



**TRABZON LİMAN
İŞLETMECİLİĞİ
A.Ş.**

**01/01/2025 – 31/12/2025
DÖNEMİ
FAALİYET RAPORU**

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER.....	3
2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR.....	11
3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI İLE BUNLARIN SONUÇLARINA İLİŞKİN BİLGİLER.....	11
4. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	11
5. FİNANSAL DURUM.....	13
6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ.....	18
7. DİĞER HUSUSLAR.....	23
8. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU.....	24

1. GENEL BİLGİLER

a) Raporun Dönemi

Faaliyet Raporunun yayımlandığı Raporlama dönemi 01 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 arası hesap dönemidir.

b) Ortaklığı Tanıtıcı Bilgiler

Unvanı	:	Trabzon Liman İşletmeciliği A.Ş.
Merkez Adresi	:	İskenderpaşa Mah. Rıktım Sok. No:13 TRABZON
Telefon ve Fax Numaraları	:	Tel: (0462) 377 60 50 Fax: (0462) 322 10 04
Kuruluş Tarihi	:	19.09.2003
Faaliyet Konusu	:	Liman İşletmeciliği
Faaliyette Bulunduğu Sektör	:	Liman ve su yolları
Ticaret Sicil Müdürlüğü ve No'su	:	Trabzon/16813
İnternet Adresi	:	www.trabzonport.com.tr
Kayıtlı Sermaye Tavanı	:	140.000.000.-TL
Ödenmiş Sermayesi	:	21.000.000.- TL
Mersis No	:	0959037844000019

Dönem İçinde Görevli Kurullar ve Ortaklık Yapısı:

Adı Soyadı	Ünvanı	Görev Süresi
Nuri ALBAYRAK	Yönetim Kurulu Başkanı	07.10.2023 - (Devam Ediyor)
Mesut M. ALBAYRAK	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	07.10.2023 - (Devam Ediyor)
Faruk ALBAYRAK	Yönetim Kurulu Üyesi	07.10.2023 - (Devam Ediyor)
Muhammet Fatih ALBAYRAK	Yönetim Kurulu Üyesi	07.10.2023 - (Devam Ediyor)
Türkiye Den. İşl. A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	07.10.2023 - (Devam Ediyor)
Ali GÜLBARAN	Yönetim kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	07.10.2023 - (Devam Ediyor)
Mehmet Nuri GÖKALP	Yönetim kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	07.10.2023 - (Devam Ediyor)

Yönetim kurulu üyeleri 7 Ekim 2023 tarihli Genel Kurul toplantısında 3 yıl için görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Türk Ticaret Kanunu ve esas sözleşmede yazılı görevleri yapmakla yükümlüdürler. Bağımsız üyelerden bağımsızlık beyanı alınır. Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur.

Nuri ALBAYRAK

Yönetim Kurulu Başkanı

1959 yılında Trabzon/Of da doğdu. Lise mezunudur. 1980 yılında personel taşımacılığı işi ile ticari hayata başlamıştır. Bir süre İstanbul Büyükşehir Belediyesi Spor'un asbaşkanlığını ve Trabzonspor Kulübünün başkanlığı görevini yürütmüştür.

Halka açık ve 2021 yılı itibariyle yıllık cirosu 1,1 Milyar TL olan Tümosan marka traktörlerin üretimini yapan, ayrıca grup olarak döküm, savunma sanayi, teknoloji geliştirme işleri ile iştigal eden Tümosan Motor ve Traktör Sanayi A.Ş.'nin 08.08.2011 tarihinden beri yönetim kurulu üyesidir ve halihazırda Yönetim Kurulu Başkan Vekilidir. Tümosan Motor'un konsolide ettiği Tümosan Döküm A.Ş., TTM Tümosan Teknoloji Mühendislik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de de yönetim kurulu üyesidir.

Yurt içinde ve yurt dışında (Arnavutluk, Pakistan, Somali, Gine) inşaat taahhüt, liman hizmetleri, atık yönetimi, turizm ve taşımacılık alanlarında faaliyette bulunan Albayrak Turizm Seyahat İnşaat Ticaret A.Ş.'nin yönetim kurulu başkanıdır.

Karadeniz'in önemli limanlarından Trabzon limanını işleten ve halka açık statüdeki tek liman olan Trabzon Liman İşletmeciliği A.Ş.'nin 2003 yılından beri yönetim kurulu üyesidir.

Balıkesir'de kurulan, yatırım tutarı 150 milyon EUR olan ve 2019 yılında üretime başlayan kağıt fabrikası Varaka Kağıt Sanayi A.Ş.'nin yönetim kurulu üyesidir.

2018 yılında Özelleştirme İdaresi'nden satın alınan 77.000 ton Şeker A kotalı Erzurum ve Erzincan Şeker Fabrikalarının sahibi Sukkar Şeker Üretim A.Ş.'nin 2019 yılından beri yönetim kurulu üyesidir.

Ulusal ölçekte günlük yayınlanmakta olan Yeni Şafak Gazetesi'nin sahibi Yeni Şafak Gazetecilik A.Ş.'nin 2013 yılından beri yönetim kurulu üyesidir. Ayrıca, Albayrak Medya Grubu'nda kitap ve dergi basım, yayın faaliyeti ile iştigal eden Ketebe Kitap ve Dergi Yayıncılığı A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığıdır.

Mesut Muhammet ALBAYRAK

Yönetim Kurulu Üyesi

1981 yılında Trabzon/Of da doğdu. Fatih Üniversitesi İşletme Fakültesi mezunu. İkinci kuşak şirket yöneticisi olup Ahmet ALBAYRAK'ın oğludur. 2000 yılında Albayrak Turizm Seyahat İnşaat Ticaret A.Ş.'nde ticari hayata başlamıştır

Yurt içinde ve yurt dışında (Arnavutluk, Pakistan, Somali, Gine) inşaat taahhüt, liman hizmetleri, atık yönetimi, turizm ve taşımacılık alanlarında faaliyette bulunan Albayrak Turizm Seyahat İnşaat Ticaret A.Ş.'nin 2002 yılından beri yönetim kurulu üyesidir.

Karadeniz'in önemli limanlarından Trabzon limanını işleten ve halka açık statüdeki tek liman olan Trabzon Liman İşletmeciliği A.Ş.'nin 2014 yılından beri yönetim kurulu üyesidir.

Halka açık ve 2021 yılı itibarıyla yıllık cirosu 1,1 Milyar TL olan Tümosan marka traktörlerin üretimini yapan, ayrıca grup olarak döküm, savunma sanayi, teknoloji geliştirme işleri ile iştigal eden Tümosan Motor ve Traktör Sanayi A.Ş.'nin yönetim kurulu üyesidir. Tümosan Motor'un konsolide ettiği TTM Tümosan Teknoloji Mühendislik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Tümosan Teknoloji Mühendislik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de de yönetim kurulu üyesidir.

Atık toplama ve taşımacılık alanında faaliyet gösteren Yeşil Adamlar Atık Yönetimi ve Taşımacılık A.Ş.'nin 2015 yılından beri yönetim kurulu üyesidir. Ayrıca, Gine-Konakri'de katı atık toplama ve taşıma faaliyeti ile iştigal eden Yeşil Adamlar Gestion De Dechets-Sarlu yönetim kurulu başkanıdır.

Balikesir'de kurulan, yatırım tutarı 150 milyon EUR olan ve 2019 yılında üretime başlayan kağıt fabrikası Varaka Kağıt Sanayi A.Ş.'nin yönetim kurulu üyesidir.

Yurt içi ve yurt dışında trafik denetleme sistemleri kurulum ve işletmesinde faaliyet gösteren Rasat Trafik Çözümleri A.Ş. ve Kuzatuv Trafik Yazılım Donanım Entegrasyon Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. yönetim kurulu başkanıdır. Grubun bilgi işlem ve merkezi hizmetler şirketi olan Albil Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. yönetim kurulu üyesidir.

Albayrak Yayın Holding A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi olup, yayın holding iştirakleri olan ulusal ölçekte günlük yayınlanmakta olan Yeni Şafak Gazetesi'nin sahibi Yeni Şafak Gazetecilik A.Ş.'nin, TVNET kanalında yayın yapan Net Yayıncılık Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin, kitap ve dergi basım, yayın faaliyeti ile iştigal eden Ketebe Kitap ve Dergi Yayıncılığı A.Ş.'nin ve dağıtım faaliyet ile iştigal eden Birlikte Dağıtım A.Ş.'nin Yönetim Kurulu üyesidir.

Faruk ALBAYRAK

Yönetim Kurulu Üyesi

1978 yılında Trabzon/Of da doğdu. Lise mezunudur. İkinci kuşak şirket yöneticisi olup Nuri ALBAYRAK'ın oğludur. 2000 yılında Albayrak Turizm Seyahat İnşaat Ticaret A.Ş.'nde ticari hayata başlamış oldu.

Yurt içinde ve yurt dışında (Arnavutluk, Pakistan, Somali, Gine) inşaat taahhüt, liman hizmetleri, atık yönetimi, turizm ve taşımacılık alanlarında faaliyette bulunan Albayrak Turizm Seyahat İnşaat Ticaret A.Ş.'nin 2002 yılından beri yönetim kurulu üyesidir.

Karadeniz'in önemli limanlarından Trabzon limanını işleten ve halka açık statüdeki tek liman olan Trabzon Liman İşletmeciliği A.Ş.'nin 2014 yılından beri yönetim kurulu üyesidir.

Halka açık ve 2021 yılı itibarıyla yıllık cirosu 1,1 Milyar TL olan Tümosan marka traktörlerin üretimini yapan, ayrıca grup olarak döküm, savunma sanayi, teknoloji geliştirme işleri ile iştigal eden Tümosan Motor ve Traktör Sanayi A.Ş.'nin yönetim kurulu üyesidir. Tümosan Motor'un konsolide ettiği TTM Tümosan Teknoloji Mühendislik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Tümosan Teknoloji Mühendislik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de de yönetim kurulu üyesidir.

Atık toplama ve taşımacılık alanında faaliyet gösteren ve yıllık cirosu 300 milyon TL olan Yeşil Adamlar Atık Yönetimi ve Taşımacılık A.Ş.'nin 2015 yılından beri yönetim kurulu üyesidir.

Atık toplama ve taşımacılık alanında faaliyet gösteren Yeşil Adamlar Atık Yönetimi ve Taşımacılık A.Ş.'nin, Avrasya Atık Yönetimi A.Ş.'nin ve Marka Atık Yönetimi A.Ş.'nin yönetim kurulu üyesidir. Ayrıca, Gine-Konakri'de katı atık toplama ve taşıma faaliyeti ile iştigal eden Yeşil Adamlar Gestion De Dechets-Sarlu yönetim kurulu başkan vekilidir.

Atık geri dönüşüm sektöründe lisanslı kuruluş olan Bayfa Geri Dönüşüm Turizm Taşımacılık Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. şirket müdürüdür.

Maden sektöründe faaliyet gösteren Ağa Maden İşletmeciliği Turizm Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. şirket müdürüdür.

Muhammet Fatih ALBAYRAK

Yönetim Kurulu Üyesi

1990 Of/Trabzon doğumlu olan Muhammet Fatih ALBAYRAK İlk ve Orta öğrenimini İstanbul'da tamamladıktan sonra ; Doğu Üniversitesi İç Mimarlık Bölümünden mezun oldu. Grup içerisinde Kademe Atık, Bayfa Geri Dönüşüm , Asist Oto ve Varaka Kağıt A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır. Türkiye Okçuluk Vakfı Yönetim Kurulu Üyeliği ve Okçular Vakfı Geleneksel Okçuluk Kulübü Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

Dr.Haldun DEMİREL

Yönetim Kurulu Üyesi

1970 Kırıkkale doğumludur. 1992 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma hayatında sırası ile Türkiye Demir Çelik İşletmeleri A.Ş. Denetim Kurulu Üyeliği , Yeniköy Elektrik Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği, Başak Emeklilik Yönetim Kurulu Üyeliği , Hidrojen Peroksit A.Ş Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı , Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Bakan Danışmanlığı , Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı AB ve Dış İlişkiler Genel Müdür Yrd V. , Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nda Uzman, İstihdam ve Sosyal Hiz. Daire Başkanlığı , Finansman ve Fon Yönetimi Daire Bşk V.,görevlerinde bulunmuştur.2020 yılından bu tarafa Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Proje Grup Başkanlığı görevini sürdürmektedir.1997 yılında Kırıkkale Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü *Kamu Yönetimi ve Siyaset Bilimi Ana Dalı alanında Yüksek Lisans* , 2012 yılında Ankara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü *Siyaset Bilimi alanında Doktora yapmıştır. "Küresel Bunalım ve Türkiye"*, STRATEJİK ANALİZ C. 9 Sayı: 103 Kasım 2008, ASAM'da yayımlanan makalesi de bulunmaktadır. İyi derecede İngilizce bilmektedir.

Ali Gülbaran

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Marmara Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur. Sigorta Aracılık Hizmetleri ve Serbest Ticaret faaliyetine devam etmektedir.

Mehmet Nuri Gökalp

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

İstanbul Şehir Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümünden mezunudur. Marmara Üniversitesi Sermaye Piyasası ve Borsa alanında ve İstanbul Şehir Üniversitesi İş Analitiği alanında Yüksek Lisans yapmıştır.

1. GENEL BİLGİLER (devamı)

c) Bağımsızlık Beyanı

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları

Bağımsızlık Beyanı

Trabzon Liman İşletmeciliği Anonim Şirketi'nde (Şirket) bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilmem nedeniyle, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.6 numaralı bendinde belirlenen aşağıdaki "bağımsız üye" kriterlerinin tamamını taşıdığımı beyan ederim.

1) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmaması ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

2) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı

3) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

4) Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı görev almayacağımı,

5) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,

6) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

7) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

8) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

9) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

10) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi beyan ederim.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, hissedarlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunarım.

29.08.2019

Ali GÜLBARAN

1. GENEL BİLGİLER (devamı)

c) Bağımsızlık Beyanı (devamı)

Bağımsızlık Beyanı

Trabzon Liman İşletmeciliği Anonim Şirketi'nde (Şirket) bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilmem nedeniyle, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.6 numaralı bendinde belirlenen aşağıdaki "bağımsız üye" kriterlerinin tamamını taşıdığımı beyan ederim.

1) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmaması ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

2) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı

3) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

4) Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı görev almayacağımı,

5) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,

6) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

7) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

8) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

9) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

10) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi beyan ederim.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, hissedarlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunarım.

25.12.2017

Mehmet Nuri GÖKALP

1. GENEL BİLGİLER (devamı)

d) Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim kurulu, Şirket işleri açısından gerekli görülen zamanlarda, başkan veya başkan vekilinin çağrısıyla toplanır. Yönetim kurulu üyelerinden her biri de başkan veya başkan vekiline yazılı olarak başvurup kurulun toplantıya çağrılmasını talep edebilir. Başkan veya başkan vekili yine de Kurulu toplantıya çağırılmazsa üyeler de re'sen çağrı yetkisine sahip olurlar.

Üyelerden hiçbiri toplantı yapılması talebinde bulunmadıkça, yönetim kurulu toplantıları bir üyenin yaptığı karar şeklinde yazılmış öneriye, en az üye tam sayısının çoğunluğunun muvafakatlarını yazılı olarak bildirmeleri suretiyle de karar alınabilir. Aynı önerinin tüm yönetim kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla alınacak kararın geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kâğıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kâğıtların tümünün yönetim kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir.

Yönetim kurulunun toplantı gündemi yönetim kurulu başkanı tarafından tespit edilir. Yönetim kurulu kararı ile gündemde değişiklik yapılabilir.

Toplantı yeri Şirket merkezidir. Ancak yönetim kurulu, karar almak şartı ile başka bir yerde de toplanabilir.

Yönetim kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıya katılan üyelerin çoğunluğu ile alır. Toplantılarda her üyenin bir oy hakkı vardır. Yönetim kurulu üyeleri birbirlerini temsilen oy veremeyecekleri gibi, toplantılara vekil aracılığıyla da katılamazlar. Oylarda eşitlik olması halinde o konu gelecek toplantıya bırakılır. Bu toplantıda da eşit oy alan öneri reddedilmiş sayılır.

Kararların geçerliliği yazılıp imza edilmiş olmalarına bağlıdır. Yönetim kurulunda oylar kabul veya red olarak kullanılır. Red oyu veren, kararın altına red gerekçesini yazarak imzalar.

Yönetim kurulu tamamen elektronik ortamda yapılabileceği gibi, bazı üyelerin fiziken mevcut buldukları bir toplantıya bir kısım üyelerin elektronik ortamda katılması yoluyla da icra edilebilir. Bu hâllerde bu esas sözleşmede öngörülen toplantı ile karar nisaplarına ilişkin hükümler aynen uygulanır. Şirketin yönetim kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanların tamamı veya bir kısmı bu toplantılara, Türk Ticaret Kanununun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkan tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda şirket sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır. Yönetim kurulu toplantısının elektronik ortamda yapılması halinde yukarıdaki toplantı ve karar nisaplarına ilişkin hükümler aynen uygulanır.

1. GENEL BİLGİLER (devamı)

Şirket Yönetim Kurulu 01 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 dönemi içerisinde 13 (Onüç) sefer toplanıp 14 (Ondört) adet karar almıştır. 2025 yılı içerisinde yapılan toplantılarda, Yönetim Kurulu üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır. Kamuya paylaşılması gereken konulara ilişkin önemli kararlar, toplantının hemen ardından kamuya açıklanmıştır. Ayrıca bağımsız yönetim kurulu üyelerinin onayına sunulan ilişkili taraf işlemi ile önemli nitelikte işlem bulunmamaktadır.

e) Komiteler

Şirketimiz SPK mevzuatı ile esasları belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca yönetim kurulu bünyesinde Kurumsal Yönetim Komitesini, Denetim Komitesini ve Riskin Erken Saptanması Komitesini 25.12.2017 tarihinde belirlemiştir. Şirkette yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir aday gösterme komitesi oluşturulamamış olup Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitenin görevlerini üstlenmektedir. SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca 1 Temmuz 2014 tarihinden itibaren, şirketlerin yatırımcı ilişkileri birim yöneticilerinin aynı zamanda kurumsal yönetim komitesi üyesi olması zorunluluğu bulunmaktadır. Şirketimiz kurumsal yönetim ilkelerine uyum süreci çerçevesinde yatırımcı ilişkileri birim yöneticisini kurumsal yönetim komitesi üyesi olarak atamıştır. Komitelerin toplanma sıklığı, faaliyetleri ve bu faaliyetleri yerine getirirken takip ettikleri prosedürler internet sitemizde yer alan yönetmeliklerde belirtilmektedir. Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar Yönetim Kurulu'na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

Yönetim kurulu komiteleri ve 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bu komitelerde görev alan yönetim kurulu üyeleri aşağıdadır.

Yönetim Kurulu Komitesi	Üye	Görev / Üyelik ve Bağımsızlık Durumu
KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ	Ali GÜLBARAN	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Faruk ALBAYRAK	Komite Üyesi/Yönetim Kurulu Üyesi
	Niyazi AKKALP	Komite Üyesi / Yönetim Kurulu dışından Komite Üyesi
DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE	Mehmet Nuri GÖKALP	Komite Başkanı/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Ali GÜLBARAN	Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ	Mehmet Nuri GÖKALP	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Faruk ALBAYRAK	Komite Üyesi / Yönetim Kurulu Üyesi

1. GENEL BİLGİLER (devamı)

f) Denetçi:

TENET BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.

Denetçi, 27 Haziran 2025 tarihinde Yönetim Kurulu Kararına istinaden belirlenmiştir. 26.12.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel toplantısında onaya sunulup seçilmiştir. Türk Ticaret Kanunu ve esas sözleşmede yazılı görevleri yapmakla yükümlüdür.

g) Ortaklık Yapısı ve Oy Hakları:

Trabzon Liman İşletmeciliği A.Ş. payları A ve B grubu olarak ikiye ayrılmıştır. A grubu paylar 15 adet oy hakkına sahiptir. A grubu paylar sermayenin %13,33'ünü, B grubu paylar ise %86,67'ünü temsil etmektedir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2025	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2024	31 Aralık 2024
<u>Adı Soyadı/Ticaret Ünvanı</u>	<u>Pav Adedi</u>	<u>Pav Oranı</u>	<u>Pav Tutarı</u>	<u>Pav Adedi</u>	<u>Pav Oranı</u>	<u>Pav Tutarı</u>
ALBAYRAK TURİZM SEYAHAT İNŞ.TİC.A.Ş.(A)	2.800.000	13,33%	2.800.000	2.800.000	13,33%	2.800.000
ALBAYRAK TURİZM SEYAHAT İNŞ.TİC.A.Ş.(B)	2.814.003	13,40%	2.814.003	2.814.003	13,40%	2.814.003
HALKA AÇIK(B)	8.299.997	39,52%	8.299.997	8.299.997	39,52%	8.299.997
EREĞLİ TEKSTİL TURİZM SAN.VE TİC.A.Ş.(B)	4.300.000	20,48%	4.300.000	6.400.000	30,48%	6.400.000
ARZ GAYRİMENKUL VE GİRİŞİM SERMAYESİ PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş. BEŞİNCİ GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM FONU	2.100.000	10,00%	2.100.000	--	--	--
AHMET ALBAYRAK(B)	114.345	0,55%	114.345	114.345	0,55%	114.345
BAYRAM ALBAYRAK(B)	114.331	0,54%	114.331	114.331	0,54%	114.331
NURİ ALBAYRAK(B)	114.331	0,54%	114.331	114.331	0,54%	114.331
KAZIM ALBAYRAK(B)	114.331	0,54%	114.331	114.331	0,54%	114.331
MUSTAFA ALBAYRAK(B)	114.330	0,54%	114.330	114.330	0,54%	114.330
MUZAFFER ALBAYRAK(B)	114.331	0,54%	114.331	114.331	0,54%	114.331
TÜRKİYE DENİZCİLİK İŞLETMELERİ A.Ş. (B)	1,4	0,00%	1,4	1,4	0,00%	1,4
Toplam	21.000.000	100,00%	21.000.000	21.000.000	100,00%	21.000.000

h) Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:

7 Ekim 2023 tarihli olağan genel kurul toplantısında Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, üst düzey yöneticilerine ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhr yakınlarına; Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri, rekabet edebilmeleri, Şirketin konusuna giren işleri, bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu nevi işleri yapan şirketlerde ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde sayılan işleri yapabilmelerine dair yetki verilmiştir.

i) Ortaklığın personel, işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler hakkında bilgi:

Şirket çalışanları için İş Kanunu'nda belirlenen hükümler uygulanmaktadır. Dönem sonu itibarıyla çalışan personel sayısı 218 kişidir.

i) Ortaklığın merkez dışı örgütlerinin olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

1. GENEL BİLGİLER (devamı)

j) Esas Sözleşmede yapılan Değişiklikler:

Yoktur.

2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Şirketimiz esas sözleşmesi gereğince yönetim kurulu üyelerine sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret genel kurul tarafından belirlenir. Genel kurul yönetim kurulu üyelerinden TDİ Temsilcisi, Ali GÜLBARAN, Mehmet Nuri GÖKALP Başbakanlık Yüksek Planlama Kurulu tarafından belirlenen huzur hakkı ödenmesini kararlaştırmıştır. Şirket, herhangi bir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilerine borç vermemiş, kredi kullandırmamıştır. Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2025 döneminde üst düzey yöneticilere yapılan ücret ve benzeri ödemelerin brüt toplamı 7.454.170 TL'dir.

3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARINI İLE BUNLARIN SONUÇLARINA İLİŞKİN BİLGİLER:

Şirketin araştırma geliştirme faaliyeti bulunmamaktadır.

4. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Şirket, 20 Kasım 2003 tarihinden başlamak üzere Trabzon Limanı'nın 30 yıllık işletme hakkına sahiptir. Şirket'in ana faaliyeti liman işletmeciliği kapsamında gerçekleştirilen tüm işlemlerdir. Şirket'in işvereni olduğu çalışanları ve sahibi olduğu/kullanım hakkına sahip olduğu makine – ekipman vasıtası ile Trabzon Limanı sahası üzerinde verdiği başlıca hizmetler; yüklere verilen hizmetler, gemilere verilen hizmetler ve alan kiralamaları olarak üç ana grupta toplanabilir. Söz konusu üç ana grup altında yer alan hizmetler; Boşaltma, Yükleme, Terminal, Pilotaj, Römorkaj, Ardiye, Geçici Depolama, Barınma, Konteyner İçi Yükleme – Boşaltma, Tartı, Su – Elektrik, Atık, Yolcu Hizmetleri ve Açık-Kapalı Alan Kiralamaları olarak sayılabilir.

Şirket'in elde ettiği gelirler, döviz bazlı olarak hazırlanmış olan tarife üzerinden faturalandırılmaktadır. Liman'ın kapasite bilgileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

a) Ortaklığın faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi:

Aşağıdaki tabloda Deniz Ticaret Genel Müdürlüğü tarafından sağlanan istatistiklere göre Türkiye'de bulunan liman başkanlıklarında elleçlenen yüklerin bölgesel dağılımı gösterilmektedir. Liman başkanlıkları bazında oluşturulan tablo, ilgili liman başkanlığının bulunduğu bölgedeki birden fazla tesiste elleçlenen yük hacmini toplu olarak göstermektedir.

Kapasite Konusu	Kapasite
Elleçleme	10.000.000 ton/yıl
Depolama	5.000.000 ton/yıl
Gemi Kabul	2.500 adet/yıl
Konteyner Elleçleme	350.000 TEU/yıl
Konteyner Depolama	300.000 TEU/yıl

4. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

a) Ortaklığın faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi: (devamı)

Trabzon Limanı'nda 2025 Aralık sonu itibariyle İki milyon yetmiş dokuz bin İki yüz altmış sekiz ton yük elleçlemesi gerçekleşmiştir. Bu itibarla Türkiye'de elleçlenen toplam yük hacminin %0,38'i Trabzon Limanı üzerinden geçmektedir.

Trabzon Limanı(*)	2021	2022	2023	2024	2025
Boşaltma	1.201.277	1.271.740	1.301.810	670.436	1.346.316
Yükleme	173.956	373.817	472.600	947.940	732.952
Toplam	1.375.233	1.645.557	1.774.410	1.618.376	2.079.268

(*) Tablodaki ölçü birimi ton olarak verilmiştir.

Trabzon Limanı'nın Türkiye'de elleçlenen yük miktarından aldığı pay büyük limanlara kıyasla sınırlı gözükse de Trabzon'un bulunduğu Doğu Karadeniz Bölgesinde yer alan tesisler arasında Trabzon Limanı sahip olduğu altyapı ve teçhizatla öne çıkmaktadır. Trabzon Limanı özellikle 2016 yılında Türkiye limanlarında elleçlenen yüklerin ülkeler bazında dağılımında ikinci sırada yer alan Rusya Federasyonu ve yedinci sırada yer alan Ukrayna'dan gelen yüklerin elleçlendiği bir merkez konumundadır. Söz konusu bölgelere yakınlığı ve liman sahasında bulunan serbest bölgenin özellikle transit ticaret konusunda sağladığı avantaj sayesinde Trabzon Limanı Doğu Karadeniz Bölgesi'nin en önemli limanı konumundadır.

Ülkemiz Asya ile Avrupa arasındaki köprü konumu dolayısıyla çok stratejik bir durumdadır. Trabzon Limanı tarihi İpekyolu üzerinde coğrafi önemini modern coğrafya da sürdürmektedir. Bulunduğu konum itibariyle Avrupa'nın Asya ile irtibatı olan Trans Kafkasya koridorunun kesiştiği noktadadır. Azerbaycan ile Ermenistan arasında imzalanan anlaşma, işgal altındaki toprakların kurtarılmasıyla Nahçıvan-Azerbaycan toprakları artık resmi olarak birleşmesi hem de Ermenistan'ın sahip olduğu topraklar üzerinden geçen yol ile Anlaşmanın en büyük kazanımlarından biri olan bu madde, Azerbaycan ile Türkiye'yi birbirine bağlarken, Türkiye'nin de Azerbaycan'a bağlanmasını sağladı. Ve bunun demir yolu ile desteklenmesi bölge ticaret hacmini artırıcı unsurlardandır. Trabzon, Kars, Erivan, Bakü ve Hazar kıyısındaki Aktau Limanı üzerinden Orta Asya'ya çok kısa zamanda ulaşma imkanı doğacağından Trabzon Limanı ve bölgede önemli büyüklükte ticari potansiyeli yaratılacaktır. Diğer taraftan 1980'li yıllarda yoğun bir şekilde İran transit taşımacılığı limanımız üzerinden gerçekleştirilmekte idi savaş sonrası tamamen durmuş olan bu transit ticaretin yeniden aktif hale getirilmesi için yoğun bir şekilde görüşmeler sürdürülmektedir. İranlı muhataplarımıza Trabzon Limanı'nın Avrupa'ya açılan AB kapısı olarak kullanılması hususu İranlılara önerilmektedir. Ayrıca büyük bir potansiyele sahip olan İran'ın Karadeniz ülkeleri ile yaptığı ticaretin Trabzon Limanı üzerinden yapılması en kısa ve kestirme bir yoldur. Ancak Ülkemizde akaryakıtın pahalı olması karayolu taşımacılığı önünde önemli bir engeldir. İran'a münhasır yükler için dünyanın en ucuz motorininin olduğu ülke olan İran'dan yükünü taşıyan Türk tırlarına kendi pazar fiyatları üzerinden yakıtın temin edilmesi özellikle Tebriz'e kadar yönelik coğrafya da yer alan müteşebbislere de önemli imkanlar sunacağı gibi Trabzon Limanı'nda transit ticaret noktasında büyük potansiyelleri de beraberinde getirmektedir. Bu konunun hayata geçirilmesi, için şirketimizce yoğun bir çaba sarf edilmektedir.

Yüksek kapasite, kalite ve üstün hizmet anlayışı ile Trabzon Limanı yeniden doğuya ve batıya açılan ticaret kapısı olarak güzel Trabzon'umuzun ve bölgenin lokomotifi olma azmi ile bütün gücümüzle gayretimizi sürdürmeye devam edeceğiz.

4. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

b) Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanılmışsa ne ölçüde gerçekleştirildiği:

Şirket, 19.09.2023 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nden çıkartılan 558701 numaralı Yatırım Teşvik Belgesi kapsamında 30.11.2023 tarihinde tanesi 793.956,46 TL olmak üzere 2 adet Tümosan marka 3,5 ton dizel forklift toplam 1.587.912,92 TL , 22.12.2023 tarihinde tanesi 2.037.105 TL olmak üzere 2 adet Case SV 340B mini yükleyici 4.074.210 TL , 23.01.2024 tarihinde 4.810.000 € bedelle Liebherr LHM 550 mobil vinç ithalatı ; 31.05.2024 tarihinde 1.836.886,10 TL bedelle Tümosan 5 ton Elektrikli Forklift alımı , 30.09.2024 tarihinde 2.471.170 TL 1 adet Hyster marka 5,5 ton dizel forklift , 27.05.2025 tarihinde 1 adet Case SV 340 B alımı gerçekleştirilmiştir.

02.01.2023 Tarihinde Med Marine Kılavuzluk ve Römorkör Hizmetleri İnşaat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ile 4.300.000 € bedelle 4 metre 60 TBP çeki gücüne ve konvansiyonel pervane sistemine sahip, açık deniz römorkörü imalatı tamamlanıp 01.08.2024 tarihinde devri gerçekleştirilmiştir.

İlave olarak yapımı devam eden römorkör rıhtımı için 12.ay sonu itibariyle inşaat harcaması 14.059.235 TL'dir.

c) İktisap Edilen Paylar

1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemi içerisinde Şirketimiz tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

d) Denetimler, Davalar, Diğer İdari ve Adli Yaptırımlar

Şirket aleyhine açılmış, Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte bir dava bulunmamaktadır. Hesap dönemi içerisinde yapılan özel ve kamu denetimi yoktur. 31 Aralık 2025 tarihi itibari ile dava karşılıkları tutarı 289.263 TL'dir.

e) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

f) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmış olup genel kurul kararları uygulanmıştır.

g) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

Yoktur.

h) Ortaklığın yıl içinde yaptığı bağışlar hakkında bilgi:

Kamuya Yaralı vakıflara ayni ve nakdi olmak üzere 7.221.968 TL bağış yapılmıştır.

ı) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 dönemin içerisinde bu nitelikte alınan önlem veya alınmasından kaçınılan önlem yoktur.

ii) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (i) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratarak uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:

1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 dönemin içerisinde şirketi zarara uğratabilecek şekilde alınan bir önlem veya alınmasından kaçınılan önlem yoktur.

5. FİNANSAL DURUM

a) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla dönen varlık toplamı 766.454.784 TL, kısa vadeli yükümlülük toplamı ise 108.744.533 TL'dir. Şirket'in net işletme sermayesi 657.710.251 TL'dir. Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla nakit ve nakit benzerleri kaleminde 29.905.475 TL bulunmaktadır.

b) Şirketin Finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı:

Şirket finansman kaynakları olarak özkaynaklarını kullanmaktadır. Çıkarılmış bulunan sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

c) Kar payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kar dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan karın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri.

Yönetim Kurulu'muzun 2024 yılı faaliyetleri sonucunda elde edilen kardan yasal yedek akçeler ayrıldıktan sonra kalan net dağıtılabilir dönem karını olağanüstü yedekler hesabına aktarmıştır. Şirkette bulunan kaynak ile yatırım programı finanse edilmiştir.

Yönetim kurulu tarafından 25 Aralık 2017 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurulda "Kar Dağıtım Politikası" aşağıdaki şekli ile onaylanmıştır.

d) Kar Dağıtım Politikası

Şirketimiz, kar payı dağıtımı konusunda Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Şirket'in tabi olduğu sair mevzuat ve Esas Sözleşmede yer alan düzenlemelere uyar. Kar dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

Şirketimiz 2017, 2018, 2019, 2020 ve 2021 mali yıllarına ilişkin olarak ilgili mevzuat çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir net dönem karının asgari %70'inin pay sahiplerine nakit olarak dağıtılması öngörülmektedir.

İzleyen dönemlerde ise ilke olarak, Şirket'in ve iştiraklerinin yatırım ve fon gereksinimleri, karlılık ve nakit durumu ile piyasa ve ekonomik koşullardaki gelişmeler dikkate alınarak ilgili mevzuat çerçevesinde kar dağıtımı konusunda yönetim kurulu karar alır ve bu karar genel kurul onayına sunulur.

Kar payı dağıtımı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır ve Genel Kurul onayına tabidir.

Kar payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak dağıtılacaktır. Kar dağıtımının Genel Kurul toplantısını takiben en kısa sürede yapılması amaçlanmakta olup, kar dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kar payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Kardan pay alma konusunda imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

e) İlişkili Taraf Açıklamaları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve borçlar aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Alacaklar		Borçlar
	Kısa Vade		Kısa Vade
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari
Albayrak İnşaat (*)	14.764.137	127.725.593	--
Bayfa Geri Dönüşüm	1.791.008	--	--
Ağa Maden	2.520	--	244.800
Yeşil Adamlar	2.520	--	204.560
Nakil Lojistik	1.440	--	--
Transbaş	--	--	7.187.370
Marka Atık Yönetimi	--	--	99.881
Albil	--	--	650.691
Platform Turizm	--	--	393.436
Reklam Piri	--	--	256.500
Toplam	16.561.625	127.725.593	9.037.238

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve borçlar aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2024	Alacaklar		Borçlar
	Kısa Vade		Kısa Vade
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari
Ereğli Tekstil	9.841.358	--	--
Albayrak İnşaat (*)	7.878.497	55.782.114	--
Bayfa Geri Dönüşüm	1.190.059	--	--
Ağa Maden	15.432	--	640.849
Nakil Lojistik	1.885	--	--
Transbaş	--	--	6.470.872
Albil	--	--	1.151.735
Tümosan	--	--	1.512
Yeşil Adamlar Filo	--	--	2.667.329
Platform Turizm	--	--	648.442
Reklam Piri	--	--	336.393
Varaka Kağıt	--	--	682.596
Toplam	18.927.231	55.782.114	12.599.728

(*) Finansman amaçlı tutarlardan oluşmaktadır. Bu alacak için piyasa şartlarında faiz hesaplanmaktadır.

İlişkili Taraf Açıklamaları (devamı)

Satışlar ve Gelirler

1 Ocak – 31 Aralık 2025 ve 1 Ocak – 31 Aralık 2024 dönemlerinde ilişkili taraflardan yapılan satışlar ve gelirler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2025		1 Ocak – 31 Aralık 2024	
	Mal veya Hizmet	Faiz Geliri (Not:22)	Mal veya Hizmet	Faiz Geliri (Not:22)
Transbaş	28.626.563	--	21.459.501	--
Albayrak Vakfi	3.610.548	--	1.663.104	--
Sukkar	14.016	--	--	--
Albayrak İnşaat	3.974	45.097.439	5.408	29.276.355
Yeşil Adamlar	3.974	--	5.408	--
Ağa Maden	3.974	--	5.408	--
Nakil Lojistik	3.974	--	5.408	--
Bks Turizm	3.974	--	5.408	--
Bayfa Geri Dönüşüm	--	--	--	1.104.047
Ereğli Tekstil	--	--	--	10.699.790
Toplam	32.270.997	45.097.439	23.149.645	41.080.192

Alışlar ve Giderler

1 Ocak – 31 Aralık 2025 ve 1 Ocak – 31 Aralık 2024 dönemlerinde ilişkili taraflardan yapılan alışlar ve giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2025		1 Ocak – 31 Aralık 2024	
	Mal veya Hizmet	Diğer	Mal veya Hizmet	Diğer
Albil	7.324.494	--	8.317.121	--
Yeşil Adamlar Filo	6.298.756	--	3.643.288	2.019.993
Platform Turizm	4.026.062	--	4.332.700	--
Ağa Maden	2.702.273	--	919.477	--
TDİ	2.298.120	--	2.185.450	--
Reklam Piri	1.761.960	--	2.984.243	--
Varaka	1.481.953	--	7.928.046	--
Birlikte Dağıtım	638.533	--	654.180	--
Marka Atık	624.705	--	--	--
Albayrak İnşaat	321.962	--	--	--
Yeşil Adamlar	116.560	--	--	--
Piri Medya	75.058	--	87.288	--
Avrasya Atık	96.953	--	--	--
Nakil Lojistik	--	--	162.761	--
Toplam	27.767.389	--	31.214.554	2.019.993

Üst Yönetime Sağlanan Faydalar

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap döneminde üst yönetime sağlanan fayda ve menfaatlerin toplamı 7.454.170 TL'dir (31 Aralık 2024: 6.660.124 TL).

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Önemli Risk ve Belirsizlikler:

Şirketin önemli risk ve belirsizlikleri bulunmamaktadır.

a) Sermaye Riski

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için kimi varlıklarını satabilir.

Şirket sermayeyi borç/özkaynaklar oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam özkaynaklara bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (finansal durum tablosunda gösterildiği gibi kısa vadeli borçlanmalar, ticari borçlar, diğer borçlar, diğer kısa vadeli yükümlülükler ve diğer uzun vadeli yükümlülükler) düşülmesiyle hesaplanır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Toplam borçlanmalar	351.488.432	377.777.901
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	29.905.475	1.432.701
Net borç	321.582.957	376.345.200
Toplam özkaynaklar	1.781.366.705	1.721.187.047
Borç/özkaynaklar oranı	18%	22%

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ (devamı)

b) Kur Riski

Şirket, yabancı para cinsinden yaptığı satın alma işlemleri ve banka kredileri nedeniyle kur riskine maruz kalmaktadır. Şirket kur riskini ileri vadeli yabancı para alım/satım ve yabancı para opsiyon işlemleri yaparak yönetmektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülük kalemleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		
	TL Karşılığı	ABD Doları	Euro
1. Ticari alacaklar	161.099	3.760	--
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	23.083.221	134.682	344.285
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--
3. Diğer	--	--	--
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	23.244.320	138.442	344.285
5. Ticari alacaklar	--	--	--
6a. Parasal finansal varlıklar	--	--	--
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--
7. Diğer	--	--	--
8. Duran varlıklar (5+6+7)	--	--	--
9. Toplam varlıklar (4+8)	23.244.320	138.442	344.285
10. Ticari borçlar	8.911.926	43.314	140.001
11. Finansal yükümlülükler	41.412.752	--	822.065
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	--	--	--
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	1.652.707	38.504	--
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	51.977.384	81.818	962.066
14. Ticari borçlar	--	--	--
15. Finansal yükümlülükler	79.115.130	--	1.570.477
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	--	--	--
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	79.115.130	--	1.570.477
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	131.092.514	81.818	2.532.543
19. Finansal durum tablosu dışı döviz cinsi türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	--	--	--
19a. Aktif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsi türev ürünleri tutarı	--	--	--
19a. Pasif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsi türev ürünleri tutarı	--	--	--
20. Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	(107.848.193)	56.624	(2.188.258)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (TFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(107.848.193)	56.624	(2.188.258)
22. Döviz hedge için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	--	--	--
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	--	--	--
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	--	--	--

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülük kalemleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024		
	TL Karşılığı	ABD Doları	Euro
1. Ticari alacaklar	896.089	19.436	--
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	906.160	1.582	17.325
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--
3. Diğer	8.954.651	--	186.192
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	10.756.900	21.018	203.517
5. Ticari alacaklar	--	--	--
6a. Parasal finansal varlıklar	--	--	--
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--
7. Diğer	--	--	--
8. Duran varlıklar (5+6+7)	--	--	--
9. Toplam varlıklar (4+8)	10.756.900	21.018	203.517
10. Ticari borçlar	33.952.041	67.000	641.728
11. Finansal yükümlülükler	--	--	--
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	--	--	--
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	33.952.041	67.000	641.728
14. Ticari borçlar	--	--	--
15. Finansal yükümlülükler	148.051.454	--	3.078.400
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	--	--	--
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	148.051.454	--	3.078.400
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	182.003.495	67.000	3.720.128
19. Finansal durum tablosu dışı döviz cinsi türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	--	--	--
19a. Aktif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsi türev ürünleri tutarı	--	--	--
19a. Pasif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsi türev ürünleri tutarı	--	--	--
20. Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	(171.246.595)	(45.982)	(3.516.611)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (TFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(180.201.246)	(45.982)	(3.702.803)
22. Döviz hedge için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	--	--	--
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	--	--	--
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	--	--	--

Duyarlılık Analizi

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla sona eren yıllarda TL'nin belirtilen para birimleri karşısında %10 değer kaybetmesinin özkaynaklar ile kar/zararı ne tutarda arttıracağı aşağıda gösterilmektedir. Bu analizde diğer tüm değişkenlerin, özellikle faiz oranlarının sabit kaldığı varsayılmaktadır.

31 Aralık 2025		
	Kar/Zarar	
	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde;		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	241.978	(241.978)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	241.978	(241.978)
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde;		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(11.026.797)	11.026.797
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--
6- Avro Net Etki (4+5)	(11.026.797)	11.026.797
TOPLAM (3+6)	(10.784.819)	10.784.819

31 Aralık 2024		
	Kar/Zarar	
	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde;		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(211.999)	211.999
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(211.999)	211.999
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde;		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(16.912.661)	16.912.661
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--
6- Avro Net Etki (4+5)	(16.912.661)	16.912.661
TOPLAM (3+6)	(17.124.660)	17.124.660

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ (devamı)

c) Faiz Oranı Riski

Şirket'in faaliyetleri, faizli varlıklar ve borçlarının farklı zaman veya miktarlarda itfa oldukları ya da yeniden fiyatlandırıldıklarında faiz oranlarındaki değişim riskine maruz kalmaktadır. Şirket bu riski faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbir ve türev araçların sınırlı kullanımı ile yönetmektedir.

Gerçeğe Uygun Değer

Şirket, finansal araçların gerçeğe uygun değerlerini, ulaşılabilen mevcut piyasa bilgilerini ve uygun değerlendirme metodlarını kullanarak hesaplamıştır. Ancak, gerçeğe uygun değeri bulabilmek için kanaat kullanmak gerektiğinden, gerçeğe uygun değer ölçümleri mevcut piyasa koşullarında oluşabilecek değerleri yansıtmayabilir. Şirket yönetimi tarafından, kasa ve bankalardan alacaklar, diğer finansal aktifler ve kısa vadeli finansal borçlar da dahil olmak üzere etkin faizle iskonto edilmiş maliyet bedeli ile gösterilen finansal aktiflerin ve borçların gerçeğe uygun değerlerinin kısa vadeli olmaları ve muhtemel zararların önemsiz miktarda olabileceği düşünülerek kayıtlı değerlerine yakın olduğu kabul edilmiştir.

31 Aralık 2025	İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Varlıklar	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Yükümlülükler	Defter Değeri	Gerçeğe Uygun Değer
<u>Finansal Varlıklar</u>					
Nakit ve Nakit Benzerleri	29.905.475	--	--	29.905.475	29.905.475
Finansal Yatırımlar	--	479.989.391	--	479.989.391	--
Ticari Alacaklar	69.364.661	--	--	69.364.661	69.364.661
Diğer Alacaklar	129.199.979	--	--	129.199.979	129.199.979
<u>Finansal Yükümlülükler</u>					
Finansal Borçlar	--	--	--	120.527.882	120.527.882
Ticari Borçlar	--	--	--	29.907.455	29.907.455
Diğer Borçlar	--	--	--	3.090.371	3.090.371
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	--	--	--	20.175.365	20.175.365
<u>31 Aralık 2024</u>					
<u>Finansal Varlıklar</u>					
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.432.701	--	--	1.432.701	1.432.701
Finansal Yatırımlar	--	431.511.858	--	431.511.858	--
Ticari Alacaklar	50.437.564	--	--	--	50.437.564
Diğer Alacaklar	57.711.924	--	--	--	57.711.924
<u>Finansal Yükümlülükler</u>					
Finansal Borçlar	--	--	--	148.051.453	148.051.453
Ticari Borçlar	--	--	--	99.210.246	99.210.246
Diğer Borçlar	--	--	--	11.616.295	11.616.295
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	--	--	--	34.632.084	34.632.084

Gerçeğe Uygun Değer (devamı)

Gerçeğe Uygun Değer Ölçümünün Sınıflandırılması

Aşağıdaki tabloda gerçeğe uygun değer ile değerlendirilen finansal araçların, değerlendirme yöntemleri verilmiştir. Seviyelere göre değerlendirme yöntemleri şu şekilde tanımlanmıştır:

Seviye 1: Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar;

Seviye 2: Seviye 1'de yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler;

Seviye 3: Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler).

31 Aralık 2025	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	479.989.391	--	--	479.989.391

31 Aralık 2024	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	431.511.858	--	--	431.511.858

Yabancı para cinsinden olan finansal varlıklar ve yükümlülükler finansal durum tablosu tarihindeki piyasa fiyatlarına yaklaşan döviz kurlarından çevrilmiştir.

Aşağıdaki metotlar ve varsayımlar rayiç değeri belirlemenin mümkün olduğu durumlarda her bir finansal aracın gerçeğe uygun değerini tahmin etmekte kullanılmıştır.

Finansal Varlıklar

Kısa vadeli olmalarından ve önemsiz kredi riskine tabi olmalarından dolayı nakit ve nakit eşdeğeri varlıklar ile tahakkuk etmiş faizleri ve diğer finansal varlıkların taşınan değerlerinin rayiç değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacakların, şüpheli alacaklar karşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin rayiç değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.

Finansal Yükümlülükler

Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin kısa vadeli olmaları nedeniyle rayiç değerlerinin taşıdıkları değere yaklaştığı düşünülmektedir. Kısa vadeli olmaları sebebiyle ticari borçların rayiç değerlerinin taşıdıkları değere yakın olduğu öngörülmektedir.

d) Fiyat Riski

Şirketimizin fiyat riski bulunmamaktadır.

e) Genel Riskler

Dünyada ve Türkiye’de yaşanabilecek siyasi gelişmeler, diğer genel riskler arasındadır.

f) Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin Bilgiler

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun (“TTK”) 398’inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 31 Ağustos 2024 tarihinde Şirket’in Yönetim Kurulu’na sunulmuştur.

Rapora göre;

Bağlı ortaklıkların yaptığı işlerin de hesaba katılması suretiyle Şirket’in tüm işlerine ilişkin kısa vadeli yükümlülükleri için yeterli derecede işletme sermayesi bulunmaktadır.

Ortaklık olağan faaliyetlerinin devamı için yeterli fona sahiptir.

Şirketin risk yönetimi uygulamaları ve risk profili çerçevesinde oluşması muhtemel ve şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek riskler değerlendirilmiştir. Bu risklere karşı şirket yönetiminin zaten alınmış olan tedbirlerin ve risk yönetimi yaklaşımının yeterli olduğu sonucuna varılmıştır.

Yasal değişiklikler ve düzenleyici kurumlar tarafından yapılan düzenlemelerin şirket faaliyetlerine önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir. Uyum konusunda gerekli çalışmalar yapılmaktadır.

Şirketin varlığını veya devamını tehlikeye düşürecek nitelikte bir hukuki ihtilafı bulunmamaktadır.

Yukarıda sıraladığımız tespitlerimiz ışığında, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürecek herhangi bir sebebin tespit edilememiş olduğu belirtilmektedir.

7. DİĞER HUSUSLAR

a) Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi:

Bulunmamaktadır.

b) Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi:

Bulunmamaktadır.

c) Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi:

Personelin mesleki seminerlere katılımı ve faaliyete alakalı mesleki yeterlilik belgesi alması sağlanmıştır.

d) Paydaşlara Bilgi:

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte özel önem taşıyan herhangi bir konu bulunmamaktadır. Dönem içinde pay sahiplerinden gelen, yazılı ve sözlü bilgi talepleri, ticari sır niteliğinde olmayan veya kamuya açıklanmamış bilgiler hariç olmak üzere karşılanmıştır. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgiler, faaliyet raporlarında, mali tablolarında ve bağımsız denetçi raporlarında, özel durum açıklamalarında ve bireysel bilgi taleplerinin yanıtlanması suretiyle pay sahiplerinin bilgi ve kullanımına sunulmaktadır. Pay sahiplerinin haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak Şirket internet sitesinde pay sahiplerinin kullanımına sunulur. Şirket esas sözleşmesinde pay sahiplerinin özel denetçi atanması talebi henüz bireysel bir hak olarak düzenlenmemiş olup, Şirket'e dönem içinde herhangi bir özel denetçi tayini talebi gelmemiştir.

f) Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri:

Yatırımcı İlişkileri Birim Yöneticisi :Niyazi AKKALP

Tel:+ 90 (462) 377 60 50 Fax:+ 90 (462) 322 10 04

E-Posta Adresi : niyazi.akkalp@trabzonport.com.tr

Lisans Bilgileri: SPL Düzey 3 (207758),

Kurumsal Yönetim Derecelendirme (701896)

Yatırımcı İlişkileri Birim Personeli :Gültekin KAYIRAN

Tel:+ 90 (462) 377 60 50 Fax:+ 90 (462) 322 10 04

E-Posta Adresi : gultekin.kayiran@trabzonport.com.tr

g) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgi :

Yoktur

h) Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Yoktur

8. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Şirketimiz 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin uygulanmasında gerekli özeni göstermiş olup, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, Kurumsal Yönetim Uyum Raporlamaları KAP Platformu üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılacaktır. İlgili raporlara ulaşılacak link şirketimizin internet sitesinde www.trabzonport.com.tr yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim Uyum Beyanımız ekte yer almaktadır.

TRABZON LİMAN İŞLETMECİLİĞİ A.Ş.
KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE

UYUM BEYANI

Trabzon Liman İşletmeciliği A.Ş. (“Şirket”), değişen piyasa koşullarını takip ederek riski minimum düzeyde tutup maksimum getiriyi sağlamak, bu çerçevede güvenilir, tercih edilen bir kolektif yatırım kuruluşu olmayı hedeflemektedir. Bu çerçevede; Şirket, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan “eşitlik”, “şeffaflık”, “hesap verebilirlik” ve “sorumluluk” kavramlarını benimsemiş olup Sermaye Piyasası Kanunu (“SPK”)’na ve Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nun ikincil düzenlemeleri ile kararlarına uyuma azami özen ve gayreti göstermektedir.

Bu çerçevede kurumsal yönetim çalışmaları paralelinde, Şirket bünyesinde kurumsal yönetim mekanizmaları, ilkeler doğrultusunda işletilmektedir. SPK’nın zorunlu olarak uygulanmasını öngördüğü hükümlere uyulması aynen kabul edilmiş olup bu hükümlere tam uyum sağlanmıştır. İlgili mevzuat ile uyulması zorunlu tutulmayan gönüllü ilkelere de uyuma azami özen gösterilmekte olup henüz tam olarak uyum sağlanamayanlar ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

31 Aralık 2025 yönetim ilkelerine uyum ve henüz uyum sağlanamayanlara ilişkin açıklamalara Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (“URF”) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (“KYBF”) ve raporun diğer ilgili bölümlerinde yer verilmiştir. Gelecekte ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir. URF’de ya da KYBF’de dönem içinde herhangi bir değişiklik olduğunda özel durum açıklaması yapılacaktır. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporumuz, Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda <https://www.kap.org.tr/tr/cgif/8acae2c45fc5ff9d0160e9391f3b05a4> ve ilgili raporlara ulaştıracak link şirketimizin internet sitesinde www.trabzonport.com.tr pay sahiplerinin ve kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.