



2025 Yılı Faaliyet Raporu

Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.

01.01.2025 - 31.12.2025 Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu

YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Görüş

Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1 Ocak 2025- 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, genel kurulun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Genel Kurul'un Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamında sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin finansal tabloları hakkında 25 Şubat 2026 tarihli denetçi raporumuzda "olumlu görüş" bildirmiş bulunuyoruz.

Genel Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Genel Kurul'a sunar.



Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz (Devamı)

- b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin genel kurulun değerlendirilmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir.
- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Genel Kurul üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

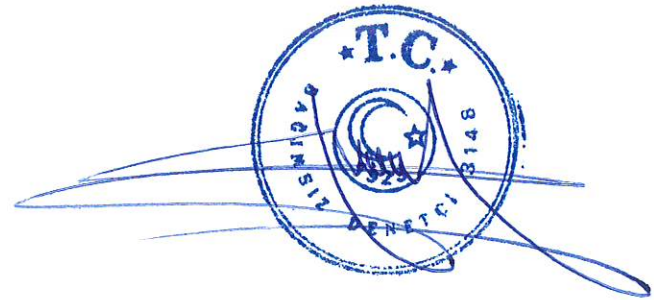
Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Genel Kurul'un denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Genel Kurul'un denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

GÜNCEL BAĞIMSIZ DENETİM DANIŞMANLIK A.Ş.



Yılmaz SEZER, YMM
Sorumlu Denetçi
Ankara, 25 Şubat 2026



2025

İçindekiler

1. GENEL BİLGİLER 1
2. ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU 2
3. İŞLETMENİN PERFORMANSINI ETKİLEYEN ANA ETMENLER, İŞLETMENİN FAALİYETTE BULUNDUĞU ÇEVREDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ DEĞİŞİKLİKLER, İŞLETMENİN BU DEĞİŞİKLİKLERE KARŞI UYGULADIĞI POLİTİKALAR, İŞLETMENİN PERFORMANSINI GÜÇLENDİRMEK İÇİN UYGULADIĞI YATIRIM VE TEMETTÜ POLİTİKASI 14
4. SATIŞLAR 20
5. ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI İLE BUNLARA İLİŞKİN HESAP DÖNEMİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLERE İLİŞKİN BİLGİ 21
6. ŞİRKETİN SERMAYE VE OY HAKKI İLE BUNLARA İLİŞKİN HESAP DÖNEMİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER VE İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİ 21
7. RAPORUN DÖNEMİ, DÖNEM İÇİNDE YÖNETİM KURULUNDA GÖREV ALAN BAŞKAN VE ÜYELERİN, MURAHHAS ÜYELERİN AD VE SOYADLARI, YETKİ SINIRLARI, BU GÖREVLERİN SÜRELERİ, YÖNETİCİLERİN ŞİRKET DIŞINDA YÜRÜTTÜKLERİ GÖREVLER HAKKINDA BİLGİ ve BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI 22
8. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN HUZUR HAKKI, ÜCRET, PRIM VE İKRAMIYE, KÂR PAYI GİBİ MALÎ MENFAATLERİN TOPLAM TUTARLARI 27
9. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE VERİLEN ÖDENEKLER, YOLCULUK, KONAKLAMA VE TEMSİL GİDERLERİ İLE AYNÎ VE NAKDÎ İMKÂNLAR, SİGORTALAR VE BENZERİ TEMİNATLARIN TOPLAM TUTARLARINA İLİŞKİN BİLGİLERİ 27
10. ŞİRKETİN İŞLEM GÖRDÜĞÜ BORSA VE PAZAR İLE GENEL KURUL HAKKINDA BİLGİ 28
11. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ 28
12. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE NEDENLERİ 29
13. ŞİRKETİN DOĞRUDAN VE DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER 29
14. İLİŞKİLİ TARAFLAR 29
15. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ, TOPLU SÖZLEŞME UYGULAMALARI, PERSONEL VE İŞÇİYE SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER 30
16. DEVLETTEŞVİK VE YARDIMLARI 31
17. YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER 32
18. İŞLETMENİN FİNANSAL KAYNAKLARI 35
19. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ 35
20. RISK YÖNETİMİ UYGULAMALARI 36

2025

İçindekiler

21. DAVA VE YAPTIRIMLAR 36
22. BAĞIŞ VE YARDIMLAR 37
23. KONSOLIDASYONA TABİ İŞLETMELERİN ANA ORTAKLIK SERMAYESİNDEKİ PAYLARI HAKKINDA BİLGİ 37
24. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMA SÜRECİYLE İLGİLİ OLARAK; GRUBUN İÇ DENETİM, İÇ KONTROL VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN ANA UNSURLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR VE YÖNETİM ORGANI GÖRÜŞÜ 37
25. FİNANSAL TABLOLAR VE ORAN ANALİZİ 38
26. ŞİRKETİN İKTİSAP ETTİĞİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER 39
27. FAALİYET DÖNEMİ İÇİNDE YAPILAN ÖZEL DENETİME VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 40
28. GRUP ALEYHİNE AÇILAN VE GRUP'UN MALÎ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR VE OLASI SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER 41
29. MEVZUAT HÜKÜMLERİNE AYKIRI UYGULAMALAR NEDENİYLE ŞİRKET YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HAKKINDA UYGULANAN İDARİ VEYA ADLİ YAPTIRIMLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 41
30. ŞİRKETLER TOPLULUĞUNA BAĞLI BİR ŞİRKETSE; HÂKİM ŞİRKETLE, HÂKİM ŞİRKETE BAĞLI BİR ŞİRKETLE, HÂKİM ŞİRKETİN YÖNLENDİRMESİYLE ONUN YA DA ONA BAĞLI BİR ŞİRKETİN YARARINA YAPTIĞI HUKUKİ İŞLEMLER VE GEÇMİŞ FAALİYET YILINDA HÂKİM ŞİRKETİN YA DA ONA BAĞLI BİR ŞİRKETİN YARARINA ALINAN VEYA ALINMASINDAN KAÇINILAN TÜM DİĞER ÖNLEMLER 42
31. ŞİRKETLER TOPLULUĞUNA BAĞLI BİR ŞİRKETSE; 33. BAŞLIKTA BAHSEDİLEN HUKUKİ İŞLEMİN YAPILDIĞI VEYA ÖNLEMİN ALINDIĞI VEYAHUT ALINMASINDAN KAÇINILDIĞI ANDA KENDİLERİNCE BİLİNEN HAL VE ŞARTLARA GÖRE, HER BİR HUKUKİ İŞLEMDE UYGUN BİR KARŞI EDİM SAĞLANIP SAĞLANMADIĞI VE ALINAN VEYA ALINMASINDAN KAÇINILAN ÖNLEMİN ŞİRKETİ ZARARA UĞRATIP UĞRATMADIĞI, ŞİRKET ZARARA UĞRAMIŞSA BUNUN DENKLEŞTİRİLİP DENKLEŞTİRİLMEDİĞİ 42
32. ŞİRKETİN SERMAYESİNİN KARŞILIKSIZ KALIP KALMADIĞINA VEYA BORCA BATIK OLUP OLMADIĞINA İLİŞKİN TESPİT VE YÖNETİM ORGANI DEĞERLENDİRMELERİ 42
33. BİR SERMAYE ŞİRKETİNİN SERMAYESİNİN, DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI OLARAK, YÜZDE BEŞİNİ, ONUNU, YİRMİSİNİ, YİRMİ BEŞİNİ, OTUZ ÜÇÜNÜ, ELLİSİNİ, ALTMİŞ YEDİSİNİ VEYA YÜZDE YÜZÜNÜ TEMSİL EDEN MİKTARDA PAYLARINA SAHİP OLUNDUĞU VEYA PAYLARI BU YÜZDELERİN ALTINA DÜŞTÜĞÜ TAKDİRDE BU DURUM VE GEREKÇESİ 42
34. İÇSEL BİLGİYE SAHİP OLANLAR LİSTESİ 43
35. FAALİYET DÖNEMİ BİTİMİNDEN RAPOR TARİHİNE KADAR GERÇEKLEŞEN ÖNEMLİ GELİŞMELER 43
36. KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ UYUM RAPORU 44

1. GENEL BİLGİLER

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Resmi Gazete'de 13 Haziran 2013 tarihinde yayımlanan Seri II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri gereği hazırlanmıştır.

İlgili Dönem	: 01.01.2025 – 31.12.2025
Ticaret Unvanı	: Durukan Şekerleme San. ve Tic. A.Ş.
Ticaret Sicili ve Sicil No	: Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü-65768
Merkez Adresi	: A.S.O, Ahi Evran, Dağistan Cd. 1. Organize Sanayi Bölgesi No:11, Sincan/Ankara
Fabrika	: A.S.O, Ahi Evran, Dağistan Cd. 1. Organize Sanayi Bölgesi No:11, Sincan/Ankara
İstanbul Pazarlama & Satış Ofisi	: Mahmutbey Mahallesi 2414. Sokak YT Blok No:5 Kat:6 İç Kapı No:67 Tepe Plaza İstoç Bağcılar – İstanbul /Türkiye
Merkez Telefon	+90 312 268 71 71
Merkez Faks	+90 312 268 73 73
e-Posta Adresi	info@durukan.com.tr
İnternet Sitesi	www.durukan.com.tr
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 175.000.000.-TL
Çıkarılmış Sermayesi	: 132.500.000.-TL



2. ŐIRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

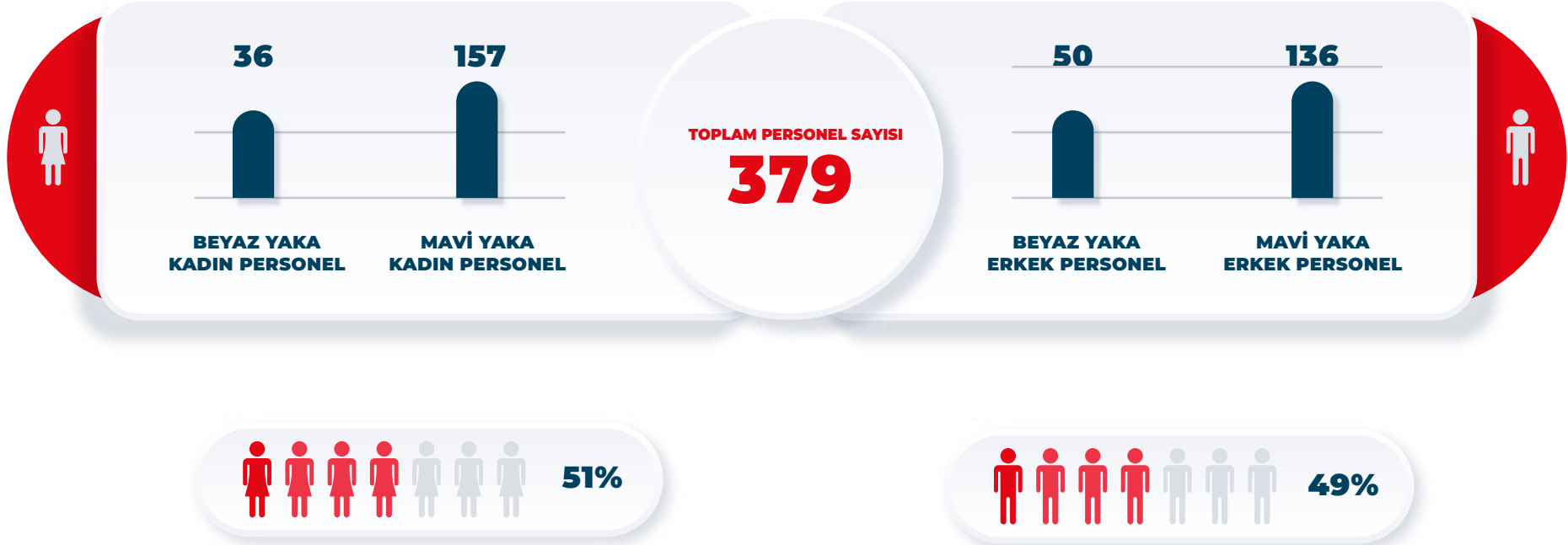
Şirket esas sözleşmesinin “Amaç ve Konu” başlıklı 3’üncü maddesi uyarınca faaliyet konusu, her türlü Şekerleme, çikolata ürünlerini imal etmek, pazarlamasını yapmak, her safhasında ihracatını, dağıtımını ticaretini ve satışını yapmaktadır. Şirket fiilen gıda ve Şekerleme sektöründe sert Şekerleme (top lolipop, yassı lolipop, bonbon, toz banmalı lolipop), yumuşak Şeker (draje, Şerit Şeker, toffee), sıvı Şekerleme, çikolata kategorilerini içeren ürün gruplarının üretimi ve satışını gerçekleŐtirmektedir.

Şirket merkezi Ahi Evran OSB Mahallesi Dağıstan Cad. No:11 Sincan/ANKARA adresinde olup, üretimin tamamı bu adreste bulunan, mülkiyeti Şirket’e ait üretim tesisinde gerçekleştirilmektedir. Şirket Ankara, Sincan 1.OSB’de 19.802 m2 arsa alanının üzerine kurulu yaklaşık 31.000 m2 kapalı alana sahip mülkiyeti kendisine ait Ankara’daki üretim tesisi ile pazarlama ve satış faaliyetlerinin yürütüldüğü İstanbul Őubesi’nde 31.12.2025 tarihi itibariyle toplam 379 çalıŐanı ile faaliyetlerine devam etmektedir. Pazarlama ve satış faaliyetleri, başta Şirket’in merkezi Ankara olmak üzere, İstanbul Satış ve Pazarlama Őubesi olarak konumlandırılmıŐ olan Mahmutbey Mahallesi 2414. Sk. Yt Blok No:5 İç Kapı No:67 Bağıcılar/İstanbul adresindeki İstanbul Őubesi vasıtası ile gerek yurt içi gerek yurt dışı pazarlara yönelik olarak sürdürölmektedir. İstanbul Őubesi, 2141 Ada, 8 Parsel’de 296 m2’lik alanda sıhhî müessese niteliğinde iŐyeridir. Şirket, 15.01.2021 imza ve 15.02.2021 başlangıç tarihli, 5 (beş) yıl süreli kira sözleşmesine istinaden ofisi kiracı sıfatıyla kullanmaktadır.



▪ Çalışan Sayısı ve Dağılım Bilgileri

Şirket'in 31.12.2025 tarihi itibarıyla mavi ve beyaz yakalı toplam personel sayısı 379 kişidir. Bunlardan 86'sı beyaz yaka personel, kalan 293'ü ise mavi yaka personeldir. 31.12.2025 tarihi itibarıyla mavi yaka kadın personel sayısı 157, erkek personel sayısı 50'dir. Beyaz yaka personelde kadın çalışan sayısı 36, erkek çalışan sayısı ise 50 kişidir. Toplam çalışan sayısı içerisinde kadın çalışan sayısının oranı ise %51'dir.



■ Ürün Grupları, Üretim Hatları ve Marka Mimarisi

Şirket'in üretim ve satışını yaptığı ürün grupları, üretim hatları ve marka portföyüne aşağıda yer verilmektedir. Türkiye'de ve Dünya'daki gelişmeler ve trendler takip edilerek tüketici eğilimleri doğrultusunda AR-GE projeleri kapsamında yeni çalışmalar ve yatırımlar yapılarak ürün portföyü geliştirilmektedir.

Ürün Grupları

1. Sert Şekerleme

a. Lolipop

- i. Yassı Lolipop
- ii. Top Lolipop

1. Sakız Dolgu
2. Toz Dolgu
3. Organik
4. Multivitamin & Mineral
5. Şekersiz
6. Çift Renk



b. Bonbon

1. Sakız Dolgu
2. Sıvı Dolgu
3. Organik
4. Multivitamin & Mineral
5. Şekersiz



2. Yumuşak Şekerleme

a. Draje Şekerlemeler

1. Meyve Aromalı
2. Ekşi Kaplamalı
3. Dondurularak Kurutulmuş Şekerleme



b. Şerit Şekerlemeler

1. Meyve Aromalı
2. Ekşili
3. 2 Renk 2 Aroma



c. Toffee Şekerlemeler

1. Sıvı Dolgulu
2. Dolgusuz



Yumuşak şekerlemeler altında 3 ayrı formda ürün bulunmaktadır. Bu ürünlerin üretilmesi için ortak pişirim, 3 farklı şekillendirme hattı, 4 farklı kaplama operasyonu, 5 farklı ambalajlama ve 6 farklı paketleme alanı ile çalışılmaktadır.

3. Sıvı Şekerleme



4. Butik Çikolata Üretimi

- a. Tablet
- b. Spesiyal



Butik çikolata üretim tesisinde dolgulu ve kaplamalı ürünler üretilmektedir. Çikolata kaplamalı kuru meyveler, sezonlara göre teması oluşturulan çikolatalar, hediyelik çikolatalar üretilmektedir.

Durukan Şekerleme, doğal içerikli, organik ve şekerlessiz gibi farklı ürünleri üretebilecek personel ve üretim kapasitesine sahiptir.

5. Sap Üretimi

6. PVC Silindir Üretimi

7. Dolgu Sakız Üretimi

**Ankara'da bulunan
Fabrika'daki üretim
tesislerinde bulunan
ana hatlar**

Sert Şeker

Draje Çiğnenebilir
Yumuşak Şeker

Şerit Çiğnenebilir
Yumuşak Şeker

Sıvı Şeker

Sap Üretimi

PVC Silindir Üretimi

Dolgu Sakız Üretimi

Butik Çikolata Üretimi

DURUKAN ŞEKERLEME ÜRETİM KAPASİTESİ

(31.12.2025 itibariyle)

6.000 TON / YIL

SERT ŞEKERLEME
TOP LOLİPOP

3.500 TON / YIL

SERT ŞEKERLEME
BONBON

2.500 TON / YIL

YUMUŞAK DRAJE
ŞEKERLEME



2.000 TON / YIL

SERT ŞEKERLEME
YASSI LOLİPOP

6.500 TON / YIL

YUMUŞAK ŞERİT ŞEKER-
LEME, TOFFEE

2.000 TON / YIL

SIVI ŞEKERLEME

200 TON / YIL

BUTİK ÇİKOLATA

TOPLAM ÜRETİM KAPASİTESİ: 22.700 TON/YIL



▪ Marka Mimarîsi

Şirket'in toplam 79 adet tescilli ulusal markası 5 adet tescil süreci devam eden markası bulunmaktadır. Ayrıca farklı ülkelerde tescilli 12 adet uluslararası markası, 8 adet de başvuru aşamasında olan uluslararası markası bulunmaktadır.



DAĞITIM KANALLARI

Yurt İçi Satış Kanalları

Modern Dağıtım Kanalı

Geleneksel Dağıtım Kanalı

Online Satış Kanalı

İhracat Bölgeleri

Ortadoğu

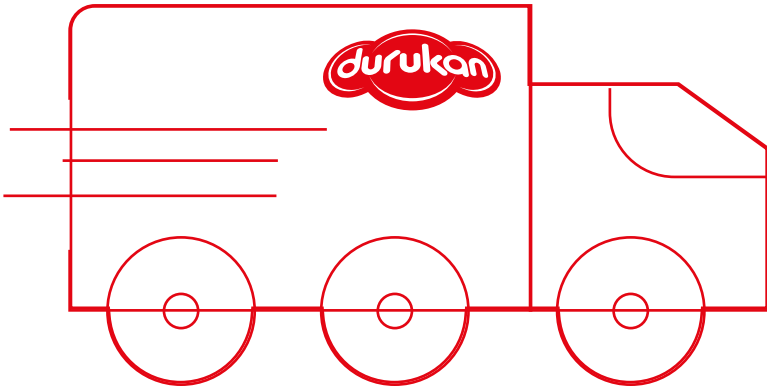
Balkanlar

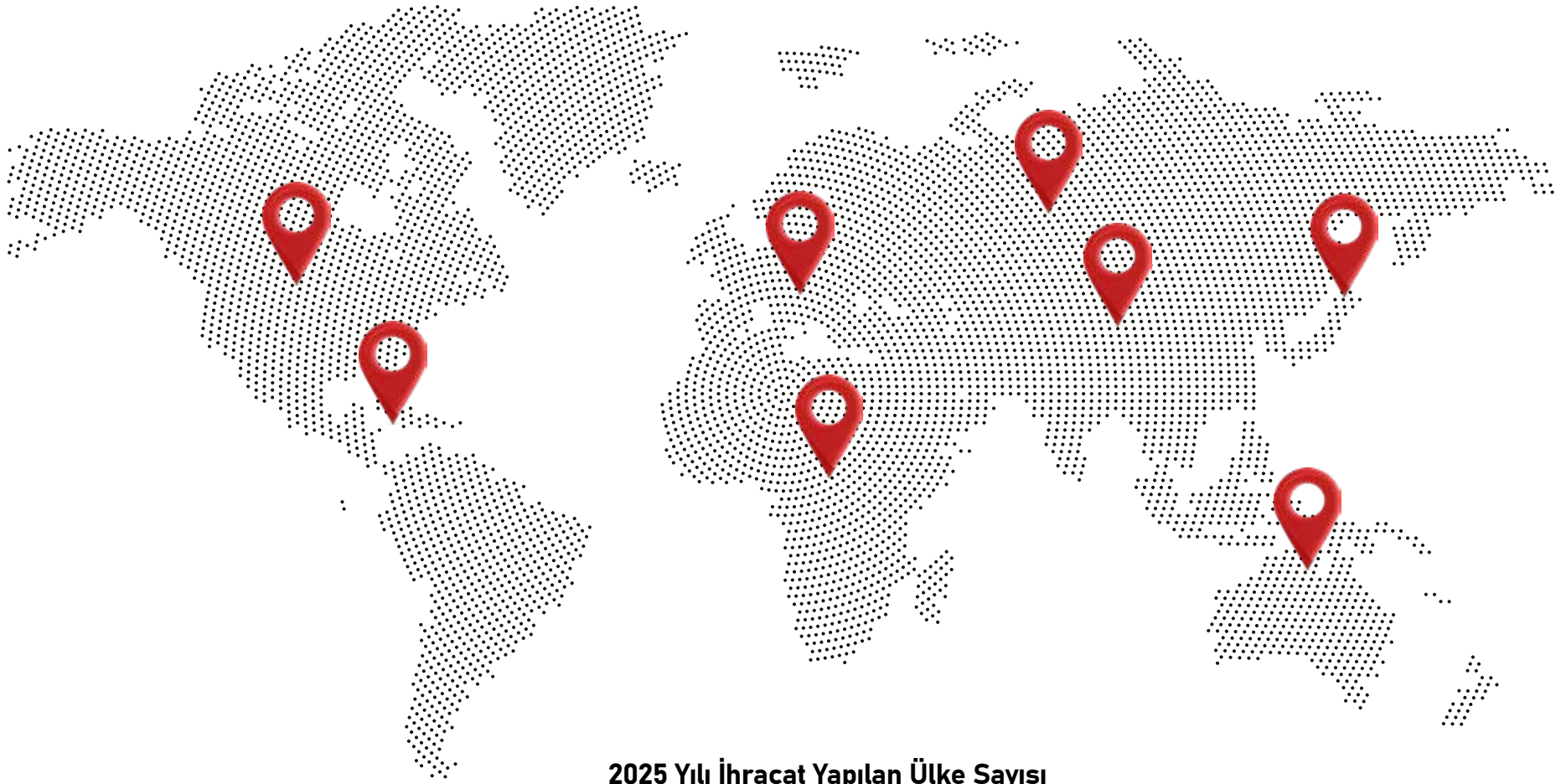
Avrupa

Amerika & Güney Amerika

Asya & Afrika

Rusya ve Türki Cumhuriyetler





2025 Yılı İhracat Oranı

%45

2025 Yılı İhracat Yapılan Ülke Sayısı

45

2025 Yılı İç Piyasa Ciro Oranı

%55

ULUSLARARASI KALİTE STANDARTLARIMIZ

Ankara Sincan 1. OSB'de kurulu olan üretim tesisi EU, TR ve NOP kapsamında organik ürün sertifikası, AIB, BRC, IFS, Sedex, ISO 9001, ISO 22000, ISO 27001 ve Helal sertifikalarına sahiptir. IFS belgesi global bir gıda güvenlik standardı olup işletmelerin güvenilir gıda ürettiğini belgelemektedir. AIB Belgesi, ABD menşeli olup o bölgede kabul gören bir belgedir. Sedex denetim ile Şirket'in tedarik zincirinde etik olarak sürdürülebilir üretim yaptığı denetlenmektedir. Şirket'in almakta olduğu kalite güvence denetimleri tüm dünyada aranan ve kabul gören belgelendirmelerdir. BRC Belgesi, İngiltere' de ürün satmak isteyen gıda kuruluşlarının sahip olmaları gereken bir sertifika olup, dünya çapında kabul görmüş global bir standarttır.

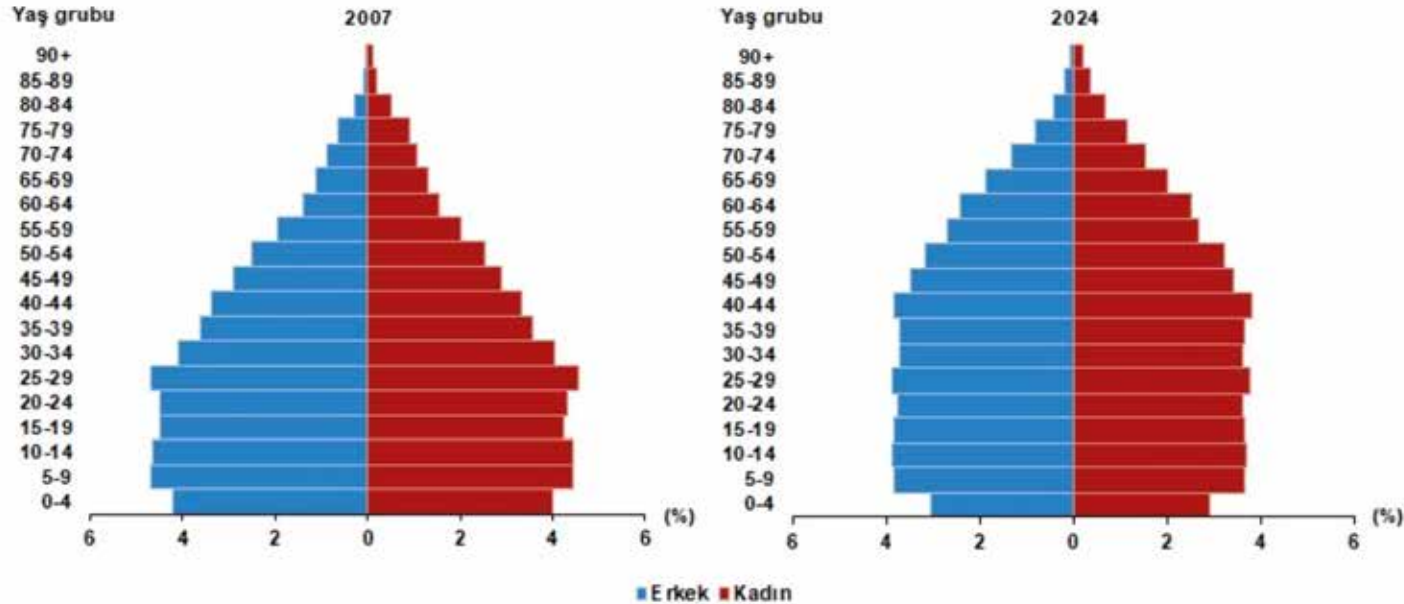


For details to this Organic Certificate, such as certified item lists with additional details and other operation information, contact the Accredited Certifying Agent identified at the top of this Certificate.

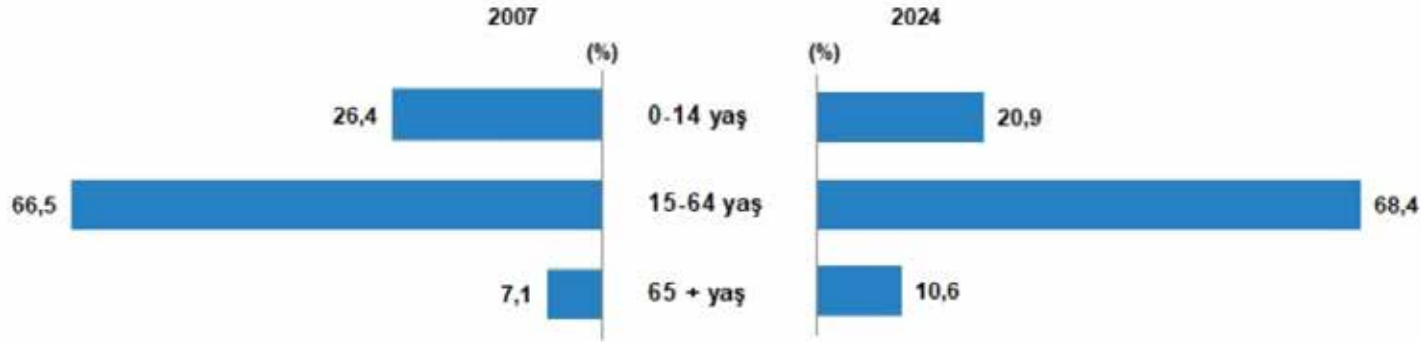
3. İŞLETMENİN PERFORMANSINI ETKİLEYEN ANA ETMENLER, İŞLETMENİN FAALİYETTE BULUNDUĞU ÇEVREDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ DEĞİŞİKLİKLER, İŞLETMENİN BU DEĞİŞİKLİKLERE KARŞI UYGULADIĞI POLİTİKALAR, İŞLETMENİN PERFORMANSINI GÜÇLENDİRMEK İÇİN UYGULADIĞI YATIRIM VE TEMETTÜ POLİTİKASI

Şirket'in ana faaliyet konusu olan şekerleme ürünlerine olan talep, genç ve hızlı büyüyen nüfus, turist sayısındaki artış ve geleneksel alışkanlıklar sebebi ile büyümektedir. Şekerleme ürünleri, dinî bayramlarda, kutlamalarda, düğün törenleri gibi toplu etkinliklerde en yaygın hediye olarak kullanılmaktadır. Çok uluslu yatırımlar sayesinde şekerleme ürünleri kategorisinde dinamik büyüme devam etmektedir. Şirket'in ürünlerinin ana tüketici kitlesi çocuklardır. Aşağıdaki grafiklerde 2007-2024 yılları arasında Türkiye nüfusunda meydana gelen değişim, yaş gruplarına göre meydana gelen değişim ve nüfus artış değişim hızı yer almaktadır.

Nüfus piramidi, 2007, 2024



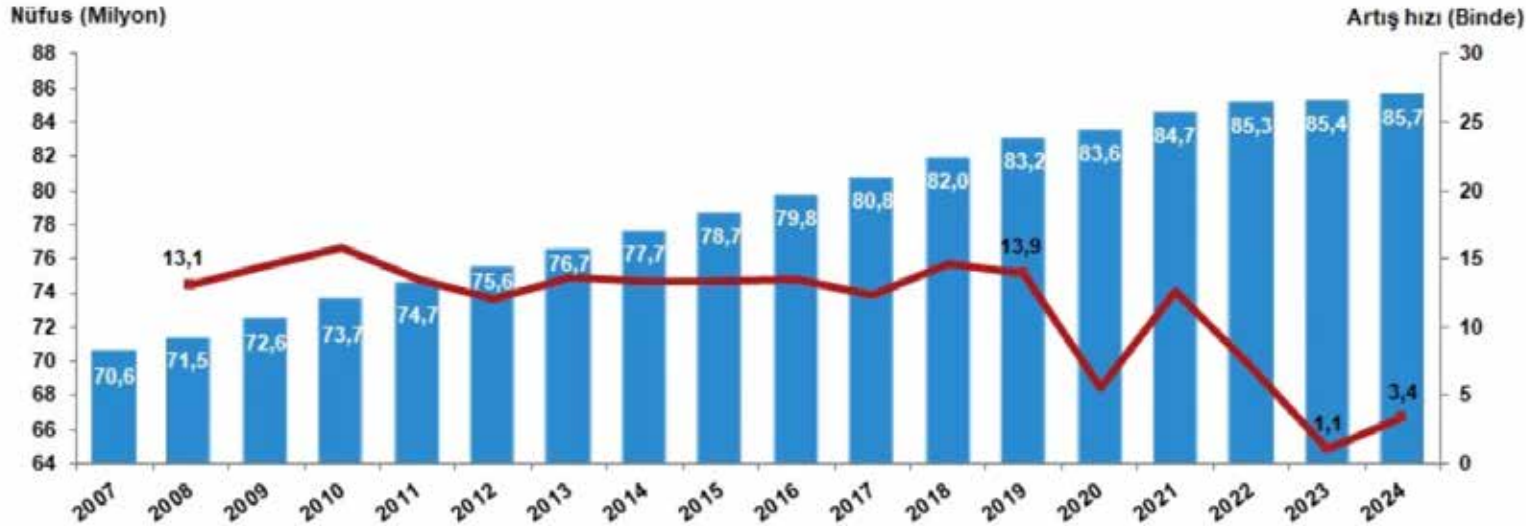
Yaş gruplarına göre nüfus oranı, 2007, 2024



Tablodaki rakamlar, yuvarlamadan dolayı toplamı vermeyebilir.

Türkiye'nin 2007 ve 2024 yılı nüfus piramitleri karşılaştırıldığında, doğurganlık ve ölümlülük hızlarındaki azalmaya bağlı olarak, yaşlı nüfusun arttığı ve ortanca yaşın yükseldiği görülmektedir.

Nüfus ve yıllık nüfus artış hızı, 2007-2024



<https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Adrese-Dayali-Nufus-Kayit-Sistemi-Sonuclari-2024-53783#:~:text=Türkiye%20nüfusu%2085%20milyon%20664,811%20bin%20834%20kişi%20oldu.>

Türkiye'de dinî bayramlar, özel günler ve diğer özel bayramlarda çikolata ve şekerlemenin hediye ve ikram edilmesi, son yıllarda bu ürünlerin kutulu çeşitlerinin sayısının artmasına ve pazarın büyümesini sürdürmesine yardımcı olmuştur. Özellikle kutulu çikolata ürünlerine talepteki artış nedeniyle, Şirket de butik çikolata üretimine eğilim göstermiştir. Bu kapsamda AR-GE çalışmaları devam etmektedir.

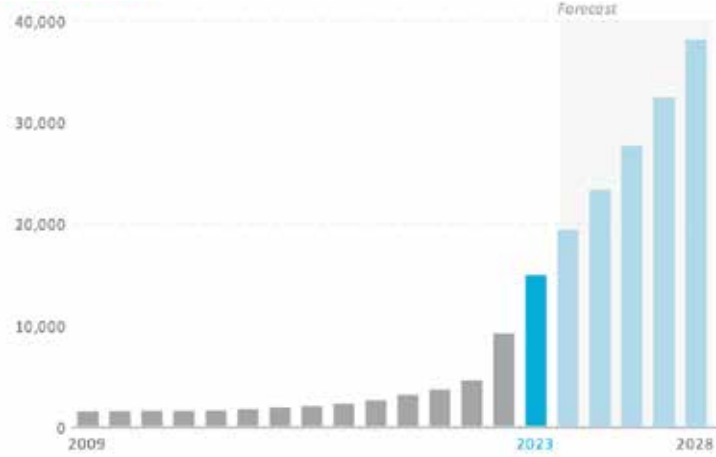
Türkiye'de COVID-19 salgını süresince, tüketicilerin büyük ölçüde evde kalması sonrasında atıştırmalık pazarı büyümüş, (COVID-19 Pandemi Sürecinde Tüketici Davranışı ve E-Ticaretteki Değişimler, s.20, <https://dergipark.org.tr/tr/download/article-file/1636669>) bu da çikolata ve şekerleme ürünleri dâhil olmak üzere atıştırmalık temelli ürünlerin satışını desteklemiştir. Pandemi ve mevcut teknolojik gelişmeler neticesinde "sağlık" fikrinin ön plana çıkmasıyla, farkındalıkları değişen tüketici profiline tercihlerine ve eğilimlerine yönelen üreticiler, bu talepleri karşılayacak ürünler sunmaya ve bu yönde inovasyonlar gerçekleştirmeye başlamıştır.



Tüketici eğilimleri incelendiğinde sağlıklı ve doğal ürünlere eğilimin arttığı görülmektedir. Şekerleme sektöründe, lezzetin yanı sıra fizyolojik fayda sağlayan fonksiyonel ürünlere yönelim artmıştır. Sağlık kaygıları ile beslenmesine dikkat eden tüketici, alternatif ürünler arayışına girmiştir. Bu ürünler, "daha sağlıklı" ürün tanımlaması adı altında organik, doğal olarak sağlıklı, potansiyel alerjenleri içermeyenler olarak sınıflandırılabilir. Vitamin ve mineral katkılı, organik, GDO'suz, alerjen içermeyen, vegan, helal, şekerless vb. özellikler tüketici tarafından aranılan özellikler haline gelmiştir. Bu trend içerisinde kalite ve gıda güvenliği standartlarına uygun üretim yapan ve bu standartları uluslararası sertifikalar ile belgeli edebilen işletmeler önem arz etmektedir.

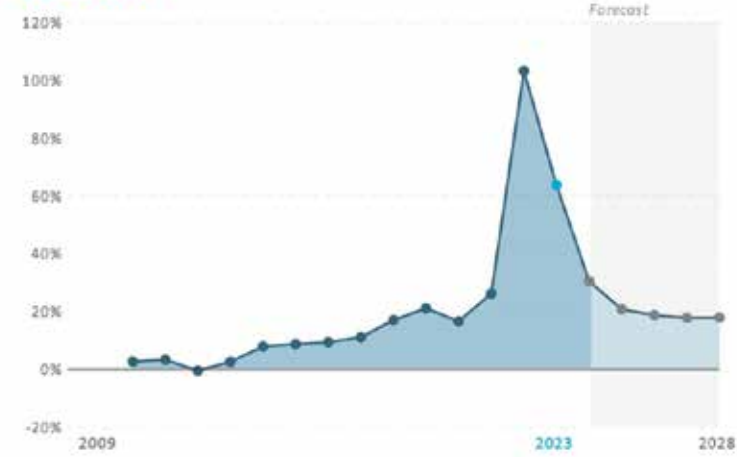


**Şekerleme Satışı
Parakende Değeri - milyon TL
Güncel - 2009 - 2008
14,860**



Tablo 1 Euromonitor Türkiye 2023 Şekerleme Raporu

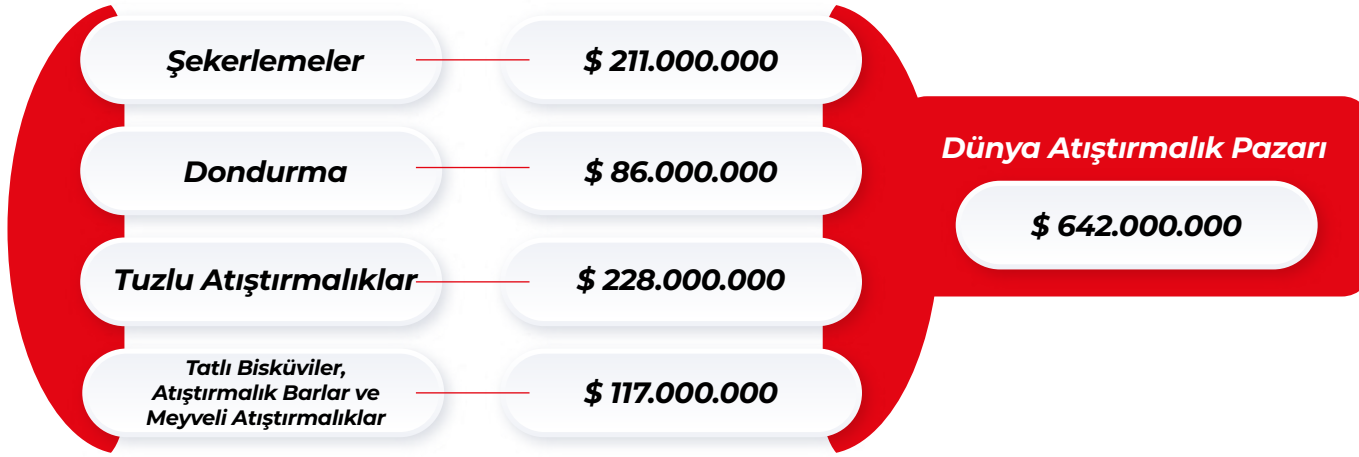
**Şekerleme Satış Performansı
Parakende Değeri
PSD Büyümesi %'si 2009 - 2008
63.4%**



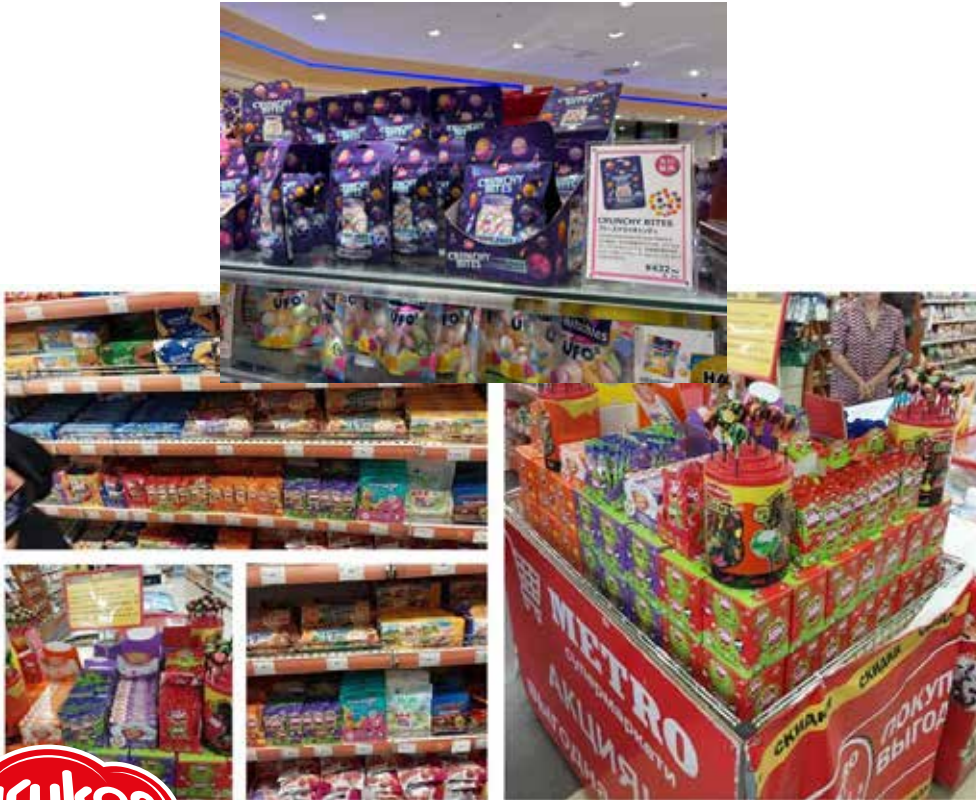
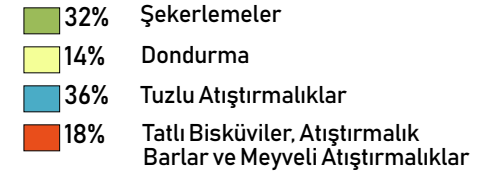
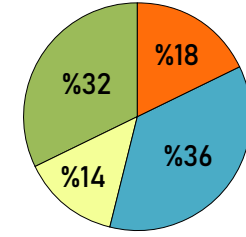
Tablo 2 Euromonitor Türkiye 2023 Şekerleme Raporu

2024 Euromontöre Raporuna göre, Türkiye şekerleme sektörü son dönemde önemli büyüme dinamikleri sergiliyor. 2023 yılında perakende satış değerleri %63 artış göstererek 14.860 milyar TL'ye ulaşmıştır. Özellikle toffee, karamelli ve nugat kategorilerinde güçlü bir performans gözlemleniyor. Sezonluk hediyelik tüketim, özellikle Ramazan ve Bayram dönemlerinde satışları artırırken; enflasyonun etkisiyle daha uygun fiyatlı ürünlere yönelim artıyor. Ayrıca, pandemi sonrası medikal şekerlemeler, sağlık odaklı pazarlama stratejileriyle hem geleneksel kanallarda hem de perakende satış noktasında önemli bir yer edinmiş durumda.

Euromonitor World Market for Snacks raporuna göre şekerleme kategorisi, küresel atıştırmalık sektörünün en önemli segmentlerinden biridir ve toplam 642 milyar ABD Doları değerindeki atıştırmalık pazarının 211 milyar ABD Doları gibi büyük bir kısmını oluşturmaktadır. Bu durum, premium ürünlere yönelik tüketici talebi, yenilikçi ürün lansmanları, sürdürülebilirlik girişimleri ve teknolojik inovasyonlar gibi faktörlerin sektöre olumlu yansımalar sağladığını gösteriyor. Bu eğilimler, önümüzdeki yıllarda da küresel pazarın büyümesine ve çeşitlenmesine katkı sağlayacaktır.



Dünya Atıştırmalık Pazarı



Dünyadaki trendleri takip ederek tüketici odaklı ürün gruplarını üretme kabiliyeti, farklı pazarların ihtiyaçlarına uygun ürünleri sunabilmek, özel pazarlama stratejileri ile şekerleme sektörüne olan olumsuz yargıların doğru şekilde izah edilmesi, ürün formülasyonlarının tüketici talebini artıracak içerik bileşenleri ile üretilmesi, AR-GE faaliyetleri ile daha yenilikçi ürünlerin tasarlanması sonucunda şekerleme pazarı büyümüştür ve bu büyüme devam etmektedir. Durukan Şekerleme bu trendleri yakından takip ederek değişen tüketici ihtiyaçlarını hızla karşılayabilecek pazardaki rekabet gücü yüksek firmalar arasında bulunmayı vizyon edinmiştir.

01.01.2025 - 31.12.2025 KATILIM GÖSTERDİĞİMİZ FUARLAR



sweets & snacks
Stand: 6057
13-15 May 2025

ISM
LET'S MEET AT THE FAIR!
Hall: 11.1 Stand: B019

ISM
LET'S MEET AT THE FAIR!
Hall: 11.1 Stand: B019

sweets & snacks
Stand: 6057
13-15 May 2025

thealex anuga
27-31 May 2025
Hall: 3 Stand: F005

anuga
MEET US AT THE FAIR!
Hall: 5.1 Stand: D041

Vitafoods Europe
20-22 May 2025
Hall: 3 Stand: 3H184E

thealex anuga
27-31 May 2025
Hall: 3 Stand: F005

ISM
LET'S MEET AT THE FAIR!
Hall: 11.1 Stand: B019

Türkiye
durukan CONFECTIONERY

WorldFood Istanbul
Salon: 11A Stand: D5

GLOBAL FOOD MEETINGS
WE ARE HERE
Stand: B 111

thealex anuga
27-31 May 2025
Hall: 3 Stand: F005

Vitafoods Europe
20-22 May 2025
Hall: 3 Stand: 3H184E

ISM
15-17
durukan CONFECTIONERY

ISM
15-17
durukan CONFECTIONERY

anuga
MEET US AT THE FAIR!
Hall: 5.1 Stand: D041

GLOBAL FOOD MEETINGS
WE ARE HERE
Stand: B 111

durukan

PLMA
16-18 Nov 2025
CHICAGO
WE ARE HERE
Stand: F 1353

Temettü Politikası

Şirketin kar dağıtım esasları, Esas Sözleşme'nin "Kârın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 14. maddesinde düzenlenmiştir. Buna göre, Şirket kâr tespiti ve dağıtım konusunda TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun hareket eder. Şirket kâr dağıtım politikası, 13.12.2024 tarihli 2023 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında kabul edilmiştir. Buna göre ilke olarak, mevzuat ve finansal imkânlar elverdiği sürece piyasa beklentileri, Şirket'in uzun vadeli stratejisi, sermaye gereksinimi, yatırım ve finansman politikaları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişiklikler, borçluluk, kârlılık ve nakit durumu ve ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dâhil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlar dikkate alınarak Yönetim Kurulu'nun uygun görmesi ile kâr dağıtımına karar verilir. Şirket, ilke olarak Sermaye Piyasası Kurulu ve TTK hükümleri çerçevesinde, 2024 hesap yılı kâr dağıtımından başlamak üzere dağıtılabılır kâr oluşması halinde hesaplanan yıllık dağıtılabılır kârının en az 5 yıl boyunca asgarî %25'inin nakit kâr payı olarak dağıtılmasını hedeflemektedir. Bu kapsamda 29.05.2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında 2024 hesap yılı için dönem karından bürüt 8.665.008,93₺, net 7.365.257,59₺ kar dağıtılması kararlaştırılmıştır. İlk taksit ödemesi 14.08.2025 tarihinde ikinci taksit ödemesi ise 14.11.2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

4. SATIŞLAR

Şirketimizin, 1 Ocak-31 Aralık 2025 ve 1 Ocak-31 Aralık 2024 dönemlerine ilişkin karşılaştırmalı satış hasılatının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024
Yurt İçi Satışlar	631.270.038	518.107.261
Yurt Dışı Satışlar	498.656.666	699.044.042
İskonto ve İadeler	-11.873.751	-16.287.390
HASILAT	1.118.052.953	1.200.863.913

5. ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI İLE BUNLARA İLİŞKİN HESAP DÖNEMİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLERE İLİŞKİN BİLGİ

Şirketimizin 01 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025		31.12.2024	
	Pay Oranı %	Pay Tutarı ₺	Pay Oranı %	Pay Tutarı ₺
Uğur DURUKAN	33,99	45.000.000	33,99	45.000.000
Mahmut Nedim DURUKAN	31,15	41.250.000	31,15	41.250.000
Diğer	34,86	46.250.000	34,86	46.250.000
TOPLAM	100	132.500.000	100	132.500.000

Söz konusu payların 30.000.000,00 TL nominal değerli kısmı A grubu paylardan, 102.500.000,00 TL nominal değerli kısmı ise B grubu paylardan oluşmaktadır. 31.12.2025 tarihi itibarıyla yatırımcı sayısı 37.189 kişi olup dolaşımdaki hisse adedi 42.500.000 ve oranı %32,08'dir.

6. ŞİRKETİN SERMAYE VE OY HAKKI İLE BUNLAR İLİŞKİN HESAP DÖNEMİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER VE İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİ

A Grubu payların yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğuna aday gösterme ve genel kurulda her pay için 5 oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.

Ortağın Adı Soyadı/ Ticaret Unvanı	Oy Hakkı* (31.12.2025)		Ortağın Adı Soyadı/ Ticaret Unvanı	Oy Hakkı* (31.12.2024)	
	Oy Adedi (TL)	Oranı (%)		Oy Adedi (TL)	Oranı (%)
Uğur DURUKAN	105.037.500	41,6	Uğur DURUKAN	105.037.500	41,6
Mahmut Nedim DURUKAN	95.278.125	37,73	Mahmut Nedim DURUKAN	95.278.125	37,73
Diğer	52.184.375	20,67	Mehmet Ertuğrul DURUKAN	52.184.375	20,67
TOPLAM	252.500.000	100	TOPLAM	252.500.000	100



7. RAPORUN DÖNEMİ, DÖNEM İÇİNDE YÖNETİM KURULUNDA GÖREV ALAN BAŞKAN VE ÜYELERİN, MURAHHAS ÜYELERİN AD VE SOYADLARI, YETKİ SINIRLARI, BU GÖREVLERİN SÜRELERİ, YÖNETİCİLERİN ŞİRKET DIŞINDA YÜRÜTTÜKLERİ GÖREVLER HAKKINDA BİLGİ

Adı Soyadı	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/ Kalan Görev Süresi
Mehmet Ertuğrul DURUKAN	Yönetim Kurulu Başkanı	2 yıl/ 5 ay
Nehir DURUKAN BAYIRLI	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	2 yıl/ 5 ay
Elif Kübra KÜÇÜKALİ	Yönetim Kurulu Üyesi	2 yıl/ 5 ay
Özkan AYDIN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2 yıl/ 5 ay
Hamit KÖKSEL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2 yıl/ 5 ay

Yönetim kurulu üyelerinin ihraççı ve ihraççı dışında mevcut durum itibarıyla yürüttükleri görevler aşağıda verilmiştir:

Adı Soyadı	Şirket Adı	Görevi
Mehmet Ertuğrul DURUKAN	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı ve Ortak
Nehir DURUKAN BAYIRLI	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
	Altogo Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Elif Kübra KÜÇÜKALİ	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Nureart Tasarım a.ş.	Yönetim Kurulu Üyesi ve Ortak
	Techpart Teknoloji Gıda ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi ve Ortak
Özkan AYDIN	İsvea Seramik ve Banyo Ürünleri San A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	
	Türkiye Seramik Federasyonu	Kamu İletişim Koordinatörlüğü
	Özkan Aydın Şahıs İşletmesi	Gerçek kişi şahıs işletmesidir. Kurucu ortağı ve yönerticisidir
	Çeşitli Krumlar	Son dönem ders vermemiş olmakla birlikte zaman zaman ders vermektedir.

Adı Soyadı	Şirket Adı	Görevi
Hamit KÖKSEL	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	İstinye Üniversitesi	Profesör
	ICC (Uluslararası Tahıl Bilimi ve Teknolojisi Birliği) Akademi	Başkan
	Avrupa Gıda Kimyası Topluluğu	Türkiye Ulusal Delegesi
	GHI (Global Harmonizasyon İnisyatifi)	Türkiye Büyükelçisi

2025 yılında Yönetim Kurulu toplantı sayısı 37'dir.



Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yönetimde Söz Sahibi Kişilerin Özgeçmişleri:

Mehmet Ertuğrul DURUKAN (Yönetim Kurulu Başkanı):

Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Ertuğrul Durukan, 1988 yılı Ankara Yenimahalle doğumludur. İlkokul ve Lise öğrenimini MEV Özel Ankara Eğitim Kurumlarında tamamlamıştır. İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi İşletme Fakültesi, İşletme Bölümü mezunudur. 2021 yılında Koç Üniversitesinde “Turquality Yönetici Geliştirme” programını tamamlamıştır. 2011 yılından itibaren aktif iş hayatına devam etmektedir. Durukan Şekerleme içerisinde sırası ile Pazarlama Yöneticisi, Pazarlama Müdürü, Satış Bölge Yöneticisi, Yeni İş Geliştirme Direktörü, Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. Evli ve 2 çocuk babasıdır.

Nehir DURUKAN BAYIRLI (Yönetim Kurulu Başkan Vekili):

Şirket Yönetim Kurulu Başkan Vekili Nehir Durukan Bayırlı, 1995 yılı Yenimahalle Ankara doğumludur. İlkokul öğrenimini MEV Özel Ankara Eğitim Kurumu'nda, lise öğrenimini ise Arı Okulları Fen Lisesi'nde tamamlamıştır. İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Bölümü 2021 yılı mezunudur. 2024 yılında Bilkent Üniversitesi “Turquality Yönetici Geliştirme” programını tamamlamıştır. 2022 yılından itibaren Durukan Şekerleme içerisinde aktif iş hayatındadır. Görev süresinin ilk senesinde Proje Yöneticiliği yapmıştır. Hâli hazırda ise İnsan Kaynakları Yöneticiliği görevini yürütmektedir. Evli ve 1 çocuk annesidir.

Elif Kübra KÜÇÜKALİ (Yönetim Kurulu Üyesi):

Şirket Yönetim Kurulu Üyesi Elif Kübra Küçükali, 1986 yılı Çankaya, Ankara doğumludur. İlkokul ve Lise öğrenimini MEV Özel Ankara Eğitim Kurumlarında tamamlamıştır. İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi Mühendislik Fakültesi, Endüstri Mühendisliği Bölümü mezunudur. 2020 yılında Koç Üniversitesinde “Turquality Yönetici Geliştirme” programını tamamlamıştır. 2016 yılından itibaren aktif iş hayatına devam etmektedir. Durukan Şekerleme içerisinde sırası ile Satınalma Yöneticisi, Pazarlama Yöneticisi görevlerinde bulunmuş ve hâli hazırda Pazarlama Müdürü görevini yürütmektedir. Evli ve 3 çocuk annesidir.

Özkan AYDIN (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi):

Şirket Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Özkan Aydın, 8 Eylül 1957 Merzifon doğumludur. İlkokul öğrenimini Ankara Teğmen Kalmaz İlkokulu'nda, ortaokul öğrenimini Ankara Gazi Osman Paşa Ortaokulu'nda ve lise öğrenimini Ankara Atatürk Lisesi'nde tamamlamıştır. Ankara İktisadi ve Ticai İlimler Akademisi Yönetim Bilimleri Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü mezunudur. İlk olarak 1978 yılında üniversite yıllarında Ticaret Bakanlığı'nda memur olarak iş hayatına atılmıştır. 1980 yılında Fakülte'den mezun olduktan sonra kamu görevine devam etmiştir. 1983 yılında kısa dönem er olarak askerlik görevini tamamlamıştır. Evli ve iki çocuk babasıdır. İleri seviyede İngilizce bilmektedir.

Hamit KÖKSEL (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi):

Şirket Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Prof. Dr. Hamit Köksel, 1952 Gaziantep doğumludur. 1978 yılında Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Gıda Bilimi ve Teknolojisi Bölümünden mezun olmuş; Tarla Bitkileri Merkez Araştırma Enstitüsünde araştırmacı olarak göreve başlamış ve burada 1990'a kadar görev yapmıştır. 1980 yılında Meksika'da CIMMYT'de (International Wheat and Maize Improvement Center) 8 ay çalışmıştır. IDRC tarafından sağlanan bursla Kanada Manitoba Üniversitesi'nde MSC çalışmasını tamamlamıştır (1986). 1987'de ICARDA'da (International Center of Agricultural Research in Dry Areas) 1 ay çalışmıştır. 1990 yılında Doktorasını Ankara Üniversitesi'nde tamamlamış ve Hacettepe Üniversitesi'nde (HÜ) çalışmaya başlamıştır. HÜ Gıda Mühendisliği Bölümünde Gıda Teknolojisi ABD Başkanı ve Bölüm Başkanı (2009-2012) olarak görev yapmıştır. 2004'ten beri Avrupa Gıda Kimyası Topluluğu (European Association of Chemical and Molecular Sciences, Food Chemistry Division) Ulusal Delegatesi, 2012'den beri GHI (Global Harmonizasyon İnisyatifi) Türkiye Büyükelçisidir. 2002'den beri Merkezi Viyana'da bulunan ICC (International Association for Cereal Science & Technology) Ulusal Delegatesidir. 2015-2016'da ICC Seçilmiş Başkanı, 2017-2018 ICC Başkanı olarak görev yapmış, 2021'den beri ICC Akademi'nin Başkanı olarak görev yapmaktadır. Birçok Uluslararası ve Ulusal bilimsel dergide Yayın Kurulu Üyesi/Başkanı ve Hakem olarak görev yapmaktadır. 2019'den beri Uluslararası Operasyonel Değirmenciler Birliği (IAOM) Avrasya Bölgesi İcra Komitesi Danışmanı, 2018'den beri Değirmen ve Sektör Makine Üreticileri Derneği (DESMÜD) Eğitim Komitesi Üyesi olarak görev yapmaktadır. Orta Anadolu İhracatçılar Birliği'nde Teknik Danışmanlık yapmaktadır. 2019'dan beri İstinye Üniversitesi'nde Profesör olarak görev yapmaktadır. İleri düzeyde İngilizce bilmektedir. Evli ve 2 çocuk babasıdır.

Abdullah İMAL (Mali İşler Direktörü):

Mali İşler Direktörü Abdullah İMAL, 1976 yılı Çorum Bayat doğumludur. İlkokul öğrenimini Ankara Aşık Veysel İlkokulu'nda, ortaokul öğrenimini Ankara Orhangazi Ortaokulu'nda ve lise öğrenimini Ankara Aydınlikevler Ticaret Meslek Lisesi'nde tamamlamıştır. Ankara Üniversitesi Kastamonu Meslek Yüksek Okulu Muhasebe Bölümü ve Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur. İlk olarak 1995 yılında çalışma hayatına atılmıştır. 1995-1997 yılları arasında muhasebe elemanı olarak Akabe Boya İnşaat Malzemeleri Ticaret Sanayi A.Ş. ve Aksan Boya Kimya Sanayi ve Ticaret Ltd.Şti.'nde görev yapmıştır. 1997-1997/08 yılında Grup Muhasebe Şefi olarak Uzun Şirket Grubunda görev yapmıştır. 1997/08'den itibaren Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nde görev yapmaktadır. SMMM ve Bağımsız Denetçi belgelerini haizdir. Evli ve 2 çocuk babasıdır.

Melike ŞENEL (SAP ve Stratejik Planlama Yöneticisi)

SAP ve Stratejik Planlama Yöneticisi 1994 yılı Ankara doğumludur. Ankara Üniversitesi Fen Fakültesi İstatistik Bölümünü, akabinde Ankara Üniversitesi İstatistik Bölümünde yüksek lisansını tamamlamıştır. İlk olarak 2017 yılında yüksek lisans yaparken Eray Teknoloji A.Ő.‘de Yazılım Destek Uzmanı olarak iş hayatına atılmıştır. 2018 yılında Ersa Mobilya Sanayi ve Ticaret A.Ő. çeşitli birimlerde görev alıp, en son Anaveri Yöneticisi olarak görevini tamamlamıştır. 2021 yılında Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ő.‘de çalışmaya başlamış olup halen Durukan Şekerleme‘de çalışmaya devam etmektedir.

Suat Bora YEŞİLTEPE* (Yatırımlar Direktörü)

Şirket Yatırımlar Direktörü Suat Bora YEŞİLTEPE, 1978 yılında Ankara‘da doğmuştur. Ortaokul ve lise eğitimlerini Ankara Atatürk Anadolu Lisesi‘nde; tüm üniversite eğitim programlarını da Orta Doğu Teknik Üniversitesi‘nde tamamlamıştır. Kimya Yüksek Mühendisi olup; Biyoteknoloji Yüksek Lisans ve İşletme Yüksek Lisans diplomaları vardır. İş hayatına Cargill Türkiye‘de başlamış olup Durukan Şekerleme firmasında, çok farklı bölümleri yönetmek suretiyle 16 yıldır görev yapmaktadır. İngilizce ve İtalyanca bilmektedir. Evli ve 1 çocuk babasıdır.

*Yapılan değişikliğe ait bilgilendirme 35. maddede belirtilmiştir.

Denetim Komitesi		
Adı Soyadı	Görevi	Bağımsızlık Durumu
Hamit KÖKSEL	Başkan	Bağımsız
Özkan AYDIN	Üye	Bağımsız

2025 yılında Denetim Komitesi toplantı sayısı 5'tir.

Kurumsal Yönetim Komitesi		
Adı Soyadı	Görevi	Bağımsızlık Durumu
Hamit KÖKSEL	Başkan	Bağımsız
Özkan AYDIN	Üye	Bağımsız
İsmail BAYRAM**	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	

2025 yılında Kurumsal Yönetim Komitesi toplantı sayısı 2'dir.

**Yapılan değişikliğe ait bilgilendirme 35. maddede belirtilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi		
Adı Soyadı	Görevi	Bağımsızlık Durumu
Hamit KÖKSEL	Başkan	Bağımsız
Özkan AYDIN	Üye	Bağımsız
Nehir DURUKAN BAYIRLI	Üye	Bağımlı

2025 yılında Riskin Erken Saptanması Komitesi toplantı sayısı 6'dır.

8. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN HUZUR HAKKI, ÜCRET, PRİM VE İKRAMIYE, KÂR PAYI GİBİ MALÎ MENFAATLERİN TOPLAM TUTARLARI

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler	14.817.512	15.043.212
Toplam	14.817.512	15.043.212

9. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE VERİLEN ÖDENEKLER, YOLCULUK, KONAKLAMA VE TEMSİL GİDERLERİ İLE AYNÎ VE NAKDÎ İMKÂNLAR, SİGORTALAR VE BENZERİ TEMİNATLARIN TOPLAM TUTARLARINA İLİŞKİN BİLGİLERİ

İlgili dönemde söz konusu kalem için yapılan harcama toplamı 0,00 TL.dir.

10. ŐIRKETİN İŞLEM GÖRDÜĞÜ BORSA VE PAZAR İLE GENEL KURUL HAKKINDA BİLGİ

Şirket payları 2024 yılının Eylül ayında halka arz edilmiş olup 17 Eylül 2024 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ő. Pay Piyasası Ana Pazar'da işlem görmektedir. Bu bağlamda, SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 5'inci maddesi uyarınca, Şirketimiz üçüncü grupta yer alan ortaklıkların kurumsal yönetim yükümlülüklerine tâbidir. 2024 yılı Olağan Genel Kurulumuz 29.05.2025 tarihinde gerçekteŐirilmiŐtir.

11. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

Ocak 2014 tarih ve 28871 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kurumsal Yönetim Tebliği'nde (II-17.1) Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün kurulması öngörölmüŐ olup Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün görevleri belirtilmiştir. 26.02.2025 tarihinde Şirketimizin Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğu görevine Sayın İsmail BAYRAM** atanmıŐtır. (SPK Düzey 3 Lisans No:928763-Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisans No:928924)

****Yapılan değişikliğe ait bilgilendirme 35. maddede belirtilmiştir.**

12. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE NEDENLERİ

***Yapılan değişikliğe ait bilgilendirme 35. maddede belirtilmiştir.

13. ŞİRKETİN DOĞRUDAN VE DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Yoktur.

14. İLİŞKİLİ TARAFLAR

31.12.2025 ve 31.12.2024 tarihleri itibariyle ilişkili taraflarla yapılan işlemlere ilişkin bilgiler aşağıdaki tablolarda sunulmaktadır.

a) İlişkili taraflardan alacaklar:

İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Durukan Pazarlama Satış Dağıtım A.Ş.	49.573.412	6.509.451
Ankara Durukan Lojistik A.Ş.	21.142.321	15.311.180
Techpart Teknoloji Gıda ve Tic. A.Ş.	3.328.092	3.771.783
Toplam	74.043.825	25.592.414

NOT 4 - İLİŞKİLİ TARAFLAR (DEVAMI)

Üst yönetime 2025 ve 2024 yılları içerisinde sağlanan ücret ve benzeri faydalar aşağıda belirtilmiştir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Yönetim kurulu ve üst düzey yönetime yapılan ödemeler	14.817.512	15.043.212
Toplam	14.817.512	15.043.212

NOT 4 - İLİŞKİLİ TARAFLAR (DEVAMI)

İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Uğur Durukan	3.965.775	6.845.988
Magical Confections LLC	6.890.075	-
Mehmet Ertuğrul Durukan	2.910.823	5.309.088
Mahmut Nedim Durukan	3.815.630	6.811.862
Toplam	17.582.303	18.966.938

b) İlişkili taraflara satışlar ve ilişkili taraflardan alımlar:

1 Ocak-31 Aralık 2025						
	Diğer	Kira geliri	Satım	Alım	Duran varlık alım	Yönetim Danışmanlık
Durukan Pazarlama Satış Dağıtım A.Ş.	-	-	54.679.307	418.787	-	-
Ankara Durukan Lojistik A.Ş.	-	-	-	3.401.925	-	-
Techpart Tekn. Gıda ve Ticaret A.Ş.	-	-	-	-	-	-
Durukan Sekerleme San.Tic.A.Ş. C/O Sweets & Snacks Expo 2025	-	-	192	-	-	-
Toplam	-	-	54.679.499	3.820.712	-	-
1 Ocak-31 Aralık 2024						
	Diğer	Kira geliri	Satım	Alım	Duran varlık alım	Yönetim Danışmanlık
Durukan Pazarlama Satış Dağıtım A.Ş.	-	-	7.767.924	2.548.055	-	-
Ankara Durukan Lojistik A.Ş.	-	-	-	76.681	-	-
Techpart Tekn. Gıda ve Ticaret A.Ş.	-	-	-	27.487	-	-
Toplam	-	-	7.767.924	2.652.223	-	-

15. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ, TOPLU SÖZLEŞME UYGULAMALARI, PERSONEL VE İŞÇİYE SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı sırasıyla 379 ve 371 kişidir. Şirket çalışanları için maaş ödemesi, bayram yardımları, yol ücreti vb. hak ve menfaatlere sağlanmakta olup işyerinde toplu sözleşme bulunmamaktadır.

16. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Şirket, 31.12.2025 ve 31.12.2024 döneminde, Türkiye Cumhuriyeti Devleti'nin ilgili kamu kurum ve kuruluşlarından çeşitli teşviklerden yararlanmıştır.

Teşvikler (TL)	31.12.2025	31.12.2024
İstihdam		
5510 Sayılı Kanun	9.930.110,03	6.045.645,69
6111 Sayılı Kanun	3.257.090,92	4.558.036,59
4857 Sayılı Kanun	155.820,38	112.837,90
17103-27103 Sayılı Teşvik	-	-
6661 Sayılı Teşvik	104.268,15	163.902,78
7252 Nolu Teşvik	-	-
6764 Sayılı Kanun (MESEM) Teşvik	-	-
03294 Sayılı Kanun	50.977,27	72.299,37
15510 sayılı Kanun		959.297,68
5746 Sayılı Kanun	1.395.445,50	635.064,90
Kayıtlı İstihdam Yaratma Projesi TKYB/2021/FECP- 10442	7.699.997,30	1.068.524,89
Kipap	1.482.078,13	504.751,72
Diğer	2.241.085,50	968.767,31
Toplam	26.316.873,18	15.089.128,83
Turquality	4.061.497,45	730.378,00
KOSGEB		
Teşvik Tutarları	0	0
Toplam	-	-
Ar-ge Merkezi		
Teşvik Tutarları	10.099.847,25	5.638.896,47
Toplam	10.099.847,25	5.638.896,47
TOPLAM	40.478.217,88	21.458.403,30

17.YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Geleneksel çift büküm yumuşak şeker üretimi için yatırım yapılarak devreye alımlar tamamlanmıştır. Yatırımı tamamlanan hatlardan birisi de 2019 yılında tamamlanan TÜBİTAK 1501- Çiğnenebilir Şerit Yumuşak Şeker Ürün ve Prosesinin Geliştirilmesi projesinin ürünü olan çiğnenebilir şerit yumuşak şekerdir. Bunun yanında, draje ürünlerinin ihracata ve müşteriye özel kutulu şekilde üretimi amacıyla kutulu draje paketleme hattı devreye alınmıştır. TÜBİTAK ile gerçekleştirilen başka bir proje neticesinde şerit şeker ürünü geliştirilmiş ve hat yatırımı yapılarak devreye alınmıştır.

Daha önceden 1 hattı bulunan ve oldukça fazla talep gören yassı lolipop ürünlerinin üretimi için ikinci hat yatırımı yapılmış ve devreye alınmıştır. Yeni yassı hat yatırımı, pazarda sıklıkla görülen yassı lolipop ürünlerinden farklı, inovatif ve yenilikçi ürünler üretilmesine olanak sağlamaktadır. Yassı lolipoplar yeni teknolojiyle, 2 boyutlu olarak üzerinde tasarımlarını Şirket'in kendisinin oluşturduğu kabartmalar ile çıkmakta ve eğlence yönünü ön plana çıkaran ürünler olarak pazarda yerini almaktadır.

2022 yılında yatırım fizibilitesi tamamlanıp yatırım kararı alınan yenilikçi bir ürün olan Sıvı Şekerleme hattının 2023 yılında kurulumu tamamlanıp üretime geçilmiştir. Hattın kapasitesi mevcut durumda yılda 2.000 tondur. Hat kurulurken, bu kapasiteyi iki katına çıkarabilecek altyapı ve alan da ayrılmıştır.

Sıvı şekerleme ürünü sayesinde yenilikçi bir kategoride üretim yapabilme fırsatı doğmuştur. Yatırım hat kapasitesinin büyük bir bölümünün satışı önceden planlanmıştır. Sıvı şekerin dünya çapında gelişmekte olan önemli bir trend olduğu düşünülmektedir. Şirket, özellikle ABD ve Avrupa gibi pazarlarda sıvı şekerleme ürününe talebin artacağını öngörmektedir.



Gelişmiş pazarlarda zincir marketlerden gelen artan talep doğrultusunda çiğnenebilir ürün gruplarında yeni yatırım kararları uygulanmıştır. 2022 yılında sipariş edilen ve 2023 yılında devreye alınan yeni hatlar ile draje kaplamalı ve çiğnenebilir yumuşak şeker kategorilerinde toplam kurulu kapasite 2.500 ton/yıl'dan 5.000 ton/yıl'a arttırılmıştır.

Tüketicilerin sağlıklı ürün arayışı neticesinde şekersiz şekerleme ürünleri son dönemde büyüyen bir kategoridir. Münferit şekersiz lolipop markaları bulunmasına rağmen, teknik kısıtlar nedeniyle sektör genelinde bu ürünlerde çeşitli dolgular veya farklılaştırıcı özellikler çok fazla uygulanamamaktadır. Şirket, şekersiz lolipop ürünü içerisine şekersiz sakız dolgusu eklemeyi başarmıştır. Bu ürün hâlihazırda ABD başta olmak üzere Birleşik Krallık gibi önemli pazarlarda yerini almaktadır.

Butik çikolata üretim tesisi yatırımının tamamlanarak faaliyete geçirilmiş olup Ar-Ge çalışmaları büyük oranda tamamlanmıştır. Mevcutta 2.500 ton/yıl olan Yumuşak Şekerleme üretim kapasitesi, 4.000 ton/yıl daha artırılarak toplamda 6.500 ton/yıl'a çıkarılmıştır. Bu yeni yatırım, pazarda bulunan yumuşak şeker çeşitlerinden farklı, daha inovatif ve yenilikçi ürünlerin üretilmesine imkan sağlayarak ürün yelpazesini genişletmektedir. Yumuşak şekerler, yeni teknolojiyle çeşitli tat ve renklerde, şirketin kendine has yenilikçi tasarımları ile sunulmaktadır.



Şirketimizin yurt dışı büyüme ve gelişim stratejileri kapsamında; Amerika Birleşik Devletleri, İngiltere ve Avrupa pazarlarında daha etkin bir yapı oluşturmak, ihracat faaliyetlerini geliştirmek ve global operasyonel kabiliyetleri artırmak amacıyla iki yeni şirket kurulmuştur.

Amerika'da şekerleme sektöründe faaliyet göstermek üzere kurulan MAGICAL CONFECTIONS LLC unvanlı şirketin tescil süreci 19.05.2025 tarihinde tamamlanmış olup, hisselerinin %85'i şirketimize, %15'i ise Amerika'da yerleşik bir gerçek kişiye aittir. Bu şirket ile ABD pazarında güçlü bir yapılanma kurulması, lojistik ve dağıtım süreçlerinin optimize edilmesi ve yurtdışı satışların artırılması hedeflenmektedir.

Benzer şekilde, İngiltere ve Avrupa pazarlarında büyümeyi desteklemek amacıyla İngiltere ve Galler'de A2Z CONFECTIONERY LTD unvanlı şirket kurulmuştur. 31.03.2025 tarihinde tescili tamamlanan bu şirketin %90'ı şirketimize aittir. Yeni yapılanma ile Avrupa'da daha etkin bir operasyon ağı kurulması, dağıtım süreçlerinin iyileştirilmesi ve satışların artırılması amaçlanmaktadır.

Bu yatırımlar, şirketimizin global pazarlardaki büyüme stratejisi doğrultusunda atılmış önemli adımlardır.



A2Z CONFECTIONERY LTD

**Magical
CONFECTIONS**



18. İŞLETMENİN FİNANSAL KAYNAKLARI

Firmamız alacak ve stok finansmanına yönelik olarak ağırlıklı bch/spot/taksitli kredi kullanmakta olup şirketimizin 31.12.2025 dönemi itibariyle toplam 1.113.540.942 TL tutarında banka kredisi mevcuttur. Bu kredilerin 706.180.065 TL'lik kısa vadeli banka kredisi 1 yıl içerisinde, 407.360.877 TL'lik kısmının ise 1 yıldan uzun vadede ödenmesi gerekmektedir.

19. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

1

Vegan Çiğnenebilir Yumuşak Şekerleme Ürün ve Prosesinin Geliştirilmesi

Proje, hayvansal kaynaklı bileşen içermeyen, vegan beslenme prensiplerine uygun çiğnenebilir yumuşak şekerleme ürününün formülasyonu ve üretim prosesinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Geleneksel çiğnenebilir şekerlemelerde yaygın olarak kullanılan jelatin, hayvansal kökenli bir bileşen olması nedeniyle vegan tüketiciler için uygun değildir. Bu doğrultuda, proje kapsamında jelatin yerine bitkisel bazı alternatifler kullanılarak, hedeflenen doku ve çiğneme özelliklerini sağlayan yenilikçi bir formülasyonun geliştirilmesi planlanmaktadır. Çalışmalar devam etmektedir.

2

QualASchon Projesi (Marie-Curie Destek Programı)

Proje, şekerin ve şekerleme endüstrilerinin özgünlüğü ve kalite sorunlarının üstesinden gelmek için yeni analitik metodolojiler geliştirilerek farklı alanlarda uzmanlık ve becerilere sahip uluslararası ve sektörler arası bir organizasyon ağı oluşturmayı amaçlamaktadır. Çalışmalar devam etmektedir.

3

Horizon Projesi

Proje, gıda ve içecek ambalajlarının kullanımını daha verimli hale getirebilmek için enzimatik mühendislik yoluyla PE ve PET depolimerizasyonu geliştirmeyi hedeflemektedir. Verimli ve çevre dostu bir yöntem kullanarak biyoplastik geri kazanım süreci üzerinde çalışmalar yürütülmektedir.

4

Katlanabilir ve Sarılabılır Esnek Şekerleme Ürün ve Prosesinin Geliştirilmesi

Proje, temel olarak esnek formda ve katlanabilen şekerleme ürününün formülasyonunun ve prosesinin geliştirilmesini amaçlamaktadır. Şekerleme ürününü alışılagelmedik katlanabilir ve sarılabılır forma sokarak daha keyifli ve çiğnenebilir hale getirmek projenin önemli bir hedefidir. Ülkemizde geleneksel olarak pazarlanan pestil ürününün yeni teknolojilerle harmanlanması ve daha sürdürülebilir, endüstriyel ölçüğe taşınması ve globaldeki tüketim alışkanlıklarıyla buluşması projenin diğer önemli hedeflerindedir.

5

İzomalt Alternatifi Hammaddeler ile Şekersiz Sert Şekerleme Ürün ve Prosesinin Geliştirilmesi

Projede izomalt yerine kullanılacak alternatif poliol bazlı hammaddeler üzerinde çalışmalar yürütülmektedir. Farklı formülasyonların kristalizasyon eğilimi, camsı geçiş sıcaklığı, ürün sertliği, berraklık ve raf stabilitesi üzerindeki etkileri incelenmekte, üretim parametrelerini bu hammaddelere uygun şekilde optimize etme çalışmaları yürütülmektedir.

6

Değerlendirilemeyen Gıda ve Sanayi Yan Ürünlerin Dondurarak Kurutma Yöntemi ile Evcil Hayvan Gıda Ürünlerinin Geliştirilmesi

Proje kapsamında gıda üretim süreçlerinde ortaya çıkan ve doğrudan insan tüketimine sunulamayan yan ürünlerin dondurarak kurutma yöntemi ile değerlendirilmesi hedeflenmektedir. Düşük sıcaklıkta gerçekleştirilen kurutma işlemi ile besin değerinin korunması hedeflenmekte ve mikrobiyolojik stabilitesi yüksek ve raf ömrü uzun evcil hayvan gıda prototipleri geliştirilmektedir. Çalışma, hem atık azaltımı hem de katma değerli yeni ürün geliştirilmesi açısından önem taşımaktadır.

7

Dondurarak Kurutma Teknolojisi ile Sert Şekerleme Ürününün ve Prosesinin Geliştirilmesi

Proje kapsamında dondurarak kurutma teknolojisinin sert şekerleme üretiminde uygulanabilirliği araştırılmaktadır. Farklı tekstür ve ürün formuna sahip yenilikçi ürünlerin geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Formülasyon çalışmaları ve proses parametrelerinin optimizasyonu devam etmekte olup, gözenekli ve hafif yapıya sahip, ağızda hızlı dağılan ürün prototipleri üzerinde denemeler sürdürülmektedir. Elde edilen bulgular doğrultusunda üretim altyapısına uyum ve ölçeklenebilirlik çalışmaları planlanmaktadır.

20. RİSK YÖNETİMİ UYGULAMALARI

Risk yönetimi, Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda yapılmaktadır. Yönetim Kurulumuz, 20.09.2024 tarihli toplantısında; SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği (KYT) hükümleri çerçevesinde Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve risklerin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak üzere Riskin Erken Saptanması Komitesinin oluşturulmasına ve Yönetim Kurulu Üyeleri Nehir DURUKAN BAYIRLI, Hamit KÖKSEL ve Özkan AYDIN'ın Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde görevlendirilmesine karar vermiştir.

21. DAVA VE YAPTIRIMLAR

Sirket aleyhine dönem içinde açılmış ve Sirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyecek önemli nitelikte bir dava bulunmamaktadır.

22. BAĞIŞ VE YARDIMLAR

31.12.2025 tarihi itibariyle bağış ve yardım tutarı toplamı 212.101 TL dir.

23. KONSOLİDASYONA TABİ İŞLETMELERİN ANA ORTAKLIK SERMAYESİNDEKİ PAYLARI HAKKINDA BİLGİ

Konsolidasyona tâbi işletmeler yoktur.

24. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMA SÜRECİYLE İLGİLİ OLARAK; GRUBUN İÇ DENETİM, İÇ KONTROL VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN ANA UNSURLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR VE YÖNETİM ORGANI GÖRÜŞÜ

Konsolidasyona tâbi işletme olmadığı için konsolide malî tablo da yoktur.

25. FİNANSAL TABLOLAR VE ORAN ANALİZİ

Şirketimizin 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibariyle karşılaştırmalı Finansal Durum Tablosu aşağıdaki gibidir:

VARLIKLAR	Dipnotlar	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024
Nakit ve nakit benzerleri	3	211.476.052	431.262.401
Finansal varlıklar	5	1.671.757	16.902.440
Ticari alacaklar			
- İlişkili taraflardan alacaklar	4	74.043.825	25.592.414
- İlişkili olmayan taraflardan alacaklar	6	679.710.095	628.059.298
Diğer alacaklar			
- İlişkili taraflardan alacaklar	4	17.582.303	18.966.938
- İlişkili olmayan taraflardan alacaklar	8	8.216.125	14.233.622
Stoklar	9	1.185.360.814	886.162.041
Peşin ödenmiş giderler	10	77.122.167	42.166.458
Diğer dönen varlıklar	15	113.556.558	83.270.619
Toplam dönen varlıklar		2.368.739.696	2.146.616.231
Diğer alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan alacaklar	8	1.310.123	184.652
Maddi duran varlıklar	11	1.404.767.146	1.310.784.338
Maddi olmayan duran varlıklar	12	70.241.184	54.665.238
Toplam duran varlıklar		1.476.318.453	1.365.634.228
TOPLAM VARLIKLAR		3.845.058.149	3.512.250.459

KAYNAKLAR	Dipnotlar	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024
Kısa vadeli borçlanmalar	7	325.771.553	184.927.719
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	7	318.573.115	456.979.869
Kısa vadeli finansal kiralama borçları	7	59.674.507	53.414.150
Diğer finansal yükümlülükler	7	2.160.890	1.256.510
Ticari borçlar			
- İlişkili olmayan taraflardan borçlar	6	208.449.972	260.627.546
Diğer borçlar			
- İlişkili olmayan taraflardan borçlar	8	27.246.755	5.398.344
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar	14	30.495.103	22.071.867
Ertelenmiş gelirler	10	22.960.464	33.879.648
Kısa vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	14	3.557.072	3.809.524
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	14	3.773.207	2.536.006
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	15	7.495.947	5.876.441
Kısa vadeli yükümlülükler		1.010.158.585	1.030.777.624
Uzun vadeli borçlanmalar	7	406.815.662	108.835.667
Uzun vadeli finansal kiralama borçları	7	545.215	10.404.190
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	14	7.219.232	4.725.426
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	23	42.785.654	102.707.243
Uzun vadeli yükümlülükler		457.365.763	226.672.526
Ödenmiş sermaye	16	132.500.000	132.500.000
Sermaye düzeltmesi olumlu farkları	16	672.761.756	672.761.756
Hisse senedi ihraç primleri	16	684.103.645	684.103.645
Kar ve zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler			
- Duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları	16	619.969.696	619.969.696
- Tanımlanmış fayda planlarının yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)	16	(5.189.872)	(231.785)
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	16	19.565.227	12.765.998
Geçmiş yıllar karları / (zararları)		117.117.330	494.453
Net dönem karı		136.706.019	132.436.546
ÖZKAYNAKLAR		2.377.533.801	2.254.800.309
TOPLAM KAYNAKLAR		3.845.058.149	3.512.250.459

Yine Şirketimizin 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibariyle özet karşılaştırmalı Gelir Tablosu aşağıdaki gibidir

Şirketimizin 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibariyle özet karşılaştırmalı Karlılık Oranları aşağıdaki gibidir

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2024
	Dipnotlar		
Hasılat	17	1.118.052.953	1.200.863.913
Satışların maliyeti (-)	17	(536.073.115)	(690.519.248)
Brüt kar		581.979.838	510.344.665
Genel yönetim giderleri (-)	18	(143.152.213)	(131.192.336)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	18	(109.697.790)	(117.762.813)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)		(9.210.591)	(10.470.512)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	19	132.688.820	81.874.984
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	19	(140.352.984)	(80.581.219)
Esas faaliyet karı		312.255.080	252.212.769
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	20	10.062.018	9.843.585
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	20	(63.771)	-
Finansman faaliyetleri öncesi faaliyet karı		322.253.327	262.056.354
Finansman gelirleri	21	138.567.439	61.773.653
Finansman giderleri (-)	21	(375.020.209)	(297.787.311)
Net parasal (kayıp) / kazanç	22	2.869.544	136.670.200
Vergi öncesi karı		88.670.101	162.712.896
Dönem vergi (gideri)	23	(10.404.684)	(11.880.563)
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	23	58.440.602	(18.395.787)
Dönem karı		136.706.019	132.436.546
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)		(4.958.087)	(988.001)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar:			
Tanımlanmış fayda planlarının yeniden ölçüm kazançları/ (kayıpları)	14	(6.439.074)	(1.283.118)
Ertelenmiş vergi geliri/ (gideri)	23	1.480.987	295.117
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		131.747.932	131.448.545

Karlılık Oranları	01.01-31.12.2025	01.01-31.12.2024
Brüt kar marjı	52,05%	42,49%
Esas faaliyet kar marjı	27,92%	21,00%
Net kar marjı	12,22%	11,02%
FAVÖK marjı	33,66%	26,19%

26. ŞİRKETİN İKTİSAP ETTİĞİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

27. FAALİYET DÖNEMİ İÇİNDE YAPILAN ÖZEL DENETİME VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

03-04.02.2025 – SEDEX SMETA 4 PILLAR DENETİMİ SMETA 4 Pillar Denetimi

(Sedex Members Ethical Trade Audit), tedarik zinciri içinde etik ticaret standartlarını değerlendirmeyi amaçlayan bir denetim türüdür. SMETA, Sedex (Supplier Ethical Data Exchange) tarafından geliştirilen bir yöntemdir ve işyerlerinin sosyal sorumluluk ve etik ticaret uygulamalarını değerlendirmek amacıyla uygulanır. "4 Pillar" ifadesi, denetim sürecinin dört ana alanını temsil eder: Çalışan Hakları, İş Sağlığı ve Güvenliği, Çevresel Yönetim, Etik Ticaret. Denetim yarı habersiz olarak gerçekleşmiştir ve başarı ile tamamlanmıştır.

07.02.2025 – BRC ve IFS KAPSAM GENİŞLETME DENETİMİ

Ürün grubumuza yeni eklenen Çikolata için mevcut BRC ve IFS sertifikalarımızın kapsamlarını genişletme amacıyla denetim alınmıştır. Denetim başarı ile sonuçlanmıştır ve BRC ile IFS sertifikalarımıza çikolata ürün grubumuz da eklenmiştir.

10.02.2025 – GSO 2055-1:2015 HELAL SERTİFİKASYON DENETİMİ

Helal ürün, hizmet ve/veya helal yönetim sistemleri gibi helal belgelendirme süreçlerinin gerçekleştirilmesi için gerekli olan şartlara denetim yapılır. Denetim başarılı bir şekilde tamamlanmıştır.

20-21.02.2025 – FDA DENETİMİ FDA,

ABD Gıda ve İlaç Dairesidir. ABD'ye ürün ihraç eden gıda firmalarını denetler. Denetim kapsamında: Gıda güvenliği uygulamaları, Hijyen standartları, İzlenebilirlik ve etiketleme, GMP (İyi Üretim Uygulamaları), HACCP (Tehlike Analizi ve Kritik Kontrol Noktaları) kontrol edilir. Denetim başarı ile sonuçlanmıştır.

25-26-27.02.2025 – AIB DENETİMİ

AIB standardı, 'Operasyonel Yöntemler ve Personel Uygulamaları', 'Gıda Güvenliği için Bakım', 'Temizlik Uygulamaları', 'Entegre Zararlı Yönetimi' ve 'Ön Gereksinim ve Gıda Güvenliği Programlarının Yeterliliği' olmak üzere beş temel kategoriden oluşmaktadır. Denetim habersiz olarak gerçekleşmiştir ve denetimden 930 puan alınarak üstün bir başarı ile tamamlanmıştır.

23-24.06.2025- MİGROS MÜŞTERİ DENETİMİ

Migros gıda güvenliği ve etik denetimi Migros müşterimizin kalite, gıda güvenliği, iş güvenliği, etik ve çevre ile ilgili uygulamalarımızı denetlediği Migros tedarikçi denetimimiz başarıyla tamamlanmıştır.

20-21-22.10.2025 – IFS DENETİMİ

IFS (International Featured Standards) Denetimi, gıda güvenliği ve kalite yönetim sistemimizin uluslararası standartlara uygunluğunun değerlendirilmesi amacıyla gerçekleştirilmiştir. Denetim kapsamında; gıda güvenliği yönetim sistemi, HACCP uygulamaları, proses kontrolleri, izlenebilirlik, hijyen uygulamaları ve yasal uygunluk kriterleri incelenmiştir. Denetim başarı ile sonuçlanmıştır. Geçtiğimiz yıl 95,64 olan denetim puanımız 96,32 puana yükselmiştir.

08-09-10.01.2025 – BRC DENETİMİ

BRC (British Retail Consortium) Gıda Güvenliği Standardı kapsamında gerçekleştirilen denetimde; kalite yönetim sistemi, ürün güvenliği, tesis ve ekipman hijyeni, proses kontrolü, personel uygulamaları ve yasal gerekliliklere uygunluk değerlendirilmiştir. Denetim başarılı bir şekilde A Grade ile tamamlanmıştır.

18-19.12.2025 – HELAL DENETİMİ

Helal sertifikasyon denetimi kapsamında; hammadde ve yardımcı maddelerin uygunluğu, üretim prosesleri, çapraz bulaşma riskleri, izlenebilirlik sistemi ve helal yönetim uygulamaları değerlendirilmiştir. Denetim başarı ile tamamlanmıştır.

28. GRUP ALEYHİNE AÇILAN VE GRUP'UN MALÎ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR VE OLASI SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

Yoktur.

29. MEVZUAT HÜKÜMLERİNE AYKIRI UYGULAMALAR NEDENİYLE ŞİRKET YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HAKKINDA UYGULANAN İDARÎ VEYA ADLİ YAPTIRIMLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 05.12.2023 tarihinde Şirket aleyhine kesilmiş olan 345.685,15-TL tutarındaki vergi cezasının iptali talebine yönelik devam eden yargılamada; İstanbul Bölge İdare Mahkemesi Yedinci Vergi Dava Dairesi tarafından 2025/1985 Esas, 2025/2819 Karar sayılı karar ile istinaf başvurusunun kesin olarak reddine karar verilmiştir.



30. ŞİRKETLER TOPLULUĞUNA BAĞLI BİR ŞİRKETSE; HÂKİM ŞİRKETLE, HÂKİM ŞİRKETE BAĞLI BİR ŞİRKETLE, HÂKİM ŞİRKETİN YÖNLENDİRMESİYLE ONUN YA DA ONA BAĞLI BİR ŞİRKETİN YARARINA YAPTIĞI HUKUKÎ İŞLEMLER VE GEÇMİŞ FAALİYET YILINDA HÂKİM ŞİRKETİN YA DA ONA BAĞLI BİR ŞİRKETİN YARARINA ALINAN VEYA ALINMASINDAN KAÇINILAN TÜM DİĞER ÖNLEMLER

Şirketler topluluğuna bağlı bir şirket değildir. Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

31. ŞİRKETLER TOPLULUĞUNA BAĞLI BİR ŞİRKETSE; 33. BAŞLIKTA BAHSEDİLEN HUKUKÎ İŞLEMİN YAPILDIĞI VEYA ÖNLEMİN ALINDIĞI VEYAHUT ALINMASINDAN KAÇINILDIĞI ANDA KENDİLERİNCE BİLİNEN HAL VE ŞARTLARA GÖRE, HER BİR HUKUKÎ İŞLEMDE UYGUN BİR KARŞI EDİM SAĞLANIP SAĞLANMADIĞI VE ALINAN VEYA ALINMASINDAN KAÇINILAN ÖNLEMİN ŞİRKETİ ZARARA UĞRATIP UĞRATMADIĞI, ŞİRKET ZARARA UĞRAMIŞSA BUNUN DENKLEŞTİRİLİP DENKLEŞTİRİLMEDİĞİ

Şirketler topluluğuna bağlı bir şirket değildir. Şirket, şirketler topluluğuna bağlı bir şirket niteliğinde değildir.

32. ŞİRKETİN SERMAYESİNİN KARŞILIKSIZ KALIP KALMADIĞINA VEYA BORCA BATIK OLUP OLMADIĞINA İLİŞKİN TESPİT VE YÖNETİM ORGANI DEĞERLENDİRMELERİ

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

33. BİR SERMAYE ŞİRKETİNİN SERMAYESİNİN, DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI OLARAK, YÜZDE BEŞİNİ, ONUNU, YİRMİSİNİ, YİRMİ BEŞİNİ, OTUZ ÜÇÜNÜ, ELLİSİNİ, ALTMİŞ YEDİSİNİ VEYA YÜZDE YÜZÜNÜ TEMSİL EDEN MİKTARDA PAYLARINA SAHİP OLUNDUĞU VEYA PAYLARI BU YÜZDELERİN ALTINA DÜŞTÜĞÜ TAKDİRDE BU DURUM VE GEREKÇESİ

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

34. İÇSEL BİLGİYE SAHİP OLANLAR LİSTESİ

Ad Soyad	Görev
Mehmet Ertuğrul DURUKAN	Yönetim Kurulu Başkanı
Nehir DURUKAN BAYIRLI	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Elif Kübra KÜÇÜKALİ	Yönetim Kurulu Üyesi
Özkan AYDIN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hamit KÖKSEL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Ad Soyad	Görev
Uğur DURUKAN	Kurucu Ortak
Mahmut Nedim DURUKAN	Kurucu Ortak
Işinsu AKDURUCAK GÖRENER	Hukuk Müşaviri
Melike ŞENEL	SAP ve Stratejik Planlama Yöneticisi
İsmail BAYRAM**	Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Abdullah İMAL	Mali İşler Direktörü

35. FAALİYET DÖNEMİ BİTİMİNDEN RAPOR TARİHİNE KADAR GERÇEKLEŞEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

*Şirketimizde Yatırımlar Direktörü olarak görev yapmakta olan Sn.Suat Bora YEŞİLTEPE 30.12.2025 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

**Şirketimiz Yatırımcı İlişkileri Müdürü ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi Sn. İsmail Bayram, 30.12.2025 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmış olup, Şirket Yönetim Kurulu'nun 08.01.2026 tarihli toplantısında; Sermaye Piyasası Kurulu'nun; II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" başlıklı 11.maddesinde belirlenen görevleri yerine getirmek üzere; SPK VII-128.7 sayılı Sermaye Piyasasında Faaliyette Bulunanlar İçin Lisanslama ve Sicil Tutmaya İlişkin Esaslar Hakkında Tebliği ve II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtilen şartlara haiz olduğu anlaşılan, sırasıyla 936652 ve 936658 sicil numaralarıyla Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisanslarına sahip Sn. Davut Murat Şahbaz'ın Şirketimizde Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

***Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11-18.1 Sayılı Sermaye Sistemi Tebliği çerçevesinde, Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı geçerlilik süresinin 2026-2030 yıllarına uzatılmasına ve kayıtlı sermaye tavanının 175.000.000 (Yüzyetmişbeş milyon) TL'den 2.500.000.000 (İkimilyarbeşyüz milyon) TL'ye çıkarılması için Şirket Ana Sözleşmesi'nin "SERMAYE" başlıklı 6.Maddesi'nin tadil edilmesine ilişkin SPK'ya yapmış olduğumuz başvuru Kurul'un 20.02.2026 tarih ve E-29833736-110.04.04-86680 sayılı yazısına istinaden kabul edilmiştir.

36. KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ UYUM RAPORU

6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 17'nci maddesine dayanılarak hazırlanan (II-17.1) Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği gereğince yapılan yıllık değerlendirmelere göre;

Hisse senetlerinin %32'si halka açık olan DURUKAN ŞEKERLEME SAN. ve TİC. A.Ş. ("DURUKAN"), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin uygulanması için azamî özen göstermektedir. Bu kapsamda, bağımsız kurumsal yönetim uyum derecelendirmesi yıllık olarak yapılmaktadır.

DURUKAN A.Ş., iç süreçlerin SPK mevzuatına uyumlu olarak işleyişinin sağlanmasına azamî özen göstermektedir.

Kredi derecelendirme kuruluşu JCR Eurasia Rating tarafından Şirketimizin kredi notları üzerinde yapılan inceleme sonucunda; Şirketimizin Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu 'A- (tr)' olarak teyit edilmiş olup, tüm notlar aşağıdaki şekilde oluşmuştur:

Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu: A- (tr) / (Stabil Görünüm)

Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu: J2 (tr) / (Stabil Görünüm)

Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu: BB / (Stabil Görünüm)

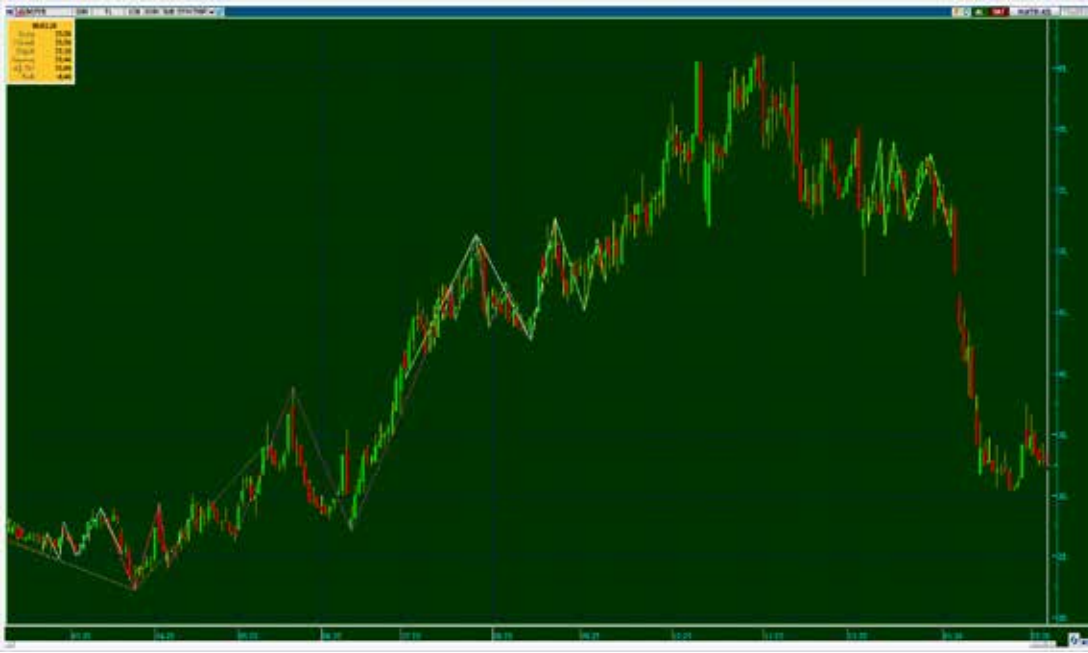
Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu: BB / (Stabil Görünüm)

Şirketimizin 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 29 Mayıs 2025 Cuma günü saat 10:00'da " Ahi Evran OSB Mahallesi Dağıstan Caddesi No:11 Sincan, ANKARA" adresindeki şirket merkezimizde yapılmıştır. Genel kurulun en önemli gündem maddesi 2024 yılı kârından %85 net kâr payı dağıtılmasıdır. Genel Kurul'a katılım oranı %65,15'tir.

Söz konusu dönemde yatırımcılardan gerek telefon gerekse mail yolu ile .. adet bilgi talebi gelmiş ve gerekli bilgilendirmeler yapılmıştır.

Hisse senedimiz 01.01.2025-31.12.2025 döneminde TL. bazında yaklaşık %9,64 değer kaybederken, USD bazında bu rakam yaklaşık %28,57 olarak gerçekleşmiştir. (Şekil-1 ve Şekil-2)





Şekil -1



Şekil -2

KAYNAKÇA

<https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Adrese-Dayali-Nufus-Kayit-Sistemi-Sonuclari-2024-53783#:~:text=Türkiye%20nüfusu%2085%20milyon%20664,811%20bin%20834%20kişi%20oldu.>

COVID-19 Pandemi Sürecinde Tüketici Davranışı ve E-Ticaretteki Değişimler, s.20,
<https://dergipark.org.tr/tr/download/article-file/1636669>

Euromonitor International 2023, Passport, Sugar Confectionery in Turkey-Analysis, s.1.

Euromonitor World Market for Snacks 2023, s.5.



DURUKAN ŞEKERLEME SANAYİ VE TİCARET A.Ő.