipliğinde, iş ve cemiyet hayatının önde gelen isimlerini konuk ettiği bir organizasyonla kutlamıştır. Aynı gecede, Aksigorta'nın "Risk ve Güven" temalı sanat projesine eserleriyle katılan sanatçılara ödülleri takdim edilirken, Aksigorta'nın AKUT ile başlattığı ve Türkiye'nin dört bir köşesinde 5 yılda 5 milyon kişinin deprem, sel ve yangınlara karşı bilinçlendirileceği "Hayata Devam Türkiye" Projesi'nin de tanıtımı yapılmıştır.

Ageas ile güç birliği

Aksigorta'nın %62 hissesine sahip olan Sabancı Holding, hisselerinin %31'ini Temmuz 2011'de 220 milyon ABD doları karşılığında Belçika merkezli uluslararası sigorta şirketi Ageas'a devretmiştir.

Aksigorta yeni ofisinde

Aksigorta, 20 Ekim 2014 tarihi itibarıyla hizmetlerini, Ümraniye Tepeüstü'nde bulunan Buyaka Ofis Kuleleri'ndeki yeni yerinde sürdürmektedir.

2017

Yeni bölge yapılanması

Yeni bölgelerin coğrafik kapsamı ve organizasyonel yapıları, kârlılık, üretim, lokasyon, potansiyel gibi kriterler baz alınarak oluşturulmuş, 16 acente ve 3 banka bölge müdürlüğü kapatılarak 10 bireysel satış bölge müdürlüğü kurulmuştur.

2018

Teknoloji yatırımlarına devam

Aksigorta, dijitalleşme stratejisi doğrultusunda sigorta sektörünün ilk yapay zekâ uygulaması olan ADA'nın (Aksigorta Dijital Asistanı) lansmanını gerçekleştirmiştir.

Aksigorta "Bambaşka"

Aksigorta, ürün odaklı sigortacılıktan müşteri odaklı sigortacılığa geçiş yapmıştır. Aksigorta bu kapsamda, müşterinin yanında duran, onların ihtiyaçlarına çözüm olan bir sigortacı olmayı ve sigortacılığın sınırlarını zorlamayı hedefleyerek "Bambaşka" mottosunu geliştirmiştir.

2019

WhatsApp Business

Aksigorta, 2019 yılında WhatsApp Official Business Account ile sektörde bir ilke daha imza atmıştır.

2020

Kuruluşun 60. Yıl Dönümü

Aksigorta, 60. yıl kutlamalarını COVID-19 pandemisi nedeniyle dijital ortamda yapmıştır.

Yeşil Ofis Programı

Aksigorta, daha yeşil bir dünya için başlattığı 'Yeşil Ofis Programı'nı tamamlamıştır. Yaptığı tasarruf ve uygulamalarla doğal kaynakların kullanımını azaltan Aksigorta, WWF Türkiye'den (Doğal Hayatı Koruma Vakfı) "Yeşil Ofis" Belgesi almaya hak kazanmıştır.

Aksigorta Dijital Güvenlik Platformu

Aksigorta, toplumu, geleceğin dijital dünyasının risklerine karşı hazırlamak için Dijital Güvenlik Platformu'nu kurmuştur. Bu platformda Boğaziçi Üniversitesi iş birliğinde online ücretsiz dijital güvenlik eğitimleri, bilgilendirici videolar, podcast'ler ve haberler yer almaktadır.

2021

Birleşmiş Milletler Kadının Güçlendirilmesi Prensipleri

Aksigorta, cinsiyet eşitliğinin sağlanmasına yönelik çalışmalarına bir halka daha ekleyerek Birleşmiş Milletler Kadının Güçlendirilmesi Prensipleri (Women's Empowerment Principles-WEPS) sözleşmesini imzalamıştır.

Bambaşka Sigortacılık Akademisi

Aksigorta, Bilgi Üniversitesi iş birliği ile sağlık sigortaları, yangın, nakliyat, alacak ve siber gibi pek çok ürünün yanı sıra risk mühendisliği, vergi hukuku, dijital pazarlama, yeni dünyada satış teknikleri ve uzaktan satışta müşteri ilişkileri gibi oldukça geniş bir perspektifte 6 aylık bir eğitim programı gerçekleştirmiştir. Akademi kapsamında 9.000'e yakın katılımcıya 20 farklı eğitim verilmiştir.

Aksigorta'dan biyoçeşitliliğe destek

Aksigorta, 2021 yılı yaz döneminde orman yangınları nedeniyle TEMA'ya 1.500 adet fidan bağışında bulunmuştur. Ek olarak Sabancı Topluluğu zarar görmüş ormanlarımızın tekrar orman vasfı kazanması ve ortak yaşamın bir parçası olan doğal yaşam alanlarımız ormanlar ve biyoçeşitliliği korumak amacıyla;

- 500 hektar arazinin rehabilitasyonu ve yeniden ağaçlandırılması,
- Orman Müdürlüklerinin uygun göreceği ve hazır ettiği alanlarla beraber önümüzdeki 5 yıl boyunca toplam 1 milyon fidanın ülkemize kazandırılması,
- Bir daha tekrar etmemesini dileyebileceğimiz orman yangınları ile karşılaşıldığında mücadelenin daha kolay verilebilmesi için 3 su ikmal aracının filoya kazandırılmasını taahhüt ediyor.

Aksigorta da bu taahhütlere beş yıl boyunca katkı verecektir.

2022

BIST Sürdürülebilirlik Endeksi

Sürdürülebilirlik puanını yükselten Aksigorta son olarak şirketlerin çevresel, sosyal, kurumsal yönetim, insan ve çalışan hakları ile şeffaflık konularında; uluslararası sürdürülebilirlik kriterlerine göre değerlemeye tabi tutulduğu BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne dahil olmuştur.

İş'te Eşit Kadın Sertifikası

Çalışanlarının %51'i kadınlardan oluşan Aksigorta, Sürdürülebilirlik Akademisi ve İngiliz denetim şirketi Intertek iş birliği ile yapılan bağımsız bir denetim sonrası İş'te Eşit Kadın Sertifikası'nı almaya hak kazanmıştır.

Aksigorta İlk Sürdürülebilirlik Raporu'nu Paylaştı

Yeni nesil sigortacılık anlayışıyla, odağına insanı ve dünyanın geleceğini alan Aksigorta, bu amaç doğrultusunda gerçekleştirdiği çalışmaları ilkinin yayınladığı Sürdürülebilirlik Raporu ile paylamıştır. Global Reporting Initiative (GRI) standartları temel seçeneğine uyumlu olarak hazırlanan rapor, 1 Ocak-31 Aralık 2021 tarihleri arasındaki faaliyetleri kapsamaktadır. Raporda, şirket faaliyetlerinden kaynaklanan sosyal, ekonomik ve çevresel etkilere yönelik yönetsel yaklaşım ve hedefler ile birlikte, elde edilen performans sonuçları ve Birleşmiş Milletler tarafından kabul edilen Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına yönelik Aksigorta'nın katkıları da yer almaktadır.

1960'ta Başlayan Serüvenimiz

GEÇMİŞTEN BESLENEN,
BUGÜNÜ GÜÇLENDİREN KURUMSAL YAPI

2023

Aksigorta'dan "Mükemmel Müşteri Deneyimi"

Aksigorta, Türkiye'nin ilk ve tek müşteri memnuniyetini ölçen platformu Sikayetvar.com'un 8'incisini düzenlediği A.C.E Awards'ta "Mükemmel Müşteri Memnuniyeti" ödülüne layık görülmüştür.

Elektrikli Araçlara Özel İlk Kasko

Aksigorta, yalnızca elektrikli araçlar için tasarlanmış ilk ve en kapsamlı kasko poliçesini hayata geçirmiştir. e-kasko ile elektrikli araç sahiplerine özel sayısız güvence sunulmaktadır.

Hayata Devam Türkiye Projesi

Aksigorta, deprem risk transferine yönelik hayata geçirdiği "Hayata Devam Türkiye" adı verilen sorumluluk projesi ile sigorta bilinci geliştirmenin ötesinde, karşı karşıya olunan risklerin için uzmanlarından öğrenilebileceğini, depreme karşı alınabilecek önlemler konusunda topluma yardımcı olabilecek ve olası risklerin neden bir sigorta kurumuna transfer edilmesi gerektiği anlatılmaktadır. Aksigorta aynı zamanda, ihtiyaç Haritası ile birlikte 6 Şubat depremlerinde için de bir yardım fonu oluşturmuştur.

İkinci Sürdürülebilirlik Raporu Yayınlandı

Aksigorta'nın ikinci Sürdürülebilirlik Raporu yayınlanmıştır. Söz konusu rapor, 1 Ocak-31 Aralık 2022 tarihleri arasındaki şirket faaliyetlerinden kaynaklı; sosyal, ekonomik ve çevresel etkilere yönelik, yönetimsel yaklaşım ve hedefleri kapsamının yanı sıra, Birleşmiş Milletler tarafından kabul edilen Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına yönelik Aksigorta'nın katkısını da özetlemektedir.

Manisa ve İzmit'te Aksigorta Hatıra Ormanı Açılışı

Aksigorta, Mayıs ayında her bir çalışanı adına Ege Orman Vakfı'na 10.000 adet fidan bağışında bulunarak, İzmit Taşköprü ağaçlandırma sahasında Aksigorta Hatıra Ormanı'nı oluşturmuştur. Son olarak Manisa'da 10.000 fidan bağışıyla, Manisa Yunt Dağı'nda Aksigorta Hatıra Ormanı oluşturulması sağlanmıştır. Aksigorta'nın Manisa'daki Hatıra Ormanı açılışına Aksigorta çalışanlarının katılımının yanı sıra İzmir ve Manisa acenteleri, Aksigorta İnsan, Kültür ve Sürdürülebilirlik Genel Müdür Yardımcısı Burak Yüzgöl ve Ege Orman Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi Perihan Öztürk de katılmıştır.

2024

Aksigortalılar Artık "Çok Başkalar"

Aksigortalılar, vaat ettikleri "Bambaşka Sigortacılık" için sektördeki pek çok ilki hayata geçirmekte ve Aksigorta'nın öncülüğüne katkı sağlamaktadır. Aksigorta 2024 yılında, her biri çok başka yeteneklere sahip olan çalışanlarından aldığı ilhamla işveren marka kimliğini "Çok Başkalar" olarak belirlemiştir. Aksigorta, "Çok Başkalar" adını verdiği yeni işveren marka kimliği ile hem çalışanlarına hem de potansiyel çalışma arkadaşlarına bambaşka bir kariyer sunmaktadır.

Aksigorta'da Görev Değişikliği

2004 yılından bu yana Sabancı Topluluğu'nda çalışan, 2009 yılından bu yana Aksigorta Genel Müdürlüğü görevini yürüten Uğur Gülen, 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

Sabancı Holding Finansal Hizmetler Grubu'ndaki entegrasyon çalışmaları doğrultusunda Fırat Kurucu, AgeSA Genel Müdürü rolüne ilave olarak, asaleten Aksigorta Genel Müdürü olarak atanmıştır. Uğur Gülen ise halen sürdürdüğü Türkiye

Sigorta Birliği Başkanlığı görevine devam ederken, 1 Haziran 2024 tarihi itibarıyla, Sabancı Holding Finansal Hizmetler Grubu şirketleri olan AgeSA, Aksigorta ve Medisa şirketlerinin Yönetim Kurulu Üyesi olarak tecrübelerini paylaşmaya devam etmektedir.

Aksigorta'ya 9'uncu Kez "Mükemmel Müşteri Deneyimi" Ödülü

Aksigorta tıpkı geçen yıl olduğu gibi bu yıl da Sikayetvar.com'un 9'uncusunu düzenlediği A.C.E Awards'ta "Mükemmel Müşteri Memnuniyeti" ödülüne layık görülmüştür.

Sağlık Ekosisteminin Yeni Oyuncusu: Medisa

Sabancı Topluluğu ve Ageas'ın stratejik sağlık yatırımları kapsamında kurulan Medisa, son 2 yıldır kesintisiz şekilde sürdürdüğü teknolojik altyapı yatırımlarını ve sistem geliştirmelerini tamamlayarak faaliyetlerine başlamıştır. Dijital sağlık ve sigorta yetkinliklerini bir araya getirdiği "özel sağlık sistemi"ni Türkiye'de hayata geçirmeye hazırlanan Medisa, poliçe sahiplerine 360 derece sağlık deneyimi sunmak için çalışmalarına devam etmektedir. Sabancı Topluluğu'nun

öncelikli odak alanları olan sürdürülebilirlik ve dijitalleşmeyi odağına alan Medisa; iki yıldan kısa bir sürede teknoloji uygulamalarını canlıya almıştır. Türkiye'nin bulut tabanlı, yeni nesil teknolojilerle geliştirilen ilk sigortacılık uygulamasını hayata geçiren şirket; güçlü teknolojik altyapısı ve alanında uzman organizasyonu ile farklılaşmayı hedeflemektedir. Müşterilerinin tüm sağlık yolculuklarına eşlik edecek Medisa mobil uygulaması üzerinden işlemlerini hızlı ve güvenli şekilde tamamlamasını sağlarken; aynı zamanda uzmanlarla görüşme ve faydalı bilgilere ulaşma imkânı da sunmaktadır. Yapay zekâ tabanlı dijital sağlık uygulaması geliştirmelerine başlayan şirket; kişiye özel sigorta ve hizmetlerini tüm kanallardan müşterilerine sunacaktır. Bir sigorta şirketinin ötesinde, bir sağlık şirketi olarak konumlanmayı hedefleyen Medisa, oluşturacağı 'özel sağlık sistemi' ile sigorta, önleyici ve koruyucu sağlık hizmetleri ve dijital sağlık uygulamalarını bir araya getirecektir.

Gerçekleştirilen stratejik iş birliği ile Aksigorta Tamamlayıcı Sağlık Sigortası ve Özel Sağlık Sigortası poliçe sahipleri, bu özel sağlık sistemine dahil olarak fiziksel ve dijital tüm ayrıcalıklı hizmetlerden yararlanabilmektedir. Geliştireceği yeni iş birlikleri ile Medisa, ekosistemini büyütmeyi; bireylerin sağlık yolculuğunun her adımında yanında olmayı ve tüm paydaşlarına katkı sağlamayı hedeflemektedir.

Sürdürülebilirlik Raporu'nun Üçüncüsü Yayınlandı

Bambaşka sigortacılık anlayışı ve değerli olanı koruma amacıyla hareket eden Aksigorta, bu amaç doğrultusunda gerçekleştirdiği çalışmaları üçüncüsünü yayınladığı Sürdürülebilirlik Raporu ile paylaşmıştır. Global Reporting Initiative (GRI) standartları temel seçeneğine uyumlu olarak hazırlanan rapor, 1 Ocak-31 Aralık 2024 tarihleri arasındaki faaliyetleri kapsamaktadır. Rapor, şirket faaliyetlerinden kaynaklanan sosyal, ekonomik ve çevresel etkilere yönelik yönetsel yaklaşım ve hedefler ile, elde edilen performans sonuçları ve Birleşmiş Milletler tarafından kabul edilen Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na (SKA) yönelik Aksigorta'nın katkıları da yer almaktadır.

Bu yıl ilk defa, sürdürülebilirlik stratejisinin daha bütünsel bir şekilde ele alındığı, çevresel ve sosyal etkilerin yanı sıra yönetim yaklaşımının da detaylandırıldığı TSRS (Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları) uyumlu rapor da yayınlanmıştır. Bu raporda, sürdürülebilirlik yönetimi, risk ve fırsatların ele alınışı, paydaşlarla etkileşim ve uzun vadeli değer yaratma yaklaşımı gibi başlıklar kapsamlı bir şekilde ele alınmıştır.

2025

Yönetim Kurulu Başkanlığı'nda Görev Değişimi

Aksigorta Yönetim Kurulu Başkanı Haluk Dinçer görevini Mart 2025 tarihinden itibaren Akbank Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üyesi Hakan Binbaşgil'e devretmiştir.

Yeni 5 Yıllık Stratejik Plan

Aksigorta, "daha dijital, daha çevik, daha sürdürülebilir ve daha insana dokunan" 2029 vizyonu doğrultusunda, şirket'i geleceğe taşıyacak olan 5 yıllık stratejik planını hayata geçirmiştir. Teknik mükemmeliyetten dijitalleşmeye kadar bütünsel bir yol haritası sunan bu planla Aksigorta, 2029 yılına kadar prim üretimi ve sürdürülebilir kârlılık hedeflerine ulaşmayı amaçlamaktadır.

TSRS Uyumlu İlk Sürdürülebilirlik Raporu

Aksigorta, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile tam uyumlu ilk sürdürülebilirlik raporunu kamuoyu ile paylaşmıştır. 2050 yılına kadar net sıfır emisyonla ulaşma hedefiyle kararlılıkla ilerleyen Aksigorta, sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarını sistematik bir yapıya kavuşturarak şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda raporlamaktadır.

AgeSA, Aksigorta ve Medisa Ataşehir'deki Yeni Genel Merkezlerinde

Sabancı Topluluğu'nun sigorta alanındaki üç güçlü markası AgeSA, Aksigorta ve Medisa, aralık ayı itibarıyla Ataşehir'deki yeni merkez ofislerine taşınmıştır. Yeni büyüme stratejisi doğrultusunda şirketler bağımsız faaliyetlerini sürdürmeye devam ederken; farklı uzmanlıkların aynı çatı altında buluşması sayesinde daha entegre, verimli ve çevik bir çalışma ortamı oluşturulması hedeflenmektedir.

“

2025 yılında Aksigorta, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile tam uyumlu ilk sürdürülebilirlik raporunu kamuoyu ile paylaşmıştır.

Ödüllerle Taçlanan Başarılar



Şubat

A.C.E Awards'tan "Mükemmel Müşteri Deneyimi" Ödülü

Yeni nesil sigortacılık anlayışıyla ürün ve hizmetlerini geliştirmeye devam eden Aksigorta, müşteri memnuniyetine verdiği önemle A.C.E Awards'ta "Mükemmel Müşteri Memnuniyeti-Elementer Sigorta A Kategorisi" dalında birincilik elde ederek Diamond ödülünün sahibi olmuştur.

Şikayetvar.com tarafından düzenlenen ve 1,5 milyon tüketicinin geri bildirimleriyle belirlenen 10'uncu A.C.E Awards'ta ödüle layık görülen Aksigorta, dijital dönüşümden aldığı güçle müşteri odaklı sigortacılık deneyimini sürekli ileriye taşımaktadır. Türkiye'de müşteri memnuniyetini ölçen en kapsamlı platformlardan biri olan Şikayetvar, 13 milyon bireysel üyesi ve aylık 30 milyon ziyaretçisiyle sektörel değerlendirmeler gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda düzenlenen A.C.E Awards'ta Aksigorta, "Elementer Sigorta A Segmenti" kategorisinde elde ettiği Diamond ödülle sektördeki liderliğini bir kez daha göstermiştir.



Mart

Aksigorta CIO'su Kaan Konak'a Üst Üste İkinci Kez "Yılın CIO'su" Ödülü

Sigorta sektöründe dijital dönüşümdeki yenilikçi projeleriyle öne çıkan Aksigorta, teknoloji liderliğindeki başarısını bir kez daha kanıtlamıştır. Aksigorta CIO'su Kaan Konak, Future of CIO Summit & Awards'ta üst üste ikinci kez "Yılın CIO'su" seçilmiştir. CxO Medya tarafından düzenlenen ve Türkiye'nin en prestijli teknoloji ödülleri arasında biri olan organizasyon, bilgi teknolojileri liderlerinin dijital dönüşüm ve yenilikçi projelerdeki başarılarının ödüllendirmektedir. Bu yıl, farklı sektörlerden CIO'ların yarıştığı etkinlikte Kaan Konak, sigorta sektörüne fark kazandıran "Konuşan Poliçe" projesiyle öne çıkmıştır.

"Konuşan Poliçe" uygulamasıyla Aksigorta, konut sigortası ürünlerini müşteriler için daha anlaşılır hale getirerek sigorta okuryazarlığını artırmayı hedeflemektedir. Aksigortalılar, kendilerine özel poliçe teminatlarını günlük yaşamdan örneklerle açıklayan bilgilendirici videoları poliçe kapaklarındaki QR kodlar, Aksigorta Mobil ve sosyal medya hesapları üzerinden izleyebilmektedir. Uygulama, ayrıca işitme engeli veya dil bariyeri bulunan müşterilerin poliçe kapsamına dair bilgilere kolaylıkla erişimini sağlayarak, Aksigorta'nın erişilebilirlik ve kapsayıcılık hedeflerine de katkı sunmaktadır.



Nisan

Burak Yüzgöl En Yenilikçi 50 İK Lideri Listesi'nde

Yenilikçi şirketlerin insan kaynakları uygulamalarını ve bu alana yön veren liderleri belirleyen Fast Company dergisinin bu yıl dördüncüsünü gerçekleştirdiği Innovative HR Leaders Araştırması'nda; Aksigorta İnsan, Kültür ve Sürdürülebilirlik Genel Müdür Yardımcısı Burak Yüzgöl, En Yenilikçi 50 İK Lideri Listesi'nde yer almıştır.

Çalışanlarına esnek ve özgür bir çalışma ortamı sunmayı hedefleyen vizyonu ile öne çıkan Aksigorta, hayata geçirdiği inovatif insan kaynakları uygulamalarıyla bu başarıya layık görülmüştür. Şirket, çalışanların ortak hedefler doğrultusunda değer yarattığı ve sürekli gelişim fırsatlarına erişebildiği bir çalışma kültürünü güçlendirmeye devam etmektedir.



Haziran

Yapay Zekâ Destekli Smart Scoring Projesiyle EMEA Bölgesi'nde Birincilik

Dijital dönüşüm vizyonu ile sigortacılıkta yenilikçi çözümler geliştiren Aksigorta, IDC CIO Summit kapsamında gerçekleştirilen değerlendirmede "Smart Scoring with AI" projesiyle Avrupa, Orta Doğu ve Afrika (EMEA) Bölgesi'nde birincilik ödülünü kazanmıştır.

Aksigorta'nın ödül kazandığı Smart Scoring with AI Projesi, katastrofik risklerin yönetiminde iş bilgisiyle yapay zekâ modellerini bütünleştirerek müşteri lokasyonuna özel uçtan uca bir puanlama altyapısı oluşturmuştur. Yapay zekâ tabanlı bu sistem, tüm katastrofik riskleri analiz ederek gelişmiş bir skorlama mekanizması sunmaktadır. Acentelerin yetki bağımlılığını azaltan proje sayesinde, yerel düzeyde daha hassas risk analizleri yapılmakta ve Aksigorta, doğru risk değerlendirmesiyle optimum fiyatlandırma stratejisini daha da güçlendirmektedir.

Qorus Innovation in Insurance Awards 2025'te Silver Ödül

Aksigorta, bu yıl 10'uncusu düzenlenen ve sigorta sektöründe küresel ölçekte en yenilikçi projelerin değerlendirildiği Qorus Innovation in Insurance Awards 2025'te, Yapay Zekâ Destekli Dava Tahminleme Projesi ile "Operasyonel Verimlilik" kategorisinde Silver Ödül'e layık görülmüştür. Yapay zekâ altyapısıyla geliştirilen Dava Tahminleme Projesi, hasar dosyalarının dava sürecine dönüşme olasılığını analiz ederek riskli dosyaların erken aşamada tespit edilmesini ve sürecin daha etkin yönetilmesini sağlamaktadır. Bu sayede operasyonel maliyetler kontrol altına alınırken, iş gücü planlaması daha stratejik şekilde optimize edilmektedir. Proje, sektörde veri odaklı karar alma kültürünü güçlendirerek proaktif risk yönetimi anlayışına katkı sunmaktadır. Toplam 49 ülkeden 146 kurumun ve 272 projenin değerlendirildiği yarışmada, dünyanın önde gelen finans kuruluşları ve yenilikçi girişimleri yer almıştır. Kazanan projeler, uluslararası finans otoriteleri ve sektör profesyonellerinden oluşan jüri tarafından özgünlük, etki, evrensellik ve sunum kalitesi kriterlerine göre seçilmiştir. Bu ödül, Aksigorta'nın inovasyon ve teknolojiye yaptığı yatırımların küresel düzeyde takdir gördüğünün bir göstergesidir.



Ağustos

Brandon Hall Excellence Awards 2025-Yetenek Yönetimi Kategorisinde Bronz Ödül

Aksigorta'nın çalışanlarının liderlik gelişimini desteklemek amacıyla hayata geçirdiği Future Club programı, insan kaynakları alanının en prestijli platformlarından biri olan Brandon Hall Excellence Awards 2025'te "Yetenek Yönetimi (Talent Management)" kategorisinde Bronz Ödül'e layık görülmüştür. 2023 yılında uygulamaya alınan Future Club, Aksigortalıların potansiyellerini keşfetmelerine, yetkinliklerini geliştirmelerine ve liderlik yolculuklarını güçlendirmelerine olanak tanıyan yenilikçi bir yetenek yönetimi programıdır. Program kapsamında çalışanlara; kendilerini daha iyi tanıma, iç motivasyonlarını artırma, ekip yönetimi ve yeni nesil beceriler geliştirme fırsatları sunulmaktadır. Bu ödül, Aksigorta'nın çalışan deneyimine ve sürdürülebilir liderlik kültürüne yaptığı yatırımların uluslararası alanda da takdir gördüğünü göstermektedir.



Kasım

Aksigorta CIO'su Kaan Konak'a IDC'den "Yılın Teknoloji Lideri" Ödülü

Dijital dönüşüm ve inovasyon odaklı çalışmalarıyla sigorta sektöründe fark yaratan Aksigorta, teknoloji alanındaki yetkinliğini prestijli bir başarıyla bir kez daha tescillemiştir. IDC Technology Symposium kapsamında düzenlenen IDC Future Enterprise Ödül Programı'nda, Aksigorta CIO'su Kaan Konak hayata geçirdiği yenilikçi projeler ve vizyoner liderliğiyle "Technology Leader of the Year" (Yılın Teknoloji Lideri) ödülüne layık görülmüştür.

Sektörde müşteri deneyimini dönüştüren ve geleceğe yön veren teknolojilerin ödüllendirildiği bu programda elde edilen başarı; Aksigorta'nın inovasyona dayalı stratejisinin ve dijital dönüşüm konusundaki kararlılığının güçlü bir yansıması olmuştur.

Sürdürülebilirlik Yönetimi

ÜST YÖNETİM HEDEFLERİNDE MAKSİMUM PERFORMANS

Aksigorta, tüm faaliyetlerine olumlu çevresel ve sosyal etki odaklı bir yaklaşımla sürdürülebilirliği entegre etmekte olup, sürdürülebilirliği ana iş stratejisinin ayrılmaz bir parçası olarak görmektedir.

Aksigorta'nın Sürdürülebilirlik Stratejisi'nin ana çerçevesini belirleyen Sürdürülebilirlik Politikası, Aksigorta'nın sürdürülebilirlik konusundaki vizyonunu, yönetim yaklaşımını ve odak çalışma alanlarını ortaya koymakta ve stratejik ilkelerini özetlemektedir.

Aksigorta'da sürdürülebilirlik yönetimi, şeffaf ve katılımcı temelli bir yapıyla yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik çalışmaları, Yönetim Kurulu, komiteler ve ekipler aracılığıyla düzenli olarak izlenmekte ve değerlendirilmektedir.

Sürdürülebilirlik yönetiminin en üst düzey sorumluluğunu Yönetim Kurulu üstlenmektedir. Sürdürülebilirlik stratejilerinin oluşturulması, uygulanması ve takibinden sorumlu olan Sürdürülebilirlik Komitesi, Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları ile İnsan, Kültür ve Sürdürülebilirlik Grup Müdürü'nden oluşmaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin görev ve sorumlulukları, Sürdürülebilirlik Komitesi Görev ve Sorumlulukları Politikası'nda stratejik yönetim, politika, uygulama, kurum içi farkındalık, kültür ve paydaş yönetimi başlıkları altında belirlenmiştir. Aksigorta'da sürdürülebilirlik hedefleri ve aksiyon planları, her yıl üst yönetime raporlanmakta ve yılda en az bir kere Sürdürülebilirlik Komitesi ile bir araya gelinmektedir.

Aksigorta'nın sürdürülebilirlik yönetim yapısına bağlı olarak görev yapan beş adet sürdürülebilirlik çalışma grubu bulunmaktadır. Bunlar, Çevre ve İklim Değişikliği, Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık, Sürdürülebilir Ürün ve Hizmet, Sürdürülebilir Finans ve Yeşil Dijital Dönüşüm gruplarıdır.

Aksigorta, 2021 yılından beri sürdürülebilirlik ile ilgili belirlenen üst yönetim hedeflerini %200 oranında tamamlamıştır. 2025 yılı itibarıyla üst yönetim hedef kartına dahil edilen Doğa Temelli Hedef Belirlenmesi ve TSRS Yönetimi konularında 3 hedef bulunmaktadır:

- TSRS ile ilgili şirket içi eğitimlerin tamamlanması ve proje ekibinin oluşturulması
- TSRS raporunun tamamlanması ve yayınlanması
- Doğa Temelli Hedefler Çerçevesinin çizilmesi

“

Aksigorta'nın sürdürülebilirlik yönetim yapısına bağlı olarak görev yapan beş adet sürdürülebilirlik çalışma grubu bulunmaktadır.



Sürdürülebilirlik Odak Alanları

ETKİ YARATAN
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇALIŞMALARI

Aksigorta, düşük karbon, yüksek toplumsal fayda ve paydaş odaklı ekonomik büyüme modelini desteklemekte, değer zinciri boyunca çevresel ve sosyal performansını iyileştirmektedir. Aksigorta, sigorta sektöründe yer alan öncü bir şirket olarak gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakmak için faaliyetleriyle etki yaratabileceği alanlara odaklanmaktadır.

Operasyonlar: Genel Müdürlük ofisinde %100 yenilenebilir enerji kaynağından sağlanan elektrik kullanılmaktadır. Uzaktan ve hibrid çalışma şekli ile ofis kullanımı kaynaklı karbon salımı azaltılmaktadır. Kâğıt ve plastik tüketimi minimum seviyede tutulmakta, yıllık kâğıt ve plastik kullanım miktarları takip edilmektedir. Ofislerdeki tek kullanımlık plastikler kaldırılmıştır. 2024 yılından itibaren

genel merkez ofisi ve satış ofislerinde tüketilen elektriğin tamamının yenilenebilir kaynaklardan karşılandığı 2025 yılında yenilenebilir enerji sertifikası I-REC ile belgelenmiştir.

Ürünler: Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) bağlantılı ürünlerin sayısını ve bu ürünlerden sağlanan prim üretimini artırmaya odaklanılmaktadır. Sürdürülebilir ürünler odağında, Aksigorta bünyesinde çevresel ve sosyal etkileri gözetten sigortacılık yaklaşımının geliştirilmesine yönelik değerlendirmeler yapılmıştır. Bu kapsamda, mevcut ürünlerin sürdürülebilirlik kriterleriyle uyumu gözden geçirilmiş ve ilgili ekiplerle bilgi paylaşımı sağlanmıştır. Her yıl yeni bir sürdürülebilir ürün veya hizmet sunma hedefiyle, SKA odaklı geliştirme faaliyetlerine devam edilmektedir.

2025 Yılında Geliştirilen SKA Bağlantılı Ürün ve Hizmetler:

Aksigorta, sürdürülebilirlik odaklı ürün ve hizmetleriyle çevreye duyarlı çözümler sunmaktadır. Çevre dostu araçlar için özel indirimler ve poliçelerle karbon ayak izinin azaltılmasına katkı sağlanmaktadır. Elektrikli ve hibrit araçlara yönelik kapsamlı sigorta paketleriyle sürdürülebilir ulaşım desteklenirken, elektrikli şarj istasyonları için sigorta ve sorumluluk teminatı da sunulmaktadır. Yenilenebilir enerji yatırımlarını ve enerji verimliliği projelerini kapsayan sigorta çözümleriyle düşük karbon ekonomisine geçiş teşvik edilmektedir. Tarım sigortaları kapsamında çiftçilerin iklim değişikliğine uyum sağlamasına yardımcı olan TARSİM ürünleriyle sürdürülebilir tarım desteklenmektedir.

Sağlık tarafında Akbebek ürünü ile anne ve bebek sağlığı güvence altına alınmakta; ayrıca mobil uygulama üzerinden sunulan sağlıklı yaşam hizmetleri, doktor danışmanlık hizmetleri ve erişilebilir sağlık çözümleriyle kullanıcıların yaşam kalitesi artırılmaktadır. Konut sigortalarında yenilenebilir enerji çatısı bulunan evler için hasar hizmeti sağlanmakta, konut sigortası yaptıranlara deprem çantası hediye edilmekte ve ekolojik konut sigortası ile çevre dostu yaşam alanları korunmaktadır. Deprem riskine karşı sunulan kapsamlı teminatlarla afet bilinci güçlendirilmektedir.

Dijitalleşme alanında kağıtsız işlemler ve “Konuşan Poliçe” gibi yenilikçi hizmetlerle kaynak tüketimi azaltılmaktadır. Konuşan Poliçe, müşterilere poliçe detaylarını sesli olarak ileterek erişilebilirlik ve kullanıcı deneyimini artırmaktadır. Kurumsal tarafta ise siber güvenlik sigortası, KOBİ güvenlik sigortası ve elektrikli şarj istasyonu sorumluluk sigortası gibi ürünlerle işletmelerin risk yönetimi ve sürdürülebilir iş modelleri desteklenmektedir.

Sorumlu Yatırım ve Sorumlu Müşteri

Sabancı Holding’in yayınladığı Sorumlu Yatırım Politikasına uyum sağlayarak Çevre, Sosyal ve Yönetişim başlıklarında değer zinciri boyunca gerekli standartlar düzenlenmektedir. Bu politikaya göre, yatırımcı ve müşteriler önceliklendirilmiştir. Politika kapsamında tespit edilen riskler kategorize edilerek kaynakları tespit edilmiştir. Yapay zekâ kullanımıyla halka açık bilgilerden faydalanarak risk haritası çıkarılmış ve paydaşların uyum durumu tespit edilmiştir. Politika uyarınca çevresel, sosyal ve yönetsimsel prensipleri ihlal eden şirketlerin uyum ve uyumsuzluk ağırlıkları belirlenmiş ve iyileştirici aksiyon planı hazırlanmıştır.

Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık

2025 yılında Aksigorta, EÇK alanında kapsayıcı bir iş ortamı oluşturmak amacıyla çeşitli uygulamaları hayata geçirmiştir. Yeni çalışan oryantasyon programına DE&I eğitimi entegre edilirken, yıl boyunca EÇK farkındalığını artırmaya yönelik webinarlar ve bilgilendirici içerikler sunulmuştur. Kadına yönelik şiddetle mücadele günü kapsamında tüm çalışanlarla bilgilendirici bir kitapçık paylaşılmış; ayrıca, çalışan yan hakları kapsamında babalık izni 10 iş gününe çıkarılarak aile dostu uygulamalar güçlendirilmiştir.

BIST Sürdürülebilirlik Endeksi

Aksigorta, sürdürülebilirlik hedeflerini gerçekleştirmek için yapılan çalışmalar ile Borsa İstanbul’da işlem gören şirketlerin çevresel, sosyal, kurumsal yönetim, insan ve çalışan hakları ile şeffaflık konularında uluslararası sürdürülebilirlik performanslarının değerlendirildiği BIST Sürdürülebilirlik Endeksi’nde yer almaya devam etmektedir. Şirket, sürdürülebilirlik konusundaki kararlılığı ve çabalarını her geçen gün daha da güçlendirmektedir.

“

2025 yılında Aksigorta, EÇK alanında kapsayıcı bir iş ortamı oluşturmak amacıyla çeşitli uygulamaları hayata geçirmiştir.

Kurumsal Yönetişim

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİYLE
UYUMLU ŞİRKET YAPISISÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇALIŞMALARIMIZLA
KATKI SAĞLADIĞIMIZ SKA'LAR

Hedefler

Aksigorta, Sabancı Holding çapında yürütülen Net Sıfır Karbon Ayak İzi Projesi çerçevesinde; 2050 yılı itibarıyla net sıfır emisyonlu bir şirket olma hedefi doğrultusunda Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 emisyonları için Bilim Temelli Hedefler İnisiyatifi'ne (SBTi) 2024 yılında taahhütte bulunmuştur. Aksigorta, Kapsam 1 ve 2 emisyonlarını 2030 yılına kadar 2019 baz yılına göre %65 oranında azaltmayı hedefleyerek bu konudaki iddiasını güçlendirmiştir. Ayrıca, Kapsam 3 emisyonları için SBTi'nin finans sektörü için önerdiği Portföy Yaklaşımı metodolojisini benimseyen Aksigorta, bu doğrultuda 2022 yılından 2029 yılına kadar portföyünde yer alan şirketlerin en az %40'ının bilim temelli hedeflere sahip olmasını, 2040 yılı itibarıyla ise portföyünün tamamının bu kriteri karşılamasını hedeflemektedir.

Aksigorta, kadın yönetici oranı ile gelir getirici rollerde kadın yönetici oranını sürekli olarak %50'nin üzerinde tutmayı ve STEM rollerde kadın çalışan oranını 2030 yılına kadar %50'ye yükseltmeyi hedeflemektedir.

Aksigorta, her yıl Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) bağlantılı ürün ve hizmet sayısını ve bunlardan elde edilen geliri artırmayı hedeflemektedir.

BIST Sürdürülebilirlik Endeksi

Aksigorta, sürdürülebilirlik hedeflerini gerçekleştirmek için yaptığı çalışmalar ile Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin çevresel, sosyal, kurumsal yönetim, insan ve çalışan hakları ile şeffaflık konularında uluslararası sürdürülebilirlik performanslarının değerlendirildiği BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde 2022'den beri yer almaktadır. Aksigorta, sürdürülebilirlik konusundaki kararlılığını ve çabalarını her geçen gün daha da güçlendirmektedir.

Sürdürülebilirlik Raporları

GRI Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu:

Aksigorta, 2021 yılından bu yana sürdürülebilirlik stratejisini, hedeflerini ve performansını kamuya şeffaf bir şekilde paylaşmak ve uluslararası standartlardaki olgunluk seviyesini iyileştirmek için GRI uyumlu sürdürülebilirlik raporu hazırlamakta ve bağımsız denetimden geçirerek yayımlamaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde yer alan ilkelere uyum durumunu gösteren Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu www.aksigorta.com.tr internet adresinde yer almaktadır.



İşin Geleceğine Uyum

TÜM İŞ SÜREÇLERİNDE SÜREKLİ
GELİŞİM ANLAYIŞI**AgeSA, Aksigorta ve Medisa Tek Çatı Altında**

Değişen çalışma dünyasının dinamiklerine uyum sağlamak, kurum kültürünü güçlendirmek ve grup şirketleri arasındaki etkileşimi artırmak için önemli bir adım atan AgeSA, Aksigorta ve Medisa 2025 yılında yeni genel merkezde tek çatı altında çalışmaya başlamıştır.

Bağlı, üretken ve sonuç odaklı bir organizasyon olma vizyonuyla çevik ve kendi kendini yöneten ekipler oluşturan Aksigorta, çalışanlarına geleceğin iş dünyasına uygun yetkinlikler kazandırmakta; aynı zamanda yeteneği geliştiren, koruyan ve çekim gücü yüksek bir kurum olmaya devam etmektedir.

Şirket, çalışanlarının daha özgür ve esnek hissedebilecekleri, ortak hedefler doğrultusunda değer üretebilecekleri bir çalışma ortamı sunmayı amaçlamaktadır.

Trio-Hepimizin Ortak Sesi

AgeSA, Aksigorta ve Medisa çalışanlarının ortak kullanacağı Sharepoint altyapısı üzerinde çalışacak intranet portalı Trio canlıya alınmıştır. Trio, üç şirketi tek bir çatı altında buluşturarak, haberler, uygulamalar, hayatı kolaylaştıracak içerikler ve çok daha fazlasını tek bir tıkla çalışanlara sunmaktadır.

İnsan kaynakları ve yönetim danışmanlığı alanında dünyanın önde gelen kuruluşlarından Kincentric tarafından gerçekleştirilen araştırmada Aksigorta, beş yıl üst üste "Türkiye'nin En İyi İş Yeri – Kincentric Best Employer" ödülüne layık görülmüştür. Bu ödül, şirketin çalışanlarına verdiği değeri, iş yeri mükemmelliğini teşvik eden ve güçlü bir kurum kültürü yaratan uygulamalarını tescillemektedir.

Aksigortalılar:

- Özgür, çevik, esnek ve üretkendir. Net hedeflere ulaşmak için inisiyatif alır, kendi çözümlerini cesaretle geliştirir ve elde ettiği sonuçların sorumluluğunu taşır.
- Güvene dayalı ilişkiler kurar; empati ve açık diyalogla bu ilişkileri sürdürür. İş birliğine önem verir, birbirinden öğrenir ve aidiyet duygusunu pekiştiren bir kültürün parçası olur.
- Bilgiye, kaynaklara ve uzmanlığa hızla erişir; teknolojiyi etkin şekilde kullanarak katma değeri yüksek işlere odaklanır, böylece hem kendini hem işini hem de şirketini sürekli geliştirir.

Yetenek Yönetimi

Aksigorta, genç yeteneklere işe alım sürecinden itibaren en iyi çalışan deneyimini sunmayı, onların potansiyellerini en üst düzeye çıkaracak gelişim olanakları sağlamayı hedeflemektedir. Üniversitelerle yapılan

iş birlikleri, mesleki gelişimi destekleyen staj programları ve teknik alanlara yönelik özel eğitimlerle genç yeteneklere kariyer basamaklarında ilerleme fırsatları sunulmaktadır. Bu kapsamda düzenlenen A+ Genç Akademi gibi dönemsel programların yanı sıra, uzun soluklu ve modüler yetenek gelişim projeleri de tasarlanarak uygulanmaktadır.

Aksigorta, işin geleceğine, kurum kültürüne ve çevik çalışma dünyasının ihtiyaçlarına uygun yetenekleri bünyesine kazandırmak için teknolojiden etkin şekilde yararlanmaktadır.

Dijital araçlarla desteklenen işe alım süreci, yeni çalışanların kuruma hızlı bir şekilde adapte olmalarını kolaylaştırmaktadır. İş ortaklığı anlayışı çerçevesinde yapılan birebir görüşmeler, çalışanların kariyer planlaması ve performans gelişimi

konularında yönlendirilmesini desteklemekte; yöneticilerle yapılan toplantılar ise ekiplerin gelişim ve kariyer yolculuklarına odaklanılmasına olanak tanımaktadır.

Aksigorta, AgeSA ve Medisa İnsan Kaynakları ekiplerinin ortak sinerjisiyle hayata geçirilen “Aday Öneriyorum” projesi, her üç şirkette de uygulanmakta olup büyüme hedeflerine ulaşmak için yetenek kazanımını artırmayı ve potansiyel adaylara daha etkin bir şekilde ulaşmayı amaçlamaktadır. Projeye katılan çalışanlar, aday önerilerinde bulunmanın yanı sıra ödüllendirme fırsatından da yararlanmaktadır.

Future Club bünyesinde yönetsel rollerdeki üyeler için “Power Up+”, ekip yönetimi sorumluluğu bulunmayan üyeler için ise “Rise Up” programları geliştirilmiştir. Bu programlar hem genel müdürlükte hem saha ekiplerinde yer alan yeteneklerin kendilerini tanımlarına, motivasyonlarını artırmalarına ve liderlik becerilerini geliştirmelerine katkı sağlamaktadır. Future Club programı, 2025 yılında Brandon Hall tarafından en iyi Talent Management uygulamaları arasında gösterilerek uluslararası bir ödüle layık görülmüştür.

AgeSA ve Aksigorta Gelişim Faaliyetlerinde İş Birliği

AgeSA ve Aksigorta gelişim faaliyetleri için geliştirilen ortak programlar kapsamında, AgeSA-Aksigorta ve Medisa Yönetici/Müdür Gelişim Programı, Teknolojiyi Kullanan Liderler Gelişim Programı, Deneyim Aktarım Mentörlük Programı ve Science of Data Ortak Oryantasyon Programı gerçekleştirilmiştir.

Tüm staj süreçlerinin tek bir çatı altında toplandığı JumpInsurance programı hayata geçirilmiş; ayrıca bugüne kadar Aksigorta’da staj yapan tüm öğrencilerin katılımıyla IntelliGenZ adlı bir kulüp kurulmuş ve çeşitli etkinlikler düzenlenmiştir.

Çalışanların gelişimini desteklemek, iş birliğini güçlendirmek, yeni yetkinlikler kazandırmak ve kariyer olanaklarını artırmak amacıyla Career Adventure+ adlı bir gelişim programı uygulanmaya başlanmıştır. Bu program, Aksigorta, AgeSA ve Medisa arasında ya da şirket içindeki farklı birimler arasında geçici veya kalıcı görev değişimlerine imkân tanımaktadır.

Global Mobility uygulamaları kapsamında Aksigorta, Belçikalı ortağı Ageas ile birlikte yurt dışında kısa ve uzun vadeli kariyer deneyimi fırsatları sunmakta; aynı zamanda Sabancı

Holding grup şirketlerini de kapsayan geniş bir yedekleme planı çerçevesinde çalışanlara farklı alanlarda kariyer gelişimi imkânı tanımaktadır.

Eğitim & Gelişim

Aksigorta, çalışanlarının kolayca bilgiye erişebilecekleri, karşılıklı geri bildirim verebilecekleri ve birbirlerinden öğrenebilecekleri gelişim ortamları oluşturmakta; teknolojiyi kullanarak sürekli öğrenme kültürünü desteklemektedir. Sunulan eğitim çözümleri arasında canlı oturumlar, e-öğrenme modülleri, sanal sınıf eğitimleri, çevrim içi öğrenme

“

Aksigorta, çalışanlarının kolayca bilgiye erişebilecekleri, karşılıklı geri bildirim verebilecekleri ve birbirlerinden öğrenebilecekleri gelişim ortamları oluşturmaktadır.

İşin Geleceğine Uyum

YETENEK GELİŞİMİNİ DESTEKLEYEN KARİYER YOL HARİTASI

yolculukları, uzman seminerleri ve deneyim paylaşım toplantıları yer almaktadır.

Çalışanlarının mesleki ve kişisel gelişimini desteklemek amacıyla Aksigorta, çalışanların ilgi alanlarına göre seçebileceği 20'den fazla içeriğin bulunduğu Future Self programını yürütmektedir. Her yıl yenilenen içerikleriyle bu program, çalışanlara istedikleri alanlarda gelişim fırsatları sunmaktadır.

"Senin Kariyerin, Senin Aksigorta'n" mottosuyla rotasyon ve yetenek gelişimini destekleyen şeffaf bir kariyer yol haritası sunulmaktadır.

Yöneticilik kariyerine ilk adım atan çalışanlar, Kutup Yıldızı programı aracılığıyla liderlik becerilerini güçlendirmekte ve ekiplerini etkili şekilde yönetebilmeleri için gerekli rehberliği almaktadır.

Katılımcılara ayrıca mülakat teknikleri üzerine eğitimler verilmekte, doğru ekip üyelerini seçme ve geliştirme konularında uzmanlaşmaları desteklenmektedir.

Sigortacılık Okulu programı ise çalışanların teknik sigortacılık alanındaki bilgi ve becerilerini bütünsel bir perspektifle geliştirmeyi amaçlamaktadır. Üç modülden oluşan bu programa her yıl yaklaşık 100 Aksigortalı katılmakta, Bilgi Üniversitesi iş birliğiyle yürütülen eğitimi tamamlayanlar Bilgi Üniversitesi onaylı Aksigorta Sigortacılık Okulu Sertifikası almaya hak kazanmaktadır.

Ücretlendirme ve Yan Haklar

Aksigorta, sigortacılık sektöründe adil, şeffaf ve rekabetçi bir ücretlendirme politikası benimsemektedir. Çalışanlarının sosyal güvenlik ve sağlık hizmetlerine erişimini güvence altına almak amacıyla kapsamlı yan hak paketleri sunulmaktadır.

Bu paketler içerisinde kurum katkılı bireysel emeklilik, hayat sigortası ve çeşitli sosyal destek uygulamaları yer almaktadır. Aksigorta çalışanları, özel sağlık sigortasından çok daha kapsamlı bir sosyal güvence paketi sunan AK Sandık aracılığıyla güvence altına alınmaktadır. Geniş anlaşmalı kurum ağı ve çalışan odaklı hizmet anlayışıyla AK Sandık, çalışanların sağlık ve sosyal güvenlik ihtiyaçlarını eksiksiz biçimde karşılamaktadır. Ayrıca, AK Sandık mobil uygulaması üzerinden çalışanlar, sunduğu hizmetlerden hızlı ve kolay bir şekilde yararlanabilmektedir.

Performans Yönetimi

Aksigorta, çalışanlarına hedeflerine ulaşma sürecinde inisiyatif alma, çözüm üretme ve kararlarında özgür olma fırsatı tanıyan bir iş kültürüne sahiptir.

Bu yaklaşım doğrultusunda, 2019 yılında hayata geçirilen Nabız mobil uygulaması ile ünvandan bağımsız, kapsayıcı bir 360 derece geri bildirim kültürü oluşturulmuştur.

Nabız uygulaması sayesinde tüm çalışanlar, zaman ve mekân sınırlaması olmaksızın geri bildirim alıp verme olanağına sahiptir.

Aksigorta'nın performans yönetimi sistemi, değişen çalışma modellerine uyum sağlayacak şekilde tasarlanmıştır. Perfx adı verilen sistem; objektif anahtar göstergeler (OKR) yaklaşımına dayalı, şeffaf, esnek ve geri bildirim odaklı bir yapıya sahiptir. Bu sistem aracılığıyla çalışanlar, yıl boyunca erişilebilir olan performans formları üzerinden hedeflerini belirleyebilmekte, güncelleyebilmekte ve gerektiğinde revize edebilmektedir.

Satış ekiplerinin performans ve kariyer gelişimini desteklemek amacıyla oluşturulan Aksigorta Games, kulüp temelli bir performans yönetimi modelidir. Aksigorta Games'te yer alan dört farklı kulüp, performans kriterlerine göre şekillenmekte; katılımcılar performans düzeylerine göre ilgili kulüplere dahil edilmekte ve farklı avantajlardan yararlanabilmektedir.

Bambaşkasın Ödülleri

Bambaşkasın Ödülleri, Aksigorta'da tüm ödüllendirme faaliyetlerini tek bir çatı altında toplayan, kapsamlı bir tanıma, takdir ve anlık ödüllendirme programıdır. Program kapsamında Klasikler, Başarı Hikâyeleri ve Sürprizler gibi farklı kategorilerle çalışanların başarıları kutlanmakta, kurum içinde takdir kültürü güçlendirilmektedir. Uzaktan ve hibrit çalışma modellerinin yaygınlaştığı dönemde Bambaşkasın Ödülleri, çalışan bağlılığını artıran, başarıyı görünür kılan ve şirket kültürünü güçlendiren etkili bir uygulama olarak öne çıkmaktadır.

Sürdürülebilir İş Modeli

Aksigorta, topluma ve çevreye duyarlı bir kurum olma anlayışıyla sosyal sorumluluk projelerini desteklemektedir. Şirket, kadınların iş hayatına katılımını teşvik etmekte ve toplumsal cinsiyet eşitliği bilinciyle tüm çalışanlarına adil, eşitlikçi ve kapsayıcı bir çalışma ortamı sunmaktadır. Bu doğrultuda Aksigorta, Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri (Women's Empowerment Principles – WEPs)'ni imzalayarak toplumsal cinsiyet eşitliği konusunda küresel bir taahhütte bulunmuştur.

Çalışan Memnuniyeti ve Aidiyetini Artırmaya Yönelik Uygulamalar

Aksigorta, çalışan memnuniyetini ve bağlılığını artırmak için bütünsel bir yaklaşım benimsemektedir. "İyilik Seninle" çatısı altında yürütülen Wellbeing programları, çalışanların fiziksel, zihinsel ve duygusal dengesini desteklerken; sosyal bağları güçlendiren gönüllü kulüp aktiviteleri "B-Happy" kapsamında düzenli olarak hayata geçirilmektedir. Şirket, açık hava etkinliklerinden sanat ve yemek atölyelerine, tiyatro buluşmalarından spor turnuvalarına kadar uzanan zengin bir etkinlik takvimiyle çalışanların ilgi alanlarına dokunan deneyimler sunmaktadır. Bu etkinliklerin planlanma sürecinde çalışanların görüşleri alınmış ve tüm süreç katılımcı bir yaklaşımla şekillendirilmiştir.

Her yıl gerçekleştirilen çalışan bağlılığı anketi sonuçlarına göre gönüllü çalışanlardan oluşan Kültür Aksiyon Takımları kurulmakta; bu ekipler kurum kültürünü geliştirmek ve çalışma deneyimini iyileştirmek için fikirlerini projelere dönüştürmektedir. Hazırlanan projeler, üst yönetim ile paylaşılmakta, onaylanan öneriler bir sonraki dönemde hayata geçirilmektedir.

CEO İletişim Toplantıları

2025 yılında 6 kez gerçekleştirilen CEO İletişim Toplantıları'nda Aksigorta çalışanları, merak ettikleri konuları doğrudan CEO Fırat Kuruca'ya yönlendirme fırsatı bulmaktadır.

Lider İletişimleri

Üst yönetim ile çalışanlar arasındaki etkileşimi daha da güçlendirmek amacıyla iletişim uygulamaları genişletilerek Kahve Sohbetleri serisi hayata geçirilmiştir. Bu buluşmalarda genel müdür yardımcıları, çalışanlarla bir araya gelerek görüş ve sorularını dinleme fırsatı bulmuştur.

Çalışan Temsilcisi Programı, Aksigorta satış kanallarında çalışan bağlılığına etki eden konuları dinlemek, sahadan gelen gelişim alanlarında fırsatları değerlendirmek amacıyla tamamı gönüllü katılımdan oluşan hem Banka Sigortacılığı hem de Acenteler kanalında çalışan temsilcileri belirlenmiştir. Bu ekipler ile yapılan görüşmelerde açtıkları noktalar tespit edilmiş ve hayata geçen uygulamalar bu ekipler aracılığıyla satış kanalları ile paylaşılmıştır. Her iki kanalın Bölge Müdürleriyle de yine benzer konular üzerine çalıştaylar gerçekleştirilmiştir.

Aksigorta bünyesinde çalışanlar için kurulan 6 Spor Kulübü bulunmaktadır. 2025 yıl sonu itibarıyla 160 üyesi bulunan spor kulüpleri 15 turnuvaya katılmıştır.

Agiland

Agiland, çevik değerler, prensipler ve uygulamalardan oluşan yeni bir çalışma anlayışını temsil etmektedir. Bu yaklaşım, İnsan Kaynakları süreçleri dahil tüm iş alanlarına entegre edilerek, Aksigorta'nın sürdürülebilir yüksek performans hedeflerine ulaşmasına katkı sağlamaktadır. Aksigorta'daki çevik dönüşüm, organizasyonun farklı alanlarını kapsayan People, Corporate, Operational ve Technology Tribe yapılanmaları altında ilerlemektedir. Bu yapılar; insan ve kültür odaklı süreçlerin geliştirilmesi, kurumsal süreçlerin çevikleşmesi ve teknolojik yetkinliklerin artırılması hedefleri doğrultusunda şekillendirilmiştir. Her bir alanda çevik yaklaşım sayesinde mevcut süreçlerin verimliliği artırılırken, stratejik önceliklere odaklanan çapraz fonksiyonlu ekipler aracılığıyla sürekli değer yaratımı sağlanmaktadır.

Bu yapılanma ile birlikte OKR (Objectives and Key Results) yönetim sistemi, QBR (Quarterly Business Review) etkinlikleri, senkronizasyon toplantıları ve tribe ritüelleri devreye alınmıştır. Böylece hedeflerin kurumsal stratejiyle uyumlanması, şeffaflık, çeviklik ve iş birliği kültürünün tüm organizasyona yerleşmesi güçlendirilmiştir.

2025 Yılında Sigorta Sektörü

SİGORTA SEKTÖRÜNDE BÜYÜME
VE DÖNÜŞÜM YILI

2025 yılında sigorta sektörü, Türkiye finans sisteminin en dinamik bileşenlerinden biri olmayı sürdürmektedir. Türkiye Sigorta Birliği'nin (TSB) yayımladığı verilere göre, sektörün 2025 yıl sonu itibarıyla gerçekleştirdiği toplam brüt prim üretimi yaklaşık 1,22 trilyon TL seviyesine ulaşmış ve bir önceki yılın aynı dönemine göre %46'nın üzerinde artış göstermiştir. Bu performans hem artan sigortalılık bilinci hem de ekonomik toparlanmanın etkisiyle sektörün güçlü büyüme eğilimini koruduğunu ortaya koymaktadır.

Branş özelinde değerlendirildiğinde, hayat dışı sigorta primleri de güçlü bir görünüm sergilemektedir. 2025 yıl sonu itibarıyla hayat dışı prim üretimi yaklaşık 1,03 trilyon TL seviyesine ulaşmışken, hayat branşı prim üretimi yaklaşık 187,4 milyar TL düzeyindedir. Bu

rakamlar, hayat branşındaki büyüme potansiyelinin yanı sıra segmentin kârlılık açısından taşıdığı önemi de göstermektedir.

Öte yandan, sektör sadece büyüme rakamlarıyla değil, aynı zamanda iş yapış biçimi, teknoloji kullanımı ve risk yönetimi açılarından da değişim içerisinde. Dijitalleşme, kişiselleştirilmiş hizmet anlayışı ve hasar süreçlerini kolaylaştıran teknolojik çözümler 2025'te sektörde öncelikli konular arasında yer almaktadır. Bu bağlamda, müşterilerin beklentileri şeffaflık, hız ve bireysel ihtiyaçlara yönelik çözümler yönünde evrilmektedir.

Ancak bu büyüme, risklerin yok sayılabileceği anlamına gelmemektedir. Sosyal dengesizlikler, demografik değişim, teknolojik dönüşümün yarattığı siber ve yeni riskler ile iklim değişikliğinin

tetiklediği doğal afetler, sigorta şirketlerinin iş modellerini, risk seçimini ve reasürans stratejilerini yeniden değerlendirmesini zorunlu kılmaktadır. Örneğin, sektörün alternatif risklere karşı hazırlıklı olması ve sermaye yapısının dayanıklılığı, 2026'da önemli rekabet avantajı unsuru olacaktır.

Sonuç olarak, 2026 yılında sigorta sektörü büyümesini sürdüreceği gibi görünmektedir. Ancak bu büyümenin sürdürülebilir olması, sigorta şirketlerinin stratejilerini sürekli olarak gözden geçirmesi, yenilikçi çözümler geliştirmesi, müşteri odaklı iş modelleri oluşturması ve güçlü bir risk-yönetimi kültürü inşa etmesi ile mümkün olacaktır. Bu bağlamda dijital dönüşüm, müşteri odaklılık ve esnek operasyonel süreçler, 2026'nın kritik başlıkları olarak öne çıkmaktadır.

“

TSB verilerine göre, 2025 yıl sonu itibarıyla hayat dışı prim üretimi yaklaşık 1,03 trilyon TL seviyesine ulaşmışken, hayat branşı prim üretimi yaklaşık 187,4 milyar TL düzeyindedir.



AGESA
AKSigorta
MEDİSA

2025 Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

KİŞİSELLEŞTİRİLMİŞ SİGORTACILIK
DENEYİMİ

MÜŞTERİ ODAKLI ÇÖZÜMLER

Müşterilerine kolay, sade ve erişilebilir sigortacılık deneyimi sunma vizyonu ile hareket eden Aksigorta, onların risk yolculuklarında güvenilir bir iş ortağı olarak yanında yer almaktadır.

Aksigorta Mobil Uygulaması

Sigortacılık deneyimini daha erişilebilir ve kişiselleştirilmiş hale getirme hedefi doğrultusunda geliştirilen Aksigorta Mobil Uygulaması, müşterilere çoklu kanal erişimi sunarak dijital bir hizmet noktası işlevi görmektedir. Bu platform sayesinde kullanıcılar, farklı kanallar arasında özgürce geçiş yapabilmekte ve Aksigorta'nın çeşitli sektörlerdeki iş birlikleriyle müşterilerine daha fazla değer sunmaktadır. Uygulamanın devreye alınmasıyla birlikte, poliçe yönetimi yaklaşımı risk yönetimi bakış açısına dönüşürülmüştür.

Aksigorta Mobil aracılığıyla müşteriler; poliçelerini görüntüleyebilmekte, sağlık harcamalarına ilişkin tazminat taleplerini iletebilmekte, poliçelerinin sunduğu ücretsiz hizmetler için randevu oluşturabilmekte ve hasar dosyalarının durumunu takip edebilmektedir. Ayrıca, ihtiyaç duydukları ürünlere yönelik fiyat teklifleri alabilmekte ve satın alma taleplerini hızlı şekilde iletebilmektedir.

Uygulamada sunulan görüntülü risk danışmanı hizmeti, müşterilerin sahip oldukları varlıkları nasıl koruma altına alabilecekleri konusunda rehberlik sağlamaktadır. Aksigorta, müşterilerinin yalnızca tek bir sigorta şirketiyle çalışmadığı gerçeğinden yola çıkarak, mobil uygulamayı çoklu portföy takibine olanak tanıyacak şekilde geliştirmiştir. Bu kapsamda kullanıcılar, farklı şirketlerdeki poliçelerini de uygulamaya ekleyerek tüm poliçelerini tek bir noktadan yönetebilmektedir.

Müşteri deneyimini sürekli geliştirmeyi hedefleyen Aksigorta, mobil uygulamasında hasar danışmanı ve canlı chat özelliklerini geliştirerek müşterilerin hasar süreçlerinde danışmanlarla anlık iletişim kurmalarına olanak sağlamıştır. Aksigorta, karmaşık poliçe süreçlerini müşteri odaklı bir yaklaşımla sadeleştirerek dijital ortama taşımakta ve sigortacılığın avantajlarını hasar anının ötesine taşıyan bir platform yapısı sunmaktadır.

Aksigorta Mobil, sigortalılarına yalnızca finansal güvence değil, aynı zamanda günlük yaşamlarına dokunan ve katma değer sağlayan bir dijital ekosistem sunmaktadır. Şirket, müşterilerinin farklı ihtiyaçlarına yanıt vermek amacıyla çeşitli sektörlerdeki öncü firmalarla gerçekleştirdiği güçlü iş birliklerine ve sunduğu fırsatlara, uygulama içerisindeki "Ayrıcalıklar" menüsü üzerinden erişim imkânı sağlamaktadır.

“

Aksigorta Mobil Uygulaması, müşterilere çoklu kanal erişimi sunarak dijital bir hizmet noktası işlevi görmektedir.

Aksigorta Mobil'le Mümkün!



Aksigortalılar, kampanya özelinde belirtilen tarihlere kadar geçerli olan tüm bu avantajlara Aksigorta Mobil uygulamasındaki "Ayrıcalıklar" menüsü üzerinden kolayca erişim sağlayabilmektedir.

Konuşan Poliçe

Müşteri beklentilerini esas alarak ürün ve hizmetlerini sürekli geliştiren Aksigorta, "Konuşan Poliçe" uygulamasıyla sigortacılığı daha erişilebilir hale getirmektedir. Bu uygulama kapsamında konut sigortası sahibi Aksigortalılar, poliçelerine ilişkin içerikleri ve teminat

detaylarını günlük yaşamdan örneklerle hem dinleyebilmekte hem de izleyebilmektedir. Bu yenilik, konut sigortası poliçelerini müşteriler için daha anlaşılır hale getirirken, aynı zamanda sigorta ürünlerinin bilinirliğini ve görünürlüğünü artırmaktadır. Ayrıca uygulama, işitme engelli veya dil bariyeri bulunan müşteriler için de erişilebilir bir bilgilendirme ortamı sağlamaktadır. Müşteriler bilgilendirici videolara, fiziki poliçelerinin kapağında yer alan QR kod aracılığıyla erişebildikleri gibi, Aksigorta Mobil Uygulaması ve Aksigorta'nın sosyal medya hesapları üzerinden de kolaylıkla ulaşabilmektedir.

Hayata Devam Sigortası'ndan Kadınlara Özel Hizmetler

Aksigorta, 8-31 Mart 2025 tarihleri arasında Hayata Devam Sigortası yaptıran kadın müşterilerine, mamografi ve meme ultrasonografi (USG) hizmeti hediye ederek kadın sağlığına yönelik anlamlı bir farkındalık çalışmasına imza atmıştır. Kampanyadan yararlanan sigortalılar, bu hizmetlerden 15 Mayıs-30 Haziran 2025 tarihleri arasında ücretsiz olarak faydalanmıştır. Sağlık sigortacılığında yenilikçi ürün ve hizmetlerin yanı sıra toplumsal fayda sağlayan kampanyalarla da sigortalılarının yanında olan Aksigorta, 8 Mart Dünya Kadınlar Günü kapsamında meme kanserinde erken teşhisin önemini vurgulayan bu uygulamasıyla kadınların yaşam kalitesine katkı sunmayı hedeflemiştir.

ClaimsChat ile anında çözüm

Aksigorta, uygulaması ile hasar anında müşteriye chat hızında dönüş sağlayabildiği ClaimsChat uygulamasında, müşteriden gelen oto dışı hasar ihbarlarından hemen sonra yapay zeka tarafından kurulan müşteri temsilcisi ve dosya sorumlusunun dahil olduğu bir WhatsApp grubu ile şeffaf ve hızlı bir iletişim ortamı sağlanmaktadır.

Bot tarafından otomatik olarak ürün ve hasar nedenleri bazında evrak bilgileri iletilmekte ve dosya durum değişikliklerinde WhatsApp Push bildirimleri otomatik olarak gönderilmektedir.

ClaimsChat üzerindeki tüm hasar dosyaları için müşteri temsilcileri, müşteriler ile iletişim kurmaktadır. Müşteriler, hasar evraklarını WhatsApp üzerinden göndermekte ve bu evraklar yapay zeka ile hasar dosyasına işlenmektedir.

Bu uygulamadaki hasar NPS verileri, oto dışı branştaki en yüksek oranlara sahiptir.

Bu hizmetin yanı sıra Hayata Devam Sigortası, sigortalıların kendilerini ve sevdiklerini güvence altına alarak Kanser, Böbrek Yetmezliği, Multipl Skleroz (MS), Parkinson, Alzheimer ve Kalp Krizi gibi 13 kritik hastalık veya riskli durum karşısında teşhis anından itibaren maddi destek ve ödeme güvencesi sağlamaktadır. Ürün kapsamında MR ve BT görüntüleme işlemleri, radyoterapi ve kemoterapi uygulama seansları, PET-CT çekimleri ile özel sektör ve üniversite hastanelerinde görev yapan öğretim üyelerinden alınacak muayene hizmetleri ücretsiz olarak sunulmaktadır.

Kişiyi Özel Sağlık Danışmanlığı

Aksigortalılar, Kişiyi Özel Sağlık Danışmanlığı hizmeti kapsamında Türkiye genelinde hekimlerle telefonla iletişime geçebilmekte, poliçe teminatı altındaki hastalık veya riskli durumlarla ilgili tedavi süreçlerinde profesyonel destek alabilmektedir. Ayrıca İstanbul ve İzmir'de ikamet eden müşteriler evleri ile sağlık kuruluşları arasında, diğer şehirlerde yaşayan sigortalılar ise havaalanı, ikamet adresi ve sağlık kuruluşu arasında ücretsiz

2025 Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

KONUT SİGORTASINDA FARKLI BİR MÜŞTERİ DENEYİMİ

transfer hizmetinden yararlanarak sağlık hizmetlerine daha kolay erişim sağlamaktadır.

Hayata Devam Sigortası ayrıca, akciğer grafisi, EKG, tam kan sayımı, tam idrar testi, sedimantasyon, açlık kan şekeri ve total kolesterol ölçümü gibi tetkikleri içeren kapsamlı bir check-up hizmeti de sunmakta; yapılan testler hekimler tarafından değerlendirilerek müşterilerin sağlık durumlarının düzenli olarak takip edilmesine olanak tanımaktadır. Aksigorta, bu kapsamlı hizmetleriyle kadın sağlığını desteklemekte, erken teşhisin ve koruyucu sağlık anlayışının önemine dikkat çekmektedir.

Kasko Müşterilerine Taksit Kolaylığı

Aksigorta, kapsamlı kasko teminatları, asistans hizmetleri ve hızlı hasar yönetimiyle müşterilerine güven veren sigortacılık anlayışını desteklemektedir. Araç sahiplerine yönelik olarak hayata geçirilen kampanya kapsamında, kasko

poliçesini Aksigorta'dan satın alan veya mevcut poliçesini Aksigorta güvencesiyle yenileyen müşteriler, trafik sigortası prim ödemelerinde 6 taksite kadar ödeme kolaylığından yararlanabilmektedir. Hasar süreçlerinde müşterilerinin her zaman yanında olan Aksigorta, sigorta deneyimini daha hızlı, güvenilir ve şeffaf hale getirme hedefiyle müşteri memnuniyetini ön planda tutmaktadır. Bu kapsamda, kasko sigortasında sunulan taksit kampanyasından faydalanmak için müşterilerin yalnızca kredi kartlarının seçilen taksit sayısına uygun olması yeterli olmaktadır. Avantajlı ödeme seçeneklerinden yararlanmak isteyen müşteriler, Aksigorta acenteleri veya Akbank şubeleri üzerinden kolaylıkla işlem yapabilmektedir. Bu kampanya, Aksigorta'nın müşteri odaklı yaklaşımını güçlendirirken, finansal esneklik sunan yenilikçi çözümleriyle sigortacılığa değer katmaktadır.

Deprem Bilincine Katkı Sağlayan Sosyal Sorumluluk Kampanyası

Konut sigortasında kapsamlı teminatları ve ayrıcalıklı hizmetleriyle öne çıkan Aksigorta, Türkiye'nin deprem gerçeğinden hareketle toplumsal farkındalığı artırmayı amaçlayan anlamlı bir kampanya gerçekleştirmiştir. Kampanya kapsamında, aksigorta.com.tr üzerinden form doldurarak ilk kez konut sigortası yaptıran ilk 500 müşteriye, afet anında hayati önem taşıyan malzemelerin yer aldığı deprem çantası hediye edilmiştir.

Daha sonra kampanya kapsamını genişleten Aksigorta, herhangi bir konut sigortası satın alma şartı aranmaksızın, Aksigorta Mobil uygulaması üzerinden konut bilgilerini giren ilk 500 kişiye de deprem çantası hediye etmiştir.

Yenilikçi ürünleriyle konut sigortasında farklı bir müşteri deneyimi sunan Aksigorta, afetlere karşı hazırlıklı bir toplum yaratma hedefi doğrultusunda farkındalık çalışmalarını sürdürmektedir. Kampanya kapsamında hediye edilen deprem çantaları; ilk yardım kiti, battaniye, dinamolu el feneri ve düdük gibi acil durumlarda kritik öneme sahip ekipmanlardan oluşmaktadır. Bu girişim, Aksigorta'nın sadece sigorta hizmeti sunmanın ötesinde, toplumsal bilinç ve güvenlik kültürünün gelişimine katkı sağlama vizyonunun somut bir yansıması olmuştur.

ÜRÜNLER

Müşteri memnuniyetini ve ihtiyaçlarını temel odak noktası olarak benimseyen bir yaklaşımla hareket etmekte olan Aksigorta, mevcut ürün portföyünde müşteri geri bildirimlerini dikkate alarak

güncellemeler yapmaktadır. Bunun yanı sıra müşterilerin hayatını kolaylaştıracak yeni ürünler tasarlamaktadır.

Yenilenebilir Enerji Kâr Kaybı Sigortası

Yeni nesil sigortacılık anlayışıyla değerli olanı koruma amacıyla hareket eden Aksigorta, bu amaç doğrultusunda yeni ürünlerini de müşterilerine sunmaya devam etmektedir. Sürdürülebilirlik ve çevre hassasiyeti doğrultusunda rüzgâr ve güneş enerji santrallerinin doğal afet, yangın ve kâr kaybı gibi risklerine karşı koruma sağlayan "Yenilenebilir Enerji Kâr Kaybı Sigortası" ürününü, yenilenebilir kaynaklardan enerji üreten ve bu enerjiyi kullanan ve kamuya sunan tüm kişi ve kurumlar için geliştiren Aksigorta, sigortalıların enerji satışlarının durmasıyla oluşan finansal kayıplarını karşılamaktadır. Bunun yanında yıldırım, doğal afetler, fırtına gibi riskleri de kapsamına alan bu teminatla Aksigortalı kurumsal müşterilerinin iş devamlılığını da desteklemiş olmaktadır.

Aksigorta ve Temsa İş Birliği ile Sektörde Bir İlk: "Tems Kasko"

Ürün ve hizmetleriyle müşterilerinin yaşamını kolaylaştırmayı sürdüren Aksigorta, Sabancı Topluluğu şirketlerinden Temsa Skoda Sabancı Ulaşım Araçları ile gerçekleştirdiği iş birliğiyle sektörde bir yeniliğe imza

atmıştır. Temsa markasına özel olarak geliştirilen "Tems Kasko" ürünü, markalı kasko kategorisinde segmentinin ilk ve tek örneği olma özelliği taşımaktadır. Bu ürünle birlikte Aksigorta, Temsa araçlarının güvenle yol almasını sağlayan kapsamlı bir sigorta deneyimi sunmaktadır. Temsa Kasko sahiplerine özel olarak sunulan ayrıcalıklar arasında; yüzde 100 orijinal parça ve onarım garantisi, 25 bin TL'ye kadar yurt içi çekme ve kurtarma limiti, kazalarda sınırsız, arıza durumunda ise iki kez çekici hizmeti, yetkili servislerde orijinal cam değişimi, anahtar çalınma veya kaybolma teminatı gibi hizmetler yer almaktadır. Ayrıca, sınırsız İMM teminatı sayesinde karşı tarafa verilecek maddi zararlarda tam koruma sağlanmaktadır.

Böylelikle Temsa araç sahipleri, Aksigorta güvencesiyle birlikte markaya özel teminatlardan ve üstün hasar yönetimi hizmetlerinden faydalanmaktadır.

Tamamlayıcı Sağlık Sigortası ile Sağlığınız Güvende

Aksigorta, sağlık sigortacılığındaki güçlü altyapısı ve müşteri odaklı yaklaşımıyla sigortalılarına her an güven sunmaya devam etmektedir. Tamamlayıcı Sağlık Sigortası, Türkiye genelinde yaygın anlaşmalı özel hastane ve uzman doktor ağıyla sigortalılarına diledikleri kurumda kaliteli sağlık hizmeti alma imkânı sağlamaktadır. Ürün kapsamında doktor

muayenesi, laboratuvar ve görüntüleme işlemleri, fizik tedavi hizmetleri gibi birçok sağlık ihtiyacı Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK) anlaşmalı özel sağlık kuruluşlarında %100 karşılanmaktadır. Yatarak tedavi teminatı ise ameliyat, hastane yatış, refakatçi ve evde bakım hizmetleri gibi kapsamlı güvenceleri içermektedir.

Aksigorta, Tamamlayıcı Sağlık Sigortası ile müşterilerine 18 yaş altı çocukların tek başına sigortalanabilmesi, anlaşmasız kurumlarda geri ödeme seçeneği ve esnek kullanım imkânları gibi önemli avantajlar sunmaktadır. Bununla birlikte, sigortalıların yalnızca

“

Aksigorta, Sabancı Topluluğu şirketlerinden Temsa Skoda Sabancı Ulaşım Araçları ile gerçekleştirdiği iş birliğiyle sektörde bir yeniliğe imza atmıştır.

2025 Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

ÇAPRAZ ÜRÜNLERLE GENİŞLETİLEN SİGORTACILIK ANLAYIŞI

hastalık durumlarında değil, sağlıklı yaşamı destekleyen hizmetlerde de Aksigorta güvencesinden yararlanması hedeflenmektedir.

Müşteri odaklı yaklaşımıyla sigortalılarının her an yanında olmayı sürdüren Aksigorta, Özel Sağlık Sigortası (ÖSS) müşterilerine yönelik avantajlı bir kampanya başlatmıştır. Kampanya kapsamında, Aksigorta'nın Özel Sağlık Sigortası poliçesine sahip tüm bireysel müşterileri, Tamamlayıcı Sağlık Sigortası (TSS) yenilemelerinde veya yeni poliçe alımlarında %30 indirim fırsatından yararlanabilmektedir. Sağlık sigortacılığında sunduğu yenilikçi çözümler ve geniş hizmet ağıyla sektörde fark yaratan Aksigorta, bu kampanya ile müşterilerine ekonomik avantajlar sunmayı amaçlamaktadır. Kampanya hem ayakta hem de yatarak tedavi teminatlarını içeren tüm TSS planlarını kapsamaktadır.

Premium Akkonut Sigortası ile Müstakil Ev Yaşamına Üst Düzey Güvence

Aksigorta, konut sigortacılığında standartları yeniden tanımlayan Premium Akkonut Sigortası ürünüyle müstakil ev sahiplerine kapsamlı ve bütünsel bir güvence sunmaktadır. Elektronik cihazlardan sanat eserlerine, garaj güvenliğinden havuz bakımına, evcil hayvanlardan evde çalışan personelin güvenliğine kadar geniş bir teminat yelpazesine Premium Akkonut Sigortası, yalnızca konutları değil, aynı zamanda müşterilerin yaşam konforunu ve sevdiklerini de koruma altına almaktadır. Müstakil ev yaşamının gerektirdiği özel ihtiyaçlara yanıt vermek üzere tasarlanan Premium Akkonut Sigortası, bahçe ve peyzaj bakımı, havuz ve asansör hizmetleri gibi birçok konuda güvence sağlamaktadır. Ayrıca, cam kırılması, izolasyon onarımı ve Güneş Enerji Sistemleri (GES) gibi enerji verimliliği

sağlayan teknolojik sistemler de teminat kapsamına dahildir. Ürün, evde çalışan personel için işveren sorumluluk teminatı ve evcil hayvanlar için pati ferdi kaza teminatı sunarak her yönüyle kapsamlı bir koruma sağlamaktadır. Premium Akkonut Sigortası, sunduğu teminatların yanı sıra özel asistans hizmetleri, hasar anında öncelikli destek, çağrı merkezi üzerinden bilgilendirme aramaları ve seçkin iş birlikleriyle sunulan üyelik avantajları gibi hizmetlerle de fark yaratmaktadır. Aksigorta, bu ürünle birlikte müşterilerinin yaşam alanlarını yalnızca güvence altına almakla kalmayıp, konfor ve huzuru bir arada sunan özel bir sigorta deneyimi yaratmaktadır.

Aksigorta Yat Sigortası ile Güvenli Deniz Yolculukları

Aksigorta Yat Sigortası, kusursuz bir deniz deneyimi sunmak amacıyla tasarlanmış, kapsamlı teminat yapısıyla tekne ve yat sahiplerinin tüm ihtiyaçlarına yanıt veren

bir üründür. Batma, fırtına, çarpma ve karaya oturma gibi deniz kazalarından kaynaklanabilecek zararların yanı sıra, yatın veya servis botlarının çalınması sonucu oluşabilecek maddi kayıplar da poliçe kapsamında güvence altına alınmaktadır.



Aksigorta Yat Sigortası yalnızca deniz kazalarına karşı değil, yangın, infilak ve yatın kısmen ya da tamamen yanması gibi olumsuz durumlarda da koruma sağlamaktadır. Ayrıca, yat sahiplerinin üçüncü şahıslara karşı mali sorumlulukları, yatın neden olduğu kazalar sonucunda diğer teknelere veya

sabit cisimlere verilen zararlar ile olası yaralanma ve can kaybı durumlarından doğabilecek masraflar da teminat kapsamındadır.

Doğal afetlere karşı da güvence sunan Aksigorta Yat Sigortası, yıldırım, volkanik patlama gibi doğa olaylarının yanı sıra savaş, grev, terör ve kargaşa gibi olağanüstü durumlarda meydana gelebilecek hasarlarda da sigortalılarının yanında yer almaktadır. Böylece Aksigorta, deniz yolculuklarının her koşulda güven içinde sürmesini sağlamaktadır.

Aksigorta, Yat Sigortası sahibi bireysel müşterilerine ayrıca Konut, Kasko ve Pati Plus sigortası ürünlerinde özel indirim fırsatları sunarak müşterilerinin tüm yaşam alanlarını bütüncül bir güvence altına almaktadır.

ÖNE ÇIKAN DİĞER GELİŞMELER

AgeSA, Aksigorta Entegrasyon Çalışmaları

AgeSA Banka Sigortacılığı Genel Müdür Yardımcısı Selim Avşar, Aksigorta'nın bankasürans kanalının yönetimini de devralarak her iki şirketin de Banka Sigortacılığından Sorumlu Genel Müdür

Yardımcısı olarak atanmıştır. Bu stratejik atama ile bankasürans faaliyetlerinde güçlü bir sinerji yaratılması ve süreçlerin daha geniş bir vizyonla yönetilmesi hedeflenmektedir.

Ayrıca, kurumsal satış operasyonlarının etkinliğini artırmak amacıyla iki şirketin satış yapılanmaları tek çatı altında toplanmıştır. Bu doğrultuda Aksigorta Kurumsal Satış Direktörü Mustafa Erdoğan, mevcut görevlerine ek olarak AgeSA Kurumsal Projeler faaliyetlerinden de sorumlu olacak şekilde her iki şirkette Kurumsal Satış Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Yeni organizasyon yapısıyla birlikte Aksigorta'nın Broker, Captive, Direkt Satış, Kurumsal Acente/Banka ve Sağlık Satış Kanalı fonksiyonlarının yanı sıra AgeSA'nın Kurumsal Projeler Grup Müdürlüğü faaliyetleri de Erdoğan'ın sorumluluğunda yürütülecektir.

Organizasyonel yapılanma kapsamında bir görev değişimi de Bireysel Ürünler ve Müşteri Yönetimi fonksiyonunda gerçekleşmiştir. Operasyonlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Tolga Tezbaşaran'ın görevinden ayrılmasından sonra, bu pozisyona Metin Demirel atanmıştır. 2015-2023 yılları arasında Aksigorta'da Teknoloji ve Operasyonel

Mükemmellik Genel Müdür Yardımcılığı, Pazarlama ve Teknik Genel Müdür Yardımcılığı gibi kritik görevler üstlenen Demirel, 2023 yılından bu yana Sabancı Holding'de Dijital Program Direktörü olarak görev yapmaktaydı.

Aksigorta, bu atamalar ve entegrasyon adımlarıyla hem operasyonel verimliliği hem de sinerjiyi artırarak sürdürülebilir büyüme hedeflerini desteklemektedir.

Sinerjinin Yeni Merkezi: AgeSA, Aksigorta ve Medisa Ataşehir'deki Yeni Genel Merkezlerinde

Değişen çalışma dünyasının dinamiklerine uyum sağlamak, daha güçlü bir kurum kültürü yaratmak ve grup şirketleri arasındaki etkileşimi artırmak amacıyla önemli bir adım atılmıştır. AgeSA, Aksigorta ve Medisa; deneyim paylaşımını ve ortak sinerjiyi güçlendirecek yeni bir çalışma modeline geçiş yaparak aynı çatı altında buluşmuştur.

Üç şirketin genel müdürlüğü, Ağaoğlu MyNewWork Ataşehir'de bulunan, 8.000 m²'lik tek bir katta konumlanan yeni ofise taşınmıştır. Çalışma verimliliğini ve ekipler arası teması artıracak şekilde tasarlanan bu modern yapı; geniş çalışma alanları, artırılan toplantı odası

2025 Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE İNOVASYONUN BİR ARAYA GELDİĞİ **SİGORTACILIK ANLAYIŞI**

kapasitesi ve farklı ihtiyaçlara yanıt veren sosyalleşme alanlarıyla çalışanlara ilham veren, üretken bir deneyim sunmayı hedeflemektedir.

Yeni genel müdürlük binası, şirketlerin sürdürülebilirlik vizyonunu yansıtacak şekilde, LEED Gold sertifikası kriterlerine uygun bir mimari yaklaşımla planlanmıştır. Ofiste; gün ışığından maksimum verim sağlayan yerleşim planı, enerji tasarruflu aydınlatma sistemleri, su kullanımını azaltan bataryalar ve doğal hava akışını destekleyen taze hava sirkülasyonu gibi yüksek verimlilik çözümleri hayata geçirilmiştir. Çalışan sağlığını gözeten düşük VOC içerikli boyaların kullanıldığı, mobilyadan kaplama malzemelerine kadar geri dönüştürülebilir, yerel kaynaklı ve düşük karbon ayak izine sahip materyallerin tercih edildiği ofis, çevreye duyarlı yapısıyla öne çıkmaktadır.

Açık ofis yapısı ve iş birliğini destekleyen ortak alanlarıyla bu yeni merkez, şirketlerin “birlikte üretme” kültürünün somut bir yansıması olmuştur.

Web Sitesi Sürdürülebilirlik Skorunda Önemli Artış

Sürdürülebilirlik vizyonunu dijital kanallarına da taşıyan Aksigorta, dijital varlıklarının çevresel etkisini azaltmak amacıyla web sitesinde kapsamlı optimizasyon çalışmaları gerçekleştirmiştir. Çevresel etki ve erişilebilirlik kriterlerine göre analiz yapan Kastor Green verilerine göre; yapılan iyileştirmeler sonucunda 2025 yılı web sitesi sürdürülebilirlik skoru 15 puan artarak 79'a yükselmiştir. Bu sonuçla Aksigorta, benzer teknolojiye sahip sitelerin 68 olan ortalamasını ve tüm siteler bazındaki 73 puanlık genel ortalamayı geride bırakmıştır.

Bu performans artışı; sayfa yükleme boyutunun azaltılması, görsel ve kod yapılarının optimize edilmesi, gereksiz veri transferinin minimize edilmesi ve erişilebilirlik standartlarının güçlendirilmesi sayesinde sağlanmıştır. Yapılan altyapı iyileştirmeleriyle Aksigorta, yalnızca teknik performansını artırmakla kalmamış, aynı zamanda dijital operasyonlarını karbon ayak izini düşüren, çevre dostu bir yapıya kavuşturmuştur.

Aksigorta, Yeşil Teknolojiyle Geleceği Şekillendiriyor

Aksigorta, çevreye duyarlı teknoloji yatırımlarıyla iş yapış biçimlerini dönüştürerek sigortacılıkta sürdürülebilirliği ve inovasyonu bir araya getirmektedir. Şirket, dijital dönüşüm yolculuğunu çevresel sorumluluk ilkeleriyle bütünleştirerek “Yeşil Dijital Dönüşüm” adını verdiği kapsamlı bir süreci hayata geçirmiştir. Bu dönüşümle

birlikte altyapıdan donanıma, yazılımdan kullanıcı alışkanlıklarına kadar birçok alanda çevre dostu uygulamalar devreye alınmış; ilerleme performansı 15 farklı sürdürülebilir bilgi teknolojileri göstergesiyle düzenli olarak izlenmeye başlanmıştır. Dönüşüm süreci kapsamında çalışan farkındalığını artırmak amacıyla ESG eğitimleri düzenlenmiş, iç iletişim kampanyalarıyla çevresel bilinç kurum kültürünün bir parçası haline getirilmiştir. Ekran koruyucular, pop-up mesajlar ve dijital bilgilendirmeler aracılığıyla çalışanlara günlük iş akışlarında sürdürülebilirlik mesajları aktarılmıştır.

Aksigorta, 2025 yılı boyunca sürdürülebilirlik odağında dijital dönüşüm ve verimlilik alanında önemli adımlar atmıştır. Öne çıkan gelişmeler:

- **Kastor Green Skor:** Web sitesinin sürdürülebilirlik skoru 64 seviyesinden 74'e yükselmiştir.

- **Eco Label Sertifikasyonu:** 420 laptopun tamamı Eco Label sertifikası almış, sertifikasyon oranı %98'e ulaşmıştır.
- **RPA Oranı:** Otomasyon oranı %8,2 artmıştır.
- **Bültenler:** Farkındalık artırıcı içerikler düzenli olarak paylaşılmıştır.
- **Sürdürülebilirlik Webinarları:** Yeşil Dijital Dönüşüm odaklı etkinlikler gerçekleştirilmiştir.
- **Ekipman Kullanım Süreleri:** Laptoplarda ortalama 57 ay, telefonlarda 38 ay kullanım süresi sağlandı.

Ormanlara Nefes: Her Poliçe Bir Fidana Dönüşüyor

Aksigorta, Eylül ve Ekim aylarında kesilen her yangın, iş yeri ve depremsiz mini konut poliçesi için bir fidan bağışı gerçekleştirerek geleceğe nefes olmaktadır. "Değerli Olanı Birlikte Koruyoruz" mottosuyla sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlayan projelere öncülük eden Aksigorta, çevresel ve toplumsal değer yaratma yolculuğunu müşterileri ve paydaşlarıyla birlikte sürdürmektedir. Bu kapsamda hayata geçirilen kampanya ile her yangın, iş yeri ve depremsiz mini konut poliçesi, doğaya kazandırılacak yeni bir fidan anlamına gelmektedir.

Güçlü teknolojik altyapısı ve müşteri odaklı hizmet anlayışıyla sigortalılarına güvence sunan Aksigorta, bu uygulamayla doğaya ve geleceğe yönelik somut bir katkı sağlamaktadır. Her poliçe, yalnızca bir sigorta güvencesi olmanın ötesine geçerek, yarınlara bırakılan yeşil bir mirasın parçası haline gelmektedir.

Bilgi Güvenliğinde Uluslararası ISO/IEC 27001 Sertifikası

Dijitalleşmenin hız kazandığı günümüzde bilgi güvenliğini en temel önceliklerinden biri olarak konumlandıran Aksigorta, bu alandaki güçlü taahhüdünü uluslararası düzeyde tescillemiştir. Şirket, ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) sertifikasını alarak bilgi güvenliği süreçlerini en yüksek küresel standartlara uygun şekilde yönettiğini belgelemiştir. Aksigorta, Uluslararası Standardizasyon Örgütü (ISO) ve Uluslararası Elektroteknik Komisyonu (IEC) tarafından belirlenen kriterlere tam uyum sağlayarak, bilgi güvenliği yönetiminde sistematik, sürdürülebilir ve sürekli iyileştirmeye dayalı bir yaklaşım benimsediğini bir kez daha ortaya koymuştur. Bu başarı, şirketin dijital güvenlik alanındaki yüksek standartlarını ve paydaşlarına güvenli bir dijital deneyim sunma kararlılığını güçlendirmektedir.

Yenilenen Web Sitesiyle Sigorta Süreçlerinde Dijital Konfor

Müşteri odaklı ve yenilikçi sigortacılık anlayışıyla dijital deneyimi sürekli geliştiren Aksigorta, yenilenen web sitesiyle kullanıcılarına daha hızlı, kolay ve erişilebilir bir sigortacılık deneyimi sunmaktadır.

Yeni web sitesi, kullanıcı dostu arayüzü, geliştirilmiş fiyat teklifi modülü ve Aksigorta Mobil Ayrıcalıkları ile sigorta süreçlerini sadeleştirirken, ürün ve hizmetlere ilişkin bilgilendirici içerikleriyle müşterilerin ihtiyaç duyduğu tüm bilgilere kolay erişim imkânı sağlamaktadır. Ayrıca,

“

Aksigorta, çevreye duyarlı teknoloji yatırımlarıyla iş yapış biçimlerini dönüştürerek sigortacılıkta sürdürülebilirliği ve inovasyonu bir araya getirmektedir.

2025 Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

ŞEFFAFLIK VE HESAP VEREBİLİRLİK İLKELERİ ETRAFINDA ŞEKİLLENEN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇALIŞMALARI

hasar ve yardım sayfaları müşterilerin varlıklarına ve ihtiyaçlarına göre yeniden yapılandırılmış; böylece hasar sonrasındaki adımlara erişim çok daha hızlı ve verimli hale getirilmiştir. Aksigorta, dijital dönüşümünü yalnızca teknolojik yeniliklerle değil, aynı zamanda şeffaflık ve müşteri memnuniyeti ilkeleriyle de desteklemektedir. Bu kapsamda, yeni web sitesinde Şikayetvar platformundaki kullanıcı yorumlarına yer verilerek gerçek müşteri deneyimlerinin görünür olması sağlanmıştır. Siteye eklenen ücretsiz hizmetler kütüphanesi ve aktif kampanya alanı ise müşterilere avantajlı, kapsamlı ve güvenilir bir sigortacılık deneyimi sunmaktadır.

Akçözüm Servis Merkezleri Hasar Süreçlerinde Fark Yaratıyor

Yenilikçi sigortacılık anlayışıyla müşterilerine her aşamada hızlı, kaliteli ve güvenilir hizmet sunmayı hedefleyen Aksigorta, Akçözüm Servis Merkezleri aracılığıyla binek ve hafif ticari araçların bakım-onarım süreçlerinde fark yaratmaktadır. Türkiye genelinde 68 ilde 309 noktada hizmet veren Akçözüm Servis Merkezleri, müşteri memnuniyetini odağına alan yapısıyla sigorta deneyimini daha avantajlı hale getirmektedir.

Aksigorta Kasko poliçesine sahip müşteriler, hasar onarım süreçlerinde öncelikli hizmet, 30 güne kadar ikame araç desteği ve hasar tutarına bakılmaksızın yılda bir kez hasarsızlık indirimi gibi ayrıcalıklardan faydalanabilmektedir. Bu kapsamda, Akçözüm Servis Merkezleri yalnızca onarım hizmeti değil, aynı zamanda müşteri deneyimini kolaylaştıran bir değer zinciri sunmaktadır. Aksigorta, bu uygulamayla sigortacılıkta hizmet kalitesini yükseltirken, hasar süreçlerinde verimlilik, hız ve güven unsurlarını bir arada sunarak sektörde fark yaratmayı sürdürmektedir.

“

Aksigorta, sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarını sistematik bir yapıya kavuşturarak şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda raporlamaktadır.



Yönetim Kurulu



Hakan Binbaşgil
Yönetim Kurulu Başkanı

Hakan Binbaşgil, Akbank Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üyesi'dir. Binbaşgil, aynı zamanda Sabancı Holding Bankacılık Grup Başkanı ve Yürütme Kurulu Üyesi, Akbank AG Yönetim Kurulu Başkanı ve Akbank Ventures BV Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Akbank'a 2002 yılında Değişim Yönetimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılan Binbaşgil, pek çok değişim, yeniden yapılanma, dijitalleşme, teknolojik ve kültürel dönüşüm çalışmasına liderlik etmiştir. Kasım 2003'te Perakende Bankacılık'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Mayıs 2008'de Genel Müdür Vekili olmuştur. Ocak 2012'de Akbank Genel Müdürü olarak atanmış ve görevini Ekim 2023'e kadar yaklaşık 12 yıl boyunca sürdürmüştür. Akbank'a katılmadan önce Accenture'ın Londra ve İstanbul ofislerinde Yönetim Danışmanlığı ve farklı bir özel sektör bankasında Genel Müdür Yardımcılığı yapmıştır. Daha önce yurt içi ve yurt dışı birçok kurumda Yönetim Kurulu Başkanlığı ve üyeliği görevlerinde bulunan Binbaşgil, Avrupa Bankalarının üye olduğu IIEB'nin (Institut International D'Etudes Bancaires) de başkanlığını yapmıştır. Binbaşgil, Robert Kolej'in ardından Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Ardından, Louisiana State University'den işletme ve finans dallarında yüksek lisans derecesini almıştır.



Ben Coumans
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Kariyerine 2000 yılında Fortis Bank'ta başlayan Ben Coumans, Birleşme ve Satın Alma, Strateji ve İş Geliştirme departmanlarında çeşitli görevler almıştır. 2008 ve 2014 yılları arasında Leonardo & Co Yatırım Bankacılığı firmasında Managing Director görevini üstlenmiştir. 2014 yılında strateji ve iş geliştirmeden sorumlu direktör olarak Ageas'a katılmıştır. 2021-2024 yılları arasında Ageas Group'ta Strateji ve M&A Managing Director görevini yerine getirmiştir. 1 Haziran 2024 itibarıyla Ageas Group Europe Bölgesinden sorumlu olarak Managing Director rolünü üstlenmektedir. Namur Üniversitesi'nde hukuk üzerine lisans derecesi almıştır. Vlerick Leuven Gent Management School'dan MBA derecesi, Catholic University Leuven (KUL) hukuk yüksek lisans eğitimi bulunmaktadır. Ayrıca, INSEAD Business School'da "Managing Partnerships and Strategic Alliances" eğitim programına katılmıştır.



Haluk Dinçer
Yönetim Kurulu Üyesi

Kariyerine 1985 yılında ABD'de General Motors Global Technical Center bünyesinde Proje Mühendisi olarak başlayan Dinçer, Ağustos 1995'te Sabancı Topluluğu'na katılmış, Temsa'da Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, Aralık 1995'ten itibaren Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Ekim 2001'de Holding bünyesinde Gıda Grup Başkan Yardımcılığı görevini üstlenmiş, Nisan 2002'de Holding Yürütme Kurulu Üyesi ve Gıda Grup Başkanı olarak atanmıştır. Eylül 2004'te Gıda ve Perakende Grup Başkanlığı'na getirilen Dinçer, Mart 2011'de Perakende ve Sigorta Grup Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Haziran 2016'da reorganizasyon sonrası Sigorta Grup Başkanı, Nisan 2020'de Finansal Hizmetler Grup Başkanı olarak atanmıştır. Dinçer, 2014-15 yıllarında TÜSİAD Başkanı olarak görev yapmış olup halen TÜSİAD Başkanlar Konseyi üyesidir. Ayrıca 2008-14 yıllarında Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) bünyesinde Türkiye-ABD İş Konseyi (TAİK) Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Şubat 2018'den beri Global İlişkiler Forumu'nda Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Haziran 2019'dan beri sigorta sektörünün uluslararası kuruluşu Geneva Association'a üyedir. Dinçer, University of Michigan'dan Makine Mühendisliği dalında lisans (BSE) ve işletme dalında yüksek lisans (MBA) dereceleri almıştır.



Karolien Gielen
Yönetim Kurulu Üyesi

İş hayatına 2007 yılında Boston Consulting Group firmasında başlamıştır. 2007 ile 2024 yılları arasında özellikle sigorta ve finansal ekosistem üzerine odaklanacak şekilde çeşitli pozisyonlarda görev almıştır. 2022-2024 yılları arasında Boston Consulting Group'un sigorta odak alanındaki çalışmalarına liderlik etmiş ve bu kapsamda Londra, Amsterdam ve Belçika bölgelerinden sorumlu olacak şekilde Practice Area Lead for Insurance (London, Amsterdam, Brussels) rolünü üstlenmiştir. 2011-2012 yılları arasında Boston Consulting Group çatısı altındaki görevlerine ara vererek Belçika Kabinesi'ne finansal kriz yönetimi, devlet destekleri ve emeklilik konularında danışmanlık yapmıştır. 1 Haziran 2024 itibarıyla Ageas Group Managing Director-Business Development rolünü üstlenmektedir. Belçika Katholieke Universiteit Leuven'den MSc Commercial Engineering ve Master in Education (Teaching) dereceleri bulunmaktadır.



Emmanuel C. Van Grimbergen
Yönetim Kurulu Üyesi

2011 yılında Ageas'a katılmadan önce, 18 yıl, ING'de Risk, Aktüerya ve Ürün Geliştirme departmanlarında çeşitli pozisyonlarda üst düzey yöneticilik yapmıştır. 2011 yılında Ageas Grup'a katılan Emmanuel Gerard C. Van Grimbergen, 2019-2024 yılları arasında Risk'ten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almış, aynı zamanda Ageas Yönetim Kurulu Üyesi yapmıştır. 1 Haziran 2024 itibarıyla Ageas Reinsurance and Investment Managing Director rolünü üstlenmektedir. East West Ageas Life (Philippines), Aksigorta, MediSA, Royal Park Investments, AG Real Estate, Maybank Ageas Holdings Berhad, Taiping Reinsurance Company Limited, Ageas Re Services Switzerland AG, Ageas Insurance International NV Yönetim Kurulu Üyesi yapmaktadır. Hem matematik hem de aktüerya bilimlerinden yüksek lisansı bulunan Van Grimbergen'in Belçika'daki Aktüerler Enstitüsü'ne üyesi bulunmaktadır.



Uğur Gülen
Yönetim Kurulu Üyesi

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde lisans eğitimi görmüş ve aynı bölümde yüksek lisansını tamamlamıştır. 1991 yılında çalışma hayatına başlayan Gülen, Interbank, Denizbank, Ak Internet ve MNG Bank'ta çeşitli pozisyonlarda görev almıştır. 2004-2009 yılları arasında Ak Emeklilik ile AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2009-2024 yılları arasında Aksigorta Genel Müdürlüğü görevini üstlenmiştir. Uğur Gülen, Eylül 2023 itibarıyla Türkiye Sigortalar Birliği (TSB) Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

Yönetim Kurulu



Fatma Dilek Yardım
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1963 yılında İstanbul'da doğmuştur. Sankt Georg Avusturya Lisesi'ni bitirdikten sonra Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. Manchester Business School & University of Bangor ortak MBA Programını bitirmiştir. 1988'de Interbank'ta çalışma hayatına başlamıştır. 1990-1999 yıllarında Bankers Trust A.Ş.'de Direktör olarak, 1999-2007 yıllarında Deutsche Bank A.Ş.'de Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcısı, 2007-2012 yıllarında Credit Agricole Yatırım Bankası Türk A.Ş.'de Genel Müdür ve Müşteri Hizmetleri Başkanı, 2012-2016 yıllarında Standart Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.'de Genel Müdür ve Kurumsal Müşteriler Başkanı olarak görevler yürütmüştür. 2017-2018 yıllarında İngiltere'de kurulu Experian şirketine Türkiye büyüme stratejisi konusunda danışmanlık veren Yardım, 2019'dan beri Almanya'da kurulu Commerz Real gayri menkul yatırım fonunun İstanbul Şube Müdürlüğü görevini ifa etmektedir. Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş., Pınar Entegre Et ve Un San. A.Ş., Altın Yunus Çeşme Resort & Thermal Hotel, Enerjisa Enerji A.Ş.'nin Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. Aksigorta, AgeSA ve Brisa Bridgestone Sabancı firmalarında Yönetim Kurulu Üyeliğine devam etmektedir. İş yaşamı boyunca YASED, TÜSİAD, DEİK gibi sivil toplum kuruluşlarında roller üstlenmiştir. İngilizce ve Almanca bilmektedir.



Hüseyin Gürer
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Kariyerine 1986 yılında Deloitte Türkiye'de başlamış ve 1989-1990'da Deloitte Londra ofisinde denetçi olarak çalışmıştır. Denetim Bölümü Başkanlığı dahil olmak üzere çeşitli roller üstlenen Gürer, 2007 yılında Deloitte Türkiye firmasının CEO'su seçilmiştir. Deloitte Türkiye'yi 2016 yılına kadar CEO olarak yönetmiştir. Gürer, Maliye Bakanlığı ve meslek örgütlerinin liderliğindeki gruplarla çalışarak Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının Türkiye'de uygulanması girişimlerinde rol almıştır. Uluslararası Yatırımcılar Derneği (YASED)'nin Denetim Komitesi Üyesi olarak görev yapmıştır. Mayıs 2018-Nisan 2021 döneminde Eczacıbaşı Topluluğu Yönetim Kurulu Üyesi olarak, Denetim ve Risk Komitesi Başkanlığını yürütmüştür. AgeSA'da Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği ve Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'nı yürütmektedir. Ege Üniversitesi'nden lisans derecesi ve Ankara Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü'nden yüksek lisans derecesine sahiptir.



Emre Çift
Yönetim Kurulu Üyesi

Emre Çift, 2012 yılında Akbank'a katılmış ve sırasıyla Strateji, Akbank LAB İnovasyon Merkezi, Proje Yönetimi ve Dönüşüm Ofisi ve Direkt Bankacılık'ta çeşitli yöneticilik pozisyonlarında bulunmuştur. Ocak 2022'den bu yana Bireysel Bankacılık ve Dijital Pazarlama Bölüm Başkanlığı görevini yürütmektedir. Akbank'a katılmadan önce yönetim danışmanlığı ve teknoloji şirketlerinde çalışmıştır. 2021 yılında, Türkiye'nin önde gelen bir e-ticaret platformunun dijital ödemeler ve gömülü finans kolunda Strateji ve FinTech Geliştirme birimine liderlik etmiştir. Emre Çift, Bilkent Üniversitesi Endüstri Mühendisliği ve Sabancı Üniversitesi Executive MBA programlarını tamamlamıştır. Columbia Business School'da çeşitli eğitimlere katılmıştır. The Institute of International Finance, 2021 Future Leaders grubunda yer almıştır.



Fırat Kuruca
Yönetim Kurulu Üyesi, CEO

Fırat Kuruca, lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. İş hayatına 1989 yılında Unilever Türkiye'de başlamış ve sırasıyla; Yönetim Muhasebecisi (Unilever Türkiye), Commercial Officer (Unilever Europe, Belçika), Satın Alma Müdürü (Unilever Türkiye), Audit Director (Unilever Almanya), CEE Finance Director (Unilever Europe, Belçika) görevlerinde bulunmuştur. 2004 yılında Unilever'deki görevinden ayrılarak Türkiye'ye dönmüş ve Koç Holding Setur Divan İşletmeleri'nde Finans ve İdari İşler Direktörlüğü görevini üstlenmiştir. AgeSA'ya 2005 yılında Finans'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmıştır. 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren AgeSA'da CEO olarak görev yapmaktadır. AgeSA'daki rolüne ek olarak, 1 Haziran 2024 itibarıyla Aksigorta'da da CEO olarak görev yapmaktadır.

Bağımsızlık Beyanları

Aksigorta A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, ilgili mevzuat, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen kriterler çerçevesinde "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticarî ilişkisinin bulunmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek meslekî eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

d) Bağlı olunan mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, halen/üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı/çalışmayacağımı,

e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, meslekî itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,

h) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

i) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı/almayacağımı,

j) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, kabul ve beyan ederim.

Sahip olduğum bilgiler ışığında yukarıdaki beyanlarımın doğru olduğunu Genel Kurul, Yönetim Kurulu, Şirket'in pay sahipleri ve diğer tüm menfaat sahiplerinin bilgilerine sunarım.

Fatma Dilek Yardım

Bağımsızlık Beyanları

Aksigorta A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, ilgili mevzuat, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen kriterler çerçevesinde "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisimlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticarî ilişkinin bulunmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

d) Bağlı olunan mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, halen/üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı/çalışmayacağımı,

e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,

h) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

i) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı/almayacağımı,

i) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, kabul ve beyan ederim.

Sahip olduğum bilgiler ışığında yukarıdaki beyanlarımın doğru olduğunu Genel Kurul, Yönetim Kurulu, Şirket'in pay sahipleri ve diğer tüm menfaat sahiplerinin bilgilerine sunarım.

Hüseyin Gürer

Denetim Komitesi

Yönetim Kurulu'nun denetim ve gözetim faaliyetlerinin yerine getirilmesine yardımcı olmaktan sorumlu olan Denetim Komitesi, iç sistemler ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin işleyişini, yeterliliğini gözetmekle görevlidir.

Hüseyin Gürer

Denetim Komitesi Başkanı
(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Fatma Dilek Yardım

Üye
(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Kurumsal Yönetim Komitesi

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını etkin biçimde yerine getirebilmesi amacıyla Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Kurumsal Yönetim, Aksigorta A.Ş.'nin SPK tarafından belirlenen Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun şekilde; etik değerlere dayalı, iç ve dış paydaşlara karşı sorumlu, risk bilincine sahip, kararlarında şeffaf ve hesap verebilir, paydaşların çıkarlarını gözetken ve sürdürülebilir başarıyı hedefleyen bir yönetim anlayışını ifade eder.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin amacı, Aksigorta A.Ş.'nin Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında SPK tarafından belirlenen ve uluslararası alanda kabul görmüş Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumu sağlamak üzere Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak, bu ilkelerin uygulanması ve hayata geçirilmesi için tavsiyelerde bulunmak, Şirket'in bu ilkelere uyum düzeyini izlemek ve iyileştirmeye yönelik çalışmalar yürütmektir. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevleri de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Fatma Dilek Yardım

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı

Osman Akkoca

Üye

Emmanuel Van Grimbergen

Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Aksigorta A.Ş.'nin varlığını, büyümesini ve sürekliliğini tehlikeye atabilecek stratejik, operasyonel ve finansal nitelikteki tüm risklerin erken tespit edilmesi, bu risklere karşı gerekli önlemlerin ve çözüm yollarının belirlenip uygulanması ve risklerin etkin bir şekilde yönetilmesi amacıyla Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuştur.

Fatma Dilek Yardım

Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı

Emmanuel Van Grimbergen

Üye

Hüseyin Gürer

Üye

Ayşe Sibel Öztep Oymacı

Üye

İcra Kurulu



Fırat Kuruca
Genel Müdür

Fırat Kuruca, lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. İş hayatına 1989 yılında Unilever Türkiye'de başlamış ve sırasıyla; Yönetim Muhasebecisi (Unilever Türkiye), Commercial Officer (Unilever Europe, Belçika), Satın Alma Müdürü (Unilever Türkiye), Audit Director (Unilever Almanya), CEE Finance Director (Unilever Europe, Belçika) görevlerinde bulunmuştur. 2004 yılında Unilever'deki görevinden ayrılarak Türkiye'ye dönmüş ve Koç Holding Setur Divan İşletmeleri'nde Finans ve İdari İşler Direktörü görevini üstlenmiştir. AgeSA'ya 2005 yılında Finans'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılan Kuruca, 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla, AgeSA'nın CEO'su, buna ek olarak 1 Haziran 2024 tarihi itibarıyla da Aksigorta'nın Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir.



Zeliha Ersen Altınok
Genel Müdür Yardımcısı - Mali İşler

Lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde tamamlayan Zeliha Ersen Altınok, iş hayatına Grant Thornton'da denetçi olarak başladı. Raymond James'te finansal kontrolör olarak görev yaptıktan sonra Strayer University'de MBA programını tamamladı. Koç Allianz ve Ak Emeklilik'te çeşitli pozisyonlarda görev alan Altınok, 2007 yılında Ak Emeklilik ve Aviva'nın birleşmesiyle kurulan AvivaSA'da Planlama, Raporlama ve Bütçe Müdürü olarak atandı. 2013 yılında Finans ve Muhasebe Grup Müdürü görevini üstlendi. Mart 2021'den bu yana AgeSA'da Finans Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Altınok, yeni yapılanma/kapsamında AgeSA, Aksigorta ve Medisa şirketlerinin finans yönetiminden sorumlu olacaktır.



Osman Akkoca
Genel Müdür Yardımcısı - Acenteler

Osman Akkoca, İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü mezunudur. Profesyonel kariyerine 1999 yılında Sümerbank'ta Müfettiş Yardımcısı olarak başlamış; 2003-2005 yılları arasında çeşitli yönetsel pozisyonlarda çalıştıktan sonra 2005-2007 yılları arasında Avivasa'da Müfettiş olarak görev yapmıştır. 2007 yılında Aksigorta ailesine katılan Akkoca, 2007-2010 yılları arasında İç Kontrol ve Uyum Müdür Yardımcısı, 2010-2011 yılları arasında Risk Yönetimi Müdürü ve 2011-2017 yılları arasında Mali Kontrol Müdürü olarak görev almıştır. Ocak 2017'den itibaren de Mali İşler'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Mayıs 2023-Ağustos 2024 tarihleri aralığında Acenteler ve Banka Sigortacılığı Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmüş olup Ağustos 2024 tarihinden itibaren Acenteler Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.



Metin Demirel

Genel Müdür Yardımcısı – Operasyonlar

Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra Koç Üniversitesi'nde Executive MBA programını tamamlayan Metin Demirel; profesyonel iş hayatına 1992 yılında Akbank'ta başlamıştır. 1996 yılında, Amerika Birleşik Devletleri'nde faaliyet gösteren Sulzer Medica Intermedics şirketinde Kıdemli Sistem Analisti olarak görev almıştır. Hem Türkiye'de hem de uluslararası alanda deneyim sahibi olan Demirel, Oracle'da danışmanlık yapmış; çeşitli bilgi işlem şirketlerinde ise yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. 2004 yılında kendi şirketi olan Midsoft Inc.'yi kurmuş, 2006 yılında ise Türkiye'ye dönerek Tofaş'ta Finansal ve Ticari Uygulamalar Müdürü olarak görev yapmıştır. Ardından Züriç Sigorta'da Bilgi Teknolojileri Yönetiminden Sorumlu Direktör, Aksigorta'da ise Teknoloji ve Operasyonel Mükemmellik Genel Müdür Yardımcılığı ile Pazarlama ve Teknik Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. 2023 yılından bu yana Sabancı Holding'de Dijital Program Direktörü olarak görev alan Metin Demirel, 1 Ağustos 2025 tarihi itibarıyla Aksigorta Operasyonel Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır.



Zeren Zeynep Eröktem Bal

Genel Müdür Yardımcısı-Hasar ve Hukuk

Zeynep Eröktem, İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü'nden mezun olmuş, akabinde Boğaziçi Üniversitesi, Ekonomi ve Finans Yüksek Lisans programını tamamlamıştır. Kariyerine 2005 yılında bağımsız dış denetim alanında başlamıştır. 2007-2009 yılları arasında kurumsal finansman danışmanlığı alanında çalışmıştır. 2010 yılından itibaren H.Ö. Sabancı Holding'de Perakende ve Sigorta Grup Başkanlığı'nda Finansal Analist ve akabinde Finans Müdürü görevlerini yürütmüştür. Ocak 2020 itibarıyla Mali Kontrol Grup Müdürü olarak Aksigorta'ya katılmıştır. Mayıs 2023'ten beri Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüten Eröktem, yeni yapılanma kapsamında Hasar ve Hukuk yönetiminden sorumlu olacaktır.



Burak Yüzgöl

Genel Müdür Yardımcısı – İnsan, Kültür ve Sürdürülebilirlik

Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nü tamamlayan Burak Yüzgöl, profesyonel iş hayatına 2002 yılında Eczacıbaşı Baxter'de İnsan Kaynakları Departmanı'nda başlamıştır. 2007 yılında AgeSA ailesine katıldıktan sonra İnsan Kaynakları Departmanı'nın farklı kademelerinde görev alarak 1 Nisan 2015 tarihinde İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı ve AgeSA İcra Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Burak Yüzgöl, AgeSA'daki görevine ek olarak Nisan 2022 tarihinden itibaren Aksigorta İnsan, Kültür ve Sürdürülebilirlik Genel Müdür Yardımcısı görevini de yürütmektedir. Burak Yüzgöl çeşitli sivil toplum kuruluşlarında yönetim kurulu üyeliği yapmaktadır.

İcra Kurulu

**Kaan Konak**

Genel Müdür Yardımcısı - Teknoloji ve Operasyonel Mükemmellik

Seydi Kaan Konak, 2005 yılında Marmara Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde lisans eğitimini tamamlamıştır. Kariyerine 2006 yılında E.C.A. şirketinde Satış ve Sistem Geliştirme Uzman Yardımcısı olarak başlamıştır. 2007 yılında Zurich Sigorta'da Süreç ve Proje Yönetimi Müdür Yardımcısı ve 2014-2015 yılları arasında ise Proje Müdürü pozisyonunda çalışmıştır. Aksigorta kariyeri Nisan 2015'te Teknoloji, Dijital ve Bireysel Teknik fonksiyonunda başlayan Konak, o tarihten bugüne Yönetişim ve Servis Yönetimi Bölüm Müdürü pozisyonunda görev yapmıştır. 2017 yılından beri Yeni Nesil Teknoloji Platform Liderliğini yönetmekte olup, 2019 ve 2020 yıllarında Ageas Leadership Programı'na dahil olmuştur. 2021 yılından itibaren mevcut görevine ek olarak Ageas IT Digital Transformation sponsorluğunu yürütmektedir. Ocak 2022'den itibaren ise Teknoloji ve Operasyonel Genel Müdür Yardımcılığı görevine devam etmektedir.

**Deniz Ceylan**

Genel Müdür Yardımcısı - Kurumsal Teknik ve Reasürans

Deniz Ceylan 1998 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Gemi Makina Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş, 2002-2004 yılları arasında Yeditepe Üniversitesi'nde Finans ve İnsan Kaynakları alanında MBA programını tamamlamıştır. Sabancı Holding'e 2008-2010 yılları arasında katılan Ceylan, Risk Yönetim Müdürü olarak görev yapmış, takiben 2010-2016 yılları arasında Aksigorta'da Reasürans Bölüm Müdürü görevini sürdürmüştür. 2016'dan bu yana Marsh McLennan şirketinde Plasman ve Stratejiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini yürüttükten sonra, 7 Kasım 2022 tarihi itibarıyla tekrar Aksigorta'ya Reasürans ve Stratejik İş Birlikleri Fonksiyonu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır ve Mayıs 2023'ten itibaren Kurumsal Teknik ve Reasürans fonksiyonu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

**Selim Avşar**

Genel Müdür Yardımcısı - Banka Sigortacılığı

Selim Avşar, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Ekonometri Bölümü'nden lisans ve aynı bölümde yüksek lisans derecelerini almıştır. 1996 yılında Commercial Union Hayat Sigorta A.Ş.'de Finansal Danışman olarak başladığı kariyerine, aynı şirkette satış yönetiminde farklı kademelerde görev alarak devam etmiştir. 2003 yılında Aviva Hayat ve Emeklilik A.Ş.'de Satıştan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanan Avşar, 2007 yılında AgeSA Hayat ve Emeklilik A.Ş.'de Direkt Satış ve Acentelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı rolünü üstlenmiştir. Avşar 1 Ekim 2017 tarihinden itibaren AgeSA Banka Sigortacılığı Genel Müdür Yardımcılığı görevinde bulunmaktadır. Aynı zamanda Selim Avşar, 1 Ağustos 2024 tarihinden itibaren Aksigorta Banka Sigortacılığı Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir. Avşar'ın 25 yıllık iş deneyimi bulunmaktadır.

**Mustafa Erdoğan**

Kurumsal Satış Direktörü

İstanbul Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nü tamamlayan Mustafa Erdoğan, profesyonel iş hayatına 2001 yılında Yapı Kredi Sigorta Teknik Müdürlük'te başlamıştır. 2006 yılında Aksigorta ailesine katıldıktan sonra teknik ve satış birimlerinde farklı görevlerde bulunan Mustafa Erdoğan, 2011-2016 yılları arasında Kurumsal Satış Müdür Yardımcılığı, 2016-2023 yılları arasında Kurumsal Satış Bölüm Müdürü ve Mayıs 2023 itibarıyla Kurumsal Satış Direktörü olarak görev yapmıştır. Erdoğan, Ocak 2025'ten itibaren Kurumsal Satış Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır.

Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu

BÖLÜM I- KURUMSAL YÖNETİM

1. Kurumsal Yönetim Yaklaşımı

Aksigorta, kurumsal yönetimin Şeffaflık, Adillik, Sorumluluk ve Hesap Verebilirliğe dayalı 4 ana prensibine uymayı kendisine ilke edinmiş ve iyi kurumsal yönetim uygulamalarının, günümüz ekonomilerinde sürdürülebilir temelli bir büyüme için bir zorunluluk olduğunu idrak etmiştir.

Sabancı Holding ve Ageas iş birliği çatısı altında faaliyetlerini sürdüren ve payları Borsa İstanbul Yıldız Pazar ile Borsa İstanbul'da işlem gören Aksigorta, yönetim yaklaşımını bu prensipleri merkezine alarak şekillendirmekte ve dünyadaki iyi uygulamaları rehber edinerek her yıl kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmektedir.

2. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Durumu

Aksigorta, ülkemizde kurumsal yönetim uygulamalarının düzenlenmesinden ve denetlenmesinden sorumlu düzenleyici kuruluş olan Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne (Tebliğ) ekli Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan ve payları borsada işlem gören halka açık şirketler bakımından uygulanması zorunlu tutulan 26 adet ilkenin tamamına istisnasız uyum sağlamış vaziyettedir.

Aksigorta, Tebliğ gereği uyulması zorunlu olmayan 42 adet ilkenin 31'ine tam uyum sağlarken, bunlardan 2'sine kısmi uyum sağlayabilmiş ve 4'üne ise hiç uyum sağlayamamıştır. Geriye kalan 5 ilkenin kapsamına giren işlemler 2025 yılında gerçekleşmemiş olduğundan, bu 5 ilkenin ilgisiz olduğu tespit edilmiş ve uyum durumu değerlendirilememiştir.

Aksigorta, başta pay sahipleri olmak üzere tüm menfaat sahiplerinin yararını gözeterek, 2025 yılında da söz konusu zorunlu ilkelere uyum durumunu iyileştirme çalışmalarına da devam etmiştir. Ancak zorunlu olmayan ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda uluslararası platformda ve ülkemizde devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise Şirket ve piyasanın yapısı itibarıyla örtüşmemesi gibi nedenlerden dolayı henüz tam uyum sağlanamamıştır. Konuyla ilgili gelişmeler izlenmekte olup uyuma yönelik çalışmalar devam etmektedir.

2025 yılı içerisinde Şirket, mevzuat gereği yatırımcılara ve analistlere yatırım kararlarını etkileyecek önemdeki tüm bilgilerin zamanında, şeffaf, istikrarlı ve düzenli bir şekilde ve eş anlı olarak iletilmesi için gerekli kamu bilgilendirmelerini yapıp, Yatırımcı ilişkileri internet sitesini düzenli olarak güncellemiş ve

yatırımcılar ve analistler ile iletişimin sürekli ve en iyi şekilde sağlanmasını teminen yatırımcı toplantılarına ve konferanslara katılmıştır. Mevzuat ile ilgili gelişmeler yakinen takip edilerek, gerekli aksiyonlar alınmıştır. Önümüzdeki dönemde de ilkelere uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar sürdürülecektir.

2.1. Kısmi uyum sağlanan ilkeler, tam uyumun sağlanamamış olmasının gerekçeleri ile, aşağıda özetlenmektedir:

4.2.8. Yönetim kurulunun üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edilir ve bu husus KAP'ta açıklanır.

Aksigorta 'nın Yönetim Kurulu üyelerini ve yöneticilerini kapsayan bir yönetici sorumluluk sigortası bulunmaktadır. Teminat tutarı Şirket sermayesinin %25'inden daha düşük olmakla beraber, öngörülen makul risk seviyesini karşılamaktadır.

4.6.5. Yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanır. Kişi bazında açıklama yapılması esastır.

Yönetim Kurulu Üyelerine verilen ücretler Genel Kurul tarafından belirlendiğinden kişi bazında açıklama yapılmaktadır. Üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler ise finansal tablo dipnotlarımızda toplu bir biçimde kamuya açıklanmaktadır. Yöneticilere yapılan ödemeler performans kriterleri dikkate alınarak ücret politikalarıyla uyumlu olarak yapılmıştır. Bu bilgiler, kişisel bilgi niteliğinde olması nedeniyle, kişi bazında açıklanamamaktadır.

2.2. Hiç uyum sağlanamayan ilkeler, bu durumun gerekçeleri ile aşağıda özetlenmektedir:

1.5.2. Azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınabilir. Azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilebilir.

Azlık hakları ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde belirlenmekte olup, Esas Sözleşme 'de azlık haklarının genişletilmesine ilişkin özel bir düzenleme bulunmamaktadır.

3.2.2. Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket/konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.

Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu

Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket/konsültasyon gibi yöntemler uygulanmamaktadır.

4.4.7. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Şirketimizin Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında görevler alması sınırlandırılmamıştır. Yönetim Kurulu üyelerimizin şirketimiz dışında aldıkları görevleri de içeren özgeçmiş bilgileri şirketimizin kurumsal internet sayfasında yer almaktadır.

4.5.5. Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.

Hem ilgili alanlarda sahip oldukları yerel ve uluslararası tecrübelerden faydalanmak amacıyla hem de komite üyelerinden beklenen niteliklere sahip olmaları nedeniyle, Yönetim Kurulu üyelerimiz, birden fazla komitede üye olabilmektedir. 10 üyesi bulunduran yönetim kurulu üyelerinden biri üç, iki tanesi ise iki farklı komitede görev almaktadır.

2.3. 2025 yılında anılan kapsama giren işlem gerçekleştirilmediğinden ilgisiz olduğu değerlendirilen ilkeler ise aşağıdaki gibidir:

1.3.7. İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirir.

1.4.3. Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurul'unda oy haklarını kullanmamıştır.

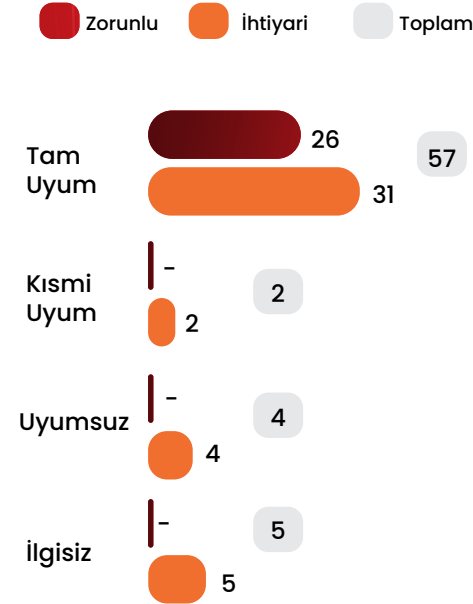
3.3.8. Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.

4.4.3. Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulur.

4.5.7. Komiteler, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördükleri konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır. Komitelerin ihtiyaç duydukları danışmanlık hizmetlerinin bedeli şirket tarafından karşılanır. Ancak bu durumda hizmet alınan kişi/kuruluş hakkında bilgi ile bu kişi/kuruluşun şirket ile herhangi bir ilişkisinin olup olmadığı hususundaki bilgiye faaliyet raporunda yer verilir.

2025 yılında Aksigorta'nın Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum durumu aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM DURUMU



Söz konusu zorunlu olmayan ilkelere gerek uygulamada yaşanan zorluklar gerek bu ilkelerin uygulanmasına ilişkin uluslararası platformlarda ve ülkemizde devam eden tartışmalar ve gerekse Şirket ve piyasa uygulamaları itibarıyla uyum sağlanmasının Şirket çıkar ve menfaatleri ile örtüşmemesi nedeniyle 2025 yılında tam uyum sağlanamamıştır. Aksigorta'nın kurumsal yönetime verdiği değer ve önem sayesinde konuyla ilgili gelişmeler yakından takip edilmekte ve söz konusu ilkelere tam uyum sağlanmasına yönelik çalışmalar tüm hızıyla sürdürülmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan ve Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından onaylanan 2025 yılına ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) sırasıyla www.aksigorta.com.tr adreslerinde kamuoyunun erişimine açık tutulmaktadır.

3. Yatırımcı İlişkileri Faaliyetleri

2025 yılı içerisinde de Aksigorta, mevzuat gereği yatırımcılara ve analistlerin karar vermelerine yardımcı olacak ölçüde, yatırım kararlarını etkileyecek önemdeki tüm bilgi ve gelişmelerin şeffaf, zamanında, doğru, tam, dolaysız, anlaşılabilir, yeterli ve düzenli bir şekilde ve tüm piyasa katılımcılarına eş anlı olarak iletilmesi için gerekli bilgilendirmelerin yapılmasına gereken hassasiyeti göstermiştir.

Bu amaçla, hem Kamuyu Aydınlatma Platformu'nu (KAP) hem de resmi internet sitesi olan www.aksigorta.com.tr'de yer alan Yatırımcı İlişkileri sayfasını düzenli olarak güncellemiş; yatırımcılar ve analistler ile iletişimin sürekli ve en iyi şekilde sağlanmasını teminen yatırımcı toplantılarına ve konferanslara katılım sergilemiştir. 2025 yılında 51 adet kurumsal yatırımcı/analist ile görüşülmüştür.

Aksigorta'nın yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına sebebiyet verecek herhangi bir husus ile karşılaşmamıştır.

Aksigorta'nın yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin yürütülmesinde görev alan yönetici ve çalışanların adı soyadı, unvan, görev ve lisans bilgilerine aşağıda yer verilmiştir:

Osman Akkoca, Genel Müdür Yardımcısı, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı
Zeliha Ersen Altınok, Genel Müdür Yardımcısı
Gürel Çağlar Türkmen, Yatırımcı İlişkileri Grup Müdürü

4. Mevzuat Değişikliklerinin ve Yasal Süreçlerin Takibi

2025 yılında, Aksigorta'nın faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek bir mevzuat değişikliği yaşanmamıştır. Ancak, 2025 yılında Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu ile vergi mevzuatında yapılan değişikliklerin Şirket'e olan potansiyel etkileri detaylı olarak analiz edilmiştir.

Bununla birlikte, söz konusu mevzuat değişikliklerinin Aksigorta'nın menfaatlerine ve ülke ekonomisi ile piyasalarımızın gelişimine olan faydalarının artırılması amacıyla başta Türkiye Sigorta Birliği nezdindeki çalışmalara katılım sağlanmış ve ilgili kurum ve kuruluşlar ile yakın iş birliği gerçekleştirilmiştir. "Bambaşka" sloganıyla ülkemizin çıkarları ile Aksigorta menfaatleri bir tutularak mali mevzuattaki değişikliklere önemli katkılar sağlanmıştır.

Aksigorta'yı ilgilendiren mevzuat gelişmeleri her yıl olduğu gibi 2025 yılında da yakından takip edilerek, gerekli aksiyonlar zamanında alınmıştır.

Son olarak, 2025 yılında Aksigorta'nın mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte Şirket aleyhine açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır. Ayrıca, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Aksigorta tüzel kişiliği, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Şirket Yönetimi hakkında mevzuat

hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle karşılaşılan önemli nitelikte idari veya adli bir yaptırım bulunmamaktadır.

BÖLÜM II- YÖNETİM KURULU

1. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Şirket'in Yönetim Kurulu yapısı, görevi, yönetim hakkı ve temsil yetkileri gibi usul ve esaslar için Şirket Esas Sözleşmesi'nde yer alan hususlar gözetilmektedir.

Şirket, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde seçilen en az 7 en çok 15 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından idare ve temsil edilebilmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nde aranacak asgari niteliklere Esas Sözleşme 'de yer verilmemiştir. Ancak, Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeleri'nin sahip olması gereken özellikleri Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan ilgili maddeler ile örtüşmektedir. Yönetim Kurulu Üyeleri'nden ikisi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine ve kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilmiş bağımsız üye niteliğini haiz kişiler arasında seçilmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin bağımsızlık beyanları atama öncesinde alınmıştır ve bu beyanlar geçerliliğini korumaktadır. İlgili faaliyet dönemi itibarıyla bağımsızlığı ortadan kaldıran herhangi bir durum bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görev süresi bir yıldır ve süresi biten üyenin yeniden seçilmesi caizdir. Bir üyeliğin herhangi bir nedenle boşalması halinde Yönetim Kurulu açılan üyelik için yeni üye seçerek ilk toplantısında Genel Kurul'un onayına sunulmaktadır. Bu üye selefinin kalan süresini tamamlamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne Genel Kurul kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri doğrultusunda işlem yapma hakkı tanınmıştır.

2. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütür, bunu yaparken de Şirket'in uzun vadeli çıkarlarını göz önünde bulundurur.

Yönetim Kurulu Üyeleri, toplantıları yönetmesi için her yıl aralarından bir başkan ve başkan bulunmadığı zaman ona vekâlet edecek bir başkan vekili seçerler. Yönetim Kurulu Başkanı, diğer Yönetim Kurulu Üyeleri ve CEO ile görüşerek Yönetim Kurulu toplantılarının gündemini belirler. Tespit edilen gündem ve gündemde yer alan konuların içerikleri Yönetim Kurulu Üyeleri'ne gerekli inceleme ve çalışmaları yapmalarını teminen Yönetim Kurulu Genel Sekreterliği tarafından bir hafta önceden dosya halinde yazılı olarak iletilmektedir.

Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu

Yönetim Kurulu toplantılarında gündemde yer alan konular açıkça ve her yönü ile tartışılır. Yönetim Kurulu Başkanı, icracı olmayan üyelerin toplantıya etkin katılımını sağlamak için en iyi gayreti göstermekle yükümlüdür.

Toplantı günleri ve gündem başkan veya başkan vekili tarafından düzenlenir.

Yönetim Kurulu ortaklık işleri gerektirdikçe, başkan veya vekillerin çağrısı üzerine toplanır. Toplantı günü Yönetim Kurulu kararı ile de tespit edilebilir. Üyelerden birisinin isteği üzerine, başkan veya vekili, Yönetim Kurulu'nu toplantıya çağırmasa üyeler de re'sen çağrı yetkisine haiz olurlar.

Yönetim Kurulu'nun yılda en az dört (4) kez toplanması zorunludur.

Üyelerden birisi fiziki toplanma talebinde bulunmadıkça, Yönetim Kurulu kararlarını, içlerinden birisinin belirli bir hususa ilişkin olarak yaptığı öneriye, diğerlerinin yazılı olurları alınmak suretiyle de alabilir.

Yönetim Kurulu toplantı ve karar nisapları Türk Ticaret Kanunu hükümlerine tabidir.

Şirket Yönetim Kurulu, 01.01.2025-31.12.2025 tarihleri arasında dört (4) kez toplantı yapmıştır.

Yönetim Kurulu toplantılarında her üyenin 1 oy hakkı bulunup, konular karara bağlanırken oy birliği aranmış ve Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulmuştur. Yönetim Kurulu toplantılarına mazereti olmayan üyelerin fiili katılımı sağlanmıştır. 2025 yılında yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş beyan edilmemiş ve toplantı tutanaklarına bir şerh düşülmemiştir. Ayrıca, alınan kararlara ilişkin olarak Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ilave soruları ve bilgi talepleri olmadığı için zapta geçirilmemiştir. Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri, 2025 yılı içinde Şirket ile işlem yapmamış ve aynı faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamıştır.

3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre, Yönetim Kurulu, görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmek üzere, yeterli sayıda sair komite ("Komite") oluşturur.

Tebliğ'in 4.5.1 no.lu maddesinde yer alan "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi" yükümlülükleri, "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından üstlenilmiştir. Yine Tebliğ'in 4.5.5 no.lu maddesinde "bir Yönetim Kurulu Üyesi'nin birden fazla komitede yer almaması" tavsiyesine uyulmasına

özen gösterilmesine rağmen, komite üyeliğinin gerektirdiği iş uzmanlığı nedeniyle, bir Yönetim Kurulu Üyesi, birden fazla komitede üye olabilmektedir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Fatma Dilek Yardım 3 komitede, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Hüseyin Gürer 2 komitede ve Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Emmanuel Van Grimbergen 2 komitede görev almaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi amacıyla Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Kurumsal Yönetim, Aksigorta'nın SPK tarafından belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun şekilde etik değerlere dayalı, içeriye ve dışarıya karşı sorumlu, riziko bilinçli, kararlarında saydam ve sorumlu, paydaşlarının menfaatini gözetken, sürdürülebilir başarı hedefli yönetim sürecidir. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin amacı, Aksigorta'nın kurumsal yönetim ilkelerinin SPK tarafından belirlenen ve diğer uluslararası kabul edilmiş Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum sağlamak amacıyla, Aksigorta Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmak ve bu ilkelerin hayata geçirilmesi ile uygulamasını teminen tavsiyeler oluşturmak, Şirket'in bu ilkelere uyumunu

izlemek ve bu konularda iyileştirme çalışmalarında bulunmaktır. Kurumsal Yönetim Komitesi 2025 yılında 2 kez toplanmıştır.

Üyeler

Fatma Dilek Yardım, Başkan, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Emmanuel Van Grimbergen, Üye, Yönetim Kurulu Üyesi, Osman Akkoca, Üye, Acenteler ve Banka Sigortacılığı Genel Müdür Yardımcısı,

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin ve çarelerin uygulanması, riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktadır. Komite, Yönetim Kurulu'na vereceği raporda durumu değerlendirip varsa tehlikelere işaret etmekte ve çareleri göstermektedir. Rapor, denetçi ile de paylaşılmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi 2025 yılında 6 kez toplanmıştır. İç Kontrol ve Risk yönetim sistemleri, yılda en az bir kez gözden geçirilmektedir.

Üyeler

Fatma Dilek Yardım, Başkan, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Hüseyin Gürer, Üye, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Emmanuel Van Grimbergen, Üye, Yönetim Kurulu Üyesi, Ayşe Sibel Öztep Oymacı, Üye

Denetim Komitesi

Yönetim Kurulu'nun denetim ve gözetim faaliyetlerinin yerine getirilmesine yardımcı olmaktan sorumlu olan Denetim Komitesi, iç sistemler ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin işleyişini, yeterliliğini gözetmekle görevlidir. Denetim Komitesi 2025 yılında 4 kez toplanmıştır.

Üyeler

Hüseyin Gürer, Başkan, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi,
Fatma Dilek Yardım, Üye, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

4.Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Aksigorta, her riskin aynı zamanda fırsatları da beraberinde taşıdığı düşüncesinden hareketle "sürdürülebilir büyüme"nin, risklerin etkin bir biçimde belirlenmesi, ölçülmesi ve yönetilmesi suretiyle sağlanacağını öngörmektedir.

Aksigorta'da risk, tehditler kadar fırsatları da içeren bir kavram olarak görülmekte ve bu riskleri en etkin şekilde yönetmek amacıyla, kurumsal risk yönetimi şirkette sürekli ve sistematik bir süreç olarak uygulanmaktadır. Risk kültürünün Şirket genelinde yaygınlaştırılması için çalışılmakta,

doğru işin doğru miktarda risk alınarak gerçekleştirilmesi için güvence sağlanmaktadır. Topluluk şirketlerinin karşılaştığı riskler Aksigorta tarafından belirlenen Ana Risk Göstergeleri (Key Risk Indicators-KRI) ile takip edilmektedir. Bu göstergeler sürekli izlenmekte ve dönemsel olarak raporlanmaktadır. Ana Risk Göstergeleri'nin işaret ettiği risklerin yönetilmesi için gerekli aksiyonlar Aksigorta'nın koordinasyonunda yürütülmektedir.

Risk yönetimine verdiği önem sayesinde hissedar değeri yaratmaya 2025 yılında da aralıksız devam eden Aksigorta, sürdürülebilir bir büyüme performansı sergilemiştir.

Aksigorta, güçlü sermayesi ve etkin yönetim anlayışıyla 2025 yılında da faaliyet gösterdiği tüm iş kollarındaki olası riskleri yönetecektir.

Aynı şekilde İç Kontrol Mekanizması, Şirket'in kurulduğu günden beri mevcuttur. İç Kontrol Mekanizması, Denetim Komitesi'nin ihdası ile etkin bir şekilde Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri, mevcut Denetim Komitesi İç Tüzüğü çerçevesinde yerine getirmektedir.

5. Şirket'in Stratejik Hedefleri

Şirket Yönetim Kurulu, vizyon ve misyonunu belirleyerek bunu Faaliyet Raporu'nda yazılı bir şekilde ve aynı zamanda <http://www.aksigorta.com.tr> adresinde internet sitesinde kamuya açıklamıştır ve Şirket'in uzun vadeli stratejileri de bu temeller üzerine inşa edilmektedir.

Yönetim Kurulu, CEO ve Grup Başkanları ile tartışarak üç yıllık stratejik hedefleri belirler ve her yıl günceller. Hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı her ay sonu alınan yönetici raporları ile takip edilir. Şirket'in hedeflerine ulaşıp ulaşmadığı, sene sonu yapılan performans değerlendirmesinde baz oluşturur.

6. Mali Haklar

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri'ne tanınan her türlü hak, menfaat ve ücretin şekil ve şartları Esas Sözleşme'de tanımlanmıştır. Genel Kurul, Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri'ne yapılacak ödemeyi ve huzur hakkını belirlemektedir. Finansal tablo dipnotlarımızda üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler kamuya açıklanmaktadır.

2025 yılı içinde Şirket; hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne borç vermemiş, kredi kullandırmamış, verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış,

şartlarını iyileştirmemiş; üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefaletler gibi teminatlar vermemiştir.

BÖLÜM III- SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

1. Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

Sürdürülebilir bir yaşam için yeni nesil çözümlerle değerli olanı birlikte korumayı amaç edinen Aksigorta, operasyonel süreçlerinin, ürün ve hizmetlerinin, sosyal, ekonomik ve çevresel boyutlarının değerlendirilmesini iş stratejisinin temel bir parçası haline getirmiştir.

Aksigorta A.Ş., sürdürülebilirliği temel bir çalışma felsefesi olarak benimsemiştir. Bu hedef doğrultusunda Aksigorta, sürdürülebilirlik yaklaşımını çevresel ve sosyal risk yönetimi perspektifiyle hem sigortacılık hem de yatırım süreçlerine entegre etmiştir.

Bu anlamda Aksigorta'nın gerçekleştirdiği projelere değinmek gerekirse;

Dijital güvenlik alanında önemli bir sürdürülebilirlik projesine imza atan Aksigorta, Dijital Güvenlik Platformu sayesinde toplumu, geleceğin dijital dünyasının risklerine karşı hazırlamaktadır.

Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu

Dijital veriyi çağın en değerli varlığı olarak gören Aksigorta, büyük veri, ileri veri analitiği, siber güvenlik, endüstriyel IoT, robotik işgücü, yapay zekâ ve blok zinciri gibi yeni nesil teknolojilerin geliştirilmesine odaklanmaktadır.

Toplumsal cinsiyet eşitliğinin sağlanmasını destekleyen Aksigorta A.Ş. kadın istihdamının artırılması ve kadın işgücünün istihdamda kalmasını destekleyici tedbirler almaktadır. Aksigorta, cinsiyet eşitliğinin sağlanmasına yönelik çalışmalarına bir halka daha ekleyerek Birleşmiş Milletler Kadının Güçlendirilmesi Prensipleri sözleşmesini imzalamıştır.

Aksigorta, daha yeşil bir dünya için başlattığı "Yeşil Ofis Programı"nı tamamlamıştır. Yaptığı tasarruf ve uygulamalarla doğal kaynakların kullanımını azaltan Aksigorta, WWF Türkiye'den "Yeşil Ofis Belgesi" almaya hak kazanmıştır.

Sigorta sektörünün ve paydaşlarının gelişimine katkı sunarak onları kalkınmasına destek olan Aksigorta, "Bambaşka Sigortacılık Akademisi" çatısı altında, sektörün tüm acentelerine sigortacılıktan dijital

pazarlamaya, satış yönetiminden muhasebeye birçok konuda ücretsiz online eğitim düzenlemektedir.

Aksigorta hisseleri 2022 yılı Ekim ayında Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde işlem görmeye başlamıştır.

2. Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Durumu

Aksigorta, Tebliğ gereği uyulması zorunlu olmayan 56 adet ilkenin 51'ine tam uyum sağlarken, kalan 5 ilkenin Aksigorta ve iş yapış şekli ile ilgisi bulunmamaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun hazırlamış olduğu ve ilk olarak 2022 yılında uygulamaya alınan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi ile ülkemizde de dünya standartlarında bir sürdürülebilirlik uyum standardı benimsenmiştir. Tam uyumsuz olarak ele alınması gereken hiçbir ilke gözlemlenmemiştir. Bu durum Aksigorta'nın çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımını daha somut bir biçimde ortaya koymuştur. Söz konusu ilkelere %100 uyum sağlanması amacıyla yürütülen çalışmalara 2026 yılında da devam edilecektir.

2025 yılında Aksigorta'nın Sürdürülebilirlik İlkeleri'ne uyum durumu aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Tür	Tam Uyum	Kısmi Uyum	Uyumsuz
Genel	11	-	-
Çevre	20	-	-
Sosyal	18	-	-
Kurumsal Yönetim	2	-	-
Toplam	51	-	-

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde yer alan ilkelere uyum durumunu gösteren Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu www.aksigorta.com.tr internet adresinde yer almaktadır.

Aksigorta'nın Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)'na aşağıdaki linkten ulaşılabilir: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1560620>
Aksigorta'nın Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)'na aşağıdaki linkten ulaşılabilir: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1560621>
Aksigorta'nın Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu'na aşağıdaki linkten ulaşılabilir: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1560622>

Şirket'in Dahil Olduğu Risk Grubu ile Yaptığı İşlemlere İlişkin Bilgiler

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Aksigorta A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında şirketin hâkim ortağı ve hâkim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. Aksigorta A.Ş.'nin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar 45 no.lu finansal rapor dipnotunda yer almaktadır.

Aksigorta A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 19.02.2026 tarihli Rapor'da Aksigorta A.Ş.'nin hâkim ortağı ve hâkim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2025 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edimin sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

Finansal Bilgiler ve Risk Yönetimi

Mali Durum, Kârlılık ve Tazminat Ödeme Gücü

Aksigorta, 2025 yıl sonunda 7.646 milyon TL özkaynakları ve sağlam mali yapısıyla Türk sigorta sektörünün önde gelen şirketlerinden biridir.



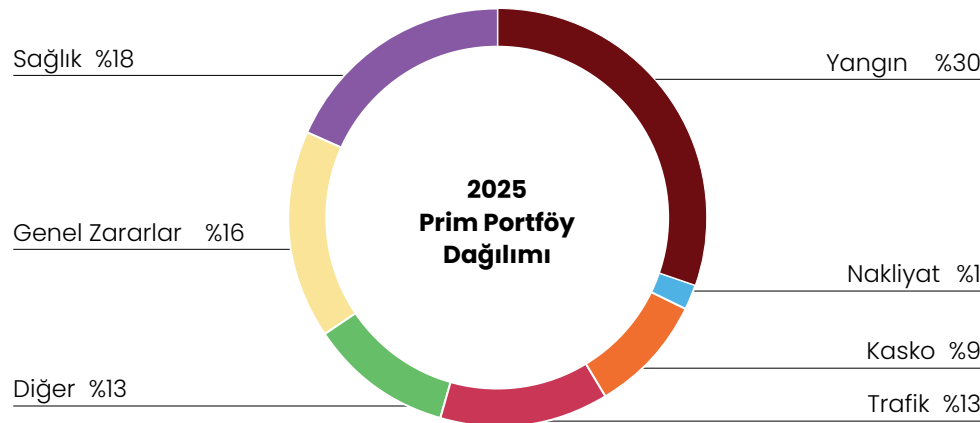
Şirket'in 2025 yılı prim üretimi 35,101 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Branşlara göre dağılımı son iki yılda aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

Primlerin Branşlara Göre Dağılımı

(Bin TL)	2024	2025	Değişim 24/25 (%)	2024	2025
Yangın	9.086.714	10.669.928	%17	%26	%30
Nakliyat	552.897	471.778	-%15	%2	%1
Kasko	5.506.965	3.312.842	-%40	%16	%9
Trafik	8.429.481	4.729.702	-%44	%24	%13
Diğer	4.152.264	4.050.029	-%2	%12	%13
Genel Zararlar	2.796.812	5.648.311	%102	%8	%16
Sağlık	4.346.677	6.218.432	%43	%12	%18
Genel Toplam	34.871.810	35.101.022	%1	%100	%100

2025 yıl sonunda üretilen primlerin %40'lık kısmı olan 14.056 milyon TL'lik prim Şirket konservasyonunda tutulmuştur. Aksigorta'nın son iki yılda branşlar itibarıyla ürettiği primden Şirket konservasyonuna düşen kısmı ve konservasyon oranları aşağıda sunulmuştur:

	Konservasyon Primi		Konservasyon Oranı (%)	
(Bin TL)	2024	2025	2024	2025
Yangın	1.291.404	1.943.795	%14	%18
Nakliyat	94.582	101.115	%17	%21
Kasko	4.186.363	3.084.305	%76	%93
Trafik	3.483.672	4.254.076	%41	%90
Diğer	775.307	1.116.656	%19	%28
Genel Zararlar	770.317	2.879.683	%28	%51
Sağlık	455.379	676.256	%10	%11
Genel Toplam	11.057.024	14.055.886	%32	%40



Finansal Bilgiler ve Risk Yönetimi

2025 yıl sonunda Aksigorta'nın hayat dışı kazanılmış primlerden kendi üzerinde tuttuğu kısım 11.270 milyon TL'dir. Buna karşılık hayat dışı gerçekleşen hasarlardan Şirket'in payına düşen kısım 8.220 milyon TL olmuştur. Yıl sonu hayat dışı gerçekleşen hasar/kazanılmış primler (net) oranı %73 olmuştur. Aksigorta'nın son iki yıllık hayat dışı branşlar itibarıyla hasar ve prim oranları aşağıdaki gibidir:

(Bin TL)	Gerçekleşen Hasarlar (Net)		Kazanılmış Primler (Net)		Gerçekleşen Hasar/ Kazanılmış Primler (Net) %	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Yangın	534.567	470.166	880.024	1.603.898	%61	%29
Nakliyat	63.613	58.736	140.901	149.293	%45	%39
Kasko	3.077.241	1.518.848	5.006.814	2.997.297	%61	%51
Trafik	4.836.234	5.499.681	2.657.444	3.627.400	%182	%152
Diğer	268.844	547.632	1.056.235	1.638.737	%25	%33
Genel Zararlar	98.360	116.041	173.114	724.277	%57	%16
Sağlık	10.083	8.758	362.431	528.740	%3	%2
Genel Toplam	8.888.942	8.219.862	10.276.963	11.269.642	%86	%73

Teknik Bölüm Dengesi

Aksigorta'nın 2025 yıl sonu genel teknik bölüm dengesi 3.270 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Genel teknik bölüm dengesinin branşlara göre son iki yıllık dağılımı şöyledir:

Genel Teknik Bölüm Dengesi

(Bin TL)	2024	2025
Yangın	791.937	1.732.672
Nakliyat	139.667	91.064
Kasko	1.202.714	622.896
Trafik	-1.865.523	-2.367.200
Diğer	974.538	969.077
Genel Zararlar	285.639	1.568.705
Sağlık	576.396	653.285
Genel Toplam	2.105.368	3.270.499

Genel Teknik Bölüm Dengesi/Yazılan Primler (%) (Hayat Dışı)

	2024	2025
Yangın	%9	%16
Nakliyat	%25	%19
Kasko	%22	%19
Trafik	-%22	-%50
Diğer	%23	%24
Genel Zararlar	%10	%28
Sağlık	%13	%11
Genel Toplam	%6	%9

Aksigorta, 2025 yılında sigortacılık faaliyetleri sonucunda elde ettiği gelirlerin dışında yaklaşık 5.441 milyon TL net yatırım geliri elde etmiş ve yatırım gelirlerinin son iki yıl dağılımı aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

Net Yatırım Gelirleri (Bin TL)	2024	2025	Değişim 24/25 (%)
Kambiyo Kârları	417.652	640.000	%53
Finansal Yatırımlardan Elde Edilen Gelirler	4.114.679	4.800.885	%17
Net Yatırım Gelirleri Toplamı	4.532.331	5.440.885	%20

Bütün bu teknik ve mali veriler sonucunda Aksigorta'nın vergi öncesi dönem kârı 2.711 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in 2025 yıl sonu itibarıyla özsermayesi 7.646 milyon TL olup son iki yıllık özsermaye dağılımı aşağıdaki gibidir:

Özsermaye (Milyon TL)	2024	2025	Değişim 24/25 (%)
Ödenmiş Sermaye	1.612	1.612	%0
Sermaye ve Kâr Yedekleri	395	472	%19
Geçmiş Yıllar Kârları/ Zararları	1.228	3.076	%151
Net Dönem Kârı/ Zararları	1.857	2.486	%34
Özsermaye Toplamı	5.092	7.646	%50

Aksigorta'nın 2025 yılı sonunda yatırımlarının toplamı 12.385 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket yatırımlarının iki yıllık dağılımı aşağıdaki gibidir:

Yatırımlar (Bin TL)	2024	2025	Değişim 24/25 (%)
Finansal Varlıklar ile Riskli Sigortalılara Ait Finansal Yatırımlar	8.698.281	12.376.005	%42
İştirakler	4.333	9.113	%110
Gayrimenkuller	5	5	%0
Yatırımlar Toplamı	8.702.619	12.385.123	%42

Kalite Politikamız ve Entegre Yönetim Sistemleri

Kalite Politikamız

Aksigorta, müşteri memnuniyetini ön planda tutarak amaç ve değerler doğrultusunda, faaliyet gösterilen sigortacılık alanında yayınlanmış ulusal ve uluslararası yasa, yönetmelik ve standartlara uyum sağlayacak şekilde, acenteler, çalışanlar ve tedarikçilerle birlikte, sektörde güçlü, saygın ve güvenilir bir Şirket olarak kaliteli hizmet sunmayı ve sürekli iyileştirmeyi taahhüt etmektedir.

Bilgi Güvenliği Politikası

Bu politika, Aksigorta A.Ş.'nin sistemlerini, ağlarını, uygulamalarını, konumlarını ve kullanıcılarını veya onunla sözleşme altındaki tedarikçileri içeren bilgileri işleyen tüm varlıklar için geçerlidir. Bilgi Güvenliği Politikası, halka açık şirketler için Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yürürlüğe konan VII128.9 Bilgi Sistemleri Yönetimi Tebliği (Tebliğ) ve konuyla ilgili Kişisel Verilerin Korunması Kanunu ve diğer düzenlemeler dikkate alınarak hazırlanmıştır.

Kalite Yönetim Sistemleri

Aksigorta tüm müşteri, iş ortağı, paydaş ve çalışanlarına kaliteli hizmet vermeyi ilke edinmiştir. Bu ilke doğrultusunda Aksigorta, kalite güvence sistemini kurmuş ve 1998 yılında BS EN 9001:1994 Kalite Standardı Belgesi'ni almıştır. Müşteri odaklı hizmet anlayışı ile hareket eden Aksigorta, bu anlayış doğrultusunda müşteri ilişkileri yönetimini uluslararası standartlara taşıyarak ISO 10002:2015 Müşteri Şikayetleri Yönetim Sistemi'ni kurmuştur. ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO 10002:2014 Müşteri Şikayetleri Yönetim Sistemi akreditasyonu için gerekli çalışmalar her yıl düzenli olarak gözden geçirilmekte ve her iki akreditasyonun da devamlılığı sağlanmaktadır.

BGYS Yönetim Sistemi

Bilgi Güvenliği Yönetim Sisteminin kurulması, sürdürülmesi ve sürekli kullanımı için; Aksigorta A.Ş. Bilgi Güvenliği Politikası, devam eden hizmet ve sistemlerin yanı sıra, sınırsız insan kaynağı, bilgi varlıkları, fiziksel

varlıklar, yazılım varlıkları, ağ ekipmanları, sözleşme ve anlaşma kapsamındaki tedarikçiler, protokoller, bilgi içeren mobil cihazlar (Bilgisayar, Telefon, Tablet vb.) ve bilgiyi düzenleyen tüm varlıkları kapsamaktadır.

Aksigorta BGYS (Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi) sertifikasının amacı, kurumun bilgi varlıklarını güvenli bir şekilde yönetmesini ve korumasını sağlamaktır. Bu sertifika, Aksigorta'nın bilgi güvenliği alanında uluslararası standartlara (ISO 27001:2022) uygun hareket ettiğini, riskleri sistematik bir şekilde değerlendirdiğini ve gerekli kontrolleri uyguladığını göstermektedir. Böylece müşteri verilerinin gizliliği, bütünlüğü ve erişilebilirliği korunur; aynı zamanda kurumun güvenilirliği ve itibarı güçlendirilmektedir.

Bu doğrultuda 07.05.2025 tarihinde ISO/IEC 27001:2022 Belgesi alınmıştır. Bu belge kapsamında BGYS sistemi entegre edilmiş ve her yıl gözden geçirilmek süreci aktif olarak işletilmektedir.

Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

Risk Yönetim Çerçevesi

Şirket'in Risk Yönetimi Çerçevesi, tüm risklerin tespit, ölçüm, yönetim, izleme ve raporlanması için gereken strateji, politika, kullanılacak model, süreç ve raporlama prosedürlerini içermektedir. Şirket genelinde uygulanacak risk yönetimi ilke ve standartlarının belirlenip, faaliyet koşullarındaki değişimlere bağlı olarak risk politikalarının güncellenmesi ve etkin bir risk yönetim sisteminin ve süreçlerinin tesis edilerek işletilmesi Yönetim Kurulu'nun sorumluluğundadır. Kurul, ayrıca Şirket'in risk düzeyinin izlenmesi, risk limitlerinin tesis edilerek bu limitler karşısındaki durumun kontrol edilmesi ve gerekli tedbirlerin uygulamaya konulmasından nihai olarak sorumludur. Riski belirlemek, ölçmek, yönetmek, izlemek ve raporlamak için gerekli olan araçlar riskin türüne göre çeşitlilik göstermektedir.

Sigortacılık riskleri, Finansal riskler, Uyum riskleri, Operasyonel riskler ve Stratejik riskler, olmak üzere beş adet risk sınıfı belirlenmiştir. Aksigorta, risk yönetim sürecinde etkin ve kontrollü iş süreçlerinin önemini farketmektedir. Şirket varlıklarının korunmasını sağlamak ve faaliyetlerin, kanunlara, ilgili mevzuata, iç politikalara ve sigortacılık teamüllerine uygun şekilde, etkin ve verimli bir biçimde yürütülmesini temin etmek amacıyla güçlü bir iç kontrol sistemi kurulmuş ve iç kontrol fonksiyonuna dair uygulama prosedürleri belirlenmiştir.

Aksigorta, hayat dışı sigorta sektöründe gerçekleştirdiği faaliyetler ile ilişkili iş riskine maruz kalmaktadır. Bunun yanı sıra finansal risklerle (kredi, piyasa, likidite riskleri vb.) de karşılaşmaktadır. Operasyonel riskler, insan, süreç ve kullanılan teknolojide

ortaya çıkan hatalar sonucu oluştuğundan tüm risklerin yönetimi ile ilişkilidir. Stratejik riskler, stratejik planlama, sektör, rekabet ortamındaki değişimler ve teknolojik değişimler ile ilişkilendirilmektedir.

Sürdürülebilirlik riskleri ise stratejik riskler altında değerlendirilmektedir. Gelişmekte olan riskler, Şirket için olası bir tehdit veya risk haline gelebilecek yeni oluşan eğilimlerden (trend) kaynaklanır. Doğaları gereği, bu eğilimler belirsiz olup ölçümlenmesi ve etki analizi yapılması zordur. Sigorta sektöründeki global ve yerel araştırmalar dikkate alınarak, gelişmekte olan riskler (emerging risks) envanteri düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

RİSK TÜRLERİ İTİBARIYLA UYGULANAN RİSK YÖNETİMİ POLİTİKALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Risk Yönetimi Çerçeve Politikası

Aksigorta'nın risk yönetimine ilişkin stratejisi, uygulanan risk yönetim sistemi, Şirket genelindeki risk yönetişim yaklaşımı ile risk yönetimi sürecine yönelik rol ve sorumluluklar Risk Yönetimi Çerçevesi Politikası'nda belirlenmiş ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Risk yönetimi sistemine ve süreçlerine ilişkin temel ilke ve standartların belirlenmesi, politikada belirtilen risk yönetimi sisteminin ve süreçlerinin uygulamaya konulması ve belirlenen risk limitlerine uyum sağlanması, politikanın temel amacını oluşturmaktadır. Şirket Risk Yönetimi Çerçeve Politikası, Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kurulu Yatırım Komitesi ve Genel Müdür'ün risk

Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

yönetimi açısından rollerini ve sorumluluklarını belirlemektedir. İlgili politika ayrıca üçlü savunma hattı modelinde her bir kademeden rolünü ve Aksigorta bünyesinde uygulanmakta olan yetki devrinin işleyişini açıklamaktadır. Risk Yönetimi Çerçeve Politikası kapsamındaki faaliyetler, sigortacılık mevzuatı ile Şirket'in tabi bulunduğu ilgili diğer mevzuatın tanımladığı çerçevede yürütülmektedir.

Sigorta Riski Politikası

Şirket, üstlenmiş olduğu riskler için aldığı prim veya bu risklere yönelik ayrılan karşılık tutarlarının yetersiz kalması durumunda, oluşabilecek finansal kayıp nedeniyle sigortalama riskine maruz kalmaktadır. Sigortalama riski, yazım risk iştahı, fiyatlandırma stratejisi, risk değerlendirme modelleri ve reasürans anlaşmaları ile yönetilmektedir.

Şirket, merkezi risk değerlendirme politikası benimsemiştir. Bu politika belirlenmiş faaliyet konuları ve limitleri çerçevesince uygulanmakta, değerlendirme ve fiyatlama sürecinde aktüeryal modeller ve istatistiksel analizler kullanılmaktadır. Şirket'in poliçe yazım stratejisi, poliçenin düzenlendiği aşamada risk değerlendirmesinin en etkin şekilde yapılması üzerine kurulmuş olup, üstlenilen riskin türüne, büyüklüğüne, endüstri ve coğrafi bölgesine göre en doğru şekilde dağıtılmasına dayanmaktadır. Şirket, sigorta riskini yönetmek için hasar fazlası, kotpar, eksedan ve katastrofik teminatlar için reasürans anlaşmaları yapmaktadır. Şirket'in yangın, nakliyat, mühendislik ve genel kaza branşlarında Eksedan&Kotpar kombine anlaşması bulunmakta; mesleki sorumluluk, elektronik cihaz, makine kırılması, otobüs zorunlu koltuk, siber riskler, kredi, sağlık ve ferdi kaza branşlarında belli bir devir oranına sahip bölüşmeli yıllık kot-par anlaşmaları bulunmaktadır. Ayrıca şirketimizin üzerinde tutmuş olduğu net riskleri koruyan Risk & CAT, Nakliyat ve İhtiyari Mali Mesuliyet hasar fazlası gibi Bölüşmesiz Reasürans anlaşmaları mevcuttur.

Kredi Riski Politikası

Kredi riski, üçüncü tarafların temerrüt, derecelendirme değişiklikleri ve kredi spread'lerindeki hareketler gibi kredi kalitesindeki dalgalanmalardan kaynaklanabilecek olumsuz finansal etkileri ifade etmektedir. Şirket'in toplam kredi riski, banka ve finans kurumlarında gerçekleştirilen yatırım faaliyetleri, operasyonları için yaptığı satın almaları, reasürör şirketlerinden ve sigortalılardan alacaklar gibi sigortacılık işlemlerinden kaynaklanmaktadır. Kredi riski, yapılan işlemlerde karşı taraf olarak yer alan Şirket ve kuruluşlar için belirlenen limit çerçevesi ile yönetilmektedir. Kredi limit çerçevesi, daha büyük ve/veya daha yüksek riskli işlemlerin uygun şekilde Üst Yönetime bildirilebilmesini temin edecek Üst Yönetime Bildirim Çerçevesi ile desteklenmektedir.

Piyasa Riski Politikası

Şirket, finansal yatırımları nedeniyle genellikle faiz oranı riskiyle, sigorta alacakları nedeniyle ise kredi riskiyle karşı karşıya kalmaktadır. Piyasa faiz oranlarındaki değişimlerin, finansal araçların fiyatlarında dalgalanmalara yol açması, Şirket'in faiz riskini etkin bir şekilde yönetmesini gerekli kılmaktadır. Şirket portföyünde yer alan satılmaya hazır finansal varlıkların maruz kaldığı temel risk, piyasa faiz oranlarındaki değişiklikler sonucu finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinde yaşanacak düşüşe bağlı oluşacak zararlardır. Ayrıca, Şirket, yabancı para cinsinden ve yabancı paraya endeksli varlık ve yükümlülüklerinin Türk lirasına çevrilmesinden kaynaklanan döviz kuru değişikliklerine bağlı olarak kur riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in maruz kaldığı faiz riski ve kur riski gibi piyasa riski bileşenleri, stres testleri ve senaryo analizleriyle düzenli olarak ölçülmekte ve raporlanmaktadır.

Likidite Riski Politikası

Likidite riski, Şirket yükümlülüklerinin vadesinde ve maliyet etkin bir şekilde karşılanamaması riskini ifade etmektedir. Şirket'in Yönetim Kurulu tarafından onaylanan yatırım stratejisi, yatırım yapılabilir aktifleri ve varlık yönetim sürecinde hareket edilebilecek bant aralıklarını (alt ve üst limit olmak üzere), Şirket'in likidite şartları göz önünde bulundurularak ve özellikle de yükümlülüklerin potansiyel likidite profili dikkate alınarak oluşturulmuştur.

Operasyonel Risk Politikası

Operasyonel risk, kontrol içermeyen iş süreçleri, insan veya sistem hataları ya da dış etkenler nedeniyle ortaya çıkabilecek kayıplardır. Operasyonel risklerin meydana gelme olasılıkları ve yaratacakları etki düzeyinin değerlendirilmesi ve gerekli tedbirlerin alınması esastır. Birinci savunma hattında süreçlerin etkin takibi ve kontrolü ile operasyonel riskin yönetilmesi hedeflenmektedir.

Bu amaç doğrultusunda Şirket içinde Operasyonel Risk Kontrol Yönetim (ORCM) Çerçevesi uygulanmaktadır. Kontrollerin etkinliği, yeterliliği ve aksiyon planlarının hayata geçirilmesi birinci savunma hattının sorumluluğunda olup bu süreçler İç Kontrol, Risk Yönetimi ve Uyum birimleri tarafından izlenmekte ve raporlanmaktadır. Aksigorta operasyonel risk seviyesini ticari açıdan makul olabilecek en düşük seviyeye indirmeyi amaçlamaktadır. Operasyonel risk yönetimi ile Aksigorta aşağıdaki sonuçlara ulaşmayı hedeflemektedir:

- Operasyonel risklerden kaynaklanan maddi kayıpların minimize edilerek finansal performanstaki dalgalanmaların azaltılması,
- Müşteri deneyiminin iyileştirilmesi ve müşteri güveninin sürekli olarak korunması,
- Çalışan memnuniyetinin artırılması,
- Aksigorta'nın itibarının zarar görmemesi ve güçlendirilmesi,
- Sektördeki düzenleyiciler ile güçlü ve pozitif ilişkiler tesis edilmesi.

Risk Yönetimi ve İç Kontrol Uygulamalarına İlişkin Bilgiler

5684 sayılı Sigortacılık Kanununun 4'üncü maddesi ve Sigortacılık ve Özel Emeklilik Sektörlerinde İç Sistemlere Dair Yönetmelik uyarınca sigorta şirketleri şirket varlıklarının korunmasını, faaliyetlerin etkin ve verimli bir şekilde Kanuna ve ilgili diğer mevzuata, şirket içi politikalara ve sigortacılık teamüllerine uygun olarak yürütülmesini, muhasebe ve finansal raporlama sistemi ile ana hizmetlerin yürütülmesinde kullanılan tüm sistemlerin güvenilirliğini,

bütünlüğünü ve bilgilerin zamanında elde edilebilirliğini sağlamak amacıyla etkin bir iç kontrol sistemi kurmak zorundadır. Şirket, risk yönetimi ile hedeflerini gerçekleştirme sürecinde olumsuz sonuçlar yaratabilecek durumlardan korunmayı ve faaliyetlerin sürekliliğini sağlayan temel yaklaşımı benimsemiştir. Risk yönetimi, Şirket'in maruz kaldığı risklerin tanımlanması, ölçülmesi, izlenmesi, risklerin risk iştahı çerçevesinde belirlenen limitlerde kalmasına yönelik aksiyonların alınmasının sağlanması ve raporlanmasına yönelik faaliyetleri kapsamaktadır. Bu kapsamda, iş kararlarının risk esaslı bir yaklaşım içinde alınarak, kaynakların verimli kullanılmasını, böylece müşteriler ve hissedarlar dahil tüm Şirket'in ve iş ortaklarının beklentilerinin en üst düzeyde karşılanmasını sağlamaktadır. Genel ve her bir risk türü itibarıyla üstlenilecek risk seviyesi ile yönetime tahsis edilen azami risk limitleri ve bunların uygulama usulleri yazılı olarak politikalarda belirlenmiş

Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Şirket, maruz kaldığı risklerin izlenmesi ve kontrolünün sağlanması amacıyla, mevzuatın da öngördüğü şekilde faaliyetlerinin kapsamıyla uyumlu iç sistemler yapısını kurmuş ve işletmektedir. “Üçlü Savunma Hattı” olarak ifade edilen bu yaklaşımda, sorumluluk ve yetki paylaşımı aşağıda açıklanmıştır:

SAVUNMA HATTI SORUMLULAR, YETKİ VE GÖREVLER

1. Savunma Hattı: Şirket Yönetimi

Risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi, etkin ve risk iştahı içinde kalacak şekilde yönetilmesi ve raporlanması, Şirket politikalarına uyumun sağlanması. Etkin iç kontrol sisteminin kurulması ve yürütülmesinin sağlanması

2. Savunma Hattı: Risk Yönetimi, İç Kontrol ve Uyum Direktörlüğü

Risklerin tespiti, değerlendirilmesi, yönetilmesi ve raporlanması konusunda Şirket yönetimine destek sağlanması, Şirket politikalarına uyumu ve buna aykırılıkların düzeltilmesinin gözetimi, kısaca,

Aksigorta Risk Yönetim Çerçevesi’nin işletilmesine destek sağlanması. İç kontrol yapısı ile Şirket varlıklarının korunduğu, faaliyetlerinin etkin ve verimli bir şekilde kanunlara ve ilgili diğer mevzuata, Şirket içi politikalar ile kurallara ve sigortacılık teamüllerine uygun olarak yürütüldüğü, muhasebe ve finansal raporlama sisteminin güvenilir bir şekilde çalıştığı, hizmetlerin yürütülmesinde kullanılan tüm sistemlerin bütünlüğü ve bilgilerin zamanında elde edilebilirliği konularında kabul edilebilir güvence sağlanması.

3. Savunma Hattı: İç Denetim Başkanlığı

Şirket’in risk yönetimi ve iç kontrol ortamının etkinliği konusunda tarafsız ve bağımsız bir gözle Yönetim Kurulu’na güvence sağlanması.

Risk Yönetimi, İç Kontrol ve Uyum Direktörlüğü

25 Kasım 2021 tarih ve 31670 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Sigortacılık ve Özel Emeklilik Sektörlerinde İç Sistemlere Dair Yönetmelik hükümlerine uygun bir şekilde yapılandırılmıştır. Sigortacılık

ve Özel Emeklilik Sektörlerinde İç Sistemlere Dair Yönetmelik md. 48/8 uyarınca, sigorta grubu nezdinde ortak biçimde iç sistem fonksiyonları yapılandırılabilir. Bu kapsamda, ilgili mevzuatın belirlediği sınırlar çerçevesinde AgeSA Hayat ve Emeklilik A.Ş., Aksigorta A.Ş. ve Medisa Sigorta A.Ş.’ye ait iç kontrol, risk yönetimi, aktüerya gözetim ve uyum birimleri entegre bir yapı olacak şekilde birlikte yapılandırılmıştır.

Risk yönetimi ve iç kontrol faaliyetleri aracılığıyla;

- Yasal yükümlülükler ile Şirket risk yönetim politikalarına ve risk iştahı limitlerine uyumun sağlanması,
- Maruz kalınan tüm yapısal risklerin tespiti ve risklerin belirlenen tolerans limitleri içerisinde yönetilmesini sağlamak üzere kontrol çerçevesinin oluşturulması ve etkin işletilmesi,
- Risklerin tolerans içine çekilmesi için aksiyonların tasarlanması ve uygulamaya konması ile söz konusu risklerin şeffaf biçimde raporlanması konularında Yönetim Kurulu’na güvence verilmesi hedeflenmektedir. Risk izleme, değerlendirme ve yönetim faaliyetleri ile iç kontrol faaliyetlerini

içeren raporlar Yönetim Kurulu ve Riskin Erken Saptanması Komitesi’ne düzenli aralıklarla sunulmaktadır.

İç Kontrol Müdürlüğü

Faaliyetlerin icrasını gerçekleştiren iş birimleri, iç kontrol faaliyetlerinin yürütülmesinden birinci derecede sorumludur. İç Kontrol Müdürlüğü, iş birimleri tarafından yürütülen süreçlerin veya yapılan kontrollerin tasarımına destek sağlamak, söz konusu süreçlerin ve kontrollerin yeterliliğini ve etkinliğini değerlendirmek ve iç kontrol fonksiyonunun etkinliğini gözetmekten sorumludur.

İç Kontrol Müdürlüğü faaliyetlerini yürütürken aşağıda belirlenen başlıklarda katkı sağlamayı amaçlamaktadır:

- Yönetim Kurulu’nun belirlediği İç Kontrol Yönetmeliği’nin uygulanması,
- Güçlü ve etkin iç kontrol bilinci oluşturarak, sağlam ve güvenilir bir kontrol çerçevesi uygulanması,
- Operasyonel risklerin belirlenen risk iştahı içerisinde yönetilmesini sağlayacak kontrol çerçevesinin uygulanması ve gözetilmesi,

İş birimleri tarafından yürütülen iç kontrol faaliyetlerinin sonuçları GRC uygulaması (IRM sistemi) üzerinden takip edilmekte, tüm tespit, bulgu ve kritik risk göstergeleri, ilgili risk ve/veya mevzuata bağlı olarak izlenmektedir. İç Kontrol Müdürlüğü tarafından 2025 yılında gerçekleşen faaliyetler aşağıda özetlenmiştir.

- Yıllık İç Kontrol Planı doğrultusunda şirket kontrolleri üzerinde sürekli inceleme faaliyetleri yürütmüş ve inceleme sonuçları, her üç aylık dönemde, Aksigorta İç Kontrol Raporu'nda yayınlanmıştır.
- Şirket'in mevcut kontrol ortamının etkinleştirilmesi amacıyla Satın alma, İnsan Kaynakları, Satış ve Finans ekiplerinin kontrol çerçeveleri ilgili iş birimleri ile gözden geçirilmiştir.
- Aksigorta'nın mevzuat ve düzenlemelere uyum durumunu takip etmek üzere, IRM sisteminde tanımlı kontrol noktalarının güncellenmesine yönelik çalışmalar yıl boyunca devam etmiştir. Yeni tasarlanan uyum kontrolleri IRM sisteminde hayata geçirilmiştir.

Risk Yönetimi Müdürlüğü

Müdürlük, Şirket genelinde risk yönetim fonksiyonunun yeterliliğini ve etkinliğini sağlamaktan sorumludur; Şirket kontrol çerçevesinin tasarım ve etkinliğinin risk iştahına uygunluğunu gözetmektedir; iş planları, projeler ve diğer kritik iş kararlarına yönelik risklerin değerlendirilmesini sağlamaktadır. Risk yönetimi politika ve uygulama usullerinin değişen koşullara uyum sağlaması gerekmektedir. Bu kapsamda Risk Yönetimi Müdürlüğü tarafından, iç kontrol sistemi ile iç denetim sistemi çıktılarından da yararlanarak, ilgili politikaların yeterliliğini düzenli olarak değerlendirmekte ve gerekli revizyonlar Yönetim Kurulu onayına sunulmaktadır.

Risk Yönetim Çerçevesi dokümanları her yıl gözden geçirilerek Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır. Operasyonel Riskler, Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi gözetiminde yönetilmektedir. İkinci savunma hattı gözetim faaliyetleri

sonucu yapılan tespitler yönetim raporları (CRO Raporu, İç Kontrol Raporu vb.) ile Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne (RESK) düzenli olarak sunulmaktadır. Operasyonel risk ve kontrollerin yönetimine ilişkin uygulanan Operasyonel Risk ve Kontrol Yönetim Çerçevesi (ORCM) metodolojisinin uygulanması ile, operasyonel risk yönetimi, iş süreçlerinde karar mekanizmasının bir parçasıdır. Risk Yönetimi Müdürlüğü tarafından yıl içinde gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda özetlenmiştir:

- İş birimleri tarafından yürütülen risk yönetimi ve iç kontrol faaliyetlerinin sonuçları IRM sistemi üzerinden takip edilmekte, tüm tespit, bulgu ve risk olayları, ilgili risk ve/veya mevzuata bağlı olarak izlenmektedir.
- Gerçekleşen risk/kayıp olaylarının iş birimleri tarafından IRM sistemi üzerinden belirlenen standart akış ile Risk Yönetimi Müdürlüğü'ne bildirilmesi konusunda çalışanların bilgi ve farkındalık seviyesini arttırmak amacıyla eğitimler düzenlenmiştir.

- Risk kataloğunda yer alan Şirket riskleri için içsel ve artık risk değerlendirmeleri gerçekleştirilmiştir.
- Tüm yöneticilerimizin ve ALT'nin görüşü alınarak Aksigorta'nın "2024 Gelişmekte Olan Risk Listesi" oluşturulmuştur.
- Model Risk metodolojisi kapsamında Şirketin model envanteri oluşturulmuş, modellerin kritiklik seviyeleri ve gelişim alanları belirlenmiştir.
- UW riskinin etkin takibi ve yönetimini sağlamak amacıyla UW metrikleri ve limitleri gözden geçirilmiştir.
- Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlaması Standartları gerekliliği kapsamında ilk defa oluşturulmuş olan "Sürdürülebilirlik Raporu"nın risk yönetimi ile ilgili bölümlerinin içerikleri oluşturulmuştur.

Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

Aktüeryal Gözetim Birimi

Aktüeryal Gözetim Birimi, Şirketin genel fiyatlandırma politikası, portföy kârlılığı, reasürans anlaşmalarının aktüeryal açıdan yeterliliğini ve teknik karşılıkların yeterliliği ve güvenilirliğini ve şirket portföyünün risk düzeyinin gelişimini ve değişimini gözetmek, gerekli görülen önlemlerin üst yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne raporlanmasından sorumludur. 2025 yıl sonu itibarıyla birim kadrosunda üç kişi görev yapmakta olup sorumlu aktüerlik hizmeti bir dış kaynak firmasından temin etmektedir. Birim personelinin aktüeryal konulardaki mesleki bilgi, beceri ve yeteneklerinin geliştirilmesine yönelik eğitim programlarına katılımları sağlanmakta, aktüerlik sınavlarına girmeleri desteklenmekte ve teşvik edilmektedir.

2025 yılı içerisinde, UFRS 4 yükümlülükleri kapsamında çeyrek dönemler itibarıyla kontrol faaliyetleri düzenli olarak yürütülmüş; reasürans performansı ve analizleri yakından izlenmiş, aktüeryal açıdan yeterlilik analizleri yapılmıştır. Aktüeryal Gözetim Birimi tarafından ayrıca Sigortacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'na aşağıdaki periyodik raporlamalar yapılmaktadır:

- Kapsamı kurum tarafından belirlenen Aktüerya Raporu,
- Tarife kârlılığı tespit raporu ile tarife kârlılığının temini için yıl içinde yapılan önerilere dair özet rapor,
- Şirket tarafından uygulanan aktüeryal metotlar ile kullanılan modeller ve varsayımlar ile bu modeller ve varsayımlarda yıl içinde yapılan değişiklikler ile gerekçeleri hakkında rapor,
- Aktüerya fonksiyonunun icrası kapsamında yıl içinde yapılan işlemler hakkında periyodik raporlar

İlgili raporlar Nisan 2025 döneminde kuruma iletilmiştir.

Bilgi Teknolojileri ve Bilgi Güvenliği Riskleri Yönetimi

Bilgi Teknolojileri (BT) riski, iş süreçlerini olumsuz yönde etkileyecek şekilde otomasyon sisteminin, ağ veya diğer kritik BT kaynaklarının kaybedilmesi potansiyelidir. Teknolojinin iş süreçlerinin bir parçası haline gelmesi ile bilgi teknolojileri ve bilgi güvenliği risklerinin etkin yönetimi Şirket'in öncelikli hedefleri arasındadır.

Bilgi Teknolojileri ve Bilgi Güvenliği riskleri, iş riskleri yönetim kapsamı içinde ele alınmakta ve uluslararası geçerliliği olan Bilgi Güvenliği Standartları (Cobit , ISO27001) referans alınarak yönetilmektedir. Bilgi Teknolojileri riskleri kapsamında ele alınan ve şirkete uyarlanan kontrol hedefleri seviyeleri takip edilen temel risk alanları aşağıda özetlenmektedir:

- BT Yönetim ve Strateji Riski
- BT Mimari Riski
- İş Sürekliliği Riski
- Tedarikçi Yönetim Riski
- Servis Yönetimi ve Dayanıklılık Riskleri
- Değişiklik Yönetimi Riski

- Kötücül Servis Kesintileri
- Korsan ve Siber Suçlular
- Kötücül İç Kaynaklar

2025 yılı boyunca yukarıda belirtilen risklerin etkin bir şekilde yönetilmesi amacıyla gerçekleştirilen gözetim faaliyetlerinin sonuçları, düzenli olarak değerlendirilmiş, "Bilgi Teknolojileri İzleme Raporu" aracılığıyla ilgili yönetimlerle paylaşılmış, stratejik dış kaynak ve servis yönetimi izleme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Şirketin Güvenlik Çerçevesi'nin geliştirilmesi amacı ile ISO27001 kapsamında yapılan çalışmalara destek olunmuş Şirketin Risk Yönetimi çerçevesinin ISO27001 standardı ile uyumu gözetilmiştir.

Hukuk Müşavirliği, Uyum ve Bedeni Hasar

- Şirketin günlük operasyonu sırasındaki hizmet ve uygulamaları neticesinde doğmuş veya doğması muhtemel hukuki soru ve sorunlara ilişkin tüm süreçler yasal mevzuat doğrultusunda incelenmiş ve görüş verilmiştir.
- Resmî Kurumlar tarafından iletilen ve Şirketin muhatap olduğu yazışmalar incelenerek Şirketin ilgili departmanları ile paylaşılmış; olası yaptırım ve risklere ilişkin departmanlarla görüşülerek, önleyici ve düzenleyici aksiyonlar alınmıştır. Cevabi yazılar, Şirket resmi yazışma kurallarına uygun olarak düzenlenmiş ve ek gerekmesi halinde resmî kurumlar ile ek görüşmeler yapılmıştır.
- Şirketimiz faaliyet alanına giren önemli tüm mevzuat değişiklikleri yakinen takip edilerek ve Şirket bünyesinde mevzuata uyum sağlanması amacıyla gerekli aksiyonların alınması sağlanmıştır. Yıl içinde gerçekleştirilen Mevzuat Komitesi toplantılarında Sigortacılık alanlarındaki yeni mevzuatlar ve bunların potansiyel etkileri yakından takip edilmiştir.
- Şirketimiz tarafından IRM sistemi içerisinde oluşturulan "Mevzuat Kontrol Listesi"ne, Şirketin yükümlü olduğu mevzuat eklenerek ilgili iş birimlerinin sahiplenilmesine devam edilmiş ve uyum durumlarına ilişkin beyanda bulunmaları talep edilmiştir. Ayrıca yeni yürürlüğe giren mevzuat günlük olarak takip edilerek, ilgili birimler mevzuatın getirdiği düzenleme ve değişikliklere göre bilgilendirilmiş; Mevzuat Kontrol Listesine düzenli eklemeler yapılarak iş birimlerin sistem üzerinden uyum beyanlarını iletmeleri sağlanmıştır.
- Şirketimizin tarafı olduğu süreçlere ilişkin akdedilmesi gereken tüm sözleşmeler incelenmiştir. Buna ek olarak; yenileme süreci gelmiş sözleşmeler, hukuken tekrar gözden geçirilerek Şirketin mevcut durum ve koşullarına en uygun şekilde değerlendirilmiş ve yenileme süreçleri tamamlanmıştır. Süresi devam eden sözleşmelere ilişkin Şirketin farklı departmanları tarafından iletilen danışmanlık taleplerine destek verilmiştir. Aynı/benzer tip satın alım, hizmet alım süreçleri ile çalışan departmanlarımızın iş akışlarına fayda sağlaması adına departman ve işin içeriğine uygun olarak yirmiden fazla taslak sözleşme hazırlanmıştır.
- Yıllık Uyum İzleme Planına uygun olarak, kritik mevzuat riskleriyle ilgili kontrol çerçevesinin etkinliği değerlendirilmiştir. 7 adet Uyum İzleme Faaliyeti tamamlanmış ve hazırlanan raporlar ilgili değerlendirmelerle birlikte Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin bilgisine sunulmuştur. Uyum İzleme Faaliyeti Raporları doğrultusunda tespit edilen süreç ve mevzuat alanlarındaki geliştirme ihtiyaçlarına yönelik olarak birim yöneticileri tarafından belirlenen aksiyonlar takip edilmiştir.

Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

- 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu gereğince Şirketimizin yükümlü olduğu konulara ilişkin güncel gelişmeler takip edilerek şirketin tüm departmanlarının farkındalığını arttırmaya yönelik faaliyetler yapılmış ve ilgili kişiler tarafından yapılan başvurular mevzuata uygun şekilde yanıtlanmıştır. Kişisel Verilerin Korunması Kanunu kapsamında İç Kontrol ve Uyum ekipleri ile yapılan çalışmalar sürdürülerek ile IRM sistemine kontrol eklenerek düzenli olarak kontrol sonuçlarının ilgili birimlerce raporlanması sağlanmıştır.
- Şirketimizin sahip olduğu fikri ve sınai haklara ilişkin başvuru, itiraz ve marka süreçleri takip edilerek Şirket'in bu konuda uğrayabileceği olası zararların önüne geçebilmek adına yasal süreçlere uygun mekanizmalar işletilmiştir.
- Şirket içinde farklı departmanlar tarafından başlatılan projelere hukuki destek sağlanarak yeni ürünlerin, yeni hizmet, iş ortaklığı ve düzenlemelerin mevzuata uygun bir şekilde oluşturulması sağlanmıştır.
- MASAK mevzuatına uyum kapsamında, yaptırım kararlarının ve yaptırıma tabi kurum ve şahısların takibinin etkin bir şekilde gerçekleştirilmesi amacıyla ilgili süreçler satın alınan yazılım uygulaması aracılığıyla dijital ortama taşınmıştır. Ayrıca aktif portföyde yer alan sigorta ettiren statüsündeki müşterileri risk kriterleri kapsamında profilendirilmeye yönelik proje tamamlanarak uygulamaya alınmıştır.
- Şirketimizin Hasar Hukuk departmanı tarafından; 2025 yılında maddi, bedeni, sorumluluk, rücu ve alacak davaları olmak üzere farklı birimlerinde yüksek sayıda dava takibi yapılmış, sulh çalışmaları yürütülerek birçok dosyada sulhen dosyanın sonuçlanması sağlanmıştır.
- Uyum ekibi ile birlikte İç Kontrol tarafından yürütülen kontrol çerçevesinin oluşturulması çalışmaları kapsamında, uyum kontrolleri gözden geçirilerek IRM sistemine eklenmiştir.
- Sigorta Sözleşmelerinde Bilgilendirmeye İlişkin Yönetmelik kapsamında yapılan uyum izleme faaliyeti ile tespit edilen husus ve iyileştirmelere ilişkin aksiyonların planlanması sağlanmıştır.

Dış Hizmet Alımına İlişkin Bilgiler

Şirketimiz, hizmet kalitesini artırma ve müşteri memnuniyetini üst düzeye çıkarma amacı ile "Sigortacılık Destek Hizmetleri Hakkında Yönetmelik" kapsamında dış firmalardan destek hizmeti alabilmektedir. Bu kapsamda 2025 yılında da ihtiyaç duyulan hizmet konularında ve ilgili mevzuata uygun bir şekilde çeşitli firmalardan destek hizmeti alınmaya devam edilmiştir.

2025 Yılında Gerçekleşen Önemli Mevzuat Değişiklikleri

20 Ekim 2025 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanan Özel Sağlık Sigortaları Yönetmeliği’nde yapılan kapsamlı değişiklikler, 1 Ocak 2026 itibarıyla yürürlüğe girecek olup, sektörün operasyonel yapısı ile sigortalı hak ve yükümlülüklerinde önemli güncellemeler öngörmektedir. Bu kapsamda seyahat sağlık sigortaları yönetmelik kapsamı dışına çıkarılmış, SGK katılım payları özel sağlık sigortası teminatı dışında bırakılmış ve kişisel sağlık verilerinin işlenmesi ile saklanmasına ilişkin yükümlülükler KVKK ile uyumlu şekilde güçlendirilmiştir. Ayrıca, mevcut poliçelerde kazanılmış haklar korunurken, 2026 sonrası yenilenecek sözleşmelerde prim indirimlerinde şeffaflık sağlanması ve 60 yaş altı sigortalılar için ömür boyu yenileme garantisi içeren sözleşme sunulması zorunlu hâle getirilmiştir.

Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanın Önlenmesine İlişkin Yükümlülüklerle Uyum Programı Hakkında Yönetmeliğin 17 nci maddesinde yapılan değişiklikle; uyum görevlisi ve uyum görevlisi yardımcılarının atanmasına ilişkin usul ve esaslar yeniden belirlenmiş olup, söz konusu görevlere atanabilmek için yetkilendirilmiş olma ve Başkanlıkça tutulan uyum görevlisi siciline kayıtlı olma şartı, 25 Aralık 2025 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Bu kapsamda, 9 Eylül 2025 tarihli, 33012 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Mali Suçları Araştırma Kurulu Genel Tebliği (Sıra No: 30) ile mesleki yeterliliğin ölçülmesi, bilgi ve becerilerin güncel tutulması amacıyla kapsamlı bir lisanslama, eğitim ve sicil sistemi hayata geçirilmiştir.

Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından 28.02.2025 tarihinde yayımlanan 2025/6 sayılı Genelge, Karayolları Motorlu Araçlar Zorunlu

Mali Sorumluluk Sigortası (Trafik Sigortası) poliçesi düzenlemekten kaçınma sayılacak hâlleri belirlemeyi amaçlamaktadır. Genelge ile, sigorta şirketlerinin trafik sigortası üretiminde fiilen piyasadan çekilmesini veya üretimi sınırlamasını gösterebilecek nicel ve operasyonel kriterler tanımlanmıştır. Bu kapsamda; trafik sigortasında üç aylık dönem itibarıyla brüt yazılan primin, aynı dönemdeki kasko branşı brüt yazılan priminin %70’inin altında kalması, düzenlenen poliçe sayıları bakımından belirli oranların sağlanamaması, teklif verme veya tahsilat süreçlerinin makul sürede tamamlanmaması ile Teklif Platformu üzerinden teklif verilmemesi veya verilen teklif kapsamında poliçe düzenlenmemesi gibi durumlar, poliçe düzenlemekten kaçınma fiili olarak değerlendirilecektir. Genelgede ayrıca, pazar payı hesaplamalarında hangi poliçelerin dikkate alınmayacağına ilişkin istisnalar da düzenlenmiştir.

2025 Yılında Gerçekleşen Önemli Mevzuat Değişiklikleri

12.03.2025 tarihinde 7499 sayılı Ceza Muhakemesi Kanunu ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun (Kanun) yayımlanmış olup ilgili Kanun ile 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK) kapsamında önemli değişiklikler yapılmıştır. Bu değişiklikler ile özellikle; özel nitelikli kişisel verilerin işlenmesi ve işlenen kişisel verilerin yurt dışına aktarılmasına ilişkin önemli düzenlemeler yürürlüğe girmiş ayrıca KVKK'da düzenlenen kabahatlerin kapsamı genişletilmiştir. Bu değişiklikler kapsamında;

- Özel nitelikli kişisel veriler altındaki sağlık ve cinsel hayata ilişkin veri ve diğer özel nitelikli kişisel veri arasındaki ayırım kaldırılmış ve özel nitelikli kişisel veri işlenmesine olanak veren hukuki sebepler genişletilmiş,
- Kişisel verilerin yurt dışına aktarımına ilişkin olarak Kurul'un belirleyeceği uluslararası standartlara uygun olarak veri aktarımı yapılmasının önü açılmış ve ayrıca yeni mekanizmalar ve izinlerle yurt dışına veri aktarım süreci kolaylaştırılmıştır.

Kişisel Verilerin Yurt Dışına Aktarılması Rehber'i (Rehber), Kişisel Verileri Koruma Kurumu (Kurum) tarafından yayınlanmıştır. Rehber ile KVKK'nın "Kişisel Verilerin Yurt Dışına Aktarılması" başlıklı 9. maddesinde yapılan kapsamlı değişikliklerin uygulama esasları ve uyulması gereken prosedürler detaylandırılarak kişisel verilerin yurt dışına aktarımına ilişkin süreçler açıklanmıştır.

SEDDK tarafından 2019/9 Sayılı Karayolları Motorlu Araçlar Zorunlu Mali Sorumluluk Sigortasının Uygulanmasına İlişkin Genelgede Değişiklik Yapılmasına Dair Genelge (2024/30) ("Genelge") aracılığıyla araç satışı halinde trafik poliçesinin iptaline ve ayrıca referans alınabilecek poliçelere ilişkin hususlarda düzenlemeler getirilmiştir. Yapılan düzenlemeler ile trafik poliçesinin tanziminde/yenilemesinde referans alınabilecek poliçelerin süresi 30 günden 14 güne çekilmiştir. Ayrıca yeni düzenlemeler ile trafik poliçeleri aracın devri ile birlikte sona ererek aracın eski malikini takip etmemekte, yeni malikin satışı anında trafik poliçesi tanzim

zorunluluğu bulunmakta ve satış herhangi bir nedenle gerçekleşmez ise alıcının talebi ile poliçe başlangıçtan itibaren iptal edilerek, prim iadesinde bir kesinti yapılmaması söz konusu olmaktadır.

31.12.2025 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Sermaye Yeterliliklerinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik ("Yönetmelik") aracılığıyla sermaye yeterliliği hesaplamasına ilişkin kat sayılara ilişkin (kamu kurumları ve TMSF şirketlerinden olan alacaklar konusunda) değişiklik gerçekleştirilmiş ve tedbirlere dair raporlama süreleri kısaltılmıştır. İlaveten, her çeyrek dönemde sermaye yeterlilik hesabı yapılması ve her hesaplama yapılan dönemde orana uyum sağlanması gerekmekte olup, yönetmelikte yer alan idari tedbirler Mart, Haziran, Eylül ve Aralık aylarındaki sonuçların tamamı için uygulanacaktır. Önceden aralık ayında hesaplama yapılmakta ve aralık ayındaki oran dikkate

alınarak tedbir uygulanmaktaydı. Ancak, Mart, Haziran, Eylül ve Aralık ayları olarak değiştirilmiştir.

27.12.2025 tarihli ve 32765 Sayılı Resmî Gazete'de "Sigorta ve Reasürans Şirketleri ile Emeklilik Şirketlerinin Finansal Raporlamaları Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına İlişkin Yönetmelik", "Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Finansal Tablolarının Sunumu Hakkında Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ" ve "Sigortacılık Tekdüzen Hesap Planı ve İzahnamesi Hakkında Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ" yayımlanmıştır. İlgili mevzuatlar kapsamında gerçekleştirilen temel değişikliğin, finansal raporlama standardı için 1/1/2025 olarak belirlenmiş yürürlük tarihinin 1/1/2026 olarak revize edilmesi noktasında olduğu anlaşılmaktadır.

İş Sürekliliği Yönetimi Faaliyetleri

Aksigorta faaliyetlerinin devamlılığının sağlanması, değer yaratan kritik ürün, servis ve hizmet faaliyetlerinin etkin ve kesintisiz şekilde sürdürülebilmesi, olumsuz etkilerin azaltılması, müşteri ve paydaşlarına değer sağlayan süreçlerin devamlılığı için risklerin önceden belirlenmesi ve önlemlerin geliştirilerek kriz anında hazır halde bulunabilmesini hedeflemektedir. Şirket İş sürekliliği çalışmalarında insan hayatı ve sağlığı birincil önceliktedir.

İş süreçlerini ve değerli varlıklarını korumak, kriz ve olay durumunda iş yapabilme yeteneğini sürdürülebilmesi adına İş Sürekliliği Planı oluşturulmakta, test ve tatbikatlar ile süreçlerin etkinliği sağlanmaktadır.

İş etki analizi ve risk değerlendirme çalışmalarının sonucuna göre iş sürekliliği yapısı geliştirilmekte ve analiz çalışmalarında yer alan veriler doğrultusunda organizasyon yapısı, iş birimi gereksinimleri, lokasyon ve sistem altyapısının uyumlu olmasını sağlayacak hedefler ve performans kriterleri belirlenerek gelişim alanları tespit edilmektedir.

İş sürekliliği yönetim yapısının sürekli iyileştirilmesi için gerekli olan denetim ve kontrol faaliyetleri, yönetim gözden geçirme ve düzeltici faaliyetler ile riskler ve fırsatların belirlenmesi için gerekli aksiyonlar, yönetim ve yönetimin iş sürekliliği sorumluluğu verdiği ekiplerce sağlanmaktadır.

Bu ilkeler çerçevesinde yıl içerisinde gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda özetlenmektedir:

- Tüm süreçlerin kapsamlı şekilde ele alındığı ve kritik etkilerin değerlendirildiği İş Etki Analizi çalışmalarının gerçekleştirilmesi,
- Kritik iş süreçlerinin devam edilebilirliğine yönelik coğrafi yedekleme gereksinim analizi ve çalışmaların yürütülmesi,
- Kurumsal İş Sürekliliği Planı'nın düzenli dönemlerde güncellenmesi ve Yönetim Kurulu onayıyla resmileştirilerek kurumun genel dayanıklılık düzeyi ile krizlere karşı hazırlık kapasitesinin daha da güçlendirilmesi,

- Kriz Yönetim Ekibi'nin aktif ve interaktif katılımıyla, gerçekçi senaryolar temel alınarak kriz tatbikatlarının düzenli olarak gerçekleştirilmesi,
- Olası kriz senaryolarında ihtiyaç duyulan aksiyonları ve hazırlık seviyelerini kapsayan bütüncül bir yol haritasının oluşturulması,
- İş Sürekliliği ve Kriz Yönetimi konularında kurum genelinde farkındalığın artırılması ve acil durum koşullarına yönelik eğitim, bilgilendirme ve hazırlık çalışmalarının sistematik şekilde yürütülmesi,
- Kriz anlarında çalışan güvenliğinin doğrulanması ve durum tespiti için hızlı şekilde yapılmasına yönelik acil durum haberleşme sistemi ile destek hattı uygulamalarının etkin şekilde yürütülmesi

İç Denetim Faaliyetleri

Aksigorta'nın iç denetim sistemi 25 Kasım 2021 tarih ve 31670 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Sigortacılık ve Özel Emeklilik Sektörlerinde İç Sistemlere Dair Yönetmelik hükümlerine uygun bir şekilde yapılandırılmıştır. 16/2022 sayılı Sigortacılık ve Özel Emeklilik Sektörlerinde İç Sistemlere Dair Yönetmeliğin Bazı Maddelerinin Uygulanması Hakkında Genelge'nin 6. Maddesi uyarınca; Sigorta grubu içerisinde yer alan sigorta, reasürans ve emeklilik şirketlerinde, şirketlerden herhangi birinde kurulmuş olan denetim komitesi, iç kontrol, risk yönetimi, aktüerya ve iç denetim birimlerinin diğer şirketlerde ayrıca bir birim kurulmasına gerek olmaksızın birlikte kullanılması mümkün kılınmıştır. Bu kapsamda AgeSA Emeklilik ve Hayat A.Ş. İç Denetim ekibi, 1 Şubat 2022 tarihi itibarıyla Aksigorta A.Ş. ve AgeSA Hayat ve Emeklilik A.Ş. şirketlerine birlikte hizmet verecek şekilde yeniden yapılandırılmış; buna ilaveten 25 Ekim 2023 tarihi itibarıyla İç Denetim ekibinin Medisa'ya da hizmet vermesi kararlaştırılmıştır. Şirket paydaşlarının menfaatlerinin korunması ve yürürlükteki kanun,

yönetmelik ve uygulamalara paralel olarak, 31 Ekim 2007 tarih ve 2007/31 sayılı Şirket Yönetim Kurulu kararı uyarınca Denetim Komitesi kurulmuş olup, Şirket Yönetim Kurulu'nun 17 Ekim 2014 tarih ve 2014/62 sayılı kararı ile SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum amacıyla söz konusu komite yeniden yapılandırılmış ve söz konusu komitenin yerine geçmek üzere Denetimden Sorumlu Komite kurulmuştur.

Denetimden Sorumlu Komite, Şirket'in iki bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olan Hüseyin Gürer ve Fatma Dilek Yardım'dan oluşmaktadır. İç Denetim departmanı organizasyon yapısında doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı ve idari açıdan bağımsız olarak örgütlenmiş bir departman olarak faaliyet göstermektedir. Şirket, iç kontrol sistemini, stratejik ve operasyonel hedeflere ulaşmada engel teşkil edebilecek risk faktörlerini belirlenen azami risk limitleri içinde yönetmeyi amaçlamaktadır. Risk yönetimi ve iç denetim bölümlerinin faaliyetleri ile operasyonel verimliliğin ve etkinliğin sağlanması, finansal ve yönetsel

bilgilerin zamanında, doğru ve güvenilir bir şekilde üretilmesi, geçerli olan yasal düzenlemeler ile mevzuat hükümlerine uyumun sağlanması, hissedarların yatırımlarının ve Şirket varlıklarının korunması, risklerin etkin ve verimli bir biçimde yönetilmesi amaçlanmaktadır. İç denetim faaliyetleri kapsamında, iç kontrol, risk yönetimi ve idari süreçlerin etkinliği ve yeterliliklerinin incelenmesi ve değerlendirilmesi sonucunda bu süreçlere ilişkin olarak güvenilir, bağımsız ve tarafsız görüşler ile iyileştirme ve geliştirme önerileri sunulmaktadır.

2025 yılı iç denetim planı kapsamında 19 adet iş süreci ve 3 adet de bilgi teknolojileri alanında olmak üzere toplam 22 denetim tamamlanarak raporları Denetimden Sorumlu Komite'ye sunulmuştur. Denetim Raporları çerçevesinde görülen iç kontrol eksiklikleri ile ilgili olarak Şirket yöneticileri tarafından alınan aksiyonlar daha sonradan takip edilmiş, risk seviyesine etkisi gözlemlenerek alınan aksiyonların yeterliliği sorgulanmış ve sonuçları Denetimden Sorumlu Komite'ye raporlanmıştır.

İç Denetim ekibi, Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin İç Sistemlerine ilişkin Yönetmelik'te tanımlanmış olan nitelikleri taşıyan 1 Başkan, 2 Grup Müdürü, 1 Müdür, 11 Denetçi ve 1 Denetim Veri Analisti'nden oluşmaktadır. Mesleki gelişimlerinin ve bilgi birikimlerinin artırılması amacıyla çalışanların gerekli eğitimlere katılımı sağlanmıştır. İç Denetim Departmanı personelinin Şirket'in denetlenen operasyonel faaliyetlerinde hiçbir sorumluluğu, otoritesi ve etkisi bulunmamaktadır; ayrıca bağımsızlığı da tam olarak sağlanmıştır.

Kâr Dağıtım Teklifi

AKSİGORTA ANONİM ŞİRKETİ YÖNETİM KURULU KARARI

TOPLANTI TARİHİ: 19.02.2026

KARAR NO: 26

GÜNDEM:

2025 yılı karının kullanım şeklinin, dağıtılacak kar ve kazanç payları oranının belirlenmesi

KARAR:

Sigortacılık mevzuatı gereği yürürlükte bulunan muhasebe ilke ve standartlarına göre hazırlanan ve DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Deloitte) tarafından denetlenen 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ait finansal tablolarımıza göre 2.485.797.839-TL "Dönem Net Karı" elde edilmiştir.

Bu kapsamda yapılan değerlendirmeler neticesinde;

Şirketimizin 31.12.2025 tarihli finansal tablolarında bulunan 121.148.616-TL tutarındaki geçmiş yıllar zararlarının dönem net karından mahsup edilmesine,

Şirketimizin orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, şirket sermayesini daha güçlü seviyeye ulaştırmak için 2025 hesap dönemine ilişkin herhangi bir kar dağıtımını yapılmamasına, zarar mahsubu ve 118.232.461,15-TL genel kanuni yedek akçe ayrılması sonrasında kalan 2.246.416.761,85-TL tutarın olağanüstü yedeklere aktarılmasına,

Yukarıdaki hususların 23 Mart 2026 tarihinde yapılacak 2025 Olağan Genel Kurul toplantısında onaya sunulmasına karar verilmiştir.

Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu



YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Aksigorta A.Ş.'nin Genel Kurulu'na

1) Görüş

Aksigorta A.Ş.'nin ("Şirket") 1/1/2025–31/12/2025 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdellemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, sigortacılık mevzuatı gereği yürürlükte bulunan bağımsız denetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile kamu yararını ilgilendiren kuruluşların finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1/1/2025–31/12/2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 5 Şubat 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdellemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, sigortacılık mevzuatı gereği yürürlükte bulunan bağımsız denetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdellemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Ferda Akkılınç İllica'dır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Ferda Akkılınç İllica, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 23 Şubat 2026

AKSIGORTA A.Ş.

**1 OCAK-31 ARALIK 2025
HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**



DRT Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş.
Maslak no1 Plaza
Eski Büyükdere Caddesi
Maslak Mahallesi No:1
Maslak, Sarıyer 34485
İstanbul, Türkiye

Tel : +90 (212) 366 6000
Fax : +90 (212) 366 6010
www.deloitte.com.tr

Mersis No: 0291001097600016
Ticari Sicil No : 304099

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Aksigorta A.Ş. Genel Kurulu'na

A) Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Aksigorta A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2025 tarihli bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; gelir tablosu, özsermaye değişim tablosu, nakit akış tablosu ve kar dağıtım tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiştir.

Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını sigortacılık mevzuatı gereği yürürlükte bulunan muhasebe ve finansal raporlamaya ilişkin düzenlemeler ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Türkiye Finansal Raporlama Standartları hükümlerini içeren; "Sigortacılık Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı"na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, sigortacılık mevzuatı gereği yürürlükte bulunan bağımsız denetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile kamu yararını ilgilendiren kuruluşların finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Deloitte; İngiltere mevzuatına göre kurulmuş olan Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL") şirketini, üye firma ağındaki şirketlerden ve ilişkili tüzel kişiliklerden bir veya birden fazlasını ifade etmektedir. DTTL ve üye firmalarının her biri ayrı ve bağımsız birer tüzel kişiliktir. DTTL ("Deloitte Global") olarak da anılmaktadır) müşterilere hizmet sunmaktadır. Global üye firma ağımla ilgili daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

© 2026. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konusu	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedellerinin tahmini Şirket, 31 Aralık 2025 itibarıyla, toplam 8.999.846.613 TL tutarında net gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedeli karşılığı ayırmıştır. Söz konusu karşılık, T.C Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan 5 Aralık 2014 tarih ve 2014/16 sayılı "Muallak Tazminat Karşılığı'na İlişkin Genelge" uyarınca, Şirket aktüerinin görüşleri çerçevesinde belirlenen en iyi tahmin yöntemleri ile hesaplanmaktadır. Denetimimiz sırasında bu alana odaklanmamızın nedeni; gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedeli karşılığı tutarının finansal tablolar içerisindeki tutarsal önemi ve karşılık hesaplamalarının yapısı gereği önemli aktüeryal yargı ve tahminleri içermesidir. Şirket'in Teknik Karşılıkları içinde yer alan, gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedellerine ilişkin muhasebe politikaları ve tutarlarına ilişkin açıklamalar ilişikteki finansal tablolara ait Not 2.20, 4.1.1.1 ve 17'de yer almaktadır.	Gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedeli karşılığı hesaplamalarında kullanılan gerçekleşen hasarlara ilişkin Şirket yönetiminin uyguladığı önemli kontrollerin tasarım ve uygulanması test edilmiştir Tüm branşlarda, gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedeli hesaplamasında kullanılan verilerin finansal tablolardaki bilgilerle mutabakatı yapılmıştır. Ayrıca, tüm branşlarda, gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedeli hesaplamasında Şirket aktüeri tarafından kullanılan tahmini hasar prim oranları ve beklenen hasar gelişim trendleri ile seçilen aktüeryal yöntemler, geçmiş hasar deneyimleri ve sektörel gelişmeler çerçevesinde bünyemizde bulunan aktüerler tarafından aktüeryal teknikler kullanılarak değerlendirilmiştir. Bunların dışında, seçilen branşların gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedeli karşılıkları için bağımsız aktüeryal hesaplamalar yapılarak bilanço tarihi itibarıyla makul aralık tahminleri belirlenmiş ve Şirket'in kayıtlarında yer alan ilgili tutarlar ile karşılaştırılmıştır. Bunlara ilave olarak, söz konusu teknik karşılıklarla ilgili olarak 2.1.1, 4.1.1.1 ve 17 numaralı finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların Sigortacılık Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı'na uygunluğu ve tutarlılığı kontrol edilmiştir.



4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların Sigortacılık Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı'na uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5) Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sigortacılık mevzuatı gereği yürürlükte bulunan bağımsız denetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sigortacılık mevzuatı gereği yürürlükte bulunan bağımsız denetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüphecilikimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

6) Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (Devamı)

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağı makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.



B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 5 Şubat 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Ferda Akkılınç İlca'dır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Ferda Akkılınç İlca, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 5 Şubat 2026



AK SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA DÜZENLENEN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN ŞİRKET BEYANI

31 Aralık 2025 tarihi itibarı ile hazırlanan konsolide olmayan finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotların T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan ve yürürlükte bulunan muhasebe ilke ve standartlarına göre hazırlandığını, ilgili mevzuat ile şirketimizin muhasebe kayıtlarına uygun olduğunu beyan ederiz.

İstanbul, 5 Şubat 2026

S. Hakan BİNBAŞÇIL
Yönetim Kurulu Başkanı

Hüseyin GÜRER
Denetim Komitesi Başkanı

Fatma Dilek YARDIM
Denetim Komitesi Üyesi

M. Fırat KURUCA
Genel Müdür

Zeliha ERSEN ALTINOK
Genel Müdür Yardımcısı

Halil KOLBAŞI
Aktüer
Sicil No: 72

Yakub KILIÇ
Muhasebe ve Yasal Raporlama
Grup Müdürü

Aksigorta Anonim Şirketi

Barbaros Mah. İhlamur Bul. Dış Kapı No: 3B İç Kapı No: 228 Ataşehir/İstanbul 34634 T: (0216) 280 88 88 (Pbx) F: (0216) 280 88 00
Ticari Sicil No: 80731-23289 - Mersis No: 0035-0003-0220-0016 - www.aksigorta.com.tr

AKSİGORTA A.Ş.

İÇİNDEKİLER	SAYFA
AYRINTILI BİLANÇOLAR	90-92
AYRINTILI GELİR TABLOLARI	92-93
NAKİT AKIŞ TABLOLARI	94
ÖZSERMAYE DEĞİŞİM TABLOLARI	95-96
KAR DAĞITIM TABLOSU	97
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR.....	97-137



31 ARALIK 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA BİLANÇOLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR			
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot	Cari Dönem 31 Aralık 2025	Önceki Dönem 31 Aralık 2024
I- CARI VARLIKLAR			
A- Nakit ve Nakit Benzeri Varlıklar	14	8.735.326.350	7.143.345.821
1- Kasa	-	-	-
2- Alınan Çekler	-	-	-
3- Bankalar	14	5.691.769.370	4.789.809.217
4- Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri (-)	-	-	-
5- Banka Garantili ve Üç Aydan Kısa Vadeli Kredi Kartı Alacakları	14	3.043.556.980	2.353.536.604
6- Diğer Nakit ve Nakit Benzeri Varlıklar	-	-	-
B- Finansal Varlıklar ile Riskli Sigortalılara Ait Finansal Yatırımlar	11.1	12.376.005.318	8.698.279.947
1- Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	11.1	2.822.448.144	2.369.149.294
2- Vadeliye Kadar Elde Tutulacak Finansal Varlıklar	11.1	706.497.694	561.119.116
3- Alın Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	11.1	8.843.603.515	5.765.258.137
4- Krediler	-	-	-
5- Krediler Karşılığı (-)	-	-	-
6- Riskli Hayat Poliçesi Sahiplerine Ait Finansal Yatırımlar	11.1	3.455.965	2.753.400
7- Şirket Hissesi	-	-	-
8- Finansal Varlıklar Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	-	-	-
C- Esas Faaliyetlerden Alacaklar	12.1	7.131.553.896	5.898.653.065
1- Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar	12.1	7.106.441.417	5.910.894.212
2- Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar Karşılığı (-)	12.1	(24.421.190)	(26.629.512)
3- Reasürans Faaliyetlerinden Alacaklar	-	-	-
4- Reasürans Faaliyetlerinden Alacaklar Karşılığı (-)	-	-	-
5- Sigorta ve Reasürans Şirketleri Nezdindeki Depolar	-	-	-
6- Sigortalılara Krediler (İkrazlar)	-	-	-
7- Sigortalılara Krediler (İkrazlar) Karşılığı (-)	-	-	-
8- Emeklilik Faaliyetlerinden Alacaklar	-	-	-
9- Esas Faaliyetlerden Kaynaklanan Şüpheli Alacaklar	12.1	992.885.029	802.359.108
10- Esas Faaliyetlerden Kaynaklanan Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)	12.1	(943.351.360)	(787.970.743)
D- İlişkili Taraflardan Alacaklar	-	-	2.138.621
1- Ortaklardan Alacaklar	-	-	-
2- İştiraklerden Alacaklar	-	-	-
3- Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	-	-	-
4- Müsterek Yönetime Tabi Teşebbüslerden Alacaklar	-	-	-
5- Personelden Alacaklar	-	-	-
6- Diğer İlişkili Taraflardan Alacaklar	-	-	2.138.621
7- İlişkili Taraflardan Alacaklar Reeskontu (-)	-	-	-
8- İlişkili Taraflardan Şüpheli Alacaklar	-	-	-
9- İlişkili Taraflardan Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)	-	-	-
E- Diğer Alacaklar	-	34.115.340	132.454.493
1- Finansal Kiralama Alacakları	-	-	-
2- Kazanılmamış Finansal Kiralama Faiz Gelirleri (-)	-	-	-
3- Verilen Depozito ve Teminatlar	-	3.854.103	1.755.112
4- Diğer Çesitli Alacaklar	47	30.261.237	130.699.381
5- Diğer Çesitli Alacaklar Reeskontu (-)	-	-	-
6- Şüpheli Diğer Alacaklar	-	-	-
7- Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)	-	-	-
F- Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	-	3.747.662.939	2.188.857.472
1- Ertelenmiş Üretim Giderleri	17.20	3.632.964.091	2.158.803.724
2- Tahakkuk Edilmiş Faiz ve Kira Gelirleri	-	-	-
3- Gelir Tahakkukları	-	3.249.114	-
4- Gelecek Aylara Ait Diğer Giderler	47	111.449.734	30.053.748
G- Diğer Cari Varlıklar	-	106.271.071	16.011.221
1- Gelecek Aylar İhtiyacı Stoklar	-	-	-
2- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	35	106.160.462	15.890.123
3- Ertelenmiş Vergi Varlıkları	-	-	-
4- İş Avansları	-	5.609	-
5- Personele Verilen Avanslar	-	105.000	121.098
6- Sayım ve Tesellüm Noksanları	-	-	-
7- Diğer Çesitli Cari Varlıklar	-	-	-
8- Diğer Cari Varlıklar Karşılığı (-)	-	-	-
I- Cari Varlıklar Toplamı	-	32.130.934.914	24.079.740.640

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

31 ARALIK 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA BİLANÇOLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR			
	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
II- CARI OLMAYAN VARLIKLAR			
A- Esas Faaliyetlerden Alacaklar	-	-	-
1- Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar	-	-	-
2- Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar Karşılığı (-)	-	-	-
3- Reasürans Faaliyetlerinden Alacaklar	-	-	-
4- Reasürans Faaliyetlerinden Alacaklar Karşılığı (-)	-	-	-
5- Sigorta ve Reasürans Şirketleri Nezdindeki Depolar	-	-	-
6- Sigortalılara Krediler (İkrazlar)	-	-	-
7- Sigortalılara Krediler (İkrazlar) Karşılığı (-)	-	-	-
8- Emeklilik Faaliyetlerinden Alacaklar	-	-	-
9- Esas Faaliyetlerden Kaynaklanan Şüpheli Alacaklar	-	-	-
10- Esas Faaliyetlerden Kaynaklanan Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)	-	-	-
B- İlişkili Taraflardan Alacaklar	-	-	-
1- Ortaklardan Alacaklar	-	-	-
2- İştiraklerden Alacaklar	-	-	-
3- Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	-	-	-
4- Müsterek Yönetime Tabi Teşebbüslerden Alacaklar	-	-	-
5- Personelden Alacaklar	-	-	-
6- Diğer İlişkili Taraflardan Alacaklar	-	-	-
7- İlişkili Taraflardan Alacaklar Reeskontu (-)	-	-	-
8- İlişkili Taraflardan Şüpheli Alacaklar	-	-	-
9- İlişkili Taraflardan Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)	-	-	-
C- Diğer Alacaklar	-	-	-
1- Finansal Kiralama Alacakları	-	-	-
2- Kazanılmamış Finansal Kiralama Faiz Gelirleri (-)	-	-	-
3- Verilen Depozito ve Teminatlar	-	-	-
4- Diğer Çesitli Alacaklar	-	-	-
5- Diğer Çesitli Alacaklar Reeskontu (-)	-	-	-
6- Şüpheli Diğer Alacaklar	-	-	-
7- Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)	-	-	-
D- Finansal Varlıklar	9	9.112.816	4.333.410
1- Bağlı Menkul Kıymetler	-	-	-
2- İştirakler	9	9.112.816	4.333.410
3- İştirakler Sermaye Taahhütleri (-)	-	-	-
4- Bağlı Ortaklıklar	-	-	-
5- Bağlı Ortaklıklar Sermaye Taahhütleri (-)	-	-	-
6- Müsterek Yönetime Tabi Teşebbüsler	-	-	-
7- Müsterek Yönetime Tabi Teşebbüsler Sermaye Taahhütleri (-)	-	-	-
8- Finansal Varlıklar ve Riskli Sigortalılara Ait Finansal Yatırımlar	-	-	-
9- Diğer Finansal Varlıklar	-	-	-
10- Finansal Varlıklar Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	-	-	-
E- Maddi Varlıklar	6	578.990.247	260.903.629
1- Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	-	-	-
2- Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	-	-	-
3- Kullanım Amaçlı Gayrimenkuller	6	5.329	5.329
4- Makine ve Teçhizatlar	-	-	-
5- Demirbaş ve Tesisatlar	6	203.350.819	112.137.326
6- Motorlu Araçlar	6	794.892	1.878.421
7- Diğer Maddi Varlıklar (Özel Maliyet Bedelleri Dahil)	6	322.987.303	71.254.425
8- Kiralama Yoluyla Edinilmiş Maddi Varlıklar	6	273.002.082	209.403.006
9- Birikmiş Amortismanlar (-)	6	(221.150.178)	(133.774.878)
10- Maddi Varlıklara İlişkin Avanslar (Yapılamakta Olan Yatırımlar Dahil)	-	-	-
F- Maddi Olmayan Varlıklar	8	1.025.469.170	636.932.021
1- Haklar	8	1.119.536.423	730.979.617
2- Serezfiye	-	-	-
3- Faaliyet Öncesi Döneme Ait Giderler	-	-	-
4- Araştırma ve Geliştirme Giderleri	-	-	-
5- Diğer Maddi Olmayan Varlıklar	-	-	-
6- Birikmiş Haklar (Amortismanları (-))	8	(518.037.833)	(338.687.608)
7- Maddi Olmayan Varlıklara İlişkin Avanslar	8	433.970.580	244.640.012
G- Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	47	71.238.639	360.000
1- Ertelenmiş Üretim Giderleri	-	-	-
2- Gelir Tahakkukları	-	-	-
3- Gelecek Yıllara Ait Diğer Giderler	47	71.238.639	260.000
H- Diğer Cari Olmayan Varlıklar	35	673.672.818	574.240.766
1- Ertelenmiş Vergi Varlıkları	-	-	-
2- Döviz Hesapları	-	-	-
3- Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar	-	-	-
4- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	-	-	-
5- Ertelenmiş Vergi Varlıkları	35	673.672.818	574.240.766
6- Diğer Çesitli Cari Olmayan Varlıklar	-	-	-
7- Diğer Cari Olmayan Varlıklar Amortisman (-)	-	-	-
8- Diğer Cari Olmayan Varlıklar Karşılığı (-)	-	-	-
II- Cari Olmayan Varlıklar Toplamı	-	2.358.473.690	1.476.669.826
Varlıklar Toplamı (I+II)	-	34.489.408.604	25.556.410.466

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

AKSİGORTA A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA
BİLANÇOLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

YÜKÜMLÜLÜKLER			
	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
III- KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
A- Finansal Borçlar	20	38.802.809	26.646.103
1- Kredi Kuruluşlarına Borçlar		-	-
2- Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	20	116.674.627	79.826.670
3- Ertelenmiş Finansal Kiralama Borçlanma Maliyetleri (-)		(77.871.818)	(53.180.567)
4- Uzun Vadeli Kredilerin Ana Para Taksitleri ve Faizleri		-	-
5- Çıkarılmış Tahviller (Bonolar) Anapara, Taksit ve Faizleri		-	-
6- Çıkarılmış Diğer Finansal Varlıklar		-	-
7- Çıkarılmış Diğer Finansal Varlıklar İhraç Farkı (-)		-	-
8- Diğer Finansal Borçlar (Yükümlülükler)		-	-
B- Esas Faaliyetlerden Borçlar	19.1	5.821.966.063	4.207.830.392
1- Sigortacılık Faaliyetlerinden Borçlar	17.16 ve 19.1	5.821.966.063	4.207.830.392
2- Reasürans Faaliyetlerinden Borçlar		-	-
3- Sigorta ve Reasürans Şirketlerinden Alınan Depolar		-	-
4- Emeklilik Faaliyetlerinden Borçlar		-	-
5- Diğer Esas Faaliyetlerden Borçlar		-	-
6- Diğer Esas Faaliyetlerden Borçlar Borç Senetleri Reeskontu (-)		-	-
C-İlişkili Taraflara Borçlar		415.263.714	132.662.445
1- Ortaklara Borçlar		-	-
2- İştiraklere Borçlar		-	-
3- Bağlı Ortaklıklara Borçlar		-	-
4- Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslere Borçlar		-	-
5- Personele Borçlar		360.420	323.200
6- Diğer İlişkili Taraflara Borçlar		414.903.294	132.339.245
D- Diğer Borçlar		767.913.717	772.317.883
1- Alınan Depozito ve Teminatlar	12.1	135.451.675	77.734.272
2- Tedavi Giderlerine İlişkin SGK'ya Borçlar	19.1	142.561.638	202.660.276
3- Diğer Çeşitli Borçlar	19.1 ve 47	489.900.404	491.923.335
4- Diğer Çeşitli Borçlar Reeskontu (-)		-	-
E-Sigortacılık Teknik Karşılıkları		16.872.435.015	12.412.568.915
1- Kazanılmamış Primler Karşılığı- Net	20	8.883.432.883	6.128.405.463
2- Devam Eden Riskler Karşılığı- Net	20	974.943.993	943.727.319
3- Matematik Karşılıkları- Net		-	-
4- Muallak Tazminat Karşılığı- Net	4.1 ve 20	7.014.039.884	5.340.420.490
5- İkramiye ve İndirimler Karşılığı- Net	20	18.255	15.643
6- Diğer Teknik Karşılıkları- Net		-	-
F- Ödenecek Vergi ve Benzeri Diğer Yükümlülükler ile Karşılıkları		314.346.945	364.125.317
1- Ödenecek Vergi ve Fonlar		311.899.764	302.184.000
2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	23.1	2.441.667	1.602.232
3- Vadesi Geçmiş, Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yükümlülükler		5.514	5.512
4- Ödenecek Diğer Vergi ve Benzeri Yükümlülükler		-	-
5- Dönem Karı Vergisi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	35	225.467.622	157.838.935
6- Dönem Karının Pesin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)	35	(225.467.622)	(97.505.362)
7- Diğer Vergi ve Benzeri Yükümlülük Karşılıkları		-	-
G- Diğer Risklere İlişkin Karşılıklar		449.863.007	471.624.508
1- Kідem Tazminatı Karşılığı		-	-
2- Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı		-	-
3- Maliyet Giderleri Karşılığı	19.1 ve 23.4	449.863.007	471.624.508
H- Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	19.1	1.649.146.481	1.725.540.004
1- Ertelenmiş Komisyon Gelirleri	17.20	1.649.146.481	1.725.540.004
2- Gider Tahakkukları		-	-
3- Gelecek Yıllara Ait Diğer Gelirler		-	-
I- Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		-	-
1- Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü		-	-
2- Sıyım ve Tesellüm Fazlakları		-	-
3- Diğer Çeşitli Kısa Vadeli Yükümlülükler		-	-
III- Kısa Vadeli Yükümlülükler Toplamı		26.329.737.751	20.113.315.567

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

31 ARALIK 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA
BİLANÇOLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

YÜKÜMLÜLÜKLER			
	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
IV- UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
A- Finansal Borçlar	20	170.548.798	143.198.301
1- Kredi Kuruluşlarına Borçlar		-	-
2- Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	20	360.719.006	389.159.784
3- Ertelenmiş Finansal Kiralama Borçlanma Maliyetleri (-)		(190.170.208)	(245.961.483)
4- Çıkarılmış Tahviller		-	-
5- Çıkarılmış Diğer Finansal Varlıklar		-	-
6- Çıkarılmış Diğer Finansal Varlıklar İhraç Farkı (-)		-	-
7- Diğer Finansal Borçlar (Yükümlülükler)		-	-
B- Esas Faaliyetlerden Borçlar		-	-
1- Sigortacılık Faaliyetlerinden Borçlar		-	-
2- Reasürans Faaliyetlerinden Borçlar		-	-
3- Sigorta ve Reasürans Şirketlerinden Alınan Depolar		-	-
4- Emeklilik Faaliyetlerinden Borçlar		-	-
5- Diğer Esas Faaliyetlerden Borçlar		-	-
6- Diğer Esas Faaliyetlerden Borçlar Borç Senetleri Reeskontu (-)		-	-
C-İlişkili Taraflara Borçlar		-	-
1- Ortaklara Borçlar		-	-
2- İştiraklere Borçlar		-	-
3- Bağlı Ortaklıklara Borçlar		-	-
4- Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslere Borçlar		-	-
5- Personelle Borçlar		-	-
6- Diğer İlişkili Taraflara Borçlar		-	-
D- Diğer Borçlar		-	-
1- Alınan Depozito ve Teminatlar		-	-
2- Tedavi Giderlerine İlişkin SGK'ya Borçlar		-	-
3- Diğer Çeşitli Borçlar		-	-
4- Diğer Çeşitli Borçlar Reeskontu		-	-
E- Sigortacılık Teknik Karşılıkları	20	300.573.111	181.412.705
1- Kazanılmamış Primler Karşılığı- Net		-	-
2- Devam Eden Riskler Karşılığı- Net		-	-
3- Matematik Karşılıkları- Net		-	-
4- Muallak Tazminat Karşılığı- Net	17.2 ve 20	3.988.488	2.968.481
5- İkramiye ve İndirimler Karşılığı- Net		-	-
6- Diğer Teknik Karşılıkları- Net	20	296.584.623	178.444.224
F- Diğer Yükümlülükler ve Karşılıkları		-	-
1- Ödenecek Diğer Yükümlülükler		-	-
2- Vadesi Geçmiş, Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yükümlülükler		-	-
3- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları		-	-
G- Diğer Risklere İlişkin Karşılıklar	22	42.393.261	26.558.928
1- Kідem Tazminatı Karşılığı	22	42.393.261	26.558.928
2- Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı		-	-
H-Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları		-	-
1- Ertelenmiş Komisyon Gelirleri		-	-
2- Gider Tahakkukları		-	-
3- Gelecek Yıllara Ait Diğer Gelirler		-	-
I- Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler		-	-
1- Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü		-	-
2- Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler		-	-
IV- Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı		513.515.170	351.169.934

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.



31 ARALIK 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA
BİLANÇOLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

ÖZSERMAYE			
V- ÖZSERMAYE	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
		2.14	1.612.000.000
A- Ödenmiş Sermaye		1.612.000.000	1.612.000.000
1- (Nominal) Sermaye	2.14	1.612.000.000	1.612.000.000
2- Ödenmemiş Sermaye (-)		-	-
3- Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları		-	-
4- Sermaye Düzeltmesi Olumsuz Farkları (-)		-	-
5- Tesçilli Beklenen Sermaye		-	-
B- Sermaye Yedekleri	15	3.463.617	3.463.617
1- Hisse Senedi İhraç Primleri	15.2	3.463.617	3.463.617
2- Hisse Senedi İptal Karları		-	-
3- Sermayeye Eklenecek Satış Karları		-	-
4- Yabancı Para Çevirim Farkları		-	-
5- Diğer Sermaye Yedekleri		-	-
C- Kar Yedekleri		468.060.943	391.936.287
1- Yasal Yedekler	15	242.742.052	111.936.210
2- Statü Yedekleri		62	62
3- Olağanüstü Yedekler	15	200.091.508	200.091.508
4- Özel Fonlar (Yedekler)	15	(38.123.475)	(15.457.785)
5- Finansal Varlıkların Değerlemesi	16.1	63.350.796	95.366.292
6- Diğer Kar Yedekleri		-	-
D- Geçmiş Yıllar Karları		3.197.981.900	1.349.091.523
1- Geçmiş Yıllar Karları		3.197.981.900	1.349.091.523
E- Geçmiş Yıllar Zararları (-)		(121.148.616)	(121.148.616)
1- Geçmiş Yıllar Zararları		(121.148.616)	(121.148.616)
F- Dönem Net Karı	37	2.485.797.839	1.856.582.154
1- Dönem Net Karı		2.485.797.839	1.856.582.154
2- Dönem Net Zararı (-)		-	-
3- Dağıtım Konu Olmayan Kar		-	-
V- Özsermaye Toplamı		7.646.155.683	5.091.924.965
Yükümlülükler ve Özsermaye Toplamı (III+IV+V)		34.489.408.604	25.556.410.466

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE
AİT GELİR TABLOLARI

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

I-TEKNİK BÖLÜM	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2024
		16.823.273.117	14.872.520.005
A- Hayat Dışı Teknik Gelir			
1- Kazanılmış Primler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)		11.269.641.918	10.276.962.885
1.1- Yazılan Primler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	24	14.055.886.012	11.057.024.132
1.1.1- Brüt Yazılan Primler (+)	24	35.101.021.882	34.871.810.014
1.1.2 -Reasüröre Devredilen Primler (-)	17.16 ve 24	(20.714.734.038)	(23.132.795.300)
1.1.3- SGK'ya Aktarılan Primler (-)	17.16 ve 24	(330.401.832)	(681.990.582)
1.2- Kazanılmış Primler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)	20	(2.755.027.420)	(357.140.127)
1.2.1- Kazanılmamış Primler Karşılığı (-)	20	(1.695.390.783)	(1.931.281.596)
1.2.2- Kazanılmamış Primler Karşılığında Reasürör Payı (+)	17.16 ve 20	(443.480.557)	1.407.774.673
1.2.3- Kazanılmamış Primler Karşılığında SGK Payı (+)	17.16 ve 20	(616.156.080)	166.366.796
1.3- Devam Eden Riskler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)	20	(31.216.674)	(422.921.120)
1.3.1- Devam Eden Riskler Karşılığı (-)	20	887.547.039	(1.026.501.353)
1.3.2- Devam Eden Riskler Karşılığında Reasürör Payı (+)	17.16 ve 20	(918.763.713)	603.580.233
2- Teknik Olmayan Bölümden Aktarılan Yatırım Gelirleri		5.525.820.225	4.370.351.286
3- Diğer Teknik Gelirler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)		89.062.828	205.327.696
3.1- Brüt Diğer Teknik Gelirler (+)		89.062.828	205.327.696
3.2- Brüt Diğer Teknik Gelirlerde Reasürör Payı (-)		-	-
4- Tahakkuk Eden Rücu ve Sottaj Gelirleri (+)		(61.251.854)	19.878.138
B- Hayat Dışı Teknik Gider (-)		(13.551.640.694)	(12.766.102.099)
1- Gerçekleşen Tahminatlar (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)		(8.219.431.792)	(8.888.608.021)
1.1- Ödenen Tahminatlar (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)		(6.545.794.585)	(7.167.895.195)
1.1.1- Brüt Ödenen Tahminatlar (-)		(19.597.375.825)	(20.255.827.438)
1.1.2- Ödenen Tahminatlarda Reasürör Payı (+)	17.16	13.051.581.240	13.087.932.243
1.2- Muallak Tahminatlar Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)	29	(1.673.637.207)	(1.720.712.826)
1.2.1- Muallak Tahminatlar Karşılığı (-)		(1.851.370.013)	(3.124.036.931)
1.2.2- Muallak Tahminatlar Karşılığında Reasürör Payı (+)	17.16	177.732.806	1.403.324.105
2- İkramiye ve İndirimler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)	20	(2.612)	(2.349)
2.1- İkramiye ve İndirimler Karşılığı (-)	20	(55.446)	(40.905)
2.2- İkramiye ve İndirimler Karşılığında Reasürör Payı (+)	17.16 ve 20	52.834	38.556
3- Diğer Teknik Karşılıklarda Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)	20	(118.140.398)	(93.145.482)
4- Faaliyet Giderleri (-)	32	(3.865.177.346)	(2.846.299.957)
5- Matematik Karşılıklarda Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)		-	-
5.1- Matematik Karşılıkları (-)		-	-
5.2- Matematik Karşılıklarda Reasürör Payı (+)		-	-
6- Diğer Teknik Giderler (-)	47	(1.348.888.546)	(938.046.290)
6.1- Brüt Diğer Teknik Giderler (-)	47	(1.348.888.546)	(938.046.290)
6.2- Brüt Diğer Teknik Giderlerde Reasürör Payı (+)		-	-
C- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat Dışı (A - B)		3.271.632.423	2.106.417.906

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

AKSİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE
AİT GELİR TABLOLARI

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2024
	Dipnot		
I-TEKNİK BÖLÜM			
D- Hayat Teknik Gelir		316.499	228.202
1- Kazanılmış Primler (Reastörör Payı Düşülmüş Olarak)		-	-
1.1- Yazılan Primler (Reastörör payı Düşülmüş Olarak)		-	-
1.1.1- Brüt Yazılan Primler (+)		-	-
1.1.2- Reastöröre Devredilen Primler (-)		-	-
1.2- Kazanılmamış Primler Karşılığında Değişim (Reastörör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)		-	-
1.2.1- Kazanılmamış Primler Karşılığı (-)		-	-
1.2.2- Kazanılmamış Primler Karşılığında Reastörör Payı (+)		-	-
1.3- Devam Eden Riskler Karşılığında Değişim (Reastörör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)		-	-
1.3.1- Devam Eden Riskler Karşılığı (-)		-	-
1.3.2- Devam Eden Riskler Karşılığında Reastörör Payı (+)		-	-
2- Hayat Brüt Yatırım Geliri	26	316.499	228.202
3- Yatırımlardaki Gerçekleşmemiş Karlar		-	-
4- Diğer Teknik Gelirler (Reastörör Payı Düşülmüş Olarak) (+/-)		-	-
4.1- Brüt Diğer Teknik Gelirler (+/-)		-	-
4.2- Brüt Diğer Teknik Gelirlerde Reastörör Payı (+/-)		-	-
5- Tahakkuk Eden Rücu Gelirleri (+)		-	-
E- Hayat Teknik Gider		(1.450.033)	(1.278.038)
1- Gerçekleşen Tazminatlar (Reastörör Payı Düşülmüş Olarak)		(430.025)	(333.516)
1.1- Ödenen Tazminatlar (Reastörör Payı Düşülmüş Olarak)		(447.838)	(353.498)
1.1.1- Brüt Ödenen Tazminatlar (-)		(447.838)	(353.498)
1.1.2- Ödenen Tazminatlarda Reastörör Payı (+)		-	-
1.2- Muallak Tazminatlar Karşılığında Değişim (Reastörör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)	29	17.813	18.982
1.2.1- Muallak Tazminatlar Karşılığı (-)		17.813	18.982
1.2.2- Muallak Tazminatlar Karşılığında Reastörör Payı (+)		-	-
2- İkramiye ve İndirimler Karşılığında Değişim (Reastörör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)		-	-
2.1- İkramiye ve İndirimler Karşılığı (-)		-	-
2.2- İkramiye ve İndirimler Karşılığında Reastörör Payı (+)		-	-
3- Matematik Karşılıklarda Değişim (Reastörör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)		(1.020.008)	(944.522)
3.1- Matematik Karşılıklar (-)		(1.020.008)	(944.522)
3.1.1- Aktüeryal Matematik Karşılık (+/-)		(918.007)	(850.070)
3.1.2- Kar Payı Karşılığı (Yatırım Riski Hayat Polisi Sahiplerine Ait Poliçeler İçin Ayrılan Karşılık)		(102.001)	(94.452)
3.2- Matematik Karşılığında Reastörör Payı (+)		-	-
3.2.1- Aktüeryal Matematik Karşılıklarda Reastörör Payı (+)		-	-
3.2.2- Kar Payı Karşılığı (Yatırım Riski Hayat Polisi Sahiplerine Ait Poliçeler İçin Ayrılan Karşılık) (+)		-	-
4- Diğer Teknik Karşılıklarda Değişim (Reastörör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)		-	-
5- Faaliyet Giderleri (-)		-	-
6- Yatırım Giderleri (-)		-	-
7- Yatırımlardaki Gerçekleşmemiş Zararlar (-)		-	-
8- Teknik Olmayan Bölümde Aktarılan Yatırım Gelirleri (-)		-	-
F- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat (D - E)		(1.133.534)	(1.049.836)
G- Emeklilik Teknik Gelir			
1- Fon İşletim Gelirleri		-	-
2- Yönetim Gideri Kesintisi		-	-
3- Çiriz Aidat Gelirleri		-	-
4- Ana Verme Halinde Yönetim Gideri Kesintisi		-	-
5- Özel Hizmet Gideri Kesintisi		-	-
6- Sermaye Tahsis Avansı Değer Artış Gelirleri		-	-
7- Diğer Teknik Gelirler		-	-
H- Emeklilik Teknik Gideri			
1- Fon İşletim Giderleri (-)		-	-
2- Sermaye Tahsis Avansları Değer Azalış Giderleri (-)		-	-
3- Faaliyet Giderleri (-)		-	-
4- Diğer Teknik Giderler (-)		-	-
I- Teknik Bölüm Dengesi- Emeklilik (G - H)			

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE
AİT GELİR TABLOLARI

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2024
	Dipnot		
II-TEKNİK OLMAYAN BÖLÜM			
C- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat Dışı (A-B)		3.271.632.423	2.106.417.906
F- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat (D-E)		(1.133.534)	(1.049.836)
I- Teknik Bölüm Dengesi- Emeklilik (G-H)		-	-
J- Genel Teknik Bölüm Dengesi (C+F+I)		3.270.498.889	2.105.368.070
K- Yatırım Gelirleri		7.424.815.780	6.428.484.215
1- Finansal Yatırımlardan Elde Edilen Gelirler	26	2.006.162.981	1.221.910.418
2- Finansal Yatırımların Nakde Çevrilmesinden Elde Edilen Karlar	26	119.221.605	391.799.020
3- Finansal Yatırımların Değerlemesi	26	2.833.185.507	2.485.872.896
4- Kambyo Karları	36	2.466.245.687	2.166.620.203
5- İştiraklerden Gelirler		-	57.250.000
6- Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslerden Gelirler		-	105.031.678
7- Arazi, Arsa ile Binalardan Elde Edilen Gelirler		-	-
8- Türev Ürünlerden Elde Edilen Gelirler	13 ve 26	-	-
9- Diğer Yatırımlar		-	-
10- Hayat Teknik Bölümünden Aktarılan Yatırım Gelirleri		-	-
L- Yatırım Giderleri (-)		(7.794.512.782)	(6.431.769.342)
1- Yatırım Yönetim Giderleri- Faiz Dahil (-)		(84.934.954)	(55.838.170)
2- Yatırımlar Değer Azalışları (-)	26	(66.676.490)	(62.901.497)
3- Yatırımların Nakde Çevrilmesi Sonucunda Oluşan Zararlar (-)	26	(6.073.056)	(28.444.989)
4- Hayat Dışı Teknik Bölümüne Aktarılan Yatırım Gelirleri (-)		(5.525.820.225)	(4.370.351.286)
5- Türev Ürünler Sonucunda Oluşan Zararlar (-)	13 ve 26	-	-
6- Kambyo Zararları (-)	36	(1.826.246.011)	(1.748.968.416)
7- Amortisman Giderleri (-)	6 ve 8	(284.762.046)	(165.264.984)
8- Diğer Yatırım Giderleri (-)		-	-
M- Diğer Faaliyetlerden ve Olağandışı Faaliyetlerden Gelir ve Karlar ile Gider ve Zararlar (+/-)	47	(189.536.426)	(87.661.854)
1- Karşılıklar Hesabı (+/-)	47	(62.815.000)	(179.397.114)
2- Reeskont Hesabı (+/-)		-	-
3- Özellikli Sigortalar Hesabı (+/-)	47	7.999.704	8.263.419
4- Enflasyon Düzeltmesi Hesabı (+/-)		-	-
5- Erteleilmiş Vergi Varlığı Hesabı (+/-)	35 ve 47	135.726.836	142.260.482
6- Erteleilmiş Vergi Yükümlülüğü Gideri (-)		-	-
7- Diğer Gelir ve Karlar	47	57.061.617	22.869.552
8- Diğer Gider ve Zararlar (-)	47	(327.509.583)	(81.658.193)
9- Önceki Yıl Gelir ve Karları		-	-
10- Önceki Yıl Gider ve Zararları (-)		-	-
N- Dönem Net Kar veya Zararı	37	2.485.797.839	1.856.582.154
1- Dönem Karı ve Zararı		2.711.265.461	2.014.421.089
2- Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları (-)	35	(225.467.622)	(157.838.935)
3- Dönem Net Kar veya Zararı	37	2.485.797.839	1.856.582.154
4- Enflasyon Düzeltme Hesabı		-	-

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

AKSİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE
AİT NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
A. ESAS FAALİYETLERDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI			
1. Sigortacılık faaliyetlerinden elde edilen nakit girişleri		60.430.022.201	52.010.968.165
2. Reasürans faaliyetlerinden elde edilen nakit girişleri		-	-
3. Emeklilik faaliyetlerinden elde edilen nakit girişleri		-	-
4. Sigortacılık faaliyetleri nedeniyle yapılan nakit çıkışı (-)		(52.897.398.820)	(48.258.894.283)
5. Reasürans faaliyetleri nedeniyle nakit çıkışı (-)		-	-
6. Emeklilik faaliyetleri nedeniyle nakit çıkışı (-)		-	-
7. Esas faaliyetler sonucu oluşan nakit (A1+A2+A3-A4-A5-A6)		7.532.623.381	3.752.073.882
8. Faiz ödemeleri (-)		-	-
9. Gelir vergisi ödemeleri (-)	35	(376.071.534)	(162.445.647)
10. Diğer nakit girişleri		476.826.509	708.758.993
11. Diğer nakit çıkışları (-)		(288.270.112)	(249.716.385)
12. Esas faaliyetlerden kaynaklanan net nakit		7.345.108.244	4.048.670.843
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI			
1. Maddi varlıkların satışı	6	4.206.334	2.816.590
2. Maddi varlıkların iktisabı (-)	6 ve 8	(913.956.549)	(622.437.399)
3. Mali varlık iktisabı (-)		(9.281.074.548)	(7.074.336.911)
4. Mali varlıkların satışı		2.952.407.112	3.228.497.302
5. Alınan faizler		2.006.162.981	1.221.910.418
6. Alınan temettüleri		-	-
7. Diğer nakit girişleri		-	-
8. Diğer nakit çıkışları (-)		-	-
9. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit		(5.232.254.670)	(3.243.550.000)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI			
1. Hisse senedi ihracı		-	-
2. Kredilerle ilgili nakit girişleri		-	-
3. Finansal kiralama borçları ödemeleri (-)	20	(194.504.915)	(61.162.513)
4. Ödenen temettüleri (-)		-	-
5. Diğer nakit girişleri		-	-
6. Diğer nakit çıkışları (-)		(70.968.639)	-
7. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit		(265.473.554)	(61.162.513)
D. KUR FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNE OLAN ETKİSİ		639.999.676	417.651.788
E. Nakit ve nakit benzerlerinde meydana gelen net (azalış)/artış (A12+B9+C7+D)		2.487.379.696	1.161.610.118
F. Dönem başındaki nakit ve nakit benzerleri mevcudu	14	4.594.489.210	3.432.879.092
G. Dönem sonundaki nakit ve nakit benzerleri mevcudu (E+F)	14	7.081.868.906	4.594.489.210

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

AKSIGORTA A.Ş.**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE
AİT ÖZSERMAYE DEĞİŞİM TABLOSU**

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Bağımsız Denetimden Geçmiş Özsermaye Değişim Tablosu - 1 Ocak – 31 Aralık 2025 (*)											
CARİ DÖNEM	Sermaye	İşletmenin Kendi Hisse Senetleri (-)	Finansal Varlıkların Değerlemesi	Özsermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yasal Yedekler	Statü Yedekleri	Diğer Yedekler ve Dağıtılmamış Karlar	Net Dönem Karı (veya Zararı)	Geçmiş Yıllar Karları / (Zararları)	Toplam
I- Önceki Dönem Sonu Bakiyesi (31 Aralık 2024)	1.612.000.000	-	95.366.292	-	-	111.936.210	62	188.097.340	1.856.582.154	1.227.942.907	5.091.924.965
II- Muhasebe Politikasında Değişiklikler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III- Yeni Bakiye (I + II) (31/12/2024)	1.612.000.000	-	95.366.292	-	-	111.936.210	62	188.097.340	1.856.582.154	1.227.942.907	5.091.924.965
A- Sermaye artırımı (A1 + A2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1- Nakit (**)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2- İç kaynaklardan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B- İşletmenin aldığı kendi hisse senetleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C- Gelir tablosunda yer almayan kazanç ve kayıplar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D- Varlıklarda değer azalışı (16.5 no'lu dipnot)	-	-	91.098.569	-	-	-	-	-	-	-	91.098.569
E- Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
F- Diğer kazanç ve kayıplar	-	-	-	-	-	-	-	(22.665.690)	-	-	(22.665.690)
G- Enflasyon düzeltme farkları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
H- Dönem net karı (veya zararı) (37 no'lu dipnot)	-	-	-	-	-	-	-	-	2.485.797.839	-	2.485.797.839
I -Dağıtılan temettü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
J- Transfer	-	-	(123.114.065)	-	-	130.805.842	-	-	(1.856.582.154)	1.848.890.377	-
II- Dönem Sonu Bakiyesi (31 Aralık 2025) (I+A+B+C+D+E+F+G+H+I+J)	1.612.000.000	-	63.350.796	-	-	242.742.052	62	165.431.650	2.485.797.839	3.076.833.284	7.646.155.683

(*) Özsermaye kalemleri ile ilgili detaylar 15 no'lu dipnotta açıklanmıştır.

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

AKSİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE
AİT ÖZSERMAYE DEĞİŞİM TABLOSU

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Bağımsız Denetimden Geçmiş Özsermaye Değişim Tablosu - 1 Ocak – 31 Aralık 2024 (*)											
ÖNCEKİ DÖNEM	Sermaye	İşletmenin Kendi Hisse Senetleri (-)	Finansal Varlıkların Değerlemesi	Özsermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yasal Yedekler	Statü Yedekleri	Diğer Yedekler ve Dağıtılmamış Karlar	Net Dönem Karı (veya Zararı)	Geçmiş Yıllar Karları / (Zararları)	Toplam
I- Önceki Dönem Sonu Bakiyesi (31 Aralık 2023)	1.612.000.000	-	131.077.410	-	-	111.936.210	62	193.306.543	1.185.171.182	42.771.725	3.276.263.132
II- Muhasebe Politikasında Değişiklikler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III- Yeni Bakiye (I + II) (31/12/2023)	1.612.000.000	-	131.077.410	-	-	111.936.210	62	193.306.543	1.185.171.182	42.771.725	3.276.263.132
A- Sermaye artırımı (A1 + A2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1- Nakit (**)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2- İç kaynaklardan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B- İşletmenin aldığı kendi hisse senetleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C- Gelir tablosunda yer almayan kazanç ve kayıplar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D- Varlıklarda değer azalışı (16.5 no'lu dipnot)	-	-	(35.711.118)	-	-	-	-	-	-	-	(35.711.118)
E- Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
F- Diğer kazanç ve kayıplar	-	-	-	-	-	-	-	(5.209.203)	-	-	(5.209.203)
G- Enflasyon düzeltme farkları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
H- Dönem net karı (veya zararı) (37 no'lu dipnot)	-	-	-	-	-	-	-	-	1.856.582.154	-	1.856.582.154
I -Dağıtılan temettü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
J- Transfer	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.185.171.182)	1.185.171.182	-
II- Dönem Sonu Bakiyesi (31 Aralık 2024) (I+A+B+C+D+E+F+G+H+I+J)	1.612.000.000	-	95.366.292	-	-	111.936.210	62	188.097.340	1.856.582.154	1.227.942.907	5.091.924.965

(*) Özsermaye kalemleri ile ilgili detaylar 15 no'lu dipnotta açıklanmıştır.

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

AKSİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE
AİT KÂR DAĞITIM TABLOSU

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	Cari Dönem 31 Aralık 2025	Önceki Dönem 31 Aralık 2024
I. DÖNEM KARININ DAĞITIMI		
1.1. DÖNEM KARI (*)	2.485.797.839	1.856.582.154
1.2. ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-
1.2.1. Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)	-	-
1.2.2. Gelir Vergisi Kesintisi	-	-
1.2.3. Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler	-	-
ANET DÖNEM KARI (1.1 - 1.2)	2.485.797.839	1.856.582.154
1.3. GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-)	-	-
1.4. BİRİNCİ TERTİP YASAL AKÇE	-	130.805.842
1.5. ŞİRKETTE BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR (-)	-	-
B. DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KARI [(A - (1.3 + 1.4 + 1.5))	-	1.725.776.312
1.6. ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-)	-	-
1.6.1. Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.6.2. İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.6.3. Katılma İntifa Senedi Sahiplerine	-	-
1.6.4. Kara İştirakli Tahvil Sahiplerine	-	-
1.6.5. Kar ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.7. PERSONELE TEMETTÜ (-)	-	-
1.8. KURUCULARA TEMETTÜLER (-)	-	-
1.9. YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-)	-	-
1.10. ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-)	-	-
1.10.1. Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.10.2. İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.10.3. Katılma İntifa Senedi Sahiplerine	-	-
1.10.4. Kara İştirakli Tahvil Sahiplerine	-	-
1.10.5. Kar ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.11. İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-	-
1.12. STATÜ YEDEKLERİ (-)	-	-
1.13. OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER	-	1.725.776.312
1.14. DİĞER YEDEKLER	-	-
1.15. ÖZEL FONLAR	-	-
II. YEDEKLERDEN DAĞITIM		
2.1. DAĞITILAN YEDEKLER	-	-
2.2. İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEKLER (-)	-	-
2.3. ORTAKLARA PAY (-)	-	-
2.3.1. Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.3.2. İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.3.3. Katılma İntifa Senedi Sahiplerine	-	-
2.3.4. Kara İştirakli Tahvil Sahiplerine	-	-
2.3.5. Kar ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
2.4. PERSONELE PAY (-)	-	-
2.5. YÖNETİM KURULUNA PAY (-)	-	-
III. HİSSE BAŞINA KAR		
3.1. HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
3.2. HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-
3.3. İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
3.4. İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-
IV. HİSSE BAŞINA TEMETTÜ		
4.1. HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
4.2. HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-
4.3. İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
4.4. İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

1. GENEL BİLGİLER

1.1 Şirketin adı ve son sahibi

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Ak Sigorta A.Ş.’nin (“Şirket”) doğrudan ana ortakları, Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve Belçika’da yerleşik Ageas Insurance International N.V.’dir. Şirket’in hisselerinin %28’i (31 Aralık 2024: %28) Borsa İstanbul A.Ş.’de (“BİST”) işlem görmektedir (2.14 no’lu dipnot).

1.2 Kuruluşun ikametgahı ve yasal yapısı, şirket olarak olduğu ülke ve kayıtlı bürounun adresi (veya eğer kayıtlı bürounun olduğu yerden farklıysa, faaliyetin sürdürüldüğü esas yer)

Şirket, 25 Nisan 1960 tarihinde, Türkiye’de tescil edilmiş olup, Türk Ticaret Kanunu (“TTK”) hükümlerine göre kurulmuş anonim şirket statüsündedir. Şirket merkezi ve genel müdürlüğü, “Barbaros Mahallesi, İhlamur Bulvarı, Dış Kapı No:3B, İç Kapı No:228 Ataşehir/İstanbul” adresinde yer almaktadır.

1.3 İşletmenin fiili faaliyet konusu

Şirket, Türkiye’de başlıca oto ve oto dışı, yangın, nakliyat, kaza, ferdi kaza, mühendislik, tarım ve hastalık/sağlık olmak üzere elementer branşlarda sigortacılık faaliyeti yürütmektedir. Şirket’in ticari merkezi İstanbul’da olup bir genel müdürlük ile İstanbul Anadolu Bölgesi, İstanbul Avrupa Bölgesi, İstanbul Trakya Bölgesi, Akdeniz ve Güney Ege Bölgesi, Ankara Bölgesi, Çukurova ve İç Anadolu Bölgesi, Orta Anadolu ve Doğu Karadeniz Bölgesi, Güneydoğu ve Orta Anadolu Bölgesi, İzmir ve Kuzey Ege Bölgesi, Marmara ve Batı Karadeniz Bölgesi olmak üzere 10 adet Bölge Müdürlüğü bulunmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Şirket 3.661 (31 Aralık 2024: 3.644) yetkili acente ile çalışmaktadır.

1.4 Kuruluşun faaliyetlerinin ve esas çalışma alanlarının niteliklerinin açıklaması

1.2 ve 1.3 no’lu dipnotlarda açıklanmıştır.

1.5 Kategorileri itibarıyla yıl içinde çalışan personelin ortalama sayısı

	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Üst Düzey Yönetici	9	9
Müdür ve Müdür Yardımcısı	166	155
Yönetici/Uzman/Yetkili	709	681
Toplam	884	845

1.6 Üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatler

Yönetim Kurulu başkan ve üyeleri ile genel müdür, genel müdür yardımcısı gibi üst düzey yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı: 1 Ocak- 31 Aralık 2025: 86.089.721 TL (1 Ocak- 31 Aralık 2024: 63.328.880 TL).

AKSIGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

1. GENEL BİLGİLER (Devamı)

1.7 Finansal tablolarda yatırım gelirlerinin ve faaliyet giderlerinin (personel, yönetim, araştırma geliştirme, pazarlama ve satış, dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler ile diğer faaliyet giderleri) dağıtımında kullanılan anahtarlar

Şirketlerce hazırlanacak olan finansal tablolarda kullanılan anahtara ilişkin usul ve esaslarla ilgili T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı (“Hazine ve Maliye Bakanlığı”)’nın 4 Ocak 2008 tarih ve 2008/1 sayılı “Sigortacılık Hesap Planı Çerçevesinde Hazırlanmakta Olan Finansal Tablolarda Kullanılan Anahtarların Usul ve Esaslarına İlişkin Genelge”si yine Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan 9 Ağustos 2010 tarih ve 2010/9 sayılı “Sigortacılık Hesap Planı Çerçevesinde Hazırlanmakta Olan Finansal Tablolarda Kullanılan Anahtarların Usul ve Esaslarına İlişkin Genelgede Değişiklik Yapılmasına İlişkin Genelge” ile değiştirilmiştir.

Buna göre; Şirket tarafından hayat dışı teknik karşılıkları karşılayan varlıkların yatırıma yönlendirilmesinden elde edilen tüm gelirler, teknik olmayan bölümden teknik bölüme aktarılmıştır. Diğer yatırım gelirleri ise teknik olmayan bölüm altında sınıflandırılmıştır. Şirket teknik bölüme aktardığı faaliyet giderlerini, cari dönemde üretilen poliçe sayısı, brüt yazılan prim miktarı ve hasar dosya adedinin, son üç yıl içindeki ağırlıklı ortalamasını dikkate alarak alt branşlara dağıtmıştır.

1.8 Finansal tabloların tek bir şirketi mi yoksa şirketler grubunu mu içerdığı

Finansal tablolar tek bir şirketi, Aksigorta A.Ş. konsolide olmayan finansal bilgilerini içermektedir.

1.9 Raporlayan işletmenin adı veya diğer kimlik bilgileri ve bu bilgidenden önceki bilanço tarihinden beri olan değişiklikler

Şirket’in adı ve diğer kimlik bilgileri 1.1, 1.2 ve 1.3 no’lu dipnotlarda belirtilmiş olup bu bilgilerde önceki bilanço tarihinden bu yana herhangi bir değişiklik olmamıştır.

1.10 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

1 Ocak- 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin hazırlanan finansal tablolar 5 Şubat 2026 tarihinde Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Sigorta ve Reasürans şirketleri ile Emeklilik şirketlerinin finansal raporlamaları hakkında yönetmelik gereğince finansal tablolar, Yönetim Kurulu Başkanı S. Hakan Binbaşgil, Denetim Komitesi üyeleri Hüseyin Gürer ve Fatma Dilek Yardım, Genel Müdür M. Fırat Kuruca, Genel Müdür Yardımcısı Zeliha Ersen Altınok, Muhasebe ve Yasal Raporlama Grup Müdürü Yakub Kılıç ve Aktüer Halil Kolbaşı tarafından imzalanmıştır. Bilanço tarihinden sonraki olaylar 46 no’lu dipnotta açıklanmıştır.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ

2.1 Hazırlık Esasları

2.1.1 Finansal tabloların düzenlenmesinde kullanılan temeller ve kullanılan özel muhasebe politikalarıyla ilgili bilgiler

a. Uygulanan Muhasebe İlkeleri

Sermaye Piyasası Kanunu VII. bölüm 50. maddesi (a) fıkrası hükmü uyarınca sigorta şirketleri kuruluş, denetim, gözetim, muhasebe, finansal tablo ve rapor standartları konularında kendi özel mevzuatlarındaki hükümlere tabidir. Bu kapsamda Şirket, finansal tablolarını, 14 Haziran 2007 tarih ve 26522 sayılı Resmi Gazete ’de yayımlanan 5684 sayılı Sigortacılık Kanunu ve 18 Ekim 2019 tarihli Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile kurulan Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu (“SEDDK”) tarafından yayımlanan düzenlemelere göre hazırlamaktadır. SEDDK’ nın kurulması ve sigortacılık sektörüne ilişkin düzenleme faaliyetine başlamasından önceki sigortacılık mevzuatı ise T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı (“Hazine ve Maliye Bakanlığı”) tarafından yayımlanmıştır.

Finansal tablolar Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından 30 Aralık 2004 tarih ve 25686 sayılı Resmi Gazete ’de yayımlanan Sigortacılık Hesap Planı ve İzahnamesi Hakkında Tebliğ (Sigortacılık Muhasebe Sistemi Tebliğ No:1) içerisinde yer alan Sigortacılık Hesap Planı ile 27 Aralık 2011 tarih ve 2011/14 sayılı Sigortacılık Hesap Planında yeni hesap kodları açılmasına dair sektör duyurusu uyarınca düzenlenmektedir. Finansal tabloların biçim ve içerikleri ile bunların açıklama ve dipnotları 18 Haziran 2008 tarih ve 26851 sayılı Resmi Gazete ’de yayımlanan Finansal Tabloların Sunumu Hakkında Tebliğ ve 31 Mayıs 2012 tarih ve 2012/7 sayılı Yeni Hesap Kodları ile Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Sektör Duyurusu uyarınca belirlenmektedir.

Şirket, 1 Ocak 2008 tarihinden itibaren faaliyetlerini, 14 Temmuz 2007 tarihinde yayımlanan ve 1 Ocak 2008 tarihinde yürürlüğe giren “Sigorta ve Reasürans Şirketleri ile Emeklilik Şirketlerinin Finansal Raporlamaları Hakkında Yönetmelik” doğrultusunda, söz konusu yönetmelik ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (eski adıyla Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu) tarafından açıklanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) ile Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, açıklama ve genelgeler çerçevesinde muhasebeleştirmektedir.

Şirket, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, sigortacılık ile ilgili teknik karşılıklarını, 5684 Sayılı Sigortacılık Kanunu çerçevesinde çıkarılan ve 28 Temmuz 2010 tarih ve 27655 sayılı Resmi Gazete ile; 17 Temmuz 2012 ve 28356 sayılı Resmi Gazete ’de yayımlanarak yürürlüğe girmiş olan değişiklikler sonrası “Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Teknik Karşılıkları ve Bu Karşılıkların Yatırılacağı Varlıklara İlişkin Yönetmelik” (“Teknik Karşılıklar Yönetmeliği”) ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplamış ve finansal tablolara yansıtmıştır.

19 Ekim 2005 tarihli ve 5411 sayılı Bankacılık Kanununda öngörülen faaliyet konularından en az birini yürütmek üzere kurulan kuruluşlar, kalkınma ve yatırım bankaları ve finansal holding şirketleri ile 6 Aralık 2012 tarihli ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, 3 Haziran 2007 tarihli ve 5684 sayılı Sigortacılık Kanunu ve 28 Mart 2001 tarihli 4632 sayılı Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanunu ve bunların ilgili mevzuatı çerçevesinde sigortacılık, bireysel emeklilik veya sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak üzere kurulan finansal kuruluşlar gibi finansal kuruluşlar kendi özel hükümlerine tabidir.

Finansal tablolar; sigortacılık mevzuatı gereği yürürlükte bulunan muhasebe ve finansal raporlamaya ilişkin düzenlemeler ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda TFRS hükümlerine uygun olarak hazırlanır.

Cari dönemde finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler, gerekli görüldüğünde sınıflandırılmıştır.

AKSİGORTA A.Ş.**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)**2.1 Hazırlık Esasları (Devamı)****2.1.1 Finansal tabloların düzenlenmesinde kullanılan temeller ve kullanılan özel muhasebe politikalarıyla ilgili bilgiler (Devamı)****b. Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi**

Kamu Gözetimi Kurumu tarafından yayımlanan 23 Kasım 2023 tarihli duyurusu ile, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'nı uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2025 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının, Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına (TMS 29) göre hazırlanması gerektiğini, bununla birlikte kendi alanlarında düzenleme ve denetleme yapmakla yetkili olan kurum ya da kuruluşların TMS 29 hükümlerinin uygulanmasına yönelik olarak öngörülenden farklı geçiş tarihleri belirleyebileceğini açıklamıştır.

SEDDK tarafından 6 Aralık 2024 tarih ve 2024/32 no'lu “Sigortacılık Sektöründe Enflasyon Muhasebesi Uygulaması Hakkında Genelge” ile sigorta, reasürans ve emeklilik şirketlerinin 2025 yılında enflasyon muhasebesi uygulanmasına karar vermiş ve 2024/10 sayılı SEDKK genelgesi yürürlükten kaldırılmıştır. Bu çerçevede 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolar hazırlanırken TMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

c. Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hazırlanmış bilançosu ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hazırlanmış bilançosu ile; 1 Ocak- 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait gelir tablosu, özsermaye değişim tablosu ve nakit akış tablosu, 1 Ocak- 31 Aralık 2024 hesap dönemine ait gelir tablosu, özsermaye değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile karşılaştırmalı olarak sunulmuştur. Cari dönemde finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlaması açısından karşılaştırmalı bilgiler, gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılmıştır.

Şirket, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 4.333.410 TL tutarındaki Tarsim Tarım Sigortaları Havuz İşletmesi A.Ş. hisselerini “Finansal Varlıklar ile Riskli Sigortalılara Ait Finansal Varlıklar” altında sunulan “Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar” hesabından “Finansal Varlıklar” altında sunulan “İştirakler” hesabına sınıflandırmıştır.

Şirket, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 132.339.245 TL tutarındaki ilişkili taraflarına borçlarını “Diğer Borçlar” altında sunulan “Diğer Çeşitli Borçlar” hesabından “İlişkili Taraflara Borçlar” altında sunulan “Diğer İlişkili Taraflara Borçlar” hesabına sınıflandırmıştır.

Yapılan bu sınıflamaların kar veya zarar tablosuna etkisi bulunmamaktadır.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)**2.1 Hazırlık Esasları (Devamı)****2.1.1 Finansal tabloların düzenlenmesinde kullanılan temeller ve kullanılan özel muhasebe politikalarıyla ilgili bilgiler (Devamı)****d. Teknik Karşılıklar****Kazanılmamış Primler Karşılığı**

Kazanılmamış primler karşılığı, yürürlükte bulunan sigorta sözleşmeleri için tahakkuk etmiş primlerin herhangi bir komisyon veya diğer bir indirim yapılmaksızın brüt olarak gün esasına göre ertesi hesap dönemi veya hesap dönemlerine sarkan kısmından oluşmaktadır. Belirli bir bitiş tarihi olmayan emtia nakliyat sigortası sözleşmelerinde, son üç ayda tahakkuk etmiş primlerden sonra kalan tutarın %50'si kazanılmamış primler karşılığı olarak ayrılmaktadır. Kazanılmamış primler karşılığının hesaplanması sırasında, gün esasına göre takip eden döneme sarkan kısım hesap edilirken genel uygulamada poliçelerin öğlen 12:00'de başlayıp yine öğlen 12:00'de sona erdiği varsayılmıştır.

Yazılan primler için araçlara ödenen komisyonlar ile reasürörlere devredilen primler nedeniyle reasürörlerden alınan komisyonların gelecek dönem veya dönemlere isabet eden kısmı, bilançoda sırasıyla gelecek aylara ait giderler ve gelecek aylara ait gelirler hesaplarında, gelir tablosunda ise faaliyet giderleri hesabı altında netleştirilerek muhasebeleştirilmektedir. Teknik Karşılıklar Yönetmeliği uyarınca dövizde endeksli sigorta sözleşmelerine ilişkin kazanılmamış primler karşılığının hesabı sırasında, sigorta sözleşmesinde ayrıca bir kur belirtilmemişse ilgili primin tahakkuk tarihindeki TCMB'nin Resmi Gazete'de ilan ettiği döviz satış kurları dikkate alınmaktadır (20 no'lu dipnot).

Yazılan primler için araçlara ödenen komisyonlar ile reasürörlere devredilen primler nedeniyle reasürörlerden alınan komisyonların gelecek dönem veya dönemlere isabet eden kısmı, bilançoda sırasıyla gelecek aylara ait giderler ve gelecek aylara ait gelirler hesaplarında, gelir tablosunda ise faaliyet giderleri hesabı altında netleştirilerek muhasebeleştirilmektedir. Teknik Karşılıklar Yönetmeliği uyarınca dövizde endeksli sigorta sözleşmelerine ilişkin kazanılmamış primler karşılığının hesabı sırasında, sigorta sözleşmesinde ayrıca bir kur belirtilmemişse ilgili primin tahakkuk tarihindeki TCMB'nin Resmi Gazete'de ilan ettiği döviz satış kurları dikkate alınmaktadır (20 no'lu dipnot).

Ertelenen Komisyon Gider ve Gelirleri

Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan 28 Aralık 2007 tarih ve 2007/25 sayılı Genelge uyarınca yazılan primler için araçlara ödenen komisyonlar ile reasürörlere devredilen primler nedeniyle reasürörlerden alınan komisyonların gelecek dönem veya dönemlere isabet eden kısmı, bilançoda sırasıyla gelecek aylara ait giderler ve gelecek aylara ait gelirler hesaplarında, gelir tablosunda ise faaliyet giderleri hesabı altında netleştirilerek muhasebeleştirilmektedir.

AKSİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

2.1 Hazırlık Esasları (Devamı)

2.1.1 Finansal tabloların düzenlenmesinde kullanılan temeller ve kullanılan özel muhasebe politikalarıyla ilgili bilgiler (Devamı)

d. Teknik Karşılıklar (Devamı)

Devam Eden Riskler Karşılığı (“DERK”)

Teknik Karşılıklar Yönetmeliği uyarınca sigorta şirketleri, 1 Ocak 2008 tarihinden itibaren, yürürlükte bulunan sigorta sözleşmeleri dolayısıyla ortaya çıkabilecek tazminatların, ilgili sözleşmeler için ayrılmış kazanılmamış primler karşılığında fazla olma ihtimaline karşı, beklenen hasar prim oranını dikkate alarak devam eden riskler karşılığı ayırmakla yükümlüdürler. Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından yayımlanan 2022/27 no’lu “Devam Eden Riskler Karşılığına İlişkin Genelge” (“2022/27 no’lu Genelge”) ile sigorta şirketlerine devam eden riskler karşılığı hesaplamasında kullanılacak brüt hasar prim oranını, kaza yılı esas alınarak cari dönem dahil son yılın her üçer aylık dönemi için (endirekt işler de dahil) bulunan nihai hasar tutarının, kazanılmış prime bölünmesi suretiyle hesaplama imkânı tanınmıştır. 2022/27 no’lu Genelge uyarınca direkt üretimin %100’ünün Türkiye’de kurulan havuzlara devredildiği işlerle ilgili olan direkt işlerin tutarları (Riskli Sigortalılar Havuzuna devredilen işler dahil) brüt hasar prim hesabına dahil edilmez. Bu üretimlerle ilgili olarak şirketlerin yükümlülükleri sadece indirekt (Riskli Sigortalılar Havuzundan gelen işler gibi teminat verilen işler ve Yeşilkart sigorta havuzu gibi havuzdan reasürans anlaşması kapsamında alınan işler) üretimden kaynaklandığından, bu işler ile benzeri nitelikteki işler için şirketin gerçek yükümlülüğünü tespit edecek şekilde, sadece indirekt üretimler ve hasarlar ile bu ayırmadaki diğer gelir ve gider kalemleri dikkate alınarak, branşın diğer üretiminden ayrı olarak hesaplama yapılır. Şirket tarafından söz konusu üretimin branş veya şirketin genel portföyü içindeki ağırlığının önemsiz olduğu değerlendiriliyorsa, bu üretim için ayrı hesaplama yapılmayabilir.

Söz konusu genelge uyarınca direkt üretimin %100’ünün Türkiye’de kurulan havuzlara devredildiği işler için ayrı hesaplama yapılması halinde brüt hasar prim oranının %100 oranı, diğer işler için ise brüt hasar prim oranının %85 oranı aşması halinde, aşan kısmın brüt kazanılmamış primler karşılığı ile çarpılması sonucu brüt Devam Eden Riskler Karşılığı ve net kazanılmamış primler karşılığı ile çarpılması sonucu net Devam Eden Riskler Karşılığı tutarı hesaplanır.

Branşlar itibarıyla hesaplanan hasar prim oranı (iskonto sonrası) ile net karşılık tutarları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Hasar/Prim (%)	Net DERK(TL)	Hasar/Prim (%)	Net DERK(TL)
Zorunlu Trafik (Havuz Dışı)	%131	857.714.601	%131	571.915.893
Zorunlu Trafik (Havuzdan Devralınan)	%202	117.229.393	%171	371.811.426
		974.943.993		943.727.319

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

2.1 Hazırlık Esasları (Devamı)

2.1.1 Finansal tabloların düzenlenmesinde kullanılan temeller ve kullanılan özel muhasebe politikalarıyla ilgili bilgiler (Devamı)

d. Teknik Karşılıklar (Devamı)

İkramiye ve indirimler karşılığı

İkramiye ve indirimler karşılığı, cari dönemde yaşayan poliçelere ilişkin olarak sigortalıya müteakip dönemlerde yenilemeye bağlı olmaksızın bir ikramiye veya indirim taahhüdünde bulunduğu takdirde ayrılması gereken karşılıktır. Şirket’in ikramiye ve indirim uygulamasına gitmesi durumunda, Sigortacılık Kanunu’nun 16. Maddesi gereği ayrılması gereken ikramiye ve indirimler karşılığı cari yılın teknik sonuçlarına göre sigortalılar veya lehtarlar için ayrılan ikramiye ve indirim tutarlarından oluşur.

Şirket, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla brüt 355.392 TL ve net 18.255 TL (31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla brüt 299.946 TL ve net 15.643 TL) İkramiye ve İndirimler Karşılığını kayıtlarına yansıtmıştır (20 no’lu dipnot).

Muallak Hasar ve Tazminat Karşılığı

Şirket tahakkuk etmiş ve hesaben tespit edilmiş ancak daha önceki hesap dönemlerinde veya cari hesap döneminde fiilen ödenmemiş tazminat bedelleri veya bu bedel hesaplanamamış ise tahmini bedelleri ile gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedelleri için muallak tazminat karşılığı ayırmaktadır. Muallak hasar karşılığı eksper raporlarına veya sigortalı ile eksperin değerlendirmelerine uygun olarak belirlenmekte olup ilgili hesaplamalarda rücu, sovtaj ve benzeri gelir kalemleri tenzil edilmemektedir.

Teknik Karşılıklar Yönetmeliği ve 14 Ocak 2011 tarihli ve 2011/1 sayılı “Davalık Dosyalar, AZMM ve Tahsil Edilemeyen Rücu ve Sovtaj Gelirlerinin Muhasebeleşmesiyle İlgili Açıklamalara İlişkin Genelge”ye istinaden, tutarı belirsiz ve/veya pilot dava olarak tanımlanan alacak davaları için ayrılan muallak tazminat karşılıkları, 1 Temmuz 2012 tarihinden itibaren Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yöntem ve metotları belirlenmiş olan usuller çerçevesinde hesaplanan ortalama değerler esas alınarak ayrılmaktadır. Ayrıca mahkemelerden gelen bilirkişi raporları ve çıkan kararlar doğrultusunda tespit edilen tutarlara göre karşılık güncellemeleri yapılmaktadır.

Hesap dönemlerinden önce meydana gelmiş ancak bu tarihlerden sonra ihbar edilmiş tazminatlar, gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedelleri olarak kabul edilmektedir.

28 Temmuz 2010 tarih ve 27655 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Teknik Karşılıklarına ve Bu Karşılıkların Yatırılacağı Varlıklara İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik” ve 5 Aralık 2014 tarih ve 2014/16 sayılı “Muallak Tazminat Karşılığına İlişkin Genelge” uyarınca, aktüeryal zincirleme merdiven metodları (“AZMM”) kullanılarak, Şirket’in Raporlanmamış Muallak Tazminat Karşılıkları (“IBNR”) hesaplanmıştır.

AKSİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

2.1 Hazırlık Esasları (Devamı)

2.1.1. Finansal tabloların düzenlenmesinde kullanılan temeller ve kullanılan özel muhasebe politikalarıyla ilgili bilgiler (Devamı)

d. Teknik Karşılıklar (Devamı)

Muallak Hasar ve Tazminat Karşılığı (Devamı)

Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın 5 Aralık 2014 tarih ve 2014/16 sayılı genelgesi uyarınca 1 Ocak 2015 tarihinden itibaren yapılan hesaplamalarda branşlar bazında kullanılacak verinin seçimi, düzeltme işlemleri, en uygun metodun ve gelişim faktörlerinin seçimi ile gelişim faktörlerine müdahale aktüeryal yöntemler kullanılarak şirket aktüeri tarafından yapılmaktadır. Genelge uyarınca Hayat Dışı branşlarda IBNR hesabı, aktüeryal zincirleme merdiven metodları (Standart Zincir, Hasar/Prim, Cape Cod, Frekans/Siddet, Munich Zinciri veya Bornhuetter-Ferguson) kullanılarak yapılabilmektedir. Şirket aktüerinin branş bazında seçmiş olduğu IBNR yöntemleri brüt ve net ilave karşılık tutarları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Branş	Kullanılan Yöntem	31 Aralık 2025		Net Have Karşılık	Kullanılan Yöntem	31 Aralık 2024		Net Have Karşılık
		Brüt Have Karşılık				Brüt Have Karşılık		
Zorunlu Trafik	Frekans/Siddet	12.113.974.311	6.756.001.153		Frekans/Siddet	11.061.073.305	6.040.633.105	
İhtiyari Mali Mesuliyet	Standart Zincir	1.238.082.955	1.217.065.534		Standart Zincir	408.894.630	404.379.515	
Genel Sorumluluk	Frekans/Siddet	2.066.671.720	261.650.825		Frekans/Siddet	1.525.304.103	244.115.939	
Yangın ve Doğal Afetler	Standart Zincir	1.062.092.569	134.682.372		Standart Zincir	489.063.567	94.691.808	
Genel Zararlar	Standart Zincir	363.112.606	363.112.606		Standart Zincir	160.590.461	9.200.753	
Finansal Kayıplar	Standart Zincir	59.322.280	3.502.915		Standart Zincir	44.232.584	2.942.180	
Su araları	Standart Zincir	20.858.783	3.053.981		Standart Zincir	19.868.851	3.080.476	
Kefalet	Standart Zincir	4.484.024	1.085.583		Standart Zincir	749.491	282.948	
Kaza	Standart Zincir	510.244	(1.464.013)		Standart Zincir	8.920.574	3.553.309	
Hava Araçları Sorumluluk	Standart Zincir	91.695	-		Standart Zincir	92.427	-	
Hukuksal Koruma	Standart Zincir	66.891	66.891		Standart Zincir	(45.887)	(45.887)	
Kredi	Standart Zincir	239.349	11.282		Standart Zincir	17.337	712	
Hava Araçları	Standart Zincir	170.744	1		Standart Zincir	2.045.965	2	
Nakliyat	Standart Zincir	67.520.216	11.615.291		Standart Zincir	9.176.855	635.227	
Hastalık (Sağlık)	Standart Zincir	1.532.454	76.291		Standart Zincir	(4.150.511)	223.070	
Kara Araçları	Standart Zincir	58.517.289	49.816.910		Standart Zincir	198.948.379	185.819.783	
Toplam		17.057.248.130	8.999.846.613			13.924.782.130	6.989.512.941	

Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından 5 Temmuz 2017 tarihinde yayımlanan 18145 Sayılı yönetmelik ile 12 Nisan 2017 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere “Riskli Sigortalar Havuzu” kurulmuştur. Bu doğrultuda, Zorunlu Trafik branşında şirketin havuza devredeceği prim ve hasar tutarları IBNR hesaplanırken kullanılan veriden çıkarılmıştır. Şirket'in bahsi geçen havuzdan devralacağı hasarlar için ise; Türkiye Motorlu Taşıtlar Bürosu tarafından yayınlanan, Havuz Dönemine (2017Q2-2025Q4) ilişkin Nihai Hasar Primi olan %191 dikkate alınarak toplam 1.439.574.785 TL tutarındaki IBNR finansal tablolara yansıtılmıştır.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

2.1 Hazırlık Esasları (Devamı)

2.1.1. Finansal tabloların düzenlenmesinde kullanılan temeller ve kullanılan özel muhasebe politikalarıyla ilgili bilgiler (Devamı)

d. Teknik Karşılıklar (Devamı)

Muallak Hasar ve Tazminat Karşılığı (Devamı)

Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından yayınlanan 6 Mart 2025 tarih ve 2025/7 sayılı “Muallak Tazminat Karşılığında Kaynaklanan Net Nakit Akışlarının İskonto Edilmesi Hakkındaki 2016/22 Sayılı Genelgede Değişiklik Yapılmasına Dair Genelge” uyarınca Şirket, tüm branşlar için 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla brüt 15.105.270.827, net 5.910.828.571 TL (31 Aralık 2024: brüt 13.338.118.718 TL, net 4.905.099.416 TL) muallak tazminat karşılığı iskontosu hesaplamıştır. 2025/32 sayılı Genelge uyarınca, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla gerçekleştirilen iskonto hesaplaması %29 oranı dikkate alınarak yapılmıştır. (31 Aralık 2024: yıllık %35). Söz konusu iskonto oranı değişikliğinin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kayıtlara alınan net muallak tazminat karşılığı üzerinde 82.269.055 TL tutarında artırıcı etkisi olmuştur. İskonto hesaplaması, ödenen hasarların gelişimi dikkate alınarak yapılmıştır.

Söz konusu hesaplamada Zorunlu Trafik branşı için maddi ve bedeni hasarların ödemelerinin yıllara dağılımı ayrı ayrı değerlendirilmiştir. Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla branş bazında net muallak tazminat karşılıkları iskonto öncesi ve iskonto sonrası olarak aşağıda yer almaktadır.

Branş	İskonto Öncesi		İskonto Edilmiş
	Tazminat Karşılığı	İskonto Tutarı	
Zorunlu Trafik	9.219.830.869	4.048.073.874	5.171.756.995
İhtiyari Mali Mesuliyet	1.617.732.108	1.001.937.128	615.794.980
Kara Araçları	561.429.223	48.860.027	512.569.196
Genel Sorumluluk	956.349.789	646.857.792	309.491.997
Yangın ve Doğal Afetler	306.987.945	99.752.336	207.235.609
Genel Zararlar	109.775.030	23.177.163	86.597.867
Nakliyat	68.902.154	15.902.553	52.999.601
Finansal Kayıplar	16.388.916	4.109.964	12.278.952
Su araları	32.838.144	10.174.551	22.663.593
Kefalet	16.439.587	6.908.391	9.531.196
Hastalık/Sağlık	8.552.024	404.358	8.147.666
Kaza	9.126.127	4.503.520	4.622.607
Hukuksal Koruma	294.188	112.784	181.404
Kredi	74.569	33.999	40.570
Hava Araçları Sorumluluk	44.360	20.130	24.230
Hava Araçları	1	-	1
Toplam	12.924.765.034	5.910.828.570	7.013.936.464

AKSIGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

2.1 Hazırlık Esasları (Devamı)

2.1.1 Finansal tabloların düzenlenmesinde kullanılan temeller ve kullanılan özel muhasebe politikalarıyla ilgili bilgiler (Devamı)

d. Teknik Karşılıklar (Devamı)

Muallak Hasar ve Tazminat Karşılığı (Devamı)

31 Aralık 2024

Brans	İskonto Öncesi Net Muallak Tazminat Karşılığı	İskonto Tutarı	İskonto Edilmiş Net Muallak Tazminat Karşılığı
Zorunlu Trafik	7.572.180.772	3.756.911.165	3.815.269.607
İhtiyari Mali Mesuliyet	654.703.829	415.869.252	238.834.577
Kara Araçları	845.240.352	68.808.046	776.432.306
Genel Sorumluluk	689.236.029	518.995.783	170.240.246
Yangın ve Doğal Afetler	265.983.400	101.521.128	164.462.272
Genel Zararlar	87.470.363	22.078.891	65.391.472
Nakliyat	49.839.104	-	49.839.104
Finansal Kayıplar	14.328.720	3.070.779	11.257.941
Su araçları	33.473.486	10.528.677	22.944.809
Kefalet	12.842.085	2.383.596	10.458.489
Hastalık/Sağlık	9.491.023	525.948	8.965.075
Kaza	10.324.884	4.216.263	6.108.621
Hukuksal Koruma	247.239	174.047	73.192
Kredi	713	-	713
Hava Araçları Sorumluluk	36.668	15.842	20.826
Hava Araçları	2	-	2
Toplam	10.245.398.672	4.905.099.416	5.340.299.256

Şirket aktüeri, IBNR tutarını daha homojen bir veri setiyle hesaplayabilmek amacıyla, büyük hasar olarak kabul edilen uç değerler için eşik değerleri belirlemektedir. Büyük hasarların belirlenmesi için ise plot analizi yöntemi kullanılmaktadır. Bu dosyaların hasar gelişimleri, diğer dosyalardan ayrı olduğundan, büyük hasarlar için ayrı bir hesaplama ile IBNR tutarları belirlenmiş ve karşılıklara ilave edilmiştir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla belirlenen eşik değerler hesaplamalara konu olan toplam dosya sayısı, büyük hasar olarak belirlenen dosya sayısı ve bunların toplam dosyalar içerisindeki payları aşağıda yer almaktadır;

31 Aralık 2025				31 Aralık 2024			
Eşik Değer	Büyük Hasar Dosya Sayısı	Toplam Dosya Sayısı	Büyük Hasar Adedi Yüzdesi	Eşik Değer	Büyük Hasar Dosya Sayısı	Toplam Dosya Sayısı	Büyük Hasar Adedi Yüzdesi
Genel Sorumluluk	336	68.849	%0,5	318	60.506	%0,5	
İşveren Mali sorumluluk	3.000.000	118	26.367	%0,4	2.000.000	105	23.154
Uçuncü Şahıslara Karşı	3.500.000	135	25.459	%0,5	2.000.000	139	23.228
MS	1.500.000	83	17.023	%0,5	1.000.000	74	14.124
Diğer	3.500.000	243	190.385	%0,1	2.500.000	243	175.486
Genel Zararlar	2.000.000	168	41.820	%0,4	1.000.000	270	40.166
Nakliyat	3.500.000	332	342.607	%0,1	3.000.000	310	326.776
Yangın ve Doğal Afetler	1.000.000	14	7.404	%0,2	500.000	35	6.974
Kaza	3.000.000	74	13.122	%0,6	2.000.000	62	11.340
İhtiyari Mali Sorumluluk	500.000	100	43.748	%0,2	500.000	95	42.402
Finansal Kayıplar							

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

2.1 Hazırlık Esasları (Devamı)

2.1.1 Finansal tabloların düzenlenmesinde kullanılan temeller ve kullanılan özel muhasebe politikalarıyla ilgili bilgiler (Devamı)

d. Teknik Karşılıklar (Devamı)

Muallak Hasar ve Tazminat Karşılığı (Devamı)

Büyük hasarların belirlendiği branşlarda, bu dosyalar için ayrıca yapılan ve Muallak Tazminat Karşılıklarına ilave edilen brüt ve net ek karşılık tutarları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Branşlar	Brüt İlave Tutar	Net İlave Tutar
İhtiyari Mali Sorumluluk	158.927.541	158.702.052
Genel Sorumluluk	438.813.450	14.571.986
Finansal Kayıplar	60.300.557	4.474.397
Yangın ve Doğal Afetler	908.968.361	72.603.220
Kaza	2.469.292	301.335
Nakliyat	18.856.588	1.880.649
Genel Zararlar	265.789.347	8.574.443

Netleştirme çalışmaları kaza çeyreği bazında gerçekleşen tutarlara göre yapılmaktadır. Kaza dönemleri itibarıyla gerçekleşen hasarların reasürans oranları belirlenip, ilgili oran doğrultusunda net tutarlar belirlenmektedir.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın 26 Kasım 2011 tarih ve 2011/23 sayılı "Gerçekleşmiş Ancak Rapor Edilmemiş Tazminat Karşılığı (IBNR) Hesaplamasına İlişkin Açıklamalar Hakkında Genelge"si uyarınca şirketler dava sonuçlanma tarihi dikkate alınarak geriye doğru son beş yıllık gerçekleşmelere göre alt branşlar itibarıyla şirket aleyhine açılan davaların tutarları üzerinden bir kazanma oranı hesaplayarak dava sürecinde olan dosyaları için tahakkuk ettirilen muallak dosyalardan %25'i aşmamak kaydıyla söz konusu oran nispetinde indirim yapabilirler. İlgili düzenleme kapsamında Şirket'in son beş yıllık davalık dosya veri seti kullanılarak hesaplanan kazanma oranları dikkate alınarak brüt 2.395.873.805 TL net 843.798.696 TL muallak tazminatlar karşılıklarından indirilmiştir (31 Aralık 2024: brüt 1.663.302.745 TL, net 608.196.215 TL).

Brans	31 Aralık 2025 Kullanılan Kazanma Oranı	31 Aralık 2024 Kullanılan Kazanma Oranı
Kefalet	%25,00	%12,82
Finansal Kayıplar	%25,00	%25,00
Genel Sorumluluk	%22,00	%25,00
Genel Zararlar	%25,00	%25,00
Hava Araçları	%25,00	%25,00
Hava Araçları Sorumluluk	%7,27	%7,27
Hukuksal Koruma	%25,00	%25,00
İhtiyari Mali Mesuliyet	%25,00	%24,38
Kara Araçları	%25,00	%25,00
Zorunlu Trafik	%25,00	%25,00
Kaza	%22,46	%20,94
Nakliyat	%25,00	%25,00
Su Araçları	%23,95	%25,00
Yangın ve Doğal Afetler	%25,00	%25,00

AKSİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

2.1 Hazırlık Esasları (Devamı)

2.1.1 Finansal tabloların düzenlenmesinde kullanılan temeller ve kullanılan özel muhasebe politikalarıyla ilgili bilgiler (Devamı)

d. Teknik Karşılıklar (Devamı)

Dengeleme Karşılığı

Teknik Karşılıklar Yönetmeliği uyarınca, sigorta şirketleri, takip eden hesap dönemlerinde meydana gelebilecek tazminat oranlarındaki dalgalanmaları dengelemek ve katastrofik riskleri karşılamak üzere kredi ve deprem teminatları içeren sigorta sözleşmeleri için dengeleme karşılığı ayırmak zorundadırlar. Söz konusu karşılık her bir yıla tekabül eden net deprem ve kredi primlerinin %12'si oranında hesaplanır. Net primin hesaplanmasında, bölüşmesiz reasürans anlaşmaları için ödenen tutarlar devredilen prim olarak kabul edilir.

Cari yılda ayrılan dengeleme karşılığında olmamak kaydıyla, deprem nedeniyle yapılan tazminat ödemeleri ile eksper raporu veya afet durumunda resmi kurumlardan temin edilecek belgeler gibi kanıtlara dayanılarak ayrılan muallak tazminat karşılığının, dengeleme karşılığında indirilmesi mümkün bulunmaktadır.

Şirket, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 296.584.623 TL (31 Aralık 2024: 178.444.224 TL) tutarında dengeleme karşılığını finansal tablolarda uzun vadeli yükümlülükler kısmında “diğer teknik karşılıklar” hesabı içerisinde muhasebeleştirmiştir (20 no’lu dipnot).

Hayat Kar Payı ve Matematik Karşılıkları

Hayat branşı matematik karşılığı, aktüeryal matematik ve kar payı karşılıklarından oluşmakta olup, Şirket’in hayat sigortası branşında sigortalılara yükümlülüklerini göstermektedir.

Matematik Karşılıklar, poliçelerin düzenlendiği dönemde geçerli Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından onaylı Tarifeler ile bunlara uygulanacak Kar Payı Teknik Esaslarında belirtilen yöntem ve varsayımlarla hesaplanmaktadır (20 no’lu dipnot).

e. Rücu ve Sovtaj Gelirleri

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolarda Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan 10 Şubat 2015 tarih ve 2015/6 sayılı “Rücu ve Sovtaj Gelirlerine İlişkin Genelge”ye istinaden Şirket, tazminat ödemesini gerçekleştirerek sigortalılardan ibraname veya ödemenin yapıldığına dair belgenin alınmış olunması ve karşı sigorta şirketine ya da 3. şahıslara bildirim yapılması kaydıyla, borçlu sigorta şirketinin teminat limitine kadar olan rücu alacağı tahakkuk ettirmektedir. Söz konusu tutarın tazminat ödemesini takip eden altı ay içerisinde karşı sigorta şirketinden veya dört ay içerisinde 3. şahıslardan tahsil edilememesi durumlarında bu alacaklar için alacak karşılığı ayrılmakta ve bilançoda Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar Karşılığı hesabında gösterilmektedir.

Bu çerçevede 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla tahakkuk ettirilmiş olan rücu ve sovtaj alacağı tutarları reasürans payı düşülmüş olarak 129.278.749 TL (31 Aralık 2024: 190.530.603 TL), bu alacaklar için ayrılan karşılık tutarı ise 7.865.844 TL’dir (31 Aralık 2024: 13.610.370 TL) (12.1 no’lu dipnot).

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

2.1 Hazırlık Esasları (Devamı)

2.1.1 Finansal tabloların düzenlenmesinde kullanılan temeller ve kullanılan özel muhasebe politikalarıyla ilgili bilgiler (Devamı)

e. Rücu ve Sovtaj Gelirleri (Devamı)

Şirket’in ödemiş olduğu tazminat bedellerine ilişkin olarak branşlar itibarıyla dönem içinde tahsil edilmiş olan net rücu ve sovtaj gelirleri ile dönem sonu itibarıyla tahakkuk edilmiş olan net rücu ve sovtaj alacak tutarları aşağıda açıklanmıştır:

	31 Aralık 2025					
	Tahsil			Tahakkuk		
	Brüt	Reasürans payı	Net	Brüt	Reasürans payı	Net
Kara Araçları	1.076.834.756	(237.490.361)	839.344.395	97.052.093	(9.495.951)	87.556.142
Kara Araçları Sorumluluk	206.181.399	(76.970.977)	129.210.422	37.498.013	(16.738.569)	20.759.444
Nakliyat	25.761.963	(18.603.157)	7.158.806	3.056.734	(1.841.443)	1.215.291
Yangın ve Doğal Afetler	55.597.940	(25.669.746)	29.928.194	74.310.671	(55.582.061)	18.728.610
Genel Zararlar	22.206.926	(19.851.380)	2.355.546	425.949	(357.389)	68.560
Su Araçları	2.004.019	(1.943.297)	60.722	4.121.050	(3.218.425)	902.625
Genel Sorumluluk	1.528.777	(991.991)	536.786	39.422.680	(39.394.205)	28.475
Kefalet	238.331	(144.381)	93.950	39.205	(19.603)	19.602
Kaza	19.453	(17.771)	1.682	-	-	-
Finansal Kayıplar	10.794	-	10.794	-	-	-
Toplam	1.390.384.358	(381.683.061)	1.008.701.297	255.926.395	(126.647.646)	129.278.749

	31 Aralık 2024					
	Tahsil			Tahakkuk		
	Brüt	Reasürans payı	Net	Brüt	Reasürans payı	Net
Kara Araçları	1.345.660.337	(302.360.496)	1.043.299.841	200.591.213	(51.608.310)	148.982.903
Kara Araçları Sorumluluk	137.767.180	(35.382.064)	102.385.116	37.918.541	(16.691.538)	21.227.003
Nakliyat	25.351.916	(18.334.421)	7.017.495	6.625.493	(5.258.427)	1.367.066
Yangın ve Doğal Afetler	38.926.706	(22.484.456)	16.442.250	99.338.762	(80.716.067)	18.622.695
Genel Zararlar	1.383.716	(1.060.279)	323.437	1.105.453	(848.475)	256.978
Su Araçları	5.204.164	(2.996.618)	2.207.546	246.525	(172.567)	73.958
Genel Sorumluluk	421.014	(264.936)	156.078	-	-	-
Kefalet	693.775	(433.020)	260.755	-	-	-
Hukuksal Koruma	100.169	-	100.169	-	-	-
Kaza	908	(817)	91	-	-	-
Toplam	1.555.509.885	(383.317.107)	1.172.192.778	345.825.987	(155.295.384)	190.530.603

f. Prim Geliri ve Hasarlar

Prim geliri yıl içinde tanzim edilen poliçe gelirlerinden oluşmaktadır. Kazanılmamış primler karşılığı, bilanço tarihinde yürürlükte bulunan poliçeler üzerinden gün esas dikkate alınarak hesaplanmıştır. Hasarlar ödendikçe gider yazılmaktadır. Dönem sonunda rapor ediliş henüz fiilen ödenmemiş hasarlar ile gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş hasarlar için muallak hasarlar karşılığı ayrılmaktadır. Muallak ve ödenen hasarların reasürör payları bu karşılıklar içerisinde netleştirilmektedir.

g. Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolarda Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan 10 Şubat 2015 tarih ve 2015/6 sayılı “Rücu ve Sovtaj Gelirlerine İlişkin Genelge”ye istinaden Şirket, tazminat ödemesini gerçekleştirerek sigortalılardan ibraname veya ödemenin yapıldığına dair belgenin alınmış olunması ve karşı sigorta şirketine ya da 3. şahıslara bildirim yapılması kaydıyla, borçlu sigorta şirketinin teminat limitine kadar olan rücu alacağı tahakkuk ettirmektedir. Söz konusu tutarın tazminat ödemesini takip eden altı ay içerisinde karşı sigorta şirketinden veya dört ay içerisinde 3. şahıslardan tahsil edilememesi durumlarında bu alacaklar için alacak karşılığı ayrılmakta ve bilançoda Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar Karşılığı hesabında gösterilmektedir.

AKSIGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

2.1 Hazırlık Esasları (Devamı)

2.1.1 Finansal tabloların düzenlenmesinde kullanılan temeller ve kullanılan özel muhasebe politikalarıyla ilgili bilgiler (Devamı)

g. Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar (Devamı)

Şirket, şüpheli alacaklar için alacağın değerini ve niteliğini göz önünde bulundurarak idari ve kanuni takipteki alacak karşılığı ayırmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla “Esas Faaliyetlerden Kaynaklanan Şüpheli Alacaklar Karşılığı” hesabında takip edilen idari ve kanuni takipteki alacaklar için 31.959.152 TL (31 Aralık 2024: 25.196.338 TL), “Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar Karşılığı” hesabında takip edilen kanuni takibe düşmemiş gecikmiş alacaklar için 24.421.190 TL (31 Aralık 2024: 26.629.512 TL) karşılık ayrılmıştır. Ayrıca, “Esas Faaliyetlerden Kaynaklanan Şüpheli Alacaklar Karşılığı” hesabında takip edilen dava ve icra yoluyla yapılan rücu işlemleri için konservasyonda kalan kısım için 911.392.208 TL (31 Aralık 2024: 762.774.405 TL) tutarında karşılık ayrılmıştır (12 no’lu dipnot).

h. Hisse Başına Kazanç/(Kayıp)

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net karın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye’de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile arttırmabilmektedirler. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

ı. Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Şirket, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir (46 no’lu dipnot).

i. Karşılıklar (Teknik harici), Şarta Bağlı Yükümlülükler ve Şarta Bağlı Varlıklar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti Şirket’in tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile ilgili teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler şarta bağlı yükümlülükler olarak değerlendirilmekte ve finansal tablolara dahil edilmemektedir (23.3 no’lu dipnot).

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

2.1 Hazırlık Esasları (Devamı)

2.1.1 Finansal tabloların düzenlenmesinde kullanılan temeller ve kullanılan özel muhasebe politikalarıyla ilgili bilgiler (Devamı)

j. Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklik ve Hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

k. Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Gelir vergisi gideri, kurumlar vergisi gideri ve ertelenmiş vergi gelir veya giderinin netleştirilmesinden/toplamından oluşur.

Kurumlar vergisi

Türkiye’de, 2025 kurumlar vergisi oranı finansal kurumlar için %30 ; diğer kurumlar için %25 tir. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye’deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettüleri) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Kurumlar üçer aylık mali kârları üzerinden ilgili döneme ait vergi oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın son gününe kadar beyan edip son günü akşamına kadarda ödenecek. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilecek.

Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalması durumunda bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan diğer mali borçlara da mahsup edilebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez. Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 30. günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

AKSİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

2.1 Hazırlık Esasları (Devamı)

2.1.1 Finansal tabloların düzenlenmesinde kullanılan temeller ve kullanılan özel muhasebe politikalarıyla ilgili bilgiler (Devamı)

k. Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler (Devamı)

Kurumlar vergisi (Devamı)

Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar Vergisi Kanununda değişiklik yapılmasına dair kanun 20 Ocak 2022 tarihinde Kanun No. 7352 sayılı yasalaşmış olup, geçici hesap dönemleri de dahil olmak üzere 2021 ve 2022 hesap dönemleri ile 2023 hesap dönemi geçici vergi dönemlerinde Mükerrer 298 inci madde kapsamındaki enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmayacağı karara bağlanmıştır.

İlave olarak; 28 Aralık 2023 tarihli ve 32413 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 7491 numaralı yasa ile bankalar, ödeme ve elektronik para kuruluşları, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketlerinin 2024 ve 2025 hesap dönemlerinde de yapacakları enflasyon düzeltmesi sonucu oluşacak kar veya zararlarının kurumlar vergisi matrahı tespitinde dikkate alınmaması düzenlenmiştir.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasalaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Şirket’in geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket dönem sonu finansal tablolarında 673.672.818 TL (31 Aralık 2024: 574.240.766 TL) tutarında net ertelenmiş vergi varlığı yansımıştır.

Gelir Vergisi Stopajı

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kâr payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye’deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı yeni Bakanlar Kurulu Kararı ile değiştirilinceye kadar %10 oranı uygulanacaktır. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kar payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

2.1 Hazırlık Esasları (Devamı)

2.1.2 Finansal tabloların anlaşılması için uygun olan diğer muhasebe politikaları

“2.1.1. Finansal tabloların düzenlenmesinde kullanılan temeller ve kullanılan özel muhasebe politikalarıyla ilgili bilgiler” dipnotunda muhasebe politikalarına yer verilmiştir.

2.1.3 Kullanılan para birimi

Finansal tablolar, fonksiyonel para birimi ve finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

2.1.4 Finansal tabloda sunulan tutarların yuvarlanma derecesi

Finansal tablolarda sunulan TL tutarlar finansal bilgilere en yakın tam TL değerine yuvarlanarak gösterilmiştir.

2.1.5 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

a) 2025 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar

TMS 21 (Değişiklikler) Takas Edilebilirliğin Bulunmaması
Bu değişiklikler, bir para biriminin ne zaman değiştirilebilir olduğunu ve olmadığında döviz kurunun nasıl belirleneceğini belirlemeye yönelik rehberlik içermektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2025 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Şirket’in finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Şirket henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 17	Sigorta Sözleşmeleri
TFRS 17 (Değişiklikler)	Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9’un İlk Uygulaması – Karşılaştırmalı Bilgiler
TFRS 18	Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar
TFRS 19	Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Olmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar
TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler)	Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü
TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler)	Doğaya Bağlı Elektrikçe Dayanan Sözleşmeler
Yıllık İyileştirmeler	TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11
TFRS 19 (Değişiklikler)	Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar

AKSIGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

2.1 Hazırlık Esasları (Devamı)

2.1.5 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri

TFRS 17, sigorta yükümlülüklerinin mevcut bir karşılama değerinde ölçülmesini gerektirir ve tüm sigorta sözleşmeleri için daha düzenli bir ölçüm ve sunum yaklaşımı sağlar. Bu gereklilikler sigorta sözleşmelerinde tutarlı, ilkeye dayalı bir muhasebeleştirmeye ulaşmak için tasarlanmıştır. TFRS 17, sigorta ve reasürans ile emeklilik şirketleri için 1 yıl daha ertelenmiş olup 1 Ocak 2027 itibarıyla TFRS 4 Sigorta Sözleşmeleri’nin yerini alacaktır.

TFRS 17 (Değişiklikler) Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9’un İlk Uygulaması – Karşılaştırmalı Bilgiler

TFRS 17’de uygulama maliyetlerini azaltmak, sonuçların açıklanmasını ve geçiş kolaylaştırmak amacıyla değişiklikler yapılmıştır.

Ayrıca, karşılaştırmalı bilgilere ilişkin değişiklik ile TFRS 7 ve TFRS 9’u aynı anda ilk uygulayan şirketlere finansal varlıklarına ilişkin karşılaştırmalı bilgileri sunarken o finansal varlığa daha önce TFRS 9’un sınıflandırma ve ölçüm gereklilikleri uygulanmış gibi sunmasına izin verilmektedir. Değişiklikler TFRS 17 ilk uygulandığında uygulanacaktır.

TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar

TFRS uygulayan tüm işletmeler için finansal tablolarda bilgilerin sunumu ve açıklanması konusundaki gereklilikleri içermektedir. Bu standart, 1 Ocak 2027 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Olmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar

TFRS 19, uygun koşulları sağlayan bir bağlı ortaklığın, diğer Türkiye Finansal Raporlama Standartlarındaki açıklama gereklilikleri yerine uygulamasına izin verilen açıklama gerekliliklerini belirlemektedir. Bu standart, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler) Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

Değişiklikler, TFRS 9 Finansal Araçlar standardının sınıflandırma ve ölçüm gerekliliklerinin uygulama sonrası gözden geçirilmesi sırasında belirlenen konuları ele almaktadır. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler) Doğaya Bağlı Elektrige Dayanan Sözleşmeler

Değişiklikler, doğaya bağlı elektrige dayanan sözleşmeleri daha gerçeğe uygun bir şekilde yansıttığı görüşüyle, işletmelerin finansal tablolarına bu tür sözleşmelere ilişkin bilgileri dahil edebilmelerini sağlamayı amaçlamaktadır. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

2.1 Hazırlık Esasları (Devamı)

2.1.5 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

TFRS’lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11

Duyuru aşağıdaki değişiklikleri içermektedir:

- TFRS 1: İlk kez uygulayanlar için riskten korunma muhasebesi
- TFRS 7: Finansal tablo dışı bırakmadan kaynaklanan kazanç veya kayıp
- TFRS 7: İşlem fiyatı ile gerçeğe uygun değer arasındaki ertelenmiş farkın açıklanması
- TFRS 7: Giriş ve kredi riski açıklamaları
- TFRS 9: Kiracı tarafından kira yükümlülüğünün finansal tablo dışı bırakılması
- TFRS 9: İşlem fiyatı
- TFRS 10: ‘Fiili temsilci’ tespiti
- TMS 7: Maliyet yöntemi

Bu değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS 19 (Değişiklikler) Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar

Değişiklikler, TFRS 19’un ilk yayımlandığı tarihte dikkate alınmamış olan yeni veya revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartlarını kapsamaktadır. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Şirket’in finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar:

TFRS 17, ‘Sigorta Sözleşmeleri’; 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4’ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir.

SEDDK tarafından 27 Aralık 2024 tarih ve 32765 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren mevzuat değişiklikleri sonucunda; sigorta, reasürans ve emeklilik şirketlerinin yasal finansal tablolarında TFRS 17 standardının uygulanma tarihi 1 Ocak 2026 olarak belirlenmiş olmakla birlikte; SEDDK tarafından 15 Aralık 2025 Tarihli ve 33108 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren mevzuat değişiklikleri sonucunda sigorta, reasürans ve emeklilik şirketlerinin yasal finansal tablolarında TFRS 17 standardının uygulanma tarihi 1 Ocak 2027 olarak belirlenmiştir.

Şirket, yukarıda bahsi geçen standart ve değişikliklerin finansal tablolar üzerindeki etkilerini değerlendirmiş ve yapılan değişikliklerin TFRS 17 standardının etkileri dışında önemli bir etkisi olmadığı görüşüne varmıştır. Şirket, TFRS 17 kapsamında gerekli muhasebe politikalarını

AKSİGORTA A.Ş.**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)**2.1 Hazırlık Esasları (Devamı)****2.1.5 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (Devamı)**

oluşturmuş olup TFRS 17 standardının finansal tablolar üzerindeki etkileri ile ilgili analiz ve değerlendirmeleri devam etmektedir. TFRS 17, özellikle sigorta yükümlülüklerinin ölçümü, sigorta hasılatının muhasebeleştirilmesi ve sunum biçimi açısından yürürlükte bulunan Sigortacılık Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı’na göre önemli farklılıklar içermektedir. Şirket, TFRS 17 kapsamında geçiş sürecini sürdürmekte olup, şu aşamada geçişin finansal tablolar üzerindeki 2025 yılı için niceliksel etkileri kesinleşmemiştir. Geçişin, özellikle sigorta ve reasürans sözleşmeleri ile ilişkili varlık ve/veya yükümlülüklerinin yeniden ölçümü, sigortacılık gelir/giderlerinin muhasebeleştirilme dönemleri ve bu değişikliklerin özkaynaklara olan etkileri önemli olacaktır.

2.2 Konsolidasyon

Hazine Müsteşarlığı tarafından 31 Aralık 2008 tarih ve 27097 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan “Sigorta ve Reasürans Şirketleri ile Emeklilik Şirketlerinin Konsolide Finansal Tabloların Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ” (“Konsolidasyon Tebliği”) ile sigorta, reasürans ve Emeklilik şirketlerinin; 31 Mart 2009 tarihinden itibaren konsolide finansal tablo yayımlaması istemektedir. Bu kapsamda konsolide finansal tablolar, Hazine ve Maliye Bakanlığı’nın ilgili düzenlemelerine paralel olarak konsolide olmayan finansal tablolardan ayrı olarak hazırlanmakta ve yayımlanmaktadır.

Şirket’in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolidasyon kapsamına giren bağlı ortaklık, iştirak veya birlikte kontrol edilen ortaklıkları bulunmamaktadır.

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ**2.3 Bölüm Raporlaması**

Faaliyet bölümleri raporlaması işletmenin karar almaya yetkili merciiine yapılan raporlamayla yeknesaklığı sağlayacak biçimde düzenlenmiştir. İşletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınmasından ve bölümün performansının değerlendirilmesinden sorumludur. Faaliyet bölümleri raporlaması detayları 5 no’lu dipnotta açıklanmıştır.

2.4 Durdurulan Faaliyetler

Şirket’in 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla durdurulan veya elden çıkarılacak faaliyetleri bulunmamaktadır.

2.5 Yabancı Para Çevrimi

Şirket’in fonksiyonel para birimi Türk Lirası’dır. Şirket’in finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan döviz endeksli ve döviz parasal varlıklar ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası’na çevrilmektedir.

Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)**2.5 Yabancı Para Çevrimi (Devamı)**

TL’ye çevrilmektedir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Parasal varlıklardan satılmaya hazır olarak sınıflandırılmış yabancı para cinsinden finansal varlıkların iskonto edilmiş değerleri üzerinde oluşan kur farkları gelir tablosuna, bu varlıkların makul değerindeki diğer tüm değişiklikler ve bunlar üzerinde oluşan kur farkları özsermaye içerisinde ilgili hesaplara yansıtılır.

Parasal olmayan finansal varlık ve yükümlülüklerden kaynaklanan kur çevrim farkları ise makul değer değişikliğinin bir parçası olarak kabul edilir ve söz konusu farklar diğer makul değer değişikliklerinin takip edildiği hesaplara yansıtılır.

2.6 Maddi Duran Varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

İdari amaçlı ya da halihazırda kullanımı belirlenmemiş olan diğer amaçlar doğrultusunda inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, borçlanma maliyetleri Şirket’in ilgili muhasebe politikası uyarınca aktifleştirilir.

Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortismanı tabi tutulurlar.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismanı tabi tutulur.

AKSİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

2.6 Maddi Duran Varlıklar (Devamı)

Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Finansal kiralama ile alınan varlıklar, beklenen faydalı ömrü ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanı ile sahip olunan maddi duran varlıklarla aynı şekilde amortismana tabi tutulur.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve gelir tablosuna dahil edilir. Gelir tablosunda diğer gelir ve karlar ile diğer gider ve zararlar hesaplarına dahil edilirler.

Maddi duran varlıklara ait amortisman süreleri aşağıdaki gibidir:

Ekonomik ömür

Kullanım amaçlı gayrimenkuller	50 yıl
Demirbaşlar ve tesisatlar ile kiralama yoluyla edinilmiş maddi varlıklar	10 yıl
Motorlu taşıtlar	5 yıl
Diğer maddi varlıklar	5 yıl

Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçülür. Şirket, kullanım hakkı varlığını amortismana tabi tutarken TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Şirket kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir. Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Türk lirası kiralamaları için kullandığı alternatif borçlanma oranlarının ağırlıklı ortalaması yıllık %37,04'tür (31 Aralık 2024: yıllık %28,58).

2.7 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup, maliyet değerinden birikmiş amortisman ve varsa birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarlar ile gösterilmektedirler.

Şirketin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkulü bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

2.8 Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismana tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Bilgisayar yazılımı

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden maddi olmayan varlıklara ilişkin avanslar hesabı altında aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre (1-10 yıl) amortismana tabi tutulur.

Bilgisayar yazılımlarını geliştirmek ve sürdürmekle ilişkili maliyetler, oluştukları dönemde gelir tablosuna kaydedilmektedir. Kontrolü Şirket'in elinde olan, saptanabilir ve kendine özgü yazılım türleri ile direkt ilişkilendirilebilen ve bir yıldan fazla süre ile maliyetinin üzerinde ekonomik fayda sağlayacak harcamalar maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilir. Maliyetler, yazılımı geliştiren çalışanların maliyetlerini ve genel üretim giderlerinin bir kısmını da içermektedir. Duran varlık olarak değerlendirilen bilgisayar yazılım geliştirme maliyetleri, kullanılmaya başlandıkları tarihten itibaren faydalı ömürleri üzerinden (5 yıl) amortismana tabi tutulurlar.

2.9 Finansal Varlıklar

Finansal yatırımlar, gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan ve gerçeğe uygun değerinden kayıtlara alınan finansal varlıklar haricinde, gerçeğe uygun piyasa değerinden alım işlemiyle doğrudan ilişkilendirilebilen harcamalar düşüldükten sonra kalan tutar üzerinden muhasebeleştirilir.

Yatırımlar, yatırım araçlarının ilgili piyasa tarafından belirlenen süreye uygun olarak teslimatı koşuluyla taşıyan bir kontrata bağlı olan işlem tarihinde kayıtlara alınır veya kayıtlardan çıkarılır.

Finansal varlıklar “Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar”, “Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar”, “Satılmaya hazır finansal varlıklar” ve “Kredi ve alacaklar” olarak sınıflandırılır.

Etkin faiz yöntemi

Etkin faiz yöntemi, finansal varlığın itfa edilmiş maliyet ile değerlendirilmesi ve ilgili faiz gelirinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması durumunda daha kısa bir zaman dilimi süresince tahsil edilecek tahmini nakit toplamının, ilgili finansal varlığın tam olarak net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Alım satım amaçlı finansal varlıklar

Şirket tarafından makul değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendiren finansal varlıklar finansal tablolarda alım satım amaçlı finansal varlıklar hesap kalemi altında sınıflandırılmıştır.

AKSİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

2.9 Finansal Varlıklar (Devamı)

Alım satım amaçlı finansal varlıklar (Devamı)

Makul değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kar sağlama amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kar sağlama yönelik bir portföyün parçası finansal araçlar ile Şirket'in performansını makul değerine göre değerlendirdiği ve bu amaçla alım esnasında bu kategoride sınıflandırdığı finansal araçlardan oluşmaktadır.

Makul değer farkı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar ilk olarak kayda alınmalarında makul değerleri kullanılmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde makul değerleri ile değerlendirilmektedir. Yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar gelir tablosuna dahil edilmektedir (11 no'lu dipnot).

Satılmaya hazır finansal varlıklar

Satılmaya hazır finansal varlıklar kayıtlara alındıktan sonra güvenilir bir şekilde ölçülebiliyor olması koşuluyla gerçeğe uygun değerleriyle değerlendirilmektedir. Gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde ölçülemeyen ve aktif bir piyasası olmayan menkul kıymetler maliyet değeriyle gösterilmektedir. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin kar veya zararlara ilgili dönemin gelir tablosunda yer verilmektedir. Bu tür varlıkların makul değerinde meydana gelen değişiklikler özsermaye hesapları içinde gösterilmektedir. İlgili varlığın elden çıkarılması veya değer düşüklüğü olması durumunda özsermaye hesaplarındaki tutar kar / zarar olarak gelir tablosuna transfer edilir. Satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılan özsermaye araçlarına yönelik yatırımlardan kaynaklanan ve gelir tablosunda muhasebeleştirilen değer düşüş karşılıkları, sonraki dönemlerde gelir tablosundan iptal edilemez.

Satılmaya hazır olarak sınıflandırılan özsermaye araçları haricinde, değer düşüklüğü zararı sonraki dönemde azalırsa ve azalış değer düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesi sonrasında meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebiliyorsa, önceden muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı gelir tablosunda iptal edilebilir.

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar, vadesine kadar saklama niyetiyle elde tutulan ve fonlama kabiliyeti dahil olmak üzere vade sonuna kadar elde tutulabilmesi için gerekli koşulların sağlanmış olduğu, sabit veya belirlenebilir ödemeleri ile sabit vadesi bulunan ve kredi ve alacaklar dışında kalan, ilk muhasebeleştirme sırasında makul değer farkı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlık olarak sınıflandırılmayan ve kayıtlarda satılmaya hazır olarak gösterilmeyen finansal varlıklardır. Söz konusu varlıklar, ilk olarak elde etme maliyeti üzerinden kayda alınır ve bu değer, makul değer olarak kabul edilir. Edinilen vadeye kadar elde tutulacak varlıkların makul değeri, bunların edinilmesine esas işlem fiyatı veya benzeri finansal araçların piyasa fiyatları esas alınarak belirlenir. Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar, “İskonto edilmiş bedeli” ile değerlendirilmektedir. Vadeye kadar elde tutulacak varlıklarla ilgili katkı payı gelirleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Şirket vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar altında sınıflandırdığı borçlanmayı temsil eden menkul kıymetlerde tahsilat riski doğmaması koşuluyla, kısa vadeli piyasa dalgalanmalarına istinaden değer düşüklüğü ayırmaz. Tahsilat riski doğması durumunda söz konusu değer düşüklüğünün tutarı, finansal varlığın kayıtlı değeri ile varsa finansal varlıktan hala tahsilatı beklenen nakit akımlarının, orijinal etkin getiri oranı esas alınarak iskonto edilerek bulunan değeri arasındaki farktır.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.10 Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Riski Hayat Poliçesi Sahiplerine Ait Finansal Varlıklar

Bu varlıklar Satılmaya hazır varlıklar olarak sınıflandırılmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıklar sınıfında yer alan varlıklar rayiç değerle değerlendirilmekte; iskonto edilmiş değerden kaynaklanan değerlendirme farkı gelir tablosunda, rayiç değer ile iskonto edilmiş değer arasındaki farkın %5'i özsermaye altında, sigortalılara ait olan %95'i Sigortacılık Teknik Karşılıkları - Hayat Matematik Karşılığı hesabında muhasebeleştirilmektedir. Rayiç değeri bulunmayan varlıklar etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleriyle izlenmektedir.

Krediler ve alacaklar

Sabit ve belirlenebilir ödemeleri olan, piyasada işlem görmeyen ticari ve diğer alacaklar ve krediler bu kategoride sınıflandırılır. Krediler ve alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değer düşüklüğü düşülerek gösterilir.

Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü

İtfaya tabi olan varlıklar için defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değerden büyük olanıdır.

Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler).

Şerefiye haricinde değer düşüklüğüne tabi olan finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışındaki finansal varlık veya finansal varlık grupları, her bilanço tarihinde değer düşüklüğüne uğradıklarına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığına dair değerlendirmeye tabi tutulur.

Finansal varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden fazla olayın meydana gelmesi ve söz konusu olayın ilgili finansal varlık veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki nakit akımları üzerindeki olumsuz etkisi sonucunda ilgili finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğü zararı oluşur.

Kredi ve alacaklar için değer düşüklüğü tutarı gelecekte beklenen tahmini nakit akımlarının finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile defter değeri arasındaki farktır.

Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla defter değerinin azaltıldığı ticari alacaklar haricinde bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülür. Ticari alacağın tahsil edilememesi durumunda söz konusu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

AKSIGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

2.10 Varlıklarda Değer Düşüklüğü (Devamı)

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü (Devamı)

Satılmaya hazır özsermaye araçları haricinde, değer düşüklüğü zararı sonraki dönemde azalırsa ve azalış değer düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesi sonrasında meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebiliyorsa, önceden muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı, değer düşüklüğünün iptal edileceği tarihte yatırımın değer düşüklüğü hiçbir zaman muhasebeleştirilmemiş olması durumunda ulaşacağı itfa edilmiş maliyet tutarını aşmayacak şekilde gelir tablosunda iptal edilir.

Satılmaya hazır özsermaye araçlarının gerçeğe uygun değerinde değer düşüklüğü sonrasında meydana gelen artış, doğrudan özsermayede muhasebeleştirilir.

2.11 Türev Finansal Araçlar

Şirket yabancı para swap ve opsiyon sözleşmeleri kullanmakta olup, bu sözleşmelerin piyasa değerini hesaplamak için dönem sonu piyasa kur ve faiz oranlarını kullanmaktadır. Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla türev finansal araçları bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

Şirket'in 31 Aralık 2025 itibarıyla elinde bulundurduğu türev araçların değerlemesinden kaynaklı gelir tahakkuk tutar bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır.)

2.12 Finansal Varlıkların Netleştirilmesi (Mahsup Edilmesi)

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülüklerin net olarak değerlendirilmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

2.13 Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır (14 no'lu dipnot).

2.14 Sermaye

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in nominal sermayesi 1.612.000.000 TL (31 Aralık 2024: 1.612.000.000 TL) olup, tamamı ödenmiş her biri 1 (bir) Kr değerindeki 161.200.000.000 paydan ibarettir. Sermayenin ortaklara göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Pay Oranı %	Pay Tutarı TL	Pay Oranı %	Pay Tutarı TL
Hacı Omer Sabancı Holding A.Ş.	36,00	580.320.000	36,00	580.320.000
Ageas Insurance International NV	36,00	580.320.000	36,00	580.320.000
Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	28,00	451.360.000	28,00	451.360.000
	100,00	1.612.000.000	100,00	1.612.000.000

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

2.15 Sigorta ve Yatırım Sözleşmeleri- Sınıflandırma

Sigorta Sözleşmeleri

Gelecekte gerçekleşmesi kesin olmayan belirli bir olayın (sigorta konusu olay) sigortalıyı olumsuz bir şekilde etkilemesi halinde sigortalıya tazminat ödemeyi kabul ederek bir tarafın (sigortacı) diğer taraftan (sigortalı) önemli bir sigorta riskini kabul ettiği sözleşmeler sigorta sözleşmesidir. Şirket, bir ya da daha fazla sözleşmeden doğabilecek hasarların sigortacı (reasürör) tarafından diğer bir sigortacıya (sedan işletme) karşılanması amacıyla düzenlenen sigorta sözleşmeler olan reasürans sözleşmeleri yapmaktadır.

Sigorta sözleşme sınıflamasına, Şirket'in yaptığı sigorta sözleşmeleri ve elinde bulundurduğu reasürans sözleşmeleri dahil olur.

Şirket sözleşmeleri sigorta riskinin transfer edildiği tarihte kayda alınıp, sözleşmeden kaynaklı bütün hak ve yükümlülüklerin vade ve/veya iftasına kadar kayıtlarda sigorta sözleşmesi olarak sınıflandırılmaktadır.

Yatırım Sözleşmeleri

Şirket, hayat sigortası ürünlerinin bir bölümünde bulunan birikim unsurunu ayrı bir şekilde ölçebilmekte; fakat muhasebe politikalarının, birikim unsurundan kaynaklanan tüm hak ve yükümlülüklerin ölçülmesinde kullanılan esaslara bakılmaksızın, anılan hak ve yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesini gerekli kılması nedeniyle, sigorta ve birikim unsuru ayrıştırılmamıştır.

Reasürans Sözleşmeleri

Reasürans sözleşmeleri, Şirket tarafından imzalanan bir veya daha fazla sigorta sözleşmesiyle ilgili oluşabilecek kayıplar için Şirket ve reasürans şirketi tarafından yürürlüğe konulan ve bedeli ödenen sigorta sözleşmeleridir.

Şirket faaliyette bulunduğu branşlara bağlı olarak aşkın hasar, eksedan ve bölüşmeli kot-par anlaşmaları bulunmaktadır. Aşkın hasar reasürans anlaşmaları çerçevesinde ödenen primler ilgili dönem boyunca tahakkuk esasına uygun olarak muhasebeleştirilmiştir. Diğer sözleşmeler çerçevesinde devredilen prim ve hasarlar ilgili oldukları sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan gelir ve yükümlülükler ile aynı bazda kayıtlara yansıtılmıştır.

Şirket yangın, nakliyat, mühendislik ve diğer kaza branşlarında eksedan anlaşması bulunmaktadır. Mesleki sorumluluk, elektronik cihaz, makine kırılması, otobüs zorunlu koltuk, siber riskler, kredi, politik şiddet, sağlık, trafik, kasko ve ferdî kaza branşlarında belli bir devir oranına sahip bölüşmeli yıllık kot-par anlaşmaları bulunmaktadır. Söz konusu reasürans anlaşmaları, reasürörün sorumluluğunun anlaşmanın sona ermesinden sonra da devam ettiği run-off anlaşmalarıdır. Yangın, nakliyat, mühendislik ve motor branşlarında ise ayrıca aşkın hasar anlaşmaları bulunmaktadır. Söz konusu aşkın hasar anlaşmaları, anlaşmanın yürürlükte olduğu dönemde oluşan hasarları kapsamakta, reasürans anlaşmasının sona ermesinden sonra oluşan hasarlar ile ilgili reasürörün sorumluluğu sona ermektedir. Şirket'in trafik ve kasko branşlarında bölüşmeli reasürans sözleşmesi bulunmamaktadır. Kasko branşında katastrofik aşkın hasar reasürans anlaşması ile sel ve deprem gibi doğal afetler için de koruma sağlanmıştır. Trafik branşında ise İhtiyari Mali Mesuliyet risklerini kapsayan aşkın hasar anlaşmamız bulunmaktadır. Ayrıca, Şirket'in belirli rizikolar için sigorta sözleşmesi bazında ihtiyari reasürans anlaşmaları da bulunmaktadır.

AKSİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

2.15 Sigorta ve Yatırım Sözleşmeleri- Sınıflandırma (Devamı)

Sosyal Güvenlik Kurumu’na Devredilen Primler

25 Şubat 2011 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanan 6111 sayılı “Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanun ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun”un (“Kanun”) 59. maddesiyle değişik 2918 sayılı Karayolları Trafik Kanunu’nun 98. maddesi ile trafik kazaları nedeniyle ilgililere yapılan sağlık hizmet bedellerinin tahsil ve tasfiyesi yeni usul ve esaslara bağlanmıştır. Bu çerçevede trafik kazaları sebebiyle bütün resmi ve özel sağlık kurum ve kuruluşlarının sundukları sağlık hizmet bedelleri kazazedenin sosyal güvencesi olup olmadığına bakılmaksızın Sosyal Güvenlik Kurumu (“SGK”) tarafından karşılanacaktır. Yine Kanun’un Geçici 1. maddesine göre Kanun’un yayımlandığı tarihten önce meydana gelen trafik kazaları nedeniyle sunulan sağlık hizmetleri bedellerinin SGK tarafından karşılanması hükmüne bağlanmıştır.

Kanun’un söz konusu maddeleri çerçevesinde oluşacak hizmet bedelleri ile ilgili olarak sigorta şirketlerinin yükümlülüğü, Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan 27 Ağustos 2011 tarihli “Trafik Kazaları Nedeniyle İlgililere Sunulan Sağlık Hizmet Bedellerinin Tahsiline İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” (“Yönetmelik”), 15 Eylül 2011 tarih ve 2011/17 sayılı “Trafik Kazaları Nedeniyle İlgililere Sunulan Sağlık Hizmet Bedellerinin Tahsiline İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik Uygulamasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Genelge” (“2011/17 sayılı Genelge”), 17 Ekim 2011 tarih ve 2011/18 sayılı “Sosyal Güvenlik Kurumu’na (SGK) Tedavi Masraflarına İlişkin Yapılan Ödemelerin Muhasebeleştirilmesine ve Sigortacılık Hesap Planında Yeni Hesap Kodu Açılmasına Dair Genelge” (“2011/18 sayılı Genelge”), 16 Mart 2012 tarih ve 2012/3 sayılı “Trafik Kazaları Nedeniyle İlgililere Sunulan Sağlık Hizmet Bedellerinin Tahsiline İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik Uygulamasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Genelge’de Değişiklik Yapılmasına İlişkin Genelge” (“2012/3 sayılı Genelge”) ve 30 Nisan 2012 tarih ve 2012/6 sayılı “Trafik Kazaları Nedeniyle İlgililere Sunulan Sağlık Hizmet Bedellerinin Tahsiline İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelikte Yapılan Değişikliğe İlişkin Sektör Duyurusu”nda (“2012/6 no’lu Sektör Duyurusu”) açıklanan esaslara göre belirlenmiştir (2.21 no’lu dipnot). Bu çerçevede, Kanun’un yayımlandığı tarihten sonra meydana gelen trafik kazalarından kaynaklanan tedavi masraflarıyla ilgili olmak üzere, Şirket’in “Zorunlu Taşımıcılık Sigortası”, “Zorunlu Trafik Sigortası” ve “Zorunlu Koltuk Ferdi Kaza Sigortası” branslarında 25 Şubat 2011 tarihi yapılan poliçelere ilişkin olarak Yönetmelik, 2011/17 sayılı Genelge, 2012/3 sayılı Genelge ve 2012/6 no’lu Sektör Duyurusu kapsamında belirlenen primleri SGK’ya aktarması gerekmektedir.

Şirket yukarıda anlatılan esaslar çerçevesinde 1 Ocak- 31 Aralık 2025 hesap döneminde 330.401.832 TL (1 Ocak – 31 Aralık 2024: 681.990.582 TL) tutarında devredilecek prim ve 1 Ocak- 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 616.156.080 TL (1 Ocak -31 Aralık 2024: 166.366.796 TL) tutarında kazanılmamış primler karşılığı hesaplanmış ve sırasıyla “SGK’ya aktarılan primler” ve “Kazanılmamış primler karşılığı SGK payı” hesapları altında muhasebeleştirmiştir (20 no’lu dipnot).

Bununla birlikte, Türkiye Sigorta ve Reasürans Şirketleri Birliği Yönetim Kurulu’nun 22 Eylül 2011 tarih ve 18 no’lu toplantısında, Yönetmelik ve 2011/17 sayılı Genelge hakkında yürütmeyi durdurulması ve iptali, Kanun’un ilgili maddelerinin de Anayasa’ya aykırılıktan iptali isteminin sağlanmasını teminen Danıştay’da dava açılmasına karar verilmiş olup hukuki süreç finansal tabloların hazırlandığı tarih itibarıyla devam etmektedir.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

2.15 Sigorta ve Yatırım Sözleşmeleri- Sınıflandırma (Devamı)

Sosyal Güvenlik Kurumu’na Devredilen Primler (Devamı)

Sigorta şirketleri tarafından, her yıl Mayıs ayı sonuna kadar, bir önceki yıla ilişkin bağımsız denetimden geçmiş ve kesinleşmiş mali tablolar üzerinden hesaplanan aktarım tutarları Merkez vasıtasıyla e-imzalı veya mobil imzalı olarak beyan edilir ve beyan edilen tutarların hesaplanmasında esas alınan bağımsız denetimden geçmiş ve kesinleşmiş mali tablo ve dipnotları eş zamanlı olarak Sosyal Güvenlik Kurumunun erişimine açılır. Hesaplanan aktarım tutarına bağımsız denetimden geçmiş ve kesinleşmiş mali tablo dipnotlarında yer verilir. Birinci fıkra kapsamında belirlenen aktarım tutarları ve bu fıkra kapsamında beyan edilen aktarım tutarları arasında Sosyal Güvenlik Kurumu lehine fark olması durumunda söz konusu tutar, ait olduğu yılın ilk aktarım dönemi ile ilişkilendirilerek, ilk aktarım dönemine ait son ödeme tarihini takip eden günden itibaren 5510 sayılı Kanunun 89 uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca belirlenen tutar ile birlikte aynı yılın Temmuz ayının onuncu gününe kadar sigorta şirketi tarafından Sosyal Güvenlik Kurumuna aktarılır. Sigorta şirketi lehine fark olması durumunda ise söz konusu tutar, bu Yönetmelik çerçevesinde Sosyal Güvenlik Kurumuna yapılacak müteakip aktarımdan mahsup edilir.

Türkiye Motorlu Taşıtlar Bürosuna Devredilen Primler

Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından 11 Temmuz 2017 tarih ve 30121 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren “Karayolları Motorlu Araçlar Zorunlu Mali Sorumluluk Sigortasında Tarife Uygulama Esasları Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik” ile belirlendiği şekliyle hasar frekansı yüksek basamak ve/veya araç grupları için 12 Nisan 2017 tarihinden itibaren yazılan trafik sigortası poliçeleri için geçerli olmak üzere “Riskli Sigortalılar Havuzu” (“Havuz”) kurulmuştur. Söz konusu yönetmelikle birlikte yürürlüğe giren Riskli Sigortalılar Havuzu Çalışma Esasları’na göre, Havuz kapsamındaki trafik sigortası poliçelerine ilişkin prim ve hasarlar Türkiye Motorlu Taşıtlar Bürosu (“TMTB”) tarafından iki aşamalı olarak hesaplanmaktadır. Buna göre, primler ve hasarların %50’si sigorta şirketleri arasında eşit olarak paylaştırılacak; kalan %50’lik kısım ise sigorta şirketlerinin trafik sigortası primlerinden son 3 yıllık dönemde aldıkları pay dikkate alınarak dağıtılmaktadır.

15 Ağustos 2017 tarihinde TMTB tarafından yayınlanan Riskli Sigortalılar Havuz İşleyiş Kuralları’na göre; 11 Temmuz 2017 tarihinden sonra düzenlenecek ve havuza devredilecek poliçeler için havuza devredilecek prim, yönetmelikte belirlenen primlerden sigortalıdan alınan kesintiler düşüldükten sonra %76’sı oranında havuza devir yapılacaktır. 6 Haziran 2021 tarihinde resmi gazete, “Karayolları Motorlu Araçlar Zorunlu Mali Sorumluluk Sigortasında Tarife Uygulama Esasları Hakkında Yönetmeliğinde yapılan değişiklik ile Havuz’a devredilecek poliçeler için havuza devredilecek prim, yönetmelikte belirlenen primlerden sigortalıdan alınan kesintiler düşüldükten sonra %74’ü oranında havuza devir yapılacaktır.

Şirket, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla TMTB tarafından kesinleştirilerek iletilen aylık dekontları dikkate alarak, düzenleme kapsamında Havuz’a devredilen ve Şirket’in payı kapsamında Havuz’dan devir alınan prim, tazminat ve komisyon tutarlarını kayıtlarına almıştır. Şirket, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Havuz’a devredilen 163.009.131 TL prim ve 3.221.068.498 TL ödenen tazminat ve 62.436.607 TL rücu geliri; Havuz’dan Şirket payı olarak bildirilmiş olan 183.178.074 TL prim, 1.109.176.065 TL ödenen tazminat 22.003.048 TL rücu gelirini 2.631.238 TL sovtaj tutarını ilgili mevzuat doğrultusunda muhasebeleştirmiştir.

AKSİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

2.16 Sigorta ve Yatırım Sözleşmelerinde İsteğe Bağlı Katılım Özellikleri

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

2.17 İsteğe Bağlı Katılım Özelliği Olmayan Yatırım Sözleşmeleri

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

2.18 Krediler

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

2.19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Şirket, kıdem tazminatı, izin hakları ve çalışanlara sağlanan diğer haklara ilişkin yükümlülüklerini “Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı” (“TMS 19”) hükümlerine göre muhasebeleştirmekte ve bilançoda “Kıdem tazminatı karşılığı” ve “Maliyet giderleri karşılığı” hesaplarında sınıflandırmaktadır.

Şirket, Türkiye’de mevcut iş kanunlarına göre, emeklilik veya istifa nedeniyle ve İş Kanunu’nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle işine son verilen çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, İş Kanunu kapsamında oluşması muhtemel yükümlülüğün, belirli aktüeryal tahminler kullanılarak bilanço tarihindeki değeri üzerinden hesaplanmıştır. (22 no’lu dipnot).

2.20 Karşılıklar (Teknik harici)

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır. Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflara karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti Şirket’in tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler şarta bağlı yükümlülükler olarak değerlendirilmekte ve finansal tablolara dahil edilmemektedir (23 no’lu dipnot).

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

2.21 Gelirlerin Muhasebeleştirilmesi

Prim ve Komisyon Geliri

Prim geliri yıl içinde tanzim edilen poliçe primlerinden iptaller çıkarıldıktan sonra kalan tutarı ifade etmektedir. Kazanılmamış primler karşılığı, bilanço tarihinde yürürlükte bulunan poliçeler üzerinden gün esaslı dikkate alınarak hesaplanmıştır.

Reasürörlere devredilen primler nedeniyle alınan komisyonların gelecek dönem veya dönemlere isabet eden kısmı ertelenmiş komisyon gelirleri olarak muhasebeleşmektedir.

Destek hizmetlerine ilişkin ödenen tutarların gelecek dönemlere isabet eden kısmı 28 Temmuz 2010 tarih ve 27655 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Teknik Karşılıklar Yönetmelik’i uyarınca ertelenmiştir.

Faiz gelir ve gideri

Faiz gelir ve giderleri ilgili dönemdeki gelir tablosunda tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir. Faiz geliri sabit getirili yatırım araçlarının kuponlarından sağlanan gelirleri ve iskontolu devlet tahvillerinin iç iskonto esasına göre değerlendirilmesini kapsar.

Şirket, kullanmış olduğu kredilere istinaden katlandığı faiz maliyetlerini dönemselik esasına göre gelir tablosunda tahakkuk ettirmektedir.

Temettü geliri

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

2.22 Kar Payı Dağıtımı

Halka açık şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK’nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no’lu Kar Payı Tebliği’ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar paylarının eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve dönem sonu finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtabilecektir.

TTK’ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Ortaklıkların geçmiş yıllar zararlarının; geçmiş yıllar kârları, paylara ilişkin primler dahil genel kanuni yedek akçe, sermaye hariç özsermaye kalemlerinin enflasyon muhasebesine göre düzeltilmesinden kaynaklanan tutarların toplamını aşan kısmı, net dağıtılabilir dönem kârının hesaplanmasında indirim kalemi olarak dikkate alınır.

AKSİGORTA A.Ş.**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)**2.23 İlişkili Taraflar**

İlişkili taraf, finansal tablolarını hazırlayan Şirket’le (‘raporlayan Şirket’) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

- a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan Şirket’le ilişkili sayılır.

Söz konusu kişinin;

- i) Raporlayan Şirket’le üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
ii) Raporlayan Şirket’le üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,

Raporlayan Şirket’in veya raporlayan Şirket’in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

2.24 Yabancı para işlemler

Şirket’in işlevsel para birimi Türk Lirası (“TL”)’dir. Yabancı para ile yapılan işlemler, işlem tarihindeki döviz kuru kullanılarak kayıt altına alınmaktadır. Yabancı para işlemlerin yapıldığı parasal varlıklar rapor tarihindeki döviz alış kurundan ve yükümlülükler ise rapor tarihindeki döviz satış kurundan çevrilererek kayıt altına alınmakta ve mali tablolara kambiyo kar veya zararı olarak yansıtılmaktadır.

Bilanço tarihi itibarıyla yabancı para cinsinden alacaklar rapor tarihindeki Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (“TCMB”) döviz alış kurları ve yabancı para cinsinden borçlar, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (“TCMB”) döviz satış kurları ile değerlendirilmiştir.

Dönem sonunda kullanılan TCMB döviz kurları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	ABD Doları /TL	Avro /TL	ABD Doları /TL	Avro /TL
Döviz alış kuru	42,8457	50,2859	35,2803	36,7362
Döviz satış kuru	42,9229	50,3765	35,3438	36,8024
Döviz efektif satış kuru	42,9873	50,4520	35,3969	36,8576

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

3. ÖNEMLİ MUHASEBE TAHMİNLERİ VE HÜKÜMLERİ

Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları, geçmiş tecrübe ve diğer faktörler ile o günün koşullarıyla gelecekteki olaylar hakkında makul beklentiler dikkate alınarak değerlendirilir. Bu değerlendirme ve tahminler, yönetimin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlarından farklılık gösterebilir.

Şirket için en önemli muhasebe tahminlerinden biri yürürlükte olan poliçelerinden doğacak giderlere ilişkin nihai net yükümlülüklerin tahmin edilmesidir. Sigortacılık ile ilgili yükümlülüklerin tahmin edilmesi, doğası itibarıyla çok sayıda belirsizliğin değerlendirilmesini içerir.

4. SİGORTA VE FİNANSAL RİSKİN YÖNETİMİ**4.1 Sigorta Riski****4.1.1 Sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan risklerin yönetilmesindeki amaç ve bu risklerin azaltılmasına ilişkin politikalar**

Sigorta riski, herhangi bir sigorta sözleşmesi ile sigortalanmış olan rizikonun gerçekleşme olasılığı ve buna bağlı olarak ortaya çıkacak olan hasarın büyüklüğünün belirsiz olma riskidir. Sigortacılık işleminin doğası gereği risk tesadüfi olarak gerçekleşir ve tahmin edilmesi güçtür. Şirket’in katlandığı maksimum risk, teminat verilmiş olan sigorta bedeli ile sınırlıdır.

Şirket, merkezi risk değerlendirme politikası benimsemiştir. Bu politika belirlenmiş faaliyet konuları ve limitleri çerçevesince, uygulanmaktadır. Prensip olarak, risk değerlendirme sürecinde, oluşabilecek hasarların olasılığı, geçmiş hasar deneyimleri, benzer risklerin karşılaştırılması, üretim süreci içerisindeki süreç riskleri yöntemleriyle belirlenmektedir. Sigorta konusu riskin konumu, coğrafi bölgesi, faaliyet konusu, yangın ve hırsızlık önlemleri risk değerlendirmesinde alınan temel kriterlerdir.

Aşağıdakiler hakkındaki bilgiler dahil olmak üzere, sigorta riski hakkındaki bilgileri (reasürans yoluyla riskin azaltılmasının öncesindeki ve sonrasındaki);

Şirket sigorta riskini poliçe üretim stratejisi, reasürans anlaşmaları ve etkin tasfiye ve ödeme işlemleri yardımı ile yönetmektedir.

Şirket’in poliçe üretim stratejisi, poliçe üretimi sırasında risk değerlendirmesinin en etkin şekilde yapılması üzerine kurulmuş olup üstlenilen riskin türüne, büyüklüğüne, endüstri ve coğrafi bölgesine göre en doğru şekilde dağıtılmasına dayanmaktadır.

Reasürans anlaşmaları; hasar fazlası, kotpar, eksedan ve katastrofik teminat (kuvertür) içermektedir. Bununla birlikte, Şirket’in reasürans programı çerçevesinde sigorta riskleri için ihtiyari (fakültatif) reasürans anlaşmaları yapılabilmektedir.

AKSİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. SİGORTA VE FİNANSAL RİSKİN YÖNETİMİ (Devamı)

4.1 Sigorta Riski (Devamı)

4.1.1 Sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan risklerin yönetilmesindeki amaç ve bu risklerin azaltılmasına ilişkin politikalar (Devamı)

Çalışılan Reasürans Şirketleri Notlaması

2025	Standard & Pooers Notu	2024	Standard & Pooers Notu
Reasürans Şirketleri		Reasürans Şirketleri	
Abu Dhabi National Insurance Company	A	African Re	A-
African Re	A-	Agas	A+
Agas Re	A+	Allianz Re	AA
Allianz Reinsurance	AA	American Agricultural	NR
American Agricultural	A+	Arab Re	NR
Arab Re	NR	Arch Re	A+
Arch Re	A+	Asian Re	NR
Argentina Syndicate 2121	AA-	Aspen Re	A-
Asian Re	NR	BMI (Trust Re)	NR
Axis Capital	A-	BMI (Oman Re)	NR
Canopus Syndicate 4444	AA-	CCR Algeria	NR
CCR Algeria	NR	Central Re	A
Central Re	A	Cica Re	NR
China Re P&C	NR	China Property & Casualty Reinsurance	A
Cica Re	NR	Coface	A+
Cincinnati	NR	Dongbu Re (DB Insurance)	A+
Convex Re	A-	Eurasia Insurance Company (GC)	BBB
Fidelis -Bermuda	BB+	Europa Re	NR
GIC	BB+	GIC Re	NR
Hannover Rueck SE -Bermuda	AA-	Hannover Re - Bermuda	AA-
Hannover Structure Solution	NR	Hannover Re - Germany	AA-
Interplus Re (BMI Paper)	NR	HCC International	A+
Kay International behalf of PVI	NR	IGI	NR
Klaption Re	A	Klaption Re	NR
Korean Re	A	Korcan Re	A
Kuwait Re	NR	Kuwait Re	A-
Labuan Re	NR	Labuan Re	NR
LF	A	Liberty Mutual	A
Liberty Specialty Markets	AA-	Lloyds of London	AA-
Lloyd's 1969 APL -IGI	AA-	Mapfre Re	A+
Lloyd's 4444 - Canopus	AA-	Marilla (Hannover Re)	AA-
Lloyd's 4444 - Canopus	AA-	Marilla (Partner Re)	A+
Mapfre Re	A+	Misr Insurance	NR
Marilla - Hannover Re	AA-	Milli Re	NR
MISR Insurance	NR	Munich Re	AA-
Milli Re	B	New Re	A+
MS Amlyn Singapore	A	Odyssey Re	A+
Munich Re	AA	Polish Re	NR
New Re	AA	PVI	NR
Odyssey Re	A+	QBE Re	A+
Oman Re	NR	Sanam	BB
Polish Re	NR	Saudi Re	A-
PVI	NR	Singapore Re	NR
QBE	A+	Swiss Re	AA-
Revo	A-	SOPAC	NR
Sanam	NR	Specialty MGA (PVI)	NR
Saudi Re	A+	Sukoon	A
SCOR	A+	Triglav Re	A
Singapore Re	NR	Tunis Re	NR
SOPAC	NR	Türk Re	NR
Specialty MGA UK behalf of PVI	NR	VHV Re	NR
Sukoon	A	VIG Re	A+
Swiss Re	AA-		
Taiping Re	A		
Toa Re	A		
Triglav Re	A		
Trust Re (BMI Paper)	NR		
Tunis Re	NR		
Türk Re	NR		
VHV Re	NR		
VIG Re	A+		

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. SİGORTA VE FİNANSAL RİSKİN YÖNETİMİ (Devamı)

4.1 Sigorta Riski (Devamı)

4.1.1 Sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan risklerin yönetilmesindeki amaç ve bu risklerin azaltılmasına ilişkin politikalar (Devamı)

Şirket, genel olarak, yangın ve doğal afetler, nakliyat, kaza, kara taşıtları, hava araçları, su araçları, genel zararlar, kara araçları sorumluluk, hava araçları sorumluluk, genel sorumluluk, finansal kayıplar, hukuksal koruma, hastalık/sağlık ve hayat branşlarında sigorta sözleşmesi yapmaktadır. Buna göre, düzenlenen sigorta sözleşmelerinde, sigortalının mahiyetine göre sigorta riski yoğunlaşması brüt ve net (reasürans sonrası) olarak aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Brüt Toplam	Net Toplam	Brüt Toplam	Net Toplam
Toplam Hasar	Hasar	Hasar	Hasar	Hasar
Yükümlülüğü (*)	Yükümlülüğü	Yükümlülüğü	Yükümlülüğü	Yükümlülüğü
	Reasürör Payı	Reasürör Payı	Reasürör Payı	Reasürör Payı
Kara Araçları Sorumluluk	9.197.109.578	(3.409.557.605)	5.787.551.973	7.214.236.426
Yangın ve Doğal Afetler	2.644.533.252	(2.437.397.642)	207.235.610	3.396.155.385
Genel Sorumluluk	2.072.556.475	(1.762.864.477)	309.491.996	900.853.388
Genel Zararlar	1.545.619.679	(1.459.021.810)	86.597.869	1.066.442.753
Nakliyat	593.050.243	(540.050.641)	52.999.602	617.796.469
Kara Araçları	567.837.492	(55.268.295)	512.569.197	984.513.944
Hava Araçları Sorumluluk	330.154.993	(330.130.764)	24.229	288.934.677
Kefile	291.707.551	(282.176.358)	9.531.193	423.722.486
Hastalık / Sağlık	270.918.746	(262.771.079)	8.147.667	141.012.787
Su Araçları	260.169.806	(237.506.214)	22.663.592	288.460.227
Finansal Kayıplar	121.721.374	(109.442.422)	12.278.952	717.315.152
Hava Araçları	17.468.142	(17.468.141)	1	17.966.485
Kaza	11.209.889	(6.587.281)	4.622.608	16.087.742
Kredi	819.841	(779.271)	40.570	17.337
Hukuksal Koruma	181.404	-	181.404	73.192
Hayat	103.421	-	103.421	121.234
Toplam	17.925.061.884	(10.911.022.000)	7.014.039.884	16.073.709.684
			(10.733.289.194)	5.340.420.490

(*) Toplam hasar yükümlülüğü, bilanço tarihi itibarıyla ayrılmış olan muallak tazminat karşılığını ve IBNR karşılığını içermektedir.

AKSİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

4. SİGORTA VE FİNANSAL RİSKİN YÖNETİMİ (Devamı)

4.1 Sigorta Riski (Devamı)

4.1.1 Sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan risklerin yönetilmesindeki amaç ve bu risklerin azaltılmasına ilişkin politikalar (Devamı)

4.1.1.1 Gerçekleşen hasarların geçmiş tahminlerle karşılaştırılması (hasarların gelişim süreci)

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Carî Dönem Etkisi (Net)	Brüt Toplam Hasar Yükümlülüğü	Toplam Hasar Reasürör Payı	Net Toplam Hasar Yükümlülüğü	Brüt Toplam Hasar Yükümlülüğü	Net Toplam Hasar Yükümlülüğü
Ödenmemiş Hasarlar Rapor Edilen Hasarların İskonto Etkisi	904.635.171	18.368.854.966	(13.600.137.850)	4.768.717.116	17.150.227.782	(13.286.145.837)
Davalık Dosyalara Uygulanacak İndirim Etkisi	(1.005.729.154)	(15.105.270.826)	9.194.442.256	(5.910.828.570)	(13.338.118.718)	8.433.019.302
Hasar Karşılıkları (*)	(235.602.481)	(2.395.873.805)	1.552.075.109	(843.798.696)	(1.663.302.745)	1.055.106.530
	2.010.333.671	17.057.248.130	(8.057.401.517)	8.999.846.613	13.924.782.131	(6.935.269.189)
						6.989.512.942
Hayat Dışı Toplam	1.673.637.207	17.924.958.465	(10.911.022.002)	7.013.936.463	16.073.588.450	(10.733.289.194)
Hayat	(17.813)	103.421	-	103.421	121.234	-
Genel Toplam	1.673.619.394	17.925.061.886	(10.911.022.002)	7.014.039.884	16.073.709.684	(10.733.289.194)

(*) Hasar Karşılıkları, balance tarihinde toplam muallak tazminat karşılığında yer alan, ödenmemiş hasarlar haricinde ayrılmış olan tüm ek karşılıkları içermektedir.

Muallak Hasar ve Tazminat Karşılığı:

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Brüt Toplam Hasar Yükümlülüğü	Toplam Hasar Reasürör Payı	Net Toplam Hasar Yükümlülüğü	Brüt Toplam Hasar Yükümlülüğü	Toplam Hasar Reasürör Payı	Net Toplam Hasar Yükümlülüğü
Dönem Başı - 1 Ocak	16.073.709.684	(10.733.289.194)	5.340.420.490	12.949.691.736	(9.329.965.090)	3.619.726.646
Dönem içi Açılan	21.892.521.107	(15.918.429.896)	5.974.091.211	24.456.363.484	(17.044.112.990)	7.412.250.494
Öçülen (-)	(19.597.375.825)	13.051.581.240	(6.545.794.585)	(20.255.827.438)	13.087.932.243	(7.167.895.195)
Dönem Sonu Rapor Edilen Hasarlar	18.368.854.966	(13.600.137.850)	4.768.717.116	17.150.227.782	(13.286.145.837)	3.864.081.945
Hayat	103.421	-	103.421	121.234	-	121.234
Rapor Edilen Hasarların İskonto Etkisi	(15.105.270.826)	9.194.442.256	(5.910.828.570)	(13.338.118.718)	8.433.019.302	(4.905.099.416)
Davalık Dosyalara Uygulanacak İndirim	(2.395.873.805)	1.552.075.109	(843.798.696)	(1.663.302.745)	601.371.862	(608.196.215)
Gerçekleşmiş Ancak Rapor Edilmemiş Hasarlar	17.057.248.130	(8.057.401.517)	8.999.846.613	13.924.782.131	(6.935.269.189)	6.989.512.942
Toplam	17.925.061.886	(10.911.022.002)	7.014.039.884	16.073.709.684	(10.733.289.194)	5.340.420.490

Teknik Karşılıklar Yönetmeliği'ne uygun olarak yapılan AZMM hesaplamalarında kullanılmış olan hasar gelişim tabloları aşağıda açıklanmıştır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla gerçekleşen hasar esasına göre hazırlanmış brüt hasar gelişim tablosu:

	1 Ocak 2019- 31 Aralık 2019	1 Ocak 2020- 31 Aralık 2020	1 Ocak 2021- 31 Aralık 2021	1 Ocak 2022- 31 Aralık 2022	1 Ocak 2023- 31 Aralık 2023	1 Ocak 2024- 31 Aralık 2024	1 Ocak 2025- 31 Aralık 2025	Brüt Hasar
<i>Kazda döneminde Gerçekleşen hasar</i>	2.104.581.306	1.859.744.316	3.335.944.844	5.943.279.084	17.233.934.574	12.216.264.844	9.093.591.711	51.787.340.679
<i>1 yıl sonra</i>	927.129.747	1.212.967.928	2.399.486.495	4.399.999.751	10.485.571.060	7.335.795.575	-	26.760.950.555
<i>2 yıl sonra</i>	713.543.039	940.886.821	1.475.346.707	2.743.648.904	6.536.977.075	-	-	12.410.402.546
<i>3 yıl sonra</i>	568.630.770	897.740.309	1.243.502.750	2.142.874.122	-	-	-	4.852.747.951
<i>4 yıl sonra</i>	602.301.326	1.061.639.954	1.523.322.609	-	-	-	-	3.187.263.889
<i>5 yıl sonra</i>	639.616.449	1.275.517.295	-	-	-	-	-	1.915.133.744
<i>6 yıl sonra</i>	790.562.783	-	-	-	-	-	-	790.562.783
TOPLAM	6.346.065.420	7.248.496.623	9.977.603.404	15.229.801.861	34.256.482.709	19.552.060.419	9.093.591.711	101.704.102.147

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

4. SİGORTA VE FİNANSAL RİSKİN YÖNETİMİ (Devamı)

4.1 Sigorta Riski (Devamı)

4.1.1 Sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan risklerin yönetilmesindeki amaç ve bu risklerin azaltılmasına ilişkin politikalar (Devamı)

4.1.1.1 Gerçekleşen hasarların geçmiş tahminlerle karşılaştırılması (hasarların gelişim süreci)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla gerçekleşen hasar esasına göre hazırlanmış brüt hasar gelişim tablosu:

	1 Ocak 2018- 31 Aralık 2018	1 Ocak 2019- 31 Aralık 2019	1 Ocak 2020- 31 Aralık 2020	1 Ocak 2021- 31 Aralık 2021	1 Ocak 2022- 31 Aralık 2022	1 Ocak 2023- 31 Aralık 2023	1 Ocak 2024- 31 Aralık 2024	Brüt Hasar
<i>Kazda döneminde Gerçekleşen hasar</i>	1.414.313.186	2.104.581.306	1.859.744.316	3.335.944.844	5.943.279.084	17.233.934.574	12.216.264.844	44.108.062.154
<i>1 yıl sonra</i>	595.685.185	927.129.747	1.212.967.928	2.399.486.495	4.399.999.751	10.485.571.060	-	20.020.840.166
<i>2 yıl sonra</i>	348.540.338	713.543.039	940.886.821	1.475.346.707	2.743.648.904	-	-	6.221.965.809
<i>3 yıl sonra</i>	670.824.015	568.630.770	897.740.309	1.243.502.750	-	-	-	3.380.697.844
<i>4 yıl sonra</i>	1.082.270.333	602.301.326	1.061.639.954	-	-	-	-	2.746.211.613
<i>5 yıl sonra</i>	1.576.765.986	639.616.449	-	-	-	-	-	2.216.382.435
<i>6 yıl sonra</i>	2.094.127.423	-	-	-	-	-	-	2.094.127.423
TOPLAM	7.782.526.466	5.555.802.637	5.972.979.328	8.454.280.796	13.086.927.740	27.719.505.633	12.216.264.844	80.788.287.441

4.2 Finansal Risk

4.2.1 Sermaye risk yönetimi ve sermaye gereksinimine ilişkin açıklamalar

Şirket'in sermaye yönetimindeki amacı; grubun gelir getiren bir işletme olarak devamlılığını sağlamak, hissedar ve kurumsal ortakların faydasını ve kanuni yeterliliği gözetmek, aynı zamanda sermayenin maliyetini azaltmak için en verimli sermaye yapısının sürekliliğini sağlamaktır.

Şirket'in Sermaye Yeterliliği, 31 Aralık 2024 tarih ve 32769 sayılı Resmi Gazetede yayınlanarak yürürlüğe giren Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Sermaye Yeterliliklerinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik çerçevesinde Mart, Haziran, Eylül ve Aralık dönemleri olmak üzere yılda dört defa yapılmaktadır. Şirket'in 31 Aralık 2025 rapor dönemi itibarıyla yaptığı hesaplamada gerekli özsermaye tutarı 4.785.461.829 TL olarak belirlenmiştir. Şirket'in ilgili yönetmelik hükümleri uyarınca 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kabul edilen özsermaye tutarı, aynı dönem itibarıyla hesaplanan gerekli özsermaye tutarının 3.157.278.476 TL üzerindedir.

4.2.2 Finansal Risk Faktörleri

Şirket, finansal varlık ve yükümlülükleri ile reasürans varlık ve yükümlülükleri nedeniyle piyasa riski (kur riski, faiz oranı riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Şirket finansal performansını üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Şirket, finansal yatırımları sebebiyle genelde faiz oranı riskine, sigorta alacakları sebebiyle de kredi riskine maruz kalmaktadır.

Piyasa riski

Piyasa riskine, döviz kurları, faiz oranları ve hisse senetlerinin piyasa farklarında meydana gelebilecek hareketler sonucu maruz kalmaktadır.

AKSİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. SİGORTA VE FİNANSAL RİSKİN YÖNETİMİ (Devamı)

4.2 Finansal Risk (Devamı)

4.2.2 Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

Kur riski

Şirket'in yabancı para cinsinden ve yabancı paraya endeksli varlıkları ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı döviz kuru değişikliklerinden doğan kur riskine maruz kalmaktadır. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmektedir. 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yabancı para cinsinden varlıkların ve yükümlülüklerin detayı Not 12.4'te verilmiştir.

Kur riskine duyarlılık

Şirket'in ABD Doları ve Avro kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığı aşağıda gösterilmektedir. Duyarlılık analizi sadece bilanço tarihindeki yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin hesap dönemi ve yılsonundaki %10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Pozitif değer, kar/zararda ve diğer özsermaye kalemlerindeki artış ifade eder.

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	ABD Doları Etkisi	Avro Etkisi	ABD Doları Etkisi	Avro Etkisi
Kar / zarar artış	146.861.430	99.471.213	159.496.667	90.853.174
Kar / zarar (azalış)	(146.861.430)	(99.471.213)	(159.496.667)	(90.853.174)

Faiz oranı riski

Piyasa faiz oranlarındaki değişimlerin finansal araçların fiyatlarında dalgalanmalara yol açması, Şirket'in faiz oranı riskiyle başa çıkma gerekliliğini doğurur. Şirket'in portföyündeki, satılmaya hazır finansal varlıkların maruz kaldığı temel risk, piyasa faiz oranlarındaki değişim sonucu, finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki azalma sonucu oluşacak zararlardır.

Faize duyarlılık, aşağıda varsayılan nispetlerde faiz oranlarındaki değişimin 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla portföyde bulunan satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerine olan etkisidir. Bu analiz sırasında, diğer değişkenlerin sabit olduğu varsayılmaktadır. Hesaplamalardaki söz konusu değişimlerin vergi etkileri dikkate alınmamıştır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Satılmaya hazır finansal varlıklar	Kar ve kar vedekleri üzerindeki etkisi	
Piyasa faizi artışı / (azalışı)	TL	TL
+%1	(99.940.464)	(87.321.971)
-%1	130.430.902	117.751.510

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. SİGORTA VE FİNANSAL RİSKİN YÖNETİMİ (Devamı)

4.2 Finansal Risk (Devamı)

4.2.2 Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

Fiyat riski

Şirket, finansal varlıklarından kaynaklanan fiyat riskine maruz kalmaktadır. 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, diğer tüm değişkenlerin sabit ve değerlendirme yöntemindeki verilerin %10'luk artışa ve azalışa duyarlılığı aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Toplam	Finansal varlıklar	
Fiyat artışı / (azalışı)	TL	TL
+%10	1.166.950.762	813.716.084
-%10	(1.166.950.762)	(813.716.084)

Kredi riski

Kredi riski, Şirket'in taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafın anlaşma yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Bu risk, belli bir taraftan olan alacaklar için limitler belirlenmesi ve teminatlandırılması vasıtasıyla yönetilmektedir. Limit ve teminat tutarları ilgili tarafların, mali gücü ve ticari kapasiteleri gibi kriterlerin değerlendirilmesi neticesinde belirlenmektedir. Şirket'in kredi riski, ağırlıklı olarak faaliyetlerini yürüttüğü Türkiye'dedir.

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sigortacılık faaliyetlerinden olan alacakları, bu alacaklara ilişkin alınan teminatları ve ayrılan şüpheli alacak karşılıkları 12.1 no'lu notta belirtilmiştir.

Likidite riski

Likidite riski, Şirket'in net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirket yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

AKSİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

4. SİGORTA VE FİNANSAL RİSKİN YÖNETİMİ (Devamı)

4.2 Finansal Risk (Devamı)

4.2.2 Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

Likidite riski tablosu

31 Aralık 2025	1 aya kadar	1 ay-3 ay	3 ay-1 yıl	1 yıl-5 yıl	5 yıl üzeri	Vadesiz	Toplam
Nakit ve Nakit Benzeri							
Varlıklar	4.806.032.874	2.850.373.973	1.061.520.220	-	-	17.399.283	8.735.326.350
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	10	235.632.400	112.868.000	192.376.063	2.281.571.671	-	2.822.448.144
Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	8.843.603.515	8.843.603.515
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Finansal Varlıklar	-	42.846.649	95.822.328	456.957.481	110.871.236	-	706.497.694
Riski Hayat Poliçesine Ait Finansal Yatırımlar	-	-	-	3.455.965	-	-	3.455.965
Esas Faaliyetlerden Alacaklar	1.639.701.183	2.006.751.217	3.485.101.496	-	-	-	7.131.553.896
İlişkili Taraflardan Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	34.115.340	-	-	-	34.115.340
Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	-	-	111.449.734	-	-	-	111.449.734
Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	-	-	-	71.228.639	-	-	71.228.639
Toplam Parasal Varlıklar	6.445.734.067	5.135.604.239	4.900.877.118	724.018.148	2.392.442.907	8.861.002.798	28.459.679.277
Finansal Borçlar	-	-	38.802.809	170.548.798	-	-	209.351.607
Esas Faaliyetlerden Borçlar	326.682.362	2.242.401.511	3.139.362.116	113.520.073	-	-	5.821.966.063
İlişkili Taraflara Borçlar	415.263.714	-	-	-	-	-	415.263.714
Diğer Borçlar	135.451.675	1.047.365.336	-	-	-	-	1.182.817.011
Sigortacılık Teknik Karşılıkları	916.222.340	1.832.548.102	1.282.459.931	1.436.638.488	1.546.171.023	-	7.014.039.884
Ödenecek Vergi ve Benzeri Yükümlülükler	-	314.346.945	-	-	-	-	314.346.945
Toplam Parasal Yükümlülükler	1.658.168.416	5.436.661.894	4.574.144.929	1.607.187.286	1.546.171.023	-	14.542.881.930

31 Aralık 2024	1 aya kadar	1 ay-3 ay	3 ay-1 yıl	1 yıl-5 yıl	5 yıl üzeri	Vadesiz	Toplam
Nakit ve Nakit Benzeri	3.046.177.163	2.020.770.795	2.059.873.107	-	-	16.524.756	7.143.345.821
Varlıklar							
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	13	89.217.705	-	492.709.967	1.787.221.609	-	2.369.149.294
Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	5.765.258.137	5.765.258.137
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Finansal Varlıklar	-	-	87.941.941	473.177.175	-	-	561.119.116
Riski Hayat Poliçesine Ait Finansal Yatırımlar	-	-	-	2.753.400	-	-	2.753.400
Esas Faaliyetlerden Alacaklar	1.035.105.982	2.216.902.334	2.593.449.462	53.195.287	-	-	5.898.653.065
İlişkili Taraflardan Alacaklar	2.138.621	-	-	-	-	-	2.138.621
Diğer Alacaklar	-	-	132.454.493	-	-	-	132.454.493
Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	-	-	30.053.748	-	-	-	30.053.748
Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	-	-	-	260.000	-	-	260.000
Toplam Parasal Varlıklar	4.083.421.779	4.326.890.834	4.903.772.751	1.022.095.829	1.787.221.609	5.781.782.893	21.905.185.695
Finansal Borçlar	-	-	26.646.103	143.198.301	-	-	169.844.404
Esas Faaliyetlerden Borçlar	408.878.313	2.414.371.650	1.384.580.429	-	-	-	4.207.830.392
İlişkili Taraflara Borçlar	132.339.254	-	-	-	-	-	132.339.245
Diğer Borçlar	77.734.272	826.922.856	-	-	-	-	904.657.128
Sigortacılık Teknik Karşılıkları	717.974.530	1.436.070.296	984.518.431	1.098.213.490	1.103.643.743	-	5.340.420.490
Ödenecek Vergi ve Benzeri Yükümlülükler	-	364.125.317	-	-	-	-	364.125.317
Toplam Parasal Yükümlülükler	1.336.926.360	5.041.490.119	2.395.744.963	1.241.411.791	1.103.643.743	-	10.987.200.931

(*) Muallak tazminat karşılıkları tahmin edilen ödeme tarihleri göz önüne alınarak vade dağılımına tabi tutulmuş olup muallak tazminat karşılıklarının tamamı ilişkideki finansal tablolarda kısa vadeli yükümlülükler içinde gösterilmiştir.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

4. SİGORTA VE FİNANSAL RİSKİN YÖNETİMİ (Devamı)

4.2 Finansal Risk (Devamı)

4.2.2 Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
Cari Finansal Varlıklar	Defer Değeri	Gerçeğe Uygun Değeri	Defer Değeri	Gerçeğe Uygun Değeri
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	2.822.448.144	2.822.448.144	2.369.149.294	2.369.149.294
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Finansal Varlıklar	706.497.694	715.111.227	561.119.116	460.452.199
Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	8.843.603.515	8.843.603.515	5.765.258.137	5.765.258.137
Riski Hayat Poliçesi Sahiplerine Ait Finansal Yatırımlar	3.455.965	3.455.965	2.753.400	2.753.400
Cari Olmayan Finansal Varlıklar	9.112.816	9.112.816	4.333.410	4.333.410
İştirakler	9.112.816	9.112.816	4.333.410	4.333.410
Toplam Finansal Varlıklar	12.385.118.134	12.393.731.667	8.702.613.357	8.601.946.440

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, finansal araçların, zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında, istekli taraflar arasında gerçekleşecek cari bir işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa teşkilatlanmış bir piyasada işlem gören fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Şirket'in finansal varlık ve yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değere ilişkin sınıflandırmaları aşağıdaki gibidir:

- Aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar (düzeltme yapılmamış) (Seviye 1),
- Doğrudan (aktif piyasadaki fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (aktif piyasalardaki fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki verilere dayanan (Seviye 2),
- Gözlemlenebilir bir piyasa datası baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler (gözlemlenemeyen girdiler) (Seviye 3).

Bilançoda yer alan satılmaya hazır finansal varlıklar gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilen varlıklardır. Sınıflandırma, kullanılabilir olması durumunda gözlemlenebilir nitelikteki piyasa verilerinin kullanılmasını gerektirmektedir.

AKSİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

4. SİGORTA VE FİNANSAL RİSKİN YÖNETİMİ (Devamı)

4.2 Finansal Risk (Devamı)

4.2.2 Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

Bu çerçevede gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülen finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer sınıflandırması aşağıdaki gibidir.

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri (Devamı)

	31 Aralık 2025	Kategori 1	Kategori 2	Kategori 3
Satılmaya hazır finansal varlıklar				
Özel Sektör Tahvili	178.986.900	-	178.986.900	-
Eurobond	2.281.571.667	2.281.571.667	-	-
Devlet Tahvili	361.889.577	361.889.577	-	-
Alım satım amaçlı finansal varlıklar				
Yatırım Fonları	8.843.603.515	8.843.603.515	-	-
Riski hayat poliçesi sahiplerine ait finansal varlıklar				
Devlet Tahvili	3.455.965	3.455.965	-	-
Toplam	11.669.507.624	11.490.520.724	178.986.900	-
	31 Aralık 2024	Kategori 1	Kategori 2	Kategori 3
Satılmaya hazır finansal varlıklar				
Özel Sektör Tahvili	15.095.612	-	15.095.612	-
Eurobond	2.303.355.620	2.303.355.620	-	-
Devlet Tahvili	50.698.062	50.698.062	-	-
Alım satım amaçlı finansal varlıklar				
Yatırım Fonları	5.765.258.137	5.765.258.137	-	-
Riski hayat poliçesi sahiplerine ait finansal varlıklar				
Devlet Tahvili	2.753.400	2.753.400	-	-
Toplam	8.141.494.241	8.122.065.219	15.095.612	4.333.410

Şirket, finansal enstrümanların tahmini rayiç değerlerini hali hazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Bununla birlikte, piyasa bilgilerini değerlendirip rayiç değerleri tahmin edebilmek, yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, Şirket'in cari bir piyasa işleminde elde edebileceği miktarların göstergesi olamaz.

Rayiç değerleri tahmin edilmesi pratikte mümkün olan finansal enstrümanların rayiç değerlerinin tahmini için aşağıdaki yöntem ve varsayımlar kullanılmıştır.

Finansal varlıklar

Nakit ve nakit benzeri değerler ve diğer finansal varlıklar dahil olmak üzere maliyet bedeli ile gösterilen finansal varlıkların rayiç değerlerinin kısa vadeli olmaları ve muhtemel zararların önemsiz miktarda olabileceği düşünülerek defter değerlerine yaklaştığı öngörülmektedir.

Devlet iç borçlanma senetlerinin ve hisse senetlerinin rayiç değerlerinin belirlenmesinde piyasa fiyatları esas alınır.

Finansal yükümlülükler

Kısa vadeli olmaları sebebiyle parasal yükümlülüklerin rayiç değerlerinin defter değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

5. BÖLÜM BİLGİLERİ

5.1 Faaliyet Bölümlemesi

Şirket'in "Faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merciiyle yaptığı faaliyet raporlamasına ilişkin bilgiler "TFRS 8- Faaliyet Bölümleri" standardı kapsamında bu bölümde açıklanmıştır.

Raporlanacak alt faaliyet bölümlerinin belirlenmesinde üst yönetime verilen raporların yanı sıra, "TFRS 8- Faaliyet Bölümleri" standardı kapsamında yer alan sayısal alt sınırlar da dikkate alınmış ve prim üretimi ve teknik karlılığa göre bölümler ayrı bir faaliyet bölümü olarak değerlendirilmiştir.

Şirket, Türkiye'de faaliyet göstermektedir. Yurtdışındaki faaliyetlerin sonuçlarının finansal tablolar üzerindeki önemliliğinin son derece düşük olmasından dolayı coğrafi bölümlemeye ilişkin bilgi verilmemiştir.

AKSİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

5. BÖLÜM BİLGİLERİ (Devamı)

5.1 Faaliyet Bölümlemesi (Devamı)

1 Ocak- 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait bölüm sonuçları:

	Yangın	Nakliyat	Kara Araçları (Kasko)	Kara Araçları Sorumluluk (Zorunlu Trafik)	Diğer	Mühendislik	Tarım	Sağlık	Hayat	Dağıtılmayan	Toplam
TEKNİK GELİR	3.416.304.116	202.492.351	3.771.713.979	4.097.558.112	2.259.682.993	1.813.072.970	346.918.157	915.530.439	316.499	-	16.823.589.616
1- Kazanılmış Primler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	1.603.897.768	149.293.194	2.997.297.046	3.627.399.722	1.301.023.538	724.277.010	337.714.003	528.739.637	-	-	11.269.641.918
1.1- Yazılan Primler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	1.955.006.927	147.087.712	3.084.305.368	4.254.075.795	1.615.747.118	1.980.527.038	342.879.653	676.256.401	-	-	14.055.886.012
1.2- Kazanılmamış Primler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)	(351.109.159)	2.205.482	(87.008.322)	(595.459.399)	(314.723.580)	(1.256.250.028)	(5.165.650)	(147.516.764)	-	-	(2.755.027.420)
1.3- Devam Eden Riskler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)	-	-	-	(31.216.674)	-	-	-	-	-	-	(31.216.674)
2- Teknik Olmayan Bölümden Aktarılan Yatırım Gelirleri	1.812.300.434	52.522.265	749.356.142	470.625.950	958.779.872	1.088.815.885	9.204.154	384.215.523	316.499	-	5.526.136.724
3- Diğer Teknik Gelirler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	-	-	86.487.550	-	(1)	-	-	2.575.279	-	-	89.062.828
4- Tahakkuk Eden Rücu ve Sovtaj Gelirleri (+)	105.914	676.892	(61.426.759)	(467.560)	(120.416)	(19.925)	-	-	-	-	(61.251.854)
TEKNİK GİDER	(1.683.631.648)	(111.428.834)	(3.148.817.492)	(6.464.757.666)	(1.621.624.502)	(244.367.692)	(14.767.831)	(262.245.029)	(1.450.033)	-	(13.553.090.727)
1- Gerçekleşen Hasarlar (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	(470.165.541)	(58.735.882)	(1.518.847.786)	(5.499.680.615)	(540.353.440)	(116.041.381)	(6.849.120)	(8.758.027)	(430.025)	-	(8.219.861.817)
1.1- Ödenen Hasarlar (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	(427.559.314)	(55.856.603)	(1.782.710.896)	(3.766.232.826)	(404.777.154)	(92.625.221)	(6.457.135)	(9.575.436)	(447.838)	-	(6.546.242.423)
1.2- Muallak Hasarlar Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)	(42.606.227)	(2.879.279)	263.863.110	(1.733.447.789)	(135.576.286)	(23.416.160)	(391.985)	817.409	17.813	-	(1.673.619.394)
2- İkramiye ve İndirimler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)	-	(1.934)	-	-	(678)	-	-	-	-	-	(2.612)
3- Diğer Teknik Karşılıklarda Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-) ve Diğer Teknik Giderler	(125.574.065)	-	10.932.101	-	(312.595)	(3.185.839)	-	-	-	-	(118.140.398)
4- Faaliyet Giderleri	(916.674.552)	(44.373.070)	(1.192.857.387)	(885.664.607)	(567.402.562)	(83.800.536)	(7.667.796)	(166.736.836)	-	-	(3.865.177.346)
4.1- Üretim Komisyonları (-)	(1.399.917.844)	(121.880.233)	(639.590.534)	(637.365.486)	(632.402.709)	(165.583.166)	(4.761.882)	(835.132.243)	-	-	(4.436.634.097)
4.2- Reasürans Komisyonları (+)	1.283.362.603	142.736.105	70.945.762	376.940.256	242.715.008	259.318.794	(15.482)	876.930.445	-	-	3.252.933.491
4.3- Genel Yönetim Giderleri	(800.119.311)	(65.228.942)	(624.212.615)	(625.239.377)	(177.714.861)	(177.536.164)	(2.890.432)	(208.535.038)	-	-	(2.681.476.740)
5- Matematik Karşılıklarda Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.020.008)	-	(1.020.008)
6- Diğer Teknik Giderler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	(171.217.490)	(8.317.948)	(448.044.420)	(79.412.444)	(513.555.227)	(41.339.936)	(250.915)	(86.750.166)	-	-	(1.348.888.546)
TEKNİK KAR(ZARAR)	1.732.672.468	91.063.517	622.896.487	(2.367.199.554)	638.058.491	1.568.705.278	332.150.326	653.285.410	(1.133.534)	-	3.270.498.889
Mali Gelir	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.424.815.780	7.424.815.780
Amortisman Gideri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(284.762.046)	(284.762.046)
Karşılık Giderleri, net	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(62.815.000)	(62.815.000)
Vergi Gideri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(89.740.786)	(89.740.786)
Mali Gider	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7.509.750.736)	(7.509.750.736)
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(262.448.262)	(262.448.262)
Net Dönem Karı / (Zararı)	1.732.672.468	91.063.517	622.896.487	(2.367.199.554)	638.058.491	1.568.705.278	332.150.326	653.285.410	(1.133.534)	(784.701.050)	2.485.797.839

AKSİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

5. BÖLÜM BİLGİLERİ (Devamı)

5.1 Faaliyet Bölümlemesi (Devamı)

1 Ocak- 31 Aralık 2024 hesap dönemine ait bölüm sonuçları:

	Yangın	Nakliyat	Kara Araçları (Kasko)	Kara Araçları Sorumluluk (Zorunlu Trafik)	Diğer	Mühendislik	Tarım	Sağlık	Hayat	Dağıtılmayan	Toplam
TEKNİK GELİR	2.088.721.262	258.999.657	5.817.971.278	3.667.244.691	1.463.537.932	393.114.329	205.319.272	977.611.584	228.202	-	14.872.748.207
1- Kazanılmış Primler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	880.024.198	140.901.120	5.006.813.789	2.657.443.502	853.586.097	173.113.696	202.649.178	362.431.305	-	-	10.276.962.885
1.1- Yazılan Primler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	1.293.103.086	143.964.661	4.186.362.835	3.483.672.179	1.056.799.278	232.489.142	205.253.791	455.379.160	-	-	11.057.024.132
1.2- Kazanılmamış Primler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)	(413.078.888)	(3.063.541)	820.450.954	(403.307.345)	(203.213.393)	(59.375.446)	(2.604.613)	(92.947.855)	-	-	(357.140.127)
1.3- Devam Eden Riskler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)	-	-	-	(422.921.332)	212	-	-	-	-	-	(422.921.120)
2- Teknik Olmayan Bölümden Aktarılan Yatırım Gelirleri	1.199.473.310	118.443.577	751.218.397	1.012.676.954	535.249.537	220.262.391	2.670.094	530.357.026	228.202	-	4.370.579.488
3- Diğer Teknik Gelirler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	-	-	45.205.379	-	75.299.064	-	-	84.823.253	-	-	205.327.696
4- Tahakkuk Eden Rücu ve Sovtaj Gelirleri (+)	9.223.754	-	10.654.384	-	-	-	-	-	-	-	19.878.138
TEKNİK GİDER	(1.296.784.304)	(119.332.844)	(4.615.257.034)	(5.532.767.525)	(684.098.034)	(107.475.388)	(10.115.521)	(401.215.971)	(333.516)	-	(12.767.380.137)
1- Gerçekleşen Hasarlar (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	(534.567.205)	(63.612.548)	(3.077.241.126)	(4.836.234.405)	(263.825.473)	(98.360.424)	(4.683.947)	(10.082.893)	(333.516)	-	(8.888.941.537)
1.1- Ödenen Hasarlar (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	(459.819.410)	(52.929.913)	(2.903.890.340)	(3.442.702.102)	(213.584.795)	(81.766.883)	(4.459.636)	(8.742.116)	(352.498)	-	(7.168.247.693)
1.2- Muallak Hasarlar Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)	(74.747.795)	(10.682.635)	(173.350.786)	(1.393.532.303)	(50.240.678)	(16.593.541)	(224.311)	(1.340.777)	18.982	-	(1.720.693.844)
2- İkramiye ve İndirimler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)	-	(1.660)	-	-	(689)	-	-	-	-	-	(2.349)
3- Diğer Teknik Karşılıklarda Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-) ve Diğer Teknik Giderler	(75.052.458)	(7.820.275)	(9.434.110)	-	(249.858)	(588.781)	-	-	-	-	(93.145.482)
4- Faaliyet Giderleri	(551.379.901)	(40.841.900)	(1.048.794.793)	(540.845.185)	(373.206.238)	2.663.904	(5.278.720)	(288.617.124)	-	-	(2.846.299.957)
4.1- Üretim Komisyonları (-)	(1.147.727.093)	(132.733.384)	(1.071.596.470)	(635.788.275)	(511.234.666)	(164.100.074)	(3.029.939)	(608.643.629)	-	-	(4.274.853.530)
4.2- Reasürans Komisyonları (+)	1.079.301.046	134.226.831	495.577.470	572.693.049	331.468.634	248.077.684	(8.528)	513.165.794	-	-	3.374.501.980
4.3- Genel Yönetim Giderleri	(482.953.854)	(42.335.347)	(472.775.793)	(477.749.959)	(193.440.206)	(81.313.706)	(2.240.253)	(193.139.289)	-	-	(1.945.948.407)
5- Matematik Karşılıklarda Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)	-	-	-	-	(944.522)	-	-	-	-	-	(944.522)
6- Diğer Teknik Giderler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	(135.784.740)	(7.056.461)	(479.787.005)	(155.687.935)	(45.871.254)	(11.190.087)	(152.854)	(102.515.954)	-	-	(938.046.290)
TEKNİK KAR/(ZARAR)	791.936.958	139.666.813	1.202.714.244	(1.865.522.834)	779.439.898	285.638.941	195.203.751	576.395.613	(105.314)	-	2.105.368.070
Mali Gelir	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.358.264.120	6.358.264.120
Amortisman Gideri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(165.264.984)	(165.264.984)
Karşılık Giderleri, net	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(179.397.114)	(179.397.114)
Vergi Gideri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(15.578.453)	(15.578.453)
Mali Gider	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6.266.504.358)	(6.266.504.358)
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19.694.873	19.694.873
Net Dönem Karı / (Zararı)	791.936.958	139.666.813	1.202.714.244	(1.865.522.834)	779.439.898	285.638.941	195.203.751	576.395.613	(105.314)	(248.785.916)	1.856.582.154

AKSİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

6. MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2025

Maliyet değeri	Kullanım Amacı Gayrimenkuller	Motorlu Taşıtlar	Demirbaş ve Tesisatlar ile Kiralama Yoluyla Edinilmiş Maddi Varlıklar	Diğer Maddi Varlıklar (Özel Maliyet Bedelleri Dahil)	Kullanım Hakkı Varlıkları	Toplam
1 Ocak	5.329	1.878.421	112.137.326	71.254.425	209.403.006	394.678.507
Alımlar	-	-	94.336.298	251.732.878	234.138.353	580.207.529
Çıkışlar	-	(1.083.529)	(3.122.805)	-	(170.539.277)	(174.745.611)
31 Aralık	5.329	794.892	203.350.819	322.987.303	273.002.082	800.140.425
Birikmiş Amortismanlar						
1 Ocak	(4.411)	(1.661.074)	(48.179.838)	(30.526.414)	(53.403.141)	(133.774.878)
Dönem gideri	(107)	(192.164)	(27.688.350)	(12.586.783)	(64.942.512)	(105.409.916)
Çıkışlar	-	1.083.529	2.806.573	-	14.144.514	18.034.616
31 Aralık	(4.518)	(769.709)	(73.061.615)	(43.113.197)	(104.201.139)	(221.150.178)
31 Aralık net defter değeri	811	25.183	130.289.204	279.874.106	168.800.943	578.990.247

Dönem içinde muhasebeleştirilen maddi duran varlıklara ilişkin ilave değer düşüklüğü kaybı bulunmamaktadır (1 Ocak- 31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2024

Maliyet değeri	Kullanım Amacı Gayrimenkuller	Motorlu Taşıtlar	Demirbaş ve Tesisatlar ile Kiralama Yoluyla Edinilmiş Maddi Varlıklar	Diğer Maddi Varlıklar (Özel Maliyet Bedelleri Dahil)	Kullanım Hakkı Varlıkları	Toplam
1 Ocak	5.329	1.878.421	65.548.397	54.885.056	97.563.052	219.880.255
Alımlar	-	-	49.405.519	16.504.238	142.782.617	208.692.374
Çıkışlar	-	-	(2.816.590)	(134.869)	(30.942.663)	(33.894.122)
31 Aralık	5.329	1.878.421	112.137.326	71.254.425	209.403.006	394.678.507
Birikmiş Amortismanlar						
1 Ocak	(4.304)	(1.468.910)	(32.909.072)	(20.973.845)	(50.512.171)	(105.868.302)
Dönem gideri	(107)	(192.164)	(17.916.405)	(9.668.278)	(33.833.633)	(61.610.587)
Çıkışlar	-	-	2.645.639	115.709	30.942.663	33.704.011
31 Aralık	(4.411)	(1.661.074)	(48.179.838)	(30.526.414)	(53.403.141)	(133.774.878)
31 Aralık net Defter değeri	918	217.347	63.957.488	40.728.011	155.999.865	260.903.629

7. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla, Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkulü bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

Şirket'in 1 Ocak- 31 Aralık 2025 dönemi içerisinde yatırım amaçlı gayrimenkullerinden kira geliri bulunmamaktadır (1 Ocak- 31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

8. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2025

Maliyet Değeri	Maddi Olmayan Duran Varlıklara İlişkin Avanslar (*)	Haklar	Toplam
1 Ocak	244.640.012	730.979.617	975.619.629
Alımlar	256.858.887	311.028.486	567.887.373
Transfer	(77.528.319)	77.528.319	-
31 Aralık	423.970.580	1.119.536.422	1.543.507.002
Birikmiş İtfâ Payları			
1 Ocak	-	(338.687.608)	(338.687.608)
Dönem gideri	-	(179.350.224)	(179.350.224)
31 Aralık	-	(518.037.832)	(518.037.832)
31 Aralık net defter değeri	423.970.580	601.498.590	1.025.469.170

(*) Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin avanslar, yürütülmekte olan projeler için katılanlar genel yönetim giderlerini kapsamaktadır. Bilanço tarihi itibarıyla ilgili maddi olmayan duran varlıklar kullanıma hazır olmadıkları için amortisman tabi tutulmamıştır.

31 Aralık 2024

Maliyet Değeri	Maddi Olmayan Duran Varlıklara İlişkin Avanslar (*)	Haklar	Toplam
1 Ocak	127.607.793	404.832.134	532.439.927
Alımlar	190.835.448	253.852.240	444.687.688
Çıkışlar	-	(1.507.986)	(1.507.986)
Transfer	(73.803.229)	73.803.229	-
31 Aralık	244.640.012	730.979.617	975.619.629
Birikmiş İtfâ Payları			
1 Ocak	-	(235.119.065)	(235.119.065)
Dönem gideri	-	(103.654.396)	(103.654.396)
Çıkışlar	-	85.853	85.853
31 Aralık	-	(338.687.608)	(338.687.608)
31 Aralık net defter değeri	244.640.012	392.292.009	636.932.021

(*) Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin avanslar, yürütülmekte olan projeler için katılanlar genel yönetim giderlerini kapsamaktadır. Bilanço tarihi itibarıyla ilgili maddi olmayan duran varlıklar kullanıma hazır olmadıkları için amortisman tabi tutulmamıştır.

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, maddi olmayan duran varlıklar için muhasebeleştirdiği değer düşüklüğü zararı bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

Şirket'in finansal tablolarında şerefiye tutarı bulunmamaktadır.

9. İŞTİRAKLERDEKİ YATIRIMLAR

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, iştiraklerdeki yatırımları aşağıdaki gibidir:

Finansal Varlıklar	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Şirket Payı (%)	Sermaye	Şirket Payı (%)	Sermaye
Tarım Tarım Sigortaları				
Havuz İşletmesi A.Ş.	3,70	9.112.816	3,70	4.333.410
Toplam Finansal Varlıklar		9.112.816		4.333.410

10. REASÜRANS VARLIKLARI

Şirket'in reasürans varlıkları ile ilgili bakiyeleri 17.16 no'lu dipnotta verilmiştir.

AKSİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

11. FİNANSAL VARLIKLAR

11.1 Finansal Varlıkların Alt Sınıflamaları

Finansal Varlıklar ile Riski Sigortalara Ait Finansal Yatırımlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	2.822.448.144	2.369.149.294
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Finansal Varlıklar	706.497.694	561.119.116
Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	8.843.603.515	5.765.258.137
Riski Hayat Poliçesi Sahiplerine Ait Finansal Yatırımlar	3.455.965	2.753.400
Toplam	12.376.005.318	8.698.279.947

Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Maliyet Bedeli	Borsa Ravici	Kayıtlı Değer	Maliyet Bedeli	Borsa Ravici	Kayıtlı Değer
Eurobond	2.188.178.143	2.281.571.667	2.281.571.667	2.339.436.800	2.303.355.620	2.303.355.620
Özel Sektör Tahvili	150.000.000	178.986.900	178.986.900	14.000.000	15.095.612	15.095.612
Devlet Tahvili	326.702.692	361.889.577	361.889.577	50.421.456	50.698.062	50.698.062
Toplam	2.664.880.835	2.822.448.144	2.822.448.144	2.408.191.666	2.369.149.294	2.369.149.294

Vadeye Kadar Elde Tutulacak Finansal Varlıklar

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Maliyet Bedeli	Borsa Ravici	Kayıtlı Değer	Maliyet Bedeli	Borsa Ravici	Kayıtlı Değer
Eurobond	217.855.488	257.630.927	267.862.474	95.675.547	109.929.358	128.122.325
Devlet Tahvili	233.991.561	457.480.300	438.635.220	309.097.489	350.522.841	432.996.791
Toplam	451.847.049	715.111.227	706.497.694	404.773.036	460.452.199	561.119.116

Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Maliyet Bedeli	Borsa Ravici	Kayıtlı Değer	Maliyet Bedeli	Borsa Ravici	Kayıtlı Değer
Yatırım Fonları	3.412.926.484	8.843.603.515	8.843.603.515	3.006.968.933	5.765.258.137	5.765.258.137
Toplam	3.412.926.484	8.843.603.515	8.843.603.515	3.006.968.933	5.765.258.137	5.765.258.137

Riski Hayat Poliçesi Sahiplerine Ait Yatırımlar

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Maliyet Bedeli	Borsa Ravici	Kayıtlı Değer	Maliyet Bedeli	Borsa Ravici	Kayıtlı Değer
Devlet Tahvili	2.796.556	3.455.965	3.455.965	2.796.556	2.753.400	2.753.400
Toplam	2.796.556	3.455.965	3.455.965	2.796.556	2.753.400	2.753.400

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

11. FİNANSAL VARLIKLAR (Devamı)

11.1 Finansal Varlıkların Alt Sınıflamaları (Devamı)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satılmaya hazır finansal varlıklar içerisinde yer alan Tarsim Tarım Sigortaları Havuz işletmesi A.Ş.'nin hisse senetleri 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla iştirakler hesabına sınıflanmıştır (9 no'lu dipnot).

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla SEDDK nezdindeki blokaj tutarları 17.1 nolu dipnotta verilmiştir.

11.2 Dönem içinde ihraç edilen hisse senedi dışındaki menkul kıymetler:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

11.3 Dönem içinde itfa edilen borçlanmayı temsil eden menkul kıymetler:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

11.4 Bilançoda maliyet bedeli üzerinden gösterilmiş menkul kıymetlerin ve finansal duran varlıkların borsa rayiçlerine göre, borsa rayiçleri üzerinden gösterilmiş menkul kıymetlerin ve finansal duran varlıkların maliyet bedellerine göre değerlerini gösteren bilgi

4.2.2. no'lu notta sunulmuştur.

11.5 Menkul kıymetler ve bağlı menkul kıymetler grubu içinde yer alıp işletmenin ortakları, iştirakleri ve bağlı ortaklıklar tarafından çıkarılmış bulunan menkul kıymet tutarları ve bunları çıkaran ortaklıklar:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

AKSİGORTA A.Ş.**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

11. FİNANSAL VARLIKLAR (Devamı)**11.6 Finansal varlıklarda son üç yılda meydana gelen değer artışları/(azalışları)**

Değer artışları ve azalışları (ertelenmiş vergi hariç), finansal varlıkların, dönem sonu kayıtlı değer ile maliyet bedelleri arasındaki farkları yansıtmaktadırlar.

Finansal Varlığın Türü	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	90.501.137	39.639.677	(74.056.429)

11.7 Finansal Araçlar

- Finansal tablo kullanıcılarının işletmenin finansal durum ve performansı açısından finansal araçların önemini değerlendirmelerine imkân veren bilgiler 4.2 numaralı dipnotta verilmiştir.
- Finansal varlıkların defter değerlerine ilişkin bilgi, yukarıda 11.1 numaralı dipnotta verilmektedir.
- Finansal varlıkların gerçeğe uygun değeri ve anılan değerlerin defter değeri ile karşılaştırılması 11.1 numaralı dipnotta verilmektedir.
- Vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıklar yukarıda 11.1 numaralı dipnotta verilmektedir.
- Finansal risikten korunma muhasebesi ile ilgili bilgilere 34.5 no'lu dipnotta yer verilmiştir.

11.8 Kur Değişiminin Etkileri

Şirket, parasal kalemlerin ödenmesinden ya da dönem içinde veya ilk muhasebeleştirme sırasında çevrildiklerinden farklı kurlardan çevrilmelerinden kaynaklanan kur farklarını, oluştukları dönemde kar veya zararda muhasebeleştirmektedir.

12. BORÇLAR VE ALACAKLAR**12.1 Şirket'in Alacaklarının Detayı**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sigortacılık faaliyetlerinden alacaklar		
Araçlardan alacaklar	5.000.689.721	4.166.707.875
Banka garantili ve 3 aydan uzun vadeli kredi kartı alacakları	1.125.353.400	688.502.508
Rücu ve sovtaj alacakları- net (2.1.1 no'lu dipnot)	129.278.749	190.530.603
Reasürans şirketlerinden alacaklar (Not 17.6)	850.561.777	864.305.147
Diğer alacaklar	557.770	848.079
Sigortacılık faaliyetlerinden alacaklar	7.106.441.417	5.910.894.212
İdari ve kanuni takipteki rücu alacakları	911.392.208	762.774.405
Esas faaliyetlerden kaynaklanan şüpheli alacaklar	81.492.821	39.584.703
Toplam şüpheli alacak	992.885.029	802.359.108
Esas faaliyetlerden alacaklar	8.099.326.446	6.713.253.320
Sigortacılık faaliyetlerinden alacaklar karşılığı (-) (*)	(24.421.190)	(26.629.512)
Esas faaliyetlerden kaynaklanan şüpheli alacaklar karşılığı (-) (**)	(31.959.152)	(25.196.338)
Kanuni takipteki net şüpheli rücu alacakları karşılığı (-) (**)	(911.392.208)	(762.774.405)
Vadesi gelmiş bulunan ve henüz vadesi gelmeyen alacaklar için ayrılan şüpheli alacak karşılığı tutarları	(967.772.550)	(814.600.255)
Esas faaliyetlerden alacaklar- net	7.131.553.896	5.898.653.065

(*) Reasürans faaliyetlerinden alacak karşılıkları, idari takipteki rücu alacak karşılıkları ve prim alacak karşılıklarından oluşmaktadır.

(**) Bilançoda esas faaliyetlerinden kaynaklanan şüpheli alacaklar karşılığı hesabı altında gösterilmektedir.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

12. BORÇLAR VE ALACAKLAR (Devamı)**12.1 Şirket'in Alacaklarının Detayı (Devamı)**

Şirket'in sigortacılık faaliyetlerinden alacakların yaşlandırılması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
0-90 gün	383.877.333	175.422.778
90 gün üzeri	29.973.728	46.048.524
Vadesi gelmemiş alacaklar	6.692.590.356	5.689.422.910
Toplam	7.106.441.417	5.910.894.212

Şirket'in alacakları için tesis edilen teminatların detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
Teminat Türü	Standart Alacaklar	Şüpheli Alacaklar	Standart Alacaklar	Şüpheli Alacaklar
Gayrimenkul İpoteki	46.148.718	430.000	58.032.313	406.000
Teminat Mektubu	701.208.242	-	250.722.817	-
Nakit Teminatlar	135.451.675	-	77.734.272	-
Diğer	140.307.453	161.609	66.519.951	117.500
Toplam	1.023.116.088	591.609	453.009.353	523.500

Şirket, reasüransa devredilmiş şüpheli alacaklar için karşılık ayırmamış olup teminatı bulunmayan şüpheli hale gelmiş diğer alacakları için %100'ü oranında karşılık ayrılmaktadır.

	2025	2024
Dönem başı - 1 Ocak	(787.970.743)	(578.711.037)
Dönem gideri	(358.408.603)	(361.738.074)
Tahsilatlar	203.027.986	152.478.368
Dönem sonu - 31 Aralık	(943.351.360)	(787.970.743)

12.2 İşletmenin ortaklar, iştirakler ve bağlı ortaklıklarla olan alacak- borç ilişkisi

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in ortaklarına borcu bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır). Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla iştiraki bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

12.3 Alacaklar için alınmış olan ipotek ve diğer teminatların toplam tutarı

Alacaklar için alınmış olan ipotek ve diğer teminatların toplam tutarı 1.023.116.088 TL'dir (31 Aralık 2024: 453.009.353 TL).

AKSİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

12. BORÇLAR VE ALACAKLAR (Devamı)

12.4 Şirket'in yabancı paralarla temsil edilen ve kur garantisi olmayan alacaklar ve borçların tutarları aşağıda sunulmuştur:

31 Aralık 2025

Bankalar (DTH)	Döviz Tutarı	Kur	Tutar TL
Amerikan Doları	3.086.943	42,8457	132.262.240
Avro	5.867.126	50,2859	295.033.711
Toplam			427.295.951
Menkul Kıymetler			
Amerikan Doları	57.831.278	42,8457	2.477.821.602
Toplam			2.477.821.602
Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar	Döviz Tutarı	Kur	Tutar TL
Amerikan Doları	63.077.997	42,8457	2.702.620.943
Avro	68.980.861	50,2859	3.468.764.678
Diğer			40.076.809
Toplam			6.211.462.430
Muallak Hasar ve Tazminat Karşılığı	Döviz Tutarı	Kur	Tutar TL
Amerikan Doları	(8.990.020)	42,9229	(385.877.717)
Avro	(2.383.995)	50,3765	(120.097.324)
Diğer			(1.196.978)
Toplam			(507.172.019)
Sigortacılık Faaliyetlerinden Borçlar	Döviz Tutarı	Kur	Tutar TL
Amerikan Doları	(78.497.539)	42,9229	(3.369.342.009)
Avro	(52.267.230)	50,3765	(2.633.040.112)
Diğer			(22.508.790)
Toplam			(6.024.890.911)
Tedarikçilere Borçlar	Döviz Tutarı	Kur	Tutar TL
Amerikan Doları	(2.231.840)	42,9229	(95.797.035)
Avro	(415.628)	50,3765	(20.937.884)
Toplam			(116.734.919)
Net Yabancı Para Pozisyonu			2.467.782.134

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

12. BORÇLAR VE ALACAKLAR (Devamı)

12.4. Şirket'in yabancı paralarla temsil edilen ve kur garantisi olmayan alacaklar ve borçların tutarları aşağıda sunulmuştur (Devamı):

31 Aralık 2024

Bankalar (DTH)	Döviz Tutarı	Kur	Tutar TL
Amerikan Doları	7.668.845	35,2803	270.559.173
Avro	5.572.052	36,7362	204.696.017
Toplam			475.255.190
Menkul Kıymetler			
Amerikan Doları	67.222.542	35,2803	2.371.631.434
Toplam			2.371.631.434
Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar	Döviz Tutarı	Kur	Tutar TL
Amerikan Doları	74.284.825	35,2803	2.620.790.911
Avro	66.923.296	36,7362	2.458.507.587
Diğer			30.687.875
Toplam			5.109.986.373
Muallak Hasar ve Tazminat Karşılığı	Döviz Tutarı	Kur	Tutar TL
Amerikan Doları	(8.542.492)	35,3438	(301.924.129)
Avro	(4.717.868)	36,8024	(173.628.865)
Diğer			(1.329.936)
Toplam			(476.882.930)
Sigortacılık Faaliyetlerinden Borçlar	Döviz Tutarı	Kur	Tutar TL
Amerikan Doları	(91.617.357)	35,3438	(3.238.105.542)
Avro	(42.951.069)	36,8024	(1.580.702.422)
Diğer			(17.007.838)
Toplam			(4.835.815.802)
Tedarikçilere Borçlar	Döviz Tutarı	Kur	Tutar TL
Amerikan Doları	(3.807.942)	35,3438	(134.587.114)
Avro	(95.172)	36,8024	(3.502.558)
Toplam			(138.089.672)
Net Yabancı Para Pozisyonu			2.506.084.593

13. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR

Şirket, dönem içerisinde gerçekleştirdiği türev finansal araçlar bulunmamaktadır (1 Ocak -31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

AKSİGORTA A.Ş.**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

14. NAKİT VE NAKİT BENZERİ VARLIKLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Bankalar	5.691.769.370	4.789.809.217
Vadeli Mevduatlar	5.674.370.087	4.773.284.461
Vadesiz Mevduatlar	17.399.283	16.524.756
Banka Garantili ve Üç Aydan Kısa Vadeli Kredi Kartı Alacakları	3.043.556.980	2.353.536.604
Toplam	8.735.326.350	7.143.345.821
Nakit ve nakit benzeri bakiyeler üzerinde faiz gelir tahakkuku (-)	(595.089.279)	(663.345.298)
Orijinal vadesi 3 aydan uzun olan mevduatlar	(1.058.368.165)	(1.722.659.313)
Bloke banka mevduatları	-	(162.852.000)
Nakit akım amaçlı genel toplam	7.081.868.906	4.594.489.210

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in vadeli mevduatlarının faiz oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025 Yıllık Faiz Oranı (%)	31 Aralık 2024 Yıllık Faiz Oranı (%)
TL	37,00 - 45,65	39,00 - 52,23
USD	0,01 - 0,01	0,01 - 0,01
EUR	0,01 - 0,01	0,01 - 0,01

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, TL mevduatların vadeleri 2 Ocak 2026 ve 2 Ekim 2026 tarihleri arasında; yabancı para mevduatların vadeleri 2 Ocak 2026'dır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Şirket'in Diğer Finansal Borçlar hesabı içerisinde muhasebeleştirilen repo işlemi bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

15. SERMAYE**15.1 Ortaklara yapılan dağıtımları ayrı olarak göstermek suretiyle, kuruluşun ortaklarla ortakların kendi iradeleri dahilinde yaptıkları işlemlerin tutarları**

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerindeki ortakları ve sermaye yapısı 2.14 no'lu dipnotta verilmiştir.

Şirket'in ortakları ile dönem içinde yaptığı işlemlerin ve dönem sonu itibarıyla olan bakiyelerinin detaylı açıklaması "İlişkili taraf açıklamaları" dipnotunda verilmiştir.

15.2 Her değişikliği ayrı göstermek suretiyle, her sermaye sınıfının ve her yedeğin dönem başı ve dönem sonu defter değerlerinin uyumlaştırılması**Yasal Yedekler**

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedek akçeler; birinci ve ikinci tertip yasal yedek akçelerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedek akçeler, Şirket sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni dönem karının %5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedek akçeler, şirket sermayesinin %5'ini aşan tüm kâr payı dağıtımlarının %10'u oranında ayrılmaktadır. Birinci ve ikinci yasal yedek akçeler, toplam sermayenin %50'sini aşmadığı sürece dağıtılamazlar; ancak ihtiyari yedek akçelerin tükenmesi halinde zararların karşılanmasında kullanılabilirler. Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 242.742.052 TL tutarında yasal yedekleri bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 111.936.210 TL).

Özel Fonlar (Yedekler)	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Aktüeryal kayıp / (kazanc)	38.123.475	15.457.785
Toplam	38.123.475	15.457.785

Hisse Senedi İhraç Primleri

Şirket'in 31 Aralık 2025 itibarıyla 3.463.617 TL Hisse Senedi İhraç Primi bulunmaktadır. (31 Aralık 2024: 3.463.617 TL).

Sermaye Eklenecek Satış Karları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sermayeye eklenecek satış karları bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

AKSIGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

15. SERMAYE (Devamı)

15.2 Her değişikliği ayrı göstermek suretiyle, her sermaye sınıfının ve her yedeğin dönem başı ve dönem sonu defter değerlerinin uyumlaştırılması (Devamı)

Olağanüstü Yedekler

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Şirket'in 200.091.508 TL tutarında Olağanüstü Yedeği bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 200.091.508 TL).

15.3 Paylara bölünmüş sermayenin her sınıfı için

15.3.1 Kayıtlı sermayeyi oluşturan hisse senedi sayısı ile ilgili açıklama

Şirket'in çıkarılmış sermayesi her biri 1 Kr değerinde 161.200.000.000 adet paya ayrılmış olup, bu payları 1. tertip hisse senetleri temsil etmektedir (31 Aralık 2024: 1 Kr değerinde 161.200.000.000 adet pay).

15.3.2 Çıkarılan ve tamamı ödenen ve çıkarılan fakat tamamı ödenmeyen hisse senetlerinin sayısı ile ilgili açıklama

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

15.3.3 Bir hisse senedinin nominal değeri veya hisse senetlerinin nominal değerinin olmadığı ile ilgili açıklama

Hisselerin nominal değeri hisse başına 1 Kr'dir (31 Aralık 2024: 1 Kr).

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

15. SERMAYE (Devamı)

15.3 Paylara bölünmüş sermayenin her sınıfı için (Devamı)

15.3.4 Dönem başı ve dönem sonunda bulunan hisse senetleri sayısının uyumlaştırılması ile ilgili açıklama

	Hisse Senedi Adet	
	2025	2024
Dönem başı, 1 Ocak	161.200.000.000	161.200.000.000
Dönem içinde çıkarılan	-	-
Dönem Sonu 31 Aralık	161.200.000.000	161.200.000.000

15.3.5 Temettülerin dağıtımı ve sermayenin geri ödenmesindeki sınırlamalarda dahil söz konusu sermaye sınıfıyla ilgili haklar, imtiyazlar ve sınırlamalar (kısıtlamalar) ile ilgili açıklama

Şirket ana sözleşmesinin 61. maddesi hükümleri gereğince, çıkarılan bilanço'ya göre hesap ve tespit olunan safı kardan ödenecek kurumlar vergisi düşülür. Kalan tutar üzerinden %5 oranında kanuni yedek akçe ayrılır. Kanuni yedek akçe ayrıldıktan sonra kalan tutar üzerinden en az Sermaye Piyasası Kurulunca tespit olunan oran ve miktarda 1. temettü ayrılır.

Şirket'in sermayesinde imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) 27 Ocak 2010 tarihinde 2010 yılı faaliyetlerinden elde edilen karların dağıtım esasları ile ilgili olarak; payları borsada işlem gören anonim ortaklıklar için, herhangi bir asgari kar dağıtım zorunluluğu getirilmemesin, bu kapsamda, kar dağıtımının Kurul'un Seri:IV, No:27 sayılı "Sermaye Piyasası Kanununa Tabi Olan Halka Açık Anonim Ortaklıkların Temettü Avansı Dağıtımında Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliği"nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

15.3.6 Kuruluş tarafından veya iştirakleri veya bağlı ortaklıkları tarafından bulundurulanan kuruluşun kendi hisse senetleri ile ilgili açıklama

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

AKSİGORTA A.Ş.**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

15. SERMAYE (Devamı)**15.3 Paylara bölünmüş sermayenin her sınıfı için (Devamı)****15.3.7 Vadeli işlemler ve sözleşmeler gereği yapılacak hisse senedi satışları için çıkarılmak üzere kurulmuşta bulundurulmuş hisse senetleri, vadeleri ve tutarları ile ilgili açıklama**

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

15.4 Hisse Bazlı Ödemeler

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

15.5 Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

46 no'lu dipnotta açıklanmıştır.

16. DİĞER KARŞILIKLAR VE İSTEĞE BAĞLI KATILIMIN SERMAYE BİLEŞENİ**16.1 Diğer standartlar veya yorumlar tarafından istenen, doğrudan özkaynaklarda tahakkuk ettirilen dönemin her bir gelir ve gider kalemi ve bu kalemlerin toplamı**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Satılmaya hazır finansal varlıkların değerleme farkı	90.501.138	(39.639.676)
Ertelenmiş vergi etkisi	(27.150.342)	11.891.903
VUK enflasyon farklarına ait ertelenmiş vergi etkisi	-	123.114.065
Toplam	63.350.796	95.366.292

16.2 Özkaynakların bir unsuru olarak ayrıca sınıflandırılan net kur farkları ile dönem başındaki ve dönem sonundaki bu tür kur farkları tutarlarının mutabakatı

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

16.3 Tahmini işleme ilişkin finansal riskten korunma işlemleri ve net yatırım riskinden korunma amaçlı işlemler

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

16.4 Finansal riskten korunma işlemleri

34.5 no'lu dipnotta açıklanmıştır.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

16. DİĞER KARŞILIKLAR VE İSTEĞE BAĞLI KATILIMIN SERMAYE BİLEŞENİ (Devamı)**16.5 Satılmaya hazır finansal varlıklarda dönem içerisinde doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş kazanç veya kayıplar ile özkaynaklardan çıkartılıp döneme ilişkin kâr veya zararda muhasebeleştirilen tutarlar**

	2025 Değer artış/(azalışı)	2024 Değer artış/(azalışı)
Dönem başı, 1 Ocak	95.366.292	131.077.410
Dönem içinde özsermayeye intikal ettirilen değer artış / (azalış)	130.140.813	(51.015.883)
Ertelenmiş vergi etkisi	(39.042.244)	15.304.765
Diğer	(123.114.065)	-
Dönem sonu, 31 Aralık	63.350.796	95.366.292

16.6 İştiraklere ilişkin dönem içerisinde doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş kazanç veya kayıplar

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

16.7 Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme değer artışları

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

16.8 Doğrudan özkaynaklara borç veya alacak olarak kaydedilmiş olan kalemlerle ilgili olan dönem vergisi ve ertelenmiş vergi

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

17. SİGORTA YÜKÜMLÜLÜKLERİ VE REASÜRANS VARLIKLARI**17.1 Şirketin hayat ve hayat dışı dallar için tesis etmesi gereken teminat tutarları ile varlıklar itibarıyla hayat ve hayat dışı dallara göre tesis edilmiş teminat tutarları**

Şirket'in hayat ve hayat dışı dallar için tesis etmesi gereken teminat tutarları ile varlıklar itibarıyla hayat ve hayat dışı dallara göre tesis edilmiş teminat tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Tesis Edilmesi Gereken-TL	Mevcut Blokaj-TL	Tesis Edilmesi Gereken-TL	Mevcut Blokaj-TL
Branş				
Hayat	4.109.722	4.543.385	2.636.435	2.799.020
Devlet tahvili		4.543.385		2.799.020
Vadeli Mevduat		-		510.710
Hayat Dışı (*)	1.576.016.269	2.840.530.471	1.276.392.962	1.888.180.879
Devlet tahvili		560.570.540		354.751.781
Eurobond		2.279.959.931		1.533.429.098
Toplam	1.580.125.991	2.845.073.856	1.279.029.397	1.888.180.879

(*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarı ile tesis edilmesi gereken teminat tutarları 31 Aralık 2025 tarihindeki Sermaye Yeterlilik Tablosu kullanılarak hesaplanmıştır.

AKSİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

17. SİGORTA YÜKÜMLÜLÜKLERİ VE REASÜRANS VARLIKLARI (Devamı)

17.2 Şirketin hayat poliçe adetleri, ile dönem içinde giren, ayrılan hayat ve mevcut hayat sigortalılarının adet ve matematik karşılıkları

	2025		2024	
	Adet	Matematik Karşılık TL	Adet	Matematik Karşılık TL
Dönem başı- 1 Ocak	155	2.968.481	155	2.023.958
Dönem içinde değişim	(1)	1.020.007	-	944.523
Dönem sonu, 31 Aralık	154	3.988.488	155	2.968.481

Yukarıdaki tabloda 3.988.488 TL tutarında Matematik Karşılıklar'a, (31 Aralık 2024: 2.968.481 TL) 398.848 TL tutarında Yatırım Riski Hayat Sigortası Poliçe Sahiplerine Ait Poliçeler İçin Ayrılan Karşılıklar (31 Aralık 2024: 296.848 TL) ve iptal edilen poliçe adetleri ile bunlara tekabül eden Matematik Karşılıklar da dahildir.

Riski Hayat Poliçesi Sahiplerine Ait Finansal Yatırımlar'dan Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar sınıfında yer alan varlıklar 11 no'lu dipnotta açıklandığı üzere rayiç değerle değerlendirilmekte; Hayat Matematik Karşılığı hesabında muhasebeleştirilen, rayiç değer ile iskonto edilmiş değer arasında 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla fark bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

17.3 Hayat dışı ve Hayat sigortalılarına dallar itibarıyla verilen sigorta teminatı tutarları

Branşı	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kara Araçları Sorumluluk	20.164.641.751.383	21.929.828.337.783
Yangın ve Doğal Afetler	8.159.030.599.055	8.612.327.457.198
Genel Sorumluluk	2.433.372.983.802	2.484.300.172.612
Nakliyat	2.200.643.645.919	2.031.929.556.772
Genel Zararlar	1.925.120.949.903	2.218.801.248.355
Hastalık/Sağlık	1.154.064.651.603	1.266.004.810.556
Finansal Kayıplar	662.064.441.919	731.531.895.615
Kara Araçları	657.555.747.756	533.456.105.276
Hava Araçları Sorumluluk	264.622.274.300	229.323.689.600
Su Araçları	158.311.482.784	154.161.691.174
Kaza	74.575.172.794	76.049.734.150
Hava Araçları	31.902.014.681	11.890.956.892
Kredi	12.536.988.204	12.535.004.750
Hukuksal Koruma	10.110.453.390	8.792.212.720
Doğrudan Kefaret	8.534.373.191	7.988.118.471
Toplam	37.917.087.530.684	40.308.920.991.924

17.4 Şirket'in kurduğu emeklilik yatırım fonları ve birim fiyatları

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

17. SİGORTA YÜKÜMLÜLÜKLERİ VE REASÜRANS VARLIKLARI (Devamı)

17.5 Portföydeki katılım belgeleri ve dolaşımdaki katılım belgeleri adet ve tutarları

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

17.6 Dönem içinde giren, ayrılan, iptal edilen ve mevcut bireysel emeklilik ve şirket emeklilik katılımcılarının adet ve portföy tutarları

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

17.7 Kâr paylı hayat sigortalarında kâr payının hesaplanmasında kullanılan değerlendirme yöntemleri

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

17.8 Dönem içinde yeni giren bireysel emeklilik katılımcılarının adet ile brüt ve net katılım paylarının bireysel ve kurumsal olarak dağılımları

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

17.9 Dönem içinde başka şirketten gelen bireysel emeklilik katılımcılarının adet ile brüt ve net katılım paylarının bireysel ve kurumsal olarak dağılımları

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

17.10 Dönem içinde şirketin hayat portföyünden bireysel emekliliğe geçen bireysel emeklilik katılımcılarının adet ile brüt ve net katılım paylarının bireysel ve kurumsal olarak dağılımları

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

17.11 Dönem içinde şirketin portföyünden ayrılan başka şirkete geçen veya başka şirkete geçmeyen her ikisi birlikte bireysel emeklilik katılımcılarının adet ile brüt ve net katılım paylarının bireysel ve kurumsal olarak dağılımları

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

17.12 Dönem içinde yeni giren hayat sigortalılarının adet ile brüt ve net prim tutarları ferdi ve şirket olarak dağılımları

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

17.13 Dönem içinde portföyden ayrılan hayat sigortalıların adet ile brüt ve net prim tutarları matematik karşılıklarının tutarlarının ferdi ve şirket olarak dağılımları

Dönem içinde portföyden ayrılan hayat sigortalıların tümü ferdi olup adet ve tutarları 17.2 nolu dipnotta verilmiştir.

AKSİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

17. SİGORTA YÜKÜMLÜLÜKLERİ VE REASÜRANS VARLIKLARI (Devamı)

17.14 Dönem içinde hayat sigortalılarına kâr payı dağıtım oranı

Dönem içinde hayat sigortalılarına kâr payı dağıtım oranı aşağıdaki şekilde hesaplanmıştır:

	31 Aralık 2025 Kar Payı Dağıtım Oranı (%)	31 Aralık 2024 Kar Payı Dağıtım Oranı (%)
TL (Hayat Sigortalıları)	9,00	9,00

17.15 Sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan tutarları tanımlayan ve gösteren bilgilerin finansal tablolarda açıklanması

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

17.16 Sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan ve muhasebeleştirilen varlık, borç, gelir ve giderleri ile nakit akımlarını ayrıca, sigortacının bir sedan işletmesi olması durumunda:

Reasürans Varlıkları		
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Muallak Hasar ve Tazminat Karşılığı Reasürör Payı (Not 4.1.1.1.1)	10.911.022.001	10.733.289.195
Kazanılmamış Primler Karşılığı Reasürör Payı (Not 20)	10.002.200.088	11.061.836.725
Dengeleme Karşılığı Reasürör Payı (Not 20)	2.073.069.996	1.446.185.257
Reasürans Şirketlerinden Alacaklar (Not 12.1)	850.561.777	864.305.147
Devam Eden Riskler Karşılığı Reasürör Payı (Not 20)	187.956.630	1.106.720.344
İkramiye ve İndirimler Karşılığı Reasürör Payı (Not 20)	337.137	284.303
Toplam	24.025.147.629	25.212.620.971
Reasürans Borçları		
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sigorta ve Reasürans Şirketlerine Borçlar (Not 19.1)	5.821.966.063	4.207.830.392
Ertelenmiş Komisyon Gelirleri (Not 19.1)	1.649.146.481	1.725.540.004
Toplam	7.471.112.544	5.933.370.396

Reasürans Anlaşmaları Gelir ve Giderleri		
	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Muallak Hasar ve Tazminat Karşılığı Reasürör Payı	177.732.806	1.403.324.105
Kazanılmamış Primler Karşılığı Reasürör Payı (Not 20)	(1.059.636.637)	1.574.141.469
Ödenen Hasarlar Reasürör Payı	13.051.581.240	13.087.932.243
Alınan Komisyonlar (Not 32)	3.252.933.491	3.384.313.789
İkramiye ve İndirimler Karşılığı Reasürör Payı (Not 20)	52.834	38.556
Dengeleme Karşılığı Reasürör Payı (Not 20)	(626.884.739)	(565.684.117)
Devam Eden Riskler Karşılığı Reasürör Payı (Not 20)	(918.763.713)	603.580.233
Reasüröre Devredilen Primler (-)	(21.045.135.870)	(23.814.785.882)
Toplam	(7.168.120.588)	(4.327.139.604)

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

17. SİGORTA YÜKÜMLÜLÜKLERİ VE REASÜRANS VARLIKLARI (Devamı)

17.16 Sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan ve muhasebeleştirilen varlık, borç, gelir ve giderleri ile nakit akımlarını ayrıca, sigortacının bir sedan işletmesi olması durumunda: (Devamı)

Branş	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Devredilen Teknik Karşılıklar Primler (*) Reasürör Payı (**)	Ödenen Hasar Reasürör Payı	Devredilen Teknik Karşılıklar Primler	Ödenen Hasar Reasürör Payı
Yangın ve Doğal Afetler	(8.726.133.608)	(296.396.201)	(7.795.309.801)	354.058.624
Hastalık/Sağlık	(5.542.175.759)	859.180.987	(3.891.298.054)	743.610.891
Genel Zararlar	(2.879.415.713)	1.467.704.534	(2.272.295.400)	(66.826.388)
Kara Araçları Sorumluluk	(475.626.034)	(3.438.640.521)	(4.945.808.789)	3.733.134.120
Genel Sorumluluk	(793.276.934)	955.196.516	(890.014.262)	(333.201.821)
Finansal Kayıplar	(1.285.629.490)	(435.557.326)	(1.160.873.854)	(823.778.019)
Nakliyat	(370.663.147)	(43.595.904)	(458.315.394)	65.940.536
Kaza	(43.082.998)	(77.063.890)	(240.004.385)	71.062.632
Kefilet	(40.837.411)	(130.624.319)	(44.737.524)	(89.429.195)
Hava Araçları Sorumluluk	(183.453.197)	13.591.649	(255.176.889)	(147.398.518)
Hava Araçları	(123.758.970)	(15.384.109)	(150.094.123)	(32.377.890)
Su Araçları	(343.861.533)	(20.292.525)	(377.166.509)	202.834.505
Kredi	(8.683.991)	(1.401.666)	(13.088.779)	489.863
Kara Araçları	(228.537.085)	(637.331.935)	(1.320.602.119)	(97.033.207)
Hükümsal Koruma	-	-	(1.770)	-
Toplam	(21.045.135.870)	(1.800.614.710)	(23.814.785.882)	3.581.084.363

(*) 2.15 no.lu dipnotta açıklandığı üzere Devredilen Primler tutarı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Trafik Branşındaki 330.401.832 TL (31 Aralık 2024: 681.990.582 TL) tutarındaki SGK'ya devredilen primleri içermektedir.

(**) Teknik Karşılıklar Reasürör Payı, Kazanılmamış Primler Karşılığı, Devam Eden Riskler Karşılığı, Muallak Hasar Karşılığı ve İkramiye ve İndirimler karşılıklarının reasürans payını içermektedir.

Şirket, sedan işletme olarak satın almış olduğu reasürans anlaşmalarından kaynaklanan komisyon gelirlerini ertelemektedir.

17.17. Gerçekleşen hasarların geçmiş tahminlerle karşılaştırılması

4.1.1.1 no'lu dipnotta açıklanmıştır.

17.18. Finansal tablolar üzerinde önemli etkiye sahip olan her değişikliğin etkisini ayrı olarak göstererek sigorta varlık ve borçlarının ölçümünde kullanılan varsayımlardaki değişikliklerin etkileri

4.1.1.4 nolu dipnotta açıklanmıştır.

17.19 Sigorta borçları, reasürans varlıkları ve olması durumunda ilgili ertelenmiş edinme maliyetlerindeki değişikliklerin mutabakatı

	2025	
	Sigorta borçları	Reasürans varlıkları
Dönem başı- 1 Ocak	5.933.370.396	25.212.620.972
Dönem içi net değişim	1.537.742.148	(1.187.473.343)
Dönem sonu- 31 Aralık	7.471.112.544	24.025.147.629
	2024	
	Sigorta borçları	Reasürans varlıkları
Dönem başı- 1 Ocak	6.461.998.950	20.603.354.607
Dönem içi net değişim	(528.628.554)	4.609.266.364
Dönem sonu- 31 Aralık	5.933.370.396	25.212.620.971

AKSİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

17. SİGORTA YÜKÜMLÜLÜKLERİ VE REASÜRANS VARLIKLARI (Devamı)

17.20 Ertelenmiş üretim komisyonları ve ertelenmiş komisyon gelirleri

Yazılan primler için araçlara ödenen komisyonlar ile reasürörlere devredilen primler nedeniyle reasürörlerden alınan komisyonların gelecek dönem veya dönemlere isabet eden kısmı, bilançoda sırasıyla "Ertelenmiş üretim giderleri" ve "Ertelenmiş komisyon gelirleri" hesaplarında, gelir tablosunda ise faaliyet giderleri hesabı altında netleştirilerek muhasebeleştirilmektedir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ertelenmiş komisyon giderleri ve ertelenmiş komisyon gelirleri sırasıyla 3.632.964.091 TL (31 Aralık 2024: 2.158.803.724 TL) ve 1.649.146.481 TL (31 Aralık 2024: 1.725.540.004 TL) olup bilançoda sırasıyla ertelenmiş üretim giderleri ve ertelenmiş komisyon gelirleri hesap kalemleri altında yer almaktadır.

18. YATIRIM ANLAŞMASI YÜKÜMLÜLÜKLERİ

17.3 no'lu dipnotta sunulmuştur.

19. TİCARİ VE DİĞER BORÇLAR, ERTELENMİŞ GELİRLER

19.1 Kuruluşun Faaliyetlerine Uygun Sunulan Kalemlerin Alt Sınıflamaları

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sigorta ve Reasürans Şirketlerine Borçlar (Not 17.16)	5.821.966.063	4.207.830.392
Sigortacılık Faaliyetinden Borçlar	5.821.966.063	4.207.830.392
Satıcılara borçlar	208.114.521	189.448.279
Doğal Afet Sigortalıları Kurumu	172.940.362	103.658.403
Anlaşmalı Servis ve Kurumlara Borçlar	72.650.121	188.294.476
Acentelere DASK Borçları	26.309.922	5.893.807
Diğer	9.885.478	4.628.370
Diğer Çeşitli Borçlar	489.900.404	491.923.335
Tedavi Giderlerine İlişkin SGK'ya Borçlar	142.561.638	202.660.276
Ertelenmiş Komisyon Gelirleri (Not 17.16)	1.649.146.481	1.725.540.004
Maliyet Giderleri Karşılığı (Not 23.4)	449.863.007	471.624.508
Gelecek Aylara Ait Diğer Gelirler ve Gider Tahakkukları	2.099.009.488	2.197.164.512
Toplam Kısa Vadeli Borçlar	8.553.437.593	7.099.578.515
Toplam Ticari ve Diğer Borçlar, Ertelenmiş Gelirler	8.553.437.593	7.099.578.515

19.2 İlişkili Taraf Açıklamaları

Şirket'in ilişkili taraflarla olan işlemlerinin ve dönem sonu itibarıyla olan bakiyelerinin detaylı açıklaması 45 no'lu dipnotta belirtilmiştir.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

20. BORÇLAR

Sigortacılık Teknik Karşılıkları	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kazanılmamış Primler Karşılığı - Net	8.883.432.883	6.128.405.463
Muallak Hasar ve Tazminat Karşılığı-Net (Not 4.1.1.1)	7.014.039.884	5.340.420.490
Dengeleme Karşılığı – Net	296.584.623	178.444.224
Matematik Karşılıkları – Net (Not 17.2)	3.988.488	2.968.481
Devam Eden Riskler Karşılığı - Net	974.943.993	943.727.319
İkramiye ve İndirimler Karşılığı - Net	18.255	15.643
Toplam	17.173.008.126	12.593.981.620

Şirket'in sigortacılık teknik karşılıklarının hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

Kazanılmamış Primler Karşılığı:

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Brüt	Reasürans payı (*)	Net	Brüt	Reasürans payı (*)	Net
Dönem başı-1 Ocak	17.190.242.188	(11.061.836.725)	6.128.405.463	15.243.483.759	(9.487.695.044)	5.755.788.715
Net değişim	1.695.390.783	1.059.636.637	2.755.027.420	1.946.758.429	(1.574.141.681)	372.616.748
Dönem sonu -31 Aralık	18.885.632.971	(10.002.200.088)	8.883.432.883	17.190.242.188	(11.061.836.725)	6.128.405.463

(*) Kazanılmamış primler alacak karşılığı reasürans payı, 616.156.080 TL tutarındaki SGK payını da içermektedir (31 Aralık 2024: 166.366.796 TL kazanılmamış primler karşılığı reasürans payı).

Devam Eden Riskler Karşılığı:

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Brüt	Reasürans Payı	Net	Brüt	Reasürans Payı	Net
Dönem başı-1 Ocak	2.050.447.663	(1.106.720.344)	943.727.319	1.023.946.311	(503.140.110)	520.806.201
Net değişim	(887.547.039)	918.763.713	31.216.674	1.026.501.352	(603.580.234)	422.921.118
Dönem sonu-31 Aralık	1.162.900.624	(187.956.631)	974.943.993	2.050.447.663	(1.106.720.344)	943.727.319

Dengeleme Karşılığı:

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Brüt	Reasürans payı	Net	Brüt	Reasürans payı	Net
Dönem başı-1 Ocak	1.624.629.482	(1.446.185.258)	178.444.224	965.799.882	(880.501.141)	85.298.741
Net değişim	745.025.138	(626.884.739)	118.140.399	658.829.600	(565.684.117)	93.145.483
Dönem sonu-31 Aralık	2.369.654.619	(2.073.069.996)	296.584.623	1.624.629.482	(1.446.185.258)	178.444.224

İkramiye ve İndirimler Karşılığı:

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Brüt	Reasürans payı	Net	Brüt	Reasürans payı	Net
Dönem başı-1 Ocak	299.946	(284.303)	15.643	259.040	(245.747)	13.293
Net değişim	55.446	(52.834)	2.612	40.905	(38.556)	2.350
Dönem sonu-31 Aralık	355.392	(337.137)	18.255	299.946	(284.303)	15.643

AKSIGORTA A.Ş.**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

20. BORÇLAR (Devamı)**Muallak Hasar Karşılığı:**

Şirket'in muallak hasar karşılığının 2025 ve 2024 yıllarına ait hareket tablosu 4.1.1.1 no'lu dipnotta belirtilmiştir.

Kira Yükümlülüğü:

Şirket'in muhasebeleştiği toplam kira yükümlülüğü ve kira yükümlülüklerinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli kira yükümlülükleri	116.674.627	79.826.670
Uzun vadeli kira yükümlülükleri	360.719.006	389.159.784
Alternatif borçlanma oranı ile iskonto tutarı	(268.042.026)	(299.142.050)
Toplam kira yükümlülükleri	209.351.607	169.844.404
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1 Ocak itibarıyla toplam kira yükümlülüğü	169.844.404	57.176.289
Kira ödemeleri (gayrimenkul ve motorlu taşıtlar)	(194.504.915)	(61.162.513)
Faiz ödemeleri	84.934.954	36.590.299
Yeni kira sözleşmesi	234.138.353	142.782.617
Kira sözleşmelerindeki değişiklikler	(85.061.189)	(5.542.288)
Bilanço tarihi itibarı ile toplam kira yükümlülüğü	209.351.607	169.844.404

Kredi Kuruluşlarına Borçlar:

Şirket'in, 31 Aralık 2025 itibarıyla Kredi Kuruluşlarına borcu bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

21. ERTELENMİŞ GELİR VERGİSİ

Şirket, vergiye esas yasal finansal tabloları ile Sigortacılık Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı'na göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleşirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile Sigortacılık Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı'na göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in ertelenmiş gelir vergisine ilişkin tutarlarına 35 no'lu dipnotta yer verilmiştir.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

22. EMEKLİLİK SOSYAL YARDIM YÜKÜMLÜLÜKLERİ

SGK Kanunu kapsamında banka, sigorta ve reasürans şirketleri personeli için kurulmuş bulunan sandıkların, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun Geçici 23. maddesi ile kanunun yayımını izleyen üç yıl içinde SGK'ya devredilmesine hükmedilmiş, 30 Kasım 2006 tarih ve 2006/11345 sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla da devre ilişkin usul ve esaslar belirlenmiştir. Buna karşılık, devre ilişkin ilgili kanun maddesi Cumhurbaşkanlığı tarafından 2 Kasım 2005 tarihinde yapılan başvuruya istinaden Anayasa Mahkemesi'nin 30 Eylül 2007 tarih ve 26479 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 22 Mart 2007 tarih ve E.2005/39, K.2007/33 sayılı kararı ile iptal edilmiş ve yürürlüğü kararın yayım tarihinden itibaren durdurulmuştur.

Diğer taraftan, 8 Mayıs 2008 tarih 26870 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 5754 sayılı “Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ile Bazı Kanun ve kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” ile banka sandıklarının iştirakçileri ve aylık veya gelir bağlanmış olanlar ve bunların hak sahiplerinin herhangi bir işleme gerek kalmaksızın ilgili maddenin yayımı tarihinden itibaren üç yıl içinde Sosyal Güvenlik Kurumuna devredilmesi ve bu Kanun kapsamına alınması, üç yıllık devir süresinin Bakanlar Kurulu kararı ile en fazla iki yıl uzatılabileceği hüküm altına alınmıştır.

Söz konusu kanunda, devir tarihi itibarıyla devredilen kişilerle ilgili olarak, sandıkların anılan Kanun kapsamındaki sigorta kolları itibarıyla gelir ve giderleri dikkate alınarak yükümlülüğünün peşin değerinin hesaplanacağı ve peşin değerin aktüeryal hesabında kullanılacak yıllık teknik faiz oranının %9,8 olarak esas alınacağı, ayrıca sandık iştirakçileri ile aylık ve/veya gelir bağlanmış olanlar ve bunların hak sahiplerinin Sosyal Güvenlik Kurumuna devrinden sonra bu kişilerin tabi oldukları vakıf senedinde bulunmasına rağmen karşılanmayan diğer sosyal hakları ve ödemelerinin, sandıklar ve sandık iştirakçilerini istihdam eden kuruluşlarca karşılanmaya devam edileceği hususlarına yer verilmiştir.

Aksigorta A.Ş. Akbank T.A.Ş. Tekaüt Sandığı'na üyedir ve her hesap dönemi sonunda, Şirket payına düşen yükümlülüğünü sandığa ödemektedir. Akbank T.A.Ş. Tekaüt Sandığı'nın, 506 Sayılı SGK Kanunu'nun Geçici 20. maddesine göre kurulan sandıklar için gerçekleştirilen aktüer değerlemeleri sonucunda, bugüne kadar herhangi bir açığı oluşmamış ve Şirket tarafından bu amaçla bir ödemede bulunulmamıştır. Bu vakfın sahip olduğu varlıklar, vakfın toplam yükümlülüklerini karşılayacak düzeyde olup, bilanço tarihi itibarıyla Şirket'e ilave bir yükümlülük getirmeyeceği düşünülmektedir.

Kıdem tazminatı karşılığı:

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü bulunmaktadır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bilanço tarihindeki değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 (“Çalışanlara Sağlanan Faydalar”), Şirket'in yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar şunlardır:

AKSIGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

22. EMEKLİLİK SOSYAL YARDIM YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Kıdem tazminatı karşılığı: (Devamı)

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanlara ödenecek kıdem tazminatları muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. 31 Aralık 2025 tarihindeki kıdem tazminat karşılığı iskonto oranı %4,00 (31 Aralık 2024: %3,00) olarak dikkate alınmıştır. İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip, Şirket'e kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da hesaplamada dikkate alınmıştır.

Ancak bu tahmin sırasında, 1475 Sayılı İş Kanunu'nun 14. maddesinin 1. fıkrasının 5 numaralı bendinde belirtilen, 506 sayılı Kanun'un 60. maddesinin birinci fıkrasının A bendinin (a) ve (b) alt bendlerinde öngörülen yaşlar dışında kalan diğer şartları veya aynı kanunun geçici 81. maddesine göre yaşlılık aylığı bağlanması için öngörülen sigortalılık süresini (15 yıl) ve prim ödeme gün sayısını (3600 gün) tamamlayarak kendi istekleri ile işten ayrılmaları nedeniyle yapılacak kıdem tazminatı ödemeleri şirkete kalacak tutarlara ilişkin tahminlerin dışında tutulmuştur.

Kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında ortaya çıkan 23.595.109 TL (31 Aralık 2024: 14.566.081 TL) Ertelenmiş vergi etkisi düşülmüş olarak 38.123.475 TL (31 Aralık 2024: 21.336.316 TL) tutarındaki aktüeryal kayıp özsermaye altında özel fonlar hesabında muhasebeleştirilmiştir (15.2 no'lu dipnot).

Kıdem tazminatı tavanı altı ayda bir revize edilmekte olup, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli olan 63.949 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır (31 Aralık 2024: 46.655 TL).

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı, 1 Ocak	26.558.928	17.242.711
Dönem içi hareket (Not 47)	9.578.817	6.146.975
Carî hizmet maliyeti	5.127.702	1.931.823
Fesih maliyeti	(709.285)	(612.807)
Faiz maliyeti	5.160.400	4.827.959
Aktüeryal kayıp/kazanç	25.836.683	14.566.082
Ödenen kıdem tazminatları (-)	(19.581.167)	(11.396.839)
Dönem sonu, 31 Aralık	42.393.261	26.558.928

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

23. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER VE MASRAFLAR KARŞILIKLARI

23.1 Personel sosyal güvencesiyle ilgili olan karşılıklar ve diğerleri

	2025	2024		
	Kullanılmamış izin karşılıkları	Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	Kullanılmamış izin karşılıkları	Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri
Dönem başı, 1 Ocak	36.155.109	1.602.232	20.789.730	909.688
Dönem içi hareket	51.003.315	578.304.038	20.552.985	397.896.133
Dönem içi ödenen	(5.491.764)	(577.464.603)	(5.187.606)	(397.203.589)
Dönem sonu, 31 Aralık	81.666.660	2.441.667	36.155.109	1.602.232

23.2 Pasifte yer almayan taahhütlerin toplam tutarı

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in teminat, rehin ve ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
Şirket Tarafından Verilen Teminat, Rehın ve İpotekler	Ana Para Birimi Tutarı	Tutar TL	Ana Para Birimi Tutarı	Tutar TL
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	52.903.378	52.903.378	52.903.378	52.903.378
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
Türk Lirası	-	-	-	-
Amerikan Doları	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
i. Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
Türk Lirası	-	-	-	-
Toplam	52.903.378	52.903.378	52.903.378	52.903.378

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in özsermayesine oranı bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

23.3 Karşılıklar, Koşullu Yükümlülükler ve Koşullu Varlıklar

Koşullu yükümlülükler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Davalık muallak hasarlar (*)	9.251.976.689	6.602.681.490
İzin karşılığı	81.666.660	36.155.109
İş dava karşılığı	8.115.591	3.141.483
Toplam	9.341.758.940	6.641.978.082
Koşullu varlıklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Rücu Davaları, Brüt	1.866.641.128	1.425.905.008
Ticari Alacak Davaları ve İcra Takipleri	203.645.983	153.019.851
Toplam	2.070.287.111	1.578.924.859

(*) Davalık muallak hasar karşılığı 4.634.693.441 TL (31 Aralık 2024: 3.817.322.734 TL) asıl olacak, 2.084.776.749 TL (31 Aralık 2024: 1.264.706.908 TL) faiz tutarı ve 2.532.506.500 TL (31 Aralık 2024: 1.520.651.848 TL) masraf ve vekalet ücretinden oluşmaktadır.

AKSİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

23. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER VE MASRAFLAR KARŞILIKLARI (Devamı)

23.4 Maliyet Giderleri Karşılığı

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Komisyon karşılığı (*)	154.241.915	193.571.896
Performans prim karşılığı	142.787.089	105.164.562
Güvence fonu karşılığı	33.949.420	69.031.569
Gider karşılıkları	8.075.576	53.613.303
İş davaları karşılığı	8.115.591	3.141.483
İzin karşılığı	81.666.660	36.155.109
Diğer	21.026.756	10.946.586
Toplam	449.863.007	471.624.508

(*) Cari dönem için ayrılan acente, banka ve kurumsal kanallara dağıtılacak komisyon karşılığıdır.

24. NET SİGORTA PRİM GELİRİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	
	Brüt	Reasürans Payı
Kara Araçları	3.312.842.453	(228.537.085)
Kara Araçları Sorumluluk (*)	4.729.701.829	(475.626.034)
Yangın ve Doğal Afetler	10.669.928.361	(8.726.133.611)
Hastalık/Sağlık	6.218.432.157	(5.542.175.756)
Genel Zararlar	5.648.311.035	(2.768.627.538)
Genel Sorumluluk	1.066.980.794	(903.979.444)
Finansal Kayıplar	1.686.957.785	(1.285.629.490)
Nakliyat	471.778.490	(370.663.147)
Hava Araçları Sorumluluk	183.454.522	(183.453.197)
Kaza	527.590.893	(43.168.663)
Su Araçları	389.833.903	(343.861.533)
Hava Araçları	123.759.220	(123.758.970)
Doğrudan Kefalet	46.407.169	(40.837.411)
Kredi	9.051.142	(8.683.991)
Hukuksal Koruma	15.992.129	-
Hayat Dışı Branşlar Toplamı	35.101.021.882	(21.045.135.870)
Hayat – Brüt Yazılan Prim	-	-
Toplam	35.101.021.882	(21.045.135.870)

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	
	Brüt	Reasürans Payı
Kara Araçları	5.506.964.954	(1.320.602.119)
Kara Araçları Sorumluluk (*)	8.429.480.968	(4.945.808.789)
Yangın ve Doğal Afetler	9.086.714.096	(7.795.309.801)
Hastalık/Sağlık	4.346.677.214	(3.891.298.054)
Genel Zararlar	2.796.812.012	(2.026.494.602)
Genel Sorumluluk	1.266.258.566	(1.135.763.661)
Finansal Kayıplar	1.405.348.609	(1.160.873.854)
Nakliyat	552.897.112	(458.315.394)
Hava Araçları Sorumluluk	255.178.120	(255.176.889)
Kaza	578.951.150	(240.055.784)
Su Araçları	426.549.452	(377.166.509)
Hava Araçları	150.094.295	(150.094.123)
Doğrudan Kefalet	49.197.403	(44.737.524)
Kredi	13.572.845	(13.088.779)
Hukuksal Koruma	7.113.218	-
Hayat Dışı Branşlar Toplamı	34.871.810.014	(23.814.785.882)
Hayat – Brüt Yazılan Prim	-	-
Toplam	34.871.810.014	(23.814.785.882)

(*) Kara Araçları sorumluluk reasürans payı 330.401.832 TL (1 Ocak- 31 Aralık 2024: 681.990.582 TL) tutarındaki SGK payını içermektedir.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

25. AİDAT (ÜCRET) GELİRLERİ

Bulunmamaktadır (1 Ocak- 31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

26. YATIRIM GELİRLERİ/GİDERLERİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Gerçekleşen Yatırım Gelirleri/Giderleri		
Eurobond	171.768.494	355.030.218
Vadeli Mevduat	1.076.115.262	949.125.766
Yatırım Fonu	97.198.667	238.897.805
Hisse Senedi	4	8.028.629
Devlet Tahvili	92.227.387	6.420.865
Özel Sektör Tahvili	20.552.447	27.761.166
Toplam	1.457.862.261	1.585.264.449

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Gerçekleşmemiş Yatırım Gelirleri/(Giderleri)		
Yatırım Fonu	2.672.378.587	2.098.154.770
Vadeli Mevduat	595.089.279	281.224.326
Devlet Tahvili	118.426.975	104.518.918
Eurobond	14.529.946	(53.815.766)
Özel Sektör Tahvili	27.849.998	(8.857.529)
Hisse Senedi	-	1.974.882
Hazine Bonosu	(316.499)	(228.202)
Toplam	3.427.958.286	2.422.971.399
Yatırım Gelirleri/Giderleri Toplamı, Net	4.885.820.547	4.008.235.848

27. FİNANSAL VARLIKLARIN NET TAHAKKUK GELİRLERİ

Finansal varlıkların net tahakkuk gelirleri 11. ve 16. numaralı dipnotlarda sunulmuştur.

28. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR VEYA ZARARA YANSITILAN AKTİFLER

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılmış finansal varlıkların bilanço tarihi itibarıyla gelir tablosuna yansıtılan net kazanç tutarı (8.613.533 TL) dir (1 Ocak- 31 Aralık 2024: 100.666.917 TL net kazanç).

29. SİGORTA HAK VE TALEPLERİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Muallak Hasar ve Tazminat Karşılığı		
Kara Araçları Sorumluluk	(1.733.447.788)	(1.393.532.302)
Kara Araçları	263.863.110	(173.350.786)
Genel Zararlar	(21.206.396)	(16.897.126)
Nakliyat	(3.160.496)	(5.428.938)
Finansal Kayıplar	(1.021.011)	(5.084.963)
Doğrudan Kefalet	927.294	2.880.208
Su Araçları	281.217	(5.253.697)
Kaza	1.486.013	(1.386.129)
Hukuksal Koruma	(108.211)	207.140
Kredi	(39.857)	179
Hava Araçları Sorumluluk	(3.403)	4.412
Hava Araçları	1	(1)
Genel Sorumluluk	(139.251.751)	(50.966.339)
Hastalık/Sağlık	817.409	(1.340.777)
Yangın ve Doğal Afetler	(42.773.338)	(70.563.707)
Hayat dışı toplam	(1.673.637.207)	(1.720.712.826)
Hayat	17.813	18.982
Toplam (*)	(1.673.619.394)	(1.720.693.844)

AKSIGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

30. YATIRIM ANLAŞMASI HAKLARI

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

31. ZARURİ DİĞER GİDERLER

Gider çeşitleri 32 no'lu dipnotta açıklanmıştır.

32. GİDER ÇEŞİTLERİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Üretim komisyonları (-)	(4.436.634.097)	(4.274.853.530)
Personel ücret ve giderleri (-) (*) (Not 33)	(2.064.594.064)	(1.425.508.931)
Bilgi işlem giderleri (-)	(224.287.945)	(174.008.652)
Toplantı ve eğitim giderleri (-)	(138.784.958)	(66.439.230)
Ulaşım giderleri (-)	(38.933.251)	(34.242.636)
İlan ve reklam giderleri (-)	(26.104.613)	(32.199.297)
Reasürans komisyonları (+) (Not 17.16)	3.252.933.491	3.374.501.980
Diğer (-)	(188.771.909)	(213.549.661)
Toplam	(3.865.177.346)	(2.846.299.957)

(*) Şirket, koşulları yerine getiren personel için unvana bağlı olarak en az 181 TL ve en fazla brüt asgari ücret olmak üzere aylık bireysel emeklilik katılım payı ödemesi yapmakta ve bu tutar personel ücret ve giderleri içerisinde gösterilmektedir.

33. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDA GİDERLERİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Maaş, ikramiye ve prim ödemeleri	(1.528.609.617)	(1.048.618.217)
Sigorta ödemeleri	(328.636.723)	(238.633.126)
Sosyal yardım giderleri	(153.147.373)	(102.827.521)
Diğer ödemeler	(54.200.351)	(35.430.067)
Toplam (Not 32)	(2.064.594.064)	(1.425.508.931)

34. FİNANSAL MALİYETLER

34.1 Finansman Giderleri:

Şirket'in 1 Ocak- 31 Aralık 2025 hesap döneminde TFRS 16 kapsamında muhasebeleştirilen kiralama sözleşmelerine istinaden 84.934.954 TL (1 Ocak- 31 Aralık 2024: 55.838.170 TL) faiz gideri bulunmaktadır.

34.2 Dönemin finansman giderlerinden ortaklar, bağlı ortaklık ve iştiraklerle ilgili kısım:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

34.3 Ortaklar, bağlı ortaklık ve iştiraklerle yapılan satış ve alışlar:

45 nolu dipnotta açıklanmaktadır.

34.4 Ortaklar bağlı ortaklık ve iştiraklerden alınan ve bunlara ödenen faiz, kira ve benzerleri:

45 nolu dipnotta açıklanmaktadır.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL MALİYETLER (Devamı)

34.5 Finansal Riskten Korunma Muhasebesi

Nakit akış korunma ilkesi

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

Nakit akış riskinin korunma türü ve ilkesi

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

34.6 Finansal araçların gerçeğe uygun değere göre ölçülmesinden kaynaklanan ve kar veya zararda muhasebeleştirilen kur farkları haricinde, kar veya zararda muhasebeleştirilen başka kur farkları

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

35. GELİR VERGİSİ

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Cari vergi varlığı/yükümlülüğü:		
Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	225.467.622	157.838.935
Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)	(331.628.084)	(97.505.362)
Kesinti yoluyla peşin ödenen stopajlar	-	(15.890.123)
Toplam	(106.160.462)	44.443.450

Vergi (gideri) / geliri aşağıdakilerden oluşmaktadır:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Cari vergi (gideri) / geliri	(225.467.622)	(157.838.935)
Geçici farkların oluşması ile geçici farkların ortadan kalkmasına ilişkin ertelenmiş vergi (gideri) / geliri	135.726.836	142.260.482
Toplam vergi (gideri)	(89.740.786)	(15.578.453)

Şirket vergiye esas yasal finansal tabloları ile Sigortacılık Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı'na göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile Sigortacılık Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı'na göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıklarının, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farkların gerçekleşeceği zaman aralıkları göz önüne alınarak %30 oranı ile hesaplanmıştır.

AKSİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

35. GELİR VERGİSİ (Devamı)

24 Aralık 2025 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 7571 sayılı Torba Kanun ile Vergi Usul Kanunu'na ("VUK") eklenen geçici madde kapsamında, şartlar oluşsa dahi, 2025, 2026 ve 2027 hesap dönemlerinde ÜFE bazlı enflasyon düzeltmesi uygulamasının yapılmaması hükmüne bağlanmıştır. Bu doğrultuda, söz konusu dönemlere ilişkin kurumlar vergisi beyannamelerine esas alınacak VUK finansal tablolarında enflasyon düzeltmesi uygulanmamıştır.

Ertelenmiş vergi varlığı/yükümlülüğü hareketi aşağıdaki gibidir:

Ertelenmiş vergi	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem Başı	574.240.766	356.155.032
Gelir Tablosuna kaydedilen	135.726.836	142.260.482
Özkaynaklara kaydedilen	(36.294.784)	75.825.252
Dönem Sonu, 31 Aralık	673.672.818	574.240.766

Ertelenmiş vergiye teşkil eden kalemler aşağıda belirtilmiştir:

	Geçici farklar	Geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlığı/yükümlülüğü	Ertelenmiş vergi varlığı/yükümlülüğü
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü)	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Devam eden riskler karşılığı	974.943.993	943.727.319	292.483.198	283.118.196
Maddi ve Maddi Olmayan Varlıklar	240.044.690	410.380.217	72.013.407	123.114.065
Komisyon Karşılığı (Not 23.4)	154.241.915	193.571.896	46.272.575	58.071.569
Gider karşılıkları (Not 23.4)	8.075.576	53.613.303	2.422.673	16.083.991
Şüpheli alacak karşılığı	24.421.190	26.629.512	7.326.357	7.988.854
Performans prim karşılığı (Not 23.4)	142.787.089	105.164.562	42.836.127	31.549.369
Dengeleme karşılığı	26.900.959	37.565.436	8.070.288	11.269.631
Kidem tazminatı karşılığı (Not 22)	25.836.683	14.566.082	7.751.005	4.369.825
Kullanılmamış izin karşılığı (Not 23.4)	81.666.660	36.155.109	24.499.998	10.846.533
Maddi Varlık Kiralamaları	40.550.664	13.844.542	12.165.199	4.153.363
Menkul kıymet değerlendirme etkisi	90.501.138	108.193.523	27.150.341	32.458.057
Güvence fonu karşılığı	33.949.420	69.031.569	10.184.826	20.709.471
İzin karşılığı	81.666.660	36.155.109	24.499.998	10.846.533
İş davaları karşılığı (Not 23.4)	8.115.591	3.141.483	2.434.677	942.445
Eşel komisyon gelir / gider tahakkuku	129.165.335	(271.852.430)	38.749.601	(81.555.729)
Diğer	182.708.497	134.248.655	54.812.549	40.274.596
Ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü)	2.245.576.060	1.914.135.883	673.672.818	574.240.766

Gerçekleşen kurumlar vergisi mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Vergi öncesi kar/zarar	2.575.538.625	1.872.160.607
Vergi oranı	%30	%30
Hesaplanan kurumlar vergisi karşılığı	(772.661.588)	(561.648.182)
Kanunen kabul edilmeyen ve diğer giderler	(94.467.784)	(53.946.871)
Vergi istisnasına tabi gelirler (*)	777.388.586	600.016.600
Gelir tablosundaki toplam vergi gideri /geliri	(89.740.786)	(15.578.453)

(*) Şirketin vergi istisnası kalemleri yatırım fonu istisnası gibi kalemlerden oluşmaktadır.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

36. NET KUR DEĞİŞİM GELİRLERİ / (GİDERLERİ)

	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Kambiyo karları	2.466.245.687	2.166.620.203
Kambiyo zararları	(1.826.246.011)	(1.748.968.416)
	639.999.676	417.651.787

37. HİSSE BAŞINA KAZANÇ

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Tedavüldeki hisse senedi adedi	161.200.000.000	161.200.000.000
Dönem başı, 1 Ocak	161.200.000.000	161.200.000.000
Bedelsiz çıkarılan hisse senedi	-	-
Nakit karşılığı çıkarılan hisse senetleri	-	-
Tedavüldeki hisse senedi adedi	161.200.000.000	161.200.000.000
Dönem sonu, 31 Aralık	161.200.000.000	161.200.000.000
Tedavüldeki hisse senedinin ağırlıklı ortalama adedi (1 Adet 0,01 TL)	161.200.000.000	161.200.000.000
Net dönem karı / (zararı) (TL)	2.485.797.839	1.856.582.154
Hisse başına kazanç / (kayıp) (TL)	1,5421	1,1517

38. HİSSE BAŞI KAR PAYI

Şirket, 19 Mart 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, alınan karara istinaden 2024 yılı faaliyet sonuçlarını içeren finansal tablolarda Şirket'in 31 Aralık 2024 sonu sermaye yeterlilik oranı %158 seviyesinde gerçekleşmiştir. Şirket'in orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurularak 2024 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kar dağıtımı yapılmamasına karar verilmiştir.

39. FAALİYETLERDEN YARATILAN NAKİT

Nakit akış tablosunda sunulmuştur.

40. HİSSE SENEDİNE DÖNÜŞTÜRÜLEBİLİR TAHVİL

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

41. PARAYA ÇEVİRİLEBİLİR İMTİYAZLI HİSSE SENETLERİ

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

42. RİSKLER

Şirket'in koşullu varlık ve yükümlülüklerine ilişkin bilgiler 23.3 no'lu dipnotta belirtilmiştir.

43. TAAHHÜTLER

Pasife yer almayan taahhütlerin toplam tutarına ilişkin bilgiler 23.2' nolu dipnotta belirtilmiştir.

AKSİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

44. İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

45. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

İlişkili taraf alacakları / (borçları)

Şirket ile diğer ilişkili taraflar arasındaki işlemlerin detayları aşağıda açıklanmıştır:

Banka Mevduatları	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Grup Şirketleri	796.071.893	484.558.792
Toplam	796.071.893	484.558.792
Yatırım Fonları	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Grup Şirketi	8.843.603.515	5.765.258.137
Toplam	8.843.603.515	5.765.258.137
İlişkili taraf alacakları / (borçları)	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Grup Şirketleri	736.647.188	332.727.370
Ortaklardan Alacaklar	509.690	23.160
Toplam	737.156.878	332.750.530
Özel Sektör Tahvilleri	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Grup Şirketleri	57.975.500	-
Toplam	57.975.500	-
Prim üretimi	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Grup Şirketleri	3.099.376.515	1.973.518.946
Ortaklar	20.151.634	34.586.247
Toplam	3.119.528.149	2.008.105.193
Ödenen hasar	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Grup Şirketleri	305.376.735	1.457.672.122
Ortaklar	4.237.457	97.919
Toplam	309.614.192	1.457.770.041
İlişkili Taraflardan Alınan Faiz Gelirleri	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Grup Şirketleri	109.788.030	15.606.025
Toplam	109.788.030	15.606.025
Komisyon Gideri	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Grup Şirketleri	1.246.490.914	810.855.553
Toplam	1.246.490.914	810.855.553

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

46. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRA ORTAYA ÇIKAN OLAYLAR

Bulunmamaktadır.

47. DİĞER

Finansal tablolardaki "diğer" ibaresini taşıyan hesap kalemlerinden dahil olduğu grubun toplam tutarının %20'sini veya bilanço aktif toplamının %5'ini aşan kalemlerin ad ve tutarları:

Diğer Çeşitli Alacaklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Tarım Sigortaları Havuz İşletmeleri A.Ş.	19.676.095	82.388.088
Zorunlu Deprem Sigortası Primlerinden Borçlu Acenteler	958.238	22.009.416
Diğer Alacaklar	9.626.905	26.301.877
Toplam	30.261.238	130.699.381
Kısa Vadeli Diğer Çeşitli Borçlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Doğal Afet Sigortaları Kurumu cari hesabı	172.940.362	103.658.403
Satıcılara borçlar	208.114.521	189.448.279
Anlaşmalı servis ve kurumlara borçlar	72.650.121	188.294.476
Acentelere DASK borçları	26.309.922	5.893.807
Diğer	9.885.478	4.628.370
Toplam	489.900.404	491.923.335
Gelecek Aylara Ait Diğer Giderler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Pesin Ödenen Giderler	111.449.734	30.053.748
Toplam	111.449.734	30.053.748
Gelecek Yıllara Ait Diğer Giderler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Pesin Ödenen Giderler	71.228.639	260.000
Toplam	71.228.639	260.000

Gelir Tablosunda Diğer Teknik Giderler Kalemi altında bulunan 1.348.888.546 TL (1 Ocak- 31 Aralık 2024: 938.046.290 TL) asistans hizmetleri, bu tutarların ertelenmesi ve bu hizmetlere ait teknik giderlerden oluşmaktadır.

AKSİGORTA A.Ş.**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

47. DİĞER (Devamı)

Diğer Faaliyetlerden ve Olağandışı Faaliyetlerden Gelir ve Karlar ile Gider ve Zararlar	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Karşılıklar hesabı (+/-)	(62.815.000)	(36.184.090)
Şüpheli alacak karşılığı	(10.299.018)	3.991.589
Bağış karşılığı	-	(7.308.481)
Portföy yönetimi	(3.079.448)	(3.361.678)
Kıdem tazminatı karşılığı	9.578.817	(7.494.755)
İzin karşılığı (Not 23.1)	(51.003.315)	(20.552.985)
Diğer gider karşılıkları	(8.012.036)	(1.457.780)
Özellikli Sigortalar Hesabı (+/-)	7.999.704	8.263.419
Ertelenmiş vergi varlığı hesabı (+/-) (Not 35)	135.726.836	142.260.482
Diğer gelir ve karlar	57.061.617	22.869.552
Diğer gider ve zararlar (-)	(327.509.583)	(224.871.217)
Bağış gideri	(154.565.733)	(143.213.024)
Banka masrafları	(28.828.662)	(40.601.375)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(137.163.634)	26.399.657
Diğer	(6.951.554)	(14.657.161)
Toplam	(189.536.426)	(87.661.854)

Bağımsız denetçi/bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti(*)	5.877.600	3.024.000
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti(*)	622.500	-
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	-	-
Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlerin ücreti	-	-
Toplam	6.500.100	3.024.000

(*) KDV hariç ücretlerdir.

İletişim

Aksigorta Anonim Şirketi

Barbaros Mah. İhlamur Bul. Dış Kapı No: 3B İç Kapı No: 228 Ataşehir/İstanbul 34634
T: (0216) 280 88 88 (Pbx) F: (0216) 280 88 00

www.aksigorta.com.tr
Mersis No: 0035-0003-0220-0016

/ Aksigorta

AKSigorta